



DESBALANCE



**Bill
Morneau**

Morneau, listo para dar el grito

El primer ministro de finanzas de Canadá, William Francis Morneau, mejor conocido como **Bill Morneau**, estará en el país en los próximos días. Nos dicen que dictará una conferencia magistral ante representantes del sector financiero y regulatorio sobre la relación entre México y el país de la hoja de Maple. Además, se reunirá con su homólogo mexicano, **José Antonio Meade**. Su visita cobra relevancia, pues se da días antes de que inicie en Ottawa, Canadá, la tercera ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Nos dicen que busca preparar el terreno para una posible visita del

primer ministro, **Justin Trudeau**, para reunirse con el presidente, **Enrique Peña Nieto**. Además, nos cuentan que no desaprovechará su estancia para celebrar la Independencia de México y dar el grito. Morneau notificó en su cuenta de Twitter que tomará un vuelo a la CDMX, para discutir los intereses económicos de Canadá.



**Raúl
Cervantes**

Ficrea: ¿extradición para Olvera?

Nos cuentan que el caso del fraude de Ficrea tiene algunos avances en la investigación judicial. Luego de que un grupo de ahorradores afectados se reunió ayer con el funcionarios del área de investigaciones de lavado de dinero de la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delincuencia Organizada (Seido), nos reportan que hay tres órdenes de aprehensión contra el exdueño de la empresa, **Rafael Olvera**, quien se ubica en Estados Unidos, y también se presentó una orden de extradición. Si bien no se revelaron detalles de las líneas de investigación, destaca que se incluyó en la pesquisa a funcionarios públicos

por presunta responsabilidad en el fraude que afectó a más de 6 mil ahorradores a finales de 2014. Así, nos adelantamos que continuarán las reuniones entre ahorradores y autoridades judiciales en los próximos días, en las cuales se conocerá el número real de bienes incautados por la PGR a Olvera, así como su valor real, con el fin de incluirlos en la lista de activos que pueden cubrir parte de las pérdidas. Aunque prometió que asistiría, el procurador **Raúl Cervantes** se disculpó por atender el sismo en Oaxaca y Chiapas.



Rogelio Cerda

Se les olvida titular de la Profeco

Rogelio Cerda, quien tiene pocas semanas de haberse estrenado como titular de la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), dio de qué hablar en la inauguración de la Convención Nacional de la Canieti. El funcionario formó parte del presidium, pero en la presentación de los más de 10 empresarios y funcionarios que lo integraron, a **Alfredo Pacheco**, director de la cámara, se le pasó mencionarlo. Al darse cuenta del error, tanto él como **Mario de la Cruz**, presidente de la Canieti, le dijeron que no lo tomara a mal y, entre broma y broma, le pidieron que la omisión no se tradujera en sanciones contra las empresas del sector. A los representantes de la Cámara les hizo segunda **Salomón Chertorivski**, secretario de Desarrollo Económico de la Ciudad de México, quien también le envió un caluroso saludo. Lo que no es tan en broma es que las empresas del sector de telecomunicaciones lideran el número de quejas de los consumidores en la Profeco.



Juan Pablo Castañón

Espacio para diálogo empresarial

El próximo lunes, en el centro de la Ciudad de México, más de una treintena de empresarios y funcionarios de alto nivel se reunirá para discutir diferentes propuestas sobre el modelo del país y cómo impulsar la economía mexicana, nos dicen. Entre los asistentes al Foro Forbes estarán **Juan Pablo Castañón**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE); **Ildefonso Guajardo**; secretario de Economía; **José Antonio Meade**, titular de Hacienda; así como **Antonio del Valle Ruiz**, de Grupo Kaluz; **Gustavo de Hoyos**, presidente de Coparmex; **Kelly Kling**, de AT&T México; **Luis Berrondo**, de Mabe; **Jorge Barbará**, de Helvex, y **Jaime Chico Pardo**, de Enesa. Los temas por abordar ponen énfasis en la lucha contra la corrupción, respeto a las instituciones y fortalecimiento de la economía interna.

**EMPRESA****Alberto Barranco****Sí Odebrecht...
pero poquito**

Ahora que, cautelosa, la dependencia en lucha contra la corrupción de funcionarios públicos señala que el inicio del expediente "no implica prejuzgar acerca de la probable responsabilidad administrativa".

Dicho con todas sus letras, a lo mejor nos equivocamos.

La flecha de punta mocha apunta a una de las tareas encomendadas a la firma constructora brasileña en la refinería Miguel Hidalgo ubicada en Tula, Hidalgo.

Naturalmente, el monto del presunto daño a la empresa productiva de Estado parece peccata minuta frente a la magnitud de los dos contratos otorgados para modernizar y reconfigurar las plantas a fin, decía el boletín, de incrementar la producción de gasolinas.

Uno de ellos, asignado el 14 de febrero del 2014, apuntaba a una contraprestación de mil 436 millones de pesos... que por acto de magia se convirtió en noviembre en mil 798.

El otro fue por mil 936 millones.

El primero apuntaba a construir una planta recuperadora de azufre y una desulfuradora de gas, con el compromiso de entregarse llave en mano el 16 de agosto del año siguiente.

El caso es que dos años después, la obra no se ha concluido, por más que la empresa recibió el 90% de los montos pactados.

A un año casi de que desde un tribunal de Nueva York estallara la bomba al revelarse que el gigante de Norberto Odebrecht había entregado sobornos para recibir contratos en 14 países por un total de 439 millones de dólares, de los cuales 10.5 apuntarían a México... cuyo monto se ha elevado a 16, la Función Pública da el puñetazo en la mesa.

Lástima que éste soslaye el que Petróleos

Mexicanos no haya colocado en los múltiples contratos a la compañía brasileña, como ordenan los cánones, cláusulas de penalización por retrasos.

Lástima que hasta hoy no se levante un expediente sobre la asignación de contratos en forma directa, es decir sin opción de competencia.

Estamos hablando de 40 de ellos otorgados entre 2009 y 2012 para reconfiguración de la refinería de Minatitlán, en cuyo marco

la Auditoría Superior de la Federación descubrió irregularidades que oscilan desde pagos extraordinarios de Pemex por trabajos que ya se habían realizado, hasta facturas dobles por trabajos realizados.

Lástima que tampoco se hable de que los costos en la mayoría de los contratos no se integraron con base en precios unitarios.

Lástima que se queda en el paréntesis el que teniendo opción Pemex de dirimir una controversia por supuestos adeudos por vicios ocultos en los contratos para la refinería de Minatitlán en el Tribunal Internacional de Arbitraje con sede en París, haya optado por la conciliación, en cuyo caso la firma brasileña no recibió lo esperado... pero casi.

Mientras en algunos países el escándalo ha llevado a la cárcel a presidentes de la república, además de diversos funcionarios públicos, en México la Función Pública apunta a un empleado menor de Pemex.

La impunidad como divisa del sexenio.

Balance general. En su reestructura general, tras lograr un acuerdo con sus acreedores que le permitió salir del concurso mercantil en que estaba inmersa, Abengoa México acaba de renunciar a la concesión por 25 años para operar el Acueducto de Zapotillo con proa de los Altos de Jalisco a la ciudad

de León, Guanajuato. Originalmente se hablaba de tratos con Prana Capital para cederle el proyecto.

La firma participaba en la obra en sociedad con la Comisión Nacional del Agua y el Fondo Nacional de Infraestructura.

Se prevee que éstos la demanden por incumplimiento.

La concesión se había otorgado en 2011, estipulándose que empezaría a operar a partir del 3 de julio de 2012.

Lo cierto es que la obra entró en un largo paréntesis tantito por oposición de los ejidatarios de la zona que consideraban ser objeto de despojo, como por la insolvencia de la firma ibérica.

Antes de ello Abengoa le había cedido los trastos para construir la central de ciclo combinado Norte III en Chihuahua a las firmas Techint Ingeniería y Construcción y Maquarie Capital.

¡Aguas! Del 18 al 22 del mes que corre se desarrollará una campaña, la tercera de la serie, en materia de prevención de incendios, en un escenario en que la mayoría de los edificios de gran altura en la Ciudad de México carecen de equipos adecuados para el combate. Por inaudito que parezca el país no tiene una regulación adecuada que obligue al equipamiento en lugares de alta concentración ya hoteles, hospitales, centros comerciales, plantas industriales y centros de espectáculos.

Se calcula que los incendios causan más víctimas que los fenómenos naturales como sismos y huracanes.

El tema será abordado en el marco del Fire Protection International Forum a celebrarse

la semana próxima en la metrópoli.

Agenda trunca. Aunque la agenda está llena de pendientes, se prevé que a partir del primero de noviembre renuncie Carlos Noriega Curtis a la presidencia de la Asociación Nacional de Administradoras de Fondos para el Retiro. Previamente, los últimos días de octubre, el organismo celebra su convención anual.

Fiscal General. Aunque la desaparición del pase automático no descartaría la candidatura del procurador General de la República, Raúl Cervantes, para ser Fiscal General, se está promoviendo la figura del actual ministro de la Corte José Ramón Cossío Díaz.

