



## La pirámide de AMLO o qué pasó aquí

**H**oy termina el sexenio de López Obrador. Periodo intenso de la vida pública que vino a cambiar la forma de hacer política y ejercer el poder en México. Desde la dura resaca, de la que aún no nos recuperamos algunos, toca reflexionar: cómo pudo votar 60% por la continuidad de un régimen que exalta el odio, ha aumentado la violencia, ha continuado la corrupción, militarizado el país, destruido las instituciones, vulnerado la división de Poderes y que miente sin ningún recato. Cómo pudieron tantos, además, darle un poder absoluto en el Congreso sin entender la importancia de dibujar sanos límites en la construcción de un país. ¿Qué mierda pasó?!

“Se acható la pirámide de Maslow”, me dijo mi psicólogo la semana pasada. Y tiene sentido. Abraham Maslow propuso en 1943 una teoría que jerarquiza las necesidades y la motivación humana. Una pirámide que tiene cinco capas de necesidades, de abajo hacia arriba: 1) fisiológicas (comer, dormir); 2) de seguridad y protección (salud, casa); 3) de afiliación (como amistad y afecto); 4) reconocimiento (respeto, éxito), y 5) autorrealización (creatividad, moralidad). Se trata de un camino largo para llegar al crecimiento interno y externo, de tal suerte que deben cubrirse las necesi-

dades del primer eslabón para pasar al segundo, y así sucesivamente. ¿Quién podría pensar en ser creativo si no ha comido? Nadie.

Así, continuó mi psicólogo, el populismo propone en el resentimiento una nueva meta: que el otro sufra. Es un nuevo diseño de la pirámide. Es pensar, “yo nunca podré alcanzar mis metas, pero me vengaré de aquellos a quienes identifico como responsables de que no haya podido lograr mis objetivos”. El resentimiento y, por ende, la venganza, son la versión chata de la pirámide. Así ha llegado AMLO a calar hasta los huesos de su gente, a través del populismo y la política del resentimiento, como le llama Jean Cohen.

Robert Greene, en su obra *Las 48 leyes del poder*, escrita en 1998, desarrolla 48 temas relacionados con el poder. Aquí algunos que se ajustan a México:

“Ley 11: Haz que la gente dependa de ti”. AMLO reparte dinero, no herramientas.

“Ley 27: Juega con la necesidad de la gente de tener fe en algo para conseguir seguidores

incondicionales”. El discurso ha sido: vamos a estar todavía mejor, viene el segundo piso de la transformación.

“Ley 31: Controla las opciones: haz que otros jueguen con las cartas que repartes”. Mientras todos intentaban que Xóchitl ganara la Presidencia, Morena se llevó la mayoría calificada del Congreso.

“Ley 32: Juega con las fantasías de la gente”. Las propuestas de AMLO de tener un futuro mejor carecen de sustento y son propuestas difusas como: tendremos internet en todo el territorio nacional o un sistema de salud mejor que Dinamarca; nunca ha dicho cómo.

“Ley 39: Revuelve las aguas para asegurarte una buena pesca”. Crear caos para que la gente, enfocada en el miedo y la ira, vea en AMLO al único protector de este sector olvidado y subyugado por las élites.

Se equivocan quienes intentan razonar con los votantes de AMLO/Sheinbaum sobre cómo el desacato de las suspensiones que obligaban a detener el proceso de votación de la reforma judicial, por ejemplo, pone a México en una crisis constitucional, o bien la degradación de la democracia de desaparecer al INAI; nada de eso les importa porque están inmersos en otra estructura de pensamiento.

Era más fácil evitar un gobierno populista que revertirlo. La única forma ahora es reconstruir la inexistente oposición, pero no se ve por dónde. El camino será largo. ●

*Abogada, presidenta de Observatel y comentarista de Radio Educación*  
X y Threads: @soyirenelevy

**El populismo propone en el resentimiento una nueva meta: que el otro sufra.**



## **DESBALANCE**

### **El adiós de Yorio**

::::: Parece que la transición en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) no se ve tan tersa como se planteó inicialmente. Nos dicen que en las oficinas hacendarias en Palacio Nacional, Insurgentes Sur y en Constituyentes, fue imposible disimular los rostros tristes y sentimientos de nostalgia cada vez que se confirma la salida de funcionarios que dejaron todo por integrarse a las filas de la SHCP con sueldo de austeridad y sin prestaciones. Nos cuentan que la 4T pierde la oportunidad de tener sus propios cuadros con los que iniciaron el proceso de transformación, para que se sigan formando, agarren callo, sean reconocidos internacionalmente y escalen posiciones. Tal es el caso del subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, uno de los pocos que terminará el sexenio, pues a partir de mañana deja el puesto y analiza ofertas para trabajar en el extranjero. Una de ellas sería representar al país en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).



**Gabriel Yorio**

## ¿Hola, Amador?

::::: Hablando de la SHCP, nos dicen que, con la salida de **Gabriel Yorio**, comenzaron a mencionarse nombres de posibles candidatos para sustituirlo. Nos cuentan que uno de ellos es **Edgar Abraham**

**Amador Zamora**, economista de la UNAM con maestría en el Colegio de México, originario de Coahuila y quien fuera secretario de Finanzas en el gobierno de **Miguel Mancera**.



Edgar Abraham  
Amador

Actualmente es asesor de la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Cevala**, a quien conoció y trabajó con ella en proyectos para el sistema de transporte colectivo Metro cuando era subsecretaria de Egresos en el entonces Gobierno del Distrito Federal. Es conocido como analista privado, muy consultado por la prensa y empresas, pero, de confirmarse su nombramiento, tendrá que recibir el aval de los diputados, nos recuerdan.

## IP, en toma de posesión

:::: Nos dicen que en la lista de invitados a la toma de posesión de **Claudia Sheinbaum** están incluidos los presidentes de organismos del sector privado. Por ejemplo, el presidente del Consejo Coordinador Em-



Francisco Cervantes

presarial (CCE), **Francisco Cervantes**, ya confirmó que estará presente. Parece que la pausa en la relación que se generó entre el líder de la cúpula em-

presarial y el presidente **Andrés Manuel López Obrador** por la reforma al Poder Judicial no trascendió tanto como el enojo que tuvo el jefe del Ejecutivo federal con el gobierno de España, pleito que ya le heredó a su sucesora. Sin embargo, nos aclaran que, a la fecha, no todos los líderes de cúpulas empresariales han recibido invitación para el evento.



## Hacienda perfila elevado presupuesto y déficit para 2025

**L**a Secretaría de Hacienda perfila otro presupuesto histórico para 2025, cercano a los 9 billones de pesos, pese a que su titular, Rogelio Ramírez de la O, prometió reducir el elevado déficit fiscal con el que cerrará su sexenio el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Aunque Ramírez de la O logró que Sheinbaum aceptara un cambio en la Subsecretaría de Hacienda, de la que saldrá Gabriel Yorrio -tal cual se informó aquí el viernes- y llegará en su lugar Edgar Amador, cercano al secretario de Hacienda, la realidad es que se ve cuesta arriba que las cuentas cuadren para las necesidades de ingreso y gasto del próximo gobierno, sobre todo por la lupa que han puesto las calificadoras de riesgo sobre la deuda pública de México.

El reto más importante para Ramírez de la O es mantener el presupuesto de Egresos en un rango similar al del año curso, de poco más de 9 billones de pesos, tal cual se va proponer a la Cámara de Diputados el 15 de noviembre, y al mismo tiempo reducir el déficit fiscal a 3.5%, en medio de una desaceleración económica o posible recesión, como han vaticinado el exsubsecretario Alejandro Werner y analistas del Bank of America.

Sin embargo, la promesa de que reducir casi a la mitad el déficit pre-

supuestario, del 6% con el que va a cerrar 2024 al 3.5% que esperan las calificadoras para 2025, no será una realidad y la propuesta incluida en el Paquete Económico del próximo año será bajarlo apenas un punto porcentual, a 5%, transfiriendo el recorte mayor para 2026.

El gasto público para 2025 incluye que el presupuesto destinado a desarrollo social ronde los 4 billones, y en el que los ocho programas prioritarios que heredará Sheinbaum absorban unos 700 mil millones, justo la cifra que se requiere recortar para acercarse a un déficit fiscal de 3.5%. Ajustar los programas del "Bienestar" no es una opción, simplemente porque la mayoría ya son considerados derechos constitucionales.

A los programas "Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores", "Beca Universal para Estudiantes de Educación Media Superior", "Becas de Educación Básica para el Bienestar", "Sembrando Vida", "Pensión para el Bienestar de las Personas con Discapacidad Permanente", "Jóvenes Construyendo el Futuro", "Jóvenes Escribiendo el Futuro" y "Apoyo para el Bienestar de las Niñas y Niños, Hijos de Madres Trabajadoras" se sumarán nuevos apoyos para mujeres y para servicios de salud.

La otra inercia para el Presupuesto

del 2025 son los apoyos a Pemex, que se calculan en unos 200 mil millones de pesos. El gobierno de Sheinbaum buscará llegar a las metas de producción que no se consiguieron con Octavio Romero, por lo que Pemex seguirá siendo un lastre financiero.

A todo esto se suman las provisiones para enfrentar el desabasto de insumos del sector salud y el proyecto de un Infonavit constructor de vivienda, por lo que la apuesta será mantener un alto nivel de endeudamiento el primer año del sexenio y seguir fiscalizando a los contribuyentes cautivos, aunque con acento en las grandes empresas. En la Cámara de Diputados ya circula una miscelánea fiscal que elimina muchas de las deducciones que pueden hacer las empresas.

### Posdata

Luego de seis años alejado de los reflectores tras su boda en septiembre del 2018, durante la transición del gobierno entrante de Andrés Manuel López Obrador, a César Yáñez le va a "hacer justicia la Revolución".

El exvocero y hombre de todas las confianzas de López Obrador, quien en junio de 2022 regresó al Gabinete presidencial de la mano del entonces secretario de Gobernación, Adán Augusto López, va a tener un nuevo cargo en esa dependencia, pero de mucha mayor relevancia. ●

La promesa de reducir casi a la mitad el déficit presupuestario no será una realidad.



## REPORTE ECONÓMICO/WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

### AMLO. La Gran Hazaña de la 4T

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**HONOR A QUIEN** honor merece. El Presidente Andrés Manuel López Obrador termina hoy su mandato y pasa a la historia como uno de los mayores estadistas que ha tenido la República, al lado de Benito Juárez y Lázaro Cárdenas. Hombre consecuente, lúcido y tenaz como pocos, venció una a una todas las adversidades y trampas que en su camino sembraron sus adversarios.

**SU MOVIMIENTO DE** Regeneración Nacional (Morena) nació y creció bajo su impulso, y tras ganar las elecciones de 2018, su administración tuvo que improvisar un equipo de gobierno e iniciar una curva de prueba y aprendizaje que no muchos lograron pasar con éxito; el equipo, salvo destacadas excepciones, no estuvo a la altura del reto.

**LA CUARTA TRANSFORMACIÓN**, no obstante, fue tomando cuerpo, impulso y fuerza a tal grado que la población empezó a vivir cambios positivos y a salir de esa atmósfera densa y asfixiante de mendacidad, abuso, despojo, demagogia, y derrotismo en que los gobiernos previos hundieron al país. Ver todas las mañanas al Presidente compareciendo ante la sociedad con un discurso—si bien no de corrido—veraz, certero y hasta humorístico, resultó ser un hito de comunicación entre el mandatario y su pueblo, un curso intensivo de lo que es un gobierno honesto y un detonador de la concientización ciudadana en la dignidad, el patriotismo y la solidaridad social; una verdadera Revolución de las Conciencias.

**Y FUE PRECISAMENTE** en el terreno de lo intangible donde el Presidente López Obrador logró éxitos de nivel histórico: fue un sanador del país, un asceta que predicó y vivió la austeridad, además de imponerla como norma en el quehacer público; su honestidad personal y política le confirieron una autoridad ética y moral contra la cual calumnias, falsedades, detractores y medios se estrellaron como insectos en parabrisas, y también le ganó un enorme respeto dentro y fuera del país, a su gobierno y a un México que retomaba el vuelo y las alturas a que había llegado en los mejores momentos de su política internacional basada en el respeto a la soberanía de las naciones, su autodeterminación y la solución pacífica de los conflictos.

**DEMOCRACIA ES UN** término que en lo interno dejó de ser un vocablo hueco y llenaboca de los demagogos para, en la palabra del Presidente, retomar a plenitud su enorme sentido original: un gobierno del pueblo, de las mayorías para todos, con un énfasis: primero los pobres, los marginados, y las minorías vulnerables. Al contrario de las corrientes de odio que cunden en el mundo, el México de la 4T es el de la libertad, la inclusión, el respeto, la tolerancia, la igualdad y los derechos humanos, llegando al grado de ofrecer a los jóvenes criminales abrazos y no balazos. Pero la criminalidad resultó una hidra de mil cabezas y alimentada con miles de millones de dólares, armamento, y corrupción, y la inseguridad y la violencia persisten y son una compleja realidad que el gobierno hereda.

