



# DESBALANCE



**Virgilio Andrade**

## Tarjetas Bansefi: ¿problemón?

La clonación de tarjetas de apoyo a damnificados por los sismos del 7 de septiembre pasado no es un asunto tan pequeño, nos comentan. Y es que hasta el momento la institución dirigida por **Virgilio Andrade** no tiene claro cuántas tarjetas han sido usadas de manera incorrecta, ante lo cual se sigue haciendo el recuento de daños. Nos detallan que será hasta la semana próxima cuando el organismo se reúna con la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros (Condusef), que es encabezada por **Mario Di Costanzo**, para evaluar el

caso. Habrá que considerar el modelo de entrega de los plásticos y los protocolos de seguridad, obvio, pero nos dicen que los usuarios también tienen responsabilidad en el tema, ya que si bien son libres de usar los recursos de la manera que crean conveniente, se han detectado personas que gastan el apoyo en artículos que nada tienen que ver con las necesidades básicas para la reconstrucción.

## Oferta pública poco común

El viernes, la división de Transporte de Grupo México, de **Germán Larrea**, hizo su oferta pública inicial (OPI) de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el símbolo GMXT. La oferta fue por 19 mil millones de pesos, a un precio de 31.50 pesos por acción, con una asignación de 67% para inversionistas mexicanos y el resto para inversionistas internacionales. Nos cuentan que los recursos se utilizarán para pagar parcialmente el financiamiento contratado para comprar Florida East Coast Holdings Corp, dueña de Florida East Coast Railway. Según nos explican, se trató de la oferta fe-



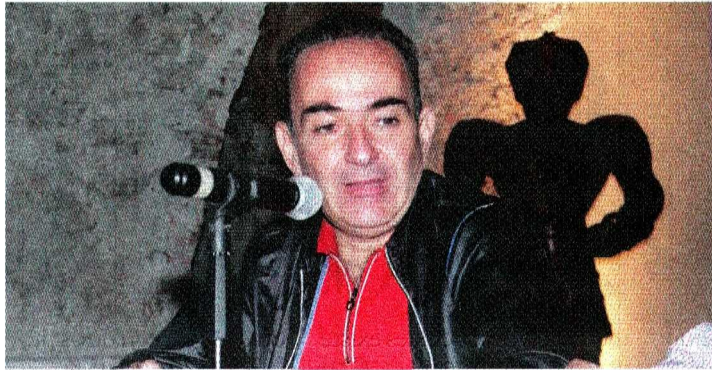
**Germán Larrea**

rroviaria más grande de América en los últimos 22 años y es la OPI mexicana más grande en los últimos cinco años. Una clave de la colocación es la fortaleza operativa y financiera de Ferromex, Ferrosur, Intermodal México, el ferrocarril Texas Pacífico y la reciente incorporación de la línea Florida East Coast Railway, que la posicionan como la mayor compañía de transporte ferroviario de carga de México.

### Un golazo presupuestal

Nos dicen que el que anotó un golazo en San Lázaro fue el secretario de Hacienda y

Crédito Público, **José Antonio Meade**, luego de que el jueves la mayoría de los diputados aprobó antes de la fecha límite el Presupuesto para 2018, con una dotación importante de recursos para la reconstrucción luego de los sismos de septiembre. Nos cuentan que incluso alcanzó para consolar a los inconformes porque no estaban contemplados en el proyecto. Sin embargo, este gol lo anotó en equipo. El pase le llegó por parte del priísta **Jorge Estefan Chidiac**, el presidente de la Comisión de Presupuesto, quien por ciento declaró públicamente su simpatía por *Pepe* Meade como un perfil ideal de candidato de su partido para la presidencia. Sólo falta saber si por su parte, Estefan Chidiac es el bueno para Puebla.



**Gabriel Contreras**

### La otra cara de la reunión de jubilados

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**, dio cuenta en su portal de internet, en el apartado de reuniones con agentes económicos, un encuentro celebrado el 26 de octubre con jubilados de Telmex para abordar el tema de la separación funcional de la empresa. De acuerdo con **Víctor Rodríguez**, apoderado de los jubilados de la telefónica que es dirigida por **Héctor Slim**, la visita realizada al regulador del sector de telecomunicaciones tuvo como finalidad exponer las preocupaciones de sus

representados sobre el tema de las garantías de sus derechos, pero sin cuestionar las decisiones de la autoridad. Como parte de la regulación asimétrica impuesta a Telmex por el IFT en marzo pasado, se le obligó a llevar a cabo una separación funcional en dos partes, una para dar servicio a usuarios finales, y otra de servicios mayoristas.



## EMPRESA

### Alberto Barranco

## Aguas con el agua

**Hace unos días, al sonido de las fanfarrias y el suspiro de los habitantes de Iztapalapa, el presidente Enrique Peña Nieto inauguró el Pozo Santa Catarina 3, cuyo potencial auguraba 128 litros de agua por segundo, con la novedad de que la perforación se había dado a dos kilómetros de profundidad, a contrapelo de la tradición de 300 metros**

**D**e pasadita, se anunciaba un programa de recarga de mantos acuíferos con aguas tratadas, con la promesa, ahora sí, de cancelarse la sobreexplotación.

Las entrelneas, con perfil de mantas, hablaban de no más socavones, más grietas o más hundimientos en la Ciudad de México.

La espectacularidad del acto; sin embargo, no le borró el perfil de paliativo frente a un colosal problema que amaga con convertirse en jinete del Apocalipsis.

Por más profundo que se perfore, por más largo que sea el popote, los mantos viven sus últimos días.

La paradoja del caso es que a medida que crece el amago, no sólo en la capital del país sino en la República, decrece el presupuesto de la Comisión Nacional del Agua.

Calculado por la empresa Regiomontana de Construcción y Servicios un mínimo de 78 mil 347 millones para el 2019, hete aquí que en el presupuesto para el año próximo aprobado en lo general por la Cámara de Diputados, se anota una partida de 26 mil 167, frente a los 43 mil 220 que se destinaron en el 2012, o los 47 mil 347 de 2014.

En los últimos dos años la disminución concreta para el programa de agua potable, alcantarillado y saneamiento fue de nueve mil 990 y tres mil 423.

Para 2018 la caída es similar, 3 mil 582.

En materia de inversión, de los 32 mil 603 millones de que se dotó a la instancia en el 2012 este año se bajó a 18 mil 138,

previéndose para el próximo exactamente el mismo nivel.

La mayor inversión prevista para 2018 es la construcción del túnel Emisor Oriente que cruza la Ciudad y el Estado de México dentro de la cuenca del Valle de México y el Estado de Hidalgo.

El monto presupuestado es de 5 mil 41 millones.

Le sigue el proyecto Zapotillo para abastecimiento de agua potable en León, Guanajuato, con mil 530.

En materia de construcción están también la presa y sistema de bombeo Purgatorio Arcediano para abasto del área conurbada de Guadalajara; el canal Centenario en Nayarit y el acueducto Picachos-Mazatlán.

Lo curioso del caso es que el gobierno le ha concesionado a particulares mucho más

agua de la existente en las cuencas. Así, en el Noreste el monto concesionado es de 11 mil 714 millones de metros cúbicos, frente a una disponibilidad de 8 mil 273.

Más grave aún, en la Cuenca del río Balsas la proporción es de 48 mil 46 frente a 21 mil 278, en tanto en Lerma-Santiago-Pacífico de 38 mil 86 frente a 34 mil 45.

En el escenario del Río Bravo se dispone de 12 mil 352 metros cúbicos y se concesionaron 14 mil 722.

En total el gobierno ha concesionado 266 mil 559 metros cúbicos, de los cuales 233 mil 252 son de agua de superficie y 33 mil 311 subterránea.

En el caso del agua de riego, con excep-

ción de los campos menonitas en Chihuahua y los del Valle del Yaquí de Sonora, no existen esquemas tecnificados para el aprovechamiento óptimo y racionalización del agua disponible.

La creación de un acueducto para llevar agua de la presa El Novillo del Valle del Yaquí a Hermosillo, como recordará usted, casi provocó una guerra civil en Sonora.

Parchados, rotos o agrietados los ductos de agua potable en la Ciudad de México al abandono de la autoridad, el temblor dejó a medio millón sin agua.

Los socavones son cada día más aterradores.

¡Aguas!

**Balance general.** Los hilos de los Papeles del Paraíso ubican a un personaje ligado al caso conocido como *La Gran Estafa* y al financiamiento de la campaña del PRI a la presidencia de la República en el 2012.

Estamos hablando de Matías Bunge, a quien se le ubica como socio del futbolista Diego Reyes en la creación de una firma en Malta.

El personaje, de acuerdo a una investigación de Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, fue operador del grupo comercializador Cónclave, quien sería proveedor del partido en el poder.

La firma depositó 699 mil 500 pesos a la empresa Importadora y Comercializadora Efra, quien canalizó el recurso para inyectar tarjetas de débito Monex utilizadas por el PRI



en el 2012.

La propia Cónclave firmó un contrato con la Secretaría de Desarrollo Social por 207 millones 779 mil pesos para equipar a los integrantes de brigadas de la Cruzada Nacional contra el Hambre, quien cobró, pero no cumplió.

En la maniobra se ubicó a Rodolfo David Dávila, *El Cónsul*, quien estuvo en la cárcel bajo cargos de ser operador financiero del cártel de Juárez.

**Uno menos.** Aunque tendría que pagar una pena pecuniaria de un millón 917 mil 500 dólares, el hecho de que la empresa Canamex Energy Holding haya cancelado unilateralmente un contrato para explorar y explotar un campo petrolero provocó derrames de bilis en el gobierno.

La firma había participado en la ronda 1.3, adjudicándosele un contrato para uno de los 14 campos en juego.

Aunque en la fase previa se le dio a los participantes la documentación soporte para ubicar el potencial y los riesgos consiguientes, la empresa decidió no caminar más.

Naturalmente, el ruido está alertando a posibles jugadores entrantes.

**Gambetas de Canadá.** Abierta la posibilidad, aprovechando el marco de la cumbre de jefes de Estado y de Gobierno de las 21 economías del Mecanismo de Cooperación Asia-Pacífico celebrado en Vietnam, de revivir el Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica tras el paréntesis provocado por la salida de Estados Unidos, del plato a la boca se cayó la sopa ante la falta de entusiasmo de Canadá.

El país de la hoja de arce dijo, sí pero no acudió a la reunión donde se formalizaría la alternativa.

Como usted sabe, la decisión de la Casa Blanca de abandonar el acuerdo cuando se

hubo terminado y rubricado el documento final, llegó cuando varios Congresos de los 11 países en concierto habían aprobado la negociación.

Canadá, pues, no quiere desafiar a Estados Unidos.

