



DESBALANCE

Cárcel para fintech incumplidas

Con fecha de hoy, ayer por la tarde la Secretaría de Hacienda, a cargo de **José Antonio Meade**, al fin envió a la Comisión Federal de Mejora Regulatoria la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, mejor conocida como ley *fintech*. Como le hemos informado, el gran cambio que presenta esta versión en comparación con el primer borrador mostrado por la autoridad en marzo pasado, es que Banco de México ya no regulará el uso de activos virtuales, principalmente el bitcoin, y se busca crear un marco regulatorio para vigilar a las empresas que hagan transacciones con

esta criptomoneda. A partir de ahora, lo invitamos a familiarizarse con una nueva abreviatura: ITF (Instituciones de Tecnología Financiera) tal y como hasta el momento denomina la autoridad a las *fintech*. Entre otros puntos relevantes, destaca que de aprobarse la ley, cualquier empresa que incumpla las disposiciones podrá hacerse acreedora a multas que van desde 300 mil pesos, suspensión de operaciones y hasta la cárcel. Nos cuentan que la mayoría de instituciones financieras y los empresarios *fintech* están de acuerdo con la ley, pero hay que esperar el detalle fino, en el reglamento de la nueva normatividad.

Los apoyos, todavía en camino

El conteo de los negocios afectados por el terremoto en Oaxaca y Chiapas aún no está listo. Nos contaron que el censo lo realizan los gobiernos estatales, y para que se fije el monto total de los apoyos y la cantidad que se dará a los comercios, el gobierno federal debe de validar los datos a través de las instituciones, o sea que los damnificados deberán esperar otro poquito. La semana pasada, el presidente del Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), **Alejandro Delgado**, dijo que el viernes 15 de septiembre tendrían la lista final de negocios con daños. Pero, ayer el secretario de

Economía, **Ildefonso Guajardo**, aclaró que el proceso aún no concluye, porque será hasta hoy cuando Delgado viaje a las dos entidades a "validar el proceso censal y definir claramente la situación desde el punto de vista de la cantidad de recursos que serán necesarios para el proceso". Así podrá determinarse el tamaño del apoyo, y proceder a otorgarlo, lo cual todavía tomará algo de tiempo, nos dicen.

Cemex: donación para afectados

Así como ayudaron a los damnificados del huracán *Harvey* en Texas, Estados Unidos,

a través de su cadena de tiendas de materiales para la construcción Construrama, Cemex lanzó una campaña de recaudación de fondos para reconstruir las zonas más afectadas por el sismo del pasado 7 de septiembre en las comunidades de Chiapas y Oaxaca. La cementera que dirige **Fernando González** y sus más de mil 700 socios de la red Construrama donarán una cantidad similar a cada peso acumulado en el monedero electrónico Construganas para donarlo a las comunidades afectadas por el terremoto. Todo el dinero que se acumule entre las ventas y lo que aporte la empresa, será donado en especie con materiales para la reconstrucción de las viviendas, nos comentan.

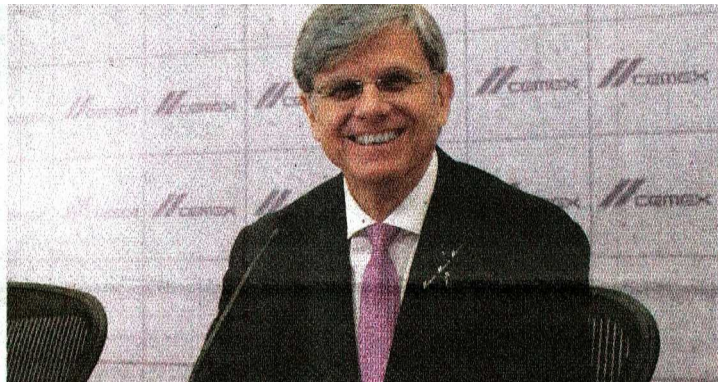
Imagen apuesta a la multiplicación

Parece ser que Imagen Televisión de **Olegario Vázquez Aldir** ya pasó la etapa de explorar su mercado y saber a qué le tira, para aprovechar las oportunidades de su concesión. ¿Cómo? Pues solicitando acceso a la multiprogramación, ante lo cual el Pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) le autorizó a Cadena Tres I, S.A. de C.V., el canal de programación "Excelsior TV", para transmitirse en multiprogramación en 38 estaciones de televisión en diversas localidades del territorio nacional. Aunque aprovechar esta posibilidad es un derecho de la televisora, está replicando

lo que nace su competencia, al distribuir el mismo contenido en todo el país. Habrá que esperar la programación de las nuevas señales de televisión recientemente licitadas, que puede ser más de lo mismo, o tratar de innovar y sorprender a las audiencias.



José Antonio Meade



Fernando González



Alejandro Delgado



Olegario Vázquez Aldir



EMPRESA

Alberto Barranco
Subsidia Pemex
gas LP

El escenario compagina lo que en el argot del comercio internacional se conoce como dumping, es decir cancelar la competencia vía precios ajenos a los de los costos de producción.

Naturalmente, el regalito de la empresa productiva de Estado a las gaseras no repercute en el público. A la vera de la liberación de precios éstas mantienen una abusiva escala ascendente.

Lo grotesco del asunto es que publicados semana a semana los precios de venta de primera mano, la realidad choca con el papel.

La tarifa se da bajo un mecanismo de segmentación diseñado por Pemex Transformación Industrial, en cuyo marco se establecen diversos niveles de descuento presentados con base en los niveles de compra del cliente.

Precios diferenciados, dicen.

El problema es que las firmas importadoras adquieren el producto en condiciones vigentes en el mercado internacional el día en que se realiza la operación, agregando al costo de adquisición; el pago de aduana; el de transporte, almacenamiento, distribución y comercialización, lo que a los precios de Pemex, vuelve la competencia incosteable.

Estos juran y perjuran que respetan la estacionalidad de las cotizaciones de referencia internacional de Mont Belvieu, es decir han bajado sus precios durante el verano.

La queja habla de una pérdida constante de clientela ante el escenario depredatorio de la ex empresa pública.

Publicados hace unos días en el portal de Pemex los precios diferenciados, la información se retiró a las 48 horas al percatarse que se estaba dando pauta a la evidencia para una posible demanda.

Sin embargo, el 22 de agosto pasado el escenario lo había desnudado la publicación internacional Oil Price Information Services.

Abiertas las fronteras en 2016 a los particulares para importar el combustible, desde entonces Petróleos Mexicanos instrumentó una política de protección de su clientela, ofreciéndole descuentos inauditos a contrapelo de sus precarias finanzas.

En este espacio denunciábamos que en julio del propio año, con los atentos saludos de Marcelo Parizot Murillo, director de Pemex Transformación Industrial, se ofrecían descuentos de entre 24% y 38% a distribuidoras de gas LP.

Se calcula que el gesto filantrópico le habría costado a la ex paraestatal al menos 5 mil millones de pesos.

De hecho a partir de entonces se empezaron a plantear denuncias ante la Secretaría de Energía y la Comisión Federal de Competencia Económica por desplazamiento indebido de la competencia.

La justificación de la empresa hablaba de una sobreproducción, prometiendo que la oferta sería temporal.

Naturalmente, los descuentos se quedan en las arcas de las distribuidoras, que en el clímax de la voracidad no solo subieron sus precios, sino multiplicaron sus ventas con

kilos incompletos.

Pemex, pues, ideó la fórmula mágica para mantener el servicio sin hacer olas.

Las preguntas saltan espontáneas: Si Pemex tenía opción de vender barato el combustible, a qué rayos los precios oficiales altos impuestos por Hacienda.

Del otro lado de la moneda, si se iba mantener la protección monopólica de Pemex, a qué rayos les dieron licencia a particulares para importar gas LP.

Eso se llama fraude.

Balance general. En el escenario que le coloca como el que dicta la línea en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, Estados Unidos está exigiendo protección especial para productos que ubica como "sensibles", entre ellos las frutas y hortalizas estacionales.

La ruta habla de imponer cuotas o cupos, es decir limitar la exportación por parte de México. Dicho con todas las letras, de allá para acá frontera libre; de aquí para allá solo migajas.

¿Se acuerda usted del caso del azúcar?

Naturalmente, el país estaría en opción de exigir reciprocidad, la regla de oro del comercio internacional, ubicando a su vez bajo el mismo parámetro a productos que han sufrido una competencia depredatoria.

Ahí están por ejemplo, la pierna de cerdo, en un entorno en que las exportaciones estadounidenses alcanzaron el año pasado 686 mil toneladas, que representaron 99% del consumo nacional.

En esa misma ruta se situaría a la carne de

pollo, cuyas exportaciones en Estados Unidos crecieron 748% entre 1999 y 2016.

Cliente para OHL. Publicada en España la intención de la empresa China State Construction Engineering Corporation de adquirir un segmento de acciones de OHL, la matriz de la firma instalada en México se vio obligada a enviar un comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores.

En él se acepta que la empresa de la muralla ha solicitado la revisión y análisis de las tripas de la firma, pero hasta hoy no ha externado su decisión final.

Propietaria de 51% del capital de Obrascon Huarte Lain, la familia Villar Mir, el patriarca de ésta acudió la semana pasada a las cortes españolas para responder frente a denuncias de que habría obtenido contratos internacionales por la vía de sobornos.

Aguacate a China. Ante las barreras no arancelarias que Estados Unidos le está imponiendo a nuestras exportaciones de aguacate, la flecha está apuntando hacia China. La ruta la intentan abrir en acción conjunta Proméxico y la plataforma de venta en línea B21 del grupo Alibabá, vía una campaña di-

gital.

Lo curioso del caso es que la mayoría de los consumidores son mujeres, quienes buscan los beneficios del fruto en la piel.

Los únicos países que mantienen protocolos fitosanitarios para exportar el producto a la nación milenaria son México, Chile y Perú.

