



DESBALANCE



**Marcos
Martínez**

¡A sacar las tarjetas!

Nos cuentan que los miembros de la Asociación de Bancos de México (ABM), representados por **Marcos Martínez**, tendrán una agresiva competencia por el uso de sus tarjetas de crédito durante el Buen Fin, que comienza este viernes y se prolonga hasta el feriado 20 de noviembre. Al parecer, ya no son suficientes las promociones a meses sin intereses ante usuarios cada vez más exigentes, y porque un sector importante de la población ha aprendido a usar el plástico como medio de pago que no le genere intereses. Puntos, reconocimiento a la lealtad y regalos, entre otras ofertas,

inundarán los correos electrónicos y las redes sociales de los clientes frecuentes de la tarjeta de crédito, con el fin de promocionar el consumo. Nos detallan que los banqueros andan muy contentos por el repunte que ha tenido el uso de la tarjeta de crédito en México, después de que en años pasados este producto les diera fuertes dolores de cabeza ante el aumento de la cartera vencida, herencia de la crisis financiera global de 2008.



**Mony
de Swaan**

Reaparecen ex funcionarios telecom

Ex funcionarios que no se veían por meses o años reaparecen hoy en un foro que, nos dicen es coordinado por el ex presidente de la extinta Cofetel, **Mony de Swaan**. Se trata de la Jornada Telecomunicaciones: cobertura y acceso, organizada por el Instituto de la Mexicanidad, y en el primer panel participa **Eloisa Talavera**, diputada que fue la primera Coordinadora de la Sociedad de la Información y el Conocimiento, y la encargada de e-México, programa que ahora es mejor conocido como México Conectado. Más tarde estará presente **Luis Lucatero**, quien durante su paso por la

Cofetel, dependencia que antecedió al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), fue el autor intelectual del esquema de la ahora Red Compartida. Nos comentan que también estará presente **Jorge Álvarez Hoth**, quien fue subsecretario de Comunicaciones en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) durante el sexenio de **Vicente Fox**. Nos dicen que será interesante su opinión sobre aspectos como la falta de cobertura y acceso a servicios para los más pobres, retos que también enfrentaron en sus gestiones.



Se complica panorama automotriz

Además de los sismos de septiembre que terminaron por deprimir las ventas de au-

tos nuevos, el financiamiento para la compra de vehículos también va en retroceso. En ese mes el crédito de la banca y de las financieras de marca para comprar vehículos cayó 14%, y pese a que ese tipo de créditos ya retrocedía desde junio, fue su mayor descalabro desde 2009, año de la peor crisis para la industria automotriz. Nos dicen que a la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), que preside **Guillermo Prieto**, le inquietan un poco las señales que apuntan hacia un año que puede terminar con una caída en ventas. En octubre los resultados no fueron favorables, pues se comercializaron 10.2% menos autos que un año antes. Factores como un consumidor endeudado, alzas en tasas de interés y en el precio de los vehículos, así como el extraordinario año que fue 2016, pueden hacer ver mal al presente año en cuanto a venta de autos nuevos.



**José Antonio
González Anaya**

Pemex, presente en Abu Dhabi

Nos reportan que Petróleos Mexicanos (Pemex) participa en la Exposición y Conferencia Petrolera Internacional de Abu Dhabi, que reúne a las principales petroleras del mundo, tanto estatales como privadas. A fin de dar a conocer sus proyectos de inversión y su plan de negocios, la empresa contó con un stand al lado de gigantes como Shell, Exxon, Total, ENI, Lukoil, Petronas y Saudi Aramco. A partir de la reforma energética, Pemex ha concretado asociaciones para desarrollar yacimientos con Chevron, BHP, Inpex, Deutsche Erdoel, Ecopetrol y Cheiron. El fin de semana estuvo ahí

trol y Cheiron. El fin de semana estuvo ahí el director general de Pemex, **José Antonio González Anaya**, quien hoy mismo regresa a México para asistir mañana al relanzamiento de la franquicia de gasolineras Pemex.



EMPRESA

Alberto Barranco
Telcel a la ofensiva

En paralelo a las maniobras jurídicas de la competencia en intento de derribar la tarifa de interconexión aplicable a las llamadas hacia Telcel, la firma del magnate Carlos Slim realiza otras... para derribar a su vez las que paga por llamadas entrantes hacia sus rivales

El juego de ping-pong bajo doble parámetro: En un lado de la mesa los que piden reducir la cuota a la firma hegemónica, y en el otro la consideración de que se trata de una prebenda indebida.

Como usted sabe, tras el espectacular derribo de la llamada tarifa cero con cargo a la firma estelar de telefónica móvil por parte de la Suprema Corte, el Instituto Federal de Telecomunicaciones corrigió la pauta.

En el escenario asimétrico a Telcel se le pagarán 0.028562 centavos por minuto de llamada, en tanto éste le pagará a la competencia 0.112799.

La diferencia es de 295 por ciento.

El caso es que de acuerdo a los técnicos de Telcel el promedio, acorde a los parámetros internacionales, debía ser de 0.08 centavos, es decir la instancia reguladora le está ofreciendo a la competencia tres centavos más, lo que a su juicio representa un subsidio.

Subsidio regulatorio injustificado, lo califica la empresa afectada.

La exposición de motivos para la impugnación habla de que las asimetrías históricas en este tipo de tarifas y las escasas vigentes son muy inferiores a las establecidas por el Instituto Federal de Telecomunicaciones.

Como usted sabe, en la fase previa a la imposición de las tarifas, la competencia en bloque desató una campaña alegando que la tarifa cero le había permitido realizar importantes inversiones y advirtiendo que su alteración provocaría un incremento en los costos que se imponen a los consumidores.

Sin embargo, para Telcel la baja en las tarifas y la presencia de planes cada día más agresivos se debe a los avances tecnológicos; al incremento sustancial en el número de

usuarios, y a la productividad y eficiencia de las operadoras.

Es falso, pues, que la eliminación de la tarifa cero obligue a rebotar el golpe a la clientela.

Declarada Telcel "agente preponderante" en el mercado, en 2014 el Instituto Federal de Telecomunicaciones le fijó un escenario asimétrico, en cuyo marco le cobraría 20 centavos por cada minuto de interconexión de llamadas de la competencia a su red, en tanto debía cubrir por el mismo servicio en la operación contraria, 31 centavos.

La diferencia, pues, era de 56%.

El caso es que en el escenario se autorizó una

ley secundaria de la reforma constitucional de telecomunicaciones propuesta por el Ejecutivo y aprobada por el Legislativo, en la que se fijaba la famosa "tarifa cero", que derogó a los cinco meses la impuesta por el Ifetel.

La ley, decíamos, fue derribada por la Corte bajo el argumento de atentar contra la autonomía del organismo regulador: El proceso duró tres años, con la novedad de que el nuevo escenario no era retroactivo, lo que habría llevado a la quiebra a media docena de empresas del ramo.

A la presión de la competencia se debió consultar a la Corte sobre el alcance de su resolución, señalando ésta que el Ifetel estaba obligado, como lo habíamos dicho antes, a imponer nuevas tarifas.

Telcel a la ofensiva.

Balance general. Lanzadas las campanas al vuelo por la decisión de la Secretaría de Hacienda de destinar 3 mil 400 millones de pesos para la Ciudad de México, de cara a los damnificados por el temblor del 19 de sep-

tiembre, hete aquí que el gasto será selectivo, es decir solo para quienes lo perdieron todo... y carecen de recursos.

El resto, quienes, sufrieron daños parciales, o quienes con pérdidas totales en el papel tengan algunas posibilidades, tendrán que aceptar un crédito que el gobierno de la Ciudad califica como "blando". Abonos, chiquitos, pues.

Lo cierto es que la supuesta prebenda es pírrica. Hasta hoy lo pactado con los bancos apunta a una tasa de interés de 9%, con la novedad de que la mínima que se aplica a préstamos hipotecarios es de 9.15%.

Quienes tenían créditos por compra de vivienda vigentes ya no pagarán el remanente, pero no tendrán ninguna indemnización por lo pagado, dado que el seguro contratado estaba a favor del banco.

Damnificados y endeudados.

Megacolocación. Bajo el signo de la avidez de los inversionistas, la División Transportes del Grupo Minero México logró una reubicación de 19 mil millones de pesos en su oferta accionaria internacional.

En total se colocaron 663 millones 174 mil 664 acciones a un costo unitario de 31.50 pesos.

La oferta inicial tuvo una sobreasignación de 9 mil 265.7 millones.

Los recursos serán empleados en fondear la compra de la empresa ferroviaria estadounidense, con terminales en Florida, East Coast Railway, cuya contraprestación se fijó 2 mil 30 millones de dólares.

Adicionalmente, la firma propietaria de Ferromex y Ferrosur, dos de los tres ramales

en que se dividió a los Ferrocarriles Nacionales en México para su venta, reemplazará locomotoras, ampliará partes de maniobras y colocará doble vía en algunos tramos.

Televisa recupera acciones. Después de un paréntesis de algunos meses, Televisa está reiniciando su programa de recompra de acciones, empezando por un fondo de 8 millones de dólares colocado en la mesa por sus flamantes copresidentes, Bernardo Gómez y Alfredo de Angoitía, además de otros directivos.

El Consejo de Administración autorizó la acción.

Hasta hoy el principal accionista de la empresa, Emilio Azcárraga Jean, ha mantenido el mismo nivel de inversión en el capital desde que ascendió la Presidencia.

Cuello de botella. La Comisión Federal de Competencia Económica acaba de abrir un procedimiento frente a la posible existencia de barreras a la competencia en el mercado de acreditación y evaluación de la conformidad y normalización, es decir la exigencia a las firmas industriales y mercantiles de certificar la calidad y condiciones reclamadas para la distribución de productos.

Quienes realizan la tarea son instancias privadas que a su vez fueron supervisadas por las oficiales.

La pesquisa apunta a ubicar cuellos de botella para impedir que haya nuevos jugadores en la materia o cerrarle el paso a los existentes.

Alpek vende plantas. Pionera en la creación de plantas de generación eléctrica a la apertura a particulares bajo el sexenio salinista, Alpek está vendiendo las que había constituido en Cosoleacaque, Veracruz y Altamira, Tamaulipas.

El comprador perfilado es una firma inglesa llamada Contour Global, con presencia en 19 países en América Latina, Asia y África.

Las plantas están valuadas en 140 y 440 millones de dólares respectivamente. La capacidad de generación de la primera es de 98 megawatts y de la segunda de 350. ●



Finanzas de Pemex

- Pronóstico: turbulencias
- El ITAM le aplaude a Narro

El jueves pasado hubo una **reunión mega privada, Hotel Four Seasons de Reforma, entre** inversionistas y el director general de Pemex, José Antonio González Anaya, donde se expuso la situación financiera de la empresa. Para que mejor me entienda el nivel de **encerrona le puedo confirmar que fue encabezada por Emilio Roma-**

no Mussali, director general de Bank of America Merrill Lynch México. Que se **reconoció el papel que ha tenido el CFO de Pemex, Juan Pablo Newman**, para que **la empresa tenga ya cubiertas sus necesidades de financiamiento para 2017 y 2018**, tanto con operaciones en los mercados financieros como con las fuentes de financiamiento

bancario, con lo que se optimiza el perfil del portafolio de deuda sustituyendo pasivos ¡Quiúboles!