**Empleo digital.** Colocada en el centro de la moda la posibilidad de empleos digitales, es decir concretar las tareas vía una plataforma virtual desde una computadora, la empresa internacional de tecnología Continental convocó a la primera feria del tipo, ofreciendo 700 vacantes.

La compañía tiene 19 plantas productivas además de Centros de Investigación y Desarrollo.

La oferta es para ingenieros electrónicos, mecatrónicos, industriales y en sistemas, además de plazas para gestión de calidad, líderes de grupo y relaciones humanas. ●



# CAPITANES

## Regular Internet

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**, no había querido tocar el tema sobre la gobernanza de internet y su posible regulación, pero no hay plazo que no se venza.

El próximo 28 de noviembre el órgano regulador organizará el foro "Construyendo una participación informada sobre gobernanza de internet", en donde autoridades y especialistas debatirán los pros y los contras de regular la red.

Recuerde que hay voces a favor de aplicar reglas, como aquella de que los proveedores de servicio de internet bajen a petición de interesados, contenido que se distribuye de forma ilegal.

En cambio, hay otros que se oponen,

pues argumentan que al regularla podría coartarse la libertad expresión.

El desafío para la autoridad reguladora es grande, ya que la Internet Society, cuyo capitán en el capítulo México es **Luis Miguel Martínez**, ha señalado que cualquier persona debe poder crear una nueva aplicación en internet sin tener que obtener la aprobación de una autoridad central.

Por ello, la gobernanza de internet no debe restringir ni regular la capacidad de los individuos y las organizaciones para crear y utilizar nuevos estándares, aplicaciones o servicios, dicen.

No pierda de vista el debate que abrirá el IFT, pues sin duda no dejará de causar controversia.

## Lista de ICA

Quien trabajó horas extra el fin de semana fue **Thomas Heather**, conciliador del concurso mercantil de ICA, que lleva **Guadalupe Phillips**.

Se lo decimos porque aún cuando tiene hasta el miércoles para entregar la lista definitiva de acreedores de la constructora, el juez que lleva el proceso, **Francisco Peñaloza**, recibirá el documento hoy mismo.

Lo que supimos es que Heather está batallando con el software del Ifecom, que lleva **María Esther Sandoval**, pues éste presenta fallas.

Si todo sale como él espera, existen muy buenas posibilidades de que el concurso de ICA, cuya deuda asciende a 70 mil millones de pesos, termine en enero del próximo año.

Al parecer, quien está apoyando fuerte es el Juez, lo que abonaría más a alcanzar este objetivo.

Eso sí, no puede darse por hecho que todo ocurrirá sin contratiempos, debido a que no son pocos los acreedores de la constructora que podrían inconformarse con el listado definitivo o con las condiciones de pago.

## Cuarto Lugar

En octubre de este año, Kia, cuyo capitán es **Horacio Chávez**, se convirtió en la cuarta mayor productora entre las que están establecidas en el País.

Con una fabricación de 24 mil 327 unidades, esta marca coreana tuvo un crecimiento de fabricación de 38 por ciento sólo para este mes, con lo que desplazó a otras con más tiempo en el mercado.

Esto también tiene que ver con la mala fortuna que han pasado otras. Un ejemplo es Ford, que en el País comanda **Gabriel López**, y que este año no ha encontrado su camino.

Para la estadounidense, luego de la cancelación de la inversión en San Luis Potosí y los planes para modificar sus esquemas de producción, este octubre hicieron seis caídas consecutivas mensuales. Con una pérdida de 9.2 por ciento, ellos bajan a la quinta posición sobre la cuarta que tenían previamente.

Anote también a Honda, cuyo presidente es **Hiroshi Shimizu**, no está en su mejor momento, ya que la producción en sus plantas de Jalisco y Guanajuato cayó en 19.5 por ciento, y descendió hasta la sexta posición

cuando previamente estaban en la quinta.

¿Rebasará la coreana a Ford? Falta tiempo para saberlo y dependerá también de la respuesta que tenga la estadounidense.

## ¿Fibras al IPC?

Por estos días, probablemente esta misma semana, S&P Dow Jones Índices, que elabora los indicadores de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) a cargo de **Jaime Ruiz Sacristán**, está definiendo la posibilidad de un cambio a la metodología de la familia de índices S&P/BMV, entre ellos el índice de referencia, el S&P/BMV IPC.

Los que saben aseguran

que los cambios apuntan a la inclusión de los famosos Fideicomisos de Inversión en Bienes Raíces (Fibras) en dichos indicadores, con el fin de mejorar la representatividad del mercado de capitales local.

Los analistas e inversionistas ven con buenos ojos este cambio en la metodología, ya que va en línea con lo que sucede en los mercados internacionales, además de que cada día tienen mayor volumen de operación en el mercado y es cada vez más relevante.

Por cierto, las Fibras ya superan los 260 mil millones de pesos en capitalización de mercado a través de los 12 vehículos listados ac-

tualmente en el mercado de capitales.

De concretarse, las modificaciones se harían efectivas a partir del siguiente rebalanceo que se llevará a cabo en marzo del 2018.

capitanes@reforma.com

## ROLANDO ZUBIRÁN SHELTER...

El capitán de Axtel, empresa que copresiden Álvaro Fernández y Tomás Milmo, está celebrando el éxito de su colocación por 500 millones de dólares en mercados internacionales. Los recursos se utilizarán para refinanciamiento y extensión de su deuda por lo menos otros 5 años.







## Paraísos fiscales

**E**n los últimos meses se ha puesto de moda hacer *revelaciones* sobre inversiones en "paraísos fiscales" y, a partir de ahí, segmentos de la prensa y la opinión pública se presentan tan desinformados como prestos para hacer juicios sumarios, en los cuales parecería que hay una suerte de intento de venganza de clase.

Es necesario hacer una larga lista de puntualizaciones sobre la nueva moda, que comenzó con los *Panama Papers*, y ahora tiene una versión mucho más *chafita* con los *Paradise Papers*.

1.- No son investigaciones periodísticas. Se trata de la filtración de bases de datos que, sin ninguna clase de procesamiento periodístico, son exhibidas. En la versión original había registrados como mexicanos personas que o no existen o no tienen la nacionalidad. En la más reciente están muertos, como el deleznable **Marcial Maciel** o **Ricardo Gamboa Pascoe**. No se pueden cometer delitos ya muerto.

2.- Los paraísos fiscales no existen. Sí, así como lo lee: no existen desde principios de este siglo. La autoridad hacendaria mexicana desapareció esa lista de países y lo cambió por una fórmula en la que los mexicanos deben acumular los ingresos que registran por inversiones en países pasivos que tienen un ISR 75% inferior al que se cobra en México.

3.- Tener dinero en el extranjero no es delito ni un acto inmoral. A pesar de que muchos lo tratan de hacer ver como si fuera una operación malvada o algo así, no es un delito. Cada quien puede hacer lo que mejor le parezca con sus recursos, siempre y cuando haya pagado impuestos en territorio nacional. No pagarlos sí es una violación a las leyes tributarias.

Dentro de los mitos y mentiras que siguen perpetuándose de una forma irracional está creer que quien tiene el dinero en otro país lo hace para esconderlo, que es producto de una actividad delictiva y quién sabe cuántas cosas más que parecen sacadas de una película de narcotraficantes, desgraciadamente muy de moda.

Más allá de las decisiones personales que la gente toma con su riqueza, se debe considerar que hay quienes hacen negocios internacionales, los cuales se facilitan si se tienen cuentas extranjeras.

### ROTACIONES

4.- El caso **Héctor Herrera** y **Diego Reyes** muestra el primitivismo de algunos periodistas deportivos, quienes sí ha-

blan de la Selección Nacional de Fútbol como el tema, se comprende porque no entienden los datos duros y se van por la simpatía que les produce el entrenador nacional en turno.

Si estos hombres tienen dinero en Malta o donde les dé la gana es su decisión a través de empresas creadas por ellos mismos (obviamente, los periodistas no saben qué es una empresa fantasma). Para tener permiso de trabajo en la Unión Europea necesitan tener

residencia. Los impuestos se pagan donde se genera el ingreso, es decir, en Portugal, no en México. En el hipotético caso de que no hubieran pagado impuestos, sería en aquel país de Europa y México no tiene ninguna participación.

No existe una prueba de que estos dos futbolistas hayan creado empresas fantasma, defraudado al fisco y todas las demás imputaciones que se les hacen. Si esto hubiera ocurrido, sería en Portugal.

5.- El SAT no tiene control sobre estas inversiones. Desde hace años el gobierno mexicano intercambia información fiscal con más de 40 países, lo que permite conocer los ingresos y verificar el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

Gran parte del éxito del programa de repatriación de capitales que se realizó durante este año tuvo que ver con la tasa del 8% con la promesa de invertirlos por lo menos durante dos años en el país, más la implementación de mayores reglas para el intercambio de información internacional.

En este sentido, el organismo que encabeza **Oswaldo Santín** utiliza estas filtraciones como rumores y revisa el cumplimiento fiscal de quienes son mencionados. Los *Panama Papers* permitieron recuperar unos 400 millones de pesos. La inmensa mayoría de los mencionados cumplían cabalmente con sus obligaciones fiscales.

En el caso de los *Paradise Papers* el impacto será sustancialmente menor. Es muy fácil suponer que la inmensa mayoría de los mencionados cumplen con los siguientes supuestos: han pagado los impuestos correspondientes en

México y avisado a las autoridades y/o participaron en el programa de repatriación de capitales.

### **CONCLUSIÓN**

La preservación de mitos y mentiras es una práctica tan irresponsable como difundida por medios de comunicación que han dejado de estar interesados en el rigor periodístico que, necesariamente, pasa por la investigación, y se concentran en darle a sus consumidores lo que desean.

Falsas leyendas que, en apariencia, reafirman las ideas preconcebidas de la población a fuerza de repetir las con un ánimo francamente irracional y dejan de tener sentido o tener alguna utilidad para la sociedad.

**Es necesario hacer una larga lista de puntualizaciones sobre la moda que comenzó con los *Panama Papers* y ahora tiene una versión más *chafita*.**





Veranda  
**CARLOS VELÁZQUEZ**  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## En Quintana Roo se puede salvar el año para el turismo

**B**ajo cualquier perspectiva éste ha sido un año complicado para el turismo de Quintana Roo, el estado que más viajeros recibe, pero no se ha escrito la última palabra y todavía hay una oportunidad de que 2017 cierre como otro año de crecimiento.

Detrás de esto hay una mezcla de problemas arrastrados del pasado; diferencias entre autoridades y empresarios; errores de comunicación y falta de intercambio de información con el gobierno de Estados Unidos.

Un recuento de todo esto comienza con los cambios que impulsó la administración de **Roberto Borge**, exgobernador del estado preso en Panamá, para usar discrecionalmente el impuesto a hospedaje.

Con esos fondos no sólo terminó financiando equipos deportivos, sino que permitió que los fideicomisos se endeudaran, así es que la administración de **Carlos Joaquín** inició con cifras rojas.

