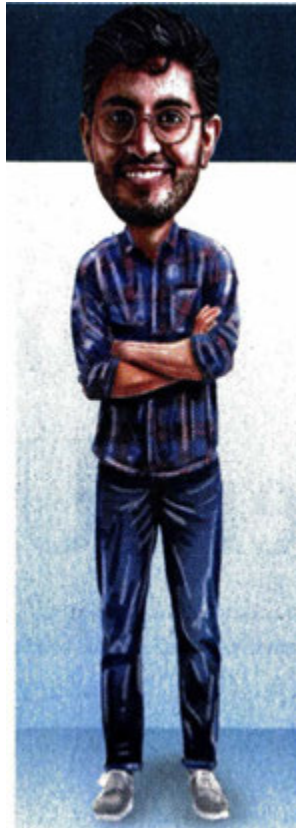


# CAPITANES



## ROBERTO PEÑACASTRO...

Es el CEO de Leadsales, startup dedicada a facilitar a las Pymes su comunicación con clientes a través de un ecosistema que les ha permitido a los negocios aumentar hasta en 70 por ciento sus ventas. Este año planea una ronda de inversión por 1.5 millones de dólares para aumentar su presencia en el mercado.

## Semana de elecciones

Esta semana será crucial para la vida sindical del País y para las instituciones encargadas de hacer valer los derechos de los trabajadores: la Secretaría del Trabajo, que lleva **Luisa María Alcalde**, y el Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, que encabeza **Alfredo Domínguez Marrufo**.

La razón es que hoy se tiene prevista la elección del líder del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana, en la cual se anticipa que **Ricardo Aldana**, cercano al ex dirigente **Carlos Romero Deschamps**, se quede con la secretaría general, a pesar de todos los señalamientos de los candidatos opositores.

También, mañana y el miércoles, los trabajadores de la planta de Silao, de General Motors, votarán por el sindicato que los representará en las negociaciones colectivas con la empresa.

Las autoridades laborales tienen una gran presión en este tema por parte de organizaciones sindicales extranjeras y el Gobierno de Estados Unidos, quienes estarán pendientes del resultado.

Cabe destacar que casi de última hora se invitó a la Organización Internacional del Trabajo, al Instituto Nacional Electoral y a la Comisión Nacional de Derechos Humanos para que atestigüen la jornada de votación y disipen la posibilidad de fraude. La primera declinó participar la tarde del viernes.

## Buenos resultados

La plataforma de préstamos personales Creditea rebasó la meta que tenía en monto de créditos colocados para 2021 y llegó a 650 millones de pesos.

El incremento de más de 50 mil líneas de crédito otorgadas el año pasado en comparación con 2020 contribuyó a este resultado.

Con lo anterior, la plataforma que en México capitanea **Ignacio de Luna** superó la barrera de los mil 800 millones de pesos en créditos desde que inició operaciones en 2016, con 225 mil líneas de crédito acumuladas.

Estos números hablan de que las personas siguen en la búsqueda de opciones de financiamiento para paliar sus necesidades económicas.

Los clientes de Creditea utilizaron sus préstamos principalmente para emergencias médicas y arreglos del hogar en 2020, y en 2021 el financiamiento estuvo enfocado a la reestructuración de deudas.

La plataforma ha ido modificando sus políticas de riesgo para incrementar poco a poco las líneas de crédito autorizadas, aunque actualmente el promedio que las personas solicitan en ésta va de los 10 mil a los 15 mil pesos.

Para 2022, la meta es colocar 800 millones de pesos en líneas de crédito.

## Fuerza combinada

La fusión de Mexarrend y

Zinobe que dio origen a la nueva compañía tecnológica de soluciones de crédito

denominada Tangelo causó eco en el mercado por la posición de liderazgo que tomó.

Mexarrend, de **Alejandro Monzó**, es la segunda compañía de arrendamiento independiente más grande de México que ofrece soluciones de financiamiento para pequeñas y medianas empresas

Y Zinobe, de **Tarek El Sherif**, es una fintech colombiana dedicada a otorgar crédito para consumidores y pequeñas empresas en ese país.

Con esta combinación de negocios, Tangelo reúne más de 25 años de experiencia operativa, administración de riesgo de crédito y relaciones institucionales de la arrendadora, con las capacidades tecnológicas y de analítica de datos avanzada de la fintech.

De esta forma, la fuerza combinada de Tangelo la posiciona para capturar una participación importante en el mercado latinoamericano de crédito a los segmentos de personas y Pymes desatendidas en la región.

La empresa estima que el mercado latinoamericano de crédito incluye cerca de 2 billones de dólares en consumidores y 350 mil millones de dólares en Pymes.

## Con el pie derecho

Grupo Bepensa, conformado por más de 40 compañías agrupadas en los negocios de bebidas, motriz, industrial, spirits y servicios financieros, está empezando bien el año.

Por estos días, el Grupo que encabeza **José María Casares Cámara**, está por concretar la adquisición

de la empresa La Madrileña, justo a tiempo para celebrar su 75 aniversario.

La Madrileña es una empresa mexicana especializada en la producción, envasado, comercialización y distribución de bebidas espirituosas y vinos, con más de 80 años de operación a nivel nacional e internacional.

El alcance de esta adquisición incluye la totalidad accionaria de la compañía que cuenta con dos plantas productoras en Jalisco y Querétaro y un portafolio de más de 200 marcas. Además, la adquisición aumentará el potencial de todas las marcas del segmento Bepensa Spirits.

Grupo Bepensa genera más de 14 mil empleos en México, Estados Unidos y República Dominicana.

capitanes@reforma.com



# Inflation Heresies (Dani Rodrik)

**D**ani Rodrik (DR) es un distinguido profesor de Economía Política Internacional, en la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard. Hace poco publicó en *Project Syndicate* un artículo interesante, con un título provocativo: *Inflation Heresies*.

En resumen, DR dice: 1) que "el espectro" de la inflación está persiguiendo al mundo de nuevo; y, 2) que para reganar la estabilidad de precios cabe considerar otros instrumentos además de los ortodoxos —que son reducir el gasto y aumentar las tasas de interés—.

¿Cuáles son esos medios alternativos? Los heréticos: 1) control oficial de precios; 2) presión gubernamental sobre las empresas con poder de mercado; y, el más heterodoxo, (3) reducir las tasas de interés. Esto último, a la manera de lo hecho por el banco central de Turquía, "bajo la dirección", señala DR, del

presidente Tayyip Erdogan.

Entre los galardonados con el Premio Nobel de Economía, hay al menos diez profesores de economía de Harvard. DR no es uno de ellos, pero se trata sin duda de un profesional muy influyente tanto en la opinión profesional como en la pública. Por ello, quizá no resulte ocioso comentar algunos de sus puntos de vista.

Para empezar, la inflación en curso no es un "espectro", sino una incuestionable realidad. De hecho, es un fenómeno casi mundial. En Estados Unidos, por ejemplo, el alza general de los precios llegó en diciembre 2021 a 7%, lo que no es precisamente fantasmal. La palabra usada por DR me parece un recurso retórico. La usó, me imagino, porque piensa todavía, como lo hace una disminuyente minoría de economistas, que la inflación actual es producto de "un conjunto transitorio de factores". Todavía no es crónica, añade

DR, y, si bien es cierto que "las políticas fiscal y monetaria expansivas han impulsado los ingresos" (la demanda), hay que considerar que "también son transitorias". A mi entender, el adjetivo no es apropiado. Entre 2008, cuando ocurrió la crisis financiera mundial, y 2021, el Fed multiplicó la base monetaria (el dinero creado) por un factor de siete. En el mismo lapso, la deuda pública federal de EUA, como fracción del PIB, pasó de 68% a 102%.

En todo caso, el autor se ocupa sólo de dos de las tres políticas que menciona:

1) En cuanto a los controles de precios, DR dice que han funcionado algunas veces, "durante periodos de guerra, por ejemplo". Como esa no es la situación al presente, la alusión no es relevante. En todo caso, DR reconoce "que nada tan radical necesita ser considerado por ahora". DR usa otra referencia, que me parece cuestionable: los programas heterodoxos de esta-

bilización empleados en América Latina hace algunos años —México incluido—. Es cierto que su intención era mover coordinadamente los precios, los salarios y el tipo de cambio, para desinflar las expectativas. Pero vale notar que tales planes se fincaron en lo básico: disciplina fiscal y monetaria. Fuere como haya sido, conviene recordar que, en México, la inflación de 1986 y 1987 fue 106% y 159%, respectivamente, cifras que definían una circunstancia muy crítica, que poco tiene que ver con la actual.

2) En lo que toca a la política de Erdogan, consistente en reducir las tasas de interés para combatir la inflación, DR apunta que “no es necesariamente excéntrica”. De hecho, es parte de la idea de que la inflación es un fenómeno que se produce por empuje de costos (en este caso, del costo financiero). Sin embargo, según señala DR, resulta que, aunque el banco central turco ha bajado su tasa de referencia, las tasas de interés del mercado han continuado al alza. Su texto contiene la explicación: ello “refleja problemas más fundamentales”, como “la legión” de “desequilibrios macroeconómicos que se han venido acumulando durante bastante tiempo”. En

total, concluye DR, “algunas veces, como en el caso de Turquía, el argumento económico ortodoxo es ciertamente el correcto”. (El subrayado es mío, por supuesto). La conclusión, pues, nada tiene de herética.

Un último apunte: “La verdadera ciencia de la economía es contextual, no universal”, nos advierte DR. Supongo que eso quiere decir lo obvio: la política económica adecuada depende de las circunstancias. Como quiera, sigo creyendo que la Ley de la Demanda es válida en Turquía... como en todas partes.

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM @EverElizondoA





# What's News

**Google, de Alphabet Inc.**, invertirá hasta mil millones de dólares en la compañía india de telecomunicaciones Bharti Airtel Ltd. Google pagará 700 millones de dólares por una participación del 1.28% en Airtel, con sede en Nueva Delhi, e invertirá hasta 300 millones de dólares en tratos comerciales multianuales, informaron las compañías. La asociación se enfocará en ofrecer acceso económico a smartphones y en desarrollar el ecosistema de la nube para negocios por toda India.

◆ **SoftBank Group Corp.** anunció que el director de operaciones Marcelo Claure, quien ayudó a zanjar problemas en las inversiones de la firma, como WeWork Inc. y Sprint Corp., dejará la compañía. Claure es el lugarteniente más reciente del fundador y CEO Masayoshi Son en salir de la compañía de inversiones con sede en Tokio, que opera el Vision Fund enfocado en tecnología y es dueña de una cuantiosa participación en la compañía china de comercio electrónico Alibaba Group Holding Ltd.

◆ **Una fuerte actividad** de construcción en EU impulsó la demanda para el fabricante de equipos Caterpillar Inc., aunque éste dijo que enfrentaba costos más altos y sus pedidos acumulados se incrementaron. Caterpillar reveló que sigue teniendo problemas para obtener suficientes componentes electrónicos, semicon-

ductores y otras partes para producir excavadoras hidráulicas y máquinas pavimentadoras. Los pedidos acumulados aumentaron en 8.9 mil millones de dólares, o 64%, en el trimestre al 31 de diciembre comparado con el año previo.

◆ **Antes de que el sector inmobiliario chino** tuviera problemas, desarrolladores se habían apresurado para emitir bonos verdes, convirtiéndolos en unos de los emisores corporativos más prolíficos en este rubro de rápido crecimiento de las finanzas globales. Pero la liquidación en el mercado de bonos inmobiliarios de China ha vapuleado los precios de muchos de estos bonos verdes en dólares, que financian proyectos amigables con la ecología. Varios de estos valores ahora se cotizan en menos del 30% de su precio original.

◆ **El regulador de mercados financieros** de Hong Kong multó a una unidad de Citigroup Inc. y le advirtió que entablaría acción contra algunos ex empleados tras hallar que operadores bursátiles del banco de EU engañaron a inversionistas durante más de una década. La Comisión de Valores y Futuros de la Ciudad reveló que había multado a Citigroup Global Markets Asia Ltd. con unos 44.7 millones de dólares por conductas indebidas en algunas de las mesas de operaciones del banco del 2008 al 2018.

*Una selección de What's News*

© 2022 Todos los derechos reservados



## Mercados emisores y pandemia

**L**uego de que se ha hecho pública la información sobre las llegadas de turistas por mercados emisores a cargo de la Unidad de Política Migratoria de la Secretaría de Gobernación, es posible y pertinente realizar un análisis de su evolución reciente, tanto para valorar el impacto de la pandemia en ellos, como para delinear las estrategias necesarias para su consolidación o recuperación.

De acuerdo con los criterios estadísticos mundiales, hay dos tipos de turistas internacionales: aquellos que pernoctan en la zona fronteriza y los que no lo hacen; a su vez, estos últimos se clasifican en función de su medio de transporte, es decir terrestres o aéreos. Para efectos de la balanza de pagos, adicionalmente se da seguimiento al movimiento de otros visitantes internacionales—los que

no pernoctan el país—, que pueden ser también de dos tipos: los que permanecen en las fronteras, y los que ingresan por unas horas a los destinos turísticos del país, viajando en cruceros. Finalmente, se debe mencionar que, desde una perspectiva de su contribución en los ingresos turísticos del país, el grupo más relevante es el de los turistas aéreos.

Así, en el año previo a la pandemia, México recibió 45 millones de turistas internacionales; un poco más de la mitad (52.7%) fueron viajeros que, efectiva-

mente, se internaron en el país y, de ellos, 82.6% lo hizo por vía aérea, es decir, 19.6 millones.

Ahora bien, en este grupo de visitantes es posible identificar una importante concentración de mercados, pues Estados Unidos representa alrededor de 60% de las llegadas. Por su parte, Ca-

nadá significa alrededor de 15%, y Europa y Latinoamérica 10%, respectivamente.

Evidentemente, los efectos de la pandemia han representado un impacto brutal en el turismo, muy particularmente en lo que tiene que ver con los viajeros internacionales: en 2020, la caída en el turismo aéreo hacia el país superó 68% y, también en comparación con 2019, los resultados de 2021 significaron una contracción de 25.7%, es decir, 4.7 millones de turistas menos. Nunca se habían producido niveles tan elevados en la reducción de los flujos turísticos. Las caídas en los mismos periodos en el mundo fueron de 73% y 72%, respectivamente.

Tal vez la mejor noticia en este complejo escenario es la casi total recuperación del mercado norteamericano, que al cierre del año pasado se encuentra sólo 3% por debajo de los niveles de 2019. La combinación de este buen desempeño y la debilidad de otros mercados ha conducido a un incremento en la participación de Estados Unidos, que representó

tres cuartas partes del total; Canadá se recupera con rapidez,

pero el millón de turistas perdidos en los primeros meses del año hace que su participación se haya reducido, prácticamente, a la mitad.

Al paso del tiempo se ha demostrado que la diversificación de mercados no sucede por discurso y que las condiciones geográficas de México suponen que los mercados mantendrán un patrón de viajes de relativo corto alcance. Con ello, el primer reto parece ser si perseveran en la diversificación, pero no necesariamente con criterios geográficos en lo que se refiere a Norteamérica, sino más con otras características mercadológicas. Por otra parte, se deben recuperar otros mercados tradicionales y apuntar hacia mercados emergentes, pero con un trabajo mucho más estratégico que el que hasta ahora se ha desplegado.

Claro que con condiciones de inseguridad como las que se presentan en múltiples destinos turísticos, y sin Consejo de Promoción Turística de México, el reto no parece fácil. ●

*Director del Centro de Investigación y Competitividad (Cicotur) Anáhuac  
Twitter: @fcomadrid*

**La mejor noticia es la casi recuperación del mercado norteamericano, que está sólo 3% por debajo de los niveles de 2019**



## Los conflictos de interés de José Ramón

**J**osé Ramón López Beltrán es el hijo más polémico de Andrés Manuel López Obrador. A sus 41 años, poco se sabe de las actividades profesionales que ha desempeñado el mayor de los tres descendientes del primer matrimonio del Presidente. En 2018 dijo que no trabajaría con su padre, que se dedicaría a otra cosa. “Todavía no sé a qué, pero el tiempo lo decidirá”, comentó.

En menos de tres años, la vida del hijo del Presidente dio un giro radical. Se casó con la ejecutiva brasileño-estadounidense, **Carolyn Adams**, y se mudó a Houston, Texas. El estilo de vida de la pareja fue exhibido la semana pasada por *Latinus* y la organización Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad: dos casas de lujo con piscina, cine privado y camioneta Mercedes Benz. Una de estas, propiedad de un alto ejecutivo de la empresa Baker Hughes, contratista de Pemex.

El tren de vida de José Ramón López Beltrán, que incluye viajes familiares a Aspen, Colorado, un resort de *ski* de lujo, y a otros destinos suntuosos, ha resultado escandaloso frente al discurso de austeridad, justicia social y humildad de su padre. Esta situación llevó al Presidente a pedirle a sus hijos mayores de edad mantener un perfil bajo y alejarse lo más posible de su gobierno.

Con José Ramón las cosas no fueron tersas, según una persona cercana al Presidente. La relación de su hijo con Adams, cabildera de empresas del sector petrolero con presencia en México, era dinamita pura para la narrativa presidencial de evitar lo que el mandatario considera las “lacras de la política”: el tráfico de influencias, la corrupción y el nepotismo.

En abril del año pasado publicamos en este espacio una columna titulada “Los hijos del Presidente”, en la que dimos cuenta cómo el estilo de vida de sus hijos mayores de edad comenzaba a generar preocupación en el seno de la familia presidencial, tanto así que el mandatario les pidió irse a vivir al extranjero. José Ramón ya tenía esos planes, mientras que el menor, **Gonzalo Alfonso**, acató sin rebeldía las indicaciones de su padre y se fue a trabajar en la estructura del equipo de Los Gigantes de San Francisco. El mediano, Andrés Manuel—mejor conocido como **Andy**—, no aceptó y se quedó a vivir en México.

Las sospechas del Presidente respecto a la relación de su hijo José Ramón se materializaron. Su pareja Carolyn Adams ha estado en el ojo público por ser cabildera de empresas del sector petrolero e inmobiliario en el país. También en este espacio publicamos en junio de 2021 que, a sólo cinco días de las elecciones intermedias, el gobierno de la 4T desactivó una bomba que iba estallarle a la familia presidencial, pues una empresa relacionada con Adams buscaba obtener terrenos en un área pro-

tegida de Chetumal para construir un hotel de lujo. En un repentino golpe de timón, la Semarnat pidió reservar para la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas 2.5 hectáreas de terrenos que se encontraban en disputa en la Isla Grande de Holbox, los cuales estuvieron a punto de ceder a la firma Desarrollos Inmobiliarios Xunaan, subsidiaria de Stella Holding, que a su vez es propietario de la empresa Cava Energy, para la cual labora Adams desde 2016.

La bomba que le explotó a AMLO y a un integrante más de su familia no ha podido ser contrarrestada con la narrativa de “su esposa es quien es millonaria, no José Ramón”, que se ha impuesto como estrategia de contención de crisis desde la vocería presidencial. El daño a la imagen y discurso presidencial está hecho. Veremos cómo se refleja en la popularidad. ●

*mario.maldonado.podillo@gmail.com*

El tren de vida de José Ramón López Beltrán ha resultado escandaloso frente al discurso de austeridad de su padre





## DESBALANCE

### ¿Cuándo irá Ramírez de la O a la mañanera?

:::: Nos dicen que será hasta que **Rogelio Ramírez de la O** vaya a la conferencia mañanera del presidente **Andrés Manuel López Obrador** cuando la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) aborde el tema del crecimiento esperado de la economía en este año. Nos cuentan que el viernes pasado, al presentar el Informe de las Finanzas al cierre de 2021, el subsecretario **Gabriel Yorlo** dijo que la batuta la llevará el Presidente. El Inegi dará a conocer hoy el dato preliminar



Rogelio Ramírez de la O

del Producto Interno Bruto al cuarto trimestre de 2021, pero no se sabe cuándo Ramírez de la O estará en el Salón Tesorería. Por ello, Hacienda no se aventuró a ratificar o modificar la meta de crecimiento de 4.1% para este año, que ya se ve lejana tras los recortes de los organismos multilaterales a sus proyecciones.

