



DESBALANCE

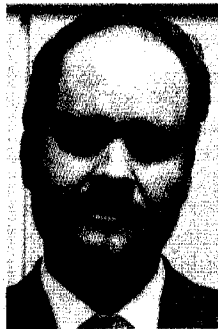


Gabriel Contreras

En vilo, relevo en presidencia del IFT

Enmarañados están los senadores, quienes no han podido definir el futuro de la presidencia del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). Hoy es un día clave, nos dicen, porque la Comisión de Comunicaciones y Transportes no pudo concretar un acuerdo. Para colmo, desde el Senado nos advierten que el pleito del PAN por el "pase automático" para la Fiscalía General de la República está impactando también en este tema. Así, la crisis en la Cámara de Diputados parece afectar a un organismo autónomo. Lo que nos comentan es que si la

definición de la permanencia de **Gabriel Contreras** o elección de un nuevo presidente no se resuelve a más tardar el próximo 10 de septiembre, hay probabilidades de que la comisionada **Adriana Labardini** tenga que ocupar esa silla durante unos días (¿o semanas?) si es que el Senado no sale de su marasmo. Por lo pronto, tome nota porque hoy es un día clave.



Carlos Ramírez

Afore: cada quien por su lado

Nos cuentan que no todo es miel sobre hojuelas entre las 11 Afore que operan en el mercado mexicano. Si bien la Comisión Nacional del Sistema del Ahorro para el Retiro (Consar), a cargo de **Carlos Ramírez**, ha realizado esfuerzos para promover las aportaciones voluntarias y lanzó una aplicación amigable y atractiva para jóvenes con la "AforeMóvil", al menos dos firmas no tienen la menor intención de sumar esfuerzos y han mostrado nulo interés por trabajar en conjunto con el sector. En particular, una de las Afore más grandes del mercado, Coppel, ha desafiado partici-

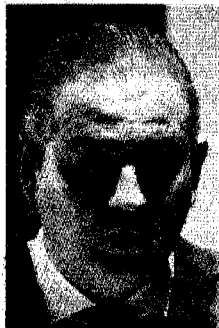
par en la aplicación desarrollada por la Consar, al argumentar que ya tiene la suya y es suficiente para atender a sus clientes. Igual pasa en Metlife, dicen, quien al parecer no considera conveniente participar en el desarrollo tecnológico. En tanto, sigue la lucha de Afore XXI Banorte por no pagar la multa que le impuso la Cofece por prácticas monopólicas, y al igual que SURA, seguirá en los juzgados tratando de disminuir el castigo.



Janet Yellen

¿Anticipa el adiós de Yellen?

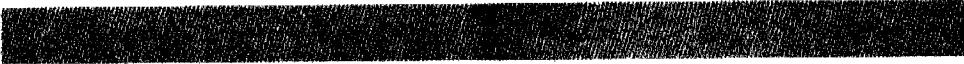
A los mercados financieros los sorprendió ayer el anuncio de la salida de **Stanley Fischer** de la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos, noticia que le cayó como anillo al dedo al peso, pues ganó 10 centavos frente al dólar. El veterano de 73 años esgrimió “razones personales”, pero para algunos es un anticipo de la previsible salida de **Janet Yellen**, presidenta del banco central. Lo que nadie duda es que la renuncia del número dos de la Fed reduce las posibilidades de que Yellen sea nominada para un segundo mandato cuando termine el actual, a principios del próximo año. Los expertos hablan de que el presidente **Donald Trump** propondrá a su principal asesor económico, **Gary Cohn**, como nuevo responsable de la política monetaria del vecino país. Fischer permanecerá en la Fed, considerada por muchos el banco central más influyente del mundo, hasta el próximo 13 de octubre. Con la salida anunciada de **Agustín Carstens**, los bancos centrales de ambos países estrenarán liderazgo en 2018.



Gerardo Gutiérrez

ZEE: convocatoria a consultores

El proyecto de las Zonas Económicas Especiales (ZEE), autoridad federal que está a cargo de **Gerardo Gutiérrez Candiani**, va avanzando a un año de que consiguió los recursos presupuestales para su arranque. Nos dicen que ahora a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público está haciendo una invitación a cuando menos tres personas para dar el servicio de consultoría para realizar el dictamen de la zona que está comprendida en el corredor Tabasco-Campeche. Para ello, nos detallan que el interesado tendrá que elaborar una evaluación estratégica social, ambiental y de infraestructura para poner en marcha las ZEE en el sureste mexicano, que se destaca por ser una de las regiones con mayores rezagos del país y menos competitiva, condiciones que se buscan revertir a través de este proyecto impulsado por el gobierno.



EMPRESA

Alberto Barranco Rescatan obras de Abengoa

Con una cauda de damnificados de su insolvencia, el caso más dramático es el del Instituto de Pensiones de Jalisco, con 600 millones de pesos en el incierto, la firma española Abengoa está empezando a concretar apoyo financiero para concluir obras en largo proceso de conclusión

El primero de la tarde es la construcción de la central de ciclo combinado Norte III ubicada en Chihuahua, cuya posibilidad de generación apuntaba a 907 megavatios.

Las firmas al relevo, con una inyección de 33 millones de dólares, son Techint Ingeniería y Construcción y el fondo Maquarie Capital.

La obra fue contratada por la Comisión Federal de Electricidad.

Aunque la filial en México de la compañía andaluza de idéntica razón social logró pactar un acuerdo similar con Prana Capital para rescatar a su vez el proyecto para construcción de un acueducto que correría de la presa El Zapotillo ubicada en Jalisco a León, Guanajuato, del dicho al hecho falta invalidar una serie de amparos de la población damnificada.

Concesionada la construcción por la Comisión Nacional del Agua en el 2011, la posibilidad se ha estrellado entre la oposición de los productores agrícolas de Los Altos de Jalisco... y la insolvencia de la empresa española.

La operación del acueducto es decir la venta del agua a la capital de Guanajuato se había concesionado por 25 años... a partir del tres de julio del 2012.

Como usted sabe, a solicitud del Banco Ba-

se, quien representa a tenedores de bonos de deuda emitidos por la firma en larga espera de redención, Abengoa México fue declarada en concurso mercantil en diciembre pasado por la juez sexta de Distrito en Materia Civil de la Ciudad de México, Gabriela Elena Ortiz González.

Este, sin embargo, tiene un perfil laxo, dado que no se reclamó la imposición de un administrador o interventor externo.

Colocada en el callejón al extraer su matriz las reservas de las tesorerías de sus filiales en 76 países para evitar la quiebra tras acumular una deuda de 9 mil millones de euros, la empresa se empezó a tambalear a principios del año pasado.

En la carambola sus acciones se depreciaron en el piso de remates de la Bolsa Mexicana de Valores, al punto de hacer perder al Infonavit 555 millones de pesos de una inversión de 724.

En sus 23 años de presencia previa en México, Abengoa había recibido contratos en materia de energía y gestión de residuos por dos mil 500 millones de dólares.

La firma que sólo en 2010 había pactado obra pública por 16 mil millones de pesos, fue demandada, además del Banco Base, por Invex, en tanto el fondo estadounidense CIC le canceló una alianza para financiar proyec-

tos en puerta.

La presión la obligó a cancelar contratos, por ejemplo el que había adquirido en consorcio con la firma Enel, para construir una planta de suministro de electricidad y vapor para la refinería de Salina Cruz, Oaxaca.

Pemex le pagaría 950 millones de dólares. Y aunque la empresa logró que no se incluyera en la masa crítica del concurso mercantil una planta de cogeneración eléctrica en construcción ubicada en Tabasco y denominada A3T, tampoco se le permitió venderla. La posibilidad hablaba de 14 millones de dólares.

Al fragor de la crisis renunció el presidente de Abengoa México, Fernando López de Carrizosa.

Lucecita al final del túnel.

Balance general. Olvidado o soslayado por el Senado el tema, el próximo domingo termina el periodo de cuatro años de Gabriel Contreras Saldívar como presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones, sin sucesor a la vista.

De acuerdo con la ley la Cámara Alta debió haber analizado la posibilidad de reelegirlo por un periodo similar o en su caso designar al relevo dentro del marco de los integrantes del pleno.

La gestión de éste fue de altibajos. Desde un ángulo logró abatir rezagos como la posibilidad de combos para frecuencias radiofónicas de Amplitud Modulada, pero por otro permitió un gol en la licitación de espectro al simularse una razón social para favorecer a otra.

Indirectamente el Ifetel logró que la Suprema Corte ratificara su condición de autónomo al descartar un ordenamiento jurídico aprobado por el Congreso que invadía sus facultades.

Sin embargo, no ha podido lograr un esquema equilibrado frente a la decisión de separar las funciones de operación de infraestructura de Teléfonos de México para permitir el acceso de la competencia.

¿Soberanía en jaque? Alimentada la presión por la presencia en las delegaciones de Estados Unidos y Canadá de dirigentes sindicales, la posición de México en su rechazo a la pretensión de estrechar el diferencial en materia de salarios, es que el asunto vulnera la soberanía nacional.

Dicho con todas las letras, no les incumbe si México paga seis u ocho veces menos a sus trabajadores.

El problema es que, desde el Tratado de Libre Comercio que ahora se revive, México aceptó que en caso de un conflicto laboral de

empresas de capital estadounidense o canadiense se acudiera a un tribunal supranacional. Aunque éste dejó de operar hace algunos años, la letra está plasmada en los acuerdos complementarios o suplementarios pactados en la administración Clinton.

De técnico a político. Ocupado durante años en la producción de volúmenes, alimentados de mesas redondas de expertos, para dilucidar las telas de la expropiación bancaria de 1982; la operación de los bancos bajo administración oficial, y el fenómeno Fobaproa, es decir el rescate de la banca otra vez privada, el director ejecutivo del Centro de Estudios Espinosa Yglesias, Enrique Cárdenas, salta a la política.