Este año los recursos para promoción han sido limitados, pues una parte relevante se ha ido a pagar deuda.

En este contexto, **Carlos Gosselin**, presidente de los hoteleros de Cancún, ha sido muy crítico con la falta de promoción, pero

en su momento no se opuso a las medidas autoritarias de **Borge** por temor a las sanciones de que pudo ser objeto.

Sus declaraciones también parecen estar sesgadas porque **Darío Flota**, futuro director del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, no era su candidato; sino **Javier Aranda** quien ya está al frente del Fideicomiso de Puerto Vallarta.

También, impactaron los hechos violentos en un antro de Playa del Carmen y los enfrentamientos en Cancún entre grupos criminales y la policía.

Esto aunado a las acusaciones por la muerte de una joven estadounidense debido

a intoxicación etílica, en el hotel Iberostar de Playa del Carmen, derivaron en denuncias en medios en Estados Unidos que fueron registrados en la alerta de viaje.

Más, recientemente, hubo otro caso en donde una turista denunció haber sido víctima de violación, también en el Iberostar, a través de Trip Advisor.

Hace unos días, en el World Travel Market de Londres, **Marisol Vanegas**, secretaria de Turismo de Quintana Roo y **Darío Flota** se reunieron con ejecutivos de Expedia para revisar las cifras de ventas en el estado.

El dato duro fue que hasta el cierre de oc-

tubre venían creciendo 2.6% a través de esta agencia de viaje por internet; un resultado que no debería ser malo si consideramos que en los tres años recientes los aumentos han sido de dos dígitos.

Lograr un aumento menor con una base cada vez más alta es algo lógico que en algún momento tendría que ocurrir.

El problema es que hasta la mitad del año, los aumentos, otra vez, eran cercanos a 10% lo que hizo albergar esperanzas de que sería otro periodo espectacular.

**Vanegas** pidió a Expedia los datos de septiembre y octubre, pero no se los dieron, aunque fueron lo suficientemente malos como para afectar en más de seis puntos porcentuales el crecimiento de todo el año.

La pregunta importante ahora es qué pasará en noviembre y diciembre. Mañana seguimos con el tema.

**Hasta la mitad del año, los aumentos otra vez eran cercanos a 10% lo que hizo albergar esperanzas de que sería otro periodo espectacular.**



## Los Pinos, 2019: el milagro Meade

*Un gobierno, si bien respaldado por el tricolor,  
apoyado en la campaña por panistas.*

**F**inales de enero de 2019, el secretario de Gobernación, **Luis Videgaray**, tiene audiencia con el Presidente de la República. Hay preocupación en el primer círculo de Los Pinos por la presión social que crece por los resultados del reciente proceso electoral.

El apretado margen con el que **José Antonio Meade** ganó las elecciones está agigantando a **Andrés Manuel López Obrador**. Además, organizaciones ciudadanas, lideradas por **Claudio X. González Guajardo**, candidato perdedor por el Frente Democrático, siguen desatando actos de corrupción.

Los últimos cinco meses, en la etapa de transición, el equipo saliente del presidente **Enrique Peña** ha estado bajo fuego por las denuncias de malos manejos e impunidad. El nuevo gobierno de **Meade** está obligado a dar un golpe de timón si es que quiere legitimarse y llevar a los hechos postulados de campaña.

Durante la carrera por la Presidencia, corrupción e impunidad fueron banderas de campaña de la oposición. Atributos que jugaron a favor de **Meade** para que **Peña Nieto** lo designara candidato fueron, además de su sólida carrera pública, su historial de honestidad y no ser priista.

Pero ahora la sociedad le reclama al Presidente electo actuar en congruencia. En la dirigencia del PRI, que encabeza **Eruviel Ávila**, hay división. El ala dura, representada por

el senador **Manlio Fabio Beltrones**, quiere aprovecharse de la coyuntura, lo que podría derivar en un escenario de ajustes de cuentas.

**Meade** tiene que decidir entre actuar o dejarla pasar. Prospectos los tiene de sobra: **Gerardo Ruiz Esparza**, a quien como exsecretario de Comunicaciones y Transportes se le siguen acumulando expedientes; o el mismo **Emilio Lozoya**, el exdirector de Pemex, que continúa litigando el caso Odebrecht.

El panorama económico no se ve muy alentador. El sector productivo cabildea una auténtica reforma tributaria, pero duda que haya voluntad para alentarla. Y es que **Videgaray** sigue teniendo una fuerte ascendencia en el Presidente, otro negativo que a **Meade** le achacaron durante la campaña.

La luna de miel del sector privado y **Meade**, a quien apoyó incondicionalmente para verlo en Los Pinos, se está agotando porque la cancelación del Tratado de Libre Comercio y la reforma tributaria de **Donald Trump** están erosionando la economía mexicana. La Coparmex ha sido particularmente crítica.

degradamiento ético.

El presidente **Meade** y su secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, están en el dilema de mantener la tóxica política fiscal que hace cinco años impuso **Videgaray** o de avanzar en una verdadera reforma tributaria que libere de la carga fiscal a las empresas y se avance en un IVA generalizado.

En el Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, la inflación es el tema que más preocupa y ocupa. Los niveles no bajan del 6%, el doble del objetivo de 3%+- un punto porcentual que había fijado como objetivo el ahora presidente del Banco Internacional de Pagos, **Agustín Carstens**.

El presidente **Meade**, el gobernador **Díaz de León**, su secretario de Hacienda, **Pepe Toño**, y el también flamante secretario del Trabajo, **Roberto Gil**, deben hacer frente a otro tema que impactó la fallida renegociación del TLCAN y que incide en la inflación: los salarios mínimos.

La Reforma Energética sigue dando frutos: las subastas de campos petroleros y alianzas estratégicas con firmas internacionales va adelante. El precio del petróleo está ayudando. El dilema de **Meade** es qué hacer con el oneroso sindicato y su líder **Carlos Romero Deschamps**.

No se ve que los titulares de Gobernación, **Videgaray**; Hacienda, **Pepe Toño**; Trabajo, **Gil Zuart**, y su jefe, **Meade**, tengan una hoja de ruta clara que instruirle a **Mikel Arriola**, el director de la llamada "empresa productiva del Estado". El tratamiento al sindicato es la única asignatura pendiente de la Reforma.

Dos de los grandes proyectos de infraestructura inconclusos en la pasada administración de **Peña Nieto** fueron el Nuevo Aeropuerto Internacional de México y el Tren México-Toluca. Ambos están desfasados en el tiempo. El reto es para el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Ernesto Cordero**.

Así podría empezar un fantástico arranque de gobierno de **José Antonio Meade**, en caso de que fuera ungido —como parece ser— candidato del PRI a la Presidencia. Un gobierno, si bien respaldado por el tricolor, apoyado en la campaña por panistas que, no se descarta, ocuparían posiciones en su gabinete.

#### **CUARTO DE GUERRA**

Volviendo a la realidad: un movimiento inusual del Estado Mayor Presidencial se empezó a percibir en una de las calles más emblemáticas del Pedregal.

Dicen los vecinos de esa zona del sur de la Ciudad de México que las huestes del general **Roberto Miranda** ya tomaron posesión de un inmueble cercano a la Calle de Niebla que podría ser el cuartel general del candidato del PRI. La casa de campaña de quien será ungido por el presidente **Enrique Peña** en cuestión de unos días.

**Hay preocupación en el primer círculo de Los Pinos por la presión social que crece por los resultados del reciente proceso electoral.**





## Hoy, el pago por canales de TV

**U**na de las misiones del Instituto Federal de Telecomunicaciones ha sido aprovechar todo el espacio radioeléctrico disponible, para abrir los mercados de radio y televisión abierta.

Nada de guardarse frecuencias cuando pueden ser aprovechadas. Bajo dicha dinámica, el IFT abrió el mercado de televisión abierta y pudo licitar, después de décadas, lo que hoy es la más reciente cadena de televisión abierta y que ya cumplió un año, **Imagen Televisión**. Después se intentó licitar otra cadena. No hubo seriedad de inversionistas. Y fue cuando el IFT se fue por licitar cadenas o canales regionales. Y precisamente el día de hoy está por concluir un proceso que inició el 25 de noviembre de 2016, con el pago de contraprestaciones al IFT.

### 14 PARTICIPANTES DEBEN PAGAR

Al final del proceso, que llevó prácticamente un año, desde la publicación de bases y convocatorias quedaron 14 participantes con posturas y registros aceptados. Y el día de hoy esos 14 participantes deben pagarle al IFT una contraprestación que, en total, podría ascender a mil 614 millones de pesos.

### TELSUSA, 262.2 MDP POR 12 CANALES

El principal postor, que se estaría llevando 12 canales de televisión abierta regionales, es Telsusa (Tele Emisoras del Sureste).

Telsusa pertenece al empresario **Ángel González González**, apodado *El Fantasma*. Este empresario tiene canales en Tabasco y Chiapas y, sobre todo, en Centroamérica.

Aquí hubo un debate interno en el IFT para ver si el grupo podía participar. Al final, el grupo Telsusa, de *El Fantasma*, sí pudo participar y no sólo eso: se estaría llevando la mayoría de

los canales subastados, 12 de 32 canales licitados. Lo que Telsusa tendrá que pagar hoy son 262.2 millones de pesos al IFT. Hoy sabremos de qué está hecho *El Fantasma* para poderse llevar canales en Nuevo León, Yucatán, Campeche, Quintana Roo, Veracruz, Guanajuato, Jalisco, Puebla y Tlaxcala.

### MULTIMEDIOS POR COAHUILA, DURANGO, ENTRE OTROS

El segundo fuerte postor es el grupo Multimedios Televisión, propietaria del periódico *Milenio* y presidida por **Francisco González Sánchez** y dirigida por **Francisco González Albuerno**. Multimedios ya tiene presencia notoria en el noreste del país y su principal canal, el de *Milenio*, se transmite en el centro del país. Hoy Multimedios Televisión deberá pagar por cuatro canales regionales, con presencia en Coahuila, Durango, Chihuahua, Puebla y Tlaxcala. Pagará 108.1 millones de pesos.

### PANCHO AGUIRRE, ¿LA TERCERA ES LA VENCIDA?

Otro grupo que entró fuerte por canales regionales fue Compañía Periodística Sudcaliforniana, cuyo foco va muy definido a la península de Baja California Sur y a Jalisco. Va por tres canales y tendrá que pagar 30.3 millones de pesos.

También llaman la atención los que van por el canal de televisión abierta de la Ciudad de México. Uno de ellos es **Francisco Aguirre Gómez**. **Pancho Aguirre** ya había apostado por la cadena de televisión nacional. Y no pudo pagar. También apostó por frecuencias de radio FM, y sólo pudo pagar algunas, otras no. Al final, **Aguirre** ha tenido que enfrentar los costos por garantías de seriedad impuestas al no pagar por las frecuencias. Y ahora va por uno de los dos canales de televisión abierta en la Ciudad de México.

