



# CAPITANES

## Frentes abiertos

El titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, **Marath Bolaños**, tiene que hacer gala de sus dotes de mediador en dos casos que son noticia: la huelga en Audi y un posible estallamiento en Nacional Monte de Piedad.

En el primero, el sindicato dirigido por **César Orta** y la empresa alemana sostuvieron pláticas para llegar a un acuerdo en el incremento salarial pero, a pesar de que el Secretario trató de mediar, no pudo evitar que se colocaran las banderas rojinegras en la planta de Puebla.

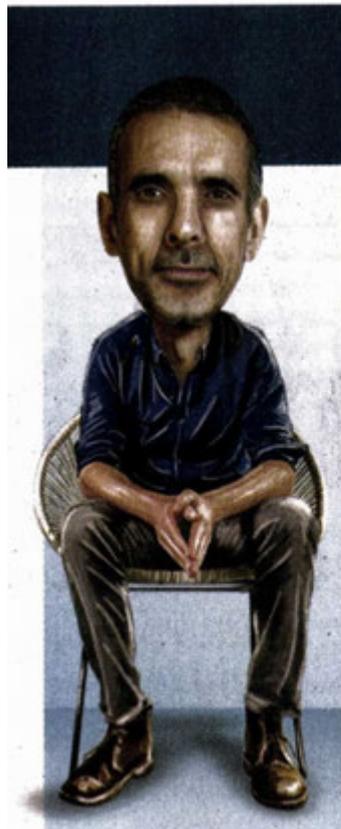
Las partes fueron citadas en el Centro Federal de Conciliación, a cargo de **Alfredo Domínguez Marrufo**, para intentar un acercamiento. Mañana se definirá el recurso que interpuso la empresa para de-

clarar inexistente la huelga.

En el otro caso, el Sindicato de Nacional Monte de Piedad, liderado por **Arturo Zayún**, y la directiva de la institución se encuentran en diálogo para evitar que este conflicto de varios años termine en una huelga.

La Secretaría del Trabajo presentó un plan para darle viabilidad financiera al Monte; sin embargo, el Sindicato no acepta la propuesta porque ello implicaría modificar algunas cláusulas del Contrato Colectivo de Trabajo.

En ambos casos, la intervención de la autoridad laboral es crucial para demostrar que en la ley se tienen las herramientas necesarias para solucionar estos conflictos.



## DANIEL COCENZO...

Es el nuevo presidente de Grupo Modelo en México, quien cuenta con más de 24 años de experiencia en la compañía. Con este capitán, el Grupo busca reafirmar su liderazgo y consolidar su crecimiento a nivel mundial. En los últimos cinco años, México ha sido el mercado que más ha contribuido al crecimiento del negocio de AB Inbev.

## Financiamiento productivo

Banco Santander México adquirió una garantía de crédito otorgada por Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés), brazo financiero del Banco Mundial.

La garantía fue por un monto de 93 millones de dólares y tiene el objetivo de que Santander pueda destinar más recursos al financiamiento productivo en México.

Con esto, Santander podrá ofrecer financiamiento en condiciones preferenciales a las Pymes y diversos agentes económicos del País.

El banco que lleva **Felipe García Ascencio** ha firmado en los últimos meses 10 convenios con gobiernos estatales para apoyar a 10 mil Pymes con créditos especialmente diseñados para

estas empresas.

Al 30 de septiembre de 2023, Banco Santander México tenía activos totales por mil 938 miles de millones de pesos y más de 20.4 millones de clientes.

## ¿Impedimento legal?

Al parecer a la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que preside **Leopoldo Melchi**, aprobó un permiso para la comercialización de hidrocarburos a una compañía que no debería desarrollar dicha actividad, al menos desde el punto de vista legal.

Se trata de un permiso de comercialización de gas natural y petróleo otorgado a favor de Xaxamani Energy para contratistas con actividades en materia de exploración y producción en

el área AS-CS-15, ubicada frente a las costas de Coatzacoalcos, Veracruz, y que fue otorgado ayer.

Desde que se puso a consideración el tema para votación en el pleno de la CRE, el comisionado **Walter Julián Ángel Jiménez** se pronunció en contra por considerar que existe un impedimento legal para que la empresa realice dicha actividad.

En su justificación, señaló que dicha compañía

tiene como objeto exclusivamente la exploración y extracción de hidrocarburos en los términos establecidos en la Constitución y en la Ley de Hidrocarburos.

Por lo tanto, detalló, no puede realizar actividades de comercialización y este fue su argumento para votar en contra de otorgar el permiso.

Sin embargo, los cuatro comisionados restantes votaron a favor sin responder a los señalamientos de Jiménez ni dar razones para otorgar el permiso.

## Gestión del cambio

La empresa de investigación y soluciones de Gestión del Cambio, Prosci, presentó los resultados de un estudio realizado en más de 500 empresas de Latinoamérica.

El documento destaca que el 52 por ciento de las compañías mexicanas no considera la gestión del cambio como una prioridad en sus procesos, aunque sólo la aplican en proyectos

específicos.

Esta gestión contempla todas las herramientas, estructuras y procesos con los que cuentan las empresas para hacer frente a cambios y

lograr el éxito de su negocios.

La investigación de Prosci, cuyo vicepresidente en la región es **Víctor Romero**, detalla que en el caso de México participaron más de 150 empresas con un tamaño que va de los 100 a los mil colaboradores, de las cuales 38 por ciento cuenta con áreas que utilizan un enfoque estructurado en esta materia, pero sin que esto se aplique en toda la empresa.

El área de capacidad de cambio más alta en México es la de Liderazgo, mientras que las áreas con mayor oportunidad de mejora son Estandarización y Socialización.

Para conocer la madurez organizacional en la gestión del cambio se tienen en cuenta varios aspectos como liderazgo, aplicación, competencias, estandarización y socialización.

capitanes@reforma.com



¿QUO VADIS?  
ENRIQUE DUSSEL  
PETERS



## México: ¿security-shoring en contra de China?

**L**a Secretaria del Tesoro de Estados Unidos, Janet Yellen, visitó México a inicios de diciembre de 2023 y logró varios acuerdos, entre los que destaca un Memorandum de Intención (MOI) con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

En rueda de prensa en México, Yellen subrayó que se busca sincronizar las medidas estadounidenses **en contra de China**: "Al igual que nuestro propio régimen de control de inversiones, el CFIUS (Comité de Inversión Extranjera de Estados Unidos), un mayor compromiso con México ayudará a mantener un clima de inversión abierto mientras monitoriza **y aborda los riesgos de seguridad**... El enfoque es sólo el tema de la seguridad nacional, y nuestro enfoque al hablar con México no se trata sólo en un enfoque con China, es un enfoque general, **una creencia general de asegurarnos de que no haya cuestiones de seguridad nacional que estén implicadas en ninguna inversión extranjera**... queremos confiar más en un grupo de países que son amigos... Si China invierte en México, **siempre y cuando haya un progra-**

**ma de seguridad sólido**, esta evaluación, que estas inversiones no bloqueen estas inquietudes de seguridad para México y Estados Unidos, desde luego no tenemos ningún problema para que China haga inversiones en México..." (<https://reforma.com/vBDhGr>).

La respuesta del Secretario de la SHCP fue "técnica" en cuanto a que se buscaría la trazabilidad del origen de los recursos de las empresas y la creación de un grupo de trabajo "sobre la revisión de la seguridad nacional en la inversión extranjera directa" (<https://lc.cx/CDSWSe>).

Como parte del MOI firmado, recae en la SHCP el trabajo "técnico" y las reuniones trimestrales desde 2024 para **"privilegiar la seguridad nacional"**, entre otros aspectos (<https://lc.cx/CDSWSe>).

El encuentro y sus resultados, **que prácticamente pasaron desapercibidos en México**, son de la mayor relevancia para el futuro de la "nueva relación triangular" entre Estados Unidos, China y México. Estados Unidos y China se encuentran al menos desde 2018 en una **profunda confrontación a todos los niveles imagi-**

**nables** desde la administración Trump y que se ha profundizado con Biden. La propia Yellen ha sido muy explícita en cuanto a que en la actualidad **cualquier aspecto político o económico con China se subordina a los intereses de seguridad nacional de Estados Unidos (y por ello security-shoring)**, incluyendo temas como el libre comercio, el multilateralismo e incluso la reciprocidad; terceros países, por ejemplo México, podrán beneficiarse de los incentivos de Estados Unidos si cumplen con este nuevo criterio absoluto, "y si no, no". **La amenaza es real y efectiva en el conflicto entre Estados Unidos y China para terceros países, explícitamente para México.**

La visita de Yellen a México tiene como objetivo que **México se integre a los intereses de seguridad nacional de Estados Unidos en contra de China**, mediante la creación de instituciones como el CFIUS y de listados de empresas chinas prohibidas (*entity lists*), entre otras.

Lo anterior, tiene enormes implicaciones en México. La discusión propuesta por Yellen en México

**no es "técnica", sino que profundamente estratégica, política y de largo plazo: ¿se alineará México a los intereses estratégicos de Estados Unidos en contra de China?** Lo anterior considerando que China es el segundo socio comercial de México desde 2003, con más del 10% del comercio exterior de México -casi 20% de sus importaciones y 2% de sus exportaciones- y se ha convertido recientemente en el inversionista extranjero más dinámico, con casi 21,000 millones de dólares de IED acumulada hasta 2022. **La atracción de IED en México nunca ha estado supeditada a la seguridad nacional de terceros países.**

Esta decisión estratégica no debiera sólo recaer en la SHCP durante 2024. La Cámara de Diputados y particularmente de Senadores y su Comisión de Relaciones Exteriores de Asia Pacífico y África, así como organismos empresariales e instituciones académicas, debieran participar activamente en esta decisión estratégica.

**¿Será?**

Profesor del Posgrado en Economía y Coordinador del Centro de Estudios China-México de la UNAM  
<http://dusselpeters.com>



# CDMX: 10 propuestas de visión digital

**L**a conectividad, la Internet y los servicios de telecomunicaciones ¿habilitan el ejercicio de los derechos humanos en el mundo digital? Sí. ¿Habilitan la economía digital, la innovación, la competitividad, el desarrollo de la ciencia y la tecnología? Sí. ¿Permiten implementar mejores soluciones para el control del medio ambiente? Sí. ¿Permiten la planeación urbana? Sí. ¿Permiten mejorar la cobertura y la calidad de los servicios educativos? Sí. ¿Permiten ofrecer más y mejores servicios en materia de movilidad? Sí. ¿Permiten apoyar el control sobre la deforestación y técnicas para la mejora de la productividad agrícola con agrotech? Sí. ¿Mejoran los niveles de seguridad y vigilancia? Sí. ¿Mejoran la prestación y control de los servicios públicos? Sí. ¿Ayudan a volver transparentes los procesos públicos, de ejercicio del gasto, siendo el mejor aliado en contra de la corrupción? Sí.

La Ciudad de México lidera a nivel nacional casi todos los indicadores de conectividad, según el Inegi: es el primer lugar en usuarios de Internet y por hogares; es el segundo en usuarios de te-

léfono móvil. La administración actual del partido Morena generó el despliegue de la mayor cantidad de sitios públicos de Internet en el mundo y hasta ganó un Premio Guinness.

Entonces, ¿por qué no se nota el beneficio digital? La Ciudad de México no lidera ningún ranking internacional en materia de innovación, competitividad, calidad de vida, combate a la corrupción, ancho de banda, nada. Según el Smart City Index 2023, la Ciudad de México está en el puesto 121. La capital de la onceava economía del planeta, en el lugar 121. La Ciudad de México carece de visión y política digital. Desastre.

Conclusión, los gobiernos de la Ciudad de México no han sabido qué hacer con la conectividad. Aquí algunas ideas:

1. CDMX Digital. Diseñar la primera hoja de ruta en materia de política pública, que construya la Visión Digital de esta ciudad, con apartados estratégicos: inclusión digital, justicia digital, educación digital, salud digital, movilidad digital, seguridad pública digital, competitividad, ciencia y tecnología.

2. Seguridad pública. En todo el país tenemos 180,000 cámaras de video para la seguridad pública. La CDMX tiene 75,000 cámaras. Sólo la Ciudad de Shenzhen, en China, con 22 millones de habitantes, tiene 2 millones de cámaras para este destino. Hay que incrementar por 10 esta tecnología.

3. Servicios públicos. El 90% de todos los servicios públicos de la CDMX deben estar disponibles en un smartphone.

4. Programa integral contra la corrupción y la transparencia en una app.

5. Transformar la Universidad de la CDMX en el primer campus virtual del país.

6. Programa de empleo y educación masiva digital en Iztapalapa e Iztacalco. Invitar a los principales *call centers*, centros de atención digital de habla hispana y universidades públicas y privadas del país para poner oficinas y campus en estas delegaciones. El mundo digital como una alternativa inmediata para jóvenes.

7. CDMX sustentable. Xochimilco, Milpa Alta y Tlalpan deben ser las áreas con la mejor oportunidad en agrotech,

control de bosques, cultivos y ecosistemas hídricos.

8. CDMX movilidad digital. La CDMX debe ser la capital más innovadora e incluyente de todos los sistemas de transporte por aplicación: taxis, autobuses, patinetas, bicicletas, Metro, trolebús. Innovación como en San Francisco, Shenzhen, Seúl o Dubai.

9. Medio ambiente. Autos eléctricos, híbridos y sistemas digitales de monitoreo del medio ambiente. Los más altos estándares en Iberoamérica.

10. CDMX, Hub Digital de las Américas. Tenemos las principales universidades del país y las matrices de las más importantes empresas de conectividad y tecnología del planeta. EU al norte y el Pacífico a un lado.

La CDMX ya tiene la conectividad, sólo falta la visión del líder para hacer de ésta, la primera ciudad de la revolución digital del mundo, con bienestar, justicia, igualdad, competitividad e innovación digital.



**B**oeing está retirando una solicitud de exención de seguridad para un nuevo avión serie MAX que habría permitido que reguladores de EU agilizaran su aprobación, al tiempo que el fabricante de aviones enfrenta mayor escrutinio tras un incidente a principios de mes. La decisión se produce en medio de presión de legisladores para que abandone la solicitud tras el desprendimiento del tapón de una puerta en un avión 737 MAX 9 operado por Alaska Airlines el 5 de enero, y añade incerti-

dumbre al cronograma de certificación del MAX 7.

◆ **TikTok** anunció que ha gastado 1.5 mil millones de dólares en una operación que busca convencer a legisladores de EU de que la popular app de videos compartidos es segura. Ejecutivos de TikTok prometieron públicamente aislar los datos de usuarios estadounidenses y convocar a ingenieros y externos para certificar que el algoritmo de la app ofrecía contenido sin interferencia de China, sede de su compañía matriz, ByteDance. A la fecha, TikTok batalla para cumplir esas promesas.

◆ **Los edificios** de oficinas de máxima calidad han tenido mucho mayor éxito en sortear la zozobra en la industria. Ahora, incluso las torres de primera empiezan a tambalearse.

Las rentas en los edificios más lujosos de EU han ido a la baja, a medida que se desacelera la tasa de arrendamiento. Los inquilinos se han vuelto más sensibles a los costos en un mundo de tasas de interés más altas y preocupaciones constantes sobre una posible desaceleración económica, señalan participantes del mercado.

◆ **La economía** europea se estancó en los últimos tres meses del año pasado, expandiendo una brecha entre una economía estadounidense en auge y un continente europeo cada vez más rezagado. Los nuevos datos económicos mostraron que los costos crediticios más altos habían agravado el impacto anterior de los precios más altos de la energía tras la invasión rusa de Ucrania. Durante

todo el 2023, Eurostat, la agencia de estadística de la Unión Europea, registró un crecimiento de sólo 0.5% en la eurozona.

◆ **Una recuperación** en acciones tecnológicas contribuyó a que el fondo soberano de riqueza de Noruega generara un rendimiento del 16% en el 2023, el tercer mejor año en su historia, dijo el administrador del fondo. Norges Bank Investment Management indicó que el fondo –el mayor inversionista de acciones individuales del mundo– tenía un valor de 15.7 millones de millones de coronas noruegas, unos 1.5 mil millones de dólares, al final del año. Su tenencia de acciones registró un rendimiento del 21% en el año.

*Una selección de What's News*  
© 2024 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### México paga la fiesta en Madrid

::::: Luego de que BBVA dio a conocer resultados sólidos en 2023, nos platican que se armó la pachanga en Madrid, donde la bolsa de valores subió ayer 1.5% y superó a todos sus pares europeos. Como no podía ser de otra manera, el grupo financiero que encabeza **Carlos Torres Vila** se llevó la mejor parte, cuyas acciones despegaron 6.2% y fue su mayor alza desde abril de 2022. Para no variar, nos dicen, quien pagó la fiesta fue México, que aportó más de la mitad de los beneficios globales del banco español, al generarle más de 100 mil millones de pesos en ganancias netas el año pasado. Aunque el país se convirtió en edén para la banca, nos recuerdan que mientras sean utilidades legítimas y razonables tienen luz verde en Palacio Nacional.



Carlos Torres Vila

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

### Va Xóchitl con la comunidad de Georgetown

::::: En uno de sus primeros eventos del año, el Instituto de las Américas de la Universidad de Georgetown, que dirige el mexicano y exsubsecretario de Hacienda, **Alejandro Werner**, tendrá como invitada a la candidata, **Xóchitl Gálvez** para un conversatorio en el que compartirá sus perspectivas sobre México con la comunidad de Georgetown que tiene como sede la ciudad de Washington DC. Nos detallan que en la organización del evento también participan la Sociedad Civil México, la Asociación de Graduados de Estudiantes Mexicanos de la Universidad de Georgetown, la Red DC de la Universidad Nacional Autónoma de México y la Asociación de Estudiantes de la Ibero. El evento programado para el 5 de febrero será transmitido en español.



Alejandro Werner

## Elecciones de México y EU: ¿lo mismo?

::::: A propósito de las elecciones, nos reportan que el exjefe negociador técnico para el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, **Kenneth Smith Ramos**, considera que hay mucho en común entre los comicios presidenciales que



**Kenneth  
Smith Ramos**

se vivirán tanto aquí como en el país vecino. Nos comentan que, para el exfuncionario de la Secretaría de Economía, en ambos casos hay incertidumbre, polarización y, sobre todo, mucho ruido político. A casi cuatro años de que entró en vigor el acuerdo comercial norteamericano, Smith Ramos anticipa que entre los políticos de ambos lados de la frontera se mantendrá la narrativa de soberanía, de interés público y de apoyo al "pueblo". Sin embargo, en el caso mexicano, recordó que el T-MEC y el Poder Judicial fueron los mecanismos que frenaron las medidas radicales del gobierno.



## Segalmex, otra vez una bomba de tiempo

**C**on su nuevo director general, Leonel Cota Montaño, Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex) volvió al esquema de secado de leche para dar cobertura a la demanda del Programa de Abasto Social. El organismo tomó la decisión de no importar dicho alimento de Estados Unidos, lo cual vuelve a poner la mira en los empresarios que están bajo investigación de la Fiscalía General de la República. Este esquema muy cuestionado es el que mantiene en prisión al exencargado de las finanzas del organismo, René Gavira.

El negocio de la leche en polvo ha sido históricamente un dolor de cabeza para la administración pública, pues los procesos de secado siempre han estado plagados de corrupción. La clave aquí es el producto resultante: la crema de leche, la cual tiene un valor importante en el mercado y pertenece al propietario de la leche fresca que pasa por el proceso de industrialización.

Los funcionarios de Liconsa, subsidiaria de Segalmex, han sido eternamente denunciados por regalar esta crema a los proveedores del servicio de secado, o bien por vendérselas a un precio más bajo del que se encuentra en el mercado. México secará es-

te año unos 600 millones de litros de leche adquiridos a los productores mexicanos, por lo que reducir tan solo un peso el precio al que se vende la crema, deja para los empresarios, casi siempre en colusión con los funcionarios, un negocio también de cientos de millones de pesos.

Esta es una de las razones por las que el extitular de la Unidad de Administración y Finanzas de Segalmex, René Gavira Segreste, se encuentra bajo procesos penales, pues vendió cada kilo de crema resultante de la leche propiedad de Liconsa hasta en cinco pesos más abajo de lo que se encontraba en el mercado, especialmente a la empresa Comercializadora de Productos Lácteos de la Laguna, o Coprolac, de Carlos Ernesto Herrera.

Gavira siempre justificó la negociación directa con los empresarios mexicanos con la necesidad de hacer autosuficiente al país en materia alimentaria. Según sus palabras, esta era una instrucción

directa del presidente Andrés Manuel López Obrador, ya que la otra opción era seguir importando alrededor de 30 mil toneladas anuales de leche en polvo desde el extranjero, con una inversión superior a los 2 mil millones de pesos, a través de compañías que en su momento también fueron cuestionadas, como Industrias Lácteas Asturianas, conocida como ILAS, subsidiaria de la transnacional Reny Picot.

Dicha alternativa fue la que eligió Leonel Cota Montaño, actual director de Segalmex, después de que estalló el escándalo de corrupción de su antecesor Ignacio Ovalle: decidió importar hasta 50 mil toneladas de leche de Estados Unidos y lo anunció con bombo y platillo en la conferencia de prensa mañanera, como una medida para erradicar la corrupción.

Ahora regresa a la idea original para involucrar una vez más en el proceso de secado a las empresas que apoyaron el proyecto de Gavira. Firmas como Productos Loneg, Leche 19 Hermanos, Pasteurizadora Maulec, Distribuidora Mexicana Agronómica, Lamex Agrialimentos y la misma Coprolac tendrían que comenzar los trabajos de suministro a la par de ser revisadas por la FGR en el marco de las carpetas que permanecen abiertas por el presunto desfalco a Segalmex.

Otro escándalo de dimensiones estratosféricas. ●

@MarioMal

**El negocio de la leche en polvo ha sido históricamente un dolor de cabeza para la administración pública.**



## MÉXICO SA

# Mafia contra Megafarmacia // Ira de políticos “damnificados” // “Noticias” falsas por doquier

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**NTRE LAS MILES de noticias falsas que se esparcen un día sí y el siguiente también, ayer circuló una disfrazada de “denuncia”: a un mes de su inauguración, asegura, la Megafarmacia del Bienestar registra un “desbaste” prácticamente total, aunque en realidad esa flácida versión sólo refleja el brutal ataque hepático, las convulsiones que padece la mafia política que en sexenios anteriores se hinchó de ganancias por el manejo de los medicamentos en las instituciones públicas del sector salud, a la que la actual administración gubernamental “despojó” de otro de sus multimillonarios negocios producto del influyentismo y siempre a costillas de la nación.