Deuda vieja por nueva. La empresa AC Bebidas, filial de Arca Continental, presidida por Manuel Barragán Morales y dirigida por Francisco Garza Egloff, acaba de colocar una emisión de Certificados Bursátiles de largo plazo por 7 mil millones de pesos.

La posibilidad habla de llegar a 15 mil.

Los recursos serán destinados a refinanciamiento de deuda, es decir pagar al corto plazo aprovechando un mejor escenario crediticio.

La emisión fue calificada por Fitch Ratings como AAA (mex) y por Standard & Poor's como mxAAA. ●

El gozo para quienes lograron permisos para importar gas LP a la vera de la reforma energética se está yendo al pozo ante las maniobras, con perfil de subsidio, de Petróleos Mexicanos para conservar la clientela. De hecho, los afectados hablan ya de un fraude por parte del gobierno



El Istmo de Tehuantepec

- Para evitar la mezquindad
- Ideas para empresarios

Los damnificados del sismo necesitan reactivar su economía NO créditos. Déjenme informarles que el desastre está superando la imaginación de propios y de extraños y aunque la solidaridad (donaciones) de los mexicanos ha sido enorme, en un par de semanas se les habrá acabado. Leído lo anterior, el seguir apoyando a los necesitados en uno de

los estados más pobres del País NO es un must es una obligación de todos. Y aquí les dejo algunas ideas: además de La fundación Alfredo Harp, la cual duplicará cada peso que le donen y la Cruz Roja, pueden apoyar a través de cualquier banco como Banorte o HSBC y así evitarán la tentación de los políticos de colgarse medallas que no les correspon-

den como indignamente lo hizo Samuel Gurrion.

A los grandes empresarios también les tengo comunidades con las cuales se podrían identificar, ejemplo: en Santa María Xadani, viven de hacer totopos por lo que, qué mejor que Gruma se haga cargo de reponerles los hornos que se les destruyeron. A Bimbo le pido se haga cargo de hacer lo propio en la comunidad de Asunción Ixtaltepec, donde entre otras actividades viven de hacer pan y de la alfarería, también se quedaron sin hornos. A Baillères y a Slim se me ocurre por sus tiendas podrían armar un proyecto para que las artesanas istmeñas puedan exhibir y vender sus maravillosos trajes de tehuanas. La Gaviota perdió la oportunidad de honrar a estas mujeres usando un traje istmeño. En

lugar de solo mandar bordar la parte superior de su vestido. Ah y cómo ven que Rosario Robles, encargada del estado de Oaxaca por EPN, estuvo en el acto protocolario del grito dado por Alejandro Murat, en donde no hubo ni fiesta ni convivio alguno, bueno ni refrescos ofrecieron por el luto, llegó con zapatos de YSL siendo la única mujer que iba con tacón de aguja y sin vestido típico de la región. Peralta podría ayudar a los pescadores de Santa María Del Mar, comunidad a la cual sólo se llega en lancha y está muy cerca del epicentro y que no tiene luz eléctrica desde hace 8 años, por lo que están pidiendo paneles solares y alguien más con antídoto contra coralillo. Jumex podría ponerse en contacto con el maestro Toledo, quién anda recaudando fondos, entre otras

cosas, para levantar la casa de la cultura de Juchitán. El CCE, Concamin, ABM, etc, pueden organizar sus asambleas o convenciones en el recién inaugurado Centro de Convenciones que está espectacular y ya recibió, de 10, al Comce.

Sé que en cualquier momento, las autoridades pertinentes buscarán a **Alejandro Adler, mexicano investigador en la Universidad de Pennsylvania, para que se sume a la causa con su programa “educación positiva”** que se basa en 24 fortalezas como son sabiduría, coraje, valentía, amabilidad, gratitud, generosidad, liderazgo, prudencia, lealtad... que hoy en día tanto harán falta en la región y para que los niños puedan salir adelante.

El tema de la Reconstrucción de vivienda no es menor. Pues es muy im-

portante que se respete la visión de los pueblos zapotecas, vamos, sus usos y costumbres. Ya que al transgredir su cultura se pone en riesgo su parte comunitaria y de convivencia.

La sociedad también puede ayudarlos acudiendo este **viernes a la cena que organiza en el Chapulín el chef Alejandro Ruiz** y que este año el Saber del Sabor estaba dedicado a la cocina del Istmo; o en la subasta que organizará **Ivette Murat, vía la Fundación Duerme Tranquilo, con obras donadas por muchos de los grandes maestros de Oaxaca como Sergio Hernández, Toledo y Amador Montes**, entre otros.

¿Sabía usted que? **En Oaxaca se hablan más lenguas que en toda Europa.**



CAPITANES

Revisan Cupo

En la Secretaría de Economía, al mando de **Ildefonso Guajardo**, se está analizando modificar la asignación de cupos para exportar automóviles hechos en México hacia Brasil.

En 2012, por petición del gobierno de ese país sudamericano, se cerró el mercado brasileño al libre comercio de autos hechos en el México y en su lugar se instaló un sistema de cupos para racionar el número que entraba cada año.

En 2015 se pidió reanudar el mecanismo de restricción y la administración de **Enrique Peña Nieto** accedió con una condición: que por fin se lograra un Acuerdo de Libre Comercio con Brasil, el cual se había estado intentando por años pero que, a la hora de una conclusión, los sudamericanos se alejaban.

Claro, esto ocurrió cuando el poder adquisitivo brasileño vivía una de sus mejores épocas y la venta de autos estaba en un momento pico.

Justo fue hace tres años cuando, a causa de la inestabilidad política, el consumo comenzó a caer y, en consecuencia, la adquisición de autos importados.

En los últimos años, las ventas de autos de México han disminuido de manera global y los cupos que tanto se buscaron no han logrado llenarse, con todo y los mejores esfuerzos de la industria automotriz que comanda **Eduardo Solís**.

Así las cosas, próximamente se dará a conocer cómo se modificará este esquema de comercio exterior.

Sobre Aviso...

Bien dice el dicho que no hay fecha que no se cumpla, plazo que no se venza, ni deuda que no se pague, y esto les pasó a algunos de los beneficiados del IMMEX.

En mayo pasado, le adelantamos que la Dirección de Comercio Exterior de la SE, que lleva **Juan Díaz Mazadiego**, les advirtió a las empresas que cuentan

con certificado de Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (IM-MEX) que tenían que entregar su reporte anual de ventas y exportaciones del año previo o perderían ese privilegio.

En la lista negra había 545 compañías a las cuales se les podría suspender si no cumplían.

Finalmente, el plazo llegó y a 209 establecimientos están por quitarles su certificado, una vez que en el Diario Oficial se publique

la notificación correspondiente.

Recuerde que este mecanismo es uno de los pocos controles que la SE tiene para corroborar que este programa, que da ventajas fiscales y aduaneras a las empresas, sea utilizado correctamente y no resulte en abusos.

Aunque tampoco ha sido el más eficiente, debido a que varias veces se le ha utilizado para hacer contrabando técnico.

Wifi Subterráneo

El despliegue de una red que dote de internet inalámbrico gratuito a los 5.5 millones de usuarios diarios del Metro de la Ciudad de México, está cerca de comenzar a conectarse.

Recuerde que se trata de un proyecto de AT&T México, que capitanea **Kelly King**, para el cual invertirá mil 800 millones de pesos para desplegar la red en el servicio de transporte de la CDMX.

Nos comentan que no ha sido ni rápido ni fácil el trabajo, ya que para el despliegue sólo se puede trabajar cada día entre tres y cuatro horas en la madrugada, pues es imposible hacerlo cuando el Metro, que encabeza **Jorge Gaviño Ambriz**, se encuentra operando.

Los trabajos iniciaron en la Línea 7, que va de El Rosario a Barranca del Muerto, siendo la más compleja según la propia empresa ya que tiene una longitud de 17 kilómetros, 14 estaciones, 3 de ellas con correspondencia con otras líneas.

Además de que 13 estaciones son subterráneas y se trabaja en profundidades de 25 a 35 metros en cada estación.

Nos dicen que la primera fase estará lista en 2017 y contempla a las líneas 7, 3 y 1, aunque la totalidad del proyecto que inició en marzo pasado, quedará lista en tres años.

Mercado Infantil

Mientras en EU, la cadena

de tiendas de ropa para niños Gymboree pasa por un proceso de bancarrota que la hará cerrar al menos 300 de sus más de mil tiendas en ese país —y tratar de eliminar de sus libros contables más de 900 millones de dólares en deuda— en México la historia es otra.

Aquí está dando pasos para hacerse un hueco en el gran mercado que representan los niños mexicanos.

La comercializadora y distribuidora mexicana Fashion Depot, que capitanea **Patricio Ibarra**, está apostando por la marca estadounidense y a partir de este mes hizo oficial su lanzamiento a través de Liver-

pool, que capitanea **Max David Michel**.

Aunque por ahora la marca estará disponible únicamente en 10 tiendas de la cadena departamental y manejará sólo ropa para bebés, preescolar y niños, la idea de Ibarra es lograr una distribución a los más de 120 almacenes que Liverpool tiene en el País.

Además, nos dicen, pretende ampliar el portafolio de productos disponibles para el mercado mexicano, que incluyen categorías como juguetes y accesorios.

FRANCISCO DEL VALLE PEROCHENA...

El capitán de Elementia prepara su llegada a Costa Rica. Es una nueva planta productora de Cemento Fortaleza, como parte del plan de expansión de su división cemento en Centroamérica. Se espera que el proyecto inicie operaciones comerciales en el primer semestre de 2018.



Disney de Cancún... con DreamWorks, Peralta y... cultura maya

El presidente **Peña Nieto** lo dio a conocer en la Residencia Oficial de Los Pinos como el parque de diversiones que competirá con los de arriba, en clara alusión a Disney. Será el parque temático Amikoo (significa amigo en maya).

Estará cerca a la famosa playa de Punta Maroma, un poco al norte de Playa del Carmen y a escasa media hora de Cancún. Se trata de una inversión de 840 millones de dólares para crear un parque temático, teniendo como fondo la cultura maya, y los inversionistas son nada menos que los mexicanos **Carlos Peralta**, **Fernando Chico Pardo** y **Ángel Rodríguez**.