**Pancho Aguirre** deberá pagar hoy 425 millones 929 mil pesos. ¿Lo hará? Pronto lo sabremos. Es una gran incógnita. Lo cierto, **Aguirre** va como inversionista individual, no como parte de Radio Centro, grupo del que es presidente.

El otro que pagará por un canal en la Ciudad de México es Televisión Digital. Va por dos canales, uno en la capital y otro en Jalisco. Por ello tendrá que pagar 539.3 millones de pesos.

Hoy sabremos el derrotero de los canales de televisión regionales. Y, eso sí, el IFT dejó en claro que puso a disposición del mercado 148 canales regionales. Al final, el apetito fue por 32, es decir, quedaron 116 que no fueron buscados por ningún inversionista. Y de los 32 que sí fueron comprometidos, hoy sabremos si los grupos postores pueden pagar por ellos.

#### **OTRA DE FUTBOL, Y POR EL SAN LUIS**

Televisa busca todas las opciones, incluso la penal, para que le paguen los derechos televisivos y su inversión que hizo en el equipo San Luis. Usted recordará que Televisa vendió el Club de Fútbol San Luis a **Jorge Nacer**, el principal accionista del periódico *El Economista*. Después, **Nacer** lo vendió al empresario poblano **Hugo López Chargoy**. El problema fue que, en este periodo, los nuevos compradores dejaron descender al San Luis a Primera A, y entonces la inversión de Televisa por derechos de transmisión y años por adelantado se ve totalmente en riesgo. En lo dicho: si le entras al futbol, hay que ganar, porque hay un modelo de negocio en juego.

#### **CIRO, FUERTE ABRAZO**

Al querido **Ciro Gómez Leyva**, periodista ejemplar y amigo, le enviamos un cariñoso abrazo por el sensible fallecimiento de su padre, el señor **Ciro Gómez Villar**.



## CPTPP: acuerdo en el “límite de la ruptura”

**A**l final del día el sábado se alcanzó un acuerdo general que no cancela el TPP11, pero acepta revisar temas clave antes de firmar en enero del 2018 en Buenos Aires. Esto después de dos jornadas de negociación que confrontaron a Japón y Canadá en Da Nang, Vietnam. Cuando el ministro canadiense **Justin Trudeau** no se presentó a la reunión donde se supone se firmaría el acuerdo, el optimismo del jueves se convirtió en tensión. Cuentan que un actor clave para que las diferencias de acceso al mercado de manufacturas con Japón no se vinieran abajo y en medio de acusaciones a **Trudeau** de saboteador y boicoteador provenientes de Nueva Zelanda y Australia fue el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, fue quien se movió con una enorme habilidad con sus pares para “reducir límites de ruptura” y regresarlos a la mesa de negociación con un acuerdo básico: firmar el compromiso general, separar los temas en los que EU tenía interés y empujó el TPP12 original (los de propiedad intelectual y farmacéutica) y, meter en una sección especial las cuatro excepciones.

De esta forma, la operación permitió separar “temas compli-

cados”, luego de que el ministro de Japón, **Shinzo Abe** y **Trudeau** aceptaran una reunión directa, con duración de 50 minutos. Esta reunión estuvo rodeada de todo tipo de presiones: las de China y EU para evitar el acuerdo y las de los 9 TPP’s para empujarlo.

Comentan que el presidente **Enrique Peña**, supo al llegar a la reunión de APEC que las posibilidades de no alcanzar un acuerdo se habían elevado y, de hecho, las conversaciones con **Abe** y **Trudeau** en las bilaterales fueron clave, lo mismo que con el ministro de Vietnam. La manzana de la discordia: autos y cultura.

Pero nos cuentan que **Guajardo** jugó un papel clave en la negociación, quien apoyándose en el subsecretario **Juan Carlos Baker** como operador, transitó el acuerdo básico general para que un tema como el de las reglas de comercio que afectan al sector automotriz en el TPP, no se cerraran y se revisaran hacia delante. Las conversaciones de **Guajardo** con el ministro canadiense de comercio, **François-Philippe Champagne** y, el de Japón, **Toshimitsu Motegi**, lograron poner corchetes a los temas críticos. Por ello, se firma el compromiso de avanzar en la redacción para tener un texto acordado, donde no



se incorporaría ningún otro tema de excepción, y plantear la firma en la reunión de Buenos Aires a principios del 2018.

El punto clave del acuerdo está incluido en el tercer apartado del comunicado final: Los ministros se complacen en anunciar que han alcanzado un acuerdo sobre los puntos básicos del Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership (CPTPP). Además acordaron el Anexo I y II, en el cual incorporan provisiones al TPP y un número limitado de excepciones que serán suspendidas y, cuadro asuntos específicos en los que se ha progresado, pero requiere alcanzarse un consenso antes de la firma del acuerdo”.

Recordemos que el CPTTP es clave también para la negociación del NAFTA, cuya cuarta ronda se inicia el viernes en México.

Esto porque las reglas de acceso a mercado y arancelarias del sector automotriz son críticas para Canadá y México, dado que la cantidad de contenido estadounidense en la cadena de la manufactura automotriz es muy elevada y, al no ser EU ya parte del TPP, es prioritario para ambos países el revisar, repensar y renegociar los términos originales del acuerdo, considerando el acceso a los mercados asiáticos y en especial el preferencial que brinda el TPP a Japón, la tercera economía del mundo.

Eso incluye revisar los términos de acceso de las manufacturas provenientes de México y Canadá con contenido regional NAFTA —algo complicado si considera que la revisión de reglas de origen en automotriz y autopartes no se ha resuelto ante la pretensión estadounidense de imponer una cuota del 50% en su favor dentro del contenido regional Nafta—, reconocer la competitividad que se ha alcanzado y mantener reglas de inversión favorables. En principio, el CPTPP remueve 20 secciones (Anexo II), incluyendo las disposiciones comerciales alcanzadas en relación con productos farmacéuticos, protección de patentes, algunas con tecnología satelital encriptada, copyright y propiedad intelectual, que se separan para dejar el *candy* puesto en la mesa

para el glotón estadounidense.

Se la cambia el nombre y ya no es TPP para incorporar lo de “Global y Progresivo” (comprehensive and progressive), e incorpora cuatro excepciones: la excepción de cultura que incorpora Canadá, la de sanciones comerciales en resolución de disputas que introduce Vietnam; la reserva en materia de servicios e inversión (non-conforming measures) de Brunei, y la de empresas de propiedad estatal de Malasia incluida en el Anexo IV del TPP.

En esta última se incluyen “acuerdos generales, pero no concluidos”: tratamiento de empresas de propiedad estatal, tratamiento de servicios e inversiones, resolución de controversias y, protección de expresiones culturales. También, incluyen revisión de reglas de medio ambiente y protección laboral como temas de negociación final y ahí México y Vietnam han sido los más cuestionados.

En la APEC hay 20 países, en TPP sin Estados Unidos quedaron 11: Australia, Brunei, Canadá, Chile, Japón, Malasia, México, Nueva Zelanda, Perú, Singapur y Vietnam.

#### DE FONDOS A FONDO

#**PemexSeReinventa**. Será el próximo miércoles 15 de noviembre cuando Pemex que dirige **José Antonio González Anaya**, convoque a sus franquiciatarios para presentarles el nuevo modelo que permita afrontar la competencia por el mercado de gasolinas.

Le cuento que la empresa productiva del Estado tomó la decisión de dejar de ser un regulador de mercado, esto es, de vigilar estándares de comercialización de sus gasolinas y convertirse en socio de los gasolineros.

Esto implica que como socio, el acuerdo comercial implica coadyuvar a resolver sus necesidades para ganar y cuidar al cliente y, de hecho, el sábado pasado, se inició una campaña publicitaria con el lema: “Detrás de las gasolinas de Pemex siempre hay una historia”: <https://www.gob.mx/gasolinaspemex>.



## COORDENADAS

# ¿Será el 27 de noviembre el 'destape'?

ENRIQUE  
QUINTANA

Durante los últimos días han circulado versiones a propósito de que el 27 de noviembre será la fecha en la que se dará a conocer quién será el candidato del PRI a la Presidencia de la República.

En la gira por Asia, el presidente Peña habló de hechos significativos para el ocurrido un día como ese.

El 27 de noviembre de 2011 se convirtió de facto en candidato del PRI a la Presidencia de la República.

Un año antes, el 27 de noviembre, pero de 2010, se casó con Angélica Rivera.

El 27 de noviembre, pero de 2012, Enrique Peña, como presidente electo, acudió a Washington a su primer encuentro con Barack Obama.

El 27 de noviembre de 2014 lanzó en un gran evento en Palacio Nacional los 10 puntos que propuso en respuesta a los hechos de Ayotzinapa.

El domingo 27 de noviembre de 2016, el presidente encabezó el Consejo Político Nacional del PRI, en el que lanzó un discurso en el que pidió a los integrantes de su partido a alejarse de visiones derrotistas.

Por cierto, un 27, pero en este caso de febrero de 1969, nació José Antonio Meade.

No tengo información respecto a que el presidente Peña sea supersticioso. Así que la recurrencia de los 27, en realidad puede ser simplemente coincidencia.

Sin embargo, no es imposible que exactamente dentro de dos semanas se dé a conocer el nombre del candidato del PRI.

Creo que el presidente Peña tiene dos opciones para determinar la fecha.

Una de ellas es el mes de noviembre y la otra los primeros días de diciembre.

¿De qué depende que sea una u otra?

Si el presidente percibe que, al interior de su gobierno, y entre quienes aspiran a ser candidatos, hay una situación de tensión que empieza a ser riesgosa, entonces, habría argumentos para que el 'destape' ocurra en este mes. Puede ser el 27 pero podría ser antes incluso.

Si hubiera una situación de inquietud en los mercados financieros por desconocer quién habrá de ser el sucesor de Agustín Carstens, también es probable que la decisión tuviera que comunicarse pronto, al tiempo que se tomara la relativa al próximo gobernador del Banxico.

Si Trump pasara su reforma fiscal antes del Día de Acción de Gracias (23 de

noviembre), como pretende, habría presión por revelar el nombre este mes.

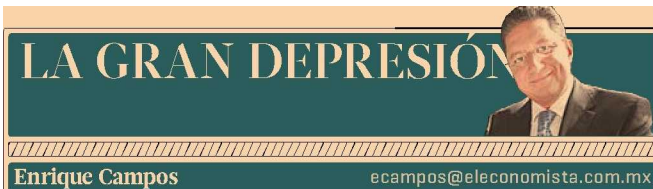
Si tras la Quinta Ronda de renegociación del TLCAN, que concluye el 21 de noviembre, se percibiera un inminente colapso de las conversaciones, también presionaría a un pronto 'destape'.