Este termina su periodo en las próximas semanas. El togado nacido en 1966 con maestría en Derecho Constitucional y Ciencias Políticas en el Centro de Estudios Constitucionales de Madrid, se ha destacado como una voz independiente y autorizada en su tarea. Es autor de 25 libros.

¿Salud? Será melón o será sandía, pero en ninguna de las plataformas políticas de los partidos políticos colocadas en calidad de agenda legislativa se incluye el tema de salud.

Se quedaría, pues, otro sexenio pendiente la posibilidad ya no de salud universal, sino de al menos hacer efectiva la prometida y pactada portabilidad, es decir que un derechohabiente del ISSSTE pueda atenderse en el IMSS y viceversa, para aprovechar al máximo la infraestructura.

En paralelo, el propio Seguro Social tendrá que esperar otro año para ubicar salidas frente a sus graves problemas financieros, con énfasis en el colosal faltante de reservas para el Régimen de Jubilaciones y Pensiones. ●

En afán de presumir al mundo que en México hay gobierno, la Secretaría de la Función Pública está abriendo un procedimiento administrativo de cara al caso Odebrecht, colocando en el centro de su larga pesquisa el descubrimiento de irregularidades en un contrato otorgado por Pemex... ¡por 119 millones de pesos!



CAPITANES

¿Y la Subasta?

Aparentemente la segunda fase de la temporada abierta de Pemex Logística, que lleva **José Ignacio Aguilar**, para la zona noreste, no tiene para cuándo arrancar.

Ya pasaron poco más de cuatro meses desde que la estadounidense Andeavor, antes Tesoro Corporation, ganó la primera —y única— temporada abierta, con la que ya tiene capacidad en ductos y terminales de almacenamiento de la empresa del Estado en Sonora y Baja California.

Recuerde que después de varios retrasos, se anunció a Andeavor como ganador en mayo y, a partir de entonces, sólo se ha postergado el arranque de la próxima fase, la cual involucrará estados como Tamaulipas, Nuevo León, Chihuahua y Coahuila.

Dice la Secretaria de Energía, que encabeza **Pedro Joaquín Coldwell**, que el asunto en el noreste se atoró a raíz de dificultades técnicas en un ducto de internación, las cuales a parecer no han sido resueltas al 100 por ciento.

La Comisión Reguladora de Energía, presidida por **Guillermo García Alcocer**, también dice que las subastas continuarán, pero no detalla para cuándo.

Eso sí, Pemex Logística reconoce en el Proyecto de Presupuesto de Egresos 2018 que el proceso es crucial para el mercado, pues entre muchas cosas les permitirá definir sus alianzas y asociaciones.

¿Y luego... qué espera?

Tensa Calma

Mucho ruido y poca preocupación. Así es como perciben las empresas constructoras el escenario de la empreñada ICA, cuyo consejo de administración todavía preside **Bernardo Quintana Isaac**.

Dicen los empresarios del sector que el proceso de concurso mercantil que enfrenta ICA más bien es un alivio, pues esto da certidumbre a una empresa que arrancó su proceso de reconfiguración.

Al interior de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, que preside **Gustavo Arballo**, el con-

curso mercantil es bien visto porque manda la señal de que la empresa busca sobrevivir, pues la quiebra no es la primera opción.

Los que no deben estar

tan tranquilos son las pequeñas empresas proveedoras que dependen de la constructora que participa en mega proyectos como el tren México-Toluca o el Túnel Emisor Oriente, porque se han quedado sin recibir sus pagos.

Mucho menos estarán tranquilos los tenedores de deuda de la empresa.

Combustible Caliente

Recientemente, el Instituto Mexicano del Petróleo (IMP), que encabeza **Ernesto Ríos Patrón**, terminó de apagar sus 52 velitas por su aniversario.

Pero no por andar de festejo se le debe olvidar que trae un controvertido y sensible tema entre manos.

Le hablamos del estudio que está realizando para analizar el impacto de las gasolineras con hasta 10 por ciento de etanol en las tres principales zonas metropolitanas del País: México, Monterrey y Guadalajara.

Recuerde que pese a la oposición de grupos ambientalistas hace apenas unos meses se aprobó la gasolina con hasta 10 por ciento de etanol en todo el País, con excepción de las tres principales metrópolis.

Y para echar el cerillo a la gasolina, justo ayer un juez federal concedió la

suspensión provisional de un amparo que promovió **Carlos del Razo Ochoa** para impugnar la Norma 016 de calidad en las gasolineras, por la que el etanol pasa de 5.8 a 10 por ciento como oxigenante.

Ya veremos si con esto el IMP logra resistir la tentación de hacer general la medida o si de plano los análisis no les dan para llevar más etanol como oxigenante de gasolineras a más ciudades.

Suburbia en Rosa

A cinco meses de haber tomado el control de Suburbia, El Puerto de Liverpool, que capitanea **Max David Michel**, está dando los primeros pasos rumbo al cambio que se prevé para la cadena de tiendas de ropa.

De entrada, desde hace varias semanas las tarjetas de crédito de Liverpool están siendo aceptadas como forma de pago en Suburbia, lo que sin duda le abrirá mercado entre clientes de ingresos medios altos y altos.

Al mismo tiempo, ha comenzado la depuración de marcas que durante décadas han surtido a la cadena conformada por 120 tiendas y que era propiedad de Walmart de México, con el fin de renovar el portafolio de estilos que hasta ahora había mantenido estancada a la marca Suburbia.

El objetivo es que para El Buen Fin de este año las tiendas luzcan con mercancía renovada y mucho más atractiva para los consumidores.

Acuérdese que justo en

esos días de rebajas y descuentos, la ropa es lo que más se vende y Liverpool no va a dejar pasar la oportunidad de quedarse con semejante beneficio.

ALEJANDRO RAMÍREZ...

El capitán de Cinépolis desembarca en Argentina, donde operará 9 complejos en alianza con Village Cinemas. Es el mercado número 14 de esta empresa que en 2016 se convirtió en la segunda mayor vendedora de boletos en el mundo. Este año, prevé abrir casi 500 salas, la mayoría en México.





Oaxaca nos necesita

- Una bolsita y otra mini
- El mármol no es de élite, ASF

Si tenían planeado viajar a **las playas de Oaxaca o a la ciudad, no dejen de hacerlo sino la tragedia será doble y ahí No hay afectación alguna.** El sector turístico, de ser-

vicios restaurantes, taxistas, etc necesitan trabajar. También les quisiera pedir que **sigan realizando donaciones**, en especie o en dinero, pues las necesidades en el Estado de Alejandro Murat, cada día son más grandes. Ahora bien, han surgido voces que cuestionan si los recursos llegarán a su destino, yo les puedo asegurar que en México tenemos instituciones

que han cumplido, cumplen y cumplirán con honestidad y transparencia por ejemplo: **la Cruz Roja y su GRAN equipo de damas voluntarias** presidido por Carmen Lebrija, **para donación en especie o la Fundación Alfredo Harp** que por cada peso que ponga usted, ellos ponen otro. **De Anahí en Chiapas NO hablaré** porque ésta NO es una columna de espectáculos, **pero... ¡qué oso!**

Pareciera que **el Gobierno está jugando a "fill the blanks" para tener la seguridad de que no hay sector con el cual no se ha peleado.** Resulta que aunque Oriol

Bosch y Jaime Ruiz Sacristán, cumpliendo su mandato fiduciario, además de mandar hacer 2 estudios muy serios uno con ER Desk y otro con Fundef, fueron a tocar la puerta de las autoridades competentes, **léase SHCP, CNEV y la AMIB para explicarles que en México no había espacio para otra Bolsa de Valores. Y no es que temieran la competencia de BIVA**, la nueva bolsa, sino que la masa crítica existente no da! Es decir, el mercado se fragmentará y tendremos una bolsita (BMV) y otra mini bolsita (BIVA). Uno de **los dueños de la BMV es Inbursa de Slim, otro es Grupa Bal de Bailleres, así como Santander, HSBC, Banorte, entre otros, quienes podrían dar la batalla o dejará que la inercia actúe** pues es negocio, pero No un súper negocio. Además, están

poniendo en riesgo a las casas de Bolsa chiquitas, alrededor del 20 por ciento, pues los gastos de comprar la nueva pantalla son altísimos. Lo que nos falta es cultura financiera NO más bolsas, **pues No es como en una regla de 3, que a más bolsas mayor mercado!**

En este espacio escribí sobre algunas irregularidades en el **nuevo edificio de la ASF.**

Por lo que, Isabel García, directora de Comunicación Social me envió una carta aclaratoria **justificando que la nueva obra NO incluye “lujos”, que sólo tiene mármol Santo Tomás**, de alta resistencia y duración, por lo que NO debe considerarse como un material de élite. Ah y que le no deben 1 peso a los proveedores y que sólo tienen un contratista (Acciona Infraestructuras México en participación conjunta con Desarrollos y Construcciones Residenciales). Sin embargo, las deudas se deben a que **la ASF todavía no finiquita el total de la inversión al contratista** -el cual debe a proveedores- debido a que no se han integrado las estimaciones de pago por falta de capacidad de la UNAM, aunque el contratista con sus proveedores todavía siguen ejecutando los trabajos en la misma sede. Leído lo anterior, la Comisión de Vigilancia de la Cámara de Diputados, por medio de la Unidad de Evaluación y Control, **debería revisar este caso para salvar de la quiebra a los proveedores del contratista.**

Twitt-Estilo @Guruchuirer
Dedos me faltan para poder **contabilizar la estupidez de Anahí**



Ford contra las cuerdas

El 16 de junio de 2011 la Sala Especializada en Materia de Propiedad Intelectual, dependiente del entonces Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, ordenó al Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) declarara la nulidad del registro marcario 728477 ECOSPORT de Ford.

