



# DESBALANCE



**Ernesto Torres Cantú**

## ¿Y las mejoras en los bancos?

De nueva cuenta, los sistemas de los bancos volvieron a fallar, y en día de quincena. Este viernes, en plenos preparativos para las fiestas patrias del 15 de septiembre, los clientes de CitiBanamex sufrieron fallas para acceder a sus cuentas, retirar dinero y pagar tarjetas, entre otros servicios. El banco dirigido por **Ernesto Torres Cantú** acumula varios reportes de fallas, luego de que se habló de inversiones y mejoras en atención al cliente. Una situación similar tiene BBVA Bancomer, de **Eduardo Osuna**, institución que hace unos días dijo ante medios estar preocupada por las fallas

registradas en sus cajeros y se comprometió ante sus clientes a resolverlas "muy pronto". Esta situación también ocurre con otros bancos que siguen presentando fallas, mientras los clientes suben cada vez más el tono de los reclamos. Nos dicen que los grandes bancos deberían ver lo que hacen firmas más pequeñas, con mayor acercamiento a sus clientes, y empezar a preocuparse ante la presencia cada vez mayor de empresas *fintech*, que poco a poco están ganando usuarios que huyen del servicio de los bancos y realizan operaciones desde casa o desde sus teléfonos.



**Mario Di Costanzo**

## Condusef, lista para las quejas

Nos cuentan que ante el descontento que provocó CitiBanamex a sus clientes, la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), encabezada por **Mario Di Costanzo**, atenderá a partir de hoy los reclamos que se presenten ante la falla que afectó a la institución financiera. Nos explican que en casos en los que un cliente haya intentado hacer un pago y no se realizó la operación, CitiBanamex no podrá cobrar intereses moratorios si se rebasó la fecha límite. La Condusef sólo puede sancionar al banco en casos como una entrega incompleta de efectivo del cajero y de cualquier otro depósito. Pero, nos explican que una sanción por la falla en los sistemas sólo la puede aplicar la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Jaime González Aguadé**. Sin embargo, si el desperfecto que registró Citibanamex le echó a perder sus planes para las fiestas patrias, no dude en presentar hoy su reclamo ante la Condusef.

completa de efectivo del cajero y de cualquier otro depósito. Pero, nos explican que una sanción por la falla en los sistemas sólo la puede aplicar la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Jaime González Aguadé**. Sin embargo, si el desperfecto que registró Citibanamex le echó a perder sus planes para las fiestas patrias, no dude en presentar hoy su reclamo ante la Condusef.



### **Agustín Carstens**

#### **IMEF reconoce a su gente**

Entre más se acerca la fecha de la salida de **Agustín Carstens** del Banco de México (Banxico), para el 30 de noviembre, más organismos se suman a los reconocimientos por su trayectoria. Nos dicen que los afiliados al Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), encabezados por **Adriana Berrocal**, no quieren quedarse atrás y para esta semana le tienen preparado un reconocimiento público, que se llevará a cabo en el Simposium IMEF 2017, que organiza el organismo a través de su Grupo de la Ciudad de México. A la hora de la comida está programada una conferencia magistral titulada "Paradigmas de la Globalización", y después se le entregará el reconocimiento al banquero central por su trayectoria como funcionario y socio del IMEF. Por cierto, nos dicen que lo que pocos sabían es que Carstens es socio del instituto.



### **Ildelfonso Guajardo**

#### **Emprendedores: caos vial**

Nos dicen que la Semana Nacional del Emprendedor fue inolvidable para muchos, pues además de las conferencias y consultorías que atendieron, el tráfico para llegar al centro de exposiciones CitiBanamex alcanzó tiempos récord. En un tramo de dos kilómetros, el recorrido tomó al menos una hora, sobre todo en la llegada, pero también la salida de la zona fue problemática. Para muchos, lo mejor fue quedarse en el lugar y despachar desde ahí, como lo hizo el día de la inauguración el propio secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, porque después de la ceremonia, recibió ahí mismo a secretarios estatales de desarrollo económico, así como a algunos empresarios, evitando así el problema del congestionamiento vial. El funcionario también se le pudo ver el jueves en el evento, pero no así el viernes, último día de los trabajos.

**EMPRESA****¿Monopolio bueno?****Alberto Barranco**

**Aprobada dos años después, el 29 de agosto pasado, su solicitud de concesión, a partir de diciembre entra en escena la Bolsa Institucional de Valores en ruptura del monopolio de la Bolsa Mexicana de Valores quien despegó una larga campaña para impedir su arribo**

**L**a exposición de motivos, costosos estudios académicos al calce; tronantes declaraciones de duplicidad de procesos, de distorsionar el estrecho mercado y restarle operatividad, ubicaban al organismo bursátil como "monopolio bueno".

Impulsada por la firma Central de Corretajes, la nueva Bolsa juega el volado con apoyo multimillonario de recursos del ahorro para el retiro de los trabajadores, vía la adquisición de Certificados de Capital de Desarrollo conocidos como CKD.

En la ruta participan cuatro administradoras de fondos para el retiro, con énfasis en Pensionissste, quien arriesga 450 millones de pesos de los 2 mil 880 reclamados.

Avalada la idea en principio por el entonces secretario de Hacienda, Luis Videgaray, la posibilidad enfrentó una carrera de obstáculos en cuyo marco, por ejemplo, se solicitó un análisis a la Fundación de Estudios Financieros filial del Instituto Tecnológico Autónomo de México, cuyo kilométrico título era más que específico: "¿Siempre es buena la competencia? Evaluación de tres casos del Sistema Financiero mexicano".

De acuerdo con ello, existen monopolios buenos y monopolios malos, y la Bolsa Mexicana de Valores tenía más de 100 años de operar con eficiencia.

Lo cierto es que el monopolio bursátil se había roto en 1950, cuando las pujantes empresas de Monterrey decidieron crear su propio mercado. A este se agregaría una década después la Bolsa de Occidente, con sede central en Guadalajara.

Sin embargo, en 1975 a la primera edición de la Ley del Mercado de Valores, una y otra pasaron a la férula del mercado centenario.

El problema es que éste ocupa apenas el

renglón 44 a nivel global por número de participantes, y el 23 por monto de capitalización.

Mientras en Estados Unidos cotizan 5 mil 200 empresas en sus cinco mercados, en tanto en Canadá se llega a 3 mil 208 y en Brasil a 344, en México sólo participan 146 en el piso de remates.

La exigencia para participar como emisor es tener un valor mínimo de capitalización de 3 mil 168 millones de dólares, y haber acumulado cinco años de ganancias.

La comisión de colocación, al margen de los pagos a los agentes colocadores, es de 3.2% del monto de la emisión, por más que en Estados Unidos llega a 6.5%.

El reto de la competencia, pues, es ensanchar el mercado promoviendo una regulación más flexible y con requerimientos de información menos onerosos.

Por lo pronto, parece buena señal el que 75% del Consejo de Administración de la Bolsa Institucional de Valores lo integren independientes.

Por lo pronto, a la vera de la competencia, que viene se ha abierto la exigencia de nuevas reglas de operación sancionadas por el Consejo de Vigilancia quien también tendrá obligación de emitir reportes de alertas y vigilar el comportamiento ético de las emisoras.

En el marco se crea la figura de Contralor Normativo.

La posibilidad de competencia en el mercado bursátil se había abierto a la vera de la reforma financiera cuyas leyes se promulgaron en el 2014.

La competencia, dice la máxima, nos hace competentes.

**Balance general.** Cuesta abajo en su rodada, el país perdió otros cuatro escalones en el listado de competitividad. Del 65 caímos al

69 de un total de 130 países, siendo superados por Bolivia, Perú, Argentina y Chile.

En 2015 México ocupaba el peldaño 58.

Lo que evaluó esta vez el Foro Económico Mundial fue el escenario laboral, es decir, preparación y habilidades de la mano de obra nacional.

El renglón menos afortunado para el país apunta a la posibilidad de desarrollo, es decir, la aptitud de los trabajadores para escalar en el escalafón, por más que se tenga el conocimiento teórico.

Los contratos colectivos bajo el viejo sindicalismo no permiten la explotación de multihabilidades de la fuerza laboral, cons-tritiéndose a ubicar funciones específicas.

**¿Freno y arranque?** De aceptar México la cláusula suspensoria por etapas de cinco años que plantea la Casa Blanca en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, se menguaría drásticamente el atractivo para la inversión extrema.

¿Quién le apostaría a instalar una planta productiva en el país sin posibilidad de planeación a largo plazo?

La zozobra, pues, estará latente cada fecha fatídica en la posibilidad de que el país del norte cancele el marco o exija modificaciones que ameriten una nueva ronda de renegociación.

La zancadilla es evidente.

**Solidaridad.** La promesa del Grupo Salinas de Ricardo Salinas Pliego es que en el próximo Movimiento Azteca, el número 100 de la temporada, por cada peso que aporte la sociedad civil éste pondrá otro en la mesa. La totalidad de la recaudación apuntará a los

damnificados de Chiapas y Oaxaca por el reciente temblor.

El evento se realiza este jueves.

En paralelo, la taquilla integra de un concierto previsto para el 12 de octubre con Armando Manzanero y la Orquesta Sinfónica Azteca, se destinará para la causa.

El empresario participó en la Semana Nacional del Emprendedor con una conferencia titulada "Un compromiso con México".

**Mal cliente.** Con una baja de 5% en sus prestaciones de crédito, el gobierno contrasta con la avidez de las empresas y particulares que han multiplicado la cartera de los bancos.

La caída más sensible es de los gobiernos estatales tras la entrada en vigor de la Ley de Disciplina Financiera que limita las posibilidades de endeudamiento para empatarlas con las posibilidades de pago.

Ahora que los despachos que ofrecen servicios de ingeniería financiera han multiplicado sus contratos en la vía de ocultar las deudas vía fideicomisos.

**Konfio crece.** Fundada en 2014 por David Arana y Francisco Padilla, la empresa de servicios crediticios *fintech* Konfio acaba de recibir una inversión de 10 millones de dólares que se suma a ocho previos.

En la piñata participaron Jaguar Ventures, fondo mexicano dirigido por Eric Pérez y Cristóbal Perdomo; Quona Capital, quien administra el fondo Frontier Inclusion; QED Inventors, creado por los fundadores de Capital One; Kaszek Ventures, formado por impulsores de Mercado Libre e International Raince Corporation.

Colocado el techo crediticio para micro y pequeñas empresas en 150 mil pesos, ahora éste se eleva a 800. ●



# DESBALANCE



**Ernesto Torres Cantú**

## ¿Y las mejoras en los bancos?

De nueva cuenta, los sistemas de los bancos volvieron a fallar, y en día de quincena. Este viernes, en plenos preparativos para las fiestas patrias del 15 de septiembre, los clientes de CitiBanamex sufrieron fallas para acceder a sus cuentas, retirar dinero y pagar tarjetas, entre otros servicios. El banco dirigido por **Ernesto Torres Cantú** acumula varios reportes de fallas, luego de que se habló de inversiones y mejoras en atención al cliente. Una situación similar tiene BBVA Bancomer, de **Eduardo Osuna**, institución que hace unos días dijo ante medios estar preocupada por las fallas

registradas en sus cajeros y se comprometió ante sus clientes a resolverlas "muy pronto". Esta situación también ocurre con otros bancos que siguen presentando fallas, mientras los clientes suben cada vez más el tono de los reclamos. Nos dicen que los grandes bancos deberían ver lo que hacen firmas más pequeñas, con mayor acercamiento a sus clientes, y empezar a preocuparse ante la presencia cada vez mayor de empresas *fintech*, que poco a poco están ganando usuarios que huyen del servicio de los bancos y realizan operaciones desde casa o desde sus teléfonos.