### Oxxo opta por un bajo perfil

:::: Nos cuentan que luego de la polémica que se generó entre la opinión pública por la campaña de Oxxo para informar sobre lo que paga de energía eléctrica, tema que llegó a la mañanera del Presidente, la empresa optó por bajar el perfil al tema. Pese a que AMLO invitó a Palacio Nacional a **José Antonio Fernández Carbajal**, presidente de FEMSA, firma dueña de Oxxo, para debatir en una conferencia matutina cuánto paga realmente de luz, la firma no ha respondido a la convocatoria. El tema ha sido acogido por la opinión pública, nos comentan, y un importante segmento de la población sigue sin saber si Oxxo paga menos por electricidad que una familia. Sería interesante que la empresa explique con mayor claridad esos detalles, nos dicen, pero aún no decide si defenderá su postura en Palacio Nacional.



José Antonio Fernández

El tema ha sido acogido por la opinión pública, nos comentan, y un importante segmento de la población sigue sin saber si Oxxo paga menos por electricidad que una familia. Sería interesante que la empresa explique con mayor claridad esos detalles, nos dicen, pero aún no decide si defenderá su postura en Palacio Nacional.

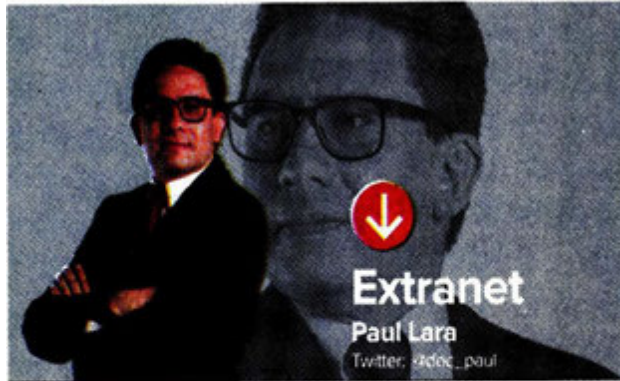


### Salazar Lomelín, que siempre sí

::::: Hace algunos días, aquí le contamos que, en el Parlamento Abierto que organizan los diputados para analizar la reforma eléctrica, el presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, **Rubén Ignacio Moreira**, dijo que los “desairó” el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar Lomelín**, y que en respuesta el empresario aseguró que 10 minutos antes cancelaron su participación. Después de ese intercambio de puntos de vista, nos comentan que ambas partes llegaron a un arreglo y acordaron que Salazar Lomelín participe en la sesión de este miércoles 2 de febrero, a las 11:00 am. Por cierto, se espera que el empresario aproveche para despedirse de los legisladores, pues luego de tres años al frente del CCE, dejará el cargo en marzo.

### Respaldo de pilotos a Aeroméxico

::::: El viernes, Grupo Aeroméxico obtuvo la autorización de su plan de reestructura por la Corte de Quiebras en Estados Unidos, y está a un paso de salir del Capítulo 11. Nos cuentan que los pilotos jugaron un papel crucial para sortear esta crisis, pues aceptaron reducir significativamente sus ingresos desde 2020. Desde que inició la reestructura financiera de la aerolínea, la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA), de **José Humberto Gual Angeles**, se volvió miembro activo del Comité de Acreedores No Garantizados, que estuvo a punto de no aprobar el plan de reestructura, y siempre velaron por la continuidad de la empresa en condiciones justas. Se espera que el nuevo grupo de inversionistas dé impulso a la aerolínea para operar con finanzas sanas.



## Los eSports reventarán en Norteamérica

• México, junto con EU y Canadá, albergará la final mundial de *League of Legends* y eso será clave.

Desde hace un par años, cuando teníamos el programa de **HackerTV** en **ExcélsiorTV**, fuimos los primeros en traer la escena de los eSports a los medios de comunicación en México. Hoy en [TheEsportsMexico.com](http://TheEsportsMexico.com) seguimos marcando la tendencia desde hace poco más de un año.

Reitero y afirmo que los deportes electrónicos son ya uno de los medios de entretenimiento y competencia más importantes del mundo, al punto que una final de *League of Legends*, como la que veremos este año por primera vez en la historia en México, EU y Canadá a finales de este 2022, tiene más gente viendo la transmisión que el mismo Superbowl.

Lo único que diré a muchas empresas que aún no ven a los eSports como la tendencia mundial para atraer a las audiencias jóvenes a sus marcas es: prepárese para sumergirse en el "futuro" que es 2022 para el negocio internacional de los deportes electrónicos. Déjenme darles argumentos para que no crean que me gana mi pasión por los videojuegos.

El año pasado, el sector global de juegos competitivos en gaming creció 14.5% para generar poco más de mil millones de dólares, según el grupo de investigación Newzoo.

A pesar de depender significativamente de los torneos en vivo, los deportes electrónicos transfirieron con éxito varios eventos en vivo en línea desde 2021, cuando la pandemia de covid-19 estaba dañando otros negocios de entretenimiento en vivo. Newzoo indica que los ingresos de los deportes electrónicos casi podrían duplicarse a mil 800 millones de dólares este año. Aunque la pandemia podría afectar la cifra real de 2022, el hecho es que los eSports continúan prosperando.

Los ingresos son pequeños en comparación con la industria general de videojuegos en 2021, la cual vale 175 mil 800 millones de dólares, pero eso demuestra que hay un enorme espacio para el crecimiento. Y que conste que hablamos de torneos, juegos, consolas y otros equipos que se requieren para jugar, y no del famoso estilo de vida, que va desde ropa, música, series de streaming, etcétera, que está

rompiendo paradigmas.

Además, la infraestructura digital y su enorme atractivo para los consumidores de la generación z y millennials significan que está en constante evolución. Y su influencia en cómo las generaciones futuras interactuarán con los medios de comunicación se revoluciona continuamente.

El metaverso se está abriendo camino en la conciencia del sector de los deportes electrónicos y un ejemplo lo vimos el año pasado cuando Dubit, el estudio de videojuegos, obtuvo ocho millones de dólares en fondos de inversión para lanzar Metaverse Gaming League (MGL).

En MGL de Dubit, los jugadores y equipos de eSports, en la forma de sus avatares, competirán en un universo virtual simulado por computadora llamado metaverso. Esto se crea con una combinación de tecnología 3D, realidad virtual, realidad aumentada, inteligencia artificial y conectividad a internet de ultra alta velocidad. Permite a los jugadores interactuar, socializar y sumergirse en tiempo real y de forma escalable e ininterrumpida como lo harían en la vida física real. A eso le están apostando otros como Meta, Xbox y muy pronto PlayStation y otras marcas del gaming.

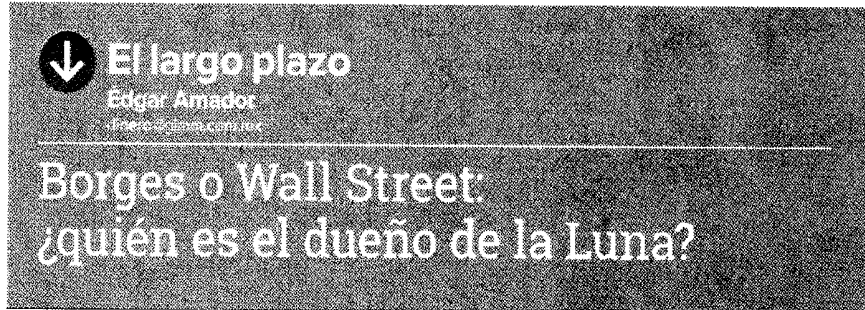
Si bien aún es embrionario, el metaverso tiene el potencial de ser un mercado con un valor de entre 800 mil millones y ocho billones de dólares. Para progresar, el metaverso debe ser confiable y seguro para hacer negocios y esto se resolverá mediante la aplicación de la tecnología blockchain.

El formato descentralizado de blockchain permite a sus usuarios verificar la singularidad y autenticidad de las obras creativas digitales, invariablemente en forma de NFT (tokens no fungibles) pagados con criptomonedas (dinero digital). En los juegos, los NFT podrían usarse para recompensar a los fanáticos o jugadores de los deportes electrónicos o como inversión.

El 2022 se ve bien para las apuestas de eSports, como lo ilustran los resultados recientes de la compañía para Esports Entertainment Group (EEG), el conglomerado internacional de apuestas de deportes electrónicos que cotiza en Nasdaq. EEG parece estar listo para cumplir su compromiso de ofrecer las experiencias de apuestas de deportes electrónicos más atractivas tanto para los jugadores como para los apostadores de deportes tradicionales.

Los ingresos del primer trimestre de su año fiscal 2022 alcanzaron 16.4 millones de dólares, un enorme aumento de 7000% con respecto a los 222,392 dólares registrados durante el mismo periodo de 2021. La compañía ahora proyecta ingresos de 100 millones en el año fiscal 2022. ¿Aún siguen con dudas de a dónde hay que voltear a ver este año?





Recuerdo un verso de **Borges**: "Hay tanta soledad en ese oro", en un poema que ofrendaba la Luna a su enamorada, **María Kodama**. ¿Qué pensaría **Borges** de que estamos muy cerca de que Wall Street esté a muy poca distancia de acabar con esa soledad lunar para extraer el oro de su subsuelo? La distancia insalvable de la Luna hizo durante toda la historia reciente de la humanidad que Selene fuera sólo apropiada por cantos y versos. Pero eso está a punto de cambiar. Abundan las críticas al hecho de que el estafalario billonario **Elon Musk**, dueño de Tesla y de Space X, está privatizando el espacio. Que la NASA financie con dineros públicos la conquista comercial del espacio para la explotación privada es escandaloso. Pero no es nada distinto de la empresa de Colón financiada por las joyas de **Isabel la Católica**.

A **Borges** le gustaba mucho el argumento: una misma cosa se repite a lo largo de la historia bajo formas distintas. En un ensayo se atreve a afirmar que dos compadritos que se enfrentan mortalmente en una trifulca en un arrabal de Buenos Aires, uno de ellos el padre putativo de su asesino, en realidad están repitiendo el asesinato del **César** en el Senado romano, pero que en vez de exclamar el célebre "tu quoque, Brutus", alcanza a gritar: "¡Pero che!".

El economista turco **Dani Rodick** cuenta en su libro sobre el proceso de globalización cómo los países europeos acabaron colonizando el mundo a pesar de estar financieramente quebrados por siglos de guerras, hambrunas y plagas: extendiendo cartas de derechos a aventureros y exploradores privados que explotaban y saqueaban los nuevos territorios a nombre de las coronas del Viejo Continente. Así ocurrió en un inicio en México, en donde la Conquista del Imperio Azteca fue una empresa comercial del aventurero **Hernán Cortés**. Así ocurrió con Canadá y la India, y con la Indochina francesa, y con Indonesia, en donde la verdadera autoridad fue, más que la corona neerlandesa, la Compañía Holandesa de las Indias Orientales.

Que fondos públicos, de la NASA y otras agencias, estén financiando a empresas privadas para la exploración, población y explotación comercial de la Luna, y Marte y quizá algunas otras instancias del espacio, como asteroides, no es nada nuevo. Es una de las

formas, la más común, con que se conquistaron y explotaron los nuevos territorios para los países europeos. Lo anterior no quiere decir que es el modelo correcto a seguir. La Luna y Marte y sus recursos, ¿le pertenecen a la especie humana o a la empresa que logre llegar primero y poblarla y explotarla? El espacio, ¿debe de ser explotado en beneficio de empresas privadas o debe de ser aprovechada por el empresario que arriesga su vida y fortuna en la proeza?

Virgin Galactic, Space X y Blue Origin son las tres empresas privadas que llevan la delantera en la conquista comercial de la Luna y Marte. El momento en que existan explotaciones mineras en esos lugares no está lejano. Las ganancias que esas empresas tendrán de lograrlo serán equiparables, aunque en una mucho mayor escala, a los fabulosos potosís de la conquista de América. El único contrapeso a esas empresas, propiedad de los billonarios **Branson**, **Musk** y **Bezos**, respectivamente, son los exitosos esfuerzos del gobierno chino por hacer viable la explotación comercial de la Luna, así que será interesante ver la carrera entre ambos modelos. Pero una discusión adicional se impone.

La conquista del imperio azteca no enriqueció a las masas paupérrimas del pueblo español, así como el vasto Imperio británico no sacó del hambre a las masas de pobres ingleses que tuvieron que migrar del campo a las nacientes ciudades industriales. Las grandes conquistas territoriales de los siglos XVI-XIX enriquecieron a las aristocracias y a las burguesías dueñas de las empresas que explotaron los territorios conquistados, dando origen a una desproporcionada desigualdad en riqueza e ingresos con impacto hasta nuestros días. Los mercados financieros, dadas las valuaciones de las compañías mencionadas, que cotizan en bolsa, asignan una alta probabilidad a que en un plazo relativamente corto, la luna y otros cuerpos celestes puedan convertirse en ganancias colosales para sus inversionistas. Y como es costumbre, los mercados van más rápido que la regulación y que el derecho público. ¿Quién o quiénes discutirán y decidirán quiénes se reparten el gran negocio de la explotación lunar? La especie humana, para quien la Luna es materia de canto y poesía, ¿tendrá voz y voto al decidir su reparto y el de sus beneficios?



## Tendencias financieras

José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis de Banco Multiva

### Enero 2022: Difícil comienzo bursátil y financiero

Los mercados bursátiles de Estados Unidos presentaron una importante caída en enero de 2022, para registrar el peor arranque de año al menos desde 1970. La explicación de este significativo retroceso es multifactorial:

1.-El factor más importante fueron las expectativas de un rápido endurecimiento de la política monetaria de la Reserva Federal (Fed), que en su reunión del 26 de enero confirmó una perspectiva halcón (hawkish), sobre la creciente posibilidad de iniciar su ciclo alcista en la reunión del próximo 16 de marzo, al tiempo que finalizaría con la inyección de liquidez en los mercados.

2.-El escalamiento del conflicto geopolítico entre Rusia y Ucrania, con el involucramiento de Europa y los Estados Unidos, se ha transformado en una reedición de la Guerra Fría de impredecibles consecuencias. Por lo pronto y en lo económico, podría llevar los precios de la energía a niveles extraordinariamente elevados; especialistas del mercado energético prevén la posibilidad de que los crudos marcadores Brent y WTI alcancen 100 dólares por barril en caso de un conflicto armado en el este de Europa, lo que podría provocar una nueva recesión mundial.

3.-La cuarta ola de covid-19 sigue siendo un problema a nivel mundial, al alcanzar más de 3 millones de contagios diarios, 600 mil de los cuales provienen solo de Estados Unidos.

4.-Una corrección originada en los altos múltiplos de los índices bursátiles que finalizaron 2021 muy por encima de su promedio histórico. El múltiplo precio – utilidad del S&P 500 se ubicó en 21.44 veces (21.44x), el del índice Dow Jones en 19.2x y el del índice Nasdaq en 31.41x. Al 28 de enero y con un día de operación para finalizar el primer mes del año, el balance de los índices bursátiles de Estados Unidos es el siguiente:

1.-El índice S&P 500 (4,432 puntos) registró una caída de (-)6.9% en enero. Esta es la mayor caída para un mes de enero desde al menos 1970 y la segunda más significativa desde marzo de 2020 cuando retrocedió (-)12.5% por la llegada de la pandemia del covid-19.

2.-El índice Dow Jones (34,725) muestra un retroceso de (-)4.4%, el peor arranque de año desde 2016. Desde su cierre máximo histórico registrado el 4 de enero acumula una pérdida de (-)5.6%.

3.-El índice Nasdaq (13,771) presenta una

pérdida de (-)12.0% y superó la caída de (-)10.0% de marzo de 2020. Además, es el peor desempeño para un mes de enero desde que se creó el índice (1971) y la segunda pérdida más significativa para cualquier mes desde octubre de 2008 cuando descendió (-)17.7%. Desde su cierre máximo histórico anotado el 19 de noviembre de 2021, la caída acumulada es de (-)14.2%.

En México, el Índice de Precios y Cotizaciones (IPyC) de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) también resultó afectado por el riesgo sistémico global agravado por los puntos antes descritos. Además, el comienzo del debate en el Congreso sobre la iniciativa de contrarreforma energética de Lopez Obrador y el debilitamiento de la actividad económica durante el cuarto trimestre de 2021 (4T21) —que podría derivar en la tercera recesión económica en los últimos tres años— condicionaron un retroceso importante del IPyC. De esta manera, el IPyC registró una caída de (-)4.9% en pesos y (-)6.7% en dólares. El comportamiento en enero de 2022 representa la segunda caída mensual más significativa desde marzo de 2020, cuando el mercado perdió (-)16.2% en pesos y (-)29.5% en dólares de su valor de capitalización.

Por su parte, el peso mexicano rompió la tendencia de apreciación contra el dólar de Estados Unidos que inició en la semana del 29 de noviembre de 2021. Debido a la mayor aversión al riesgo observada a nivel global, se observó un fortalecimiento del dólar —principal divisa de cobertura—, que se apreció 1.6% contra la principal canasta de divisas duras, lo que también afectó al peso mexicano. Además, la preocupación por un posible avance de la reforma energética, planteada por la Secretaría de Energía de los Estados Unidos en su reciente visitada a México, y el deterioro de la balanza comercial con un déficit de US\$11.5 mil millones en 2021; fueron los factores que condicionaron la caída. De este modo, al 28 de enero la cotización MXN/USD spot mid se ubicó en 20.80 pesos por dólar, lo que significa una depreciación mensual de 1.3%.



Al inicio del 2021, cuando se conoció la decisión del SAT-Aduanas de exigir facturación electrónica con carta porte al transporte, se multiplicaron los encuentros con representantes empresariales de cámaras y asociaciones que consideraban la alternativa como un exceso de burocracia, un desatino e incluso contraria a la simplificación aduanera bilateral que supone la implementación del T-MEC.

A partir de enero es una obligación impuesta por el SAT, que encabeza **Raquel Buenrostro**. De hecho, sorprendió el agradecimiento a los grandes contribuyentes que arrancaron el año cumpliendo, pero no estuvo a tiempo el aplicativo par los hombres-camión, que representan el 60% del parque de transporte, pero poco menos del 90% del potencial recaudatorio.

Dicho lo anterior, le comento que la generación de CFDI de la operación de transporte con complemento carta porte, ha aumentado el riesgo de robo de mercancía en tránsito. Vea el caso de las 49 aduanas y pensemos en una operación de importación o exportación ¡Está bien! En la aduana se podría identificar el contrabando técnico, pero no lo han combatido. ¡Le quitan una cabeza, pero le sacan 12!

El asunto es el traslado interior, porque la carta porte trae la descripción de mercancía del embarque, las dimensiones contratadas de transporte, la fracción arancelaria, embalaje y un par de claves raras que no se usan en comercio exterior, pero los transportadores de pollos y cerditos, de misceláneos que van del pueblo a ciudad, están en la desesperada porque o los asaltan o los asaltan.

¿Y sabe lo que está ocurriendo? ¡Se encareció el derecho de tránsito! Les exigen una lana para no llevarlos a la aduana, aunque no vayan a la frontera. En la aduana lo que revisan es el pedimento, no la carta porte y, aunque **Horacio Duarte** ha logrado una mejora recaudatoria, la verdad es que tampoco le ha bajado al contrabando.

Las organizaciones cuentan que se ha luchado mucho para que el chofer y la red de corrupción no conozca el detalle de los embarques para evitar el robo en tránsito, pero los robos "coludidos" están a la orden del día y, mire, la

Guardia Nacional revisando mercancías, es lo que el viento a Juárez... para lo mismo, dicen que siempre andan escoltados con los estatales que les hacen el trabajo sucio.

#### DE FONDOS A FONDO

#AccesoSalud. Un problema de acceso de todos los días; se ha formado una comisión mixta de salud y seguridad social para investigar a fondo los constantes reclamos de organizaciones y familias pobres por el desabasto de medicamentos.