En cumplimiento a la obligación impuesta por el Tribunal, el organismo que dirige **Miguel Ángel Margáin** emitió la declaración de nulidad de dicho registro el 31 de mayo de 2013. Sin embargo, el 14 de agosto de 2013 otorgó uno nuevo para la marca ECOSPORT, con número 1389845, exactamente en las mismas condiciones del que los tribunales habían ordenado cancelar.

Posteriormente, el 11 de noviembre de 2013, el IMPI otorgó a Ford un registro más para la marca ECOSPORT, con número 1389845, y el 1 de diciembre de 2014 concedió el registro para la marca ECOSPORT R con número 1498278, con lo que indebidamente se benefició a Ford Motor Company.

El 3 de junio de 2014, Eccosport México Sport México demandó el pago de daños y perjuicios ante el Juzgado Cuadragésimo Primero de Procesos en Materia Civil, quien por sentencia de fecha 7 de agosto de 2015, absolvió a Ford Motor Company y a su filial en México, al considerar que no se acreditó la existencia de un hecho ilícito.

Con fecha 25 de octubre de 2015, la Tercera Sala Civil del Tribunal de Justicia de la CDMX, resolvió el recurso de apelación presentado por Eccosport México, confirmando la sentencia dictada previamente por el juzgado en cuestión. En sesión del 5 de enero del 2017, el Décimo Tercer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, resolvió conceder el amparo a Eccosport México.

En cumplimiento al amparo concedido por el Décimo Tercer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, la Tercera Sala Civil del Tribunal de Justicia de la

CDMX, dictó sentencia de fecha 27 de enero de 2017, en la que declaró procedente la acción de pago de daños y perjuicios ocasionados a Eccosport México.

Se reconocieron las conductas ilícitas llevadas a cabo por Ford Motor Company y su subsidiaria, al apropiarse y utilizar sin autorización una marca notoriamente conocida, por lo que se condenó al pago del 40% del precio de venta al público de cada producto cuya fabricación y comercialización se haya realizado en violación al derecho de propiedad industrial.

Asimismo, se prohibió el uso de la marca ECCO SPORTS o cualquier otra similar, así como el registro definitivo de cualquier tipo de publicidad.

Actualmente se encuentran en trámite dos juicios de amparo promovidos por las partes en contra de la sentencia dictada por la Tercera Sala Civil del Tribunal de Justicia de la CDMX, los cuales son del conocimiento del Tercer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, mismos que la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación decidió atraer bajo la ponencia del ministro **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**.

El punto a debate como materia para la atracción es el planteamiento realizado por Eccosport México de la necesidad de una reparación integral, que contemple a los trabajadores de Jalcomulco, que han sido afectados como consecuencia directa de la suspensión de labores de la empresa para la que prestaban sus servicios.

YUCATÁN AVALA

Le cuento que apenas en diciembre de 2016, la Ley de Salud de Yucatán fue reformada en el tema de Prevención de las Adicciones y el Consumo Abusivo de Bebidas Alcohólicas y Tabaco para reforzar el tema de sanciones, sin embargo, parece que el resultado ya no les gustó y quieren reformarla nuevamente para hacerla más laxa en cuanto a la distancia que debe haber entre un expendio de alcohol y otro.

En la industria se comenta que esta iniciativa, impulsada por el legislador priista **Marco Alonso Vela** y que tiene toda la intención de beneficiar a cierta empresa cervecera, cuenta con el respaldo del secretario de Fomento Económico, **Ernesto Herrera Novelo**, pese a que Yucatán aparece en el primer lugar nacional de alcoholismo. La pregunta sería si el gobernador **Rolando Zapata** comprará un tema así, justo a unos cuantos días de arrancar el proceso electoral de 2018.

El punto a debate como materia para la atracción es el planteamiento realizado por Eccosport México de la necesidad de una reparación integral.



Ley Fintech: ¿camisa de fuerza?

A unos días para que el presidente **Enrique Peña** envíe a la Cámara de Senadores (eso parece) la Iniciativa de Ley para Regular a las Instituciones de Tecnología Financiera (le conocen como Fintech, resulta clave el entender la forma en que interactuaron, a lo largo de muchos meses, reguladores con criterios no tan afines.

Le comenté que el trabajo final fue coordinado por **Roberto del Cueto**, subgobernador del Banco de México y la subsecretaria de Hacienda y Crédito Público, **Vanessa Rubio**, y aunque para los integrantes de la Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**, la mayor preocupación que tenían era la de las monedas virtuales, lo cierto es que ahora lo que preocupa es la "camisa de fuerza" que se pone a la banca para innovar y mejorar la penetración de los pagos electrónicos.

Su objetivo es otorgar un espacio o marco regulatorio para que la innovación, a través de tecnologías aplicadas en los servicios financieros, se desarrolle y florezca para aumentar el nivel de inclusión y mejorar la competencia en el sistema financiero mexicano. Se supone que esta ley regulará a las Instituciones de Tecnología Financiera (ITF), nuevos actores no regulados, para que puedan desarrollar sus innovaciones en condiciones iguales a las de las entidades financieras reguladas (bancos y no bancos).

Pero en la ley, a las entidades financieras reguladas, no se les dan las mismas condiciones que las ITF y en mi opinión, pareciera que se establecen camisas de fuerza que justamente podrían limitar su objetivo y reducir su alcance.

Las ITF que se autorizarán serán de dos tipos (las de financiamiento colectivo

o plataformas de crowdfunding y, las de fondos de pago electrónico donde entran las criptomonedas o e-money). A ambas será la CNBV la que autorice y supervise, previo acuerdo con el Comité de Instituciones de Tecnología Financiera integrado por autoridades de la SHCP, de la CNBV y del Banco de México, que opera la Caja Regulatoria.

Se supone que las criptomonedas, tipo bitcoin, serán activos financieros operados por las instituciones de fondos de pago electrónico, que son los que realizarán servicios de emisión, administración, redención y transmisión del e-money. Éstos (bitcoin) se deberán entender como fondos de pago electrónico al valor monetario emitido a la par contra la recepción de moneda de curso legal, que servirá para hacer pagos y transferencias —siempre autorizadas por Banco de México por montos específicos, y las ITF pueden tener estos activos virtuales, siempre que tengan un valor digital verificable y dado que no se encuentran emitidos ni respaldados por un banco central o entidad financiera, no son moneda y no tienen curso legal.

Podrán comprarse y venderse en territorio nacional, quedan sujetos para su compra y venta a la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita.

Y los bancos, ¿por qué no pueden usar el Fintech? Pueden comprar, pero no operar porque se sujetan a toda la regulación y las empresas Fintech no, a pesar de que tendrían acceso a las redes de medios de disposición para realizará operaciones con activos virtuales.

Conclusión: me parece que por regular a las Fintech, le están metiendo una camisa de fuerza innecesaria a la innovación en el sistema de intermediarios regulados, sean bancos o no.

DE FONDOS A FONDO

#AtenciónSAT... Imagine la escena: tras hacer fila por hasta diez minutos en la caja de alguna de las tiendas Massimo

Dutti, Zara, Oysho, o cualquiera otra que pertenezca al grupo Inditex México, que preside el poderoso empresario español **Lino de Prado Sampedro**, usted logra pagar y al solicitar una factura por sus compras para efectos de comprobación fiscal, comienza la letanía: te vuelves fiscalizador y contribuyente.

La cajera hace una mueca porque tiene que hacer el registro manual cada vez que se realiza una compra, porque no se almacenó, y al término entrega una pseudo factura en papel térmico (borrable), diciéndole que para obtener el archivo en formatos .PDF y .XML, como pide el SAT, que dirige **Oswaldo Santín**, deberá ingresar a un sitio de facturación.

Sin embargo, acceder a ese sitio en internet es fácil, pero o se encuentra en construcción o simplemente no responde a las instrucciones que aparecen en la pantalla, una verdadera odisea que se traduce en la no factura, tanto como el tener la suerte de que contesten el teléfono donde una debiera quejarse o pedir informes de su factura.

El tema es que, esto que le platico de Inditex, ocurre en muchos establecimientos de todos los giros, que se rehusan a entregarnos en mano la factura por los servicios o artículos adquiridos, y que prometen, sin cumplir, el envío por correo electrónico.

Los contribuyentes vivimos un calvario y perdemos demasiado tiempo en hacer llamadas telefónicas y contactar negocios por correo electrónico, para recuperar las facturas.

