



DESBALANCE



Luis Robles Miaja

Bancomer y Condusef, ¿de pleito?

Nos cuentan que el reciente reporte de la Comisión Nacional para Protección y Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros (Condusef) sobre los errores operativos que afectan el bolsillo de los clientes cayó muy mal en el banco más grande de México, BBVA Bancomer, que preside **Luis Robles Miaja**. La firma tuvo el mayor número de quejas por parte de sus clientes, pero insiste en que, por su tamaño, es lógica la mala nota en reclamaciones. Tanto incomodaron los datos que ayer, en una conferencia de la Asociación de Bancos de México, Robles Miaja se tomó el caso como personal, en lugar de manejarlo como un tema que afecta al sector.

Nos dicen que el 5 de septiembre se reunirán el área de fraudes de Bancomer y la Condusef para analizar las cifras y los reportes de quejas sobre operaciones del banco, en especial en cuanto a cajeros automáticos, que siguen presentando fallas a sus usuarios.



Alberto Jones

Calificadoras, ¿listas para AMLO?

Este miércoles, la agencia Moody's realiza su 18 conferencia anual bajo el título "el futuro próximo: política comercial y elecciones". La firma que comanda **Alberto Jones** en México ha destacado en las últimas semanas que de ganar **Andrés Manuel López Obrador** las elecciones presidenciales del próximo año, el panorama no sería tan pesimista como dicen los enemigos y adversarios del tabasqueño. Llama la atención, nos dicen, que las calificadoras poco a poco hablan más de temas políticos y que su perspectiva se enfoque a la inmobilidad que tendrá el próximo presidente ante una previsible falta de mayoría en el Congreso, más que en una amenaza real por un cambio de partido en el Ejecutivo. Habrá que estar al pendiente hoy de la opinión de Moody's, cuando su plana mayor discuta el panorama que se vislumbra para México en los próximos meses.

te una previsible falta de mayoría en el Congreso, más que en una amenaza real por un cambio de partido en el Ejecutivo. Habrá que estar al pendiente hoy de la opinión de Moody's, cuando su plana mayor discuta el panorama que se vislumbra para México en los próximos meses.



Fernando Borjón

UNAM echa un ojo a Red Compartida

La semana pasada, sin hacer mucho ruido, la UNAM y el Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones (Promtel), que dirige **Fernando Borjón**, firmaron un convenio a través del cual la institución educativa se comprometió a brindar asesoría técnica y evaluar la cobertura de la Red Compartida, a cargo de Altán Redes. Como parte del compromiso, la Facultad de Ingeniería (FI) y el Instituto de Geografía (IGg), supervisarán que la Red Compartida cumpla con la cobertura comprometida en el calendario que forma parte del contrato entre el Promtel y Altán Redes. Para marzo de 2018, la Red debe ofrecer cobertura a 30% de la población, aunque Altán Redes ha dejado claro que eso no significa que ya habrá empresas utilizándola. Además de este convenio, nos dicen, se firmó un acuerdo general para que ambas instituciones diseñen, desarrollen y difundan proyectos de telecomunicaciones y tecnologías de la información y se lleven a cabo investigaciones en conjunto.



Gabriel Contreras

¿Corto circuito satelital?

Nos cuentan que el pasado 17 de agosto, representantes de la empresa Iridium, encabezados por **Thomas D. Hickey**, director de asuntos jurídicos, visitaron a los comisionados del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**. Iridium Comunicaciones de México está preocupada porque sufre de interferencias perjudiciales en los servicios satelitales que brinda en el país. Esta empresa es de las pocas que ofrecen el servicio de telefonía satelital, el cual suele ser costoso porque se destina a zonas de difícil acceso como el mar, o incluso en los aviones. A la reunión asistieron todos los comisionados, nos comentan, con la excepción de **Mario Fromow**, e incluso se incluyó a **Alejandro Navarrete**, titular de la Unidad de Espectro Radioeléctrico del instituto, para escuchar y buscar una solución al problema específico de Iridium. Y es que, según nos dicen, resulta extraño que un servicio satelital tenga interferencias.



CAPITANES

Reunión de Visperas

Ayer por la noche, llegaron **Luis Videgaray** e **Ildefonso Guajardo**, Secretarios de Hacienda y Economía, a Washington.

Aunque la visita ya estaba planeada, e incluso el Canciller tenía en su agenda una cita con **Luis Alberto Moreno**, presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), evidentemente fueron a hacer control de daños.

Con la segunda ronda de negociación de modernización del TLC de América del Norte a punto de comenzar, los operadores mexicanos fueron a encontrarse con sus contrapartes estadounidenses. Llama

la atención que Videgaray se reunirá con **Jared Kushner**, asesor especial (y yerno de **Donald Trump**) de la Casa Blanca.

Antes de viajar, Guajardo reiteró lo del 'Plan B' ante senadores priistas, incluyendo el escenario de cancelar el acuerdo. Si bien no es la primera vez que lo dice, tiene más sentido luego de que Trump amaga con ser él quien acabe con el acuerdo por inútil.

Mire que el titular de Economía suele ser mesurado y con esta negociación su bandera ha sido ser prudente. Pero su postura parece estar diciendo a la administración estadounidense que su estrategia de intimidación no funciona.

Maíz de Oro

Si en la primera ronda de negociaciones del TLC no se percibió ninguna afectación para el sector agropecuario mexicano, podemos decirle que cuando la negociación se tense, será momento para hablar de maíz amarillo.

México no ha desarrollado un solo proveedor que le compita a EU en este cereal, mientras que los productores estadounidenses tienen en nuestro País un valioso mercado.

Durante 2016, México importó 12 millones 747 mil toneladas, de las cuales 98 por ciento provinieron de EU.

En el periodo enero-junio de este año, justo cuando se está renegociando el TLC, el único proveedor fue EU.

En medio año, México ha comprado a EU 6 millones 794 mil toneladas de maíz amarillo. Según la Se-

cretaría de Economía, este volumen de compras es 137 por ciento superior al que se registró en 2001 para el mismo periodo.

Considere que si se ponen aranceles a la importación del grano se pondría en jaque a productores de EU, pero también a la propia industria alimentaria en México. Recordemos que 65 por ciento del consumo nacional se cubre con importaciones.

Llegado el momento, **José Calzada Roviroa**, Secretario de Agricultura, deberá mostrar la estrategia que seguramente ya debe estar preparando.

Falta Conectividad

Le vamos a compartir algunas conclusiones del estudio que este jueves presentará **Gabriela Ramos**, directora de Gabinete de la OCDE, sobre telecomunicaciones y radiodifusión en México 2017.

El documento resalta que se han dado avances a partir de la reforma de Ley en el sector, como ha sido

la caída de precios en servicios de telecomunicaciones, pero hace énfasis en que las autoridades deben seguir por el camino y llevar conectividad a los otros 50 millones de personas que aún no tienen acceso a internet en el País.

En la presentación, a la que asistirán **Gerardo Ruiz Esparza**, titular de la SCT, y **Gabriel Contreras**, que lleva el IFT, se expondrá que se necesita una mayor conectividad y mejores habilidades para que las personas puedan utilizar las herramientas que les permita estar mejor informadas.

Para ello, precisa el estudio, será necesario que México avance hacia una mayor digitalización y pueda mejorar servicios de salud, educación y transporte.

Por cierto, parte de esa responsabilidad les toca al proyecto México Conectado de la SCT y al Plan de Estrategia Digital Nacional, que encabeza **Alejandra Lagunes**.

Ayer Botica, hoy Cadena

Pocas empresas pueden presumir un siglo de existencia. Y este miércoles le toca celebrar semejante aniversario a Farmacias Benavides, esfuerzo de una familia regiomontana que en 1917 comenzó como Botica del Carmen.

Su expansión, la competencia y el cambio de propietarios dan un marco para iniciar una nueva era con muchos retos.

De entrada, desde febre-

ro de este año el timón de la cadena está sin capitán permanente. De forma interina lo lleva **Nicholas Osorio**, director para América Latina de Walgreens Boots Alliance, la trasnacional que compró a Benavides hace más de un año.

Luego, en su más reciente reporte financiero, esta cadena que a junio pasado operaba mil 169 unidades, mostró pérdidas récord.

Dichas pérdidas pasaron de 3.1 millones de pesos en el segundo trimestre del 2016 a 140.7 millones para el mismo periodo de este año, y se gestaron a causa del incremento en los gastos de operación e indemnización.

Además, a pesar de que entre junio de 2016 y el mismo mes de este año,

abrió 80 nuevas unidades, la firma se vio en la necesidad de disminuir en casi 11 por ciento su número de empleados.

Aún así, hoy estarán de manteles largos.

capitanes@reforma.com

EFRÉN OCAMPO...

El capitán de la mexicana Neolpharma extiende su presencia en Puerto Rico, donde invierten 35 millones de dólares. Allí expanden su línea de manufactura y empaque de su medicamento para la tiroides. La farmacéutica fabrica en la isla 20 productos, principalmente para exportar a EU y Latinoamérica.





Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Sustentabilidad y no un hotel de lujo, bien a proteger en Nizuc

CANCÚN.— Si desde la perspectiva del municipio de Cancún-Benito Juárez, Hoteles Ríu, de **Carmen Ríu**, cumplió con todos los requisitos para iniciar la construcción del hotel Riviera Cancún en Punta Nizuc, en realidad hay un juicio pendiente de resolución.

Si bien los amparos en contra de la autorización ambiental están sobreesidos, es decir, jurídicamente muertos, hay una resolución de la Sala Constitucional, del 18 de diciembre pasado, que se sigue litigando.

La controversia proviene de Promotora Punta Nizuc y está en la Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación del Tribunal Federal de Justicia Administrativa.

Y aunque el gobierno estatal de **Carlos Joaquín González** no ha entrado al tema, el proyecto tampoco ha sido aprobado por el Instituto de Impacto y Riesgo Ambiental (Inira).