No será una comisión inquisidora, pero sí busca poner sobre la mesa cambios regulatorios o legislativos, si son necesarios, para solucionar de fondo el acceso a la salud de todos los días.

¿Quién cree que está organizando la estructura? La diputada por Morena, secretaria de la Comisión de Hacienda, la doctora **Patricia Armendáriz**. La secases de fármacos y dispositivos médicos no es ideológica, sino real, así que un ojo con mirada estratégica puede realmente ayudar al presidente **López Obrador** a tomar decisiones definitivas para lo que parece una cabeza de Hydra.

#CCE... **Bosco de la Vega** tiene muchas ganas de contribuir al bienestar y futuro del sector privado, del empleo y de trabajar por empresas de todos los tamaños y regiones.

Está consciente en que el diálogo entre organizaciones empresariales y gobiernos de todos los órdenes es fundamental para transitar acuerdos que tengan por objeto hacer sostenible y permeable el crecimiento económico para toda la población, más en estas épocas de covid-19, de incertidumbre nacional e internacional y de escasa certeza jurídica y normativa.

Pero tiene un socio, su hermano **Bernardo de la Vega**, con quien tiene que definir cómo organizarse para esta etapa. Finalmente, después de haber hablado con todos los integrantes de las organizaciones del CCE y sus comités ejecutivos, será hasta hoy que con el comité ejecutivo del CNA, que encabeza **Juan Cortina**, su origen y soporte, tomen la decisión de inscribir o no para contender por la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial. Tiene hasta las seis de la tarde para hacerlo. Creo que tendremos contienda, lo que es bueno para el sector privado.





En junio de 2020 **Andrés Conesa** grabó un video comunicándole a sus colaboradores que Aeroméxico había entrado al capítulo 11 de la Ley de Quiebras en Estados Unidos, como la estrategia más viable para salvar a la compañía por la crisis de covid-19.

Entonces prometió cuidar las alas del caballero Águila, insignia de dicha organización, lo que sus competidores vieron como "buenos deseos" ante el tamaño del reto de la pandemia.

En aquella época de incertidumbre, se dieron aquellos vuelos a diferentes ciudades de China, para traer equipo médico a México; también las negociaciones con las diferentes organizaciones sindicales que hicieron concesiones para mantener viva a la empresa y la invitación a nuevos socios internacionales.

Más de un año y medio después, el viernes pasado llegó la confirmación del plan de reestructura ante la Corte de Quiebras de Nueva York, prueba de que **Conesa** cumplió su palabra y evitó el derrumbe de la compañía. La aerolínea informó que continuará trabajando con todos sus participantes clave para salir del proceso de reestructura bajo el capítulo 11, para hacer efectivos los acuerdos corporativos de la asamblea del 14 de enero de este año.

**Conesa** dijo estar orgulloso de formar parte de un equipo de profesionales de clase mundial: agradeció a trabajadores, accionistas, a la jueza **Chapman** y a los nuevos inversionistas, todos los cuales evitaron que México perdiera su aerolínea bandera.



#### DIVISADERO

*Berrinche diplomático.* Como adelantamos en este espacio, el exgobernador de Sinaloa **Quirino Ordaz** ya recibió el beneplácito del gobierno español para convertirse en titular de la embajada de México en Madrid.

Evidentemente no les alcanzaron los misiles mediáticos a los embajadores mexicanos que trataron de torpedear su nombramiento; más con ganas que con armas efectivas, pues esa decisión y los tiempos siempre estuvieron en las oficinas del gobierno español.

*Prueba de amistad.* Dicen que la amistad es incondicional y vaya prueba que enfrentó la semana pasada **Rogelio Jiménez Pons**, luego de que su amigo el presidente **López Obrador** explicó en tercera persona las razones por las que le había quitado la construcción del Tren Maya: "(...) podemos querer mucho a una persona, pero si esa persona no se aplica, no se entusiasma, no tiene las convicciones suficientes (...) no está entendiendo de que una transformación es un cambio profundo, es una revolución de conciencias".

Claro que cuando una decena de medios publicaron que **López Obrador** había culpado a su amigo por el retraso del Tren Maya, entonces salió con que lo malinterpretaron y que él reconocía el trabajo del exdirector de Fonatur.

**Jiménez Pons** aguantó, no respondió y probó que, por lo menos de su parte, a los amigos se les perdona todo, sobre todo cuando se trata del Presidente de México.

*Riviera Nayarit.* Con esa idea extraña del gobernador nayarita, Miguel Ángel Navarro, de quererle cambiar el nombre a Nuevo Vallarta por Nuevo Nayarit, lo que sería tanto como tirar a la basura millones de dólares usados para posicionar aquella marca, hay quienes dicen que se extraña a **Marc Murphy**, el casi sempiterno director de la OVC de Nayarit, que fue despedido en diciembre por Morena.

Otros recuerdan que, años atrás, **Murphy** se pirateó la estrategia de promoción de Riviera Maya para lanzar Riviera Nayarit, por lo que el gobierno de Quintana Roo incluso evaluó demandarlo en su momento.



## SHCP descarta estanflación

• El subsecretario de Hacienda, en su Informe de Finanzas 2021, descartó que se esté en ese proceso.

El Inegi dará a conocer hoy la estimación oportuna del PIB al cierre del IV trimestre 2021 que, en opinión de muchos analistas del sector privado, podría ser negativo, continuando con la tendencia de desaceleración que inició en el 3T en el que el PIB se contrajo 0.4% vs. el trimestre anterior, lo que condujo a los analistas del sector privado que ajustarán a la baja las expectativas del PIB en 2021 a 5.3% y 2.5% en 2022, en promedio.

De confirmarse hoy una nueva contracción del PIB en el 4T vs. el trimestre anterior, se podría hablar de una estanflación, por el estancamiento económico y la mayor inflación.

En la Secretaría de Hacienda, desde luego, se niegan a hablar de recesión técnica o de estanflación. El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, al presentar el Informe de Finanzas Públicas 2021, descartó que la economía esté en un proceso de estanflación porque la economía no está estancada, la inflación en la primera quincena de diciembre comenzó a descender y el empleo se sigue recuperando.

Sin embargo, el análisis de BBVA sobre la situación de México en el primer semestre de 2022, en el que ajustó la expectativa del PIB este año a 2.2%, resalta entre los factores negativos no sólo la inflación, tendencia al alza en tasas de interés, las afectaciones a las cadenas de suministros; la ralentización del consumo, y el estancamiento de la tasa de participación/elaboración 59.5%. Aún 7 puntos porcentuales por debajo de febrero de 2020.

Hoy sabremos si los analistas son o no demasiado optimistas, pero es un hecho que la SHCP esperará el PIB del primer trimestre de 2022 antes de ajustar la meta de 4.1% que se estableció en el paquete económico.

De confirmarse hoy una nueva contracción del PIB en el 4o. trimestre, se podría hablar de una estanflación.



### **OXXO SALIÓ A DEFENDERSE**

El Premio Naranja Dulce es para **Antonio Fernández Carbajal**, presidente de Grupo FEMSA, debido a su valentía al salir a defenderse de las acusaciones de la CFE sobre si las tiendas OXXO pagan menos electricidad que una familia o una tienda de abarrotes.

La mayoría de los grandes empresarios mexicanos tienen temor a salir a medios y defenderse, pero OXXO subió un video en el que, y presenta un recibo de la CFE que demuestra que una tienda OXXO paga 2.51 pesos por kilowatt hora y una familia promedio paga 1.53 pesos, además resalta que parte de su energía la recibe de parques eólicos por lo que protege el medio ambiente.

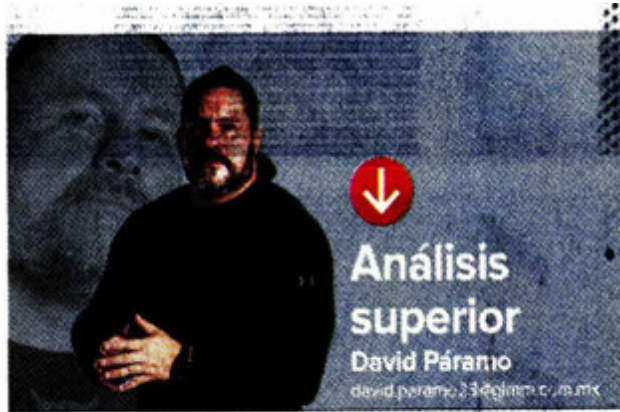
El video generó una airada respuesta del presidente **López Obrador** que retó a **Fernández Carbajal** o a uno de sus directivos a que acuda a la mañanera, y la CFE lo acusó de mentir porque 95% de la energía que consumen las tiendas OXXO proviene de sociedades de autoabastecimiento que califica de ilegales.



### **TREN MAYA: EN EL LIMBO**

El Premio Limón Agrio es para el presidente **López Obrador** al generar una gran incertidumbre porque aseguró que aún no es un hecho el nuevo trazo del tramo Cancún-Tulum del Tren Maya, que supuestamente ya había sido modificado y ya no se construiría paralelo a la carretera. Los hoteleros de Quintana Roo habían festejado la decisión del nuevo trazo que habían solicitado a Fonatur para evitar un caos en la carretera y en traslados de turistas y de la población.





## Concentremos el debate

Ciertamente, puede parecer muy atractiva la disputa que comenzó el jueves Oxxo con la difusión de un video en el que demuestran que su pago de energía eléctrica es mayor que el que tienen otros negocios y en las casas, lo que desató una serie de reacciones por parte del gobierno.

El Presidente de la República los conminó a que fueran a la conferencia de prensa que da todas las mañanas para presentar su punto de vista. La misma Presidencia de la República utilizó sus redes sociales para decir que lo afirmado por la empresa era una mentira e, incluso, funcionarios de la empresa estatal afirmaron estar listos para un debate.

Sí es interesante saber quién tiene la razón y al *Padre del Análisis Superior* le parece correcto que se muestren la mayoría de versiones sobre un mismo asunto para que, por lo menos, el debate sobre la energía eléctrica se dé con argumentos y no con las descalificaciones propias de un macho de barriada, como las de **Manuel Bartlett** diciendo que los opositores no tienen nada.

Algunas de las cosas que han dicho funcionarios de la CFE son, de entrada, falsas o, por lo menos, que ponen a este gobierno en duda. Decir, por ejemplo, que no pagan la energía eléctrica al precio porque violan la ley es una barbaridad.

¿Si fuera cierto, por qué llevan permitiéndolo desde el inicio de esta administración? Si conocen de un acto ilegal y no actúan, automáticamente se convierten en cómplices y, por lo tanto, en corresponsables de lo que está sucediendo.

### REMATE CONCRETO

Sin embargo, al *PAS* le parece que solamente es una parte de la historia. Lo importante no es saber si una empresa paga más que el promedio, sino encontrar la manera en que la mayoría de los mexicanos tengan acceso a la mejor energía eléctrica en términos de accesibilidad, calidad, precio y cuidado al medio ambiente.

Si la reforma es para que aquellos que hoy pagan menos por usar energías más limpias y mejores, tengan mayores gastos, ¿dónde está el beneficio para la mayoría de la población? Así parecería que sólo se trata de beneficiar a Pemex y no a las personas que deben ser el centro de cualquier política pública.

### REMATE CORRIDO

A **Rogelio Jiménez Pons** lo quitaron de la dirección del Fo-

natur por los graves retrasos en la ejecución del Tren Maya, pero parece que no fue falta de compromiso o todo lo demás que se dijo, sino por la mala selección de sus colaboradores o, dirían algunos, por sus excesos de confianza.

Al interior de ese fondo del Estado mexicano se sabía que el gran operador es **Manuel Santiago Quijano**, quien tenía un control casi pleno de las direcciones torales desde el principio de esta administración, donde colocó a quienes le han seguido en su mal paso por otras dependencias.

**Santiago Quijano** fue coleccionando incondicionales en la Secretaría de Movilidad de Morelos y en la delegación Tlalpan. Adicionalmente, fue sumando empresas consentidas durante este periodo, como Mextypsa, Senermex, Deutsche Bhan y Barrientos y Asociados.

Este *holding* se enquistó de tal manera que, en los hechos, tenía un poder que llegó a preocupar a otros funcionarios, como **Román Meyer**, **Luis Hernández Palacios** y **Javier May**, quienes, desde sus dependencias, advirtieron al primer círculo del gobierno sobre malos manejos concentrados en la operación de Barrientos y Asociados que, sin lugar a dudas, no pararán en la salida de **Jiménez Pons**, puesto que se sabe que muchos del actual gobierno sí están en contra de la corrupción.

#### **REMATE CONSEJO**

Una vez que Aeroméxico ya logró terminar la reestructuración financiera, así quedará integrado el consejo de administración de la línea aérea: presidente, **Javier Arrigunaga**; consejeros propietarios, **Antonio Cosío**, **Eduardo Tricio**, **Valentín Díez Morodo**, **Jorge Esteve**, **Andrés Borrego**, **Andrés Conesa**. Se nombrarán cuatro consejeros extranjeros en los próximos días.

#### **REMATE XXI**

Una de las piezas que muy posiblemente sea seccionada de la venta del negocio minorista de Banamex es la Afore XXI-Banorte, que es propiedad en un 50% del IMSS. Se trata, como señaló su propio director general, **David Razú**, de la más sólida del sistema, con la administración de más de un billón de pesos.

Quienes están siguiendo la operación desde el punto de vista de las afores, un negocio que se concentrará ante la baja de comisiones, podría ser un intangible que bien vale la pena considerar al momento de valorar la operación, como dirían los clásicos, como la joya de la corona.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** El titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), **Rogelio Ramírez de la O**, prepara su aparición en la conferencia mañanera del Presidente para dar a conocer datos sobre el crecimiento económico. Y es que este día, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) da a conocer la estimación del PIB para el cierre de 2021. Con ello, el gobierno federal tendría un panorama sobre cómo cerró la economía el año pasado y cómo inició este 2022. Se prevé que **Ramírez de la O** haga una corrección a la actual previsión de 4.0% del PIB que tiene el gobierno para este año, ya que el estimado es muy optimista ante las modificaciones a la baja de diversos organismos.

**2.** Quien anda dando de qué hablar en el mercado aéreo es el mexicano **William Shaw**, quien hasta hace poco más de un año fungía como el director de Interjet, pues ahora está alistando el lanzamiento, para el próximo mes, de Ultra Air, una nueva aerolínea en Colombia. Hasta donde se sabe, los planes de esta empresa serán invertir unos 30 millones de dólares en los próximos cinco años para así crear 22 mil empleos directos, indirectos e inducidos. Entre las promesas que este empresario está haciendo en el país sudamericano está ofrecer tarifas 20 por ciento por debajo de lo que se tiene actualmente en el mercado, para ganarse a los usuarios.

**3.** La Asociación Mexicana de Venta Online, cuyo director general es **Pierre Blaise**, anunció que la novena edición de Hot Sale se realizará del lunes 23 al martes 31 de mayo. Esta iniciativa, nacida en 2014, fue creada para impulsar la economía digital. Desde su primera edición ha registrado más de 65 mil millones de pesos en ventas, más de 65 millones de

compradores han participado y ha generado más de 18 millones de nuevos compradores. Más de mil 600 empresas han participado y los comercios online han registrado más de mil 700 millones de visitas. Sin olvidar que Hot Sale es la primera marca de eCommerce que cuenta con la distinción de Marca Famosa.

**4.** Si bien es verdad que ha causado escándalo entre pasillos que la Comisión Federal de Electricidad haya anunciado la semana pasada que la dirección de su filial CFE Internet para Todos estará ocupada por gente sin experiencia técnica en el sector, y que demuestra el poco interés real por cumplir con la añeja promesa de la conectividad universal, misma que incluso está plasmada en la Constitución, más comentarios y nada buenos genera el que el nuevo subsecretario de Transporte de la SCT, **Rogelio Jiménez Pons**, que tiene a su cargo la responsabilidad del área de Telecomunicaciones, tampoco tenga acercamiento alguno al sector, hoy importante por las redes 5G que ya vienen.

**5.** Quien anduvo muy activo el pasado fin de semana fue **Miguel Torruco**, secretario de Turismo. En una gira de trabajo que realizó por Sinaloa, encabezó una reunión regional con organismos empresariales y turoperadores del sector turístico de ese estado y Durango, junto con el gobernador de Sinaloa, **Rubén Rocha Moya**, y el gobernador de Durango, **José Rosas Aispuro**. El titular de la Sectur expuso las acciones que ha llevado a cabo la dependencia, así como la situación de la industria que se encuentra en proceso de recuperación, a pesar de que aún continúa la pandemia de covid-19. Dio a conocer los Programas Sustantivos de la Secretaría de Turismo para este año.





## Recesión técnica en economía mexicana; CFE va por Oxxo e Iberdrola por autoabasto

• Los pronósticos de crecimiento para 2022 van a la baja. Sólo Hacienda mantiene la perspectiva.

El 2021 era el año de la recuperación y al final, se desinfló. El último semestre fue a la baja, y según la básica definición de recesión técnica, de tener dos trimestres seguidos a la baja, la economía mexicana podría estar entrando en un proceso de esta naturaleza.



**Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, el viernes pasado salió al paso de las críticas que se hicieron respecto a una recesión técnica.

**Yorio** comentó que había otros factores a considerar, como la recuperación de empleo, que en efecto ha llegado a 59 millones de mexicanos, aunque con una peor calidad de empleo.

**Yorio** también pidió tener el foco en la menor deuda de la economía mexicana, donde el 2021 está cerrando con una relación baja deuda/PIB de 50.1%.

Sin embargo, tampoco se puede tapar el sol con un dedo: tenemos un problema en la falta de crecimiento.

Hoy conoceremos el PIB de 2021, de alrededor 5%. No estamos logrando ni siquiera tener el mismo tamaño económico de 2018.

Con el presidente **López Obrador** no se ha encontrado la fórmula para crecer. En 2019 se decreció 0.3%. En 2020, con la pandemia y el cierre económico, la economía cayó 8.2%, y la recuperación de alrededor de 5% de 2021. no

---

Tampoco se puede tapar el sol con un dedo: tenemos un problema en la falta de crecimiento.

---

resarce lo perdido.

☹ Además, los pronósticos de crecimiento para este año van a la baja. Sólo la Secretaría de Hacienda mantiene la perspectiva de crecimiento en 4.1% para este 2022. El FMI redujo su estimación de crecimiento de 4.0% a 2.8%. BBVA la disminuyó de 3.2% a 2.2% para 2022.

Los problemas de mal clima para la inversión e inseguridad están pesando.

BBVA y otras casas de análisis (como Banco Base), además, señalan que si se aprueba la reforma eléctrica tal y como viene, generará más desconfianza y se reducirá hasta en un punto más el crecimiento.

☹ Hasta el 2023 apenas estaremos recuperando el tamaño de la economía de 2018. Tenemos problemas serios para crecer.



### **HOY CON IBERDROLA, CFE VS. VIDEO DE OXXO**

El autoabasto resultó ser ilegal, o así lo entiende la Comisión Federal de Electricidad. La CFE considera que las empresas de autoabastecimiento, simulan tener socios pequeños, cuando en verdad venden la electricidad a grandes corporativos, y sólo se aprovechan del bajo costo de transmisión de la CFE.

La CFE, y la 4T van por dos empresas, que las consideran sus villanos favoritos, Oxxo de FEMSA, cuyo video se hizo viral, e Iberdrola en su planta de Pesquería, a la cual no le permitieron pasar de contrato de interconexión legado a mercado eléctrico mayorista.

☹ En el fondo, a la 4T no le gusta la generación eléctrica propia, la considera una simulación y que se le debe subsidiar. El gran problema es que la CFE no puede ni generar toda la electricidad ni hacerlo de manera más económica.



# El veneno del desempeño profesional inteligente

**E**s cierto que una de las características del actual entorno de negocios es que las condiciones de actuación cambian más rápido que el ritmo de implementación.

También lo es que la competencia de empresas y personas se produce en todos los niveles, en todas las latitudes y en todos los espacios del quehacer profesional.