**Mario Di Costanzo**

## Condusef, lista para las quejas

Nos cuentan que ante el descontento que provocó CitiBanamex a sus clientes, la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), encabezada por **Mario Di Costanzo**, atenderá a partir de hoy los reclamos que se presenten ante la falla que afectó a la institución financiera. Nos explican que en casos en los que un cliente haya intentado hacer un pago y no se realizó la operación, CitiBanamex no podrá cobrar intereses moratorios si se rebasó la fecha límite. La Condusef sólo puede sancionar al banco en casos como una entrega incompleta de efectivo del cajero y de cualquier otro depósito. Pero, nos explican que una sanción por la falla en los sistemas sólo la puede aplicar la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Jaime González Aguadé**. Sin embargo, si el desperfecto que registró Citibanamex le echó a perder sus planes para las fiestas patrias, no dude en presentar hoy su reclamo ante la Condusef.

completa de efectivo del cajero y de cualquier otro depósito. Pero, nos explican que una sanción por la falla en los sistemas sólo la puede aplicar la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Jaime González Aguadé**. Sin embargo, si el desperfecto que registró Citibanamex le echó a perder sus planes para las fiestas patrias, no dude en presentar hoy su reclamo ante la Condusef.



### **Agustín Carstens**

#### **IMEF reconoce a su gente**

Entre más se acerca la fecha de la salida de **Agustín Carstens** del Banco de México (Banxico), para el 30 de noviembre, más organismos se suman a los reconocimientos por su trayectoria. Nos dicen que los afiliados al Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), encabezados por **Adriana Berrocal**, no quieren quedarse atrás y para esta semana le tienen preparado un reconocimiento público, que se llevará a cabo en el Simposium IMEF 2017, que organiza el organismo a través de su Grupo de la Ciudad de México. A la hora de la comida está programada una conferencia magistral titulada "Paradigmas de la Globalización", y después se le entregará el reconocimiento al banquero central por su trayectoria como funcionario y socio del IMEF. Por cierto, nos dicen que lo que pocos sabían es que Carstens es socio del instituto.



### **Ildelfonso Guajardo**

#### **Emprendedores: caos vial**

Nos dicen que la Semana Nacional del Emprendedor fue inolvidable para muchos, pues además de las conferencias y consultorías que atendieron, el tráfico para llegar al centro de exposiciones CitiBanamex alcanzó tiempos récord. En un tramo de dos kilómetros, el recorrido tomó al menos una hora, sobre todo en la llegada, pero también la salida de la zona fue problemática. Para muchos, lo mejor fue quedarse en el lugar y despachar desde ahí, como lo hizo el día de la inauguración el propio secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, porque después de la ceremonia, recibió ahí mismo a secretarios estatales de desarrollo económico, así como a algunos empresarios, evitando así el problema del congestionamiento vial. El funcionario también se le pudo ver el jueves en el evento, pero no así el viernes, último día de los trabajos.



# CAPITANES

## Se Rebelan

Apenas la semana pasada, en plena contingencia por el restablecimiento del servicio por el apagón del 10 de septiembre en 4 estados del norte del País y por el sismo que afectó los estados de Oaxaca y Chiapas, al interior de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), que lleva **Jaime Hernández**, se desató una rebelión.

El Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana (Suterm), a cargo de **Víctor Fuentes del Villar**, se opuso a seguir dando información a la empresa Bain & Co, que fue contratada por los muchachos de Hernández como consultora para el proceso de separación legal de la CFE.

Por lo que plantea el líder en su circular del 13 de septiembre, que esta em-

presa únicamente cobra por consolidar las ideas del personal de la eléctrica y las presentan como propias.

Para esas gracias, afirmó, los resultados son pobres en relación a lo que cobran: nada menos que 800 millones de pesos, lo cual al Sindicato le parece muy costoso.

Como ejemplo pone que las ideas del consultor en materia de reducción de costos son burdas, lo que resulta reprobable en momentos de austeridad de recursos.

Por ello, instruyó a sus huéspedes a no proporcionar

información ni colaborar con los trabajos de Bain & Co.

¿Así o más claro?

## Padecen Huracán

En plena temporada de huracanes, empresas como Mexichem han tenido que sortear los estragos de estos fenómenos.

La petroquímica mexicana que lleva **Antonio Carrillo Rule**, ya dijo que las subsidiarias de flúor no tuvieron ningún impacto en sus plantas tras el paso del huracán "Harvey", pero eso no significa que la hayan librado.

Aunque operaron de manera habitual tras el huracán, se toparon con retos logísticos para la entrega de sus productos.

Esto provocó que tanto Mexichem Fluor Comercial y Mexichem Fluor tuvieran que declarar evento de fuerza mayor para algunos clientes en el suministro.

Dicen que esperan que el asunto sea temporal y que a lo largo de este mes terminen por restablecer operaciones.

Otras subsidiarias de Mexichem también declararon fuerza mayor y su cracker de etileno, Ingle-side Ethylene, ubicado en Texas y en el que tienen una asociación con Oxy-Chem, tuvo que parar operaciones previo al paso del

huracán.

## Movimientos en AMIIF

Lo que queda del mes de septiembre serán los últimos días de **Alexis Serlin** como presidente de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF).

Como le habíamos comentado, Serlin dejará el timón de Novartis en México a finales de mes, y a partir de octubre quedará como capitana de la farmacéutica suiza **Ana Longoria**, por lo que él ya no podrá presidir la asociación.

A partir del mes de octubre, la AMIIF celebrará una reunión y entre los capitanes de las farmacéuticas que la integran decidirá quién se queda al frente.

La responsabilidad de quien sea designado como presidente de AMIIF no será menor, pues recuerde que entre los socios están grandes laboratorios como Bayer, Sanofi, Roche y Eli Lilly.

Además, la AMIIF se ha distinguido por empujar la inversión en investigación clínica en México y busca que ésta se triplique en los próximos años.

¿Quién entre todos los candidatos se apuntará para la presidencia? La lista ya debe estar en revisión.

capitanes@reforma.com

## Posible Reversa

¿Recuerda la expropiación de ingenios azucareros decretada por **Vicente Fox**? Pues pasado mañana miércoles, la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia discutirá un litigio relevante sobre el tema.

Se trata de la reversión de la expropiación que Consorcio Caze, de **Enrique Molina**, solicitó en relación con sus 9 ingenios, alegando que no se cumplió el objetivo del decreto Presidencial.

La Sagarpa negó la reversión en 2007 y el SAE ya hasta le vendió los ingenios en un dineral a firmas como Grupo Beta San Miguel, de **José Pinto**. Ello, a pesar de que la Secretaría de la Función Pública, donde despacha **Arely Gómez**, había determinado que antes tenía

que resolverse en definitiva sobre la reversión.

El Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA) falló contra Caze, alegando que no tenía personalidad para representar a los ingenios, ya que estos quebraron y tenían un síndico.

En la Corte, el ministro **Fernando Franco** propone amparar a Caze y ordenar al TFJA que resuelva el fondo del caso, es decir, si la reversión procede o no.

Pero ojo: el ministro **Javier Laynez**, quien como Procurador Fiscal de la Federación participó de lleno en la defensa de la expropiación, ahora se opone con todo al proyecto, en apoyo al actual titular del organismo, **Max Diener**.

A ver de cual cuero salen más correas.

## MIGUEL GALUCCIO...

El capitán de Vista Oil and Gas celebra hoy en la BMV la colocación de la primera Oferta Pública Inicial para una empresa de propósito especial de adquisición (SPAC, en inglés). En ella consiguieron colocar hace unas semanas 650 mdd. Su apuesta es operar en México, Brasil, Argentina y Colombia.





## Nuevo titular de IFT, el próximo 26 de septiembre

**A**unque todavía no hay presidente de la Comisión de Telecomunicaciones en el Senado, por los pleitos entre panistas; el PRD, el PRI y Morena encontraron la forma de acelerar el nombramiento del nuevo titular del Instituto Federal de Telecomunicaciones, que sustituirá a **Adriana Labardini**, quien asumió la presidencia en forma interina el pasado 11 de septiembre.

**Raúl Pozos**, secretario de la Comisión de Telecomunicaciones y senador del PRI, tomó la batuta y junto con las Comisiones de Radio y Televisión, y de Estudios Legislativos, convocó ya a todos los comisionados interesados en enviar una carta al Senado, así como un documento de 10 cuartillas con su plan de trabajo y lo que buscan hacer como presidentes del IFT.

**Pozos** explicó que esta semana, el próximo jueves 21, asistirán los comisionados interesados para comparecer ante los miembros de las tres comisiones y asegura que seguirán adelante aún si el PAN no se ha puesto de acuerdo para nombrar el nuevo presidente de la Comisión de Comunicaciones.

La votación en el pleno, asegura **Pozos**, será el martes 26 de septiembre, porque sí están conscientes de la gran importancia que representa el IFT y la incertidumbre de retrasar el nombramiento del nuevo presidente, ya que hay decisiones muy importantes que se deben tomar, como definir la nueva tarifa de interconexión, después de que la SCJN otorgó a América Móvil el amparo contra la tarifa cero.

Aunque al parecer siempre sí serán cinco los comisionados que participen en la pasarela, los candidatos más fuertes son **Gabriel Contreras**, el expresidente del órgano regulador de las telecomunicaciones, quien no logró ser ratificado; **María Elena Estavillo** y **Adolfo Cuevas**.

### PARQUE REVILLAGIGEDO, DECRETO EN DICIEMBRE

El Premio Naranja Dulce es para **Rafael Pacchiano**, secretario de Medio Ambiente y Recursos Naturales, porque inició ya la consulta pública para declarar como Parque Nacional un total de 14 millones de hectáreas del Archipiélago de Revillagigedo, declarado por la Organización de las Naciones Unidas

para la Educación, la ciencia y la Cultura (Unesco, por sus siglas en inglés) como Patrimonio Natural de la Humanidad.

Una vez que concluya el periodo de 30 días de consulta pública, el presidente **Enrique Peña Nieto** emitirá, a finales de noviembre o principios de diciembre, el decreto para la creación del Parque Nacional Revillagigedo y se prohibirá la pesca comercial.

Le confirmo también que las grandes empresas atuneras insistirán en tratar de detener la creación del Parque Nacional, con el argumento de que el 30% del atún se pesca en la zona. Sin embargo, **Pacchiano** está decidido a seguir adelante con la creación del Parque Nacional que ayudará a la conservación de la gran diversidad de fauna y flora, y porque Revillagigedo se convertirá en una centro de buceo y ecoturismo que competirá con las islas Galápagos de Ecuador.

De acuerdo con **Pacchiano**, menos del 10% de la pesca de atún se realiza en Revillagigedo e incluso –dice– si fuera el 30%, como sostienen los atuneros, la derrama económica que generará el ecoturismo sería de 500 mdd anuales, frente a 20 mdd de la pesca atunera, y beneficiará a un sector más amplio de la población por los empleos que se crearán.

