



# DESBALANCE

## Empresarios, tan cerca y tan lejos

En la segunda ronda de renegociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), el Cuarto de Junto o sea, los refuerzos del sector empresarial guardó una sana distancia. Mientras que las discusiones entre funcionarios de México, Canadá y Estados Unidos empezaron a llevarse a cabo en un hotel de la zona de Polanco, los representantes del sector privado montaron su centro de operaciones en el edificio sede de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), que preside **Manuel Herrera Vega**, y que se ubica en la colonia San Rafael. Así, en el arran-

que de la ronda los empresarios no se dejaron ver cerca de las mesas de discusión y prefirieron mantenerse al pendiente vía remota, debido a que la aparición de los funcionarios de alto nivel se dio hasta el tercer día de la ronda, este domingo. Apenas ayer iniciaron los encuentros de los oficiales de mayor nivel de la Secretaría de Economía, a cargo de **Idefonso Guajardo**, con los diversos personajes ligados a las negociaciones de los otros dos países socios.

## Alivio tributario por Harvey

Los estadounidenses afectados por el huracán *Harvey* van a tener más tiempo para presentar sus impuestos correspondientes al tercer trimestre, que vence el próximo 15 de septiembre. Esta facilidad la otorgó la oficina de Servicios de Rentas Internas de Estados Unidos, que está a cargo de **John Koskinen**, para contribuyentes personas físicas y para empresas. Nos dicen que los estragos del fenómeno meteorológico han sido de tal magnitud, que las autoridades están dando más tiempo para cumplir con las obligaciones fiscales y para hacer otros pagos relacionados con cuestiones tributarias. Hay que recordar que en Texas traba-

jan miles de migrantes mexicanos, los cuales independientemente de tener o no la ciudadanía, deben pagar impuestos. Sin em-

bargo, llama la atención que la medida de alivio tributario no incluye descuentos o algún otro estímulo fiscal, como suelen hacer las autoridades en México en ese tipo de percances.

## Mala evaluación antilavado

Nos cuentan que a un mes de que se presenten los resultados de la evaluación del Grupo de Acción Financiera contra el Blanqueo de Capitales (GAFI) sobre los avances

en el combate al lavado de dinero en México, la mayoría de los actores del sector financiero espera que los resultados no sean tan favorables para el país. Si bien la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que encabeza **Jaime González Aguadé**, tuvo avances en el tema con la certificación de oficiales de cumplimiento y severos controles anti lavado, lo cierto es que este delito implicará mucho mayores esfuerzos por parte de la autoridad mexicana para ofrecer resultados más contundentes. Nos explican que a pesar de que la evaluación del GAFI no “reprobará” a México en la prevención antilavado, sí señalará fuertes debilidades en el sistema, las cuales quedaron en evidencia con el caso reciente de **Rafael Márquez** y **Julián Álvarez**, y como muestra de que el blanqueo de capitales tiene fuertes raíces en el sistema financiero mexicano.

## Aviso transparente de Hacienda

Un aviso informativo que llamó la atención en el portal de internet de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que encabeza **José Antonio Meade**, fue el que se publicó para dar cuenta que la Dirección General Adjunta de Adquisiciones y Contratación de Servicios, realizó la invitación a cuando menos tres personas para brindar “Servicios de Asesoría en Prospectiva, Análisis mediático y Comunicación Efectiva”. La publicación se realizó en términos de lo dispuesto en los artículos 43 fracción I de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y 77 cuarto pá-

rrafo de su reglamento. Se aclara que la difusión es a título informativo, lo que implica que no es una invitación abierta, sino solamente para efectos de transparencia del procedimiento. Lo que no se dice, es para qué o para quién será este servicio de asesoría.



**Manuel  
Herrera Vega**



**Jaime  
González Aguadé**

**John  
Koskinen**



**José Antonio  
Meade**



# CAPITANES

## Contratote en Pemex II

Aquí le platicábamos a mediados de junio de un contrato muy jugoso en Pemex Exploración y Producción, encargada a **Javier Hinojosa**, para dar servicios de compresión de gas en la Sonda de Campeche.

Fue apenas la semana pasada, el 30 de agosto, cuando Pemex, que lleva **José Antonio González Anaya**, hizo públicas las propuestas técnicas y económicas. Se quedó sólo con tres: la de Grupo R, de **Ramiro Garza**; la de Dragados, de **Pedro Ascorbe** y la de otra empresa denominada Guayama P.R. Holdings.

El monto estimado del contrato era de mil millones de dólares y las tres rebasaron este monto.

Grupo R ofreció mil 241 millones de dólares; Dragados, mil 151 millones y Guayama ofreció el trabajo en mil 397 millones.

Aunque el de la empresa de Singapur, CN Energy fue de 981 millones de dólares, quedó fuera de la competencia al ser descalificado por ofrecer entregar el trabajo antes de tiempo. Así como lo lee.

Resulta que para Pemex, en la industria a nivel internacional el plazo mínimo para concluir este tipo de trabajos es de 24 meses y la empresa de Singapur ofrecía concluirlo en 19 meses.

Por cierto, el fallo es el próximo martes 12 de septiembre.

## Esperan Aprobación

El juez federal **Francisco Peñaloza Heras** se está tomando toodo el tiempo del mundo para estudiar la demanda de concurso mercantil con plan de reestructura que Empresas ICA y cuatro filiales le presentaron desde el viernes 25 de agosto.

Hasta el primero de

septiembre, Peñaloza no había notificado nada sobre el caso, que por tanto no ha sido admitido a trámite, con todo lo que ello implica para la empresa.

Y es que el juez y su equipo tienen que verificar, con todo cuidado, que las empresas que firman el plan de reestructura realmente sean dueñas del pasivo necesario para activar el proceso; ver las medidas cautelares que obsequiará para proteger a la empresa, y cuáles no.

Además, resolver sobre el nombramiento del conciliador, que todo indica será **Thomas Heather**, veterano de casos como el de GEO, entre otros temas.

Aunque el plan trae apoyo de dueños de la mayoría de la deuda, muchos de estos son empresas de ICA, dirigida por **Guadalupe Phillips**, o de Fintech, de **David Martínez**, quien es básicamente el nuevo mandón de la constructora.

Huelga decir que muchos acreedores comunes no están dando de brincos con una propuesta que los obliga a aceptar una quita de 90.9 por ciento de lo que se les debe, o sea, recuperarían 9 centavos de cada peso, y eso no en efectivo, sino en acciones de la entidad denominada ICATEN.

## Mala Fecha

La ronda de negociación del TLC de Norteamérica que empezó el viernes pasado y acaba este martes, no necesariamente ocurrió en la fecha más agraciada ni

oportuna.

Resulta que tanto en EU como en Canadá, este lunes es el Labor Day, que conmemora los movimientos sociales para lograr condiciones laborales más dignas, y es feriado.

Y claro, los negociadores estadounidenses, que comanda **John Melle**, y los canadienses, que lidera **Steve Verheul**, tendrán que olvidarse de las fiestas para celebrar el fin del Verano y trabajar en la lluviosa CDMX.

Pero además, en estos días hay tantas otras cosas que, al menos en EU, la atención del público está en otros lugares.

Entre las consecuencias del huracán Harvey y la cantidad de inundaciones en Texas; la constante amenaza de Corea del Norte, y la expectativa de qué ocurrirá en la Casa Blanca de **Donald Trump** y si despierte a algún otro colaborador cercano, el NAFTA está en el foco de atención de muy pocos.

Habrá que ver si entre hoy y mañana hay algún resultado o esta ronda simplemente será un acercamiento más.

## Experiencia en Muros

WG. Yates & Sons Construction Company es una empresa que está echando cimientos en México.

Si no le suena esta compañía, le comentamos el porqué ahora viene al caso. Se trata de una de las cuatro empresas construc-

toras que ganaron la licitación para realizar los prototipos de un “muro sólido de concreto” en la frontera de Estados Unidos con México.

Esta constructora estadounidense fundada en 1964 y dirigida por **William G. Yates III**, es uno de los proveedores de construcción más importantes de EU y desde 2013 estableció su oficina regional en Aguascalientes.

Lo hizo previendo más demanda por sus servicios luego de que obtuvo contratos para edificar la nueva sede del Consulado Americano en Monterrey y la nueva planta de Nissan Mexicana, precisamente en Aguascalientes.

La empresa también participó en la construcción de tres oficinas de la Torre Sofia, proyecto residencial ubicado en San Pedro Garza García, en Nuevo León.

## RUBÉN COPPEL BERNAL...

Es nuevo capitán del consejo de administración financiera de Grupo Coppel. BanCoppel administra, entre otras, 3 millones de créditos, 26 por ciento de las cuentas del País o 14 mil 424 mdp. Afore Coppel tiene 8 millones de afiliados, 21 por ciento de los aforados, con 152 mil mdp de activos.





Veranda  
**CARLOS VELÁZQUEZ**  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Califican en Guanajuato los mejores vinos mexicanos

**S**AN MIGUEL DE ALLENDE.- Si las comparaciones entre colegas son principalmente inútiles, algo distinto ocurrió entre jueves y sábado, cuando más de 330 etiquetas de vinos y espirituosos mexicanos fueron catados por 35 jueces internacionales del Concurso Mundial de Bruselas (CMB), que arrojará este viernes datos precisos sobre cuáles son los mejores del país.

El llamado *Mexico Selection*, cuyos premios irán acompañados en 2017 por la palabra "Guanajuato", es una de las apuestas más serias que se han hecho para identificar las bebidas alcohólicas que merecen medallas, desde bronce hasta doble oro, según la metodología del reputado concurso europeo.

