



DESBALANCE



**Adriana
Labardini**

Que levanten la mano para presidir el IFT

El Senado está pasmado en la definición de la presidencia del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). Por la libre, el presidente de la Comisión de Radio y Televisión, el morenista **Zoé Robledo**, envió oficios a los comisionados para que digan si quieren participar como candidatos a ocupar el cargo que ostenta hasta ahora **Gabriel Contreras**. Aunque no le compete, pues toca a la Comisión de Comunicaciones y Transportes, acéfala como la dejó desde hace ocho meses el senador panista **Javier Lozano**, don Zoé quiso levantar una mini encuesta e incluso dio plazo de 48 horas para que se definan. Los comisionados están alerta, aunque nos dicen que los momios parecen inclinarse en favor de Contreras, quien hace unos días recibió el espaldarazo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Lo cierto es que si el Senado sigue en las nubes, después del 10 de septiembre el relevo sería, por edad, **Adriana Labardini**.



**Malala
Yousafzai**

¿Quién unió a Telefónica y Telcel?

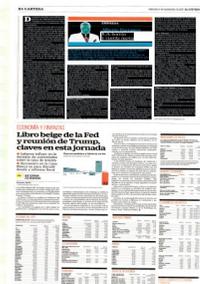
La presencia de **Malala Yousafzai** en México fue tan relevante que hizo coincidir a dos empresas que son rivales en el campo de la competencia en telefonía móvil. No es un secreto que Telefónica México, que encabeza **Carlos Morales**, y Telcel, que lidera **Daniel Hajj**, acumulan años en una guerra que generalmente se basa en tarifas de interconexión. Sin embargo, ambas empresas apoyaron la visita de Malala y su acercamiento con los jóvenes mexicanos. Telefónica México fue la empresa que promovió la visita de la premio Nobel de la Paz 2014 al Tec de Monterrey, el jueves pasado, mientras que Fundación Telmex Telcel hizo lo propio para que Malala se presentara en el Auditorio Nacional, donde fue escuchada por alrededor de 10 mil estudiantes. Sobra decir que ambas charlas tuvieron el valor agregado de la interacción en redes sociales, donde los interesados pudieron enviar preguntas a la joven.


Pablo Escudero
El PRI se queda fuera del debate

La próxima semana, los senadores abrirán el diálogo para escuchar a la sociedad y académicos sobre lo que tienen que decir acerca de los derechos de las audiencias. En el foro se darán cita representantes del PT, PAN, PRD y hasta algunos independientes, pero nos comentan que el PRI será el gran ausente de esa discusión. No hay que olvidar que los lineamientos sobre derechos de las audiencias no han entrado en vigor y los artículos de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión relacionados con el tema están en entredicho, pues la Presidencia de la República y el propio Senado, cuando era presidido por **Pablo Escudero**, del Partido Verde, interpusieron una controversia constitucional que está resolviendo en la Suprema Corte de Justicia de la Nación. El tema también fue cuestionado por la industria, que se vería obligada a notificar al usuario cuando se emita una opinión.


Julio Sánchez y Tepoz
Cuestiona autoridad de Cofepris

Hace unas semanas, como consecuencia del proceso de compra-venta entre TEVA y Rimsa, un juez de Nueva York desechó la demanda interpuesta por presunto fraude por parte de la primera en contra de los hermanos **Leopoldo y Fernando Espinosa**, quienes hasta hace poco más de un año eran propietarios de la farmacéutica mexicana. El fallo representó un nuevo golpe para TEVA, de origen israelí, la cual en menos de un año ha perdido ya más de 50% de su valor. Nos comentan que uno de los argumentos que planteó la parte denunciante y que finalmente fue desechado por las autoridades, consistió en tratar de desprestigiar la figura de **Julio Sánchez y Tepoz**, titular de la Cofepris, y máxima autoridad en materia sanitaria en nuestro país, señalando que era un empleado de bajo nivel y que no contaba con los fundamentos sólidos para certificar que los medicamentos elaborados por Rimsa al momento de su venta cumplían con las certificaciones necesarias para su producción y comercialización.



De empresa familiar con perfil de cooperativa de ingenieros con alcance trasnacional, a corporativo de negocios con perfil financiero Constructora y administradora.

Aunque el juez de la causa aún no le da el banderazo de salida al proceso, lo cierto es que la firma logró aguantar el oleaje hasta el momento más propicio, cuando los números de intenso rojo se trocaron en negros.

Durante el primer trimestre del año la empresa logró utilidades por 392 millones de pesos, lo que contuvo el brutal deterioro en la cotización de sus acciones.

Dedicada la estructura a evitar el naufragio vía una depredadora reestructura bajo el timón de Guadalupe Phillips y la estrategia del despacho Rothschild, la tabla de salvación llegó con la obtención, en consorcio, de un contrato para construir el edificio del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México, cuyo monto alcanza 84 mil 828 millones de pesos.

En el camino había llegado a escena el fondo Fintech de David Martínez con sede en Monterrey, experto en rescatar empresas al borde de la quiebra, así el grupo Vitro, vía la compra de acciones a precio castigado.

El financiero internacional será el nuevo hombre fuerte de la empresa.

Como usted sabe el escándalo se inició al incurrir la firma en doble default al incumplir con pagos por 37 millones de dólares de una emisión de deuda a mediano plazo, en una catarata que se volvió interminable.

Las calificadoras de deuda degradarían cuatro veces su calidad crediticia, lo que implicó prácticamente el cierre de la posibilidad de créditos bancarios.

ICA debió financiarse con la venta de algunos de sus activos en Panamá, Perú, Estados Unidos, además de deshacerse de una tenencia de certificados de Inversión conocidos como CKD.

Hasta el año pasado se habían despedido a 13 mil 500 trabajadores.

Fundada en 1943 como cooperativa de ingenieros, la firma que en 1987 llegó a tener 116 empresas filiales, se mantuvo durante décadas, con un paréntesis en que la presidio Gilberto Borja Navarrete, bajo la férula de la familia Quintana.

Del fundador, Bernardo Quintana Arrijoa,



EMPRESA

Alberto Barranco ICA, borrón y cuenta nueva

Colocadas las cartas en un escenario que asegura la vía rápida, es decir aceptada la reestructura de su colosal deuda de 163 mil 179 millones de pesos por la mayoría de su ejército de acreedores, el Grupo ICA juega en un concurso mercantil no solo su sobrevivencia, sino su reinención

a su hijo, Bernardo Quintana Issac, y luego Alonso Quintana Kawage, a quien se culpa de la situación de bancarota.

De aquello que fue, la orgullosa constructora de la primera etapa del Metro de la Ciudad de México, cuyas credenciales le dieron perfil internacional, el eje de la gran infraestructura del país, solo quedan recuerdos.

De los premios internacionales a Quintana Arrijoa y la medalla "Belisario Domínguez" a Borja Navarrete, a la competencia depredadora de empresas extranjeras convertidas en favoritas del rey en el otorgamiento de contratos.

Murió el rey.

Los tiempos cambian.

Balance general. Colocada como punta de lanza frente a la aspiración de Estados Unidos de reducir el déficit de la balanza bilateral con México, la pretensión apunta a incrementar el contenido regional en la producción de vehículos de 62.5 a 70%.

Aparentemente el nuevo porcentaje ya fue consensuado con Canadá, cuyos representantes aconsejaron a México aflojar un poco sus posiciones.

Naturalmente, la Asociación Mexicana

de la Industria Automotriz pegó el grito en el cielo.

La alternativa dejaría fuera algunas de las materias primas que actualmente se obtienen del exterior. El acero chino por ejemplo, cuyo costo es infinitamente inferior al producido en el país.

Desde otro ángulo se mermaría el flujo de capital extranjero en la materia, dado que a la vera de las plantas que se instalan en el país vienen productoras de autopartes.

Desorden. Pactadas hace ya varios meses lo que se llamó "Líneas de Acción" para poner orden en el mercado de publicidad externa en la Ciudad de México, en cuyo marco se retirarían anuncios fuera de la norma, hasta hoy el escenario se mantiene intacto.

La bolita se la lanzan la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda encabezada por Felipe De Jesús Gutiérrez y el Instituto de Verificación de Meyer Klip.

La posibilidad hablaba de licencias condicionadas para espectaculares en falta, es decir 4 mil 100, sin que se haya expedido una sola. La fecha para retirar anuncios irregulares venció en enero... del año pasado.

Y aunque después de tres meses de ayuno

volvió a reunirse el Consejo de Publicidad Exterior, la convocatoria fue irregular al no hacerse con cinco días de anticipación. Naturalmente, no hubo quorum. El convocante fue el secretario Técnico, Isidoro Rendón Vázquez, quien funge como director general de Asuntos Jurídicos de la Seduvi.

¿Sí a Telsusa? A menos de un mes de que el Instituto Federal de Telecomunicaciones entregue las actas de fallo de su licitación para espectro de televisión abierta en el ámbito local y estatal, no hay aún señales del resultado de la evaluación como oferente de la empresa Telsusa, quien en principio resultó ganadora en 12 lotes, tras haber sido revelado que su propietario, Remigio Ángel González González, enfrentaba problemas legales en Centroamérica.

La firma obtendría canales en Campeche, Chimpotón y Ciudad del Carmen, Campeche; en León, Silao y Lagos de Moreno, Guanajuato; en Agualeguas, Nuevo León, en Puebla y su zona metropolitana; en Tlaxcala, Huamantla y Apizaco, Tlaxcala.

Además, en Cancún, Chetumal, Tulum, Cozumel, Solidaridad, Quintana Roo; Jalapa, Misantla, Perote, Tlapacoyan, Huatusco, Orizaba, Córdoba, la Antigua, Alvarado, Boca del Río, Veracruz, en paralelo a Mérida, Tocol, Calkini, Tizimin y Valladolid, Yucatán. Entregada la constancia de ganadores, las firmas deberán exhibir la contraprestación correspondiente, en cuyo caso el plazo termina el 17 de noviembre.

Última y nos vamos. Designado para sustituir a Carlos Salazar como director general de Femsa, la última y nos vamos del director general en las tiendas Oxxo, Eduardo Padilla, es abrir el escenario para instalar los negocios al interior de hospitales del Instituto Mexicano del Seguro Social.

La posibilidad habla de al menos 300 pisos de venta.

Padilla entrará en funciones en enero próximo.

Salazar se mantendrá como asesor directo del presidente de la firma, José Antonio Fernández Carbajal, además de integrarse al Consejo de Administración. ●



CAPITANES

Herencia de Pensiones

El último paquete económico del sexenio, que presentará en un par de días el Secretario de Hacienda **José Antonio Meade** ante el Congreso, tendrá que consignar que las próximas administraciones se quedarán con una herencia de pensiones.