Sin embargo, **Remberto Estrada**, presidente municipal de Benito Juárez, declaró la semana pasada que “las licencias que se han emitido por parte del cabildo cumplen con toda la normatividad.

“El terreno cuenta con Manifestación de Impacto Ambiental y con todos los aspectos legales; hasta este momento todo indica que cuenta con todos los aspectos jurídicos necesarios”.

En una plática informal con **Francisco López Mena**, secretario general de Gobierno de Quintana Roo y exnotario de Cancún, dijo que tampoco hay impedimento para que sean vecinos dos hoteles de diversas categorías en el destino, algo que incluso es común en Cancún.

Esa es precisamente la crítica principal que se ha hecho a la familia **Cosío**, propietarios del Hotel Nizuc, pues ciertamente no sería lo mejor para su modelo de negocio de lujo, que además ha sido un éxito comercial, tener como vecino a un “todo incluido”

de cuatro estrellas como son los hoteles Ríu.

En realidad, Ríu, como propietario de un inmueble con apenas 217 metros de frente de playa, tiene todo el derecho de construir allí un hotel de la categoría que desee; si respeta los límites de densidad establecidos por el Programa de Desarrollo Urbano y por los requisitos de sustentabilidad.

De hecho, los planes originales se alteraron durante el gobierno estatal de **Roberto Borge**, hoy preso en Panamá, y del municipal de **Paul Carrillo**; así es que esta situación no se gestó con **Estrada**, aunque el 2 de agosto pasado él liberó los permisos para iniciar la construcción.

Punta Nizuc no sólo está flanqueada por dos áreas naturales protegidas, sino que enfrente se encuentra un espacio rico en vida marina, el Arrecife Mesoamericano. Muy cerca de allí se ubica la segunda etapa del Museo Subacuático de Arte de Cancún (Musa), que buscó quitarle presión turística al arrecife.

No es difícil imaginar, entonces, lo que sucederá si en el futuro aparecen más de mil turistas por día, a los promedios de ocupación hotelera de este año, si se construyen los 530 cuartos autorizados hasta este momento. La batalla legal está en marcha y no ha concluido.

Evidentemente el bien a proteger no es el negocio de un hotel de lujo, sino un espacio que se sumaría a los muchos que ya han sido ecológicamente impactados en Cancún.

Punta Nizuc no sólo está flanqueada por dos áreas naturales protegidas, sino que enfrente se encuentra un espacio rico en vida marina, el Arrecife Mesoamericano.



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

A tuitazos

Los populistas son muy dados a creer que tienen poderes superiores y que, con ellos, pueden dominarlo todo.

La estrategia de **Donald Trump** y su equipo de negociadores del Tratado de Libre Comercio es bastante simple. Construir a tuitazos y declaraciones públicas la idea de que ellos no tienen gran interés en mantener el acuerdo comercial y, que si lo hacen, será como una especie de favor para México, en menor medida para Canadá, siempre y cuando reciban importantes concesiones en materias como cuotas, aranceles y contenido nacional.

La jugada parece bastante buena para ellos, puesto que, desde el punto de vista político, envía un mensaje a sus votantes radicales en el sentido de que el TLCAN ha sido el responsable de la pérdida de empleos. Quienes se tragan los cuentos de los populistas todo lo simplifican, buscando enemigos del exterior o de ciertos grupos internos en lugar de asumir la realidad que, en este caso, tiene que ver con la tecnificación de las formas de trabajo.

Desde el punto de vista de la negociación, busca ponerse en una posición de poder, según la cual, si México y Canadá desean mantener el convenio comercial tendrán que hacer concesiones, lo que debilita su posición.

La posición del gobierno mexicano, hasta el momento, ha sido la correcta. No caer en el juego del gobierno de Estados Unidos. No ceder a la provocación pública y mantener la negociación por la vía institucional, a pesar de los insultos o el incumplimiento público del compromiso asumido con el presidente de la República, **Enrique Peña Nieto**.

México tiene claro qué quiere de la negociación comercial mantener el máximo interés para los mexicanos, no mantener a fuerza el acuerdo comercial.

Si estar dentro del TLCAN implicara tener condiciones inferiores a las que se tienen dentro de las reglas de comercio de la OMC, pues entonces se debe dejar el acuerdo comercial.

Para poder tener esa posición se requiere, entre otras cosas, contar con una visión clara sobre cuáles son las opciones para México (las cuales necesariamente pasan por un programa se-

rio de diversificación de exportaciones independientemente de la conservación del TLCAN), así como saber cuál es el poder verdadero de **Trump**.

Si el Presidente de Estados Unidos realmente estuviera convencido que el acuerdo comercial no funciona y tuviera el poder real, no de saliva, para hacerlo, ya hubiera actuado en consecuencia; no obstante, es obvio que hay una gran cantidad de contrapesos que se lo impiden y, más allá, que salir del acuerdo comercial sería ruinoso para Estados Unidos.

Los populistas son muy dados a creer que tienen poderes superiores y que, con ellos, pueden dominarlo todo. Sin embargo, antes o después la realidad se impone. México debe mantenerse fuerte y con la mente clara.

SE PASA

El legislador de Jalisco, **Carlos Lomelí Bolaños**, enfrenta una serie de graves problemas. Por un lado, está haciendo grandes esfuerzos para aparecer en la boleta electoral del año próximo y, por otro, seguir moviendo sus influencias para recibir contratos de la Secretaría de Salud que pretende gobernar.

La estrategia de **Lomelí** consiste en entrar a través de su empresa Lomedic o a través de la empresa de su amigo, el expresidente municipal de Zapopan **Hiram Torres Salcedo**, Abisalud, empresa que tuvo que pagarle un millón de pesos en multas por incumplimiento de contrato con el Instituto de Pensiones de Jalisco.

Sin embargo, quizá es mucho más preocupante para él porque la Oficina de Control de Bienes Extranjeros nuevamente lo ha vinculado con la organización de **Raúl Flores Hernández**, la que ha sido acusada de lavar dinero para organizaciones criminales.

Si este hombre quiere estar en la boleta electoral, tiene que hacer mucho más que transparentar sus negocios con el gobierno de Jalisco a través de sí mismo o interpósita persona, como aclarar las vinculaciones con organizaciones delictivas.

NO AL DUMPING

La Secretaría de Economía, encabezada por **Ildefonso Guajardo**, está realizando una investigación por presuntas prácticas en contra de la competencia por parte de importadores chinos de soldadura que durante los últimos años han venido dañando a los productores nacionales.

De acuerdo con la investigación que está realizando la Unidad de Prácticas Comerciales, encabezada por **Víctor Aguilar**, existirían indicios de prácticas indebidas en contra no sólo de las empresas mexicanas de soldadura o sus empleados, sino que se han venido generando importantes deformidades en el mercado que atentan en contra del mejor interés de los trabajadores.

De confirmarse esta hipótesis, se deberán aplicar sanciones comerciales no únicamente compensatorias, sino ir más allá en defensa de los intereses de los empresarios mexicanos y sus empresas.

La posición del gobierno mexicano, hasta el momento, ha sido la correcta. No caer en el juego del gobierno de Estados Unidos.



BIVA: el reto de ampliar el mercado

La nueva bolsa de valores comenzará a operar en enero próximo, cuando deberán estar listas las interconexiones con las demás instituciones similares

Ni en sus mejores sueños, **Santiago Urquiza**, presidente de Central de Corretajes (Cencor) y de la nueva Bolsa Institucional de Valores (BIVA), imaginó que recibiría su concesión de manos del presidente **Enrique Peña Nieto** en Palacio Nacional, ni su mensaje sobre la importancia de impulsar la competencia en el mercado bursátil que permitirá —dijo el jefe del Ejecutivo— ampliar las opciones de financiamiento y que un mayor número de personas pueda tener acceso a diferentes formas de ahorro y de inversión.

Quien también está muy contento con las porras de **Peña Nieto** es **Miguel Ángel Dávila**, socio de LIV Capital. Hay que recordar que LIV Capital invirtió en septiembre del año pasado 450 millones de pesos y **Peña Nieto** hizo ayer un reconocimiento a los inversionistas que hicieron posible el proyecto, por su confianza y compromiso con México.

Urquiza aseguró que su principal reto es que todas las redes de interconexión con las casas de bolsa estén listas para que en enero próximo BIVA pueda ya iniciar operaciones.

La inversión en la etapa inicial, explica, será de 800 millones de pesos, y se han ya invertido 650 millones. En principio iniciará con las mismas emisoras inscritas en la BMV y las casas de bolsa pequeñas que no quieran realizar la inversión de una red para conectarse con BIVA podrán hacerlo a través de alguna de las grandes casas de bolsa.

Afirma también que sí habrá competencia y que otro de sus grandes retos es llevar nuevas emisoras a BIVA para que realmente se amplíe el mercado y se cumpla el objetivo de que un mayor número de empresas obtenga financiamiento a través del mercado de capital. El problema es que se prevé que 2018 será un año de menor crecimiento e incertidumbre, porque más allá de **Trump**, del TLCAN, del Brexit y del alza en las tasas de interés en Estados Unidos

hay que añadir el proceso electoral en México.

En cuanto a su Consejo de Administración, **Urquiza** insiste en que sí tendrá al menos dos mujeres consejeras propietarias. Y por lo pronto ya está amarrada **María Ariza**, directora General de la Asociación Mexicana de Capital Privado (Amexcap).

JAIME RUIZ SACRISTÁN, DESAIRADO

Lo que sorprendió ayer es, por un lado, el desaire que se hizo a **Jaime Ruiz Sacristán**, presidente de la Bolsa Mexicana de Valores, y por el otro, que el mega anuncio sobre las nuevas medidas para impulsar al mercado de valores fuera solamente esbozado por el presidente **Peña Nieto**.