Iniciativa que, según **Ricardo Vega**, presidente de la Asociación de Productores de Vino de Guanajuato, será fundamental para que siga aumentando la calidad del vino mexicano.

Su bodega Cuna de Tierra, la mejor posicionada de ese estado, participó en el concurso con varias botellas, pero el empresario rechazó decir el número; "eso no se pregunta, si ganas dos medallas, dices que entraste con dos botellas", bromeó.

En la competencia hubo etiquetas de todo el país, incluyendo Baja California, que es el estado con más prestigio en el mundo del vino.

**Fernando Olivera**, secretario de Turismo de Guanajuato, trajo este concurso a Dolores Hidalgo, ante la imposibilidad legal de alojar el CMB, pues había disponibilidad hasta 2022 y el gobierno de **Miguel Márquez** termina en 2018.

En Guanajuato, el negocio del vino vale más de cinco mil millones de pesos, según su Secretaría de Desarrollo Económico, cifra que incluye la producción, los hoteles dentro de los viñedos y los desarrollos inmobiliarios.

**Olivera** informó que ya hay 27 viñedos en Guanajuato, varios de los cuales están en las primeras fases.

En el concurso estuvieron tres estados más, Aguascalientes, Zacatecas y Querétaro; este último será sede del México Selection 2018, pues hay la propuesta de conformar la región del vino del centro de México con estas cuatro entidades.

**Baudouin Havaux**, presidente del CMB, dijo estar sorprendido por la calidad técnica del vino mexicano, aunque también apuntó que hay muchos caldos jóvenes que deben evolucionar.

El principal reto, dijo a este espacio, es seguir identificando las mejores regiones para la producción de la uva, pues debido a las dimensiones de México es previsible que haya muchas más zonas propicias para hacer buenos vinos.

**Sandra Fernández**, *somelier* mexicana y juez del concurso de destilados, consideró que la metodología es una de las razones que han consolidado al CMB como uno de los más serios del planeta.

Ésta incluye catas ciegas, con varios jueces en torno a una mesa donde se eliminan calificaciones fuera del promedio, además de que se cata dos veces un mismo vino por día para revisar la consistencia del puntaje.

Fuera de las catas, los organizadores coleccionan que las botellas mejor calificadas sean las mismas que se venden en las tiendas.

En la cena de clausura, **Vega** y los empresarios del vino de Guanajuato presentaron un video como homenaje a **Olivera** por su "extraordinaria visión", algo inusual en el ámbito de los negocios y el turismo.

**En la competencia hubo etiquetas de todo el país, incluyendo Baja California, que es el estado con más prestigio en el mundo del vino.**



Desde el piso de remates

**MARICARMEN  
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com  
Twitter: @mcmaricarmen

## Impulsa el PRI la ratificación de Contreras en el IFT

**D**esde el viernes, en cuanto inició el periodo ordinario de sesiones, la bancada del PRI en el Senado inició un muy intenso cabildeo para lograr la ratificación de **Gabriel Contreras** como presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones. La meta es conseguir la mayoría calificada, o sea, dos terceras partes de los votos de los 128 senadores, y que el martes en sesión plenaria o a más tardar el próximo jueves se vote la ratificación de **Contreras** quien, desde luego, ya cuenta con el visto bueno del presidente **Enrique Peña Nieto**.

El PRI necesita reunir el número de votos necesarios y como se comprenderá, la mayoría de los senadores del PAN están más que furiosos por la muy reñida elección de **Ernesto Cordero** como nuevo presidente del Senado.

Se anticipa que **Cordero** y los senadores del PAN que lo apoyan sí votarán junto con el PRI y el Verde Ecologista la ratificación de **Contreras**, pero si todos los senadores participan en la plenaria, será muy complicado para el PRI lograr la mayoría calificada.

Se necesitan, desde luego, los votos de Morena y del PRD, y la bancada de Morena demanda antes de votar que se escuchan a los comisionados del IFT que están interesados en la presidencia del organismo: **María Elena Estavillo**, **Adolfo Cuevas** y desde luego, **Gabriel Contreras**.

El problema es que no hay tiempo, porque el domingo próximo termina el periodo de **Contreras**, por lo que necesariamente tendría que ser ratificado mañana o el jueves. Si no se ratifica o elige a otro presidente, quien sucedería a **Contreras** sería **Adriana Labardini**, porque es la comisionada de mayor edad y sería una especie de presidenta interina, porque su periodo con-

cluye en febrero próximo, sin posibilidad de ser reelecta y forzosamente el Senado tendría que nombrar a un nuevo presidente del IFT en febrero de 2018.

### **COPARMEX, INSISTE EN AUMENTAR SALARIOS**

**Gustavo de Hoyos**, presidente de la Coparmex, no quita el dedo del renglón sobre la necesidad de incrementar el salario mínimo a 92.62 pesos. **Gustavo de Hoyos** propuso ante el Consejo de Representantes de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, Conasami, que en la próxima reunión de este mes de septiembre, se estudie a fondo la posibilidad de aumentar el salario mínimo a 92.62 pesos, con el concepto Integral de Recuperación del salario mínimo, porque con el actual, de 80.04 pesos, sólo se cubre 85% de la línea de bienestar del Coneval de julio de 2017.

Será, sin embargo, difícil que esta propuesta avance ante la falta de consenso en el interior del Consejo Coordinador Empresarial, y la falta de un apoyo decisivo del secretario del Trabajo, **Alfonso Navarrete Prida**.

### **PEMEX EVITO DESABASTO DE GASOLINA**

El Premio Naranja Dulce de la semana es para el director general de Pemex, **José Antonio González Anaya**, y para **Carlos Murrieta**, director de Pemex Transformación Industrial, por la exitosa estrategia que desarrollaron para evitar el desabasto de gasolinas en México, al prever con oportunidad que las refinerías e instalaciones petroleras de Houston se verían afectadas por el huracán *Harvey*.

El inventario de gasolina en México alcanza para un máximo de cuatro días y lo que Pemex tiene hoy garantizado es el suministro para las próximas dos semanas, con compras de otros países, en lo que se normaliza la actividad en las refinerías.

**KIA, APOYOS A DEUDORES  
INCUMPLIDOS**

El Premio Limón Agrio es para Kia Finance México, que dirige **Jorge Ramírez Corona**, por su programa de financiamiento que está dirigido a deudores que están con historial negativo en el Buró de Crédito. En lugar de fomentar el cumplimiento, lo que pretende Kia es ganar cuota de mercado, captando a clientes que, en efecto, son rechazados en otras automotrices, lo que además representa un riesgo financiero para la propia empresa.

Kia es una de las empresas de más rápido crecimiento en México y es la séptima en participación de mercado, con 5.6%, superando a Ford con 5.5%, aunque muy por debajo de Nissan, que se mantiene en primerísimo lugar con 24.5 por ciento.

Al cierre de agosto, mientras las ventas en número de unidades se contrajeron 6.5% anual, en el caso de Kia se registró un crecimiento de 29.8%, sólo superado por Susuki con un crecimiento de 33.5% y de Subaru con 40 por ciento.

**Se anticipa que  
Ernesto Cordero  
y los senadores  
del PAN que lo  
apoyan sí votarán  
junto con el PRI  
y el Verde Ecologista  
la ratificación de  
Gabriel Contreras.**



## Programa Económico 2018

**E**l gobierno del presidente Peña entra a la recta final con un gran faltante: reducir la violencia y la inseguridad. En esta etapa de elección, hay quien ejecuta y es eficiente o alguien que lo único que ha hecho es maniobrar para ser electo. Por lo pronto, el informe económico y en materia de Reforma Educativa es impecable. Hoy abordaré el económico, pero considerando la proyección del 2018.

El compromiso renovado del presidente Peña Nieto, expresado en el Informe de Gobierno, fue el de alcanzar un déficit amplio de 2.5% del PIB (este año se espera que cierren en 2.9% del PIB) y, conseguir que en 2018 la deuda pública total se ubique en torno a 48.5 por ciento.

La estabilidad no es un objetivo en sí mismo, sino una condición para que lograr que la economía no frene la tasa de expansión del PIB que estará a finales del 2017 promediando 2.3%, pero algunas de las estimaciones en el programa económico que presentará José Antonio Meade, secretario de Hacienda, en la Cámara de Diputados el próximo viernes (fecha límite), están bordadas sobre un entorno incierto en variables claves para la economía.

El desafío de lograr un superávit de 1% del PIB para este año se conseguirá por el remanente de operación del Banco de México, incluso será superior, pero para 2018 ya no está presente este estímulo monetario que compensa en parte el efecto de la devaluación sobre el valor de la deuda externa y el pago de su servicio.

Por ende, el balance fiscal para 2018 buscará una reducción adicional de 0.5% en el déficit presupuestal. Esto permitirá entregar equilibrio fiscal primero, con un déficit de 2.2% considerando inversión de alto impacto.

En materia de inflación el desafío no es mayor. En 2017 pareciera que el choque en el ajuste de los precios de los energéticos que derivó en una inflación promedio

anual de 6.59% al mes de agosto, ha comenzado a revertirse, pues el componente que mayor presión ejerce sobre la inflación, es el aumento de precios en frutas y verduras, que por el peso que tiene su gasto en el bolsillo de la mayoría de los mexicanos (más del 30% entre el 50% de la población), se toma tan crítica como la evolución futura del tipo de cambio peso-dólar.