#### **RICARDO ANAYA, ¿NEOPOPULISTA?**

El premio Limón Agrio es para el dirigente del PAN, **Ricardo Anaya**, quien parece que, en su obsesión de ser candidato presidencial en 2018 y afianzar su alianza con el PRD y Movimiento Ciudadano, se ha transformado en neopopulista.

Entre las propuestas de la agenda Legislativa que presentaron los dirigentes de los tres partidos está dar marcha atrás al gasolinazo, que desde luego no extraña del PRD y de MC, pero sí del PAN, porque siempre ha estado a favor de impulsar políticas de mercado, no medidas como fijar un precio artificial de la gasolina o de cualquier otro producto que no harían más que generar una gran distorsión y a quien realmente favorecería bajar artificialmente los precios de la gasolina sería a los más ricos, que son los que más utilizan el automóvil.

Dar marcha atrás al gasolinazo generaría también una gran incertidumbre entre los nuevos participantes del mercado que están ya invirtiendo en marcas y redes de gasolineras, así como a los nuevos importadores.

Pero así como **Anaya** se dio el lujo de parar el reloj legislativo violando la ley, ahora impulsa medidas para que los precios no se establezcan en función de la oferta o mercado sino de lo que él considera justo.

**Ayudar a conservar la flora y la fauna es uno de los objetivos; Revillagigedo será un centro de buceo y ecoturismo que competirá con las islas Galápagos.**



Tiempo de negocios

**DARÍO CELIS**

dariocellsestrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

## Capufe-Aldesa: puro mugrero

**H**oy a las cinco de la tarde Caminos y Puentes Federales (Capufe) va a asignar un contrato de unos mil 300 millones de pesos que apuesta por donde se le vea. Se trata de la modernización de equipos de peaje, ITS y fibra óptica para la autopista México-Irapuato.

Es el segundo intento que hace el impresentable y cuestionado **Benito Neme**. En marzo convocó, unas 12 empresas se interesaron y lo declaró desierto en mayo. La licitación estuvo dirigida al consorcio integrado por la española Aldesa, comandada por **Agustín Tejedor**, y Prosis, del portugués **José Trigueiros**.

Presentaron una oferta de mil 399.8 millones de pesos. La más alta fue de la mexicana Simex, de **Jorge Pompa**, con mil 998 millones; y la más baja de la hispana Indra, que preside **Pedro Cerisola**, por mil 230 millones. Aldesa-Prosis omitió entregar la Carta de Aceptación, por lo que fue imposible adjudicarla.

Esta dupla es la favorita del cártel de **Neme**, integrado por su director de Modernización, **Enrique Vara**, y por el director Fiduciario de Banobras, **Luis Gilberto Limón**, sobre quien pesan ya muchas irregularidades en su gestión. Aldesa ha logrado enquistarse exitosamente en Capufe.

**Agustín Tejedor** ha sido el gran artífice. Gracias a sus buenos oficios Aldesa obtuvo en el sexenio de **Felipe Calderón** la modernización de la autopista Durango-Mazatlán, una de las "joyas de la corona" de estos españoles y que le sigue redituando ganancias anuales de 500 millones de pesos.

Ganó también la modernización de peaje, ITS y fibra óptica del eje carretero México-Acapulco, contrato que se ha hecho eterno y altamente rentable por seis convenios modificatorios que el propio **Tejedor** negoció con Capufe, amén del polémico Paso Exprés de Cuernavaca, cuyo socavón sigue litigándose.

El caso es que **Neme** y sus muchachos no pudieron entregar en este primer intento fallido la modernización de la México-Irapuato a Aldesa-Prosis y relanzaron la licitación en junio, pero hay dos eventos relevantes que no deben perderse de vista y que cambiaron la ecuación, más no las intenciones de Capufe.

Sin que se informara oficialmente, **Tejedor** dejó Aldesa y se sumó a las filas de SICE con la finalidad de posicionarla

en este relanzamiento de la licitación. Pero ésta, también española, no pasó las pruebas técnicas de carril realizadas

el 12 y 15 de agosto. Capufe no emitió un acta, como correspondía.

El segundo problema que enfrentaron **Neme** y sus muchachitos fue el mencionado socavón del Paso Exprés, que vino a complicar la posición de Aldesa, pero que encontró gracias a **Enrique Vara** y el apoyo de Capufe un sustituto.

Hablamos de Prosis, que sustituyó en el consorcio a Aldesa por una empresa mexicana.

Nos referimos a una firma pequeña, integradora, pero no desarrolladora de *software* llamada Actica. Los empleados de Capufe que realizaron las pruebas sabían que el *software* que estaban evaluando no era de Actica, pero tenían la instrucción de Capufe de que se permitiera hacer esas pruebas.

El *software* es de Aldesa, que generosamente, le está compartiendo el código fuente a Actica para un proyecto de "Integración". No hay factura de Aldesa a Actica en donde se compruebe que le vendió, traspasó o le dio un licenciamiento a Actica.

No hay contratos suficientes que comprueben la experiencia de una empresa de siete años en el mercado dedicada a hacer seguridad para las cárceles, en el mercado carretero y de ITS en México, pero eso pareciera ser lo menos importante en Capufe.

Hoy a las 17 horas **Neme** dará el fallo de esta licitación. Los jugadores son solamente dos: Prosis-Actica (con Aldesa atrás), que no debió pasar las pruebas porque no utilizó el *software* adecuado; y SICE, que tampoco pasó la prueba y está siendo investigada por la Función Pública.

Y es que encima de todo este cochinerito auspiciado por Capufe, la dependencia comandada por **Arelly Gómez** detectó que los números propuestos en esta licitación de mil 300 millones de pesos por SICE, son casi iguales a los de Prosis-Actica. ¿Se pusieron de acuerdo; alguien les dio acceso a los números?

¡Viva México!

### **ALISTA EL IMSS**

El jueves pasado el IMSS arrancó la megacompra consolidada con el primero de los ocho eventos programados. De hecho, se trata del segundo paquete más importante que está contratando la dependencia al mando de **Mikel Arriola**.

Se trata de la licitación LPN E52 a sobre cerrado de medicamentos nacionales. Son 308 claves y el monto presupuestado asciende a cinco mil 297 millones de pesos. Sólo lo supera el de medicamentos internacionales que involucra 357 claves y alcanza la friolera de 24 mil 375 millones. Las ofertas de ésta última se entregarán el 13 de octubre. Por lo que hace a la nacional el 2 de octubre entrante.

### **EN SOLIDARIDAD**

En el marco de la Semana Nacional del Emprendedor, en la que participó como conferencista, **Ricardo Salinas** anunció que durante el próximo Movimiento Azteca, el número 100 a desarrollarse el 21 de septiembre, Grupo Salinas donará un peso por cada peso que reciba para las comunidades de Chiapas y Oaxaca afectadas por el pasado terremoto.

Además, toda la taquilla del concierto del 12 de octubre de **Armando Manzanero** y la Orquesta Sinfónica Esperanza Azteca se destinará al mismo fin.

**Gracias a sus buenos  
oficios Aldesa  
obtuvo en el sexenio  
de Felipe Calderón  
la modernización  
de la autopista  
Durango-Mazatlán.**



## Ley Fintech: activos vituales acotados

**E**l viernes pasado se concretó la distribución del Proyecto de Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera (Ley Fintech o LRITF), a todos los gremios. Tuvieron el viernes y el fin de semana patrio para hacer una revisión general y se esperaba que hoy suba al proceso de mejora regulatoria. Poco tiempo, pero suficiente para conocer los cambios que se realizaron al mismo y en el que destaca, del último borrador al definitivo, el asunto de activos financieros.

Entiendo que si los "gremios" (entidades reguladas y empresas Fintech) no realizan observaciones durante la Manifestación de Impacto Regulatorio (MIR), enviarán a la Cofemer, de **Mario Emilio Gutiérrez**, una carta indicando su apoyo al Proyecto de Ley que pasó por una última revisión en la Procuraduría Fiscal, de **Max Diener**, y, finalmente, en la Consejería Jurídica, de **Misha Granados**, antes de que el equipo de la subsecretaría **Vanessa Rubio** la entregara a los gremios, como comprometió el secretario **Meade**.

De no haber opiniones se facilitaría que la propuesta vaya al Congreso en esta misma semana y, como tal, que pueda ser revisada en el fondo y contenido en el proceso de análisis legislativo bicameral. El secretario de Hacienda y Crédito Público, **José Antonio Meade**, y el gobernador del Banco de México, **Agustín Carstens**, han convenido en realizar la presen-

tación conjunta, dada la trascendencia del ordenamiento, y esta última fase de aprobación, la tiene a su cargo la subsecretaría **Vanessa Rubio**.

Le puedo confirmar que la LRITF establece cinco principios que regirán todas las autorizaciones para todos los proyectos de innovación tecnológica, cuyo objetivo principal es facilitar el desarrollo de los servicios financieros en todo el país y en todos los segmentos de la población.

Estos son: 1) inclusión financiera, 2) estabilidad del sistema financiero, 3) competencia, 4) integridad de servicios financiero, y 5) protección a usuarios.

De esta forma los bancos, casas de bolsa y en general, todas las entidades financieras reguladas, tendrán la misma posibilidad de desarrollar e incorporar en sus estrategias de negocio, las innovaciones tecnológicas distintas a las que existentes en el mercado, que cumplan con esos principios y también podrán meterla a la caja de "Modelos Novedosos" para su autorización. Toda autorización no podrá tomar más de 90 días.

Es el mismo proceso que se propone sigan las empresas de *crowdfunding* y las instituciones de fondo de Pago Electrónico (IFPE), en el entendido de que las Instituciones de Tecnología Financiera (ITF), como se definirá en México a las Fintech, deberán en todo momento, informar a su clientela —en contratos, publicidad, información digital o difusión de mensajes masivos— que sus operaciones no están cubiertas por el seguro de depósito, que ninguna entidad gubernamental o

el gobierno federal garantiza los recursos que se involucren en sus operaciones, así como en los riesgos que los clientes asumen frente a otros en virtud de las operaciones que celebren.

Por lo mismo, la propuesta obliga a que los emprendimientos o empresas

que se incluyan en una plataforma de fondeo colectivo para ponerlas en contacto directo de personas interesadas en financiarlas, capitalizarlas o asociarse con ellas (copropiedad o regalías), cubran requisitos de *Know Your Client* tanto en la parte activa como pasiva (integridad), que el portafolio sea diverso y, que en la medida de lo posible, los inversionistas tengan la posibilidad de invertir de forma diversificada su dinero.

En cuanto a las peticiones de "piso parejo" de las entidades reguladas, se autoriza a que puedan invertir o desarrollar ITF's, pero a los grupos financieros, bancos, sofomes reguladas, sofipos, socas de niveles I a IV, uniones de crédito, y aseguradoras y afianzadoras, no se les permitirá utilizar el nombre de los grupos, sus filiales o sus productos principales en las ITF's que inviertan o en sus productos y marcas para que la gente no sienta que la cubre el brazo del seguro de depósito o sus reservas.

Las empresas deberán ser sociedades privadas, no tener relación con un grupo financiero salvo las APIS para conectar servicios e información bancaria o financiera con las ITF y viceversa. Kubo Financiero, de **Vicente Fenoll**, que es una Sofipo, es la mejor referencia a conocer el modelo.

Pueden comprar o desarrollar

ITF's, pero se obliga a separar sus fuerzas de ventas y sedes físicas y se establece límite de participación en ITF's que no podrá exceder de la cantidad que resulte menor entre el equivalente al 50% de la parte básica del capital neto o el excedente de la parte básica del capital neto sobre el capital mínimo de la institución regulada.

