



EMPRESA

Alberto Barranco

¿Quién es El Fantasma?

Sin embargo, detrás de la razón social está un imperio televisivo con extensión a 16 países. La red de medios por afiliación presume ser la más grande de América Latina.

El número de canales o compañías afiliadas es de 120, en un escenario en que éstos se nutren de sinergias tanto en materia de operación como de contenidos. Su audiencia, dice, es de 114 millones de televidentes.

Detrás del conglomerado, como usted sabe, está un personaje de bajo perfil al que justo por su obsesión de permaneces tras bambalinas lo motejaron como *El Fantasma*.

Remigio Ángel González González, su nombre completo, nació en Higuera, Nuevo León, en 1945. El mayor de una familia de 15 hermanos.

Su primer contacto con el escenario de la pantalla chica fue en Monterrey, concretamente en el canal 6, cuya propiedad la mantenía el Grupo Cerveceros Cuauhtémoc, base de la industrialización de la capital de Nuevo León. De ahí la proa enfiló hacia Centro y Sudamérica. El primer país contactado fue Guatemala, concretamente el canal 7.

El escenario se amplió en 1973 al entrar el misterioso mexicano en el negocio de distribución de programas en Centroamérica, producidos éstos tanto en países latinoamericanos como europeos.

La ruta se amplió cinco años después con la distribución de películas producidas en Estados Unidos hacia salas cinematográficas, emprendiendo en paralelo la creación de la primera red latinoamericana de medios afiliados, con extensión a televisión abierta, de paga y aun radiodifusoras.

González González detenta el 99% del capital de Telsusa Televisión Mexicana, apa-

reciendo como propietario del uno restante su hijo Juan Carlos González Saénz.

Los 243 millones de pesos que comprometió la firma por los 12 lotes que incluyen la concesión de 38 frecuencias saldrán de sus propias arcas.

Dueña de canales en Chiapas y Tabasco desde 1988, la adquisición apuntaría a crear una red regional.

El Fantasma adquirió canales en las ciudades de Campeche y Champotón, además de Ciudad del Carmen, en la propia entidad federativa. En Quintana Roo se alcanzaron Cancún, Chetumal, Tulum, Cozumel y Solidaridad. En Yucatán, Mérida, Ticul, Calkiní, Tizimín y Valladolid, en tanto que en Veracruz se tocan Xalapa, Misantla, Perote, Tlapacoyan, Huatusco, Orizaba, Córdoba, el propio puerto, La Antigua, Alvarado y Boca del Río.

Adicionalmente, se adquirieron frecuencias en Agualeguas, Nueva León, famoso por el rancho de la familia Salinas de Gortari; León, Silao y Lagos de Moreno.

La promesa de Telsusa Televisión Mexicana para la cadena regional es "ofrecer un escenario regional diferenciado que fomente la música, la cultura y tradiciones de cada región".

El perfil empresarial del enigmático personaje que saltó a la polémica por acusaciones de índole político-electoral en Guatemala.

Balance general. La noticia es que está en camino una gran inversión china en materia de producción de cemento. La planta, con la promesa de ser la más moderna del planeta, se instalará en Puebla. La primera inversión en el hemisferio americano de la nación oriental en el ramo.

El sitio donde se instalará la factoría está muy cercano a donde se ubica una planta de Cementos Mexicanos, que en su mo-

mento también presumía de ser la más moderna a nivel global. La invitación a la inauguración pedía que los invitados llevaran traje negro... con la promesa de que saldrían sin brisa del producto.

La inversión china, que será anunciada oficialmente en el marco del informe presidencial, llega en momento en que se ha creado una animadversión contra Cemex al acusarle promotores de vivienda y constructoras de encarecer el producto sin sustento.

El gobierno había iniciado un coqueteo con China a raíz del derrumbe de la posibilidad del Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica.

Sigue la danza. El escándalo en el interior de la Concanaco se ha puesto al rojo vivo. Hete aquí que el empresario que le ha colocado uno y otro jaque, Juan Carlos Pérez Góngora, analiza plantear otra demanda, ésta de tipo personal, contra el presidente del organismo, Enrique Solana Senties.

El cargo sería de difamación.

Hete aquí que en la última reunión del Consejo Directivo celebrada el 18 de julio, el dirigente acusó al disidente de lavar dinero de procedencia ilícita.

Al día siguiente, en supuesta prenda de certeza, se difundió una nota apócrifa en las redes sociales que planteaba la existencia de una investigación sobre el asunto.

Según Pérez Góngora, el señalamiento realizado ante consejeros, presidentes de cámaras de comercio y vicepresidentes de la confederación provocó que se tambaleara un negocio que estaba por cerrar.

Sin embargo, el dicho y el posible sustento no fueron difundidos por ningún medio de comunicación importante.

Coscorrón al Ifetel. La posición de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión sobre la identidad del dueño de Telsusa, aunque alega desconocer el detalle de las acusaciones que le hacen, habla de que en la prestación de un servicio público derivado de una concesión tiene que haber, ante todo, elementos de probidad y responsabilidad social.

El organismo señala que ha pugnado por investigaciones técnicas y legales que aseguran la identidad de los postores.

Furia de Telefónica. En su reacción frente a la resolución de la Suprema Corte que anula la tarifa en materia de interconexión que gravitaba sobre Telcel, Telefónica México señala que, constituido el modelo de negocio de la empresa sobre la base del marco jurídico, la alteración de éste "tendrá serias consecuencias en la sustentabilidad o composición del sector".

La firma pregunta cómo se podría ahora equilibrar la posición competitiva de las empresas, advirtiendo que ahora el Instituto Federal de Telecomunicaciones deberá asegurar la máxima asimetría posible.

De no ser así, advierte, se perpetuará la concentración de mercado en el sector de telecomunicaciones.

Avanza reciclaje. Pímanita México se ha convertido en el mayor reciclador de botellas de plástico a base de tereftalato de polietileno, conocido como PET, vía 13 empresas existentes. De hecho, más de la mitad de los envases son procesados. En Estados Unidos el porcentaje llega a 31%.

El escenario será planteado en The Green Expo, del 5 al 7 de septiembre en el World Trade Center.

Derramota. En el marco de lo que la iglesia La Luz del Mundo denomina la Santa Convicción, a celebrarse en Guadalajara, se congregarán alrededor de 530 mil fieles, quienes dejarán una derrama económica de 300 millones de dólares. Según el Inegi esta Iglesia tiene un crecimiento de 17% anual.

El gobernador de la entidad, Aristóteles Sandoval, dará la bienvenida a delegados de 54 países ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

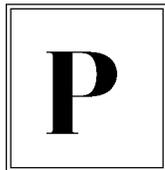
Colocado como la gran incógnita a la vera de los primeros resultados de la licitación de frecuencias televisivas el perfil de la firma Telsusa Televisión Mexicana, ganadora de 12 lotes, lo cierto es que la empresa se creó exclusivamente para participar en el proceso.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES ACUERDOS FITOSANITARIOS Y NO TLCAN SUSTENTAN AGUACATE EN EU, OTRO RÉCORD Y LISTO SPOT EN SUPER BOWL

ALBERTO
AGUILAR

**Lista concesión a BIVA, oficial el 29 y SHCP más por el mercado; PEMEX pesquisas y denuncia por Odebrecht; en TLCAN ventas en línea, de los focos de CONCANACO*



OR ADELANTADO Y más allá del derrotero de las negociaciones del TLCAN, ECONOMÍA que encabeza **Ildefonso Guajardo** mantiene el esfuerzo orientado a diversificar los

mercados comerciales de México.

Está ya muy avanzada la modernización del TLC con la UE y en proceso nuevos acuerdos con Brasil, Argentina y mercados incluso más remotos como Australia y Nueva Zelanda en el contexto del TPP.

El CNA comandado por **Bosco de la Vega**, y que lleva **Luis Fernando Haro** ha pedido al gobierno federal abrir un paréntesis a estos esfuerzos hasta conocer lo que suceda con EU.

Le platicaba que este martes el CNA cerró filas en Washington con sus contrapartes de EU, la AFBF que lleva **Zippy Duvall** y la CFA de Canadá a cargo de **Ron Bonnett** para que el esfuerzo sea modernizar el TLCAN y no "desmantelarlo".

A la prensa De la Vega aseguró que por ningún motivo se aceptará que el sector agropecuario se convierta en moneda de cambio.

El sector agropecuario hoy significa

exportaciones por unos 26 mil millones de dólares que ya superan al petróleo, remesas y turismo.

Buena parte de ese comercio se dirige a EU a través de envíos de jitomate que significan 2 mil millones de dólares, aguacate mil 600 millones de dólares y cárnicos y berries que están sobre los mil 300 millones de dólares cada uno.

Por el TLCAN, México es líder exportador del mundo de jitomate, aguacate, pepino y jícama.

Uno de los productos que más llama la atención es el aguacate cuyo éxito no es fortuito. Es el resultado del esfuerzo de los miembros de la Asociación de Productores y Empacadores, Exportadores de Aguacate de Michoacán (APEAM) que preside **Adrián Iturbide** y que dirige **Armando López Orduña**. De ahí salió también **Benjamín Grayeb**, el ex titular del CNA.

El año pasado las exportaciones de aguacate a EU rompieron un nuevo récord con 787 mil 748 toneladas, cifra que es superior a lo que se produce en el mundo de ese fruto originario de México.