El Banxico está proyectando una tasa de inflación para el 2018 en trayectoria a su objetivo de 3% +/-1, la tasa de interés de referencia podría ubicarse en 7.3% reconociendo el diferencial de riesgos del país más que para influir sobre precios.

Pero las dos variables que siguen son

### El desafío de lograr un superávit de 1% del PIB para este año se conseguirá por el remanente de operación del Banco de México.

inciertas. Por ejemplo. El precio del crudo en torno a 43.5 parece, a la luz del promedio que ha acumulado la mezcla mexicana de enero a agosto, pero está por debajo de los 46 dólares que se estimó en abril para Precriterios.

Además, la SHCP no ha dado a conocer el cierre del contrato de coberturas petroleras porque por primera vez, el precio promedio ha estado por encima del precio de 42 dólares por barril con el que se cerró en la última semana de agosto del 2016 y se realizó el contrato de coberturas.

Si esperaban en abril 46 dólares el barril para 250 mil barriles en la proyección del 2018, es lógico esperar que el escenario de cálculo haya considerado el límite bajo el cual el programa económico estaría en aprietos para conseguir las metas de ingreso-gasto fiscal.

Si hoy el peso de los ingresos petroleros  
Página 8

es de 4% de las finanzas públicas. ¿Cuál es el piso que pondrá Pemex para cubrirse y el que utilizará la SHCP para hacerlo? Y que el mercado está dispuesto a tomar, considerando la incertidumbre que impone la negociación comercial en curso entre México, Estados Unidos y Canadá?

Especulo que para asegurar superávit, los 42 dólares siguen siendo un buen piso y no los 46 dólares que se estimaron en Precriterios.

El promedio de la producción de crudo equivalente acumulada enero-agosto es de dos mil 11 millones de barriles diarios (aun cuando en julio, agosto y septiembre se ubique por debajo corresponde al ciclo por la temporada de huracanes en el Golfo) por lo que es posible que se mantenga en esa proporción, más por el aumento en la tasa de deducibilidad de las inversiones que realiza Pemex para explorar, desarrollar y producir las reservas 2P de la ronda cero a partir de agosto.

En cuanto al tipo de cambio nominal, la referencia se ha mantenido en torno a 19.1 y 19.5 pesos por dólar, pero dependerá del curso de los acontecimientos relacionados con la negociación del TLCAN, pues evidentemente, el descuento de un cambio estructural en la relación comercial con Estados Unidos, no ha sido descontado por los mercados, pues aunque hay alternativas de diversificación, el 80% de lo que exporta México al mundo va a Estados Unidos.

La expectativa de los analistas del sector privado sitúa al tipo de cambio en torno a 18.41 pesos por dólar, lo que resulta más de la tendencia de apreciación que ha mostrado el tipo de cambio en el inicio de la negociación y, a que el déficit en cuenta corriente se ha caído de forma considerable y a que las exportaciones hacia Estados Unidos recuperaron su brío hasta alcanzar tasas de 10% al mes de agosto.

En conclusión. Las variables clave del paquete 2018 a proyectar son: variación anual real del PIB 2.0-3.0 acorde con el hecho de que en esta administración la proyección se ubica sobre el promedio alto estimado por el sector privado; precios al consumidor 3.5%, tipo de cambio 19.1 pesos por dólar (fin de periodo y promedio), Cetes 7.3% (asumiendo un incremento paralelo al ascenso esperado en la tasa de la Fed, sin él sería de 7.1%), saldo en cuenta corriente: -28 mil millones de dólares (suponiendo una negociación exitosa del TLCAN), mezcla de exportación 42 dólares y plataforma de exportación 2.0 miles de millones de barriles diarios.





Activo empresarial  
**JOSÉ YUSTE**  
dinero@gimm.com.mx

## China más cerca y... ¿EU más lejos?

*Este acercamiento se da en el marco de la iniciativa de Xi Jinping de BRICS Plus, es decir, donde Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica podrían aceptar nuevos miembros.*

**E**l presidente **Peña Nieto** emitió su mensaje por el Quinto Informe de Gobierno en Palacio Nacional. Viajó a Los Cabos para supervisar los trabajos de contingencia por la tormenta *Lidia*. Y se fue a China.

Sí, a China en pleno proceso de renegociación del TLCAN con Estados Unidos y Canadá. Y como sabemos, a EU nunca le ha gustado la relación de nuestro país con el gigante asiático.

El viaje es representativo: sucede en una coyuntura donde **Donald Trump** habla mal de México, le dice que es un país violento y que se quiere salir del acuerdo comercial, y entonces **Peña Nieto** acepta la invitación del presidente, **Xi Jinping**, al Foro de los BRICS, donde China es el anfitrión.

### MÉXICO EN EL BRICS PLUS

La lectura es clara: México se acerca a China, se acerca a los BRICS para diversificar sus relaciones comerciales y diplomáticas.

Este acercamiento se da en el marco de la iniciativa de **Xi Jinping** de BRICS Plus, es decir, donde Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica podrían aceptar nuevos miembros para su grupo económico y comercial. Los BRICS surgieron de un análisis de **Jim O'Neill**, un analista de Goldman Sachs, quien tuvo la buena idea de llamarles bajo ese acrónimo a los países que no eran las economías más industrializadas, pero sí empezaban a tener fuerte dinamismo económico. Esto sucedió en 2001. Después, **Felipe Calderón** quiso acercarse a este grupo. Y es hasta ahora cuando China toma las riendas de los BRICS e invita a otros países.

**Peña Nieto** asis-

te para participar en el "Diálogo de economías emergentes y países en desarrollo", junto a otros mandatarios de países como Egipto, Guinea, Tailandia y Tayikistán.

El presidente **Peña** va acompañado de **Luis Videgaray**, el canciller mexicano, y aprovechará para tener una reunión bilateral con el presidente chino, **Xi Jinping**.

¿De qué cree usted que hablen los mandatarios, en medio de la andanada de críticas y poca diplomacia que ha mostrado **Trump** con México?

### TRAS DESCARRILAMIENTO, LA INVERSIÓN CHINA EMPIEZA A LLEGAR

China representa la segunda fuente de importaciones de México. Y es nuestro tercer origen de exportación (todavía muy, muy lejos de Estados Unidos).

La relación con el país asiático ha sido difícil. Apenas y han entrado algunas inversiones a México, como la llegada del banco chino, Industrial and Commercial Bank of China, ICBC. Otros proyectos se suspendieron (por ejemplo, el Tren rápido a Querétaro, donde participaba la empresa China Railway). Otros proyectos como un mercado de productos asiáticos, Dragon Mart, que se ubicaría a las afueras de Cancún, también se aplazó.

Sin embargo, la situación con la inversión china ha venido cambiando. Basta ver que hay empresas chinas ganadoras en las licitaciones por explorar y explotar crudo en México.

**ALIBABA, COMERCIO ELECTRONICO  
CON PYMES MEXICANAS**

La nueva relación con inversión china no sólo se está dando en bancos o energía. También está el comercio electrónico.

Después de la Cumbre de los BRICS, **Peña** se trasladará de la ciudad de Xiamen a la de Hangzhou, donde se verá por segunda ocasión con el empresario **Jack Ma**, presidente de la empresa Alibaba, que viene siendo el principal vendedor por internet de China.

Alibaba puede venir a México a competir con otros mercados en línea como Amazon, Mercado Libre o eBay, Linio y ahora hasta Walmart. Es la segunda vez que **Peña Nieto** y **Jack Ma** se verán. Esto es interesante. ProMéxico, a cargo de **Paulo Carreño**, trae una iniciativa para que cientos de pequeñas y medianas empresas mexicanas puedan subirse al enorme portal de ventas que representa Alibaba.

Sería un primer acercamiento. Y claro la llegada formal de Alibaba a México podría ser un segundo acercamiento (más allá de Aliexpress). Sin duda, hoy en día, México necesita diversificar sus relaciones frente al maltrato de **Trump** hacia las relaciones diplomáticas y comerciales. China es una de las opciones. **Peña Nieto** lo sabe.

**La lectura es clara:  
México se acerca  
a China, se acerca  
a los BRICS  
para diversificar  
sus relaciones  
comerciales  
y diplomáticas.**



Tiempo de negocios  
**DARÍO CELIS**  
dariocelisestrada@gmail.com  
Twitter: @dariocelise

## Cae movimiento de carga en Línea Mayab

**E**l director de Desarrollo Ferroviario y Multimodal de la SCT, **Guillermo Nevarez**, defendió que el avance total de la recuperación del Ferrocarril Chiapas-Mayab (FCH-M) es del 67 por ciento.

Esencialmente argumenta que el gasto acumulado de los recursos para el rescate de la línea es de cuatro mil 065.1 millones de pesos de los seis mil 058, que, como se reconoció en la entrega del 25 de agosto, es correcta.

En una carta, precisa que actualmente existe un avance del 90% de las obras y que, en lo particular en la línea de Chiapas (costa del Pacífico), se colocan 70 mil durmientes, lo cual está muy bien porque es el trabajo del gobierno, tras una recuperación tan larga, de casi diez años.

El funcionario reconoce, en la misiva que nos envió, como se expresó en este espacio, "la problemática de la baja velocidad" y adelanta que "se recuperará durante este año", tanto en la línea de Chiapas como en la del Mayab. Resulta importante esta precisión y la intención expresa de que "las acciones de modernización avancen según lo programado".

Sin embargo, es de reiterar que uno de los principales nudos de esta modernización del FCH-M se concentra en la Línea del Mayab, en lo particular en Campeche, donde contratistas se han enfrentado a grupos de interés y burocracia, ante la inacción del gobernador **Alejandro Moreno**.