**EN LA MAÑANERA** de ayer el presidente López Obrador sintetizó así esta situación: “resulta que están muy molestos, bueno, los oligarcas, corruptos, porque tenían el negocio de las medicinas, se robaban el dinero de las medicinas, que les zumba para hacer negocio con la salud del pueblo. Hablamos de miles de millones de pesos: 10 empresas vendían 100 mil millones de pesos al gobierno. Eso lo tengo que estar repitiendo para que se entienda qué es lo que hay detrás de todo el negocio sucio de la venta de medicamentos, equipos y servicios médicos en general. Pero hoy nos levantamos con esto, ocho columnas”.

**PERO, DIJO EL** mandatario, “¿qué cosa es lo que está detrás de esto? Pues siempre son los billullos, siempre es el dinero. En un ambiente mafioso hay que seguirle la pista al dinero. Esas distribuidoras, manejadas por políticos, están inconformes con todo lo que estamos haciendo para atender la salud del pueblo y en algunos casos, no sé si en este de *El Universal* (que publicó la citada versión), les pagaban a los medios una cuota. Latinus, no sé si es de *El Universal*, pero ese, tengo las pruebas de que recibía dinero de farmacéuticas; no farmacéuticas, de estos intermediarios, de eso sí tengo las pruebas. Ya vamos a darlo a conocer, para explicar el porqué de las cosas”.

**EN EFECTO, DESDE** el anuncio mismo del armado y posterior entrada en operación de la Megafarmacia del Bienestar el tiroteo mediático en su contra ha sido permanente, y no es casuali-

dad porque entre los “damnificados” se cuentan Manlio Fabio Beltrones (quien ahora regresa al Senado a seguir traficando influencias), Emilio Gamboa Patrón, Roberto Madrazo (casualmente el de Latinus) y otros de la misma ralea.

**¿QUÉ SUCEDIÓ CON** esa “noticia”? Zoé Robledo, director general del Instituto Mexicano del Seguro Social, lo detalló así: “¿qué hace *El Universal*? En una solicitud de información dice: ‘¿cuál sería la capacidad máxima de todo Huehuetoca?’ (donde se ubica la enorme bodega de medicamentos), no sólo la parte de la Megafarmacia, si no lo que es el Centro de Distribución y Almacenamiento, que es el espacio todavía más grande. Birmex (empresa de participación estatal mayoritaria que coordina la Megafarmacia), en aras de la transparencia, contesta y dice: ‘la capacidad máxima podría ser de 280 millones de piezas’. Y entonces, pues dicen: ‘si se informó el 19 de enero que había 2.4 millones de piezas y caben 280 millones, sólo tienen el uno por ciento”.

**ESA ES LA** “lógica” de la noticia falsa, y Zoé Robledo subraya que se trata de algo “muy mal intencionado, porque se ha informado en varias ocasiones que la Megafarmacia tiene todos los medicamentos ... Entonces, bueno, esto, o es mala intención o mal periodismo, intentar tomar lo que se recupera de una solicitud de información que se contesta con una proyección y plantear que eso es lo que debería de tener la Megafarmacia. La verdad, que ha habido mucha transparencia ... No hay una institución en el planeta que tenga un centro de distribución y almacenamiento de nueve hectáreas techadas con racks automatizados y de más. Debería ser un gran motivo de orgullo saber que México y tres instituciones, las más grandes de atención médica, vamos a contar con esto, pero, bueno, esa es la información que pone hoy *El Universal*”.

**ENTONCES, PIENSAN LOS** “damnificados”, 100 mil millones de pesos bien valen un volada.

### Las rebanadas del pastel

**FLACIDEZ TOTAL EN** las “precampañas” y ahora en las “intercampañas” electorales, llenas de grillas, chapulineo y cero consistencia. De güeva, pues. Nada para presumir, y si esa será la tónica de la campaña ya en forma, entonces que

mejor se dediquen a otra cosa. La ciudadanía se merece muchísimo más... La autoridad judicial de Argentina declaró inconstitucional la reforma laboral del esperpéntico Javier Milei, quien se cae a pedazos y solo se dedica a matar de hambre a los argentinos.



▲ Imagen de archivo de trabajadores surtiendo anaqueles en la Megafarmacia del

Bienestar en el municipio de Huehuetoca. Foto José Antonio López



## DINERO

*La campaña de medios contra AMLO // Yorio reporta sostenido avance de la economía*

*// Calderón: “es un lastre Marko para Xóchitl”*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**N**O EXISTE ANTECEDENTE reciente de una campaña de medios de comunicación cuyo objetivo, implacable, sea destruir la imagen del presidente de la República como la que estamos presenciando en estos días. Refleja odio, resentimiento, frustración, más que datos sólidos. No han podido acreditar con pruebas que Andrés Manuel haya cometido personalmente un acto de corrupción. Se advierte la mano de personajes como Roberto Madrazo y otros que buscan vengarse porque han perdido contratos gubernamentales y privilegios. A esto se añaden las torpezas de algunos de sus colaboradores, como no cancelar a un ex empleado la clave de acceso a la base de datos con información privada de periodistas que han venido concurriendo a la mañanera; se dispersaron en redes sociales. Faltan ocho meses para que concluya el sexenio, es previsible que arreará la campaña de sus adversarios, hay tiempo de que haga los ajustes necesarios en su equipo. Las horas solitarias de los ex presidentes suelen estar pobladas de reflexiones tardías.

### “Va a pasar a la historia”

**EN MEDIO DEL** huracán de ataques, hay quienes permanecen firmes y leales. Claudia Sheinbaum dice que la administración de López Obrador “va a pasar a la historia” y la 4T está más fuerte que nunca. En reunión privada con los diputados de Morena, les expresó que deben estar alertas, ya que la derecha está haciendo campaña para hacer creer a la ciudadanía que el partido del Presidente representa la antidemocracia, el autoritarismo y la ausencia de libertades.

### Sorprendente

**EN CONTRASTE A** lo que se observa en el campo de la batalla política, en el terreno de la economía las cosas siguen sorprendentemente bien. El dato más reciente de Inegi revela que el

producto interno bruto (PIB) creció 3.1 por ciento anual en 2023, ligando tres años consecutivos de expansión, reporta el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio. De ese modo, entre 2021 y 2024 habrá avanzado a una tasa promedio histórica. Factores que apoyan el crecimiento: mayor consumo de la población, impulsado por el aumento de salarios y los programas sociales; inversión extranjera; exportaciones (ya no dependemos del petróleo, una meta que parecía imposible de alcanzar) y las remesas de nuestros paisanos. También la inversión gubernamental en obras como el AIFA y el Transístmico.

### Pensiones

**LA REFORMA AL** sistema de pensiones propone que el trabajador se retire con su salario íntegro; actualmente sólo recibe una parte, que suele ser raquítica. Se mantendrá el esquema de las Afores y el gobierno aportará los fondos que resulten necesarios. La diputación federal del PRI, según anunció su coordinador, Rubén Moreira, le dará su apoyo. Faltaría el respaldo del Senado para que cuajara el cambio a la Constitución.

### No al indulto

**NO CONCEDIÓ EL** presidente López Obrador la petición del alcalde de Monterrey, Luis Donaldo Colosio Riojas, de indultar a Mario Aburto, el asesino de su padre, porque sería tanto como dar carpetazo a un expediente en el que tiene interés el Estado. La Fiscalía General de la República mantiene activa la investigación del magnicidio perpetrado en Tijuana en 1994, cuando terminaba un mitin en apoyo al candidato presidencial del PRI. Revivió la hipótesis del “segundo tirador”, según la cual, un agente del Cisen, de nombre Jorge Antonio Sánchez Ortega, también participó en el homicidio. La investigación involucra a Genaro García Luna.

## Mano a mano

**EN FORMA PARALELA** a la campaña política, tendrá lugar un mano a mano en el INE entre los representantes de los partidos políticos. El PT ya designó a Gerardo Fernández Noroña y el PAN a Germán Martínez Cázares.

## Twitterati

**LA VULGAR AMBICIÓN** de Marko Cortés y

aliados es un lastre para @XochitlGalvez. Sólo les importan sus puestos y los de sus amigos, no el país. Pierden elecciones, han dejado a los ciudadanos a un lado. Ahora sólo buscan que X los lleve en ancas.

@FelipeCalderon

X: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



## ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS  
RANGEL M.**



[jesus.rangel@milenio.com](mailto:jesus.rangel@milenio.com)

## Acusan *dumping* en botellas de vino

**L**a Coalición de Productores de Vidrio en Estados Unidos, que integra a la empresa Ardagh Glass y un sindicato, solicitaron al Departamento de Comercio imponer derechos compensatorios *antidumping* a las importaciones de ciertas botellas de vino de vidrio procedentes de México de entre 79.83 a 96.95 por ciento, que afectará a siete empresas productoras y exportadoras.

Los quejosos entregaron información que demuestra que esas botellas exportadas se venden a precios más bajos que los existentes en el mercado estadounidense y son una amenaza para los productores locales. Los principales fabricantes de botellas de vidrio en México son Madao Glass, Owens Illinois México, Saverglass, Vitro, Fevisa, Silices de Veracruz, House of Fuller y Ppg Industries.

También se acusó de la misma práctica *dumping* a exportadores de Chile y China para los que se solicitaron derechos compensatorios de 609.71 y 284.53 por ciento, respectivamente. El Departamento de Comercio analizará si existen indicios razonables de que esas importaciones causan daño importante a la rama de producción local.

Los afectados podrán presentar sus comentarios como fecha límite el 20 de febrero. Se trata de botellas de vidrio de cuello estrecho con una capacidad nominal de 740 a 760 mililitros, altura de 24.8 a 35.6 centímetros y un diámetro entre 4.6 y 11.4 centímetros, que pue-

den tener formas de burdeos, borgoña, corvejón, champán, oporto, provenza o germánico.

Por cierto, y en relación con la tentativa del Departamento de Transporte de Estados Unidos de rechazar en definitiva la alianza entre Delta Airlines y Aerovías de México (Aeroméxico), **Peter W. Carter**, vicepresidente ejecutivo de Asuntos Externos de Delta, y **Andrés Conesa Labastida**, director general de Aeroméxico, solicitaron a la dependencia una prórroga de cuatro semanas para responder a la orden de presentación de motivos justificables.

Las fechas propuestas por las líneas aéreas son del 9 de febrero al 8 de marzo. Ambas empresas señalaron que llevarán a cabo una encuesta entre los representantes de los transportistas notificados con esta moción e informarán al Departamento de Transporte los resultados.

### Cuarto de junto

La firma global de abogados Greenberg Traurig de CdMx fue la que representó al Fideicomiso del Aeropuerto Internacional de Ciudad de México (Mexcat) en la oferta pública de adquisición de los bonos garantizados para reducir su endeudamiento en 480 millones de dólares y quedar en 3 mil 700 millones de dólares. Se logró un descuento y ahorro para Mexcat de aproximadamente 70 millones de dólares... Aunque se anunció que la refinería Dos Bocas está lista para iniciar su producción de diésel y gasolinas, hay un pequeño detalle que inquieta a los fabricantes: Petróleos Mexicanos (Pemex) no ha contratado ningún seguro de riesgos. ■



## IN- VER- SIONES

SALE JUDITH MCKENNA

### Anuncian cambios en el consejo de Walmex

Tras la renuncia de **Judith McKenna** como consejera y presidenta del consejo de Walmart de México y Centroamérica (Walmex), así como a sus roles de presidenta de los comités de compensación y planeación de sucesión, la cadena de autoservicios designó como reemplazo a **Kathryn McLay**, presidenta y CEO de Walmart Internacional.

VIDEO DE JLO

### Fiat lanzará antes su auto eléctrico en EU

La italiana Fiat, parte de Stellantis, que preside **John Elkann**, adelantó el lanzamiento de su modelo eléctrico Fiat 500 en EU al 12 de marzo para figurar en el video musical "Can't Get Enough" de Jennifer López. El teaser de 30 segundos ya está en Instagram, Tik Tok y YouTube. El auto llegará a distribuidores en el primer semestre del año.

ELEMENTIA Y FORTALEZA

### Carso invierte en dos subsidiarias 2 mmdp

Grupo Carso, que preside **Carlos Slim Helú**, invertirá

2 mil millones de pesos en sus subsidiarias Elementia y Fortaleza para sistemas de construcción ligera y ganar mercado, luego de que el superpeso afectó sus resultados financieros en 2023, pues gran parte de sus ingresos proviene de Estados Unidos y otros países.

CAMBIO CLIMÁTICO

### Cultivo logra 14 mdd para financiamiento

Cultivo, plataforma para combatir el cambio climático que cofundó y dirige **Manuel Piñuela**, levantó una ronda de 14 millones de dólares de los fondos MassMutual y Octopus Energy con el propósito de eliminar la huella de 3 gigatoneladas de dióxido de carbono en 100 millones de hectáreas.

DESPACHO JURÍDICO

### Santa Marina y Steta festeja 77 aniversario

Con reconocimientos internacionales como The Legal 500, Who's Who Legal y "Law Firm of the Year", el despacho jurídico Santamarina y Steta, que en México preside **Jorge León Orantes**, inició este año 2024 con el festejo de sus primeros 77 años de servicio ininterrumpido desde su fundación en 1947.



## PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID  
RAZÚ

@davidrazu



## Por qué crece el empleo en México

**H**ace unos días, **Zoé Robledo**, director general del IMSS, me comentaba el grado al que el empleo asegurado en México ha crecido más que proporcionalmente que la propia economía del país. En efecto, los datos demuestran que el crecimiento de puestos de trabajo registrados ante el IMSS ha sido de tres veces el crecimiento del producto interno bruto (PIB) para el periodo comprendido entre el inicio de esta administración y el cierre de 2023. Una proporción tan elevada como esta no se había observado en, por lo menos, lo que va del siglo.

Esto, además, no es algo que esté ocurriendo solo con el empleo asegurado. Los datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) de diciembre del año pasado revelan un mercado laboral vigoroso y en buena salud. La tasa de desocupación reportada se ubicó en 2.6 por ciento, muy cercana al mínimo histórico de 2.4 por ciento que se alcanzó en marzo del mismo año. Al mismo tiempo, el total de personas ocupadas tuvo un alza anual de 2.1 millones (5.4 por ciento), para culminar 2023 en 41.1 millones, y la tasa de informalidad laboral cayó 1.3 puntos porcentuales respecto a 2022, para ubicarse en 53.6 por ciento.

Este crecimiento más que proporcional tiene di-

versas explicaciones. En el caso del empleo asegurado y la disminución de la tasa de informalidad, está claro que las recientes reformas de subcontratación (*outsourcing*) y la mejoría en los procesos de fiscalización del propio IMSS, han contribuido al resultado. En el caso del mercado laboral en su conjunto, ha sido muy importante el incremento en la demanda agregada que, en una economía intensiva en mano de obra, se refleja en el vigor extraordinario que en este momento observa el mercado laboral.

**Alfa positivo.** El día de ayer **Carlos Hank González** y **Marcos Ramírez Miguel**, de Grupo Financiero Banorte, anunciaron el lanzamiento de Bineo, primer banco 100 por ciento digital en México. A diferencia de otros servicios bancarios digitales, Bineo es el único que cuenta para sí mismo con una licencia de Institución de Banca Múltiple, con lo cual sus ahorradores están protegidos por el IPAB. Tomando en cuenta que Banorte ha sido distinguido como mejor banco digital de consumo en México, es de esperarse que Bineo ponga la pauta y satisfaga a un segmento de mercado que crecientemente ha demandado mayor digitalización en todo tipo de servicios. ■

La tasa de desocupación de diciembre se ubicó en 2.6%, cerca del mínimo de marzo



## BBVA México: el líder a superar

Con 55% de las utilidades reportadas por BBVA a nivel global, la filial en México, encabezada por **Eduardo Osuna**, es con mucho, la referencia en el sistema financiero mexicano, pues no sólo reporta utilidades crecientes (al cierre de 2023 más de 100 mil millones de pesos), sino que además es líder en reinversión, expansión tecnológica, capacidad de otorgamiento de crédito y atracción de ahorradores e inversionistas.

Sólo el año pasado, colocaron 2.3 millones de nuevos plásticos crediticios. BBVA México continúa apoyando a las familias a través del otorgamiento de tarjetas de crédito con más, 16.4% más que el año anterior y saldo 21.2% superior al alcanzar un monto de 175 mil 301 mdp, y agregue otros 2.7 millones de nuevos clientes en hipotecario, autos y créditos personales (incluida nómina).

Sólo en digital, al cierre de diciembre 22 millones de clientes móviles, 17.4% más que en 2022 y muestra que el 74% de su base de clientes transaccionan a través del teléfono celular con un registro de 3 mil 577 millones de transacciones. Tienen la red de TPV más grande del país con más de 88 mil.

Su balance es muy robusto y creciendo. Con 1.6 billones de pesos de cartera de crédito (10.6% más), de la cual 750 mil millones de pesos son de personas y 896 mil millones de empresas, entidades financieras y gobierno. En captación creció menos que en crédito con 5.4%, pero también 1.6 billones de pesos. Su morosidad es inferior a 2%, su Índice de Eficiencia de 30%, es el primer empleador del sistema, cuenta con la red de infraestructura física más grande, su capital supera 18 por ciento.

Tiene un índice de recomendación de clientes de 70% y logró otro año de resultados récord en 2023, dado que su utilidad alcanzó los 100 mil 246 millones de pesos, 18.2% más que en 2022.

Los llamados "retadores del sistema", particularmente los externos, deben tener en mente que esta posición requiere de inversiones superiores a los 5 mil millones de dólares por quinquenio, pues la reinversión en tecnología y capital humano, explican sus resultados, ¡no cifras alegres!

### DE FONDOS A FONDO

**#AMCHAM...** De acuerdo con el registro de la American Chamber of Commerce, que dirige **Jorge Casas Alatríste**, en 2023 se realizaron en México 173 nuevos anuncios de inversión extranjera asociados al proceso de *nearshoring* por poco más de 40 mil millones de dólares, de los cuales 20 mil 300 millones son de origen estadounidense.

Es cierto que el de-risking chino que procuró la política de Estados Unidos de productos de alta tecnología y estratégicos influye, pero, en particular, el acercamiento de empresas proveedoras de las cadenas de valor de manufactura automotriz, electrónica, eléctrica, de acero, explica mucho de esa inversión, incluso del hecho de que México ocupe hoy la primera posición como socio exportador del vecino país, pero está siendo muy interesante el trabajo que viene realizando la AMCHAM con la Secretaría de Economía, de **Raquel Buenrostro**, para definir las estrategias de acción y eventual recomendación de política pública para el siguiente gobierno, de "habilitadores de inversión" para superar los desafíos que en materia de energía limpia, capital humano calificado, infraestructura logística y urbana, disponibilidad de agua y seguridad, enfrentan las empresas en México para aprovechar los espacios que están dejando las empresas chinas.

Un tema crítico, es la demanda de Amcham para que se separen de las mesas de negociación diplomática bilateral, más en la coyuntura actual, los asuntos comerciales de los migratorios y de seguridad fronteriza, de manera que los temas no se contaminen en detrimento de la relación y la prosperidad económica.

**#ACTINVER...** El Grupo Financiero Actinver, que preside **Héctor Madero**, planea invertir 50 millones de dólares en los siguientes tres años para atraer a 600 mil nuevos clientes y alcanzar el millón con una oferta diferenciada de servicios financieros. Según **Madero**, la plataforma en asociación con JP Morganm Asset Management, permitirá que Bursanet se transforme en un "supermercado de fondos" para personas y empresas y, también, con la adopción de tecnolo-

gías emergentes, tienen en la meta ampliar su presencia en los segmentos de mercado empresarial y convertirse en la banca de inversión de las empresas en México, mercado que está servido particularmente por asesores privados y muy pulverizado.



## López Obrador va por 100% de pensión a trabajadores con salario promedio del IMSS

El presidente **López Obrador** va a proponer pagar hasta 100% de las pensiones de los trabajadores con salario promedio en el Seguro Social. Todos los trabajadores que ganen 16 mil 268 pesos, que es el salario promedio del Seguro Social, tendrían asegurada una pensión al 100%, con la reforma que presentará el Presidente.

Este es el corazón de la nueva reforma de pensiones de **AMLO**, y la estará presentando en el paquete de reformas del 5 de febrero, Día de la Constitución. Esta reforma sí hace la diferencia. Y la hará en tiempos electorales.

Hoy en día, los pensionados a través de las afores lograrán pensionarse con 60% de su salario. Buscarán garantizarles 100% de su salario como pensión. Se trata de completar la pensión de la afore, que en lugar de pensionar con 60% del salario del trabajador, lo haga con 100% de su último salario.

Hoy, existe una pensión mínima garantizada por parte del gobierno. Va dirigida a los trabajadores cuya pensión sea baja, y no les alcance ni para contratar una renta vitalicia.

La pensión mínima garantizada puede llegar a ser un poco mayor a 8 mil pesos. Pero subirla a 16 mil pesos y asegurar 100% de las pensiones para los trabajadores promedio del Seguro Social, va a hacer la diferencia.

**López Obrador** ha puesto al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, a realizar estudios, proyecciones, y estimaciones actuariales para resolver el rompecabezas de financiar 100% de las pensiones promedio del IMSS.

Y sí, lo quieren presentar el 5 de febrero.

Al presidente **López Obrador** le ha resultado muy bien su programa de Pensión universal para personas adultas mayores. Tiene un costo de 460 mil millones de pesos para 2024. Para adelante se tendrá que pensar en su financiamiento. Es el programa de mayor aceptación del sexenio. Busca replicarlo, pero en los trabajadores con salario promedio en el IMSS, al pensionarlos con 100% de su salario... en época electoral!

### CRECEMOS A 3.1%

La buena noticia es crecer a 3.1% en 2023. Esta vez no fue por efecto rebote, como en el 2021 que veníamos de la pandemia y crecimos 6.1%. En 2023 crecimos bien, impulsados mucho por la economía estadounidense, que permitió elevar la Inversión Fija Bruta, tanto con el *nearshoring* de las empresas que quieren relocalizarse de China a México, así como por la construcción de obras icónicas del gobierno obradorista.

### INVERSIÓN Y CONSUMO LO IMPULSARON

Pero en 2023 no sólo fue la Inversión Fija Bruta. El análisis de Banco Base (**Gabriela Siller**) también habla, y con razón, del consumo: mayor masa salarial por los aumentos, sobre todo del salario mínimo, remesas, transferencias del gobierno con programas de asistencia (por ejemplo, las becas para adultos mayores), el crédito y el superpeso permitiendo comprar mercancías importadas.

2023 es un buen año de crecimiento. Incluso supera al histórico 2.2% de crecimiento anual que hemos tenido en las últimas dos décadas. Crecimos 3.1% en 2023, con un campo expandiéndose a 2%; una industria a 3.6% y servicios a 2.9%.