Morena lo postulará a la gubernatura de Puebla.

El activismo del funcionario privado se inició al descubrir el ocultamiento de una colosal deuda por parte del entonces gobernador de la entidad, Rafael Moreno Valle.

A partir de ahí se inició su participación en organismos civiles en combate a la corrupción y la falta de transparencia del gobierno federal. El puesto lo ocupa ahora Roberto Vélez Grajales.

Chedraui al ahorro. Quien se está sumando al escenario de recaudación de ahorro vo-

luntario, en el marco del sistema de ahorro para el retiro, es la cadena Chedraui.

Las 243 sucursales a nivel nacional de ésta colocarán 10 terminales para recibir depósitos cuyo monto inicie desde 50 pesos.

Hasta hoy el volumen extra aportado por los usuarios es de 51 mil millones de pesos, 26% más, en términos reales, a lo acumulado hasta agosto del año pasado.

Banqueros mano. Quien aglutina el "cuarto de junto" en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte en el sector financiero privado es la Asociación de Bancos de México. En el carril están las administradoras de fondos para el retiro, las compañías de seguros y fianzas, las sociedades de inversión, las casas de bolsa...

El grupo lo encabeza Juan Carlos Jiménez, director general del organismo.

Algunos banqueros acuden a título personal, así los presidentes de Banamex, Banorte, BBVA Bancomer y Santander. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



CAPITANES

Nadie le Diga

Ojalá que Mr. Trump esté lo suficientemente ocupado en otros temas para no darse cuenta de lo que sucedió con el comercio exterior en el último mes.

Mientras él y su equipo andan renegociando los tratados de libre comercio con México y con Corea del Sur, su industria y consumidores cada vez exigen más bienes y servicios de estos países.

¿Y sabe en qué se notó más? En el comercio de vehículos y autopartes, el mismo que ha sido señalado por el propio Presidente **Donald Trump** como culpable de todos los males para EU.

El Departamento de Comercio estadounidense calcula que el superávit comercial que tiene México con EU en este sector, sencillamente no puede dejar de imponer un nuevo récord cada año.

El superávit que México ha logrado en los siete primeros meses del año sumó 47 mil 189 millones de dólares, es decir, las exportaciones de autos y autopartes superaron en ese monto las importaciones procedentes de EU. Para el mismo periodo de 2016 fueron 41 mil millones de dólares.

Y contrario a lo divulgado, la mayor parte de este equilibrio favorable a México no es por el comercio de autos, es por autopartes. México logró colocar casi 33 mil millones de dólares de estos componentes en EU, demostrando que sencillamente los productores nacionales son los reyes de ese mercado, superando ampliamente a China y Canadá que son los otros competidores.

Agenda Seria

En la modernización del TLC de América del Norte hay un tema que la Iniciativa Privada está moviendo despacito, pero que les interesa mucho a los capitanes de empresa: establecer medidas contra actos de corrupción que afecten el comercio y la inversión.

Digamos que en México, desde hace muchos años, la corrupción es tema de todos los días y los empresarios están más que acostumbrados a que para poder hacer negocios en el País es necesario pagar.

Vaya, nada más considere que el Foro Económico Mundial dice en su Índice de Competitividad que México está en el lugar 103 de 138 economías donde se registran sobornos y pagos irregulares cuando se tiene una empresa.

Pero parece que la IP ya está cansada del **pay for play**, y el TLC se presenta como la oportunidad de crear un marco donde se pueda luchar contra este mal.

No queda muy claro cómo es que el equipo que llevan **Juan Pablo Castañón** y **Moisés Kalach**, del Consejo Coordinador Empresarial y el Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales, lograrán incidir en la redacción del texto, puesto que es una competencia exclusiva del Gobierno, pero parece ser que su intención es lograrlo a como dé lugar.

Estampa de BMW

Si usted está en el proceso

de manufactura, esto le interesa.

La planta que BMW tendrá en San Luis Potosí comenzará a operar hasta 2019, pero ya está siendo reconocida a nivel mundial: el sistema de pintura de automóviles que utilizará ganó un premio por innovador.

A esta compañía, que en el País dirige **Alexander Wehr**, se le otorgó el galardón Prix de la Technique 2017 en el Congreso Surcar en Cannes, Francia, por el concepto que instalará en el taller de pintura en Valle de Reyes.

En ese congreso es donde expertos se reúnen para compartir los últimos avances en materia de terminado de autos.

Según los planes de BMW, la técnica de pintura que se utilizará acá en México incluye un proceso digital que garantiza la secuencia de la producción, permite mejor calidad y elimina el error humano.

Ya hay un piloto de este concepto en la planta de Munich, donde se hace un procedimiento robotizado con revisión microscópica para detectar errores en las capas de pintado.

Ojalá en México se logre la apropiación de estos procesos para que de aquí salga la siguiente innovación.

IFT a la Espera

Mire las implicaciones que tiene el hecho de que el Senado de la República no haya nombrado o elegido al presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que todavía lleva **Gabriel Contreras**.

Resulta que la CANIETI, cámara que agrupa a las empresas de las telecomunicaciones y tecnología, tendrá el 13 de septiembre próximo su convención nacional y en su programa aparece la participación de Contreras, como presidente del regulador.

Claro está, podría quedar fuera de la agenda, pero tradicionalmente siempre participa la cabeza del órgano regulador.

No le queremos quitar méritos a **Adriana Labardini**, que a partir del próximo lunes sería la presidenta interina en funciones, mientras el Senado termina de deshojar la margarita, pero no es lo mismo.

Así es que entre tanto se decide quién será el presidente, por lo menos ya comenzó con la incertidumbre de a quién deben invitar.





Juli3n, Rafa y... Lomel3

- Miguel Alem3n dice hay 5
- Ni muerto ni de parranda sino...

Est3n pr3ximas a lanzarse las bases para la nueva licitaci3n de medicamentos para el Seguro Popular en Jalisco, que encabeza H3ctor Maldonado Hern3ndez, y que representa m3s de 700 mdp. Y uno de los que est3n apuntados en participar es el diputado federal Carlos Lomel3 Bolañ3s, quien entrar3 al concurso con su empresa Lomedic o con Abisahud, que pertenece a Hiram Torres Salcedo, regidor de Zapopan, pero que fue su trabajador y amigo. Algunos malpensados dicen que inclusive es su prestanombres. A principios de este año, le informe en este espacio que les adjudicaron de manera dudosa un contrato superior a los 500 mdp, pero lo peor, es que provocaron desabasto de medicamentos en la entidad y s3lo les aplicaron una irrisoria multa de 1 mdp. La historia de terror no termina ah3, ahora la Oficina de Control de Bienes Extranjeros (OFAC, por sus siglas en ingl3s) del Departamento de Justicia de los

Estados Unidos lo vincul3 con actividades il3citas, justo como a Juli3n 3lvarez y Rafa M3rquez. Se le relaciona con la red de lavado de dinero del Ra3l Flores Hern3ndez. La pregunta es si Gabriel O'Shea Cuevas permitir3 que Carlos Lomel3 participe con sus empresas y tambi3n habr3 de verse si Arist3teles Sandoval est3 de acuerdo en tener a compañ3s como Lomedic y Abisahud en Jalisco obteniendo contratos y fortaleciendo sus finanzas a costa del erario p3blico.

Quien anda de manteles largos es ni m3s ni menos que don Miguel Alem3n, pues su Cumbre de Negocios cumple 15 años y se celebrar3 en San Luis Potos3. En est3 edici3n contar3n con una mesa sobre temas pol3ticos por las elecciones, por lo que al platicar con 3l no pude dejar de preguntarle a qui3n ve3 como candidato del PRI y me contest3: a Pepe Narro, Carlos Joaqu3n (ojo nadie m3s lo ha-

b3a volteado a ver eh, pero asegur3 que ha hecho un gran trabajo), Pepe Meade, Enrique de la Madrid y a Aurelio Nuño. De Luis Videgaray dijo es muy inteligente pero no tendr3 tiempo pues anda con lo de la renegociaci3n del TLC. As3 mismo me dijo que hasta que no tuvieran todos los partidos un candidato las encuestas que hoy vemos, no sirven pues son supuestos. Ah y que deber3n los partidos que van en alianza postular un candidato para la Presidencia en coalici3n e ir separados para los dem3s cargos. Regresando al tema de la Cumbre tambi3n tendr3n una mesa enfocada a la corrupci3n, ¡qui3boles! La verdad promete estar muy buena. Y siendo una mera mensajera don Miguel me pidi3 que les dijera a participantes que por favor pregunten, ¡qu3 esa es la misi3n de la Cumbre! Que ah3 han tenido al presidente EPN y jams3 le preguntan nada que no dejen pasar

la oportunidad y que sino lo quieren hacer con nombre y apellido no importa, pero que aprovechen el espacio.

Quien ni anda muerto ni mucho menos de parranda es Federico Patiño, sino que anda en roadshow por China, Hong Kong, Londres entre otras 10 ciudades m3s para levantar una nueva emisi3n de bonos para la construcci3n del NAICM por alrededor de 4 mmdp. Las garant3as son el ingreso comercial que se detonar3 as3 como el TUA actual y el del Nuevo Aeropuerto.

TWITT -ESTILO

@LeonardoCurzio Tiene raz3n el Dr @JoseNarroR: el pa3s est3 cansado de ver c3mo se deb3an recursos p3blicos. La segunda entrega de #LaEstafetaMaestra.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Los números turísticos del Quinto Informe de Gobierno

En el contexto de los recortes al presupuesto público, la Secretaría de Turismo tiene para este año tres mil 947 millones de pesos.

Lo capítulo turístico del Quinto Informe de Gobierno de **Enrique Peña Nieto** es una fotografía sobre el comportamiento de un sector que está teniendo grandes resultados, lo que no significa que esté exento de retos.