La Coordinación de Operaciones en Campeche, a cargo de **Enrique Juárez Morales**, está colocando casi 90 mil durmientes en un tramo de vías de más de 60 kilómetros, donde los trenes de trabajo tardan en trasladar los materiales más que el promedio de las empresas privadas. Cada kilómetro de vía en esta línea abarca un total de mil 660 durmientes, sin embargo, la lentitud con la que la empresa estatal mueve los trenes complica que, al finalizar 2017, cumplan con el objetivo. Ojalá lo logren. A pesar de las fabulosas inversiones desde 2014, la carga ha caído año con año, en esta larga modernización que ya lleva diez años desde que el Ferrocarril Genesee & Wyoming renunció a una concesión de 30 años.

En 2012 se movieron 695.7 toneladas netas (medidas por miles); en 2013, un total de 599; en 2014 fueron 561.4; en 2015 llegó a 545.4, y en 2016 de plano no se integraron datos del

FCH-M en el Anuario Estadístico Ferroviario de la SCT. Para que la logística ferroviaria sea competitiva se requieren eficiencias precisas para transportar la carga entre un punto A y un punto B; y lo que actualmente es un hecho es que la infraestructura no garantiza los niveles de servicios conforme a las necesidades del mercado.

Es así que los trenes de Ferrosur, de **Alfredo Casar**, que corren la ruta principalmente mediante derechos de paso, siguen registrando dificultades por la baja velocidad de hasta nueve kilómetros por hora, estándares muy pobres para competir con un TLC en renegociación.

### SHF CONTROLA

Efectivamente, Adamantine quiere adquirir el control de Metrofinanciera, pero no la va a tener fácil porque hoy el socio principal es la Sociedad Hipotecaria Federal.

El organismo que dirige **Alberto Cano Vélez** posee alrededor de 35% de las acciones que le dan el control. La capitalizó con cerca de mil 500 millones de pesos y hoy por hoy es una de sus principales fuentes de colocación de crédito. Tan es así que puso como director a **Arturo León**, su exdirector financiero.

El otro 65% está diluido entre Banorte, de **Carlos Hank González**, y muchos pequeños tenedores de bonos. A ellos se ha acercado el vehículo que lleva **Antonio Dávila**, que, como le refería, ha llamado la atención por su excesiva liquidez para comprar activos.

### CRUZ AZUL NO

Confusas señales del jefe de Gobierno de la CDMX, **Miguel Ángel Mancera**, sobre el proyecto del nuevo Estadio Azul, que ya da por hecho en la delegación Iztapalapa.

El tema ni siquiera se ha discutido al interior de la Cooperativa Cruz Azul, que preside **Billy Álvarez**. La obra va a implicar un desembolso de cuando menos 100 millones de dólares que no se tienen, máxime por las inversiones que son impostergables en la planta productiva. En las fábricas de Oaxaca e Hidalgo se están destinando recursos para ampliar la capacidad. La intención de la Máquina Celeste es quedarse indefinidamente en el Estadio Azteca compartiendo la sede con la América, tras un acuerdo con Televisa, de **Emilio Azcárraga**.

**PREMIAN CEO**

La afamada revista *Institutional Investor* publicó sus *rankings* de equipos directivos en Latinoamérica. Estamos hablando de una de las publicaciones financieras globales más reputadas precisamente por sus listados.

En el caso de éstos, entrevistaron a más de 400 inversionistas y 200 analistas de 16 sectores. En los rankings de este año dentro del rubro de empresas *small cap* de bienes raíces, México logró los dos lugares de mejor CEO con más votos por los inversionistas encuestados. En primer sitio apareció **Lorenzo Berho**, de Grupo Vesta, y en segundo destacó **Francisco Zinser Cieslik**, del Grupo Hotelero Santa Fe.

**VA QUINTANA**

**Bernardo Quintana Kawage** se integra a la agencia de relaciones públicas Lorente & Cuenca como presidente consejero y miembro del Comité de Dirección. La intención es aprovechar su relación de negocios y experiencia en el sector energético, particularmente en las áreas de oil & gas, agua e infraestructura. En lo organizacional, su incorporación fortalecerá la labor de los recién nombrados codirectores generales, **Juan Arteaga** y **Rogelio Blanco**. Para esta firma, que preside **Alejandro Romero**, la suma del exsocio de Grupo ICA marca un hito en la historia del sector de comunicaciones y relaciones públicas.



## COORDENADAS

>  
ENRIQUE  
QUINTANA



# Cambia el tablero político

Hay todavía quienes creen que los resultados electorales para el 2018 “son inevitables”.

Es decir, que el triunfo electoral de quien hoy encabeza la intención de voto en las encuestas, Andrés Manuel López Obrador, es un hecho.

Lo que pasó en México en las últimas dos semanas es una muestra de la velocidad con la que están cambiando las circunstancias, lo que refleja que la “inevitabilidad” hoy es un concepto totalmente distante de la realidad.

Hagamos un recuento rápido.

-El 23 de agosto, *El Universal* publicó una nota en la que refería el crecimiento del patrimonio de la familia política de Ricardo Anaya, nota a la que siguieron algunas más. Aunque no se documentó ninguna ilegalidad, fue un golpe fuerte a la imagen del líder nacional del PAN.

-El 24 de agosto, Emilio Gamboa, a preguntas expresas de los reporteros, ‘destapó’ a 4 aspirantes a la candidatura del PRI a la Presidencia: Meade, Narro, Osorio y Nuño. Aunque luego Enrique Ochoa quiso referir que hay otros más, en la opinión pública ya quedó la imagen de los 4 finalistas.

-El mismo jueves 24 de agosto, se reveló que la ganadora de la encuesta de Morena

para ser candidata a la Jefatura de Gobierno (aunque lo disfracen) fue Claudia Sheinbaum. Esto desató la rebeldía de Ricardo Monreal y amenaza a Morena con su primera fractura importante.

-El domingo 27 de agosto, a través de Twitter, Trump amenazó con sacar a EU del TLCAN. La amenaza fue reiterada la semana pasada.

-El 28 de agosto, un exagente del Cisen, acompañado por el ahora senador morenista, Miguel Barbosa, denunció que Moreno Valle operó un centro de espionaje para seguir a diversos personajes de la vida política del estado de Puebla y del país.

-El 30 de agosto, el Tribunal revocó el acuerdo de ‘piso parejo’ establecido por el INE, por lo cual, los únicos que no podrán aparecer en spots a partir del 8 de septiembre son los presidentes de partidos, lo que afecta a AMLO y Ricardo Anaya.

-El 31 de agosto, Ernesto Cordero fue electo presidente de la Mesa Directiva del Senado, con los votos de PRI y Morena entre otros, pero con sólo los votos de 5 senadores del PAN que se rebelaron a la directiva de la coordinación de ausentarse de la sesión, lo que ha generado una grave división entre panistas.

-El 1 de septiembre, René Bejarano y

Dolores Padierna anunciaron su salida del PRD para irse a Morena, lo que podría hacer más fácil la alianza con el PAN.

En dos semanas, el panorama político cambió fuertemente.

No hay claridad de lo que pueda ocurrir en el PAN, pero sin duda Ricardo Anaya y Rafael Moreno Valle, han recibido fuertes impactos.

No hay claridad de hasta dónde Margarita Zavala se podría convertir en beneficiaria de estos hechos, pero es una posibilidad.

En el caso de Monreal, si tomara la decisión de salir de Morena y se gestara la posibilidad de que encabezara una alianza de partidos en su proyecto para gobernar la Ciudad de México, tal vez podría restar votos a AMLO.

Y, en el caso del PRI, al acotarse los posibles aspirantes atraerá más la atención pública.

A mí me queda claro que el presidente Peña no ha tomado la decisión de quién será el candidato y que ésta dependerá del entorno.

Todavía pueden pasar muchas cosas que modifiquen de manera drástica el escenario, así que pensar en ‘inevitabilidades’, es algo completamente fuera de la realidad.



## LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

# ¿Está China considerada en el plan B? ¡Cuidado!

Hasta hoy, el gigante asiático no ha sido sinónimo de la necesaria reciprocidad

**E**stá claro que **Donald Trump** no es muy hábil para entender los mensajes políticos, pero alguien de su gobierno podría explicarle que mientras su delegación está en México, renegociando con amenazas el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), el presidente de este país está en China.

Y mientras la Presidencia tiene que desmentir que **Enrique Peña Nieto** habló con Donald Trump, el mandatario mexicano se toma una fotografía con un muy sonriente presidente chino, **Xi Jinping**.

Así que, mientras el gobierno de Trump mantiene las amenazas de romper con el TLCAN, los presidentes de México y China se encuentran por séptima ocasión.

La respuesta del gobierno mexicano a las advertencias de rompimiento de Washington es que no esperen una súplica mexicana para no ser abandonados. Al contrario, en el momento que la Casa Blanca formalizara la salida estadounidense del acuerdo comercial, México se levanta de la mesa renegociadora de inmediato.

México tiene un plan B y el punto central de la estrategia emergente en caso de ruptura es la garantía inme-

diata de las inversiones estadounidenses con las modificaciones legales que hagan falta, tramitadas con rapidez en el Congreso.

Esto es, garantizar a los capitales estadounidenses y del resto del mundo que aun sin TLCAN serían tratados de la misma manera, sin distinciones ni barreras como las que pretendería aplicar Trump a los productos y quizá capitales mexicanos.