Hay que recordar que la Secretaría de Hacienda ya había enviado al gremio bursátil y financiero las invitaciones para la presentación del Programa para el Desarrollo del Mercado Bursátil que supuestamente se realizaría ayer, pero en la explanada de Nacional Financiera, y de última hora, se cambió de sede, y fue **Peña Nieto** quien entregó la concesión.

La BMV junto con la Asociación Mexicana de Instituciones Financieras, la Asociación de Bancos de México y la Asociación Mexicana de Afores han estado trabajando desde hace años con la SHCP para impulsar medidas que impulsarán al mercado de valores, entre las cuales se encuentran facilitar el registro en Bolsa o ahora en las Bolsas, de las empresas que tienen créditos de la banca de desarrollo en especial de Bancomext y de Nacional Financiera.

**VIDEGARAY Y GUAJARDO:
¿PRERRONDA TLCAN?**

Los secretarios de Relaciones Exteriores, **Luis Videgaray**, y de Economía, **Ildefonso Guajardo**, viajaron a Washington para lo que bien podría llamarse una prerronda de negociación con **Wilbur Ross**, secretario de Comercio, y **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos.

Quizá no debería sorprender que **Videgaray** y **Guajardo** se reúnan con los dos funcionarios clave en la renegociación del TLCAN, sobre todo después de las reiteradas críticas de **Trump**, quien sigue diciendo que el acuerdo es el peor tratado comercial firmado por Estados Unidos, y su amenaza de denunciarlo o salirse.

El viernes iniciará en la Ciudad de México, la segunda ronda, y el lunes 5, los tres líderes negociadores del TLCAN: **Guajardo**, **Lighthizer** y **Chrystia Freeland**, secretaria de Relaciones Exteriores de Canadá, darán a conocer los resultados de esta segunda ronda y la fecha de la tercera, que se realizará en Ottawa.

La interrogante es si después de la prerronda, **Ross** logra convencer a **Trump** de la estupidez que sería que Estados Unidos saliera del TLCAN.

La inversión inicial de 800 millones de pesos; ya han sido ejercidos 650 millones. Al inicio se conectará con las mismas emisoras que la BMV.



Tiempo de negocios

DARÍO CELIS

dariocelisestrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

El CPTM ya tiene favorito

Para no perder la costumbre de las licitaciones públicas en esta administración, dentro del sector turismo se está cocinando una que podría terminar en un escándalo.

Se trata de la licitación pública para la ejecución de una estrategia en materia de relaciones públicas, así como la de un plan de trabajo que contribuya al posicionamiento de la marca México en el mercado nacional como destino turístico.

El responsable de este proceso es **Héctor Flores Santana**, director del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), quien en mayo pasado asumió la titularidad de este importante órgano.

La licitación asciende a los 80 millones de pesos y lo que más llama la atención es el poco tiempo que se les da a los posibles participantes entre la publicación de las bases y la fecha límite para presentar la propuesta.

Es el viejo truco de las fechas. El CPTM sólo da 11 días hábiles para presentar un proyecto con un alcance de más de un año, lo que levanta sospechas de que ya hay un favorito. Y ese favorito podría ser la agencia Llorente & Cuenca, que encabeza en la región **Alejandro Romero**.

En este sentido, la serie de documentos y condiciones que se enlistan en la licitación es de una extensión que parece ridícula, sobre todo para el plazo que se le otorga; los licitantes tendrían hasta este jueves 31 de agosto para presentar su propuesta y cumplir con cada uno de los requisitos establecidos.

Sin duda todo este tema ya está causando que más de uno levante la ceja en extrañamiento a tan inaceptables mañas. ¿Por qué decimos que la española Llorente & Cuenca parecería ser la beneficiaria? Tan sencillo como que es la que posee actualmente la cuenta del CPTM.

El diseño del concurso causó molestia en otros jugadores que veían con interés contender por este contrato, que implica estrategias como elaborar contenidos para su difusión en medios de comunicación y representantes de la industria.

Asimismo, generar una mayor relación con medios de comunicación y representantes de diferentes sectores, inclu-

yendo la industria turística; atender acciones promocionales y acciones dirigidas al consumidor; organizar, participar y apoyar en eventos y ferias; atender oportunamente los asuntos críticos.

Coordinar los viajes de familiarización individuales y grupales para medios de comunicación y representantes de diferentes sectores, incluyendo la industria turística, y entregar reportes e informes periódicamente, entre otras actividades.

Entre los desanimados apunte a competidores como Burson Marsteller, que dirige **Adriana Valladares**; Edelman, que encabeza **Mariana Sanz**; Fleishman Hillard, que comanda **Flavio Díaz**; Zimat, de **Martha Mejía**, y Hill+Knowlton, que lleva **Daniel Karam**.

También considere a Porter Novelli, que dirige **Sandra Kleinburg**; Guerra Castellanos, de **Gabriel Guerra**; Jeffrey Group, que maneja **Mauricio Gutiérrez**, o más pequeñas como Cuadrante, de **Fernando González**, o Bufete Consulta, de **Oscar Espinosa**.

¿Sabrá el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, quien se encuentra trabajando en su candidatura presidencial, lo que se está cocinando, o será una iniciativa propia y silenciosa de **Héctor Flores**?

LATINA SE HUNDE

Otro contratista de Pemex que está a punto de irse a concurso mercantil si es que no logra reestructurar rápido es Perforadora Latina, que preside **Adolfo del Valle Ruiz**. La compañía, al igual que Oro Negro de **Juan Antonio Cañedo** y **Gonzalo Gil**, tiene vencimientos de bonos en puerta. En este caso 300 millones de dólares en enero del 2018.

Le suspendieron un contrato el año pasado y sólo mantiene dos plataformas tipo Jack-ups. Se trata de Covadonga y La Santamaría. La primera cobra una renta diaria de 70 mil dólares y la segunda de 110 mil. El problema es que el arrendamiento ya está muy castigado y la empresa que dirige **José Antonio González Anaya** los está orillando a la quiebra. Los bonistas de Perforadora Latina son Maritime Finance, ARCM, Jupiter y Seatown.

EL RETO DE ICA

Uno de los tantos desafíos que tiene el concurso mercantil preacordado de ICA, que dirige **Guadalupe Phillips**, es el poder judicial. No se quiere un proceso farragoso y largo que lleve a la quiebra, como el de Oceanografía, de **Amado Yáñez**, o Mexicana, de **Gastón Azcárraga**. Vamos, que no se complique tampoco como GEO, de **Luis Orvañanos**. En mucho va incidir el juzgado. Pero la verdad, el juez concursal que tiene el expediente, **Francisco Peñaloza Heras**, no posee mayor experiencia en concursos mercantiles.

Vio el caso de Monsanto en 2015 permitiendo en su polémica sentencia permitir el uso de maíz transgénico en México y heredó de su colega, el juez **Guillermo Campos**, las quiebras del Banco Unión, de **Carlos Cabal**, y del Bufete Industrial, de **José Mendoza**.

GAÑO PRODEMEX

Al final Prodemex se impuso y ganó la licitación para desarrollar el Hospital General del IMSS en Atlacomulco, que tendrá 144 camas.

La firma que capitanea **Antonio Boullosa** fue la que puso sobre la mesa la oferta más económica de entre las que cumplieron con todos los requisitos técnicos. Estamos hablando de 558 millones 556 mil 686 pesos. Las que se quedaron en la pelea fueron la española Acciona, que comanda **Guillermo Jiménez**, así como San José, Brema, INCOPSA, Edificaciones Tres Ríos y Constructora y Desarrolladora de Servicios Unidos. Apenas hace un par de semanas la también hispana Sacyr ganó el Hospital de Especialidades del Sur de Hidalgo de 144 camas.

Este mes de septiembre las huestes de **Mikel Arriola** licitan el Hospital General Subzona de Ixtapan de la Sal.



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Sin TLCAN, Guajardo pediría legislar rápido

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, por primera vez y muy claramente habló de la posibilidad de un *impasse* en las negociaciones del TLCAN, que supuestamente tendrían su segunda ronda en la Ciudad de México el próximo viernes.

Es un hecho: el gobierno mexicano sí quiere prepararse por si tenemos que salirnos del TLCAN. **Guajardo**, al reunirse con legisladores priistas, les pidió que, de ser el caso, tendrán la responsabilidad de legislar rápidamente para compensar los procesos que se nos puedan venir.

A SENADORES, CUIDAR INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

Salir del TLCAN obligaría a México a exportar a Estados Unidos mediante la Organización Mundial de Comercio, pero también se le pediría al Senado legislar en favor de la inversión extranjera directa, en particular la estadounidense, que se encuentra en México, pues hoy en día la inversión foránea goza de trato nacional, al igual que si fuera mexicana.

Sin el TLCAN, **Guajardo** y el gobierno mexicano buscarían darle certidumbre a la inversión estadounidense que se encuentra en México y que hoy representa, por mucho, la principal fuente de inversión extranjera.

Recordemos que el TLCAN es un acuerdo comercial, pero que trae un capítulo de seguridad para las inversiones de los países. Esta parte se trataría de mantener. La inversión extranjera directa que México obtuvo durante el primer semestre del año aumentó en 8%, sobre todo la proveniente de EU.

PANELES ARBITRALES, SERÍAN EN OMC

Si nos salimos del TLCAN, otro tema para mantener nuestras exportaciones a Estados Unidos sería la solución de controversias.

Este asunto no le ha gustado en nada a la administración **Trump**, pues sienten que van en desventaja cuando hay paneles trilaterales y no se dirimen las diferencias en sus cortes.

Sinceramente, la postura estadounidense es inoperante: llevarnos a sus cortes sería un suicidio, pues siempre ganarían los productores de aquel país. De ahí que **Guajardo** plantee tomar los paneles arbitrales de la OMC, donde se tendría una solución de las disputas sin caer en la corte de ninguno de los países.