Pese a la recientemente mejorada perspectiva de las calificadoras para la deuda soberana de México, sin duda hay una huella importante que deberán asumir los próximos gobiernos.

Se trata la deuda de pensiones de Pemex y CFE, que por iniciativa del Ejecutivo y con aprobación del Congreso, fue asumida como pasivo por el Gobierno federal.

Recordemos que en 2015 se emitió un acuerdo bajo el cual, si Pemex "accedía" a mejorar sus sistema de pensiones, el Gobierno federal asumiría buena parte de la deuda. Lo mismo sucedió con CFE en diciembre de 2016.

De tal forma que al mes de junio de este año, 298 mil millones de pesos de la deuda interna del Gobierno federal es por esos pasivos pensionarios de las dos empresas productivas del Estado, la cual está en forma de bonos que tendrán que irse pagando en los próximos años.

Este será otro gasto ineludible para los próximos

Asoma OHL

OHL México, que en el País lleva **Sergio Hidalgo**, por fin asomará hoy la cabeza.

La empresa se presenta en una reunión en el Hotel Sheraton de Reforma, en la CDMX, donde acudirá **Fernando Gómez Mont**, asesor de la firma.

El tema a tratar en la reunión de OHL México es poco claro y sólo dicen que se abordará el frente legal que ha decidido emprender. Lo que sí sabemos es que Gómez Mont tiene una larga lista de defendidos muy controvertidos.

El ex Secretario de Gobernación fue defensor de

personajes como **Tomás Peñaloza Webb**, acusado de fraude al IMSS, y del ex director de Pemex, **Rogelio Montemayor**, acusado de triangular 500 millones de pesos de la paraestatal a la campaña del priista **Francisco Labastida**, hecho conocido como Pemexgate.

Y vaya que necesita un frente legal OHL. Al menos en los últimos 2 años ha sido señalada por presuntos actos de corrupción donde la han vinculado por ser favorecida por **Gerardo Ruiz Esparza**, titular de la SCT y **Emilio Lozoya Austin**, ex de Pemex.

Además, sus recientes intenciones de deslistarse de la Bolsa Mexicana de Valores no han sido tan claras, pues primero se veía todo el interés en esto, pero cuando su Oferta Pública de Adquisición no tuvo el éxito esperado, como que las cosas se matizaron.

Muy Campechanos

Al parecer, el estado de Campeche se ha vuelto la sede preferida para encuentros empresariales y de organismos.

La entidad, gobernada por **Alejandro Moreno Cárdenas**, fue en julio pasado el punto de reunión del Infonavit, capitaneado por **David Penchyna**, para anunciar con bombo y platillo su decálogo para me-

orar la atención a los derechohabientes.

Ayer, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, de **Gustavo Arballo**, también buscó un lugarcito para su sexto foro de consulta Infraestructura 2030, dedicado al sector energético.

Con todo en plena negociación del TLC, hasta **Juan Pablo Castañón**, del Consejo Coordinador Empresarial, se dio tiempo de un viaje exprés para hablar de la importancia del sector energético.

Y la cosa no es para menos, pues en Campeche traen una crisis económica muy evidente por la caída de la actividad petrolera, así que no es mala idea para el estado especializarse en turismo de convenciones.

Por el momento, ya pueden ir preparando la visita de **Pedro Joaquín Coldwell**, capitán de la Secretaría de Energía, que hará un anuncio sobre electrificación rural.

Sí... pero Trump

Apenas acabó la segunda ronda de negociación del TLC de América del Norte en la Ciudad de México y ya se está planeando

la agenda de la tercera, en Ottawa, Canadá.

La anfitriona será **Chrystia Freeland**, Ministra de Exteriores y Comercio del país de la hoja de arce, y la idea inicial es que luego de dos rondas de acercamiento, en esta ocasión ya comiencen a concretarse acuerdos.

Entre una y otra ronda, sólo hay 20 días de diferencia, así que el equipo de **Ildefonso Guajardo**, Secretario de Economía, tiene que tomar oxígeno para lo más duro.

Moisés Kalach, director del Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales, señaló que están dispuestos a meterle todo lo necesario para avanzar.

Mientras Canadá y México parecen estar haciendo lo posible por resolver el TLC rápido, EU dice algo y actúa diferente.

Por una lado, **Robert Lighthizer**, Representante Comercial de EU, insistió que será fiel al discurso de **Donald Trump** y que si éste no está de acuerdo con el Tratado, no lo aprobará y ya.

Pero por otro, dicen que sus negociadores técnicos, a cargo de **John Melle**, trabajaron diligentemente en las propuestas y los textos.





Sí avanzó el TLCAN... a fuego lento

Las negociaciones se cocinaron a fuego lento y, aunque pocos, también hubo avances. Durante la segunda ronda de negociaciones del TLCAN, llevadas a cabo en la Ciudad de México, de las 23 mesas de negociación, se lograron acuerdos en tres de ellas.

Los tres textos generales donde se alcanzaron consensos fueron los referentes a pymes, a facilitación de comercio y telecomunicaciones. Estos tres acuerdos quedaron en general, aunque los puntos de debate permanecieron bajo corchetes para superarlos en las siguientes rondas.

20 MESAS Y POSTURAS SIMILARES

Claro que todavía hay 20 mesas de discusión donde todavía no se logra un texto en general, pero esto no quiere decir que no existan avances.

Ildefonso Guajardo, secretario de Economía, enfatiza que será en la tercera ronda de negociaciones, la del 24 de septiembre, que se lleve en Canadá, cuando podamos estar hablando del avance de las pláticas.

Las posturas de los países, en general, siguieron siendo las mismas. Pero con una salvedad: el tema **Trump** se mantuvo más en el Twitter y declaraciones del inquilino de la Casa Blanca. Las negociaciones se fueron sobre aspectos técnicos que interesan a los tres países, con la finalidad de mantener el acuerdo comercial.

Robert Lighthizer, representante comercial de la Casa Blanca, señaló que él no firmará nada que no mantenga con-

tento a su presidente, **Trump**. En otras palabras, la demanda estadounidense de que EU no tenga déficit comercial se va a mantener.

En cambio, la canciller canadiense, **Chrystia Freeland**, fue más objetiva: siguió señalando que Canadá está por mejorar el acuerdo, manteniéndolo y perfeccionándolo

en temas ambientales y

laborales. Recordó que la región norteamericana produce el 25% del PIB mundial y tiene el 7% de población global.

REGLAS DE ORIGEN EN AUTOMOTRIZ, EL PUNTO DELICADO

El tema más delicado para México fue en la mesa automotriz. México ha tenido éxito en la producción de vehículos y, desde luego, en su exportación.

De por sí la regla de origen para producir vehículos en el TLCAN es de 62.5%, es decir, 62.5% del vehículo debe traer partes de EU, Canadá y México. Sin embargo, México es el que se ha visto más beneficiado por el acuerdo.

La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), presidida por **Eduardo Solís**, ha dejado en claro que elevar la regla de origen los dejaría fuera de mercado, pues no podrían traer piezas asiáticas o europeas, y entonces los precios de los vehículos se elevarían.

LA QUEJA DEL SALARIO Y LA CONTESTACIÓN MEXICANA

Otra queja que surgió en el tema automotriz fue el de los salarios. Ahí la queja canadiense de que la producción automotriz tiene salarios bajos en México.

Y tanto el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, como el jefe de la negociación estratégica, **Moisés Kalach**, han recordado que las armadoras exportadoras de vehículos tienen, en promedio, un salario 30% más elevado que el resto de las manufacturas. No es por ahí.

Pero sí es un hecho que el tema del salario bajo en México sigue pesando. Los negociadores mexicanos deberán comprometerse a una mayor productividad que eleve el salario.

Estos son los temas de la segunda ronda de negociaciones y se espera que sigan dirimiéndose para la tercera ronda, donde también se prevé que no sólo sean tres mesas las que tengan su texto, sino muchas más.

LÍDERES 300

Líderes Mexicanos lleva 26 años en el medio periodístico, con una idea sugerente: que los distintos líderes se comprometan a mejorar la construcción de México.

Parece fácil, pero, por lo que hemos visto, no lo es. ¿Cómo

superar el nivel de desarrollo de la economía número 14 del mundo, cómo superar la pobreza, cómo vivir en condiciones democráticas? Son, entre muchos otros, los retos. Los fundadores de la idea, **Raúl y Jorge Ferráez**, hoy tendrán su tradicional comida de los 300 líderes, que siempre sirve como una plataforma para el debate, y claro también para el escaparate público.

Como todo medio, *Líderes* ha buscado encontrar nuevas vías de comunicación, en este caso por la vía digital y las redes. Y su reto es influenciar en la vida pública y no estacionarse en las vivencias de los líderes que, desde luego, son interesantes, pero no bastan para el debate. Felicidades a *Líderes* por una edición más.



¿Vanessa a SHCP y Pepe Toño a Banxico?

Vanessa Rubio podría convertirse en los próximos días en la primera mujer en la historia de México que encabece la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Ello en función de que se haga buena una ecuación que ya empezó a trascender en el contexto de la carrera por la Presidencia en 2018.

De acuerdo con algunas versiones que corren en círculos de alto nivel, si **José Antonio Meade** renuncia a la SHCP dejará en su lugar a esta mujer que goza de toda su confianza y que le ha venido acompañando desde el sexenio de **Felipe Calderón** en posiciones relevantes dentro de otras secretarías.

Pero si es **Vanessa** el enroque, ¿qué pasará con **José Antonio González Anaya**, el director de Pemex que todas las quinielas políticas señalan como el "bueno" para relevar a **Meade**? La información que se maneja es que este funcionario podría ser el próximo gobernador de Banco de México.

Bajo esa estructura, en el hipotético caso de que **Meade** fuera un candidato de coalición y eventual presidente de la República el próximo año, el objetivo de **Enrique Peña Nieto**, y de su principal asesor, **Luis Videgaray**, de continuar con la transformación económica del país que emprendió, estaría asegurado.

En el mensaje que dio con motivo de su Quinto Informe de Gobierno, el Presidente esbozó de alguna manera esa pretensión (con **Aurelio Nuño**, pero especialmente **Meade**, como candidatos del PRI): "El fin de la pobreza extrema, en menos de una década, ahora es viable, si continuamos con ese ritmo".

¿Pero si **González Anaya** se va a Banxico quién se queda en Pemex? Las mismas quinielas apuntan a **Enrique Ochoa**, el dirigente del PRI. Pero no es un secreto que el artífice en buena medida de la Reforma Energética esté de acuerdo en hacerse a un lado del proceso de sucesión en

su partido.