El plan B incluye hacer entender a los industriales, a los exportadores, a los mercados y a la opinión pública que no todos los productos exportados saldrán afectados y que los aranceles que se pueden aplicar promedian 4%, que es una tasa llevadera.

Esa opción habla, como siempre, de la diversificación de los mercados, de usar los acuerdos ya firmados, de voltear al sur del continente. En fin, el mismo discurso de siempre.

Pero no estoy seguro de que desde la perspectiva de los empresarios mexicanos el plan B deba incluir a los chinos a cualquier costo.

El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, expresó una palabra que los podría hacer receptivos a una apertura con China: reciprocidad.

Los negociadores del TLCAN están aquí en la Ciudad de México mientras el presidente Peña Nieto está en China. Lo que le conviene a la región, a este país, es mantener y acrecentar una buena relación norteamericana.

Pero el mensaje de que nuestro mundo comercial no empieza y termina en Estados Unidos es muy claro.

Si alguien le dice a Trump lo que implicaría que, en la frontera sur, su vecino tendría como importante socio comercial a los chinos, seguro que le bajaría dos rayitas a sus ataques.

El problema es que si el presidente de Estados Unidos no puede entender que si ellos compran más a México de lo que nosotros a Estados Unidos, tiene que ver con el tamaño de las economías y los diferentes poderes de compra, menos va a captar lo que implica tener una sucursal del área industrial de Shanghai en Tijuana.

Sólo que si en el plan B de las autoridades mexicanas están considerando a China, hay que hacerlo con mucho cuidado, porque hasta hoy ese gigante asiático no ha sido sinónimo de esa necesaria reciprocidad.



## INVERSIONES

### :: Se apresuran...

**El consorcio integrado por Hokchi Energy y E&P Hidrocarburos y Servicios** está por terminar la ejecución del plan de evaluación del área 2 en aguas someras que les fue adjudicada en la Ronda 2.1; presumen que esto es tres meses antes del plazo contractual estipulado. Así, tras resultados obtenidos en el proceso exploratorio, la empresa ya inició la preparación de su plan de desarrollo para la extracción de hidrocarburos y será sometido a la aprobación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos.

### :: Contrastes

**Los resultados del gobierno del presidente Enrique Peña Nieto** muestran contrastes, ya que deben reconocerse importantes avances en algunos rubros, que se contraponen con problemas que aún no se resuelven o, incluso, se han agravado, señaló **Enrique Solana Senties**, presidente de la Concanaco-Servytur, al dar a conocer el punto de vista del organismo sobre el quinto Informe de gobierno. Consideró que se trató de un informe equilibrado, no

triumfalista, en el cual el primer mandatario habló de los avances obtenidos y en el que destacó que se sentaron las bases para la solución de problemas en el mediano plazo.

### :: Sabe a chocolate

**La Asociación Nacional de Fabricantes de Chocolate**, que preside **José Ramón Fernández**, cerró actividades este fin de semana en el Museo del Chocolate (Mucho) y en el WTC CdMx, mismas que iniciaron desde el 31 de agosto, donde aseguró que están trabajando en diferentes acciones para el fomento de la producción de cacao en México, que actualmente maneja 28 mil toneladas. El país ocupa el undécimo lugar en producción a escala mundial, y esta cosecha se concentra principalmente en Tabasco (67 por ciento) y Chiapas (31), el resto en Oaxaca, Guerrero y Veracruz. Aunado a ello, y de acuerdo con cifras de 2014, el consumo per cápita de chocolate en México es de alrededor de 700 gramos, mientras que en países latinoamericanos los consumos son el doble o triple.



## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



# “No somos derrotistas, pero tenemos plan B, C y D”

**D**esde el viernes están reunidos en el Hotel Hyatt de Polanco para la segunda ronda de renegociación del TLC en CdMx los equipos de trabajo de Canadá, Estados Unidos y México. A esta segunda reunión de trabajo los negociadores llegaron con una lluvia de tuits de Donald Trump descreyendo de la posibilidad de terminar con un buen *nuevo* TLC y con el secretario de Economía mexicano preparando “un plan B” por si se cae definitivamente el acuerdo después de 23 años.

En paralelo, también se congregó el Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales (más conocido como el *cuarto de junto* del sector privado) que busca apoyar al gobierno nacional con datos, cabildeo e información sectorial.

“No somos derrotistas, pero tomamos muy en serio las críticas del presidente Trump, no es el tuit de cualquier ciudadano y hay que ser

cautelosos. Nosotros no solo tenemos un plan B, tenemos un plan C, y D”, me decía antes de entrar en sus juntas Moisés Kalach, director de este consejo de la IP.

Para Moi (como le dicen sus pares en el *cuarto de junto*), el objetivo número uno de este equipo multisectorial es lograr que las negociaciones técnicas avancen más allá de la retórica política. Entre esos escenarios alternativos está la posibilidad de que EU decida abandonar el TLC, una decisión que no es tan radical ya que no condiciona la postura de Canadá; es decir que sin ningún trámite ambas economías mantendrían los mismos beneficios de este TLC. “Legalmente es así: si EU decide y Canadá se queda y México también, se mantiene el tratado comercial con las reglas como están hoy”, aclara Kalach, “EU recibe dos terceras partes de sus importaciones de países con los que no tiene tratados y México también podría estar en esa posición, tomando

algunas medidas unilaterales para seguir siendo competitivo y garantizando más inversiones”, abunda el empresario.

El consejo consultivo suma más de 300 personas entre asesores, técnicos, economistas y personas de distintas industrias preparando materiales y datos específicos por industria. A este colectivo se suma una segunda agrupación que opera solo en Washington, dedicada 100% a cabildeo. “Este es un equipo robusto, con una estructura única. Los otros países no cuentan con un *cuarto de junto*”, afirma Kalach.

Mañana es el último día de la *ronda chilanga* de esta renegociación y la tercera reunión será a fines de este mes en Canadá (“aún no tenemos el dato exacto de en qué ciudad se realizará”).

Pero en este cuarto paralelo insisten en que el espíritu de la iniciativa privada y de las mesas técnicas “no es catastrofista, con dolor sí, pero catastrofista nunca”. **M**




**ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.**
[jesus.rangel@milenio.com](mailto:jesus.rangel@milenio.com)

## Los empresarios y Sedena

La Secretaría de la Defensa Nacional tiene una estrecha relación con el sector privado para recibir informes de los daños causados por la delincuencia organizada, y fortalecer los convenios educativos y económicos a favor de los soldados y de sus familiares.

Los empresarios tienen claro que entre finales de 2006 y julio pasado un total de 522 militares perdieron la vida en las campañas permanentes contra el narcotráfico y que un promedio mensual de efectivos militares está desplegado en todo el país en operaciones para reducir la violencia y apoyar la seguridad pública.

El general **Salvador Cienfuegos**, titular de la Sedena, ha dialogado con integrantes del Consejo Coordinador Empresarial, de la American Chamber México, del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales y del Comité Central de la Comunidad Judía, por ejemplo.

Con **Carlos Slim Helú** tiene un acuerdo especial: la Casa Telmex Sedena para acercar el conocimiento y empleo de las tecnologías de la información a los soldados y sus familias. Se da servicio a estudiantes de preescolar, de primaria y capacitación para el trabajo.

Del 1 de septiembre de 2016 al 31 de agosto de 2017 se inscribieron 427 usuarios, y desde que se formalizó el acuerdo se tiene un acumulado de 9 mil 884, de las cuales 5 mil 159 son mujeres.

Adicionalmente, el 9 de septiembre de 2016 se firmó el Convenio de Colaboración para la Sexta Generación del Programa “Bécalos por su Valor” con la Fundación Televisa, la Asociación de Bancos de México, el Consejo Mexicano de Negocios, la Secretaría de Gobernación, la Sedena y la Secretaría de Marina, en el que se otorgan becas para alumnos hijos de personal militar de nivel secundaria que estudian en escuelas públicas y privadas.

En abril de este año se firmó el Convenio Marco de Concertación entre la empresa Oaxaca Aerospace y la Sedena para impulsar la investigación científica y el desarrollo tecnológico e innovación en aeronáutica militar.

Hay que señalar que cientos de empresas en todo el país colaboran también en diversos convenios para que los integrantes de las fuerzas armadas puedan adquirir bienes y servicios a mejores precios. Es un reconocimiento a lo que hacen nuestros militares.

### Cuarto de junto

El Instituto de Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Distrito Federal reconoció a la Delegación Cuajimalpa, que encabeza **Miguel Ángel Salazar**, como la más transparente de la Ciudad de México, al tener más de 90 por ciento de sus obligaciones cumplidas. M



## DINERO

► ¿Quién teme a un fiscal independiente? ► Alertan sobre derrumbes en el desnivel Mixcoac ► Autofagia del PRD

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**¿C**uánto han robado, cuánto han defraudado, cuánto, cómo y quiénes se han enriquecido, que los aterroriza la idea de un fiscal federal independiente? Está suspendida la instalación de la mesa directiva de la Cámara de Diputados como medida de un grupo de legisladores para impedir que se consuma la designación del *fiscal-carnal* Raúl Cervantes Andrade, el que garantizaría la impunidad por nueve años. Hagan cuentas: abarcan el tiempo que le falta por terminar a este sexenio, todo el siguiente y un pedacito del que comenzaría en 2024. Para entonces la mayor parte de los delitos que hubieran cometido los funcionarios de la presente administración ya habrían prescrito, serían expedientes cerrados. Por otro lado, el PRI pareciera que está seguro de que perderá las próximas elecciones, porque si no fuera el caso no extremaría las precauciones. En otros tiempos el presidente saliente aseguraba su intocabilidad con el siguiente mediante el *dedazo*, aunque las lealtades fallaron más de una vez. Habría que recordar el mal trato de López Portillo a Echeverría y el de Zedillo a Salinas de Gortari. Esta vez no quieren arriesgar nada. Preferirían dejar a un *guarura*

(¿de dónde tienen agarrado a Cervantes Andrade, que le confían tanto?). Pablo Escudero, el senador del Verde (yerno de Manlio Fabio Beltrones) amenaza con llevar el asunto a la Suprema Corte de Justicia de la Nación para que los ministros ordenen la instalación de la Cámara de Diputados. ¿Tienen facultades? Debería releer Escudero el artículo 105 de la Constitución, porque en el texto referido a sus facultades no aparece específicamente. Un consejo a los señores ministros: manténganse al margen; no es su boleto.