Las EFC-ITF o empresas de financiamiento colectivo, tendrán reglas generales para recibir autorización para operar en o con el sistema financiero. Las más relevantes se orientan a proteger a los inversionistas: obligaciones de información de los riesgos que asumen al invertir en ellas, dar a conocer los criterios de selección de las empresas a fondear, cuidar los proyectos de emprendedurismo que se promueven, establecer métodos de cobranza, invertir en empresas formales y mantener capital mínimo para soportar su operación (riesgo operacional, riesgo financiero, etc.)

En todos los casos y dado el objetivo de integridad, se obliga a que todas las empresas e inversionistas cumplan con las reglas de prevención de lava-

do de dinero y protección a usuarios.

En cuando a las empresas Instituciones de Fondo de Pago Electrónico, prácticamente, no se modifica lo que le señalé el viernes pasado, pero sí se les diferencia de las empresas de Activos Virtuales. Bitso, de **Daniel Vogel**, es la más importante en México. BitCoin es la referencia mundial.

Los fondos se separan de las empresas de activos virtuales. **LO MÁS RELEVANTE: NO SE PROHIBIRÍA EN MÉXICO LA OPERACIÓN CON ACTIVOS VIRTUALES**, pues como hasta ahora se reconoce que un activo virtual es la representación de valor registrada electrónicamente y utilizada entre el público como medio de pago para todo tipo de activos jurídicos y cuya transferencia únicamente puede llevarse a cabo a través de medios electrónicos.

En ningún caso se entiende como activo virtual la moneda de curso legal en territorio nacional (el peso mexicano) u otro activo denominado en moneda de curso legal o en divisas. Sólo criptomonedas y se considera que es una Actividad Relevante en términos

de que aplica la totalidad de la Ley para Prevenir Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo.

Las ITF sólo podrán operar con los activos virtuales que determine el Banco de México mediante disposiciones de carácter general y previa autorización del banco central, disposiciones que tomarán en cuenta la referencia internacional de custodia y liquidación. Como activo virtual no se le acepta como moneda de curso legal y se subraya que no está respaldada por el gobierno federal o el Banco de México.

Por último, las plataformas que podrán operar a través de aplicaciones. Se regula el cómo conectarán estos servicios a través de sistemas interoperables, construidos con tecnología abierta, considerando que el dueño de la información siempre es el cliente y, sin su autorización no podrán un banco cederla, pero con ella, no podrá retenerla. De esta alternativa, donde está radicada la relación entre la innovación financiera y las plataformas de contacto y las APP's lot, le platico mañana.



## País de rollos

*Hay una tara generalizada que hace especular hasta la náusea sobre palabras lanzadas irresponsablemente al aire.*

**P**arece que los mexicanos tienen una especial fascinación por los rollos; no importan los hechos, sino los dichos o las opiniones que se puedan tener sobre ellos; hay una tara generalizada, especialmente notoria entre los *expertos*, que hace especular hasta la náusea sobre palabras lanzadas irresponsablemente al aire.

Dos ejemplos de la semana pasada. Se genera una cierta presión social para que una parte de los excesivos recursos a los partidos políticos se destinen a la reconstrucción de Oaxaca y Chiapas. **Andrés Manuel López Obrador** dice que el 20% de las prerrogativas de Morena se destinará a este fin. El populismo ha sido servido.

A partir de ahí, arrancan las especulaciones sobre cómo impactará esta declaración en el proceso electoral o si debe ser seguida por otros institutos políticos. Sólo muy pocos se dan cuenta del engaño. Resultaría ilegal que Morena o cualquier partido dispusiera así de los recursos de los contribuyentes, puesto que están etiquetados.

Si realmente quisieran hacer algo, presentarían una iniciativa en el Congreso de la Unión para que dentro de la negociación del Paquete Económico para 2018, que se está registrando en este momento, se recortara esa parte de las prerrogativas.

Segundo. El gobierno de **Donald Trump** se ha convertido en un campeón de *por las que mueres, los caños a media cancha* o cualquier cosa de ese tipo que, generalmente, ocurre a medio campo y no tiene ningún impacto en el marcador.

Durante todo el proceso de renegociación

del TLCAN han jugado de maravilla esta carta y amplios sec-

tores de la opinión pública mexicana se las siguen tragando con una ingenuidad que en lugar de dar ternura da asco.

La estrategia ha sido más o menos así. Un día, la prensa de Estados Unidos filtra una supuesta afirmación catastrófica sobre México y su futuro, que rápidamente ocupa primeras planas, espacios destacados en portales y evidentemente es analizada por *expertos* para quienes el espíritu de la Malinche sigue intoxicado. El desmentido difícilmente ocupa la atención de esos mismos medios.

### BORREGUITOS

Algo similar sucede con la renegociación del TLCAN. De tanto en tanto, algún funcionario del gobierno de Estados Unidos utiliza los medios de comunicación para deslizar una idea y ver la reacción.

**Wilbur Ross** dijo la semana pasada en una entrevista algo así como que a Estados Unidos le gustaría una cláusula de salida del TLCAN para que fuera renegociado automáticamente cada cinco años.

El solo ladrillo alertó a la jauría y apagó el sentido común. No faltaron aquellos que construyeron historias sobre la inseguridad que eso traería a las inversiones, sin considerar que hoy el acuerdo comercial (y todos los que tiene México) se puede revisar en cualquier momento. Ese mismo día, el Presidente de la República, **Enrique Peña Nieto**, anunció el inicio de la renegociación del tratado de libre comercio con Israel, el cual tiene sólo cuatro años de haber sido promulgado.

Otros más los consideraron como un nuevo ataque de Estados Unidos en contra de México. Ya sabe, hay quienes están convencidos de que nuestro país es el centro del universo y que las demás naciones los envidian y nos quieren quitar sus riquezas. Quizá porque tienen una mezcla de envidia y miedo.

No son pocos los que creen que el motivo principal de **Trump** para llegar a la Presidencia fue invadir a México: No falta el dizque intelectual de izquierda que compare la visita de **Rex Tillerson** a las que hizo **Adolfo Hitler** a Francia.

Hay que tener muy claro que es una parte de la estrategia de la negociación de Estados Unidos. Poner temas fuera de

las mesas de negociaciones como ideas, ya sea porque quieren ver qué efecto tienen entre ciertos sectores de la población o simplemente porque, desde el punto de vista teórico, les parece oportuno.

Sin embargo, estas posiciones de exceso de victimización están totalmente de moda. Hoy se confunden los crímenes de delincuencia común con violencia de género o actos del gobierno que son vistos con histeria e intolerancia que sólo generan oleadas de pánico.

#### **AFORTUNADO**

Desde el inicio de la renegociación del TLCAN, el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, fue particularmente insistente en asegurar que habría muchas filtraciones, declaraciones y demás fintas durante el proceso de negociación.

Que, a no dudar, habría una gran cantidad de dichos, pero que era relevante concentrarse en los hechos y no en los dichos. Lo importante en la renegociación del TLCAN es lo que ocurre en las mesas de negociación y no lo que se dice.

**En el proceso de renegociación del TLCAN han jugado de maravilla esta carta y amplios sectores de la opinión pública mexicana se las siguen tragando.**



## Primera importación fuerte de diesel

**L**egó la primera fuerte importación de diesel a México. Se trata de la carga traída por la empresa Koch (Koch Supply & Trading Mexico), la cual podrá estar trayendo hasta 40 mil barriles diarios a Veracruz, según sus propias estimaciones.

Es un dato importante: si empezamos a importar, habrá otro productor independiente a Pemex, y entonces sí empezarán a existir otros productores que vendan combustible. Ello facilitará la competencia en precios que podrán estar haciendo las gasolineras tanto de gasolina como de diesel.

### CRE, CLAVE PARA QUITAR BARRERAS

Esta primera autorización para importar fue un logro de la Comisión Reguladora de Energía, pues no sólo se trató de diseñar la estrategia para cambiar de un modelo cerrado con un productor único, a uno abierto con más productores que ofrezcan los combustibles, sino que también se trató de derribar muchas trabas regulatorias.

**Guillermo García Alcocer**, presidente de la CRE, ha estado inmerso en el proceso para transitar de un modelo cerrado, a uno de importación que permita tener más oferta de combustible, y con más proveedores poder jugar con el precio.

### KOCH IMPORTA; VOPAK ALMACENA

Koch estará importando el diesel de su planta de Corpus Christi, en Estados Unidos. Planea llegar a importar hasta 40 mil barriles diarios, esto es más de seis millones de litros.

Koch estará llegando al Puerto de Veracruz a las instalaciones de la empresa Vopak México, que es la que tiene el almacenamiento y la concesión para manejar el combustible. Esta primera importación de diesel podrá llegar al centro del país. El traslado del combustible se hará por pipas, aunque también podrá realizarse vía ferrocarril.

### OTRO PROVEEDOR INDEPENDIENTE A PEMEX

Es la primera vez que México importa diesel y es manejado por privados. Con ello, el diesel podrá llegar al centro del país, y las gasolineras tener otro proveedor independiente a Pemex. Así podrán tener más precios y ofrecer al consumi-

dor un precio más barato del combustible.

Recordemos que, hasta el momento, hay un precio máximo para vender diesel y gasolina, es decir, las estaciones de servicio podrán vender por debajo del precio máximo y mejorar las condiciones de compra del consumidor.

### INVERSIONES MILLONARIAS PARA ALMACENAR Y TRANSPORTAR

Además, debemos recordar que el nuevo modelo de traer combustible importado y venderlo mediante la liberación de precio va en camino. Incluso, ya existen inversionistas fuertes que han entrado para construir terminales de almacenamiento y poliductos (ductos) para transportar la gasolina y el diesel.

Ahí están los grupos de Monterrey Energy con una inversión de 600 millones de dólares. También está el grupo Dos Águilas con Howard Energy, con una inversión de 500 millones de dólares. Otro inversionista es Sierra Oil & Gas, con Trans Canada y Grupo TMM, que están invirtiendo 800 millones de dólares. Y un cuarto grupo es Invex, con una inversión de 350 millones de dólares.

Todos ellos ya vieron el nuevo modelo de negocio, las nuevas reglas para importar, almacenar y transportar los combustibles con base en la liberación de precios. Y ellos serán proveedores independientes a Pemex. Por lo pronto, llega la primera importación de diesel a México.

### LAS FOTOS

Las fotos donde aparecen **Luis Videgaray** y **José Antonio Meade** siendo estudiantes de licenciatura fueron muy comentadas (Bloomberg Businessweek).

Más allá de que el canciller y el secretario de Hacienda se ven con moda totalmente ochentera y más cabello, lo cierto es que tuvieron historias similares: ambos estudiaron Economía (en el ITAM) y Derecho (en la UNAM). Ambos estu-

ron en la grilla estudiantil del ITAM (Consejo de Estudiantes). Ambos se fueron al extranjero, donde terminaron sus doctorados. Y a ambos les gustó la función pública, donde también ambos fueron secretarios de Hacienda y canciller. Hace poco, a **Meade** le tocó develar el retrato de exsecretario de Hacienda de **Videgaray**. Y el canciller respondió el gesto develando el retrato del secretario de Hacienda como ex-canciller. Pues sí: amistad, intereses, gustos e historias similares, aunque como buenos economistas, ellos lo saben, en el margen están las pequeñas (o grandes) diferencias.