A imagen y semejanza del no imposible ascenso de **Vanessa Ruiz** a la SHCP, en Pemex se daría un movimiento lateral similar. **Carlos Treviño**, el poderoso director Corporativo de Administración, subiría a la dirección general de la empresa productiva del Estado. Es el hombre más cercano a "**Pepe Toño**".

Al panista **Treviño** le ha tocado hacer el trabajo de limpieza en Pemex y ha sido pieza fundamental en allegarle a **González Anaya** buena parte de la información sobre las irregularidades que cometió la administración de **Emilio Lozoya Austin** y que se han filtrado por todos lados.

Otro funcionario que igualmente podría quedarse al frente de Pemex por su nivel de conocimiento del sector petrolero y su propia experiencia dentro de esa empresa, es **Carlos Murrieta Cummings**, el actual director de Pemex Transformación Industrial. Aunque su perfil es más técnico, no puede ser descartado.

Tras la rendición de cuentas de **Peña Nieto** en su quinto año de gobierno, y ante el inminente arranque formal de la minicarrera para destapar al abanderado del PRI (en noviembre debe conocerse), vienen cambios en el gabinete para abrir los necesarios espacios políticos.

Uno que ya ven los que más saben es la segura salida de **Miguel Ángel Osorio Chong** de la Secretaría de Gobernación. El hidalguense, según se dice, se irá de candidato al Senado para liderar la bancada priista. Y **Emilio Gamboa Patrón** tomaría la estafeta.

Desde esa cartera el yucateco operaría para **Peña Nieto** el destape formal del candidato, la construcción de una alianza, el proceso electoral y el resultado de las elecciones. Sea cual sea el resultado.

ADIÓS CHARROS

En lo que hace al controvertido capítulo laboral del nuevo Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN)

hay noticias para los sindicatos mexicanos.

La buena: por presión de Canadá y Estados Unidos los negociadores comprometerán a México a incrementar sustancialmente los salarios de los mexicanos.

La mala: uno de los requisitos más importantes será introducir la libertad sindical para que cualquier trabajador pertenezca al sindicato que desee (o a ninguno), con lo que se extinguirá el monopolio laboral.

La peor: se obligará a los gremios a rendir cuenta de sus ingresos y con esto se acabarán, tanto el clientelismo de los partidos, como la triangulación de fondos para candidatos e institutos políticos.

¿Estarán dispuestos a entrarle centrales como la CTM, que encabeza **Carlos Aceves del Olmo**; la CROC, que lidera **Isaías González**; el sindicato petrolero de **Carlos Romero Deschamps**, el ferrocarrilero de **Víctor Flores** o

el SNTE, que maneja **Juan Díaz de la Torre**? Adiós líderes charros.

ASUME EL FICEN

El director de Cemex en República Dominicana, **Alejandro Ramírez Cantú**, fue nombrado presidente de la Federación Interamericana del Cemento (FICEN) para el periodo 2017-2020.

Este gremio representa a la mayoría de las empresas productoras, institutos y asociaciones del cemento de América Latina, el Caribe, España y Portugal.

FICEN tiene como función la divulgación y fortalecimiento de los enunciados de la agenda global del cemento, como es la protección ambiental, la eficiencia energética, la sustitución de los combustibles fósiles y las buenas prácticas de seguridad industrial y salud ocupacional.



Sí moderó Lighthizer su discurso antiTLCAN

Buenas noticias, al término de la segunda ronda de Negociaciones del TLCAN. La primera es que **Robert Lighthizer**, representante Comercial de Estados Unidos, sí modificó su beligerante discurso antiTLCAN, y la segunda es que la tercera ronda se realizará en Ottawa, del 23 al 27 de septiembre, lo que fortalece la posibilidad de que pueda concluir este mismo año, como le urge a México.

Al término de la segunda ronda, **Lighthizer** se mostró de lo más conciliador: agradeció a México su apoyo a los damnificados de Texas y Luisiana, así como la hospitalidad de **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía, del gobierno y del pueblo mexicano y se manifestó emocionado de regresar a la Ciudad de México. Reconoció también el liderazgo de la ministra de Relaciones Exteriores de Canadá, **Chrystia Freeland**, durante las negociaciones.

Evidentemente, aseguró que el Tratado debe beneficiar a todos los estadounidenses, especialmente a los trabajadores de la industria manufacturera que, según él y **Trump**, se han visto afectados por el actual TLCAN.

Otra buena noticia es que, a diferencia de la primera ronda, **Lighthizer** no reiteró la principal demanda de **Trump**, que es reducir el déficit comercial de Estados Unidos con México.

Reconoció los avances en la redacción de los textos de dos docenas de capítulos que se traducirán en un modernizado Tratado que, una vez concluido —así lo dijo— apoyará un crecimiento robusto de la economía en América del Norte en las próximas décadas.

UN ÉXITO: GUAJARDO

Por su parte, el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, calificó de exitosa la segunda ronda al referirse también a los avances en las mesas de trabajo, pero desde luego, igual que **Lighthizer** y que **Freeland** no darán a conocer detalles sobre la discusión.

Aunque todavía en ninguna mesa hay un texto final, **Guajardo**

aseguro que se espera que en la tercera ronda se puedan tener los acuerdos en algunas mesas y se mantendrá el proceso de consulta permanente con el sector privado en el cuarto de al lado.

Freeland reiteró que la meta de Canadá es y seguirá siendo modernizar el TLCAN en beneficio de los canadienses y de los ciudadanos de los tres países.

Por cierto, hay que felicitar a la Secretaría de Economía, que abrió un sitio especial de información sobre el TLCAN, donde se pueden consultar desde el texto completo actual del Tratado, el informe al Senado sobre el inicio de las negociaciones y las Declaraciones Trilaterales tanto la inicial, al arranque de la primera ronda, como la de ayer, al concluir la segunda.

CCE: AL PIE DEL CAÑÓN

En cuanto al sector privado, el dirigente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, también calificó de un éxito la segunda ronda por los avances que se han registrado en algunas mesas, como acceso a mercados, pymes y telecomunicaciones.

Los temas más difíciles, como Reglas de Origen, y un mayor contenido regional, en especial en la industria automotriz, así como la revisión de los mecanismos de resolución de controversias, serán seguramente los últimos en llegar a acuerdos, pero es muy importante que efectivamente en la tercera ronda cierren textos.

Castañón reiteró que se mantendrá el acompañamiento con el equipo negociador de la Secretaría de Economía a lo largo de todo el proceso.

SUBEN EXPECTATIVAS DE INFLACIÓN EN ESTE AÑO

La encuesta mensual de analistas que realiza Citibanamex demuestra que se mantiene al alza la expectativa de una

mayor inflación, a pesar de que el Banco de México aún confía en que en el último trimestre del año comience a revertirse la tendencia y que 2018 cerrará con una inflación en el rango de 3 a 4 por ciento.

Para el cierre de agosto, estiman que sea de 0.50% mensual y de 6.67% anual, superior al 6.44% que anticipaban en la encuesta de julio. Para el cierre del año, suben el pronóstico de 6.11% a 6.25% y de 4.99% la subyacente. Donde sí coinciden con Banxico es en el pronóstico de 2018, ya

esperan que la inflación cierre en 3.80% y la subyacente en 3.8 por ciento.

CHEDRAUI, APORTACIONES PARA AFORES

Chedraui, dirigido por **José Antonio Chedraui**, acordó con la Consar, encabezada por **Carlos Ramírez**, recibir aportaciones para ahorro en afores en su cadena de 243 tiendas, desde 50 pesos, con sólo proporcionar el número celular o la CURP.



REPORTE DE LA CNBV

El crédito de segundo piso crece 8%

El préstamo al consumo fue el segmento con el mayor avance, con un registro de 31.3%

POR CLAUDIA CASTRO
claudia.castro@gimm.com.mx

A junio de este año, la banca de desarrollo registró un crecimiento en el crédito otorgado de 8% al sumar casi 850 mil millones de pesos.

De acuerdo con un reporte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el mayor crecimiento se observó en el segmento de consumo que durante el periodo aumentó a una tasa de 31.3% con 32 mil millones de pesos en cartera.

Le siguió el crédito comercial con un incremento de 7.6% anual, mientras que los créditos hipotecarios tuvieron una reducción de 0.3% en el periodo de referencia.

Por instituciones, el organismo informó que Nafin, SHF y Banobras fueron las instituciones que presentaron mayores crecimientos anuales en términos de montos, mientras que Banjército y Bancomext tuvieron un menor incremento.

Según la CNBV, el crédito otorgado a través de Banobras tuvo un crecimiento de

3.2% en el último año al sumar más de 362 mil 696 millones de pesos.

Por su parte, el financiamiento a través de Nacional Financiera aumentó a una tasa de 12.5% al pasar de 176 mil millones a 198 mil millones de pesos.

En lo que corresponde a Bancomext, el organismo detalló que la institución tuvo un crecimiento en su cartera de crédito de 3% con 176 mil 574 millones de pesos.

MENOR DESEMPEÑO

Entre las instituciones con el menor saldo en cartera vigente se encuentran Sociedad Hipotecaria Federal, Banjército y Bansefi.

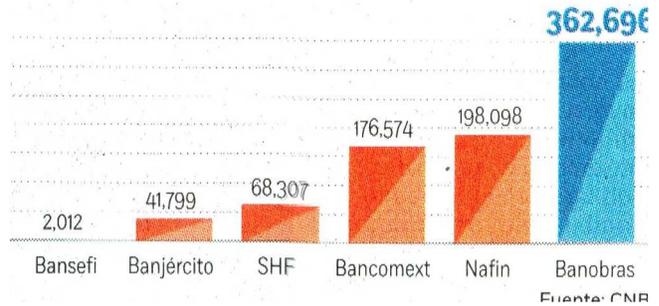
En el caso de Sociedad Hipotecaria Federal, se tuvo un aumento de 34% al llegar a 68 mil 300 millones de pesos.

Le siguió Banjército con un incremento de 23.5% en el periodo y un saldo de 41 mil 800 millones de pesos.

En contraparte, Bansefi fue el único banco con una reducción en el saldo vigente de 4.5% en el periodo de

DISPERSIÓN

(Millones de pesos)



UTILIDADES

De acuerdo con información de la CNBV el resultado neto de la Banca de Desarrollo a junio de 2017 fue de 8.2 miles de millones de pesos.

referencia al llegar a dos mil millones de pesos.

La banca de desarrollo reportó un índice de morosidad (Imor) de 1.19% en junio de 2017.

El Imor de la cartera comercial fue 1.10%, mismo dato que el registrado en igual mes de 2016. El índice de la cartera de empresas aumentó 0.20 puntos porcentuales (pp), para ubicarse en

1.76%; mientras que el Imor de los créditos a entidades financieras presentó una disminución de 0.45 pp y se ubicó en 1.40%. No se registró cartera vencida de entidades gubernamentales.