### LA LEY DE LOS CUATES

La ley que aplicó el jefe de Gobierno de Ciudad de México, Miguel Ángel Mancera, fue la del hilo: siempre se rompe por lo más delgado. Despidió al subdirector de Construcción de Obras Públicas, Ricardo Olvera. Y a las constructoras las castigó con la *ley de los cuates*: una multa de 3 millones de pesos. (Equivale a 0.0004 por ciento valor de la obra.) Los vecinos no están satisfechos. Existe el antecedente de que es una obra que violó la ley desde un principio, a partir de que no fue sometida a consulta.

**Mancera ya se lavó las manos** y dejó a su suerte a los afectados por la inundación. “Estamos insistiendo en que se cumplan con todas las medidas de mitigación que prometieron, arbolado, rencarpetamiento, desazolve, tuberías, jardineras, alumbrado, el parque lineal (que realmente se “vendió”) y no su andador de cemento que incrementó de manera drástica la temperatura de la zona”, dice Susana Kanahuati, representante de los afectados. “Pero lo más importante: exigimos que se nos entregue un documento oficial por parte de los expertos colegiados, independientes a las empresas que conforman Operadora y Mantenedora del Circuito Interior SA de CV (INDI, GAMI y la peninsular de grupo Hermes), que garanticen que la obra no tendrá consecuencias que lamentar tanto al interior como al exterior, poniendo en peligro no sólo a los vehículos que ahí transiten, sino también a las casas aledañas que puedan ser afectadas en un derrumbe”, agrega Kanahuati. Hay algo sospechoso: originalmente se anunció que el costo de la obra sería de 6 mil 500 millones de pesos. Al parecer subió y no se ha informado a la opinión

pública.

### AUTOFAGIA

**El día que** Porfirio Muñoz Ledo y Cuauhtémoc Cárdenas abandonaron al PRI y crearon lo que con el tiempo sería el PRD, tal vez no imaginaron que años después su partido se convertiría en aliado del PAN, en una campaña presidencial, en el contexto de

un supuesto frente de oposición, como acordaron el fin de semana **Alejandra Barrales** y los *Chuchos*. Más que suicidio, da la impresión de un proceso de autofagia.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: AVIADORES

**Supe por alguien** de confianza que funcionarios corrieron a ciertas personas de las oficinas de CDMX, entre ellas Educación, y están realizando contrataciones, pero éstas son para obtener dinero, ya que les ofrecen puestos de 43 mil pesos (como *aviadores*), les dicen que no trabajarán, que sólo es para cobrar. Se quedan con 4 mil pesos (máximo 6 mil) y el resto se lo dan a las personas que las contratan. Mi pregunta: ¿Hay forma de investigar eso y detener que se cometa el fraude?

**R:** Mmmm. No hay oficina pública sin aviadores. Pemex tiene fama de ser el mayor *aeropuerto* del planeta. Ahí queda tu denuncia, por si el contralor del gobierno capitalino quisiera investigar.



¿Y cómo van a reconstruir Houston sin mano de obra mexicana? ¿Los *supremacistas* van a ser albañiles, carpinteros, pintores, etcétera?

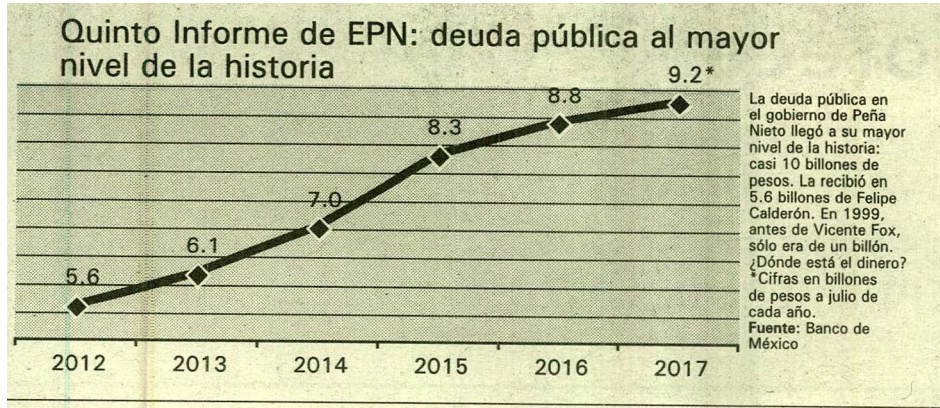
@DrLorenzoMeyer

A veces pienso que @EPN nos está pasando el informe de Canadá o alguna potencia mundial.

Jorge Sierra @SoySierra

Me da tristeza ver a Malala en Quién y rodeada de pura gente ultra privilegiada que odia las protestas. Muy mexiquito.

Antonio Martínez @antoniomarvel





## México SA

► EPN: sólo hay dos sopas ► México, 35 años después ► De autoelogio y realidad

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**ice el inquilino de Los Pinos que en 2018 México sólo tiene de dos sopas: “Seguir construyendo o elegir un modelo fracasado”. ¿En serio?

**En faraónico ceremonial** en Palacio Nacional con motivo de su quinto Informe de gobierno, Enrique Peña Nieto afirmó que “la disyuntiva es muy clara: seguir construyendo para hacer de México una de las potencias mundiales del siglo XXI o ceder a un modelo del pasado que ya ha fracasado”, y, por si fuera poco, advirtió que “en la actual disyuntiva hay riesgos visibles de retroceso”, porque —según dijo— “hace muchos años que el país no se encuentra ante una encrucijada tan decisiva y determinante como la actual”.

**Para redondear el mensaje** detalló: “El futuro es incierto, pero sabemos adónde queremos llegar. El pasado es conocido y por eso sabemos qué queremos o qué debemos evitar. El porvenir tiene que construirse y protegerse cada día, sobre todo cuando existen riesgos visibles de retroceso”.

**Y de cereza** en el enorme pastel de autoelogios el susodicho aseguró que “aunque no se han alcanzado los niveles de desarrollo que se desearían, hoy el país está mejor que hace cinco años y se han sentado las bases para que en el próximo quinquenio existan mejores condiciones”.

**Bien, frivolidad ante todo**, pero lo anterior puede quedar en el mero anecdótico, en el grueso inventario de autoalabanzas característico de los inquilinos de Los Pinos y fauna política que lo acompaña, aunque en los hechos el sexenio de Peña Nieto, como los cinco previos (de Miguel de la Madrid a Felipe Calderón) lo único que ha hecho es insistir en un modelo fracasado (pero altamente rentable para el grupúsculo político-económico que mantiene el poder) que ha llevado a los mexicanos al borde del abismo.

**Pero Peña Nieto** asegura que en 2018 los mexicanos tendrán que elegir entre “seguir construyendo o elegir un modelo fracasado”. De entrada, debió precisar cuál es cuál, porque lo que puede documentarse sobre los resultados del modelo que él

defiende no es precisamente el paraíso prometido (a lo largo de seis sexenios).

**Como inquilino de Los Pinos** fue Miguel de la Madrid el primero en asegurar que el giro de 180 grados en lo político y en lo económico tenía como objetivo “orientar la vida nacional hacia un desarrollo equilibrado y justo, toda vez que el país se encuentra en una profunda crisis y se han deteriorado las bases para lograr mejoras en el bienestar de las mayorías e, incluso, para mantener los niveles ya logrados”. A partir de allí todo se “reformó”, todo se “modernizó” para alcanzar el fin descrito (versión oficial). Arrancó el “cambio estructural” y la “renovación moral de la sociedad”.

**Treinta y cinco años** y seis gobiernos después, la “revolución por el bienestar de los mexicanos” (De la Madrid *dixit*) lo único que puede presumir es el microscópico catálogo de multimillonarios marca Forbes (la mayoría impudicamente enriquecidos con bienes de la nación), la impúdica concentración del ingreso y la riqueza, y el enorme cuan progresivo inventario de pobres (ahora maquillado

con una “metodología” que todo lo “arregla”), resultado ello de un modelo de *apartheid* económico y social, aderezado con creciente corrupción, impunidad, violencia e inseguridad.

**Desde el arranque** mismo de los “cambios estructurales” y la “renovación moral de la sociedad” los impulsores de tal modelo a los mexicanos prometieron el primer mundo, a grado tal que los noruegos los envidiarían. Pero algo falló, porque de acuerdo con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), sexenio tras sexenio México registra una caída permanente en los niveles de bienestar de su población.