Si no hubiera ninguno de los factores anteriores y en contraste, hubiera indicios de que en las próximas semanas habría de definirse la suerte de la alianza PAN-PRD-MC, entonces quizás el presidente podría esperar un poco más.

Si el presidente decidiera aplazar hasta diciembre la revelación del candidato, debería ser antes de su viaje a la Cumbre de París, que tendrá lugar el 12 de diciembre. Aunque quizás su ausencia también sería un buen momento para esa noticia, que entonces quizás surgiría el lunes 11 de diciembre.

El jueves 14 de diciembre comienzan las precampañas. Ese es el límite para que el PRI tenga un precandidato que ya esté en activo.

Hoy, cuando el PRI integre su Comisión Nacional de Procesos Internos podrían surgir indicios adicionales respecto a la fecha de nominación de su candidato.



## Lo que quedó del TPP, como canción de Juanga

La descripción más cercana para retratar lo que quedó del Acuerdo Transpacífico con 11 países restantes tras la salida de Estados Unidos la encuentro en aquella canción de **Juan Gabriel** titulada “Se me olvidó otra vez”.

Y es que sin Estados Unidos en este acuerdo que pretendía plantar cara a los chinos, lo que queda es un menor entusiasmo y la vida artificial de un Acuerdo Transpacífico (al que conocemos mejor por su sigla en inglés, TPP) cuya mayor virtud es dejar abierta la puerta para que los estadounidenses regresen una vez que puedan despertar de la pesadilla Trump en la que están.

Por eso es que ésta de Juanga le viene tan bien al acuerdo comercial: “Probablemente ya de mí te has olvidado / y sin embargo yo te seguiré esperando / no me he querido ir para ver si algún día / que tú quieras volver me encuentres todavía”.

Los 11 países restantes del TPP acordaron mantener intactos los acuerdos logrados con Estados Unidos para dar total vigencia a la siguiente parte de la canción del Divo de Juárez: “Por eso aún estoy en el lugar de siempre / en la misma ciudad y con la misma gente / para que tú al volver no encuentres nada extraño / y sea como ayer y nunca más dejarnos”.

Es evidente que por ahora se pueden olvidar de un regreso estadounidense a este bloque frente a China y más cuando el actual presidente de ese país, **Donald Trump**, fue a plantarse frente al poderoso presidente chino, **Xi Jinping**, a avalar su enorme ventaja comercial sobre la economía estadounidense.

El punto es que la economía de mercado abierto

en el mundo no puede funcionar como de costumbre sin la plena participación de Estados Unidos. Porque cuando los chinos hablan de defender el libre comercio, lo hacen pensando en su forma de entender el libre comercio de manera piramidal, con ellos a la cabeza claro.

El resultante TPP11 que tanto extraña a Estados Unidos puede ser para nosotros los mexicanos un presagio de lo que puede acabar por ocurrir con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

Quedarnos con el nombre de TLCAN para avalar un comercio anecdótico entre México y Canadá con las puertas siempre abiertas para que algún día regrese Estados Unidos.

Lo que no hay que perder de vista es que el histriónico y egocéntrico presidente Trump es un reflejo de esa sociedad que lo avaló para llegar al poder. No hay que dejar de ver que hay muchos ciudadanos estadounidenses que sí compran la idea que el origen de todos sus males es el libre comercio y la migración.

Y que esto que hoy parece absurdo e irracional en boca de Trump puede convertirse en un mantra que se perpetúe en esa sociedad y quien llegue tenga que respetar ese nuevo normal de cerrazón y proteccionismo.

Por eso vale atender las últimas estrofas de la gran canción de Juan Gabriel: “Probablemente estoy pidiendo demasiado / se me olvidaba que ya habíamos terminado / que nunca volverás, que nunca me quisiste / se me olvidó otra vez que sólo yo te quise”.

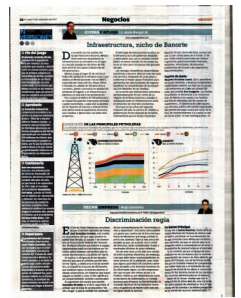


## TODOS PONEN

La Cámara de Diputados aprobó la madrugada de este viernes el Presupuesto de Egresos de la Federación para el 2018, en donde las principales reasignaciones están directamente relacionadas con la labor de reconstrucción por los sismos del 7 y 19 de septiembre. Por ello, los principales cambios son en dependencias como la SCT y Agricultura, mientras que el Poder Judicial registró una reducción respecto de la propuesta inicial del Ejecutivo.

(MILLONES DE PESOS)

	PROYECTO DE PRESUPUESTO 2018 PRESENTADO POR EL EJECUTIVO	PRESUPUESTO 2018 APROBADO	DIFERENCIA %
<b>GASTO NETO TOTAL</b>	<b>5,236,376</b>	<b>5,279,667</b>	<b>0.83</b>
<b>Ramos autónomos</b>	<b>124,632</b>	<b>117,532</b>	<b>-5.70</b>
<b>Gasto programable</b>			
Poder Legislativo	15,375	15,575	1.30
Cámara de Senadores	4,905	4,905	0.00
Cámara de Diputados	8,239	8,239	0.00
Auditoría Superior de la Federación	2,230	2,230	0.00
Poder Judicial	77,266	70,766	-8.41
Consejo de la Judicatura Federal	67,738	61,238	-9.60
Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación	3,893	3,893	-84.44
Instituto Nacional Electoral	25,015	24,215	-3.20
Instituto Nacional de Transparencia y Acceso a la Información	1,098	1,093	-0.46
Instituto Nacional Estadística y Geográfica	7,589	7,787	2.61
Tribunal Federal de Justicia Administrativa	2,979	3,023	1.48
<b>Ramos administrativos</b>	<b>997,242</b>	<b>1,023,079</b>	<b>2.59</b>
<b>Gasto programable</b>			
Gobernación	63,207	64,283	1.70
Relaciones Exteriores	8,603	9,003	4.65
Hacienda y Crédito Público	25,708	26,453	2.90
Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	64,325	72,125	12.13
Comunicaciones y Transportes	77,254	84,549	9.44
Economía	9,528	9,578	0.52
Educación Pública	275,443	280,969	2.01
Salud	121,935	122,557	0.51
Trabajo y Previsión Social	3,837	4,037	5.21
Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	16,666	16,766	0.60
Medio Ambiente y Recursos Naturales	37,046	37,581	1.44
Energía	2,410	2,470	2.49
Turismo	3,716	3,916	5.38
Tribunales agrarios	951	981	3.15
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	26,926	27,226	1.11
Comisión Reguladora de Energía	280	347	23.89
Comisión Nacional de Hidrocarburos	240	256	6.47
Entidades no sectorizadas	9,111	9,275	1.80
Cultura	11,716	12,916	10.24
<b>Ramos generales</b>	<b>2,914,410</b>	<b>2,938,115</b>	<b>0.81</b>
<b>Gasto programable</b>			
Aportaciones a seguridad social	699,664	699,664	0.00
Previsiones salariales y económicas	107,189	156,463	45.97
Previsiones y aportaciones para los sistemas de educación básica, normal, tecnológica y de adultos	52,528	52,728	0.38
Aportaciones federales para entidades y municipios	686,526	688,342	0.26
<b>Gasto no programable</b>			
Deuda pública	489,126	473,126	-3.27
Participaciones a entidades federativas y municipios	806,517	811,932	0.67
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	34,691	17,691	-49.00
<b>Entidades de control directo</b>	<b>961,917</b>	<b>961,917</b>	<b>0.00</b>
<b>Empresas productivas del Estado</b>	<b>915,720</b>	<b>915,720</b>	<b>0.00</b>



## INVERSIONES

### Fin del juego

**Al parecer, la lucha de los gigantes de la juguetería está por concluir. Es muy probable que Hasbro y Mattel estén en conversaciones para que la primera adquiera al fabricante de Barbie. Aunque la información de un diario Internacional aún no está confirmada, es un hecho que Mattel no está en las mejores condiciones, pues ya anunció que no cumplirá sus pronósticos de ingresos anuales.**

### Aprobado

**La Comisión Federal de Competencia Económica autorizó a la empresa mexicana Enova –filial de la estadounidense Sempra Energy– a comprar una participación de Petróleos Mexicanos en Ductos Energéticos del Norte, operación por un monto de 520 millones de dólares que fue anunciada el pasado octubre, por lo que la empresa podrá elevar a 50 por ciento su participación indirecta en el gasoducto Los Ramones II Norte.**

### Centenaria

**Aun con escándalos**

**internos, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo cumplió 100 años de vida, ya que fue el 3 de noviembre de 1917, bajo el mandato del presidente Venustiano Carranza, cuando se fundó, con el objetivo de representar y defender los intereses de los sectores de comercio, servicios y turismo. Para celebrarlo realizará un evento magno el próximo año, donde el invitado será el presidente Enrique Peña Nieto. Además, el viernes la Lotería Nacional emitió un billete**

### Esperanza

**El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Juan Pablo Castañón, dijo que se espera que el próximo diciembre concluya la revisión del Tratado de Libre Comercio entre México y la Unión Europea, y se tome en cuenta bajo cuáles circunstancias los sectores están dispuestos a avanzar con los países de Sudamérica, pues aunque todavía no se tienen consensos, se analizan las repercusiones con Brasil y Argentina para llegar a buenos acuerdos.**



## La violencia nos cuesta 752 mdd por día

**S**i todo sigue como hasta hoy, cerraremos el año con un total de 24 mil homicidios en México. Estos datos, de la organización civil Semáforo Delictivo convertirán al 2017 es un año récord en violencia. Solo tomando en cuenta las muertes vinculadas con el crimen organizado, en los primeros nueve meses del año aumentaron en 53 por ciento versus 2016.

Cada día leemos los datos de decenas de muertos en todo el país, hasta hemos acostumbrado la pupila a ver esas cifras. Crecieron la desaparición forzada de personas, los feminicidios, los robos con violencia a casas y a vehículos y las extorsiones.

El costo que resulta de la violencia es enorme.

Según la última edición del Índice Global de Paz, a escala mundial unas 580 mil muertes al año representan la punta del iceberg de un problema de salud pública (física y mental) para millones de personas y costos a la economía

mundial que se estiman en 14.3 billones de dólares, el equivalente a 12.6 por ciento del PIB global. Para acercar el número hace un cálculo poderoso: esto equivale a 5.40 dólares por persona cada día.

En el capítulo México (el país que más cayó en este índice en toda la región en el último año además de Trinidad y Tobago) se refleja el costo anual de la violencia es de 2 mil 163 dólares per cápita al año, es decir unos 5.90 dólares al día por persona, ni más ni menos que 752 millones 250 mil al día.