Eso explica porque directivos y colaboradores --en el deseo de responder a la exigencia y de construir resultados constantes-- nos podemos encontrar más de un día agotados, a veces frustrados y, otros más, en su expresión más radical, consumidos.

¿Qué contribuye a que en los espacios de rendimiento de las empresas se cree un cansancio estructural que no permite renovación de ciclos de energía y entusiasmo? Aquí 3 fenómenos para la reflexión directiva:

**1) Nunca concluimos procesos.-** Tendemos a confundir la continuidad operativa de un proceso necesario y relevante, con nuestro involucramiento



indispensable para su buena ejecución.

Puede haber procesos vivos 24/7 o de misión crítica, pero su diseño debe permitir que su

práctica se mantenga en óptimos con unos en 'on' cuando otros están 'off' necesario.

**2) No establecemos rituales de cierre.-** Una procedimiento que aterrice la nave en vuelo, la coloque en debida posición y se la entregue al personal de tierra. Un protocolo que incluya comunicarle a quien corresponda el fin de una jornada, incluyendo una sana desconexión intelectual.

Y subráyese que la disponibilidad de información del negocio 24/7 no es sinónimo de su consumo ininterrumpido, como la accesibilidad durante el descanso no es invitación a la intervención.

**3) Confundimos el enfoque a logros continuos con el rendimiento agotador.-** Sí. Aspirar a lograr algo y decidir trabajar con dedicación intensiva para lograrlo, implica una suma de esfuerzos y horas adicionales, pero no elimina la necesidad de refrescar la mente, de nutrir la energía corporal y de refrescar el aliento.

Parar hasta que el cuerpo o la mente deje de responder, no

sólo no es una forma poco inteligente de administrar los ciclos de concentración, sino que eleva la posibilidad de error por lo que los matemáticos llaman la curva marginal de rendimientos decrecientes.

Con gran sentido crítico, dice el filósofo surcoreano Byung-Chul Han --autor de La Sociedad del Cansancio-- “nos auto-explotamos y creemos que nos estamos realizando”.

Mantenerse competitivo en mercados en evolución constante es y seguirá siendo una exigencia profesional perpetua. Pero requiere de respiro. De renovación de ciclos de energía y de oxigenación de los motivos que nutren la esencia de nuestro desempeño, de nuestras contribuciones y de nuestra sana ambición.

El desempeño profesional intensivo no está conflictuado con el valor del ocio, con los espacios para el pensamiento (que siempre produce grandes cosas)

y con la capacidad contemplativa. Implica espacios y tiempos para cerrar temporalmente unas cosas para permitirse conectar con otras.

Lo simple no siempre es fácil. Pero los mejores profesionales que conozco se toman tiempo para descansar.

#### **Y GRUPO INVEX CONVOCA A SUS CLIENTES EN DIGITAL**

La Transformación Mundial y sus Implicaciones para México será el tema del panel que ofrecerán a sus clientes y prospectos este 2 de febrero próximo.

Soledad Loaeza, Rafael Fernández de Castro, José Antonio Meade y Rodolfo Campuzano le darán contenido al análisis de un entorno global al que no le faltan retos en las esferas económica, comercial, política y militar.

Será un verdadero gusto moderar la conversación. ¡Ahí nos vemos!

Empresario y conferencista internacional

*“Mantenerse competitivo en mercados en evolución constante es y seguirá siendo una exigencia profesional perpetua. Pero requiere de respiro. De renovación de ciclos de energía y de oxigenación”*





## La continuación del fracaso

**H**oy conocerá usted la primera aproximación al comportamiento de la economía en 2021. De eso ya hablamos mucho la semana pasada, de forma que me parece que conviene llamar la atención a lo que está detrás del fracaso.

En estas páginas, hace 23 meses, comentamos que el sexenio había terminado, que la administración continuaría hasta su término legal, pero "sin margen de maniobra, sin capacidad de decisión, sin herramientas". Era entonces el 6 de marzo de 2020, y no se conocía aún alguna muerte debido al coronavirus, pero ya el desabasto de medicinas y equipo médico era evidente. No sabíamos que, frente al confinamiento que hundió la economía global

durante el segundo trimestre del año, el gobierno mexicano no haría esfuerzo alguno por rescatar empresas o personas, pero sí era conocido que estábamos en recesión desde que se decidió cancelar el aeropuerto.

En algún otro momento, por esos días, hablamos de cómo López Obrador no había avanzado en la solución de los dos problemas centrales de la campaña electoral, seguridad y corrupción, pero sí había provocado otros, en economía, salud, educación.

De entonces a la fecha, efectivamente no hay margen de maniobra, capacidad de decisión o dirección. No hay claridad en si existe o no una estrategia en materia de seguridad o sim-

plemente se están repartiendo territorios y tratando de evitar disputas fronterizas. No hubo estrategia alguna frente al coronavirus, más allá de evitar el costo político para el Presidente. A cambio, ya cerca de 700 mil muertes en exceso. No hubo medida alguna para aminorar el golpe económico, y por eso somos uno de los países con peores resultados en esta materia. Apenas superamos a Brasil y Rusia, entre los 25 más grandes del mundo (FMI).

Las grandes obras del gobierno ya no sirvieron. Se inaugurará Santa Lucía y tendrá vuelos, sin duda, pero no habrá ~~rescate~~ <sup>rescate</sup> nada la conectividad de la Ciudad de México, hoy en condiciones deplorables. Se inaugurará

algún edificio y algunos tanques en Dos Bocas, pero es muy improbable que llegue a producir gasolina en este sexenio. El Tren Maya es un fracaso espectacular: ya causó daño ecológico, pero todavía puede convertirse en una catástrofe para un ecosistema naturalmente muy frágil.

A pesar de los varios pañuelos blancos que ha usado el Presidente, la corrupción es peor que en cualquier otra época, y vaya que estaba alta la vara. Familiares, colaboradores, amigos del Presidente se han despachado sin recato. La que no extorsiona trabajadores se roba fideicomisos. El que no consigue créditos blandos se relaciona con pro-

veedores del gobierno. Quien no intenta apropiarse de herencias hace uso del poder del Estado para venganzas personales. Y él, él vive de lo que roban sus allegados, como lo ha hecho desde hace 30 años. Por eso el personaje no necesita tarjetas de crédito, ni declaraciones de impuestos, ni cambiar el billete de 200. El séquito paga, que cobra bien por eso.

Pero, dice el Buddha, todo se acaba. Paulatinamente, caen las vendas de los ojos. Suficientes hace siete meses para quitar la mayoría calificada a la coalición presidencial. Con eso, se evitó el intento de eternizarse en el poder. Ni reelección ni extensión

de mandato. Ahora se imaginan el “minimato”, con el jefe mínimo de la transformación gobernando mediante títeres. Tampoco será posible.

Por más esfuerzos que hagan los acólitos para esconder los errores, ocultar los fraudes, defender la riqueza mal habida, el sexenio terminó hace ya dos años, aunque a la administración le falten otros dos.

Esto significa desesperación desde el poder, desesperanza desde la sociedad y desorden en medio de ellos. Aunque todo se acaba, el proceso no es siempre sencillo. Hay que prepararse para ese escenario: desesperación, desesperanza, desorden.



## Van a dejarnos atrás

La ambición de los mexicanos es desconectarse del mundo. Dejar de comprar y vender petróleo y energía. Esa es la meta expuesta por su presidente.

¿Hay algún otro país que quiera lo mismo? Los árabes están a punto de llenar las pantallas con goles a partir de la primera patada del Mundial de fútbol en Catar. A un ladito de la cancha estará el juego de verdad: quieren seguir vendiendo petróleo mientras se pueda para darle la vuelta a las reglas del mundo y entonces tener ya listas otras industrias. Cara tecnología, principalmente.

El vecino del anfitrión de la copa FIFA, Arabia Saudita, tiene un plan:

“Misk Schools está buscando una persona excepcional para ser nombrada Director General para llevar adelante la visión de su alteza el príncipe Mohammed bin Salman Al Saud, en la creación de una de las escuelas líderes del mundo en un momento crítico para su desarrollo”.

Así reza un anuncio publicado en la edición más reciente de The Economist, en su edición inglesa. La convocatoria cierra el 6 de febrero.

¿Qué es Misk Schools? Es la institución educativa para niños fundada por el heredero a la corona y por tanto, líder de esa nación.

¿Qué enseñan ahí? De acuerdo con su sitio web, lo que el niño quiera y pueda aprender.



“Adaptamos el currículo al niño, no el niño al currículo”, destaca el brochure de Misk Schools.

“Es un enfoque que libera a los estudiantes para que se dirijan a sí mismos y encuentren su propósito que, a su vez, los motiva a alcanzar su potencial”, agrega.

“El curso de dos años se imparte en los grados 9 y 10, utiliza aprendizaje experiencial basado en proyectos y enfoques interdisciplinarios del mundo real para desarrollar habilidades duras y blandas, preparando a los estudiantes para sus dos últimos

años preuniversitarios”.

El plan de estudios para niños en edad de secundaria promueve abiertamente el cultivo de intereses, competencias y ambiciones.

Es una preparación para un proyecto aún más grande que expone aquí previamente: la atracción de gente con capacidad de crear empresas disruptivas. Cargado de dólares, Mohammed bin Salman Al Saud impulsa la creación de un par de ciudades en su país. Una “sin fines de lucro” en Riad, la capital, y otra enorme, en el desierto.

La pequeña fue anunciada en noviembre y será construida en 3.4 kilómetros cuadrados, albergará academias, ‘Misk Schools’, un centro de conferencias, un museo de ciencias y un centro creativo “para apoyar las ambiciones de los innovadores en ciencias y tecnología de nueva generación como IA, IOT y robótica”.

También contará con escuela y galería de artes, un teatro, un área de juegos, una academia de cocina y un complejo residencial integrado. Casi la mitad del terreno aledaño al valle Wadi Hanifa será ocupado por áreas verdes, lo que responde a la intención de que se convierta en una ciudad sustentable dedicada a la creación de tecnología.

La otra ciudad es La Línea, que forma parte del proyecto de 500 mil millones de dólares llamado NEOM, para reunir talento en una zona urbana sin emisiones que promete recibir a sus prime-

*“Es un enfoque que libera a los estudiantes para que se dirijan a si mismos y encuentren su propósito que, a su vez, los motiva”*

ros habitantes en 2024.

Eso ocurre en una esquina de Asia, mientras el sureste de ese continente consolida su influencia encabezado por China. En occidente, mientras tanto, los gobiernos pierden influencia desde la presidencia de Donald Trump en Estados Unidos.

En plena amenaza de guerra, los empresarios de Italia y Alemania se saltan a sus autoridades para negociar directamente con Vladimir Putin ante la posibilidad de una guerra.

El tablero de juego se mueve rápido. Desconectarse puede funcionar si los mexicanos no necesitaran tantas cosas, como smartphones o medicinas por ejemplo, que en época de vacunas urgentes, el canciller Marcelo Ebrard debe mendigar a cambio de dinero proveniente de mano de obra barata mexicana, cada vez menos relevante en un mundo digital. Se debilitan los “*terms of trade*” nacionales.

Ante la falta de capacitación real de los jóvenes, pronto no habrá mucho qué vender. La pobreza acecha.





## Hola Cash va por inversión serie A este año

La fintech mexicana que permite realizar pagos digitales de servicio y productos, Hola Cash, planea levantar una ronda de inversión serie A en el transcurso del primer semestre del 2022, con lo que iniciará su expansión en Latinoamérica.

“Nos estamos preparando para nuestra serie A de inversión, a la fecha hemos levantado unos 7 millones de dólares, de los cuales hemos invertido 4 millones de dólares en México para tecnología, y sin duda vamos por la serie A de capital que debería pasar antes de concluir el primer semestre del 2022”, adelantó **Leonardo Estrada**, cofundador de Hola Cash.

Estrada reveló que, con el capital levantado, buscarán llegar a Colombia y Chile, además de explorar otros países de Latinoamérica.

La firma inició operaciones en el 2019, y cuenta actualmente con una cartera de mil empresas entre las que se encuentran Butchers and Sons y Mailobi, por mencionar algunas.

De acuerdo con datos de la fintech, las empresas llegan a perder el 35 por ciento de sus



ventas por errores en el proceso de pago, y aseguran que con su tecnología ese margen de error se ha disminuido a sólo una de cada 10 transacciones.

“En 2020 entregamos más de 90 por ciento y eso significa más ventas al permitir a usuarios que puedan utilizar nuestra tecnología”, refirió Estrada.

## Aumento en el precio del pollo

Como habrá notado, la inflación en México no cede y se espera

que todavía se registren alzas en los precios de la proteína. De acuerdo con la Procuraduría Federal del Consumidor, al mando de **Ricardo Sheffield**, el kilo de pechuga alcanzó un precio máximo de 149 pesos en la segunda semana de enero que hoy concluye. Según el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), a cargo de Patricia Ornelas Ruiz, y de Aduanas, en México se consumieron 4.56 millones de toneladas de pollo en el 2021 y se produjeron 3.66 millones de toneladas. Esto demuestra un claro déficit de 899 mil toneladas que tienen que ser traídas del extranjero. No olvidemos que el pollo es la proteína más consumida por los mexicanos.

Ante esta situación, la Secretaría de Economía, comandada por Tatiana Clouthier, autorizó un cupo de 30 mil toneladas de carne de aves de corral para el acceso libre de aranceles de importación de socios comerciales de terceros países. La medida apunta hacia la dirección correcta, aunque esa cantidad resulta insuficiente para contribuir a la estabilidad del comportamiento de los precios al consumidor. Se espera que la Conamer, al mando de Alberto Montoya Martín del Campo, se

pronuncie a favor de este tema en los próximos días.

## Neolpharma se une a Amelaf

Las farmacéuticas han sido un pilar en los dos años de pandemia, y como juntos son más fuertes, la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), que dirige **Juan de Villafra**, suma para este 2022 a un nuevo jugador.

Desde el viernes pasado la farmacéutica Neolpharma, que tiene como presidente ejecutivo a **Efren Ocampo López**, oficializó su entrada como miembro de la Amelaf.

Neolpharma tiene un portafolio de 198 productos registrados en 10 áreas terapéuticas como oncológicos, analgésicos, vitamínicos, entre otras.

Con la integración de Neolpharma, la Amelaf suma a 45 firmas del sector salud agremiadas, como PISA, Ultra Laboratorios, Farmacéutica Hispanoamericana, entre otros, que emplean a 50 mil personas de forma directa en sus operaciones administrativas y más de 67 plantas manufactureras que hoy en día tienen todavía libre por expandir su capacidad en 40 por ciento.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local, los principales indicadores que se reportarán serán datos del PIB trimestral y de la industria metalúrgica; en EU estacan indicadores del sector manufacturero y PMIs.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas el INEGI reportará cifras preliminares del Producto Interno Bruto en el cuarto trimestre del 2021; el consenso de analistas estima que la economía creció 1.6 por ciento a tasa anual, pero de manera secuencial cayó 0.2 por ciento.

A la misma hora se conocerán cifras sobre la industria minerometalúrgica a noviembre pasado.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 8:45 horas, el ISM-Chicago publicará sus datos del PMI Chicago.

Más tarde, la Reserva Federal de Dallas revelará su encuesta mensual de perspectiva manufacturera.

A las 10:30 horas el Departamento del Tesoro subastará T-Bills a 3 y 6 meses.

—Rafael Mejía



# ¿Qué tan bien aprovechamos el comercio exterior?



Con los datos de la balanza comercial publicados por el INEGI la semana pasada se revela que la economía de México alcanzó un volumen de comercio internacional de 1.0 billones de dólares. Un gran récord histórico. El importe equivale al 77% del PIB total. Con unas exportaciones totales de 494.5 mmdd más unas importaciones totales por 505 mmdd se confirma a México como el segundo socio comercial más importante de Estados Unidos. La diferencia entre estas es un déficit comercial pequeño de 11.5 mmdd, fácilmente financiable con las entradas de capital

del año pasado, por más de 34 mmdd. Incluyendo los 12 mmdd de los DEGs del FMI.

México es una gran maquiladora de productos manufacturados para Estados Unidos, y productos de uso intermedio. Las exportaciones no petroleras, que incluyen a las manufacturas y las exportaciones primarias, y que sumaron 465 mmdd (36% del PIB) crecieron más de 16% anual en el 2021. En el último bimestre aumentaron 13% anual.

Cuando usted lea esto, ya se habrá reportado el dato oportuno del PIB al cuarto trimestre, y por lo tanto se tendrá una primera estimación de cuanto

pudo haber crecido la economía mexicana en todo el año anterior. Según Bursamétrica, el PIB del cuarto trimestre debe haber salido ligeramente positivo, a tasa anual, en base a los datos del IGAE que ya conocemos de octubre y noviembre (+0.3% anual ambos) y a nuestra estimación del IGAE de diciembre, de 1% anual que nos arroja nuestro indicador anticipado el IBAM. En general, podemos decir que tuvimos un crecimiento cercano a cero en el cuarto trimestre. A tasa trimestral, el crecimiento pudo ser del 0.3%. Este estancamiento contrasta llamativamente con la estima-



ción preliminar del PIB de los Estados Unidos al cuarto trimestre, que aumentó 6.9% anualizado, o 1.7% trimestral.

En las últimas cifras conocidas del IGAE, el de noviembre del 2021, se tiene una radiografía muy clara de lo que está pasando en nuestro país: La economía en su conjunto debe haber crecido en algo cercano al 0.3% anual. El sector primario creció al 6.9% anual, dinamismo similar al de la economía americana; el secundario, que representa a toda la industria: manufactura, petróleo y minería, y construcción; creció 0.7% anual. Una décima parte del crecimiento del campo. Y el sector de los servicios, que es en donde está el comercio, turismo y restaurantes, etc. y el mayor número de empleos, creció 0.0% anual. Es decir no avanzó.

Este crecimiento tan robusto del sector exportador, y la ausencia de crecimiento del mercado interno ha sido bautizado como el desacoplamiento de México sobre la economía norteamericana. Pero esto implica una

grave enfermedad. Si el desacoplamiento fuera por un crecimiento superior al de nuestro principal socio comercial, sería un síntoma muy positivo. Pero aquí esta sucediendo lo opuesto. Lo inexplicable. Los economistas internacionales se preguntan ¿Qué hace México con el impulso que le da la economía norteamericana?

El reporte trimestral de la Actividad Económica Estatal al tercer trimestre presentado por el INEGI la semana pasada también nos lo refleja muy claramente: Los estados de la República en donde esta más concentrada la manufactura exportadora y el campo sofisticado, crecen a tasas mucho más altas que las de los demás estados; excepto Aguascalientes y Puebla, que tienen una manufactura muy concentrada en una sola marca automotriz. De 15 estados con actividad agrícola y manufacturera ligada a la economía americana, el crecimiento promedio es del 5.7% anual. Excluyendo los dos estados negativos, el promedio sube

a 6.8% anual. Hay otros estados como Tabasco (+ 14.0% Anual) o Quintana Roo (25.2% anual) que también están creciendo muy fuerte, principalmente por la inversión pública que se está destinando a estos dos estados. Pero el resto de los estados tiene una recuperación anémica y débil.

De todo esto se deduce la importancia de restablecer el clima de confianza, el procurar un irrestricto respeto al Estado de derecho, y generar políticas públicas y condiciones amigables para la inversión. Todo lo contrario a lo que sucede cotidianamente en nuestro país. Solo digo que con los recursos naturales que tiene México, el tamaño y el perfil de su población, y asociado a la economía más rica del mundo, debería de aspirar a tener una tasa potencial de crecimiento al alza de hasta 5% y no al revés. Hoy en día se estima que la tasa de crecimiento potencial se ha reducido del 2.5% previo a el 1.5% anual. Totalmente insuficiente para mejorar el nivel de vida de la población y reducir la pobreza extrema.



# Que no es ratificación, es revocación

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



Cuando se negoció la redacción de la reforma constitucional en materia de revocación de mandato, se dejó muy claro en el texto de la Ley Fundamental que la razón de incorporar este derecho ciudadano es abrir la posibilidad de que **los electores inconformes con el desempeño del presidente**, puedan lograr la terminación anticipada de su mandato, **por “pérdida de confianza”**.