**El PNUD documenta** que en 1990 —con Carlos Salinas en Los Pinos— México ocupó el escalón número 38 en el Índice de Desarrollo Humano (IDH); para 2016 —con Enrique Peña Nieto en la residencia oficial— nuestro país había caído al sitio 77, es decir, un desplome de 39 peldaños en el periodo. Y en ese lapso todo se “reformó”, todo se “modernizó” para fortalecer, oficialmente, la “revolución por el bienestar de los mexi-

canos” de a pie (el Coneval ha documentado que en los pasados 25 años el ingreso real total per cápita mensual de los mexicanos prácticamente no se ha movido).

**Paralelamente, en el “otro” México**, el que “construye” —EPN *dixit*—, las fortunas del grupúsculo de Forbes se incrementaron de forma por demás impúdica. Por ejemplo, en ese periodo la economía de los mortales oficialmente creció a un ritmo anual promedio de 2 por ciento y sus beneficios repartidos de forma por demás desigual. Pero la economía de la cúpula multimillonaria lo hizo a un ritmo de 8 por ciento anual (la información es de la Cepal), es decir a un ritmo cuatro veces mayor, con una distribución algo más “equilibrada” que la primera.

**Así, también como ejemplo**, fortunas como las de Carlos Slim, el tóxico Germán Larrea y/o el totalmente palacio (nacional) Alberto Bailleres (todos usufructuarios de los bienes de la nación) se multiplicaron por 35, 13 y 10 tantos, respectivamente, mientras el poder adquisitivo del salario de la mayoría de los mexicanos se desplomó 80 por ciento. En 1991 Forbes atribuyó a Carlos Slim —ya con Telmex en el bolsillo— una fortuna de mil 600 millones de dólares; al cierre de 2016, le atribuyó 55 mil millones, un crecimiento de 3 mil 500 por ciento en 25 años.

**En estos años** de la “revolución por el bienestar de los mexicanos” el número de personas en pobreza pasó de 38 millones en tiempos de Salinas a 63 millones con Peña Nieto, con todo y que en el periodo —de acuerdo con las cifras oficiales— el gobierno ha destinado miles y miles de millones de pesos al combate... a la pobreza.

**¿Y la “renovación moral de las sociedades”?** Pues bien, de acuerdo con Transparencia Internacional al cierre del sexenio salinista México ocupaba el escalón número 32 entre los países más corruptos del mundo (mientras más lejos de cero, más corrupto). Con Zedillo cayó al 59; Fox lo llevó al 70; Calderón lo desplomó al 105 y en 2016 Peña Nieto lo hundió al 123 (de 176 posibles).

**Y hay más** indicadores para documentar cómo y en qué dirección “construye” el modelo que –versión EPN– debe defenderse, mientras los “liderazgos” de la clase político-empresarial se mantienen inamovibles, y los “cambios” que mínima y eventualmente se registran resultan igual de hediondos, voraces y perversos que los que “reemplazan”.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Entonces, ¿cuál sopa le gusta?**



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**



- \* *En Sagarpa adjudican contratos sin licitar*
- \* *GPISA abre planta de procesos farmacéuticos*
- \* *Termina 7ma. ronda de ACE 53 con Brasil*

Un grupo de empresarios nos comenta, documentos en manos que aprovechando un hueco en la ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público, funcionarios de la Sagarpa operan en favor de varias empresas consentidas adjudicándoles de manera directa contratos millonarios. El argumento legal que ocupan para justificar estos manejos está fundamentado en el “artículo 72” del “Reglamento de Adquisiciones, el cual permite la “Adjudicación por Caso de Excepción de Licitación”, con este argumento manipulan las investigaciones de mercado para simular que esta vía es la que ofrece las mejores condiciones.

Este esquema no podría darse sin apoyo de la Oficialía Mayor de la dependencia. Un ejemplo concreto es el de la “Fábrica de Software” en donde se realizó un proceso de licitación pública por un monto de 21 millones para luego adjudicar por “Excepción de Licitación” a ese mismo contrato un monto de 82 millones adicionales.

Estos hechos se dan desde la llegada de **Gonzalo Álvarez Zerecero** a la Dirección General de Tecnologías de la Información y Comunicaciones de la Sagarpa, en febrero de 2016. Lo primero que hizo fue cancelar de manera arbitraria y

sin justificación contratos que se habían adjudicado previamente, para beneficiar a varias empresas con las que tiene relación, entre las que destacan: Tecnología Aplicada en Negocios, Micronet de México, Soluciones Tecnológicas Nidum, y Kernel Technologies Group.

Es importante que el secretario **José Calzada Roviroso** ponga orden en el otorgamiento de contratos en su secretaría. Hasta el momento, ni la Auditoría Superior de la Federación ni la Secretaría de la Función Pública se han decidido a tomar cartas en el asunto.

**EVENTO.** BodyLogic, empresa de redes de mercadeo que pertenece al grupo jalisciense PiSA, celebró su séptima Convención Anual, Revolution BL, en la que participaron más de 2 mil afiliados, quienes se dieron cita para asistir a conferencias y talleres, además de enterarse de la proyección de la compañía y nuevos lanzamientos de productos que muy pronto estarán en el mercado mexicano. La empresa 100% mexicana que inició sus operaciones en 2010 anunció la inauguración de la nueva planta de producción que contará con tecnología de última generación, logrando que sea la primera empresa mexicana de su tipo en desarrollar productos naturales para el bienestar



JULIO BRITO A.

y la salud de alta especialidad con procesos farmacéuticos. El inmueble está localizado en Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, municipio que alberga el Complejo Industrial de Grupo PiSA.

BodyLogic cuenta con más de 80 centros de negocios en México y tiene presencia en diversos países de América Latina como Bolivia, El Salvador, Perú y Panamá.

**NEGOCIACIONES.** Como resultado de las reuniones de la Séptima Ronda de Negociación para la Ampliación y Profundización del Acuerdo de Complementación Económica No. 53 (ACE 53), que se llevó a cabo en la Ciudad de México del 29 al 31 de agosto, México y Brasil lograron avances en temas relacionados con servicios, la ampliación de las preferencias arancelarias, la profundización de los niveles de preferencia que se tienen en el actual ACE 53, reglas de origen, facilitación del comercio, así como el fortalecimiento a las reglas de comercio internacional ■.



## LOS CAPITALES

ÉDGAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ

### EL CAMPO MEXICANO VUELVE A SER NEGOCIO

**M**uy atinado y oportuno el programa agropecuario "Arráigate", implementado por la Sagarpa, y que tiene como objetivo que los jóvenes (hijos de campesinos y agroindustriales) logren apoyos suficientes para tecnificar y dar un valor agregado a la producción agropecuaria del país. Y es que, en México la edad promedio de los productores del campo oscila en 55 años, esto es, un trabajador que presenta ya un déficit en productividad. En México, en las zonas rurales viven 25 millones de personas, y de esas, siete millones trabajan en el campo.

Si se toma en cuenta la recomendación de la FAO, en la que se señala que en los próximos 50 años la producción de alimentos debe aumentar en más del 70%, México debe poner a trabajar a sus jóvenes, dotarlos de tecnologías apropiadas para incrementar la producción agropecuaria y facilitarles créditos oportunos y suficientes. Al respecto el titular de la Sagarpa, Pepe Calzada, nos dijo que urge integrar a los "millennials" mexicanos al campo, y darles una oportunidad de hacer negocio en un mercado agropecuario mun-

dial, que crece vertiginosamente.

Calzada nos dijo que la mecanización en las áreas de cultivo, cosecha y el agregar valor al producto son los principales retos del sector agropecuario. Y es ahí donde los jóvenes, la ciencia aplicada y los apoyos gubernamentales permitirán hacer líder al campo mexicano. El campo -no hay duda- vuelve a ser negocio.

#### QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS

Sigma, la división de alimentos refrigerados de Alfa, anunció que adquirió el 51% de las acciones de Caroli Foods Group, compañía que se dedica a la producción y comercialización de carnes frías y comidas preparadas en Rumania. Sigma ya era propietaria del 49% de las acciones y con esta transacción alcanzaría la totalidad de la tenencia accionaria de Caroli. Se trata de una empresa líder en la producción de carnes frías de alta calidad en dicho país. Cuenta con marcas locales reconocidas como Caroli, Sissi y Primo. La empresa opera una planta en la ciudad de Pitesti, donde emplea a más de mil,200 colaboradores. En 2016, Caroli generó ventas por el equivalente a €88 millones.

La tecnología se ha convertido en un elemento esencial para la estrategia de las ventas al menudeo, como la herramienta GeoSpot, instrumentada hace un año por la web y app especiali-

zada en consumo Ofertia.com, que en México encabeza Francisco Plá.

Esa herramienta hace un seguimiento detallado de los consumidores, desde la búsqueda de productos en Internet hasta la adquisición. Esa medición, validada por la firma Nielsen permite a los negocios conocer los mejores días y horarios para lanzar una promoción, la probabilidad de que el usuario asista a la tienda después de la consulta digital, así como las horas transcurridas desde la lectura electrónica hasta la visita física, logrando la mayor efectividad en el sector de alimentación, donde no transcurren 24 horas desde la visualización hasta la compra.

\*\*\*

Expo-Pan 2017 es el marco idóneo para que Deïman, líder en el sector de los colorantes y saborizantes, contribuya a través de su estrategia "gastroeconomía" a la creación de dos millones de empleos directos e indirectos anuales, que genera la industria panificadora del país. Deïman, que dirige José Alberto Medina, abastece a 27 mil panaderías en México con insumos creados con la más alta tecnología del mercado. En esta edición 19 de Expo-PAN, que se realizará del 8 al 10 de este mes, la empresa mexicana con 80 años de tradición ofrecerá novedosos productos para la industria panificadora.