Puede sonar muy simplista hacer este cálculo de multiplicar la cifra unitaria por los habitantes del país, pero sin duda pone en contexto esas cada vez más comunes noticias de violencia.

Con este monto, la violencia en México es equivalente a 13.2 por ciento de su PIB.

Pero estas cifras tampoco logran capturar todos los costos: es decir no es solo la

fotografía anual, sino el impacto a futuro. La violencia que viven los niños en los territorios dominados por el narco tendrá efectos en sus oportunidades sociales, educativas y de salud.

Un día de violencia en el país equivale al total de las ganancias de una multinacional como Cemex en todo 2016 o dos días suman casi lo mismo que la inversión que Ford desestimó para San Luis Potosí en enero de este año.

Los 14 mil 288 mdp al día que nos cuesta la violencia son poco más de lo asignado en el Presupuesto de Egresos 2018 a todo un año del Programa Nacional de Becas.

Sonará hasta insólito, pero para el siguiente año se destinaron 15.8 millones de dólares para el Programa Nacional de Prevención del Delito (que depende de la Secretaría de Gobernación): 43 mil 258 dólares diarios para atacar un problema que nos cuesta 752 millones de dólares al día. Apenas 0.006 por ciento. M



## Infraestructura, nicho de Banorte

**D**e acuerdo con los análisis del Grupo Financiero Banorte, México tiene enormes necesidades de infraestructura: se encuentra en el lugar 15 a escala mundial en términos de PIB, pero en el 62 en cuanto a desarrollo de infraestructura.

México ocupa el lugar 59 de 140 en el Índice de Calidad de la Infraestructura que elabora el World Economic Forum (WEF), superado por Corea del Sur, Rusia, China y Turquía; en calidad de infraestructura carretera, aérea y portuaria no alcanza los primeros 50 lugares y en infraestructura eléctrica no está entre los primeros 60.

Para reducir el déficit de infraestructura se requerirán grandes inversiones privadas y gubernamentales, y aquí está la apuesta del GF Banorte al fusionar a Interacciones. Este último tiene la experiencia necesaria para fundear y desarrollar con éxito esos proyectos.

El liderazgo de Interacciones se ubica en la infraestructura de gobiernos estatales y municipales que, por su elevada complejidad y el menor tamaño de los proyectos, no es un foco para los bancos más grandes del país.

Las ventajas competitivas desarrolladas permitirán a Banorte afianzar este mercado con servicios integrales de largo plazo y conformar el mayor grupo financiero para aprovechar las oportunidades de negocio, beneficiar la competitividad de las empresas y el bienestar de las familias.

Le recuerdo que Interacciones concentra

aproximadamente 90 por ciento de su negocio en el financiamiento a estados y municipios tanto en infraestructura como en proyectos de inversión productiva.

Con base en las cifras del segundo trimestre del año, la cartera de créditos a gobierno pro forma después de la fusión, representaría para el Grupo Financiero

Banorte 30 por ciento del total, comparado con 22 por ciento antes de la fusión. El 96 por ciento estaría soportado por fondos o garantías gubernamentales federales, estatales, municipales, de empresas productivas del Estado y de organismos descentralizados.

### Cuarto de Junto

**Ricardo Orrantia Cantú**, CEO y presidente de Grupo Altavista, y diversas fundaciones y celebridades unieron sus fuerzas el pasado 1 de noviembre en CDMx con Global Gift Gala, que preside **Eva Longoria**. Los fondos recaudados se destinarán a la reconstrucción de México y en apoyo a las familias que fueron afectadas por los sismos de septiembre... El Gobierno de CDMx espera una disculpa pública del comité organizador del premio Giuseppe Sciaca por sacar de la lista de reconocimientos a la capital un par de horas antes. Ya hay investigaciones. M





## México SA

### ► Democracia “diabética” ► Mexicanos desconfiados ► Instituciones rechazadas

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**n materia de democracia el gobierno mexicano, en particular, y la clase política, en general, obtienen un cúmulo de medallas... pero por los pésimos resultados ofrecidos a sus presuntos gobernados, y en 2017 el corolario es que registran la peor calificación de cuando menos los pasados 22 años, sólo superados, en el ámbito latinoamericano, por los reportados en El Salvador y Guatemala.

De ese tamaño es el “apoyo” ciudadano a lo que en las alturas del poder político y económico de nuestro país denominan “democracia”, es decir, una fórmula que para los mexicanos ha sido, y es, ostentamente carente de resultados positivos.

De acuerdo con el Informe 2017 de Latinobarómetro (una ONG sin fines de lucro con sede en Santiago de Chile que, desde 1995, anualmente elabora y divulga dicho reporte), México ocupa el escalón número 15, de 18 posibles, en lo que a menor apoyo ciudadano se otorga al supuesto régimen democrático imperante en el país, el peor resultado desde hace 22 años.

Para dar una idea de qué se trata, el “apoyo” de los mexicanos a la “democracia” sólo está ligeramente por arriba del registrado en Honduras, El Salvador y Guatemala, y alejadísimo de Venezuela, Uruguay y Ecuador, naciones latinoamericanas con la mayor calificación regional, de acuerdo con la citada ONG, la cual ni de lejos puede tipificarse como “bolivariana”.

En 1995 –año en el que arrancó la medición de Latinobarómetro– Ernesto Zedillo ocupaba Los Pinos y 49 por ciento de los mexicanos se manifestó favorable a la “democracia”. Cuando Vicente Fox arribó a la residencia oficial tal proporción había descendido a 46 por ciento, pero en 2002 se elevó a 63 por ciento.

Nunca más se alcanzó –ya no se diga superó– tal cota y de allí en adelante –dado el desastre del sexenio del “cambio” y el calderonista, “para vivir mejor”, con sus

120 mil muertos y 30 mil desaparecidos– el “apoyo” a la “democracia” ha ido de mal en peor por parte de los mexicanos. Calderón cerró con 40 por ciento y en el primer año de gobierno Enrique Peña Nieto cayó a 37 por ciento. Sin embargo, para 2015 y 2016 algunos ilusos se entusiasmaron con las “reformas” y el rango se elevó a 48 por ciento, pero para 2017 el indicador había caído a 38 por ciento. Diez puntos porcentuales de desplome en un solo año, algo no visto en ningún país de la región.

Latinobarómetro detalla que “el declive de la democracia (a escala regional) se acentúa en 2017, con bajas sistemáticas del apoyo y la satisfacción, así como de la percepción de que se gobierna para unos pocos. El informe da cuenta de múltiples indicadores que también confirman la baja. Los gobiernos sufren la misma suerte: cada año los latinoamericanos los aprueban menos. Lo que hoy es el promedio antes era el mínimo. Lo normal ahora es el mínimo de antes”.

La ONG lo interpreta así: “es una democracia diabética que no alarma, con un lento y paulatino declive de múltiples indicadores, distintos según el país y el momento, que permite de alguna manera ignorarlos como fenómeno social. Sin embargo, vistos en conjunto, esos indicadores revelan el deterioro sistemático y creciente de las democracias de la región. No se observan indicadores de consolidación, sino, acaso, indicadores de desconsolidación”.

En todos los otros países se producen pérdidas de apoyo que refuerzan la baja que se viene observando desde fechas distintas según cada país. “La mayor pérdida se produce en México con 10 puntos porcentuales menos que en 2016 llegando a 38 por ciento en 2017, con un máximo de 63 por ciento en 2002. La segunda mayor pérdida se produce en Perú con ocho puntos porcentuales respecto del año pasado, llegando a 45 por ciento, con un máximo de 61 por ciento en 2010.

“Honduras pierde siete puntos porcentuales llegando a 34 por ciento; República Dominicana pierde seis puntos porcentuales llegando a 54 por ciento; Bolivia baja cinco puntos porcentuales llegando 59 por ciento. El caso de Argentina es también emblemático, porque junto con Uruguay y Costa Rica habían constituido en los 90 e inicios de la década del 2000 los países con alto apoyo a la democracia, hoy día también con tendencias a la baja.”

Por cierto, para el estudio Latinobarómetro aplicó 20 mil 200 entrevistas cara a cara en 18 países entre el 22 de junio y el 28 de agosto de 2017, con muestras representativas de 100 por ciento de la población nacional de cada país, de mil y mil 200 casos, con un margen de error de alrededor de 3 por ciento por nación.

México, también, se encuentra en el sótano cuando a sus ciudadanos se les consulta qué tan satisfechos o insatisfechos están con la democracia de su país. El 82 por ciento se pronuncia en contra, mientras apenas el 18 por ciento restante asegura estar “muy satisfecho o más bien satisfecho” con los resultados. En este sentido, nuestro país ocupa el peldaño 14 de 18 posibles, sólo por arriba de Colombia, Perú, El Salvador y Brasil.

Consecuente con “la crítica al tipo de régimen y a su desempeño es la percepción de que se gobierna para los intereses de unos pocos”, apunta Latinobarómetro, y detalla que en 2017 a escala regional este indicador aumenta por segundo año consecutivo de 73 a 75 por ciento (en 2015 fue 67 por ciento). “Los gobiernos son crecientemente criticados porque no defienden los intereses de la mayoría”.

En este tenor, México ocupa la segunda posición latinoamericana, sólo superado por Brasil, porque 90 por ciento de los ciudadanos respondió que “el país está gobernado por unos cuantos grupos poderosos en su propio beneficio”.

**Y a la hora** de ser consultados en torno al grado de aceptación que tienen del gobierno, 80 por ciento de los mexicanos desaprobó tajantemente al de Enrique Peña Nieto, de tal suerte que en este sentido ocuparon el tercer lugar latinoamericano, sólo por debajo de los salvadoreños (83 por ciento de rechazo a su gobierno) y brasileños (94 por ciento de rechazo).

**De acuerdo con** los resultados de Latino-barómetro 2017, mayoritariamente los mexicanos no confían en las instituciones electorales (siete de cada 10), ni en los partidos políticos (nueve de cada 10), ni en la policía (ocho de cada 10), ni en el Poder Judicial (ocho de cada 10), ni en el Congreso (ocho de cada 10), ni en el gobierno (85 de cada 100), por sólo citar algunos casos.

**Entonces, ¿dudas sobre** lo resultona que ha salido la “democracia” mexicana?

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Sin prisa ni congoja:** no hay titular de la PGR, no hay fiscal anticorrupción, no hay fiscal contra delitos electorales... y como van, tampoco habrá gobernador del Banco de México.