Los créditos a la vivienda reportaron un Imor de 8.80% con un incremento de 0.38 pp contra junio de 2016. Por su parte, la cartera de consumo registró un índice de morosidad de 0.62%, 0.07 pp menor que el registrado en junio de 2016.

Por institución, los índices más altos se presentaron en Bansefi y SHF con 6.75% y 4.03%, respectivamente; en el primer caso con un aumento de 0.61 pp, y en el segundo caso, con una disminución de 1.03 pp.



IFT, difícil un acuerdo esta semana

Ayer por la mañana, el senador perredista por Chiapas, **Zoé Robledo**, inició el proceso de ratificación/nombramiento del presidente del IFT, cuyo plazo fatal vence el próximo domingo 10 de septiembre.

El convoca a los interesados con una carta para que asistan a presentar su propuesta en la Comisión de Radio y Televisión que preside.

Por otra parte, sabemos que desde el Ejecutivo se propuso de manera informal la ratificación de **Gabriel Contreras** en la presidencia del Instituto, pero al ser una decisión exclusivamente del Senado y que requiere las dos terceras partes del quorum presente en el pleno, su procesamiento en un entorno como el actual parece complicado.

Sabemos que desde el PRD se quiere evaluar la posibilidad de que **Adriana Labardini**, la comisionada que asumiría las funciones interinas de la presidencia del pleno (que ayer sesionó sobre el tema del modelo de costos), y también desde el PRD y la fracción del PT se impulsa a **María Elena Estavillo**.

Dado que ambas pertenecen al grupo de comisionados ori-

ginales del órgano regulatorio de telecom y radiodifusión, la primera sólo podría permanecer hasta febrero de 2018, cuando su periodo termina, en tanto que la segunda podría hacerlo hasta 2019. También desde el PRI y alguna parte del PAN se impulsa a **Adolfo Cuevas**, quien tiene el periodo más largo aprobado y podría, en el caso de resultar electo, permanecer en la presidencia por cuatro años. En el caso de **Contreras**, sólo permanecería dos años dado que se retira en 2019, poco antes que **Estavillo**.

Lo que confunde es que el dictamen para subir la propuesta tiene que salir de tres comisiones: la de **Zoé**, la de Comunicaciones (que tiene un proceso interrumpido de elección de su presidente, ya que el senador **Javier Lozano** dejó el puesto al irse a Puebla y en su regreso, y tras lo ocurrido el lunes, se piensa complicado que se reintegre con el apoyo del blanquiazul, y caso similar para el senador **Jorge Lavalle**) y la de Estudios Legislativos Primera, que preside **Raúl García**. Es él quien está operando la sesión con **Zoé Robledo** para intentar llevarla a pleno el jueves o la semana que entra. En cualquier escenario, **Contreras** y **Cuevas** son los que tienen la parejera. El primero saca un cuerpo.

DE FONDOS A FONDO

#FibraHotel (FiHo), la primera Fibra especializada en construcción, administración y gestión de hoteles multi arca y multiregión (26 estados), que dirige **Simón Galante**, lanzó esta semana su tercera oferta pública de capital (IPO noviembre 30 2012; primer Follow-On mayo 31 2013).

La oferta es global, en México y en el extranjero a través de las reglas 144A y Reg S, por hasta cuatro mil millones de pesos más opción de sobre asignación. Los recursos serán usados, en su mayoría, para fundear la adquisición del Hotel "todo incluido" Fiesta Americana Condesa Cancún de 507 habitaciones, activo que tiene un valor prospectado de dos mil 892 millones de pesos. Esta adquisición marca de manera clara la entrada de FiHo al segmento de hoteles tipo resort con ingresos en dólares y una mezcla de huéspedes locales e internacionales, lo cual diversifica y enriquece el portafolio de la Fibra. Los bancos de inversión que participan son: Goldman Sachs, Evercore, UBS, BBVA Y BANORTE. Fibra Hotel ha crecido y evolucionado de manera sustancial desde su oferta pública inicial en noviembre del 2012, pues con esa adquisición el valor de la fibra alcanzará los 18 mil millones de pesos en activos.

A juzgar por la asamblea de tenedores que se llevó a cabo la semana pasada, la cual alcanzó prácticamente el 85% de asistencia, este paso estratégico de FiHo está siendo muy bien recibido por el mercado.

#GaseraEnRiesgo por la transición familiar. En el norte del país, el sector gasero ve con atención la disputa familiar en el interior de la empresa Servigas, fundada por **Eduardo Fuentes Varela**, quien hizo de Grupo Fuentes un negocio que a la fecha agrupa gaseras, gasolineras e inmobiliarias en México y en EU.

El tema es que en los últimos meses, **Antonio César Fuentes Yanar**, hijo del fundador de Grupo Fuentes, protagoniza una disputa legal en contra de sus propios hermanos, al querer asumir el control del consorcio vía instrumentos legales que van desde la designación como tutor interino de don **Eduardo**

Fuentes Varela, hasta demandas de nulidad del testamento firmado por su padre, ya con 85 años de edad. Sin embargo, a la fecha y después de que el poder judicial ha analizado los argumentos y pruebas de ambas partes, **César Fuentes** ha recibido revés tras revés en los tribunales, en procesos que al parecer de manera irregular en un inicio había ganado este personaje, quien sigue conservando el 25% de las acciones del grupo, mismas que, de acuerdo a la voluntad de su padre, hizo un reparto equitativo y en vida a sus cuatro hijos.

#DerechoDePaís... Uno de los cuestionamientos persistentes de los bancos asiáticos que han ingresado al país entre 2014 y 2017 tiene que ver con el pago de la cuota del IPAB, dado que no tienen operaciones de captación. En algún momento y reconociendo esa realidad, **Agustín Carstens**, cuando era secretario de Hacienda lo identificó como la cuota por operar en el sistema financiero mexicano, y se acepta, pero se cuestiona. Lo traigo a colación porque ayer el presidente **Enrique Peña** se reunió con **Yi Huiman**, director Ejecutivo del Banco de Industria y Comercio de China (ICBC), subsidiaria del banco más grande del mundo, el Industrial and Commercial Bank of China Limited (ICBC Limited), cuya filial mexicana, ICBC en México, comenzó a operar en junio de 2016.

#Farewell a Mario Vera. Ayer se despidió como vicepresidente de Comunicación de Nestlé México, que dirige de **Marcelo Melchior**. **Mario Vera**. Se va a hacer cargo de la comunicación del negocio de bebidas de la marca Nescafé en Suiza, un merecido ascenso. En su lugar viene **Julietta Loaiza**, ejecutiva mexicana que laboraba en las oficinas de Nestlé California. Su despedida coincidió con la firma del acuerdo con el Centro Internacional de Mejoramiento del Maíz y Trigo de Bram Govaerts, y la Sagarpa. Ellos usan cerca de 175 mil toneladas de maíz, blanco y amarillo en la planta de alimento de mascotas y en el caso de trigo para cereales, y hoy importan el 90 por ciento.



UNIVERSO
PYME
>

México sí innova

EDUARDO C.
TORREBLANCA

Este relato no me lo contaron, lo viví.

Corría el año de 1985, año en el que quien esto escribe ocupaba la Dirección de Noticiarios de Canal Once TV. El secretario de Educación era Miguel González Avelar, quien recién llegado a ese puesto, visitó las instalaciones de la televisora atendido fundamentalmente por el director General de XEIPN, HECTOR PARKER VAZQUEZ

Al término del recorrido de rigor, el Ing. Parker invitó al titular de Educación Pública a presenciar algo que motivó el asombro del funcionario federal: una prueba de lo que en el Canal se había conseguido en la grabación de televisión TRIDIMENSIONAL.

González Avelar quedó impresionado y comprometió un apoyo especial para impulsar el perfeccionamiento de ese recurso tecnológico, apoyo que nunca llegó.

Al poco tiempo Parker Vázquez dejó el Canal en manos del Dr. Jorge Velasco Ocampo y el asunto de la televisión tridimensional, que era un gran avance tecnológico mundial, de ingenieros politécnicos, pasó a mejor vida.

En serio que el invento en 1940 del sistema tricromático secuencial de campos de GUILLERMO GONZÁLEZ CAMARENA —mejor conocido como la tele a color—, fue producto de un milagro tomando en cuenta la época y el poco apoyo a la inventiva de aquel entonces... y de ahora.

No creo que en México se cuente con un sistema de promoción integral de la innovación o que las que surgen de manera silvestre. Pocas iniciativas las promueven y menos hay que las detecten y las acompañen hasta su despegue.

La EXPOPYME CDMX desarrollada días atrás presentó varias innovaciones. Algunas muy relevantes, como el caso del auto eléctrico Zacua. Mexicano, y otras que no por ser menores, en aparente alcance, carecen de relevancia.

Cito el caso de TENSAKTIV, un desengrasante-detergente y desmanchador desarrollado por un ingeniero químico mexicano de nombre LUIS MANUEL PÉREZ PÉREZ quien desde la academia emprendió la tarea de desarrollar un producto que no fuera altamente contaminante como ahora resultan los productos más usados.

El ingeniero mexicano se remitió a literatura europea de los años primeros del siglo pasado y encontró que era regular atender la higiene de la ropa mediante ciertos SILICATOS que siendo naturales forman parte del 95 por ciento de la corteza terrestre.

Su producto es capaz de despintar graffitis tanto de paredes e incluso láminas automotrices sin lesionar las superficies originales. Como desmanchador es un producto muy socorrido por grandes lavanderías acostumbradas a lavar manteles y blancos de hoteles. El ingeniero cubre las necesidades de mayoreo vendiendo a partir de 200 litros en adelante pero ahora ha comenzado a vender a particulares a partir de litros. Dice que pudiera avanzar en este desarrollo que no es contaminante, pero que no hay mucho apoyo que le auxilie.

Teléfono de contacto: 55855-19272

Otra innovación que nos encontramos es de INNOVATION



CENTER, de GUILLERMO MUJICA quien presentó unos “lentes” ligados a una aplicación gratuita que permite que los usuarios de un teléfono celular puedan tomar, conservar y compartir fotografías en tercera dimensión.

El modelo de esta empresa consiste en vender “los lentes” que permiten ver las fotografías en 3D a grandes firmas para que ellas los obsequien a sus clientes o usuarios.

Bajo ese mismo modelo de negocio hace 25 años promovió unos lentes para el sol que “se enrollaban” en la muñeca y que permitían ser usados de manera muy práctica por turistas en zonas de playa lo que evitaba exponerse a hurtos costosos. En aquella ocasión vendieron 100 millones de lentes tanto en América como en Europa. INNOVATION CENTER prepara la terna de lanzamientos futuros. Dice que en eso de innovar se siente “llanero solitario”.