¿No cree usted que debiera ser obli-

gatorio que al momento del pago en un establecimiento se entregue la factura impresa y se envíen sus respectivos archivos de manera electrónica, la pida o no el contribuyente? **Oswaldo Santín**, del SAT, tiene la palabra.

***ArcaContinental** logró que se duplicara la demanda de sus certificados

bursátiles colocados a través de AC Bebidas (subsidiaria), pues la empresa que encabeza **Francisco Garza**, se ha afirmado como la segunda embotelladora de Coca-Cola más grande en América Latina con presencia en el negocio de bebidas en México, Argentina, Ecuador, Perú y Estados Unidos. La emisión se

hizo en dos tramos, uno por seis mil millones de pesos a 10 años y otro por mil millones a 5 años y le permite refinanciar deuda contratada en su momento para cerrar la operación de Estados Unidos. El perfil de deuda es sólido y la gestión financiera de la empresa es considerada prudente.



Semarnat impulsa Parque Nacional en Revillagigedo

Será prohibida la pesca comercial para proteger a la gran diversidad de flora y fauna.

El presidente **Enrique Peña Nieto** y **Rafael Pacchiano**, titular de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) están demostrando con hechos que su compromiso para proteger el medio ambiente va en serio. El pasado 7 de septiembre, la Semarnat publicó en el *Diario Oficial de la Federación* un estudio realizado por la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, para declarar como Parque Nacional el archipiélago de Revillagigedo, que es un grupo de islas en el océano Pacífico a 800 kilómetros al oeste de Manzanillo, Colima y casi 400 km al sur de Cabo San Lucas.

El primer paso que dio **Pacchiano** fue que la Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) declarara al archipiélago de Revillagigedo como patrimonio mundial de la Humanidad, pero la importancia que tiene es que al declararse Parque Nacional se prohibirá la pesca con fines comerciales en 14 millones de hectáreas.

El estudio se puede consultar en la Comisión Nacional de Aguas Naturales Protegidas y habrá un periodo de consulta pública de 30 días naturales para que todos los interesados manifiesten sus puntos de vista antes de que el presidente **Peña Nieto** emita el decreto que creará el Parque Nacional de Revillagigedo.

Desde luego **Pacchiano** cuenta con la aprobación de todos los grupos ambientalistas porque al prohibir la pesca comercial se pro-

tegerá la gran diversidad de flora y fauna de Revillagigedo, que está considerado como uno de los mejores lugares del mundo para bucear y competirá con las islas Galápagos, en Ecuador.

El problema es la fuerte oposición de las grandes empresas atuneras que, evidentemente, no quieren perder la mina de oro que representan hoy las islas Revillagigedo, pero si no se pone un alto a la pesca se podría poner en riesgo al atún y al ecosistema.

SE CONSOLIDA MERCADO BLEISURE

Una tendencia de mercado que se consolida entre los *millennials*, en especial entre las mujeres, es el llamado *Bleisure*, término en inglés que combina las palabras negocios (*business*) con placer (*leisure*).

De acuerdo con un análisis de Carlson Wagonlit Travel, CWT, empresa que dirige en México **Gerardo Vera**, uno de cada cinco viajes al año son *bleisure*, entre los viajeros de 20 a 25 años y optan por tomar sus días de placer al término de un viaje de negocios.

En el caso de las edades de 20 a 40 años, el 7% son *bleisure*, se reduce al 5% en el rango de 40 a 50 años, y lo interesante es que se vuelve a incrementar en los viajeros de negocios de 50 a 70 años, al 10 por ciento.

En contraste, los viajeros de negocios más frecuentes y de mayor edad prefieren acortar sus días de viaje, en especial los que son viajeros frecuentes.

En el caso de México, CWT está enfocada sólo a viajes de negocios y junto con American Express se mantiene en el liderazgo en el país, enfocándose a un servicio que son viajes a la medida para cada empresa. Entre los servicios que ofrece está el *fare tracker*, que permite monitorear diariamente los precios de vuelos y brindar el mejor a la empresa.

Vera destaca que el turismo de negocios en México registró este año un incremento en el *ticket* promedio que subió a 500 dólares, lo que —explica— se debe a que un mayor número de empresas están buscando diversificar sus mercados tras el triunfo de **Donald Trump** y la incertidumbre sobre el futuro del TLCAN y se ha incrementado el número de viajes a destinos de Asia y Europa.

BAJA DEUDA A 47% DEL PIB

Para el sector privado, un punto a destacar en el Paquete Económico 2018 es que no hay propuestas de nuevos impuestos, al menos no por parte de la SHCP, aunque en la industria refresquera y en la alcoholera siempre están preocupados por la posibilidad de que los legisladores propongan elevar el IEPS.

En materia de ingresos se espera un crecimiento de 3.6%

real vs. 2017, y en egresos se propone un aumento de 2.2% real para totalizar 5.236 mil millones de pesos, que en gran parte se debe al mayor costo de la deuda por el alza en las tasas de interés.

Se destaca también que continúa mejorando el perfil de la deuda al elevar el superávit primario de 0.4% del Producto Interno Bruto (PIB) este año a 0.9% el próximo; disminuyen a 2.5% del PIB los Requerimientos Financieros del Sector Público y el Saldo, aunque todavía alto, bajará a 47.3% del PIB.

Las grandes firmas atuneras se oponen a perder la mina de oro que representan las islas, pero si continúa la pesca se podría poner en riesgo al atún.



Es Edomex un jugador turístico revitalizado

Este 15 de septiembre, según una de esas peculiares costumbres políticas del Estado de México (Edomex), el gobernador **Eruviel Ávila** dará el Grito de Independencia e inmediatamente después le transferirá el poder a **Alfredo del Mazo**.

Así terminará también la gestión de **Bettyna Benítez**, quien como secretaria de Turismo de esa entidad impulsó un conjunto de cambios que deben ser objeto de estudio, pues sus consecuencias, para decirlo de forma simple, reforzaron la posición competitiva de esa entidad.

Contrastantemente en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2018, la Secretaría de Hacienda pretende darle tres mil 700 millones de pesos al Turismo; 250 millones de pesos menos que este año, lo que acusa mlopía respecto a una actividad claramente notable en el país.

En ese contexto es más interesante ver cómo cambió el Edomex.

La inminente exfuncionaria es hija de **Humberto Benítez**, abogado y político mexiquense, quien fue procurador General de la República en 1994.

Ella tuvo una trayectoria académica brillante, trabajó en el Sistema de Administración Tributaria y luego fundó un exitoso

despacho fiscal.

Pero el ADN político es algo decisivo para algunos mexiquenses y ella aceptó la invitación de **Ávila** para hacerse cargo de la cartera de Turismo, que tenía recursos por 153 millones de pesos en 2010 y hoy cuenta con 273 millones.

La estructura es prácticamente la misma, salvo tres direcciones que atienden el segmento del turismo de reuniones y contienen por los congresos que le dan vida.

En ese mismo periodo, la inversión en obra e **infraestructura turística** fue de mil 757 millones de pesos; cuando en 2012 apenas llegó a 37 millones.

Con ese dinero se construyó el Centro de Convenciones y Exposiciones de Toluca (CCET), el Teatro al Aire Libre de Valle de Bravo, la plaza principal y el mercado de Malinalco y se rescató el Camarín de la Virgen de Loreto en Tepotzotlán.

En El Oro se abrió la mina Socavón de San Juan como atractivo turístico, se hizo en Acuilco el Museo de Camino Real de Tierra Adentro, un parque ecoturístico en Ixtapan de la Sal, un sendero interpretativo en San Martín de las Pirámides y se mejoró la imagen urbana de Villa del Carbón.

También se rescató el teatro municipal de Tenango del Valle y se creó la experiencia nocturna de Teotihuacan.

El CCET costó 650 millones de pesos, pero al ser el Edomex un centro industrial y de negocios, en siete meses de este año ya generó una derrama de 477 millones de pesos.

En promoción las campañas cooperativas anuales pasaron de 23.2 a 138.7 millones de 2012 a 2017.

Además se hicieron alianzas con empresarios para generar inversiones por mil 809 millones de pesos.

Todavía esta semana, **Benítez** concretó el arranque del nuevo fideicomiso para la captación del impuesto al hospedaje.

Si su sucesor y los empresarios turísticos de la entidad siguen capitalizando lo anterior, el Edomex se consolidará como otro jugador turístico relevante en el centro de un país ávido de crecimiento y empleos.

Los cambios impulsados por la Secretaría de Turismo del Estado de México reforzaron la posición competitiva de esa entidad.



Wall Street y AMLO, las dudas

Todo parecía ir bien, hasta que llegó el tema de cómo va a lograr obtener más recursos, sin más impuestos, equilibrando finanzas.

López Obrador visitó dos de los principales bancos más grandes e influyentes de Nueva York, el JP Morgan y Citigroup. Se reunió con sus analistas.

El líder de Morena tuvo encuentros con representantes de Wall Street con una idea clara: tranquilizar a los mercados de que su posible arribo a la Presidencia de México no se traduciría en ir en contra de los inversionistas.