A Canadá se vendieron 74 mil 270 toneladas y ya rebasó a Japón que está en 68 mil 500 toneladas. La UE ocupa la cuarta posición con 35 mil toneladas, AL 24 mil toneladas y China ya está en 11 mil toneladas.

EU y China se abastecen desde Michoacán y pronto se

espera que Jalisco se sume al mercado estadounidense. Los avales fitosanitarios están listos.

A diferencia de otros productos, lo que suceda con el TLCAN no debe afectar al aguacate, ya que su presencia en EU se sustenta en acuerdos fitosanitarios.

Además bloquearlo no sería una buena noticia para el consumidor estadounidense, dada la importancia que dicho producto ha ganado en su dieta.

Como quiera los miembros de la APEAM no se confían demasiado dada la presencia de aguacate peruano, chileno y próximamente de Colombia, aunque muchos de ellos sólo llegan a consignación y no en efectivo como el de México.

Pero más allá de lo anterior, le platicó que la APEAM ya amarró la transmisión de su spot en la final del fútbol americano profesional. Su presencia en el Super Bowl es tradicional y un tema muy de negocios. Ese día se realizan ventas por unos 400 millones de dólares.

En esta ocasión será un comercial que se transmitirá en la TV entre el primero y segundo cuarto. Costó 4.5 millones de dólares que bien los vale.

Así que por lo menos el aguacate mexicano no parece arredrarse.

AYER TRASCENDIÓ QUE CENCOR que comanda **Santiago Urquiza Luna Parra** ya recibió la concesión de la SHCP para operar la Bolsa Institucional de Valores (BIVA). Voceros de la compañía no desmintieron la versión. Se dijo que es un proceso técnico en varias etapas muy complicado y que la formalización se dará cuando el asunto se haga público por las autoridades. Otras fuentes aseguraron que el aval está ya planchado. Según esto ahora sí el anuncio se haría el 29 de agosto. Hacienda a cargo de **José Antonio Meade** acompañará la

noticia con una serie de medidas orientadas a impulsar la actividad bursátil.

MÁS ALLÁ DE lo que resulte de la investigación de PGR a cargo de **Raúl Cervantes** para lo que hace al asunto de soborno de Odebrecht que involucra a **Emilio Lozoya**, le platico que desde principios de año PEMEX que comanda **José Antonio González Anaya** inició sus propias pesquisas al respecto para delimitar responsabilidades. De hecho hay una denuncia de la firma petrolera en la misma PGR. Sí hay voluntad, digamos que hay elementos de sobra para esclarecer el escándalo. Así ha sucedido en otros países ligados a este tema de corrupción.

**EL INGRESO
DEL SECTOR
AGROPECUARIO
SUPERA A LOS
DE REMESAS,
PETRÓLEO Y
TURISMO**

SE CALCULA QUE hay en Washington unos 150 representantes de empresas del país, listos para dar soporte al “cuarto de junto” que coordina **Moisés Kalach** junto con Eugenio Salinas en lo técnico. Hay ejecutivos que estuvieron por ahí hace 25 años y otros que dan sustento a las novedades tecnológicas. En el caso de CONCANACO representada ahí por **Ricardo Navarro**, este grupo de jóvenes es relevante para lo que tiene que ver con las ventas en línea, una de las preocupaciones. Por cierto que la IP tuvo ayer reuniones con los senadores que acompañan el proceso. Hubo buena retroalimentación en lo que es apenas un ejercicio de sombra que concluirá mañana.



ZIPPY DUVALL



DESBALANCE

La cirugía de Meade

Un detalle que pasó desapercibido por muchos fue que **José Antonio Meade**, el secretario de Hacienda y Crédito Público, luego de que se le realizara una biopsia por un absceso que tenía en el cuello, no dejó de trabajar y realizar sus funciones como responsable de las finanzas públicas en el país. Nos dicen que incluso, además de atender todos los asuntos del día en las oficinas de la SHCP al sur de la ciudad, también acompañó al presidente **Enrique Peña Nieto** a un par de eventos públicos. Nos cuentan que se trató de una intervención menor que no le impidió seguir el pulso de la economía, los mercados y el acontecer en el mundo. Además tuvo varios eventos públicos y giras de trabajo en Puebla y Zacatecas. ¿Será que la adrenalina de 2018 lo tiene trabajando a todo lo que da?

Canieti anda en todo

La Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti) que preside **Mario de la Cruz**, no pierde el tiempo esta semana. Nos cuentan que el miércoles pasado sostuvieron una reunión en privado donde el diálogo versó sobre la estrategia de ciberseguridad que tanta falta hace en el país. Ahí estuvieron presentes miembros de la Organización de los Estados Americanos (OEA) así como **Víctor Lagunes**, CEO de la Presidencia. Y un día después, casi por arte de la teletransportación, de la Cruz se encontraba en el "cuarto de junto" en Washington donde representan al sector de telecomunicaciones en este arranque de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y le echan una mano a **Juan Carlos Baker**, subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía (SE).

Nuevo dirigente en IMCP

El gremio de los contadores está listo para ratificar a su nuevo dirigente que tomará protesta durante la 94 Convención Nacional que se celebrará del 25 al 27 de octubre próximo en León, Guanajuato en donde tendrán como conferencista a **Vicente Fox** y al ex astronauta mexicano, **José Hernández Moreno**. El Comité Ejecutivo Nacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), que actualmente tiene como líder a **José Luis García**, está por ratificar a **José Besil Bardawil** como nuevo presidente para el periodo 2017-2018. Besil es un contador que tiene la posición de vicepresidente del Instituto, al que le tocará dar la batalla para que la propuesta de reforma fiscal que elaboraron, llegue a buen puerto. Los contadores se acercarán a diputados, senadores, especialistas y a todos los que quieran escucharlos para ver si ahora sí los toman en cuenta. Por lo menos nos cuentan que tuvieron un encuentro con la Tesorera de la Federación, **Irene Espinosa**, pues con la reforma a la Tesorería parece ser que hay un campo de acción para los contadores.

Sigma y la transparencia

Después de circular como secreto a voces, Alfa, de **Armando Garza**, anunció lo que el mercado había asumido: una posible oferta pública inicial por parte de su subsidiaria Sigma Alimentos. Contrario a lo estipulado en los reglamentos del mercado de valores, nos comentan que la emisora pública no informó antes al público inversionista sobre sus planes e incluso al enviar su evento relevante tampoco fue transparente. Por si fuera poco, nos dicen que Sigma Alimentos también envió un comunicado, donde prácticamente dijo, lo que se dice es verdad. Resultan importantes estas declaraciones para la certeza a los inversionistas, quienes ponen su dinero en la Bolsa Mexicana de Valores, de **José Oriol Bosch**, y no son avisados por parte de las empresas con buena anticipación. Esto preocupa frente al surgimiento de una nueva bolsa, porque si las empresas se reservan cierta información hasta que el escándalo llegue a tocar sus puertas. Es la transparencia, nos dicen.

Fecha: 18/08/2017

Columnas Económicas

Página: 32

Desbalance

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Area cm2: 312

Costo: 35,100

2 / 2

Redacción



**José
Antonio Meade**



**José
Luis García**



**Mario
de la Cruz**



**Armando
Garza**



CAPITANES

Reclamo Vivo

El largo litigio entre el SAT, de **Oswaldo Santín**, y la minera canadiense Primero Mining, a cargo de **Joseph Conway**, está tomando de nuevo aire.

Es el juicio de lesividad iniciado por el SAT para anular la autorización que le otorgó en 2012 para vender la plata extraída en México a 4 dólares la onza a una empresa relacionada en Barbados, cuando el precio de mercado andaba en 35 dólares.

El litigio se arrastra desde hace dos años en la Sala Especializada en Juicios en Línea del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, pero hay una novedad importante.

El pasado 3 de agosto, el perito tercero en discordia en el juicio, **Agustín Espino**, presentó dictamen en el que coincide con el SAT, en el sentido de que la autorización de precios de transferencia de 2012 fue indebida, ya que no se respetó el "principio de valor de mercado" previsto en la Ley del ISR.

Este peritaje puede ser crucial para inclinar la balanza en favor del SAT, que estima en más de 4 mil millones de pesos los impuestos que Primero dejó de pagar en México.

La empresa se ha defendido con todo, e incluso inició en 2016 un arbitraje internacional contra México por cancelar el acuerdo de precios de transferencia.

Mercado 'Verde'

No cabe duda de que México es un importante mercado "verde" para la industria dedicada a la marihuana medicinal, pero con buenas oportunidades de crecer.

Para muestra hoy repetirá por segundo año la Expo Weed 2017, que se realiza en la Ciudad de México, aunque el encuentro nació en Chile y se hace desde hace cinco años.

Si el año pasado, cuando todavía no se legalizaba la marihuana medicinal en el País, la expo causó furor, ya veremos cuáles son los resultados ahora.

Y uno de los partici-

pantes es Medical Marijuana, que capitanea **Stuart Titus**, que tiene presencia en el mercado mexicano a través de su subsidiaria HempMeds México, que lidera en el País **Raúl Elizalde**.

La apuesta es informar sobre los usos de la planta y la oportunidad de mercado que existe en el País.

Recuerde que ésta fue la primera empresa que pudo importar un producto en aceite de cannabidiol para una paciente y después el negocio se extendió hasta llegar ya a 300 familias.