Son cuatro los aspectos que, de manera sintética, la autoridad compila como los avances principales:

- 1.- Haber avanzando cinco posiciones en la lista de la Organización Mundial del Turismo (OMT), para convertirse en el octavo país más visitado.
- 2.- Las divisas turísticas cerraron en un máximo histórico de 19 mil 600 millones de dólares, para situarse en la posición 14 del ranking de la OMT, es decir, ocho escalones arriba en comparación con 2016.
- 3.- La creación de 415 mil nuevos empleos directos, durante este periodo.
- 4.- El turismo interno, que representa 85% del total, impuso un récord de 89.9 millones de llegadas a hotel.

En el contexto de los recortes al presupuesto público, la Secretaría de Turismo (Sectur), cuyo titular es **Enrique de la Madrid**, tiene para este año un exiguo presupuesto de tres mil 947 millones de pesos.

Desde hace años los titulares de esa dependencia han hablado de la transversalidad del turismo, es decir, un sector que toca otros muchos y que por tanto debe ser fortalecido a través de diferentes vías.

En el Informe hay algunas evidencias en

ese sentido, partiendo de que el gasto de inversión de dicha dependencia para este año fue de apenas mil 92 millones de pesos; pues el resto es gasto corriente.

En el documento enviado al Congreso, se establece que el Programa de los Pueblos Mágicos obtuvo en el último periodo de gobierno fondos por 972.7 millones de pesos.

Además, las inversiones en infraestructura, equipo y transferencias tecnológicas ascendieron a mil 103 millones de pesos.

Por otra parte, la Financiera Rural canalizó 129 millones de pesos a las pequeñas y micro empresas turísticas en zonas rurales; una cantidad que fue 84% superior a los recursos obtenidos en 2016.

Mientras que la banca de desarrollo canalizó recursos por 367.7 millones a las pymes de Quintana Roo, Chihuahua, Nayarit, Oaxaca y Baja California Sur.

Por su parte, Bancomext otorgó créditos por dos mil 498 millones de pesos a 11 grupos empresariales; con lo que se construirán ocho mil 900 llaves de hotel adicionales, mientras que el saldo de financiamientos a este sector alcanza los 26 mil 162 millones de pesos.

El programa Mejora Tu Hotel, y que involucra a 11 bancos comerciales, ya ha otorgado créditos por mil 23 millones de pesos.

Entre inversiones y financiamiento, todo esto suma 29 mil 757 millones de pesos.

También es interesante la rentabilidad de algunos de los grandes proyectos de pro-

moción, que, por cierto, han sido polémicos pues comprometen una parte relevante de los recursos del Consejo de Promoción Turística de México, cuyo titular es **Héctor Flores Santana**.

Por ejemplo: la Fórmula Uno, cuya inversión para cinco años rondó los 100 millones de dólares, generó en 2016 beneficios económicos por 457 millones de dólares, de los cuales 161 millones fueron en derrama y 296 millones por la exposición mediática.

Por lo que se refiere a los partidos de fútbol profesional de Estados Unidos, de la NFL, el patrocinio fue por cerca de 14 millones de dólares por año y los beneficios por el más reciente partido se estimaron en 295 millones de dólares.

Mientras que *Luzia*, del Cirque du Soleil,

obtuvo un contrato multianual de más de 25 millones de dólares y al cierre del quinto año de gobierno había sido vista por 913 mil personas, con una asistencia promedio de 80% y faltan cinco años de exhibición en distintas partes de Norteamérica.

En el Quinto Informe de Gobierno del presidente Enrique Peña Nieto hay evidencias de cómo el sector turístico toca a otros muchos y, por tanto, debe ser fortalecido a través de diferentes vías.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**

milcarmenm@gmail.com

Twitter: @mcmaricarmen

No será miel sobre hojuelas: Guajardo

La cuarta ronda de renegociación del TLCAN será en octubre en Washington, donde se abordarán los temas más complejos, entre ellos la solución de controversias.

Aunque el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, reconoce los progresos en la 2ª ronda de negociaciones del TLCAN, está lejos de cantar victoria porque los avances se registran en los temas en los que no hay discrepancias mayores entre México, Estados Unidos y Canadá. **Guajardo** confía en que en la 3ª ronda, que se realizará en Ottawa del 23 al 27 de septiembre, se puedan cerrar por lo menos cuatro capítulos y los más avanzados son: pymes; acceso a cadenas de valores; competencia; obstáculos al comercio; mejores prácticas regulatorias y telecomunicaciones.

Habrán, dijo **Guajardo**, altibajos a lo largo de todo el proceso de negociación, y para la 4ª ronda, que se realizará en Washington en octubre, se empezarán a abordar los temas más complejos en los que se registran diferencias sustanciales. Estos temas abarcan la disolución del capítulo 19 que pretende Estados Unidos y que regula los mecanismos de resolución de controversias entre inversionistas y el Estado; la exigencia de **Donald Trump** de reducir el déficit comercial y, desde luego, reglas de origen, porque México y Canadá rechazan la propuesta de Estados Unidos de incrementar el contenido nacional, en lugar de un contenido regional.

Al respecto, **Guajardo** aseguró que el reto es ser creativos y buscar soluciones en los temas más complicados. Reitera que en la 2ª ronda se lograron compromisos inmediatos para las próximas dos semanas, pero insiste en que la negociación del TLCAN no será miel sobre hojuelas.

TELECOMUNICACIONES, DE LOS MÁS AVANZADOS

Se esperaba que después del fallo de la SCJN en favor de América Móvil, el capítulo de Telecomunicaciones fuera uno de los más complicados en las nego-

ciaciones por el gran enojo de AT&T por la desaparición de la tarifa cero. Sin embargo, es uno de los capítulos que se espera cerrar en la 3ª ronda.

Guajardo señala que el tema de la tarifa cero no está en la mesa de negociaciones, porque la resolución de la SCJN

dejó en manos del IFT definir la nueva tarifa y en el TLCAN lo que se busca es fortalecer el marco de competencia.

LABORAL Y AGROPECUARIO, SE COMPLICAN

Y otros dos temas que se están complicando en las negociaciones sobre el TLCAN son el laboral y el agropecuario.

En el caso del laboral están exigencias de sindicatos de Estados Unidos y Canadá de que se eleven los salarios en México, porque la gran diferencia salarial es uno de los factores más atractivos para la inversión en nuestro país en la industria manufacturera, como es el caso de la automotriz, que ya de por sí está complicada por la tajante negativa del sector —aquí sí de los tres países— para elevar el contenido nacional.

El gran problema en el tema laboral es que no hay consenso en el sector privado sobre el nuevo incremento al salario mínimo en pesos que exige **Gustavo de Hoyos**, presidente de Coparmex, ante el temor de que se generen presiones adicionales en la inflación.

Por lo que respecta al sector agropecuario, hay también un rechazo de productores de los tres países a cualquier arancel temporal que pretenda el gobierno de Estados Unidos.

GRILLA EN LA FED DEBILITA AL DÓLAR

El peso se vio ayer beneficiado por el debilitamiento del dólar tras la sorpresiva renuncia del vicepresidente de la FED, **Stanley Fischer**, y porque el Banco de Canadá incrementó 25 puntos las tasas de interés que subieron a 1%. El peso se apreció 13 centavos al cerrar el dólar interbancario en 17.77 pesos.

En cuanto a la renuncia de **Fischer**, por "motivos personales", lo que sorprende es que ya son cuatro las sillas o puestos vacantes en la FED, por lo que **Donald Trump** tiene en sus manos la posibilidad de sacudir al Banco de la Reserva Federal, pues será muy difícil que ratifique en el cargo a

Janet Yellen al término de su periodo.

MEADE ENTREGARÁ PAQUETE ECONÓMICO

Al cierre de esta columna seguía parado "el reloj legislativo" que es la fórmula *sui géneris* de los legisladores para no cumplir con la ley. Aunque todavía no hay Mesa Directiva en la Cámara de Diputados por el berrinche de **Ricardo Anaya**, dirigente del PAN, el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, confía en que hoy se llegue a un acuerdo y anticipa que cumplirá con la ley y entregará mañana el paquete económico 2018.



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Vienen temas complejos en TLCAN: Ildefonso

El secretario de Economía es realista. **Ildefonso Guajardo** nos dice que si se avanzó en la segunda ronda de negociaciones del TLCAN, donde los tres países se sentaron y acordaron textos en las primeras mesas, pero el secretario mexicano también señala abiertamente: quedaron pendientes los temas más complejos.

¿Cuáles son? Los solicitados por **Trump** y su representante comercial, **Robert Lighthizer**, como resolver el déficit comercial de EU, desaparecer el Capítulo 19 de solución de controversias del TLCAN, y querer más regla de origen regional o hasta una nacional para la industria automotriz.

Y podríamos añadir otros temas que serán complejos, pero en este caso fueron solicitados por los sindicatos y empresas canadienses, como el salarial.

LOS RÁPIDOS

Los temas que se solucionaron rápido fueron las mesas de las pequeñas y medianas empresas, así como sus cadenas de valor. También el facilitar el comercio sin tantas regulaciones. Y la mesa de telecomunicaciones, donde los tres países están de acuerdo en abrir las inversiones para contar con una plataforma digital regional.

Pero ahí siguieron los temas complejos, donde no hay consenso y sólo se esbozaron para que cada gobierno los consulte con sus sectores productivos y, una vez hecha la consulta, estarán negociando el 23 de septiembre en Ottawa, Canadá.

SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS... MUY COMPLICADA

Las mesas complicadas serán varias. Ahí debemos decir que las exigencias estadounidenses seguirán: disminuir su déficit comercial con México, así como el evitar los paneles de solución de controversias,

donde nosotros y los canadienses vemos como indispensables para po-

der avanzar.

Como nos dice **Guajardo**, quizá haya que tener una solución ingeniosa, pero no se ve otra más que la de un panel trinacional, que si no es dentro del TLCAN, sea dentro de la OMC.