En otras palabras, para dar tranquilidad a los mercados. El problema: surgieron las dudas sobre el plan de gobierno propuesto por el político tabasqueño.

DÉFICIT CERO, PERO RECURSOS CON BASE EN UN MEGA AHORRO

Los bancos de inversión vieron con buenos ojos que López Obrador vaya a buscar finanzas sanas.

El político tabasqueño habló del déficit cero. Habló de no tener nuevos impuestos. De redireccionar el gasto público para obtener un mayor crecimiento.

Todo parecía ir bien, hasta que llegó el tema de cómo López Obrador va a lograr obtener más recursos, sin más impuestos, equilibrando finanzas: con un programa de ahorro que obtendrá 500 mil millones de pesos, lo que resultó poco viable para los analistas financieros.

El análisis de Citigroup a sus clientes pone en duda un plan de ahorro tan agresivo. Señala que, usualmente, los políticos de izquierda o derecha suelen olvidar que sus planes fiscales son poco realistas, en particular para desarrollar el sur del país, pues no habría suficientes recursos para hacerlo mediante el programa de ahorro de esta magnitud.

SÍ AL COMBATE A LA CORRUPCIÓN

Dentro del análisis de Citigroup sobre la reunión con López Obrador, titulado *Mexico: AMLO meeting: not enough to paper over differences*, se señala que López Obrador tomaría muy en serio el combate a la corrupción. Y, desde luego, lo ven como un punto favorable. Señalan que es una lucha legítima el ir contra la corrupción, pero plantean que en el corto plazo (unos meses) podría originar mucha volatilidad en los mercados al romper con las viejas estructuras mientras éstas son sustituidas por nuevas.

PREOCUPÓ REFERÉNDUM PARA ECHAR ATRÁS REFORMA ENERGÉTICA

En donde de plano los analistas de Citigroup vieron un foco de preocupación fue cuando López Obrador habló sobre un referéndum sobre la Reforma Energética.

Señalan que las inversiones millonarias que han entrado al país se deben a reglas claras de las reformas, entre ellas la Energética. Hay contratos, hay reglas para la inversión, donde las rondas de licitación para explorar y explotar petróleo se han llevado a cabo con éxito. Los inversionistas neoyorquinos ven con mucha preocupación este punto.

REVERTIR AEROPUERTO E IRSE A SANTA LUCÍA

Otro punto que no les gustó a los analistas de Citigroup (**Julio Zamora** y **Nydia Iglesias** son los autores del texto) fue el plan de **López Obrador** sobre el aeropuerto capitalino donde, como se sabe, ha externado su malestar sobre la que se considera la principal obra de infraestructura del sexenio, máxime cuando el actual aeropuerto está totalmente saturado.

Sin embargo, el dirigente de Morena ha insistido en que él echaría a andar el aeropuerto militar de Santa Lucía. Y este punto tampoco fue pasado de largo por los analistas neoyorquinos. Total, la gira de **López Obrador** por Nueva York y Washington fue un buen acercamiento con los círculos financiero y político de EU. Estuvieron de acuerdo en la finalidad de **López Obrador**, de tener un crecimiento mayor, mejor desarrollo y combatir la corrupción.

Pero externaron abiertamente sus dudas sobre cómo le hará para su plan de ahorro que mantendría finanzas sanas, así como el ir en contra de la construcción del aeropuerto capitalino y su propuesta de referéndum para dar marcha atrás a la Reforma Energética.

El dirigente de Morena ha insistido en que él echaría a andar el aeropuerto militar de Santa Lucía. Este punto no fue pasado de largo por los analistas. Total, la gira de López Obrador por Nueva York y Washington fue un buen acercamiento con los círculos financiero y político.



COORDENADAS

AMLO: el reporte de Citi

ENRIQUE
QUINTANA

Una de las visitas de **López Obrador** a Nueva York el lunes pasado fue a **Citi**.

Ayer le narramos algo de lo que se pudo captar tras su visita a JPMorgan.

Sin embargo, en el caso de Citi, propietario de Citibanamex, hubo un reporte a clientes.

El documento, firmado por **Julio R. Zamora**, que ve la perspectiva de los mercados accionarios en América Latina, y **Nydia Iglesias**, que hace análisis político en México, refieren la impresión que dejó el único candidato presidencial –de facto– que hay ahora en el país.

Perciben que la presencia de AMLO el lunes pasado en Nueva York es un esfuerzo –al que dan la bienvenida– para asegurar que **se mantendrá la calma** en los mercados financieros durante el proceso electoral.

A juicio de los analistas, el ambiente de inquietud que puede traducirse en **volatilidad financiera comenzará en un plazo de 3 a 4 meses antes de las elecciones**, es decir, a partir de finales de febrero y principios de marzo del 2018.

Y el hecho de que anticipen tal riesgo implica que –de acuerdo al reporte– no vieron **ningún cambio fundamental en las posiciones actuales de AMLO** respecto a las que sustentaba en las dos pasadas elecciones presidenciales.

Los analistas señalan la satisfacción que dio en principio el concepto de responsabilidad fiscal esgrimido por el líder de Morena, pero para que ello suceda se requieren **ahorros por 500 mil millones de pesos**, y los expertos encuentran **poco realista** el pensar en un ajuste de esas dimensiones.

Otro resorte de la volatilidad lo ubican en el discurso anticorrupción de AMLO. Sugieren que una agresiva política anticorrupción puede golpear al sistema al romper las viejas estructuras sin que haya nuevas que las reemplacen.

En la reunión con Citi, otra de las preocupaciones que surgió fue la reiteración de realizar un **referéndum respecto a la reforma energética**. Además de señalar que habrá **revisión de contratos** de exploración y perforación, así como de importación de gasolinas.

Zamora e Iglesias perciben un claro impulso a la “autarquía” cuando se habla de gasolinas.

Al hablar del TLCAN, reitera que sería mejor que **las negociaciones esperaran** hasta que hubiera ya resultados de las elecciones el próximo 1 de julio.

Un tema más fue referido al **Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México**. En ese caso, AMLO argumentó su propuesta de que haya **dos aeropuertos**, el actual y uno nuevo en Santa Lucía, lo que genera incertidumbre respecto al proyecto en curso.

Anote para su agenda: AMLO prometió que el **próximo 20 de noviembre** anunciará **quiénes van a integrar su gabinete**, así como un detallado plan de su propuesta fiscal.

La conclusión de los analistas de Citi es que habrá volatilidad financiera antes de la elección, sobre todo por **las preocupaciones que surgirán entre inversionistas mexicanos**.

Ni los inversionistas convocados por Citi ni los de JPMorgan van a votar en las urnas el 1 de julio del próximo año.

Pero sí lo van a hacer en los mercados. Un ambiente de incertidumbre que frene las inversiones y encarezca el dólar va a generar un ambiente de temor entre la población y eventualmente llevaría a ciertos sectores a inclinarse por una visión más conservadora. Por eso los viajes de AMLO.

Y por eso tendrá –él o su equipo– que hacer más, pues el que concluyó el lunes no desterró ninguna de las preocupaciones que ya existían.



INVERSIONES

Arca, a la BMV

Arca Continental, la segunda embotelladora de Coca-Cola más grande en América Latina, anunció que su subsidiaria AC Bebidas colocó certificados bursátiles en dos emisiones por 7 mil millones de pesos en la BMV; los recursos serán utilizados para refinar deuda de corto y largo plazo. La firma detalló que “los certificados bursátiles han sido calificados como AAA (mex) en una escala local por Fitch Ratings y mxAAA por S&P, la calificación crediticia más alta”.

Crea cimientos

Van en serio los planes de expansión internacional de Elementia, empresa de **Carlos Slim** y **Antonio del Valle,** pues para el primer semestre de 2018 prevé iniciar operaciones en su división de cemento. Su ingreso al mercado externo generará sinergias con su división Construsistemas, dedicada a la venta de productos para la construcción de casas y edificios. **Slim** sacó las manos del negocio del fútbol, con la desinversión en Grupo Pachuca, pero se reforzó en el sector constructor con estas

nuevas operaciones.

En cash!!!

A cuatro años de que la plataforma de transporte Uber llegara al país, aún hay mexicanos que no utilizan sus servicios por no contar con tarjeta de crédito o débito; sin embargo, según datos de la empresa, con la adaptación para recibir pagos en efectivo se ha llegado a más usuarios, al grado de que en más de 50 por ciento de los viajes el pago es con dinero físico.

Convención plástica

La próxima semana se realizará la Convención Nacional de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, al mando de **Juan Antonio Hernández,** en Morelia. Albergará a más de 200 empresarios que analizarán temas como el TLC y las zonas económicas especiales. De hecho, destaca que para la renegociación del tratado la asociación fue designada por la Secretaría de Economía, el Consejo Coordinador Empresarial y la Concamin para participar activamente en las mesas de negociación.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Mercados eléctricos pequeños

La tendencia mundial en el mercado de electricidad, me dice **Isaac Romano**, director comercial de Elan Energy, es tener redes más pequeñas, más regionales, de generación en sitio. “En esa corriente va nuestra empresa, como lo hace Solar City en Estados Unidos”.