Convención de la Suerte

Giran la ruleta los capitanes de casinos en México para la que será su Primera Convención Nacional de la Industria del Juego, un foro que convoca a empresarios, autoridades, académicos y expertos.

Esta industria, cuyo mercado ronda un valor de 10 mil millones de dólares, baraja algunas fechas a mediados de octubre para congregar a la mesa a todo el sector, pues la organización corre a cargo de sus tres asociaciones.

Abre sus cartas la Asociación de Permisionarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta en México, la AIEJA, de **Miguel Ángel Ochoa**.

Le siguen la Asociación de Permisionarios de Juegos y Sorteos de México, la APJSAC, de **Alfonso Pé-**

rez Lizaúr, y la Asociación de Fabricantes y Proveedores de Equipos de Juegos de Azar Electrónicos (AGEM), que aquí preside **Carlos Carrión**.

Consideran en el programa al director de Juegos y Sorteos de la Secretaría de Gobernación, **Luis Felipe Cangas Hernández**, junto con el titular del SAT, **Oswaldo Santín**.

Es su primera edición, a realizarse en la Ciudad de México, habrá 33 permisionarios que tienen 320 casinos y hablarán de juego en vivo y online, seguridad y del tema fiscal.

Se Busca Escultor

La Secretaría de Economía, que conduce **Ildefonso Guajardo**, está buscando una escultura que represente a México ante el resto de los países que integran el Foro de Cooperación Asia Pacífico (APEC, por sus siglas en inglés).

Resulta que para la próxima reunión de mandatarios, que se llevará a cabo en noviembre próximo en Vietnam, la escultura se presentará en APEC Park Project 2017, a orillas del Río Han, que cruza Hanoi, la capital de aquel país asiático.

La intención es que cada una de las 21 economías miembros exhiban una pieza que muestre su carácter y cultura.

El Gobierno mexicano busca que se refleje la te-

mática del nuevo dinamismo en la relación Asia-Pacífico, el futuro compartido de la región y la cultura mexicana.

Ahora, la intención es que artistas plásticos compitan por el honor, pues para la obra seleccionada no está contemplada una retribución económica.

La obra deberá medir

como mínimo 1.2 metros y como máximo 2.5 y el costo de los materiales van a cuenta de los artistas interesados. Al entrar en el concurso, se comprometen a ceder la escultura así como los derechos que de ella emanen.

Eso sí, el traslado hasta Vietnam va por cuenta del Gobierno.

capitanes@reforma.com



ABRAHAM CABABIE DANIEL...

El capitán de Gicsa prepara una emisión de deuda de largo plazo. Constructora y administradora de centros comerciales, oficinas y naves industriales, espera recabar 9 mil millones de pesos. Para abrir 2018 tiene, entre otros, 3 proyectos comerciales en Querétaro, Puebla y Pachuca.



En IV trimestre nueva tarifa de interconexión

El IFT asegura que ha bajado la importancia de la tarifa de interconexión por el crecimiento del tráfico de datos, donde no se aplica.

Gabriel Contreras, presidente del IFT, informó que esperarán a que se publique la resolución de la 2ª Sala de la SCJN antes de determinar la nueva tarifa de interconexión que entrará en vigor en enero de 2018, y que por ley debe publicarse en el último trimestre del año. Explicó que el IFT no formó parte de este litigio, por lo que esperará a que se publique la sentencia completa, ya que, hasta ahora, sólo se ha divulgado algunas medidas como el no pago retroactivo.

Contreras recuerda que el IFT ya había definido medidas en apoyo de los consumidores, como el no cobro de tarifas de *roaming*, y de regulación asimétrica, con una tarifa de 20 centavos, antes de que el Congreso determinara que no hubiera cobro, o la tarifa cero. Adelantó que la nueva regulación asimétrica no, necesariamente, se realizará en función de un modelo de costos.

Y aunque dice que no quiere minimizar la importancia de la tarifa de interconexión ni la preocupación abierta que han manifestado todas las competidoras de AMX, **Contreras** afirma que no es el único elemento importante de la Reforma de Telecomunicaciones.

El IFT cuidará que la tarifa no sea un elemento para desplazar a la competencia, pero asegura que ha disminuido su importancia por el crecimiento del tráfico de datos frente al de voz, y en datos no hay tarifas de interconexión.

EN EL AIRE, LA PERMANENCIA DE CONTRERAS

El IFT tendrá que meter el acelerador a fondo para publicar la nueva tarifa en el último trimestre del año. Es probable que se traduzca en una nueva ola de litigios por parte de las

empresas operadoras que exigen lo más cercano a cero, y América Móvil que demandará una tarifa más alta.

El problema que está en el aire es si **Contreras** permanecerá en el IFT, porque a más tardar el 10 de septiembre el Senado tendrá que ratificarlo como presidente, o nombrar a otro Comisionado.

Contreras asegura que no ha definido si renunciará al IFT en caso de no ser ratificado como presidente.

Si el Senado no llega a un acuerdo porque la votación tiene que ser de dos terceras partes de los votos, quien asumiría la presidencia sería la comisionada **Adriana Labardini** porque en la ley está estipulado que tiene que ser él o el comisionado de mayor edad.

No hay aún consenso en el Senado ni tampoco se alcanzó a fines de abril, antes del cierre ordinario de sesiones, cuando sí fue ratificada **Alejandra Palacios** como presidenta de la Comisión Federal de Competencia Económica.

EN DEFENSA DE TELSUSA

El IFT informó ayer que en total se recibieron ofertas por 32 canales de TV abierta de 13 participantes que ofrecieron en total mil 614 millones de pesos, que es un monto superior —proporcionalmente— a los mil 800 millones de pesos que pagó **Grupo Imagen** por 128 canales de la nueva cadena nacional.

La mala noticia es, por un lado, que sólo se asignaron 32 de los 148 canales de la licitación, y por el otro lado, la gran polémica que ha surgido por el grupo Telsusa, que preside **Remigio Ángel González González** y que ganó 12 de los 32 canales por los que ofreció 260 millones de pesos.

González González es un empresario acusado de actos de corrupción y financiamiento ilegal en Guatemala junto con su esposa, y se le conoce como *El Fantasma* por la forma en la que ha adquirido concesiones de televisión en otros países.

El temor es que se repita con Telsusa lo que sucedió con Tecnoradio en la licitación de frecuencias de AM y FM, pero **Gabriel Contreras** lo defiende. Asegura que el IFT no puede hacer caso de publicaciones como los *Panama Papers*, y que no tiene conocimiento de irregularidades por parte de **González González**, quien participa en México con concesiones afiliadas a Televisa. Asegura, también, que la solvencia moral no es un requisito en las bases de licitación.

MERCADOS A LA BAJA

La crisis política que se agudiza en Estados Unidos por los racistas comentarios de **Donald Trump** tras la violencia en Charlottesville, que se tradujo en el rompimiento con los principales empresarios que lo apoyaban y el atentado terrorista en Barcelona, generaron nerviosismo en el mercado. El peso perdió 19 centavos y el dólar interbancario cerró en 17.86 pesos.

A más tardar el 10 de septiembre el Senado tendrá que ratificar a Contreras como presidente del IFT, o nombrar a otro comisionado para el cargo.



Odebrecht, Lozoya se defiende y ¿qué sigue?

Ayer salió Emilio Lozoya, exdirector de Pemex, ante los medos, como pocos lo hacen, a "lavar su nombre" y a señalar que él no tuvo nada que ver con ningún acto de corrupción.

Emilio Lozoya salió a defenderse: No recibí ningún soborno para darle a la empresa brasileña Odebrecht una obra de Pemex, como fue la construcción y servicios de ingeniería para la Refinería de Tula.

LOZOYA: IMPOSIBLE QUE UNA PERSONA APROBARA UN PROYECTO ASÍ

El exdirector general de Pemex, en su primera conferencia de prensa, después de atestiguar ante la PGR, argumenta que es prácticamente imposible que una persona, aun siendo el director general de Pemex, pueda otorgar un contrato a una empresa, pues pasa por varios filtros como son los procesos de autorización, revisión y supervisión de los distintos consejos de administración o del mismo Consejo de Administración de Pemex si se excedían ciertos montos.

LA VERSIÓN DE MENESES WEILL

El centro de la investigación es saber si Lozoya u otros funcionarios de Pemex recibieron un soborno por ofrecer a Odebrecht un contrato millonario para realizar servicios de mantenimiento e ingeniería en Tula. El contrato para Odebrecht fue de mil 800 millones de pesos (alrededor de 100 millones de dólares).

En un trabajo periodístico de Ignacio Rodríguez Reyna y Alejandra Xanic se difunden documentos

brasileños en los que hablan los exdirectivos de Odebrecht. Y en particular uno de los exdirectivos de la empresa, Luis Alberto Meneses Weill, quien fuera el

director superintendente de Odebrecht en México. Detalló que conoció a Lozoya desde la campaña presidencial de Peña Nieto y desde entonces empezó a darle dinero con la intención de que más adelante, quien fuera a ser el director de Pemex, le garantizara contratos a Odebrecht.

EL CONTRATO CON ODEBRECHT SE TERMINÓ Lozoya dice que sí conoció a Meneses Weill, bajo una relación meramente profesional, y que jamás habló con él de sobornos ni actos de corrupción.

Y señala que si el contrato para mantenimiento y obras en la Refinería de Tula se lo dieron a Odebrecht fue porque había una decena de empresas, donde las finalistas no podían hacerse cargo de la obra y la mejor opción aparecía como Odebrecht.