DREAMWORKS, DE SHREK A CULTURA MAYA

El parque Amikoo sí estará operado por DreamWorks.

DreamWorks es famoso por sus creaciones que han competido con Disney, desde *Shrek* hasta *Los Pingüinos de Madagascar* o *Kung-fu Panda*.

Sin embargo, por lo anunciado en la presentación de Los Pinos, la cultura maya será la que esté de fondo en el parque temático, incluyendo un museo maya. Se tendrá un simulador de vuelo y un simulador de expedición submarina. También algo del lugar: Los Piratas de Bacalar.

APRUEBAN FILTRO DE SEMARNAT

El problema era saber si el proyecto podía ser aprobado por la Semarnat.

Al final el terreno de 120 hectáreas, sí respetará 85 hectáreas como preservadas al medio ambiente, además del pago por uso de derechos forestales equivalentes a proteger 260 hectáreas. Esto convenció al equipo de **Rafael Pacchiano**, titular de la Semarnat, para aprobar

la nueva inversión que estaría comprometida con el ambiente.

SECTUR, MÁS ALLÁ DE SOL Y PLAYA

El secretario de Turismo, **Enrique de la**

Madrid, ha insistido en que México no sólo es sol y playa. Tiene razón.

Hay que crear polos de desarrollo turísticos, bien planeados, con cuidado y preservación del ambiente y, desde luego, que sean atractivos.

El proyecto de Amikoo lo están conceptualizando en este tipo de turismo que se busca. Y claro, como siempre, el rigor de cómo se construya el parque y su operación dependerá de la inspección de las autoridades federales y locales.

XCARET, LO PREFERIMOS A CASINOS

Por lo pronto, bienvenido un parque de estas características.

Incluso, **Carlos Constandse**, presidente de Xcaret, el parque temático con mayor éxito en la Riviera Maya, le dio la bienvenida al parque Amikoo, considerando que será una competencia por ecoturismo, cultura de la región y diversión. Desde luego, **Constandse** no pasó de largo que el problema de la región son los casinos, a los cuales los hoteleros y operadores de diversiones no quieren en la zona.

LOS PERALTA, CHICO PARDO Y ÁNGEL RODRÍGUEZ

Los inversionistas que van fuerte en Amikoo son llamativos. Amikoo es una apuesta fuerte de **Carlos Peralta** y su hijo, **Juan Carlos Peralta**.

A **Peralta** se le conoce por ser proveedor eléctrico con Grupo Iusa, sobre todo de medidores de luz que utiliza la

CFE. Ahora, con esta inversión en Quintana Roo, **Peralta** vaya que estaría saliendo de Pastejé, en el Estado de México donde tiene su centro productivo.

El otro inversionista fuerte sería **Fernando Chico Pardo**, quien ha estado sumamente activo en el sureste. No sólo tiene su fortaleza en el aeropuerto de Cancún, al presidir el Grupo Aeroportuario Asur, que acaba de construir la Terminal 3 en Cancún. También se convirtió en un inversionista fuerte de la operación de puertos al adquirir 49% de las acciones de FRS Capital Corp, que maneja un operador portuario privado bastante grande, SSA Marine. Tan sólo tiene trabajo en todos los puertos de México más importantes.

Y **Ángel Rodríguez**, quien fuera banquero (*El Divino*) y pasara el mal trago de la quiebra bancaria. Tenía Banpaís. Pero después, **Ángel Rodríguez** pudo reinventarse en el turismo, donde entró desde hace varios años el grupo hotelero Calh

**Amikoo lo están
conceptualizando
en el tipo de turismo
que se busca.
El rigor de cómo se
construya dependerá
de la inspección de
las autoridades.**



Se los dije

Muchos de sus participantes no quieren ser conocidos, puesto que prefieren operar por debajo del radar.

No tengo ninguna duda de que las Fintech deben ser reguladas, puesto que se trata de una opción más dentro del sistema financiero; sin embargo, como señalé desde abril, cuando el tema fue la música de fondo durante la Convención Bancaria, las autoridades financieras no tienen claridad de qué es este sistema, su profundidad y/o relevancia real.

La experiencia empírica demuestra que muchas otras modas dentro del sector financiero terminan siendo absorbidas por las instituciones formales y debidamente reguladas. Otras fracasan porque simplemente eran fraudulentas o no tenían viabilidad en el largo plazo.

La regulación, que fue mostrada a principios del año, era un esfuerzo que básicamente se concentraba en saber qué y quiénes están dentro del sector de las Fintech; sin embargo, presentaba también un problema. Muchos de sus participantes no quieren ser conocidos, puesto que prefieren operar por debajo del radar, algunos de ellos como una suerte de comisionistas de los bancos o, en el extremo, haciendo alguna clase de trabajo sucio.

No tengo duda de que del esquema hay puntos verdaderamente rescatables pero, otra vez, se está sobrevalorando una moda más dentro del sector financiero y el riesgo es que podría estarse generando una forma de regulación que realmente no sirva para nada. Por lo pronto, la apuesta está en que terminará este sexenio sin que sea aprobada ninguna ley dentro del sector.

GIRA RELÁMPAGO

Uno de esos funcionarios públicos que están haciendo un trabajo de excelencia es el director general de Pemex, **José Antonio González Anaya**. No únicamente ha corregido los gravísimos problemas financieros que tenía la empresa productiva del Estado sino que la coordinación que tiene con el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, también ha

permitido un combate frontal a los grupos de delincuencia organizada que roban y comercializan combustibles.

González Anaya

encabezó un viaje relámpago a la ciudad de Austin, para reunirse con el gobernador de Texas, **Greg Abbott**, en el cual no sólo hablaron del plan financiero de Pemex sino que hicieron un detallado análisis de las oportunidades de inversión tras la Reforma Energética en México, así como el

cambio en los paradigmas de mercado.

El director de la empresa productiva del Estado está convencido de algo que, por evidente, algunos fingen no entenderlo y la única manera de que Pemex crezca y sea una empresa mucho mejor y más eficiente es asociándose con otras empresas en diversos proyectos que, a no dudar, son imposibles para cualquier petrolera del mundo sin el concurso de socios que aporten capital y disminuyan el riesgo.

Además de una importante cantidad de funcionarios de Pemex destacó la presencia del embajador de México en Estados Unidos, **Gerónimo Gutiérrez**.

EXPLICACIÓN

El exfuncionario de la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF), **Armando Venegas**, sigue generando una gran cantidad de dudas entre los participantes del sector del reaseguro.

Mucho más allá de lo cuestionable que resulta para algunos que al mes siguiente de salir de la CNSF haya sido contratado por Willis México Intermediario de Reaseguro (lo que podría violar los artículos 52, 55 y 55 de la Ley General de

Responsabilidad Administrativa) hay otros datos que aportan quienes lo cuestionan como su vinculación con Istmo Re, una empresa que en Panamá fue obligada a cerrar sus operaciones luego de que fuera intervenida por la autoridad.

Algunos creen que la vinculación de **Venegas** con la CNSF haya sido un factor para que las empresas en las que ha participado tengan una extraña benevolencia por parte de la autoridad.

Es importante destacar que la presidente de la CNSF, **Norma Alicia Rosas**, ha desmentido cualquier vínculo con **Venegas**, puesto que dice no haber tenido ninguna relación con este hombre. Como he señalado en todos los momentos que he informado sobre este tema. Lo mejor que puede pasar en la industria del reaseguro es que se clarifique, de una manera seria y sin evasiones, cuál es el impacto real de **Venegas** con la autoridad.

GRAN CONTRATACIÓN

Durante los nueve años que estuvo al aire mi programa de radio *No Tires tu Dinero* en **Grupo Imagen**, uno de los colaboradores más dedicados y expertos fue **Armando Reyna**, quien a sus talentos para la atención a clientes dentro de la UNE de BBVA Bancomer sumó el de la comunicación. Con el inicio de esta semana se incorporó al eficiente equipo de **Jorge Terrazas** en comunicación externa de la institución más grande del país. Me siento como papá cuando su hijo termina la universidad.

No tengo ninguna duda de que las Fintech deben ser reguladas, puesto que se trata de una opción más dentro del sistema financiero.



Quién es un buen secretario de turismo

Al inicio de la semana, un lector de este espacio preguntó sobre los antecedentes de **Ana Lorena Marín**, quien fue designada por el gobernador **Alfredo del Mazo** como nueva secretaria de Turismo del Estado de México.

Entre unos cuantos datos resulta que fue senadora suplente de **Ana Lilia Herrera Anzaldo** y que cuando ésta fue nombrada secretaria de Educación de la entidad, ella ocupó su curul. Adicionalmente fue titular del DIF del Edomex.

"Me molesta", dijo aquel lector que no estuvo de acuerdo en que citara su nombre, "que pongan a personas que vienen a aprender de turismo, no toman en serio a nuestra industria".

Aunque es respetable su punto de vista, la realidad muchas veces ha demostrado que un buen titular de turismo federal o estatal, no necesariamente tiene que ser un experto en el tema.

Entre los titulares de turismo que han hecho cambios importante en el pasado, está el caso de **Rubén Reachi** quien era constructor y hombre de confianza de los principales inversionistas de Los Cabos.

Llegó como titular de Turismo de Baja California Sur sin haberse dedicado previamente a esa actividad y logró que repuntara la conectividad aérea y facilitó algunas de las inversiones más importantes de los últimos años.

También está el caso de **Fernando Olivera**, hoy secretario de Turismo de Guanajuato y presidente de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur), quien tiene una larga trayectoria en este sector, pues dirigió una globalizadora, fue director del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) en España y subsecretario de Operación en Sector federal.

Su trabajo ha sido importante para que Guanajuato sea hoy uno de los más visitados en el centro del país, con sus productos culturales.