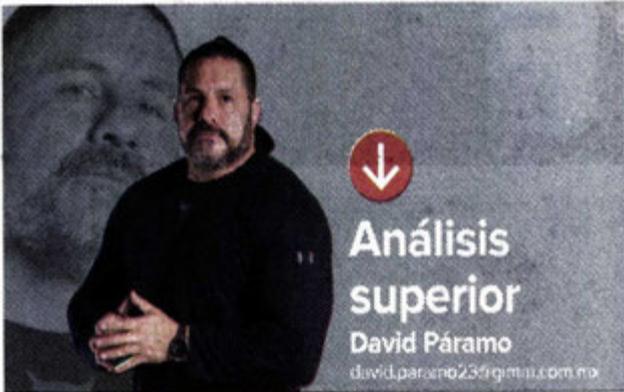
### CRECIMIENTO ANUAL DE LÓPEZ OBRADOR: 0.96%

El problema viene cuando vemos el crecimiento a nivel sexenal. Ya con perspectiva, por lo menos de estos cinco años, las cosas no salen tan bien. El crecimiento anual, en lo que va del sexenio de **AMLO**, apenas estará rondando 0.96% anual.

Es un crecimiento anual pobre, sólo comparado con el de **Miguel de la Madrid**, que apenas superó 0.34% anual.

La situación es peor cuando vemos la expansión por habitante en el sexenio lopezobradorista. Hablamos del PIB per cápita. Ahí veremos una baja. Sencillamente, la población creció más que la economía.

Banco Base pone su estimado de crecimiento de 0.74% en el sexenio, los seis años de **López Obrador**. Considerando que creceremos en el sexenio 6.05%, entonces el PIB por habitante habrá caído 0.17%.



## Claroscuros

A partir de que el Inegi, encabezado por **Graciela Márquez**, diera a conocer el dato del crecimiento del último trimestre, que fue de prácticamente cero, la economía mexicana creció durante el año pasado 3.1% y aquí vienen las interpretaciones.

Claro: se trata de un importante crecimiento en la economía, ya sin los efectos del rebote por la pandemia.

Oscuro: quedó por debajo de la estimación de los analistas consultados por Citibanamex, que encabeza **Manuel Romo**, que hablaban de 3.4% y de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, que estimaba que sería del 3.5%.

Claro: a pesar de la desaceleración de la economía mundial, durante el último trimestre la mexicana creció a una tasa del 0.1 por ciento.

Oscuro: el crecimiento promedio anual durante esta administración es de 0.9%. Durante la época neoliberal comprendida por los gobiernos de los presidentes **Carlos Salinas**, **Ernesto Zedillo**, **Vicente Fox**, **Felipe Calderón** y **Enrique Peña**, el promedio anual de crecimiento fue del 2.3 por ciento.

Si le quitamos los dos años de la pandemia resulta que el promedio de crecimiento anual de la economía durante esta administración ha sido de 2.3%, es decir, la cuarta transformación salió igual en materia de crecimiento del PIB que los neoliberales.

Por este momento, el *Padre del Análisis Superior* no se detendrá a realizar consideraciones de índole político ni dará foro a las posiciones radicales de uno y otro extremo del tablero político, sólo dirá que, sea como sea, la economía mexicana está bajo la maldición del pobre crecimiento.

Sin importar si ganan las elecciones **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez**, ni quién pueda ser su secretario de Hacienda, es mandatorio que México comience a crecer a una tasa superior a la que ha tenido en promedio anual desde 1989.

### REMATE RESPUESTA

**Jorge Nuño**, secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, conversó ayer con el PAS en su programa de radio *Análisis Superior* de **Imagen Radio**, y le dijo que han conversado con Aeroméxico para ver cómo les ayudan a mantener su alianza con Delta a favor de los pasajeros.

Precisó que, hasta el momento, no han emitido opiniones oficiales porque la SICT no ha sido notificada de la decisión del Departamento de Transporte de Estados Unidos.

Ante las interpretaciones de que se trata de una presión por parte del DOT ante la política que ha seguido el gobierno de México en materia de aviación, **Nuño** estableció que no ve una relación directa, puesto que lo que han hecho ha sido conforme a la ley e incluso las cargueras que ya están en el AIFA están contentas, porque han disminuido los tiempos y costos de la operación.

### REMATE CARRETERO

En la conversación entre el PAS y el secretario **Nuño** destacó también el tema de las carreteras. No ha sido el tema más llamativo de esta administración, que ha tenido en la aviación temas de coyuntura y de fondo para dar y repartir.

Sin embargo, se trata del rubro en el que la SICT ha tenido mejores resultados. Parecería que no se trata de un programa muy ambicioso en cuanto a su tamaño, en relación con los de otras administraciones; sin embargo, tiene dos virtudes verdaderamente fundamentales.

La dependencia que encabeza **Nuño** no sólo lleva un grado de avance cercano a 90% y están seguros que terminarán todo antes de que concluya la actual administración, sino que además, se están haciendo obras que han disminuido radicalmente el tiempo para las personas.

Destacan la carretera entre Oaxaca y Huatulco, donde el lapso será de una tercera parte del que tenía, o la que está por inaugurarse, que permitirá desplazarse con rapidez entre Guadalajara y Puerto Vallarta.

### REMATE BANCARIO

Sobre la decisión de grupo financiero Banorte, que dirige **Marcos Ramírez**, de crear otro banco (Bineo, que es totalmente digital) algunos se han confundido sobre la estrategia que le comentó ayer el *Padre del Análisis Superior*.

Decidieron este camino como los primeros ladrillos de un banco que irá creciendo de una manera independiente, pero bajo el paraguas del grupo financiero que encabeza **Carlos Hank**. No buscan que los clientes de Banorte se cambien para allá, sino que estos puedan tener otro banco y captar a quienes no están contentos con las opciones de banca en línea u otras instituciones que se hacen pasar como neobancos.

El *Padre del Análisis Superior* ha sido muy consistente en señalar que muchas de estas alternativas son, en el mejor de los casos, financieras tecnológicas y, como tal, están reguladas. Otras son mucho más parecidas a bolitas para robar.

Es una buena idea que un grupo financiero haya decidido caminar por esta ruta, en la cual se cumple con todas las medidas de protección para los usuarios.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Arca Continental, presidida por **Jorge Humberto Santos Reyna** y dirigida por **Arturo Gutiérrez Hernández**, recién realizó una exitosa emisión de bonos en la Bolsa Mexicana de Valores, dirigida por **José-Oriol Bosch**, obteniendo un financiamiento que superó los seis mil millones de pesos, un hecho que marcó la apertura del mercado de deuda corporativa a largo plazo para este año. La demanda, que excedió en 2.5 veces la oferta inicial, es reflejo de su sólida posición en el mercado y un bajo nivel de apalancamiento y la capacidad para generar flujo de efectivo libre después de inversiones de capital. Sus papeles recibieron las calificaciones crediticias más elevadas por parte de Moody's y Fitch Ratings.

**2.** En el primer semestre de este año, **BanCoppel**, dirigido por **Carlos López-Moctezuma**, lanzará su producto de nómina, que irá acompañado de una oferta de valor que no sólo contempla líneas de crédito, sino también de descuentos en tienda, para comprar tiempo aire, entre otros beneficios para los clientes. El 2023 fue un buen año, dado que los créditos de consumo, sumando los préstamos que se dan en las tiendas del grupo, tuvieron un crecimiento de 25%, misma tasa que en su banca empresarial. Los préstamos personales crecieron 25%, en tanto que el financiamiento automotriz, al que entró apenas en 2023, consiguió una colocación de 60 millones de pesos.

**3.** Emirates, que preside **Tim Clark**, realizará una visita durante febrero a México para reclutar a tripulantes de cabina ante la llegada de nueva flota Airbus 350 a la compañía. La aerolínea se dio a la tarea de realizar una gira por todo el mundo para reclutar a 5 mil tripulantes en más de 140 países y 76 ciudades. El próximo mes, buscará talento en destinos como Hungría, Italia, Macedonia, Montenegro, Irlanda, Lituania, Malta, Moldavia, Marruecos y México. En 2023, la aerolínea contrató a 8 mil tripulantes de cabina y realizó eventos de reclutamiento en 353 ciudades. De hecho, Emirates realizó varios en México: el primero, para asistentes de cabina, y el segundo, para pilotos de aviones como el A350 y el A380.

**4.** El despacho jurídico Santamarina y Steta, que preside **Jorge León Orantes**, cumplirá 77 años de servicios ininterrumpidos desde su fundación en 1947, en los cuales se ha convertido en un referente en el ámbito legal en México, así como para sus más de mil clientes activos en el mundo. Este aniversario lo celebra con varios reconocimientos, como el de la publicación británica *Who's Who Legal* en su ranking 2024; el de *The Legal 500*, como la mejor firma del año en México en el rubro Corporativo y de Fusiones y Adquisiciones; el *Best Lawyers* como Law Firm of the Year en la categoría de Corporate and Mergers and Acquisition. Otros fueron Chambers and Partners y Best Lawyers 2024.



## PIB 2023 se desaceleró en último trimestre

El crecimiento de 3.1% del PIB en 2023 es, sin lugar a dudas, un buen dato, sobre todo considerando que las expectativas del sector privado a inicios de año sería de un crecimiento inferior a 1% porque la mayoría de los analistas –con notoria excepción del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**– auguraba que Estados Unidos entraría en recesión, lo que afortunadamente no ocurrió.

En 2023, los principales factores que ayudaron al crecimiento económico, además de la economía de Estados Unidos están el gasto público en las obras icónicas de las 4T desde Dos Bocas hasta el Tren Maya y las inversiones por *nearshoring*, porque el sector que más creció el año pasado fue el de actividades secundarias es decir industria, con un aumento de 3.6%, seguido de un alza de 2.9% en actividades terciarias que abarca comercio, turismo y servicios y de 2.2% en las actividades primarias.

Sin embargo, el PIB de 3.1% resultó inferior al 3.4% que hace algunos días presumía **Gabriel Yorio**, el subsecretario de Hacienda, y que no se concretó porque se registró una desaceleración de la economía en el último trimestre, ya que el PIB registró un crecimiento de sólo 0.10%.

El dato que sorprendió a los analistas es la contracción de 1.10% en las actividades primarias, mientras que las secundarias no crecieron y las actividades terciarias aumentaron sólo 0.1%.

La expectativa es que este 2024 se mantendrá la desaceleración económica y que el PIB cerrará en 2.5%.

### PEMEX: RESCATES SIN FIN

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, informó ayer que Pemex no tendrá problemas para sus amortizaciones de

deuda en 2024 porque cuenta con 200 mil mdp, por un lado, por la reducción de 30% en el derecho de utilidad compartida DUC y, por el otro, porque en el Presupuesto 2024 se incluyó ya como deuda federal, una línea por 140

mil mdp.

La deuda de Pemex es un barril sin fondo y será uno de los mayores problemas financieros para la próxima administración –gane quien gane– porque la realidad es que el gobierno continúa inyectando fondos y apoyando fiscalmente a Pemex, pero la empresa, con una deuda superior a los 108 mdd, está técnicamente en quiebra.

### SICT: BUENAS Y MALAS

Buenas y malas noticias por parte de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, que encabeza **Jorge Nuño Lara**. La buena es que el próximo domingo se inaugura la autopista Barranca Larga-Ventanilla de 104 kilómetros, que representó un gran reto en sus construcción y beneficiará a 100 mil habitantes de 8 municipios de Oaxaca.

Desde luego, hay que darles la bienvenida a todas las obras en materia de infraestructura y más, como en este caso, que beneficiará a comunidades marginadas.

La mala es que **Jorge Nuño** sigue haciendo mutis en torno a la decisión preliminar del Departamento de Transporte de Estados Unidos de no autorizar la renovación del acuerdo de código compartido de Delta y Aeroméxico, porque está en contra de la política de la 4T de cerrar las operaciones de transporte aéreo de carga en el AICM para trasladarlos al AIFA y por la reducción de *slots* en el AICM.

Evidentemente, no se dará marcha atrás a estas medidas, pero **Nuño Lara**, quien es la cabeza de sector, debería pronunciarse al respecto, porque sí podría afectarse a una empresa y pasajeros mexicanos si el DOT niega la renovación del acuerdo con Delta.

La deuda de Pemex será uno de los mayores problemas financieros para la próxima administración.



## ¿Qué estados mejoraron más con AMLO?

Aquí van a saber cuáles son los 10 estados que más ganaron riqueza durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador; también, los 10 que más perdieron en términos económicos.

Lo que ha quedado para la posteridad, amén de ese ranking, es el rescate elaborado por un presidente que resultó profeta en su tierra.

No debe sorprender que la entidad federativa de esta nación que creció más económicamente desde 2018 es **Tabasco**, sede de una nueva refinería en Dos Bocas que algún día funcionará.

Lo que tal vez genere sorpresa es qué tanto: en esa tierra se mueve 40 por ciento más dinero que al inicio de la administración obradorista. Van los datos.

Cuando terminaba 2018, por los negocios y el gobierno de esa entidad fluían unos 440 mil millones de pesos anuales. Digamos que 37 mil millones de pesos al mes.

Pero cifras del Inegi permiten estimar una cifra muy superior en este 2024, misma que ronda los 50 mil millones de pesos mensuales o 610 mil millones al año (PIB).



Ojo, que no parece que la razón esté en la inversión extranjera, pues hasta 2023 la cifra acumulada desde que llegó AMLO a Palacio Nacional era 47 por ciento más baja que la que llegó a Tabasco con su antecesor.

En Tabasco el dinero huele a gasolina a decir de la coincidencia del proyecto de Dos Bocas con

este brutal crecimiento acumulado y la desaceleración que reflejan ya los datos a medida que termina el trabajo de la construcción de ese complejo.

¿Y de dónde sale la información? Del Índice Trimestral de Actividad Económica Estatal (ITAE) actualizado al tercer trimestre de 2023, que ustedes pueden consultar.

Para iniciados: Este índice tiene como base el año 2018, lo que facilita revisar qué estados mejoraron más en este sexenio que fenece.

### EL TOP 10 DE MÉXICO

Ahora sí, va la lista. Después de Tabasco, los estados que más crecieron económicamente durante los cinco años de gobierno que ya corrieron fueron los siguientes, con sus debidos porcentajes quinquenales:

**Oaxaca** (17.2); **Chihuahua** (12.1); **Quintana Roo** (11.2) y **Sonora** (9.3 por ciento). Todas esas entidades están gobernadas ya por el partido del presidente, Morena, salvo por Chihuahua, cuidado por la panista Maru Campos.

En esa región norteña ya no quedan naves industriales dispo-

nibles desde hace rato, debido a la constante llegada de inversiones en nuevas fábricas a la capital chihuahuense y a Ciudad Juárez, que simboliza ese fenómeno de recuperación de manufactura llamado “nearshoring”.

Les siguen: **Baja California** (8.9 por ciento); **Hidalgo** (8.5); **Yucatán** (7.3) **San Luis Potosí** (7.1) y **Chiapas** (6.8). Todos sus habitantes tienen gobierno morenista con excepción de los yucatecos, en donde el poder ejecutivo está a cargo del panista Mauricio Vila y de los potosinos, ahí gobierna Ricardo Gallardo del Verde.

Curiosamente, Nuevo León, pese a su tamaño y relevancia quedó marginado en la posición 11 de crecimiento en su actividad económica acumulada de 2018 a 2023, con un 5.4 por ciento.

Ojo, para crecer, todos esos estados debieron superar el desempleo motivado por la pandemia.

#### LOS 10 ESTADOS DESPLAZADOS

El ITAEE del Inegi revela estadísticas deprimentes para **Campeche**, estado gobernado desde 2021 por la morenista Layda Sansores, cuya economía cayó -11.7 por ciento en un lustro.

### “Nuevo León, pese a su tamaño y relevancia quedó marginado en la posición 11”

Con ello se convirtió en la zona de mayor afectación económica durante la administración de López Obrador, quien no detuvo una debacle iniciada durante el sexenio de Enrique Peña Nieto. El anterior presidente abandonó a los campechanos luego de la decadencia de su fuente de riqueza llamada yacimiento petrolero Cantarell.

La economía de Campeche ya no mueve ni la mitad del dinero que circulaba entre sus habitantes hace 10 años.

¿Qué estados le acompañan en la cola de actividad quinquenal? **Coahuila** (-4.1); **Zacatecas** (-3.6); **Morelos** (-2.2); **Baja California Sur** (-1.8); **Durango** (-0.7); **Tlaxcala** (-0.5); **Colima** (-0.3); **Sinaloa** (con apenas 0.2 por ciento de aumento) y **Puebla**, con el 0.4 por ciento.

Conviene escribir después sobre esa retaguardia.

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



# El propósito y reto más importante de México

Ahora que estamos iniciando un nuevo año y tras las valoraciones y aprendizajes que nos dejó el 2023, es el momento propicio para la reflexión sobre las metas que nos propusimos este 2024 y en el futuro cercano, las cuales –en el caso de Grupo Helvex– están centradas en dedicar todos nuestros esfuerzos a la preservación de los recursos naturales, con especial énfasis en el agua, ya que de ello depende no sólo la viabilidad de nuestra empresa, sino también la del país.

De acuerdo con la publicación "Perspectivas del Agua en México" de la Red del Agua de la UNAM, en nuestro país solo el 58% de la población tiene acceso diario al agua en sus hogares. Adicionalmente, 6 millones de personas carecen de acceso al agua potable, mientras que 11 millones no cuentan con servicios de saneamiento adecuados. Este déficit se agrava al considerar que solo el 14% de la población recibe agua de manera continua durante las 24 horas del día.



Además, el 50% del agua recolectada en el alcantarillado no recibe tratamiento, y el 60% de nuestros cuerpos de agua presenta algún grado de contaminación. A esto se suma el preocupante dato de que 157 de los 653 acuíferos en el país están actualmente sobreexplotados.

Estos datos revelan una realidad alarmante: el acceso limitado al agua potable y al saneamiento básico afecta a millones de mexi-

canos, mientras que la sobreexplotación de los recursos hídricos es una señal contundente de que todas las empresas deben tomar medidas inmediatas para reducir el impacto en la disponibilidad del agua. Urge cambiar nuestras prácticas y liderar la transición hacia un uso más eficiente y sostenible de este recurso invaluable.

Desde hace 73 años, en Grupo Helvex nos propusimos el desafío de crear productos innovadores y soluciones tecnológicas que contribuyeran al ahorro significativo de agua, desde la icónica llave economizadora TV-105 y el primer mingitorio seco "Gobi", hasta el WC Sustenta que únicamente utiliza 2.5 litros de agua por descarga. Si bien podemos decir con orgullo que estamos satisfechos con el impacto positivo de nuestros productos en la eficiencia hídrica, reconocemos que la situación actual en el país demanda un compromiso aún mayor, por lo que en 2024 seguiremos impulsando el cambio hacia un uso más responsable del agua en México.

Entendemos que nuestra responsabilidad va más allá de proporcionar productos de alta calidad.

Buscamos promover la educación en todos los niveles y establecer alianzas estratégicas con asociaciones, empresas y autoridades para juntos impulsar acciones y políticas enfocadas en mejorar las prácticas existentes que ayuden a reducir el estrés hídrico a nivel nacional.

Hay muchos retos por superar, pero estoy seguro de que, trabajando coordinadamente podremos solucionarlos. Algunas de estos desafíos, quizá los principales, son la pérdida de agua por fugas, el uso de aguas grises en los nuevos desarrollos y, por supuesto, la deforestación y la pérdida de vegetación en la mitad del territorio nacional, lo cual ha detonado graves problemas de sequía en distintas regiones.

La presión hídrica que enfrenta el 71% del territorio nacional es un llamado de atención para todas las empresas en México. Conscientes de la importancia

del agua en nuestras operaciones, en Grupo Helvex estamos trazando un plan para reducir nuestro consumo y mejorar la eficiencia en el uso del agua en nuestros procesos de fabricación y operaciones diarias.

La magnitud del problema apremia que intensifiquemos los esfuerzos, por lo que hacemos un llamado a todas las personas y empresas del país para que, dentro de los propósitos y objetivos que nos hemos marcado para este 2024, incluyamos el cuidado y uso eficiente del agua.

En nuestra empresa nos enfocaremos en abordar este problema; no dudo en decir que es el desafío más importante que tenemos a nivel nacional. Sin embargo, sabemos que esto debe ser un esfuerzo conjunto, por lo que invitamos a todas las empresas a unirse a nosotros en este deber y compromiso colectivo para preservar el recurso más vital para la actual y las próximas generaciones.

El futuro del agua en México depende de las decisiones que tomemos hoy.

***“En nuestro país solo el 58% de la población tiene acceso diario al agua en sus hogares”***



## ***Siete de cada 10 botellas de tequila son para extranjeros***

En un giro que marca un capítulo brillante para la industria tequilera mexicana, el consumo de la bebida en el extranjero experimenta una tendencia en constante ascenso. Este destilado, que ha sido durante mucho tiempo un embajador de la cultura mexicana, ahora se erige como una joya codiciada en los rincones más lejanos del mundo.

Los números no mienten: las exportaciones de tequila han alcanzado cifras históricas, consolidando su posición como una bebida esencial y apreciada globalmente. El año pasado México cerró con exportaciones récord de tequila al alcanzar los 401.4 millones de litros enviados al extranjero, con lo que más que duplicó la cifra reportada hace una década, cuando el país enviaba 172 millones de litros de la bebida de agave en el 2013, de acuerdo con datos del Consejo Regulador del Tequila (CRT), que preside **Miguel Ángel Domínguez Morales**.

Lo anterior significa que México exporta el 67 por ciento de su producción de tequila, es decir, casi siete de cada 10 botellas salen al extranjero, si se toma en cuenta que el año pasado la producción alcanzó los 598.7 millones de litros.

Como parte de este éxito, es innegable que la promoción estratégica y el esfuerzo por parte de las marcas tequileras para resaltar la calidad y la autenticidad de sus productos han desempeñado un papel crucial en esta expansión global. Un ejemplo de esta tendencia es Tequila Región México, que presume sus propios sembradíos de agave azul, que como requisito tiene que tener de seis a ocho años de maduración y cumplir con los azúcares y características necesarias. ¡Salud a los representantes del sector!

## ***Gomitas, chicles y mentas le ganan al chocolate***

Durante el 2023, la venta de gomitas, mentas y chicles superó el desempeño de la comercialización de chocolates en México, de acuerdo con **Julio Rascón**, director del segmento de confitería en ISCAM, consultora del mercado del mayoreo abarrotero.

“El clima en la parte central del año pasado fue atípico, con condiciones difíciles para categorías como el chocolate, lo que

les dio menor crecimiento, pero otras categorías subieron, como las refrescantes con un impulso mayor por pastillas refrescantes, chicles y gomitas”, detalló Rascón.