## DINERO

► ¿Por qué cancelaron a Mancera premio en el Vaticano? ► Puro teatro: devolverán al INE “sus” 800 millones  
► Inminente “destape” en el Banco de México

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**F**ue una grosería que los organizadores del premio internacional Giuseppe Sciacca, el cual se entregó el sábado en el Vaticano, borrarán de la lista de galardonados al jefe de Gobierno de la Ciudad de México, Miguel Ángel Mancera, sin ofrecer explicaciones. La premiación se realizó en el aula magna de la Pontificia Universidad Urbaniana, a pocos metros de la Plaza de San Pedro. El secretario de Salud capitalino, Armando Ahued, iba a recibirlo en representación de Mancera y tuvo que apechugar el desaire; de paso quedó cancelada una audiencia con el papa Francisco. El premio era para el programa *El médico en tu casa*, la obra estelar de Ahued. Hasta el pasado jueves los comunicados oficiales incluían el reconocimiento al jefe de gobierno. ¿Y por qué el desaire, si todo iba bien? Supuestamente por la ley del aborto en la capital del país, que ya cumple una década. Sin embargo, los organizadores la conocían, habían seleccionado a los galardonados con lupa. Otra versión tiene que ver con la actuación de Mancera frente a los damnificados por los sismos de septiembre pasado. Su insensibilidad y falta de humanitarismo. Quiere hacer de la reconstrucción otro negocio, de la mano de sus amigos del *cártel* inmobiliario. Quiere que la reconstrucción se haga con base en créditos, y mucha gente quedó en el desamparo, sin dinero para comer, menos para contratar préstamos. Eso no va con el Papa, que hizo un generoso donativo. Y sigue fluyendo la ayuda internacional –incluso 750 mil dólares de la Fundación Rockefeller. ¿En los bolsillos de quién van a quedar?.

### PURO TEATRO

Lorenzo Córdova dejó sentir su irritación por el tijejetazo de 800 millones de pesos al presupuesto del Instituto

Nacional Electoral. Califica las elecciones de 2018 como “las más grandes de la historia de México” y como “inédito” el hecho de la reducción aprobada por la Cámara de Diputados. Equivale, dice, a casi 24 mil casillas, donde emitirán el voto cerca de 13 millones de ciudadanos (incluidos los *mapaches*). Además, el presupuesto enviado a Hacienda ya llevaba un ajuste interno, donde habían recortado mil 600 millones de pesos. Puro teatro. Un análisis del Centro de Investigación Económica y Presupuestal asegura: “A pesar del recorte al INE, el dictamen del presupuesto aprobado autoriza al Ejecutivo federal a reasignar recursos al instituto, en caso de que lo destinado no sea suficiente para cumplir con el proceso electoral. El monto que se reasigne provendrá del ramo 23, sin un tope explícito en el dictamen”. En otras palabras, a mitad del proceso, Lorenzo extenderá la mano, con el rollo de que le falta dinero a fin de cubrir todas las casillas, para que le regresen los 800 millones de pesos... y hasta más.

### DESTAPE EN BANXICO

En los círculos de los que dicen que saben, se comenta que Carlos Salinas de Gortari usó a su chalán, hoy encumbrado líder del Senado, Emilio Gamboa Patrón, para “mover el tapete” a José Antonio Meade, en una comentada entrevista. Aunque antes lo había descartado para gobernador de Banco de México, volvió a meterlo en ese carril, cuando va corriendo en el de Los Pinos. ¿Por qué? No es que tengan –Salinas de Gortari y Gamboa Patrón– otro candidato, lo que no quieren es que se olvide de ellos. Gamboa quiere colocar a un hijo como gobernador de Yucatán. Ya volvió Peña Nieto de su viaje a Asia. Seguramente conversó largo y tendido con Luis Videgaray sobre la sucesión –tanto en Banxico como en la

Presidencia–, y habrán decidido a quién propondrán para el banco central. Si es Meade, el destape será doble. Tiempo de sobra no tienen, Agustín Carstens deja la chamba el día 30 de noviembre, ya le dieron efusiva despedida sus amigos del sector financiero.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: ¿QUÉ ESPERAR DE 2018?

Llevamos todo el año así, con alzas en la inflación fuera del pronóstico original; el año entrante comenzaremos con otro *gasolinazo*, ¿y así esperan certar 2018 con +/- 3 por ciento de inflación? Llevan un año sin poder controlar el alza de precios, menos en año electoral y con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) tan cerca de ser archivo histórico... ¿qué esperar de 2018?

Arriaga Milo/QuerÉtaro

R: Todo es mental. El candidato ideal a gobernador del Banco de México no es Miguel Messmacher ni Alejandro Díaz de León, sino *Kalimán*.

### TWITERATI

¿A los cuantos actos públicos @JoseNarroR dejará de intentar destaparse para la Presidencia y empezará a ordenar el sector salud de este país? Porque para eso le pagamos, ¿no?

Enrik Medina @rexxmedina

Según EU, cuando hay víctimas por la venta de armas, el culpable “es quien las compra”. Y cuando hay víctimas por la venta de drogas, el culpable es “quien las vende”.

Lázuli @Book\_75

Asalto en la calle Cervantes y Río San Joaquín, con disparos, ¿a plena luz de el día? Tienen la ciudad hecha una porquería @SSP\_CDMX y @ManceraMiguelMX

Teva Landero @tevalan

### Peña Nieto se ha aumentado el sueldo año con año

Percepción bruta anual	
2012	\$ 4'207,644
2013	4'210,186
2014	4'216,615
2015	4'294,656
2016	4'300,854
2017	4'314,698
2018	4'452,601

Aumentos de 2012 a 2018:  
\$244 mil 952 pesos

**Fuente:** PEF 2012 a 2017 y PPEF 2018.  
En México el presidente de la República tiene la facultad de aumentarse el sueldo; la aprobación del Congreso es de mero trámite. (En Estados Unidos el presidente no puede hacerlo.) Peña Nieto ha aprovechado esta facultad para incrementar sus ingresos año con año. A partir del año próximo los contribuyentes le seguirán pagando una cuantiosa pensión por el resto de su vida, o si enviudara, a Angélica Rivera.





**RIESCOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Obsoleto y caro el sistema para organizar elecciones*
- \* *Tecnología, debe superar colocación de Casillas*
- \* *GMéxico, alcanzó exitosa colocación en la BMV*

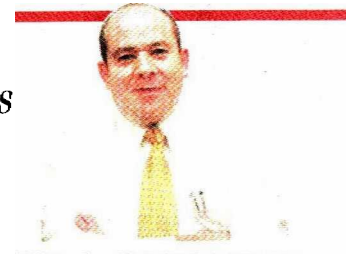
Las primeras elecciones de las que tuve conciencia fueron en 1964. Siendo menor de edad acompañé a mi padre a votar a las casillas. Fueron las votaciones en donde Gustavo Díaz Ordaz ganó con el 87.68 de los sufragios, superando por muy amplio margen a José González Torres del Partido Acción Nacional. Desde aquellos años a la fecha el sistema de votación en México no ha cambiado, de tal suerte que se hace un trabajo fenomenal y con gasto extraordinario. Cerca de 25 mil millones de pesos, entre las prerrogativas a los partidos y los gastos de organización para el día de la votación que hace el Instituto Nacional Electoral, que lleva Lorenzo Córdova.

Es increíble que no se aprovechen las nuevas tecnologías y que el costo del voto sea extremadamente caro. Como hace más de 50 años se recurre a elegir candidatos a presidente de casillas y secretarios. Se les tiene que capacitar y crear un enorme aparato, en donde se reporta que para las próximas elecciones, donde estará en juego la Presidencia de la República deberá colocar 166 mil casillas, 24 mil más que las pasadas elecciones. El esfuerzo es fenomenal, porque año

con año aumentan los puestos de elección, que suman para el próximo año más de 3,400 cargos. Por cuestiones de presupuesto se le recortaron 800 millones de pesos al INE, pero quedó abierta una puerta en donde el gobierno Federal le puede asignar recursos extraordinarios del Ramo 23, que seguramente ocupará.

A pesar de las protestas de los candidatos independientes es muy positivo el uso de las aplicaciones electrónicas, porque será la única manera de eliminar la puesta de casillas electorales y la mayoría de mexicanos podremos votar desde el teléfono celular. Echar mano de la tecnología es la única manera de abatir costos y hacer elecciones que no sean un peso para las finanzas públicas. Ésta será la última elección tradicional, como se hace desde hace más de 50 años.

**COTIZACIÓN.** GMéxico Transportes, de la familia Larrea colocó su oferta pública inicial de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el símbolo GMXT. La oferta consistió en una oferta pública global primaria de suscripción y pago de acciones y oferta pública global secundaria de venta de acciones. La oferta fue por



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx  
 julio Brito@visionautomotriz.com.mx  
 @abritoj

un monto de 19,000 millones de pesos a un precio de 31.50 pesos por acción con una asignación del 67% para los inversionistas mexicanos y el 33% restante para los inversionistas internacionales. La demanda global representó una sobredemanda de 2.5 veces la oferta base, con una asignación a más de 2,623 inversionistas. Los recursos derivados de la porción primaria de la oferta se utilizarán para pagar parcialmente y de manera anticipada el financiamiento adquirido para la adquisición de Florida East Coast Holdings Corp., dueña de Florida East Coast Railway.

**COMPRA.** Ienova, filial de Sempra, adquirió, mediante la firma de un convenio, la participación de Pemex Transformación Industrial en la empresa Ductos y Energéticos del Norte. La Comisión Federal de Competencia autorizó la operación de la adquisición del 50% de Ductos, aunque no se especificaron los montos ■.



LOS CAPITALES  
EDGAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ

CAE LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

La producción industrial sigue cayendo, presagiando un mal 2018 en el empleo, ya sea porque los empresarios ajustan sus programas a una menor exportación al mercado de EU por la salida de México del TLCAN, o simplemente porque el siguiente será un año de elecciones, y lo mejor es esperar a ver que pasa.

Según cifras de Citibanamex, en términos mensuales, la producción industrial disminuyó 0.4%, sobre una base ajustada por estacionalidad. Este resultado reflejó también el efecto negativo de los desastres naturales que afectaron al país en septiembre, lo cual se evidenció principalmente por la fuerte contracción de la minería (-6.2% mensual), debido a la caída en la producción de petróleo y gas. En tanto, la producción manufacturera se observó una leve contracción de 0.1% mensual, aunque esto arrojó un decepcionante resultado a tasa anual. Así, la contracción anual de la PI llegó a 1.0% sobre la misma base ajustada, un resultado por debajo de la contracción de 0.6% anual que habíamos previsto, y que sigue a una caída de 0.3% anual en agosto.