Claro que también hay casos de turistas de muchos años, como **Javier Aluni**, quien hizo un trabajo más bien intrascendente en Guerrero.

En el plano federal está el caso de **Gloria Guevara**, otra especialista en el mundo de los viajes, quien logró frenar la caída en picada del turismo mexicano por el tema de la "guerra contra el narco" aunque tomó aquella decisión, que después fue revertida, de ocupar también la titularidad del CPTM.

Mientras que **Claudia Ruiz Massieu**, abogada y política, impulsó algunos de los eventos más costosos y de gran formato, que ayudaron a reposicionar la imagen de México como una potencia turística.

Más allá de las críticas por el monto de las inversiones, la Fórmula 1, los juegos de la NFL, el espectáculo mexicano del Cirque de Soleil y los 50 Best Latinoamérica, han formado parte de ese proceso en donde México

ya es otra vez el octavo país más visitado del mundo.

El apoyo del Presidente o de los gobernadores; la capacidad para gestionar los recursos públicos; la habilidad para incluir a los empresarios y una visión sustentada en conocimientos técnicos, aunque no sean propios sino de un equipo, pueden hacer esa diferencia.

Así es que **Marín**, seguramente, hará un buen trabajo, si le interesa, tiene las ganas y cuenta con el apoyo de **Del Mazo**.

La realidad muchas veces ha demostrado que un buen titular de turismo federal o estatal, no necesariamente tiene que ser un experto en el tema.



En marcha la última megalicitación de medicinas de EPN

Empezó oficialmente la temporada de las compras consolidadas de medicamentos y material de curación del sector salud público. La megalicitación que coordina el IMSS tiene el objetivo de llegar a los 51 mil millones de pesos, cifra récord. Es prácticamente la última del gobierno de **Enrique Peña Nieto**.

Le decía ayer que ya está en marcha el primer evento, el concurso LPN E52 de medicamentos nacionales. Involucra 308 claves y un monto de cinco mil 297 millones de pesos. Es a sobre cerrado y el fallo se dará el 2 de octubre. Participaron 44, de los que 38 son distribuidores y seis fabricantes.

Dimesa, de **Alejandro Álvarez**, ofertó dos mil 155 millones de pesos y va por 131 claves; Grupo CPI, de **Gerardo Morán**, puso mil 94 millones por 66 claves; Dartier, de **Rigoberto Patiño**, 640 millones y 11; Ragar, de **Ernesto Obregón**, 283 millones y 17, y Pego, de **Efrén Ocampo**, 256 millones y 18 claves.

Además apunte a Total Farma, de **Abraham García**, 212 millones y cuatro claves; Arcar, de **Agustín Padilla**, 209 millones y ocho; Grufesa, de **José Antonio Pérez**, 202 millones y diez; HISA, de **Vicente Salazar**, 187 millones y nueve, y Cobiter, de **Ernesto Arvizu**, 165 millones de pesos y once claves.

El 5 de octubre viene la primera subasta en reversa, es la licitación E55 por un monto de 504 millones de pesos y concursan once claves. También son medicamentos nacionales. Los fallos de la dependencia que comanda **Mikel Arriola** están previstos para el 9 de octubre entrante.

El paquete más apetitoso es el LPI E53, relativo a medicamentos internacionales bajo tratados. Abarca 357 claves y es por 24 mil 375 millones de pesos. Le refería que las ofertas se entregarán también en sobre cerrado el 13 de octubre y los fallos se darán el día 31 de ese mismo mes.

Aquí van todos los principales distribuidores, incluso jugadores como Marzam, que capitanea **José Alberto Peña**, cuya investigación de una presunta concentración con Nadro sigue durmiendo el sueño de los justos. También considere a esta última cadena presidida por **Pablo Escandón Cusi**.

Asimismo jugadores como Ralca, de **Alberto Ramírez de Aguilar**, y Maypo, de **Carlos Arenas**. También Pentamed, de **Humberto Tello**, y Grupo ILS Integradora Logística de Salud, que

lleva **Gerardo Ávila**, y donde figura como socio **Javier Salazar**, dueño de Savi Distribuciones.

En esta misma firma aparece como otro respaldo relevante **Juan Pablo González**, accionista mayoritario del TAPVS. El dato no es menor por dos razones: TAPVS es un tercer autorizado por la Cofepris de **Julio Sánchez y Tepoz** para hacer pruebas de bioequivalencia a los medicamentos genéricos. Además es hijo del exsecretario general del PRI, del Trabajo y de Salud, **José Antonio González Fernández**.

El 1 de octubre habrá otra subasta en reversa para medicamentos internacionales bajo tratados por mil 899 millones de pesos, 15 claves y los fallos el 3 de octubre; el 2 de octubre otra subasta en reversa, la E57, medicamentos internacionales bajo tratados, 15 claves, mil 760 millones y el fallo el 6 de octubre.

Ayer se recibieron las propuestas en sobre cerrado para la primera subasta de material de curación nacional, la LPI E51, de 311 claves, por un monto de dos mil 499 millones de pesos y el fallo es el 6 de octubre; el 18 de octubre viene otro paquete de material para curación internacional, el LPI E49, de 234 claves, mil 399 millones de pesos y el fallo el 30 de octubre.

El último paquete que se va adjudicar es el LPI E50 también de material de curación internacional, jeringas y látex, por mil millones de pesos; los sobres cerrados se entregan el 11 de octubre y se falla el 27 de octubre. Con estas últimas 75 claves el IMSS estima concluir la megalicitación.

En total se concursarán 28 mil 34 millones de pesos o 387 claves de medicamentos internacionales bajo tratados; 5 mil 801 millones de pesos o 319 claves de medicamentos nacionales y cuatro mil 899 millones de pesos o 620 claves de material de curación.

ICA GANÓN CON CAPUFE

Conforme al script y a lo que le anticipamos, ayer Caminos y Puentes Federales (Capufe) adjudicó al consorcio integrado por Prosis y Actica el contrato de mil 300 millones de pesos para la modernización de equipos de peaje, ITS y fibra óptica para el eje carretero México-Irapuato.

Prosis, del portugués **José Trigueiros**, y Actica, ni más ni menos que contralada por Grupo ICA, de **Bernardo Quintana**, dejó en el camino a otros 5 consorcios en los que participaron empresas como Axtel, de **Tomás Milmo**; El Corte Inglés, que lleva aquí **Lartaun**

Iturrioz; Thales, que comanda **Patrice Caine**; Simex, de **Jorge Pompa**, y SICE, que dirige el ex Aldesa, **Agustín Tejedor**. Al acto del fallo prácticamente nadie acudió porque ya estaba más que cantado a quiénes entregarían el negocio las huestes de **Benito Neme**.

Ayer le platicamos cómo se fue fraguando esto que bien podría denominarse crónica de una adjudicación anunciada. Solamente decir que además de que Actica no es titular del software que propuso (no es un desarrollador y el titular del código fuente es Aldesa), que no pasó las pruebas y que Capufe nunca registró en las actas su incumplimiento, encima de todo lo anterior, Actica es una filial de ICA que hoy está en concurso mercantil. Capufe no debió darle entrada al proceso de licitación ni mucho menos adjudicarle el contrato.



COORDENADAS

La volatilidad del dólar puede regresar

ENRIQUE
QUINTANA

En los últimos seis meses, del 18 de marzo al día de ayer, el dólar se ha abaratado en 6.5 por ciento.

Pero, además, la última ocasión que tuvo un cierre en el mercado interbancario por encima de los 19 pesos fue el 10 de mayo, cuando terminó en 19.01.

Y fue el pasado 7 de julio, hace 2 meses y 12 días, que el dólar cierra por debajo de los 18 pesos en el mercado mayorista.

Pese al entorno complejo que tenemos, el dólar ha tendido a fluctuar en un rango de 17.60 a 17.90 en las últimas semanas.

Y, es muy fácil que consideremos que esa ya es la normalidad.

Por esa razón fue oportuno que ayer, el Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero Mexicano, conformado por las autoridades financieras y los principales reguladores del sector, haya advertido lo siguiente:

“...ante la complejidad del entorno internacional, existe la posibilidad de que se presenten nuevos episodios de elevada volatilidad financiera que tengan repercusiones sobre los mercados financieros y la actividad económica nacional”.

Los posibles detonadores de esta circunstancia podrían ser las tensiones geopolíticas (no mencionaron Corea del Norte, pero es algo en lo que inevitablemente se piensa); un proceso de normalización monetaria en los Estados Unidos más rápido de lo previsto y las dificultades en el proceso de modernización del TLCAN.

Respecto a este último tema, el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, refirió ayer que, aunque en siete capítulos se ha avanzado, hay doce que pueden representar dificultades.

En otras palabras, sería incorrecto y hasta riesgoso suponer que la buena racha que ha tenido nuestra moneda frente al dólar ya marca tendencia, y debemos estar preparados para hacerle frente a episodios en los que eventualmente tengamos fluctuaciones más amplias que las que hemos visto en los últimos meses.

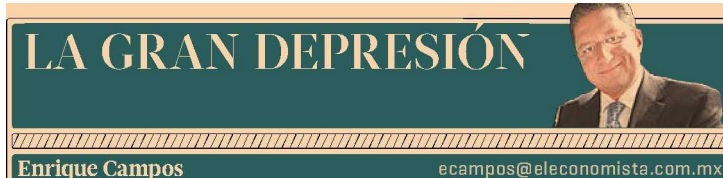
No lo señaló el comunicado del Consejo de Estabilidad, pero yo se lo agrego, tampoco es imposible que, a la vuelta de algunos meses, en los detonantes posibles de la volatilidad se sume un factor interno, además de los de carácter externo, que fueron referidos. Se trata del ambiente político doméstico.

En su más reciente encuesta entre especialistas del sector privado, el Banco de México encontró que los dos principales factores que podrían obstaculizar el crecimiento del país, aparecen: como el número uno, la problemática de seguridad pública y en el número dos, la incertidumbre política interna.