ARANCELES BAJOS PARA LA MAYORÍA DE EXPORTACIONES

Salirse del TLCAN nos llevaría a homologar nuestras reglas de comercio exterior con los mandatos de la OMC, la Organización Mundial de Comercio, donde según decía **Guajardo**, la mitad de las mercancías que exportamos a Estados Unidos podría tener un pequeño arancel de entre 3.0 y 4.7 por ciento.

El Plan Alternativo al TLCAN va en marcha y es exportarle a Estados Unidos a través de la OMC, donde tendríamos la categoría de Nación Más Favorecida, y si bien pagaríamos un arancel, éste sería bajo en la mayoría de los productos.

PREOCUPAN PICK UPS, TOMATES, ESPINACAS...

Sin embargo, hay productos que tendrían un arancel más elevado. Los techos arancelarios serían en productos con éxito exportador del sector agropecuario, como los tomates, espinacas, melones, sandías, que tendrían que pagar un arancel de entre 12 y 20%, lo cual sí podría llegar a afectarnos.

Por eso **Guajardo** pide a legisladores estar atentos del posible curso de las negociaciones. Algo similar pasaría con los vehículos *pick ups* (¡ojo!, no con todos los vehículos). Las camionetas *pick up* quedaron bajo un régimen arancelario especial que tendría el 25% de impuesto.

**VIAJAN VIDEGARAY E ILDEFONSO,
PREVIO A RONDA NEGOCIADORA**

Las negociaciones del TLCAN están en un momento crítico por **Trump**. Después de la primera ronda de negociaciones, que de por sí fue complicada por las peticiones de la delegación estadounidense (eliminar el déficit que tiene EU con México, eliminar el capítulo de solución de controversias y elevar contenido regional).

Pero después de recibir los tuits de Trump, todo parecía de locura. El Presidente de EU decía que México era el país más violento del mundo y por eso se tenía que construir un muro

fronterizo y, en otro tuit, argumentaba que EU debía salirse del TLCAN. La cancillería, a cargo de **Luis Videgaray**, contestó fuerte a **Trump**: la violencia también se genera por la altísima demanda de droga de EU, el muro no está a discusión y México no lo pagará, y la negociación del TLCAN no se dará por Twitter.

Bajo ese contexto, el gobierno mexicano ya analiza seriamente la posibilidad de que el TLCAN, después de 23 años, naufrague y nos tengamos que ir por la OMC. En ese contexto, mañana viajan **Luis Videgaray**, canciller, e **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía, a Washington, previo a lo que todavía se espera que sea la segunda ronda de negociaciones del TLCAN este viernes en México.



Meade

El aplauso del sector financiero y la cúpula del sector privado fue sonoro y sentido para reconocer a **José Antonio Meade**, secretario de Hacienda, en el evento donde se lanzó a paso veloz el programa para fortalecer al mercado bursátil, y se insertó, por decisión del presidente **Enrique Peña**, en la agenda previa a la presentación de su informe de gobierno.

El Presidente estaba de muy buen humor. Se rió (no sólo sonrió) varias veces cuando la simpatía de **José Antonio Meade**, justificaba el aplauso público tan sonoro, largo, de toda la audiencia convocada, con la justificante hacia su jefe de que se debía a que era un acto de Hacienda, del sector financiero.

Y el mandatario le reviraba tras haber entregado la primera concesión bursátil en 80 años que valió el aplauso general al mandatario, ya en el pódium, que su aplauso era porque se realizaba en el patio que corresponde a Presidencia, aunque la sede del Palacio también la compartía con Hacienda.

Las sonrisas, en momentos, convertidas en risas, mostraba los tonos amables del trasfondo político en el tono del discurso que subrayaba que apenas en enero, con el aumento de los precios de la gasolina, la situación se tornó difícil por una decisión que era necesario tomar, pero la ejecución impecable del programa económico estaba a la vista con el crecimiento de 3% de la economía. Y la pregunta flotó: ¿El Presidente decidió arropar a **Meade**? ¿Le está dando el espaldarazo?

Ahí estaban otros presidenciables: **Narro** en una esquina, **Nuño** en la otra y, atrás del Presidente, **De la Madrid**. No podían sustraerse al buen humor que contagiaba, pero también al rumor que corría fuerte.

Por lo pronto, el primer mandatario se veía alegre, hasta juguetón, al grado de que se diluyó entre el sector financiero oficial y privado, la primera interpretación de que el Presidente no quiso dejarle el anuncio a **Meade** –dar la concesión a una Bolsa de valores no ocurre seguido en ningún país del mundo y menos para fomentar la competencia en el mercado local– y que por ello lo incorporó en el

evento de evaluación del Acuerdo para el Fortalecimiento Económico y la Protección de la Economía Familiar.

Se decía que habría más anuncios, pero nunca llegaron y, ¿sabe por qué?, porque a sonrisa completa y sin recato, el presidente **Peña** finalizó su intervención diciendo a la audiencia que con lo dicho era suficiente y se reservaba el resto el próximo sábado en Su Evento, a realizar en el Patio Central del Palacio Nacional, un día después de la presentación de su informe. Recuerdo ver la cara de **Marcos Martínez**, presidente de la ABM y de Santander, riendo a carcajada cómplice, ante la picardía del mandatario.

En fin. El evento sí puso a **Meade** en el centro de la escena y el presidente **Peña** sí lo arropó muy cálida y respetuosamente. ¡Le tiraron el as!

DE FONDOS A FONDO

##BIVA... Y bueno.. regresando al anuncio. Que mejor escenario para un evento financiero que hará historia. El Presidente entregó la concesión a la Bolsa Institucional de Valores, de **Santiago Urquiza**, que en palabras –siempre dotadas de ingenio– del propio secretario de Hacienda es como el cometa Halley, algo que pasa cada 75 años, pues la primera concesión otorgada a la BMV tiene apenas algunos años más que un ciclo del cometa, o sea, ¡80 años!

Sin duda uno de los anuncios sobre política pública financiera más relevantes de este sexenio que viene acompañada de otro anuncio de nuevos apoyos de la banca de desarrollo a través de un programa de liquidez del mercado para emisores más pequeños y en el caso de Bancomext, de **Francisco González**, y de Nafin, de **Jacques Rogozinski**, estableciendo programas de que permitan transitar a sus acreditados a colocar sus acciones en alguno de los dos mercados públicos.

Se estima que con la entrada de BIVA, que llega acompañada de la tecnología de Nasdaq y una oferta de valor que busca diferenciarse de la BMV, que encabeza **Jaime Ruiz Sacristán**, el volumen de operaciones puede subir en tres años de 13 mil a 20 mil por día.

México es uno de los mercados emergentes más destacados y si le faltaba una segunda Bolsa de valores, por lo que es una buena noticia para todos, no sólo para ese robusto segmento de empresas que tienen ventas por más de 500 millones de pesos anuales y que fácilmente pueden buscar levantar capital para su crecimiento. Es sólo cuestión de que se animen.

#Infonavit... Le puedo adelantar que pronto se darán a conocer números de colocación de crédito en Infonavit que dirige **David Penchyna**, y las cifras con corte al mes de julio son interesantes: de los 311 mil créditos hipotecarios originados en 2017, 127 mil han sido originados y formalizados después del 4 de abril, fecha en la que entró en vigor el nuevo plan de crédito, con montos máximos 70% superiores, denominado en pesos y a tasa fija.

Esto representa un 16% arriba de la meta para el cierre de agosto, pero lo más relevante es que en los mercados-meta más importantes (ahí donde se genera más empleo formal y, por tanto, hay más derechohabencia Infonavit) se registra un incremento de 34% en los créditos de más de 10 UMAs,

es decir, entre quienes ganan más de 22 mil pesos al mes. Así, la estrategia de colocación de crédito de esta hipotecaria mutilista se ha traducido en una mejor originación y menor riesgo y prueba que la lógica de incrementar el monto máximo el año pasado era la correcta.

Tal vez por razones como éstas, el dirigente cetemista **Carlos Aceves del Olmo** reconoció el trabajo de **David Penchyna** en Infonavit, frente al presidente **Peña Nieto** en el concurrido evento de Palacio Nacional, pues también hizo lo propio con **Mikel Arriola**, director general del IMSS, del que le dijo que no sólo había resuelto con inteligencia sino con algo de magia (¡claro es hechura del brujo mayor, **José Antonio Meade**, y del aprendiz de brujo, **José Antonio González Anaya!**).



Talento existe, pero su aprovechamiento es restringido

Insisto en el tema: TALENTO hay, harto, en México pero su aprovechamiento es limitado. En muchos jóvenes ha “prendido” la idea del emprendimiento; muchos no saben en qué pero están dispuestos a entrarle a un reto. Regularmente su idea o producto está distante de lo que se necesita en el país o bien se deja morir en el proceso.

Un ejemplo: muchachos mexicanos consiguen tercer sitio en el Hackathon más importante del mundo desarrollado en Nueva Orleans a principios de este mes. ¿Alguien cobijo a la empresa? No. Nadie decidió involucrarse a pesar de que el proyecto era vinculado al campo y a los sectores más desprotegidos del sector primario de la economía.

Otro: la industria de productos herbicidas e insecticidas en el país confina sus envases limpios dispuestos a un reciclaje para conseguir la producción de muebles de jardinería, luminarias, coladeras, trampas para drenaje entre otros. ¿Alguien los aprovecha? NO. ¿Se le antojaría posible la creación de empresas juveniles que le den nueva forma a esos plásticos? Sí; ¿Se hace? NO.

Espero que el resultado final no aplique también a la empresa SMART PARKING que encabezan algunos jóvenes que estuvieron presentes en la SEMANA PYME 2017 organizada por la CDMX.

Se trata de una empresa que aplica tecnología que puede enterrarse

12 centímetros de la superficie del pavimento para detectar espacios de estacionamiento disponibles en la vía pública. El dispositivo que se entierra detecta que hay un espacio de estacionamiento disponible y lo reporta a una “central” (pongo las cosas de la manera más sencilla para que usted comprenda el proceso) que coloca la información disponible, por un lado, al usuario que busca un cajón de estacionamiento. Otra información es capaz de orientarla hacia el operador de los espacios destinados al estacionamiento.