Por cierto, al día siguiente (viernes) Pemex emitió un bono en Londres por 450 millones de libras esterlinas en muy buenas

condiciones de plazo y tasa. **¿Sería esta la despedida de Pepe Toño para irse a SHCP?**

Cómo si no tuvieran prisa para agilizar la construcción del nuevo AICM, hace 2 viernes **Federico Patiño se dio el lujo de declarar desierta la licitación** para la construcción del Centro Intermodal de Transporte Terrestre (CITT), del NACIM. Y no es que quiera meter cizaña **pero es de llamar la atención la opacidad con la que Patiño manejó el proceso**. De hecho, supe que se le están acumulando inconformidades por este fa-

llido proceso de licitación, mismas que podrían **derivar en sanciones y hasta en la inhabilitación de este y otros funcionarios** ¡así cómo lo está leyendo! Y cómo el horno está para bollos pues CERO tienen problemas de saturación de operaciones y todos los vuelos están a tiempo en el actual AICM, **retrasar aún más este mega proyecto es... interprete mi silencio**. Ah, esta historia apenas está despegando y el pronóstico

de vuelo asegura: **turbulencia como de huracán categoría 5**.

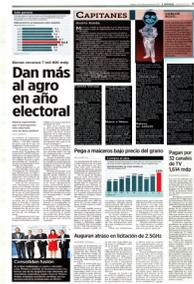
Con el objetivo de **reactivar la economía de la Roma Norte, Roma Sur, Hipódromo Condesa, Condesa, Juárez, Cuauhtémoc, Del Valle Norte y Del Valle Sur**, BIEN PARA BIEN, institución financiera mexicana especialista en financiar Pymes, lanzó un crédito dirigido a personas físicas y morales que tengan actividad económica en alguna de las colonias afectadas por el temblor. Por fin, alguien voltea a ver a los micro, pequeños y medianos empresarios afectados ¡enhorabuena!

Siguiendo con este tema del temblor la Fundación de Telefónica presidida por Paco Gil, junto con Carlos Morales, CEO, **ya decidieron que hacer con el millón de dólares que donaron por el sismo**. Los dedicarán a echar andar la mayor cantidad posible de escuelas, pues es de vital importancia que los niños regresen a la escuela en los estados afectados. **No**

reconstruirán colegios porque es muy costoso y tardado, sino, y para impactar lo más rápido y positivamente, estarán reparando las escuelas que están cerradas por daños mayores pero que no necesitan demolición.

Quien hace unos días dejó literal a **los millennials del ITAM con el ojo cuadrado fue Pepe Narro**, Secretario de Salud, pues no sólo conectó a la perfección **sino que se convirtió en el primer y único suspirante de todos los colores y sabores PRI, PAN, Verde, PRD, Frente, etc**, al hablar de que es indispensable vivir y convivir **con ética, valores pensando no sólo en uno sino en los demás y de la justicia social** que, tras las reformas que sacó EPN, dice, es lo que más necesita el País.

Sabía usted qué? La **grana cochinilla** fue durante el S XVII, XVIII y mediados del XIX **el segundo producto de exportación** más importante sólo después de la **plata**. **#RojoMexicano** exposición en Bellas Artes.



CAPITANES

Quinta Ronda

Muy, muy nutrida y complicada se ve la agenda para la quinta ronda de negociación del TLC de América del Norte.

Conforme avanza el proceso, la presión va subiendo y será inevitable que en esta ronda, a celebrarse en la Ciudad de México, se tengan que comenzar a tocar los temas más controvertidos.

Las pláticas, que oficialmente inician el 17 noviembre —y extraoficialmente el 15— incluirán tópicos avanzados en las anteriores rondas, como comercio transfronterizo de servicios, procedimientos aduaneros, medidas sanitarias y fitosanitarias, así como propiedad intelectual.

También veremos el estire y afloje en el temido asunto de las reglas de origen que fue planteado por EU en la ronda anterior y del cual México ya debe tener preparada una contrapropuesta.

Entre las novedades comenzará a abordarse el tema de género, el cual es toda una revelación dentro del acuerdo y que fue propuesto en la agenda mexicana y seguramente será secundado por el equipo canadiense.

Entre otros, también comenzarán a intercambiarse posiciones sobre industria farmacéutica, energía, comercio digital y telecomunicaciones.

La tríada **Ildefonso Guajardo**, Secretario de Economía; **Juan Carlos Baker**, Subsecretario de Comercio Exterior; y **Kenneth Smith**, Ministro en Washington y líder técnico de la negociación, enfrenta una semana compleja.

Cuenta Virtual

Le vamos a compartir algunos datos interesantes de un nuevo programa para clientes corporativos que hoy dará a conocer American Express México, que lleva **Jose María Zas**.

Va a anunciar la puesta en marcha de un nuevo servicio de pagos digitales llamados vPayment, que convertirá a Amex en la primera institución financiera enfocada en adoptar cuentas virtuales para el pago a proveedores sin necesidad de utilizar una tarjeta.

Desde una plataforma

en línea, la empresa podrá generar una cuenta virtual en la que podrán definir el importe, fecha o periodo en el que se utilizará. Incluso podrá generar cuentas adicionales virtuales a sus directivos, responsables de compras, etcétera, para realizar pagos sin necesidad de cargar efectivo o plástico.

Carlos Carriedo, VP y gerente general de American Express Global Commercial Payments Latinoamérica y Canadá, se encargará de dar los detalles de esta solución de pagos virtuales corporativos.

Nos dicen que es tal la importancia y crecimiento que tiene el mercado corporativo de México para Amex por lo que será el sexto país a nivel global en el que ofrece este producto y el primero en Latinoamérica.

Mano a Mano

Desde que el gigante Amazon llegó a México, hace poco más de dos años, encontró en Walmart de México, que capitanea **Guilherme Loureiro**, a uno de sus principales competidores de ventas en línea.

Si usted echa un vistazo a los catálogos de ambas

empresas, podrá verificar cómo compiten en el negocio on line.

Es la tercera vez que Amazon, que en el País encabeza de forma interina **Alexandre Gagnon**, y Walmart de México, se enfrentarán durante la fiebre de compras que genera El Buen Fin.

Todo indica que las huestes de “Gui” Loureiro van por todo, pues desde el pasado fin de semana decidieron adelantarse al periodo de descuentos y promociones y lanzaron en la tienda en línea de Walmart los primeros descuentos.

El adelanto de las rebajas sorprendió a más de uno, creemos que entre ellos a Amazon, pero no dude que en adelante más de una empresa haga lo mismo.

Esta es una disputa que podría beneficiar al consumidor.

Relevo en AMEDI

La Asociación Mexicana de Derechos a la Información (AMEDI), que todavía lidera **Jorge Fernando Negrete**, cambiará de presidente.

El próximo viernes dicha organización, que ha defendido temas como los derechos de las audiencias y libre competencia en los mercados de telecomunicaciones y radiodifusión, elegirá a quien los encabezará en los próximos dos años.

Lilia Vélez, quien es jefa del Departamento de Humanidades de la Universidad Iberoamericana de Puebla, está muy firme para quedarse al frente del organismo.

Ella fue la única que se inscribió al proceso para contender como presidente de dicha organización y al parecer los miembros de la AMEDI la avalan.

Vélez es especialista en transparencia y acceso a la información ya que fue co-

misionada para el Acceso a Información Pública de Puebla.

Nos dicen que entre sus principales objetivos está el de presionar al Gobierno federal, y al IFT de **Gabriel Contreras**, para que se cumplan las políticas públicas que permitan conectar a 40 millones de mexicanos que aún siguen sin acceso a internet.

Además, será prioridad exigir a los próximos candidatos a la presidencia de México su proyecto de agenda digital.

capitanes@reforma.com

CARLOS ROJO...

Este capitán es el CEO de Interacciones, grupo financiero que acumuló ganancias por 2 mil 73 mdp hasta septiembre de 2017 y un índice de morosidad de su cartera de crédito de apenas 0.05 por ciento. Con su banco y casa de bolsa enfocados al financiamiento a estados, prepara su fusión con Banorte.





FMI: el foco en la debilidad institucional

No es difícil entender el porqué la evaluación que acaba de realizar el Fondo Monetario Internacional, que dirige **Christine Lagarde**, sobre la evolución económica y financiera de la economía mexicana, la mayor atención está puesta en la debilidad institucional, la corrupción y la informalidad económica y la evasión fiscal.

De hecho, la estimación de crecimiento económico para este año en 2.1% y 1.9% para el que viene, es la misma que expresó el WEO a mediados de octubre, pues no han cambiado sustancialmente los riesgos externos e internos que lo alimentan: la incertidumbre de la negociación del NAFTA con Estados Unidos y la relacionada con el proceso electoral del 2018.

Para el secretario de Hacienda y Crédito Público, **José Antonio Meade**, la proyección del FMI no es nota negativa, porque la perspectiva débil de crecimiento del PIB era esperada para éste y el año que viene por el equipo que supervisa **Robert Rennhack**, subdirector del Hemisferio Occidental. De hecho, se anticipa que el organismo ratificará la Línea de Crédito Flexible para México en el contexto de incertidumbre que permea 2018.

Lo novedoso del reporte del FMI está en el argumento que ofrece de por qué, pese a que México aplicó un paquete de reformas estructurales único en los primeros dos años de la administración, la tasa de crecimiento sigue siendo baja y no es alcanzable una meta de 3.5-4% al cierre del sexenio. La estimación de hacienda es de 2-3%, por ende, coinciden.

Señalan que la estimación no es alcanzable porque una muy buena parte del potencial de la economía mexicana se la comió la caída en el ingreso petrolero y otra la devaluación del peso producto de un entorno externo que se ha

complicado con el reacomodo de la relación comercial con Estados Unidos que propicia la renegociación del NAFTA.

Le comento que normalmente las recomendaciones del FMI están dirigidas a las autoridades financieras y hacendarias, con recomendaciones precisas para mejorar el desempeño económico, pero en esta ocasión, las propuestas no las pueden cumplir ni **Meade** ni **Carstens** ni quien le suceda a este último.

La recomendación insiste en que la implementación de reformas estructurales que le dé prioridad a mejorar la aplicación del Estado de derecho, la gobernabilidad, la seguridad e incluso la informalidad económica, son críticos para elevar la confianza y la inversión.

También subraya la importancia para la economía mexicana de mejorar la eficiencia de las instituciones judiciales (desde seguridad pública, pasando por investigación y procuración, hasta juzgados y tribunales) y urgieron la implementación del Sistema Nacional Anti-Corrupción y, de paso, nos recordaron la agenda de género.

En relación con los mercados informales, el punto de atención es para **Meade** en dos frentes: resolver las deficiencias del sistema para prevenir el lavado de dinero y el financiamiento al terrorismo, dado que pronto se entregará el informe completo en el que se identifican algunas deficiencias que ligan todavía el excesivo uso de dinero en efectivo en segmentos económicos considerados como sectores vulnerables.

Y si bien se elogia a las autoridades por cumplir el plan de consolidación fiscal 2016-17 y 2018 recién aprobado para reducir la relación de deuda pública al PIB, se insiste en la necesidad de que se fortalezca la recaudación de impuestos, reduciendo la evasión en el IVA y aumentando la eficiencia y foco en el gasto social, de educación y de salud, además de seguir

mejorando la eficiencia y solvencia de Pemex.