**LOS PROGRAMAS SOCIALES** de la 4T son la materialización de esa democracia real, del Humanismo Mexicano; apoyos para los jóvenes, adultos mayores, pequeños productores del campo; educación para todos, desarrollo cultural, cobertura universal de salud con el IMSS-Bienestar (construido a partir de un sistema de salud derruido que sin embargo dio una sorprendente y eficaz respuesta a la pandemia), y sustanciales mejoras salariales y laborales. Estos y otros programas que en buena parte descansan en transferencias de recursos públicos cumplen una necesaria y justa labor redistributiva, aunque debe reconocerse que sin una mejor captación fiscal de los contribuyentes corporativos y de muy altos ingresos (redistribución real) y más empleo contributivo, poco es el margen que tendrá el gobierno para, sin endeudarse, mantener y no digamos ampliar estos programas.

**REIVINDICAR LA SEPARACIÓN** histórica del poder político, el económico y el clerical fue uno de sus primeros grandes aciertos. La entrega neoliberal del gobierno y la venta del país al capital quedaron en el pasado (aunque con infiltraciones) y se ha iniciado un positivo reencauzamiento de la política económica, aunque aun sin los alcances que el país requiere; aquí tal vez valga recordar aquello de que en política una cosa es lo deseable y otra lo posible. No obstante, impresionantes y exitosas fueron sus batallas para recuperar la soberanía energética del país, de Pemex (Dos Bocas) y de la CFE (Puerto Peñasco), la construcción del Tren Maya y el Transístmico, la renovación de puertos, aduanas, aeropuertos (incluyendo el Felipe

Angeles y el de Tulum); de hospitales, clínicas, escuelas, universidades, de una infraestructura de salud y educativa deteriorada al extremo, y la construcción de nuevas autopistas, sistemas hidráulicos, y muchas obras más. Queda para el nuevo gobierno darse un respiro de grandes inversiones y, con los estados aplicarse en arreglar la infraestructura carretera y urbana del país que ha llegado a grados de deterioro inaceptables, así como encontrar soluciones a los ya insensatos bloqueos cotidianos de vías urbanas y carreteras que se han convertido en práctica abusiva de enorme desgaste social y económico; mecanismos de ágil respuesta a las genuinas demandas sociales y reglas para evitar que cualquier protesta se convierta en descabro ciudadano son en verdad urgentes.

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador optó por una casi nula presencia internacional a diferencia de la frenética e inútil asistencia de los gobernantes previos a toda conferencia, foro o ceremonia que podían, y sin embargo termina su mandato con un reconocimiento internacional inédito y calificado como uno de los dos mejores mandatarios del mundo. El reconocimiento interno al terminar su mandato es, así mismo, inédito con tres cuartas partes de la población

y dos tercios del Congreso, lo que permitió sacar adelante la Reforma Judicial, un broche de oro de enorme trascendencia. Tocará al nuevo gobierno impulsar la urgente reconstrucción del sistema institucional internacional que ha llegado a una disfuncionalidad apabullante. Nuevos y eficientes lazos económicos será necesario construir con América Latina (aun con su volatilidad política) y con las naciones del sur. Los TLCs con Europa y Norteamérica tienen que ser sustancialmente distintos.

**AL NUEVO GOBIERNO** de la Dra. Claudia Sheinbaum que hoy inicia tocará construir la segunda etapa de la Cuarta Transformación, tarea tanto o más ardua que la edificación de los cimientos construidos por el Presidente López Obrador. Para ella nuestros mejores deseos por su éxito y el respaldo de millones de mexicanas y mexicanos para que se materialicen las grandes esperanzas en ella depositadas. Para él nuestro más alto reconocimiento y agradecimiento por su inmensa labor y logros, su absoluta entrega a México, a su pueblo, a la integridad, y a los más altos principios del quehacer humano. Salud, Sr. Presidente, la historia le abre sus puertas.



## MÉXICO SA

### *CJF = carabina de Ambrosio // Godoy va por jueces parciales // Ilegal proceder de “justicieros”*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**T**AL VEZ SEA un ejercicio fallido a sabiendas de cómo y quiénes toman las medidas “sancionatorias” en el Consejo de la Judicatura Federal (CJF), pero de cualquier suerte valdrá el esfuerzo así sea sólo para exhibir a los de por sí deprecados y despreciados “impartidores de justicia” que se saltaron –lo siguen haciendo– todas las trancas, violaron la ley que dicen “garantizar” e intentaron sabotear el proceso de aprobación y promulgación de la reforma constitucional al Poder Judicial de la Federación presentada al Congreso por el presidente López Obrador.

**EN CUESTIÓN DE** horas, la ahora senadora con licencia Ernestina Godoy asumirá la titularidad de la Consejería Jurídica de la Presidencia de la República (CJPR), ya con Claudia Sheinbaum en ejercicio, pero en vía de mientras da a conocer que “se hará del conocimiento del CJF la actuación de los jueces que han concedido amparos para tratar de frenar primero la aprobación y después la publicación de la reforma constitucional en materia judicial, ya que deben actuar con imparcialidad y profesionalismo y no lo están haciendo” (*La Jornada*, Andrea Becerril).

**LOS “JUSTICIEROS” PARTICIPANTES** en esas acciones ilegales (descarado boicot a la citada reforma constitucional) “asumieron facultades que no les corresponden; no tienen atribuciones para frenar el trabajo de otro poder, en este caso del Legislativo”, dijo Godoy no sin subrayar que aquellos serán denunciados ante la CJF, instancia que –se supone– deberá sancionarlos por sus actos contrarios a su responsabilidad.

**EL CONSEJO DE** la Judicatura Federal está por cumplir su aniversario número 30; en 1994 la creó Ernesto en Zedillo, cuando corrió a todos los ministros salinistas cómodamente instalados en la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), sólo para imponer a los suyos, a quienes respondieran a sus instrucciones. Y en ese tenor aparece el CJF para “garantizar la independencia de los jueces y magistrados federales”, y de pasadita –versión oficial– sancionar al personal que viole la ética profesional y, desde luego, la ley. El problema es quién sanciona, porque los punibles está de un lado y del otro, es decir, se protegen entre sí.

**COMO MUESTRA DE** lo anterior, vale retomar la información que en día pasados divulgó la Secretaría de Gobernación: el CJF (Norma

Piña=juez y parte) es responsable de vigilar el legal comportamiento de jueces, magistrados y, en su caso, sancionarlos cuando se comprueben casos de corrupción, nepotismo u otra violación. Pues bien, en el periodo 2004-2023 se presentaron 38 mil quejas contra funcionarios del Poder Judicial, pero de ellas se desechó 86 por ciento sin siquiera iniciar una investigación.

**DE LAS INVESTIGADAS**, el CJF apenas sancionó a 472 jueces y magistrados en todo el periodo: apercibimientos y amonestaciones, 0.7 por ciento del total; suspensiones, 0.27 por ciento; destituciones, 0.11 por ciento; inhabilitaciones, 0.06 por ciento, y sanciones económicas, 0.04 por ciento. De enero de 2023 a la fecha, el Ejecutivo ha presentado 72 denuncias contra jueces y magistrados; ninguna ha sido resuelta ni sancionada.

**ANTE ELLO, ERNESTINA** Godoy anuncia que “vamos a hacer del conocimiento del CJF” la actuación de, por ejemplo, los titulares de los juzgados tercero de distrito de amparo y juicios especiales de Chiapas y del quinto de distrito, de Morelos, “quienes otorgaron amparos en contra de la discusión de la reforma judicial”, así como del segundo juzgado de distrito de Colima, “que ordenó no publicar la citada modificación en el *Diario Oficial de la Federación*”; los jueces quisieron detener el proceso parlamentario invadiendo facultades del Legislativo y violentando la división de poderes; vamos a ver qué reacción tiene el Consejo de la Judicatura, ojalá que analice lo que están haciendo los jueces, porque tienen la obligación de actuar con imparcialidad, con profesionalismo y no lo están haciendo” (*idem*).

**INCLUSO, DIJO GODOY**, procedería el juicio político “si el Congreso considera que se trata de una falta grave; estaremos muy atentos a los recursos en contra de las modificaciones a la Carta Magna, entre ellas las consultas que aceptó la SCJN para analizar la procedencia de la controversia constitucional en contra de la reforma judicial”. ¿En qué terminará?

### Las rebanadas del pastel

**EN EL ÚLTIMO** segundo de hoy concluirá el sexenio de la 4T, y en el primero de mañana arrancará el mandato de Claudia Sheinbaum. Por ello, va un abrazo de despedida para el presidente López Obrador y uno más fuerte de bienvenida al amigo Andrés Manuel. ¡Salud!

X, antes Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com





⚙️ Todo está listo para el arranque de la administración de Claudia Sheinbaum. Foto Presidencia



## DINERO

*La hora de Claudia /*

*/ Asume y luego*

*va a Acapulco al rescate de damnificados//*

*AMLO termina sin devaluar el peso*

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**M** AÑANA ASUMIRÁ CLAUDIA Sheinbaum su cargo como presidenta constitucional, circulan las invitaciones del Congreso de la Unión para asistir a la ceremonia en el Palacio Legislativo de San Lázaro a partir de las 9 horas. López Obrador entregará la simbólica banda a la diputada Ifigenia Martínez, quien a su vez la pondrá en manos de la presidenta. Será Claudia quien la coloque en su pecho. Pronunciará su discurso inaugural. Por la tarde habrá una concentración popular en el Zócalo, donde dará otro mensaje. No habrá mucho tiempo para celebraciones, aunque están llegando invitados de todas partes del mundo; la delegación más numerosa es la de Estados Unidos, encabezada por Jill Biden, la esposa del mandatario.

### La hora de Claudia

**ANUNCIÓ QUE EL** miércoles por la tarde estará en Acapulco “para hacer una evaluación y los planes para continuar con toda la ayuda necesaria para Guerrero” por los estragos causados por el huracán *John*. Habrá que recordar que cuando ocurrió la tragedia por *Otis*, en octubre del año pasado, los ministros de la Suprema Corte de Justicia se negaron a contribuir a la ayuda de los damnificados con los miles de millones de “sus” fideicomisos. La reforma judicial ya aprobada permite hacer uso de esos recursos. Es la hora de Claudia.

### AMLO no devaluó

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador termina su sexenio hoy a medianoche, su desempeño seguirá siendo objeto de encendidos debates por mucho tiempo, la historia suele ser lenta para emitir juicios definitivos. Sin embargo hay algo que está fuera de discusión: no devaluó el peso. Al contrario, se revaluó 45 centavos,

frente al dólar en relación con la cotización que tenía el último mes del gobierno de su antecesor, Enrique Peña Nieto. López Obrador rompió una cadena de devaluaciones que produjeron dolor y pobreza al pueblo. Comenzó con el presidente Luis Echeverría cuando dejó caer la moneda el 31 de agosto de 1976 y se prolongó en los sexenios de José López Portillo, Miguel de la Madrid, Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo, Vicente Fox, Felipe Calderón y el ya mencionado Peña Nieto. En ese periodo perdió más de 100 mil por ciento de su valor.

### El mayor devaluador de la historia

**ANTES DE ELLOS**, hubo un periodo que se conoce como “desarrollo estabilizador” o el “milagro mexicano”, que abarcó las presidencias de Adolfo López Mateos y Gustavo Díaz Ordaz. El peso se mantuvo en 12.50 por dólar. El secretario de Hacienda fue Antonio Ortiz Mena. Desde entonces nuestra moneda no volvió a tener estabilidad. Las crisis financieras asociadas con las devaluaciones privaron de su patrimonio a millones de familias y llevaron a la quiebra a centenares de miles de empresas. El mayor devaluador de la historia fue el priísta Miguel de la Madrid, padre de Enrique, quien recientemente aspiró a ser presidente. Pero quienes mayor daño causaron fueron Salinas de Gortari y Zedillo. El derrumbe económico que provocaron se conoce como el “error de diciembre” o “efecto tequila”. Una de sus consecuencias fue la quiebra de los bancos y su rescate por medio del Fobaproa. En el presupuesto federal que se apruebe en estos días para ser ejercido en 2025 aparecerá una partida millonaria para pagar el rescate. Y así seguirá ocurriendo por muchos años más.

### Superpeso

**LA ECONOMÍA DE** México dejó de ser dependiente del petróleo, ahora es muy compleja. Afectan al peso los movimientos de la eco-

nomía y las finanzas internacionales. Un cambio en la tasa de interés de Japón, por ejemplo, tiene repercusiones aquí. Los movimientos a la baja de la moneda ya no son una catástrofe. A nuestros paisanos les conviene más el dólar caro de 19 pesos que el *superpeso* de 17. La razón es simple: pueden comprar más billetes verdes para enviárselos a sus familias.