Mientras la venta de chocolate el año pasado creció 11.8 por ciento, la comercialización de gomitas subió 26.8 por ciento, chicles tuvo un alza de 23 por ciento y dulces de pastilla con 19.6 por ciento.

Al igual que el resto del mundo, 2023 fue el año más cálido en la historia de México, con una temperatura media de 22.7 grados centígrados, señaló el Servicio Meteorológico Nacional (SMN).

En lo que va de este 2024 la Comisión Nacional del Agua (Conagua) ya reportó que seis estados presentan sequía: Aguascalientes, Chihuahua, Ciudad de México, Guanajuato, Querétaro y Sinaloa.

El 2023 la confitería en el sector abarrotero tuvo un incremento del 4.4 por ciento en su volumen de ventas, y en valor de 16.2 por ciento, con 50 mil millones de pesos. Lo anterior es una desaceleración respecto al alza del 14 por ciento en volumen y 25.6 por ciento en valor que se reportó en el 2022.

## ***Santamarina y Steta cumple 77 años***

El despacho Santamarina y Steta celebra 77 años de existencia desde su fundación en 1947. La firma, liderada por **Jorge León Orantes**, es un referente en México y atiende a más de mil clientes en América Latina, Estados Unidos, Canadá, Europa y Asia. Con oficinas en la Ciudad de México, Monterrey y Querétaro, ofrecen servicios integrales en 35 áreas del derecho. Además, han sido galardonados con cuatro reconocimientos en 2024, destacando como la mejor firma en Corporativo y Fusiones y Adquisiciones, según The Legal 500, entre otros logros.



# La urgencia de las energías limpias

**S**on varios los retos que enfrentará la nueva Presidenta del país en materia de descarbonización del sector eléctrico.

La planeación y la ejecución de un proceso de descarbonización del sistema eléctrico van a requerir de esfuerzos redobrados para permitir reducir las emisiones del sector en línea con los compromisos asumidos por el país en términos de la COP27.

Las nuevas metas de generación limpia, además de ser consistentes con los esfuerzos que se desarrollan y que tienen lugar a nivel internacional por distintos países, son un requisito esencial para atraer inversiones de calidad y de largo plazo. Los países de origen de estas inversiones tienen comprometida la utilización precisamente de energía limpias.

En este sentido, es necesario replantear las metas de generación limpia y reactivar urgentemente inversiones del sector privado en proyectos renovables de gran escala.

Se requiere además de



incrementar considerablemente la capacidad de alojamiento de la energía generada a partir de fuentes renovables, debiendo determinarse con precisión la capacidad actual e identificar inversiones necesarias en el corto, mediano y largo plazos en la Red Nacional de Transmisión.

Es importante resaltar nuevamente el déficit de inversiones durante la presente adminis-

tración en infraestructura de transmisión, siendo sencillamente obligatorio para la nueva Presidenta voltear a ver nuevamente el diseño de mecanismos eficientes de participación público-privada.

Las figuras de generación distribuida y de abasto aislado deben potencializarse con base en el camino andado, lo cual permitiría mayor acceso a energía limpias reduciendo la dependencia del Sistema Eléctrico Nacional, contribuyendo favorablemente al logro de las metas de reducción de emisiones y sobre todo disminuyendo la saturación de la Red Nacional de Transmisión.

Por otra parte, es necesario establecer reglas que promuevan eficientemente sistemas de almacenamiento de energía, aliviando la saturación de enlaces, robusteciendo la confiabilidad y promoviendo la incorporación de energías renovables mediante el almacenamiento de energía asociado a las centrales. También debe mejorarse la respuesta de sistemas fotovoltaicos y gestión de la energía mediante el almacenamiento de energía asociada a generación distribuida.

Es necesario trabajar en el rescate de la confianza en las reglas del juego en el largo plazo y, como ha quedado anotado,

trabajar en recuperar la solidez de los organismos del sector y en la eficiencia y transparencia en la gestión de trámites y permisos.

Por otra parte, algo que sin duda ha brillado por su ausencia en este y en otros sectores, ha sido mantener instancias formales y permanentes de diálogo entre las autoridades y los participantes del sector.

Algunas cifras:

Al mes de septiembre de 2023 la capacidad instalada total del Sistema Eléctrico Nacional se estima en 88.9 GW y más del 60% corresponde a tecnologías que dependen de combustibles fósiles (39% de gas natural).

Las tecnologías renovables variables (eólica y solar) representan 17% de la capacidad instalada (14.96 GW).

En 2023, la capacidad instalada de generación limpia representó 37% de la capacidad total, apenas 1.5% más que en 2020.

México requeriría aproximadamente 12.9 GW adicionales de capacidad eólica y solar (5.1 eólica y 7.7 solar FV) para cumplir las metas de la Ley de Transición Energética en 2024.

Cerca de 75% de toda la energía limpia depende de tres tecnologías de generación: hidroeléctrica, eólica y solar. Entre 2019 y 2022, las energías eólica y solar aportaron 40% de toda

la energía limpia en contraste con 36% de energía hidroeléctrica. En 2023, la generación hidroeléctrica registró una caída cercana al 45% con respecto a 2022 (19.4 TWh en 2023 contra 35.6 TWh en 2022).

De acuerdo con el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace), en 2022 el 97% de los Estados Operativos de Alerta fueron resultado de falta de infraestructura o a fallas en la Red Nacional de Transmisión.

Con base en Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional (Prodesen), se estima que la expansión y modernización de la Red Nacional de Transmisión y de las redes generales de distribución (sin considerar temas de *nearshoring* ni electromovilidad) requeriría una inversión aproximada de 21 mil millones de USD.

Más allá de lo ocurrido durante la presente administración, el marco constitucional, los compromisos internacionales del país y, sobre todo, la sensatez, llaman a redirigir políticas en la materia que privilegien la participación eficiente de los sectores público y privado.

En este, como en otros temas, es urgente dejar de lado ideologías electorales de corto plazo y pensar más en las próximas generaciones y menos en las próximas elecciones.



# Detrás del pesimismo sobre bitcoin



**T**ras el evento más optimista en la historia reciente de las criptomonedas, el lanzamiento de los ETFs de bitcoin al contado, la moneda digital ha experimentado una caída significativa, desencadenando una crisis de confianza.

A pesar de un inicio prometedora, según la mayoría de las métricas, el lanzamiento de estos productos tan anticipados

ha llevado a una disminución en el precio del activo líder de la industria. Desde el 10 de enero, cuando la Comisión de Bolsa y Valores de EU (SEC) aprobó la lista de fondos cotizados en bolsa, el precio del bitcoin (BTC) ha caído aproximadamente un quince por ciento.

Este evento, que se esperaba atrajera a millones de nuevos inversionistas y aportara potencialmente miles de millones en capital, parece estar enfriando, al menos temporalmente, el entusiasmo hacia el bitcoin. Este fenómeno se debe principalmente a los miles de millones de dólares que están saliendo del GBTC, que se ha transformado de un fideicomiso cerrado a un ETF, permitiendo así que los inversionistas retiren su capital. Grayscale ha enfrentado redenciones por más de 3 mil millones de dólares, y solo una fracción de este capital está migrando a otros ETFs de bitcoin que ofrecen comisiones significativamente más bajas que el uno y medio por ciento de GBTC.

En las redes sociales, circula la perspectiva de que el bitcoin aún no ha tocado fondo, con proyecciones que sugieren un precio de hasta 20,000 dólares, un eco de una encuesta reciente de

Deutsche Bank donde un tercio de los participantes consideró que la criptomoneda podría descender por debajo de los 20,000 dólares para fin de año.

Solo el quince por ciento de los 2,000 encuestados por Deutsche en EU, Reino Unido y UE anticiparon que el precio del bitcoin se situaría entre 40,000 dólares y 75,000 dólares para finales de año.

Este panorama negativo hacia el bitcoin plantea interrogantes, especialmente cuando se consideran eventos próximos como el "halving" de bitcoin, esperado en abril. Este evento, que reduce a la mitad la recompensa por minar un nuevo bloque y ocurre aproximadamente cada cuatro años, históricamente ha tenido un efecto positivo en el precio del activo digital.

Aunque resulta complicado prever con certeza qué sucederá, parece improbable que a largo plazo existan muchos obstáculos significativos para el bitcoin. En cuanto a la regulación, la industria parece haber superado lo peor, fortaleciendo la idea de que la verdadera fortaleza del bitcoin reside en la visión a largo plazo y en la resiliencia colectiva ante la incertidumbre.



## ¿Para qué sirven los pronósticos económicos?

Según la estimación oportuna del INEGI, durante 2023 la economía mexicana creció 3.1 por ciento. Los tres sectores del PIB registraron dinanismos superiores a 2.0 por ciento, siendo el industrial el de mayor auge con 3.6 por ciento.

Esta expansión contrasta notablemente con los pronósticos de los especialistas del sector privado externados doce meses antes. Por ejemplo, según la encuesta recabada por el Banco de México (Banxico) de diciembre de 2022, la media y la mediana de las expectativas de crecimiento económico para 2023 fueron 0.9 por ciento. Como de costumbre, las previsiones mostraron una escasa dispersión, reflejada en una desviación estándar de 0.5.

De forma semejante, según la primera estimación de la Oficina de Análisis Económico (BEA), en 2023 el PIB de Estados Unidos aumentó 2.5 por ciento. Este dato se compara favorablemente con el pronóstico promedio de 0.5 por ciento, consignado en varias encuestas con analistas internacionales en diciembre de 2022.

Las considerables discrepancias



entre lo previsto y lo observado en ambos países nos recuerdan las fragilidades inherentes a las predicciones económicas, entre las que destacan las siguientes.

Primera, en cualquier ejercicio prospectivo, lo característico no es el acierto, sino los errores. Ello es así porque en economía, como en casi todos los ámbitos de la vida,

es imposible conocer el futuro. En particular, las economías, lejos de ser máquinas programables, reflejan las decisiones de millones de personas que interactúan de forma compleja y reaccionan ante cambios en el entorno, muchos de los cuales son impredecibles. De ahí que los errores de pronóstico se extiendan prácticamente a cualquier variable económica.

La naturaleza falible de los vaticinios se confirma, además, con el hecho de que evolucionan como “objetivos en movimiento”, ya que se corrigen con elevada frecuencia, a medida que se dispone de nueva información.

Segunda, aunque en algunas predicciones, como las de la inflación, los errores suelen exhibir autocorrelación positiva, en principio éstos pueden resultar de cualquier signo. Así, por ejemplo, tomando la mediana de las expectativas de diciembre del año anterior, en la encuesta del Banxico, los analistas sobrestimaron el crecimiento económico de México en 2.1 puntos porcentuales para 2019, y lo subestimaron en 2.2 puntos para 2023. Esa ilustración confirma que los errores pueden ser significativos, aun sin la ocurrencia de “choques” extremos.

Tercera, las razones de las desviaciones de los pronósticos respecto a la realidad no son nece-

sariamente claras. La dificultad de identificar las principales causas de las fallas radica en que los especialistas suelen ser parcos acerca de las historias que subyacen detrás de sus previsiones. Además, aunque ordinariamente no existe mucha variabilidad entre las expectativas, es natural que las pocas explicaciones difieran.

En el caso de 2023, un error común consistió en suponer que habría una recesión, la cual no ocurrió, ni en México ni en Estados Unidos. Así, la discusión común entre los especialistas a finales de 2022 no versó tanto en si habría recesión, sino en la eventual magnitud de la misma.

En contraste con esos vaticinios, en 2023 la economía de Estados Unidos creció seis décimas de punto porcentual más que el año anterior, entre otras razones, porque se mantuvo el ímpetu del consumo personal, aumentó el gasto público, y se contrajeron las importaciones de bienes y servicios, componente que resta en la contabilidad del PIB.

Aunque en México la expansión productiva de 2023 resultó ocho décimas de punto porcentual inferior a la de 2022, se sostuvo por encima del crecimiento de largo plazo. La información disponible sugiere que la mayor sorpresa provino del repunte espectacular de la formación

bruta de capital fijo impulsado, principalmente, por la construcción de obras públicas asociadas a la Refinería Dos Bocas y al Tren Maya, la cual integra la producción industrial.

Huelga decir, sin embargo, que el hecho de que haya resultado equivocado suponer una recesión para 2023 no garantiza, de forma alguna, que continúe siendo un error para 2024 o algún año subsecuente.

Cuarta, la baja dispersión entre los pronósticos parece reflejar una proclividad de los analistas hacia el pensamiento grupal, posiblemente como reflejo de incentivos perversos en sus remuneraciones. Esta tendencia fomenta la arrogancia del grupo hacia el disenso, como ocurrió con el rechazo generalizado del supuesto de 3.0 por ciento de crecimiento para 2023 mantenido por la SHCP desde septiembre de 2022, el cual resultó casi exacto.

Las limitaciones anteriores sugieren que la utilidad de los pronósticos para los usuarios no es conocer el futuro, sino saber lo que la mayoría está pensando sobre el mismo y, sin olvidar que muchos pueden estar equivocados, tomar las decisiones apropiadas.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



# Pisan acelerador en entrega de carreteras

## MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette Leyva Reus**

@LeyvaReus



Si hay algo que no frenará ni el proceso electoral es el avance de las construcciones de obras federales que hay en varias partes del país, y que pese a las complicaciones presupuestarias que por momentos se han presentado, todo indica que, a marchas forzadas, pero sí se entregarán diversas obras carreteras que tenían años prometiéndose.

Y si no hay que preguntarle al titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Nuño**, quien ha estado presionando a las grandes empresas constructoras para que antes de agosto sean entregadas.

Son poco más de 500 obras de infraestructura carretera, por más de 220 mil millones de pesos, pero hay algunos proyectos considerados críticos por su tamaño.

Entre los proyectos que se pide a las constructoras que se concentren para su entrega, anote el Puente Nichupté de la empresa ICA, y no es para menos, la inversión destinada para ese puente supera los 5 mil millones de pesos, y ahí incluso la gobernadora morenista de Quintana Roo, **Mara Lezama**, ha estado pendiente, ya que va a reducir en 30 minutos el tiempo de traslado a la zona del aeropuerto y la Avenida Chac Mool, y que se prevé será uno de los más grandes de Latinoamérica, pero que pasará de ser entregado entre abril hasta agosto de este año.

La presión hacia la empresa está presente, ya que quieren evitar el “inaugurar” sin que se concluya.

La empresa constructora ICA, que tiene al frente a **Guadalupe Phillips Margain**, tiene también la presión de las autoridades por el Tren Interurbano México-Toluca, ya que están con la obra del puente atirantado de Santa Fe y la Estación Vasco de Quiroga, obra que sin duda cambiará la cara y la movilidad en esa zona de la ciudad.

También supervisado cada día en ese mismo proyecto está el Consorcio Ferrocarril Interurbano (FI), el que, al ritmo que van, se ve complicado que entreguen



Jorge Nuño

en agosto como se pretende.

Otro de los proyectos, en que la SICT ha centrado la supervisión es la Autopista Mitla-Tehuantepec que realiza Carso, del consejero empresarial favorito del presidente, **Carlos Slim**, y no deje de lado, también el proyecto crítico en Las Varas-Vallarta que fue concesionado a Ideal de Slim y que construye Mota Engil.

Lo cierto es que a unos meses de que concluya la actual administración, son estas las principales obras que están consideradas como proyectos críticos.

Buscan que sí o sí, estén antes de agosto.

La gran pregunta es ¿lo lograrán?.



Alejandro del Valle

### Interjet no volará

Por todos lados sale **Alejandro del Valle**, que se quedó con la línea aérea Interjet que fundó **Miguel Alemán Magnani**, que sigue fuera del país, prófugo.

Del Valle ha estado declarando que este año regresaría a volar, algo que también dijo el año pasado por estas fechas y ha asegurado que ya que se encuentra negociando y pagando las millonarias deudas que se tienen por todos lados, pero, para expertos, incluyendo las autoridades, eso está muy, pero muy lejano.

Para empezar, además de los adeudos que no son montos menores, anote una deuda de más de 350 millones de dólares con el SAT, que, sumando a otros compromisos, son más de 500 millones de dólares lo que tendría que resolver antes de poner a volar los 22 aviones que asegura están en buenas condiciones, resguardados en hangares.

Pero, además de eso, a decir de quienes conocen los procesos para que una línea aérea retome el vuelo como quiere hacerlo Del Valle con Interjet, también debe tener el certificado de aeronavegabilidad, el

cual no tiene, actualmente no hay tripulaciones, y tampoco cuenta con las licencias y las capacitaciones que requiere la autoridad, además de que los *slots* de capacitación y simuladores están saturados, por lo que simplemente es imposible que en el corto o mediano plazo, como ha declarado, regrese a los aires y lo más importante, tampoco se ha acercado a la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC).



Ana Carolina Sepúlveda

### Cambios en UNAM preocupan

Si bien ha habido aciertos como el nombramiento de la doctora **Ana Carolina Sepúlveda** como directora de la Facultad de Medicina de la UNAM, convirtiéndola en la primera mujer en llegar a esa posición, también hay preocupación en círculos universitarios por el que parece inminente nombramiento de **José Gonzalo Guerrero Zepeda** como director general de Obras y Conservación de la UNAM, ya que tiene expedientes abiertos en años pasados por parte de la Contraloría Universitaria, cuando fue director de la Facultad de Ingeniería de la máxima casa de estudios.

De acuerdo con el expediente PAD/03/2016 de la Contraloría Universitaria, Guerrero Zepeda fue sancionado por no seguir la normativa en la contratación de obras y servicios y es precisamente en donde ahora el nuevo rector, Leonardo **Lomelí Vanezas**, quiere que se haga cargo de toda la construcción, rehabilitación, mantenimiento y conservación de la infraestructura física de la UNAM, en donde se ha invertido en los últimos tres años alrededor de dos mil millones de pesos.

Lomelí es muy transparente y preciso, ojalá haya claridad en el nombramiento.

### Nafin y Bancomext van con las Pymes

Hay que seguir de cerca la reactivación que tendrá el esquema de garantías sobre fianzas para las pe-

queñas y medianas empresas (Pymes), proveedoras del sector público y privado que tienen ya en marcha el director general de Nacional Financiera (Nafin) y del Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), **Luis Antonio Ramírez Pineda** con **Gerardo Lozano de León** presidente

de la Asociación Mexicana de Instituciones de Garantías (AMIG).

Todo indica, para bien, que el trabajo conjunto que, desde hace más de 10 años han realizado Nafin y el sector afianzador rinde frutos, ya que el esquema de garantía sobre fianzas, permite a las Pymes duplicar su capacidad de afianzamiento, disminuir los colaterales que se requieren para tramitar una fianza y ofrecer a las afianzadoras un beneficio sobre el requerimiento de capital, buen avance sin duda.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Luis Antonio Ramírez



# Hav loaros. pero aún más retos fiscales

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q

**¿V**endrá una crisis fiscal en este año? Vaya, ya le hemos comentado en varias ocasiones cuál es el más probable de los escenarios. Y cuál es el futuro.

Pero, es diferente proponer este escenario con las cifras de cierre de año.

De entrada, le doy mi opinión: **no veo ninguna crisis fiscal en el año 2024.**

Pero, tampoco creo que podamos **transitar el 2025 sin que haya una reforma fiscal** que se negocie, en caso de que el partido en el Ejecutivo no tenga mayoría absoluta en las cámaras.

Vamos por partes.

Permítame proyectar el 2024, sobre la base de los resultados del 2023 que fueron dados a conocer ayer.

Para el año **2023** se estima **un déficit público de 3.4 por ciento del PIB.** Cuando se presentó el Presupuesto, esta variable estaba en 3.6 por ciento del PIB.

Es decir, el gobierno mantuvo la disciplina prevista.

Como muchas veces le hemos comentado en este espacio, tal vez podría haber algún sacrificio en el gasto que pudiera incidir negativamente en el crecimiento, pero **ninguna agencia calificador** que evalúe el desempeño de las finanzas públicas podría **cuestionar el buen resultado del 2023.**

Un parte de este hecho radica en que el PIB resultó por arriba de lo previsto, por lo cual los parámetros fiscales que se comparan con el tamaño de la economía, como el déficit, resultan con un mejor desempeño.

La fiesta tiene que ser mesurada. Una parte del buen resultado en finanzas públicas deriva **del IEPS a las gasolin**as. En 2022 hubo un IEPS negativo, que significa subsidio neto del orden de casi 80 mil millones de pesos. El año pasado, la recaudación fue de 230 mil millones de pesos.

Ese simple contraste significó **310 mil millones de pesos adicionales** en los resultados de las finanzas públicas.

Claro que tanto el ISR como el IVA crecieron en

términos reales, en 4.6 y 6.0 por ciento el año pasado, resultado de una buena actividad económica y de una mejor recaudación.

No es solo mi opinión. Las grandes calificadoras han señalado que el desempeño de las finanzas públicas en 2023 y previsiblemente en 2024 no va a representar un riesgo para las finanzas públicas del país.

Si no hay una sorpresa que cambie los parámetros, **terminaremos este año con un coeficiente de deuda pública sobre PIB inferior al 50 por ciento**, lo que dará tranquilidad.

Lo que en casi todos los frentes se plantea como todo un reto es lo que vendrá **a partir del 2025**.

Aunque las presiones fiscales serán diversas, de lejos, van a estar concentradas en tres rubros.

El primero son **las pensiones contributivas**, a las que el gobierno aportará este año alrededor de **1.5 billones de pesos** y más será en 2025.

El segundo rubro son **las pensiones no contributivas**, es decir el programa de adultos mayores, que este año llegará a 500 mil millones de pesos y el próximo podría **acercarse a los 600 mil millones**.

Y, el tercer factor son los **costos financieros**. En 2023 subieron 21.5 por ciento en términos reales.

Y la previsión para este año es que suban otro 12 por ciento en términos reales, y creo que se quedará corto ese incremento.

El escenario fiscal para **el siguiente sexenio es retador**, no importa quién gane la Presidencia ni cómo quede el Congreso.

Como le hemos comentado muchas veces en este espacio, no es un asunto de ideologías sino de sumas y restas.

La gestión de este sexenio dio resultados que deben reconocerse. Y así lo han hecho las calificadoras y los mercados.

Pero, ahora viene lo difícil. Seguir con resultados favorables en los años por venir.

No va a ser fácil y va a implicar costos políticos, para cualquiera que gane.



# Tratado a prueba de neoliberales y demagogos

La entrada en vigor del T-MEC en julio de 2020 fue fundamental para consolidar los beneficios obtenidos desde la puesta en marcha del TLCAN en 1994, al que, recientemente, algunos diputados de Morena llamaron ‘tratado de los neoliberales’.

Más allá de interpretaciones políticas, en los últimos años **México logró cifras récord a nivel comercial en su relación con los países de América del Norte.**

De hecho, **México** ha venido ganando participación de mercado y desde el primer trimestre de 2023 **se convirtió en el principal proveedor de mercancías en Estados Unidos**, además de posicionarse como su primer socio comercial.