Ofrece mejorar precios y servicios, tecnología eficiente y calidad. “Una empresa firma con nosotros un contrato de compra de energía de 7 a 10 años y nos encargamos de la instalación de la planta, de la producción, de los generadores, del equipo de monitoreo y del mantenimiento. Adicionalmente se puede entregar energía térmica a menor costo”.

El nicho de Elan Energy está en las industrias alimentaria, textil, de plástico, acera, hotelería y farmacéutica, entre otras. “El costo actual de la planta más chica es de 3 millones de dólares. El rango de producción de 3 a 10 megavatios de capacidad implica

una inversión de entre 3 y 10 millones de dólares”.

En el futuro cercano la empresa impulsará la generación de más energía distribuida a través de varias centrales eficientes que no rebasen los 10 MW de capacidad, conformando una red nacional eficiente, competitiva y limpia, como Solar City en el sector residencial.

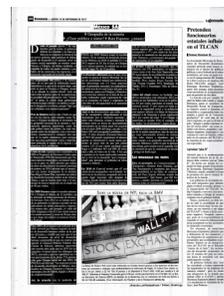
La empresa es ciento por ciento de capital mexicano y levantó a través de la banca de inversión en una primera instancia 8 millones de dólares en capital y deuda para la construcción de 6 MW eléctricos en un lapso de dos años. Para 2018 prevé materializar 70 MW.

“Somos los primeros en operar en el mercado de electricidad con abasto aislado, desde las mismas fábricas, sin depender de la red nacional. A nuestros potenciales clientes solo les pedimos tener acceso al gas natural”, señala **Romano**.

Y sí, esperan competencia de empresas que tienen gran experiencia en mercados eléctricos maduros como son las españolas y japonesas. Por lo pronto, a abrir mercado.

Cuarto de junto

Arca Continental, la segunda embotelladora de Coca-Cola más grande en América Latina (México, Argentina, Ecuador, Perú y EU), anunció que su subsidiaria AC Bebidas colocó certificados bursátiles en el mercado mexicano de capitales por 7 mil millones de pesos... **Luis Serna**, el secretario particular de **Miguel Mancera**, goza de cabal salud. El rumor de que no es así es malintencionado porque saben que puede suceder al actual Jefe de Gobierno cuando pida licencia para iniciar su campaña presidencial... Seguros Monterrey, de **Gustavo Cantú**, lanzó el seguro Visualiza para que las empresas generen la cultura del ahorro entre sus empleados, y claro, del seguro de vida. **M**



México SA

► Geografía de la miseria

► ¿Clase política o sismo? ► Ruiz Esparza: ¿cuándo?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Desde el pasado jueves 7 de septiembre por la noche, el gobierno federal, los estatales y la clase política en su conjunto se hicieron de un nuevo pretexto para justificar el ínfimo grado de desarrollo y el máximo nivel de retraso social reportados en estados como Oaxaca y Chiapas: en dichas entidades, el culpable de todos los males habidos y por haber, de las carencias y las urgencias, es el terremoto registrado en la fecha citada.

La responsable del retraso y la miseria, pues, no es otra que la enfurecida madre naturaleza a la que se le ocurrió dejar caer todo su peso en Oaxaca y Chiapas, donde —si se atiende la versión oficial— todo era miel sobre hojuelas antes de la espeluznante sacudida del pasado jueves. Así, “resuelto” el tema, la cínica clase gobernante avienta la papa caliente y se dedica a explotar la desgracia a su favor, porque “hay que ser solidarios con nuestros paisanos”.

Pero la historia real es otra. Ciertamente es que no son los únicos, pero estados como Oaxaca y Chiapas encabezan el inventario de la geografía nacional de la miseria y eternamente aparecen registradas como las más pobres entre las pobres, las más desiguales entre las desiguales, con o sin terremotos, inundaciones o cualquier otro ataque de la madre naturaleza, pero siempre con una clase gobernante voraz y depredadora dedicada al saqueo de la riqueza y al abandono de la población.

Como en este espacio se ha comentado, en 2000 el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) documentó que Oaxaca tenía los municipios con menor ingreso en el país; en 2004 advirtió que cuatro de ellos encabezaban el inventario nacional de pobres; en 2014 advirtió que el municipio con menor desempeño en la entidad, San Miguel Santa Flor, reportaba un índice de desarrollo humano similar al de Liberia, África, y que la brecha entre éste y el municipio de mayor desarrollo en el estado era de 60 por ciento.

En 2008 Oaxaca ocupó el escalón número

30 y Chiapas el último, de 32 posibles, en lo referente al índice mexicano de desarrollo humano. Para 2012 no se habían movido un milímetro. Lo mismo sucedió con los indicadores de salud, educación e ingreso. Ese mismo año, por ejemplo, el valor del IDH chiapaneco fue 10.5 por ciento menor a la media nacional y cerca de 20 por ciento por abajo del relativo al entonces Distrito Federal.

Para 2015, el programa especializado de la ONU advirtió que Oaxaca registró un índice de desarrollo humano similar al de países africanos, y detalló que para que la entidad alcanzara un nivel de desarrollo humano equiparable al que ese mismo año reportó el entonces Distrito Federal, hoy Ciudad de México, deberían transcurrir casi sesenta años para que en 2073 los oaxaqueños vivieran como los chilangos (en 2015), con todo y que los capitalinos no viven precisamente en la gloria. Y la proyección para Chiapas habla del año 2054. El PNUD lo advirtió así: “los menores niveles de desarrollo observados en México, localizados en Chiapas, Guerrero y Oaxaca se asemejan a los de Gabón, Egipto y Botsuana, respectivamente”.

Así, de acuerdo con la medición del

PNUD, en 2008 Oaxaca ocupó el escalón número 30 en materia de desarrollo humano en México; en 2010 el peldaño 31 y en 2012 regresó al 30. En el caso de Chiapas en el mismo periodo la entidad no se movió del lugar 32, de 32 posibles.

Un elemento adicional para el caso oaxaqueño lo aporta el Banco Mundial: las tasas de mortalidad infantil por enfermedades infecciosas son 2.5 veces mayores que el promedio nacional, los indicadores de salud son de los más bajos del país y se encuentran, junto con Chiapas y Guerrero, en el extremo inferior en la lista de los estados ordenados según esperanza de vida en el momento de nacer y esperanza de vida libre de discapacidad en el momento de nacer.

Aquí se ha documentado que miles y miles de oaxaqueños obligadamente se han diseminado por el territorio nacional, y miles más cruzaron, cruzan y cruzarán la frontera norte en busca de oportunidades inexistentes en su tierra natal. De acuerdo con el censo 2000 del Inegi, ese año 3 millones 438 mil oaxaqueños poblaban el estado; 15 años después (Encuesta Intercensal 2015 del propio organismo) el número apenas se incrementó a razón anual promedio de poco más de uno por ciento (contra 1.8-1.9 por ciento nacional) para llegar a 3 millones 967 mil 889. El resto, aquí y allá, en busca de la vida. Y los que se quedan en su tierra natal están condenados a vivir en la miserable “paz y tranquilidad” que presume el gobierno en turno (estatal y federal).

En 2010 el Coneval reveló que 67 por ciento de los oaxaqueños –en el estado– sobrevivía en la pobreza, ocupando así el segundo lugar nacional, sólo después de Chiapas, donde oficialmente tal proporción fue de 78.5 por ciento. Seis años después, con las cifras actualizadas, la misma institución registró que 70.4 por ciento de los oaxaqueños y 77.1 por ciento de los chiapanecos se mantenía en tan precaria situación. Entonces, ¿el terremoto del pasado 7 de septiembre es el culpable?

El propio Coneval ha detallado que en Oaxaca, con 570 municipios, se registran casos como el de San Juan Tepeuxila, con 97.4 por ciento de su población en pobreza;

Santiago, Textitlán, 96.6; San Simón Zahuatlán, 96.4; Santos Reyes Yucuná, 96; San Vicente Coatlán, 94.4; Tataltepec de Valdés, 93.1 y Totontepec Villa de Morelos, 93.

Antes del citado sismo, en Juchitán, uno de los municipios más afectados, 60.2 por ciento de sus habitantes vivía en la pobreza; 85 por ciento reportaba al menos una carencia social; 77 por ciento no tenía acceso a la seguridad social y la población con ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo o de bienestar a secas representó 84.3 por ciento del total. Y en Chiapas la numeralia es similar. Pero el causante de los males “es el terremoto”, según dicen.

Y todo lo anterior no es resultado de la furia de la madre naturaleza, sino de una larga cuan interminable historia de corrupción, robo, abusos y abandono, que ha dado cuerpo a la geografía nacional de la miseria. Entonces, cierto es que la primera nos rebasa, pero acabar con la segunda sólo es cuestión de que la ciudadanía se decida y ponga un hasta aquí.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Dice el secretario de Comunicaciones y Transportes, Gerardo Ruiz Esparza, que “los funcionarios y empresas que tengan responsabilidad en las fallas de construcción del Paso Exprés deberán asumir las consecuencias”. Qué bueno, ¡por fin! Entonces, ¿cuándo presenta su renuncia y la justicia actúa en consecuencia?