Señala que este contrato de mil 800 millones de pesos (en efecto, alrededor de 100 millones de dólares) a Odebrecht por obras en la Refinería de Tula no pasó directamente por sus manos, sino por el filtro empresarial de Pemex.

Vale señalar que Pemex, hoy en día bajo la dirección de José Antonio González Anaya, terminó el contrato con Odebrecht el 16 de junio pasado, debido a "la incapacidad de la filial mexicana de la empresa brasileña, Odebrecht Ingeniería y Construcción Internacional de México, de cumplir con sus obligaciones".

**LOZOYA, CREÍBLE... ENTONCES,
¿QUIÉN RECIBIÓ LOS 10.5 MDD?**

Ayer salió **Emilio Lozoya**, exdirector de Pemex, a medios, como pocos lo hacen, a "lavar su nombre" y a señalar que él no tuvo nada que ver con ningún acto de corrupción de Odebrecht.

Señaló que de los tres ejecutivos de Odebrecht que lo mencionan, sólo conocía a **Meneses Weill** y por cuestiones meramente profesionales. De los otros dos, **Luz Mameri** e **Hilberto da Silva**, ni los conoce. También dice que, al estar siendo investigados, pueden decir cualquier mentira.

Vaya, si damos como buena la versión de **Lozoya** de que no tuvo nada que ver con esta novela de corrupción, ahora el problema es saber quién sí recibió los 10.5 millones de dólares por los contratos con la Refinería de Tula.

Recordemos que supimos del soborno de Odebrecht a Pemex por 10.5 millones de dólares por el informe que dio la empresa brasileña al Departamento de Justicia de EU.

La pregunta sigue ahí: Si no fue **Lozoya** (quien hizo una buena defensa de su inocencia) si fue bajo su dirección en Pemex que alguien más recibió el millonario soborno. Y eso es lo que necesitamos saber.

**El centro de la
investigación es
saber si Lozoya u
otros funcionarios
recibieron un
soborno por ofrecer
a Odebrecht un
contrato millonario.**



Innovación rezagada

En el sector farmacéutico hay inquietud tras el lanzamiento de la última megacompra consolidada de medicinas, material de curación e insumos médicos. Le decía que es la última sobre la que tendrá "manga ancha" la administración de **Enrique Peña Nieto**.

La preocupación que ya se percibe en la Canifarma, que preside **Guillermo Funes**, es la consigna del IMSS de comprar lo más barato del mercado en aras de un supuesto ahorro, cuyos beneficios no sienten los derechohabientes, por más campañas mediáticas y encuestas que dicen exactamente lo contrario.

Este año, con el mismo dinero, el IMSS va a comprar 150 millones de piezas más. Ahora **Mikel Arriola** habla de adquirir medicinas como si fueran parajas. Eso explica el objetivo de elevar en 30% las compras de genéricos a empresas nacionales, lo que supone desembolsar más de ocho mil 500 millones de pesos.

Comprar más barato no significa necesariamente dar un beneficio al paciente. Hay cientos de medicinas que están afuera cuyos efectos terapéuticos son nulos. Por eso los laboratorios innovadores se quejan de que varias versiones genéricas de sus productos no cumplen con los principios de eficacia.

Este es uno de los temas que se debatirán en las próximas semanas en las mesas de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. El capítulo de Propiedad Industrial es otro que tiene una importancia relevante para Estados Unidos, dado los fuertes intereses de la industria farmacéutica.

Además, focalizar la política pública de salud en genéricos equivale a dar un salto atrás de 15 años, pues se trata de moléculas que datan de casi dos décadas. En 2013, la expectativa de vida en México era la más baja de todos los países de la OCDE: 74.6 años contra 80.5, es decir, casi seis años menos.

El presupuesto de 55 mil millones de pesos para la compra consolidada es inédito y el grueso se va a ir para medicinas de patentes vencidas. Esto supone un revés para el derechohabiente, al que cada vez con más frecuencia se le cierra el acceso a medicinas y terapias de última generación.

¿Y a dónde va a ir el supuesto ahorro por comprar a destajo medicinas baratas?

No pierda de vista que 2018 es año electoral y que un precandidato a la Presidencia podría ser **José Antonio Meade**, que tiene en **Mikel Arriola** y en **José Antonio González Anaya** eficaces alfiles: ambos pasados por el IMSS.

ICA PRÓXIMA SEMANA

Ahora sí, la atribulada ICA tiene prácticamente todo listo para hacer la solicitud de concurso mercantil con acuerdo previo entre la próxima semana y la primera de septiembre.

Por acuerdo entre acreedores y empresa se nombrará al abogado **Thomas Heather** como conciliador, de acuerdo con lo que le informé hace ya un par de meses. Desde ahora considere que Fintech Advisory, de **David Martínez**, controlará la reestructura corporativa de la compañía que aún preside **Bernardo Quintana**. Y es que dicho fondo ya es el principal acreedor de la

constructora que dirige **Guadalupe Philips**.

Si usted suma el 40% de equity, que lo tiene a través de un crédito convertible, más arriba del 51% de la deuda en bonos, que también ya es suyo, pues el avezado financiero regiomontano es quien llevará la voz cantante.

El proceso lo asesorarán los despachos Cervantes-Sainz, vía **Alejandro Sainz**, por parte de ICA, y Guerra y Asociados, de **Jaime Guerra**, por Fintech. El asesor financiero es Rothschild, en la persona de **Daniel Nicolaievsky**.

NAICM CAMBIA A NAIM

El diputado del PRD, **Rafael Hernández**, presidente de la Comisión de Seguimiento del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM), dio a conocer supuestos atrasos en los trabajos de construcción, lo que podría llevar su inauguración hasta el año 2023.

El detalle está en que la información se la dio **Adriana Lobo**, que se acredita como directora del World Resources Institute y consultora del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México. Pero en realidad no existe relación laboral o de alguna otra índole con ella.

Tan dudosa es la información que dieron al legislador, que habla de un atraso en las obras de interconectividad, cuando los lineamientos internacionales en materia de desarrollo de infraestructura, las vialidades de conexión al nuevo aeropuerto serán construidas en otra etapa distinta a la actual, conforme se acerque la fecha de su entrada en operación, la que, por cierto, desde un principio se fijó para el año 2020. Por cierto, el NAICM ahora se denominará Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

ARRIBA PENSADO

Desde hace diez años y con miras a expandirse, Argo Solutions ofrece soluciones de reservaciones de viajes y gastos corporativos en Brasil.

La firma, que encabeza **Alexandre Arruda**, ya cuenta con oficinas en México y opera en más de diez países de América Latina, ya que "las compañías están cada vez más presionadas para hacer más con menos" y esta empresa es la solución "de latinoamericanos para latinoamericanos", porque ofrece un control punta a punta del presupuesto de las empresas, algo necesario para evitar sorpresas en los balances finales de las compañías.

Comprar más barato no significa necesariamente dar un beneficio al paciente. Hay cientos de medicinas que están afuera cuyos efectos terapéuticos son nulos.



Lo que pasó en Palmilla con la balacera

Menos de una hora después de la balacera en Playa Palmilla, que le costó la vida a tres presuntos delincuentes; **Rodrigo Esponda**, director general del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), ya estaba en el One & Only Palmilla con **Antonio Bugarin**, gerente del hotel.

Fue el domingo seis de agosto cuando ocurrió este incidente, que se suma a una serie de hechos violentos que tiene como trasfondo la disputa por la plaza entre dos grupos del crimen organizado.

Un caso que, visto fuera de contexto, parece gravísimo, aunque en realidad son mucho más frecuentes en ciudades de Estados Unidos como Chicago y en diversos destinos de playa de países como Jamaica.

Más allá del reto para las autoridades tanto del gobierno estatal, que lleva **Carlos Mendoza**, como del gobierno federal, que es evitar situaciones que pongan en riesgo a la población y a los turistas; el tema de fondo no tiene solución, pues es la oferta y la demanda de estupefacientes.

Así es que ahora, por primera vez, un hotel de superlujo en Los Cabos, con tarifas promedio por habitación de 900 dólares la noche, sufrió en carne propia un evento de esta naturaleza.

Esponda, quien fue el director del Consejo de Promoción Turística de México en Norteamérica y además fue el director de la oficina de Chicago de ese mismo organismo, sabe cómo reaccionar ante este tipo de situaciones.

Así es que ese mismo día ya había una estrategia de comunicación bien definida, además de que se estaban generando mensajes

clave como los siguientes:

“Este tipo de situaciones desafortunadamente ocurren en destinos de todo el mundo, como París, Londres, Nueva York y Nueva Orleans”.

O bien:

“La ocupación de Los Cabos creció 6% en el último año. Los arribos internacionales, 20%, y el destino ha recibido exitosamente eventos internacionales como el Abierto de Surf y el Abierto de Tenis”.

El hecho es que la sola mención de Palmilla, una franja de arena frente al mar que se encuentra al sur de San José del Cabo, y de que los hechos violentos ocurrieron a 700 metros del hotel, le generaron a **Bugarin** más de 200 llamadas con la intención de cancelar.

Al final, hubo 60, que le costaron al hotel ingresos por algunos cientos de miles de dólares.

Lo peor es que no se sabe cuánto será en realidad, porque esta situación seguramente también tendrá un impacto en términos de reservaciones a futuro que se estaban planeando hacer en toda la plaza.