En este punto, salió la recomendación más difícil de cumplir para el secretario **Meade**, más cuando está a la espera de la decisión que pronto tomará el presidente **Enrique Peña** en torno al candidato a ocupar la posición de gobernador del Banco de México.

Esto porque el FMI sugiere de nuevo en las recomendaciones la integración de un Consejo Fiscal Independiente, dada la enorme discrecionalidad que aún tiene la autoridad hacendaria para el manejo de las finanzas públicas.

O si de plano no quiere el Consejo, que se realicen cambios al marco legal que limite el uso de las cláusulas de excepción en la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, y obligue en circunstancias excepcionales a usarlas con límite y a corregirlas.

También, sugiere que los remanentes del Banco de México, siendo recursos excepcionales deberían ir únicamente a reducir deuda pública, y no como ahora que una parte se va al Fondo de Estabilización de Finanzas Públicas.

DE FONDOS A FONDO

#EMA... Cayó como balde de agua fría en el Sistema de Acreditación que encabeza la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA) que preside **Jesús Cabrera**, el inicio de la investigación de la Comisión Federal de Competencia Económica que preside **Alejandra Palacios**, sobre la posible construcción de barreras de entrada a la competencia en el mercado de

normalización (creación de normas oficiales y no oficiales), evaluación de la conformidad, acreditamiento y verificación del cumplimiento de la norma.

Si considera que hay cerca de 800 normas oficiales mexicanas y más de cinco mil no oficiales, es muy probable que el cabildeo de normas se haya vuelto en una suerte de protector de mercados y empresas y, que el proceso de certificación que acompaña al gobierno para verificar el cumplimiento de las mismas, sea su principal enredadera.

#Infonavit... Sin duda, un tema fundamental en el sector vivienda es el rescate de la misma, ya que evita que una situación de abandono o impago se convierta en un rezago o pasivo creciente que a nadie beneficia, además de ser un mecanismo que permite al Infonavit, de **David Penchyna**, tener un constante flujo de recursos hacia la Subcuenta de Vivienda.

Por ejemplo, en la recta final de este 2017, el Infonavit lleva ya por tercera ocasión consecutiva 100% de las viviendas ofertadas a través de los procesos de Subastas y Macrosubastas. Los recursos obtenidos, como siempre, irán a la Subcuenta de Vivienda de los trabajadores.

Y es que a un año y nueve meses de que **Penchyna Grub** llegara al frente del instituto, lo que más destaca es el balance positivo alcanzado en cuanto a administración y diversidad de opciones para los derechohabientes, por lo que ya es un hecho de que uno de cada tres créditos de vivienda se otorgarán en la administración del presidente **Peña Nieto**.



La respuesta macro si se rompe el TLCAN

Luis Videgaray confirmó la preparación de una respuesta macroeconómica por si las negociaciones del TLCAN fracasan.

El siguiente fin de semana se llevará la V Ronda de negociaciones del TLCAN en la Ciudad de México, pero la postura del gobierno de Donald Trump no se ha movido un ápice: quiere revertir el déficit comercial con México casi por decreto, quiere contenido nacional a favor de ellos del 50% en vehículos, siendo una exigencia muy ventajosa; quiere desaparecer la solución de controversias para ir a sus tribunales, quiere ventanas acomodaticias para su sector agropecuario. En otras palabras, el gobierno de Estados Unidos insiste en romper el TLCAN.

HACIENDA Y BANXICO, CON EL LIBRO... LA ORTODOXIA

Ante ello, el canciller Luis Videgaray afirmó que Hacienda y el Banco de México sí preparan una respuesta macro ante la ruptura del acuerdo comercial. ¿Cuál podría ser la respuesta macro?

Por parte de Hacienda, a cargo de José Antonio Meade, sin duda, la respuesta fiscal será mantener las finanzas públicas sanas, el superávit primario (aquel obtenido antes de pagar intereses de la deuda), y la tendencia para descender de 50 a 48% del PIB la deuda. Todo ello con la intención de mantener una buena nota de agencias calificadoras para la inversión en deuda mexicana.

Por su parte, el Banco de México, todavía gobernado por Agustín Carstens (y ya le tocará a Meade, Alejandro Díaz de León o Miguel Messmacher), tendrá que mante-

ner su política monetaria restrictiva, es decir, sus tasas elevadas con la intención de mantener un buen premio en pesos mexicanos, pero también para garanti-

zar la baja inflacionaria al "enfriar" los créditos.

INICIATIVA DE TRATO NACIONAL A INVERSIÓN ESTADUNIDENSE

Además, lo más seguro es que el gobierno de Peña Nieto debiera enviar una propuesta legislativa para ofrecer a las inversiones estadounidenses, que son la mayoría de la inversión extranjera directa, la suficiente confianza para mantenerse en México tal y como están hoy en día, resguardadas en el capítulo de inversiones del acuerdo comercial.

Es decir, las inversiones estadounidenses podrían tener la ventaja de tener trato nacional. Y, desde luego, se vería el sistema arancelario en base a la Organización Mundial de Comercio, donde México seguirá exportando a Estados Unidos bajo la ventaja de Trato de Nación Más Favorecida, es decir, con pocos aranceles, que en su mayoría van del dos al seis por ciento.

Como vemos, el gobierno mexicano, por fin, reconoce lo obvio: el Plan B por si las negociaciones del acuerdo comercial fracasan, lo cual, lejos de verse mal, al contrario, es una buena señal para saber que la economía mexicana estará preparada para el peor escenario.

TELCEL: PAGO MUCHO; AT&T: RECIBO POCO; IFT... LO ESPERADO

América Móvil no había salido con ninguna postura frente a la tarifa cero. Y por fin se animó, una vez que hemos escuchado por todas partes la queja de AT&T, donde la telefónica estadounidense pedía que el IFT pudiera sostener lo más cercano a la tasa cero para que no se le pagara casi nada a Telcel por la interconexión.

Y ahora es América Móvil, presidida por **Carlos Slim Domit** y dirigida por **Daniel Hajj**, la que dice, abiertamente, "subsudiamos a los demás". Y señala que la asimetría en tarifas le hace pagar 295% más de lo que pagarán otros concesionarios móviles. Y también se queja por tener que pagar mucho más que los demás en la telefonía móvil, donde, cuando sus llamadas llegan a otras compañías, les debe pagar más.

Total, el Instituto Federal de Telecomunicaciones sí mantuvo la asimetría, aunque no de tasa cero. Telcel ya no pierde totalmente y vuelve a cobrar, aunque no como quisiera. Y AT&T y Telefónica reciben menos por la interconexión. Así, el IFT queda como debe quedar el regulador: todos se quejan con él, pero mantiene condiciones de competencia que deben favorecer al usuario final.

El gobierno reconoce lo obvio: el Plan B por sí

las negociaciones del acuerdo fracasan, lo cual, lejos de verse mal, al contrario, es buena señal.

Lo más seguro es que el gobierno de Peña debiera enviar una propuesta legislativa para ofrecer a las inversiones de EU la suficiente confianza.



FMI, fortalezas y debilidades de México

La evaluación anual que realiza el Directorio Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional de la economía mexicana pone los puntos sobre las íes respecto de los principales obstáculos que frenan nuestro crecimiento.

En la parte positiva, el FMI resalta la solidez de las políticas macroeconómicas; el compromiso de las autoridades financieras para mantener la estabilidad; el acierto de utilizar el régimen de tipo de cambio flexible para enfrentar los choques externos; la solidez de nuestro sistema bancario y financiero y la resiliencia mostrada por nuestra economía.

Sin embargo, también resaltan los riesgos y debilidades. Exhortan al gobierno –y esta recomendación es particularmente importante en pleno año preelectoral– a “garantizar” que la razón deuda pública/PIB se encuentre en firme trayectoria descendente. El presupuesto aprobado para 2018 sí persigue este objetivo, pero no hay forma de que el actual gobierno pueda “garantizar” lo que hará el siguiente en 2018, a no ser, desde luego, que el candidato fuera el todavía secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, y que no gane **López Obrador**.

El FMI recomienda también fortalecer la recaudación de impuestos no petroleros, reducir la brecha de cumplimiento del IVA, mejorar la administración pública; la eficiencia del gasto en educación y salud; mejorar la focalización de programas de asistencia social y continuar mejorando la rentabilidad de Pemex.

Recomendaron también no bajar las tasas de interés o relajar la política monetaria hasta que la inflación se encuentre firmemente en una trayectoria descendente

Además, piden perseverar en la implementación de las reformas estructurales y la prioridad no la ponen en la hacienda o energética, sino en reformas encaminadas a la eficiencia de las instituciones judiciales; fortalecer el Estado de derecho; reducir la desigualdad de género; elevar la participación de las mujeres en la fuerza laboral, e implementar con urgencia el Sistema Nacional Anticorrupción.

ANTAD, PEOR OCTUBRE DESDE AGOSTO 2016

Las ventas de las tiendas afiliadas a la AN-TAD, a tiendas iguales, crecieron sólo 2.1% que es su menor nivel desde

agosto de 2016 que fue uno de los peores años de su historia reciente. Considerando la inflación anualiza de 6.37% hay una contracción real en ventas de cuatro por ciento.

A nivel sectorial, las tiendas de autoservicio crecieron en octubre 4.4% que es también inferior en términos reales y acordes al crecimiento de 5.3% en octubre, a tiendas iguales, reportado por Walmart la semana pasada.

La mayor contracción se registra en tiendas departamentales, una caída nominal de 2.1% mientras que las especializadas crecieron en ventas 0.6 por ciento.

Se espera, desde luego, que ante estos pésimos resultados ahora sí las grandes tiendas departamentales participen en forma activa, con descuentos reales y no sólo con reembolsos a monederos electrónicos, en el Buen Fin que inicia el próximo viernes.

BIMBO, CONVENIO CON CIMMYT

Grupo Bimbo, que preside **Daniel Servitje**, firmó un convenio con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo, CIMMYT, que encabeza **Bram Govaerts**, y que fundó **Norman E. Bourlaug**, quien está considerado como el padre de la revolución verde con sus innovaciones en el cultivo de maíz. La paradoja es que México fue el país donde inició esta revolución y hoy estamos en pañales a nivel internacional por todos los grupos que han satanizado a los productos transgénicos y absurdamente han obstaculizado el avance de la agrobiotecnología.

El convenio firmado con Bimbo busca estimular prácticas agrícolas sustentables para garantizar la seguridad alimentaria en México y América Latina. Se buscará incre-

mentar la producción de trigo y maíz con agrotecnología e incorporar a los productores de zonas marginadas a cadenas comerciales. En un inicio habrá dos proyectos pilotos, uno para la abastecer a Bimbo con 25 mil toneladas de maíz con Cargill, con productores de los estados de Hidalgo, México y la zona de El Bajío y otro para la producción de 50 mil toneladas de trigo con Bunge, con productores de Sinaloa y Sonora.

De lograr las metas esperadas en un plazo de tres a cuatro años, este convenio firmado también por el titular de Sagarpa, **José Calzada Rovirosa**, seguramente será reproducido por otras empresas.

TELCEL IMPUGNARÁ TARIFAS DEL IFT

Como se anticipaba, las tarifas de interconexión que determinó el IFT en sustitución de la tarifa cero se traducirán en una nueva ola de litigios. América Móvil informó que impugnará las tarifas que califica de subsidios regulatorios injustificados y demandará pago de daños y perjuicios.