TEMA SALARIAL, SÍ ESTÁ AHÍ

El tema que salió en la segunda ronda de negociaciones fue el salarial. Si bien no lo trajo ninguno de los gobiernos, sí lo introdujeron las empresas y sindicatos canadienses, en particular **Unifor**, el sindicato privado más grande de Canadá. Su líder, **Jerry Dias**, mantuvo pláticas en México y generó polémica al mencionar que nuestro país quiere mantener a sus ciudadanos en la pobreza, con empleos pagados sumamente baratos. **Dias** hizo el comparativo de un obrero estadounidense o canadiense, que gana 35 dólares la hora, frente a uno mexicano, que gana muchas veces menos.

El tema salarial va a salir. Llegó el momento donde México deba competir con productividad, competitividad, infraestructura, tecnología, capacitación, creatividad. Pero ya no con base en el bajo costo de mano de obra.

Aquí, **Moisés Kalach**, jefe del cuarto de junto, nos mencionaba que los salarios en la industria automotriz eran 30% mayores que los del resto de las manufacturas. Aun así están bajos. Sabemos que la única vía constante para elevar los salarios reales es la productividad. Cierto. Y también cierto que México no puede continuar sosteniendo salarios tan bajos en ciertas regiones e industrias.

Y sí se corre el riesgo de que los canadienses y los estadounidenses acusen a México de *dumping* salarial. Conste, esa es la postura de los sindicatos canadienses, todavía no del gobierno de Ottawa. El tema está ahí.

OHL DEMANDA A INFRAIBER

OHL terminó contratando a **Fernando Gómez Mont**, exsecre-

tario de Gobernación, para emprender una demanda a Infraiber y su representante legal, **Paulo Díez**.

La historia se remonta al tema bursátil. **Díez** e Infraiber acusaron a OHL de fraude por estar haciendo pasar una contabilidad bursátil que no se autorizaba en México, como era la rentabilidad garantizada. Ahí, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores actuó contra OHL.

Pero después vino una andanada de críticas y demandas de Infraiber y **Paulo Díez** en contra de OHL. El origen fue que Infraiber dejó de tener el contrato para contabilizar el aforo que circulaba por Viaducto Bicentenario y Circuito Exterior Mexiquense. De ahí que OHL pida una investigación por daños en Bolsa, así como penal en contra del representante de Infraiber.

De inmediato, **Díez** contestó por un video argumentando que en todas las ocasiones OHL había sido fraudulento... Y esto apenas empieza.



Estrategia de Inclusión Financiera, tercera fase

Lo arranque del III Foro de inclusión Financiera, que será presidido por el presidente **Enrique Peña** (apenas llegado de China) y el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, no sólo presenta una reforzada estrategia sustentada en seis ejes, sino que es producto de una evaluación profunda de los logros medibles y demostrables de 2012 a la fecha.

Lo que este jueves será clave, es conocer la información relacionada con la efectividad de la educación financiera en México, porque el diagnóstico realizado por el Banco de México, de **Agustín Carstens**, y la CNBV, que preside **Jaime González Aguadé**, tiene que ver con la estrategia que lanzará el recién instalado Comité de Educación Financiera, que lidera la subsecretaría del ramo, **Vanessa Rubio**, y cuyo objetivo inicial es coordinar los esfuerzos públicos y privados para influir —desde la penetración del conocimiento— en niños, mujeres, población vulnerable, pero, particularmente, lograr que pase de la “mercado-tecnia del abaco” a la concientización de los intermediarios de que un cliente bien educado es más seguro para él y para el sistema.

Un caso: la mayor parte de las personas en nuestro país, no importando su estrato social, supone que ahorrar es no gastar. Para los bancos comerciales, cajas de ahorro y sofijos, el que las personas mantengan el depósito en cuentas que no pagan al menos intereses equivalentes o superiores a la inflación, implica captación barata. El 95% del ahorro depositado en el sistema financiero formal está en este tipo de cuentas y la razón fundamental de ello es que la gente desconoce incluso el riesgo que tiene por mantener el dinero en ellas.

Esto muestra el tamaño del desafío que tienen todos los participantes en este foro,

pues se trata de lograr que desde el cliente más sofisticado hasta el de menor ingreso, lo mismo que el niño en su casa, conozca con claridad las ventajas y los riesgos de la adquisición de cualquier servicio financiero que le ofrezcan.

DE FONDOS A FONDO

#EmpleoOSubempleo... A finales de 2016 la Secretaría de Economía, de **Ildefonso Guajardo**, en conjunto con la Asociación Mexicana de Empresas de Capital Humano, que preside **Edmundo Escobar**, se han dado a la tarea de conformar a un grupo de trabajo para elaborar una Norma Mexicana (PROY-NMX-R-086-SCFI-2016, Servicios — Empresas de Subcontratación y/o Tercerización— Requisitos) de calidad en los servicios de subcontratación.

En ese grupo de trabajo se sentaron autoridades y la gran mayoría de las empresas del sector, quienes aprobaron un proyecto que fue publicado en diciembre del año pasado en el *Diario Oficial de la Federación* para comentarios.

Por ello, llama la atención que en este momento, después de que ha sido una medida consultada para regular a este importante segmento, surjan voces que buscan poner en duda la utilidad de esta norma e incluso su sustancia, no obstante que en su diseño hayan participado los expertos en el tema del sector público y privado.

El peor escenario sería generar un vacío de normatividad sobre el tema, porque sólo conviene a las supuestas empresas de capital humano (patito) que no participan en la elaboración de la NMX y que abusan de este esquema que sólo agudiza.

#TransitaAcuerdo. Le actualizo que aunque se ve difícil un acuerdo entre hoy y mañana por un tema de proceso que pudiera superar el “deadline” para nombrar al pre-

sidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), el senador de Morena **Zoe Robledo** pidió a la Mesa Directiva, que encabeza el senador panista **Ernesto Cordero**, que le turnaran el procedimiento para que convoque a comisiones (la que él preside de Radio y Televisión, la de Comunicaciones y Transportes y Estudios Legislativos).

Toda vez que está acéfala la presidencia en la segunda, resolver la comparecencia de los interesados (que tendrían que ser los propios comisionados que manifiesten su interés de presidir el pleno del IFT), permitiría emitir el dictamen para llevarlo al Pleno, pues la ratificación y/o nombramiento tendría que ser avalado por las dos terceras partes del Senado.

Si ningún comisionado respondiera a la carta del senador **Zoe Robledo**, el proceso sería más fácil, porque sólo se revisaría en comparecencia del actual presidente comisionado **Gabriel Contreras**, cuyo periodo vence en el 2020.

Aún en este caso, no daría el tiempo para evitar que llegue el domingo 10, la fecha límite, y es probable que el interinato de **Adriana Labardini**, la comisionada decana, se concrete.

#MovilidadEléctrica... **Carlos Ghosn**, entonces CEO de Nissan a nivel global, lanzó en 2010 el primer vehículo eléctrico comercial para consumo masivo, el Nissan LEAF, con el objetivo de convertirse en líder global en la venta de estos vehículos. Hasta la fecha, lo ha logrado con la venta de más de 280 mil unidades, en 49 países, incluyendo México, donde Nissan es líder en su comercialización tras su lanzamiento en julio de 2014.

Estos vehículos sin emisiones al medio ambiente han recorrido en dicho proceso 3.500 millones de kilómetros en el planeta y, pese al esfuerzo de la compañía y los com-

promisos asumidos, los gobiernos federal y estatales no han participado en la integración de la red de recarga en el país que va muy lenta.

Nissan fue la primera marca en México en comercializar vehículos eléctricos y hasta la fecha ha comercializado más de 250 unidades.

Los 230 distribuidores de Nissan, que dirige **Mayra González** en el país, cuentan con

un cargador en sus instalaciones. Así, también Nissan ha establecido diferentes niveles de cargadores en centros comerciales y otros lugares públicos.

En preparación para el lanzamiento del Nissan LEAF en México, la compañía integró un programa de servicio de taxis durante dos años en la Ciudad de México y Aguascalientes, para conocer la respuesta del vehículo ante un trato duro y cotidiano, con

una gran respuesta que impulsó su lanzamiento en el país.

La nueva generación de Nissan LEAF, presentada ayer a nivel global por su CEO mundial, **Hiroto Saikawa**, incrementó su autonomía en 40% (con respecto a la generación anterior) incluyendo un rango de autonomía de 255 kms, o sea llega a Cuernavaca, Puebla o Querétaro desde la Ciudad de México sin recarga.



TLCAN a paso lento

Al final del Segundo Round de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), existen dos visiones de lo que ocurre en las 23 mesas de trabajo entre los gobiernos de Estados Unidos, Canadá y México.

La versión optimista, la que habla de que la ronda fue "exitosa", la encabeza el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Juan Pablo Castañón**, y no vale la pena ahondar en ello, sólo que hubo un ligero avance porque hay textos preliminares en Pymes, competitividad económica y servicios.

La otra cara de la moneda, la que se refiere a lo que ocurre realmente dentro de las mesas de trabajo, viene filtrada por funcionarios de los gobiernos de **Donald Trump** y **Justin Trudeau**.

Hasta ahora en 20 mesas de trabajo los avances son mínimos-mínimos: los tres gobiernos han manifestado de manera verbal lo que quieren lograr en términos generales y las posiciones expresadas están muy lejos de traducirse en un texto.

La voz cantante y sonante la lleva el equipo que encabeza **Robert Lighthizer**. Se espera que en el tercer round, el jefe de la Oficina de Representación Comercial estadounidense presente textos para discusión, con base en dos criterios: el actual TLCAN y en los Objetivos de la Renegociación del NAFTA del 17 de julio pasado.

En el tema ambiental y laboral, el equipo canadiense que lleva **Chrystia Freeland** puso por escrito lo que pretende lograr y de entrada hubo encontronazo con México en el tema salarial y con Estados Unidos en el capítulo ambiental, ya que la administración **Trump** se está saliendo del Acuerdo de París para flexibilizar las normas para algunas industrias, como la acerera.