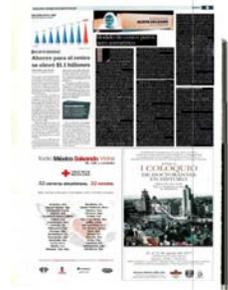
Los Cabos sigue estando en el número dos del *top of mind* de los viajeros mexicanos del segmento de lujo, según una encuesta que difundió esta semana Virtuoso.

Además, está generando grandes expectativas la próxima llegada de marcas poderosas como Saint Regis, Montage y Ritz Carlton.

Inversiones enormes que sólo generarán los empleos y tendrán el éxito esperado, si Los Cabos logra dar el siguiente paso para consolidarse como el mejor destino de lujo en el segmento de sol y playa de México.

¿Qué están esperando las autoridades para encontrar el “hilo negro” de este problema?

Más allá del reto para las autoridades estatales y federales, el tema de fondo es la oferta y la demanda de estupefacientes.



Modelo de costos puros, pero asimétrico

Le comenté ayer que todo el proceso de determinación de la tarifa asimétrica para interconexión y terminación de llamadas en la red de Telcel, que encabeza **Daniel Hajj**, se cruzará con la decisión de ratificar o no al comisionado presidente del IFT, pero no necesariamente el proceso se verá suspendido o interrumpido.

Considere que la Ley Federal de Telecomunicaciones establece (y fue aclarado el criterio de temporalidad por la SCJN recientemente) que el IFT fijará en el último trimestre del año la tarifa de interconexión y la hará pública para que se mantenga vigente el año siguiente, por lo que se espera que por calendario ésta se dé a conocer en noviembre.

Ahora, el proceso de ratificación del presidente Comisionado del IFT depende sólo del Senado, que preside el legislador del Verde, **Pablo Escudero**, y requiere de concretarse antes del 10 de septiembre próximo si la decisión de las dos terceras partes (mayoría calificada) apoya la ratificación de **Gabriel Contreras** en la presidencia, que dicho sea de paso, no sólo implica presidir las sesiones sino conducir al Instituto (artí-

culo 19 de la Ley) y, en caso de ausencia, se le suplirá con el comisionado de mayor antigüedad y, en igualdad de antigüedad, el de mayor edad.

O sea, en caso de que el Senado no ratifique a **Contreras**, y dado que al mismo Cuerpo Colegado le corresponde designar —sin que medie propuesta del Ejecutivo— al presidente y cabeza del Instituto, no tendrían mucha prisa porque la posición no queda acéfala, ya que todos tienen la misma antigüedad en el cargo y, por ende, el criterio que aplicaría sería el de edad y, correspondería a **Adriana Labardini**, asumir tanto la presidencia del Pleno como la conducción del Instituto, con todo lo que administrativa, operativa y en materia de decisión implica.

Y con eso de que el Senado no tiene mayoría y, el PAN en particular, no ha designado ni al presidente de la Comisión de Comunicaciones, es posible que el de la ratificación del presidente del Pleno sea un tema que poco les interese resolver en la primera semana posterior a la instalación del periodo ordinario de sesiones. Insisto, quien designa al presidente del órgano regulador de telecomunicaciones y radiodifusión o lo ratifica es el Senado por mayoría califi-

cada de las dos terceras partes.

Regresando a la tarifa de interconexión. En 2016 y luego de un largo proceso de litigios y de consulta, el IFT se movió del modelo de costo incremental promedio de largo plazo (long run incremental cost-LRIC), y éste se ha aplicado para los operadores que si podían y pueden hasta diciembre, cobrar la interconexión y, su aplicación no implicó un aumento de tarifa, sino que por el contrario cayó.

Para el 2014, la tarifa de interconexión que pagaba Telcel era de 30 centavos, y para 2017 la que aplicó fue de 19 centavos, baja que fue bastante criticada por los no Agentes Económicos Preponderantes (AEP's), porque el cambio fue abrupto.

Si consideramos el antecedente y lo que, seguramente, se leerá en el engrosamiento de la sentencia que, recientemente, emitió la segunda sala, así como otros antecedentes judiciales, el IFT aplicará el modelo de costos puros, pero aplicando el efecto obligado de la asimetría, esto es, habrá dos tarifas, una para el AEP y otra para los no AEP's.

Es probable que ya se hayan realizado algunos ejercicios y que se cuide especialmente el que el modelo no tenga brincos inversos, dado que Telcel cubre

zonas del país que los otros no y donde los costos de cobertura son más elevados. Ahí podría subir la tarifa para los no AEP's y podría dañar a la industria. Así que el modelo y sus variables, tendría que ser muy bien calibrado, pero, sobre todo, consultado de forma pública y transparente, para que sean los operadores —que saben del negocio y de redes— y el mismo AEP, que es lo que se pretende hacer, de manera que se evite implantar un modelo equivocado.

Júrelo que habrá impugnación judicial por donde quiera que le vea, pero es difícil que el IFT determine —con o sin Contreras— Tarifa Cero porque la Ley establece que las tarifas de interconexión deben establecerse con base en metodologías de costos, y el cero sólo sería posible si los insumos que adquieren o la infraestructura en la que invierten las empresas no les costara a ellos.

Finalmente, en el proyecto original del ministro **Javier Laynez**, se señalaba que una garantía de que la tarifa no sería fijada arbitrariamente era el que se establezca como dice la ley con base en un modelo de costos.

Así las fechas que estimo podrían cubrir el proceso son: primera quincena de septiembre para correr el modelo y hacerlo público, octubre para la consulta y noviembre (finales) para hacer públicas las tarifas.

DE FONDOS A FONDO

#TurismoAéreoAumenta. La diversificación de los turistas internacionales hacia México ha funcionado. De acuerdo con información de la Secretaría de Turismo de **Enrique de la Madrid**, Argentina, Brasil, Colombia, Perú y Chile destacan entre los países con mayor crecimiento en la primera mitad del año con aumentos que van entre el 15% y 25% respecto al mismo periodo del 2016.

En el caso de Asia, China y Japón, mostraron aumentos del 15% y 17%, respectivamente. La conectividad aérea es clave para estos aumentos. Tanto las aerolíneas internacionales como las mexicanas, Aeroméxico, Interjet y Volaris, han aumentado su presencia con más vuelos y frecuencias.

Los pronósticos apuntan a que en la segunda mitad del año el mercado hacia y desde Estados Unidos se recuperará y en ello jugará un papel protagónico el acuerdo entre Delta y Aeroméxico, así como los nuevos vuelos operados por líneas aéreas low cost Southwest, JetBlue y Volaris.



COORDENADAS

En la mente del presidente Peña

ENRIQUE
QUINTANA

“Es obvio que el candidato presidencial del PRI va a ser **José Antonio Meade**. Si no, por qué tomarse el trabajo de cambiar los estatutos del PRI al cuarto para las doce”.

He escuchado esta afirmación una y otra vez desde que el sábado 12 de agosto se resolvió en la Asamblea del PRI quitar el candado para que un no militante de ese partido pudiera ser su candidato presidencial.

El razonamiento parece impecable. Se argumenta que no tendría sentido haber eliminado los candados si el candidato no fuera a ser el único al que se le aplica el cambio.

Hay muchos priistas y no priistas que eso han creído y **‘la cargada’ a favor del secretario de Hacienda** no se ha hecho esperar.

A mi parecer, no se está entendiendo lo que hay atrás de esa decisión.

La primera consideración es que, obviamente, la determinación de realizar una Asamblea para abrir los candados, provino del presidente Peña.

No fue una ocurrencia de algún comité en algún municipio distante del país. Fue una iniciativa que tuvo el sello presidencial.

Pero, en contra de la visión dominante, no fue porque el presidente Peña ya se hubiera decidido por Meade como candidato.

El presidente sigue haciendo evalua-

ciones y observando el entorno.

La competencia política en el 2018 será muy diferente si hay un frente opositor que reúna al PAN y al PRD. También será distinta si en el PAN se logra el consenso para postular a un candidato con el respaldo de todo el partido o si los panistas terminan divididos.

Elegir a un candidato del PRI en este momento, antes de resolver esas incógnitas, puede parecer positivo por el tiempo que tendría ese prospecto para posicionarse.

Pero si la decisión partió de premisas incorrectas, esa ganancia de tiempo será irrelevante respecto al hecho de haber decidido mal.

Lo que la Asamblea del PRI significó es que para el presidente Peña, Meade está en la final.

Pero eso no quiere decir que ya sea el candidato.

El presidente sabía lo que iba a ocurrir después de la Asamblea, tanto al interior del PRI como fuera de él. Y, para normar su decisión, también quería ver cuál era la reacción que se producía tras la eliminación de los candados.

Quería observar a los priistas, a los demás y también al propio Meade.

Ya lo hemos comentado una y otra vez: la premisa de la decisión del presidente Peña es que el candidato del PRI pueda

ganar la elección.

Si no fuera así, por más cercanía que hubiera al presidente Peña, habría que descartar a cualquier prospecto.

Y la probabilidad de tener un buen desempeño electoral no es ajena al entorno que tendremos en el 2018.

El presidente preferirá tardarse en su decisión antes que equivocarse en ella.

El tiempo es importante, pero más que él, lo es el entorno.