Supongamos que usted llega a la Delegación Cuauhtémoc y busca un lugar en donde estacionar. La aplicación, que previamente ha bajado usted, le informa en tiempo real cuántos cajones están disponibles y en dónde están además del precio por hora del “servicio”.

Usted puede estacionarse y por su mismo teléfono puede pagar un determinado número de horas o minutos. Si usted llega al momento en que el espacio comprado esté próximo a vencer la misma aplicación habrá de avisarle que el tiempo de estacionamiento comprado está a cinco minutos de terminar. Ya decidirá si extiende otro pago por su teléfono o bien si pasa por el auto o si le vale y deja que corra la suerte a que el operador de las sanciones le aplica a usted un dispositivo inmovilizador.

Porque esta tecnología también le avisa a la autoridad qué cajones están cerca de perder su derecho

de uso en tiempo o cuáles ya han vencido para que los “simpáticos de la araña” (siempre los tiranos en esas historias) vayan específicamente a esos cajones para aplicar las medidas de sanción correspondientes.

Desde luego que el asunto del retiro del inmovilizador puede hacerse también mediante el pago por el mismo dispositivo móvil lo que agilizará mucho el proceso. Regularmente el conductor sancionado es castigado no sólo con el pago de una cantidad de dinero que no es pequeña sino también

por un trámite que exige la inversión de mucho tiempo para desactivar el dispositivo colocado en la llanta.

Este piloto lo corre la empresa DOCE INDUSTRIAL y ya están piloteando la tecnología en uno de los espacios de estacionamiento propiedad del Gobierno de la CDMX dentro de la Delegación Cuauhtémoc. Hasta el momento todo está saliendo correctamente por lo que no sería raro que comience a extender este ejercicio a otras delegaciones.

Para contacto con la empresa: resendiz.abner@doceindustrial.com o al cel. 5554540470 con Jorge González Arango.

DE TIN MARIN...

CONFIAR EN LA JUVENTUD...

Pues resulta que así lo determinó el presidente Ejecutivo de la ANAM IÑAQUI LANDABURU quien habrá de llevar a la XXI Exposición y

Fecha: 30/08/2017

Columnas Económicas

Página: 14

Eduardo Torreblanca, Universo Pyme



Area cm2: 309

Costo: 29,355

2 / 2

EDUARDO C. TORREBLANCA

Venta de la ANAM 2017 la posibilidad de que haya una comunicación inmediata entre los asistentes o interesados en la reunión y los proveedores de los miembros de la ANAM de tal manera que todo el proceso previo a una cita de negocios sea transparente. El 5 de septiembre inicia en Puebla la EXPO ANAM 2017 que espera una concreción de negocios del nivel de los 60 mil millones de pesos.



Los anuncios de ayer: impulso a Meade



Estamos en tiempos en los que todas las acciones tienen un fuerte sentido político, y los políticos saben que así son leídas.

El día de ayer ocurrió una de ellas.

En los círculos bursátiles y hacendarios se sabía, al menos desde hace poco más de un mes, que el 29 de agosto habrían de anunciarse un conjunto de medidas para fortalecer el mercado de valores y era probable que, en esa fecha, se entregara la concesión de la nueva Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que desde hace mucho tiempo es promovida y encabezada por Santiago Urquiza.

Hace unos días, a ese anuncio (que tendría en principio un interés principalmente para círculos empresariales, financieros y bursátiles) se le dio un nuevo marco, el del Acuerdo para el Fortalecimiento Económico y la Protección de la Economía Familiar.

Le recuerdo que este Acuerdo se suscribió el 9 de enero, luego de un arranque de año caótico, tras el aumento en los precios de las gasolinas, el alza del dólar y la incertidumbre que existía por la llegada de Trump a la Casa Blanca.

En ese entonces, el Acuerdo refirió me-

didadas para mantener la estabilidad de los precios, para mejorar la competitividad, mejorar el transporte público, entre muy diversas líneas de acción.

Ayer, en la nueva convocatoria, los únicos anuncios sustantivos fueron los que ya se tenían previstos, es decir, los relacionados con el mercado de valores.

Pero, al dárseles el marco del Acuerdo, a la audiencia financiera, se le sumó el sector empresarial en pleno, así como el sector obrero y diversas representaciones políticas. Además, se cambió la sede al Palacio Nacional.

En el evento que se realizó ayer hubo dos oradores de los sectores productivos: Carlos Aceves, líder de la CTM y Juan Pablo Castañón, del Consejo Coordinador Empresarial.

Y del gabinete, sólo el secretario de Hacienda, además, desde luego, de tener el mensaje final del presidente Peña.

No podrá dejar de leerse este evento como un nuevo impulso a la posición del secretario de Hacienda, en un evento en el que, más allá de los asistentes externos, hubo 9 secretarios además de Meade. Además del gobernador del Banxico y directores de diversos organismos estatales.

Por lo demás, es una muy buena noticia que se impulse al mercado de valores, pues su enanismo relativo en México es una de las asignaturas pendientes que aún tenemos y uno de los estorbos para el crecimiento económico.

Posición clara

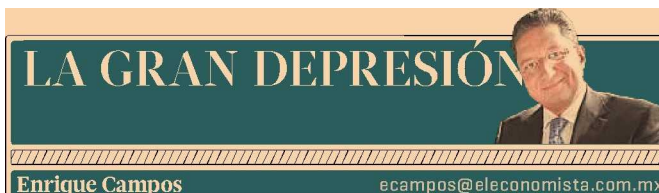
Ayer viajaron a Washington los secretarios de Economía y Relaciones Exteriores. Aunque se dijo que el viaje ya estaba programado, no deja de ser curioso que lo hayan hecho a 3 días de que se reinicien las negociaciones del TLCAN.

Sólo como dato de contexto, cuando Ildefonso Guajardo acudió a la plenaria de senadores del PRI, puso los puntos sobre las íes: México quiere el TLCAN pero no a cualquier precio.

Justamente lo que ayer le comentábamos que el país debía plantear.

Por cierto, recordó lo dicho en otras ocasiones: habrá días buenos, días malos y días peores.

Tal vez la pregunta pertinente es, si con las declaraciones de Trump, los días que vivimos ahora están entre los peores, ¿o todavía nos falta verlos?



El paquete fiscal, el juguete nuevo de Trump

A partir de hoy, el presidente de Estados Unidos tiene juguete nuevo y eso puede hacer que nos deje en paz un rato con sus amenazas de terminar con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y con construir su muro, del que no lleva ni la primera piedra.

Salvo que la delegación de Estados Unidos viaje a México pasado mañana con las instrucciones de venir acá a dinamitar el acuerdo en plena segunda ronda de renegociación, podríamos tener unas vacaciones del *buleador* Donald Trump.

Precisamente hoy, el presidente Trump viaja a Springfield a presentar su propuesta en materia fiscal.

Y si bien este presidente está como para competir contra Mr. Burns como el personaje antagonista de *Los Simpson*, la realidad es que al Springfield que viaja es el que está en Missouri y no en la imaginación de Matt Groening.

Desde ahí delinearé su propuesta tributaria, esa que se convirtió en el eje de su campaña electoral y que tanto emocionó a los mercados bursátiles.

Trump enfrenta la realidad de no disponer de los ahorros que implicaba terminar con el Obamacare y por lo tanto flota la interrogante de si el plan fiscal de este gobierno se ajustará para no causar más desequilibrios presupuestales o bien le importará poco la precaria salud de las finanzas públicas y aportará todo a un estímulo fiscal con cargo al déficit presupuestal mayor.

El de mañana es apenas un banderazo de salida para su campaña en pro de su paquete fiscal. El congreso de su país sigue de vacaciones y más que eso

no son pocos los republicanos que tienen bloqueada en su plan de trabajo alguna iniciativa alocada de su presidente.

De hecho, antes de pensar en bajar impuestos o cualquier otra medida propuesta por Trump, lo que tienen que hacer durante los siguientes días es elevar el techo de endeudamiento de la economía estadounidense para evitar una parálisis. Así que podemos imaginar el ambiente previo a que les propongan menores ingresos para el Estado.

Trump prometió a los grandes capitales una reducción sustantiva de la tasa impositiva a niveles tan bajos como un impuesto de 15 por ciento. Aseguró a las clases medias que aunque ellos podrían no tener los beneficios de las grandes compañías y sus prometidos impuestos bajos, sí gozarían de un sistema de pago de impuestos mucho más sencillo.

El problema del sueño fiscal de Trump es que vive la pesadilla de no tener margen de maniobra con el gasto público y eso es algo que difícilmente dejarían pasar en el Congreso, por más que los republicanos sean amantes de los desequilibrios fiscales.

¿Qué tan aventurado será el plan fiscal de Trump, qué tanto apoyo tendrá de la mayoría republicana? Eso lo conoceremos en las semanas por venir. El respaldo a Trump por parte de sus partidarios está en los niveles más bajos y eso se tiene que notar en el congreso.

Por lo pronto, Trump tiene una nueva ocupación que podría distraerlo de estar *buleando* a México con su absurdo muro y sus insolentes amenazas comerciales.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Xiamen, ¿la ciudad que debe copiar Peña Nieto?

Viajaré la semana que viene a China con el presidente Enrique Peña Nieto, que asiste como invitado especial a la novena cumbre de los Brics”, me decía días atrás Qiu Xiaoyi, embajador de la República Popular China en México.

Esta reunión del bloque económico que conforman Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica se realizará del domingo 3 al martes 5 de septiembre en Xiamen, una moderna zona portuaria vecina de Taiwán. “Xiamen es un excelente ejemplo de cómo se pueden crear zonas económicas especiales exitosas. Y queremos que el presidente Peña Nieto vea este caso de cara al proyecto similar que trae en el país”, abunda el embajador.