**Si empezamos  
a importar habrá  
otro productor  
independiente  
a Pemex, y entonces  
sí empezarán a  
existir otros que  
vendan combustible.**



## Acechan riesgos la llegada de turistas

Ahora que ya cuenta con las agencias que requiere por ley para hacer su trabajo, el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), cuyo titular es **Héctor Flores Santana**, se dispone a hacer cambios en las oficinas en el exterior.

Una de las reformas duraderas e importantes que puede concretar en lo que resta de esta administración es darle más herramientas a las entidades responsables de impulsar los destinos mexicanos en los mercados emisores internacionales.

Entre los retos están reducir la carga burocrática exagerada, que no sólo es onerosa, sino que además consume tiempo que habría que dedicarle a las tareas importantes de esas representaciones.

Pero además de este asunto de ejercicio de la administración pública, hay otros de coyuntura que tendrían repercusiones de corto y mediano plazo; pues si no se atienden al menos, bajaría el ritmo de crecimiento de las llegadas de turistas extranjeros.

En Estados Unidos esos asuntos de coyuntura son la supuesta venta de bebidas adulteradas en los resorts mexicanos y la actualización del *warning* o alerta de viaje que emitió el gobierno de ese país para sus ciudadanos.

Las llegadas desde Estados Unidos aumentaron 11.8% en los primeros siete meses del año; pero hay que evitar que las inquietudes entre los viajeros de algunas regiones provoquen que pretendan nuevos destinos para vacacionar.

Mientras en Europa ya han bajado los rit-

mos de arribos desde España y Gran Bretaña, registrándose en el primer caso un raquítico crecimiento de 1.5% y en el segundo de 3.6% durante el periodo enero-julio de 2017.

Además, los turistas de esos países tradicionalmente han mostrado interés para viajar a Oaxaca y Chiapas, severamente golpeados por el terremoto del 7 de septiembre,

si bien sus principales destinos no han sufrido cambios en su oferta para recibir a los visitantes.

Algo que es importante comunicar a los profesionales del negocio de los viajes en esos países.

Finalmente, falta decidir cómo se coordinará de una forma más eficiente el trabajo de todas estas oficinas y si es que se seguirá haciendo desde la Ciudad de México; todos estos temas forman parte del trabajo estratégico del Consejo.

### DIVISADERO

**Interjet.** Hace ya casi un año que **Fuencis Gómez** dejó la Dirección Comercial de Interjet y lo hizo muy a su estilo, es decir, en medio de un gran pleito con el director general, **José Luis Garza**.

La española no sólo es considerada una "fiera" de las ventas y del comercio electrónico, sino una "fiera" en toda la extensión de la palabra.

Finalmente tiene sustituto y la apuesta de **Miguel Alemán Magnani**, presidente de Interjet, fue por un impetuoso ejecutivo centroamericano que se llama **Julio Alejandro Gamero** y quien básicamente hizo su carrera en El Salvador, trabajando para Taca y para Avianca.

Ahora, el chisme entre los socios comerciales de esa compañía es que el nuevo fichaje para esta posición estratégica llegó bastante revolucionado.

Por el bien de la aerolínea, es deseable que su gestión resulte exitosa, pero sin duda no será una sesión de yoga ni de reiki.

**Entre los retos están reducir la carga burocrática exagerada, que no sólo es onerosa, sino que además consume tiempo.**



COORDENADAS

# Los tres contendientes del 2018

ENRIQUE  
QUINTANA

El panorama político del 2018 parece definirse gradualmente, al menos en lo que toca a las fuerzas políticas que habrán de contender seriamente por la Presidencia de la República y por más de 3 mil puestos de elección popular.

En las últimas dos a tres semanas, ha crecido sensiblemente la probabilidad de que el Frente Ciudadano por México, integrado por el PAN, PRD y Movimiento Ciudadano, pueda convertirse en una Coalición o Alianza que lance un candidato único a la Presidencia y a los demás puestos.

La salida del PRD de grupos de opositores al Frente, así como el control que Ricardo Anaya tiene sobre la estructura panista y la alianza que ambas fuerzas han conseguido con Movimiento Ciudadano, han incrementado la probabilidad, aunque todavía no es algo seguro.

Las otras dos fuerzas que contendrían son el PRI y sus aliados, es decir, el PVEM, Panal y probablemente el PES; y desde luego Morena y el PT, respaldando a López Obrador, el único seguro en la boleta.

También es probable que haya candidatos independientes, tal vez dos o tres, pero que pesarán muy poco.

La mayor parte de las encuestas de in-

tención de voto a nivel nacional realizadas en domicilio (las telefónicas tienen sesgo) muestran que el Frente resulta competitivo si sólo se consideran siglas.

Pero, cuando se mencionan personas, entonces la ventaja de AMLO vuelve a resultar significativa, pues le agrega votos a Morena.

Por ejemplo, en la encuesta de Consulta Mitofsky levantada entre el 18 y 20 de agosto, Morena tiene el 26.5 por ciento de las preferencias netas (excluyendo los que no revelaron preferencia). En contraste, en los escenarios que la propia encuesta revela, el porcentaje más bajo de preferencias netas para AMLO es de 35.6 por ciento. Es decir, la 'marca' AMLO le da un extra de 9.1 puntos a Morena.

El impacto que pueda tener la Coalición del PAN-PRD-MC es aún incierto y dependerá del candidato. Supongamos que atrajera el 75 por ciento de los votos que van a favor del PRD y del PAN (por el porcentaje que está en desacuerdo con la alianza) y el 100 por ciento de MC, en este caso, sobre la base de los resultados de la encuesta citada, obtendría el 29.7 por ciento de las preferencias netas.

Para pelear el liderazgo a AMLO se re-

quiere un personaje que al menos agregue 5 a 6 puntos al Frente.

En el caso del PRI y sus aliados, la suma de sus votos (suponiendo el 100 por ciento de los que tienen en lo individual) le alcanza para el 28.8 por ciento de la votación neta.

Pero, por ahora, todos los nombres que se prueban en las encuestas (los mencionados por Gamboa) alcanzan de 19 a 22 puntos, según el careo que se realice.

Hoy, todos los aspirantes le restan de 6 a 9 puntos al PRI y sus aliados, y se requiere que, en lugar de restarle, le agreguen de 5 a 6 puntos para ser competitivos.

La dinámica política de los siguientes meses dependerá de que el Frente se convierta en Alianza o Coalición electoral y de la selección de su abanderado. Y, desde luego, de la selección del candidato del PRI y de la capacidad que haya para hacerlo remontar.

Y, desde luego, será clave, la habilidad de AMLO para mantener la intención de voto que hoy tiene y que por lo pronto lo coloca en la delantera. Sus experiencias previas han sido dispares: en 2006 perdió puntos en la campaña y en 2012 avanzó, aunque no lo suficiente para ganar.



## LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

# La absurda propuesta de un TLCAN con caducidad

Los más afectados con las revisiones de cada cinco años serían las empresas de Estados Unidos, como son armadoras automotrices y empresas de servicios

Los divorcios incausados en la Ciudad de México aumentaron las separaciones de las parejas casadas en 75% porque simplemente es suficiente que una de las dos partes ya no quiera estar bajo ese contrato matrimonial.

Algunas de esas mentes “progresistas” han propuesto que los matrimonios tengan ahora una caducidad de dos años y que la pareja que quiera seguir casada tenga que pagar un refrendo.

Puede ser que para esa relación humana institucionalizada en la figura del matrimonio no sea mala idea tener puertas de salida, porque la gente cambia, pero en una relación comercial lo que cuenta es la certidumbre de las inversiones.

La iniciativa estadounidense de incluir una cláusula de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) para que cada cinco años los socios replanteen las reglas del juego es algo que no puede ser positivo para las inversiones que se planean con horizontes de largo plazo.

El gobierno de Estados Unidos cree que proponer este refrendo quinquenal debería ser tomado como una muestra de buena voluntad del go-

bierno de **Donald Trump** para mantener el acuerdo por ahora.

Pero la realidad es que si la delegación estadounidense llega con esta propuesta a la tercera ronda de negociaciones del próximo fin de semana, no sólo se encontrarán con la negativa mexicana y canadiense, sino que podrían encontrarse con dos naciones que creen que los matrimonios comerciales no sirven para tener esas puertas fáciles de salida del divorcio comercial incausado.

Claro que Estados Unidos, como cualquiera de los tres firmantes del TLCAN, tiene la prerrogativa de salirse cuando quiera y sin más explicaciones, pero limitar el matrimonio comercial a sólo cinco años y esperar a que las partes involucradas se tengan que reconquistar no es algo válido para el mundo de las certezas empresariales.

Y paradójicamente los más afectados con ese acuerdo con caducidad que propone el gobierno de Donald Trump son las empresas estadounidenses.

Parte de lo que no entiende el presidente de Estados Unidos de la naturaleza de los déficits comerciales es que su país exporta grandes cantida-

des de capital de inversión que permite regresar a su sistema financiero carretadas de dividendos.

Y son esos grupos financieros, armadoras automotrices, empresas de servicios y demás las que hoy escuchan con preocupación que la protección que les brinda el TLCAN podría terminarse dentro de cinco años.

Y ya instalados en la paranoia, calculan que en un lustro este país podría estar instalado en el peor de los populismos destructores de la izquierda, y que su único escudo protector sería el acuerdo comercial caduco.

Las perspectivas de inversión de muchas de esas empresas se miden en décadas, y perder esa certidumbre las haría desistir de sus planes.

Por supuesto que Trump entiende de perspectivas de inversión de largo plazo, más cuando su negocio es la industria inmobiliaria y ahí lo que vale son los largos plazos.

Justo por eso parece buscar desincentivar a los capitales de su país a salir de sus fronteras.

Modernizar con frecuencia un acuerdo comercial no significa el operar a corazón abierto todo el acuerdo con frecuencia, con todos los riesgos que eso implica.



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**  
**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com ➤ Twitter: @ba\_anderson



## Una visión per cápita del TLC

**D**el 23 al 27 de septiembre, Ottawa será anfitriona de la tercera reunión de los equipos que renegocian el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Si bien hay negociaciones muy técnicas y otras muy políticas que se ponen a consideración entre los tres países, me pareció interesante rescatar una serie de datos que publicó hace unas semanas el analista Brad Parkes, en su sitio Economisms, sobre una "visión per cápita" de lo que este tratado significa para cada uno de los socios.

Porque ya es muy común que se presenten datos por persona: el PIB per cápita es una buena medida sobre la riqueza de un país o los proyectos ambientales se miden en emisiones per cápita.

En el caso de este vapuleado bloque, hay que partir de la premisa que son tres países muy diferentes, tanto desde el punto de vista del tamaño de sus economías como de su población. México tiene 3.5 veces la cantidad de habitantes de Canadá. Y Estados Unidos está 2.5 veces más poblado que nuestro país.

También el PIB per cápita es muy dispar: EU supera a sus socios con 56 mil 115 dólares al año, mientras que Canadá ostenta 43 mil 300 dólares y nosotros quedamos muy rezagados con apenas 9 mil dólares anuales.

Pero estos datos ya son bastante conocidos,

lo que me pareció por demás interesante del ejercicio de Economisms fue en el prorrateo de las cifras de comercio trilateral *versus* la población de cada socio. Con esta premisa descubrieron que:

1) Un estadounidense compra 913.65 dólares anuales en productos canadienses y 910.40 dólares de productos mexicanos.