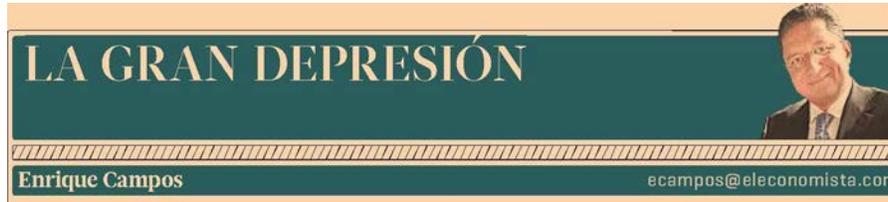
Cierto, los nombres van recortándose, pero aún no se han quedado reducidos a uno.

Y, cierto también, entre los que restan está el de Meade.

Una de las últimas pruebas que tendrá el secretario de Hacienda será su comparecencia en el Congreso, probablemente en la segunda semana de septiembre, para defender el Paquete Económico para 2018.

Probablemente ningún secretario tendrá la exposición, con sus ventajas y sus riesgos, que tendrá el titular de Hacienda, en el mes de septiembre.

Finalmente, creo que el presidente Peña hace mucho que dejó atrás a la mayoría de los analistas políticos, los cuales veían al PRI derrotado en Edomex y fracturado tras la Asamblea. La realidad ha sido ligeramente diferente.



Tomar el pulso al TLCAN con el peso mexicano

Si se toma en cuenta, el desempeño del peso frente al dólar como termómetro, podemos decir que los dos primeros días de pláticas resultaron positivos

Si tomamos la cotización del peso frente al dólar como un termómetro de las renegociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), podemos decir que los dos primeros días de pláticas resultaron positivos.

Solo hay que acotar que el miércoles ese termómetro se vio enfriado también por otra noticia que gustó a los que ahora compran pesos. Y es que en las más recientes minutas de la pasada reunión de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos se notó una cierta relajación entre los que toman decisiones respecto al ritmo de aumento en las tasas de interés.

Tienen preocupación por el ritmo de aumento de la inflación, que de hecho ven bajo y eso va en sentido contrario a elevar el costo del dinero. De ahí que la fiesta cambiaría de ayer tuvo que ver con esa noticia.

Pero no hay duda que el evento relevante más importante para los mercados mexicanos en estos días son los encuentros entre las delegaciones de México, Estados Unidos y Canadá para renegociar el TLCAN.

A la primera ronda le quedan tres

días y cualquier cosa puede pasar en las numerosas mesas negociadoras, pero de entrada la primera buena noticia de la reunión es que hubo reunión.

Así de Perogrullo está la cosa, pero si tomamos en cuenta que una de las amenazas que llevó el dólar hasta los 22 pesos en enero pasado era que **Donald Trump** sacaría a Estados Unidos del acuerdo comercial, no hay duda que es un avance ver a los estadounidenses de anfitriones.

Claro que las palabras iniciales del negociador **Robert Lighthizer** tenían que proyectar el estilo Trump de hacer política: estridencia y mensaje electorero. Esas primeras líneas del injusto acuerdo que le ha quedado mal a millones de estadounidenses, que van con todo contra los déficits comerciales y que no aceptan menos es un mensaje para las gradas.

Pude saber que el tono de los equipos negociadores ya en las mesas de trabajo no tiene nada que ver con esa estridencia aunque sí hay que apuntar que están quedando muchos corchetes en el camino. Estos son los temas en los que no

hay acuerdos iniciales y que se dejan para después.

Ese peso termómetro se enfrentará a muchas versiones de diferentes fuentes “anónimas y confiables” que de aquí en adelante serán referente para los medios de comunicación, pero hay que tener cuidado con tanto flujo de información porque no hay duda que muchas tendrán su buena carga de *fake news*.

Por lo pronto ver las operaciones al menudeo del peso frente al dólar en su cotización a la venta en menos de 18 pesos es una buena señal de optimismo de un mercado que viene de aquella locura de los 22.

Ahora, es un hecho que esa libertad de movimiento puede llevar a la paridad a donde sea, más probable que pueda subir de forma escandalosa a que eventualmente retara niveles como los 17 pesos, pero todo eso es posible.

Por lo pronto, la primera ronda está en marcha, esperemos noticias concretas, confirmadas hacia el domingo o lunes para saber cuál es el ánimo que prevalecerá en la segunda ronda que se celebrará en México durante los primeros días de septiembre.



INVERSIONES

:: En análisis

Tras la circulación de algunos dichos, Alfa dijo que en atención a su estrategia de buscar alternativas de financiamiento y generar un mayor valor a sus accionistas analiza diversas alternativas de mercado, entre ellas una oferta pública inicial de su subsidiaria Sigma Alimentos, aunque no detalló cuándo y de cuánto se podrá realizar dicha oferta. Por su parte, Sigma afirmó haber iniciado trámites ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para implementar alguna de las alternativas de mercado referidas en dichas comunicaciones.

:: Expansión en AL

Argo Solutions, firma brasileña enfocada en reservaciones de viajes y gastos corporativos, ya cuenta con oficinas en México y otras 10 naciones de América Latina. Nos cuentan que el producto ha sido bien recibido entre la industria privada, ya que ha ayudado a reducir los presupuestos de las empresas, por lo que Argo piensa en expandir su presencia en los lugares donde ya opera y llegar a nuevos mercados.

:: Transparencia

La Entidad Mexicana de Acreditación, a cargo de **Jesús Cabrera,** se prepara para el segundo Congreso Internacional para la certificación en el sector salud, a realizarse el 24 y 25 de agosto en CDMX; estarán el titular de la Cofepris, **Julio Sánchez y Tépoz,** y la subsecretaria de Competitividad y Normatividad, **Rocío Ruiz,** entre otros. Más de 80 por ciento de las decisiones médicas se toman a partir de los resultados de un laboratorio clínico, por lo que el tema principal a abordar serán los beneficios que conlleva la acreditación en la norma ISO 15189, además de compartir y crear sinergias dentro de los gremios médico, químico y clínico.

:: Convenios

La autoridad federal para el desarrollo de las zonas económicas especiales firmó convenios de colaboración con las asociaciones de las industrias química y del plástico para que se conviertan en parte de la cadena de valor de las firmas que se establecerán en las distintas zonas económicas del país.



DINERO

► Lozoya: llegó como imputado, salió como mártir
 ► La partidocracia gastará a manos llenas en 2018 ► La bola de cristal

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El ex director de Pemex Emilio Lozoya acudió a la Procuraduría General de la República como imputado en el caso Odebrecht, por haber recibido presuntamente 10 millones de dólares en sobornos. Durante la comparecencia, acompañado de su abogado Javier Coello Trejo, Lozoya se reservó su derecho a declarar. Como quien dice, sólo fue a visitar las oficinas de su amigo el procurador Raúl Cervantes Andrade. Por la tarde se reunió con la prensa. Su abogado dijo que en Brasil no ha sido requerido por ninguna autoridad ni tampoco en otro país. ¿Entonces cómo han surgido las acusaciones? Lozoya no quiere caer en sospechosismos, pero cree que provienen de grupos que no están a favor de las reformas que Peña Nieto ha impulsado en México. “Detecto un ánimo de crítica por parte de grupos en contra de las reformas”, asegura. (En ese caso, Lozoya sería el primer mártir de las reformas). Se mostró desafiante: “Voy a ser severo con quienes ponen palabras en mi boca o aseguran sin pruebas que recibí u otorgué recursos de manera ilícita”. Severo podría traducirse en acciones de carácter legal. Y colorín colorado... por ahora.

UNA FORTUNA PARA LA PARTIDOCRACIA

Por ser año electoral en que se renuevan la Presidencia de la República, el Senado y la Cámara de Diputados, la reforma constitucional (hecha por la partidocracia) otorga un pilón de 50 por ciento adicional al financiamiento de los partidos. El Instituto Nacional Electoral (también creado y reformado por la partidocracia)

prevé asignar a los partidos y candidatos independientes 6 mil 788 millones de pesos. (No andarán cortos para comprar votos). Este día, el presupuesto será puesto a votación del Consejo General del INE. Ya hay un proyecto de reparto. (Ver gráfica).

UNA MUERTE ANUNCIADA

De acuerdo con Pemex, la producción de petróleo en la primera semana de agosto bajó a mil 903 millones de barriles diarios, un registro que no se había vuelto a ver desde 1980. Ya durante julio la producción había disminuido a mil 986 millones de barriles, en agosto continuó su caída. En cambio, a las empresas privadas el panorama les pinta color de rosa. Firmas como Cotemar, proveedora de servicios petroleros, sacan tajada de la reforma energética. Su presidente ejecutivo, Alejandro Villarreal, anunció que la compañía planea invertir al menos 200 millones de dólares en dos proyectos en 2018 y espera aumentar su producción a 20 mil barriles por día de dos bloques terrestres (ojo) descubiertos por Pemex pero que una unidad de Cotemar ganó en una subasta en 2015. Los dos campos de Cotemar, Cuichapa y Paso de Oro, ubicados en Veracruz, son ejemplos de proyectos que Pemex (más ojo) no pudo financiar del todo, debido a restricciones presupuestarias. ¿De veras faltó dinero? Había cerca de 180 mil millones de dólares en las reservas del Banco de México, pero el gobierno mexicano prefirió prestarle dinero al gobierno de Estados Unidos.

LA BOLA DE CRISTAL

Dice el presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones, Gabriel Contreras, que no tiene bola de cristal para saber si los precios de los servicios telefónicos subirán a partir de enero próximo, después de que la Corte votó a favor del proyecto del ministro Telcel, Javier Laynez, con lo que anuló parte de la reforma de telecomunicaciones a favor del grupo Slim. ¡No faltaba más! ¿De cuánto quiere su bola de cristal?