El FMI pidió insistir en reformas que hagan más eficiente al sistema judicial.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Es noviembre clave para turismo de Quintana Roo

El mes pasado el gobernador **Carlos Joaquín González** viajó a Washington D.C. para reunirse con los funcionarios del Departamento de Estado de la Unión Americana, responsables de redactar las alertas de viaje para México.

Allí tuvo lugar un peculiar diálogo, cuando el mandatario les preguntó:

¿Saben cuántas personas han muerto este año en Washington D.C. debido a eventos violentos?

Los funcionarios se vieron entre sí y no supieron qué responder.

En cambio, continuó **Joaquín**, ustedes sí saben cuántos han muerto en Quintana Roo y además se los decimos nosotros, pues su fuente son nuestros medios de comunicación.

El funcionario les preguntó también por qué se incluyó en la alerta a Cozumel e Isla Mujeres, cuando no ha habido un sólo problema de esta naturaleza en lo que va del año.

Quintana Roo ahora forma parte de esa lista, lo que generó una ola de preocupación entre los empresarios turísticos que

tienen negocios en la entidad; un hecho que se vincula a una supuesta reducción de alrededor de 20% en las reservaciones anticipadas para la temporada de invierno y el próximo año.

Aunque las cifras siguen siendo objeto de revisión, hasta ahora empresas como Expedia han dicho que la llegada de visitantes internacionales venía creciendo cerca de 10% al cierre del primer semestre, pero que ahora, en el acumulado, sólo lo está haciendo un poco arriba de 2.5 por ciento.

Hay que considerar que septiembre y octubre no sólo fueron complicados por las alertas, sino que además fueron los meses en los que se concentraron los huracanes en la región del Caribe, que esta vez no golpearon a los destinos de Quintana Roo.

De hecho, algunas reservaciones que se perdieron para los destinos más afectados de la zona, como Puerto Rico, fueron redireccionadas al Caribe Mexicano.

Otro hecho a considerar fue la reunión de Mark Travel; uno de los mayoristas más importantes para la región, que se realizó después del Cancún Travel Mart, hace unos días.

La expectativa de los profesionales fue que noviembre resultará clave para saber si la de-

manda se mantendrá para el próximo año.

El turismo ha mostrado otras veces su resiliencia ante situaciones graves en Quintana Roo y la apuesta de los profesionales es que así sucederá otra vez.

No obstante, serán claves varios factores, entre ellos, la capacidad del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo para comenzar a operar, después de un proceso legislativo para su conformación que ya se extiende por más de un año.

También la capacidad que tengan para trabajar juntos los empresarios mexicanos y los mayoristas de Estados Unidos; lo que hace más importante cerrar filas, en vez de que persistan las diferencias, lo cual sólo beneficia a los competidores de Quintana Roo.

DIVISADERO

Pueblos Mágicos. Este viernes iniciará en Nuevo León la IV Feria Nacional de Pueblos Mágicos y tanto **Miguel Cantú**, titular de Turismo de esa entidad, como **Enrique de la Madrid**, titular de Turismo Federal, están haciendo énfasis en la comercialización.

De hecho, habrá, por primera vez, paquetes para los 111 destinos que involucra este programa, que ya va por su tercer sexenio.

Empresas como Expedia han dicho que la llegada de visitantes foráneos creció cerca de 10% en el primer semestre del año, ahora está en 2.5%.



¿Riesgos fatídicos?

Hace no mucho tiempo cuando el Fondo Monetario Internacional (FMI) daba a conocer su evaluación anual sobre la economía mexicana, muchos de los que ahora lo toman como si fueran las Tablas de la Ley en manos del mismísimo Moisés, lo repudiaban diciendo que se trataba de un catálogo de recomendaciones y líneas de acción injerencistas en la economía mexicana.

Muchos de los que hoy hacen un análisis bastante torcido de esta evaluación contenida en el artículo cuarto del convenio constitutivo del FMI, que dice que todas las economías de los miembros participantes serán revisadas una vez al año, entendieron que el organismo encabezado por **Christine Lagarde** presentó una perspectiva negativa de la economía mexicana.

Es evidente que muchos de quienes desde ayer hicieron drama no leyeron el comunicado conjunto de Banco de México y la Secretaría de Hacienda y, muchísimo menos, el documento completo del FMI, que por cierto está disponible en internet.

Sí, el documento habla de riesgos sobre la economía mexicana, como lo hace en las de 189 economías que evalúa, pero también de fortalezas y de perspectivas favorables, como lo hace de todas las naciones miembros.

RIESGOS

No se necesita ser un genio para saber que los dos principales riesgos que enfrentará la economía nacional tienen que ver con la renegociación del Tratado de Libre Comercio y el proceso electoral de 2018.

En el primer caso, el gobierno de **Enrique Peña Nieto** ha manejado con gran habilidad el proceso de renegociación mediante una mezcla entre apaciguamiento, no caer en provocaciones, mantener una posición de firmeza con base en saber con claridad hacia dónde se quiere llegar y estableciendo puntos como el que reiteró ayer el secretario de Relaciones

Exteriores, **Luis Videgaray**, en el sentido de que el acuerdo comercial es parte integral de toda la relación con Estados Unidos y que si no hay acuerdo comercial, se dificultará el resto de los temas bilaterales.

En el proceso electoral no hay sorpresas: se decidirá entre el suicidio populista o la corrección económica que está dando resultados.

El populismo irresponsable está de moda y los mexicanos deberán decidir entre algo que parece esperanza, ilusión, pero no es otra cosa que el regreso a la década de los setenta o al populismo que tanto daño le ha hecho a naciones como Argentina, Brasil o, señaladamente, Venezuela. Tristemente cada vez más partidos políticos creen que es el camino para ganar la elección.

La segunda alternativa es contar con algún candidato que tenga la capacidad de valorar lo mucho que ha venido construyendo en país a lo largo de más de dos décadas en materia de estabilidad (no hay una crisis desde 1995), un crecimiento sostenido que bajo cualquier escenario (incluido terminar con el TLCAN) la economía tendrá crecimiento. El número de mexicanos en la pobreza sigue disminuyendo a la par que crece el empleo formal...

Con la renegociación del TLCAN es poco lo que pueden hacer la mayoría de los mexicanos, salvo confiar y apoyar a un equipo de negociadores encabezado por el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, y en el que la iniciativa privada está trabajando no sólo con seriedad, sino en profunda coordinación con el gobierno.

En el caso de las elecciones, los mexicanos sí tienen una participación muy relevante. La obligación de votar de una manera sensata y razonada.

No creyendo en mesías que prometen paraísos tan falsos como los provenientes de las drogas; en ridículos políticos que hablan mal de los políticos para hacerse pasar por ciudadanos o aquellos quienes creen que el mundo comienza y termina con su elección.

FORTALEZAS

Quienes antes cuestionaban estos reportes del FMI acusándolos de injerencistas y negándose a seguir lo que llamaban las recetas del imperio, realmente no leyeron la parte que no se ajusta a sus prejuicios y traumas.

Entre las principales fortalezas de la economía mexicana se encuentra el crecimiento de la producción industrial que se mantendrá; la fortaleza del mercado interno que recuperará toda su fuerza en la medida en que la inflación regrese a los niveles fijados por las metas de Banco de México y siga creciendo el empleo formal como lo ha venido haciendo.

El crédito se mantendrá creciendo, puesto que a pesar de que la tasa de referencia ha pasado de 3% a 7% como una estrategia del instituto emisor para disminuir las presiones inflacionarias, los créditos bancarios solo han aumentado poco más de 1% en promedio, lo que mantendrá el dinamismo del mercado interno.

Adicionalmente, el precio del petróleo ha venido recuperándose a la par que los ingresos tributarios se han venido fortaleciendo por una mayor recaudación.

CONFUNDIDO

Andrés Manuel López Obrador, el eterno aspirante a la Presidencia, ya confunde nombres de pintores en sus videos.

Pero, según él, los ministros de la Suprema Corte perciben un salario de 650 mil pesos al mes, sin embargo, revisando el tabulador, el ministro presidente, quien es el que gana más, recibe 266 mil pesos.

Quizá no vio bien las cifras, ¿o será que ya necesita lentes?



Odebrecht se defiende

Tras de que la Auditoría Superior de la Federación (ASF), que preside **Juan Manuel Portal**, emitiera opiniones respecto a supuestas irregularidades de Pemex en la contratación de diversos trabajos en torno a la refinería de Tula, la brasileña Odebrecht rompió el silencio que se había autoimpuesto.

La constructora caía en desgracia, y cuya subsidiaria local recién asumió **Luiz Gordilho**, mandó ayer por la mañana una carta al director de Pemex, **José Antonio González Anaya**, en la que sale al paso de las opiniones de la ASF en lo que hace al segundo informe de Auditorías de la Cuenta Pública 2016.

Las huestes de **Portal** señalaron pagos en exceso o pagos improcedentes, por los cuales se presume un posible daño o perjuicio o ambos al patrimonio de Pemex Transformación Industrial, que capitanea **Carlos**

Murrieta Cummings, por un monto de 707 millones 655 mil pesos.

El contratista dice que todos los precios unitarios del contrato fueron aprobados por las instancias correspondientes de Pemex, incluyendo el Comité de Adquisiciones, Arrendamientos, Obras y Servicios de Pemex Refinación siguiendo los procedimientos y normativa interna aplicables.

“Dichos precios unitarios atienden debidamente los estándares de mercado aplicables considerando las características específicas del proyecto en cuestión; todos los pagos realizados fueron hechos de conformidad con las reglas establecidas en el con-

trato, la normativa y procedimientos aplicables de Pemex”.

Asimismo, que todos los incrementos de volumen y/o precios unitarios extraordinarios que sufrió el contrato fueron derivados de estudios técnicos desarrollados por Pemex durante la ejecución de la obra. Por ejemplo, la ingeniería de detalle estuvo bajo la responsabilidad exclusiva de Pemex.

“Todos los trabajos adicionales realizados a solicitud de Pemex y objeto de los convenios modificados del contrato, fueron aprobados de forma ampliamente justificada por todas las instancias técnicas, jurídicas, financieras y corporativas aplicables de Pemex, incluyendo al Consejo de Administración de Pemex Refinación”.

Y que los trabajos adicionales solicitados por Pemex se pactaron de común acuerdo, mediante convenios modificatorios entre Pemex y Odebrecht, “y de ninguna manera pueden interpretarse como un daño o perjuicio al patrimonio de Pemex, pues contaban con su expreso consentimiento”.

ASPA DIVIDIDA

Fue exactamente el 23 de octubre a las 17:35 de la tarde cuando los secretarios del Trabajo y del Interior de la Asociación Sindical de Pilotos Aviaadores (ASPA), tuvieron el altercado.

El primero, **Manuel Fernández**, traía asolado en Facebook y WhatsApp a su colega **Carlos Smith**, a quien no bajaba de “agachado”. Hay que decir que **Fernández** es muy famoso en el sindicato por su particular estilo de “negociar”, yéndose siempre por la libre. El caso es que **Smith** le fue

a reclamar a su oficina, se hicieron de palabras y aquél sacó de su escritorio una pistola y le apuntó a éste. Las secretarías salieron despavoridas.