2) Un canadiense en promedio adquiere 7 mil 723.89 dólares al año en productos de EU y otros 287.46 dólares de bienes producidos en México.

3) Los mexicanos compramos mil 811.4 dólares anuales de bienes *made in USA* y apenas 75.54 dólares de productos canadienses.

Los canadienses, cuya economía es 12.5 veces más pequeña que la de EU, ha demostrado ser un excelente cliente, con un consumo mayor de bienes importados de la primera potencia del mundo, comprándoles 8.45 veces más a sus socios del sur. Hoy el déficit entre Canadá y EU es de 14 mil 900 mdd.

Canadá solo exporta 13% de su producción a EU (nosotros 81%) mientras que importa de su vecino del sur 19% de sus productos (nosotros 47%).

Si Donald Trump vendió la idea de que iba a manejar su gobierno como un negocio, tal vez debería cuidar a sus buenos clientes, que por cierto también son sus socios. **M**



## INVERSIONES

### •• Sin afectación...

#### Una buena noticia para

Alpek —subsidiaria petroquímica de Alfa— es que la calificadora de riesgo crediticio Standard & Poor's dijo que sus evaluaciones no se verán afectadas por el anuncio de suspensión de abasto de ácido tereftálico purificado (PTA) a las plantas PET en Altamira, que opera M&G, debido al adeudo de ésta con la compañía mexicana por aproximadamente 120 mdd, de los cuales 49 mdd ya están vencidos; señala que si bien es un cliente importante, ya que representa alrededor de 10 por ciento de los ingresos y de flujo operativo de Alpek, no prevén riesgos significativos.

### •• Viene lo mejor

Bajo la premisa de que los mejores negocios entre México y China están por venir, se prepara la Exposición Clac (China-Latinoamérica y el Caribe), que será del 9 al 11 de noviembre en Zhuhai. Esa ciudad es la provincia más rica del país asiático, con un PIB que equivale casi al de todo México y de donde proceden 40 por ciento de las exportaciones a México. En medio de

insinuaciones de rompimiento o de ajustes importantes en las relaciones comerciales entre México y Estados Unidos, el Consejo para la Promoción del Comercio Internacional de China y el gobierno municipal de Zhuhai invitaron a los empresarios nacionales a participar en el encuentro, para llevar sus productos y servicios y aprovechar los beneficios que presenta esa zona económica.

### •• Buen pretexto

#### Las fiestas patrias fueron

el mejor pretexto para gritar ¡viva México! acompañados de un tequila, bebida que no solo se consume con gusto en México, sino también en el extranjero. De acuerdo con el presidente de la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Agropecuario, **Héctor Padilla**, el país exporta 70 por ciento del tequila a más de cien naciones, lo que se traduce en más de 180 millones de litros al año. Según datos de la Secretaría de Economía, hasta hace poco cada minuto se enviaban al extranjero 435 botellas de 750 mililitros, que representaban más de 70 mil fuentes de trabajo.



**ESTIRA Y AFLOJA** | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## IFM de la mano con OHL

**M**uchos de los recursos extranjeros que llegan a México lo hacen a través de fondos de inversión, y entre ellos hay de pensionistas. No es un asunto menor, porque esos miles de millones de dólares impulsan el crecimiento del país y simple y sencillamente son un elemento de confianza.

El IFM Global Infrastructure Fund es uno de ellos. Es un administrador global de fondos de origen australiano con recursos de pensiones de 15 millones de personas alrededor del mundo. Gestiona 62 mil millones de dólares y es líder en inversiones alternativas en Australia con oficinas en Melbourne, NY, Londres, Berlín, Tokio y Hong Kong.

En cuanto a infraestructura, IFM administra 25 mil millones de dólares por instrucciones de más de 175 inversores institucionales. Incluye sectores como agua, energía, puertos, aeropuertos, trenes y caminos.

Entre sus activos importantes en este renglón se encuentran el Indiana Toll Road de EU, el Circuito Exterior Mexiquense del Estado de México, el Aeropuerto Internacional de Viena, el Puerto Brisbane y Caminos Interlink en Australia y el Arqiva Limited de Reino Unido.

IFM sigue los más rigurosos criterios para decidir sus inversiones, entre ellos potencial crecimiento, rentabilidad, visión de capitalizar un proyecto, desempeño financiero de excelencia, manejo adecuado de políticas de gestión e integridad ética.

Está comprometido desde 2008 con los Principios para la inversión responsable, de Naciones Unidas, por lo que para decidir invertir en cualquier proyecto, se asegura que esté alineado con los principios éticos de la organización y con los parámetros legales y de gobierno corporativo adecuados.

Desde 2015 decidió invertir en la Concesionaria Mexiquense, la autopista concesio-

nada de más de 110 kilómetros en la zona metropolitana al noreste de la Ciudad de México.

Como usted sabe, a través de Magenta Infraestructura adquirió 690 millones 568 mil 168 acciones representativas del 40.33 por ciento del capital social en circulación de OHL México. Es un reflejo de la confianza en el potencial y rentabilidad de OHL que tiene las concesiones carreteras del Circuito Exterior Mexiquense, el Vialto Bicentenario y la Autopista Urbana Norte.

### Cuarto de junto

Cemex diseñó un cemento arquitectónico con agregado de caliza, inspirado en los edificios que rodean al Zócalo para pavimentar con 10 mil metros cúbicos de concreto la Plaza de la Constitución de Ciudad de México. Su vida útil supera los 30 años y puede soportar grandes cantidades de peso sin deteriorarse. **M**



## DINERO

► Mancera, gris, calla lo que le conviene ► Salen a las calles a pedir que pare la matanza de mujeres ► Santander en acción

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**isonjero con quien le ha permitido hacer todo tipo de negocios, Mauricio Toledo, el jefe del *cártel* perredista de la Asamblea Legislativa, dijo: “Quiero concluir diciendo que a lo mejor en este recinto tenemos a lo mejor al próximo presidente de la República de nuestro país”. Sólo que el público dirigió la mirada hacia el secretario de Gobernación, Miguel Ángel Osorio Chong, no al lisonjeado Miguel Ángel Mancera. En su penúltimo (posiblemente último) Informe de gobierno, Mancera esquivó los temas importantes: la corrupción, las fotomultas, la presencia de las mafias en territorio capitalino y un largo etcétera. Lo más sobresaliente fue la presencia del trío del Frente Ciudadano, Ricardo Anaya, Alejandra Barrales y Dante Delgado. Son los que tratarán de detener a Morena en las próximas elecciones. Si llegan unidos, porque Alejandra y la panista Xóchitl Gálvez quieren ser candidatas. ¿Y quién va a sustituir a Mancera ahora que pida licencia? Andan dos o tres acelerados, pero posiblemente la decisión saldrá de Los Pinos, o al menos, su influencia será definitiva.

### NO QUIEREN QUE MATEN A MÁS

A poca distancia se llevó a cabo una marcha como protesta contra los feminicidios. En la capital han ocurrido casos terribles, aunque tampoco lo mencionó Mancera. Han sido asesinadas 128 mujeres desde 2015, sin que se declare alerta de género, de acuerdo con el asambleísta César Cravioto, de Morena. A una semana de no saber nada de Mara Castilla, las autoridades de Puebla informaron que el cuerpo sin vida de la joven había sido hallado. La historia ha provocado rabia, indignación, impotencia, tristeza y dolor en la sociedad. Hombres y mujeres alzaron la voz a través de redes sociales para exigir seguridad y un alto a la impunidad ante esta ola de violencia. Ciudadanos y estudiantes salieron a marchar el domingo,

para exigir a las autoridades frenar la violencia en contra de las mujeres. La protesta partió del Zócalo de Ciudad de México, a las 12 horas, rumbo a las oficinas de la Procuraduría General de la República (PGR) ubicadas en Paseo de la Reforma. Además de la Ciudad de México, ciudadanos salieron a las calles en Veracruz, Oaxaca, Jalisco, Coahuila, Guanajuato, Yucatán y Sinaloa.

### MILLONES PARA LA RECONSTRUCCIÓN

**El Fondo de Desastres Naturales (Fonden)** cubrirá una parte de los gastos de reconstrucción por los daños que dejó el terremoto en Chiapas y Oaxaca. El Fonden —que ya se ha visto envuelto en asuntos de corrupción— está obligado a pagar 100 por ciento de los costos para reconstruir la infraestructura de propiedad federal. También es responsable de algunos costos de vivienda. Este fondo es administrado por Banobras y tiene un presupuesto de 6 mil millones de pesos (341.9 millones de dólares para 2017), por lo que es probable que estos dos estados se enfrenten a poca presión financiera, de acuerdo con Fitch Ratings. Sin embargo, ambos encaran costos significativos a largo plazo. Entre otros apoyos, el Banco Internacional de Reconstrucción emitió bonos de catástrofe el 4 de agosto que proporcionarán al Fonden hasta 360 millones de dólares. Fitch Ratings precisó que la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, a partir de 2017 impuso a las entidades la obligación de prever en sus presupuestos de egresos recursos para atender a la población afectada y los daños por desastres naturales. Sin embargo, el pleno cumplimiento de la ley no es necesario hasta 2020. Dinero no falta. El tema es por cuáles manos irá a pasar.

### APOYO DE SANTANDER

**Santander anuncia apoyos** para sus clientes con créditos vigentes que resultaron

afectados por el sismo y los huracanes de las semanas recientes y que se encuentren en municipios declarados en situación de desastre por la Secretaría de Gobernación. El alcance de los apoyos se revisará en cada caso y requiere que los clientes lo soliciten en sucursales. Las facilidades estarán al alcance de personas físicas y pequeñas y medianas empresas en productos de crédito. Además, de acuerdo con Héctor Grisi, presidente y director general de Santander, participará en los programas de reactivación económica que el gobierno federal, por medio de la banca de desarrollo, ponga en marcha. Adicionalmente, esta institución bancaria se sumó a la campaña de recaudación de fondos para apoyar a los damnificados.

### OMBUDSMAN SOCIAL

¿Ven cómo el PRD le va a hacer comparsa al PRI? En este caso, el #JudasPRI es Juanito Zepeda... sin una pizca de dignidad, presentándose en la toma de protesta de un fraude anunciado. Sigán creyendo ahora en su Frente Ciudadano.

Roberto Lima/vía Facebook

**R:** Tenía el sueño de incorporarse al grupo Atlacomulco. Claro que eso no sucederá, hay categorías, pero le darán su premio.



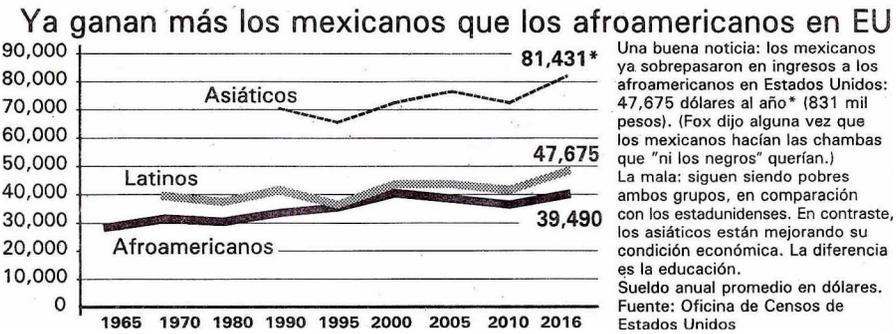
### TWITERATTI

Voy a tomar el deprimido de Mixcoac. ¡Cadena de oración para que no nos asalten! @penileyramirez

Tenemos que salir del Twitter a la calle y no sólo a protestar. Hay que armar un sistema de defensa ciudadano contra los feminicidas. Si no, no sirve.