El punto es que hay mucha innovación en el ecosistema emprendedor. No quizá la cantidad a la que pudiera llegarse si tuviéramos una política integral de promoción de la innovación en la que estuvieran centros educativos técnicos y superiores, Universidades, centros de investigación, tecnológicos o incluso cámaras empresariales que pudieran derivar a centros especializados las innovaciones que se van cruzando en el camino, propiciar que se haga una valoración seria de si son o no innovaciones y prestar toda clase de apoyos para aquellas que si lo sean propiciando que el producto de esa innovación sea aprovechado por México y por las empresas mexicanas.



COORDENADAS

El riesgo recesivo en 2018

ENRIQUE
QUINTANA

Vaya contraste. Ayer, el INEGI dio a conocer que el **índice de confianza del consumidor** correspondiente a agosto **creció por primera vez** –a tasa anual– **desde enero de 2016**.

El nivel absoluto del índice está en su punto más alto desde junio del año pasado, es decir, desde antes de que se produjera el ‘Brexit’.

Pero, en contraste a esta buena noticia, **la inversión fija bruta volvió a caer** en junio, luego de que había registrado crecimiento en mayo.

Y lo peor es que en el rubro de construcción, se acumulan seis meses continuos de retrocesos.

Este cuadro corresponde a la realidad de la economía, en la cual, es el consumo el que ha mantenido a flote el crecimiento.

El problema es que **las compras de las familias se desaceleran**, lo que se ha visto de manera clara en los tres meses continuos de caída en la venta de autos.

Pareciera que el consumidor promedio, ya está llegando a sus límites de crédito para la adquisición de bienes duraderos, o, si no lo ha hecho, por lo menos ya está asumiendo sus nuevos gastos con mucha cautela.

Afortunadamente para la economía del país, al mismo tiempo que el consumo se desacelera, **las exportaciones han aumentado el paso**. Así, el menor crecimiento del mercado interno se ha compensado con una mayor expansión del mercado foráneo, lo que ha permitido que la economía en su conjunto siga creciendo y que sea viable pensar en una tasa superior al 2 por ciento al terminar el año.

La encuesta que Citibanamex realiza entre 25 instituciones estima un crecimiento de la economía para **2018 de 2.2 por ciento**, parecida a la que se espera para este año.

Creo que la cifra que se está proyectando para el próximo año no está aún tomando en cuenta el impacto que la incertidumbre electoral puede provocar.

Ayer le comentaba el efecto que puede tener el hecho de que **AMLO aparezca como el rival a vencer** en los primeros meses del próximo año.

Hablando en los últimos días con empresarios de diversos tamaños, percibo la posibilidad de **una posposición de inversiones en 2018**, a la espera de dos definiciones.

Por una parte, la estrictamente electoral. Es decir, la del resultado del 1 de julio. Y la otra, la del significado de los resultados. Es decir, en el caso de que ganara AMLO, hay incertidumbre de qué es lo que realmente podría ocurrir.

De este modo, es muy factible que –al menos– hubiera posposición de inversiones y probablemente salida de capitales ante la incógnita respecto a la futura política fiscal.

Si, de por sí, la inversión va mal, un ingrediente de incertidumbre la podría colocar claramente **en un tono recesivo**.

El mundo a veces parece estar de cabeza. Resulta que, en el primer año de la gestión de Donald Trump, con todo lo que significa para México, es probable que las exportaciones mexicanas a la Unión Americana logren un máximo histórico y que hagan lo mismo las remesas enviadas por nuestros paisanos.

Pero también pudiera suceder que, aun si se resolviera positivamente la renegociación del TLCAN –que aún causa inquietud– podríamos tener una circunstancia de inestabilidad y menor crecimiento, como resultado de la incertidumbre asociada al proceso electoral.

Con esto en la mirada, **el 2018 puede ser un año más complicado** que el que estamos atravesando.





LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

La ruindad del DACA al terreno del NAFTA

Trump encontró en el mercado laboral mexicano el talón de Aquiles para la renegociación exitosa

Si atendemos a las fotografías que vinieron a tomarse a México la ministra de Relaciones Exteriores de Canadá, **Chrystia Freeland** y el representante comercial de la Casa Blanca, **Robert Lighthizer**, con el secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, podría parecer que la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) va muy bien y que realmente podría terminarse de acuerdo con lo que esperarían los equipos negociadores.

Pero este acuerdo está sujeto a la misma amenaza que ayer le cumplieron a los *dreamers* y a la misma advertencia que pesa sobre la frontera mexicana.

“Ruin” fue el calificativo que se ganó **Donald Trump** con su decisión de terminar con el plan de acción diferida para los llegados en la infancia, al que se conoce como DACA. Logró el consenso de demócratas y republicanos, de periodistas, organizaciones obreras y grandes empresas.

Trump es, pues, un presidente capaz de romper las expectativas de vida de muchos jóvenes que dejan su esfuerzo en un país al que quieren y consideran su hogar.

Este presidente borra de un plumazo esos sueños y traspasa toda la responsabilidad de salvamento de

cientos de miles de beneficiarios del DACA a un Congreso paralizado.

Es ese mismo presidente que puede, a unas horas de que concluyera la última ronda de renegociación del TLCAN dictar que se sale del acuerdo, con esa misma ruindad que le vimos este martes.

El presidente está empeñado en cumplir con su fiel clientela política. En sus afanes reeleccionistas necesita tener aciertos que presentar, sobre todo cuando el Congreso se ha convertido en un dique para sus planes.

La administración Trump encontró un flanco débil en el blindaje de los negociadores mexicanos.

Y ese talón de Aquiles es el mercado laboral.

Es fácil encontrar simpatías de este lado de la frontera si enarbolan una condición de mejores salarios para los mexicanos. Es mucho más sencillo que algunos grupos locales se sumen a esa causa más que a buscar una disminución del déficit.

Imagine quién en su sano juicio no quisiera tener el mismo poder de compra de los estadounidenses y canadienses. Si el discurso permea, nadie dará valor a las diferencias completivas de las economías que justifiquen esos ingresos. Todo sonará a verborrea neoliberal para impe-

dir que los trabajadores estén mejor. Si Trump logra imponer su discurso se sale con la suya.

Y como no es posible que el gobierno de Donald Trump ponga condiciones ambientales en las que no cree, entonces las presiones se mantendrán en materia laboral.

El gobierno de Trump vendió la eliminación del DACA como la imperiosa necesidad de cumplir con las leyes, pero al mismo tiempo la enorme oportunidad del Congreso de salvar a los *dreamers*. Desde su visión, él no es el responsable de perjudicar a estos jóvenes sino el Congreso y sus seis meses de plazo.

Con el TLCAN será lo mismo, un argumento tan simple como decir que era voluntad de Estados Unidos mejorar el acuerdo, pero ante la negativa de México de aceptar mejorar las condiciones de vida de su propia gente, no le queda más remedio que dar por terminada su participación.

Llevaron pues a Canadá la tercera ronda negociadora con muchos corchetes, muy pocos acuerdos visibles y bombas de tiempo encendidas.

Pero no hay duda de que la estrategia de mostrar la debilidad salarial de México será una argucia que será constantemente utilizada por Estados Unidos.



:: Valor en euros

La subsidiaria de Alfa Sigma Alimentos confirmó que el monto pagado por 51 por ciento de las acciones de Caroli Foods Group (Caroli), firma que se dedica a la producción y comercialización de carnes frías y comidas preparadas en Rumania, ascendió a aproximadamente 49 millones de euros. Esta operación la dio a conocer la empresa mexicana el pasado 1 de septiembre; sin embargo, no detalló el monto a pagar a la rumana; con esta transacción, Sigma alcanzó la totalidad de la tenencia accionaria de Caroli.

:: Aviación

Quedan menos de 60 días para que la reforma a la Ley de Aviación Civil, que establece indemnizaciones a pasajeros por demoras y cancelaciones, entre en vigor. La Dirección General de Aeronáutica Civil publicó los formatos básicos que deberán usar las aerolíneas nacionales e internacionales, pero aún está pendiente el reglamento correspondiente. Las firmas aéreas tendrán que implementar una fuerte campaña de comunicación

para avisar a todos sus clientes sobre las nuevas disposiciones. Hay que recordar que ya existía una propuesta coordinada por las autoridades del país que dejaba en claro los cambios, como la obligación de dar gratis el primer equipaje, que no aplica para los vuelos internacionales, pero fue cancelada, por lo que los siguientes días serán de mucho trabajo en el sector.

:: Malas decisiones

La farmacéutica israelí Teva ha registrado una pérdida de más de 50 por ciento de su valor en el último año; además anunció que dejará de operar en 45 países y cerrará 15 plantas entre 2017 y 2018. Además, da la impresión de que la compañía quiso pasar desapercibida ante la ley al pretender cancelar la compra de la mexicana Rimsa; sin embargo, una corte de Nueva York, determinada por los hermanos **Fernando y Leopoldo Espinosa**, se apegó a la ley en el proceso de compra-venta que se había llevado a cabo entre estas compañías el año pasado, por lo que con esto se suma otra toma de decisión nada atinada.



Azúcar, obesidad y nuevos negocios

Héctor Álvarez de la Cadena es una de las personas que más conoce en México sobre el mercado del azúcar y también sobre el negocio de sus sustitutos.

Este economista tuvo su primer empleo hace muchas décadas en la Unión Nacional de Productores de Azúcar; en la década de los 60 se mudó al Fondo de Planeación Azucarera y fue miembro de Administración de Azúcar SA.

Hace 25 años fundó Metco, una empresa especializada en endulcorantes que fue pionera en 1993 en traer a México la hoy tan popular estevia. “Conseguí la patente 15 años antes que la aprobara la FDA en Estados Unidos y luego Cofepris allá en 2009”, explica Álvarez.

Uno de sus productos estrella en la empresa es Svetia, el primer edulcorante no calórico natural del mundo, que ya concentra 55% del mercado de todos los endulzantes con base en esta planta en el país.

Con una facturación anual de 600 mdp, Metco se ha puesto la meta de crecer 20%

sus ventas en el próximo año. “El mercado es enorme, porque aún este nicho es de apenas 16% del consumo cuando debería llegar a 24%”, destaca el empresario.

Sin duda, la *epidemia de obesidad* que declaró la Secretaría de Salud el año pasado debería ser uno de los pilares de su crecimiento. Y aunque muchas empresas de alimentos están reformulando sus productos, solo 25% de las ventas es a industrias (desde Lala, Bimbo y Jumex hasta todas las cadenas de panaderías) y el resto es consumo en *retail* con sus marcas propias (Svetia, Azúcar BC o DB Sugar).