## Twitterati

**¿QUÉ HACE EN México** Enrique Krauze si ya adquirió la nacionalidad española?

José Gutiérrez @jg847029

Facebook, TikTok, Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*

## Los presidentes y las devaluaciones

Final

ALM	1958	1964	12.50
GDO	1964	1970	12.50

### El secretario de Hacienda fue Antonio Ortiz Mena

	Porcentaje	Inicio	Final
LEA	22.88%	12.50	15.36
JLP	470.44%	15.36	87.62
MMH	2,514%	87.62	2,291
CSG	51%	2,291	3,460

### El secretario de Hacienda Pedro Aspe elimina tres ceros a la moneda

Zedillo	174.56%	3.46	9.50
Fox	14.73%	9.50	10.90
FCH	20.18%	10.90	13.10
Peña Nieto	57.17%	13.10	20.20
AMLO	2018-2024	20.20	19.75

Fuente: Documentos de la Secretaría de Hacienda y Banco de México



# CAPITANES

## Nueva estructura

Con el cambio de Gobierno, en la dirección general de Pemex, que a partir de mañana estará a cargo de **Víctor Rodríguez Padilla**, se tendrá una nueva estructura.

Para ello es necesario celebrar una sesión extraordinaria del consejo de administración en la que se formalicen los cambios de estafeta.

La propuesta de Rodríguez Padilla es que la sesión se celebre el próximo miércoles.

Entre los nombramientos más importantes están el de Pemex Exploración y Producción, en donde se propone a **Néstor Martínez Romero**, quien hizo toda su carrera en Pemex y posteriormente fue comisionado en la Comisión Nacional de Hidrocarburos. En Transformación Industrial se nombraría a **Carlos Armando Lechuga** y a **Sergio Rosado Flores** en la Subdirección de Cumplimiento Regulatorio.

**Marcela Villegas** quedaría al frente de la Dirección Corporativa de Administración; **Juan Carlos Carpio Fregoso** en la Dirección Corporativa de Finanzas; **Jorge Alberto Aguilar López** en la Dirección Corporativa de Planeación y **Rosa Bello Pérez** estaría a cargo de la Dirección Jurídica.

Si el consejo lo aprueba, se formalizarían los cambios y con ello quedaría desmantelada la estructura del todavía director **Octavio Romero Oropeza**.

No dude que algunos de los personajes que salen de Pemex lleguen de inmediato al Infonavit.

## Va a EU

Konfio, la fintech que encabeza **David Arana**, participará hoy en un panel de expertos sobre pequeñas y medianas empresas (Pymes) organizado por BID Invest en Washington DC.

El objetivo del evento es ofrecer al Consejo de Administración de BID Invest una perspectiva de primera mano sobre las necesidades de dichos negocios y cómo puede apoyarlos en América Latina y el Caribe en los años siguientes, al asociarse con empresas corporativas, intermediarios financieros y

otros actores clave.

La vicepresidenta de Asuntos Corporativos de Konfio, **Leticia Robles de las Fuentes**, ofrecerá un panorama sobre las Pymes en México.

Konfio y BID Invest -el brazo de inversión en el sector privado del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)- han colaborado en diversas investigaciones relacionadas con los beneficios del crédito entre mujeres empresarias.

Apenas en junio pasado se presentó un estudio de caso sobre la transformación de la estrategia de gobierno corporativo de Konfio y el im-



## LUIS STONE...

Es director general de ErgoSolar, firma que ha desarrollado más de mil proyectos para empresas en los últimos 14 años. Además de tener experiencia en generación distribuida, ahora busca detonar el abasto aislado mediante paneles solares y almacenamiento de baterías, con planes de 30 y hasta 50 megawatts.

pacto que tuvo en su objetivo de nivelar el campo de juego crediticio para los negocios encabezados por mujeres.

Konfio continúa en el proceso para obtener licencia bancaria y ofrecer nuevos servicios a una escala mayor.

Actualmente pone al alcance de las Pymes créditos para capital de trabajo, tarjeta empresarial y terminales de cobros.

## Semilla de oro

Uno de los insumos fundamentales para cualquier segmento de la producción agropecuaria es la semilla, por lo que para hablar de granos genéticamente modificados, nativos o restricciones a los agroquímicos habrá que considerar a este sector primario.

Bajo este escenario, la Asociación Mexicana de Semilleros (AMSAC), que dirige **Juan Labastida Blake**, se reunirá el próximo mes

en Guadalajara para identificar innovaciones y tecnologías que permitan mejorar los rendimientos, alcanzar cultivos más resistentes a plagas, enfermedades y al cambio climático.

El objetivo principal es reunir a las empresas que producen, comercializan y distribuyen semillas, pero seguramente al encuentro se sumarán productores que hayan enfrentado los estragos de la sequía que padeció el País desde 2023 y la primera mitad de este año, que dejó secuelas en la producción de alimentos.

Al encuentro se sumarán representantes del sector empresarial como **Juan Cortina**, presidente del Consejo Nacional Agropecuario, quien seguramente podrá ofrecer información sobre la política pública que deja **Víctor Villalobos** a su sucesor **Julio Berdegúe** en la Secretaría de Agricultura.



## What's News

**U**na agencia estadounidense de seguridad en el transporte exhortó a la Administración Federal de Aviación de EU y a Boeing a abordar un riesgo potencial en alrededor de 350 de los modelos 737 de Boeing que vuelan actualmente. Investigadores de accidentes de la Junta Nacional de Seguridad en el Transporte informaron que una falla llevó a que pedales en cabina que controlan el timón del avión se atoraran después de que un 737 MAX de United Airlines aterrizó en el Aeropuerto Internacional Libertad, de Newark, N.Y., en febrero.

◆ **Amazon.com** empezará a hacer un acopio de medicamentos para sobredosis por opioides en toda su red de bodegas, convirtiéndolo en uno de los patrones más grandes en EU en responder a la presión del Gobierno para tener disponibles en el lugar de trabajo fármacos salvavidas. El gigante minorista planea

equipar sus instalaciones en Norteamérica con naloxone, el medicamento para revertir sobredosis a veces conocido por el nombre de marca Narcan.

◆ **Fidelity Investments** ha reducido el límite sobre depósitos para ciertos clientes, de 100 mil a mil dólares, e impuesto un periodo de espera de 16 días sobre depósitos para combatir un esquema de fraudes con cheques. El esquema, promovido en plataformas de redes sociales, involucra que estafadores depositen cheques falsos o adulterados y luego retiren rápidamente los fondos. Fidelity está investigando casos específicos y tiene intención de compartir sus hallazgos con autoridades de impartición de justicia.

◆ **El precio** de la plata ha subido alrededor de 34% en lo que va del año, rebasando al oro, el cual sigue alcanzando máximos históricos. Desde que ini-

ció el año, han ingresado alrededor de 856 millones de dólares a iShares Silver Trust, un fondo cotizado en bolsa que es dueño de lingotes físicos de plata, reporta FactSet. Wheaton Precious Metals, empresa que posee los derechos para metales preciosos extraídos de minas, incluyendo oro y plata, registra un avance de alrededor del 30%.

◆ **WW International**, mejor conocida como Weight-Watchers, y Sima Sistani, la directora ejecutiva que llevó a la compañía de dietas al incipiente mercado de los medicamentos para la obesidad, tomarán caminos separados. WW anunció que por mutuo acuerdo Sistani dejará de fungir como presidenta y CEO de la compañía neoyorquina. WW no especificó un motivo para la decisión, pero dijo que Sistani será elegible para pagos y prestaciones asociados con un despido injustificado.



## México (otra vez) en la encrucijada

Según los diccionarios, la palabra "encrucijada" tiene al menos tres significados. El primero es obvio: "lugar donde se cruzan dos o más calles o caminos". El segundo es simbólico: "situación difícil en que no se sabe qué acción tomar". El tercero es ominoso: "ocasión que se aprovecha para hacer daño a alguien".

Ariel publicó hace poco un valioso libro titulado *México en la Encrucijada: Los Retos Económicos del País al que Aspiramos*. Se trata de una colección de diez capítulos, diestramente coordinada y prologada por Javier Guzmán Calafell.

En este caso, de las tres acepciones que cité en el párrafo inicial, me parece que el título de la obra alude a la primera: la economía de México está en un "cruce de caminos". Uno de ellos es seguir la senda tortuosa y lamentable recorrida a lo largo de los cinco años más recientes. El otro implica reconocer lo equivocado de la ruta previa y tomar una vía nueva, lineal y prometedora.

La ambiciosa decena de capítulos aludida fue muy bien seleccionada: cada uno de ellos diagnostica cuidado-

samente el problema del que se ocupa, y plantea con (más o menos) confianza qué hacer para enfrentarlo. El resultado no es casual: sus autores son expertos en sus respectivos campos de estudio. Por ello, ninguno ignora la duda. (Yo tampoco).

La cobertura del texto es muy amplia: crecimiento económico (o, más bien, su falta); política monetaria contra la inflación; debilidad de las finanzas públicas; desafíos del cambio en el comercio mundial; estancamiento de la productividad; crisis del sector de la energía; insuficiente participación de la mujer en la economía; retos del sistema financiero; persistencia de la pobreza; y, finalmente, fragilidad del Estado de Derecho.

El tono general del libro es crítico, tal como lo exige la inquietante realidad --aunque la nieguen los apologistas de la 4T--. No puedo ocuparme del examen del contenido de sus más de 300 páginas. Escogí para los comentarios que siguen sólo un tema que siempre me ha atraído. Me refiero al Estado de Derecho (ED) y a su importancia para el desarrollo económico. Esa es, precisamente, la materia

del escrito magistral del Dr. José Ramón Cossío (JRC).

JRC examina el panorama presente y futuro del ED en México y lo encuentra (sic) "ciertamente desolador". "Más todavía --dice-- me parece posible afirmar que los componentes generales del ED habrán de deteriorarse aún más". Casi sobra agregar que ello genera incertidumbre jurídica y se traduce en un aumento del riesgo para las inversiones.

En mi atrevida opinión de lego, el asunto se remite al contenido del Art. 27 constitucional, según el cual, la propiedad de tierras y aguas "corresponde originalmente a la nación" (es decir, al gobierno, para ser claros), la cual tiene el derecho de transmitir su dominio a los particulares, "constituyendo la propiedad privada".

¿Qué quiere decir lo anterior? Que la propiedad privada es una propiedad derivada, limitada y precaria, aunque tenga salvaguardas en otros artículos. Y aquí viene lo fundamental: en una economía de mercado se intercambian derechos de propiedad, y las operaciones se manifiestan en contratos, más o menos formales. Si los derechos de

propiedad no están bien definidos y si los acuerdos no tienen vigencia plena, la economía de mercado no funciona con eficiencia. Y tal es precisamente el caso mexicano. Sin exageración, así se explica, en buena medida, el subdesarrollo económico nacional.

JRC concluye que "no parece haber soluciones simples de efecto inmediato". Como quiera, dice, "es necesario pensar en la manera de introducir algunos correctivos ya sea para impedir la constante degradación del ED o, con algo más de optimismo, para lograr su posible establecimiento o reconstrucción". Una de ellas consiste en mejorar la cultura legal. Al respecto, me permito una última cita, especialmente pertinente: "una gran cantidad de personas considera más conveniente contar con una amistad o con una 'palanca' para la resolución de un problema, que acudir a una instancia jurídica...". Se trata de una conducta racional, considerando el entorno. Esto último se acentuará, indudablemente, con la reforma recién aprobada.

En suma, *México en la Encrucijada* es un libro que debemos agradecer a su eficaz compilador.



## IN- VER- SIONES

### CONSEJO MUNDIAL Piden colaboración en favor del turismo

En el contexto del Día Mundial del Turismo, el Consejo Mundial de Viajes y Turismo, que preside **Julia Simpson**, instó a que representantes del sector público y privado refuercen su colaboración a favor del ramo, que representa 10% del Pib global y genera 330 millones de empleos.

### CUPON DE 6.75% Banorte prepaga deuda subordinada

Grupo Financiero Banorte, que preside **Carlos Hank González**, amortizó anticipadamente obligaciones subordinadas perpetuas, no preferentes con un cupón de 6.75% identificado como Banoa64, colocado el 27 de junio de 2019 por 600 mdd. El banco reiteró a inversionistas que continuará con mejores prácticas de gobierno corporativo.

### COMBUSTIBLE Diésel de bajo azufre está escaso en el país

La disponibilidad del diésel de ultra bajo azufre debe ser una prioridad para Pemex, que llevará **Víctor Rodríguez**, pero, a pesar de que está presente en 80 por ciento de los corredores carreteros del país, falta suministro. El combustible limpio es crucial para las tecnologías Euro VI y EPA 10 que buscan reducir las emisiones.

### LATAM AWARDS 2024 Megacable, el mejor data center del año

La operadora de infraestructura de telecomunicaciones Megacable Data Center recibió el premio La-

tam Awards 2024 como el mejor centro de datos del año por su proyecto de Data Centers Edge en México, que destaca sus más de 126 nuevas unidades en el último año.

### CERTIFICADOS Carso prepara plan para liquidar pasivos

El 8 de octubre, Grupo Carso, propiedad de **Carlos Slim**, realizará la amortización anticipada parcial de una emisión realizada el 10 de septiembre de certificados bursátiles por 800 mdp, de los que prepagará una cantidad que se decidirá dos días antes.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## México alista en EU deuda por 18.6 mmdd

**M**éxico presentó el viernes pasado ante la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC, por su sigla en inglés) el registro para la emisión de deuda pública soberana o *warrants* por un total hasta de 18 mil 631 millones 418 mil 177.67 dólares, equivalentes a 365 mil 716 millones 107 mil 409 pesos. La colocación de esos títulos entre inversionistas ya será dentro del gobierno de **Claudia Sheinbaum**.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público señaló que México utilizará los ingresos netos de la venta de esos valores para los fines generales del gobierno federal, que incluyen el “refinanciamiento, la recompra o el retiro de su endeudamiento interno y externo”.