Gracias a que el país continuó aumentando su volumen de transacciones comerciales con el exterior, principalmente con EU, **las exportaciones mexicanas registraron niveles récord al cierre de diciembre.**

**En los 12 meses del 2023, las exportaciones** totales sumaron 593 mil 12 millones de dólares y **aumentaron 2.6 por ciento** respecto a las de un año antes.

**Su expansión fue mucho menor a la de 2022**, cuando las ventas externas se incrementaron 16.7 por ciento.

**Y también fue inferior**

DINERO, FONDOS  
Y VALORES

**Víctor Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz

**al crecimiento de la economía** mexicana de 3.1 por ciento, según el PIB oportuno publicado ayer por el INEGI.

En 2023 el mercado exportador siguió mostrando un comportamiento positivo, aunque más moderado que en 2022.

De enero a diciembre, el comercio exterior de México presentó un déficit en la balanza comercial de 5 mil 464 millones de dólares, menor al del año anterior de 26 mil 879 millones.

Esta reducción obedeció no sólo al incremento de 2.6 por ciento anual en las exportaciones, sino también al retroceso

de 1 por ciento en las importaciones totales.

En el interior de las exportaciones, las petroleras se contrajeron en 14.8 por ciento anual, mientras que las no petroleras crecieron 3.9 por ciento por el aumento de sus principales componentes y de los envíos dirigidos a EU.

Destacó el incremento de 2.8 por ciento anual en las exportaciones agropecuarias y de 14.3 por ciento en las automotrices para no sólo ligar tres años creciendo a doble dígito, sino alcanzar máximos históricos en 2023.

A pesar de su ralentización en 2023, **en los últimos 13 años las exportaciones totales de México prácticamente se duplicaron** desde 298 mil 473 millones de dólares en 2010.

El lunes, en su conferencia matutina, el presidente López Obrador dijo que, en Estados Unidos, republicanos y demócratas usan la migración y el narcotráfico para ganar adeptos culpando a los mexicanos.

En ese contexto, AMLO acusó al presidente Joe **Biden** de demagogia, luego de que el demócrata **prometió “cerrar” la frontera con México** si en el Senado de EU se aprueba un acuerdo bipartidista en materia de migración.

“Es muy demagógica la postura: vamos a cerrar las fronteras”, abundó López Obrador en alusión a lo dicho por Biden,

cuyo comentario representa un cambio de tono notable respecto a su plataforma política de 2020.

“Lo respeto mucho al presidente Biden, entendemos las circunstancias, pero imagínense cerrar la frontera, con un poco de luz en la frente no se podría pensar que esa es una solución, imagínense el nivel de integración económica, somos los principales socios en el mundo”, advirtió AMLO.

Además de que la amenaza de **Biden** subraya la importancia del tema para su campaña de reelección, deja ver que **podría adoptar una actitud hostil con México en migración**, con posibles repercusiones en el comercio.

La postura de Biden fue rechazada por liderazgos republicanos, incluido Donald **Trump**, quien continúa imparable en la carrera por la Casa Blanca y quien **en 2019**, como presidente de EU, **amenazó con imponer aranceles a las exportaciones mexicanas**, siendo una medida claramente vinculada a temas de carácter migratorio.

En el contexto del proceso electoral estadounidense no sólo es necesario sino conveniente que **el gobierno mexicano deje clara su posición ante EU para desvincular la agenda comercial de la migratoria**.

Sin los beneficios obtenidos durante 30 años de integración económica y comercial en América del Norte, del TLCAN de 1994 al T-MEC de 2020, no se entendería que las exportaciones mexicanas se hayan duplicado entre 2010 y 2023.



## El final

**E**l fin de semana, al visitar las obras del Tren Maya, López Obrador reconoció que los tramos faltantes (5, 6 y 7) no se terminarán durante su gobierno, aunque sí serán inaugurados. Creo que no se terminarán jamás, a pesar de la destrucción que han causado al mayor sistema de cuevas del mundo, que es además la única fuente de agua dulce para la península. Destrucción sin sentido.

En esta semana, cuando fue confrontado por Jorge Ramos en la conferencia matutina, terminó reconociendo que ya no podrá resolver el tema de inseguridad. Se había comprometido en 2018 a que, nada más llegar él, terminaría la violencia. No sólo no fue así, sino que ésta ha crecido (a pesar de que intenten esconder los homicidios), especialmente en lo relacionado con el control territorial. Prácticamente todo el sur está en manos de criminales, y buena parte de ambas costas hasta la frontera con Estados Unidos. El núcleo mismo del país, como le suelen llamar los geopolíticos, está invadido, aunque todavía los grupos se cuidan de no hacerse demasiado evidentes.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

 @macariomx



**Los echeverristas lograron convencer a muchos de que las crisis provenían del “neoliberalismo”, y no de sus propios errores**

La inseguridad fue uno de los temas que definieron la elección de 2018, y López Obrador no cumplió con lo ofrecido. El otro era la corrupción. En éste, de igual manera, no sólo no hubo combate, sino bonanza. El tamaño de los atracos es tal que ahora necesitan todo tipo de candidaturas para evitar que la justicia los alcance pronto. En Segalmex, en las instituciones de salud, en las obras faraónicas, la constante es el saqueo. Y también es una constante que quienes lo realizan son amigos o familiares de López Obrador.

Aunque ha causado algo de revuelo la investigación de Claudio Ochoa y Carlos Loret para Latinus acerca de “El Clan”, como se refieren a los familiares y amigos de López Obrador que se han atascado con Dos Bocas y el Tren Maya, creo que no se le ha dado la importancia que tiene. No se trata de los rumores que acompañaban a muchos presidentes al final de su gobierno: son reportajes con evidencia contundente que desvelan el saqueo de miles de millones de pesos por parte del círculo más cercano del ocupante de Palacio.

Así que no sólo no cumplió sus promesas fundamentales, y termina su gobierno con más inseguridad y corrupción que nunca antes, sino que además destruyó lo que funcionaba (aunque fuera defectuosamente), como es el caso en salud y educación, por no mencionar

desarrollo social, y las obras que promovió han costado cientos de miles de millones de pesos, cada una de ellas, sin dar resultados mínimos.

Ahora celebran un año de crecimiento económico modesto, pero el mejor del sexenio, y que el peso siga sostenido por las altas tasas de interés. Ya no les queda nada más, y esperan que no se les vaya a borrar también esto en los próximos meses, y llegar a la elección aunque sea con eso.

Al inicio del sexenio escribí en estas páginas que el triunfo de López Obrador podría ser una bendición encubierta. Su fracaso, esperable, ayudaría a millones de mexicanos a entender que no funciona el camino que seguimos en el siglo 20, el del régimen de la Revolución, de autoritarismo, mediocridad y aislamiento. Aunque nos sobraba evidencia al cierre de la “docena trágica”, los echeverristas lograron convencer a muchos de que las crisis provenían del “neoliberalismo”, y no de sus propios errores.

Ahora no creo que tengan ya forma de ocultar su ineptitud, su corrupción, su autoritarismo. Van a intentar impedir que la ciudadanía los derrote, controlando los órganos electorales. Por eso, todos vamos a manifestarnos el 18 de febrero, a las 10 de la mañana, para dejar claro lo que queremos: libertad y democracia.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### AÚN NO HAY COMPRAS PARA LLENAR FARMACIOTOTOTA

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx @mfloresarellanc

Hasta ayer no había iniciado procedimiento alguno para que Birmex adquiriera otros 300 millones de piezas de medicamentos que requiere el sector público de salud para 2024; será hasta el próximo viernes cuando se terminen de definir los requerimientos de compra por parte de la subsecretaria de la Función Pública, Thalía Lagunas, pues, se comenta en los pasillos de la industria médica, busca alinear volúmenes, condiciones y calendarios de compra-entrega con proveedores ligados al multicitado Amílcar Olán.

Por ahora, lo único adquirido fueron 295.6 millones de piezas mediante la compra complementaria efectuada en noviembre pasado LA-12-512-012000991-I-174-2023, en el que la entidad a cargo de general Jens Lohmann ejecutó unos 11,229 millones de pesos, una adquisición pequeña para la magnitud de la demanda nacional y que explica, en parte, que la Megafarmacia *Don Andrés* disponga de menos de 1% de los productos de los que puede albergar.

Esto ha implicado, cuando menos, otros dos efectos indeseados: el costo promedio de entregas a domicilio de las medicinas solicitadas a las instalaciones de Huehuetoca ronda los 500 pesos. El bajo volumen y la centralización de las entregas -en sentido inverso de las mejores prácticas de logística- eleva los costos unitarios. El otro efecto no deseado es que, por ahora, el *stock* del que dispone la Farmaciototota se ha formado con algunas transferencias enviadas por el Instituto Mexicano del Seguro Social..., que, para "cubrir el hueco", las delegaciones hacen compras de emergencia con impactos indeseables.

Un efecto derivado de este último suceso es que ante la falta de suministros, los dere-

chobahientes tienen que recurrir a un creciente mercado negro: durante 2023, la Unefarm, que preside Juvenal Becerra, registró un aumento preocupante de 78% en el mercado negro de medicamentos en México, estimando una cifra alarmante de 32,000 millones de pesos. Vaya, la Cofepris, a cargo de Alejandro Svarch, ha emitido en los últimos 5 años más de 130 alertas relacionadas con la falsificación y distribución ilegal de medicamentos, destacando la crítica situación en los estados del norte del país.

Eso pasa cuando se piensa en grande..., pero sin planeación.

**Corredores seguros.** El aumento de los asaltos al transporte de carga y su, hasta ahora, incontrolable violencia, ha llevado a que la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga, que encabeza Miguel Ángel Martínez, y la American Chamber of Commerce Mexico, que preside Daniel Baima, hayan buscado soluciones estratégicas con las instancias federales. Hasta ahora, el resultado de esa búsqueda ha sido positivo con la Secretaría de Seguridad Pública, a cargo de Rosa Icela Rodríguez, y la

Guardia Nacional, a cargo de David Córdova.

El objetivo es iniciar con la creación de cuatro corredores seguros, con operativos permanentes de disuasión, acción e inteligencia, pues son las rutas por donde se moviliza la mayor cantidad de productos para el mercado interno y de exportación. Se trata de las rutas Guadalajara-Nogales, pasando por Culiacán hacia el noroeste; la Querétaro-Lázaro Cárdenas, entre el Bajío y su salida al océano Pacífico; Veracruz-Ciudad de México, pasando por Puebla, y Querétaro-Puebla-Nuevo Laredo, como ruta segura al noreste.

Su implementación no es sencilla, pero un paso rápido y certero permitirá recuperar los territorios que ha puesto en jaque el crimen organizado.

**Santamarina + Steta, 77 aniversario.** De manteles largos andan en el despacho jurídico Santamarina + Steta, que preside Jorge León Orantes, pues en 2024 cumple sus primeros 77 años de servicio ininterrumpido. En más de 7 décadas, la firma se ha consolidado como un referente en el ámbito en México y para sus más de mil clientes activos de Latam, Estados Unidos, Canadá, Europa y Asia. Y

también Santamarina + Steta celebra su aniversario con 4 reconocimientos como el de The Legal 500 como mejor firma del año en México en el rubro Corporativo y de Fusiones y Adquisiciones; el premio Who's Who Legal, el reconocimiento de Chambers and Partners a 11 áreas de práctica y 22 abogados por su destacada labor, Best Lawyers reconoció a Santamarina + Steta como "Law Firm of the Year" en la categoría de "Corporate and Mergers and Acquisition".

**Nueva fórmula de seguros de salud.** Si usted tiene al tipo de seguro privado de gastos médicos, debe estar harto del alto costo por un servicio intangible..., pero que cuando se requiere, las aseguradoras se esfuerzan para no pagar. Esta situación busca ser superada por MetLife, que aquí lleva Mario Valdéz; Mutuus, de Jean-Louis Brunet, y Grupo Promass, de Oscar Zepeda. El enfoque innovador es que las tres firmas ampliarán la red hospitalaria y los beneficios vinculados a la cobertura de gastos hospitalarios.

El enfoque de esta alianza estratégica es proporcionar una experiencia de usuario única, fusionando el cada vez mayor uso de la tecnología, la experiencia en seguros y la extensa red hospitalaria.

Por ello, la integración del seguro de gastos hospitalarios con la membresía de Mutuus se expandirá a través de otros socios estratégicos clave, como Liverpool y Woow, el *marketplace* de Grupo Promass, a fin de potenciar canales de distribución y que con ello se pueda mejorar la accesibilidad al público.



SPLIT FINANCIERO

## PACTO PARA TERMINAR CON EL DELEZABLE SPAM

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com @juliopilotzi

Se podría cuestionar el porque tardaron tanto tiempo la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), que encabeza David Aguilar Romero, y el director general de la Asociación Nacional de Telecomunicaciones (Anatel), Gabriel Székely, en firmar el acuerdo para que varias empresas del sector de telefonía móvil usen sus alcances tecnológicos para combatir el *spam* y proteger a los usuarios de mensajes no solicitados.

Hoy son un verdadero dolor de cabeza las prácticas que usan las empresas de muchos sectores para enviar mensajes sin consentimiento, principalmente por instituciones financieras, al grado que esta estrategia ya la usan los políticos para hacerse presentes entre la sociedad, donde lo delicado de estos últimos es que podría ir en aumento en tiempos electorales que hoy vivimos. En este pacto llamado "Acciones para la prevención de *spam* en comunicaciones móviles", están Altan Redes, Alestra Servicios Móviles, AT&T, izzi Móvil, Telcel y Movistar y, por supuesto, permeará a los rincones de quienes estén en este sector.

Y aunque este acuerdo establece compromisos concretos para prevenir la proliferación de mensajes no solicitados. El *spam*, definido como cualquier comunicación electrónica no deseada, puede afectar negativamente la experiencia de los usuarios de telefonía móvil, generando molestias y distracciones no deseadas. Pero también se presta para concretar un fraude de grandes dimensiones.

Las claves estarán en que cada operador se compromete a establecer reglas operativas para filtrar mensajes no deseados y a utilizar sistemas antispam. Además, se acordó que cada operador solicitará la identidad jurídica de los grandes usuarios que deseen enviar mensajes directos o a través de agregadores, fortaleciendo así la transparencia en las comunicaciones. Quizá esto se tenga que consolidar, pero hoy usted puede aún estar recibiendo esos mensajes no deseados, así que bloquear y no dar *click* será de momento su mejor arma ante esta indefensión.

Deberá ser un pacto que se tenga que ir puliendo para mejorar la calidad de los servicios de telecomunicaciones y proteger a los usuarios de la molestia del *spam*, salvaguardando, como debe de ser, los derechos de los consumidores en el sector. Aplaudible que se haya concretado esta colaboración para abordar los desafíos emergentes en el mundo de las telecomunicaciones. La Profeco debe fortalecerse, porque no tendrían que ser los usuarios quienes inscriban los números en el Registro Público para Evitar Publicidad (RPEP), sino sus recursos legales y herramientas para desempeñar una experiencia de excelencia y calidad de telecomunicaciones más segura y sin interrupciones.

Se entiende que también tendrán que estar en esto las operadoras móviles virtuales (OMV), las cuales hemos enumerado, no sólo algunas destacan por su deficiente servicio que ofrecen, sino por instrumentos legales deficientes permitiendo el *spam*. Consolidar los alcances de esta firma se tendrán que dejar sentir en cada uno de los usuarios de telefonía móvil.

**Derechos laborales en Atento.** El Gobierno de México ha aceptado a revisión las condiciones laborales en la planta de la empresa Atento Servicios, que se encuentra en el estado de Hidalgo, a través del Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). De parte de nuestro país se ha dado puntual seguimiento a estas peticiones, ya que en el pasado hacían ver mal a México frente a estos alegatos. Ahora se ven desde el punto de vista laboral como parte de los acuerdos para

tener una mejor armonía en empresas que están involucradas en el T-MEC. En este caso se señala una presunta negación de derechos de libertad de asociación y negociación colectiva. La solicitud fue presentada por el Gobierno de Estados Unidos el 19 de enero, estando involucradas la Secretaría de Economía, que comunicó la aceptación de la solicitud, y la Secretaría del Trabajo, que investigará e emitirá una determinación sobre las condiciones laborales en la planta de Atento.

**Unifin resucita.** Desde Unifin Financiera nos presumen que, finalmente, se concretó un exitoso proceso de concurso mercantil, luego de un año insufrible para sus acreedores. Ellos lo destacan como un logro, pero los que realmente lo padecieron son a los que les dejó de pagar sus compromisos asumidos, incluso aquéllos donde tenía presencia publicitaria, los cuales estaban atentos a nuestra columna y hasta trataron de intimidar a nuestras fuentes que nos hacían saber la situación en esta firma, al grado también que fue un penoso caso, que fue noticia en la categoría de automovilismo de la Formal Uno, de donde tuvo que salir por la puerta de atrás. El Juzgado Primero de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles en Ciudad de México emitió una sentencia definitiva, dando el palomazo al convenio concursal presentado por Unifin; en él también entran los créditos reconocidos y adeudos anteriores al concurso mercantil. Lo interesante es ver si se cumple lo firmado, porque en el pasado ya hubo promesas que nada más no pudieron cumplir.



POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**l PIB es el Producto Interno Bruto, la producción de bienes y servicios para consumo final, con la que se mide el crecimiento de la economía, producción relacionada con la creación de empleos (para producir alguien tiene que trabajar), y la generación de ingresos (a quien trabaja se le paga), condiciones necesarias del bienestar.

Según la Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto, del Inegi, en términos anuales, comparando cada trimestre con el mismo trimestre del año anterior, este fue el crecimiento, trimestre tras trimestre, del PIB en 2023: 3.5%, 3.4%, 3.3% y 2.4%. Menor crecimiento en el segundo, tercero y cuarto trimestre.

En términos trimestrales, comparando cada trimestre con el trimestre anterior, éste fue, para cada uno de los trimestres de 2023, el crecimiento de la economía: 0.6%, 0.9%, 1.1% y 0.1%. Menor crecimiento en el cuarto trimestre.

En términos anuales y trimestrales se registró menor

crecimiento.

En términos anuales, en lo que va del sexenio, éste fue el crecimiento de la economía: 2019 menos 0.28%; 2020 menos 8.80%; 2021, 6.68%; 2022, 3.95%; 2023, 3.15%. Promedio: 0.94%. En términos trimestrales: 2019, menos 0.25%; 2020, 0.13%; 2021, 0.48%; 2022, 1.13%; 2023, 0.63%. Promedio: 0.42%.

En términos anuales, en 2023, éste fue el crecimiento del PIB por tipo de actividad. Primarias (aprovechamiento directo de recursos naturales), 2.2%. Secundarias (la industria), 3.6%. Terciarias (los servicios), 2.9%. Las actividades primarias aportan el 4.1% del PIB, las secundarias el 33.3%, las terciarias el 62.6%.

Considerando el comportamiento del PIB (crecimiento = dinamismo de la economía), y del Índice Nacional de Precios al Consumidor (inflación = estabilidad de la economía), éstos fueron los resultados en lo que va del sexenio (pongo primero crecimiento y luego inflación). 2019: menos 0.28% y 2.83%. 2020: menos 8.80% y 3.15%. 2021: 6.68% y 7.36%. 2022: 3.95% y 7.82%. 2023: 3.15% y 4.66%. Resultado de 2023: menor crecimiento, malo; menor inflación, bueno.

¿Qué se espera para 2024? Según el promedio de las 35 respuestas recibidas en la última encuesta del Banco de México a los economistas del sector privado, este año el crecimiento de la economía será 2.29% (1.50% según la proyección más pesimista, 3.10% según la más optimista). ¿Y para los próximos diez años, de 2024 a 2034? 2.32% en promedio anual (1.60% según la proyección más pesimista, 3.33% según las más optimista).

La historia reciente del crecimiento de la economía mexicana se divide en dos etapas. La primera, de 1935 a 1981, de crecimiento elevado, por arriba del seis por ciento, 6.17% en promedio anual. La segunda, de 1982 a 2023, de bajo crecimiento, por debajo del tres por ciento, 2.13% en promedio anual. Suponiendo que entre 2024 y 2034 la economía crezca, en promedio anual, 2.32%, la racha de bajo crecimiento, por debajo del tres por ciento, se extendería a 53 años, con el impacto negativo que ello ha tenido, y seguiría teniendo, sobre la creación de empleos, la generación de ingresos y el bienestar, en un país con el 36.6% de la población en condición de pobreza (2022, Coneval). Sin mayor crecimiento no puede haber mayor bienestar, sobre todo si ha de ser el resultado de la generación personal de ingreso, no de la redistribución gubernamental del mismo.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



- \* *Banorte lanza su primer banco 100% digital*
- \* *Muestra Elektra solidez financiero en 2023*
- \* *El mundo empresarial rumbo a la IA: Actinver*

Varios bancos tradicionales preparan el salto a la era digital y Banorte, que encabeza Carlos Hank, fue uno de los primero al presentar su banco sin sucursales, Bineo, con el que busca atender a todo el mercado y atraer, sobre todo, a aquellos clientes que ya no gustan de ir a las sucursales, así como a los potenciales usuarios que hoy no gozan de servicios financieros. Es un banco para los nativos de internet, es decir, jóvenes con una edad de 35 años o menos.

Carlos Hank González, asegura que las nuevas generaciones han modificado los patrones de comportamiento sobre el consumo y los servicios, y la banca no es ajena a este movimiento. El banco comenzará operaciones con un capital de 110 millones de dólares.

Datos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) muestran que habían 12,784 sucursales en 2017, cifra que disminuyó a poco más de 11,800 para finales del año pasado. La otra razón para apostar por un banco 100% digital se explica a la evolución que registra este nuevo mundo, Banorte tenía 2.5 millones de clientes activos en 2019, cifra que se incrementó a 6.3 millones al cierre del año pasado. La contratación de banca digital pasó de 2.9 millones a 3.8 millones de clientes por año en ese periodo. Además, del total de transacciones que se pueden realizar digitalmente, 81% se realizaron en canal digital en 2019, proporción que avanzó a 96% para 2023.

**TECNOLOGÍA.** Se ha dicho apenas una parte de lo que sucedió en el Día Actinver la semana pasada. El evento que organiza Héctor Madero para que sus clientes tengan de primera mano análisis expertos, brilló por la pluralidad de ideas. Ahí, junto a Google, Microsoft, CEMEX y sus aliados de JP Morgan vislum-

braron que en 2024, la inteligencia artificial se integrará a múltiples procesos y tendrá un impacto transformador en la estrategia empresarial.