Sobre reglas de origen en la industria automotriz la posición de los tres países está dicha, pero no hay avances en un texto

preliminar porque las posiciones son antagónicas en los contenidos nacionales de autopartes y autos terminados.

Las brechas son muy amplias en comercio electrónico, solución de controversias y los servicios financieros, ésta última, ni siquiera abordada

en esta segunda ronda de cinco días aquí en México.

Se sospecha en el sector privado que a pesar de los convenios de confidencialidad firmados entre el CCE y Economía, de **Idefonso Guajardo**, los negociadores no están diciendo la verdad sobre los obstáculos y amenazas del equipo estadounidense. Y que los dichos de **Castañón** son una cortina de humo que oculta la realidad.

PEGA LA CORRUPCIÓN

Por cierto que durante los cinco días de renegociaciones del TLCAN que se realizaron en la Ciudad de México, un comentario recurrente en el equipo de Estados Unidos fue el alarmante avance de la corrupción en nuestro país.

Hay quien afirmó que el gobierno de **Enrique Peña Nieto** está pasando a la historia como el más golpeado por este flagelo, de ahí que la mesa o capítulo que abarca los temas de transparencia, rendición de cuentas y combate a la impunidad, sean estratégicos en los próximos encuentros ministeriales. Y es que para Estados Unidos las compras gubernamentales son relevantes en el marco de este pacto trilateral modernizado. La administración de **Donald Trump** está muy atenta al desarrollo del Sistema Nacional Anticorrupción y la designación del Fiscal Anticorrupción.

DRAGADOS A UN TRIS

La última licitación de gran calado de Pemex en este sexenio ya está prácticamente definida.

Si no sucede nada extraordinario, el próximo 12 de septiembre la empresa dirigida por **José Antonio González Anaya** asignará al consorcio integrado por Avanzía, Dragados y Cobra el contrato de mil 200 millones de dólares. Nos referimos a los servicios de compresión de gas para la plataforma E-KU-A2 del activo Ku-Maloob-Zaap, que le decía hace unos días es el mayor productor del país y que se encuentra en la Sonda de Campeche. Las empresas forman parte del conglomerado ACS de **Florentino Pérez**, a la sazón dueño del Real Madrid. Los españoles dejaron en el camino a otros cuatro grupos que entregaron ofertas a la unidad Pemex Exploración y Producción, la que comanda **Javier Hinojosa**.

EN LA MIRA DE COFECE

En la pasada asamblea de la Asociación de Sobrecargos de Aviación (ASSA), donde se analizó el asunto del Contrato Colec-

tivo de este gremio con Aeromar, la línea de **Zvi Katz**, se decidió pedir una prórroga al emplazamiento a huelga. Pero algunos sobrecargos preocupados mencionaron que la empresa está en problemas y que podría caer en quebranto.

Sin inmutarse, el líder de ese sindicato, **Ricardo del Valle**, dijo que en caso de que línea aérea dirigida por **Andrés Fabre** entrara en paro y dejara de volar, "yo ya negocié con Aeroméxico el pase automático para 80 sobrecargos". ¿Y el resto de los empleados? Al parecer el asunto no pasó inadvertido en la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Alejandra Palacios**.

ADJUDICAN A LLORENTE

Al final la perseverancia y transparencia le rindió frutos a **Llorente & Cuenca**. Contra viento y marea la agencia que capitanea **Alejandro Romero** se alzó con la victoria en el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM).

Tras evaluarse los 22 requisitos el organismo dirigido por **Héctor Flores** le otorgó 98 puntos y le asignó la cuenta de relaciones públicas y de medios a la empresa hispana. Le platicaba que hasta 2015 mantuvo ese servicio. En ese año y 2016 compitió sin éxito. Ahora vuelve con nuevos bríos. A 80 millones de pesos asciende el contrato.



Los salarios y el TLCAN

COORDENADAS

>
ENRIQUE
QUINTANA



Durante la Segunda Ronda de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica salió a colación nuevamente el tema salarial.

El Representante Comercial de Estados Unidos, Robert Lighthizer puso el tema sobre la mesa al finalizar las conversaciones:

“No es ningún secreto que las cláusulas laborales serán conflictivas y que nuestro objetivo es tener cláusulas que eleven los salarios en México. Eso es conveniente para los mexicanos y conveniente para Estados Unidos”, fueron sus palabras textuales.

El tema no es nuevo en el TLCAN. El artículo 1 del Acuerdo de Cooperación Laboral, que se anexó al Tratado original establece en primer lugar en su lista de objetivos lo siguiente: “mejorar las condiciones de trabajo y los niveles de vida en territorio de cada una de las Partes”.

La gran diferencia con lo que hoy se discute es que los anexos no tienen la misma fuerza legal del Tratado.

Tanto el gobierno mexicano como el sector privado se han opuesto a que en el tema laboral se formule un objetivo explícito en cuanto a salarios.

¿Cuál es la realidad del tema salarial y qué perspectivas existen de que haya algún punto específico que sea incluido en la negociación?

A los negociadores de Estados Unidos y Canadá no les preocupa el tema del salario mínimo, que tanta controversia ha causado en México, a partir de la iniciativa del Jefe de Gobierno, Miguel Ángel Mancera, para aumentarlo.

Lo que preocupa es básicamente el sa-

lario manufacturero que se paga en las empresas exportadoras, y que, a su juicio, es un factor que da una ventaja “indebida” a las empresas instaladas en México.

La diferencia salarial es un hecho.

El reporte de marzo del Departamento del Trabajo señala que las industrias productoras de bienes pagaron en EU un salario promedio por hora de 26.19 dólares.

Para ese mismo periodo el salario medio diario en la industria manufacturera mexicana fue de 340 pesos. Convertido a dólares por hora (a 18 pesos por dólar) el resultado es de 2.36, es decir, el 9 por ciento de lo pagado en Estados Unidos.

Sin embargo, la evolución del poder adquisitivo ha sido diferente.

En EU los salarios reales de la industria productora de bienes crecieron 6.25 por ciento en lo que va del siglo.

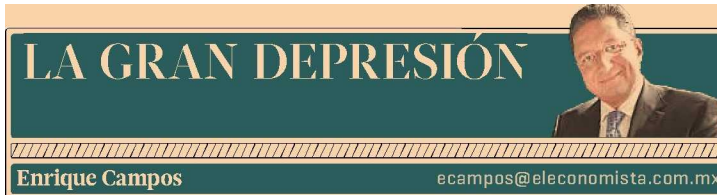
En México, los salarios reales (en pesos constantes) de las manufacturas, aumentaron en 25.9 por ciento entre 2000 y marzo de este año.

La realidad es que las diferencias salariales en el sector exportador –lo que preocupa a EU y Canadá– se van a ir cerrando al mismo tiempo que vaya aumentando la productividad de las empresas mexicanas, o que haya mayor flujo migratorio en la región. O, en dólares, si el peso mexicano se fortalece.

Y, la respuesta mexicana es que, si se trata de homologación de beneficios, en EU tendría que incorporarse el costo de la seguridad social, de la vivienda, así como el PTU, lo que evidentemente no va a suceder.

Todo indica que el objetivo de EU al insistir en el tema salarial tiene como propósito el presionar a México con el objeto de canjear este punto por concesiones en otros ámbitos.

Lo más probable es que el propio acuerdo signado ya en las Cartas Paralelas, con unos pocos cambios, pase en lo esencial a formar parte del texto mismo del TLCAN, con sus riesgos y ventajas, pues puede ser un nuevo pretexto para el proteccionismo de productores norteamericanos.



El impacto económico del negado cambio climático

JPMorgan calcula que las compañías aseguradoras van a desembolsar unos 30,000 millones de dólares por *Harvey*

Para algunos debe tener incluso una connotación divina, pero dos de los más poderosos huracanes de la temporada han pegado a Estados Unidos y eso que estamos apenas iniciando septiembre, el mes de los ciclones.

El propio presidente de Estados Unidos, ese que sacó a su país del Acuerdo de París para combatir el cambio climático, ese que niega el calentamiento global, tuiteó en días recientes respecto a *Harvey*, en Texas e *Irma* en Florida.

El 27 de agosto posteó en esa su arma favorita, que es Twitter, que era histórica la lluvia en Houston, y en todo Texas, las inundaciones sin precedentes y con más lluvia a la vista. Ayer tuiteó que el huracán (*Irma*) parece el más grande jamás registrado en el Atlántico.

Muchos superlativos climáticos para alguien que no cree en el cambio climático.

El azote de las lluvias y los vientos de *Irma* durante este fin de semana en la costa de Florida pinta para dejar numerosas pérdidas económicas que se habrán de sumar a los miles de millones de dólares que ya dejó en facturas pendientes de pago el huracán *Harvey*.

La peor tragedia es por mucho la humana, las decenas de vidas perdidas en Texas y la tragedia que ya a estas alturas ha provocado *Irma* en el Caribe. Pero vale la pena dimensionar el impacto económico de estos fenómenos únicos y extraordinarios del negado cambio climático.

La firma JPMorgan calcula que tan sólo las compañías aseguradoras habrán de desembolsar unos 30,000 millones de dólares para cubrir las pérdidas cubiertas de *Harvey*. La peor tragedia

es que la mayoría de las familias de las más de 100,000

viviendas dañadas no contaban con la cobertura de un seguro para ese daño.

Un impacto económico con cargo a la inflación es el aumento que ya ha tenido el precio de las gasolineras. Texas es uno de los principales proveedores de combustibles y la zona de Houston es una de las más relevantes.

Los precios de los materiales de construcción habrán también de resentir el impacto ante la necesidad de la reconstrucción. Cientos de miles de automóviles se perdieron y la ley de la oferta y la demanda se encargará de hacer lo propio con los precios de los autos nuevos.