Sabina Berman @sabinaberman

“Tómale foto a las placas, avísame cuando llegues, camina con las llaves en la mano, no llegues tan tarde”. Esa es nuestra vida. ¿Es normal?





## MÉXICO SA

► Industria de capa caída ► Tendencia negativa persistente  
► Fonden, insuficiente

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**l sector industrial se mantiene de capa caída y toda apunta a que así se quedará. Según la información más reciente en julio pasado se registró una caída sectorial de uno por ciento, proporción que, anualizada, acumula -1.6 por ciento. Sólo “creció” (0.3 por ciento) la industria manufacturera, esa República maquiladora que tanto se cacarea, pero que tan poco aporta al valor agregado de la economía nacional.

Según el Inegi, de julio de 2016 a igual mes de 2017 la industria de la construcción cayó 3.7 por ciento; la minería, 8.6, y la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final, 2.7; las manufacturas avanzaron 2.2 por ciento. El sector en su conjunto se encuentra en un nivel similar al registrado en enero de 2014, si bien va.

En su análisis semanal el Centro de Investigación en Economía y Negocios (Cien) del Instituto Tecnológico de Monterrey, campus estado de México, revisa la situación sectorial, y de él se toman los siguientes pasajes, no sin antes advertir que “durante la primera mitad del año en curso la actividad industrial de nuestro país se ha visto inmersa en una fase de desaceleración. Si bien las manufacturas han logrado recuperarse y mantener un ritmo de crecimiento positivo, la crisis que enfrenta el sector de la minería y el desempeño desfavorable de la construcción en meses recientes han mermado el desempeño general de la industria mexicana”.

El inicio del tercer trimestre del presente año fue poco alentador, pues en julio la actividad industrial total registró una caída anualizada de 1.6 por ciento, medida

con cifras originales. Las manufacturas fueron el único sector que se ubicó en terreno positivo (2.2 por ciento), aunque no fue suficiente para compensar los desplomes en minería (8.6), construcción (3.7) y generación de energía eléctrica (2.7).

Después de las manufacturas, la construcción es la actividad con más peso en el total de la producción industrial nacional (alrededor del 20 por ciento), de manera que su evolución se altera significativamente si sufre una racha negativa. La falta de crecimiento en el sector referido sin duda tiene que ver con el retraso y la cancelación a lo largo de los dos años recientes de diversos proyectos. De hecho, las obras de ingeniería civil registraron una caída anualizada de 2.5 por ciento en julio pasado, con lo cual suman 16 meses en terreno negativo. Tan sólo en los primeros siete meses de 2017 acumulan una disminución de 9.3 por ciento.

Sin embargo, no sólo es el retraso en la ejecución de las obras lo que ha provocado malos resultados del sector; la falta de inversión ha sido otro factor fundamental. En 2013 el gasto en inversión física del sector público había sido de 741 mil millones de pesos, mientras en este año se estima que no pase de 570 mil millones, una reducción de 23.1 por ciento. Por su parte, la inversión fija bruta en obras no residenciales registró una caída anualizada de 5.3 en junio pasado, que se traduce en la tasa negativa número 25 de manera consecutiva.

De esta forma, el desempeño acumulado de la construcción de enero a julio de 2017 fue de -0.6 por ciento con respecto al mismo periodo de 2017, que contrasta con el 1.7 obtenido en 2016. Para los próximos meses el panorama de la construc-

ción podría lucir un tanto mejor, pues en las regiones norte y centro del país se espera una reactivación en el gasto en infraestructura, así como mayor dinamismo en la ejecución de obras públicas. No obstante, resulta complicado que lo anterior se convierta en un catalizador para la reactivación de todo el sector, pues en el mejor de los casos la construcción podría cerrar 2017 con crecimiento de apenas uno por ciento.

Para lograr un avance importante es necesario destinar más recursos al gasto en infraestructura, además de contar con los mecanismos de auditoría y control adecuados para que las erogaciones sean eficientes. Dejar todo el peso de la inversión en manos del sector privado no es una estrategia factible, debido a la confianza del gremio empresarial no se ha recuperado del todo, particularmente el rubro que contempla las opiniones sobre si este es el momento adecuado para invertir. Adicionalmente, no todas las grandes obras de infraestructura necesariamente aportarán un rendimiento al sector privado, por lo que es necesario el uso de los recursos públicos para su ejecución.

Si bien las manufacturas han respondido de manera favorable, será imperativo impulsar el resto de las actividades que conforman la industria nacional. La inversión y ejecución de obras de infraestructura permitirá reactivar la construcción y con ello se fortalecerá el desempeño de las actividades secundarias. La modernización de las vías de comunicación y transporte del país son obligatorias para mantener la competitividad a escala mundial. Con el ritmo que lleva en este momento, se espera que la actividad industrial mexicana promedie una tasa crecimiento de 2.3 por

ciento anual durante los próximos 10 años, magnitud inferior al 2.5 esperado para la industria a nivel mundial.

**Al revisar las tendencias** no se vislumbra factible una recuperación de la actividad industrial en el corto plazo. El total del sector secundario presenta una trayectoria negativa dados los resultados desfavorables de los últimos periodos. Los ciclos de todas las actividades, incluyendo el total, se ubican por debajo de la tendencia de largo plazo, situación que sugiere que el desempeño sectorial continuará en terreno

negativo en los meses por venir.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**La Secretaría de Hacienda** asegura que el Fondo de Desastres Naturales (Fonden) dispone de 9 mil millones de pesos para “superar la actual emergencia” (Oaxaca y Chiapas, por el terremoto, y Veracruz, por *Katia*), monto que resulta “suficiente sin generar alguna presión en las finanzas públicas”. Bien, pero el horno no está para discursos de ocasión. El problema es

que la “actual emergencia” sólo se suma a “viejas emergencias” no “superadas”, pues de acuerdo con la información de la propia dependencia del Ejecutivo en Veracruz, Guerrero, Michoacán y Chiapas, cuando menos desde 2013 (y en muchas otras desde 2014) se mantiene pendiente la reconstrucción de grandes zonas afectadas por fenómenos naturales en aquellas entidades (vivienda, infraestructura educativa, carretera, pesquera, acuícola, hidráulica, urbana, hospitalaria y un larguísimo etcétera) sin visos de avance. Entonces, a darle, sin discursos.



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Estrategia conjunta Nissan-Renault y Mitsubishi*
- \* *Para 2022 tendrán 12 vehículos autónomos*
- \* *Compartirán plataformas y generarán sinergias*

JULIO BRITO A.

Ante el empuje de la industria automotriz, que tiene como objetivo impulsar los autos autónomos con motor eléctrico Renault, Nissan y Mitsubishi Motors lanza un nuevo plan, Alianza 2022, para fortalecer la cooperación y aceleran el uso de plataformas comunes. La idea principal es buscar sinergias anuales de 10 mil millones de euros (más de 210 mil millones de pesos), prevé ventas unitarias de 14 millones de euros (más de 294 millones de pesos) e ingresos combinados de 240 mil millones de dólares.

“Renault, Nissan y Mitsubishi Motors acelerarán la colaboración en plataformas comunes, grupos motopropulsores y tecnologías eléctricas, autónomas y conectadas de próxima generación y, por otro lado, las sinergias se verán reforzadas por nuestra creciente escala para superar los 14 millones de unidades, lo que generaría unos ingresos de 240 mil millones de dólares al final del plan”, dijo Carlos Ghosn, presidente ejecutivo.

Renault-Nissan prevé vender 12

nuevos modelos de vehículos “100% eléctricos” para 2022 en el marco de su nuevo plan estratégico, indicó Ghosn. En el mismo plazo tiene la intención de desarrollar 40 modelos dotados de tecnologías de conducción autónoma y convertirse en un “operador de servicios de movilidad bajo demanda mediante vehículos robotizados”.

Ghosn indicó además que la compañía, a la que se unió recientemente Mitsubishi, aspira a comercializar un total de 14 millones de vehículos en 2022, lo cual supondría un alza de casi un 40% en seis años.

En virtud de la Alianza 2022, las compañías miembros aumentarán su uso de plataformas comunes, con 9 millones de unidades basadas en cuatro plataformas comunes. El plan también extenderá el uso de motores comunes a 75% de las ventas totales, de acuerdo con el comunicado.

El objetivo de la compañía es que “más del 20%” de esos vehículos vendidos sean eléctricos o híbridos, añadió Ghosn. Nissan Motor y Renault anunciaron a finales de agosto que fabricarán autos eléctricos en

China dentro de un nuevo proyecto con Dongfeng Motor. La nueva empresa, denominada eGT New Energy Automotive Co., se enfocará en las competencias clave de cada socio y aprovechará el potencial de liderazgo de la Alianza Renault-Nissan en materia de vehículos eléctricos.

**APOYOS.** Como se está haciendo una costumbre, el empresario Ricardo Salinas Pliego dio su conferencia magistral al cierre de la Semana Nacional del Emprendedor 2017 donde también refrendó su compromiso social al anunciar que durante el próximo Movimiento Azteca, el número 100, a celebrarse el 21 de este mes, Grupo Salinas donará un peso por cada peso que se reciba por parte de la sociedad para las comunidades afectadas por los desastres naturales. De igual manera dio a conocer que toda la taquilla del concierto del próximo 12 de octubre que ofrecerá el compositor yucateco Armando Manzanero y la Orquesta Sinfónica Esperanza Azteca, se destinará a la reconstrucción de las zonas afectadas ■.



## LOS CAPITALES

### GANADEROS Y LECHEROS CON DESVENTAJA EN EL TLCAN

EDGAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ

**S**i bien es cierto que en la re-negociación del TLCAN México tiene la oportunidad de mejorar condiciones del sector lechero, los ganaderos de este sector no abrigan grandes esperanzas pues al gobierno mexicano, tradicionalmente le interesa más proteger otros sectores considerados fundamentales para la economía nacional. Por supuesto, a EU le conviene que la relación del sector lácteo permanezca igual, pues según datos oficiales en 2016 México adquirió cerca de ocho mil millones de libras de leche, que se importaron en forma de leche en polvo, queso, proteína de suero, lactosa y otros productos lácteos. Además, México compra el 31% del queso que produce EU.

Los ganaderos lecheros mexicano -no hay duda- están en franca desventaja con sus contrapartes en EU, Canadá, Nueva Zelandia y Unión Europea, esto es, sus principales competidores. Por ejemplo, los productores mexicanos no tienen créditos a tasa especiales o al 4%; carecen de transferencia tecnológica; no es considerado un sector prioritario; no existen apoyos a cooperativas; carecen de promoción al consumo; desconocen lo que son apoyos directos; y tampoco, por parte del gobierno, existe una administración de importaciones. En fin, los ganaderos le-

cheros podrían tener mejores ventajas fuera del TLCAN, negociando directamente con los países deficitarios en la producción de lácteos. Pero esperemos a ver cuáles son los resultados en esta nueva ronda de negociaciones.