“Se van a balacear”, gritó una de sus compañeras. Afortunadamente todo quedó en una amenaza y dos días después **Fernández** fue denunciado ante un MP. El acusado argumentó que su arma era de gotcha, pero eso es lo de menos. El asunto es que este comandante de Aeroméxico ha sembrado la división en ASPA, donde la base no lo quiere y ven en este episodio la coyuntura ideal para expulsarlo de la organización.

INTERJET LOGRA

Interjet recibió cuatro estrellas por ofrecer la mejor calidad en el servicio en la categoría de líneas aéreas de bajo costo por parte de la Asociación de Experiencia al Cliente en Aerolíneas, APEX por sus siglas en inglés.

Este no es un premio menor, ya que los mismos usuarios calificaron su experiencia en más de 500 mil viajes durante los meses de octubre de 2016 a julio de este año y la empresa que comanda **José Luis Garza** fue reconocida entre otras aerolíneas a nivel internacional. Los premios fueron otorgados durante la edición 2017 de Apex Expo, celebrada en Long Beach, California, en Estados Unidos. La APEX es la única organización compuesta por las principales compañías aéreas del mundo, además de proveedores y otras empresas relacionadas con la industria aeronáutica y que tienen el objetivo de mejorar el nivel de la experiencia al cliente en las ae-

rolíneas para 80 por ciento de los pasajeros mundiales.

LANZA FORO IDC

El foro IDC, organizado por la publicación especializada en temas fiscales, derecho y laboral IDC, perteneciente a GINgroup, que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, convocó a más de 450 personas entre directivos empresariales, ejecutivos y especialistas.

De los temas que se abordaron destacaron Avances y retrocesos en la renegociación del TLCAN; la Responsabilidad penal de las personas morales en los delitos fiscales; y la Sobrerregulación jurídica ¿otorga certeza o inhibe la movilidad comercial?, entre otros. Algunos de los ponentes fueron **Elsa Ayala Gómez**, subsecretaria de Competitividad y Normatividad, de la Secretaría de Economía; **Rosa María Cruz**, presidenta del Colegio de Contadores Públicos de México; y **Alfonso Pérez Cuéllar**, presidente del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados, amén de especialistas del IMSS, Deloitte, Reygadas Anfosso Abogados, UNAM e ITESO.

CEMEX PROVEE

Ayer lunes se enfrentaron en partido amistoso la Selección Nacional Mexicana y la Selección Nacional de Polonia en el estadio llamado Stadion Energa, ubicado en la famosa ciudad polaca de Gdansk.

Como dato para el anecdotario, valga informar que el estadio fue construido con concreto Cemex, la multinacional regiomontana que comanda **Rogelio Zambrano**.



COORDENADAS

Cómo crecer más

ENRIQUE
QUINTANA



Ayer, la ANTAD dio a conocer sus resultados correspondientes al mes de octubre. En ellos se aprecia que las ventas comparables contra el mismo periodo de 2016 crecieron en términos nominales en 2.1 por ciento.

Considerando que la inflación anual para dicho mes estuvo en 6.37 por ciento, entonces se puede calcular que hubo una caída en las ventas de 4.0 por ciento en términos reales.

Algunos visualizan que este comportamiento de octubre haya sido atípico, pues el mes se colocó entre un septiembre bueno derivado de las compras hechas para apoyo a los afectados por los sismos, y un noviembre en el que hay la expectativa de "El Buen Fin", que se desarrollará el próximo fin de semana.

Así que, hay algunos que confían en que tengamos un desempeño este mes que compense los malos números de octubre.

Una parte de los resultados puede estar influida por este efecto transitorio, pero hay otra parte que refleja lo que hemos visto en otras variables y que habla de la indudable desaceleración del mercado interno.

Las menores ventas de los autoservicios o las tiendas departamentales no son un fenómeno aislado, se inscriben en esta tendencia, que hará que probablemente los resultados económicos generales del cuarto trimestre estén por abajo del promedio de los tres primeros.

En los primeros tres trimestres del año —con las revisiones hechas por el INEGI— el ritmo de crecimiento promedio es de 2.3 por ciento. El consenso calcula que el promedio del año será de 2.1 por ciento, según la más reciente Encuesta de Citibanamex.

Para obtener ese resultado, el crecimiento del cuarto trimestre debería ser de 1.7 por ciento, una cifra más o menos semejante a la del tercer trimestre.

Para el mediano plazo, es decir, para el cierre de 2018, la expectativa del consenso de expertos es que las cosas estén

ligeramente mejor, pues se estima un crecimiento de 2.2 por ciento, aunque hay algunas voces disonantes, como la del FMI, que ayer reveló que su estimación es de 1.9 por ciento.

Me parece que es muy complicado pronosticar lo que pase el próximo año con tantos elementos de incertidumbre.

Cabe, en el 2018, desde un escenario en el que la economía crece más porque se acabó la incertidumbre derivada de la negociación del TLCAN, hasta un escenario

en el que incluso hay un decrecimiento de la economía ante la conjunción de una 'tormenta perfecta' que reúne el fin del TLCAN, una erosiva reforma fiscal en EU, alzas inesperadas de las tasas e incertidumbre derivada del proceso electoral y su resultado.

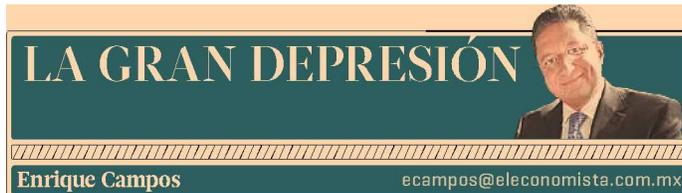
No tiene mucho sentido debatir por tres décimas en un contexto en el que las cosas pueden mejorar o ponerse peores.

Sin embargo, en lo que sí se puede avanzar es en recoger algunas recomendaciones del FMI, que podrían potenciar el crecimiento en el largo plazo. No son ningún descubrimiento, pero respaldan lo que algunos pensamos.

Se resumen en tres grandes objetivos: fortalecer el Estado de derecho; profundizar la lucha contra la corrupción; y reducir la informalidad.

En materia fiscal las recomendaciones del Fondo apuntan a mejorar el cumplimiento en el pago del IVA; hacer más eficiente el gasto público, especialmente en lo que se refiere al destinado a la política social y seguir mejorando las finanzas de Pemex.

Quizás en el corto plazo, la desaceleración no pueda revertirse, pero en el mediano y largo plazos, hay todas las condiciones para un mayor crecimiento.



Necesario, un político para el Banco de México

• Cómo explicar a la opinión pública que un aumento al minisalarario puede ser malo para todos por su efecto inflacionario sin causar una conmoción nacional?

Sencillo, como lo hace **Agustín Carstens**. Quien no sólo logra dejar el mensaje correcto entre los que ahora mismo deciden el monto de aumento que estaría por anunciarse para el salario mínimo, sino que lo hace sin que los rabiosos rupturistas se le echen encima.

Hay que tener conocimientos, habilidades políticas y hasta técnicas pedagógicas para hacer entender que si el salario, como un precio de la economía, se eleva de una manera que se perciba como desproporcionada, genera que otros precios suban en espejo. Esto desata una carrera que pierden por definición los asalariados.

Esto que, para algunos, es de sentido común, no es tan fácil de implementar en una sociedad que además es blanco de los ataques, esos sí desproporcionados, de los que suelen sacar de contexto los hechos para obtener algún beneficio político.

El saliente gobernador del Banco de México (Banxico) es un muy prestigiado experto en temas económicos y financieros. Un divertido catedrático que usa y a veces abusa de las analogías para aterrizar las ideas de alta complejidad técnica.

Pero sobre todo es un hábil político que es capaz de negociar exitosamente temas complejos.

A ese técnico-didáctico-político funcionario le queda una quincena en pesos mexicanos, la primera de diciembre ya la cobra en francos suizos, antes de irse a Basilea, y hoy no tiene remplazo.

Está claro que el proceso legislativo para designar al

próximo gobernador del banco central mexicano está más que planchado. Será cuestión de horas entre la designación de Peña Nieto y la aprobación del Senado, incluso con una amplia mayoría y los respectivos votos en contra de la bancada *de facto* de Morena.

Pero el tema es la elección del perfil de un gobernador que sea por supuesto un buen técnico, intachable. Pero que sea además un eficaz político que pueda negociar y comunicar las ideas del banco con claridad y efectividad.

Si se quiere ahorrar el siguiente gobernador los ejemplos de los baches y los catarritos, nos vamos a divertir menos, pero tiene que ser un buen político.

El éxito de la política monetaria depende de la facilidad con la que los agentes económicos comprenden los objetivos. Tienen que ser contundentes y creíbles los mensajes.

Y más cuando en el escenario futuro puede haber discrepancias entre la manera de llevar la política fiscal y la monetaria.

Claro que ojalá que no sea el caso, pero puede haber una administración federal que desprecie la estabilidad a cambio de generar una falsa expectativa de bienestar, ahí se necesita un Banxico fuerte con un gobernador creíble.

Por ello debe ser un buen político así sea en potencia, no necesariamente uno consagrado. Pero la efectividad del Banco de México depende en buena medida de su habilidad para comunicar las decisiones y las argumentaciones.

Ya desde ahora extrañamos a Agustín Carstens, que supo cómo ganarse a todos los actores políticos y financieros, aun cuando con su voz pausada y estilo lerdo estuviera comunicando las peores noticias.



INVERSIONES

:: Un año de retraso

Con el objetivo de modernizar los aeropuertos del país, Canaero y Sectur acordaron que en diciembre de 2016 instalarían quioscos migratorios; sin embargo, casi un año después no se ha logrado debido a problemas en el proceso y con el proveedor. Según nos cuentan, será tras terminar este mes cuando por fin comiencen los trabajos en Los Cabos, Cancún y Ciudad de México; esperemos a ver si eso sucede realmente.

:: Premio a Interjet

En Interjet tienen de qué presumir, pues recientemente recibieron cuatro estrellas por parte de la Asociación de Experiencia al Cliente en Aerolíneas en la categoría de líneas aéreas de bajo costo. El reconocimiento que obtuvo la empresa de **José Luis Garza** no es menor, dado que es con base en la calificación que dieron sus usuarios en más de 500 mil viajes entre octubre de 2016 y julio de 2017.

:: A mejorar recaudación

En el tema de la recaudación del impuesto predial,

México brilla, pero por no hacerlo bien, pues es un ingreso que apenas representa 0.21 por ciento de su PIB, cuando en países de la OCDE el promedio es de 2.2 por ciento y en Inglaterra llega a 4.4 por ciento. No es un tema menor, por eso **José Antonio Meade**, secretario de Hacienda, advierte que es uno de los principales huecos fiscales de los estados y municipios del país, en el cual todos los involucrados deben trabajar.

:: Medidas sanitarias

El mes pasado sonó con fuerza en Mexicali un problema en el que estuvo involucrado Grupo Pepsico. A la compañía se le acusaba de que una de sus bebidas más populares estaba contaminada, causando la muerte de una persona y la intoxicación de varias. Este tema no fue menor y con razón movió a la industria refresquera mexicana, a tal grado de que ya trabaja en mejorar de manera exhaustiva los controles de embotellado y envasado de sus plantas, de modo que el control sanitario sea extremo.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

El FMI y la elección presidencial

Cada año, por estas fechas, uno de los informes más esperados es el que se refiere a los resultados de la Consulta del Artículo IV que lleva a cabo el directorio ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre la economía mexicana y sus perspectivas.