Es decir, ese derecho empodera a los ciudadanos a que se juzgue el desempeño del presidente de la República al que alguna vez respaldaron y eligieron, y **se decida su salida anticipada del cargo** por haber traicionado la confianza que depositaron en él los electores.

El artículo tercero transitorio de la reforma constitucional así lo estableció claramente:

“Para efectos de la revocación de mandato a que hace referencia esta Constitución tanto a nivel federal como local, deberá entenderse como el instrumento de participación solicitado por la ciudadanía para determinar la conclusión anticipada en el desempeño del cargo a partir de la pérdida de la confianza”.

Sin embargo, cuando se redactó la Ley de Revocación de Mandato en su artículo 19 fracción V señala que la pregunta de la consulta deberá ser la siguiente:

“¿Estás de acuerdo en que a (nombre), Presidente/a de los Estados Unidos Mexicanos, se le revoque el mandato por pérdida de la confianza o siga en la

### Presidencia de la República hasta que termine su periodo?”.

El año pasado, un grupo de legisladores objetó la pregunta, ya que al agregarse la opción de “que siga en el cargo” como parte de la redacción, **se interpreta como una ratificación**, lo que es contrario a lo que establece la reforma constitucional.

La Suprema Corte admitió a estudio la acción de inconstitucionalidad interpuesta y el ministro **Jorge Mario Pardo Rebolledo** elaboró un proyecto de sentencia que debe ser discutido en el Pleno de la Corte el día de hoy.

En su proyecto, el ministro Pardo propone **declarar inconstitucional** el párrafo de la Ley en el que se afirma: “o siga en la Presidencia de la República hasta que termine su periodo”.

Aunque será hasta el día de hoy, tras la votación, cuando sepamos la decisión del pleno, tengo la percepción de que los ocho votos necesarios para eliminar esa parte de la Ley van a conseguirse.

El **propio presidente** de la República comentó la semana pasada que **no tiene objeción a ello** y que lo que busca es que se realice la consulta.

A mi parecer, la decisión de la Corte va a dejar en claro dos cosas.

Primero, la intención que hubo desde siempre por parte del presidente y del grupo mayoritario de Morena en las cámaras de **convertir el tema** de revocación en **un asunto de ratificación**.

La forma en que se planteó y propuso esta consulta **pervirtió un derecho de los ciudadanos** inconformes con un gobierno al convertirlo en un mecanismo para obtener respaldo popular por parte del presidente.

Segundo, que afortunadamente, **parece funcionar el equilibrio de poderes en el país**.

Aunque AMLO tratará de exprimir al máximo para su propia conveniencia la consulta que en principio habrá de realizarse el domingo 10 de abril, es decir, ya en poco más de dos meses, por lo menos el texto de la pregunta quedará con el espíritu que tuvo la reforma constitucional.

La muy documentada resolución del ministro Pardo presenta argumentos muy claros y convincentes, así que espero que no tengamos una sorpresa el día de hoy... aunque en la política mexicana, todo puede suceder.



*Me parece sano que se reabra el caso Digna Ochoa, pero los hechos no siempre se ajustan a lo políticamente conveniente.*

# Indigna muerte

*"El asesinato de Digna Ochoa es una interpelación directa a la conciencia de los mexicanos"*

**José Saramago**

**E**NSENADA.- Cuando se encontró el cuerpo sin vida de la activista Digna Ochoa el 19 de octubre de 2001 en su despacho de la colonia Roma, ni yo ni nadie teníamos duda de que había sido asesinada. "Todo homicidio", escribí el 25 de octubre, es "una tragedia humana que el Estado tiene obligación de tratar de prevenir o castigar. La muerte de Digna Ochoa tiene una trascendencia mayor por el trabajo que esta realizaba en defensa de los derechos de los más desprotegidos... y por el hecho de que fue objeto de amenazas muy claras [...] desoidas por la autoridad". No faltó quien culpara al Ejército, al Estado o directamente al gobierno de Vicente Fox. "¿Y ahora qué, señor presidente?", preguntó públicamente el escritor portugués José Saramago.

La muerte de Ochoa ponía en entredicho las afirmaciones de Fox de que la violencia contra defensores de los derechos humanos había desaparecido al terminar los gobiernos del PRI. Fox tomó la sana decisión de que la Procuraduría General de la República, que encabezaba entonces el general Rafael Macedo de la Concha, no atrajera la investigación. Esta quedó en manos de la Procuraduría del Distrito Federal del gobierno de

Andrés Manuel López Obrador, cuyo procurador, Bernardo Bátiz, declaró el 20 de octubre que el homicidio tenía "tintes políticos".

La investigación la condujo primero Álvaro Arceo Corcuera, quien era subprocurador de averiguaciones previas, pero fue reemplazado el 10 de diciembre de 2001 por Renato Sales Heredia, quien sorprendió en junio de 2002 cuando presentó conclusiones que señalaban que Digna se había suicidado. Días después presentó su renuncia, para aliviar la presión política que se desató sobre Bátiz, pero este decidió mantenerlo en el cargo, aunque le quitó el caso de Digna. Yo sostuve mi posición. El 3 de julio de 2002 declaré en esta columna: "No fue suicidio". Ochoa tenía dos balazos, uno en la pierna y el otro en la cabeza. Un suicidio era impensable.

Bátiz pidió a tres personajes favoritos de la izquierda, Rosario Ibarra de Piedra, Miguel Ángel Granados Chapa y Magdalena Gómez, que recomendaran a un nuevo investigador. Propusieron a Margarita Guerra, a quien el procurador nombró fiscal especial en agosto de 2002. Casi un año después, en julio de 2003, dio a conocer sus resultados, ratificando la conclusión del suicidio.

Al contrario que en otros países, en México no se permite a los ciudadanos que no son parte de una investigación el acceso a los expedientes. Conocemos, sin embargo, las razones

que convencieron a Sales y a Guerra: la puerta del despacho no fue forzada, no había señales de lucha en el interior, no había huellas digitales, ni cabellos, ni marcas de zapato, a pesar de que había polvo blanco regado en el piso. "El homicida tendría que haber flotado para no dejar huella", me dijo entonces un investigador. El estudio pericial señalaba, además, que Ochoa se había disparado a sí misma.

Quizá hubo irregularidades y errores en la investigación. No sería la primera vez. Me parece sano que se reabra el caso, ahora por el fallo de la Corte Interamericana de Derechos Humanos; pero los hechos no siempre se ajustan a lo políticamente conveniente.

Bátiz pudo haber mantenido entonces la investigación abierta para no generarse problemas o pudo culpar a un inocente. Optó por una decisión valiente: reconocer que dos investigadores capaces llegaron a la misma conclusión, que Digna se había suicidado.

## • NI UN QUINTO

El exgobernador de Baja California Jaime Bonilla declaró que no le daría "ni un quinto partido por la mitad" a Lourdes Maldonado, pero esta le ganó un largo litigio laboral. Días después fue asesinada. Su homicidio y el del fotógrafo Margarito Esquivel generan una crisis en el gobierno de Marina del Pilar Ávila, quien ha nombrado a un fiscal especial.





## Falsos remedios

Los alarmantes niveles de corrupción en México, Argentina y otros países latinoamericanos reflejados en el nuevo ranking de Transparencia Internacional prueban lo que muchos de nosotros sospechamos desde hace tiempo: las soluciones unipersonales para combatir la corrupción son una quimera.

De hecho, la mayoría de los Presidentes que basaron sus campañas presidenciales en promesas de erradicar la corrupción –desde Hugo Chávez en Venezuela hasta los actuales líderes populistas de México, Brasil y Argentina– no lograron reducir el problema, o lo han empeorado.

Según el Índice de Percepción de la Corrupción 2021 recientemente publicado por Transparencia Internacional, un grupo no gubernamental que lucha contra la corrupción con base en Berlín, Alemania, varias naciones latinoamericanas están entre los más corruptos del mundo.

El ranking de TI, que va en orden descendiente de los países menos a los más corruptos, Dinamarca, Finlandia y Nueva Zelanda son los más honestos del mun-

do. Más abajo en la lista están Estados Unidos y Chile, empatados en el puesto 27, Argentina y Brasil (96), Perú (105), México (124), Bolivia (128), Guatemala (150), Honduras (157), Nicaragua (164) y Venezuela (177).

El ranking se basa en parte en encuestas que miden la opinión de la gente sobre los niveles de corrupción gubernamental en sus propios países.

“Lamentablemente, casi todos los países de América Latina están estancados o retrocediendo en nuestro último ranking, en comparación con el anterior”, me dijo Luciana Torchiaro, especialista en América Latina de Transparencia Internacional.

Argentina fue el país latinoamericano que más retrocedió en el ranking 2021, cayendo cuatro puntos respecto al año anterior. Un escándalo relacionado con vacunas VIP para funcionarios públicos y sus amigos se sumó a la percepción pública de corrupción que rodea al Gobierno de Alberto Fernández.

Un ranking separado titulado Índice de Capacidad para Combatir la Corrupción (CCC), publicado

el año pasado por Americas Society and Control Risks, concluyó que “la lucha contra la corrupción en América Latina sufrió una nueva ola de retrocesos” en 2021.

Los países que recibieron las calificaciones más bajas por sus esfuerzos para combatir la corrupción en el ranking de la CCC fueron Venezuela, Bolivia, Guatemala, Paraguay y México.

Paradójicamente, el Presidente mexicano, Andrés Manuel López Obrador, afirma casi a diario que la corrupción en su país es cosa del pasado, y culpa de otros Gobiernos.

“Ya puedo decir que no hay corrupción,” mintió López Obrador en una de sus conferencias de prensa matutinas.

“Ya se acabó porque el Presidente no es corrupto y no tolera a los corruptos”.

López Obrador es solo uno de varios populistas que hicieron campaña, y ganaron, presentándose como hombres providenciales que acabarían con la corrupción.

Pero como me recordó Torchiaro, de Transparencia Internacional, la idea de que un Presidente pueda luchar solo contra la corrupción es absurda.

“En América Latina estamos muy acostumbrados a los presidencialismos, a depositar todas las fichas en una persona, pero la lucha contra la corrupción exige institucionalidad,” dice Torchiano.

“Es un esfuerzo colectivo”.

Efectivamente, más que hombres fuertes, América Latina necesita instituciones fuertes.

Con base en experiencias recientes, comenzando con Venezuela, donde Chávez prometió elimi-

nar la corrupción y terminó convirtiendo al país en uno de los más corruptos del mundo, las naciones deberían desconfiar más que nunca de los demagogos que prometen terminar con la corrupción por el simple hecho de querer hacerlo.

En lugar de escuchar promesas vacías, los votantes deberían evaluar si los candidatos van a fortalecer los sistemas de control y las instituciones independientes, y si le darán fondos a los organismos que luchan contra la corrupción.

“Muchas veces, los Gobiernos tienen un discurso anticorrupción muy fuerte, pero no destinan los recursos necesarios a la Fiscalía y a las agencias anticorrupción para que puedan hacer su trabajo”, dice Torchiano.

Las instituciones internacionales, los países ricos, el sector privado y los grupos de la sociedad civil también deberían unirse a la causa.

En suma, no es coincidencia que Dinamarca y otros países del norte de Europa que salen en estos rankings como los más honestos del mundo sean democracias vibrantes. Y no es casualidad que casi todas las naciones más corruptas de América Latina, como Venezuela y Nicaragua, sean dictaduras.

La clave para mantener honestos a los Gobiernos, sea donde sea, es evitar la concentración de poderes, y fortalecer las instituciones independientes. Nada de esto es ninguna novedad, pero muchos siguen sin entenderlo.



## DINERO

### El diablo vs la 4T // Gasolinazo... contra Hacienda

#### // Que no sea olvidada Lourdes Maldonado

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A**L FINAL DE la “madre de todas las batallas” por la reforma eléctrica (y el litio), el gobierno de la 4T reunirá suficientes votos en el Congreso para su aprobación, aunque deberán hacerle algunos cambios importantes, sobre todo para no liarse en una serie de demandas nacionales e internacionales muy costosas en materia de dinero e imagen.

**SIN EMBARGO, NO** ha sabido formular la CFE una respuesta concreta a una pregunta específica: ¿cuánto bajará el recibo de luz a las familias y las empresas? *El diablo* José Antonio Fernández Carbajal ha armado un frente de ataque que incluye a su imperio Femsa-Coca-Cola-Oxxo, con el aparente apoyo de Iberdrola y con acercamientos ni más ni menos que con el consejero presidente del Instituto Financiero Electoral, perdón, Nacional Electoral, Lorenzo Córdova.

**CON FRECUENCIA, EL** presidente López Obrador ha señalado que Oxxo paga menos por la luz que una familia. Ya tuvo respuesta. Con un anuncio en Internet, una señora, (doña Lupe) pregunta al despachador de un Oxxo, que lleva su uniforme, camisa roja y logotipo: “Mijo, dicen que ustedes pagan menos de luz que yo”. El joven responde: “No, mire, usted paga 682 pesos al bimestre y esta tienda Oxxo le paga a CFE 16 mil 870 al mes, o sea, aproximadamente 33 mil 740 pesos al bimestre. Usted paga 1.53 pesos por kilowatt hora y Oxxo 2.51 pesos por kilowatt hora”, mientras de fondo se ven los recibos de luz.

**LA CADENA DE** tiendas explica que la luz que genera proviene de plantas privadas de energía y contaminan menos que las de la CFE. Por supuesto, el joven no le dice a doña Lupe que las empresas privadas reciben subsidios de la CFE ni tampoco que algunas operan fuera de la ley, según ha informado la Secretaría de Energía.

**EL MANDATARIO LÓPEZ** Obrador ha anunciado que funcionarios y él mismo recorrerán toda la república a explicar la reforma eléctrica y ganar el apoyo de la gente. Un argumento convincente será informar cuánto costará la luz en el futuro con el nuevo esquema. La bata-

lla en el Congreso será ganada de alguna manera, pero falta conquistar a la opinión pública.

### Autogasolinazo

**SÍ HUBO GASOLINAZO...** pero contra

Hacienda, no contra los consumidores. Este viernes, la Secretaría Hacienda publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el subsidio fiscal al Impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS) para los combustibles del 29 de enero al 4 de febrero de 2022. Para dar mayor espacio al subsidio, decidió incrementar este año el porcentaje de impuesto al IEPS en más de 7 por ciento.

**DE ACUERDO A** la publicación del *DOF*, durante la última semana de enero, el estímulo fiscal para la gasolina regular aumentó de 4 pesos 23 centavos a 4 pesos 48 centavos. Suma ya 51 semanas el subsidio del gobierno federal para intentar controlar el aumento en el precio. En los últimos días, el precio internacional de petróleo Brent superó 90 dólares el barril. También fueron subsidiados la Premium y el diésel. El costo en el presupuesto federal será cuantioso.

### Celeridad al proceso

**DEBE SER DURO** admitir que el primer gobernador de Morena es un infractor de la ley. No necesariamente que fuera un político químicamente puro, sino al menos que su actuación no transgrediera el marco legal. No es el caso de Jaime Bonilla, ex gobernador de Baja California. Pasó por encima de la ley y la Constitución reformándolas con la complicidad de un Congreso local dominado por panistas, para quedarse en el gobierno más allá de los dos años para los que fue elegido. La Suprema Corte de Justicia le puso un alto. “Es un fraude a la ley”, enunció el magistrado presidente Arturo Saldivar. Entregó cuentas maltrechas a la nueva mandataria estatal, Marina del Pilar Álvarez. Además, está relacionado con el asesinato de la periodista tijuanaense Lourdes Maldonado, pues ella había dicho que temía por su vida, como resultado de una venganza del ex gobernador porque le ganó un litigio la-

boral a su televisora. Lo anterior por sí mismo no lo convierte en culpable, pero sí en el principal sospechoso, mientras las autoridades no resuelvan el caso en otro sentido.

**AÚN CUANDO RESULTARA** no culpable, falta que las mismas autoridades informen lo que han averiguado respecto de las acusaciones de la periodista sobre un presunto fraude fiscal y otros delitos. No hay que dejar que pasen los días y el olvido empolve el expediente. Aunque se trate del primer gobernador de Morena o, tal vez, por eso mismo.

### Twiteratti

**NI EL DEPARTAMENTO** de salchichonería de La Comer tiene tantos procesados como el #PAN.

Escribe @pepe\_jacob

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

## Operación Salvar al mundo

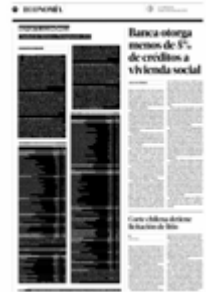
### Países con más de 100 millones de dosis administradas\*

País y regiones	Dosis administradas	Esquema completo	
		%	% *
China continental	2,994,162,000	90.2	86.8
India	1,702,680,256	68.1	51.0
Estados Unidos	538,086,232	74.5	63.1
Brasil	361,165,196	80.2	70.7
Indonesia	312,326,348	68.2	47.4
Japón	204,528,007	80.6	79.2
Vietnam	180,876,701	81.1	73.9
Pakistán	174,085,175	58.0	38.7
<b>México</b>	<b>165,543,906</b>	<b>65.3</b>	<b>60.2</b>
Alemania	164,521,944	75.7	73.9
Bangladesh	156,416,604	58.0	37.0
Rusia	154,178,463	52.3	47.6
Turquía	141,703,801	68.7	62.6
Francia	137,887,849	82.5	80.6
Reino Unido	137,872,568	78.0	72.1
Irán	131,044,477	72.1	64.1
Italia	127,538,360	84.0	77.1
Filipinas	125,089,117	59.8	53.4
Corea del Sur	115,843,777	86.2	84.9
Tailandia	114,577,194	74.5	68.7
<b>Total global</b>	<b>10,124,712,982</b>		

\*Fuente: Bloomberg. Las cifras corresponden a la población total de cada país.

\*\*Reporta la Secretaría de Salud de México que 89 por ciento de la población mayor a 18 años ha recibido al menos una dosis. De ese total, 77 millones 129 mil 336 personas tienen esquemas completo. En tanto, 6 millones 483 mil 222 personas han sido vacunadas con nuevos esquemas. No proporciona porcentajes respecto a la población total para contrastarlos con otras fuentes.





## REPORTE ECONÓMICO

### Ciudad de México. Presupuesto 2022

DAVID MARQUEZ AYALA

**L**A LEY DE Ingresos de la Ciudad de México para 2022 considera un ingreso total de 234 mil 1 millones de pesos, cifra 7.36 por ciento superior en términos nominales a los 217 mil 962 m aprobados para 2021, aumento que coincide con la inflación nacional de 2021. Para obtener la variación real de las cifras, sin embargo, aquí utilizamos como deflactor (quita de inflación) el índice de precios al consumidor correspondiente a la Zona Metropolitana de la Ciudad de México: 6.49 por ciento.

**ASÍ, LOS INGRESOS TOTALES** para este año son 0.9 por ciento superiores en términos reales a los aprobados para 2021 (**Gráfico 1**). De este total, 53.8 por ciento (125.8 mil millones) son ingresos acordados con el gobierno federal (participaciones, aportaciones, convenios e incentivos) que en conjunto aumentaron 6.5 por ciento real.

**DE LOS INGRESOS PROPIOS** de la CD-MX, la captación de impuestos se calcula que conservadoramente ascenderá este año a 60.8 mil millones, -0.1 por ciento abajo de

2021; el cobro por derechos a 13 mil millones. 2.7 por ciento más; por productos a 11.9 mil millones, -11.9 abajo y por aprovecha-

mientos, 4.2 mil millones, -31.5 por ciento inferiores. Los organismos y empresas del gobierno aportarán 13.9 mil millones, -14 por ciento, y por endeudamiento se dispondrá de 4.5 mil millones de pesos.

**LOS EGRESOS PRESUPUESTADOS** por la misma cifra (234 mil millones) se distribuyen en función del gasto en: gobierno, 79.6 mil millones (34 por ciento); desarrollo social, 110.4 mm (47.2 por ciento); desarrollo económico 38.0 mm (16.3), y costo financiero de la deuda 5.9 mil millones (2.5 por ciento) (**Gráfico 2**).