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LA FINANCIERA NO RESPONDE

Tengo este problema con Licredi-Confianza y Seguridad Financiera, ubicada en Ciudad de México. Realicé en el mes de febrero una operación para solicitar un crédito por 300 mil pesos; acaté los requisitos que me solicitaron, entre ellos varios depósitos por diversos conceptos. Tengo la solicitud de crédito, una copia de contrato, recibos de depósito en el banco, sólo dos comprobantes de esos depósitos, los nombres y los teléfonos de las personas que me atendieron. Una vez que cumplí, después de varios meses, ahora ni me quieren contestar a mis llamadas y cuando lo hacen no me atienden me cuelgan: ¿Qué me recomiendas hacer? Mi temor es alguna represalia, tienen mis datos personales, teléfonos y correos.

Jesús Ulises Chacón López/Aguascalientes

R: Lo primero es verificar que no se encuentre en la lista negra de casi 500 empresas de Condusef con malos antecedentes.



TWITERATTI

Y mientras unos matan a sangre fría, otros colapsan los hospitales donando sangre, y me hacen volver a creer en el ser humano... #Barcelona

Ana Otiña @malqueridaa

Cimientos del Paso Exprés en zona inestable: peritaje. Es un detalle. Son los cimientos del país los que están mal.

Héctor Díaz-Polanco @diazpol

“Partidos políticos recibirán 6 mil 788 millones de pesos en 2018”. Chulada, les pagamos la campaña para ver quién carajos nos va a sorber hasta el tuétano seis años.

Diana Santiago @MissKarrusel

**1 pobre = 1 voto
Torrente de dinero para comprar votos en 2018**

	Total por partido
PRI	\$1,689*
PAN	1,281
PRD	773
Morena	649
PVEM	578
MC	537
Nueva Alianza	419
Encuentro Social	398
PT	376
Total	\$6,702

En 2018 habrá recorte presupuestal pero los partidos políticos seguirán nadando en dinero. Este es el presupuesto que el INE ha elaborado. Adicionalmente, los candidatos independientes podrán disponer de 42 millones de pesos.
*Cifras en millones de pesos.
Fuente: INE



México SA

► Trump desenvaina ► Trudeau reivindica ► Peña Nieto pepena

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

La llamada “renegociación” del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) inició con posiciones rígidas: Donald Trump arribó a la mesa con la espada desenvainada; Justin Trudeau lo hizo con temas específicos en los que dice no estar dispuesto a dar un paso atrás; y Enrique Peña Nieto... bueno, el inquilino de Los Pinos simplemente llegó a la pepena, a levantar lo que le dejen, si es que algo le dejan.

Los representantes de los tres gobiernos (Robert Lighthizer, Chrystia Freeland e Ildelfonso Guajardo) sonrieron para la foto, pero nadie se movió un milímetro. Y lo primero que hizo el mexicano fue refrendar el enorme gusto que a su gobierno le provoca jugar al tío Lolo: “todas las negociaciones siempre empiezan en puntos distantes y el proceso es justamente para eso, para tratar de analizar la posibilidad de llegar a un terreno común” (léase aceptaremos lo que nos impongan). El punto es que Estados Unidos y Canadá llegan con una agenda clara y México... bueno, México.

Habrá que estar atentos al “proceso”, pero en vía de mientras ¿cómo ven todo esto los especialistas? El Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) aporta su análisis y de él se toman los siguientes pasajes.

Tras 23 años de vigencia del TLCAN la renegociación del mismo no inicia como consecuencia de un deseo de profundizar la relación (como supuestamente ocurrió en los 90), sino como un cuestionamiento por parte del gobierno de Estados Unidos sobre quién ha obtenido los mayores beneficios y si ha sido justo para los trabajadores de ese país. La renegociación marca una ruptura de visión entre las grandes empresas de Estados Unidos y su gobierno.

A diferencia de hace 25 años, cuando las negociaciones del TLCAN provocaron una convergencia entre los intereses de los gobiernos

de México, Estados Unidos y Canadá con los de las grandes empresas en América del Norte, hoy se parte de la divergencia. En este sentido, la renegociación surge con una postura defensiva y que ve al pasado por parte de los tres gobiernos: el estadounidense que quiere recuperar el control del proceso comercial y de las manufacturas que perdió hace 20 años; la mexicana y canadiense que intentan regresar a la década de los 80, cuando la apertura comercial irrestricta era la tendencia global; y la de las empresas transnacionales que han obtenido beneficios que desean preservar.

El problema es que la postura conservadora no atiende el origen del mismo: la pérdida de productividad y competitividad de América del Norte frente al Pacífico asiático, el gran ganador del TLCAN. Lo barato de importar en el corto plazo ha ocasionado que América del Norte acuse una profunda pérdida de empleo y de innovación tecnológica frente al Pacífico asiático.

Si las posturas de la negociación no se modifican, la renegociación terminará sin propiciar una nueva relación productiva para América del Norte que le permita reducir su dependencia respecto de los insumos intermedios y bienes de capital que se producen en el Pacífico asiático y que han provocado la ruptura de las cadenas productivas en la región del TLCAN.

Para México el desafío es mayor: debe enfrentar el objetivo que el país vecino tiene de que el nuevo TLCAN se apege más a su sistema legal, la directriz de la Casa Blanca es clara, pues la autoridad de la Oficina del Representante de Comercio de Estados Unidos establece: la Agenda 2017 esboza las cuatro prioridades comerciales de la nueva administración; es decir, promover la soberanía de Estados Unidos, hacer cumplir las leyes comerciales de ese país, aprovechar su fuerza económica para expandir exportaciones de bienes y servicios y proteger sus derechos de propiedad intelectual.

México debe ser claro en la renegociación, porque hay intereses que no necesariamente son convergentes: el de los respectivos gobiernos, el de las grandes empresas, el de las empresas mexicanas, y el “elefante en el cuarto” el de los países asiáticos que son proveedores de insumos intermedios y bienes de capital y que triangulan sus productos en América del Norte.

Por ello la directriz de la negociación para los representantes mexicanos debe ser preservar el interés y la soberanía nacional en un entorno global que ha modificado su tendencia: el nuevo gobierno de Estados Unidos prefiere acuerdos individuales respecto del marco multilateral, porque estima que es la mejor manera de obtener una ventaja en la negociación.

Además, se debe establecer que al incorporar los aspectos laboral, energético, de compras de gobierno, medioambiental, de derechos de propiedad, por citar algunos, la negociación va más allá de lo comercial, en realidad debería representar el inicio de un acuerdo más integral, que para comenzar, implicaría otro nombre.

Las posturas de los tres integrantes del TLCAN no sirven para revertir el problema de fondo. En América del Norte se cometió el error de considerar que “la mejor política industrial es la que no existe”, una factura que está costando empleo e inversión en toda la región, algo que el actual proceso de renegociación no está considerando resolver. En el caso de México, el análisis de las tendencias de la economía global se encuentra atrapado por una visión local, mono globalizadora, enmarcada por la comodidad de una creencia dogmática: la firma de tratados de libre comercio es suficiente para que la economía tenga un mejor desempeño.

Otro aspecto es el reloj político, pues se intenta concluir la renegociación antes de que inicie el proceso electoral de 2018, algo poco deseable para un tratado que tiene una alta inciden-

cia sobre la economía mexicana. Por la relevancia y lo complejo de los aspectos a tratar, será necesario tener dos horizontes de tiempo en la negociación: uno, de corto plazo, en el que se distiendan las diferencias comerciales; otro, de mediano y largo, que construya una nueva asociación económica, capaz de afrontar los desafíos globales que van más allá de los

temas comerciales.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Que el ex director de Pemex, Emilio Lozoya Austin, “no se fugará y sí dará la cara”, asegura su abogado, Javier Coello Trejo. Ajá, pero la broma es vieja y muy mala, porque en vivo y a

todo color la hizo Javier Duarte de Ochoa, sólo para –de inmediato– fugarse y no dar la cara, lo mismo que Roberto Borge y César Duarte. Y el chiste va por cortesía de la PGR: en el caso Odebrecht, “todo el peso de la ley, sin excepciones”. Juar, juar.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS



- * *FCA entra en la pelea por autos autónomos*
- * *Colombia, la segunda economía regional*
- * *Samsung, líder de smartphone en Europa*



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 juliobrito@visionautomotriz.com.mx
 @abritoj

Vivimos una intensa revolución tecnológica en la industria automotriz. Todos los participantes, aun los más reticentes, como Toyota y Mazda, por fin se convencieron que deberán entrar a la fiebre por el auto eléctrico, inteligente y autónomo. Sin embargo, es una aventura que cuesta miles de millones de dólares y ninguna marca, por poderosa que sea, tiene los recursos financieros y humanos para alcanzar el éxito. Antes de que se produzca el primer auto, deberán correr ríos de dólares, muchos de ellos se irán directo a la alcantarilla.

Por eso se entiende el hecho de que Fiat Chrysler Automobiles, que preside Sergio Marchionne, decidiera unirse a BMW Group, Intel y Mobyeye en el desarrollo de una plataforma líder y de vanguardia de conducción autónoma a nivel global. En este grupo el papel de Intel es fundamental, porque será el proveedor de los chips y electrónica que requerirán los vehículos. El aporte que hizo en el pasado en la telefonía celular ahora deberá repetirse en automotriz.