**CELEBRACIÓN.** El despacho jurídico Santamarina y Steta, que preside Jorge León Dorantes, en 2024 cumple sus primeros 77 años de servicio ininterrumpido desde su fundación en 1947. Durante este tiempo, la firma se ha consolidado como un referente en el ámbito legal en México, así como para todos sus más de mil clientes activos provenientes de países de Latam, Estados Unidos, Canadá, Europa y Asia, ofreciéndoles experiencia, innovación y compromiso. En la actualidad, tienen oficinas en la Ciudad de México, Monterrey y Querétaro, además ofrecen servicios legales integrales en 35 áreas de práctica del Derecho.

**SÓLIDO.** En el último informe financiero, el grupo Elektra registró ingresos por 131,496 millones de pesos entre enero y septiembre del año pasado, marcando un aumento de 13% en comparación con los 116,394 millones del mismo periodo en 2022. Este crecimiento fue impulsado por un incremento del 21% en los ingresos del sector financiero y del 2% en las ventas del ámbito comercial. Elektra reportó una utilidad neta de 5,220 millones en los primeros 9 meses del 2023, en marcado contraste con la pérdida de 8,764 millones registrada en los primeros nueve meses de 2022.

**LIBRE.** Unifin finalizó su procedimiento de concurso mercantil y que ahora será una "sociedad completamente reorganizada", preservando empleos y maximizando la recuperación de todos los acreedores reconocidos, aseguran sus voceros •



## Jesús Reyes Heróles

La historia como funcionario público del embajador Jesús Reyes Heróles González-Garza fue impresionante, su participación como secretario de Energía en la crisis de 1994-95 y luego como director de Pemex fueron fundamentales para la apertura de un sector monopolístico y, al mismo tiempo, frenó la venta de Pemex y CFE.

Fue parte del cambio en la política mexicana, vivió de cerca la crisis petrolera de los 80 y la limpieza posterior del desastre. Así, trabajó como economista y administrador público en las administraciones de Miguel de Madrid, Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo y Felipe Calderón.

Nunca se topó con el hoy presidente a pesar de ser un año mayor: liberal en la economía, demócrata en la política y creyente de un Estado fuerte, pero no pesado o entrometido.

Frente a la crisis de diciembre de 1994, apenas iniciado el gobierno zedillista, que desató una crisis internacional conocida como el "efecto tequila" tuvo la enorme tarea de frenar una de las medidas más rudas puesta en la mesa: la venta parcial de Pemex.

Asumió el cargo de secretario de Energía con Zedillo que se mantendría como rectora del sector con las empresas del Estado: CFE, Pemex y Luz y Fuerza del Centro más otras oficinas como la CONAE, FIDE, ININ, entre otras. La urgencia era hacer algo con Pemex y con el sector eléctrico que ya tenía ciertos avances de apertura con el sector privado, pero en el corto plazo se veían dos crisis, una, de que se necesitaba expandir la cobertura eléctrica y no había dinero para construir nuevas centrales eléctricas; dos, Pemex era un bocado interesante que po-

dría solucionar muchos problemas generados por la devaluación del 28 de diciembre de 1994.

Como secretario de Energía convenció al presidente Zedillo y al PRI de abrir, no vender, Pemex, en áreas no estratégicas para el Estado Mexicano negoció con las fuerzas políticas dentro del gobierno y del congreso para diseñar una estrategia de largo plazo aprovechando las ventajas del monopolio de Pemex, crear una filial llamada Pemex Petroquímica, y buscando esquemas de asociación con el sector privado en productos derivados del gas natural y del petróleo.

Frenó la venta de los complejos Morelos, Pajaritos, Cosoleacaque y Cangrejera, algunos de ellos ya con procesos de licitación en marcha (Morelos y Cosoleacaque y se iba a iniciar la de Pajaritos). Construyó el esquema legal para que participara la IP en lo que se conoció como petroquímica secundaria, ese esquema permitió la construcción del primer proyecto privado llamado Proyecto Fénix.

Al final, no pudo concretar el proceso por la resistencia al cambio generada en Pemex y en las elecciones, se fue de embajador a Estados Unidos y regresó a la IP y luego, sin renunciar a la militancia del PRI, trabajó en el gobierno de Felipe Calderón como director de Pemex en donde retomó las reglas conseguidas como secretario de Energía para armar el único proyecto petroquímico del nuevo milenio con licitaciones, acuerdos y negociaciones.

Sentó las bases para que con participación mexicana se pusiera en marcha en 2016 Etileno XXI con la brasileña Braskem, una filial de Odebrecht, y la mexicana Idesa con una inversión de 5 mil 200 millones de dólares.



## Bancos otorgan 6.8 bdp en crédito en 2023, avance de sólo 2% real en 2024 y digital gran filón

Al igual que la economía se desaceleró en el último trimestre, también el financiamiento otorgado por la banca al sector privado cerró 2023 con un menor ritmo, tanto en consumo como para empresas.

No obstante se puede decir que el año pasado fue un buen ejercicio para la banca, ya que el crédito otorgado fue de 6.8 billones de pesos, lo que significó un crecimiento nominal de 9.6% o sea 5% real.

El motor fue el financiamiento al consumo con un avance del 18% nominal, 12.7% real, y el sustento en tarjetas de crédito y créditos de nómina con aumentos reales del 14.5% y 9%, respectivamente.

Aún con el alto nivel de las tasas por Banxico de **Victoria Rodríguez** el crédito empresarial, que es más de la mitad de la cartera total, pudo crecer 7%, es decir 3% real.

**Julio Carranza** presidente de la ABM destaca que lo importante es que el crédito en el país lleva 20 años de un avance continuo a doble dígito, lo que en 2023 acompañó los flujos de la IFD, las remesas y las oportunidades por la relocalización.

El dirigente destacó que las distintas instituciones que conforman ese neurológico gremio traen disponibles este año 1.3 billones de pesos adicionales para prestar.

Cierto con las elecciones y el cambio de gobierno la economía caminará más lento al igual que el crédito. El experto proyectó un avance sobre 2% real, aún muy favorable.

El mayor ritmo se presentará en el primer semestre, con una banca digital que es ya un "commodity" y para la que el sistema ha in-

vertido a ritmos de 30,000 mdp anuales, incluida la protección vs el cibercrimen.

**Carranza** a la sazón mandamás de BanCoppel, está convencido de que la banca digital ayudará a mejorar la baja penetración financiera que aún tiene México. Según la CNBV de **Jesús de la Fuente** ya hay 82 millones de cuentas en el sistema con actores muy consolidados como BBVA de **Eduardo Osuna**. Este lunes Banorte de **Carlos Hank González** presentó Bineo su opción 100% digital.

**Carranza** destacó las ventajas en costo de esta vía, con apenas 2 centavos de dólar por transacción vs 85 centavos en sucursal. Al cliente le permite además acceder a un servicio de 24 horas los 7 días de la semana.

Como quiera todo por avanzar.

### RUBRO ELÉCTRICO EN ESPERA DE RESOLUCIÓN DE SCJN PARA RETOMAR

Resulta que en el ámbito energético se está a la espera de una resolución de la SCJN de **Norma Piña** que podría ser determinante para echar por la borda los cambios a la Ley de la Industria Eléctrica realizados en el sexenio para beneficiar a la CFE de **Manuel Bartlett**. La expectativa es que estos pudieran declararse improcedentes. De ser así muchas firmas, sobre todo extranjeras, podrían retomar los planes de inversión que se frenaron y que podrían ser nodales máxime la falta de oferta. El asunto se esperaba para este mes que hoy concluye.

### PLANES DE INVERSION ASIATICAS

La huelga de Audi que lleva **Tarek Mashhour** no sólo podría dar al traste las millonarias inversiones que trae en la mira la alemana con una nueva Q5, y otro auto eléctrico. Se conoce que también en el terreno de autopartes hay algunos planes desde Asia que ahora mismo se evalúan y que bien podrían frenarse, máxime la rampante inseguridad. Daño colateral.

### SE DESINFLA ACTIVIDAD Y BANAMEX AJUSTA A 2.2% PIB 2024

Claramente el crecimiento que tuvo la econo-

mía en 2023 de 3.1%, quedó por debajo de las expectativas del mercado, dado que el avance de la actividad en el último trimestre del año se desinfló con sólo 0.10%. A pesar de ello, tanto Invex como Banco Base mantuvieron su estimación para el PIB 2024 en 2.5%, no así el equipo económico de Citibanamex a cargo de **Sergio Kurczyn** que ajustó a 2.2%. La media de los expertos está en 2.4% en una coyuntura que será volátil.

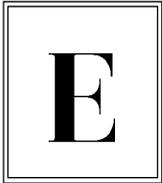
---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN — DE PLATA —



El año pasado fue bastante inusual. Mientras la Secretaría de Hacienda de **Rogelio Ramírez de la O** pronosticó que la economía crecería hasta 3.5 por ciento, la mayoría de los analistas solía

decir que no se alcanzaría ni 1 por ciento, sobre todo por las sombrías perspectivas de Estados Unidos, que supuestamente entraría en recesión. Todos se equivocaron, menos Hacienda.

Ayer supimos que el PIB creció solamente 0.1 por ciento en el último trimestre de 2023, lo que confirmó el optimismo de Hacienda para el año pasado, al ubicarlo anualmente arriba de 3 por ciento, pero reflejó la desaceleración que ha llegado y que muchos temen para el resto del año.

Lo anterior no son buenas noticias. Citibanamex aseguró que el dato revelado ayer estuvo "muy por debajo de nuestra estimación de 0.6 por ciento", mientras que Banorte aseguró que "estas cifras implican que la economía cayó alrededor de 0.3 por ciento, mes con mes en diciembre, arrastrada por los servicios y la industria". A su vez, Banco Base dijo que el dato confirmaba "una fuerte desaceleración de la actividad económica en los últimos tres meses de 2023".

En 2024 habrá desaceleración económica. Esa no es buena noticia para el gobierno ni para **Claudia Sheinbaum**. ¿De qué tamaño será esta desaceleración? El Fondo Monetario Internacional pronosticó ayer que este año México crecerá 2.7 por ciento. Pero hay instituciones más pesimistas, como Citibanamex, que estima un crecimiento de 2.2 por ciento "pero ahora con riesgos sesgados a la baja ante el lento desempeño del cierre de 2023". Incluso si uno ve la encuesta que aplica ese banco a otras instituciones y que difundió 22 de enero se observa que ya desde hace semanas había quienes pronosticaban menos de 2 por ciento de crecimiento para México este año.

¿Será este un año de pesimismo? No lo creo.

Más bien parece que se tratará otra vez más de un año mediocre, en el que la economía estará ligada al "aterrizaje suave" que experimentará Estados Unidos. El problema, empero, podría ser que el crecimiento del PIB se saliera del rango de Hacienda hacia abajo; es decir, que rompa el piso de un crecimiento menor a 2.5 por ciento que se propuso el gobierno. En ese caso tendría que haber un fuerte ajuste al gasto público si el presidente **López Obrador** no quiere dar motivos a las agencias calificadoras para cambiar la perspectiva de la calificación soberana. Porque

crecer menos significa recaudar menos impuestos, y no es ese precisamente el escenario que AMLO había imaginado.

### KUESKIPAY

Amazon firmó una alianza con KueskiPay para que los clientes puedan pagar en quincenas sus compras digitales. Se podrá pagar en cuatro y hasta 12 quincenas. La ventaja es que no será necesario tener tarjeta de crédito para tener acceso a estas facilidades de pago.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA

**Ayer supimos  
que el PIB creció  
solamente 0.1 por  
ciento en el último  
trimestre de 2023**



#OPINIÓN

EL FRENO QUE PODRÍA  
ALTERAR A HACIENDA

El Fondo Monetario Internacional pronosticó  
ayer que este año México crecerá 2.7 por ciento



## Jesús Reyes Heróles

**La historia** como funcionario público del embajador Jesús Reyes Heróles González-Garza fue impresionante, su participación como secretario de Energía en la crisis de 1994-95 y luego como director de Pemex fueron fundamentales para la apertura de un sector monopolístico y, al mismo tiempo, frenó la venta de Pemex y CFE.

Fue parte del cambio en la política mexicana, vivió de cerca la crisis petrolera de los 80 y la limpieza posterior del desastre. Así, trabajó como economista y administrador público en las administraciones de Miguel de Madrid, Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo y Felipe Calderón.

Nunca se topó con el hoy presidente a pesar de ser un año mayor: liberal en la economía, demócrata en la política y creyente de un Estado fuerte, pero no pesado o entrometido.

Frente a la crisis de diciembre de 1994, apenas iniciado el gobierno zedillista, que desató una crisis internacional conocida como el "efecto tequila" tuvo la enorme tarea de frenar una de las medidas más rudas puesta en la mesa: la venta parcial de Pemex.

Asumió el cargo de secretario de Energía con Zedillo que se mantendría como rectora del sector con las empresas del Estado: CFE, Pemex y Luz y Fuerza del Centro más otras oficinas como la CONAE, FIDE, ININ, entre otras. La urgencia era hacer algo con Pemex y con el sector eléctrico que ya tenía ciertos avances de apertura con el sector privado, pero en el corto plazo se veían dos crisis, una, de que se necesitaba expandir la cobertura eléctrica y no había dinero para construir nuevas centrales eléctricas; dos, Pemex era un bocado interesante que podría solucionar muchos problemas generados por la devaluación del 28 de diciembre de 1994.

Como secretario de Energía convenció al presidente

Zedillo y al PRI de abrir, no vender, Pemex, en áreas no estratégicas para el Estado Mexicano negoció con las fuerzas políticas dentro del gobierno y del congreso para diseñar una estrategia de largo plazo aprovechando las ventajas del monopolio de Pemex, crear una filial llamada Pemex Petroquímica, y buscando esquemas de asociación con el sector privado en productos derivados del gas natural y del petróleo.

Frenó la venta de los complejos Morelos, Pajaritos, Cosoleacaque y Cangrejera, algunos de ellos ya con procesos de licitación en marcha (Morelos y Cosoleacaque y se iba a iniciar la de Pajaritos). Construyó el esquema legal para que participara la IP en lo que se conoció como petroquímica secundaria, ese esquema permitió la construcción del primer proyecto privado llamado Proyecto Fénix.

Al final, no pudo concretar el proceso por la resistencia al cambio generada en Pemex y en las elecciones, se fue de embajador a Estados Unidos y regresó a la IP y luego, sin renunciar a la militancia del PRI, trabajó en el gobierno de Felipe Calderón como director de Pemex en donde retomó las reglas conseguidas como secretario de Energía para armar el único proyecto petroquímico del nuevo milenio con licitaciones, acuerdos y negociaciones.

Sentó las bases para que con participación mexicana se pusiera en marcha en 2016 Etileno XXI con la brasileña Braskem, una filial de Odebrecht, y la mexicana Idesa con una inversión de 5 mil 200 millones de dólares.



## Bancos otorgan 6.8 bdp en crédito en 2023, avance de sólo 2% real en 2024 y digital gran filón

Al igual que la economía se desaceleró en el último trimestre, también el financiamiento otorgado por la banca al sector privado cerró 2023 con un menor ritmo, tanto en consumo como para empresas.

No obstante se puede decir que el año pasado fue un buen ejercicio para la banca, ya que el crédito otorgado fue de 6.8 billones de pesos, lo que significó un crecimiento nominal de 9.6% o sea 5% real.

El motor fue el financiamiento al consumo con un avance del 18% nominal, 12.7% real, y el sustento en tarjetas de crédito y créditos de nómina con aumentos reales del 14.5% y 9%, respectivamente.

Aún con el alto nivel de las tasas por Banxico de **Victoria Rodríguez** el crédito empresarial, que es más de la mitad de la cartera total,

pudo crecer 7%, es decir 3% real.

**Julio Carranza** presidente de la ABM destaca que lo importante es que el crédito en el país lleva 20 años de un avance continuo a doble dígito, lo que en 2023 acompañó los flujos de la IED, las remesas y las oportunidades por la relocalización.

El dirigente destacó que las distintas instituciones que conforman ese neurológico gremio traen disponibles este año 1.3 billones de pesos adicionales para prestar.

Cierto con las elecciones y el cambio de gobierno la economía caminará más lento al igual que el crédito. El experto proyectó un avance sobre 2% real, aún muy favorable.

El mayor ritmo se presentará en el primer semestre, con una banca digital que es ya un "commodity" y para la que el sistema ha in-

vertido a ritmos de 30.000 mdp anuales, incluida la protección vs el cibercrimen.

Carranza a la sazón mandamás de BanCoppel, está convencido de que la banca digital ayudará a mejorar la baja penetración financiera que aún tiene México. Según la CNBV de **Jesús de la Fuente** ya hay 82 millones de cuentas en el sistema con actores muy consolidados como BBVA de **Eduardo Osuna**. Este lunes Banorte de **Carlos Hank González** presentó Bineo su opción 100% digital.

Carranza destacó las ventajas en costo de esta vía, con apenas 2 centavos de dólar por transacción vs 85 centavos en sucursal. Al cliente le permite además acceder a un servicio de 24 horas los 7 días de la semana.

Como quiera todo por avanzar.

### **RUBRO ELÉCTRICO EN ESPERA DE RESOLUCIÓN DE SCJN PARA RETOMAR**

Resulta que en el ámbito energético se está a la espera de una resolución de la SCJN de **Norma Piña** que podría ser determinante para echar por la borda los cambios a la Ley de la Industria Eléctrica realizados en el sexenio para beneficiar a la CFE de **Manuel Bartlett**. La expectativa es que estos pudieran declararse improcedentes. De ser así muchas firmas, sobre todo extranjeras, podrían retomar los planes de inversión que se frenaron y que podrían ser nodales

máxime la falta de oferta. El asunto se esperaba para este mes que hoy concluye.

### **HUELGA EN AUDI DESESTIMULARÍA PLANES DE INVERSIÓN ASIÁTICAS**

La huelga de Audi que lleva **Tarek Mashhour** no sólo podría dar al traste las millonarias inversiones que trae en la mira la alemana con una nueva Q5, y otro auto eléctrico. Se conoce que también en el terreno de autopartes hay algunos planes desde Asia que ahora mismo se evalúan y que bien podrían frenarse, máxime la rampante inseguridad. Daño colateral.

### **SE DESINFLA ACTIVIDAD Y BANAMEX AJUSTA A 2.2% PIB 2024**

Claramente el crecimiento que tuvo la economía en 2023 de 3.1%, quedó por debajo de las expectativas del mercado, dado que el avance de la actividad en el último trimestre del año se desinfló con sólo 0.10%. A pesar de ello, tanto Invex como Banco Base mantuvieron su estimación para el PIB 2024 en 2.5%, no así el equipo económico de Citibanamex a cargo de **Sergio Kurczyn** que ajustó a 2.2%. La media de los expertos está en 2.4% en una coyuntura que será volátil.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondlnero.mx

Página: 13

Area cm2: 246

Costo: 46,587

1 / 1

Hugo González

**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## Monte de Piedad, última llamada

**L**a doctrina clásica del periodismo nos decía que una de las máximas de esta profesión era la objetividad. Con la práctica profesional te das cuenta de que eso es muy difícil de cumplir. El ser humano y, por tanto, el periodista, es subjetivo.

También está la máxima de la imparcialidad, la cual también es difícil de cumplir, pero es más realista. Podemos tener nuestro propio punto de vista, pero procuramos dar voz a todos los implicados en un conflicto.

Con esa salvedad me acerco al conflicto que vive el Nacional Monte de Piedad, la institución de préstamos prendarios más antigua del continente americano. Al momento de escribir esta colaboración, representantes del sindicato y de la administración de este Montepío estaban enfrascados en otra discusión para evitar o estallar la huelga. El plazo vencía hasta las 11 PM de ayer martes 30 de enero.

Desde ambos bandos se lanzan acusaciones de excesos y privilegios, además de ceder muy poco para llegar a acuerdos. El sindicato dice que los trabajadores ganan muy poco y que la administración gana sueldos elevadísimos. En contraparte, dicen que el líder sindical está lleno de recompensas que no alcanza a todos los trabajadores. Acusan que se ha despedido a cientos de trabajadores humildes en condiciones abusivas y sin liquidación. Se denuncia también que el líder sindical usa las plazas como moneda de cambio y a favor de familiares o consentidos.

Dicen que se trata de asfixiar las finanzas del sindicato que apoyan a los sindicalistas despedidos. Se afirma que el líder sólo quiere reincorporar a su hermano despedido y el responsable de rentar los inmuebles del sindicato. Denuncian que quieren exprimir al máximo los gastos del sindicato, pero se asegura que sólo se pide comprobación de ello. Afirman que es falsa la quiebra técnica del Nacional Monte de Piedad, pero se explica que sería un hecho en cinco años si no se renegocia el Contrato Colectivo de Trabajo (CCT) y se contiene el pasivo laboral.

El sindicato asegura que están dispuestos a ceder 30% de la plantilla laboral, número de jubilaciones y cantidad de años para pedirla, así como horas de trabajo. La administración informa que la propuesta incrementa el salario, se garantiza el empleo, se jubila al 100% a quien ya puede y mantienen el Servicio Médico Privado para los que ingresaron con el actual CCT.

Sin embargo, lo que no me cuadra es por qué el Sindicato no reconoce el documento de mediación elaborado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social que se comprometieron a someter a votación. Este documento mantiene 29 prestaciones, elimina 7, modifica 13 e incrementa 4. Intento ser imparcial, aunque leyendo el convenio redactado por la STPS, cuesta trabajo serlo. Espero que en este momento ya se hayan arreglado en beneficio de los casi 3 mil trabajadores del Nacional Monte de Piedad.



## Salvando al Monte de Piedad

**D**espués de 18 meses de jaloneos y diatribas, el Nacional Monte de Piedad está en la disyuntiva que definirá su centenaria historia.

Las negociaciones entre la directiva de la institución y el sindicato no registraban avances y el ultimátum para el estallamiento de la huelga expiraba este último miércoles de enero. En medio, la abrogación del contrato colectivo de trabajo vigente ante el riesgo de la quiebra, por el gasto operativo, la pérdida en la participación de esta mítica institución en el mercado de los empeños... y el costo social que representan las jubilaciones y las pensiones.

A finales de la semana pasada, la directiva de la institución tenía la certeza de que el sindicato no cedería y tenía preparada una estrategia mediática para cargar el costo de la huelga a los trabajadores. Después de una llamada salida del Palacio de Covián tuvieron que frenar esa embestida.

En defensa de su fuente de trabajo, la dirigencia sindical puso en la mesa una contrapropuesta gravosa para sus intereses, pero la directiva insistía en un contrato de protección validado por los trabajadores y amenazó con cerrar más sucursales, sin frenar los despidos.