**SEGÚN EL EJERCICIO DEL** gasto, las dependencias de gobierno ejercerán 29.1 por ciento; los organismos desconcentrados, 7.2; las alcaldías, 18.4; las entidades y organismos, 25.9 por ciento; los órganos de gobierno y autónomos 8.6, y por costo financiero y devoluciones se erogará el 4.4 por ciento (**Gráfico 3**).



	Millones \$	Var %* 22/21
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>234,001</b>	<b>0.9</b>
<b>IMPUESTOS</b>	<b>60,747</b>	<b>-0.1</b>
Sobre nóminas	28,357	-0.5
Predial	19,104	-0.9
Sobre Adq de Inmuebles	7,292	25.5
Tenencia o uso de vehículos	4,394	-13.2
Por servs de hospedaje	389	6.0
S loterías, rifas, sorteos y concursos	429	-6.4
Sobre espectáculos públicos	251	-8.4
Por venta de bebidas con alcohol	208	83.2
Por erogaciones en juegos c/apuestas	159	-14.6
Accesorios de lo impuestos	163	-82.7
<b>DERECHOS POR:</b>	<b>13,042</b>	<b>2.7</b>
Servs de suministro de agua	7,371	4.2
S Reg Púb de la Propiedad y comerc	1,671	-1.5
Servicios de control vehicular	2,338	6.8
S de grúa y almacenaje de vehículos	25	3.0
Estac de vehículos en vía pública	72	-33.2
Uso o aprovechamiento de inmuebles	48	-36.2
Prest de servicios del Registro Civil	268	-3.5
Servicios de expedición de licencias	434	26.3
Otros Derechos	758	13.6
Accesorios de los derechos	57	-81.0
<b>PRODUCTOS</b>	<b>11,890</b>	<b>-11.9</b>
Por servs a funciones privadas	10,364	-12.8
a) Policía Auxiliar	6,495	-11.7
b) Policía Bancaria e Industrial	3,869	-14.6
Prod que van a unidad generadora	356	-17.1
Hologramas de verificación de vehículos	309	9.5
Enajenación de bs muebles e inmueb	540	-13.8
Productos Financieros	321	-68.5
<b>APROVECHAMIENTOS</b>	<b>4,152</b>	<b>-31.5</b>
Multas de tránsito	416	27.4
Otras multas administrativas	525	-34.1
Recuperación de impuestos federales	1,232	1.8
Otros	1,978	-47.6
<b>ING ACORDADOS C/GOB FED</b>	<b>125,814</b>	<b>6.5</b>
Participaciones	98,085	3.9
Aportaciones	18,119	2.0
Convenios	4,230	76.3
Incentivos por colaboración fiscal	5,380	48.0
<b>ORGANISMOS Y EMPRESAS</b>	<b>13,856</b>	<b>-14.0</b>
<b>ENDEUDAMIENTO NETO (interno)</b>	<b>4,500</b>	<b>-6.5</b>

(\*). Var real. Para deflactar se utilizó el INPC de la Zona Metropolitana de la Cd. de México (6.49%) Ref REC 01 feb 2021  
Fuente: UNITE con datos del Gobierno de la CDMX, Decreto de Ley de Ingresos para 2021 y 2022

G-2 EGRESOS POR FUNCIÓN DEL GASTO		
(Gastos Mayores)	MILL \$	%
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO</b>	<b>234,001</b>	<b>100.0</b>
<b>1. Gobierno</b>	<b>79,623</b>	<b>34.0</b>
Seguridad y orden público	39,354	16.8
Justicia	26,862	11.5
<b>2. Desarrollo social</b>	<b>110,447</b>	<b>47.2</b>
Vivienda y servicios	48,107	20.6
Salud	23,108	9.9
Protección social	12,924	5.5
Protección ambiental	11,274	4.8
Educación	11,478	4.9
<b>3. Desarrollo económico</b>	<b>38,032</b>	<b>16.3</b>
Transporte	31,387	13.4
<b>4. Costo fin de la deuda</b>	<b>5,899</b>	<b>2.5</b>

Ft: UNITE c/d Gob de la CDMX, Presup de Egresos 2022

	Millones \$	Var %* 22/21
<b>EGRESOS TOTALES</b>	<b>234,001</b>	<b>0.9</b>
<b>DEPENDENCIAS</b>	<b>68,054</b>	<b>-1.8</b>
Jefatura de Gobierno	225	-3.7
Secretaría de Gobierno	1,058	-84.5
Sría de Administración y Finanzas	3,871	-1.9
Secretaría de la Contratoría General	343	-1.3
Secretaría de Cultura	910	-4.5
Secretaría de Desarrollo Económico	411	-1.6
Secretaría de Desarrollo Urbano y Viv	265	-5.5
Sría de Educ, Ciencia, Tecn e Innov	1,104	-1.0
S de Gestión de Riesgo y Protec Civil	143	5.8
Sría de Inclusión y Bienestar Social	2,482	-2.8
Secretaría del Medio Ambiente	1,244	-0.7
Secretaría de Movilidad	2,304	28.1
Secretaría de las Mujeres	263	6.3
Secretaría de Obras y Servicios	13,588	-15.3
S de Pueblos y Barrios Originarios	164	29.2
Secretaría de Salud	13,927	8.3
Secretaría de Seguridad Ciudadana	23,318	22.3
Sría del Trabajo y Fomento al Empleo	878	-5.5
Secretaría de Turismo	79	-4.9
Consejería Jurídica y de S Legales	1,475	-6.3
<b>ORGS DESCONCENTRADOS</b>	<b>16,733</b>	<b>-9.4</b>
Sist de Aguas de la Cd de México	12,880	-12.3
Otros	3,853	1.6
<b>ORGS DE SEGURIDAD (policías)</b>	<b>14,969</b>	<b>2.4</b>
<b>ALCALDIAS</b>	<b>43,010</b>	<b>1.4</b>
Álvaro Obregón	3,212	1.1
Azcapotzalco	1,938	1.6
Benito Juárez	2,264	1.1
Coyoacán	2,845	1.5
Cuajimalpa de Morelos	1,746	2.5
Cuauhtémoc	3,376	1.9
Gustavo A. Madero	4,795	1.2
Iztacalco	2,040	1.3
Iztapalapa	5,879	0.7
La Magdalena-Contreras	1,707	2.0
Miguel Hidalgo	2,441	1.8
Milpa Alta	1,458	1.7
Tláhuac	1,728	1.5
Tlalpan	2,706	0.6
Venustiano Carranza	2,809	2.2
Xochimilco	2,066	0.9
<b>ENTIDADES/ORGANISMOS</b>	<b>60,663</b>	<b>10.7</b>
<b>De transporte</b>	<b>27,718</b>	<b>24.3</b>
Servicio de Transportes Eléctric	2,371	63.9
Sistema de Transporte Colectivo Metro	18,828	18.4
Otros	6,519	31.6
<b>De vivienda (Instituto de la Vivienda)</b>	<b>3,700</b>	<b>6.7</b>
<b>Orgs de educ, salud y asistencia</b>	<b>18,282</b>	<b>2.8</b>
Sistema DIF CDMX	2,240	-3.7
Servs de Salud Pública	6,655	2.9
Fideicomiso Educ Garantizada	7,381	7.4
Otros	2,006	-5.3
<b>Orgs Cajas de Previsión (Laboral)</b>	<b>5,844</b>	<b>-3.4</b>
<b>Entidades del Medio Ambiente</b>	<b>1,440</b>	<b>1.8</b>
<b>Entidades de Obras y Servicios</b>	<b>162</b>	<b>-5.8</b>
<b>Entid de Fomento Soc, Econ y Tur</b>	<b>858</b>	<b>24.9</b>
<b>Otras entidades</b>	<b>2,608</b>	<b>-12.6</b>
<b>ORGS DE GOB Y AUTONOMOS</b>	<b>20,115</b>	<b>-7.1</b>
<b>De Gobierno</b>	<b>8,427</b>	<b>-4.7</b>
Congreso de la CDMX	1,600	-14.7
Auditoría Superior	400	-6.5
Tribunal Superior de Justicia	6,200	-1.6
Consejo de la Judicatura	227	-6.5
<b>Autónomos</b>	<b>11,688</b>	<b>-8.8</b>
Instituto Electoral de la CDMX	1,201	-30.8
Universidad Autón de la Cd de México	1,500	1.0
Fiscalía Gral de Just (ex Procuraduría)	7,200	-6.3
Otros	1,787	-6.7
<b>COSTO FIN Y DEVOLUCIONES</b>	<b>10,376</b>	<b>-3.7</b>
Costo financiero, coberturas y emisión	5,899	-6.5
Estímulos fiscales	4,277	0.6
Pago por devoluciones de ingresos	200	-6.5
<b>OTRAS EROGACIONES</b>	<b>81</b>	<b>---</b>

(\*). Para deflactar se utilizó el INPC de la Zona Metropolitana de la CDMX (6.49%). (\*\*). Adicionalmente, en 2022 se ejercerán unos 2 mil 455 millones de 2021 acumulados en el Fideicomiso para la Reconstrucción Integral de la Ciudad de México Fuente: UNITE c/d del Gobierno de la CDMX, Decreto del Presupuesto de Egresos 2021 y 2022



## MÉXICO SA

### Barones: al SAT, ni de lejos // Más riqueza, menos impuestos // Nahle: fin a contratos leoninos

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**HASTA AHORA, SIN** olvidar el recuento histórico, la inagotable riqueza minera del país y sus usufructuarios arrojan algunos resultados concretos, y no precisamente para bien de la República: concentración creciente de la actividad, barones cada día más opulentos, estados donde extraen los minerales cada vez más pobres, violación permanente de la legislación laboral, regadero de tóxicos por toda la geografía nacional, rotunda negativa a cumplir con las obligaciones fiscales y autoridades gubernamentales que ni atan ni desatan para no molestar a esos ilustres personajes.

**ES POLÍTICA DE** la actual administración no dar más concesiones mineras (que han llegado a involucrar a 60 por ciento del territorio nacional), lo que, si bien es una decisión correcta, no resulta suficiente para proteger los intereses del país ni a los dueños de esa riqueza: los mexicanos, despojados por el régimen neoliberal.

**LA JORNADA (BRAULIO Carbajal)** documenta lo siguiente: “los impuestos que pagó la industria minera al gobierno federal se desplomaron 42 por ciento, mientras el valor de su producción, es decir, el precio internacional de todos los minerales y metales que extrajo del subsuelo mexicano creció 17 por ciento, según información de la Cámara Minera de México (Camimex). Los datos más recientes del organismo –que aglutina a gigantes como Grupo México, propiedad del segundo hombre más acaudalado del país, Germán Larrea–, indican que en 2018 el valor de la producción minera del país fue de 241 mil 634 millones de pesos, mientras en 2020 fue de 281 mil 516 millones, lo que equivale a un aumento de 16.5 por ciento. En tanto, los abonos fiscales que pagó el sector en 2018, integrados por el impuesto sobre la renta (ISR), derechos superficiales y nuevos derechos, ascendieron a 52 mil 604 millones de pesos en 2018; sin embargo, para 2020 se desplomaron a 30 mil 374 millones”.

**UN GRUPÚSCULO DE** barones cada día más ricos que “aportan” cada vez menos a las arcas

nacionales, porque se niegan, entre tantas otras cosas, a cumplir con el fisco (y parece que les permiten el “capricho”), de tal suerte que así como la minería significó creciente riqueza para el imperio español en tiempos de la Colonia, en este México “moderno” regentado por los neoliberales esta actividad sólo ha generado fortunas de ensueño –libres de impuestos– para unos pocos –incluidos los consorcios extranjeros, como los canadienses– y miseria en los territorios con un abundante inventario de minerales.

**DE HECHO, LA** Cámara Minera de México (controlada por los mismo barones) presume que, gracias a su cabildeo, “se logró evitar que en Sonora se impusieran impuestos ecológicos para el ejercicio 2021”, no obstante que “en los últimos años” la actividad minera en ese estado de la República “ha sido la más importante en el ámbito nacional” por sus niveles de producción que “lo colocan en el primer lugar nacional” (la información es del Servicio Geológico Mexicano de la Secretaría de Economía).

**MIENTRAS LOS BARONES** disminuyen las “aportaciones” al fisco, sus fortunas crecen como la espuma. Por ejemplo, en las últimas dos décadas la correspondiente al tóxico Germán Larrea (zar del cobre) se multiplicó por 23.5, la de Alberto Bailleres (zar de la plata) por ocho, y la de Slim en esa misma proporción (aunque este magnate tiene otras empresas más productivas), al tiempo que las trasnacionales mineras de origen canadiense (la reinas del oro) se incrementan de forma espectacular.

**¿Y LOS IMPUESTOS?** A mediados de 2021 el Servicio de Administración Tributaria (SAT) reveló que, no obstante los voluminosos cuan crecientes ingresos de los consorcios mineros, la tasa efectiva de impuesto sobre la renta que “aportan”, en promedio, es de 5.51 por ciento en el caso del oro (canadienses); 6.78 por ciento en el del cobre (Larrea) y 7.98 por ciento en el de la plata (Bailleres), cuando les corresponde 30 por ciento. Y van por más, si se les permiten, porque todo lo quieren para ellos y gratis.

## Las rebanadas del pastel

**ATENTO SALUDO DE** la secretaria de Energía, Rocío Nahle: “los contratos para generar electricidad firmados en el sexenio pasado, con vicios muy oscuros y en condiciones ventajosas para las empresas privadas, se revisarán las

veces que sea necesario; los consorcios nacionales y extranjeros deberán asumir los riesgos por haber firmado contratos leoninos; los mexicanos no deben seguir por 20 años en una esclavitud comercial, con reglas inequitativas impuestas por una administración anterior”.

*cvmexico\_sa@hotmail.com*



Es política de la actual administración no otorgar más concesiones mineras, lo que si bien es una decisión correcta, no resulta suficiente para

proteger los intereses del país ni a los dueños de esa riqueza: los mexicanos, despojados por el régimen neoliberal. Foto *La Jornada*





## • PESOS Y CONTRAPESOS

# Déficit, lo conveniente

Por Arturo Damm Arnal

arturodamm@prodigy.net.mx



La teoría afirma que, si hay recesión, la balanza comercial será superavitaria, con las exportaciones superando las importaciones, y que, si hay crecimiento, será deficitaria, con las importaciones superando las exportaciones. A bote pronto el superávit parece lo deseable, lo cual quiere decir que la recesión es lo deseable, lo cual no tiene sentido.

En 2018, antes de la recesión de 2019 y 2020, el resultado de la balanza comercial fue deficitario por 13,589.2 millones de dólares. En 2019 y 2020, durante la recesión, fue superavitario por 5,412.9 y 34,476.5 millones. En 2020, superada la recesión, fue deficitario por 11,491.1 millones, tal y como conviene que sea, por más que, a bote pronto, parezca que lo conveniente es el superávit.

El problema económico de fondo es la escasez, el hecho de que no todo alcanza para todo, menos en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis. Una de las condiciones que debe cumplirse para minimizarla, es que se ofrezca la mayor cantidad posible de bienes y servicios, oferta compuesta

por la producción nacional, PN, más las importaciones, IM, menos las exportaciones, EX, de tal manera que la oferta

total, OT, es igual a  $PN + IM - EX$ . ¿Con cuál de las tres posibilidades en materia de balanza comercial (equilibrio:  $EX = IM$ ; superávit:  $EX > IM$ ; déficit:  $EX < IM$ ), se minimiza la escasez?

Supongamos una  $PN = \$1,000$  y consideremos el equilibrio en la balanza comercial, de tal manera que  $IM = EX$ ,  $IM = \$100$  y  $EX = \$100$ . La OT es de  $\$1,000$ .

Supongamos la misma PN de  $\$1,000$  y consideremos el superávit en la balanza comercial, de tal manera que  $EX > IM$ ,  $IM = \$100$  y  $EX = \$200$ . La OT es de  $\$900$ .

Supongamos la misma PN de  $\$1,000$  y consideremos el déficit en la balanza comercial, de tal manera que  $IM > EX$ ,  $IM = \$200$  y  $EX = \$100$ . La OT es de  $\$1,100$ .

Con equilibrio la OT es de  $\$1,000$ . Con superávit de  $\$900$ . Con déficit de  $\$1,100$ . ¿Con cuál de las tres opciones se minimiza la escasez, para lo cual la OT debe ser

la mayor posible? Con déficit. ¿Con cuál se maximiza la escasez? Con superávit.

A bote pronto puede pensarse que la mejor opción en materia de balanza comercial es el superávit (da la idea de que sobra), y que la peor es el déficit (da la idea de que falta), pero, haciendo el ejercicio que acabo de hacer, la conclusión es la contraria. Por lo tanto, qué bueno que, después de dos años de superávit (2019 y 2021), en 2021 tuvimos déficit.

Que la balanza comercial sea deficitaria quiere decir que, con lo que se exporta ( $\$100$  en el ejercicio), no alcanza para pagar lo que se importa ( $\$200$  en el ejercicio), por lo que, sobre todo si no cometemos el error de confundir déficit con deuda, de algún lado tuvieron que salir los  $\$100$  necesarios para cubrir el déficit. ¿De dónde? Mañana lo explico.

Twitter: @ArturoDammArnal



Twitter @LaRazon\_mx



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Agroasemex, privatización de facto

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Es probable que Breno Lorenzo Madero Salmerón sea el último en darse cuenta que tiene los días contados la institución que encabeza, Agroasemex, la que alguna vez fuera sólida reaseguradora del Estado mexicano al soportar entidades federales en caso de desastres y cubrir el patrimonio cultural, al tiempo que cobijar agroproductores agobiados por catástrofes climáticas; pero tal vez Madero Salmerón ya se dio cuenta y acepta ser cómplice de una soterrada privatización.

Al final de 2019 —el primer año de Gobierno de Andrés Manuel López Obrador—, Agroasemex incorporó a su capital utilidades de 537 millones de pesos (mdp) que se añadieron a los 1,179 mdp de ejercicios anteriores; pero para noviembre de 2021 cargó pérdidas por 72 mdp y redujo a 869 millones de los beneficios acumulados por años. El deterioro de su capital se detuvo con cargo a los contribuyentes, pues la SHCP aumentó 8 veces la reserva legal al subirla a 1,444 mdp... cifra cercana a los 1,738 millones de pesos que Lorenzo Córdova solicitó para que el INE organice decorosamente la consulta de revocación de mandato en abril próximo.

No en vano corre la versión de que tras dos secretarios de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O considera la desaparición de la reaseguradora luego de que el 22 de octubre de 2021, Agroasemex —con el visto bueno del coordinador de administración y finanzas, Jesús Bañuelos— emitió las bases para registro, venta y disposición final de los bienes muebles de la reaseguradora que van desde vehículos, sillas, equipo de cómputo o escritorios.

Pero ojo: la administración de Agro-

asemex —en la que participan José Manuel Terrazas y Javier Vázquez— ha sido notablemente deficiente. La cartera crediticia vigente cayó 90.3% en tres años y aumentó 4.4 veces las reservas de obligaciones a cumplir: es decir, menos clientes, y no pagó a quienes adeuda 710 millones de pesos. Y con ello decidieron dejar en la indefensión económica a sus derechohabientes como han denunciado especialistas del INAH, como Naxhelli Ruiz, para proceder ante desastres que afecten el patrimonio nacional.

Ya no se diga si, a su desaparición y con deudas por cubrir, Agroasemex irresponsablemente deja sin cobertura a los productores agropecuarios y a constructoras que de buena fe realizaron trabajos de emergencia durante la temporada de lluvias. Pero Madero Salmerón se sacude responsabilidad y manda decir a sus asegurados que no tiene ni un peso para pagar, que mejor busquen a Conagua para que Germán Martínez Santoyo se haga responsable. Esto huele mal, como a cambio climático sin procesar... y mandar a las aseguradoras privadas a que medren con el patrimonio público.