DINERO

► “Checa pero no cuadra” plan de AMLO: banqueros ► Crecerá Amazon para frenar a Alibaba
 ► Yunes a Fidel: “Te voy a meter a la cárcel”

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Checa pero no cuadra, opinan algunos inversionistas de Citigroup en relación con el proyecto de gobierno de Andrés Manuel López Obrador. En el tema de la corrupción, por ejemplo, consideran plausible combatirla, pero también contemplan que la tensión conllevaría seguramente a un incremento en la volatilidad del mercado (fuga de capitales), conforme se rompa con viejas estructuras y las nuevas tomen su lugar. Tal vez tienen razón: como ha sucedido en otros países, los intereses afectados promoverían la desestabilización del país. Sin embargo, hay que preguntar qué es peor: ¿resignarse a vivir por siempre en la impunidad/corrupción actuales o intentar un cambio? Citigroup emitió un reporte después de la reunión con el líder de Morena, durante su estancia en Nueva York. “Sus planes fiscales tranquilizan, pero pueden ser poco realistas. La presentación de AMLO comenzó fuerte, enfocándose en la responsabilidad fiscal (cero déficit sin nuevos impuestos y redirigiendo el gasto al financiamiento de inversiones para generar crecimiento.) Sin embargo, no está claro para nosotros que esos números puedan cuadrar. En particular, los 500 mil millones de pesos de ahorros que sugiere suenan agresivos”, expuso Citigroup. (Una parte son los *moches* de 10% del presupuesto de 5 billones.) Con todo, a 9 meses de distancia de las elecciones no se muestran preocupados —o muy preocupados— por la intención de López Obrador de revisar los contratos en materia energética o la cancelación del nuevo aeropuerto para Ciudad de México y las negociaciones del TLCAN. Es probable que el sector financiero internacional, con experiencia en negocios en naciones de distintos signos políticos, se allanara a un cambio con más facilidad que el sector financiero local. Es lo que está por decidirse.

DOS GIGANTES DEL COMERCIO

Amazon proyecta aumentar su presencia entre los consumidores mexicanos con la construcción de una bodega de 93 mil metros cuadrados situada en el municipio de Tepotzotlán, informa Reuters. El tercer mayor minorista en línea del país reportó 253 millones de dólares en ventas en México en 2016, más del doble que el año anterior, según la firma de estudios de mercado Euromonitor Internacional. Aun cuando le está comiendo el mercado a rivales como Walmart parece que su necesidad de reforzar presencia en nuestro país se debe a la entrada de su rival chino Alibaba. Fue apenas en mayo pasado cuando Jack Ma, presidente de Alibaba, visitó al presidente Enrique Peña Nieto en Los Pinos, adelantando que su empresa, dedicada al comercio en línea, planeaba iniciar operaciones en México. El proyecto está más cerca de concretarse después de la visita de Peña Nieto a China, el pasado 6 de septiembre, ocasión en la que el gobierno mexicano y la empresa china firmaron un memorando de entendimiento con el fin de impulsar la internacionalización de pequeñas y medianas empresas por medio de esta plataforma.

ENEMIGOS IRRECONCILIABLES

Lo peor que pudo sucederle a Fidel Herrera es que Miguel Ángel Yunes llegara al gobierno de Veracruz: Su enemistad política y personal data de toda una vida. La Fiscalía General de Yunes citó a Herrera Beltrán para que declare en relación con su presunta vinculación con la compra y distribución de medicamentos clonados en la entidad: es el caso de los niños enfermos de cáncer a los que se les inyectaba agua. De acuerdo con crónicas de medios locales, Herrera y su familia se negaron a recibir el citatorio para presentarse el próximo 18 de septiembre de este año en la Fiscalía décima a rendir declaración.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: KAFKA EN EL ISSSTE

¿Sabes qué empresa provee de insumos médicos al Issste? Un familiar (cuyo nombre me reservo por lo que narro enseguida) estaba programado para una operación de rodilla en ese instituto, ubicado en Zapata, Morelos, el día 13 de septiembre. Cubrimos los requisitos y documentos solicitados; las enfermeras y médicos atendieron lo conducente, pero al estar en quirófano se dieron cuenta de que la prótesis estaba incompleta y la operación se canceló *in situ*. El doctor comentó que el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado tiene pactado un contrato, ya pagado por cinco años, con una empresa proveedora de insumos médicos, y ésta situación de incumplimiento por parte de la empresa no es la primera vez que ocurre. Saludos desde Cuernavaca.

David Luviano

R: A Kafka le hubiera gustado esta historia. Pero no tratarse de una rodilla en el Issste.



Cobarde Fidel Herrera no quiso recibir citatorio de @FGE_Veracruz. ¡Te voy a meter a la cárcel!

Miguel Ángel Yunes @miguelyuneslina

Ocurre con el nuevo iPhone lo mismo que con los políticos: se quejan, pero igual los votan; se quejan, pero igual los compran.

Iliana Limón @Ilianalimon

¿Ya se cansaría de reírse Fidel Herrera del citatorio del fiscal de Veracruz? Informen.

Alejandro Hernández @Hernandumas

¿Cómo piensa reunir el gobierno más de 5 billones de pesos en 2018?

Concepto	Monto	Distribución
ISR	1,562,197	29.8%
IVA	876,936	16.7%
IEPS (petrolero)	163,143	5.1%
IEPS (no petrolero)	163,143	3.1%
Pemex	413,270	7.9%
FMP	422,306	8.1%
Cuota IMSS	309,302	5.9%
Deuda	501,375	9.6%
Otros	340,176	6.5%
Total	5,236,375	100.0%

Pemex dejó de ser la principal fuente de ingresos del gobierno federal. El año próximo ejercerá el presupuesto más cuantioso de su historia, aunque afectado por la devaluación y la inflación. Se apoyará en los contribuyentes (ISR, IVA, IEPS) y en la contratación de deuda (medio billón de pesos) para cubrir sus gastos.
* Ingresos presupuestarios, millones de pesos.
Fuente: CIEP, con información de SHCP, Propuesta de Presupuesto de Egresos de la Federación 2018



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

** Severos recortes a programas TIC*

** El sector satelital se recortó 83%*

** Emite bono el NAICM por 4 mil mdd*

No obstante de ser considerado como un sector prioritario y clave dentro de la familia de reformas que hizo el gobierno Federal, las Telecomunicaciones fueron de los ramos más golpeados en el presupuesto federal. Con respecto al año, el recorte fue del 40.6%, pero traía arrastrando un 24% del ejercicio del 2015, lo que suma un 65.5% en los dos últimos años, de acuerdo a un análisis de The Social Intelligence Unit (TSIU). Comenta la TSIU que de acuerdo con el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2018, se erogaría 0.03% del total del gasto gubernamental en programas directamente asociados con Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC). Esto equivaldría a un mil quinientos millones de pesos y representaría un recorte de 40.6%, en comparación con los recursos presupuestados para 2017.

Los programas responden a objetivos diversos como impulsar la conectividad universal, el aprovechamiento de las nuevas tecnologías para la educación, estimular el crecimiento de la industria del software y consolidar sistema satelital mexicano.

Telecom México es un organismo público dedicado, entre otros aspectos, a proveer servicios de telecomunicaciones satelita-

les, telegráficos y de transferencia de fondos. El poder Ejecutivo prevé que estos servicios requerirán un gasto de 333 millones de pesos el año próximo, cantidad 6% menor en relación con el año 2017.

En cuanto al programa para consolidar el Sistema Satelital MEXSAT, se prevé erogar \$220 millones de pesos. Lo cual representaría un recorte sustancial de 83% en relación con los recursos aprobados para este año.

Por su parte, para PROSOFT, que depende de la Secretaría de Economía, se proyecta un gasto de 226 millones de pesos, lo cual resultaría en un crecimiento de 4.3% respecto a lo presupuestado para 2017. Estos recursos atienden el desarrollo de software, servicios de TI, y externalización de procesos de negocio y medios creativos digitales. En lo relativo al programa México Conectado, que depende de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y lleva conectividad a diferentes espacios públicos, se planea asignar \$517 millones de pesos, es decir, 6.3% más financiamiento respecto a 2017.

COLOCACIÓN. Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México colocó con éxito 4 mil millones de dólares en los mercados in-

JULIO BRITO A.

ternacionales de capitales a través de bonos verdes. La emisión tuvo una gran aceptación y contó con la participación de más de 750 inversionistas provenientes de Asia, Europa, Estados Unidos y Latinoamérica. La emisión consiste en un bono por mil millones de dólares a 10 años con una tasa de 3.875% y otro por 3 mil millones de dólares a 30 años con una tasa de 5.50%. La transacción tuvo la más alta calificación crediticia para un emisor gubernamental. De esta manera se aprovechan las condiciones favorables de los mercados de capitales con tasas históricamente bajas.