La solicitud va acompañada de otro documento sobre el estado de la economía, donde se informó que el 14 de junio de 2024 se publicó el decreto por el que se modifica la Ley de Amparo “para limitar los efectos de las sentencias de amparo en materia de inconstitucionalidad de normas generales, de manera que la suspensión de la norma en cuestión solo beneficiará a la parte que interpuso el recurso”.

Y que el 15 de septiembre de 2024 se publicó el decreto que modificó constitucionalmente al Poder Judicial; “esta reforma contempla la elección por voto popular” de los ministros de la Suprema Corte de Justicia, magistrados de Circuito, jueces y miembros

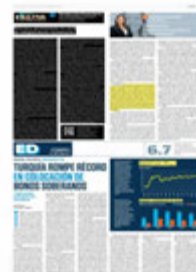
de un nuevo Tribunal de Disciplina Judicial. Todos los integrantes de la SCJN se renovarán en 2025, la mitad de los jueces federales en una elección en junio de 2025 y la otra mitad en junio de 2027. “Los candidatos deben tener conocimientos técnicos legales y ser reconocidos por su honestidad, reputación, competencia, formación académica y profesional. El financiamiento público o privado de sus campañas estará prohibido” y los partidos políticos también tendrían prohibido participar en actos promocionales a favor o en contra de cualquier candidato”.

**María del Carmen Bonilla Rodríguez**, titular de la Unidad de Crédito Público y Asuntos Internacionales de la SHCP, firmó los documentos entregados a la SEC, donde se destacó que, según cifras preliminares, al cierre de junio la deuda bruta del sector público externo ascendió a 219 mil millones de dólares, casi 4 mil millones más que en diciembre de 2023, y que la economía mexicana es vulnerable a la “incertidumbre política federal y estatal, al nivel de corrupción y al desempeño de Pemex”.

### Cuarto de junto

La administradora de Fondos de Inversión Firstpathway Partners ampliará el número de ciudades donde ofrecerá la oportunidad de que inversionistas mexicanos puedan obtener la visa EB-5, llamada visa dorada, con una aportación de 800 mil dólares, que permite de forma rápida y segura obtener la residencia permanente en EU, dijo **Manuel Ortiz**, vicepresidente Global de Negocios. ■





**Tendencias financieras**

José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

## Banxico profundiza el ciclo de relajamiento monetario

El jueves 26 de septiembre, la Junta de Gobierno del Banco de México acordó, en una decisión dividida, reducir la tasa de interés de referencia en un cuarto de punto porcentual (25 puntos base) para ubicarla en 10.5%, en línea con lo esperado por el consenso de los analistas del sector privado. La decisión fue aprobada por cuatro votos a favor y uno en contra. Anteriormente durante este año ya ocurrieron dos recortes, ambos de 25 puntos base, el 21 de marzo y 8 de agosto. Como área de análisis del Banco Multiva, así como la mayoría de los analistas, teníamos la certeza de que el descenso sería de un cuarto de punto porcentual, y asignamos una alta probabilidad de un descenso mayor, de medio punto porcentual. Los argumentos fueron:

- La Reserva Federal (Fed) de EU recortó la tasa de fondos federales (principal tasa de referencia) en medio punto porcentual (50 puntos base), para ubicarla en el rango entre 4.75% y 5.00%. Así, la tasa bajó desde un máximo de los últimos 23 años y se estima que los descensos continuarán en las próximas reuniones de política monetaria.

Además de esta reducción, el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) indica que podría haber un descenso de 50 puntos base adicional para lo que resta del año, en línea con las expectativas del mercado. La matriz de expectativas de los funcionarios individuales que integran FOMC apunta a otro punto porcentual completo en recortes para fines de 2025 y medio punto en 2026. En total, la propia Fed anticipa que la tasa de referencia bajará alrededor de 2 puntos porcentuales más hacia 2026. Este escenario presupone que la tasa neutral de política monetaria quedaría en 2.75% y 3.00%.

- En agosto de 2024, la inflación general anual se ubicó en 4.99% desde su nivel previo de 5.6% en julio, por una notable menor inflación en productos agropecuarios. Esta tendencia descendente continúa en la primera quincena de septiembre, en la que la inflación se ubicó en 4.66% anual, la más baja desde junio y la cuarta quincena consecutiva que muestra bajas. El resultado estuvo por debajo del 4.71% estimado por el consenso de los

analistas. En términos quincenales la inflación fue de 0.09%, la más baja para un mismo periodo desde que se cuenta con el registro de la información en 1989.

- La inflación subyacente de la primera quincena de septiembre fue de 3.95% anual, la más baja desde marzo de 2021. Esto debido a que el componente de mercancías mantiene la desaceleración con un alza anual en sus precios de 2.94%, la más baja desde febrero de 2016. La inflación de los servicios, componente de la subyacente, bajó al pasar de 5.26% anual a 5.15%, aunque todavía por encima del rango objetivo de Banxico que es 3% +/- un punto porcentual. Este componente registra 26 meses consecutivos por encima de 5.0%. Sin embargo, mantiene descensos moderados.

- La inflación no subyacente desaceleró por cuarta quincena consecutiva al ubicarse en 6.73% anual, debido a que los productos agropecuarios han caído a 6.73% anual desde 10.64% de la primera quincena de julio. La inflación de los energéticos aceleró a 6.67% anual desde 6.42% de la quincena previa.

En adelante, la Junta de Gobierno del Banxico planea continuar con el proceso de flexibilización de su postura monetaria, siempre y cuando lo permitan el entorno inflacionario, el desvanecimiento de los choques globales, y los efectos de la debilidad de la actividad económica. Los integrantes de la Junta bajaron su pronóstico para el desempeño de la inflación este año de 4.4 a 4.3%, y para 2025 lo mantuvieron sin cambio en 3.0%, en línea con su objetivo. Asimismo, el estimado para el desempeño de la inflación subyacente (la menos volátil) bajó de 3.9 a 3.8% este año, y para 2025 se mantuvo en 3.0%. Sin embargo, los analistas del mercado se muestran menos optimistas, al pronosticar una inflación de 4.55% al cierre de 2024 y de 3.8% en 2025.



Llama al (55) 5117 9000  
(55) 5279 5858  
Sigue las redes sociales  
como Banco Multiva  
Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)  
Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)



## Las alarmas suenan fuerte en OpenAI

- Las inversiones que necesita la compañía para seguir operando a su nivel no llegan, y algunas firmas como Apple se han bajado de las pláticas.

Sí, las alarmas suenan fuerte en la sede de OpenAI, y mucho tiene que ver con la salida de personajes clave de la compañía, que siguen sumándose al éxodo que comenzó desde el año pasado. En esta ocasión fue la CTO de la compañía, **Mira Murati**, que decidió bajarse del barco que busca pasar de una organización no lucrativa a una con fines de lucro, y busca desesperadamente inversión para seguir su camino.

OpenAI está intentando recaudar mucho dinero, se señala que busca entre seis mil 500 y siete mil millones de dólares, aparentemente sobre una valoración de 150 mil millones de dólares.

Sin embargo, las cosas se han venido complicando ante los movimientos al interior, la competencia que se pone más fuerte y lo caro y hasta ahora inútil que resulta la IA generativa para la creación de aplicaciones de alto riesgo que realmente deje buenas ganancias a las empresas que deciden gastar en la herramienta.

Apple, que comanda **Tim Cook**, es la primera en decidir no invertir por ahora más en OpenAI, y se retiró recientemente de las conversaciones para la ronda, que debe cerrarse esta semana.

Otras compañías, como Microsoft y Nvidia, también han estado en conversaciones para participar, según un informe, y se esperaba que Microsoft invirtiera alrededor de mil millones de dólares después de haber invertido ya 13 mil millones de dólares en la compañía. Sin embargo, la misma semana pasada, **Mustafa Suleyman**, jefe de Inteligencia Artificial de Microsoft, dio a conocer que va a cambiar la

estrategia de la compañía rumbo a crear sus propias herramientas generativas, y eso podría dejar fuera de los planes de inversión a la compañía de **Sam Altman**.

La creadora del ChatGPT está urgida de dinero, porque su principal estrategia para mejorar los modelos es simplemente hacerlos más grandes, mucho más grandes y, por tanto, mucho más caros. Es probable que pierdan dinero en cada consulta de uso, una vez que se tienen en cuenta los costos de entrenamiento. Incluso podrían preferir recaudar más dinero del que esperarían recibir, dada su voraz necesidad de GPU para entrenar modelos cada vez más grandes.

La semana antepasada se corrió el rumor de que su nueva ronda de financiación había superado la oferta, lo que significa que la demanda para participar en la ronda excedía la cantidad de dinero que estaban dispuestos a aceptar. Y, según se supo, la misma semana pasada, OpenAI estaba en una posición privilegiada, de dictar las condiciones (por ejemplo, se dijo que el tamaño mínimo de la inversión sería de 250 millones de dólares).

Pero eso fue la semana antepasada. Mucho ha cambiado desde hace unos días. Y más que eso, me pregunto cuánto de eso fue publicidad exagerada para impulsar inversiones y cuánto dinero se ha comprometido en su totalidad. Mi intuición me dice, no mucho, a pesar de querer impresionar a los inversores en Oriente Medio al lanzar su dizque IA generativa que razona o reflexiona dirían los poco conocedores sobre el tema.

Si la ronda fracasa y los inversionistas se echan para atrás, OpenAI podría verse en problemas. Se dice que sus pérdidas operativas son del orden de los cinco mil millones de dólares, y competidores como Meta y Google están claramente acercándose a ellos. Probablemente no tengan mucho efectivo disponible. OpenAI todavía no ha lanzado GPT-5 ni Sora y, si no reciben una nueva inyección de efectivo, podrían quedarse sin dinero antes de que eso ocurra.

Por supuesto, OpenAI es, en muchos sentidos, el ejemplo perfecto de la revolución de la IA generativa. Si tropiezan, esto tendrá un efecto dominó. Incluso si consiguen algún financiamiento, si las condiciones (no sólo la valoración, sino también cosas como las preferencias de liquidación) se vuelven menos favorables, Silicon Valley lo sabrá. La gente reconsiderará inmediatamente la valoración de Nvidia y comenzará a reconsiderar otras condiciones pendientes y futuras para otras empresas. Para las compañías de IA, la vida se volverá más difícil.

Si la ronda de financiación no sale como se ha anunciado, será un gran problema. Tal vez lo más probable es que la empresa haga algunas concesiones importantes para conseguirlo, y eso tendrá consecuencias para toda la industria.

---

Si la ronda de financiación no sale como se ha anunciado, será un gran problema para OpenAI.

---




**El largo plazo**  
 Édgar Amador  
 dinero@gimm.com.mx

---

Lo dijimos la semana pasada:  
ojo con la economía china

• ¿Por qué la situación en China es tan compleja? Porque no es una crisis de flujo, sino de acervos.

Dos días después de nuestra última colaboración, el gobierno y el banco central chino lanzaron una oleada de incentivos monetarios y fiscales con el ánimo de apuntalar la decadente economía de esa nación, arrastrada por el desplome histórico de su sector inmobiliario. Las bolsas reaccionaron de manera contundente, presentando su mejor semana en muchos años, animados por la intensidad y amplitud de los estímulos, pero ¿será suficiente?

El miércoles pasado, el Banco Central de China (PBOC, por sus siglas en inglés) lanzó un conjunto de medidas de expansión monetaria con el fin de apoyar los mercados y al sistema bancario y financiero, aquejados por los efectos de una economía que crece muy por debajo del ritmo requerido para absorber su oferta laboral, y que sufren desde hace un par de años los efectos de la implosión de su gigantesco mercado de bienes raíces, el cual ha provocado quebrantos, cartera vencida y faltantes de capital en los bancos y financieras de la nación.

Las acciones del PBOC fueron acompañadas también por el anuncio de estímulos fiscales, si bien de menor calado, por parte del gobierno, pero que, en su conjunto, representan una inyección masiva de financiamiento y liquidez para la economía.

¿Por qué la situación en China es tan compleja? Porque no es una crisis de flujo, sino de acervos. Una recesión económica típica implica un mayor desempleo y, por lo tanto, menores ingresos, ventas y ganancias. Los trabajadores despedidos salen de sus empresas y se van a sus casas a buscar trabajo, y cuando lo encuentran están dispuestos a aceptar un salario menor, pero mientras están sin trabajo, hipotecan su casa para tener dinero que les permita subsistir y cuando el valor de ésta baja, entonces el problema es mucho más complejo. El desempleado busca hipotecar su casa en lo que encuentra trabajo otra vez, pero ésta cada vez vale menos, por lo que disminuye lo que pueda obtener de hipotecarla. Es una "recesión de balance".