**Aeroméxico.** Abundaron los que en media pandemia aseguraban que Aero-

méxico —la que encabeza Xavier Arriunaga— estaba a punto de desaparecer por buscar protección del Capítulo 11 de La Ley de Quiebras de EU; nunca pensaron que sin esa medida, la aerolínea hubiese consumido en medio año su caja de efectivo y quebrado. Se sumaron los que apostaron a que la firma dirigida por Andrés Conesa no podría negociar con sus acreedores, ni los que buscaron como sacar provecho de los acuerdos con los nuevos inversionistas; pero se les olvidó que daría resultado el sacrificio que asumieron trabajadores en tierra, sobrecargos, pilotos, administrativos y directores. Vaya olvido: el viernes pasado la jueza Shelly Chapman confirmó en Nueva York el Plan de Reestructura que capitaliza 2,500 millones de dólares y apuesta a que la aerolínea bandera de México valdrá el doble. Los bisoños que creyeron matar víbora en viernes al comprar acciones de Aeroméxico que luego tuvieron que vendieron a precio de Pica-fresa, se llevaron su cachetada guajolotera por especuladores baratos.

Una vez solventados una serie de hitos —conforme al acuerdo ya validado por la jueza Chapman— Aeroméxico emergerá en un par de semanas del Capítulo 11.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Golpe de estado familiar en TMM

**T**odo un caso la asamblea de accionistas del lunes pasado del Grupo TMM, uno de los corporativos más grandes de logística y almacenaje, transporte marítimo, administración de puertos y terminales de México con 63 años de existencia. **Vanesa Serrano Cuevas**, de 46 años, destituyó de la presidencia a su padre, **José Francisco Serrano Segovia**, de 81 años, y con el voto en contra de los representantes de la Casa de Bolsa Banorte y del Grupo Bursátil Mexicano, con 15 millones 806 mil acciones, se autonombró presidenta.

Habría litigio de nulidad porque supuestamente se violaron varias disposiciones legales que deberá observar la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Dispuso que “por existir un manifiesto conflicto de interés”, los integrantes del consejo de administración y el secretario del mismo no estuvieran en la asamblea como lo establece el Artículo 34 de la Ley del Mercado de Valores; la razón que adujo es que **Serrano Segovia** excedió el periodo de su presidencia establecida en siete años, aunque se sabe que en 2021 fue electo por ese periodo.

**Serrano Cuevas** votó por sí misma y por el nuevo consejo con el poder que le dan 15 millones 182 mil 905 acciones más 20 millones que “fueron votadas por ella en su carácter de acreedora prendaria y únicamente como poseedora de dichas acciones”; no tomó en cuenta el número de títulos de **Serrano Se-**

**govia** (al 31 de marzo de 2021 sumaron 39 millones 474 mil, 38.6 por ciento del total) que le dan derecho a nombrar dos consejeros.

La nueva presidenta de TMM solicitó a los asistentes se “abstuvieran de grabar y/o filmar” la asamblea, y que dentro del “derecho a la vida privada, el honor y la propia imagen”, expresó su oposición “a la captación o difusión” de supersona. También se destituyó como vocales a **Carlos Viveros Figueroa** y **Ramón Muñoz Gutiérrez**, y a **Ignacio Rodríguez Pullen** como secretario no miembro del consejo.

### Cuarto de junto

La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), que preside **Arturo Morales**, continúa su fortalecimiento al incorporar a Neolpharma, de **Efrén Ocampo**, y llegar a 45 laboratorios socios con capital ciento por ciento mexicano con 71 plantas industriales en Jalisco, Michoacán, Edomex, CdMx, Baja California, Nuevo León, Morelos, Querétaro, Hidalgo y Veracruz, que generan más de 50 mil empleos directos y 260 mil indirectos, y producen medicamentos de calidad internacional y a precios competitivos... **Juan Cortina Gallardo** recibió muchas felicitaciones por su primer informe de actividades como presidente del Consejo Nacional Agropecuario... El reglamento de economía circular de residuos en Quintana Roo afectará a miles de familias que dependen del turismo... Ante la ola de contagios por covid-19 en Cofepris, el sindicato pidió alternar la asistencia, pero la Secretaría de Salud dijo que no. ■



## IN- VER- SIONES

### REDUCCIÓN DE RESIDUOS Lealtad Verde entra a la economía circular

La firma Lealtad Verde, que dirige **Adrián Sánchez**, busca posicionarse en el mercado de economía circular, ya que ahora las empresas deben certificar sus procesos en esta materia. El objetivo es concientizar a la iniciativa privada y los ciudadanos en la reducción de generación de residuos y emisión de carbono a través del reciclaje y reuso de ciertos materiales.

### PROPTech ESPAÑOLA Clikalia prospera en México con 460 mde

La proptech española de compraventa de viviendas Clikalia, fundada por **Alister Moreno** y **Pablo Fernández**, cerró una inyección de capital por 460 mde. Parte de los recursos serán para comprar la administradora de propiedades Inmho. En México esperan crecer 10 veces su presencia e iniciar operaciones en Guadalajara y Monterrey.

### LEVANTA 17.5 MDD Solidus Capital alista inversión tecnológica

Solidus Capital, gestora digital de activos patrimoniales que lidera **Carlos Mosquera**, levantó 17.5 millones de dólares para invertir en firmas de infraestructura tecnológica a través del 10T DAE Expansion Fund. Por ahora ya invierten en Gemini, Bitfury, Huobi, Ledger, Mercado Bitcoin, y otras.

### HOWARD MICHAEL Viva Aerobus anuncia salida de consejero

La aerolínea Viva Aerobús, que preside **Roberto Lázaro Alcántara Rojas**, anunció la salida de **Howard Michael Millar** como miembro inde-

pendiente de su Consejo de Administración, debido a motivos personales. La compañía estará nombrando su reemplazo en los próximos días.

### TEMPORADA 2022 Grupomar cumple con normatividad de pesca

Grupomar, que reúne a empresas mexicanas del sector pesquero, portuario e industrial que comercializa con la marca Tuny, celebró el inicio de la temporada de pesca 2022 cumpliendo con todas las medidas del gobierno, cuyo objetivo es propiciar la recuperación de la especie y la sustentabilidad de la industria.





## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



# Condiciona AT&T su estada en México

**D**urante la presentación de resultados del cuarto trimestre del 2021, z, directora general de AT&T, reafirmó su decisión de ser la primera empresa en ofrecer el servicio 5G en telecomunicaciones, que dará un giro de 180 grados a la forma cómo nos comunicamos, pero también fue un momento clave para señalar que “los resultados reportados demuestran que, a pesar de la falta de cumplimiento legal y regulatorio del operador preponderante, de la insuficiente verificación de cumplimiento por parte del regulador y del elevado costo del espectro radioeléctrico, en AT&T seguimos invirtiendo en México y ganando la preferencia de los clientes”.

Mónica Aspe se refería que a pesar de las medidas aplicadas a América Móvil y sus demás empresas como Telcel, Telmex, Claro etc, mantienen una preponderancia en segmentos claves de telecom desde 2014 y que el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que dirige Adolfo Cuevas, se ha hecho de la vista gorda y mostrado poco interés en aplicar medidas antimonopolio.

El clima ha llegado a tal grado que hubo rumores en que AT&T podría irse de México, de mantener los consentimientos a favor de América Móvil “Pedimos que se exija y también se verifique el cumplimiento del preponderante -AMX- al marco legal y regulatorio y que se ajuste la regulación conforme sea necesario para asegurar su efectividad, que se mide al final de cuentas por la reducción en su elevadísima participación de mercado. Si eso sucede, aquí seguiremos compitiendo”.

La semana pasada también se agitaron las aguas cuando el IFT amenazó con otorgarles a América Móvil la posibilidad de contar con

un canal de televisión de paga, lo que aumentaría su enorme poder, ahora en el servicio de streaming.

Lo que sorprendió a propios y extraños es que la autoridad en lugar de exigir que se cumpla con la ley, busca la manera y los recovecos jurídicos para mantener la privilegiada posición de América Móvil, quienes siempre tienen una forma o idea para evitar el cumplimiento anti preponderante y los resultados están ahí, desde 2014 las cosas no cambian.

“Seguimos invirtiendo y somos el primer proveedor de telefonía móvil en anunciar el despliegue de una red 5G en el país”, señaló Aspe. AT&T México superó la meta de los 20 millones de clientes a la vez que cerraron su primer año con EBITDA positivo, de 95 millones de dólares.

*Nissan-Mitsu- Renault refuerzan alianza*

### PROYECTO

Renault Group, Nissan Motor y Mitsubishi Motors Corporation, los miembros de una de las alianzas automotrices líderes en el mundo, anunciaron proyectos y acciones comunes para acelerar y dar forma a su futuro compartido hacia 2030, con foco en la cadena de valor de la movilidad. La Alianza ha definido una hoja de ruta común para 2030 sobre vehículos eléctricos puros y movilidad inteligente y conectada, compartiendo inversiones en beneficio de sus tres empresas miembros y sus clientes.

La idea es Mejorar el uso de plataformas comunes en los próximos años del 60 % actual a más del 80 % de sus 90 modelos combinados en 2026. Esto permitirá que cada empresa profundice su enfoque en las necesidades de sus clientes, sus mejores modelos y mercados principales, al mismo tiempo que extiende las innovaciones a toda la Alianza, a un costo menor.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Cemex, enfrentar cambio de la política monetaria

Los analistas de GBM consideran que la reciente corrección de los mercados abrió una oportunidad de compra de las acciones de Cemex, y aunque se espera que la volatilidad de los mercados continúe a lo largo del año, por el endurecimiento de la política monetaria y la continuidad de las preocupaciones por la inflación, el productor de concreto y cemento seguiría gozando de sólidos fundamentos, y una mejor posición financiera para generar un sólido flujo libre de caja, y además al nivel actual de precios, los títulos cotizan con un descuento de 30% con respecto a los objetivos de la correduría. Además GBM consideró que las condiciones del mercado siguen siendo favorables para Cemex con una ajustada dinámica entre la oferta y demanda que permiten a la industria del cemento, incluyendo a Cemex, la capacidad de aumentar precios para enfrentar presiones inflacionarias y mantener una rentabilidad sólida y una fuerte generación de flujo de efectivo. Explicó que, según fuentes locales, los precios

del cemento en México subieron entre 15% y 20% en enero, mientras que para Estados Unidos la compañía anunció desde el año pasado alzas de dos dígitos que entraron en vigor en enero. Además, cuenta con un cómodo perfil de vencimientos y costos de endeudamiento que le permitirían sortear el ciclo de alza de tasas de referencia en el mundo porque no tiene vencimientos significativos hasta antes de 2024; cerca de 80% de su deuda está contratada a tasa fija; y su generación anual de flujo es más que suficiente para cubrir sus pasivos de corto plazo.

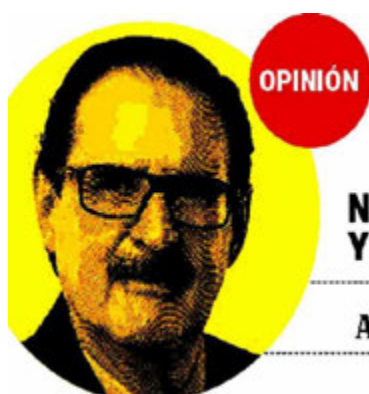
### VOLANDO BAJO

La correduría internacional UBS revisó la situación y expectativas de los grupos aeroportuarios que operan en el país, y decidió bajar a venta su recomendación sobre las acciones de GAP, subir a compra los títulos de OMA, y mantenerse neutra en ASUR. UBS consideró los escenarios de recuperación del tráfico de los consorcios de terminales; próximos aumentos de tarifas como parte de la revisión de los planes maestros de desarrollo; y la recuperación de los ingresos comerciales de los aeropuertos una vez que los niveles de tráfico regresen a los niveles previos a la pandemia.

### COMPLICADO ESCENARIO

Luego del análisis de las cifras del cuarto trimestre de 2021, Santander anticipó un débil crecimiento de los ingresos de Quálitas, que preside José Antonio Correa, para este año, principalmente por un entorno de mayor competencia, donde, además, sus rivales todavía no siguen el aumento de precios que aplicó Quálitas, además por la continua debilidad de las ventas de autos nuevos en México. Aunque los analistas de Santander anticipan un aumento en el pago de dividendos en el corto plazo debido al sólido índice de solvencia de la aseguradora, lo que significaría un punto positivo para las acciones. Santander tiene una recomendación Outperform sobre los títulos de Quálitas y un precio objetivo de 124 pesos.

**GBM consideró que**  
as condiciones del  
mercado siguen favo-  
rables para Cemex

**OPINIÓN****NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## Ómicron pega a cines y Cinemagic, pese a todo, invertirá 55 mdp en 2022 para crecer

Por desgracia la presencia de Ómicron ha resultado sumamente dañina para los negocios en este difícil inicio del año al inhibir otra vez la presencia del público.

La industria del cine no es excepción. Con todo y que las autoridades no han impuesto restricciones, el fin de semana del 20 al 23 de enero, último con información disponible, se vendieron 1.1 millones de boletos que equivalen al 24% del promedio prepandemia que estaba en 4.5 millones.

Y eso que, conforme a Canacine que preside Fernando de Fuentes y lleva Tábata Villar el número de salas abiertas está en 7,237, en línea con diciembre.

Eso sí en asistentes la afluencia por el

impacto de la nueva variante del Covid-19 languidece frente al estreno en la semana del 16 al 19 de diciembre de la película Spider Man No Way Home cuando se llegó a 7.2 millones de espectadores.

El rubro del cine es de los más golpeadas por la pandemia. Del 25 de marzo del 2020 al 23 de enero del 2022 se han vendido 136.1 millones de boletos, o sea 506.5 millones menos de lo que se hacía. En términos de taquilla el golpe es de 26.668 mdp.

Para toda la cadena del negocio ha resultado una etapa amarga. Pese a todo Cinépolis de Alejandro Ramírez ya tiene 99% de su infraestructura en operación y Cinemex de Germán Larrea 88% de los cines y 90% de

salas. Los circuitos independientes están en 87% y 92% en cada caso.

Pero le adelanto que pese a todo hay una buena noticia. Resulta que Cinemagic, que ya es la tercera cadena del país, trae un proyecto de inversión para expandirse.

Fundada en 2000 y que preside Jaime Sánchez, hombre de negocios con más de 30 años de experiencia en el ámbito y con operaciones en EU y AL, cuenta con 10 complejos de 52 salas. Ofrece el precio del boleto más barato del mercado, idóneo cuando el poder de compra se ha precipitado.

Tras de que Cinemagic que dirige Israel López estuvo a nada de quebrar, ahora de apresta a erogar durante el año 35 mdp para abrir 20 salas y otros 20 mdp para remodelar todas sus pantallas en operación que están en 8 estados: Jalisco, Puebla, Chihuahua, NL, Hidalgo, Edomex, SLP y CDMX.

El enfoque no se apartará de comunidades de entre 30,000 y hasta 150,000 habitantes, donde las dos grandes no llegan amén de un precio diferenciado, apenas 50 pesos.

Como quiera aún un largo camino.

### **INÉDITO: 25% DE M2 EN OFICINAS DE CDMX DESOCUPADOS**

El viernes se reunió el ICEI, agrupación que da cabida a las principales cadenas de bienes raíces. Encabezada por Enrique Ca-

rrillo Lavat genera con el soporte de sus miembros información del mercado muy valiosa. En el segmento de oficinas, si bien en 2021 se absorbieron 200,000 m2, aun así en la CDMX, que es el principal mercado del país, uno de cada 4 metros cuadrados que hay en edificios A plus se mantiene desocupado. Es una cifra inédita. En total las operaciones, entre nuevos contratos, mudanzas, adaptaciones y ajuste de espacios totalizaron 450,000. Una de las compañías que más creció fue Total Play que dirige Eduardo Kuri y entre los desarrolladores destacó Tony Shabot.

### **SAT POR LA LIBRE Y 2019 BASE EN RÉGIMEN SIMPLIFICADO**

Hoy vence el plazo para inscribirse al Régimen Simplificado de Confianza. Lo interesante es que el SAT que encabeza Raquel Buenrostro ya inscribió por default a muchas empresas, sin decir agua va. Además en muchos casos el pago para el contribuyente será mayor. Y es que la autoridad utilizó como base de referencia el 2019 y no el 2020, capricho que no es menor ya que se utiliza una suma de ingresos más alta. Así que el SAT saca raja.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx





## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

SORIANA,  
MUMUSO  
Y MINISO

***Se recrudece la guerra entre las grandes cadenas comerciales, lo que explica la incursión de la firma mexicana en propuestas que le rejuvenezcan***



El dominio creciente y consistente de las firmas asiáticas de venta de productos de uso común, sofisticación en diseño y precio bajo, es un fenómeno global que en México está mostrando una faceta de doble filo: por un lado, exhibe la perenne incapacidad nacional para capturar una

tendencia creciente con un concepto propio; y, por otro, revive el comercio al detalle en las grandes ciudades con un portafolio de productos fresco, global, innovador y que cautiva sólidamente al público.

Apenas hace poco que Soriana, la empresa de **Ricardo Martín Bringas**, decidió aliarse con Mumuso, la firma china de identidad coreana que ya está tomando varios espacios en las tiendas de autoservicio de la mexicana. A este concepto suele llamársele *corner*, por estar usualmente colocado en una esquina dentro de la tienda. Pero en el caso de Soriana se trata de algo más que ello, pues el despliegue físico de Mumuso es muy considerable.

Esta parece ser la respuesta de **Martín Bringas** a la renovada focalización en México de Walmart. la firma que en-

**Mumuso  
pretende  
terminar el  
año con tres  
mil 500 tiendas**

cabeza **Guilherme Loureiro**, que recientemente tomó dos acciones clave: reconvertir todas las tiendas de la marca Superama hacia el concepto denominado *Walmart Express*; y anunciar su intención de abandonar Honduras, Nicaragua y El Salvador para concentrarse en México.

Por eso se recrudece la guerra entre las grandes cadenas, lo que explica la incursión de Soriana en propuestas que le rejuvenezcan. Mumuso no es cualquier cosa: el portal *Korea Bizwire* reportó hace poco que pretende terminar este año con tres mil 500 tiendas en 40 países y ventas por dos mil 500 millones de dólares. La firma fue acusada en el pasado de apropiarse de una identidad coreana que no le correspondía, que finalmente derivó en que su mercadotecnia fuese ajustada para autonombrarse como una empresa de inspiración coreana.

Y por otro lado está la otra empresa china que lleva varios años con presencia en México, Miniso, que a nivel global está llegando a las cinco mil tiendas en 2022. Tiene su sede global en Guangzhou, China, y el año pasado reportaba cientos de sucursales con cierres temporales debidos a la pandemia. La empresa vende más de mil 400 millones de dólares al año y en México cuenta con alrededor de 194 sucursales.

De manera que Soriana arrancó el año catapultando a su socia Mumuso y subiéndose a una tendencia para fortalecer a sus 796 tiendas. La empresa de **Martín Bringas** está llegando a alrededor de 160 mil millones de pesos anuales en ventas. Habrá que ver cuánto más le representa Mumuso. En pocos meses lo sabremos.

**NH HOTELS**

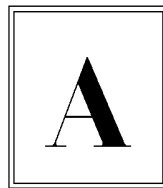
Lo que antes escuchábamos con regularidad para México, pues ya no. La cadena hotelera NH, que encabeza **Ramón Aragonés**, ha anunciado la apertura de nuevos hoteles en América Latina, pero en Colombia, Chile y Argentina.



## CORPORATIVO



***Los industriales del plástico tienen como prioridad seguir con sus inversiones para sumarse a la economía circular***



unque se mantiene un desfase de varios meses en las licitaciones para la compra de medicinas, en el sector salud se han dado ciertos avances en un tema muy sensible para las familias en el contexto de la pandemia. En días pasados, la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNPOS) avanzó en la recepción de ofertas económicas y técnicas para adquirir 360 claves médicas, de las cuales esa entidad recibió propuestas por 341 claves de un total de 13 proveedores, la mayor parte laboratorios mexicanos.