Las zonas económicas especiales (ZEE) comenzaron en China en 1979 con Gend Xiaoping y tuvieron un desarrollo tan importante dentro de su territorio que hasta lo exportaron.

En el caso de Xiamen, declarada ZEE en 1980, ya es un polo de logística, pesca y desarrollo de *software*. “Habrá incluso una reunión uno a uno entre ambos presidentes, la séptima entre Xi Jinping y Enrique Peña Nieto en cinco años, lo que demuestra que el nivel de confianza política que hay es muy alto”, destaca Xiaoyi. Como dato, el comercio entre ambos países sumó el año pasado 43 mil mdd; China ya es el segundo socio comercial más importante nuestro país y somos el segundo destino más importante de inversiones chinas en toda Latinoamérica.

Desde que comenzó a hablarse de las ZEE mexicanas, China ya se anotó como asesor –o como socio inversionista– para el desarrollo de los proyectos que se prometen en Quintana Roo, Yucatán, Veracruz, Guerrero, Oaxaca, Chiapas, Campeche y Tabasco.

“Es importante pensar que el comercio entre México y China no es complementario, sino que

somos grandes competidores. Que se sumen a las ZEE no nos ayudaría, lo hicieron en África y provocaron grandes problemas sociales”, afirma el ex secretario de Economía Bruno Ferrari. En ese continente, el gobierno de Xi Jinping levantó ZEE en Etiopía, Egipto, Zambia, Nigeria, Argelia y Mauricio. Pero si bien en China el modelo fue un éxito, el resultado en África ha sido dispar y en algunos casos hasta ha sido contraproducente.

Lo cierto es que el plan mexicano viene muy lento, con poca claridad y escaso presupuesto. Hace unos días, el propio Miguel Ángel Mancera con la cachucha de presidente de la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago) pidió que las cámaras del Congreso incluyan en su presupuesto 2018 a las ZEE para que no queden otra vez en veremos. Por lo pronto, a tomar con pinzas las recomendaciones *off shore* de China en estas zonas francas para atraer inversión. **M**



ESTIRA Y AFLOJA

J. Jesús Rangel M.

TLC, Biva y Femsa

La visita de **Luis de Videgaray** e **Ildelfonso Guajardo**, secretarios de Relaciones Exteriores y de Economía, a Washington es de gran importancia política. Busca confirmar, entre otras cosas, que sí asistirá el grupo negociador del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC) de Estados Unidos a su cita en México.

El representante comercial de EU, **Robert Lighthizer**, mantiene una posición muy dura y golpeadora: salir del TLC y fortalecer la posición del presidente **Donald Trump** en igual sentido.

La negociación política y diplomática va de nuevo. EU tiene que escuchar todas las posiciones sobre temas sensibles y después, si lo desea, salirse institucionalmente del tratado comercial. No es válido mantener solo la posición de aquí mis chicharrones truenan; Canadá y México también tienen voz y voto.

El viernes estará aquí la delegación estadounidense. Después podrá presentarse un "impasse" en la negociación, como lo dijo ayer **Guajardo**.

Por lo pronto, la Secretaría de Economía y en especial la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales, bajo la dirección de **Víctor Aguilar**, avanza en la investigación de los daños que causan las exportaciones chinas del microalambre para soldar (soldadura) en México por las ventas con precios subsidiados.

El equipo de **Aguilar** está muy sensible a investigar estas prácticas anticompetitivas que ponen en riesgo a empresas y miles de trabajos en el país. Pronto habrá una respuesta a favor de los industriales mexicanos.

Cuarto de junto

Central de Corretajes (Cencor), con más de 25 años de experiencia en el desarrollo de infraestructura para los mercados

financieros en México, EU y Latinoamérica, recibió la concesión para organizar y operar la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que impulsará el desarrollo competitivo del mercado de valores. Su presidente, **Santiago Urquiza**, estimó que iniciará operaciones a principios de 2018... La empresa francesa Daher, que dirige en México **Pascal Neau**, inauguró en Querétaro su nueva instalación industrial para el abastecimiento de Helicópteros Airbus... **Marcelo Hernández**, director general de AIG Seguros México, fue designado como presidente del Comité de Seguridad de American Chamber/México para el periodo 2017-2019... **Carlos Salazar Lomelín** se retira de la dirección general de Femsa, empresa donde trabajó 45 años. Su lugar será ocupado a partir del primero de enero de 2018 por **Eduardo Padilla Silva**, quien durante su gestión en Femsa Comercio logró que Oxxo se convirtiera en la tienda de proximidad líder en México. M



DINERO

► Exigen fiscal autónomo, no “a modo” ► El peso cae otra vez a más de 18 por dólar
 ► La mafia se extiende al negocio del gas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Ha habido en la historia reciente de México un fiscal verdaderamente autónomo del poder presidencial? No. ¿Está preparado el país para tenerlo? Sí. ¿Lo consentiría la clase política? No. Desde hace varios meses está pendiente su nombramiento; es un absurdo que exista un nuevo Sistema Nacional Anticorrupción sin fiscal. Hay varios candidatos, pero acusan a Peña Nieto y al PRI de intentar que se quede por nueve años el actual procurador general de la República, Raúl Cervantes Andrade. Es “el hombre de confianza”. Acaba de hacer un papel adecuado en el caso Lozoya-Odebrecht; sacó del apuro al que fue coordinador de asuntos internacionales de la campaña de Peña Nieto. Cervantes Andrade también jugó un papel importante en el proceso, al lado del PRI. Varios centenares de organizaciones empresariales y sociales se congregaron en el Ángel de la Independencia para exigir que la fiscalía sea autónoma, capaz e independiente. Rechazan uno “a modo”, como sería Cervantes Andrade. “Lo digo categóricamente: bajo ninguna circunstancia vamos a optar por un pase automático; debe analizarse a fondo. Y cualquier persona que tenga interés y la calificación deberá seguir un proceso formal para analizarse su viabilidad de ser electo; eso incluye al actual fiscal y cualquier otro funcionario”, dijo Gustavo A. De Hoyos Walther, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana. A ver si se sostienen, ojalá que sí, pero en el tema de la declaración 3 de 3 al final cedieron terreno cuando los amenazaron con incluirlos en la obligación de declarar su patrimonio y contactos.

#VamosPorUnaFiscalíaQueSirva

CAYÓ EL PESO

Si hay una palabra que caracteriza a los mercados cambiarios en este momento es cautela. Además, tenemos al incansable mister Trump queriendo meter miedo con que se sale del TLC. (En serio: ¿no hay vida después del TLC? Vivimos siglos sin el tratado y mejor que ahora.) El Banco de México informó que el peso perdió ayer 6 centavos; cerró el dólar spot en 17.88 pesos. En ventanilla bancaria fue vendido en 18.25 pesos.

LA NUEVA BOLSA

Establecida desde hace 123 años, la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) se enfrentará a un nuevo competidor. Se trata de la Bolsa Institucional de Valores (Biva). El martes, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público otorgó la concesión a Biva, y deberá iniciar operaciones antes de febrero de 2018.

Representa la culminación del proceso iniciado en octubre de 2015 por el grupo Central de Corretaje (Cencor), cuyo director general es Santiago Urquiza Luna-Parra. Más de la mitad de la actual Bolsa está controlada por las empresas del Grupo Slim; la nueva es una oportunidad de que sea más abierta, y sobre todo, que cumpla su función primordial de financiar a las empresas en condiciones competitivas.

LAS MAFIAS SE DIVERSIFICAN

En el mundo empresarial, si quieres sobrevivir te debes diversificar. Tras los fuertes operativos que de algún modo frenaron el robo de gasolina a manos de los huachicoleros en el estado de Puebla, ahora han empezado a detectar robo de

gas LP. De acuerdo con información oficial han sido identificadas cuatro bandas que operan en una toma propiedad de Petróleos Mexicanos en el municipio de Tepeaca. De las cuatro bandas, una es operada presuntamente por *El Colorado* y otra por *El Loco Téllez*; los jefes de las otras dos aún no han sido identificados. Según versiones de los vecinos de Tepeaca, *El Colorado* tiene ya una estructura de 50 personas dedicadas a la extracción del gas.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: BURUNDANGA

Que “Moreno Valle espío a Peña Nieto y a varios secretarios de Estado”: Traducción: Songo le dio a Borondongo, Borondongo le dio a Bernabé, veremos si Bernabé ¡le pegó a Muchilanga!

Luvina Bibiano /Ciudad de México
(vía Facebook)

R: Si Borondongo es el personaje que estoy pensando debe reforzar sus sistemas anti-espionaje. Y Songo tiene que explicar de dónde salieron los 20 millones de dólares con los que montó el equipo.



¡Queremos un fiscal autónomo e independiente! No puede ser un político, ex abogado de @EPN; no puede ser @Raul-CervantesA #FiscalíaQueSirva.

@Cencos

¡Lo que faltaba! El @INAI Mexico otorgó un “reconocimiento” al @PRI_Nacional por transparente. ¿Qué más sigue?

@Oneamexico

El PAN entre pugnas y grillas.

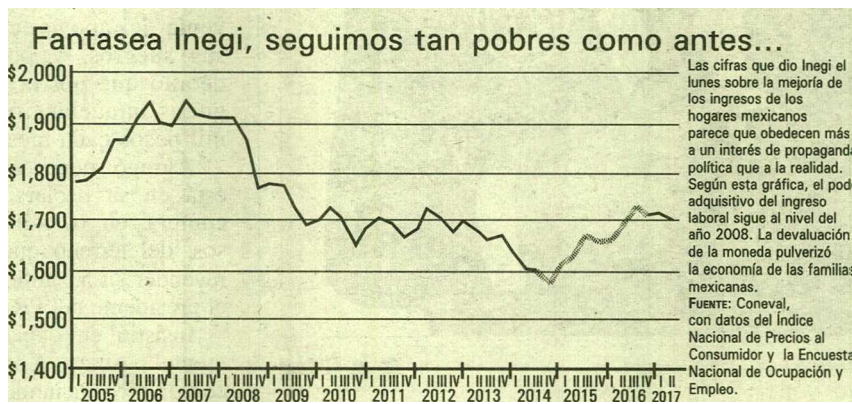
La Partidocracia rumbo al 18:

MORENA dividida por Claudia y Ricardo.