Por el otro lado la visible necesidad de reconstrucción de Texas y la previsible reparación de Florida implicará el uso intensivo de mano de obra, las inversiones en renovación de in-

fraestructura y en general la reactivación forzada de la construcción de esas zonas sureñas de Estados Unidos.

Esto en sentido contrario de los impactos negativos que tuvieron muchas actividades industriales y terciarias que vieron interrumpidas sus actividades por el impacto de los huracanes.

Las catástrofes del cambio climático inexistentes ante los ojos de Trump se han recargado esta temporada en Estados Unidos. Y como agravante de las lluvias y los vientos huracanados está la política de negación de la realidad de la Casa Blanca que prefiere amenazar con paralizar el gobierno para destinar recursos a la construcción de su muro y no para la reconstrucción de sus ciudades.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Suben los precios de gasolinas en EU

La reforma energética, en materia de precios, vive su prueba de fuego. Mejor dicho, la verdadera prueba de fuego. Todo derivado por los daños causados por el huracán *Harvey*, más los que se acumulen.

Los precios de referencia internacionales para fijar en México el valor de las gasolinas, el diésel y el gas están subiendo. Por lo mismo, son previsibles inmediatos aumentos en los precios de esos energéticos en todo el país.

La US Energy Information Administration (EIA) reportó ayer el primer análisis del efecto en precios de gasolinas por el huracán *Harvey*, y el resultado es simple: aumentaron. Por eso digo que esto se reflejará en México.

El informe con corte de información al 4 de septiembre destaca que “los precios de la gasolina minorista en Estados Unidos promediaron 2.68 dólares por galón, 28 cen-

tavos de dólar más alto que los precios de la semana pasada. Las interrupciones del suministro y las interrupciones de las refinerías causadas por el huracán *Harvey* continúan afectando el suministro y los precios de la gasolina”.

Puntualiza que los efectos se presentan sobre todo a lo largo de la costa este y la costa del Golfo, donde los precios de la gasolina son mayores en 39 y 35 centavos-galón respecto a los que existían antes de los efectos causados por la tormenta.

Agrega que los precios de la gasolina en la región del bajo Atlántico aumentaron hasta 41 centavos-galón; en las regiones del Atlántico central y Nueva Inglaterra el alza fue de 37 y 36 centavos de dólar por galón; en la costa del Golfo subió 35 centavos; en Texas y Florida los incrementos fueron de 40 centavos, mientras que en Houston, Miami, Nueva York y Boston subieron por lo menos 35 centavos.

La EIA destaca que varias refinerías “permanecen cerradas”, y que el sistema de gasoductos que suministra petrolíferos desde la costa del Golfo hasta la costa este reinició apenas el lunes su “línea 2 de gasoductos y el oleoducto de la línea 1 el martes”.

El problema se podría agravar porque, como usted sabe, el huracán *Irma* después de pasar por Puerto Rico, Cuba, Haití y todo el Caribe, se dirigirá hacia Florida. Esto es lo que dicen los especialistas en clima.

Lo que se prevé es que los precios de las gasolinas no bajen en el corto plazo. ¿Qué tanto permitirán las autoridades en México que suban los precios de los energéticos? Ya lo veremos.

Para la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la liberación de precios en hidrocarburos ha sido importante para mantener finanzas públicas sanas y evitar más recortes al gasto público. **M**



INVERSIONES

:: Foros

El 13 de septiembre MILENIO realizará el foro Jubilación y Retiro, en el que diversos especialistas y autoridades del país abordarán los puntos más importantes que debe resolver cuanto antes el Sistema de Ahorro para el Retiro. El tema no es menor, las 11 administradoras de fondos de ahorro para el retiro (Afore) tienen en sus arcas más de 3 billones de pesos pertenecientes a más de 50 millones de mexicanos, pero de no hacer adecuaciones, las pensiones serán insignificantes.

:: SUV híbrida

La alemana Mercedes Benz no frena, pues presentó en Oaxaca su camioneta SUV GLE híbrida 500e y adelantó que el próximo año llegarán otros cuatro modelos. Tiene un motor biturbo de tres litros V6 de 330 caballos de fuerza, con una transmisión automática de velocidades 7G Tronic, así como un motor eléctrico de 113 caballos en Plug-in. Además, posee autonomía de 900 kilómetros con la combinación de los dos motores, ya que el eléctrico entrega 30 kilómetros de autonomía. La

camioneta se sumará a las mil 300 ventas en promedio que obtuvo la marca en México en agosto, lo que se ha traducido en un crecimiento de 26.

:: Cónclave

Todo está listo para que hoy arranque en Guadalajara la Expo Nacional Ferretera, que reúne a más de mil 300 expositores de 35 países; destaca la participación de **Gerardo Hernández**, director de la firma Nyce, quien dará a conocer las innovaciones y servicios para los sectores eléctrico, electrónico y telecomunicaciones. Además, con su filial Centro de Normalización y Certificación de Productos pondrá al alcance de los presentes pruebas de laboratorio y certificación para la industria hidráulica y de materiales para construcción.

:: Taxis eléctricos

En octubre, Giant Motors —empresa con participación accionaria de Grupo Inbursa, de **Carlos Slim**— entregará al Gobierno de Ciudad de México el primer prototipo de taxi eléctrico y, según cuentan, antes de que termine el año presentará otros dos ejemplares con una tecnología diferente.



DINERO

► *Palmó el carnal que iba a ser fiscal* ► Mete ruido la presunta “estafa maestra” ► PRD de Yucatán, contra la alianza

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Necesita estar instalada la mesa directiva de la Cámara de Diputados para recibir el paquete presupuestal de 2018 —el último del sexenio de Peña Nieto? Mañana es la fecha límite. No necesariamente. La Secretaría de Hacienda podría enviarla con un chofer de Uber y recabar la firma de recibido. Sin embargo, es un acto que tradicionalmente reviste cierta formalidad. Y este año no será la excepción. Los representantes de la partidocracia superarán de algún modo la crisis desatada por el intento de imponer el *fiscal carnal* y recibirán el documento, porque contiene el presupuesto del INE y ahí van “sus” 6 mil 700 millones de pesos que se repartirán en la próxima campaña. También contiene las transferencias federales a los gobernadores y seguramente estarán presionando a sus diputados. E inclusive integra los programas de obras que los diputados gestionaron y que operarán casi sin restricciones y les dejarán buenos *moches*. Pero hay otra razón de peso (más que de pesos). El secretario de Hacienda, José Antonio Meade, tiene el propósito de entregar personalmente el documento y seguramente no le querrán hacer una descortesía, yendo como va a la cabeza de los aspirantes presidenciales del priísmo y sus aliados. Por otro lado, el *fiscal carnal*, Raúl Cervantes Andrade, ya *palmó*. Se está buscando una fórmula para eliminar el pase automático y que sea una persona con otro perfil la que ocupe el cargo, y no por nueve años, sino por un periodo más breve. Pudo ser el hombre de más poder del país, pero su adicción a los Ferraris y a no pagar impuestos lo perdió... entre otras cosas.

LA “ESTAFA MAESTRA”

Aparte del asunto del *fiscal carnal*, el tema del día en redes sociales es la presunta “estafa maestra”, de la que dio cuenta la agrupación Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad. Según

esto, entre 2013 y 2014 el gobierno asignó 7 mil 670 millones de pesos a 11 organismos públicos para financiar diversos programas, entre otros de la Sedesol, en aquel entonces a cargo de Rosario Robles; Pemex, con Emilio Lozoya en la dirección, y Banco Nacional de Obras, con Alfredo del Mazo al frente. Estas dependencias realizaron 73 convenios con ocho universidades, que a su vez

habrían contratado a 186 empresas, de las cuales 128 carecen de infraestructura y personalidad jurídica, o son empresas fantasma o no están registradas ante Hacienda; incluso algunas se dedican a un giro diferente para el que fueron contratadas. El ardid de que se valieron consistió en otorgar contratos al margen de lo dispuesto por la Ley General de Adquisiciones (que obliga al sector público a licitarlos); utilizaron un recoveco de la misma ley que permite contratar con universidades sin que sea necesario hacer una licitación. La investigación habla de más de 50 funcionarios involucrados y menciona a las siguientes instituciones educativas: Universidad Autónoma del Estado de México, la de Morelos, la de Ciudad del Carmen, el Instituto Tecnológico Superior de Comalcalco y las universidades Tecnológica de Tabasco, Popular de la Chontalpa, Juárez de Tabasco y la Universidad Politécnica del Golfo de México.

NO QUIEREN ALIANZA CON PANISTAS

Aun cuando ya hizo su debut el frente amplio democrático formado por Alejandra Barrales y Ricardo Anaya, la dirigencia estatal del PRD de Yucatán rechazó cualquier posibilidad de integrarse, por considerar que el panismo tiene una ideología contraria a la izquierda. De acuerdo con su presidente, Alejandro Cuevas Mena, existe el antecedente de que los perredistas yucatecos negaron su apoyo a la candidatura por la gubernatura al actual alcalde de Mérida, el panista

Mauricio Vila Dosal. Cuevas asegura que la única alianza que permitirían con el *blanquiazul* sería que el candidato fuera

perredista. Ese es un anticipo de lo que sucederá cuando los aliancistas discutan quién será su candidato a la Presidencia, si un panista o un perredista.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL PERFIL

Para mí, la ecuación es fácil: si vemos los penosos resultados del señor Cervantes Andrade al frente de la PGR, quedaría al instante eliminado de su aspiración a ser fiscal. Ejemplos: cero resultados de la desaparición de los 43 normalistas de Ayotzinapa, nula investigación de los periodistas asesinados (por lo menos de los 10 que han muerto este año), inacción en los casos de los Duarte, Yarrington, Medina, Borges y los que se acumularían al terminar el sexenio. Sería tener muy poca... vergüenza siquiera postularse.

R: Precisamente por las razones que expones es que sería el personaje ideal para la fiscalía; ése es el perfil.