\*\*\*

Gran interés por participar mañana en el Foro "Sustentabilidad, Movilidad Urbana y Eléctrica", organizado por la BMW, Grupo Siemens y la Embajada de Alemania en México, en donde se darán a conocer las nuevas tendencias en materia de transporte sustentable e iniciativas implementadas en otras ciudades del mundo que han evitado los congestionamientos viales y la contaminación, logrando mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Está anunciada la participación de Ildelfonso Guajardo, Pedro Joaquín Coldwell y José Antonio Meade.

Cadem Consultores, de Jaime Flores, junto con GINgroup, de Raúl Bejruti Sánchez, realizaron el Congreso "Certidumbre Empresarial: Planeación fiscal, protección legal y patrimonial", que reunió a más de 200 especialistas fiscales y tributarios del país. Ahí se dieron a conocer los alcances del ADINCAH, el modelo exitoso de capital humano de GINgroup.

Por cuarto año consecutivo, los Cerveceros de México, en colaboración

con Cuauhtémoc Moctezuma Heineken México, Grupo Modelo AB-InBev, y las 14 micro-cervecerías afiliadas, realizan actividades por el Mes del Consumo Responsable, y por cuarto año llevan a cabo una publicidad que busca erradicar el consumo de alcohol en menores de edad. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Consumo de Drogas, Alcohol y Tabaco 2016-2017 (ENCODAT), de la población adolescente entre 12 y 17 años de edad, al menos el 39.8% ha consumido alcohol alguna vez en la vida (41.7% hombres y 37.9% mujeres) y el 28%, que equivale a cuatro millones de menores de edad, ha consumido en el último año (28.8% hombres y 27.2% mujeres).

\*\*\*

Aeroméxico presentó su reporte de sostenibilidad 2015-2016, en el que destaca el programa "Vuela Verde", que busca mitigar el impacto de las emisiones de gases de efecto invernadero. A través de este programa, los clientes de la aerolínea pueden participar con una donación voluntaria al momento de realizar su compra en aeromexico.com. El monto recaudado se utiliza para adquirir anualmente bonos de carbono y financiar proyectos de la más alta calidad listados en MéxicoCO2 (la Plataforma Mexicana de Carbono).

[loscapitales@yahoo.com.mx](mailto:loscapitales@yahoo.com.mx)



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



## CITIBANAMEX FIRME EN PLAN DIGITAL, RECLUTAN A RODRIGO KURI PARA ESFUERZO Y AVANZA PLAN DE INVERSIÓN

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Reprueban expertos confidencialidad rumbo a nueva Ley de Mejora Regulatoria; oferta para NAICM por 4 mil mdd récord en bonos verdes; el 25 las primeras ZEE*



**AS ALLÁ DE** que la economía planteaba retos complejos al inicio del 2017, por fortuna el escenario se ha mostrado más favorable. Cierto, nada para saltar de gusto, máxime la inflación

y el alza de tasas que lastiman el bolsillo y encarecen el crédito.

A pesar de ello el financiamiento de la banca todavía pudo crecer hasta julio 9.8%, misma proporción que la captación. La morosidad a su vez se ha mantenido estable.

En este escenario Citibanamex que comanda **Ernesto Torres Cantú**, se muestra satisfecho por los números alcanzados en lo que va del año.

En su caso la cartera por 608 mil 500 millones de pesos, creció hasta julio 5% y es la segunda institución más influyente

del sistema sólo superada por BBVA Bancomer de **Eduardo Osuna**.

En captación si se suman los 692 mil millones de pesos del banco a la inversión en valores y lo que capta en afores,

Citibanamex es la firma más importante en el ahorro del país con 20% del total.

Hace justo un año ese banco anunció una millonaria inversión por 25 mil millones de pesos para apuntalar el desarrollo digital.

Dada la revolución tecnológica por el Internet, las transacciones irremisiblemente evolucionan hacia allá.

Hoy Citibanamex con más de 20 millones de clientes y 17.5 millones de

transacciones al día, ya cuenta con 45 sucursales digitales.

Al cierre del año llegará a 100 en 25 ciudades y a 200 al finalizar 2018. También se han modernizado los cajeros que son ya capaces de realizar el 80% de lo que se hace en sucursal. Van mil 108 ATM's y SAB's, la mitad de estos en un año para llegar a 8 mil 423 dispositivos.

El objetivo es que la experiencia del cliente se transforme. En su plataforma móvil ya se alcanzaron un millón de usuarios activos y se cuenta con un "softoken" para teléfonos Androide para facilitar las transacciones en línea.

En la misma tesitura se lanzó la activación de tarjetas de débito de forma digital y capacidades "cross selling" para otorgar préstamos a clientes.

Hay también nueva tecnología en las pantallas de la sucursal con menús que ayudan a prescindir del ejecutivo en lo que es un primer paso hacia la evolución de cuentas automatizadas.

Citibank que preside **Michael Corbat** ya cuenta con una situación financiera más sólida tras los años de crisis. Su "Investor Day" de hace poco fue un éxito.

La idea es aprovechar la fortaleza de esa firma global con el expertis del Banamex para llevar a buen término el programa de inversión al 2020 y responder a los retos de una banca digital.

Recién se celebró el primer lustro de Transfer, primera plataforma abierta de pagos móviles que ya maneja 6 millones de cuentas. Están Citibanamex, Telcel de **Daniel Hajj** e Inbursa de **Marco Antonio**

**Slim.**

No está descartado que esa carretera la aprovechen otras telefónicas y bancos diversos con quienes se han tenido contactos.

Citibanamex se reporta lista para dar más noticias en lo digital y de hecho acaba de "fichar" al mexicano **Rodrigo Kuri**, ex Santander España para tomar el timón de esa área.

Así que esta firma va muy en serio para captar a muchos clientes jóvenes y otros no tanto, ya inmersos en el mundo digital.

\*\*\*

**EXPERTOS EN MEJORA** regulatoria reprueban el proceso "confidencial" que siguen ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** junto con COFEMER de **Mario Emilio Gutiérrez** para lo que es la nueva Ley de Mejora Regulatoria. Y es que se estima por su trascendencia debería discutirse más a fondo. No comparten la idea de aprovechar el artículo 9-K y que en el proceso sólo se obtengan vistos buenos de algunas dependencias. Vaya se considera que sí se discutió con el CCE de **Juan Pablo Castañón** y COPARMEX de **Gustavo de Hoyos**, entonces hay una "captura regulatoria". El objetivo del gobierno de Enrique Peña Nieto es aprovechar este periodo de sesiones como el último resquicio antes de las elecciones para sacar una ley que busca erradicar la pesada tramitología que propicia corrupción.

\*\*\*

**LA SEMANA PASADA** se concluyó la oferta que realizó el Grupo Aeroportuario de la CDMX que encabeza **Federico Patiño**. Con 4 mil millones de dólares, arriba del monto proyectado, fue el "bono verde" más grande de la historia del país. Se aprovecharon las calificaciones triple A de Moody's de **Alberto Jones** y S&P, ya que el proyecto de la terminal es LEAD con la

mejor tecnología para ahorrar en el uso eléctrico. Cuenta con instalaciones para captar agua pluvial, otras para tratamiento e incluso una granja solar con capacidad de 40 MW. La demanda por el papel llegó a 16 mil millones de dólares y fueron unos 750 inversionistas los que compraron. De hecho la colocación por 3 mil millones de dólares a 30 años se logró a una tasa menor de 50 puntos base a la anterior y la de 10 años por otros mil millones de dólares en 100 puntos base menos. La anterior oferta que realizó el GACDMX fue por 2 mil millones de dólares.

\*\*\*

**AHORA SÍ TODO** parece estar listo para que el 25 de septiembre se hagan las primeras declaratorias de las Zonas Económicas Especiales (ZEE). El esfuerzo está a cargo de **Gerardo Gutiérrez Candiani**, y la ceremonia la encabezará el presidente **Enrique Peña Nieto**. Serán las de Puerto Chiapas, Lázaro Cárdenas, Progreso y Salina Cruz. Se lo paso al costo.

**CITIBANK YA  
CUENTA CON  
UNA SITUACIÓN  
FINANCIERA  
MÁS SÓLIDA  
TRAS LOS AÑOS  
DE CRISIS**



**ERNESTO  
TORRES CANTÚ**



Twitter @LaRazon\_mx

LUNES 18.09.2017 | LA RAZÓN



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Dos pendientes para Del Mazo

Por Mauricio Flores

Con muchos, y como lo saben los mexicanos, el pendiente más grave -y que involucra a toda la población y al gobierno- es seguridad pública; pero hay otros dos temas de dinero y servicio que atraen la atención del nuevo gobernador **Alfredo del Mazo**: infraestructura y salud, donde los pasivos de largo plazo y las exigencias de corto plazo tendrán que ser atendidas con urgencia por **Alejandro Fernández** y **Gabriel O'Shea**.

El secretario de Comunicaciones Fernández Campillo tendrá que articular un esquema que apalanque más de 100 mil millones de pesos a fin de retomar el control oficial sobre carreteras estratégicas. Es el caso de las vías concesionadas a OHL, que lleva Sergio Hidalgo, y que representan para la entidad pasivos encubiertos por más de 85 mil millones de pesos. Hay carreteras inconclusas desde hace una década como la Toluca-Nauclpan, concesionada a Teya. Se antoja un esquema de rescate tipo FARAC pero reforzado.

En tanto que O'Shea, quien encargó la batuta del Seguro Popular a Antonio Chemor, verificará se salden las deudas con proveedores de medicinas y material de curación (que llegaron a los 1,200 millones de pesos) y buscará garantizar que el Edomex participe en las compras consolidadas que organiza el IMSS a cargo de Mikel Arriola.

Ambos pendientes requerirán del bagaje en reestructuras y créditos que de Banobras obtuvo el nuevo secreta-

rio de finanzas, Rodrigo Jarque. Las soluciones tendrán que ser prontas y eficaces.

**Justicia, y sólo eso.** La participación de **Ricardo Salinas Pliego** resultó ilustrativa para los jóvenes participantes en la Semana del Emprendedor: no se trata de tener más leyes, sino que las existentes se apliquen. El presidente del Grupo Salinas mostró los tres grandes problemas nacionales: violencia, impunidad, corrupción y que se auspicia originalmente por la mala impartición de justicia. No obstante, México avanzó durante 30 años en liberalización, estabilidad y competencia económica; rompió con los monopolios estatales y de partido, avanzó en la libertad de expresión y crea una fuerte cultura emprendedora.

El país está lejos de desarmarse, aseguro con razón el empresario.

**Proyecto Ejecutivo Paso Express.** Más vale tarde que nunca. El director de carreteras

de la SCT, Clemente Pong, finalmente enfrentó a la perorata que se desató cuando la "opinión publicada" interpretó que la Función Pública dijo que no hubo proyecto ejecutivo para el malogrado Paso Express de Cuernavaca. Y es que sí lo hubo, notifica, la SCT, precisamente el 14 de julio de 2014, cuando Banobras lo entregó a la dependencia de Gerardo Ruiz Esparza. El proyecto es de acceso público en fisco, pero no vía electrónica, por su tamaño. Que no lo engañen.

**Guatemala palomea.** Pues el contralor general de cuentas de Guatemala, Carlos Mencos, calificó de legal y sin anomalía alguna la asignación que obtuvo mediante licitación Droguería Pisa, del servicio de diálisis peritoneal continua ambulatoria. Una lección que aquí deberíamos aprender tras la asignación amañada que Baxter había obtenido del IMSS-Puebla.