El PRI sin candidato.

El PRD... ¿aún existe?

@SilviaCarlova





MÉXICO SA

► TLCAN: se acabó el cuento
 ► Videgaray: isla de la fantasía ► Gasolina: coletazo de *Harvey*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Parece que al aprendiz de canciller ya no le alcanza aquello de la *serenidad* y *cabeza fría* en la relación con Donald Trump, y –lento que es– como que comienza a darse cuenta de que su cuento nadie lo cree, en el sentido de que el salvaje de la Casa Blanca es *socio* y *amigo* de México y del gobierno peñanietista. La isla de la fantasía, pues.

A escasos días de que (se supone) arranque la segunda ronda de *negociaciones tripartitas* del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), a desarrollarse del primero al 5 de septiembre en la Ciudad de México, Trump metió el acelerador y se fue directo y a toda velocidad en contra de México, del gobierno peñanietista y, desde luego, el acuerdo trilateral.

La respuesta –por llamarle así– oficial fue en el sentido de que (Videgaray *dixit*) los ácidos señalamientos de Trump sobre el TLCAN (sólo) “son una estrategia de negociación; no hay sorpresas, porque está negociando con su muy particular estilo. Tenemos que reaccionar con serenidad, cabeza fría, entender que este es un proceso de negociación. Lo pudo haber hecho (salir del tratado) desde el primer día de su administración; sin embargo, lo que está ocurriendo es que estamos negociando de manera formal, en un proceso ambicioso que durará meses”.

Bien, pero la serenidad no le alcanzó al aprendiz y ayer –dos días antes del inicio formal de la citada *negociación tripartita*– Videgaray agarró el avión con rumbo a Washington para –versión oficial– cumplir con “la agenda periódica de encuentros de alto nivel con funcionarios del gobierno de Estados Unidos”. Así, “se reunirá con el secretario de Estado, Rex Tillerson, y con el consejero de Seguri-

dad Nacional de la Casa Blanca, H.R. McMaster, para repasar diversos temas de la agenda bilateral y los desarrollos recientes en torno a la misma”.

Causalmente, lo acompaña el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo (el del supuesto *plan B* y la serenidad de constatar que “los inversionistas ya están acostumbrados a sus declaraciones (de Trump) y los que saben invertir no tomarán decisiones drásticas”, dijo apenas unos días atrás) y ambos “sostendrán una reunión con Wilbur Ross, secretario de Comercio; Robert Lighthizer, representante comercial de Estados Unidos, y Jared Kushner, asesor especial de la Casa Blanca, con el propósito de revisar temas específicos de la relación comercial entre ambos países”.

Se supone –así lo vendieron– que con estos últimos personajes de la farándula política trumpista de Videgaray y Guajardo se reunirían en la Ciudad de México, a partir del próximo viernes, de tal suerte que por mucho cariño que se tengan resultaba más que pertinente esperar esa fecha para “revisar la relación comercial” (de hecho, ese es el propósito de la segunda “ronda de negociaciones”) con los vecinos del norte, siempre en el ánimo de mantener las tan cacareadas *serenidad* y *cabeza fría*.

El mismo Guajardo dijo ayer ante senadores *tricolores* que “México está sentado en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte con una visión constructiva y propositiva. Queremos llegar a una mejora, pero tampoco vamos a estar sentados a cualquier precio”. ¿En serio? Y dicho eso, junto con Videgaray, agarró el avión a Washington.

El próximo jueves 31 se cumple un año

de la *invitación* y *visita*, como candidato, de Donald Trump a Los Pinos, las cuales provocaron una reacción de profundo rechazo e indignación no sólo entre los mexicanos, sino en el círculo mismo de Enrique Peña Nieto. De hecho, una semana después de tales acontecimientos y en medio de severos cuestionamientos por su actuación, Luis Videgaray oficialmente dejó de ser el “ministro del (d) año” y –también oficialmente– causó baja del *gabineta* (lo cual resultó falso, porque si bien ya no apareció como titular de Hacienda, en los hechos se mantuvo de presidente adjunto de Peña Nieto, o al revés).

Como en días pasados se comentó en este espacio, los integrantes del *equipo* mexicano se mantenían correctos, decentes, con cabeza fría, en perfecto inglés y sin gritos ni susurros en contra del inquilino de la Casa Blanca y su bombardeo contra México, pero –agregábamos– todo indica que ninguno de ellos ha medido en su exacta dimensión (en el gobierno y la cúpula de la iniciativa privada) que desquiciados como Donald Trump no entienden, ni les importa, lo políticamente correcto, lo respetuoso, lo prudente y lo civilizado, y que, por lo mismo, pueden cometer cualquier pendejada sin más y carente de aviso previo, de tal suerte que a los *negociadores* nacionales el plan B, la serenidad, la paciencia, la sobriedad y todo lo demás no le servirá para absolutamente nada.

Dicho y hecho. Lejos de reconsiderar su postura, Trump apretó, reforzó el tiroteo y ahora no habla de condicionar el tratado a “mejores resultados y más beneficios para Estados Unidos”, sino –simplemente– de abandonar el mecanismo trilateral, tal cual lo planteó reiteradamente durante su campaña electoral y ya durante su estancia en la Casa Blanca.

Y aquí confían, pero los “serenos representantes mexicanos” de nueva cuenta han tenido que viajar a Washington para implorar a los güeros que, por favorcito, se mantengan como *socios* y *amigos* de México, porque desde hace 23 años los gobiernos sucesivos tomaron la sabia decisión de poner todos los huevos en la misma canasta y hacer de esta promesa de país industrializado en mera república bananera y maquiladora.

Como bien informó *La Jornada* en su edición de ayer, “Trump había advertido

que si México y Canadá siguen teniendo una posición difícil en la renegociación del acuerdo, tendrá que suspender la participación de Estados Unidos” en uno “de los peores acuerdos nunca antes firmado por nuestro país”. Y de ahí al muro: “México pagará el muro en la frontera binacional; de una manera u otra, pagará por el muro, necesario para nuestra seguridad, para luchar contra las drogas; los fondos podrían venir de Estados Unidos, y México se vería luego obligado a rembolsarlos de algún modo; Estados Unidos podría financiárselo, pero últimamente México pagará por el muro”.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Preparaos, que el coletazo de *Harvey* puede alcanzar a nuestro país: si bien Pemex garantiza el abasto de gasolina durante las próximas dos semanas y no ve “un problema inminente” en tal sentido, los principales proveedores del combustible —que abastecen el mercado mexicano— han sido afectados por el paso del huracán, de tal suerte que el producto se encarecerá aún más... Y el tipo de cambio peso-dólar, a 18.25 por uno.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS



- * *Se adelantó el Ifetel en aprobar fusión*
- * *Entrega INEGI a Coneval modelo estadístico*
- * *La Lucha es contra facturas irreales: SAT*



JULIO BRITO A.

A pesar de que en Estados Unidos aún no se ha aprobado la fusión entre AT&T y Warner, en México la semana pasada fue avalada por el pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones, sin reservas. En octubre del año pasado se anunció la compra de Time Warner por AT&T en 85,400 millones de dólares. Esta operación reuniría al principal proveedor de telecomunicaciones convergentes en Estados Unidos con uno de los líderes mundiales en la creación de contenidos de cine y televisión, y Gonzalo Rojon, analista de **The Competitive Intelligence Unit, comenta los potenciales motivos que empujaron al Ifetel a adelantarse.**

“Esta operación basa su lógica en una tendencia internacional en la cual las empresas más importantes de infraestructura y tecnología están empezando a producir o a adquirir sus propios contenidos, los cuales, junto con los recursos de infraestructura, constituyen un maridaje perfecto para el éxito”, comenta Rojon.

La decisión del IFT se da bajo el escenario de que tarde o temprano esta compra tendrá efectos en el mercado mexicano de telecomunicaciones y radiodifusión y se aprobó sujeto a algunas condiciones a saber: 1. Separar Sky México respecto de la provisión de canales por parte de Time

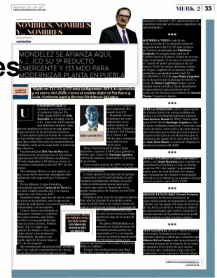
Warner y AT&T a nivel de Consejeros y Personal Relevante. 2. Separar HBO Latinoamérica de las operaciones de Time Warner en la provisión de canales de TV de Paga y 3. Obligaciones de atender todas las solicitudes de acceso a canales que Time Warner reciba de los proveedores de la TV de Paga y a negociar en condiciones competitivas.

El IFT aprobó la fusión de ambas compañías en anticipo al regulador estadounidense, puesto que de su análisis *ex ante* a la fusión y posterior establecimiento de medidas preventivas, no advierte riesgos significativos a la dinámica competitiva de las telecomunicaciones en México. Pero, entonces ¿cómo podría afectar o beneficiar la fusión de esas dos compañías a nuestro país? En el mediano plazo podríamos ver a AT&T ofreciendo contenidos, entre ellos de Time Warner, a través de su plataforma móvil, estrategia que ya ha implementado en Estados Unidos.

AJUSTES. Durante la presentación de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2016, el INEGI anunció la entrega a Coneval del modelo estadístico que le permitirá mantener la continuidad histórica entre 2010 y 2014 y analizar la medición de la pobreza en el

país, lo que pone de manifiesto la solidez técnica y el cumplimiento de los compromisos asumidos por parte de la institución que encabeza Julio A. Santaella.