Pero si la casa donde vive se compró con crédito, entonces el problema es otro, pues ésta es la garantía misma de la hipoteca, y al bajar de valor, alguien tiene que pagar, o el trabajador

tiene que compensar el menor valor de la garantía ante el banco o la caída en el valor de la garantía obligará al banco que la financia a poner más capital para compensar el menor valor de la garantía.

Un mercado de bienes raíces a la baja es muy doloroso para los bancos, los obliga a poner más capital al negocio, reduciendo la rentabilidad esperada y haciéndolos muy conservadores a la hora de extender nuevos créditos. Esta espiral negativa donde el menor valor de los bienes raíces restringe el monto del crédito, y eso a su vez refuerza la caída en el valor inmobiliario se conoce como un *credit crunch*.

Éstos no son inusuales en la economía, de vez en cuando algún país pasa de la euforia inmobiliaria al *credit crunch*, provocando que la economía entre en un ciclo prolongado de bajo crecimiento, debido al bajo dinamismo del crédito bancario y financiero.

Lo que ocurre en China ¿puede derivar en un *credit crunch*? Es posible, y ésa es la razón para la magnitud considerable del paquete de estímulos monetarios y fiscales. Las autoridades chinas intentan detener una crisis de balance, donde los precios de los activos se desinflan de manera continua, antes de que se extienda de manera definitiva en el resto de su economía.

Las recesiones de balance, es decir, aquellas en donde el precio de los activos, como los bienes raíces, las acciones en la bolsa o la tierra, pierden valor, son muy complicadas de sortear, y necesitan de una mezcla muy agresiva de política monetaria y fiscal expansivas que pueden tener después derivaciones inflacionistas en algunos casos.

Muchos piensan que China podría estar cerca de una crisis de balance, en donde la espiral descendiente de los bienes raíces arrastre consigo a bancos y a las familias, por ello, las autoridades respondieron con un arsenal de herramientas para enderezar los sectores afectados y evitar caer en una espiral deflacionaria.

Así que ¿será suficiente para evitar el deterioro? La economía china es compleja y misteriosa. Difícil de leer y de analizar con precisión. Hay que preguntarles a los expertos sobre el tema para tener una visión más detallada.



Hoy, **Miguel Torruco** dejará de ser titular de la Secretaría de Turismo, a la que convirtió en una dependencia intrascendente.

Como en el chiste de la hormiga que se monta en la cabeza del toro y presume ir arando junto con él, **Torruco** se subió a la máquina del turismo mexicano y se adjudicó los avances.

De acuerdo con el Barómetro de ONU Turismo de mayo pasado, México recibía 45 millones de arribos internacionales al cierre de 2019 y estaba en la séptima posición del ranking global; para diciembre de 2023 tuvo 42.2 millones y subió al sexto sitio.

En medio estuvo la pandemia por covid-19 y el ascenso de un peldaño fue por la caída de China, que dejó de reportar cifras, porque estuvo cerrado dos años.

El factor decisivo para que el turismo mexicano se recuperara de la crisis sanitaria fue porque el presidente **López Obrador** mantuvo abiertas las fronteras, para no asfixiar económicamente al país dada su dependencia con Estados Unidos.

Fue el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, por sus siglas en inglés) el primero en lanzar los protocolos, en abril de 2020, para seguir viajando acotando el riesgo de los contagios y Quintana Roo el primer estado que los adoptó en México.

Sectur emitió después los suyos y **Torruco** los publicó como los únicos obligatorios, para que la hormiguita se encaramara nuevamente en la cabeza del buey.

Respecto a los ingresos, México recibía 24 mil 600 millones de dólares por turismo internacional y estaba en la posición 17 del registro de ONU Turismo y en 2023 obtuvo 30 mil 800 millones y subió al puesto 15.

La principal razón fue el incremento de la llegada de estadounidenses, unos de los viajeros que más gastan, pues otros países estaban cerrados; a que las aerolíneas de

esa nación aumentaron rutas, frecuencias y asientos hacia México y también influyó el superpeso, que obligó a los foráneos a gastar más dólares.

Es un "insulto a la inteligencia" que **Torruco** diga que los mayores ingresos fueron por un cambio de estrategia, gracias a sus operaciones "tocapuertas" y productos turísticos irrelevantes como el Museo de Manzanero en Mérida o el de la hotelería en Orizaba.

Para que una estrategia funcione se necesitan herramientas con qué ejecutar las acciones y la mayor afectación estructural que sufrió el turismo fue porque el secretario permitió que dismantelaran su secretaría.

Sin un Consejo de Promoción Turística ¿cómo pudo impulsar la llegada de viajeros de alto gasto?; mientras que la salida del Fondo Nacional de Fomento al Turismo de los Centros Integralmente Planeados deterioró la calidad de los servicios públicos en los destinos con menos recursos, como Huatulco.

**Torruco**, además, destruyó el Visitmexico.com al "concertacionárselo" a **Marcos Achar**, para medio recuperarlo después, aunque el tráfico que

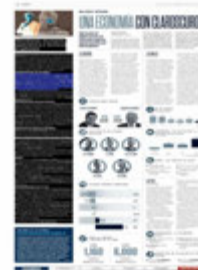
tiene no llega a 10% del que registraba hace seis años.

Ciertamente, **Torruco** fue de aquí para allá, dio discursos, protagonizó viajes inusitados, vociferó y se fatigó como quien corre dentro de una rueda.

Mañana **Josefina Rodríguez** se convertirá en la secretaria de Turismo y le faltará tiempo para recuperar siquiera esas herramientas que necesitará en el cumplimiento de su encargo.

Al menos podrá apoyar las mejores iniciativas del turismo, gestionar proyectos importantes y resolver problemas, a diferencia de su antecesor, quien tuvo el descaro de imponerse las medallas por haber ganado batallas que ni siquiera libró.

### Sin un Consejo de Promoción Turística ¿cómo pudo impulsar la llegada de viajeros de alto gasto?



## Sheinbaum incorpora experiencia y técnicos al gabinete

A un día de tomar posesión como presidenta electa, **Claudia Sheinbaum** ha decidido palomear a varios técnicos y expertos en sus materias para su próximo gabinete. Se trata de varios subsecretarios y directores, que si bien no son la cabeza de sus sectores, sí habla de un cambio de visión sobre el gabinete. A su equipo regresarán funcionarios con más experiencia y conocimiento, quienes, además, ya han participado en gobiernos del otrora PRD o de Morena. La experiencia y sus muy posibles resultados, desde luego cuentan.

### SUBSECRETARÍA DE HACIENDA

Como bien se sabe habrá cambios en la Subsecretaría de Hacienda. Ese puesto será ocupado por **Édgar Amador**, un buen economista con experiencia: fue secretario de Finanzas de la Ciudad de México, en la época de **Miguel Ángel Mancera**. **Amador** entiende bien los mercados. Tuvo experiencia como banquero de inversión en Nueva York. Y en el gobierno federal, bien podrá llevar el manejo de deuda que ver con los reguladores financieros al sector.

De formación economista, proveniente de las filas de la Facultad de Economía de la UNAM y con maestría en el Colmex, **Amador** tiene un sesgo interesante, le gusta la poesía. Es una buena incorporación a Hacienda, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**.

### SUBSECRETARÍA DE ELECTRICIDAD

Otra incorporación interesante es la de **Antonio Rojas Nieto**, que es más que conocido en el mundo energético, por décadas de trabajo en la CFE. También proviene de la Facultad de Economía de la UNAM y es licenciado en Matemáticas por el Tec de Monterrey. Tiene un doctorado en Economía.

Fue director de Finanzas de la CFE, en la primera época de **Manuel Bartlett Rojas** es firme creyente de la generación eléctrica en renovables. Y en ese cambio hacia la transición de energía renovable, entra al equipo de **Luz Elena González**, quien está tomando una buena batuta en el sector energético para darles a la CFE y a Pemex, viabilidad y encaminarla hacia la transición energética.

### DIRECCIÓN DE FINANZAS DE PEMEX

Hablando de **Luz Elena González**, la próxima secretaria de Energía, fue interesante un puesto clave, el de Finanzas de Pemex. La paraestatal está en quiebra técnica, tiene que caminar de manera eficiente hacia la transición energética, y

por eso era clave tener alguien que entienda esos cambios.

El nuevo director de Finanzas de Pemex será **Juan Carlos Carpio Fragoso**, quien fue director de Administración Financiera en la Secretaría de Finanzas de la Ciudad de México, cuando **Luz Elena González** era la titular.

En otras palabras, el director de Finanzas de Pemex sí será gente de la secretaria de Energía, lo cual es positivo, ya que vienen cambios legales donde la dependencia será, no sólo en el papel, sino también en los hechos.

### PEMEX

Y, sobre Pemex, a **Víctor Rodríguez Padilla** le acompañará un equipo con experiencia, empezando por **Néstor Martínez Romero**, quien será el director general de Pemex Exploración y Producción. Es alguien conocido en Pemex y en el sector. También estará **Carlos Armando Lechuga**, quien ya tiene años en la paraestatal, y se hará cargo de Pemex Transformación Industrial, donde están las refinerías y se pierden grandes cantidades de dinero.

También llega **Julio Pérez Aldana** a la Subdirección de Exploración. Y **Federico Chow** a la Subdirección de Perforación y Mantenimiento de Pozos. Y **Saúl Bautista** a la Subdirección de Coordinación Operativa y Comercial. Todos con experiencia.

### LAS INVERSIONES QUE SÍ VAN

La Secretaría de Economía, a cargo de **Raquel Buenrostro**, a punto de dejar la dependencia para irse al nuevo gobierno a la Función Pública, lanza un comunicado sobre inversiones.

Que, en efecto, llegan a ser por hasta 64 mil 703 millones de dólares, con posibilidades de 209 nuevos proyectos de inversión, pero... faltan por concretarse.

En cambio, los que parecen ser una realidad, con anuncios públicos, son el de Constellation Brands (incluso, la notificación fue con la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**). El total sería de cuatro mil 600 millones de dólares. Esperemos.

El otro, con anuncio público, fue el de Iberdrola, que, tras recibir el pago por sus 13 plantas, llegaría a invertir en México dos mil 900 millones de dólares en energía renovable.

Y, el último, es la automotriz Stellantis (Chrysler), por mil 600 millones de dólares.

Éstos son tres que **Raquel Buenrostro** quiere anunciar antes de dejar el mando a **Marcelo Ebrard**.



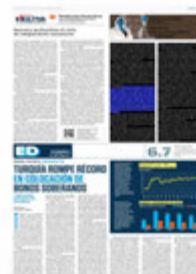
## 1234 EL CONTADOR

**1.** El presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Francisco Cervantes**, arranca octubre con la preparación del CEO Dialogue, que se realizará el próximo 15 de octubre en la Ciudad de México. El CEO Dialogue fue creado en 2013 por el CCE y la Cámara de Comercio de Estados Unidos, como el principal mecanismo de interacción institucional de alto nivel entre empresarios de ambos países. Para este año, se prevé que aborde la cartera de proyectos de inversión del gobierno que encabeza la presidenta **Claudia Sheinbaum**, así como los polos de desarrollo que contempla para impulsar las actividades económicas conforme a las vocaciones de las diferentes zonas en las que se ubican.

**2.** Acapulco es un reto que tendrá **Josefina Rodríguez**, próxima titular de la Secretaría de Turismo. Y es que ya no sólo se trata de hacer campañas de promoción turística para intentar relanzar una vez más al puerto, que resultó afectado desde hace un año con el paso del huracán *Otis* y que volvió a ser golpeado ahora por *John*. **Rodríguez** tendrá que sentarse con los empresarios para crear una estrategia de recuperación de la infraestructura, la imagen y la seguridad en el destino, esto último deberá coordinarse con más integrantes del gabinete, por lo que, se espera, sea un trabajo transversal. Ya de salida, **Miguel Torruco** sólo se ha limitado a recolectar víveres para ayudar a los damnificados.

**3.** Quien estuvo de fiesta este fin de semana fue **Xavier López Ancona**, presidente y fundador de Kidzania, pues su empresa cumplió 25 años. El festejo fue en el centro de entretenimiento ubicado en Santa Fe, que fue el primero que el empresario puso en operaciones. Aunque la compañía ha enfrentado momentos cruciales, como la pandemia, ha seguido su expansión internacional a través de franquicias, pues tiene 26 centros de operación en el mundo. Está presente en lugares como Dubái, Bangkok, Kuwait y Singapur. **López Ancona** sabe que hay potencial para el concepto. Sin embargo, también ha impulsado otras vertientes como Kinezis, formato que capta a usuarios de mayor edad.

**4.** Las dark kitchen, también conocidas como cocinas virtuales, están ganando relevancia en México. De acuerdo con datos de DiDi Food, que tiene como director de Desarrollo de Negocios en Hispanoamérica a **Tomás Jaramillo**, se observó un aumento anual de 32% en los pedidos realizados en el país a través de cocinas virtuales en el primer semestre de 2024. Las ciudades que hicieron más pedidos a través de DiDi Food fueron Monterrey, Ciudad de México, Guadalajara, Juárez, Mexicali, Puebla, Toluca, Durango, Tijuana y Querétaro. Su éxito se debe a que ofrecen una gran variedad de platillos y precios a través de las aplicaciones de entrega de comida, por lo que pueden expandir presencia sin un restaurante.