La mediación de la Secretaría del Trabajo no fructificaba. La audiencia preliminar en el juzgado laboral quedó fijada para las 11:00 horas del pasado lunes 29. El sindicato ratificó ante la titular de esa instancia su disposición a reducir (30%) la plantilla laboral de los trabajadores de base; ceder las jubilaciones establecidas en el contrato colectivo para el personal de nuevo ingreso y aquellos contratados desde el 2009 a la fecha; incrementar cinco horas y media más a la jornada actual sin costo para la institución; trabajar sábado y domingo, con un día de descanso en la semana, y aumentar los años de servicio para tener derecho a la

jubilación. La directiva del Nacional Monte de Piedad no quería ceder en su exigencia, de cancelar el contrato colectivo de trabajo vigente, y mantenía su narrativa sobre la probable quiebra financiera.

Después de dos jornadas agotadoras de negociaciones, la jueza ordenó una nueva prórroga, para el próximo miércoles 7 de febrero. La representación sindical por primera vez ha percibido un cambio genuino de posición en la directiva, que ahora está dispuesta a concretar un acuerdo y evitar la huelga.

Con la mediación de la Secretaría del Trabajo, y la guía de los operadores del Palacio de Covián, una ruta de solución ha quedado trazada. Ambas partes deben ceder, para salvar a la centenaria institución.

### Efectos secundarios

**FIRMEZA.** Es la inseguridad —no la economía— la kriptonita de la Cuarta Transformación. Eso lo sabe **Xóchitl Gálvez** y la coalición partidista que respalda su nominación presidencial. Los trabajos de la mesa de seguridad están a cargo del exgobernador coahuilense, **Rubén Moreira**, quien ha convocado a Xóchitl con expertos en la materia, como **Guillermo Valdés**, **Fernando Gómez Mont**, **Ernesto Enríquez**, **María Elena Morera** y **Eduardo Guerrero**. Estos esfuerzos reflexivos y de escucha a la ciudadanía, que se agrupan bajo la convicción de que “La paz es posible”, se suman a las otras tareas de proyecto que coordina **Enrique de la Madrid** en Fuerza y Corazón por México.

**PUNTUALES.** Con oficinas en Monterrey, Querétaro y la CDMX y profesionales en 35 áreas distintas, el despacho jurídico Santamarina y Steta acaba de cumplir 77 años de servicio ininterrumpido. Actualmente ofrece sus servicios especializados a más de un millar de clientes en México, Estados Unidos, Canadá, Europa y Asia.



## El Inegi y el PIB 2023 en México

La recuperación económica está llegando, aunque aún no a los niveles que existían en el 2018, último año del anterior gobierno. A pesar de las adversidades que se presentaron en los últimos años, habrá crecimiento en el sexenio del presidente López Obrador. Lo anterior no lo podemos regatear, porque en este sexenio no se manifestaron crisis económicas provocadas por el gobierno como sí ha ocurrido en múltiples ocasiones. En efecto, habría sido el sexenio de **Miguel de la Madrid** (1982-88) el que presentó en menor nivel de crecimiento en 50 años, las razones fueron el problema de deuda y excesos de los sexenios de **Luis Echeverría** (1970-76) y **José López Portillo** (1976-82) y, tres crisis durante el mismo gobierno, prácticamente el crecimiento fue nulo. Siempre se puede aspirar a más, pero en este gobierno impactaron negativamente fenómenos como la pandemia del Covid-19 cuyo antecedente data de 100 años y tasas de inflación globales no vistas en 40 años, al mismo tiempo podemos sumar el cambio severo de reglas del juego económico producto de un nuevo régimen no dispuesto a ceder un ápice en su búsqueda por implementar un nuevo modelo económico de desarrollo, el

anterior data de 36 años. Visto así se explica claramente el por qué el crecimiento en este gobierno puede resultar bajo pese a que se viene creciendo a tasas superiores a 3 por ciento. El día de ayer el Inegi no presentó los datos de crecimiento del cierre del año 2023. El año pasado nuestra economía creció 3.1% con relación al 2022. Poniendo este crecimiento en perspectiva se puede decir que entre el 2018 (inicio del sexenio) y el 2023 en cinco años se habrá crecido en promedio 0.66 por ciento. Si a lo anterior agregamos que la población creció a un ritmo aproximado de 1%, el PIB de 0.66% claramente es menor que el aumento poblacional lo que no lleva a afirmar que hoy nuestra economía es menor a la del 2018 y por lo mismo vale menos.

Luego de lo perdido, y en momento de recuperación como en el que nos encontramos, los elementos que más deben de preocupar son el aumento de precios que nos están llevando a persistentes tasas altas lo que detona en tasas de interés igualmente altas y, la posición fiscal del gobierno cada vez más apretadas no sólo por el costo del dinero, sino por los compromisos de gasto público difíciles de cortar como las pensiones, programas sociales y pago de intereses de la deuda acumulada a lo largo de los años. Por fortuna tenemos en el Banco de México, con **Victoria Ceja** a la cabeza, y en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con **Rogelio Ramírez de la O**, funcionarios perfectamente calificados para poder afrontar los desafíos monetarios y fiscales en los que nos encontramos, lo que en su momento haría pertinente que se tuviera continuidad en sus políticas en el nuevo sexenio ya que éstas permiten mantener una política monetaria y fiscal disciplinadas.



## Backup

# La primera víctima de la Nación

Gerardo Soria  
@gsoriag



En varias ocasiones, cientos de miles de mexicanos salimos a las calles y plazas de todo el país, para defender la independencia y autonomía del INE ante los agresivos intentos del presidente López Obrador por desprestigiarlo y someterlo. Tuvimos éxito al presionar a la oposición para que no se doblara frente a las ilícitas presiones del gobierno, que incluyen el uso de las instituciones de procuración de justicia para amedrentar a cualquiera que estorbe su intención de aferrarse al poder. Así, logramos impedir que se modificara la Constitución como López Obrador pretendía.

Desafortunadamente, ante la salida de **Lorenzo Córdova** y **Ciro Murayama**, y chicanando el proceso de selección, el gobierno logró imponer a **Guadalupe Taddei**, una incondicional del obradorato, como presidenta del INE. A partir de ese momento, Taddei se ha dedicado a destruir la capacidad técnica y operativa del instituto, colocando funcionarios que responden a los intereses de López Obrador. De manera por demás preocupante, y casi al mismo tiempo, el gobierno logró romper a Reyes Rodríguez, el ante-

rior presidente del Tribunal Electoral, y quien tenía el defecto (a los ojos del gobierno) de ser independiente. En su lugar, fomentó el golpe de tres magistrados (de siete: López Obrador ha dejado vacantes dos magistraturas) sometidos a López Obrador, y quienes tendrán la última palabra en las elecciones del 2 de junio. Al igual que Taddei, **Mónica Soto**, la nueva presidenta del tribunal, está deshaciéndose de los funcionarios de carrera para incorporar personas afines al obradorato.

En estas condiciones, López Obrador, en su show matutino, pidió a los medios de comunicación "buscar el equilibrio en esta campaña electoral" y lloriqueó, una vez más, porque, según él, los noticieros, programas de análisis y columnistas de periódicos y revistas, están "todos contra nosotros." Sí, López Obrador, el hombre más poderoso del país porque tiene el control de las fuerzas armadas, las policías y las fiscalías, se asume, otra vez, como la Primera Víctima de la Nación, y acusa a los dueños de los medios privados de comunicación de estar "en contra de la transformación", cuando la prensa lo que hace es reflejar el fracaso de su gobierno, los costos de sus ocurrencias y la corrupción de su círculo más cercano. La prensa existe para cuestionar y desnudar al poder, y, evidentemente, esto no le gusta a un tipo tan acomplejado como López Obrador.

Pues bien, hablando de manipulación mediática, el Instituto del Derecho

de las Telecomunicaciones, que me honro en presidir, hizo público la semana pasada el monitoreo realizado por el INE y la Universidad Autónoma de Nuevo León, sobre la cobertura noticiosa radiodifundida por medios públicos y comerciales, correspondiente a la etapa de precampañas, que, curiosamente, a los muchachos de Taddei se les olvidó.

Y se les olvidó porque los números cuentan una historia muy diferente a la del mitómano en el poder: de la información publicada en el portal <https://monitoreo2024.ine.mx/inicio>, para el periodo que va del 20 de noviembre de 2023 al 14 de enero de 2024, se observa que la radio y televisión mexicanas le han destinado en total a **Claudia Sheinbaum** 147 horas con 28 minutos, mientras que a **Xóchitl Gálvez**, 134 horas con 48 minutos. A **Jorge Álvarez Máynez** únicamente se le han destinado 10 horas con 27 minutos por su tardía inscripción como precandidato.

El monitoreo demuestra que medios como Tv Azteca, Televisa (N+), Grupo Imagen, Grupo Fórmula y MVS tuvieron una cobertura muy equilibrada entre las dos precandidatas; sin embargo, los medios que controla el gobierno dedicaron el 71% de su tiempo para alabar a la corcholata Sheinbaum. Si esto no es una injerencia indebida del gobierno en la equidad en la contienda, entonces ya no entiendo nada de nada.



## Desaceleración e inflación

Todo aquel que entienda por qué hoy es el "82 de enero" tendrá claridad de que la condición económica es todo menos boyante.

Es cierto que, por ejemplo, enero del 2021 fue una película de terror, pero es un hecho que hoy se siente que la inflación nos ha arrebatado muchas cosas y que el ritmo de la recuperación económica no ha compensado ese poder de compra e inversión perdidos.

El crecimiento económico claramente ha sido insuficiente para compensar las dos calamidades que ha enfrentado este país durante el último lustro: el Covid-19 y la Cuarta Transformación.

La recesión en México arrancó mucho antes que la pandemia y la recuperación acumulada durante los tres últimos años ha sido insuficiente para que el Producto Interno Bruto (PIB) repartido entre todos los mexicanos (per cápita) se haya recuperado a los niveles que teníamos en el 2018.

Con un poco de suerte el crecimiento del PIB en este 2024 podría alcanzar para que al menos este régimen entregue la economía igual que como estaba el sexenio anterior.

Habrá que ver si alcanza, porque los datos de la desaceleración económica durante el cuarto trimestre del año pasado anticipan que este arranque del 2024

podría estar más ralentizado de lo que se ha pronosticado.

El PIB del cuarto trimestre del 2023 se expandió apenas 0.1% en su comparación con el lapso julio-septiembre y con ello la economía mexicana tuvo la más baja expansión trimestral desde finales del 2021.

Entonces, una inflación alta, que mantiene presiones importantes sobre todo en los precios de los alimentos, y una clara desaceleración económica que se ha sentido durante este larguísimo mes de enero nos llevan a la pregunta de ¿qué es más preocupante, la desaceleración o la inflación?

Depende la óptica. Para el Banco de México, por ejemplo, no debería existir más preocupación que la inflación.

No es momento de que al interior del banco central quieran mostrar preocupaciones por el desempeño económico y con eso justifiquen un relajamiento monetario.

Porque hay quien dice que, si quitamos el jitomate de la ecuación del aumento de los precios, va requetebién el proceso desinflacionario y, por lo tanto, Banxico tendría margen de iniciar con la baja en las tasas de interés.

Ya sabemos qué sería la abuelita si tuviera ruedas, por lo que vale la pena no descuidar el hecho de que lo que pesa en

la decisión de la Junta de Gobierno del Banco de México es la fuerza del mensaje, no la incidencia de la salsa roja en la tasa de interés interbancaria.

El tema de la desaceleración económica sería competencia de la autoridad fiscal, sólo que si alguien está buscando en estos tiempos electorales el sobrecalentamiento de la economía mexicana son precisamente aquellos que dispersan el gasto público.

Así que la discusión para la autoridad hacendaria debería ser en este final del sexenio, entre los niveles de crecimiento y la salud macroeconómica afectada por los niveles del descomunal déficit y el sobreendeudamiento.

Así pues, llegamos a este "82 de enero" sintiendo esa combinación entre las presiones inflacionarias y una economía que inicia el año en clara desaceleración. Por eso se hizo eterno este primer mes del año... ¡y febrero tiene 29 días!

**Algunos dicen** que, si quitamos el jitomate de la ecuación del alza de precios, va requetebién el proceso desinflacionario y Banxico tendría margen de iniciar con la baja en las tasas.



## Salud y Negocios

# La alianza de Médica Sur con Mayo Clinic

Maribel Ramírez Coronel

maribel.coronel@eleconomista.mx



Cuando en 2013 el doctor **Misael Uribe Esquivel** siendo director general de Médica Sur, se le ocurrió ir a tocar puertas literalmente a la sede de Mayo Clinic -el hospital más prestigioso de Estados Unidos- para ver si era factible hacer alguna alianza para compartir conocimiento, asesoría y experiencia médica, no sabía que esa colaboración no sólo se iba a concretar, sino que se iba a convertir en motor importante del crecimiento de Médica Sur.

Pero, además, los directivos de Clínica Mayo entonces no imaginaron que iban a aprender también de ese ejercicio y a la larga iba a detonarse una plataforma de cooperación global que ha sido muy conveniente y eficaz para promover la atención de alta calidad entre especialistas y hospitales de todo el mundo.

A la fecha la Red de Atención Médica de Mayo Clinic reúne a un grupo de 48 hospitales de diferentes partes del hemisferio, incluidos nosocomios de China y Medio Oriente, que tienen acceso a conocimiento, experiencia y recursos de Mayo Clinic, con el fin de brindar atención de calidad a pacientes. Hoy Mayo Clinic está *rankeado* como el mejor hospital del mundo, conforme el último *ranking* internacional de *Newsweek*, en tanto que Médica

Sur está ubicado como el mejor de México por el mismo *ranking*.

Hablamos con el presidente interino de Mayo Clinic Internacional, **Jorge Pascual**, quien también tiene rol de director médico ejecutivo de las Américas, y con **Jose Solis-Padilla**, director ejecutivo. Nos compartieron que en la región latinoamericana están en contacto con 12 hospitales interesados en sumarse a dicha red de Mayo Clinic; el punto es que alcanzan los requisitos. En principio vislumbran poder subir a la red a instituciones de Brasil y Colombia.

Precisan que, como institución sin fines de lucro, Mayo Clinic está dedicada a innovar la práctica clínica, la educación y la investigación; brindar ayuda es su razón de ser, y han ubicado que la misión de la red va más allá de compartir conocimiento científico.

Con un historial de 150 años, Mayo Clinic asume que, así como ha tenido aciertos también errores, pero ha aprendido de ello, y hoy tienen claro que la medicina preventiva será clave hacia el futuro y la tendencia tendrá que ser hacia una menor necesidad de ir al hospital.

Mayo Clinic decidió hace años abrir la colaboración más allá del territorio estadounidense, y hoy también le interesa compartir en otros aspectos como reducir costos, establecer mejores relaciones y ubicar lo que está faltando a una institución médica para elevar su calidad de atención.

Esta semana Médica Sur y Mayo Clinic celebraron en México el décimo aniversario

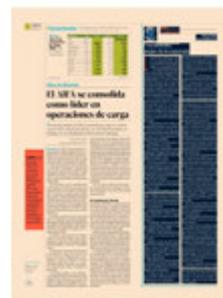
de su alianza que fue solo el punto de partida para una colaboración que ha crecido con el paso del tiempo. Inició con consultas electrónicas con especialistas de Mayo Clinic en cuestiones de atención al paciente. Hoy los médicos de Médica Sur tienen acceso a la información médica más reciente avalada por Mayo Clinic a través de una base de datos en línea.

El doctor Uribe, fundador de Médica Sur junto con otros médicos a inicio de los años 80 y hoy presidente del Consejo de Administración, considera que esta

relación fue creciendo porque ambas instituciones comparten valores como la ética y el profesionalismo, básicos para una atención centrada en el paciente.

Médica Sur se ha mantenido como independiente, pero con el tiempo ha afianzado su relación con Mayo Clinic. Por ejemplo, en 2018, Mayo Clinic abrió una oficina de información para pacientes en Médica Sur interesados en atenderse en Mayo Clinic en Estados Unidos o revisar su expediente médico, ofreciéndoles apoyo para el viaje, alojamiento, facturación y seguros.

Médica Sur ha organizado simposios académicos con especialistas de Médica Sur y Mayo Clinic en neurociencias y cáncer. Y en 2022, entre ambos hospitales anunciaron una colaboración ampliada centrada en mejorar la atención del cáncer de mama, incluyendo diagnóstico y tratamiento, con planes de agregar otras formas de cáncer y otras especialidades médicas.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Crecimiento, mejor de lo esperado

La economía mexicana creció 3.1% al cierre del 2023, informó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

La secretaría de Hacienda, en su Informe sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública, al cuarto trimestre de 2023 destacó que la tasa de crecimiento registrada supera su promedio histórico por tercer año consecutivo y acumula nueve trimestres de incrementos continuos.

En su evaluación afirma que este desempeño refleja la solidez del mercado interno y la mayor inversión y sostiene que es resultado de la fortaleza en la demanda interna y los mercados laborales robustos, a pesar de las altas tasas de interés.

La interpretación de los datos por parte de Hacienda es muy positiva.

Efectivamente la tasa de crecimiento observada al cierre del 2023 es mayor a lo que proyectaron la mayoría de los analistas.

El dato del 3.1% en la tasa de crecimiento del PIB, es positivo.

Sin embargo, representa una desaceleración respecto de la tasa de crecimiento registrada al cierre del 2022 de 3.94 por ciento.

Otro dato que llama la atención es la desaceleración que se registró en el último trimestre de ese año, con una tasa de 0.10%, de acuerdo con la Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto Trimestral.

Tal avance se ubica muy por debajo de lo estimado por el consenso (0.4 por ciento).

Y si el dato se confirma, sería el

menor desde el tercer trimestre del 2021, cuando se observó una fuerte caída en las actividades terciarias por las restricciones a la subcontratación de personal.

La directora de análisis de Banco Base, Gaby Siller considera que el avance de la economía en 2023 es bueno.

Sin embargo, advierte que el PIB per cápita todavía no está al nivel que registró en el año 2018.

El PIB Per Cápita finalizará el sexenio con una contracción de 0.17 por ciento.

Además, anota que, de la lista de las 45 economías más grandes, México está en el lugar 31 de los países más rezagados y de los de menor expansión, respecto de los niveles prepandemia.

Siller señala que buena parte del crecimiento económico de México ha sido impulsada por las obras de infraestructura sexenales.

El riesgo es que, si no continúa con el mismo nivel de inversión, la economía se va a desacelerar.

De hecho, los pronósticos para el cierre de este año 2024 prevén una tasa de crecimiento de 2.5% y para el año 2025 de 0.8%, en la medida en que ya no habrá espacio fiscal para grandes obras de infraestructura.

Por su parte, Citibanamex pronostica que el PIB nacional crecerá 2.2%, aunque ahora con riesgos sesgados a la baja "ante el lento desempeño del cierre de 2023".

En una nota oportuna, la institución financiera resaltó que la economía mexicana sorprendió al alza en

los primeros tres trimestres de 2023, principalmente por un desempeño mejor a lo estimado de la demanda interna, en particular por la inversión en la construcción no residencial y el consumo privado, así como por las exportaciones automotrices.

Vemos el balance de riesgos sesgados a la baja ante el lento desempeño del cierre de 2023; otros riesgos a la baja relevantes están relacionados a un "aterrizaje forzoso" de la economía estadounidense, mientras que los riesgos al alza están principalmente asociados a las tendencias de *nearshoring*, concluye la firma financiera.

Por otra parte, el Fondo Monetario Internacional (FMI) mejoró su expectativa de crecimiento para México de 2.1% a 2.7% en 2024.

Aunque la previsión es positiva, es menor al crecimiento de 3.1% de la economía nacional en 2023, lo que implica una desaceleración.

Lo positivo de la proyección del FMI es que la economía mexicana entrará en una fase de desaceleración, pero no de contracción, en este año y también en 2025, cuando el FMI espera que el PIB avance 1.5 por ciento.

Todo indica que el último año del gobierno lopezobradorista tendrá un buen desempeño en términos macroeconómicos.

Las dificultades podrían venir a partir del 2025, justo en el inicio del nuevo sexenio.

La mayoría de los analistas están advirtiendo sobre el riesgo de déficit fiscal que heredará la nueva administración por el elevado nivel

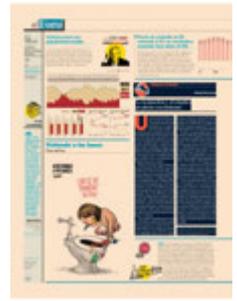
de déficit fiscal y endeudamiento en el último año del gobierno saliente.

Por otra parte, hay expectativas muy positivas en torno al monto extraordinario de inversiones que

podrían llegar a la economía mexicana por la relocalización de empresas o *nearshoring*.

La duda, ¿México será capaz de aprovechar en su mayor volu-

men la atracción de inversiones?, considerando la falta de capital humano, el reducido margen de energía y agua con que cuenta el país. Veremos.



### Columna invitada

Salvador Rivas Aceves

## La ocupación y el empleo en pleno crecimiento

Una forma de reconocer si la economía está creciendo es a través del comportamiento del empleo y la ocupación. Durante el año pasado, la formación bruta de capital fijo y la tasa de crecimiento de la economía mexicana crecieron por arriba de lo esperado. En consecuencia, se debería tener la expectativa de que las cifras de empleo y ocupación también crecieran. Justamente, el Inegi acaba de dar a conocer los resultados de las mediciones en estos rubros y se puede observar que, en efecto, hubo un crecimiento en los niveles de ocupación y empleo.

Destaca en principio que la Población Económicamente Activa (PEA) sigue creciendo más o menos al mismo ritmo que en años anteriores, ya que durante el 2023 la PEA aumentó en 1.1 millones de personas; actualmente hay 60.7 millones de Personas Económicamente Activas. Este mismo fenómeno ocurrió con la Población no Económicamente Activa al crecer en 472,000 personas. Pero lo más relevante es que el 97.4% de la PEA estuvo ocupada, lo que significa 59.1 millones de personas durante el 2023. Y sólo el 7.6% de la Población Ocupada (PO) expresó condiciones de subocupación, es decir, querer y poder trabajar más horas. Las personas desocupadas fueron 1.6 millones.

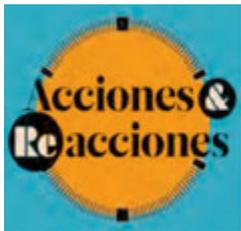
Otro aspecto importante está en el hecho de que las mujeres económicamente activas crecieron por arriba del ritmo correspondiente a los hombres. Durante el mismo periodo, hubo 628,000 mujeres más y 568,000 hombres más con respecto

al 2022, la brecha en el porcentaje de participación aún existe, esperemos pronto se reduzca. En el 2002 para los hombres fue de 34.3% y para las mujeres de 23.8%; en 2023 fue de 34.9 y 24.3 respectivamente.