Hay un claro reconocimiento a las reformas emprendidas por el país durante la administración del presidente **Enrique Peña Nieto** cuyos resultados positivos están a la vista, pero que no se han dimensionado por la situación negativa que ha prevalecido en el exterior.

No obstante, reconoce que fueron optimistas las estimaciones iniciales sobre los beneficios al crecimiento económico, que preveían una elevación entre 4 y 5 por ciento del PIB. El FMI mantiene su proyección de aumento del PIB para México de 2.1 por ciento en 2017 y para 2018 de 1.9 por ciento.

Y es cierto, las condiciones internacionales no han sido favorables para el país, que no ha crecido lo necesario, pero mantiene una estabilidad macroeconómica adecuada y finanzas públicas sanas.

El organismo internacional hace una observación de la mayor importancia: la debilidad en el estado de derecho mermó los impactos positivos de las reformas, por eso será clave dar "prioridad" a los cambios legislativos para atacar la informalidad, la

corrupción, la delincuencia organizada y la inseguridad.

"Mejorar la eficiencia y calidad de las instituciones judiciales y policiales será fundamental", destaca el organismo.

Igual de importante será implementar el Sistema Nacional Anticorrupción, nombrar el fiscal especial para combatir la corrupción nacional, estatal y municipal, incluso la que se propicia desde el sector privado.

Frente a este análisis del FMI, insisto en que los temas centrales que serán utilizados por los candidatos a la Presidencia de la República el próximo año, sobre todo de oposición, durante sus campañas electorales, tienen que ver con corrupción, inseguridad nacional, distribución de la riqueza, índices elevados de pobreza, y cambios en la política económica.

Un elemento nuevo que no se había contemplado y ahora cobra relevancia día con día es el relacionado con la reconstrucción de zonas afectadas por los sismos de septiembre pasado. Ya se politizó y puede convertirse en un fuerte problema social.

Hay que decirlo con todas sus letras: es imposible que los afectados no quieran pagar nada por la reconstrucción. El dinero no alcanza y debe privilegiarse su destino a los que menos tienen de comunidades de Oaxaca, Chiapas, Puebla, Morelos y Ciudad de México. **M**



DINERO

► Denuncian 850 obras chuecas ► Los otros candidatos para el BdeM ► Margarita felicita a AMLO en su cumpleaños

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Un grupo de asociaciones ciudadanas —Ruta Cívica, VIRK y Suma Urbana— lanzó en marzo la iniciativa Obra Chueca, un proyecto de monitoreo contra la corrupción inmobiliaria. Invitaron a la gente a reportar obras que percibe como irregulares en términos de construcción o zonificación y ya localizaron 850 obras chuecas en la Ciudad de México. El reporte presentado ayer desnuda las relaciones de corrupción que existen entre el *cáriel* inmobiliario y las autoridades. “Se ha revelado una violación sistemática a los usos de suelo”, sostuvo Josefina Mac Gregor, miembro de Suma Urbana. El informe exhibe las violaciones a los programas de desarrollo urbano, la falta de rigor en el cumplimiento del reglamento de construcciones, la manipulación legislativa y normativa de los usos de suelo a través de instrumentos del desarrollo urbano (polígonos de actuación, transferencia de potencialidad, SACs), la falta de transparencia y la impunidad. “La mayoría de los reportes hechos en Obra Chueca señalan construcciones o irregularidades en el uso del suelo (71%) iniciadas en los dos últimos años (2016-2017). Hacen notar que en los pasados ocho años se han presentado miles de denuncias a las autoridades correspondientes (delegaciones, INVEA, PAOT, TCA, CDHDF). Las delegaciones con más reportes de corrupción son Álvaro Obregón y Benito Juárez”, dicen los autores de la iniciativa.

QUIEREN DESAPARECER LOS RASTROS

En el informe que presentaron también Mónica Tapia, de Ruta Cívica,

y Maritene Ruiz, de Obra Chueca, se dice que en zonas como Iztapalapa,

Coapa y Xochimilco, donde se vivieron abajo varias construcciones, ya existían muchas denuncias vinculadas con un comportamiento riesgoso del subsuelo que se hacía más claro con las excavaciones profundas de construcciones. “El 61.5% que registró violaciones a usos de suelo, corresponde a edificios de departamentos, es decir, el ciudadano no sabe cuántos son los niveles permitidos en su zona, las alturas y densidades”. Mientras se presentaba el reporte, los asambleístas del PRD y aliados se apresuraban a mayoritar la ley de reconstrucción, uno de cuyos objetivos es tapar las irregularidades.

EL RELEVO EN EL BDEM

Guillermo Ortiz fue nombrado gobernador del Banco de México el primero de diciembre de 1998, cargo en el cual fue ratificado para un segundo periodo el primero de diciembre de 2004. Hubo intento de reelegirlo por tercera ocasión, pero la legislación no lo permite. “Si el presidente Calderón y el Congreso piensan que puedo seguir aportando, que puedo ser de utilidad, pues con mucho gusto lo haré. Nunca le voy a decir que no a México”, dijo en alguna ocasión. Agustín Carstens fue designado en su lugar en diciembre de 2009 y concluyó su primer periodo en 2015; fue reelegido para otro más, que terminaría en 2021. Sólo que tiró la toalla, deja las cosas de cabeza, pero se va el día último de este mes. Como ha sido tan comentado, la designación de su remplazo se ha vuelto interesante, porque entre los posibles

sucesores se encuentra un aspirante a la candidatura del PRI, José Antonio Meade. Pero hay otros: Alejandro Díaz de León, ya forma parte del banco, como subgobernador; Miguel Messmacher, subsecretario de Ingresos, y en las últimas horas se menciona también a José Antonio González Anaya, director de Pemex. No es que el pueblo mexicano tenga que estar de acuerdo o no con la propuesta que haga Peña Nieto al Senado. La cuestión es darle gusto a las agencias internacionales de crédito —Moody’s, Standard&Poors y Fitch—, y a los inversionistas que tienen enormes capitales en instrumentos tipo Cetes, al Tesoro de Estados Unidos, al FMI, al Banco Mundial, y a la banca internacional.

MÁS LANZAMIENTOS

Hace días fue el lanzamiento del iPhone X y si va a una tienda de Apple, están agotados. Muchos de sus fans, que están dispuestos a pagar los 23 mil 499 pesos, siguen a la espera. No se ha surtido aún el recién estrenado aparato cuando nos enteramos, por conducto de Business Insider, que Apple lanzará tres nuevos modelos del teléfono inteligente en 2018. Vale la pena esperar.

OMEGASMAN SOCIAL

ASUNTO: KALIMÁN

Si dices que va *Kalimán* al BdeM, por aquello de que todo está en nuestras mentes, deja decirte que lamentablemente el “hombre increíble” es el que viste, calza, educa y da de comer a su

familia con el miserable sueldo mínimo... ¡mi respeto!

Juan M. Cortés

R: Así mero. Para kalimanes los 130 millones de mexicanos, Hacemos milagros.



Feliz cumpleaños @lopezbrador_

Margarita Zavala @Mzavalage

No hay que darse de cabezazos: ciudades resilientes es lo que 10 años antes se llamaba ciudades sustentables. El mismo humo, pero con otra etiqueta.

Rodrigo Díaz @pedestre

Los diputados y senadores tienen dificultades para alcanzar acuerdos en temas importantes, pero no para otorgarse bonos y compensar su incompetencia.

José Manuel Núñez @Soyjmm

El top 10 de las marcas comerciales más valiosas

Ranking		Valor
1	Apple	\$184.2*
2	Google	141.7
3	Microsoft	80.0
4	Coca-Cola	69.7
5	Amazon	64.8
6	Samsung	56.2
7	Toyota	50.3
8	Facebook	48.2
9	Mercedes Benz	47.8
10	IBM	46.8

La marca de un producto tiene un valor propio aparte de los demás bienes de una empresa. Las 10 que aparecen en el cuadro tienen un valor conjunto de 789.8 mil millones de dólares. Apple puede cobrar 23 mil pesos por su nuevo iPhone X, porque ha creado una marca con valor. Lo mismo puede decirse de Toyota o American Express. Otro factor que cuenta es el número de seguidores que tienen Facebook y Twitter.

* Citas en miles de millones de dólares
Fuente: Interbrand, reporte 2017 Best Global Brands



MÉXICO SA

► EPN: cierre tétrico

► Economía familiar ► TLCAN se va, se va

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Mal y de malas, el sexenio peñanietista cerraría su círculo como empezó: con una de las tasas de crecimiento económico más bajas de los pasados 35 años, o lo que es lo mismo del periodo de gobiernos neoliberales, el cual, dicho sea de paso, tampoco se ha caracterizado por cotas muy elevadas ni resultados envidiables. Por el contrario.

Resulta que en uno de sus ejercicios regulares (su reporte anual sobre los países que integran el organismo, en ese caso México, con base en la "consulta del artículo IV"), el Fondo Monetario Internacional (FMI) advirtió que en 2017 el crecimiento mexicano no pasará de 2.1 por ciento, si bien va, y que en 2018 la economía se desacelerará a 1.9 por ciento, pronóstico que rompe con la siempre alegre versión de la Secretaría de Hacienda, especialmente ahora que en esa dependencia se truenan los dedos en espera del *destape* de su jefe, José Antonio Meade.

De acuerdo con el FMI, "la economía mexicana crecerá 2.1 por ciento en 2017, con el consumo privado como el principal motor de la actividad, respaldado por las exportaciones manufactureras, mientras que la inversión se ha mantenido débil, en medio de incertidumbre, sobre el futuro de las relaciones comerciales de México con Estados Unidos. El crecimiento se desacelerará en 2018 antes de que retome velocidad, a medida que se resuelva la incertidumbre. La inflación general anual se ha acelerado a más de 6 por ciento, lo cual refleja principalmente la reciente liberalización de los precios de la gasolina" (léase el *megagasolinazo* de Meade).

Entonces, de ser correcto el pronóstico del organismo financiero internacional, con Peña Nieto en Los Pinos la economía mexicana habrá crecido a una tasa anual promedio de 2 por ciento, con lo que compartiría la medalla de plata con el sexenio de Felipe Calderón, es decir, esos dos se-

xenios serían los de peores resultados económicos en el circuito neoliberal, sólo después del de Miguel de la Madrid, cuando tal promedio a duras penas llegó a 0.34 por ciento.

Con Peña Nieto en la residencia oficial, en el primer año de gobierno la economía reportó una tasa de crecimiento de 1.1 por ciento, y la estimación del FMI apunta a que en el sexto y último -2018- no pasaría de 1.9 por ciento, con el agravante de que tan raquítico resultado no es producto de la crisis del pasado que arrasaba. Por el contrario, ahora se presume que se transita "por el camino correcto", con "estabilidad" y "finanzas públicas sanas". El hecho, sin embargo, es que la economía no levanta.

En el balance, para un primer año de gobierno en la época neoliberal las peores tasas de crecimiento económico las registraron Miguel de la Madrid (1983: -3.49 por ciento), Ernesto Zedillo (1995: -6.22 por ciento), Vicente Fox (2001: -0.3 por ciento) y Enrique Peña Nieto (2013: 1.1 por ciento). Tanto el de la "renovación moral" como el del "bienestar para la familia" (tales fueron sus frases de campaña) tendrían pretexto para intentar justificar tan raquíticos resultados, pues debieron enfrentar descomunales crisis, algo que ni de lejos (versión oficial) padecieron los otros dos (el del "cambio" y el del "mover a México") cuando se aposentaron en Los Pinos. Y para el sexto año de gobierno el peor registro fue el de Miguel de la Madrid (1988: 1.28 por ciento) y -todo apunta- Enrique Peña Nieto (2018: 1.9 por ciento).