Pero, además, esos dos temas son los que se escuchan en cuanta conversación existe en círculos empresariales o de inversionistas.

En este entorno se entiende claramente algo que podría verse como algo extraño: el que, en un año electoral, la SHCP haya enviado un Presupuesto que incluye un recorte estimado de 90 mil millones de pesos.

Aunque las empresas pueden ser afectadas por los riesgos del entorno de manera muy diferenciada, según su exposición a las diferentes variables, también es conveniente que escuchen el llamado de la prudencia y que no piensen que el periodo de relativa estabilidad que hemos vivido va a seguir indefinidamente.



Cuando en la reunión de la Fed la tasa no es la nota

Lo que hoy más pesa es cuál es su plan para iniciar la reducción de su hoja de balance de US4.4 billones que tienen que retirar de una forma aceptable

La Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) fue un causante indirecto de la Gran Recesión del 2008 cuando el rápido incremento de las tasas de interés durante los años previos dejó al descubierto que el desenfreno crediticio en el que vivía aquel país resultaba insostenible.

El banco central estadounidense, en aquellas épocas de **Alan Greenspan**, hacía uno de sus principales trabajos al atajar con el costo del dinero las presiones inflacionarias derivadas del disparo del precio de los energéticos.

Aquella Gran Recesión pescó a Estados Unidos con una crisis fiscal que hacía imposible recuperar la economía con los consabidos estímulos por la vía del gasto y las reducciones de impuestos.

Fue ahí cuando la Fed colgó las ropas ortodoxas de Greenspan en el armario y con un muy atrevido **Ben Bernanke** al frente optaron por hacer del banco central el motor de arranque de esa economía. Como sea en Estados Unidos también es labor de la Fed procurar el crecimiento.

Cuando la tasa de interés llegó al intraspasable piso del cero echaron a andar la máquina que fabrica dólares. Esos billetes verdes se colocaron en el mercado a través de un plan en tres entregas que se llamó expansión cuantitativa (QE, por su sigla en inglés).

Cientos de miles de millones de dólares que distorsionaron el mercado con tal de que todos gastaran a manos llenas.

Misión cumplida. Las tasas prolongadamente en cero y la inundación de dólares llevaron a la economía a recuperarse satisfactoriamente (la paradoja es que **Donald Trump**

hoy goza de esas mieles).

Decían las abuelitas que siempre había que cuidar que el remedio no fuera peor que la enfermedad, y el QE en combinación con las tasas en cero tenían cara de provocar reacciones secundarias importantes.

Hoy el mercado lleva años sufriendo la incertidumbre del aumento de las tasas de interés, cada vez que se juntan a decidir sobre política monetaria los gobernadores de la Fed los mercados del planeta tiemblan.

Hoy y mañana la Fed tiene reunión de su comité de mercado abierto y claro que todos esperan señales de cuándo llegará el siguiente aumento, como siempre.

Pero lo que hoy más pesa y debería generar toda la atención del público es cuál es su plan para iniciar la reducción de su hoja de balance que carga 4.4 billones de dólares (trillones, dirían allá) que tienen que retirar de una forma aceptable para los mercados.

La reversa al QE debe tener precisión quirúrgica para no alterar el orden de los mercados, sobre todo los de renta variable, que para muchos hoy parecen endeble por los niveles alcanzados.

Es como el juego de los bloques de madera que se trata de quitar los de abajo sin tirar toda la torre que se construye sobre ellos.

La apuesta en torno a la tasa de interés apunta a diciembre como el mes para el siguiente aumento. Pero lo que hay que combinar ahora es cómo se cruza esta expectativa con el retiro de la hiperliquidez propiciada por la Fed durante los días de la gran recesión. Esa es la nota de mañana.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Pemex negocia en Texas

El director general de Petróleos Mexicanos (Pemex), **José Antonio González Anaya**, se reunió ayer en Austin con el gobernador de Texas, **Greg Abbott**. Al igual que en marzo pasado, participaron funcionarios de desarrollo económico del estado y empresarios del sector energético de Estados Unidos.

De primera mano obtuvo información de los efectos causados por el huracán *Harvey* en la infraestructura energética texana y la temporal elevación de precios en productos como la gasolina, el diésel y el gas, de los que México es importador.

En la reunión se compartieron experiencias de lo que ha sido la histórica reforma energética en México y sobre las oportunidades que este sector brinda para alcanzar una integración de negocios Texas-México, planteada incluso por el presidente **Enrique Peña Nieto**.

González Anaya expuso los principales proyectos de inversión en los que Pemex ha puesto especial énfasis para lograr la rentabilidad de la empresa, punto estratégico contenido en su Plan de Negocios 2012-2017.

En junio pasado el presidente **Donald Trump** autorizó un nuevo oleoducto para conectar la planta NuStar Logistics en el sur de Texas con la planta de gas de Burgos en Reynosa, que "pasará por debajo del muro" y aumentará las exportaciones de energéti-

cos a México.

En el encuentro estuvieron presentes los directores de Pemex Exploración y Producción, **Juan Javier Hinojosa**; de PMI, **Isaac Volin**, y la coordinadora de asesores de la dirección general, **Regina García Cuéllar**. Asistió el embajador de México en EU, **Gerónimo Gutiérrez**, y el cónsul de México en Austin, **Carlos González**.

Con este tipo de acercamientos, Petróleos Mexicanos sigue en busca de las mejores oportunidades de negocio que permitan maximizar el valor de los hidrocarburos en favor de todos los mexicanos.

Cuarto de junto

La visita a México del ministro de Finanzas de Canadá, **William Francis Morneau**, sin duda preparó el terreno para una posible visita del primer ministro, **Justin Trudeau**, y reunirse con el presidente **Enrique Peña Nieto** posiblemente el próximo mes. En su reunión con **José Antonio Meade**, secretario de Hacienda, dejó en claro la inconformidad por la retención de impuestos a empresas canadienses por 360 millones de dólares... Por cierto, el gobierno canadiense ya extendió las invitaciones de acreditación para la tercera ronda de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), que se desarrollará en Ottawa del 23 al 27 de este mes. Aquí EU definirá si habrá nuevos acuerdos. M



INVERSIONES



:: Foro Amcham

En el Foro Económico de la American Chamber, que se realiza hoy, el proyecto de presupuesto es el tema central. Para abordarlo se contará con la participación de **Luis Madrazo**, jefe de la Unidad de Planeación Económica de la Secretaría de Hacienda, tras la intervención de **Jonathan Heath**, asesor económico de esa cámara de comercio. Nos adelantamos que diversos actores consideran positivo que el paquete 2018 siga por el camino de la consolidación fiscal, pues según el análisis de diversas instituciones financieras, la propuesta está diseñada bajo supuestos económicos realistas y puede implicar que la deuda continúe su trayectoria descendente como porcentaje del PIB.

:: Insiste

La firma alemana Bayer no quita el dedo del renglón. Su intención de quedarse con la estadounidense Monsanto, luego de una transacción calculada en casi 70 mil millones de dólares, continúa, y aunque las autoridades de competencia no han dado el visto bueno,

Bayer no se cansa y entrega cuanto documento o prueba antimonopolio le solicitan para conseguir ese objetivo.

:: Relevó

La cadena Farmacias Benavides nombró a **Macedonio Garza** como director general, en sustitución de **Nicholas Osorio**, quien ocupó dicha posición de manera interina desde febrero pasado. **Osorio** continuará dentro de la compañía desempeñando su cargo de director general para América Latina de Walgreens Boots Alliance, por lo que ahora **Macedonio** reportará a éste el desempeño de la compañía.

:: Queda a deber

Para la Cámara de Comercio en Pequeño de Ciudad de México, la inseguridad es la mayor deuda que deja **Miguel Ángel Mancera**; robos, asaltos y extorsiones han aumentado, al grado de que siete de cada 10 negocios sufren un acto delictivo. A eso hay que agregar que las marchas y plantones de protesta causaron pérdidas promedio de 60 por ciento al día por ventas no realizadas, y no se contuvo el crecimiento de vendedores ambulante.



DINERO

► Antes de irse Mancera toma préstamo por 2 mil millones ► “La estafa maestra”: resisten que pase al olvido
 ► Recordando al doctor Drucker

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Ya se están yendo, pero antes le dieron un coscorrón de 2 mil millones de pesos a los capitalinos. El jefe de Gobierno, Miguel Ángel Mancera –aunque no tocó el tema en el quinto Informe–, recurrió a la Bolsa Mexicana de Valores para pedir prestada esa cuantiosa suma mediante la emisión de bonos. El año anterior había endeudado a la capital con otros 6 mil millones. Hereda a quien vaya a ser su sucesor una deuda histórica: alrededor de 80 mil millones de pesos. El pago está programado a 10 años y medio y la tasa de interés que cubrirá será de 7.60 por ciento. No pudieron escoger peor momento para hacer la operación, ya que están las tasas de interés a un nivel sin precedente. Ayer renunció el cerebro político-financiero del jefe de Gobierno, Héctor Serrano, con una carta que le envió a su “querido jefe”. Dice que en adelante trabajará en delinear el proyecto electoral de Mancera con miras a 2018, para la Presidencia, o lo que caiga, porque en el Frente Unido hay más generales que tropa. Desde luego, el préstamo de los 2 mil millones de pesos no tiene que ver con lo que se ha dado en llamar insidiosamente “el cochinito de Mancera”.

LA GRAN ESTAFA

La única forma de evitar que se borren de la memoria los grandes asuntos de corrupción es insistir, insistir e insistir en mantenerlos vivos. “La estafa maestra” no puede ser objeto de un “delete” y enviar el archivo completo al “trash” de la computadora. La investigación puso en evidencia cómo, supuestamente, funcionarios de alto nivel del gobierno federal, por medio de 11 dependencias, crearon un esquema para burlar la ley de adquisiciones mediante la firma de convenios con universidades. El esquema fraudulento podría ser de 3 mil 400 millones de pesos. El expediente será objeto de análisis el próximo jueves por representantes del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad Nacional Autónoma de

México, la Secretaría de la Función Pública, la Auditoría Superior de la Federación, Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad y el Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción. ¿Hasta dónde serán capaces de llegar? Es lo que está por verse.