El jueves, el Presidente extendió el decreto para regularizar vehículos usados de procedencia extranjera hasta el 30 de septiembre de 2026, política que se ha justificado, primero, como un factor de protección del patrimonio familiar de la población migrante en los estados de mayor expulsión del país y, segundo, como un factor para reducir el uso de autos usados no regularizados en la comisión de delitos.

Estas dos justificantes parecen no cumplirse, porque, aunque se supone que la regularización aplica a "los vehículos que su Número de Identificación Vehicular (NIV) inicie con letra y demuestre mediante el documento con el que acredite la propiedad, que fue comercializado en EU o Canadá, y que hubiera sido internado antes del 19 de octubre de 2021 y no hubiera acreditado su legal instancia en el país", la realidad es que, en ninguno de los estados, existen condiciones para verificar dicho cumplimiento.

De hecho, la extensión que se supone regularizó 2.5 millones de vehículos con estancia ilegal en México, no cumple con las disposiciones aplicables a la importación de vehículos usados, conforme a la ley aduanera, porque ninguna entidad tiene registros y métodos de verificación de la regla "suavizada". De hecho, no se les pide certificado de origen o permiso previo de la Secretaría de Economía, no se requiere intervención de un agente aduanal para su importación ni que entren al padrón de importadores ni llenan un formato y lo presentan al Repuve.

Tampoco hay verificación del año en que fueron internados o la copia del pago en Banjército de su permiso de internación temporal, suponiendo que, como dicen, son autos que han sido introducidos a estados con un alto índice de población migrante hacia Estados Unidos y Canadá.

Más allá de la extensión de la temporalidad del decreto, el último día de vigencia hasta por dos años más de otra administración, pareciera que la intención no es realmente regularizar y cerrar la pinza a la introducción irregular de autos, pues, de lo contrario, hoy debiera renovarse el decreto de vehículos usados, que fue

publicado el 24 de diciembre de 2020 y que modificó y prorrogó la regla para la importación definitiva de vehículos usados.

Con ese decreto, se fue introduciendo cupos y condiciones específicas para que se cumplieran formalidades en el despacho aduanero, donde se elaboraba y pagaba el pedimento de importación definitiva mediante agente aduanal. Además, tenían que adjuntar el historial vehicular expedido por empresas registradas como proveedoras (importadores), lo que suponía que debían acreditar la posesión de un vehículo no siniestrado, legal y que hubiere pasado por una certificación fisicomecánica y de condiciones de emisión mínimas.

Ese decreto vence hoy y suponía un sistema de acreditación legal de exportación del vehículo del lugar de procedencia, que, además, obligaba a refrendar la estancia una vez cada 12 meses a personas físicas que no hubieran sido incluidas en el padrón de importadores, dado que la mayoría se interna con un permiso temporal que debe renovarse cada seis meses.

Se supone que esta regla obliga a que el vehículo pase por aduanas autorizadas, estar registrado en el padrón de importadores, pagar IGI, IVA, ISAN y el DTA, conforme a las disposiciones aplicables, y también, podrían ser sujetos de aplicación de preferencia arancelaria si presentaban el certificado de origen correspondiente (el de los países que integran el T-MEC).

Insisto, el reporte de una verificadora registrada de que no se encuentra chocado o restringido, incluir dispositivos de seguridad para transitar de forma segura en las calles y vías del país y cumplir con el acuerdo de equivalencias ambientales o de emisiones.

Reitero, este decreto facilita la regularización clara para la internación e importación definitiva de vehículos usados de procedencia extranjera, lo que contrasta con el decreto publicado y extendido hasta 2026, que, entre otras cosas, no considera siquiera la enorme cantidad de accidentes viales (más de 40%) en los que participan vehículos que no cumplen con las mínimas normas fisicomecánicas ni de seguridad automotriz.





## ¿Por qué la SFP?

El *Padre del Análisis Superior* conversó largamente en **Imagen Radio** con **Raquel Buenrostro** sobre la transición entre la Secretaría de Economía y la de la Función Pública, después de esa conversación, que pudo haber escuchado el viernes, quedan claras las razones de la próxima Presidenta al colocar a una funcionaria de tan alto perfil en una dependencia que, tradicionalmente, ha sido menor.

El plan de **Claudia Sheinbaum** es reconfigurar totalmente a la SFP en un cambio que va desde el nombre hasta su función como un organismo transversal que mejore la gestión pública. **Buenrostro** comenzó a hacerlo como oficial mayor de Hacienda y muchas de esas ideas las practicó como secretaria de Economía.

El nuevo enfoque plantea, de entrada, modificar las leyes de adquisiciones y obra pública buscando leyes más ágiles en la ejecución del gasto público y que sean más transparentes. La intención es hacerlo tan rápidamente como en los primeros meses del año próximo.

**Buenrostro** tiene claro que en las licitaciones el "diablo" está en los detalles de los anexos técnicos, porque ahí se dirigen las licitaciones del gobierno federal. Así que planteará un esquema en el que los anexos técnicos se hagan de frente a todos los proveedores y que en mesas comunes se establezcan entre las empresas.

Plantearán que la ley contenga un esquema denominado como "diálogo competitivo", en el que se estandaricen los anexos técnicos mediante el cual sean los propios proveedores quienes establezcan, entre ellos, las características de la licitación y no sea algún elegido de los funcionarios de la dependencia el que tenga la llave de los anexos técnicos.

La nueva ley incluiría subastas inversas, esquemas de descuentos subsecuentes, lo cual sólo se logrará cuando se estandariza lo que plantea adquirir el gobierno. A partir de ahí se irán dando las licitaciones sobre bases iguales.

Adicionalmente se plantea que la dependencia cruce transversalmente hacia otras áreas del gobierno, lo que podría ser definido como una instancia de supervisión y control.

Al *PAS* le queda claro, después de la conversación con la secretaria más *cool* del gabinete, que ésta es otra de las áreas, como la Secretaría de Energía, con **Luz Elena González**, en la que el próximo gobierno será sustancialmente más eficiente y enfocado a los resultados.

### REMATE CONFIRMADO

Fiel a su trayectoria, el *PAS* lo volvió a hacer. Mientras muchos se desgañaron de conspiración en conspiración durante semanas, la próxima presidenta **Claudia Sheinbaum** confirmó con una declaración banquetera lo que pudo leer en esta columna.

Que en la Secretaría de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, estaban trabajando institucionalmente sobre dos ejes: la transición del gobierno y la elaboración del paquete económico, todo lo demás eran especulaciones.

Como pudo anticipar en esta columna, **Gabriel Yorrio** dejará hoy la Subsecretaría de Hacienda para ocupar una posición en algún organismo financiero internacional como lo avaló la próxima Presidenta.

Lo más posible es que el próximo subsecretario de Hacienda sea **Édgar Amador**, quien fuera un destacado secretario de Finanzas de la CDMX y cercano asesor de la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**.

Si se confirma esta posibilidad, se tratará de una gran selección que completa la nueva alineación de la SHCP con **Bertha Gómez** como subsecretaria de Egresos y la ratificación de **Antonio Martínez** como jefe del SAT.

Al *PAS* le gustaría que si es **Amador**, se mantenga como editorialista de **Excelsior**, puesto que se trata de un gran elemento.

### REMATE NUMÉRICO

El gobierno que termina es inferior en resultados a lo que ellos calificaron como de la época neoliberal. El crecimiento económico en promedio anual es de menos de la mitad, durante los gobiernos de **Carlos Salinas**, **Ernesto Zedillo**, **Vicente Fox**, **Felipe Calderón** y **Enrique Peña Nieto** el crecimiento promedio anual fue de 2.4%, mientras que en este periodo el crecimiento del PIB sólo ha sido menor a 1 por ciento.

La inflación acumulada durante esta administración es superior a la que se tuvo en la de los últimos tres mandatos. Algunos creen que señalar a la pandemia sirve para justificar la caída, pero no es así. Todos estos gobiernos enfrentaron crisis internas y mundiales, la recuperación de la economía mexicana es de las más pobres de la OCDE.

Decir que el tipo de cambio, que prácticamente no se depreció, es no entender que desde 1995 México tiene un sistema de tipo de cambio libre que lo convierte en un precio más de la economía.



# Adiós, AMLO

No fue diferente a todos los demás expresidentes que ha tenido México, el saliente **Andrés Manuel López Obrador**, al igual que los presidentes que ha tenido el país durante décadas del Partido Revolucionario Institucional (PRI), del que también formó parte, o del Partido Acción Nacional (PAN), que gobernaron dos sexenios, el morenista terminó sin cumplir lo que prometió.

En estas semanas, los balances sobre su sexenio únicamente han tomado en cuenta los números, dejando de lado cualquier sesgo partidista, y muestran el atraso en muchos frentes por las malas decisiones tomadas por el ya saliente.

La relación con los empresarios en este sexenio no fue diferente a la de otras administraciones, algunos al principio lo criticaron duramente por la cancelación del aeropuerto en Texcoco, como fue **Carlos Slim**, lo que luego le valió un distanciamiento que tuvo un costo en algunos proyectos, para luego retomar la relación y ser una vez más, uno de los empresarios con el que los presidentes mantienen una relación cordial durante sus administraciones. Por cierto, Slim en aquella maratónica conferencia, comentó que tenía algu-

nas diferencias con el presidente AMLO, pero que algunas de ellas las estaba guardando para cuando el mandatario termine su gestión, ya veremos si las podemos conocer mañana o después.

Con otros empresarios, el enfrentamiento siempre estuvo presente y sufrieron día a día el acoso presidencial, ahí tienen a **Germán Larrea**, quien no logró la compra de Banamex por el intervencionismo de AMLO y fue sujeto de expropiación.

Debido a que este sexenio el Presidente con los empresarios fue y se comportó igual que los otros, y a pesar de que les fue bien, siguieron todos ganando y creciendo, todos coinciden en que a nivel país es que "dejó un peor país", ya que se regresó al pasado en muchos rubros, la vacunación, tecnología, inversiones como el NAIM, entre otros

que se ven como seis años en que se desaprovechó la oportunidad de avanzar, que se hubiera logrado pese a la pandemia.

Se perdió presencia internacional, institucionalidad, división de poderes, simplemente el mundo avanzó y México retrocedió.

Como presidente, para los empresarios, aunque creó su "Consejo" para escucharlos, coinciden en que nunca los escuchó realmente y tampoco tuvo la humildad para escucharlos.

Al final hoy acaba ese ciclo, en que al igual que todos los demás presidentes, fue igual que todos, decepcionó en materia económica, no creció más México, con todo lo que eso implica para el país. Adiós, AMLO.

### Tijuana estrena alcalde

Es Tijuana una de las ciudades más importantes del país por su frontera con Estados Unidos,

y por ende con grande temas a tratar todos los días, que estrenará alcalde con el morenista **Ismael Burgueño**.

El tema económico es una de sus prioridades, por lo que ya convocó a un Consejo Empresarial Consultivo donde todas las agrupaciones como Canacinttra, Con-

camin, Canaco, CCE, CMIC y Canirac han sido invitadas a discutir y poner en práctica acciones a favor de la ciudad bajo el lema "Tijuana, Responsabilidad de Todos".

Y un punto, que quizás podría ser tomado en cuenta, es que pondrá en marcha la modalidad en que los empresarios de la ciudad contribuyan en especie y al 50 por ciento –no en dinero– para culminar el Viaducto Elevado que conecta el aeropuerto con la zona de playas y para sus derivaciones hacia parques industriales y zonas habitacionales de la ciudad fronteriza, lo que le daría una mayor actividad a toda la zona, sin contar el incremento de la plusvalía que beneficia a todos.

Entre los proyectos más relevantes destaca la creación de un gobierno digital, a cargo de **Gabriel Palomo**, que permita agilizar la identificación y documentación de las personas que

arriban a Tijuana, casi 400 al día más otras 400 que en promedio deportan los Estados Unidos, a fin de que cuenten con una CURP que les per-

mita integrarse a las actividades productivas de la ciudad.

A diferencia de otros gobiernos, para Burgueño el trabajar con la iniciativa privada es fundamental, y hay otros planes de los que ya platicaremos.

### La banca regia se expande

Es un banco que se ha fortalecido en todas estas décadas, con una alta especialización en comercio exterior, divisas, atención de empresas internacionales, lo que ha hecho que **Banco Base**, que preside **Lorenzo Barrera**, haya logrado no sólo expandirse en más entidades, sino crecer el negocio de manera sana.

Para las agencias calificadoras como **Fitch Ra-**

**tings**, el perfil financiero de Base será resiliente a riesgos potenciales en el entorno operativo, ya que justamente esa resiliencia proviene de su modelo de negocio enfocado en la intermediación de divisas por cuenta de clientes y servicios financieros complementarios que se benefician durante periodos de volatilidad e incertidumbre en los mercados financieros, lo que ha sido clave para que la institución tenga una estabilidad y crecimiento cada año de sus resultados. De hecho, a agosto de este año ya habían superado en varios indicadores todo lo del 2023, el panorama se ve favorecedor.