Hace pocos días tomaron la decisión incluso de poner a Lourdes Treviño, quien fuera directora general entre 2009 y 2015, como su nueva directora ejecutiva para que se enfoque en el desarrollo de nuevos mercados (pasando de exportar 6% de su producción a 25%) y de nuevos productos.

En un país donde no nos caracterizamos por invertir mucho en I+D, Metco parece ser

un *negrito en el azúcar*: desde su laboratorio de desarrollo en Puebla, 30 investigadores preparan nuevos productos y mejoras a sus líneas actuales. De estas innovaciones lanzaron DB Sugar, un producto diseñado para diabéticos (que a diferencia de los demás endulzantes no completa su volumen con hidratos de carbono como el almidón), o No Sugar, la primera azúcar no fermentable del mundo creada para las cárceles!, para que no produzcan alcohol los presos. “La vendemos en el penal federal de las Islas Marías y exportamos a cárceles de otros países”, añade Álvarez.

Su nuevo producto (y que seguro ayudará a lograr el aumento en ventas) es una oda al mercado de la melancolía: el piloncillo granulado para EU.

“Los edulcorantes como Stevia deberían estar en el cuadro básico del IMSS, por ejemplo”, dice Álvarez, que espera crecer en un mercado donde aún no se logran reducir los niveles de obesidad con ninguna campaña. M



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Nerviosismo por el enredo político

Ayer el Índice de Precios y Cotizaciones (IPC) de la Bolsa Mexicana de Valores retrocedió 1.03 por ciento, la baja más fuerte desde mayo pasado, y el tipo de cambio *fix* vivió una jornada volátil, para cerrar a 17.90 pesos por dólar después de estar en 17.77 pesos.

Varios elementos contribuyeron a esa situación, sobre todo las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), el anuncio en Estados Unidos de la terminación del programa DACA, que provoca una gran incertidumbre jurídica migratoria a miles de *dreamers* mexicanos.

En corto los analistas financieros afirman que la situación política en el Congreso de la Unión, sobre todo en la Cámara de Diputados, y entre integrantes de los principales partidos políticos del país, también se convirtió en factor de incertidumbre.

Por eso cobró importancia el señalamiento del senador **Emilio Gamboa**, coor-

dinador de la bancada priista, al afirmar que entre las prioridades legislativas de su partido está el análisis y aprobación del paquete económico que habrá de presentarse el próximo viernes.

El secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, comentó que él entregará la documentación de la Ley de Ingresos 2018 y el Presupuesto de Egresos de la Federación del próximo año a tiempo el próximo viernes en la Cámara de Diputados.

Es un mensaje claro de que confía en los legisladores, y que antes de ese día se instalará la nueva mesa directiva de los diputados. De otra forma tendrá que ver qué procede legalmente.

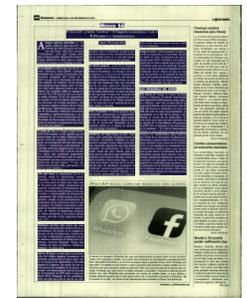
Como usted recuerda, el secretario de Gobernación, **Miguel Ángel Osorio**, no entregó personalmente el quinto Informe de gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto** también por problemas entre diputados. Envió a un subsecretario.

Nunca se ha presentado el caso de que el llamado paquete económico no sea entregado por el titular de Hacienda. Hoy es motivo de especulación, y eso empezó a reflejarse en los mercados financieros.

Hay una irresponsabilidad clara de los políticos, a sabiendas de que el próximo proceso de elección presidencial será muy complicado.

Cuarto de junto

En lo que va del sexenio, el sector primario creció 12.4 por ciento y el agroindustrial 10.6 por ciento en comparación con la pasada administración, según cifras del quinto Informe de labores de la Secretaría de Agricultura, encabezada por **José Calzada Rovirosa**. La diversificación de mercados alcanza a 160 países... El titular de Nafin, **Jacques Rogozinski**, es desde ayer presidente de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo. M



MÉXICO SA

► TLCAN: ¿ronda “exitosa”? ► Paquete económico: 6 de 6

► Dreamers y lamentaciones

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Aunque parezca increíble, la “segunda ronda de negociaciones” del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) concluyó “exitosamente”. ¿Por qué? ¿Quién sabe!, pues la denominada “declaración trilateral” (cuatro párrafos) no dice nada ni explica cuál fue el avance, si en realidad lo hubo.

Si se atiende lo dicho por uno de los voceros oficiosos (Juan Pablo Castañón, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, integrante del “cuarto de al lado”) lo que en la Secretaría de Economía califican de “exitoso” en los hechos deja muchísimo que desear, pues “en México sólo hubo algunos avances en cinco rubros; los acuerdos sobre la renegociación del TLCAN quizá se den en la tercera ronda (Ottawa, 23-27 de septiembre); los equipos de los tres países permanecieron atascados en el tema energético, sólo se lograron algunos avances en los rubros agropecuario, telecomunicaciones, medidas de facilitación comercial, inversiones y pequeñas y medianas empresas, y no se instalaron las 25 mesas anunciadas por la Secretaría de Economía (de hecho, en algunas ni siquiera se presentaron las posturas de los tres países)”.

A pesar de ello, la siempre alegre Secretaría de Economía –es de suponer que por instrucciones de su titular, Idefonso Guajardo– echó las campanas al vuelo y etiquetó su comunicado con una frase maravillosa: “concluimos exitosamente la segunda ronda de negociaciones”, la que “actualizará el TLCAN, a través de nuevas reglas que generarán importantes oportunidades económicas para la región, fomentando un mayor crecimiento en beneficio de los tres socios”. Y tan, tan. Quien crea en este rollo, qué bueno, y el

que no, pues también.

¿En qué basa su entusiasmo? En lo siguiente, según el comunicado –marca Cantinflas– de la Secretaría de Economía: “en el transcurso de estos cinco días, más de 20 grupos de trabajo compuestos por expertos comerciales y funcionarios técnicos, sesionaron para avanzar en las discusiones y el intercambio de información y propuestas. En varios grupos este compromiso resultó en la consolidación de propuestas en un solo texto sobre el cual los grupos de trabajo continuarán trabajando en las próximas rondas de negociación. Se obtuvo un importante progreso en varias disciplinas y las partes esperan avanzar, aún más, en las siguientes semanas”. ¿Y?

Entonces, no hay nada mejor que estar muy bien informado por quienes dicen representarnos. De hecho, si se compara el alcance de las declaraciones, resulta mucho más contundente y propositiva la de la ministra canadiense de Relaciones Exteriores, Chrystia Freeland: “Estoy muy contenta de estar en México. Hablamos mañana”. Y a otra cosa.

Así es. Ya llegó, ya está aquí, la presentación del último paquete económico del gobierno peñanietista (el plazo legal vence el viernes 8 de septiembre) y sin duda alguna el Congreso –en medio de una colosal guerra de pandillas de la polaca nacional –está entusiasmado ante la cercanía de la propuesta de EPN para el ejercicio fiscal 2018. Ninguno de los pandilleros debe recordar que esta es una de sus obligaciones, pero el problema se agrava porque hasta ahora no hay autoridad instituida que la reciba, como en el caso del autodenominado quinto Informe de gobierno.

El citado paquete –sexto de la temporada– consiste en los Criterios Generales de Política Económica, la iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación, más una que otra miscelánea en materia fiscal, en caso de que sea necesario. Hay que recordar que en los cinco ejercicios anteriores la bola de cristal de la Secretaría de Hacienda de todos, falló todos, es decir, de plano no dio una. Eran tiempos del “ministro del (d) daño” al frente de esa institución y su promesa de alcanzar un “futuro promisorio” se convirtió en un espectáculo de caídas, yerros y recortes.

Pero el armado del último paquete de la temporada peñanietista es responsabilidad de José Antonio Meade, quien mañana jueves cumple su primer año al frente de la Secretaría Hacienda (en su segunda vuelta en el puesto, la anterior fue con Felipe Calderón).

Entonces, de cinco turnos al bate, Videgaray salió ponchado en igual número de ocasiones. Si hubiera cumplido su compromiso original, a estas alturas la economía mexicana registraría una tasa anual promedio de crecimiento de 3.54 por ciento (nada del otro mundo, pero sin duda mucho más de lo que realmente registró), pero como no dio una a estas alturas la media a duras penas llega a 2 por ciento (recuérdese que una de las promesas fue que, de aprobarse, el paquete de “reformas” aportaría dos puntos adicionales al crecimiento “normal” del país, y todas fueron palomeadas por el Congreso, pero el par adicionalmente ofrecido brilla por su ausencia).

Llega el sexto y último paquete económico

co de la temporada, y el secretario Meade ya pintó su raya: el proyecto de presupuesto para 2018 “volverá a ser austero, implicará de nuevo ajustes para el gobierno federal, pero nos va a permitir cumplir con lo que se prometió en materia de consolidación fiscal: ubicar al país en una ruta decreciente en la relación de deuda como porcentaje del producto interno bruto”. Eso dijo, pero se supone que desde 2014 la “austeridad” ha sido la norma.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Por cierto, el “amigo” y “socio” de Peña Nieto y Videgaray no pierde oportunidad para demostrar públicamente cuánto quiere a México. Ayer tiró el plan DACA al cesto de la basura, con lo que poco más de 600 mil *dreamers* mexicanos (y cerca de 200 mil más de otras nacionalidades) se encuentran en el filo de la navaja y enfrentan el riesgo de ser deportados. Se veía venir, pero una vez más confiaron en el salvaje de la Casa Blanca. El gobierno de EPN sólo se lamenta (y los mexicanos se la mientan)... Y si de ex funcionarios fallidos se trata, allí está el caso de Sergio

Alcocer, ex subsecretario para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores, a quien desde Los Pinos intentaron imponer como rector de la UNAM. A él y a sus padrinos la comunidad universitaria los mandó a paseo, pero parece que la cara dura es el elemento fuerte del susodicho, porque ahora intenta, fuera de tiempo, a golpe de empujones, zancadillas y *tuitazos* (al más puro estilo de Trump) imponer su candidatura para quedarse con la dirección de la Facultad de Ingeniería de la máxima casa de estudios. Pero debe tranquilizarse, porque la comunidad puma volverá a batearlo.



DINERO

► Diputados parados por el *fiscal carnal* ► Barrales y Anaya presentan su frente en el INE ► AMLO en Washington

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Aparentemente desconectados entre sí, dos conflictos se mezclaron y están creando una situación inédita: 1) el pase automático del procurador de Justicia, Raúl Cervantes Andrade (*#Lord Ferrari*) al nuevo cargo de nueve años de duración como fiscal, creado por el Sistema Nacional Anticorrupción, y el surgimiento del frente opositor, con la perredista Alejandra Barrales y el panista Ricardo Anaya como personajes centrales, con el relleno de Dante Delgado, de Movimiento Ciudadano. Así están las coordenadas.