CITIBANAMEX

... lanzó su programa Amarra tu casa. La finalidad: proteger a los clientes hasta por 12 meses del aumento que pudiera darse en las tasas de interés durante el proceso de formalización de un crédito hipotecario. Ricardo García Conde, director ejecutivo de Crédito Hipotecario, expresó que este esquema “está basado en la necesidad que tienen las familias por cubrir el riesgo de volatilidad que pudiera presentarse en los próximos meses”. Amarra tu tasa aplica tanto para la adquisición de viviendas nuevas y usadas, como para inmuebles en proceso de construcción mediante el pago de una comisión equivalente a 1% (más IVA) del monto del crédito; Citibanamex le extiende un certificado que garantiza la tasa de interés hasta por 12 meses para que pueda formalizar su hipoteca sin exponerse a ningún riesgo de mercado. Una vez firmado el crédito hipotecario, la institución rembolsa al cliente la comisión de 1% que pagó en garantía. En caso de no continuar el proceso, no aplica el reembolso. Estará disponible en todos los centros Citibanamex del país del 18 de septiembre al 31 de enero de 2018.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: RECORDANDO AL DOCTOR RENÉ DRUCKER

Como un testimonio de afecto y gratitud por su generosidad, reproduzco un mensaje que apareció en esta sección el viernes 30 de enero de 2015. El autor fue uno de mis lectores favoritos: el doctor René Drucker

Colín.

“Muy apreciado Enrique: Estoy seguro que habrá poca gente que no concuerde conmigo con lo que a continuación quiero señalarte. El servicio de Telcel es verdaderamente lamentable, es casi fraudulento. Cuando marcas un número, cualquiera, no pasan ni 5 o 10 segundos y la llamada se corta y no importa dónde estés ni a qué hora. Luego, cuando estás finalmente hablando, te mueves medio metro y se vuelve a cortar. Para los WhatsApp e iMessages la mayoría de veces no hay señal de Internet y no puedes mensajearte y así podríamos seguirnos. La conclusión es que el servicio de Telcel es de ínfima calidad, pero eso sí, de costos altísimos. Si tienes Telcel, los ganones no somos los usuarios. Saludos.

René Drucker Colín

R: Querido Dr. Drucker: es muy difícil no estar de acuerdo contigo. Un abrazo.

Pd: Debo decir en honor a Telcel que atendió su inconformidad de inmediato.



Gracias al “Frente”, el PAN ya no puede criticar a Mancera en CDMX; ni el PRD a Moreno Valle y Tony Gali en Puebla; ni MC a Yunes en Veracruz.

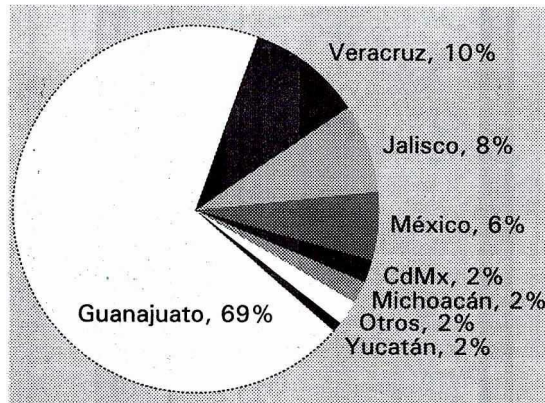
@javieraparicio

Y en el lunes de corruptos... Anaya obtuvo 54 millones de pesos de una empresa establecida en un baldío...

@guruchuirer

No hay justicia para tanta corrupción pero sí mucho dinero para comprar la justicia.

@_carlosduque



El zapato mexicano quiere pisar fuerte en Internet

León sigue siendo la capital del calzado. La industria se prepara a extender sus ventas por Internet. En Guanajuato hay 35 empresas y en Jalisco 11 que realizan actividades de comercio electrónico. El resto apenas tiene presencia en la red. Están llegando tarde, pero con calidad pueden remontar el tiempo perdido. Fuente: Asociación de Internet.Mx con información de las Cámaras de la Industria del Calzado.



MÉXICO SA

► De cúpulas y candidatos ► Neoliberales vs populistas ► “Reformas” y resultados

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Los organismos cúpula del sector privado aseguran que “aún” no tienen candidato a la Presidencia de la República –tal vez les da pena decirlo en público–, pero el hecho es que cuando menos sí han dejado en claro quién, ni lejanamente, lo sería. Por ejemplo, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) dice “estar abierto” a todas las corrientes de pensamiento político de los eventuales aspirantes al hueso mayor, “sin apoyar a uno en particular”. Hasta allí, sólo es una mentirilla piadosa de la alta burocracia de la iniciativa privada.

Sin embargo, el presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamín), Manuel Herrera Vega, es más puntual, y por lo mismo se pronuncia contra “discursos mesiánicos y llenos de mentira” –el clásico “engaña ciudadanos”–; es decir, contra el populismo, “por ser el camino que lleva a incrementar la pobreza y disminuir la inversión”. Herrera Vega remató su brillante pieza oratoria: “el camino viene por la ruta de la democracia y no por el autoritarismo, no con medidas económicas equivocadas que sólo traen beneficios de muy corto plazo. Precisamente el espejismo del populismo”.

Bien, hasta donde se sabe en los últimos años todos los gobiernos latinoamericanos –salvo el de Brasil– han sido elegidos en urnas y los empresarios regionales avalado los procesos y sus resultados (en algunos casos, “haiga sido como haiga sido”), de tal suerte que la región decidió “el camino por la ruta de la democracia” (Herrera Vega, *dixit*) y “no por el autoritarismo” (*ídem*).

El problema comienza cuando el discurso empresarial se topa con la cruda realidad, pues denuncia que “el populismo incrementa la pobreza y disminuye la

inversión” –como dice Herrera Vega–, cuando en los hechos esos dos factores se han incrementado y desplomado, respectivamente, en los gobiernos neoliberales; es decir, los totalmente opuestos al sistema que promueve los “discursos mesiánicos y llenos de mentira”, y, por si fuera poco, “la fórmula mágica” para engañar a la ciudadanía (por cierto se trata de una hipótesis similar a la de Enrique Peña Nieto, aquella que asegura que en 2018 México sólo tiene de dos sopas: “seguir construyendo o elegir un modelo fracasado”).

En el caso latinoamericano hay de dónde escoger (neoliberales, populistas, de medio cachete, entreguistas, campechanos, dulce, manteca, etcétera, etcétera) y los resultados concretos se pueden medir con base en el crecimiento económico (tasa anual promedio) registrado en la última década. Así, México –el *non plus ultra* del neoliberalismo– y Chile –el “laboratorio madre” del modelito– reportan una tasa anual promedio de 2 y 3.1 por ciento, respectivamente. En cambio, Bolivia registra 5 por ciento; Colombia, 3.6; Cuba, 2.2; Guatemala, 3.2; Argentina, 1.6; Brasil, 1.5; Perú, 4.9; Venezuela, -1.5; y Uruguay, 4.1. Es cuestión de escoger.

Pero en el caso mexicano la cúpula empresarial asegura “no tener preferencias” por un candidato en especial a la Presidencia de la República, pero es más que obvio a quien mantiene fuera de cualquier posibilidad. Cuando menos no son tan cínicos como los banqueros, quienes aseguran que “con cualquiera” se acomodan. Sí, cómo no.

Pues bien, las propias cifras oficiales (las de seis gobiernos neoliberales al hilo, a quienes se les puede acusar de absolutamente todo, menos de ser defensores del populismo) documentan lo resultón que

ha sido el modelito en materia de generación de pobreza y desplome de la inversión; es decir, en lo que la cúpula empresarial achaca al populismo.

Lo anterior, porque del sexenio salinista al de Peña Nieto el inventario nacional de depauperados por ingreso se elevó de 38 a casi 64 millones, es decir, un muy neoliberal incremento de 66 por ciento en el periodo, con todo y que tanto en el gobierno como en la cúpula del sector privado no consideran populista al programa oficial de “combate a la pobreza”.

Y como indicador de refuerzo se puede incluir el índice de desarrollo humano (IDH, elaborado por el PNUD), medición que nada tiene de populista: en 1990 México ocupó el escalón número 38 en esta materia, con un índice de 0.876 (mientras más cercano a uno, mayor desarrollo); para 2016 había caído al peldaño 77 (con un índice de 0.762); esto es, un desplome de 39 posiciones en el periodo.

Y en materia de inversión (que el populismo la “disminuye”, según dice Herrera Vega), con base en las cifras oficiales, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (un organismo privado) aporta los siguientes elementos: “las reformas estructurales aplicadas desde los años 80 del siglo pasado no han logrado generar un cambio en la dinámica de inversión. Las cifras son contundentes: entre 1980 y 1989 la inversión pública disminuyó a la mitad en términos reales.

De acuerdo con el Inegi, entre 1993 y 2015 la variación de la inversión pública

creció a una tasa promedio negativa de -0.1 por ciento. Hoy se invierte no sólo menos que en 1993, sino la mitad de lo que se realizaba en 1980”.

Los neoliberales (“reformadores” y “modernizadores” de absolutamente todo, esto es, la “fórmula mágica” que critican al populismo) a los mexicanos prometieron que con los “cambios” accederían al primer mundo y que su nivel de vida sería envidia de los noruegos. En los hechos, se mantienen en el tercer mundo y su bienestar resulta similar (el comparativo es del PNUD) al de los habitantes de la República Popular del Congo.

Por lo visto lo anterior no tiene registro en la cúpula empresarial ni en Los Pinos, porque su inquilino ayer se aventó la pun-

tada de presumir que en su gobierno “se ha hecho lo que nunca antes” (léase más “reformas” y “modernizaciones”, es decir, lo que han hecho los cinco previos), pero olvidó mencionar que con los resultados de siempre (privatización de las ganancias y socialización de las pérdidas). Sería maravilloso que EPN presumiera que en sus cinco años de estancia en la residencia oficial, México escaló posiciones en desarrollo, abatió la pobreza, aumentó la inversión y mejoró el bienestar de los mexicanos.