Por cierto, en tiempos pre modernos la peor tasa de crecimiento económico en el primer año de gobierno se registró con Adolfo Ruiz Cortines (1953: 0.32 por ciento), y en el sexto año con José López Portillo (1982: -0.52 por ciento).

Aun así, el veracruzano reportó una tasa anual promedio de 6.41 por ciento y el "último Presidente de la Revolución", como se autodenominó JLP, de 6.55 por ciento, proporciones desde entonces no registradas por la muy reformada economía mexicana.

No hay que dejar a un lado que en pleno cabildeo para promover el paquete de reformas que los mexicanos quieren (Peña Nieto *dixit*), el inquilino de Los Pinos aseguró que, de aprobarse -como sucedió- tales reformas aportarían un crecimiento adicional de dos puntos porcentuales, de tal suerte que con ese empujón la economía mexicana avanzaría 5 por ciento anual en el último tercio de su mandato. Obviamente no fue así, y tal promesa no trascendió el discurso.

Entonces, si los años previos fueron por demás difíciles, 2018 pinta color de hormiga, porque se vislumbra un paquete nada apetecible: sepelio del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, con su respectivo impacto económico; complicadísimo y rispido proceso electoral, que desde ya es percibido como el más sucio entre los sucios; una economía desinflada, en vías de empeorar, y lo que se acumule.

Así es. Pero aún hay perspectivas más drásticas. Cómo estará el ambiente que hasta los grandes amigos (desde luego que la amistad del grupo español depende del monto de utilidades, y éste es descomunal) del inquilino de Los Pinos, los muchachos de BBVA-Bancomer, ven bastante oscuro el panorama económico del país para el próximo año, pues estiman "una reducción de entre 0.5 y 0.8 puntos porcentuales en el producto interno bruto de México si se rompe el Tratado de Libre Comercio de América del Norte" (*La Jornada*, Susana González).

Con tal escenario a la vista, "la economía nacional crecería apenas entre 1.2 y 1.5 por ciento en lugar de 2.1 o 2.2 por ciento que el corporativo tiene previsto para este año y el siguiente. Más que el comercio, la inversión bruta sería la más afectada, pues caería entre 2 y 4 por ciento". Sin embargo, después de la patada llegó el ungüento, aunque sea de mentiritas: "El escenario base del grupo financiero es que el TLCAN se mantenga o se renegocie, pues considera más improbable que Estados Unidos se salga del mismo".

Con todo, la Secretaría de Hacienda no pierde la esperanza (especialmente que Meade sea *destapado*), pues ante el negro panorama del FMI y el aderezo del BBVA-Bancomer aseguró que "México tiene mucha fortaleza macroeconómica y hay muy buenas señales en la demanda interna y la recuperación de la demanda externa. Este año las finanzas públicas van a cumplir con el compromiso de consolidación fiscal, superávit primario y el decremento en los requerimientos financieros del sector público".

LAS RIBANADAS DEL PASTEL

El aprendiz Luis Videgaray insiste en que para México "no es el fin del mundo" si el salvaje de la Casa Blanca arrasa con el TLCAN. ¿En serio? Y el dólar, a 19.60 pesitos.



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

*Y ahora, las 100 horas
¿y la fatiga?*

ROSARIO AVILÉS

La semana pasada comentábamos acerca de la iniciativa del Senado para incorporar un ente administrador de los aeropuertos saturados. A esta iniciativa se añan dos más: la relativa a las modificaciones a las leyes de Aviación Civil y Federal del Trabajo, tanto para incrementar la jornada mensual de vuelo de las tripulaciones, como en materia de nacionalidad de los pilotos.

La segunda iniciativa se en-

cuentra aún en revisión, pero una de las premisas tiene que ver con ajustarse a los criterios de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) que limitan esta ampliación a las exigencias de la seguridad, tanto por fatiga como por gestión de la seguridad a bordo.

Lo fundamental tiene que ver con la utilidad de esas 100 horas y sus límites intrínsecos. Es decir, el criterio de OACI establece exigencias de la seguridad en vuelo: las 100 horas mensuales se establecen, sobre todo, para que las aerolíneas puedan hacer frente a los requerimientos de las temporadas altas, pero esto debe compensarse en los meses de baja afluencia, de forma que las 100 horas máximas mensuales no se conviertan en 1,200 al año, sino que tengan un límite anual de 1,000 horas.

Hay otro tema que es condición sine qua non. El incremento de jornada máxima mensual de 90 a 100 horas en el caso mexicano, no puede ser ajeno a tres mecanismos que la propia OACI recomienda: administración de fatiga, el programa estatal de seguridad y los sistemas de gestión de la seguridad de cada uno de los operadores.

Hasta el momento, la iniciativa del Senado sólo contempla un mecanismo de “medición de riesgos asociados a la fatiga”, bajo estándares internacionales. Además, en los artículos 223 y 224 de la Ley Federal del Trabajo (LFT) se incluye no sólo la jornada de vuelo máxima mensual en 100 horas, sino de servicio máxima mensual en 200 horas, es decir, se amplía el margen que tienen las aerolíneas para utilizar la disponibilidad de las tripulaciones en los diversos esquemas operati-

vos, como pernoctas, descansos, etc.

En cualquier caso, es evidente que la iniciativa tiene que ser completada para que efectivamente esté en consonancia con los estándares mundiales en materia de jornadas y seguridad. La idea es apearse a la OACI y lograr con ello el esquema conveniente para que la aviación comercial mexicana siga siendo lo segura que ha sido en los últimos 30 años.

La OACI posee los SARP's , es decir, Estándares y Prácticas Recomendadas para apoyar a los estados miembros a realizar un correcto manejo de los riesgos del sistema de transporte aéreo, a saber: Programa Nacional de Seguridad (SSP), acatado por todas las naciones que pertenecen a OACI.

El SSP debe relacionarse con los Sistemas de Gestión de la Seguridad (SMS) que toda aerolínea debe tener para manejar los riesgos inherentes a la actividad aérea. El otro esquema es el Sistema de Administración de Fatiga (FRMS), que no sólo se reduce a medir los riesgos, sino a gestionarlos, es decir, a tener prácticas puntuales que eviten que la fatiga de vuelo se convierta en un riesgo latente que amenace los márgenes de seguridad de las operaciones.

Desde hace tiempo que la Dirección General de Aeronáutica Civil estaba trabajando en la Norma Oficial Mexicana 117 relativa a esta gestión de riesgos por fatiga. Es indispensable que estas iniciativas se eslabonen a los sistemas de gestión y administración de riesgos. Lo contrario no sólo no ayudaría a estar “a la altura” del resto de los países, sino que nos pondría en graves aprietos.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■





RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Entra Profeco a dirimir diferencias en futbol nortño*
- * *Anuncia Televisa programa de recompra de acciones*
- * *AXA ofrecerá seguros especializados para diabéticos*

El próximo Clásico Regio, encuentro pactado para disputarse en el estadio BBVA Bancomer el sábado 18 de noviembre, está subiendo de intensidad, pero no por enfrentar en la última jornada a los dos mejores equipos del torneo de fútbol mexicano, sino por las polémicas decisiones extra cancha que ha tomado la directiva del Club Monterrey en contra de los aficionados del Club Tigres.

La Procuraduría Federal del Consumidor (PROFECO), que encabeza Rogelio Cerda Pérez, solicitó el pasado 7 de noviembre al Club de Fútbol Rayados que informará detalladamente los argumentos por lo que decidió "vetar" la entrada de seguidores del equipo Tigres a su estadio, hecho que habría cumplido a través de la entrega a las autoridades de documentación y una memoria USB.

El subprocurador de Verificación y Vigilancia de la PROFECO, Raymundo González, señaló que la dependencia notificará al equipo rayado la resolución entre hoy y mañana, y recalcó que su competencia es proteger los derechos de los aficionados como consumidores. Se observa difícil que el equipo ra-

yado pueda justificar jurídicamente ante las autoridades discriminar a una persona por las prendas que viste, o el equipo al que apoya.

La Profeco actuando mientras las demás autoridades competentes calladas, nadie ha querido tomar la bandera de los aficionados a fondo, mientras todos vemos que se violentan sus derechos. El desenlace de esta historia no pinta bien para el Club Monterrey, cargará con el estigma de la discriminación en la imagen de un equipo con fuerte arraigo en la capital del estado de Nuevo León y sus alrededores.

RECOMPRA. Los principales ejecutivos de Televisa incluyendo a los co-Presidentes Ejecutivos, Bernardo Gomez y Alfonso de Angoitia anunciaron a la Bolsa Mexicana de Valores que pretenden invertir conjuntamente 8 millones de dólares para la compra de acciones de Televisa en el mercado accionario.

El anuncio tiene la intención de reiniciar el programa de recompra de acciones previamente aprobado por el Consejo de Administración, que dirige Emilio Azcárraga. Televisa podrá, de tiempo en tiempo, a discreción de la administración, ad-



JULIO BRITO A.

ENFERMEDAD. AXA México, al mando de Daniel Bandle, será la primera aseguradora que ofrezca un producto diseñado exclusivamente para personas diagnosticadas con Diabetes Mellitus Tipo 2. La idea es ayudar a hacer frente los retos de salud y financieros que una persona con este padecimiento enfrenta, pues se estima que el costo anual de la atención de esta enfermedad es de más de 3 mil millones de dólares.

ARRIBO. El presidente Ejecutivo de Cuatrecasas, Rafael Fontana, reafirmó su apuesta por México y anuncio la operación de una oficina, con la intención de aprovechar las oportunidades de negocios y el alto potencial de crecimiento. Cuatrecasas cuenta con 26 oficinas en 12 países y su llegada a México, hace 18 meses ■



LOS CAPITALES

EDGAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ

FEMSA Y CEMEX, DUELO EN LA CANCHA

El duelo en la cancha, entre FEMSA y Cemex que se efectuará el próximo fin de semana, promete estar de alarido no solo por los capitales que mueven ambas empresas, sino porque sus equipos de futbol están enfrascados desde la semana pasada en un enfrentamiento verbal que esperamos no pase a mayores.

Y es que la arbitraria, discriminatoria e infundada decisión del equipo Rayados de Monterrey de prohibir a la afición de Tigres de N.L., acudir al estadio BBVA Bancomer con la playera auriazul ha generado un alud de críticas y demandas por parte de éstos.

Esta actitud contrasta con el gran gesto de deportividad y civismo de Tigres que, ante las torpes medidas de la directiva del Club de Futbol Monterrey, ayer hizo un llamado a través de un comunicado a la cordialidad, y a la civilidad para que ambas aficiones disfruten del futbol sin violencia.