La sociedad de desarrollo tiene la intención de aprovechar las fortalezas, capacidades y recursos individuales de las compañías para mejorar la tecnología de la plataforma, aumentar la eficiencia del desarrollo y reducir el tiempo de lanzamiento al mercado. Ingenieros trabajarán en conjunto en Alemania y otras localidades a fin de facilitar este proceso. FCA aportará a la alianza ingeniería, recursos técnicos y su experiencia, así como su significativo volumen de ventas, alcance geográfico y su larga experiencia en Norteamérica.

“Para lograr avances en tecnología de conducción autónoma, es vital formar asociaciones entre fabricantes de automóviles y quienes proveen la tecnología”, dijo el presidente ejecutivo de FCA, Sergio Marchionne. “Integrarnos a esta cooperación permitirá a FCA beneficiarse directamente de las sinergias y economías de escala que son posibles cuando las empresas se unen con una visión y un objetivo en común”. El vicepresidente de Inversión de ProColombia, Ancizar Guerrero Gil, indicó: “Colombia tiene una economía dinámica y se proyecta como uno de los líderes en crecimiento en América Latina”, sostuvo que el PIB ha tenido un crecimiento promedio entre 2005 y 2016 de 4.3%, lo que la sitúa como la segunda economía con mayor crecimiento promedio de la región, tan sólo por debajo de Perú, con un 5.6%, tendencia que seguirá en el 2017.

“LISTADO. Samsung lideró el Mercado de smartphones en Europa Central y Oriental durante el segundo trimestre de 2017, mandando 4.9 millones de unidades, un incremento del 14% respecto al año pasado. Esto se debió a una fuerte demanda de las series Galaxy A y J, que han actualizado este año. El Galaxy S8 ha visto ventas fuertes entre compañías telefónicas y tiendas, pero algunos signos apuntan a que estos mayoristas han sobreestimado la demanda de los consumidores por el modelo insignia de Samsung. Huawei recuperó el lugar número 2 de Apple en la región de Europa central y oriental en el segundo trimestre de 2017 ■

medio entre 2005 y 2016 de 4.3%, lo que la sitúa como la segunda economía con mayor crecimiento promedio de la región, tan sólo por debajo de Perú, con un 5.6%, tendencia que seguirá en el 2017.

LISTADO. Samsung lideró el Mercado de smartphones en Europa Central y Oriental durante el segundo trimestre de 2017, mandando 4.9 millones de unidades, un incremento del 14% respecto al año pasado. Esto se debió a una fuerte demanda de las series Galaxy A y J, que han actualizado este año. El Galaxy S8 ha visto ventas fuertes entre compañías telefónicas y tiendas, pero algunos signos apuntan a que estos mayoristas han sobreestimado la demanda de los consumidores por el modelo insignia de Samsung. Huawei recuperó el lugar número 2 de Apple en la región de Europa central y oriental en el segundo trimestre de 2017 ■



LOS CAPITALES

INEGI, MARRIOTT,
OCDE

EDGAR GÓNZALEZ MARTÍNEZ

El reto para los negociadores mexicanos en las pláticas para modernizar el TLCAN, es que México se mantenga -mínimo- como el segundo proveedor de mercancías a esa nación tan sólo detrás de China; sí, las exportaciones al vecino país del norte han crecido 374 % de 1995 al 2016 y las importaciones en 396% en el mismo periodo, y desde 1995 tenemos un saldo comercial a favor que en 2016 alcanzó la cifra de 64 mil 354 millones de dólares.

Claro, se corre el riesgo de que los negociadores del gobierno de Donald Trump quieran regresar a temas como los aranceles, mutilar el tratado o bien a posturas proteccionistas. El actual gobierno de Estados Unidos parece haber entendido la importancia que tiene la relación comercial con México y Canadá, por lo que es momento de aprovechar que están dispuestos a sentarse a la mesa de

negociaciones.

Por supuesto, hay voces que se pronuncian a favor de una rápida negociación para tener listo el nuevo TLCAN en enero de 2018 a fin de evitar la politización de la renegociación del tratado y evitar así que se cruce con la incertidumbre que pueden generar las elecciones presidenciales del próximo año, pero lo que más les conviene a los tres países es contar con un proyecto de largo plazo moderno, eficiente y bien sustentado, sin cabos sueltos, para así consolidar el comercio en la región.

QUIÉNES QUIÉEN EN LOS NEGOCIOS

El turismo religioso -no hay duda- también es un importante motor dentro de la economía.

Por ejemplo, la Iglesia La Luz del Mundo, reunirá a sus fieles en la zona metropolitana de Guadalajara, con motivo de la "Santa Convocación", durante este mes. Se trata de una reunión que aglutina a más de 530 mil fieles, dejando una derrama económica de más de 300 millones de dólares. Esta iglesia, de acuerdo al INEGI, tiene un crecimiento superior al 17% anual. Eso explica por qué el propio gobernador de Jalisco, Aristóteles Sandoval, asistió al evento inaugural para dar la bienvenida a las delegaciones de más de 54 países y de todos los estados de la república donde tiene presencia esta iglesia.

Por cierto, y ya que estamos con la actividad turística, luego de más de 25 años de operación, uno de los hoteles más emblemáticos de Marriott en México, el hotel Marriott Puerto Vallarta Resort & Spa, llevó a cabo con éxito su plan de remodelación, mediante una inversión superior a los tres millones de dólares, nos comentó David Ganna, Gerente General de Área Puerto Vallarta, Punta de Mita y Guadalajara de Marriott International.

LOS CAPITALES EN PROVINCIA

El gobernador Omar Fayad, anunció el lanzamiento del programa "Mi primer empleo, mi primer salario", con el que Hidalgo se sumó a la lista de 8 entidades del país que cuentan con una política pública dirigida a apoyar la inserción laboral de egresados de universidades públicas que tienen el conocimiento, pero no la experiencia que exigen las compañías de cualquier tipo. México es uno de los países que mayor aumento tuvo en la tasa de desempleo en la población joven desde la crisis económica, al pasar de 7% al cuarto trimestre de 2007 a 10% en el primer trimestre de 2012, según la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE), con cuyo titular, José Ángel Gurría, Fayad firmó recientemente un convenio de colaboración para adoptar las mejores prácticas internacionales.

loscapitales@yahoo.com.mx



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



La solución original de seguridad, a partir de tecnología que planteó el gobernador **Omar Fayad** a su proveedor, Seguritech, de **Ariel Pikel**, consideraba 5 mil cámaras conectadas a los centros de control y monitoreo C4 y C5, pero se duplicó a 10 mil cámaras con el acuerdo de que participaran los centros comerciales del Estado de Hidalgo, en donde se incrementaban los asaltos a transeúnte o a vehículos.

Algunos integrantes de ANTAD, que lleva **Vicente Yañez**, al principio no simpatizaron con la idea de participar con el costo de las otras 5 mil cámaras de seguridad —argumentando que se trataba de un problema de seguridad pública los robos en estacionamientos— pero finalmente cayeron en razón de que era preferible ofrecer soluciones a sus clientes, a través de los equipos de nueva tecnología que permiten el acercamiento facial y seguimiento de los

sospechosos y delincuentes.

Junto con ello, se empezó el despliegue de 38 arcos eléctricos en las principales carreteras y autopistas de la entidad, con el fin de dar seguimiento a los vehículos de personas y carga, para abatir el robo e inhibir el secuestro. Y en los caminos serranos —que abundan en Hidalgo— se contrató una flota de 20 aviones no tripulados (drones, pues) para una vigilancia más estrecha para labores de prevención y detección, así como un avión tripulado “cero ruido” llamado Sigiloso, para reforzar los trabajos de inteligencia contra el crimen organizado y desorganizado.

Territorio Apache. Cual pus que se mueve de una ámpula a otra en un tejido social podrido, los huachicoleros modificaron su “giro negro”. Luego de los operativos de Sedena al mando de **Salvador Cienfuegos** y de la Policía Federal Preventiva, que comanda **Manelich Castilla** así como de las fuerzas estatales de los gobiernos de **Antonio Gali** y **Miguel Ángel Yunes**, las bandas criminales y su base social han disminuido el robo a ductos de Pemex en Puebla... pero ahora incrementan el ataque a los trenes que opera Ferromex, al mando de **Alfredo Casar** en la ruta Veracruz-Puebla-México, con un nivel de violencia no visto hasta ahora: el miércoles se reportó que en Cumbres de Acultzingo (Veracruz), una gavilla a bordo de caminetotas de lujo y con el respaldo de lugareños encapuchados, tomaron por la fuerza un tren en el llamado Túnel Tlaxcala. Los policías que intentaron frustrar el robo fueron secuestrados y golpeados hasta la agonía. El tren fue saqueado totalmente.

Modelo, ¿a la mala? No es por ser chismoso, pero que a la oficina de **Rodolfo Andreu** están llegando cartas de restaurantes y centros de consumo, para que ya no envíe su cerveza Primus... lugares que curiosamente venden “exclusivamente” las marcas de Grupo Modelo a cargo de **Mauricio Leyva**. Tales eventos suceden, nos cuentan, algunos meses después de que Primus firmase una alianza con Heineken, a cargo de **Dolf van der Brink**, para promover las microcervecería. Un caso para **Alejandra Palacios**, de la Cofece.