Pero no. Ayer subrayó que “los mexica-

nos tenemos que creer que el mejor parque temático del mundo puede estar en nuestro país... el parque de diversiones Amikoo, en la Riviera Maya”. ¡Olé! (sin ánimo populista). Lo demás puede esperar.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

El engrudo se les hace bolas a los “negociadores” mexicanos. La primera ronda del TLCAN (en Estados Unidos) “fue positiva y el proceso no se tambalea”; segunda ronda (en México) “fue exitosa”; tercera ronda (en Ottawa, 23-27 de septiembre), “agárrese quien pueda”.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- Q** * *Afinan los últimos detalles de la ley Fitech*
- * *La revista Latin Finance premiará a la SCT*
- * *Noticieros de TV abierta mantienen audiencia*

Diferentes secretarías y organismos federales están siendo consultados a manera de preparación de una ley para regular a las instituciones de tecnología financiera, que incluye reglas para sus operaciones con activos virtuales, como criptomonedas —bitcoin o ethereum—, así como para las instituciones de financiamiento colectivo, conocidas como *crowdfunding*. Según un borrador del proyecto divulgado por Reuters, también serán reconocidas las instituciones de fondos de pago electrónico, así como un apartado denominado “modelos novedosos” que dará espacio a empresas más nuevas que no entren en estas dos figuras.

El documento del Banco de México, la Secretaría de Hacienda y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, debe ser aprobado por la comisión de mejora regulatoria Cofemer, para luego ir al Congreso para su aprobación. A decir de los expertos en política no es el mejor momento, dada la agitación política.

Se espera que se presente el miércoles y de ser aprobada tal y como está —cosa se duda—, la ley podría ser la más vanguardista en el

mundo al considerar diferentes esquemas de negocio como los “modelos novedosos”, conocidos como “regulatory sandbox”.

Banxico definirá las características de los activos virtuales, las condiciones y restricciones de las operaciones, así como las medidas a las que deberán sujetarse las ITF para la custodia y control de los negocios.

LAS NOTICIAS. A raíz del sismo del 7 de septiembre en Chiapas y Oaxaca y de acuerdo a un estudio de Nielsen-IBOPE la televisión abierta se reafirmó como el medio donde la gente buscó informarse. Por eso resulta interesante que el noticiero *En Punto* con Denise Maerker en Canal 2 siga siendo el que tiene mayor audiencia, a decir de los datos de Nielsen-IBOPE con el 22.88 por ciento puntos, un margen de 171.71 por ciento con respecto al segundo lugar por la noche. *El Noticiero Matutino* alcanzó los 22.92 puntos porcentuales, 87.87 más que el segundo sitio.

RECONOCIMIENTO. México es reconocido a nivel mundial por lo grandes proyectos de infraestructura que hace en materia de telecomunicaciones. Primero reci-



JULIO BRITO A.

bió la SCT distinción por parte la Alianza Mundial de Tecnologías de la Información y Servicios por el liderazgo y ejecución de la Red Compartida como el mejor proyecto que brinda oportunidades digitales y facilita el despliegue de Tecnologías de la Información y de uso de internet en poblaciones urbanas y rurales. Además, la prestigiada revista *Latin Finance* otorgará dos reconocimientos a la Red Compartida como el mejor proyecto de financiamiento de infraestructura y como el mejor préstamo; Asimismo, el Consorcio Altán Redes, responsable del despliegue de esta red, es galardonado como el mejor patrocinador del proyecto. Cabe señalar que la OCDE recién reconoció la valiosa labor del Gobierno de la República en la implementación de la reforma de telecomunicaciones, la cual ha permitido a México crecer en este rubro hasta tres veces más rápido que el promedio de los países de esta organización internacional ■



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Q *Roberto Kobeh: un mexicano eminente*



ROSARIO AVILÉS
Cada año, el Senado de la República otorga la presea Belisario Domínguez. Esta es una condecoración que fue establecida en 1953 por el entonces presidente de la República Adolfo Ruiz Cortines, en memoria de un ilustre chiapaneco, el senador Belisario Domínguez, quien se opuso a la dictadura de Victoriano Huerta.

Se dice fácil, pero Domínguez hizo frente a un entorno de terror

que impuso este dictador quien, para hacerse con el poder, mandó asesinar a Francisco I Madero y José María Pino Suárez, entre otros demócratas y se instaló en el poder con el fin —decía él— de restaurar el orden. El Senador Domínguez usó la tribuna del Senado para denunciar éste y otros atropellos y por ello pagó las consecuencias, ya que fue asesinado. La medalla fue instituida a mediados del siglo pasado y se otorga “para premiar a los hombres y mujeres mexicanos que se hayan distinguido por su ciencia o su virtud en grado eminente, como servidores de nuestra Patria o de la Humanidad”. De entonces a la fecha se ha premiado con ella a personajes de diversas disciplinas, entre quienes destacan los pintores Rufino Tamayo y el Dr. Atl; los poetas Andrés Bello y Jaime Sabines; el periodista Miguel Ángel Granados Chapa; el escritor Carlos Fuentes y los historiadores Miguel León Portilla, Luis González y González, el Ing. Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, Alberto Baillères González, entre otros.

Cada 7 de octubre, aniversario del martirio de Domínguez, el Senado de la República hace entrega de este galardón y este año tiene frente a sí la propuesta de un mexicano eminente.

La Sociedad de exalumnos de la Escuela de Ingeniería Mecánica y Eléctrica (ESIME) del Instituto Politécnico Nacional, propuso oficialmente al Ingeniero Roberto Kobeh González, quien ahora ocupa el cargo de director de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), para recibir la medalla Belisario Domínguez.

A esta postulación se unieron diversas asociaciones de ingenieros que-

nes entregarán una carta formal al Senado, mostrando las razones por las cuales el Ingeniero Kobeh merece recibir esta distinción.

Es difícil que los mexicanos reconozcamos a quienes han hecho una carrera importante en el extranjero. Pero Roberto Kobeh no sólo ha sido un distinguido profesional de la Aeronáutica en México, nos ha representado en la máxima organización de la aviación civil del mundo, la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), organismo en el cual primero fungió como representante de México y miembro del Consejo Directivo y durante siete años Presidente del Consejo de esta Organización, lo que equivale a la ONU de la Aviación, logrando con ello alcanzar la mayor distinción que un mexicano ha alcanzado en el mundo aeronáutico global. Desde este lugar, Roberto Kobeh trabajó de una manera inusual porque todos los países del orbe se integren con un alto grado de desarrollo y ninguno se quede atrás. La forma como apoyó no sólo a América Latina por hacerla crecer en su profesionalización, sino a países absolutamente abandonados, como muchos del continente africano, mostraron que no sólo era capaz de liderar una actividad de vanguardia, sino hacer participar de ello a todos los países del orbe para que la aviación y su alta tecnología no sea privilegio de unos cuantos, sino un medio de desarrollo para todos. Por ello, y por haber puesto muy en alto el nombre de México, Roberto Kobeh González, un ilustre chiapaneco como lo fue Belisario Domínguez, merece el más alto reconocimiento del Senado de la República. Es hora de que México reconozca a quienes han contribuido a hacerlo grande en actividades tan importantes como el transporte aéreo.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■



LOS CAPITALES

ÉDGAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ

MINERAS CANADIENSES, NO QUIEREN PAGAR IMPUESTOS

El ministro de Finanzas de Canadá, William Francis Morneau, estuvo en México para ofrecer una conferencia magistral ante representantes del sector económico y regulatorio en cuanto a la relación entre México y Canadá, pero en privado sostuvo una reunión con José Antonio Meade, secretario de Hacienda y Crédito Público; algo relevante y a tomar en cuenta antes de que inicie la tercera ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en la capital canadiense, Ottawa.

Aunque los temas y los resultados de la plática en la SHCP no se revelaron, habría que tomar en cuenta las preocupaciones que tiene este país en relación a México. La más importantes es la retención impositiva a las empresas mineras canadienses por parte del SAT, algo así como 360 millones de dólares. La negativa de las empresas mineras canadienses a pagar impuestos, basa su "lógica" en que existen acuerdos entre ambos países para liquidar allá, esto es, en Canadá, dichos impuestos. No obstante, y aún si esto

procediera, el SAT argumenta que, en el pasado, ni hasta el momento, México ha recibido el importe de los impuestos correspondientes.

Aún que no es oficial, los empresarios mineros canadienses argumentan que no pagarán mientras continúe la inseguridad física para sus empleados y funcionarios en las minas. En efecto, las minas de oro están, en su mayoría, en el Estado de Guerrero, el más violento, pero también el más pobre. ¿Cómo romper este círculo vicioso? Bueno, lo primero es respetar la ley. Y así como las mineras canadienses deben sujetarse a las leyes mexicanas, el gobierno, federal, estatal y municipal, debe brindar seguridad a los trabajadores y funcionarios de las mineras, y de cualquier empresa que proporciona empleo, entrega sueldos y paga impuestos.

El empresario Ricardo Salinas Pliego, al participar en la Semana Nacional del Emprendedor 2017, reiteró su compromiso con la libertad, el cambio cultural y la prosperidad, y anunció que, en el próximo Movimiento Azteca -el número 100-, a celebrarse el 21 de este mes, Grupo Salinas donará un peso por cada peso que se reciba por parte de la sociedad para las comunidades afectadas de Oaxaca y Chiapas. De igual manera anunció que toda la taquilla del concierto del próximo 12 de octubre que ofrece-

rá el compositor yucateco Armando Manzanero y la Orquesta Sinfónica Esperanza Azteca, se destinará a la reconstrucción de las zonas afectadas. El empresario reafirmó su un firme compromiso con la prosperidad compartida, que además de crear valor económico -dijo-, fomenta la cohesión social, y genera valor ambiental, que mitiga los efectos nocivos de las actividades productivas sobre el entorno.