Algo importante es que Base tiene una menor exposición menor al riesgo de crédito en comparación con los bancos comerciales tradicionales.

Por cierto, la obtención perfecta de grado de inversión internacional hace que el banco pueda operar de manera mucha más rápida con empresas de todo el mundo, algo que ha crecido con el llamado *nearshoring* y en donde el banco sigue viendo oportunidades de atender a empresas de otras partes del mundo. Incluso, fue de los primeros bancos hace más de una década en tener colaboradores coreanos o chinos para atender mejor a ese mercado. Hay que seguirle la pista.

### Otra vez Guerrero

Tristemente el huracán John tocó y destruyó no sólo al puerto de Acapulco, que es de donde

tenemos mucho más imágenes, sino a todo el estado de Guerrero, que gobierna **Evelyn Salgado**, el panorama es desolador en toda la entidad.

Sólo habían pasado 11 meses desde que el huracán Otis, el más poderoso que se tiene registrado, prácticamente acabó con el puerto de Acapulco, que tiene como alcaldesa por otros tres años a partir

de mañana a **Abelina López**, y nuevamente pone a prueba a los acapulqueños, pero sobre todo a las autoridades de los tres niveles de gobierno, del trabajo en conjunto que se tiene que hacer para una recuperación pensando en el futuro, ordenada y estructurada. Claro, primero se tiene que atender la emergencia, que se ha hecho con los recursos disponibles, son miles los afectados y falta mucho por hacer, es un tema del que ya hablaremos más, pero ahora la urgencia es ayudar a los afectados.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Andrés Manuel López Obrador



Ismael Burgueño



Lorenzo Barrera



Evelyn Salgado



## Algunos comparativos de la actividad económica de Biden y de AMLO

**A**nte el inminente término de los periodos de gobierno tanto en EU como en México, presentamos un balance de los resultados económicos en ambos países, comparándolos contra sus antecesores, partiendo del inicio de la posguerra a la fecha.

Tomando como parámetro principal el PIB, el periodo Biden queda en quinto lugar en relación a trece presidentes anteriores al crecer en promedio en 3.1% anual, crecimiento que es la media lograda por los últimos 14 presidentes, pero muy por arriba de su predecesor Trump cuyo crecimiento promedio se ubicó en 2.1% por la contracción económica que se tuvo en la pandemia.

En la muestra destaca el altísimo desarrollo logrado en el periodo truncado de John F. Kennedy con 5.4% de crecimiento anual, seguido por el presidente sucesor Lyndon B. Johnson con 5.2% anual promedio.

El tercer puesto lo ocupa el presidente William Clinton con un 3.7% anual, con lo cual se

PERSPECTIVA  
BURSAMÉTRICA  
**Ernesto  
O'Farrill**



logró un ciclo muy largo, de más de diez años, de sólida expansión, con baja inflación. Al final de su mandato las finanzas públicas presentaban un superávit de más de 200 mil millones de dólares.

Después empatan con un 3.4% de promedio de crecimiento los periodos de Jimmy Carter y de Donald Reagan. Los peores resultados los tienen los presidentes Obama (2.2%), Trump (2.1%) y los Bush (papá con 2.0% e hijo con 1.8%) que se colocan como los 4 presidentes con más bajo crecimiento.

Biden no sale bien librado en el manejo de las finanzas públicas, al cerrar su mandato con un déficit fiscal del 7% del PIB, y en su periodo la inflación de las más altas como resultado de la pandemia.

Volteando a México, arrancando con Ruiz Cortines, para hacer comparable el periodo con el que hemos revisado en EU, el crecimiento promedio es del 3.8%, que no se ve tan mal, comparado con el 3.1% de Estados Unidos. Lo que sucede es que el promedio del crecimiento en los sexenios de Ruíz Cortinez, López Mateos, Díaz Ordaz, Echeverría y López Portillo es del 6.2%. De ahí en adelante el promedio hasta Peña Nieto era del 2.2% anual.

La administración de Miguel

de la Madrid se ubica como el sexenio de menor crecimiento en la serie, 0.3% anual promedio, pero hay que considerar que De la Madrid heredó una economía en ruinas, con un gobierno que “defaultó” la deuda externa, con una banca quebrada, recién estatizada, con control de cambios, hiperinflación, sin reservas internacionales, y un déficit fiscal para el primer año de gobierno que llegó al 17% del PIB. A él le tocó la decisión de entrar al GATT y de dar el “golpe de timón” hacia la racionalidad.

El sexenio que termina, se convierte en el más bajo de la historia, con un promedio de alrededor del 0.8% anual, pero con la gran diferencia que el mandato inició con diversos fondos de contingencia que se agotaron, con una mayoría relativa en el Congreso que le permitió gobernar con cierta holgura, con un nivel de deuda a PIB de solo el 43%, con el T-MEC, con una reforma energética que prometía un flujo de inversión privada impresionante, con un proyecto aeroportuario de primer mundo, con un muy amplio nivel de confianza económica, con democracia e instituciones reguladoras autónomas. Si bien a este sexenio le tocó la pandemia, a otros presidentes les tocó la crisis hipotecaria mundial, o here-

dar la crisis financiera (efecto tequila), o el crack del Nasdaq, o el evento de las Torres Gemelas, y al final supieron resolverlo.

En inflación, el sexenio va a reportar un promedio cercano al 5.13% anual, lo que lo pone debajo de la media del periodo de 16.65% anual, pero es la más alta de los últimos 4 sexenios.

En las finanzas públicas y endeudamiento, también queda dentro de las peores administraciones, al cerrar con un déficit del 6% / PIB, y al haber subido la deuda en relación al PIB del 43.6% al 50.2%.

Hay logros en los salarios y en el empleo; tanto en el salario mínimo (121.8%) como en la masa salarial (41.3%), subieron de manera importante en el sexenio. El rezago acumulado en décadas era francamente criminal. La tasa de desempleo del 2.7% vigente, que parece un muy buen dato, se opaca con el incremento de la economía informal. Es decir tenemos empleos, pero de menor calidad.

En el comparativo con Estados Unidos, es evidente que algo estamos haciendo mal para crecer menos que nuestro principal socio comercial. De 1982 a la fecha Estados Unidos crece a un promedio del 2.6% y México en 2.0% incluyendo el último sexenio de AMLO.



FUERA DE LA CAJA

## Es hoy

### Macario Schettino



**H**oy es el último día de López Obrador en la Presidencia de la República, un puesto que jamás debió ocupar.

Lo alcanzó después de dedicar un cuarto de siglo a impulsar, o aprovechar, todos los reclamos sociales. Desde mediados de los noventa, no hubo algún conflicto que no fuese creado por él, o usufructuado, robado a las víctimas originales. En todo ese tiempo, él fue siempre la única víctima "real". En todo ese tiempo, utilizó esos movimientos para acercarse simpatías de parte de los testigos superficiales, que abundan, pero también para intimidar. Todavía en abril de 2018 amenazaba con soltar el tigre.

Usted habrá notado que en sus seis años de gobierno ya no hubo movimiento alguno de esos reclamos. Nada más las manifestaciones feministas, a las que él tiene asco, siguieron ocurriendo. O ahora, ya que se va, finalmente los deudos de Iguala (Ayotzinapa, dicen)

regresan a su tradición. Nadie más. Hubo sin duda grandes problemas sociales: los desaparecidos, los niños con cáncer, las estancias infantiles y de mujeres golpeadas, varios más, pero ninguno logró crecer como lo hacían tantos asuntos mucho menos importantes en los 25 años previos. Faltaba el gran promotor.

Dedicó su gobierno a polarizar el país. A dividirlo. Y lo hizo como una continuación lógica de su experiencia como promotor de conflictos: inventándolos. Todas las mañanas, frente a un grupo de paleros (al que ocasionalmente dejaban pasar algún periodista, para fingir que los demás también lo eran) se dedicó a desacreditar todas las demás fuentes de información, fuesen periodistas, agencias, órganos de gobierno, nacionales o extranjeros, mintiendo descaradamente. La agencia SPIN documentó un promedio de un centenar de mentiras, datos inexactos, afirmaciones dudosas, día tras día.

Construyó, con recursos públicos, un ejército electoral, y repartió dinero, también público, con el único fin de ganar elecciones. Intervino en ellas desde su púlpito falaz, para completar. Destruyó todos los contrapesos al poder personal, y usó las ruinas que quedaron para convertir el apoyo que le dio la mitad de los mexicanos en tres cuartas partes del Congreso. Con esas cuatro acciones (siervos de la nación, reparto de

dinero, intervención directa e instituciones débiles y colonizadas) alteró la voluntad de los mexicanos para concentrar todo el poder en su persona. Un golpe de Estado.

Dedicado a polarizar, destruir instituciones y garantizar su permanencia, no tuvo ni tiempo ni interés en gobernar. Abandonó la seguridad, deshizo el sistema de salud, transformó el sistema educativo en un instrumento de adoctrinamiento incluso peor que el que conocimos en el siglo XX, construyó obras de relumbrón que sirvieron para el enriquecimiento de sus cercanos y prácticamente inutilizó la gestión pública. El costo en pesos, lo veíamos el viernes, suma cerca de 5 billones de pesos, pero seguirá creciendo. Aun así, las vidas perdidas frente a delinquentes, enfermedades, adoctrinamiento y compra de voluntades, representan el verdadero daño al país, incommensurable.

En su último fin de semana fue a Sinaloa a aclararle a sus amigos y socios que el problema lo causaron los gringos, no él. No hay mejor muestra de lo que fue su sexenio: entregar el territorio, usar a los militares, distraer a la opinión, culpar a los demás.

Nos hereda un país sin gobierno, pero con militares por todas partes; buena parte del territorio en manos criminales, de cárteles o gobernadores; más mortalidad y menos vacunas; menos alumnos en las escuelas.

pero más ideología; finanzas públicas al borde del precipicio. Pero, sobre todo, deja un país dividido, sin opciones políticas para dirimir las dificultades que serán evidentes muy pronto, y más cuando regrese a su papel de "líder social". Hoy es su último día en el puesto que nunca debió ocupar; mañana volverá a promover conflictos.





## Pregunten a la doctora Claudia

**S**us antecesores tenían otras habilidades. La próxima presidenta Claudia Sheinbaum sí puede plantearse útilmente esta pregunta: ¿Queremos crecimiento económico?

Un relevante artículo publicado este mes plantea esta propuesta: “Debemos cambiar la naturaleza del crecimiento”. Más interesante es que se publicó en una de las fuentes del mantra del crecimiento como propósito de nuestras relaciones: la revista F&D Finance and Development, del Fondo Monetario Internacional (FMI).

El texto ayuda a reflexionar. Se basa en el libro más reciente de Daniel Susskind, *Growth: A History and a Reckoning*, publicado a principios de este año.

Pensemos. El crecimiento, tal y como lo conocemos en México, depende en gran medida de seguir fabricando y moviendo máquinas. Eso conlleva el uso de recursos finitos: gas, petróleo, carbón, hierro, acero, aluminio... ustedes saben cómo van las cosas con eso.

Dejen de lado el altísimo costo ambiental. El costo social también es doloroso: millones de familias que saben hacer pocas

PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz



cosas y que por eso mismo reciben bajos salarios que les impiden prepararse mejor, por lo que sus hijos no tendrán mejor suerte.

¿Queremos crecimiento económico? Si queremos eliminar la pobreza y brindar buena atención de salud para todos, sí. Indiscutiblemente necesitamos crecimiento económico.

¿Queremos el tipo de crecimiento malogrado en décadas recientes? ¿Qué piensa la física Claudia, quien será presidenta a partir de mañana? ¿Qué piensa la estadista que debe regir el gobierno de los mexicanos que le dieron ese privilegio?

¿Quiere un tren o quiere laboratorios de fácil acceso? ¿Quiere una refinería o quiere atacar la pobreza?

El artículo de Susskind propone: “El crecimiento no proviene de utilizar cada vez más recursos finitos, sino de descubrir formas cada vez más productivas de utilizar esos recursos finitos. En otras palabras, no proviene del mundo tangible de los objetos, sino del mundo intangible de las ideas. Y el universo de esas ideas intangibles es inimaginablemente vasto: casi infinito. En otras palabras, nuestro planeta finito no es la limitación que importa cuando pensamos en el futuro del crecimiento económico”.

Reflexionemos de nuevo. Los países y empresas tradicionales como las mexicanas invierten poco o nada en investigación y desarrollo (I+D) de productos y servicios. Los más ricos de este país tienen empresas pobres de

**márgenes pequeños, cuando se les compara globalmente.**

Si queremos crecimiento útil, bien podríamos invertir 10 mil millones de dólares del erario en becas, en lugar de hacerlo en fierros.

“Debemos invertir mucho más en I+D, cuyas tendencias y niveles son desalentadores. En Francia, los Países Bajos y el Reino Unido, por ejemplo, el gasto en I+D como porcentaje del PIB se ha desplomado desde mediados del siglo XX; en Estados Unidos, la medida se ha estancado en los niveles de fines de los años 1960 durante décadas”, denuncia el texto publicado por el FMI.