Además, le llegaron al menos dos ofertas de otros tantos proveedores por clave, lo que ofrece espacio para la competencia en una licitación que permitirá surtir parte de los requerimientos de medicinas del sector salud para el segundo semestre. Sólo cubre una parte de las necesidades de medicinas porque el Insabi, de **Juan Ferrer**, también comprará una parte, y tanto el IMSS, de **Zoé Robledo**, como el ISSSTE, al frente de **Pedro Zenteno**, también realizan compras por su parte.

Pero aún prevalece un desfase de casi cuatro meses para ese tipo de compras, con lo que se anticipan faltantes en clíni-

***Se avanzó en  
la recepción  
de ofertas para  
adquirir 360  
claves médicas***

cas y hospitales públicos, ya que será en abril cuando se den los nombres de los laboratorios ganadores.

La expectativa de los industriales farmacéuticos es que esas compras se vayan normalizando, en el entendido que existe capacidad instalada en el país para atender la demanda del sector salud, pero insisten que el factor clave sigue siendo la planeación.

**LA RUTA DEL DINERO**

Hablando de temas sanitarios, la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), que preside **Arturo Morales Portas**, sigue fortaleciéndose, ahora con la reciente incorporación de un laboratorio más: Neolpharma, de **Efrén Ocampo**. Así, son ya 45 los laboratorios de capital 100 por ciento mexicano que conforman la asociación. Los integrantes de Amelaf tienen 71 plantas industriales en Jalisco, Michoacán, Estado de México, Baja California y Nuevo León, así como en Morelos, Querétaro, Hidalgo y Veracruz con una generación de más de 50 mil empleos directos y 260 mil indirectos que producen medicamentos de calidad internacional, a precios competitivos... Desde 2013, la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside **Aldimir Torres Arenas**, mediante su Comisión de Economía Circular ha impartido 17 talleres de Cero Pérdida de Pellets, en los que ayuda a las empresas a contar con una mejor eficiencia en procesos, recuperar materia prima valiosa, aumentar la conciencia entre empleados y crear las bases de responsabilidad en la cadena productiva. Esta semana que inicia entregará el "Reconocimiento empresarial: Compromiso Cero Pérdida de Pellets", a las firmas que empiezan a aplicar buenas prácticas de limpieza y contención, la idea es alcanzar cero pérdida de pellets de plástico abonando y sostenibilidad económica y ambiental. En el evento virtual estará **Patrick Krieger**, vicepresidente de sustentabilidad de Plastics Industry Association (PIA).





## AL MANDO



#OPINIÓN

### VISIONES ENCONTRADAS

**El punto relevante en la Reforma Eléctrica se debe centrar en cómo pagar menos por la energía que consumimos, y no en quién debe pagar más**

**E**l video comienza con la llegada de doña Lupe a una tienda Oxxo para pagar su recibo de luz. La señora pregunta diligente qué si las tiendas referidas pagan menos por el consumo de electricidad que ella; el joven, también atento, responde con voz diferenciada y apoyado en una serie de gráficos y material visual las diferencias entre tarifas que se aplican en el pago de los establecimientos comerciales con las del servicio doméstico, demostrando que las tiendas Oxxo no pagan menos que el consumo promedio de un hogar mexicano en el país.

La estrategia mediática de FEMSA tuvo respuesta, y fue en la conferencia de prensa de la Presidencia, donde **Miguel Santiago Reyes**, director general de CF Energía, y **Mario Morales Vielmas**, director general de Intermediación de Contratos de CFE, explicaron que las reformas impulsadas por los neoliberales lo único que lograron es generar un mercado de autoabasto ilegal en la venta de energía, no costear la transmisión y con subsidios en más de 20 mil puntos de ventas Oxxo donde pagan menos en el consumo eléctrico que cualquier otra tiendita de la esquina, además, los funcionarios federales invitaron al mandamás de FEMSA, **José Antonio Fernández Carbajal**, a la mañana a debatir.

Pienso que el punto relevante dentro de la discusión de la propuesta de reforma eléctrica que el Ejecutivo envió al Congreso se debe centrar en

cómo pagar menos por la energía que consumimos y no en quién debe pagar más.

#### ¿QUÉ PASA CON EL PRECIO DEL POLLO?

El pollo es la proteína de mayor consumo entre los mexicanos. De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), al mando de **Graciela Márquez**, al mes de noviembre de 2021, el Índice Nacional de Precios al Consumidor de la carne de pollo registró los aumentos más elevados que se hayan observado en el país desde 1996. Y todo indica que los incrementos siguen sin topar con el techo.

México registra un déficit entre la producción nacional de pollo y el consumo. De acuerdo con el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) y de Aduanas-SAT, en México se consumieron 4.56 millones de toneladas de pollo en 2021 y se produjeron 3.66 millones de toneladas. Esto muestra un déficit de 899 mil toneladas que tienen que ser traídas del extranjero.

Por esta razón, la Secretaría de Economía (SE), encabezada por **Tatiana Clouthier**, autorizó un cupo de importación de 30 mil toneladas de productos avícolas libres de arancel. La medida apunta hacia la dirección correcta, aunque hay que decir que esa cantidad resulta insuficiente para contribuir a la estabilidad del comportamiento de los precios al consumidor. *La pelota está en la cancha* de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer) al mando de **Alberto Montoya Martín del Campo**. Esta decisión favorecerá o no el consumo de proteína cárnica en los millones de familias mexicanas.

**Invitaron al líder de FEMSA a debatir en la mañana**



## Reporte Empresarial

## COTEMAR Y LA '4T'



## Por Julio Pilotzi

jpilotzi@gmail.com

@jpilotzi

Para el presidente Andrés Manuel López Obrador es prioridad dar batalla a la corrupción, incluso ante la pandemia de COVID-19, por ello, ha pedido en repetidas ocasiones que se dé portazo a la impunidad y sea recuperado lo que ilegalmente se ha quitado al pueblo de México. Al máximo mandatario no le gustan los delincuentes de cuello blanco, no es extraño que en sus conferencias matutinas aproveche para exponer casos que persisten fuera del ojo público, ante ello, capta reflector que aún no se informe el desenlace de todas las averiguaciones que implican a Emilio Lozoya.

El caso por el cual se mantiene preso al antiguo director de la empresa productiva del Estado, hoy al mando de Octavio Romero, ha despertado indignación en todas las esferas ya que tiene que ver con la recepción de sobornos millonarios por parte de Odebrecht para su posterior redireccionamiento a la campaña con que se impulsaría a Enrique Peña Nieto a la Presidencia, a este se añaden los meses que pasó "en casa" luego de su extradición al país. Sin embargo, no son las únicas operaciones por las que se ha posicionado bajo la lupa de las autoridades. En 2019 se cuestionó a la Secretaría de la Función Públi-

ca sobre la revisión de movimientos financieros, transferencias o pagos de Cotemar hacia alguna de las firmas de Lozoya Austin o de sus familiares, a lo que la dependencia, que a la fecha dirige Roberto Salcedo, respondió que había un proceso en curso, pero que en aras de cumplir con lo que marca la ley, no era posible incluir mayores detalles.

A pesar de ello, en febrero de 2018 la misma SFP reveló que seguía la pista de pagos indebidos que la petrolera habría hecho a favor de la proveedora de construcción y mantenimiento de infraestructura por 240 millones de pesos, mediante dos adjudicaciones directas de 2015. Los dos contratos bajo investigación son por siete mil 818 millones de pesos y siete mil 957 millones de pesos, respectivamente, pero en el mismo año le fueron entregados otros dos jugosos convenios sin que hubiera concurso de por medio, por lo que la suma de los cuatro se calcula en más de 25 mil millones de pesos.

Así han transcurrido los años sin que se revele la relación entre la empresa fundada por Mario Dávila y el polémico personaje, incluso cuando implicaría un cuantioso quebranto. No obstante, el historial de la compañía es vasto, pues su bonanza se registra principalmen-

te en los tres sexenios anteriores. De 2003 a 2016 se quedó con 106 contratos federales por 82 mil 807 millones de pesos, 103 de ellos celebrados con Pemex Exploración y Producción (PEP).

En el tablero no solo destaca su permanencia como ganadora de millonarios acuerdos, pues los accidentes han marcado su trayectoria; en 2011 se hundió su plataforma habitacional semisumergible Flotel Júpiter I, ubicada en la sonda de Campeche; cuatro años más tarde fallecieron siete trabajadores y 16 más resultaron heridos debido al incendio que se generó en la plataforma Abkatún A Permanente, que se ubica en las mismas aguas; sin olvidar que en 2016 llegó hasta el Senado una denuncia por un nuevo incendio en la misma locación.

### ¿Problemas en GM?

Los problemas no terminan para General Motors en su planta de Silao, Guanajuato, ya que esta semana se dará nuevamente una votación de grandes dimensiones en la que hasta legisladores de Estados Unidos están atentos al asunto. Al que se le puede complicar el tema es al Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral que afirma poder garantizar la transparencia los próximos 1 y 2 de

febrero para que los trabajadores elijan, entre cuatro grupos sindicales, al que velará por sus intereses.

El tema fundamental es que ya hay señalamientos de intimidaciones a empleados para presionar su intención de voto, así que aunque asistan representantes de la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), y del Instituto Nacional Electoral (INE), no hay nada que deje claro que todo se llevará con absoluto respeto a los procesos, sobre todo, porque a nuestro país no le

conviene un problema gratuito con autoridades norteamericanas, mucho menos canadienses. El cacicazgo no pretende soltar tan fácil la manera en que conduce sus intereses, ¿veremos la conclusión al final de esto?, no lo sabemos pero esto ya es un dolor de cabeza para el Gobierno de la "Cuarta Transformación".

### Voz en Off

Esta semana habrá una reunión

de empresarios poblanos para poner en la mesa del gobernador 150 millones de pesos a fin de reactivar el Tren Turístico que va de la capital al pueblo mágico de Cholula. En el tema está metido Ignacio Alarcón Rodríguez, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). El tema no está fácil porque se tendría que ir por la concesión y el gobernador Miguel Barbosa Huerta quiere un jugoso negocio para la entidad. Lo importante en esto será justo el beneficio que traerá para los poblanos...



FOTO: CUARTOSCURO

**Emilio Lozoya Austin**, exdirector de Pemex, lleva su proceso en prisión preventiva por el caso Odebrecht.





## Terminando enero con grandes contrastes en los mercados financieros



**E**stamos en el último día de operaciones de **enero**, un mes caracterizado por grandes contrastes en el comportamiento de los mercados financieros en donde **el escenario restrictivo de la FED**, la **aversión al riesgo en el conflicto Rusia-Ucrania**, **problemas geopolíticos en medio oriente** con los **Hutíes en Yemen** y el riesgo sobre la **producción petrolera** en algunos países como **Arabia Saudita**, **Emiratos Árabes Unidos**, **Yemen**, entre otros, así como la **expansión de la ola Ómicron**, ahora con una **subvariante BA.2** afectan el entorno y ritmo de crecimiento de la **economía global**, ya revisada a la baja por el momento por el **FMI**.

En la semana, tuvimos el dato de crecimiento de la economía de **Estados Unidos** en 2021 en 5.7% anual, por arriba de lo esperado ante un PIB 4T '21 muy positivo de la economía. Sin embargo, tuvimos datos ligados a la **manufactura** y **servicios** de enero que vienen desacelerando. Esta semana se conocerá el **dato de empleo** estimado en una creación de 150 a 200 mil plazas.

También la decisión de la **FED**, que sin modificar la tasa de interés, **Jerome Powell** dejó en claro que el **Banco Central** tendrá una postura más restrictiva ante los niveles de **inflación**

en 7.0% anual y el riesgo que prevalece en el movimiento de alza en los precios en enero en **energéticos (petróleo +16%**, el **gas natural +24.4%** y **gasolina +15%**) y **alimentos (maíz +6.57%**, **trigo +0.5%**, **arroz +1.9%**, **soya +3.0%**, **café +4.1%**). Además, la disrupción en las **cadenas de suministro**, siguen afectando la demanda de productos. **Rafael Bostic** funcionario del **Banco Central** por ejemplo, no descarta inclusive que la **FED** suba 50 puntos base la **tasa de interés** en algún movimiento dentro del 2022, aunque el mercado considera que pudieran ser cuatro alzas de 25 puntos base.

Así mismo, las bolsas como el **Dow Jones**, **S&P** y **Nasdaq**, registran bajas hasta el momento de 4.4%, 7.0% y 12.0% respectivamente en un movimiento que no se veía desde el 2009 de esta forma. Existe poco optimismo por el ritmo de crecimiento económico en 2022 ante la posición restrictiva de la **FED** en donde el **recorte en la Hoja de Balance** marca incertidumbre. Saber el objetivo al que quiere llegar y la velocidad en la que lo haría, es una incógnita que atemoriza a manejadores de grandes fondos y recursos.

En **metales**, el **oro** se encuentra en una etapa de definición. Parece que el trabajo para controlar la **inflación** podría limitar los movimientos futuros de alza en su cotización. Actualmente

opera entre 1,850 y 1,750 dólares por onza. La **plata** ha sido la más afectada hasta el momento.

En **divisas**, vimos un **dólar** que reaccionó ante los anuncios restrictivos de la **FED** y una posición muy cautelosa del **BCE**. El **dólar DXY** gana hasta el momento 1.6%, el **euro** pierde 2.0%, la **libra esterlina** abajo 0.9% y el **yen** 0.1% aunque en la semana se presionó 1.4%.

Finalmente, las **tasas de interés secundarias**, en donde el **bono del tesoro a 10 años** se ha presionado al alza 26 puntos base y el de 30 años 17.6 puntos base evaluando los riesgos por la actuación de la **FED** en el presente año.

En **México**, el **mercado accionario** registra una baja del 4.9% nominal y 6.1% medido en términos de dólares, el **peso mexicano** se ubica en \$20.80 con 1.31% de **depreciación frente al dólar** y un aumento en las **tasas gubernamentales** a más de un año, por ejemplo, el **bono M24 (2024)** se ha presionado al alza 24 puntos base y el **M27 (2027)** quince puntos base arriba.

Entre, **crecimiento económico**, **reportes corporativos** futuros, presión de la **FED**, el **Covid** y **riesgos geopolíticos**, los inversionistas consideran que el 2022 será un año complicado en el tema de inversiones y ... lo estamos viendo.




**TAQUÍMETRO**

## ¿Hay o no hay vehículos nuevos? Cómo comprar y no morir en el intento

**Memo Lira**

La respuesta es que sí hay, pero también hay grandes probabilidades, las más altas en la historia, de que el vehículo que usted quiera no esté disponible en el piso de la distribuidora. Eso no quiere decir que no exista o que no vaya a llegar. Este fin de semana me presenté en una distribuidora a vender un auto seminuevo para comprar uno nuevo y la experiencia fue la esperada durante gran parte de la visita; un valor bastante alto por mi seminuevo, quizás más alto que la media del mercado, y el nuevo a escoger, el que quería, con una espera estimada de entre cuatro a seis semanas con una clara afirmación de que no habría ningún compromiso en fecha de entrega, pues

todas son estimaciones. Hice lo que todo cliente: ¿Y esa que tiene ahí? No es el color que queremos, pero puede funcionar —quería una minivan—. La respuesta fue clara: ya está vendida. Entonces divisé el gran piso de ventas de la distribuidora y le dije al vendedor: Si quiero pagarle uno y llevármelo ahora, ¿cuál tiene disponible? Respuesta con una amable sonrisa: Todos los que tenemos aquí ya tienen dueño. En realidad, lo que estaba escuchando es que la camioneta que veía, a la que me subí y le moví todo —me explicaron— era de un cliente que ya estaba en una fila de espera, la misma donde me van a meter a mí y, supongo, como lle-

ga muy poco producto y para que ellos la enseñen antes de entregármela, la iban a poner en piso de ventas para mostrarla a otros clientes que entren en la misma fila. La conclusión es, reitero, sí hay vehículos. Las plantas del mundo no están paradas —sería un costo impagable—, la producción está en espera de piezas en algunos casos, sí, pero las soluciones han empezado a implementarse desde hace ya varios meses y que la espera de seis semanas iba a servir para que se entregaran muchos vehículos nuevos, hasta que me tocara a mí. Hace unos meses fui a Estados Unidos y el servicio de aplicación de transporte que usé traía la misma camioneta que yo fui a comprar el fin de semana. Su espera tam-

bién fue de unas seis semanas, dijo el conductor. Otro factor es que la logística, los transportes (una madrina) donde se van los vehículos de sus plantas de producción hasta cualquier lugar del mundo a una distribuidora, toda esa cadena también está sufriendo por la pandemia que ha contagiado a muchos de sus controladores, conductores, operadores en todo el mundo; por lo que también hay menos espacio para transportar bienes en este momento, sin contarle que los autos fabricados en otras partes del mundo vienen en barco de semanas y semanas de viaje.



**MARIEL  
ZÚÑIGA**  
EN CONCRETO

## Retadora la alianza de créditos para la vivienda del Infonavit + banca

**E**n el panorama es relevante que el Infonavit que distribuye 60% de las hipotecas en México lanzará este año 23 nuevos productos, entre los que destaca el financiamiento para la compra de terreno para construir vivienda. Esta fórmula que ya emprenden varios bancos, se podría hacer incluso de manera cofinanciada. Esto es con esquemas donde se suman los bancos con el Instituto que dirige Carlos Martínez Velázquez.

Se prevé que de esos nuevos financiamientos gran parte se emprendan con los bancos, los que ya participan en esquemas como Cofinavit, Apoyo Infonavit, o el más reciente lanzado a fines del 2021 -y muy esperado desde el inicio de la pandemia (desde la Convención Nacional Bancaria del 2020, en marzo 11, justo el día que la OMS la decretó), es el: Crédito Infonavit + Crédito de la Banca que suma los ahorros existentes en la Subcuenta de Vivienda. Es un crédito donde el 70% del financiamiento lo aporta el banco y 30% Infonavit. Se considera hay para empezar 1 millón de ex trabajadores que cotizaron al Instituto y dejaron en la subcuenta de Vivienda aprox 100mil pesos, que podrán utilizarse para el enganche en la compra de su casa, por ejemplo.

La banca tendrá que competir con el Infonavit ante el llamado de éste a los trabajadores para que cambien su crédito al organismo para obtener una menor tasa, esto es menor pago mensual. Este ejercicio tendrá que probar su eficiencia con trabajadores de ingresos medios y altos también.

Otro reto de los bancos que compiten por la portabilidad de los créditos, por el cambio que hacen los mismos clientes entre las diferentes instituciones ( y son el mismo número de clientes). Esta es una reflexión que del panel organizado por #EnConcretoContigo, en

Página: 13

**En concreto / Mariel Zúñiga**

Area cm2: 320

Costo: 60,601

2 / 2

Mariel Zúñiga

donde directivos de diversos bancos como Citibanamex, HSBC, Santander, Scotiabank, Banorte, BIM, BBVA y la aseguradora de créditos Genworth, concluyeron que deben dejar de repartirse “el mismo pastel” y voltear a otros segmentos como los no afiliados (aquellos que no tienen prestaciones sociales ni derecho a Infonavit o Fovissste) y los que pertenecen a la economía mixta (los que trabajan en alguna institución, empresa o dependencia oficial medio tiempo y perciben ingresos extras en su consultorio o Despacho particular).

Para empezar, lo más fácil es bancarizarlos: que aperturen una cuenta bancaria y demuestren sus ingresos extra.

### **POR CIERTO**

La necesidad de esquemas para atender a los “No afiliados” es un gran reto que ayudará a hacer crecer “el pastel” de los bancos e incluso a organismos como el Infonavit, y darían solución a ese universo de familias que se encuentran dentro de los 9.4 millones en déficit habitacional que contabilizó INEGI en la Encuesta de Vivienda elaborada en 2020.

Al parecer por allí Convives ya está creando una fórmula para esta población...

### **PREGUNTA**

¿Eres un trabajador sin prestaciones sociales y que quiere comprar casa?

¡Hasta la próxima!

---

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y directora de Grupo En Concreto  
mariel@grupoenconcreto.com