La SCT recibió en Taiwán, el premio "Oportunidad Digital", por el liderazgo y ejecución de la Red Compartida, gran proyecto de la Reforma de Telecomunicaciones del presidente Enrique Peña Nieto, que llevará conectividad de última tecnología al 92.2 por ciento de la población mexicana, es decir, a más de 110 millones de mexicanos.

Tiene razón el titular de la Sagarpa, José Calzada Rovirosa, enlace del gobierno de la República en el estado de Oaxaca para ayudar a los damnificados del terremoto, cuando señaló: "la lección que deja a México esta tragedia es la actitud de su gente, es lo que forja el carácter de los pueblos, por eso México es grande, porque siempre ante las circunstancias difíciles se crece y los habitantes de Oaxaca tiene una enorme actitud por salir adelante".



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

PEUGEOT "PUSH TO PASS" Y POR
DUPLICAR VENTAS AL 2021, RED
PARTE NODAL Y TRAS SUV 3008
PRONTO LA EXPERT

**ALBERTO
AGUILAR**

****Propuesta de CANACO a Congreso en Yucatán para
romper control de Heineken; retoma Aeromar contactos con
Efremovich; Uber por aval para pagos en efectivo en CDMX***



E N EL LLAMATIVO mundo automotriz, el grupo francés PSA está decidido a ir por sus fueros. Amén de que hace unos días se formalizó la compra de la marca alemana Opel y su filial inglesa Vauxhall con GM en una transacción por mil 300 millones de euros, también lanzó su plan "push to pass" para internacionalizarse.

Ahora como el segundo fabricante europeo, sólo superado por VW que lleva aquí **Andreas Hinrichs**, Grupo PSA pretende diversificar su facturación para acotar la dependencia del viejo continente que aporta 50% de la misma.

En ese escenario vamos a ver un actor que va a empujar fuerte en AL, más allá de su conocido arraigo en Brasil, Argentina o Chile.

Con sus marcas Peugeot y Citroën es también conocido en Perú, Colombia, Uruguay, CA y El Caribe.

En México con 20 años de trayectoria, Peugeot es encabezada desde febrero por el ejecutivo francés **Igor Dumas** de 44 años, nacido en Saint Etienne.

Con 18 años en la industria y 7 en PSA, tiene la encomienda de hacer crecer esa marca aquí, bajo el paraguas de la estrategia global.

En enero estuvo en México el director general de la automotriz, en este caso **Carlos Tavares**. Lanzó junto con su red de 27 distribuidores, un plan de 80 acciones a seguir.

La red encabezada por **Jorge Garza**, ya redefinió la estrategia como "together to pass", ya que ellos son parte nodal del esfuerzo.

Con 44 puntos de venta en el país,

la intención es que el crecimiento se dé con los mejores distribuidores para maximizar su rentabilidad. En este 2017 se abrirán otras 7 concesionarias y 2018 será de consolidación con la misma idea.

Obviamente Peugeot México pretende ofrecer al público el mejor producto disponible. Amén de los vehículos 208, 301 y 308 que ya maneja, este 2017 lanzó su SUV 3008 nominada como el "auto del año" en el Ginebra Motor Show. Amén de su tecnología, tiene un desempeño de 20.8 kilómetros por litro. Hay lista de espera de hasta 4 meses en todos sus mercados.

Pero además de ello en noviembre saldrá un nuevo vehículo comercial, en este caso Expert que se sumará a Partner y a Manager, furgonetas que colocan a la empresa europea como una autoridad por su "know how", diseño y rendimiento de los motores.

Para 2018 vienen 3 lanzamientos más, entre ellos un par de SUVs, con lo que se pretende reforzar su crecimiento, que hasta agosto se ha mantenido por encima del mercado. En este último trimestre se espera que crecer 17% para llegar a unos 9 mil 200 automóviles en el año.

De cara al cliente, Peugeot también implementa una inédita política de total satisfacción en el servicio postventa. Sólo existe aquí. Si algo falla, el cliente puede decidir no pagar y no hay excusa para no contar con la pieza que se requiere.

En ese contexto seguirán las novedades y quizá más adelante la llegada de Citroën,

**GRUPO PSA
PRETENDE
DIVERSIFICAR
SU FACTURACIÓN
PARA ACOTAR LA
DEPENDENCIA
DEL VIEJO
CONTINENTE**

aunque aún no hay nada en concreto. La meta a alcanzar para 2021 es duplicar las ventas conforme al cierre del 2016. Esto significará llegar a poco más de 16 mil autos.

Así que Peugeot va a dar más de que hablar.

LE CONFIRMO QUE será el 11 de octubre cuando PEMEX Transformación Industrial de **Carlos Murrieta Cummings** de a conocer la estrategia para responder a la apertura que ya comenzó en la distribución de gasolinas con actores como Gulf, BP, Costco y quizá Walmart, Exxon, Total, Valero, Tesoro. Varios ya fueron aprobados por la CRE de **Guillermo García Alcocer**. Le platicaba de la incertidumbre que hay, máxime el tiempo transcurrido. El 30 de noviembre se liberará el precio de las gasolinas. Por lo pronto le adelanto que habrá 4 tipos de gasolineras. La clásica sin grandes variantes para ciudades pequeñas a donde no habrá mucho cambio en la oferta, la plus para hacer frente a los grandes competidores con superficies de más de mil metros cuadrados, personal bien capacitado y diversos servicios. Ahí la marca está por definirse porque

Gasolineros de México ya está registrada. También apunte a las gasolineras con bandera blanca para aquellas firmas que utilicen su propia identidad, y la de "cobranding" en donde se mantendrá la marca PEMEX junto con la de los propietarios, figura que ya utilizan OXXO que dirige **Carlos Arenas** y 7 Eleven de **Luis Chapa**.

LE PLATICABA DE la propuesta que está en el Congreso de Yucatán para eliminar de la Ley de Salud restricciones que existen para la apertura de un expendio de cerveza a menos de 200 metros del otro. Fue CANACO Mérida que preside **Juan José Abraham** quien la presentó y el tema lo maneja el diputado **Marco Alonso Vela**. El punto es romper un coto que según esto ha beneficiado por años a Cuauhtémoc-Moctezuma hoy de Heineken que comanda Dolf van den Brink y que entorpece a Modelo que lleva **Mauricio Leyva**. El tema ya llegó a la mesa directiva. Se espera que en unos días avance a comisiones y de ahí al pleno. Claro que habrá que dar tiempo al tiempo.

DE NO CREERSE. **Javier Lozano** pidió licencia desde enero para apoyar al nuevo gobernador de Puebla, **Antonio Gali Fayad**. Pues resulta que la presidencia de la Comisión de Comunicaciones y Transportes del Senado sigue acéfala. Quien hace cabeza en calidad de secretaria técnica es Sofía Figueroa. Así se maneja la política mexicana.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio Flores**



En los últimos 40 años la Ciudad de México registra comportamiento bipolar con la población: es un fuerte polo de atracción para los migrantes de otras partes del país, pero también expulsa a zonas conurbadas con escasos servicios a aquellos que no pueden pagar el creciente costo de la tierra. Y de ahí la importancia de las casi 82 mil acciones de vivienda ejecutadas por el Instituto de Vivienda capitalino en los 5 años de gobierno de **Miguel Mancera**.

En medio del remolino de asuntos capitalinos, quizá el Invi-CDMX no es el que genere más noticias... pero sí soluciones con casi 20 mil viviendas para personas de bajos ingresos y créditos sin intereses a 30 años. El instituto a cargo de **Raymundo Collins** atiende a las personas que trabajan en el sector informal, muchas de ellas madres solteras que laboran por su cuenta, y que difícilmente podrían ser objeto de crédito (y menos pagar las tasas de interés) de la banca comercial que encabeza **Marco Martínez** ni tampoco los altos sobrepagos de la oferta de desarrolladores privados de departamentos. De hecho, el nicho del Invi es diferente al de Infonavit que dirige **David Penchyna**, pero también ofrece crédito para mejorar la vi-

vienda, para eco-eficiencia y construcción terreno de los solicitantes. Así, el instituto encomendado a Collins, con un presupuesto anual de unos 4,600 millones de pesos asignados por la Asamblea Legislativa que preside **Leonel Luna**, mitigar parte del proceso de expulsión de población y ayuda a equilibrar el mercado de vivienda popular.

Zócalo para rato. Los asistentes a la Ceremonia del Grito, del Desfile Cívico-Militar y a la verbena popular del pasado fin de semana, estrenaron de manera oficial la nueva plancha del Zócalo, fabricada con 10 mil metros cúbicos de concreto especial, suministrado por Cemex en un tiempo récord y que tiene una vida útil esperada de 30 años. La multinacional mexicana que dirige **Fernando González** se coordinó con el INAH para que el concreto especial -con agregados de caliza- resultara armónico con el conjunto arquitectónico que da forma al centro mítico de la nación... y resistente para el uso real de todos los días.

Haz patria, haz negocios. En el marco de los preparativos del centenario de la Concanaco, el organismo (afectado por pugnas internas) tuvo como refuerzo institucional el apoyo de GINGroup de **Raúl Beyruti**, como patrocinador del 1er° Jóvenes Canaco realizado en León, Guanajuato, el pasado fin de semana donde los temas torales fueron la forma de acelerar los negocios propios, consolidar patrimonio, empleo formal y productividad y los escenarios para el TLC. Enfoques que aportan para el futuro.

La vida sin Gabriel. Desde la semana pasada, al dejar de ser presidente del IFT, **Gabriel Contreras** dejó la oficina que interinamente ocupa **Adriana Labardini**. En automático dejó su cargo el jefe de comunicación **Edgar Yeman**. Algunos temas candentes que dormían la paz de los justos son analizados nuevamente y revitalizan al IFT. ¿Será necesario que Contreras sea ratificado como presidente?