El equipo de futbol Tigres, que además representa a la máxima casa de estudios de la entidad, la Universidad Autónoma de Nuevo León, ha sido un ejemplo desde hace un tiempo de buen manejo de la seguridad en sus instalaciones y de buena formación de sus

aficionados. Caso muy distinto al de la directiva del Monterrey. Del Club Tigres es, por ejemplo, la iniciativa de transformar el grito homofóbico que inundó los estadios del país en una arenga a favor de su equipo, que además ha servido para recaudar fondos y rehabilitar planteles educativos. El equipo auriazul ha logrado vencer a su afición de disfrutar el futbol sin violencia. Esperemos que la Profeco como la única autoridad que ha dado la cara, ponga en su lugar a la directiva del equipo de Rayados. De hecho, ya se anunció que mañana hará un pronunciamiento público a este respecto.

La puntualidad de las aerolíneas comienza a ser un tema del interés de todos los usuarios que usan el AICM de Alejandro Argudín. De acuerdo con las cifras más recientes VivaAerobus y Magnicharters son las empresas con más baja puntualidad. Entre enero y agosto los índices fueron del 62 y 64% respectivamente. Le siguen Interjet y Volaris con 71 y 77%. Los nuevos sistemas de monitoreo y reordenamiento de horarios de aterrizaje y despegue permiten reconocer en qué casos son responsabilidad de la aerolínea y cuando

no. Las autoridades de la Profeco y la Secretaría de Comunicaciones y Transportes están atentas para ser consultadas por los usuarios.

Tan solo en México la diabetes es un padecimiento que afecta a más de 11 millones de mexicanos, además cobra la vida de más de 98 mil personas al año, por lo que se coloca como la enfermedad metabólica más mortífera para la población. Ante este panorama, AXA México, al mando de Daniel Bandle, será la primera aseguradora que ofrezca un producto diseñado exclusivamente para personas diagnosticadas con Diabetes Mellitus Tipo 2.

La contribución de la compañía francesa es ayudar a hacer frente los retos de salud y financieros que una persona con este padecimiento enfrenta, pues se estima que, en nuestro país, el costo anual de la atención de esta enfermedad es de más de tres mil millones de dólares.

En este sentido, la aseguradora francesa, ha comenzado de manera gradual con la difusión de este producto en diferentes estados para acompañar y proteger a más mexicanos que padezcan esta enfermedad.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

FEDEX AQUÍ 5º MERCADO GLOBAL, 200 MDD, EXPANDE CENTROS OPERATIVOS Y A DOBLE DÍGITO MÁS ALLÁ DE TLCAN

**ALBERTO
AGUILAR**

****Lanza CONSAR mañana en NY ahorro de migrantes en
afore; que TAR no paga a Aeropuerto de Querétaro;
América Móvil vuelta en "u" y litiga tarifa de interconexión***



ESTÁ POR ARRANCAR la quinta ronda de negociaciones del TLCAN en medio de un escenario plagado de interrogantes, dada la postura

proteccionista de **Donald Trump** y su equipo, en este caso **Wilbur Ross** y **Robert Lighthizer**.

Se conoce que ECONOMÍA de **Ildelfonso Guajardo** y la IP vía el CCE de **Juan Pablo Castañón** y "el cuarto de junto" a cargo de **Moisés Kalach** se mantendrán de pie en unas gestiones que se prolongarán al 2018.

Una compañía ligada al flujo comercial que ha generado el TLCAN en los últimos años es FedEx que comanda desde hace

más de 5 años, **Jorge Torres**, ejecutivo de 46 años que inició muy joven ahí como capturista, para convertirse en el primer mexicano en llevar el timón de la multinacional aquí.

Torres estima que México con 65% de su PIB ligado al comercio exterior está preparado para sobrellevar un eventual rompimiento del TLCAN.

Considera que la diversificación es un ejercicio sano para dejar atrás "nuestra zona de confort" y capitalizar los tratados.

En ese sentido la perspectiva de FedEx hacia

México es favorable, máxime que crece anualmente a doble dígito y que el país constituye el 5º principal mercado para esa firma de mensajería y logística que pelea codo a codo por el liderazgo con DHL que lleva **Antonio Arranz**.

En ese negocio también participan UPS de **Agustín Picado**, Estafeta de **Ingo Babrikowski**, RedPack de **Edmundo Vergara**, por mencionar algunas.

FedEx fue fundada en 1973 por el ex

veterano de Vietnam,

Frederick W. Smith.

Desde Memphis es

dirigida por **David**

J. Bronczek. Genera

ingresos anuales por

60 mil millones de

dólares y tiene 400

mil colaboradores en

220 países.

Inevitable

correlacionarla

con la película de

sobrevivencia "El

Náufrago" ("Cast Away), de las más

taquilleras en su tipo dirigida por **Robert**

Zemeckis y que protagonizó **Tom Hanks**.

FedEx llegó aquí hace 27 años. Con 6 mil empleados, mil 500 vehículos, 4 aviones, 84 estaciones de servicio y mil 300 puntos de venta cubre todo el país. Se ha convertido en un puente con el mundo.

En su "hub" de 70 mil metros

cuadrados en el Edomex

procesa 13 mil 500 paquetes

por hora, y para las empresas

ofrece un centro logístico de

28 mil metros cuadrados en

donde lleva los inventarios de

más de 50 clientes.

Si bien lo internacional

es muy rentable, la parte

nacional es el gran soporte.

Un nuevo motor es el

comercio electrónico que

crece más del 60% según

la Asociación de Internet MX que lleva **Cintya Martínez**.

De hecho FedEx ya está lista para el Buen Fin, que ahora se complementa con Navidad. Las Pymes son otro segmento en su radar.

FedEx ha invertido en México unos 200 millones de dólares, incluida la compra de Multipack en 2011.

Dado el avance de doble dígito que se estima continuará, no ha dejado

de expandir su infraestructura. En

septiembre reubicó su centro operativo

en Morelia para ensanchar su capacidad

en 40%.

Hoy en SLP hará lo propio para

aumentarla en 30% y seguirá Puebla

en unos días, y ya a principio del 2018

Oaxaca, Mexicali y Monclova.

Así que FedEx se expande, reflejo de una economía que avanza a pesar de todo.

ESTA SEMANA CONSAR que

comanda **Carlos Ramírez Fuentes** tiene

programados dos anuncios. Ayer se dio

el primero. La subsecretaria de SHCP

Vanessa Rubio presentó la aplicación

"Millas para el Retiro", esfuerzo para

vincular las compras en el comercio con

el ahorro para la pensión. Fue creada por

la especialista en estudios actuariales

Vitalis de **Jorge López**, y es otro esfuerzo

para incentivar la acumulación de

recursos para la vejez. La idea es que el

trabajador destine un porcentaje a ese

objetivo cuando adquiera un artículo o

servicio, lo que se correlaciona con la

tarjeta de crédito o débito. La esperanza

es evolucionar hacia un mecanismo de

lealtad con el comercio. La segunda se

dará mañana en NY. Se trata de poner

en marcha el mecanismo para que los

migrantes comiencen a ahorrar en su

afore. El esfuerzo se ha preparado con la

SRE de **Luis Videgaray** y será presentado

junto con el cónsul de esa ciudad, **Diego**

Gómez Pickering y el Instituto de los

Mexicanos en el Exterior a cargo de **Juan**

Carlos Mendoza. Estará por ahí **Virgilio**

Andrade, titular de BANSEFI.

AHORA RESULTA QUE la aerolínea TAR que lleva **Rodrigo Vásquez Colmenares** enfrentaría ciertas apreturas financieras. Esto se colige porque en las últimas semanas no ha cubierto sus pagos aeroportuarios con la terminal de Querétaro, su base de operaciones. No se descarta que se les suspendan los créditos para tarifas y otros servicios. En la compañía regional que tendría un 1.5% del mercado doméstico, participa un grupo de inversionistas de esa entidad.

VUELTA EN "U". Ayer América Móvil de **Carlos Slim Helú** y que lleva **Daniel Hajj** anunció que impugnará en los tribunales la tarifa de interconexión que le impuso el IFT de **Gabriel Contreras** en el contexto de la regulación asimétrica que le da su predominancia en el mercado con un 65% de los usuarios. Durante años esa fue la estrategia que siguió la telefónica en detrimento de los costos para la clientela. Se repite la historia. La ventaja es que en el ínter del juicio, las medidas implementadas por la autoridad se mantendrán. Obviamente el IFT ya prepara su respuesta.

**FEDEX HA
INVERTIDO EN
MÉXICO UNOS
200 MILLONES
DE DÓLARES,
INCLUIDA LA
COMPRA DE
MULTIPACK
EN 2011**



**WILBUR
ROSS**



Esta semana el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México a cargo de **Federico Patiño** convocaría la nueva licitación del Centro de Transporte Terrestre del NAICM, y que en esta ocasión se busca blindarla contra las grillas que orillaron a declarar desierta la pasada licitación pero que, finalmente, dejó algo muy positivo: un precio de referencia claro para todos los interesados.

Tal precio de referencia ronda los 9 mil millones de pesos, dato extraído de la licitación anterior, por lo que las ofertas muy por debajo (como la hecha por la poblana Gaype por 3.7 mil millones de pesos) pierden seriedad en cuanto a capacidad constructiva... o si se van muy por arriba, como la de Impregilo -al mando de **Pietro Salini**- con 12 mil millones, mostrarán elevados márgenes de ganancias. Por supuesto, para la SCT de **Gerardo Ruiz Esparza** será interesante aquilatar cómo las ofertas antes muy elevadas o muy bajas, se acercarán a ese precio de referencia en pos de una de las últimas grandes obras del gobierno de **Enrique Peña**.

El "blindaje antigrietas" también proviene del Taller que se realizó el jueves pasado en el GACM con la asistencia de todas, pero todas las empresas competidoras, que se llevan una plataforma común sobre la forma correcta de presentar su información legal, contable y de ingeniería, a fin de hacer ofertas impe-

cables... y que gane el mejor.

La decisión de Bezzos. Que será a finales de noviembre cuando la firma que encabeza **Jeff Bezzos** decidirá dónde ubicarán el megacentro de distribución Amazon-México, una instalación de más de 93 mil metros cuadrados capaz de almacenar unos 15 millones de artículos, para atender el creciente comercio electrónico. En la recta final está el Estado de México a cargo de **Alfredo del Mazo**; Hidalgo al mando de **Omar Fayad**, Chihuahua encargado a **Javier Corral** y Querétaro de **Francisco Domínguez**, todos tirando fuerte para jalar una inversión de 5 mil millones de dólares.

Pantalla de Cristal, contenido de oro. Imposible dejar pasar que en el Festival Pantalla de Cristal 2017, nuevamente fue premiado Azteca Documentales y ADN 40, que comanda **Benjamín Salinas**, por el documental *El Error, Ficción, Miedo, Debacle*, en el que se narran los eventos de la crisis de 1994, así como por el reportaje especial *TLC: Entre el Muro y la Oportunidad*, con una visión precisa y vigorosa al mayor reto económico del momento. La producción a cargo de **Adriana Delgado, Jorge Sandoval** y **Ricardo Vélez**; la dirección de arte de **Jonathan Tenorio**; la postproducción que llevó **Omar Carmen** y la banda sonora a cargo de **Armando Corona**, hacen constar que la TV abierta está más fuerte que nunca.

Hermanos de costa a costa. El gobernador **Alejandro Moreno** y el alcalde **Johnny Ordozgoitia** firmaron ayer el hermanamiento entre Campeche y Cartagena de Indias. Tal acuerdo incorpora valiosas herramientas para promover el comercio, el turismo, así como el intercambio cultural y educativo. **Moreno Cárdenas** actúa más allá de petróleo y del TLC.