\*\*\*

Verdaderamente importante la

labor que está haciendo la ONG Vital Strategies para ayudar a reducir el humo del tabaco en lugares públicos. Sí, la iniciativa ciudadana "México Sin Humo", permitirá a los no fumadores vivir sin la amenaza a la salud que está generando miles de muertes y reducir el millonario gasto gubernamental en campañas para atender los padecimientos del asesino conocido como el "humo de segunda mano". Actualmente en México siguen existiendo una exposición al humo de tabaco muy alta en diferentes lugares: restaurantes 31.9%; transporte público 26%; lugares de trabajo interior 15.2% y edificios de gobierno 14%. Entre los objetivos de esta acción ciudadana en México, están: implementar espacios 100% libres de humo, incrementar los impuestos al tabaco, contar con un empaquetado neutro e incrementar las advertencias en los mismos, y prohibir la promoción y publicidad en su totalidad. Si usted está de acuerdo con esta iniciativa ciudadana, únase al movimiento a través de la [www.mexicosinhumo.org.mx](http://www.mexicosinhumo.org.mx)

\*\*\*

A partir de este martes, el INEGI será sede de la novena reunión de la Conferencia Estadística de las Américas de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). El

instituto que encabeza Julio A. Santaella y la Secretaria Ejecutiva de esta Comisión, Alicia Bárcena, presidirán los trabajos donde los responsables de los organismos regionales de estadística y geografía avanzarán en la integración de la información a partir del intercambio de experiencias de las mejores prácticas internacionales. Un reconocimiento, sin duda, al liderazgo regional que tiene el INEGI en estos temas.

Excelente que sea en el Istmo de Tehuantepec, en Oaxaca, la próxima Reunión Nacional del Sistema Federal Sanitario, a realizarse el del 15 al 17 de este mes, cuyo tema central será el fortalecimiento de las acciones en favor de la salud durante situaciones de emergencia. Participan autoridades de Salud y de Protección contra Riesgos Sanitarios del país, para evaluar las tareas realizadas en las zonas afectadas por los sismos del pasado mes de septiembre y que permitieron evitar el surgimiento de brotes epidemiológicos en los estados de Chiapas, Oaxaca, Morelos, Estado de México, Puebla y la Ciudad de México. La ceremonia inaugural estará a cargo del Comisionado Federal Julio Sánchez y Tépoz en compañía de Celestino Manuel Alonso Álvarez, Secretario de Salud de la entidad.

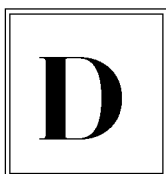


# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

FIRMA DEL TPP AL INICIAR 2018,  
GUAJARDO NODAL CON CANADÁ  
Y JAPÓN, AJUSTES Y ARGENTINA  
PRÓXIMA PARADA

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Robo de gasolina y outsourcing motivan equipo de  
inteligencia del SAT; 23 de noviembre ofertas para red  
troncal de TELECOMM; bases para la 2.5 Ghz a fin de año*



**E CARA A** las corrientes proteccionistas que han aparecido en el mundo con el controvertido **Donald Trump** como principal exponente, hoy como

nunca el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) tuvo un especial interés a 24 años de distancia de su primera reunión.

Esta instancia multilateral que surgió en 1993 en los tiempos de **William Clinton** como presidente de EU, y al que pertenecen 21 economías que significan más de la mitad del PIB del orbe, concluyó el sábado con un categórico pronunciamiento a favor del libre comercio.

Pese a la pobre visión del gobierno de **Trump**, hubo incluso un posicionamiento ex profeso a favor de los acuerdos multilaterales y regionales, lo cual para México llega en un momento magnífico.

El miércoles en la CDMX iniciará la quinta ronda de negociaciones del TLCAN en un ambiente complicado por las amenazas del acuerdo y en particular a algunos rubros como automotriz, autopartes, textil, transporte y por supuesto el rubro agrícola.

El equipo de comercio de EU, esto es **Wilbur Ross** y la cabeza del USTR, **Roberto Lighthizer**, mantienen hasta ahora una posición inflexible de reducir el déficit comercial de su país con México.

El gobierno de **Enrique Peña Nieto** está preparándose para reorientar nuestro comercio hacia otras latitudes, de ahí que salvar el TPP se ha convertido en una obligación.

Y no es para menos, el TPP al que pertenecen 11 países fue fruto de largas negociaciones que el propio **Barack**



**Obama** impulsó y que súbitamente quedaron en un paréntesis con la salida de EU ya con **Trump**.

Tras un primer esfuerzo en mayo en Hanoi, la APEC era un foro ideal para retomar.

La buena noticia, como se sabe, es que los 11 países del TPP se comprometieron a

seguir adelante, en este caso Australia, Nueva Zelanda, Brunei, Japón, Malasia, Singapur, Vietnam, Canadá, Chile, Perú y México.

Hubo que superar muchos obstáculos. De entrada el clima lluvioso no favorecía los ánimos. Canadá formuló diversos cuestionamientos en materia laboral, cultural y de medio ambiente, y Japón obligado a liderar el esfuerzo tras la salida de EU, también comenzó a trastabillar en

un entorno de desconfianza.

México, hay que decirlo, jugó un rol fundamental para mantener en pie el TPP. **Ildefonso Guajardo**, titular de ECONOMÍA, tuvo primero que convencer a los canadienses y luego a Japón.

También participó en ese intenso cabildeo el subsecretario **Juan Carlos Baker**.

Obvio aún habrá que arrastrar mucho el lápiz porque cantidad de temas se tendrán que reformular ya sin la participación de EU. Sin embargo se lograron los consensos para seguir.

La siguiente parada será Buenos Aires, en donde se aprovechará una reunión de OMC, y a partir de ahí habrá más claridad en cuanto a los tiempos ya para definir la firma de un acuerdo.

Se da por un hecho que esto sucederá

**MÉXICO, EN  
MATERIA  
COMERCIAL,  
JUGÓ UN ROL  
FUNDAMENTAL  
PARA MANTENER  
EN PIE EL TPP**



en el primer trimestre del 2018. Vaya incluso no está descartada la posibilidad de que pudiera sumarse algún otro país como Corea del Sur, aunque esto sería más adelante una vez suscrito el convenio.

Así que un paso en firme para revivir el TPP y una labor protagónica de México en el contexto de la diversificación, en donde por cierto el 18 diciembre hay reunión ministerial para llegar ya a un acuerdo en principio en la modernización del TLC con la Unión Europa.

\*\*\*

**LE PLATICABA DEL** nuevo equipo de inteligencia que la semana pasada comenzó a trabajar en el SAT que comanda **Oswaldo Santín**. El esfuerzo se derivó de la labor muy a fondo que ha realizado PEMEX que dirige **José Antonio González Anaya** para detener de una vez por todas el robo de gasolina a su red. Ahí también ha participado la PGR hoy a cargo de **Alberto Elías**. Obvio se detectaron irregularidades en la contabilidad de muchas gasolineras que compran a los llamados "huachicoleros". También fue determinante el IMSS que dirige **Mikel Arriola**, que igual ha supervisado de cerca a las empresas de "outsourcing" al constatarse en muchas de ellas prácticas inconvenientes. El esfuerzo para identificar evasión fiscal con este grupo, apenas comienza, aunque hay muy buenas expectativas en la SHCP de **José Antonio Meade**.

\*\*\*

**EL MIÉRCOLES HABRÁ** junta de aclaraciones en la licitación que realiza TELECOMM que lleva **Jorge Juraidini** para echar a andar una Asociación Público Privada (APP) que construirá y operará la red troncal de fibra óptica que habrá en el país. Va a complementar a la Red Compartida que corre en la banca 700 Mhz y en su caso utilizará

un par de hilos de la fibra óptica de CFE de **Jaime Hernández**. La idea es cubrir las necesidades de todas aquellas poblaciones que hoy no tienen acceso a Internet. El próximo 23 de noviembre se recibirán las ofertas y el fallo se conocerá el 30 de noviembre.

\*\*\*

**PUES NADA QUE** ya concluyó en COFEMER de **Mario Emilio Gutiérrez** el proceso de opinión pública para subastar la banda 2.5 Ghz, con la que se ensanchará el espectro para mejorar el servicio de telefonía móvil y acceso a banda ancha. Se van a subastar 120 Mhz en cuatro bloques de 130 Mhz disponibles. El restante quedará como reserva. El tema es parte de los pendientes que trae el IFT de **Gabriel Contreras**. Se espera que las bases estén listas antes de que termine el año.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Cuando la camiseta no es negocio

Por **Mauricio Flores**

Portar camiseta, gorro o cualquier aditamento alusivo a Los Tigres de Nuevo León es motivo para no ingresar al Estadio BBVA Bancomer en la última jornada del Torneo de Apertura 2017, pues Los Rayados de Monterrey, que encabeza **José González Ornelas**, pretenden, según ellos, evitar que sus propios aficionados propicien otro zafaranchito como en mayo pasado: o sea prefieren perder ingresos en vez de actuar contra la violencia futbolera.

Así, los seguidores del club que encabeza **Alejandro Rodríguez**, que fueron agredidos brutalmente hace 6 meses por pandillas apoderadas de la barra de los Rayados, ahora son agredidos con un acto de discriminación... que por cierto no pasa desapercibido a los ojos de las autoridades comerciales y de derechos humanos. Los Rayados le siguen pegando a la caja registradora ahora con un costo reputacional: pocas empresas verán con gusto que su marca se asocia a eventos violentos y de pilón discriminatorios. A los jefes del BBVA Bancomer que encabeza **Francisco González** no les gustan tales etiquetas para el estadio definido como "el más bonito del mundo".

Los rijosos son fácilmente detectables (y por tanto se les puede neutralizar) dada la tecnología de vigilancia como la desarrollada por Securitech de **Ariel Piker**; pero en vez de actuar contra los violentos que afectan

el aforo y marcas de patrocinadores, los de González Ornelas prefieren proceder con métodos segregacionistas y asumir el costo económico que implica. La casa pierde.

**Que alguien explique el "Santo Plantón".** Sin mediar palabra, los organizadores del premio Giuseppe Sciacca dejaron fuera al jefe de gobierno **Miguel Ángel Mancera**, quien en el Vaticano recibiría a nombre de la CDMX el reconocimiento por los programas de salud capitalinos. Bastante extraño la afrenta dada la buena relación de Mancera y el **Papa Francisco**. ¿Qué tipo de grilla -con cuernos y rabo- se habrá colado en la Santa Sede para que se descartara groseramente de la premiación el programa "Médico en tu Casa"?

**Premios Don Lorenzo Zambrano.** El jueves pasado se entregaron los premios **Lorenzo Zambrano**, de la multinacional que dirige **Fernando González**, a lo mejor de la arquitectura y construcción del mundo: ganaron obras sociales en Oaxaca, infraestructura en Polonia, vivienda residencial en España y económica en Colombia, así como dos obras emblemáticas de México: la Torre Reforma, de LBR&Arquitectos, representados por **Benjamín Romano** y la Terminal Portuaria de Tuxpan de Stevedoring Services Of America, que conduce aquí **Manuel Fernández**. En horabuena.

**Fusión fronteriza.** Desde el viernes pasado inició la fusión de la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza y del Banco de Desarrollo de América del Norte, que encabeza **Carlos Márquez-Padilla**, con lo que México y EU tienen una institución única para financiar y desarrollar la infraestructura sustentable en el área común. Juntos somos más fuertes... aunque no le guste a Trump.