Los recursos provenientes de esta transacción se suman a los dos mil millones de dólares colocados el año pasado y serán utilizados para la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Este financiamiento no constituye deuda pública y será pagado con los flujos excedentes que el propio aeropuerto genere. ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

EN MÉXICO CENTRO DE SERVICIO GLOBAL DE SWISS RE, SUS JORNADAS Y RETO DIGITAL Y LA APUESTA A BIG DATA

**Mejora regulatoria en vilo por COFECE y confusión con
propuesta de Larios; pospone SCJN fallo en lío Sanborns vs.
Von Dutch; llegan a 4 mil mdd bonos del NAICM*

ALBERTO
AGUILAR



SÍ COMO LOS bancos se pertrechan para competir en lo que son los servicios financieros por Internet, también las aseguradoras visualizan ahí grandes oportunidades

y acechanzas.

Los actores protagónicos de la red bien podrían convertirse pronto en las plataformas de venta de seguros, sustituyendo a los agentes, como ha sucedido en el turismo.

Como otras compañías atentas al fenómeno disruptivo, la reaseguradora Swiss Re que comanda **Francisco Díaz Rosete** está más que preparada para apoyar a sus clientes, o sea las aseguradoras.

De hecho "El Camino Digital en Seguros" será el tema nodal de sus jornadas, que realiza desde hace 15 años esta firma y que arrancan el próximo

miércoles.

Swiss Re es la segunda reaseguradora del orbe. Con más de 150 años y encabezado por **Christian Mumenthaler**

y específicamente en reaseguros por **Moses Ojeisekhoba** tiene oficinas en 40 países. Sus reservas para siniestros son de 300 mil millones de dólares.

A México llegó en 1973 y hoy somos su mercado global 15 y el más importante de AL.

Visualiza grandes oportunidades aquí por la baja penetración del seguro.

De ahí que desde hace 5 años crezca a dígito alto, más que los miembros de la AMIS de **Manuel Escobedo**.

Entre sus clientes están la mayoría de las 20 aseguradoras grandes del país y algunas como Metlife de Sofía Belmar, mediante una póliza global.

Más allá de los últimos siniestros que son cubiertos por el FONDEN que tiene reservas por más de 5 mil millones de pesos, digamos que los incidentes con impacto para las aseguradoras son contados. Un ejemplo más o menos reciente es el complejo Paiaritos de PEMEX.

que dirige **José Antonio González Anaya**.

De las preocupaciones que hoy afectan a las reaseguradoras, son los altos costos médicos de algunos tratamientos y el elevado índice de robo de autos por encima del nivel de la última década.

Ello impacta en la rentabilidad y muchas compañías deben replantear las estrategias en sus distintos negocios.

Otro desafío es la diversificación de las firmas de seguros en el orbe, lo que aumenta su rentabilidad. Con ello tienen menor necesidad del soporte financiero que aportan las reaseguradoras.

Claro que éstas no tienen los brazos cruzados y justo la tecnología se convierte en una herramienta para ofrecer otros servicios como el "big data" que ayudan a su clientela a los cálculos predictivos.

Aquí muchas aseguradoras pequeñas requieren de ese soporte que ofrece Swiss Re.

Esta reaseguradora ya tiene en México 200 empleados y va a crecer más pues se eligió al país para ubicar un centro de servicio que dará soporte a EU, Canadá y AL.

Será el tercero de la firma en el mundo. Los otros están en India y Eslovaquia. Ahí se ofrecerán servicios contables y administrativos, apoyo postventa y análisis financiero.

Otra evidencia de que México para

Swiss Re es uno de sus mercados estratégicos.

AYER COFECE de **Alejandra Palacios** volvió a generar polémica al dar a conocer su opinión al Senado para que se ajuste una iniciativa que modifica la Ley de Mejora Regulatoria. Considera que algunos puntos vulneran su autonomía.

En el gobierno de **Enrique Peña Nieto** ya se anticipaba algo así. En junio COFECE manifestó su interés de dar su punto de vista. Algunos funcionarios de esa comisión criticaron por ahí el proyecto.

Pasaron 3 meses para que se emitiera algo. En total 10 fojas que parece ya no consideraron la última versión de COFEMER de **Mario Emilio Gutiérrez** que ya había retomado algunos argumentos de la instancia antimonopólica. En el ínter el senador **Héctor Larios** presentó su versión y para ello retomó un borrador de COFEMER. Se asegura que fue sobre éste en el que trabajó COFECE. Ahora el problema es que se corre el riesgo de retrasar más esta iniciativa nodal para reducir la tramitología que hay en todos los órdenes de gobierno. Los detractores van a aprovechar. Además se considera que sus argumentos son débiles y orientados a mantener su coto de poder, sin entender la necesidad de situar a México en parámetros internacionales y eliminar trabas que afectan al ciudadano de a pie todos los días.

AL FINAL LA SCJN pospuso ayer la discusión del lío entre Sanborns que dirige **Patrick Slim Domit** vs. la estadounidense Von Dutch representada por **Oscar Garza**. Dada la ausencia de uno de los ministros, será más adelante cuando se analice la propuesta de **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**, quien plantea que el afectado por una violación de marca debe comprobar el daño para acreditar la sanción. El tema ya llegó a ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** y hubo alarma por las negociaciones que en materia de propiedad industrial hay en el TLCAN.

TRAS DE QUE el martes finalizó el “*road show*” para la emisión de bonos del Nuevo Aeropuerto de la CDMX que comanda Federico Patiño, de bote pronto se realizó la oferta por 4 mil millones de dólares en EU, AL, Europa y Asia. El monto fue mayor al previsto y se suma a los 2 mil millones de dólares que se colocaron el año pasado. Se utilizó la figura de “bono verde”.

Los líderes fueron Citibank, HSBC y JP Morgan de **Eduardo Cepeda**. Coparticiparon BBVA y Santander de **Marcos Martínez**.

**SWISS RE ES
LA SEGUNDA
REASEGU-
RADORA DEL
ORBE Y TIENE
RESERVAS DE
300 MIL MDD**



**CHRISTIAN
MUMENTHALER**



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Un Plan Marshall para Chiapas y Oaxaca

Por Mauricio Flores



El plan de las Zonas Económicas Especiales a cargo de **Gerardo Gutiérrez Candiani** para impulsar la nueva industrialización tendrá beneficios estratégicos en el mediano y largo plazo... un plazo que podría convertirse socialmente inviable dado el nivel de desastre que provocó el terremoto de hace una semana en Chiapas y Oaxaca, por lo que se requiere, como propuso el senador **Luis Armando Melgar**, un plan de reactivación económica inserto en la lógica misma de la reconstrucción.

El legislador chiapaneco propuso para su estado un Plan Marshall, pero también es la oportunidad de extenderlo hacia el Istmo (donde estará una de las Zonas Económicas Especiales), con una reconstrucción con miras de largo plazo. La solidaridad expresada materialmente por Cemex que lleva **Fernando González** y Grupo Iusa de **Carlos Peralta** (éste con una donación de 100 casas) puede ayudar a replantear los polígonos de las pequeñas poblaciones, mejorar las técnicas constructivas, integrar la colaboración ciudadana y potencializar el mercado regional con la compra de insumos locales.

La oportuna participación en rescate y atención del Ejército y la Marina, al mando **Salvador Cienfuegos** y **Vidal Soberón**, así como el trabajo del gabinete del presidente **Enrique Peña** ha paliado las carencias después del terremoto, pero la "vuelta a la realidad" puede exacerbar los ánimos de los damnificados de toda la vida que perdieron familiares, patrimonios y medios de

vida. La propuesta del senador Melgar está sobre la mesa.

Nueva ley de energía... en Hidalgo. Mientras que **Andrés Manuel López Obrador** dejó con un sabor amargo a los consejeros de JP Morgan que encabeza **Jamie Dimon** su ambigüedad en torno a la continuación o cancelación de la Reforma Energética de ganar las elecciones del año que viene, el gobierno de **Omar Fayad** se apresta a extraerle más jugo a la Reforma Energética: presentará este año al Congreso estatal una ley para el aprovechamiento y fomento de la inversión en el sector, creando la Agencia Estatal de Energía para la coinversión de Hidalgo con particulares para aprovechar las oportunidades y garantizar la sustentabilidad de las asociaciones. Lo que uno desprecia, otro aprecia.

Se va, pero deja. El próximo lunes se espera que **Miguel Ángel Man-**

cera esté ya a bordo del tren de las giras por todo el país para buscar la presidencia en 2018, pero deja un importante andamiaje de promoción y apoyo a la inversión privada (grande, mediana y pequeña) que se expresa en que en los últimos 9 meses se generaron cerca de 72 mil empleos, es decir 17% del total nacional, sólo detrás de Jalisco. Un caso grande es el de Maypo, de **Carlos Arenas**, que acaba de instalar su megacentro de distribución inteligente de medicamentos en la CDMX. Además de ello, se facilitó la contratación y el autoempleo para 66,918 personas y se apoyó la creación de 305 microempresas en beneficio de 947 personas de las cuales 60.6% son mujeres.

¿Qué se trae Modelo? Algo entre manos mueve **Mauricio Leyva** y sus estrategias de Grupo Modelo. Se dice que es algo grande que acendrará la competencia con Heineken.