– EL GANDALLA. Ernesto Cordero aparece como traidor por partida doble. Primero traicionó a sus compañeros panistas a cambio del cargo de presidente del Senado. Aquéllos ya habían decidido, como me dijo anoche el senador Pancho Búrquez, que ese puesto lo ocuparan, por periodos de seis meses, las senadoras Adriana Dávila y Laura Rojas. Pero Cordero, fiel al principio que reza “el que no transa no avanza”, negoció en *lo oscuro* con el priísta Emilio Gamboa Patrón los votos que le faltan al PRI para la designación del *fiscal carnal*. Lo acompañaron en la aventura los senadores Roberto Gil Zuarth, Javier Lozano, Salvador Vega Casillas y Jorge Luis Lavalle. Ante el repudio del panismo, Cordero le dio la vuelta a Gamboa Patrón: se quedó con el cargo, pero se comprometió a votar por un fiscal distinto. A Cordero y acompañantes pretenden expulsarlos del PAN.

– EL IMPEDIDO. Mientras eso sucede en el Senado, en la Cámara de Diputados el jefe del priísmo, César Camacho Quiroz, se muestra impotente de conseguir que se instale la mesa directiva y formalmente se eche a andar el periodo ordinario de sesiones. Panistas y perredistas dicen que no permitirán su instalación hasta que se anule el intento de dejar al procurador en el cargo de fiscal. Ayer se reunió la Junta de Coordinación Política y Camacho

informó que se había logrado la asistencia de 60 por ciento de la representación de los partidos, incluyendo Morena, y acordaron instalar la directiva. Sin embargo, la diputada Rocío Nahle, coordinadora de los morenistas, pintó su raya. “No seremos rehenes de Ricardo Anaya, ni daremos nuestros votos al PRI. Rocío dice que el conflicto se da entre el PAN y el *tricolor*, que votaron en su momento en favor de Cervantes Andrade como fiscal y que Morena se mantendrá al margen.

– EL LOBO. Dolido porque pagó (con la presidencia del Senado) y no consiguió los votos que quería. Emilio Gamboa Patrón, coordinador de los priístas, anunció que su grupo deja pendiente el tema del fiscal y pondrá por delante “otras prioridades”, como el presupuesto del año próximo. Es el caso insólito de un cordero que se comió a un lobo.

– COMPAÑEROS DE VIAJE. Con sus partidos divididos. Alejandra Barrales y Ricardo Anaya presentaron ante el Instituto Nacional Electoral al frente amplio democrático con el que se proponen participar en las elecciones del próximo año. Llevan en el cabús a Dante Delgado, de Movimiento Ciudadano. Quedará formalmente registrado a finales de año, cuando llegue el momento de que el instituto valide las coaliciones electorales... si es que para entonces continúa la frágil alianza. Ricardo Anaya señaló que “este frente está basado en cinco ejes fundamentales: acabar con la corrupción, con la pobreza, con la inseguridad, con la impunidad y lograr crecimiento económico”. No mencionó otros dos: él quiere ser Presidente y Alejandra jefa de Gobierno de Ciudad de México. ¿Y Miguel Ángel Mancera? Anda viendo qué pepena en la feria del hueso, y si no le cae nada, podría irse por la libre. ¿A dónde?

El virtual candidato presidencial de Morena, Andrés Manuel López Obrador, anda lejos del revolcadero. Presentó en Washington su proyecto de nación ante un público diverso. Expresó que la lucha fundamental de México es contra la corrupción.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: TOMATE A 20 PESOS

Nunca van a coincidir los datos de Coneval e Inegi, porque miden números abstractos. Cuando vas al mercado es que te das cuenta de la verdadera inflación. Hace una semana el tomate rojo estaba por los 10 pesos, hoy rebasa los 20; el huevo está escaso y me refiero a los de ave, y si quieres comer fuera de casa, pues tienes que pensar cómo llegas a la quincena. Claro si eres de los que tienen Ferrari o de otro tipo, pero no pagas tenencia, pues ahora entenderás por qué los del Congreso comen en el restaurante, pero en Polanco.

Gerardo González Figueroa
/San Cristóbal de las Casas

R: ¿Tomate a 20 pesos? Todo es mental, ya lo dijo afamado personaje.



TWITERATTI

Parece que la clase política presintiera que el sistema está por colapsar y ha decidido saquear al país antes de que venga la hecatombe.

Alejandro Rosas @arr1910

“Frente Amplio Opositor” ¿Opositor a qué? Si han votado PRI, PAN y PRD por todas las reformas que EPN ha hecho en este fracasado gobierno.

Elizabeth Verónica @taller2006

AMLO EN WASHINGTON





RIESGOS Y RENDIMIENTOS



- * *Nacerá saturado el nuevo aeropuerto*
- * *Para el 2020 habrá 50 millones de viajeros*
- * *Toyota, Cemex, Audi, Nielsen IBOPE*

Siempre calculamos mal nuestras grandes obras. Resulta que hay un importante crecimiento de pasajeros en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México del 14 por ciento en este año. Al cierre del año pasado se llegó a 41 millones y ¿sabe qué? La terminal del nuevo aeropuerto en Texcoco está planeada para un flujo de 50 millones anuales. De continuar el mismo ritmo de crecimiento, para el 2020, cuando se inaugure la primera etapa, técnicamente estará saturado.

Parece una maldición hacer obras no para el futuro sino para el ahora. Para los 50 millones de viajes por vía aérea en la Ciudad de México casi no se sentirá el cambio de instalaciones amplias, con vista al futuro porque nacerán ya saturadas. Si se mantiene en los próximos tres años el crecimiento del 14 por ciento, entonces, habría que continuar construyendo una segunda terminal.

El destino nos alcanza de manera irremediable. El nuevo aeropuerto debió iniciarse en el sexenio del presidente Vicente Fox, lo que hubiera permitido una infraestructura sobrada para más de 10 años, pero los atrasos y el aumento en el flujo de pasajeros a dos

dígitos al año son contundentes.

VENTAS. Toyota Motor Sales de México, que dirige **Tom Sullivan**, reportó el segundo mejor agosto con ventas por 8,261 unidades y un incremento a la fecha del 7.5% en relación al mismo periodo del año anterior, logrando así una participación de mercado en el acumulado de 6.8%. Los 5 vehículos con mejor desempeño en ventas durante el mes de agosto fueron: Yaris Sedán (1,259 unidades), Corolla (969 unidades), Hiace (924 unidades), Avanza (1,154 unidades) y Hilux (1,327 unidades); obteniendo estos últimos tres, el mejor agosto de su historia.

RATINGS. Nielsen-IBOPE México terminó con las especulaciones. Se había dicho que el noticiario de Imagen Televisión de **Ciro Gómez Leyva** había atraído a la audiencia de manera espectacular, pero a la luz de los resultados el noticiario más visto por las noches es el de **Denise Maerker** con un share de 22.13 por ciento, con una ventaja de 179.77 por ciento, respecto al segundo lugar. En los noticiarios matutinos el de **Carlos Lore** es de 21.09 por ciento y al medio día



JULIO BRITO A.

las noticias con **Karla Iberia Sánchez** tiene un share de 14.14, con una ventaja de 61.97 por ciento, respecto al segundo lugar.

MANDATO. La Federación Interamericana del Cemento nombró a **Alejandro Ramírez Cantú** como su nuevo presidente para el período 2017-2020, durante la XXVII Asamblea General de Socios FICEM, realizada el 3 de septiembre en Guatemala. Ramírez Cantú es actualmente Director de Cemex en República Dominicana y sustituye a **Gabriel Restrepo**.

TEMPORADA. En la lluvia de nuevos modelos de los últimos días, destaca el nuevo Audi Q2, una SUV compacta, la más pequeña, hasta el momento, que se presenta en México. Trae un motor de 150 caballos de fuerza y en su versión más deportiva equipa una de 190 Hp. Los precios inician en 450 mil pesos ■.



LOS CAPITALES

ÉDGAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ

**CIRUJANOS PLÁSTICOS,
UNA PROFESIÓN SECUESTRA**

No es obstaculizando a los médicos titulados sino abriendo las posibilidades de especializarse en cirugía estética o cosmética como México podrá convertirse en una potencia receptora de este tipo de turismo médico, que el año pasado registró en el mundo un movimiento de 7.1 millones de personas que van en busca de especialistas, con mejor tecnología y menores costos para reconstruir partes de su cuerpo. Según la Sociedad Internacional de Cirugía Plástica y Estética en México, en 2016 se realizaron 461 mil 544 procedimientos cosméticos o estéticos, lo que nos coloca en el tercer lugar a nivel mundial sólo atrás de Estados Unidos y Brasil.

No obstante, en México las cirugías estéticas o cosméticas se encuentran secuestradas por un monopolio, esto es, en manos de un sólo sector de especialistas (los Cirujanos Plásticos-Reconstructivos), que se dedican a lo estético ganando enormes sumas de dinero, incrementando sus costos y volviéndola inalcanzable, lo que fomenta el incremento de las clínicas patito, en donde cerca de 20 mil esteticistas practican esta especialización pero NO cuentan con la preparación, ni certificación necesaria y operan en clínicas que carecen de licencia sanitaria o con la infraestructura para casos de emergencia. Nos dicen que sólo afiliándose a la Asociación Mexicana de Cirugía Plástica, Estética y Reconstructiva (AMCPEER), se puede ejercer ésta especialización, dejando en desventaja a cuando menos otros 10 tipos de especialistas, como son los médicos en mastología, dermatología, otorrinolaringología, proctología, traumatología, entre otros. En efecto, la Dirección General de Profesiones, unidad responsable de la SEP para vigilar el ejercicio profesional, NO reconoce la Especialidad de Cirugía Estética ó Cosmética. ¿Porqué en México se limita este tipo de especialidades médicas, y se deja en manos de una asociación civil la cirugía plástica, estética y reconstructiva?.

QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS

Gran interés en el sector privado, político y académico por participar en la 15 México, Cumbre de Negocios, que fundó y ha impulsado exitosamente Miguel Alemán Velasco, que se realizará en San Luis Potosí, del 22 al 24 de octubre. Son muchos y muy connotados los especialistas que ya confirmaron su presencia en este evento, que nos permitirá ver con mayor claridad lo que México afrontará en los próximos años; nuestra convivencia con el vecino del norte y las políticas de Donald Trump; el presente y futuro de la economía digital; el nivel de competencia que tenemos y a lo que debe aspirar México; que está pasando con la globalización y cuál sería el futuro de la economía mundial si vuelven las barreras proteccionistas y el aislamiento de los países. En fin, temas sumamente interesantes, analizados por verdaderos especialistas.