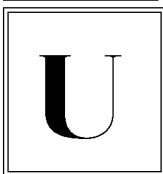
FISCAL. Durante el seminario “Emisión del recibo de pago”, organizado por IDC de GIN group, que preside Raúl Beyruti Sánchez, se informó que hay contribuyentes que al momento de abrir su portal de facturación ante el SAT muestran facturas irreales con montos superiores al trillón de pesos, cuando difícilmente una facturación puede alcanzar los dos mil millones de pesos. Se trata de erradicar prácticas como la cesión de contraseñas a terceros, el condicionamiento de la emisión de facturas por falta de datos que no sean el RFC, facturación de depósitos de garantía como un anticipo recibido y el depósito de viáticos a cuentas personales de empleados, dijo Fernando Martínez Coss, administrador central de Gestión de Servicios y Trámites con Medios Electrónicos del SAT ■.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

MONDELEZ SE AFIANZA AQUÍ, MÉXICO SU 3º REDUCTO EMERGENTE Y 133 MDD PARA MODERNIZAR PLANTA EN PUEBLA

ALBERTO
AGUILAR



UN ELEMENTO QUE ha ayudado a la economía es el consumo interno. En 2016, según INEGI de **Julio Santaella**, la variable creció 2.8%. Para este 2017 muestra una dinámica similar. Claro

que los analistas no descartan que pueda desacelerarse en las próximas semanas.

Como quiera para las firmas de consumo no hay tiempo para cruzarse de brazos, lo que aplica muy bien para la estadounidense Mondelez, muy activa aquí dado el potencial que observa.

Encabezada por **Dirk Van de Put** esta multinacional con presencia en 165 países, ingresos por 26 mil millones de dólares, 90 mil empleados y 85 fábricas, tiene en los países emergentes más del 40% de sus ventas.

Sin embargo México va por aparte, ya que es su tercer mercado emergente más influyente sólo superado por Vietnam e India.

En los últimos 2 años Mondelez comandada aquí por **Carlos de la Torre** ha crecido a dígito sencillo alto y se espera mantener ese ritmo en 2017.

Mondelez tiene aquí uno de sus 8 centros de innovación globales, por lo que no ha dejado de anticiparse a las necesidades del consumidor con novedades.

Conoce bien a su clientela en

alimentos, bebidas y confitería. Sus antecedentes aquí datan de 1955 y en su portafolio hay marcas como Clorets, Trident, Halls, Jell-O, Clight, sus galletas de Nabisco: Oreo, Ritz, Chips Ahoy! y los productos Philadelphia. Su queso con medio siglo de historia llega al 50% de los hogares.

Su constelación Adams permite asegurar que 7 de cada 10 consumidores de chicles los prefieren en un mercado en el que México es el segundo más influyente del mundo tras EU.

Mondelez México es además un actor importante en su cadena global de producción. Exporta a 26 países: EU, Europa, AL y China. Los chicles que consumen los asiáticos son mexicanos

Tiene 3 factorías en Ecatepec para abarrotes y quesos, CDMX para galletas y Puebla, que a decir de **Santiago Aguilera** cabeza de asuntos corporativos, es la joya de la corona.

Y no es para menos: de 2014 a la fecha ahí se han invertido 133 millones de dólares

para modernizarla.

Es líder global en producción de gomas y caramelos con 72 mil toneladas al año. También manufactura bebidas en polvo y más recientemente goma base para el chicle que antes se importaba. Es la quinta empleadora de Puebla con mil 700 trabajadores.

Mondelez tiene más de un plan en puerta. Este año ha lanzado 8 novedades, entre ellas las Halls Mini y las Clorets Mints sin azúcar. La próxima semana el empaque de los Trident presentará rotos de más de mil mexicanos que aportaron algo de lo mejor de México.

Su queso Philadelphia con sustento en 11 productores de 4 estados pronto podría ser exportado a CA, y en una de esas ya no faltaría mucho para que Mondelez traiga ya en directo sus famosos chocolates Toblerone, Milka y Cadbury.

Así que esta multinacional que llega en un 55% a través del canal tradicional (mayoreo y detalle) y 45% autoservicios, se mantiene más que activa para capitalizar las oportunidades.

MISTERIO A TODO lo que da en torno a la sede de la segunda ronda de negociaciones del TLCAN que arranca el viernes encabezada por **Ildelfonso Guajardo**. Se asegura que será en el Camino Real de Polanco. Habrá un acceso muy restringido. Claro que se mantendrá el "cuarto de junto" para apoyar las 23 mesas. Entre los temas delicados reglas de origen, Capítulo 19, lo laboral, medio ambiente y propiedad intelectual. En ECONOMÍA y CCE de **Juan Pablo Castañón**

no se descarta que la delegación de EU a cargo de **Robert Lighthizer** llegue con la espada desenvainada y hasta abandonen temporalmente para presionar en el contexto del discurso incendiario de **Donald Trump**. Empieza lo bueno.

AYER LA CONCESIÓN a BIVA, nueva bolsa de valores, junto con varias medidas de apoyo a la actividad bursátil que anunció **José Antonio Meade** de SHCP. Ahora sigue para CENCOR de **Santiago Urquiza** el reto de hacer realidad el proyecto. Conectar a las casas de bolsa, sobre todo a las extranjeras aún reticentes por la falta del aval y buscar un proveedor para la red financiera que se manejará por aparte de la que tiene la BMV de **José-Oriol Bosch**. La meta de Urquiza es arrancar en enero del 2018.

EN EFECTO CARSO de **Carlos Slim Helú** sí platica con **Jesús Martínez** para concluir su sociedad en el Pachuca y León, en donde posee un 30% del capital. La posibilidad existe, pero no está definida. Se estima que el propósito de romper el monopolio televisivo en el fútbol ya se cumplió al llegar nuevos actores como FOX y ESPN.

ANOCHE ESTUVO AQUÍ Vincent Forlenza, mandamás de Becton Dickinson, la especialista global en dispositivos médicos. Celebró con su equipo 60 años de historia de esa firma en México. Forlenza enfatizó las oportunidades que vienen, máxime el envejecimiento de la población y un perfil epidemiológico cada vez más crónico.

VAYA GAZAPO EL de ayer. Obvio la única firma anglo-holandesa en el negocio petrolero global es Shell que comanda aquí **Alberto De La Fuente** y que incursionará la próxima semana en el negocio de la venta de gasolina. En el texto de ayer un par de yerros que confunden y que sólo son imputables a este reportero. Mil disculpas.

****Sigilo en TLCAN y EU más beligerante; BIVA lo operativo y en enero del 2018; Carso sí evalúa dejar al Pachuca y León; Forlenza aquí y Becton Dickinson 60 años***

**MONDELEZ TIENE
EN MÉXICO UNO
DE SUS OCHO
CENTROS DE
INNOVACIÓN
GLOBALES**





No fintó el secretario Idefonso Guajardo al decir que México tiene “plan alternativo” si Donald Trump cumple su palabra de no asfixiar el TLCAN, pues el presidente Enrique Peña asistirá a la cumbre de los BRIC’s el próximo 4 al 5 de septiembre, y de paso reunirse con el presidente de China, Xi Jinping... e incluso esta semana arribó a Beijing una avanzada de mexicanos para tratar temas clave de puertos y telecomunicaciones.

El mandatario estadounidense, urgido de rápidos triunfos políticos, intensifica sus bravuconadas para presionar la negociación que se retoma este próximo viernes. Ante la amenaza real, México retomó con velocidad la agenda multilateral, incluyendo la relación con China, que fue seriamente afectada a partir de la cancelación del Tren de Alta Velocidad México-Querétaro (en parte por las presiones efectuadas desde el Departamento de Estado y de los gobiernos de España y Francia, opuestos a la operación de ferrocarriles chinos en América) y ahora se estimula con la asistencia de Guillermo Ruiz de Teresa y de Jorge Juraidini a la 5ª Cumbre Económica del Foro “Un Cinturón, una Ruta” que se realiza en el gigante asiático y al que asisten representantes de 60 países y las 100 más grandes multinacionales.

La SCT de Gerardo Ruiz Esparza envió al coordi-

nador de puertos a promover inversión foránea para infraestructura en México, particularmente en puertos, donde no parece acabar la necesidad de mayor capacidad de carga; y también al director de Telecomm, por el interés que generan los 23 mil kilómetros de fibra óptica de la Red Troncal, que será licitada como Asociación Público-Privada en el primer trimestre de 2018. Y es que camarón que se duerme... se lo come Trump.

No al copy page. ¿Qué tan extendido está el plagio de ideas escritas en las instituciones educativas del país? Bastante, más del 50% de los trabajos académicos estudiados en 23 escuelas de educación media y superior por la empresa Turnitin, que encabeza Chris Caren, arroja que tienen algún grado de plagio o también llamado *copy page*. La medición fue posible a la enorme base de datos que cuenta la firma aquí representada por Rosa Elizondo: 751 millones de ensayos y tesis de estudiantes de todo el mundo, 169 millones de artículos y la bicoca de 69 mil millones de documentos web indexados, permiten hacer una comparación en línea que permite detectar en qué grado alumnos (o maestros) se abrogan indebidamente textos ajenos. La herramienta, que no sólo sirve para los docentes, sino para alumnos que se quieren evitar el bochorno de ser cachados, pronto estará como aplicación para celular. Ya le contaré.

Rápido paso a desnivel. Ayer se abrió una de las obras emblemáticas que deja Miguel Mancera (antes de irse de candidato a la presidencia), el Paso a Desnivel Insurgentes-Mixcoac, coordinado por la Secretaría de Obras al mando de Edgar Tungüi, y ejecutada por La Peninsular de Carlos Hank, Idinsa de Victor Ortiz e Indi de Manuel Muñozcano. La inversión, el tiempo (y las molestias durante la obra) valieron la pena para una obra espectacular y de alta utilidad.