TWITERATTI

Finales tristes:

- Titanic.
- Breaking bad.
- La vida es bella.
- El PRD.

June @Miriam_Junne

Raúl Cervantes, el procurador que no le gusta pagar impuestos, fue el abogado que defendió al PRI por lo mismo que el INE lo sanciona.

Enea Salgado @eneitasalgado

Si no hay trabajo para los jóvenes en el país, ¿cómo pretenden darles trabajo a los que van a regresar?

Erika C. @erikacr003

Quinto Informe: no contaron Inegi/Coneval a casi 2 millones de pobres



Entre los años 2014 y 2016 casi 2 millones de mexicanos dejaron de vivir en situación de pobreza, de acuerdo con los cálculos de Inegi, que sirvieron de base al Coneval. Sin embargo, el experto Doctor Julio Boltvinik, colaborador de *La Jornada*, sostiene que el número real es de 55 millones 300 mil personas, 2 millones más que al principio del sexenio y casi igual a 2014.

FUENTES: Inegi/Coneval



MÉXICO SA

► Dólares de 33 centavos

► Inversión: novela rosa ► Propaganda y realidad

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA -

Como parte del más reciente festival anual del autoelogio y, sobre todo, la modestia (coloquialmente conocido como Informe de gobierno), el inquilino de Los Pinos presumió que “hoy México es reconocido en el mundo como un país confiable y atractivo para la inversión”, y como muestra de ello, dijo, en el transcurso de su gobierno “se han recibido flujos históricos de inversión extranjera directa por más de 156 mil millones de dólares”.

Tal monto, detalló el susodicho, “supera en más de 50 por ciento a la cifra comparable del mismo periodo del sexenio anterior y equivale a 99 por ciento de la meta sexenal del Plan Nacional de Desarrollo” (2013-2018). En síntesis, el capital foráneo “confía plenamente” en el gobierno mexicano y en todo lo que lo rodea.

Pero no. En los hechos, el capital foráneo no llega a México por confiar en la presunta autoridad, “apoyar” a la democracia ni como “reconocimiento al estadista” de Los Pinos. Nada de eso. Simplemente sabe que aquí le garantizan utilidades de ensueño (favor de preguntar a los banqueros) que en otras latitudes ni lejanamente obtienen y “apoyos institucionales” (fiscales, infraestructura, laborales, etcétera) que nadie más le otorga.

Ese es un elemento a considerar. Otro, que las cifras manejadas por Peña Nieto están más que infladas: primero, porque al cierre del primer semestre de 2017 el monto acumulado de inversión extranjera directa resulta inferior (alrededor de 128 mil millones de dólares) al presumido por el inquilino de Los Pinos (156 mil millo-

nes) por alrededor de 18 por ciento, de acuerdo con el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados (CEFP), con base en información de la Secretaría de Economía (Dirección General de Inversión Extranjera).

Y el tercer elemento resulta el más descriptivo: en dinero contante y sonante, el monto cacareado en el quinto Informe de gobierno (156 mil millones de dólares) en los hechos se reduce a poco menos de un tercio; es decir, a cerca de 50 mil millones de billetes verdes, que son los oficialmente registrados como nueva inversión en el periodo de referencia.

¿Dónde quedó el resto? Un monto similar al anterior corresponde a reinversión de utilidades; es decir, de las ganancias obtenidas en México y aportadas por los consumidores mexicanos alrededor de 50 mil millones de dólares se reinvirtieron en nuestro país. Y el resto corresponde a préstamos entre las compañías, o lo que es lo mismo, entre la casa matriz y sus subsidiarias en territorio mexicano.

¿Resultado concreto?: con Peña Nieto en Los Pinos, de cada dólar registrado como inversión extranjera directa, en realidad México recibió alrededor de 33 centavos de billete verde, de tal suerte que si bien no es monto despreciable tampoco es la octava maravilla, menos aún si se considera que el grueso de esos dineros se canalizaron a la adquisición de empresas ya existentes (la mayoría de ellas con mercados acaparados y consumidores cautivos) y no para generar nueva riqueza y mayor empleo. Se trata,

pues, de dólares de 33 centavos, en promedio y en el mejor de los casos, y aquello de la “confianza” y todo lo demás sólo es propaganda.

El CEFP lo detalla así: la inversión extranjera directa (IED) realizada y notificada entre el primero de enero y el 30 de junio de 2017 ascendió a 15 mil 645.2 millones de dólares; incremento de 8.76 por ciento respecto de la cifra preliminar reportada en el mismo periodo de 2016. Por tipo de inversión, del total de la IED, 47.77 por ciento correspondió a reinversión de utilidades, 33.95 por ciento a nuevas inversiones y 18.28 por ciento a cuentas entre compañías.

La reinversión de utilidades se dinamizó al transitar de 6 mil 262.8 a 7 mil 473.8 millones de dólares del primer semestre de 2016 a igual lapso de 2017, lo que implicó alza de 19.34 por ciento; mientras las nuevas inversiones se ampliaron al crecer de 4 mil 781.7 a 5 mil 311.8 millones (11.08 por ciento). Por el contrario, las cuentas entre compañías bajaron 14.39 por ciento.

De los flujos de IED realizada y notificada en el primer semestre de 2017, casi 50 por ciento se canalizó a la industria manufacturera; 12.72 por ciento a los servicios financieros y 11.74 por ciento al transporte, principalmente. Por entidad federativa, 16.54 por ciento se registró en la Ciudad de México, seguido por el estado de México, Baja California, Guanajuato y Chihuahua, esencialmente. Además, 52.08 por ciento provino de Estados Unidos; de dicho monto, 38.46 por ciento correspondió a reinversión de utilidades y se dirigió, principalmente, a la industria manufacturera y el transporte.

El sector privado prevé que continúe llegando IED; para 2017 anticipa que ascienda a 22 mil 490 millones, lo que implicaría un decremento de 15.89 por ciento respec-

to el dato preliminar de 2016. Para 2018 sería de 25 mil 480 millones, aumento de 13.29 por ciento a lo estimado de 2017.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) señala que aun cuando México fue el segundo país receptor de la zona, la IED cayó 7.93 por ciento, pero se mantuvo en niveles históricos elevados. En lo que se refiere a los montos de los proyectos de inversión anunciados, la mayoría se dirige a la industria automotriz.

En el periodo que se analiza, la reinversión de utilidades no sólo continuó siendo el principal componente, sino que además elevó su participación en la IED que arribó al país respecto de lo reportado en 2016. La reinversión de utilidades pasó de representar 43.54 por ciento entre enero y junio de 2016 a 47.77 por ciento en el mismo periodo de 2017, lo que implicó un incremento de 19.34 por ciento. Por el contrario, de manera marginal se elevó la importancia de las nuevas inversiones. En el primer semestre de 2017, sólo representaron 33.95 por ciento del total.

En relación con la evolución anual de la IED, destaca que el monto recibido (15 mil 645.2 millones de enero a junio de 2017) constituye la cifra preliminar más alta para un periodo similar desde 2014. Sin embargo, si a dicha cifra se le resta la compra de acciones de Aeroméxico por parte de la estadounidense Delta Airlines tal inversión resulta 620 millones inferior.

Y los detalles cuentan, aunque no se cuenten.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Dice el secretario José Antonio Meade que el próximo viernes entregará al Congreso el paquete económico 2018, es decir, el mismo día que oficial y legalmente arranca el proceso electoral para el mismo año. Hagan sus apuestas.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Paridad, nombre del juego en lujo: Chama Srour*
- * *Land Rover busca innovar con la nueva Velar*
- * *Cambios en Compartamos y premio a Cemex*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx
 julio Brito@visionautomotriz.com.mx
 @abritoj

Joseph Chama Srour es uno de los ejecutivos más importantes y con mayor experiencia en la industria automotriz. Durante muchos años fue el presidente y director general del gran consorcio Chrysler y luego decidió tomar la dirección general de las marcas inglesas de lujo Land Rover-Jaguar en México. Un cambio muy significativo, porque pasó de una empresa dedicada a las ventas al mayoreo a un segmento esquisito de superlujo.

El primer cambio fue operar con un producto en dólares. Los Jaguar y los Land Rover no se cotizan en pesos, lo que genera mucha volatilidad. Joseph Chama Srour comentaba lo difícil que fueron los primeros meses del año, porque el dólar se disparó hasta 22 pesos y la perspectiva no mejoraba a principios del 2017, con un presidente de los Estados Unidos, Donald Trump excesivamente agresivo contra México. En esas condiciones lo recomendable en el mundo de las finanzas es esperar a que se calme el temporal. El péndulo se perfiló al otro costado y el peso empezó a ganar terreno ante el dólar y hoy está a 18 pesos. “En el primer escenario los productos se enca-

recieron, pero en el segundo tuvieron un descuento natural muy importante, que permite el regreso de los clientes, que pueden aprovechar un dólar más barato”.

Joseph Chama Srour considera cerrar el año con fuerza porque además de una paridad peso-dólar razonable y que se piensa no tendrá brincos de aquí al resto del año, se incorporaron las SUV Discovery y Discovery Sport, pero además preparan la llegada de una de las SUV más espectaculares del año. Se trata de la Velar donde Land Rover está manejando un sistema de preventa, que poco se da en México.

La estrategia no puede darse con cualquier producto, pero es una forma de evitar la escases de producto. Así se adelantan las ventas o intenciones de compra dos meses y se asegura al comprador que tendrá la Velar en el momento de su lanzamiento, librándose de las molestas listas de espera.

PREMIO. La Cámara Colombiana de la Construcción otorgó a Cemex Colombia el premio al Mejor Programa de Gestión con la Comunidad, en reconocimiento a los frutos de la iniciativa Bloqueras Solidarias. **Ricardo Na-**

ya, Presidente de Cemex en Colombia, recibió la distinción de manos del Presidente de Colombia, **Juan Manuel Santos**. A través del programa Bloqueras Solidarias, Cemex brinda a familias de bajos recursos la tecnología, capacitación y materia prima necesarias para la construcción de bloques de concreto que después son utilizados en la construcción o mejora de sus viviendas.