Por último, hay que resaltar que la composición en el tipo de posición de las personas ocupadas se modificó de manera poco benéfica. En el 2022, la PO se distribuyó de la siguiente manera: 67.8% trabajadores y subordinados remunerados, 22.9% trabajadores por cuenta propia, 5% empleadores y 4.3% trabajadores no remunerados. Para el 2023 los porcentajes fueron 70%, 21.7%, 4.8% y 3.5% respectivamente; lo anterior implica que el número de empleadores se redujo y que, por ende, los trabajos remunerados se están concentrando en las empresas ya existentes. En otras palabras, hay muy pocas nuevas empresas.

A pesar de este último dato, en general, los resultados son muy positivos para la economía mexicana, y claramente muestra evidencia de que es el sector de la demanda el que genera el crecimiento y no la oferta. Es sumamente importante que la creación de nuevas empresas se dinamice, al mismo tiempo que las ya existentes crezcan; ya que la PEA sigue creciendo alrededor de los 1.2 millones de personas anualmente. Por el bien de la economía y de la sociedad, estas personas deben ser incorporadas al mercado laboral lo más pronto posible.

El autor es secretario de Investigación en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Panamericana.



## Musk no puede quedarse con 55,000 mdd

Quieren aumentar inversión en Bolsa  
Unifin concluye concurso mercantil  
Cultivo levanta 14 mdd

**Un juez** dijo que Elon Musk debe renunciar a un paquete de compensación otorgado por el consejo de administración de Tesla que potencialmente vale más de 55,000 millones de dólares.

Los abogados de los demandantes argumentaron que el paquete salarial fue dictado por Musk y fue producto de negociaciones fraudulentas con directores que no eran independientes de él. La defensa dijo que el plan de retribución fue negociado de forma justa por un comité de consejeros independientes, contenía elevados hitos de rendimiento y fue "bendecido" por una votación de los accionistas que ni siquiera era necesaria.

La sentencia de un tribunal de Delaware se produce cinco años después de que una demanda de accionistas pusiera en el punto de mira a presidente de Tesla y a los consejeros. Se les acusaba de incumplir sus obligaciones para con el fabricante de vehículos eléctricos y paneles solares.

**Aun cuando** el 56.3% de analistas bursátiles encuestados por la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB) está dispuesto a aumentar su exposición a la renta variable mexicana, sus expectativas apuntan apenas a un crecimiento de alrededor de un dígito para este año.

Los especialistas del mercado creen que el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores (S&P/BMV IPC) dará un rendimiento de 4.90% en 2024, ya que consideran que llegará a niveles de 60,200 puntos, frente a los 57,386.25 puntos del cierre del 2023, según resultados de la Encuesta "Sentimiento del Mercado" de enero.

Por el contrario, un 18.8% de los analistas encuestados de

17 casas de Bolsa e instituciones financieras no estaría dispuesto a incrementar su exposición al mercado accionario local. El restante 24.9 se mantuvo neutral.

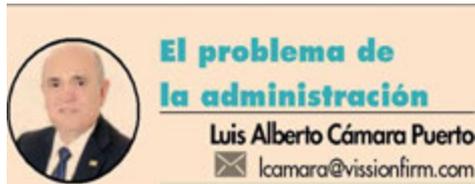
**Unifin Financiera**, una institución financiera no bancaria que enfrenta problemas de liquidez, dijo que ya concretó su proceso de concurso mercantil a un año de iniciarlo, lo que le permitirá continuar con sus operaciones.

La aprobación del convenio "finaliza exitosamente su procedimiento de concurso mercantil como una sociedad completamente reorganizada, preservando su curso ordinario en beneficio de todos sus accionistas, empleados y clientes", escribió Unifin en un comunicado.

El equipo directivo de la financiera, que llegó a ser la arrendadora más grande de América Latina, así como su consejo de administración, estarán enfocados en el cumplimiento de lo estipulado en los documentos de cierre para mantener la continuidad del negocio, su estabilización y la implementación del plan a futuro.

**Cultivo**, una compañía de beneficio público que acelera la inversión para la regeneración de la naturaleza, dijo que obtuvo 14 millones de dólares mediante una ronda de inversión serie A, planeada para potenciar su plataforma tecnológica científica basada en inteligencia artificial.

La compañía dijo que la ronda estuvo coliderada por MassMutual Ventures y Octopus Energy Generation, además de contar con la participación de Salkantay Ventures y Peña Verde. La inyección de recursos eleva la inversión total de Cultivo a más de 20 millones de dólares.



## La seguridad informática

**D**erivado de las últimas noticias, pero sobre todo de los avances en el área de la informática y ciencias relacionadas, existe una preocupación general sobre la protección de la información, tanto personal, corporativa y gubernamental que existe en los sistemas y en las redes o nubes de información.

Además, constantemente llegan correos de toda índole, desde comerciales hasta supuestas autoridades o bancos, con el objeto de engañar a los usuarios para extraerles información personal, o penetrar la información de las computadoras que utilizan, que a su vez están conectadas vía remota a los sistemas de las entidades donde trabajan.

El problema se complica más cuando los usuarios de los teléfonos inteligentes, que acaban siendo computadoras de mano, los utilizan para navegar en redes sociales e interactúan con otras personas, que al final del día son desconocidos, pero que a su vez también los utilizan para trabajar, incluso conectados a los sistemas de las entidades en donde colaboran.

Existen todo tipo de personas dedicadas a penetrar los sistemas (hackers o piratas informáticos), desde aquellos que los penetran simplemente por que pueden y sin hacer algún daño o robar y secuestrar información, simplemente exploran el contenido de las bases de datos, hasta aquellos que lo hacen con fines ilícitos, desde el robo o secuestro de información para cobrar una recompensa, hasta aquellos que lo hacen con fines de terrorismo, sea obteniendo recursos ilegales para financiar sus actividades o sim-

plemente dañar sistemas para sembrar confusión o miedo.

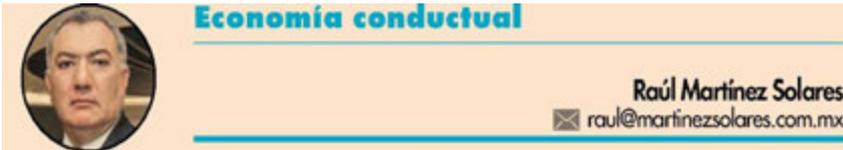
También existen los virus, gusanos, y programas creados para dañar, robar o simplemente bloquear la información contenida en los dispositivos informáticos.

Y, por último, tenemos el robo de identidad mediante la clonación de los datos personales, este tipo de acción puede tener varios fines, desde cometer fraudes, robos o cualquier otro tipo de delito común, hasta utilizar las personalidades robadas para usos de actividades ilícitas sofisticadas, que van desde el lavado de dinero hasta acciones de franco terrorismo.

Dado todo lo anterior, cualquier persona o entidad que utilice cualquier tipo de sistema informático, con objeto de proteger su información y la de los demás, deberá crear o instalar protecciones para procurar mitigar el riesgo de daño, robo, secuestro o cualquier otro tipo de mal uso de la información mencionados.

Entre las acciones que deben tomar los responsables de los sistemas, desde el usuario del teléfono celular hasta el director de sistemas, están: utilizar códigos o claves de acceso más sofisticados, instalar sistemas de antivirus y asegurarse que esté actualizado, utilizar sistemas de encriptación de información personal y delgada, que sea almacenada en los dispositivos.

También se recomienda asegurarse que solamente se navega por sitios de Internet de personas o entidades reconocidas y verificadas, eliminar o no contestar llamadas, correos o mensajes de cualquier tipo que provenga de una fuente desconocida.



## Crecimiento del PIB

*“Necesitamos reglas que se centren en el crecimiento económico a largo plazo, y el único tipo de prosperidad sostenible es la prosperidad compartida”.*

**Joseph Stiglitz,  
Premio Nobel de Economía.**

**R**ecientemente el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, publicó los datos relativos a la estimación oportuna del crecimiento del Producto Interno Bruto para el cuarto trimestre de 2023 y, con ello, una estimación del crecimiento total durante el año.

Los datos arrojan que la economía mexicana ha venido presentando una desaceleración de su tasa de crecimiento prácticamente a partir del tercer trimestre del 2022. Conviene recordar que, después de la dramática contracción económica derivada de la pandemia, en los que se tuvieron cuatro trimestres consecutivos con caídas (la más pronunciada en el segundo trimestre de 2020, con menos 20% a tasa anual); para el segundo trimestre del 2021 se había recuperado una tendencia de crecimiento que, entre el cuarto trimestre del 2022 y el tercer trimestre del 2023 había sostenido una tendencia de crecimiento trimestral. Sin embargo, a partir del cuarto trimestre del

2022 y durante todos los trimestres del 2023, la tasa de crecimiento se ha ralentizado, con lo que el año termina por debajo del crecimiento anualizado del 2022. En comparación con el crecimiento económico del 2022, los sectores que presentaron una afectación mayor a su desempeño anual fueron, en primer lugar, las actividades secundarias (industriales) que pasaron de un crecimiento anual en 2022 de 5.3%, a uno del 3.6 % en 2023.

Las actividades primarias pasaron por su parte, de 1.6% en 2022 a 2% para el 2023; mientras que el sector de actividad terciaria (mayoritariamente de servicios), tuvo una contracción al pasar de un crecimiento anualizado de 3.1% en el 2022 a 2.9% en el 2023.

Este dato de crecimiento, por tratarse de una estimación oportuna, todavía podría ser corregido con la información revisada a finales del próximo mes de febrero.

Este dato de crecimiento anual es relevante, porque la mayoría de los analistas habían estimado para el 2023 un crecimiento más cercano a 3.5% y coincidían mayoritariamente en esperar un crecimiento menor para el 2024. De cumplirse estos pronósticos, México tendría un crecimiento en el 2024 incluso menor a 3%; en un año en el que además de los factores inerciales de la economía, se esperan ele-

mentos de incertidumbre y volatilidad por factores como las elecciones en México y los EU.

Lo anterior es también relevante, porque en los últimos años EUA ha mostrado una tendencia de crecimiento económica y ahora, si bien no se anticipa una recesión, sí es muy probable una desaceleración en el ritmo de crecimiento de esa economía.

Por el nivel de interacción y relación entre nuestra economía con la de nuestro principal socio comercial, esa tendencia allá no favorece un escenario de mayor crecimiento en este año para México.

Este es un año crucial para nuestro país, porque debería empezar a reflejarse ya de manera clara el efecto de las oportunidades de inversión asociadas al fenómeno de nearshoring, que hoy si bien ya se reflejan en una altísima tasa de ocupación de los espacios industriales en el país, así como en la tendencia de construcción de nuevos espacios para albergar a las empresas que potencialmente se relocalizan en México, aún no se reflejan decisivamente en una mayor producción que impacte el crecimiento económico.

Pero como sabemos, ese crecimiento potencial estará asociado, a la capacidad que como país tengamos para enfrentar los retos de energía, agua e infraestructura, además del muy relevante del relacionado con la formación de capital humano.

México está urgido de la creación empleos que apuntalen un crecimiento económico más sostenido y que contribuyan a bases de consumo interno y de bienestar financiero, más sólidas para el futuro.



## Bar Emprende

# UN SABELO TODO PUEDE SER UN LASTRE PARA TU NEGOCIO



### Por Genaro Mejía

@genaromezija

*Quien tiene una empresa y luego el éxito puede caer en la trampa de creer que lo sabe y lo puede todo. ¿Cómo saber cuándo es tiempo de hacerse a un lado? El empresario Jorge Huguenin nos da algunas respuestas.*

Su mamá murió cuando tenía ocho años. Se sintió mutilado. Algo le iba a faltar siempre. Desde ese momento supo que tenía que pelear muy duro, darlo todo para no derrumbarse, para sobresalir.

“Supe que iba a salir adelante para demostrarle al mundo que un huérfano también puede ser exitoso”, dice Jorge Huguenin, presidente de Grupo Exim, que incursiona en diferentes industrias, como la automotriz, biotecnología, química, educación, gastronomía y gestión cultural.

A su lado siempre estuvo su padre, quien, además de jugar el doble rol de papá y mamá, fue su principal ejemplo a seguir en los negocios.

Así fue hasta 2001, cuando su

padre enfermó de cáncer, tuvo que retirarse del liderazgo de la empresa y lo dejó al frente de todos los negocios. Pero estudió y trabajó muy duro para ganarse ese liderazgo. No siempre poner a tu hijo al frente es la mejor opción, admite.

Lo dice de forma cruda, sin ambages: “¿Qué tiene que ver que sea tu hijo si no tiene los conocimientos? ¡Cuidado! Se pueden cometer atrocidades.”

Para este empresario, “una empresa no es de nadie. La empresa es una entidad social. Esta entidad social está conformada por personas que tienen un objetivo común. Si está conformada por personas, es parte de la sociedad”.

### Demasiado lejos, demasiado cerca

Hay un momento para estar y darlo todo por la empresa, pero también hay que saber cuándo hacerse a un lado.

Jorge lo aprendió en carne propia. Era el año 2006 y tenía 36 años. Todos hablaban en México de la posible llegada de Andrés Manuel López Obrador a la Presidencia de la República. Muchos empresarios lo veían como una amenaza. “Había un sentimiento colectivo de ‘se va a acabar México’”, recuerda.

Por eso, igual que otros empresarios, decidió irse del país. Estuvo ocho años lejos de México y, sin

darse cuenta, descuidó la empresa que dependía demasiado de él y no tenía ni estructuras ni liderazgos para funcionar por sí sola.

“Cuando regreso a atender la crisis, me doy cuenta que la empresa estaba herida”, cuenta. “Lo primero que intentas es la supervivencia, que no se muera la empresa. (...) En ese momento lo que estás haciendo es salvando el pellejo.”

Pero, pasada la peor parte de la crisis, dice, lo que sigue es aprender de los errores e ir para adelante.

Fue entonces cuando se dio cuenta que tenía que trabajar para institucionalizar la empresa y formar un gobierno corporativo para tener procesos y controles que le permitieran funcionar con él o sin él.

Con ese aprendizaje de más de 35 años en los negocios, hoy Jorge ya no dirige la empresa. Ahora busca compartir ese conocimiento a otros empresarios a través de un libro, una masterclass y un reality show donde los líderes puedan aprender nuevas herramientas para llevar sus negocios al siguiente nivel.

Porque, advierte, creer que lo sabes todo y que lo puedes todo es el principio del fin. “Un empresario que logró fundar una empresa, que la llevó a ganar dinero, lo más probable es que se convierta en el peor lastre de la empresa si no sabe identificar cuándo ha llegado a un lado”.



## Reporte Empresarial

# ASUME SICT PRESIDENCIA DEL SISTEMA NACIONAL DE MOVILIDAD Y SEGURIDAD VIAL



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com  
@juliopilotzi

Asume SICT presidencia del Sistema Nacional de Movilidad y Seguridad Vial. El escenario para este acto ha sido la Cuarta Sesión Ordinaria de este sistema para la entrega-recepción de esto que es prioridad de México para garantizar el derecho humano a la movilidad bajo principios de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia y sostenibilidad. La Estrategia Nacional de Movilidad (ENAMOV) que ahora encabezará Jorge Nuño Lara, secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), guiará las acciones colaborativas entre dependencias federales y miembros del sistema. Se releva a Román Meyer Falcón de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), para consolidar a la ENAMOV, en la que también se tiene que tener en perfección los aspectos como género, seguridad y transporte público, involucrando a gobiernos estatales y la sociedad civil.

La sesión incluyó la presentación del informe de actividades de la presidencia saliente (Sedatu) y la entrega-recepción del Sistema Nacional de la presidencia entrante (SICT), como establece la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial. Por lo que la presidencia a cargo de la SICT durará un año, y se destaca la importancia del trabajo conjunto con

la sociedad civil, la academia, el sector privado y organizaciones internacionales para alcanzar los objetivos de la Estrategia Nacional. La meta es proteger la vida y la integridad física de las personas, favoreciendo a grupos vulnerables y poniendo a la persona en el centro de la planeación y políticas públicas del sistema vial.

En el acto estuvieron presentes el subsecretario Infraestructura, Jesús Felipe Verdugo López, y el subsecretario de Transporte, Rogelio Jiménez Pons, de la SICT; así como el subsecretario de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Sedatu, Daniel Fajardo Ortiz, y la representante de la Secretaría de Economía, Amalia Espinosa González. Además de los integrantes del Sistema Nacional de Movilidad y Seguridad Vial, se contó con la presencia de representantes de los gobiernos de los estados, de la Guardia Nacional, Cruz Roja Mexicana, Organización Panamericana de la Salud México, Coalición Movilidad Segura, Fundación Aleática, Banco Interamericano de Desarrollo, WRI, Instituto de Políticas para el Transporte y el Desarrollo, así como la Coordinadora General de los Centros SICT, de la Subsecretaría de Transporte, del Instituto Mexicano del Transporte, directores generales normativos y de los Centros SICT.

## Nombramientos en Starbucks

Pasaron desapercibidos los nombramientos que *Starbucks Coffee Company* ha anunciado y que son de gran relevancia por la experiencia y habilidades de estos grandes ejecutivos. En su junta directiva tendrá ahora a Daniel Servitje:

Actual director general de Grupo Bimbo desde 1997 y presidente desde 2013, que aportará más de 20 años de experiencia en operaciones globales y desarrollo empresarial corporativo.

También estará Neal Mohan: Director ejecutivo de *YouTube*, la plataforma de videos perteneciente a *Alphabet*. Mohan que le dará su experiencia en el mundo digital y de contenidos, y Mike Sievert: Director ejecutivo, presidente y director de la firma de telecomunicaciones T-Mobile. Sievert, que lleva bajo el brazo su experiencia en el sector de las telecomunicaciones. Ya verá usted el gran impacto que tendrá con estos nuevos aliados.

## Voz en Off

Mala decisión adelantan empresarios el que Túneles Concesionados de Acapulco (Tuca), operador de carreteras en México, reinicie el cobro de peaje en el Maxitunel, tres meses después del paso del huracán Otis por el estado de Guerrero.

El túnel que conecta al puerto de Acapulco con la Autopista del Sol es fundamental para la reactivación económica del puerto paradisíaco, incluso por la disminución de turistas que ha habido a raíz de los temas de inseguridad. Este túnel sufrió daños menores pero Tuca, administrado por Mexico Infrastructure Partners, declaró que se encuentra en condiciones operativas normales con autorización del Gobierno de Guerrero. Quizá se piense que todo se presta para que los dineros lleguen a sus arcas para atender todavía los enormes pendientes de los habitantes de Acapulco, ojalá y sea así...



## JUSTICONOMIA

# LO QUE DEBES CONOCER DE LAS FINANZAS

Por Jorge Torres Góngora

Como hemos visto, conocer los conceptos básicos de las finanzas y adquirir aptitudes para administrar mejor el dinero, resulta muy valioso para aumentar el bienestar económico de los hogares y reducir inequidades, al ser posible acceder a ciertos bienes y servicios que, de otro modo, sería difícil consumir y disfrutar.

Pero ¿cuáles son esos conocimientos básicos con que debe uno contar? En este espacio no podemos impartir un curso completo de finanzas personales, sin embargo, en ésta y la siguiente entrega, haremos un esfuerzo por sintetizar los principales conceptos - y consejos- que una persona debe conocer si desea mejorar el manejo de sus finanzas.

En esta ocasión, hablaremos de lo más básico: cómo organizar mejor tus finanzas, y cómo aprender a adquirir el hábito del ahorro.

En primer lugar, hay que aprender a ordenar y controlar tus finanzas, lo cual lograrás si elaboras un presupuesto, por escrito, y te

No olvides luego registrar a diario, por escrito, los gastos que hayas realizado.

Así se va a facilitar que evalúes tus gastos, que te asegures que no sean mayores a tus ingresos, que compares precios al comprar, que recortes o reordenes lo necesario, que ahorres, te endeudes de forma responsable, que aprendas a optimizar tu gasto, y te rinda más tu dinero.

Una vez que ordenaste tus finanzas y tienes n mayor control de tu dinero, es momento de formarte el hábito del ahorro. Ahorrar no es solo guardar lo que sobra cada período.

Hay que establecer una meta fija de ahorro, y tomarla en cuenta en el presupuesto, como si fuera un gasto obligatorio.

Como cualquier buen hábito (leer, hacer ejercicio, comer nutritivamente), el hábito del ahorro se debe construir poco a poco.

Si la primera vez que vas al gimnasio quieres correr una hora y cargar 40 kilos, lo más seguro es que no aguantes y al otro día no te puedas ni mover.

Y lo verás como algo negativo. Lo mismo,

obligas a seguirlo de forma estricta.

Así, será más sencillo que el gasto te rinda más, fijarte metas de ahorro y un nivel adecuado de deudas, mejorar tu bienestar y evitar problemas futuros, entre otros beneficios.

Solo hay que registrar, al inicio de cada semana, quincena, o mes, de un lado (suele ser el izquierdo) tus ingresos, los fijos (salario, aguinaldo) y los variables (comisiones, ventas).

Parece algo obvio, pero la mayoría de las personas no lo hace, y aunque conoce su sueldo, no organiza a detalle cada peso que recibe, y ahí pierde control.

En caso de que no sea muy claro cuánto recibes en total cada período, porque la mayoría de tus ingresos son variables, estima un promedio y regístralo en tu presupuesto.

En el otro lado, ordena y registra tus gastos a realizar, primero los más necesarios u obligatorios (renta, comida, medicinas, escuelas, ropa básica, pago de deudas) como los que podrías recortar en su caso (salidas a comer y a divertirse, celular, tv digital, propinas, dulces, ropa de marca).

***En primer lugar, hay que aprender a ordenar y controlar tus finanzas, lo cual lograrás si elaboras un presupuesto, por escrito, y te obligas a seguirlo de forma estricta. Así, será más sencillo que el gasto te rinda más, fijarte metas de ahorro y un nivel adecuado de deudas***

si de inicio te propones ahorrar mucho, verás muy afectado tu gasto y pensarás que ahorrar no es para ti.

Pero si te propones ahorrar durante 6 meses el 15% de tus ingresos, aunque debas recortar algunos gastos, y los siguientes 6 meses le subes al 20%, y luego al 30%, estarás logrando adquirir ya un muy buen nivel de ahorro.

Al ahorrar así, será más fácil lograr ciertas metas, estarás más tranquilo al saber que en algún imprevisto (un accidente, un terremoto, que te corran de tu trabajo, o que te hartes de él) tienes un ahorro que te respalda, y te será viable también ahorrar para asegurar un buen retiro.

Recuerda ahorrar en una institución financiera, seria y regulada, hay menos riesgo que guardar tu lanita en el colchón, en las tandas o las cajas de ahorro del vecindario).

Por eso es tan relevante que haya políticas públicas que promuevan el ahorro y la educación financiera.

Es lo justo. Si deseas conocer mayor información y otras reflexiones, consulta: <https://publuu.com/flip-book/366095/847628>