*loscapitales@yahoo.com.mx*



UNES / 04 / 09 / 2017  
HERALDODEMEXICO.COM.MX

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



## MÉXICO NODAL PARA CUBICO, SUS 4 PROYECTOS EN RENOVABLES Y 1,200 MDD, POR MÁS Y ABIERTO A ALIANZAS

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Inicia hoy "road show" el NAICM y colocará bonos; Cabral nuevo timón en Casa de Bolsa Banamex; Aeromar horas de vuelo quid con ASSA; FIBRA UNO evalúa oferta*

E

**N EL CONTEXTO** de la transformación energética que ya se dibuja, un ámbito que se deberá detonar para cumplir con las metas que el gobierno comprometió es el de la energía renovable.

Para 2025 un 35% de la energía eléctrica deberá estar en esa tesitura.

La verdad es que estamos en pañales. Apenas 3 mil megawatts (MW) son fruto de la energía de viento o eólica, y nada de la solar, o sea 5% de la electricidad que se produce.

Por fortuna luego de las últimas 2 subastas realizadas por SENER de **Pedro Joaquín Coldwell** y CENACE de **Eduardo**

**Meraz**, ya se han adjudicado otros 6 mil MW y viene otra tercera para noviembre. Podrían sumarse 3 mil MW.

Amén de lo ecológico, utilizar menos gas natural para producir electricidad es estratégico, si se considera la dependencia que hay con EU.

Como quiera una compañía resuelta a aprovechar la coyuntura para convertirse en unos de los 5 jugadores líderes en generación renovable del país es Cúbico Sustainable Investment que comanda aquí **Oswaldo Rance Cachafeiro**.

Es una compañía global que nació en 2015 y se separó de Banco Santander que



preside **Ana Botín**.

Hoy pertenece a dos grandes fondos de pensiones de Canadá: el Ontario Teachers y el PSP que agrupa a los burócratas de ese país.

Cúbico ha invertido 2 mil millones de dólares. Con sede en Londres es encabezada por

**Stephen Riley**. Tiene presencia en GB, Italia, Portugal, España, Irlanda, Brasil, Uruguay y México.

Tiene 2 mil 300 MW de capacidad, de los cuales mil 200 MW están en operación.

La semana pasada estuvo aquí el español **Ricardo Díaz**, cabeza para AL. Refrendó el interés de esa firma por México en donde ya tienen 4 proyectos con mil 200 MW. Van por otros para noviembre. Hoy la inversión comprometida es de mil 200 mdd.

Los dos primeros son un eólico en NL para 250 MW y otro de 350 MW en Aguascalientes, que será el más grande de AL.

Un 70% de la inversión de estos 2 proyectos por 650 millones de dólares será financiamiento: BANOBRAS de **Alfredo Vara**, BANCOMEXT de **Francisco González** y NAD Bank que lleva **Alex Hinojosa** para lo que hace al eólico.

En el solar, amén de BANOBRAS y BANCOMEXT, están también el BID, el IFC y Banco Mitubishi y Bank Of Tokio.

Cúbico también amarró un socio minoritario, la española Alten Energías Renovables que lleva **Carlos Castellanos** y que aporta en distintas proporciones.

De hecho Cúbico espera encontrar nuevos socios locales, ya sea en su portafolio en proceso como en los que

buscará construir.

Los otros dos proyectos, Cúbico los ganó en las primeras subastas. Ambos son eólicos, uno de 350 MW en Coahuila y otros 260 MW en Oaxaca. Su financiamiento es también 70% deuda y 30% capital.

La energía se aspira a colocar en usuarios industriales y comerciales. Una ventaja es que los dos primeros se amarraron con la regulación anterior, con lo que en transporte hay un costo fijo.

En general para las empresas realizar contratos de energía a largo plazo es un tema de competitividad, algo así como lograr coberturas de largo plazo.

El plan de Cúbico es llegar a 5 mil MW para los siguientes 4 años y obvio México es un punto neurálgico, máxime que la meta para 2050 es que los renovables signifiquen ya el 50%. Así que manos a la obra.

\*\*\*

**LA NOVEDAD ES** que **Federico Patiño** y su equipo inician hoy el "road show" para concretar una nueva colocación de bonos en los mercados para financiar el Nuevo Aeropuerto de la CDMX. Las presentaciones en Londres, NY y otras ciudades de EU continuarán hasta el 11 de septiembre. Los líderes son Citibank, HSBC y JP Morgan de **Eduardo Cepeda** con el apoyo de BBVA y Santander de **Marcos Martínez**. La oferta andaría en unos mil millones de dólares.

\*\*\*

**RESULTA QUE EN** Citibanamex de **Ernesto Torres Cantú** se acaba de concretar un cambio en el timón de su casa de bolsa. **Humberto Cabral González** será el nuevo director general de esa firma. Con un expertis de 30 años en el sector financiero relevará a **José Antonio Espíndola Riveroll**. Este a su vez continuará como líder en el

negocio de Equity Renta Variable, vinculado a posiciones accionarias, amén de ser el presidente de la plataforma Capital Market Origination (CMO) México. Cabral, quien se unió a Citibanamex en el 2000 llega en el contexto de un gran reto, dada la competencia y el peso cada vez mayor de la tecnología.

\*\*\*

**SERÁ HASTA EL 10** de septiembre cuando se resuelva el tema de los sobrecargos en su negociación de contrato colectivo con Aeromar que lleva **Andrés Fabre**. ASSA de **Ricardo del Valle** solicitó una prórroga para analizar la propuesta de la empresa que incluye integrar diversas prestaciones



al salario base, lo que de suyo aumentará el aguinaldo, la liquidación y el pago de horas extras. Sin embargo el punto más importante está en las horas que debe trabajar un sobrecargo en esa aerolínea. Se está por debajo del promedio de la industria que es de 87 horas al mes, y no se diga de Aeroméxico que llega a 100 horas mensuales.

\*\*\*

**TRAS AÑO Y** medio ausente, es probable que FIBRA UNO de **Andrés El-Mann** y **Abud Attié** pueda regresar este año al mercado. El tema se evalúa para una eventual oferta de capital por el equipo financiero que comanda Gonzalo Robina. Atención.

**UTILIZAR MENOS  
GAS NATURAL  
PARA PRODUCIR  
ELECTRICIDAD  
ES ESTRATÉGICO**



Con cerca de 461 mil cirugías estéticas por año, México es el tercer país con mayor cantidad de dichas intervenciones, pero que suelen ejecutar unos 20 mil esteticistas en “clínicas patito”, que proliferan —pese a los esfuerzos de control de la Cofepris, a cargo de **Julio Sánchez Tepóz**— dado el monopolio de un limitado número de cirujanos dentro de la Asociación Mexicana de Cirugía Plástica, Estética y Reconstructiva, que encabeza **Eugenio Rodríguez**.

Es decir, el hecho de que la Dirección General de Profesiones no haya reconocido la especialidad de cirugía estética o cosmética, concentró en unos 130 especialistas los reconocimientos profesionales, elevando los costos operatorios a tal nivel que la opción para miles de personas es exponerse a “matabellas” en clínicas carentes de licencias sanitarias y hasta de equipo de emergencias.

Ello implica un lastre para una gran oportunidad de negocios para México, el turismo médico que intenta impulsar la Sectur, a cargo de **Enrique de la Madrid**. Es un mercado que vale a nivel global 5.6 mil millones de dólares anuales y que aquí se podrían captar parte de los 4.9 millones de pacientes estadounidenses —debido a las restricciones al sistema médico que pretende el gobierno de Donald Trump— que buscan liposucciones, implantes, párpados y rinoplastias de manera segura y costos accesibles.

Pero el negocio se nos puede ir de las manos por la incongruencia legal que impide a los especialistas médicos

como mastólogos, dermatólogos, otorinos, proctólogos, traumatólogos, realizar operaciones estéticas como sucede en EU. Esa incongruencia aumentó con el dictamen que impulsó la comisión de salud de la cámara de diputados, que lleva **Octavio Iñiguez**, para que cirujanos estéticos y reconstructivos cuenten con título profesional pero dejando de lado a los médicos especialistas. ¿Se nos morirá la oportunidad en el quirófano?

**BodyLogic calienta brazo.** Y siendo el sector de bienestar y salud uno de alto crecimiento, BodyLogic de Grupo Pisa, liderado por **Carlos Álvarez**, efectuó este fin de semana su VII Convención Anual Revolution BL en el Centro Citibanamex de la Ciudad de México, donde más de 2 mil afiliados tomaron talleres y conferencias de talla internacional y se enteraron del proyecto y nuevos lanzamientos de productos naturales de nutrición de alta especialidad. Un entrenamiento previo a la inauguración de la moderna planta de BodyLogic (en el Complejo Industrial Tlajomulco) y la primera firma mexicana del ramo en manufacturar en territorio nacional.

**Istmo Re...** Algo sucede en la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF), donde el director de inspección y reaseguro, **Jorge González Romero**, parece no estar enterado que la Junta Directiva de la Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá, de **Raimond Smith**, ordenó en abril pasado la liquidación forzosa de Istmo Compañía de Reaseguros de Panamá, dada sus pérdidas, iliquidez crítica y notorias pérdidas... pero que México sigue operando como si nada. ¿Qué opinará **Norma Alicia Rosas** al frente de la CNSF?

**Hidalgo, chicos y grandes.** Con la marca turística Hidalgo, el gobierno de **Omar Fayad** trae varias sorpresas: dos parques temáticos de gran envergadura y el plan para aprovechar al máximo la cebada cervecera en la entidad. Ya le diré.