CAMBIOS. Genera anunció el nombramiento de **Patricio Diez de Bonilla García Vallejo** como Director General de Compartamos Banco, quien reportará directamente al CEO de Genera, **Enrique Majós Ramírez**. El nombramiento de Patricio Diez de Bonilla, quien hasta ahora se desempeñaba como Director Ejecutivo de Finanzas (CFO) de Genera, fue acordado unánimemente por el Consejo de Administración de Compartamos Banco ■



MIÉRCOLES / 07 / 09 / 2017
HERALDODEMEXICO.COM.MX

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



LLEGA NEOVIA A SEGMENTO PREMIUM DE "PET FOOD" CON FULL TRUST, INVIERTE 800 MDP Y 3º TRAS PURINA Y MARS

ALBERTO
AGUILAR

**Firmarán "Pacto por la Formalidad" el jueves 14; Guajardo e IP cierran filas para Ottawa; Videgaray con CCE; Sánchez y Tépoz galardón; Pachuca y León sin Slim*

U

N NEGOCIO QUE crece en paralelo con la dinámica de la población mundial es el de nutrición animal, dadas las necesidades de proteína de esa índole que igual se multiplican.

Un actor protagonista ahí es la francesa Neovia comandada por **Hubert de Roquefeuil**. Con 7 mil 700 empleados y 72 factorías, tiene presencia en 31 países.

Neovia se asomó a México en 2008 al adquirir un porcentaje de Malta Clayton. Sin embargo 3 años después se quedó con esta compañía, vieja conocida en lo que es alimento para animales.

A principio de los 90, Visa que era entonces de **Eugenio Garza Lagüera** la vendió

a Unilever, y luego la anglo-holandesa hizo lo propio al desprenderse de Anderson Clayton.

Los compradores de Malta Clayton fueron una cooperativa de Illinois junto con un grupo de directivos que hay que reconocer hicieron crecer fuerte los activos de ésta, una de las principales subsidiarias de Neovia.

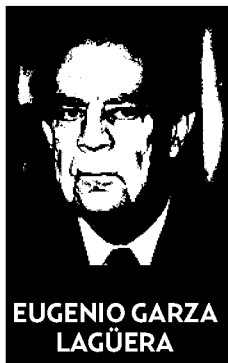
Aquí opera con 10 plantas y mil 700 empleados, parte importante de una empresa que factura 500 millones de dólares.

Con una producción de 900 mil toneladas es también una firma relevante específicamente en alimento para mascotas, lo que se conoce como "pet food".

Ahí es el tercer jugador en un negocio que significa ventas por 36 mil millones de pesos y que crece a ritmos de 8% en promedio.

La preside **Jorge Martínez**, ejecutivo con una larga trayectoria en esa firma que tiene marcas como Ganador, Best Choice, Pets Joy, Poder Canino y Minino.

Con un avance de doble dígito ha logrado ganar mercado en los últimos años y hoy tiene 18% de participación, sólo superada por



**EUGENIO GARZA
LAGÜERA**

Nestlé-Purina de **María Cocho**, con 40%, y Mars a cargo de **Carlos Peón** con 30%.

Si bien el alimento para mascota avanza diariamente, todavía la penetración de México está muy por debajo de la de EU y Europa. De ahí el potencial.

En ese contexto resulta que Neovia acaba de incursionar esta semana en la categoría premium con su marca Full Trust.

Esta ha caminado a ritmos de 18% anual en el último lustro, dado el fenómeno que observamos de la "humanización de las mascotas".

Muchos matrimonios jóvenes prefieren una mascota a un hijo. En consecuencia ésta es atendida a todo lujo con ropa, accesorios y el mejor alimento.

De ahí la decisión de Neovia de incorporarse a la categoría premium para complementar su portafolio.

Va a competir con Royal Canin que lleva **Ramiro de la Serna** y que es parte de Mars. Esta última también adquirió Eukanuba. Está Colgate de **Ricardo Ramos** con Hills y apunte también a otra francesa que es Nutec de **Alberto Casarín**.

Si bien Neovia llegó al negocio de alimento para mascota con la compra de Malta Clayton, tiene una apuesta fuerte ahí, ya que México es el 50% de sus ventas globales en ese ámbito.

En los últimos tres años ha invertido casi 800 millones de pesos. Construyó una nueva planta en Texcoco -la más grande en su haber-, amplió su factoría en Morelos y recién compró una firma especializada. Por lo pronto su llegada al segmento premium, que por cierto tiene una elevada rentabilidad. Lo hará vía el canal especializado, o sea tiendas de mascotas y veterinarias.

EL PRÓXIMO 14 de septiembre se firmará un "Pacto por la Formalidad" entre la IP y el gobierno para hacer frente al flagelo de la informalidad que sigue a la alza. Sólo en el mercado de bebidas alcohólicas 36% de lo que se vende es informal. Hay una pérdida para el fisco de más de 6 mil millones de pesos en IEPS que se deja de recaudar. De ahí que el esfuerzo cuente con el aval del SAT que dirige **Oswaldo Santín** y PROFECO de **Rogelio Cerda**. Firmarán la ANTAD de **Vicente Yáñez**, CIVyL de Erik Seiersen, la ANAM a cargo de **Iñaki Landáburu**, la Asociación de Distribuidores de Vinos y Licores (ANDIVyL) de **Rafael Hernández**. Sume a ANPEC, ARAIBAC, CANIRAC y CNIT.

SI BIEN LA segunda ronda de la negociación del TLCAN terminó con un avance en la parte técnica -que en el papel deber ser la base del nuevo acuerdo-, los temas complicados como reglas de origen, automotriz, laboral y corrupción quizá se definan al final. El miércoles por la noche con "el cuarto de junto" e **Ildefonso Guajardo** de ECONOMÍA al frente la consigna fue prepararse aún más para Ottawa, ya que no es momento de triunfalismos. Por ahí

Moisés Kalach, Juan Pablo Castañón, Manuel Herrera, Enrique Solana y Bosco de la Vega. El consenso es que en Canadá será más difícil.

MAÑANA EL INVITADO en el consejo nacional del CCE que preside **Juan Pablo Castañón** es el canciller **Luis Videgaray**, recién desempleado de China. Mucho que platicar del TLCAN, la diversificación y por supuesto el panorama electoral.

EL TITULAR DE COFEPRIS Julio Sánchez

y Tépoz recibió anoche el galardón de "Personaje del Año 2017" durante la XIII Edición de los Premios ASPID de Publicidad Iberoamericana de Salud y Farmacia. Lógico, empujó criterios menos restrictivos para la publicidad en TV para esas y otras industrias.

TAL CUAL, AYER América Móvil de **Carlos Slim** anunció la desinversión del 30% que tenía en el Pachuca, León y la Universidad del Fútbol. De nueva cuenta **Jesús Martínez** a bregar en solitario. En Carso se consideró que su rol para abrir la competencia del fútbol en la TV se cumplió.

EL TITULAR DE LA COFEPRIS AYER FUE GALARDONADO POR ASPID



mauricio.flores@razon.com.mx

En unos cuantos meses se achi-caron con velocidad dramática las que fueran las empresas de construcción más grandes operando en el país: ICA, que aún encabeza **Bernardo Quintana** y OHL México, que lleva **Juan Luís Osuna**, una en proceso de concurso mercantil preacordado y la otra en la recompra de sus acciones para salir de la Bolsa Mexicana de Valores, tras escándalos que le costaron casi 50% del valor real de sus acciones.

Un estudio de Banorte, la institución que comanda **Carlos Hank González**, indica que la reestructuración de ICA implicará una “dilución total” pues calcula que los actuales accionistas se quedarán con sólo 0.01% del valor de la compañía que emerja del concurso.

Conforme al plan presentado por la empresa a cargo de **Guadalupe Phillips**, el 80% de las acciones de la nueva ICA Tenedora (ICATEN) quedará en los financiadores indispensables y en los tenedores de bonos, considerando ya la quita de 90.9% en el valor de los créditos comunes.

Claro, el objetivo es que con el plan de negocios, adjunto a la reestructura, la compañía obtenga ya utilidades de 489 millones de pesos a partir de este 2017.

El caso de OHL es también complejo. Independientemente de las acciones legales que **Fernando Gómez Mont** emprenderá contra Infraiber de **Pedro Topete** y su abogado **Paulo Diez**, se ha complicado a la firma obtener nuevos contratos de concesión y obra pública, un efecto casi tan fuerte como el de los ingresos “garantizados” que implican abultadísimas cuentas por cobrar con el Edomex. En suma: dos en uno

Interjet demanda a DGAC. Pues sí, la aerolínea de **Miguel Alemán** presentó una demanda contra la Dirección General de Aeronáutica Civil que lleva **Miguel Peláez**, por el episodio de fin de año en que 12 de sus 20 aviones Sukhoi Superjet 100 fueron sacados de operación para revisiones de seguridad, dada la alerta que hizo originalmente el gobierno ruso. Pero como no se encontró evidencia que justificara poner los aparatos en tierra, Interjet demanda ser indemnizada por la afectación en la mayor temporada vacacional del año. ¡Sopas!

Premio Nacional de Transparencia. Pues el Seguro Popular a cargo de **Gabriel O’Shea** se prepara para ganar el Premio Nacional de Transparencia. Luego de la revisión a detalle de las transferencias federales a los gobiernos estatales, para compra de medicinas y servicios médico, de establecer precios de referencia y detectar las desviaciones (y presentar las denuncias penales en su caso) de recursos, el trabajo de la dirección financiera a cargo de **Antonio Chemor** da elementos para buscar el reconocimiento, tras la revisión de casi 700 mil millones de pesos usados en el Seguro Popular en los últimos 10 años.