En el Quinto Informe de Labores de la Secretaría de Agricultura, que encabeza José Calzada Roviroso, informó que el PIB del sector primario aumentó 12.4 por ciento, el agroindustrial 10.6 por ciento y las exportaciones 60 por ciento, en comparación con la administración anterior, además de que la producción acuícola tuvo un ritmo de crecimiento del 16 por ciento cuando a nivel internacional es de sólo seis por ciento. Para ello, en los primeros cuatro años de esta administración, se han tecnificado 505 mil hectáreas de riego, 22.2 por ciento más que en el mismo periodo del sexenio anterior, superando en 5.2 por ciento la meta sexenal de 480 mil hectáreas, mientras que, en el lapso de enero de 2013 a diciembre de 2016, se entregaron cerca de 144 mil equipos para la mecanización del campo, entre ellos 14 mil 262 tractores. La Federación Interamericana del Cemento (FICEM) nombró a Alejandro Ramírez Cantú como su nuevo presidente para el periodo 2017-2020, en el marco de la XXVII Asamblea General de Socios FICEM, realizada el pasado 3 de septiembre en la Ciudad de Antigua Guatemala. Ramírez Cantú es actualmente Director de Cemex en República Dominicana y sustituye a Gabriel Restrepo.

loscapitales@yahoo.com.mx



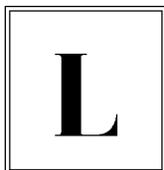
NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



MARCHA ATRÁS DE CEMENTERAS A ALZA DE JULIO EN ARREGLO CON CMIC Y CANADEVI Y A FUTURO DIÁLOGO ABIERTO

ALBERTO
AGUILAR

****En FINE sólo cuotas insuficientes de sofipos; Guajardo con cuarto de junto y el lunes CONAGO; CONCANACO por mesas en TLCAN; 80% de mexicanos reprueban vialidades***



A SEMANA PASADA la CONCAMIN que preside **Manuel Herrera Vega** dio a conocer que se llegó a un acuerdo entre el rubro del cemento, el de construcción y por supuesto vivienda.

Tras casi dos meses de negociaciones y unas mesas de conciliación que facilitó CONCAMIN, básicamente se informó que los involucrados convinieron estabilizar los precios del cemento.

Como nunca las 6 cementeras que hay en el país, esto es CEMEX que lleva **Fernando González**, Holcim de **Rodolfo Montero**, Cruz Azul de **Guillermo Álvarez**, Chihuahua de **Federico Terrazas**, Moctezuma que dirige **Fabrizio Donegá** y Fortaleza a cargo de **Jaime Rocha Font**, quedaron expuestas ante la presión de dos de los rubros que son nodales en lo que es su demanda cotidiana.

En la Cámara de la Construcción (CMIC) a cargo de **Gustavo Arballo** y la de vivienda, es decir CANADEVI que preside **Carlos Medina** había la firme decisión de iniciar un expediente por prácticas anticompetitivas en COFECE de **Alejandra Palacios**.

Incluso se hicieron sondeos con Economía de **Ildefonso Guajardo** para importar y así contrarrestar los altos precios internos del cemento.

La gota que derramó el vaso fue una segunda alza en julio, equivalente al 12% y que se sumó a otra de enero de 15%.

Constructores y desarrolladores de vivienda no encontraron justificación alguna del nuevo incremento por lo que se activaron los tambores de guerra.

Por fortuna se concilió y los miembros

de CANACEM que preside **Mauricio Doehner** convinieron con sus contrapartes en trabajar para que los precios del cemento y otros derivados converjan hacia precios globales.

Pero lo más importante del arreglo es que las cementeras dieron marcha atrás con sus clientes para lo que hace al segundo incremento de julio.

Cuidándose las formas para no infringir la ley de competencia las cementeras aceptaron mantener los precios para no lastimar a las constructoras que no atraviesan por su mejor momento.

Las desarrolladoras de vivienda tuvieron que asumir un recorte de los subsidios en el presupuesto 2017 y han hecho esfuerzos por mantener el tren de edificación de nuevas viviendas en los niveles de 2016.

Como consecuencia de lo negociado el INPC de julio no reflejó ningún alza del cemento y las empresas ya no tuvieron presiones por ese lado.

Se acordó en que las mesas de trabajo se mantengan abiertas de forma permanente para revisar a futuro cualquier señal que en lo que hace al cemento no corresponda con la realidad.

Así que un convenio con sustancia que atendió la principal preocupación de las constructoras y que abona para afianzar añejos vínculos.

AUNQUE HAY CIERTAS evidencias de información estadística dudosa

de la gestión de **Alexis Villanueva** en FINE Servicios S.C., federación que agrupa desde Querétaro a 12 sofipos, la problemática en esa institución por la que tuvo que intervenir la CNBV que comanda **Jaime González Aguadé**, se debe a que en realidad no se actualizaron las cuotas. Hay que reconocer que la supervisión no fue fina. En ese sentido lo que se cubrió por varios años fue insuficiente, de ahí la aportación obligada de 9.5 millones de pesos que ya se concretó. Recién hubo además una actualización de cuotas de la CNBV y los 722 mil pesos que debe cubrir FINE en general y no cada sofipo, corresponden al pago del último cuatrimestre a razón de 180 mil pesos mensuales, 7 mil pesos más. Con respecto a las acciones legales contra Villanueva, básicamente son porque más allá de que no aceptaba su cambio, se apropió de activos, entre ellos un auto y equipo de cómputo. El trabajo para transparentar los números de FINE está a cargo de **César Gustavo Loeza**, quien es el nuevo timón de esa sociedad civil que incluso busca sumar otros miembros. Por cierto que **Luis Felipe Mariscal Magdaleno** sólo fue consejero de FINE por Caja Libertad, o sea nada que ver.

MÁS ALLÁ DE los temores, las palabras "éxito y progreso" que están en la declaración de **Ildefonso Guajardo**, **Robert Lighthizer** y **Chrystia Freeland** denotan el balance de lo que fue la segunda ronda del TLCAN. Ayer por la tarde el propio Guajardo se reunió con el "cuarto de junto" que lleva **Moisés Kalach** para determinar directrices. El titular de ECONOMÍA también presentará un balance el lunes a la CONAGO que encabeza **Miguel Ángel Mancera**.

Y SI DEL TLCAN se trata hay algunos temas que se podrían atragantar en la

negociación del comercio electrónico, entre ellos un aumento de la franquicia para adquirir importaciones por esa vía, que hoy está en 50 dólares. CONCANACO ha estado muy activa en el tema vía **Enrique Solana y Ricardo Navarro Benítez**. De hecho se conoce que el organismo busca tener la coordinación de algunas mesas para la tercera ronda en Ottawa.

EL INSTITUTO MEXICANO del Cemento y Concreto (IMCYC) que lleva **Roberto**

Uribe presentará hoy los resultados de un estudio sobre percepción del estado de las vialidades urbanas en México. En este primer esfuerzo se encontró que más del 80% de los mexicanos reprueban las condiciones en las que se encuentran las calles en sus ciudades. Se responsabiliza a gobiernos estatales y municipales. El diagnóstico estuvo a cargo de De la Riva Group de **Gabriela de la Riva**.

**LAS CEMENTERAS
DIERON MARCHA
ATRÁS CON SUS
CLIENTES PARA**

**EL SEGUNDO
INCREMENTO**



**MANUEL
HERRERA VEGA**



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Los 15 años de Don Miguel

Por **Mauricio Flores**

En la última semana de octubre se efectuará la 15ª Edición de la Cumbre de Negocios México Business Summit, que hace mismo número de años inició Don Miguel Alemán Velasco siendo gobernador de Veracruz, creando a fuerza de tesón y constancia el evento más importante de su tipo, que coloca a México al centro de la discusión global y que genera un valioso escaparate de promoción de inversión, para los estados que han sido anfitriones.

Siendo un evento sin fines de lucro, Don Miguel le dedica tiempo y recursos para formar criterios positivos que unan a los mexicanos y que permitan a los visitantes foráneos (esta vez 1,500 participantes) conocer retos y oportunidades. Esta ocasión la sede será San Luis Potosí, donde el gobierno de **Juan Manuel Carreras** prepara un plan alternativo para industria y comercio, en caso que resulten adversos los nuevos términos del TLC en materia automotriz, ya que en la entidad están instaladas 800 compañías de autos y autopartes.

De hecho, uno de los paneles de la Cumbre es "Convivir con los Estados Unidos de Trump".

No menos interesante será la mesa sobre los posibles escenarios para México en 2018... a la que están invitados los cinco secretarios de estado que Miguel Alemán considera tienen mayor oportunidad de ser candidatos del PRI a la presidencia: **José Antonio Meade** ("brillante, sencillo"), **José Narro** ("inteligente, muy respetado"), **Pedro Joaquín Coldwell** ("reformó lo irreformable"), **José Calzada** ("gran promotor") y **Enrique de la Madrid** ("intachable, muy trabajador").

Así, será un 15 aniversario que se celebra a unos meses de un partaguas político de gran trascendencia.

Roemer, Embajador Unesco.

Hablando de mirar hacia el futuro, la directora general de la Unesco, **Irina Bokova**, designó a **Andrés**

Romer como Embajador Honorario de Buena Voluntad para el cambio social y el libre flujo de conocimientos. Se trata del primer mexicano que recibe tal distinción, siendo reconocido su trabajo a favor de la pluralidad, la paz y los derechos humanos a través del impulso de la ciencia y la cultura. Personajes como **Plácido Domingo**, **Nelson**

Mandela y **Rigoberta Menchú** han recibido tal nombramiento. ¿Algún pero?

Y el sucesor es.... Pues sí, a unos días de que **Miguel Mancera** se lance en pos de la candidatura presidencial, todo apunta que será su incondicional secretario particular, **Luis Serna Chávez**, quien tome interinamente las riendas del gobierno capitalino. El hecho que Serna Chávez conozca el teje y maneje dentro del gobierno, las buenas y las malas intenciones del gabinete, así como de grupos políticos, sociales y de empresarios, permitiría mantener en movimiento la maquinaria gubernamental sin que se note la ausencia de Mancera.

Finalistas del premio Cemex

Y la multinacional que dirige **Fernando González** ya eligió 61 proyectos de 17 países, para elegir el 9 de noviembre próximo a los ganadores con las obras que han abierto nuevas fronteras a la arquitectura y las técnicas constructivas, como la Exupery International School de Latvia o el Arqueopark de la República Checa. Innovación e imaginación.