“Incluso los esfuerzos del líder mundial, Israel, que invierte el 5.4 por ciento del PIB en I+D cada año, parecen modestos comparados con las inversiones realizadas por las empresas líderes: Alphabet, Huawei y Meta gastan más del 15 por ciento de sus ingresos en I+D. Un país no es una empresa, pero el contraste revela algo acerca de sus prioridades. Ningún país puede esperar un flujo constante de nuevas ideas a menos

que invierta recursos serios en su descubrimiento”, agrega Susskind, quien es también Profesor de investigación en el King’s College de Londres.

Piensen en cómo a lo largo de su vida cambió la relevancia de las industrias. Las mineras fueron las empresas más ricas, luego las petroleras y las acereras. **Hoy las compañías más poderosas del mundo y que pagan los mejores salarios venden servicios que acaso podemos ver, pero no tocar.**

El acceso a esos negocios a veces solo requiere de computadoras, de laboratorios, pero no de kilómetros de vías férreas o de millones en ladrillos.

La tecnología es la vía más rápida que tiene México para brindar una mejor perspectiva de vida a su pueblo. A diferencia de los hombres que le antecedieron, la presidenta electa Claudia Sheinbaum sí entiende eso. Debe actuar en consecuencia.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

***“El crecimiento no proviene de utilizar cada vez más recursos finitos, sino de descubrir formas cada vez más productivas de utilizar esos recursos finitos”***



## Urge transición al Diésel de Ultra Bajo Azufre

La movilidad sustentable en México enfrenta un reto crucial: la falta de un suministro constante de Diésel de Ultra Bajo Azufre (DUBA). Este combustible, con solo 15 partículas de azufre por millón, es fundamental para reducir las emisiones en tecnologías Euro VI y EPA 10, que buscan disminuir la contaminación en el transporte de carga y pasajeros. Sin embargo, la distribución irregular y la escasez de estaciones que ofrecen DUBA han obstaculizado el avance de estas tecnologías.

Petróleos Mexicanos (Pemex), bajo la próxima dirección de **Víctor Rodríguez**, debe atender este desafío de manera urgente, ya que un 20 por ciento de los principales corredores carreteros en México aún no cuentan con acceso a este combustible. La disponibilidad insuficiente pone en riesgo la transición a tecnologías más limpias, retrasando los esfuerzos para mitigar el impacto ambiental del transporte.

Es esencial que Pemex y otros actores involucrados mejoren

la distribución de DUBA para facilitar el uso de vehículos más eficientes y respetuosos con el medio ambiente, y así contribuir a un futuro más sostenible.

## Nuevo liderazgo en Siemens Healthineers AL

La empresa de tecnología médica, Siemens Healthineers, nombró a **Fabrizio Signorin** como su nuevo director general para América Latina. Con más de dos décadas de experiencia en multinacionales, Signorin llega para impulsar la expansión regional de la compañía, fortalecer alianzas estratégicas y profundizar las relaciones con los clientes, particularmente en los sectores de Diagnóstico por Imágenes y Diagnóstico por Laboratorio.

Licenciado en Ingeniería y Administración por el Instituto Politécnico de Milán y con un MBA por HEC en París, Signorin cuenta con una trayectoria notable. Ha ocupado altos cargos en empresas como Stryker Corporation y Philips Healthcare & Lighting, y ha sido presidente de asociaciones clave en la industria de salud en Brasil.

Este movimiento refuerza la visión de Siemens Healthineers para América Latina, consolidando su papel en la transformación del sector médico mediante innovación y tecnología.

## Incertidumbre en megaproyecto inmobiliario

El desarrollo del megaproyecto inmobiliario en Paseo de las Palmas 915, liderado por Grupo GICSA, sigue siendo motivo de controversia. A pesar de que el gobierno capitalino, bajo la administración de **Martí Batres**, ha filtrado información que indicaría la cancelación del proyecto, los vecinos de la zona se mantienen preocupados. Funcionarios de la Ciudad de México informaron a las Comisiones de Participación Comunitaria (Copaco) que el Polígono de Actuación, el documento que permitiría la construcción de este tipo de obras de gran magnitud, aún está vigente.

El proyecto, que contempla la construcción de un edificio de 28 pisos—17 dedicados a oficinas y departamentos de lujo y 11 a estacionamientos—junto con un centro comercial,

contraviene las normativas de la zona, donde solo se permiten edificaciones de tres niveles. La preocupación entre los residentes de colonias como Lomas de Chapultepec y Reforma Social aumenta debido al impacto previsto: una saturación del sistema de drenaje, escasez de agua y la llegada de al menos 5 mil empleados que incrementarán la presión sobre la infraestructura local.

Vecinos exigen a **Clara Brugada**, próxima jefa de Gobierno, la cancelación definitiva del proyecto y una declaración oficial para garantizar la estabilidad de la zona.

### **El auge del comercio ilegal**

### **de cigarros**

El comercio ilegal de cigarros en México ha alcanzado niveles alarmantes, con marcas que se venden desde 15 hasta 30 pesos por paquete, representando el 23.93 por ciento del mercado en regiones como Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, según un estudio de la Confederación de Cámaras Industriales y Oxford Economics. Este aumento descontrolado no solo afecta a las tabacaleras legales, que enfrentan altos costos debido a impuestos y regulaciones, sino que también tiene graves implicaciones para la salud pública y la recaudación fiscal.

La proliferación de productos

ilegales reduce los ingresos del gobierno, afectando el financiamiento de servicios y programas sociales esenciales. Además, la falta de controles de calidad en los cigarrillos ilegales pone en riesgo la salud de los consumidores, quienes, muchas veces, no pueden diferenciar entre productos legales e ilegales. El próximo gobierno enfrentará un desafío urgente: controlar este comercio ilícito y garantizar la seguridad y confianza del consumidor.



COORDENADAS

# Adiós, AMLO; no te vamos a extrañar

## Enrique Quintana



**E**l día de hoy concluye uno de los sexenios más intensos y tormentosos de la vida del país. López Obrador vive sus últimas horas como presidente constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, y a partir de mañana ya solo será un ciudadano... pero no uno más.

Será, probablemente, el hombre más poderoso del país después de la presidenta Sheinbaum.

Algunos piensan que incluso por arriba de ella.

López Obrador llegó a la Presidencia de la República por su persistencia en buscar incansablemente el cargo, pero también por la quiebra de la clase política.

El triunfo arrollador del 2018 se preparó a partir de la impresionante desacreditación del partido en el poder, y de la obstinación del presidente Enrique Peña Nieto, de atacar hasta donde pudo a un candidato opositor, Ricardo Anaya, favoreciendo así a AMLO.

Quizás aun sin ello AMLO hubiera ganado la Presidencia, pero probablemente lo hubiera hecho con

márgenes que hubieran limitado su capacidad de remodelar el sistema político y económico, como lo ha hecho.

Su salida del poder formal a partir de mañana se sentirá como una bocanada de aire fresco en la vida del país.

López Obrador, como la figura carismática que es, asumió la visión mesiánica de que él era el señalado por el destino para realizar la "cuarta transformación" de la vida nacional.

Equiparó su sexenio a los grandes movimientos sociales del país, como la Independencia, la reforma o la Revolución, y él se pensó como uno más de los héroes nacionales que pasarán a la historia.

Sería absurdo decir que no hubo ninguna transformación. Vaya si la hubo. Sobre todo, en el ámbito político. Se crearon las condiciones para revertir la descentralización del poder que comenzó a finales del siglo pasado y nuevamente se han creado las condiciones para volver a centralizarlo en manos del Ejecutivo... o del caudillo.

En muchos ámbitos los saldos son claramente desfavorables: en educación, salud y seguridad, hay evidentes retrocesos.

La economía, medida por el PIB, uno de los grandes parámetros, se estancó. Pero, las políticas salariales y sociales permitieron un crecimiento de los ingresos de diversos sectores de la población y por tanto del mercado interno.

Las empresas exportadoras aprovecharon un entorno internacional favorable y lograron un extraordinario desempeño.

Pero quizás lo más lamentable del paso de AMLO por la Presidencia es el encono social que propició.

La historia muestra que las figuras, como el todavía presidente López Obrador, necesitan construir enemigos.

Sus partidarios deben identificar a aquellos que aparecen como los que quieren impedir el avance del pueblo, los 'adversarios', y AMLO dedicó gran parte de su actividad pública de estos seis años a atizar ese encono.

Destruyó la vocación negociadora. Le quitó todo mérito al diálogo. Desechó a una parte muy

importante del capital humano del sector público, formado por décadas al desestimar la capacidad como atributo necesario para gobernar.

Termina con una aprobación impresionante, con lo que nos demostró que **entendió mejor que nadie al elector promedio**, a ese que él denomina "el pueblo".

Con la presencia de una científica en la Presidencia de la República; de alguien que no transmite odio y encono sino racionalidad, hay la oportunidad de reconstruir.

Ojalá suceda.

### **La doble salida de Yorio**

La primera reorganización del gabinete ocurrió antes de que comenzara el gobierno.

Pese a la mala relación que tenía con el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, **Gabriel Yorio** no parecía perfilado para quedarse en el gabi-

nete, pero finalmente fue ratificado por la presidenta Sheinbaum hace pocas semanas.

Las circunstancias complejas del entorno hacían recomendable no mover piezas.

Fue advertido, sin embargo, de que dejara de hacer olas para debilitar al secretario.

Apenas recibió la ratificación, volvió a lo mismo e incluso mandó el mensaje de que Ramírez de la O solo se quedaría por algunos meses, para luego asumir él la titularidad de la dependencia.

Hasta allí llegó.

La semana pasada fue invitado a tomar la plaza que había buscado previamente en una institución multilateral en Washington.

Se trata de una lección que fue observada por el equipo de la presidenta.

Ella no va a dudar en rectificar nombramientos si se hace necesario.



## Compartamos recibe ratificación de Fitch

Amazon almacenará fármaco  
Se ponen las pilas en Brasil  
Relevo en la BMV

**Genera, un** banco que se especializa en dar servicios financieros a micro y pequeñas empresas, dio a conocer que su subsidiaria Banco Compartamos recibió la ratificación de las calificaciones en escala nacional y global por parte de la agencia Fitch Ratings, como parte de la revisión anual, con perspectiva estable.

La ratificación fue para las notas en escala global de largo plazo IDRs en 'BB+', así como para las de corto plazo en 'B'.

**Amazon.com dijo** que equipará sus sitios de operaciones en América del Norte con naloxona, un medicamento para revertir la sobredosis de opioides.

La medida convierte a Amazon en "una de las primeras grandes empresas en responder a los llamados de las autoridades nacionales, líderes sin fines de lucro y funcionarios de salud pública a los empleadores para que almacenen la solución que salva vidas antes de que ocurra un incidente", dijo la compañía.

Amazon lanzará el programa de naloxona en dos etapas. Comenzará con los centros logísticos más densamente poblados de Amazon y, a principios del próximo año, se ampliará a todos sus sitios de operaciones en Estados Unidos.

También capacitará a los empleados sobre cómo identificar los signos de una sobredosis de opioides y cómo administrar naloxona, dijo.

**Las ventas** de autos nuevos totalmente eléctricos o híbridos en Brasil superarán a las de vehículos con motor de combus-

ión en 2030, según un estudio de la Asociación de Fabricantes de Automóviles (Anfavea).

Brasil es el octavo productor mundial de automóviles y el sexto mercado nacional por ventas, según datos de la propia Anfavea.

Los fabricantes de automóviles chinos BYD y GWM, que ahora importan coches eléctricos para su venta en Brasil, se encuentran entre los principales actores del mercado local de vehículos eléctricos (VE) y ya han anunciado planes para iniciar la fabricación en el país.

**La Bolsa Mexicana de Valores (BMV)** dio a conocer que Hugo Arturo Contreras Pliego, actual director general adjunto de Normatividad y Cumplimiento, tomó la decisión personal de jubilarse.

El último día de Contreras en el principal auspiciador del mercado bursátil local, donde labora desde hace más de 23 años, será el viernes 4 de octubre, dio a conocer la BMV a través de un comunicado.

Contreras ocupó diversos cargos en sus más de dos décadas en la emisora, entre los que destacaron la dirección adjunta a la presidencia, dirección jurídica y de normatividad y la dirección de cumplimiento regulatorio y corporativo.

El directivo participó en diversas iniciativas, como la creación del área de cumplimiento normativo, la emisión de un código de ética y conducta, así como la consolidación de las áreas jurídica, continuidad de negocio, control interno, administración integral de riesgos y seguridad de la información.



## Portafolio de Futuros

Alfonso García Araneda  
 ✉ agar@gamaa.com.mx



# Septiembre de cierres

En México se termina un sexenio que le deja innumerables retos a la primera Presidenta de nuestra historia en temas como seguridad, salud, educación, y economía, con un país que habrá crecido apenas 0.8%

Hemos llegado al cierre del tercer trimestre del año, pero éste no es un cierre de trimestre común, es uno donde se cierran ciclos, pero también uno donde han abierto otros, que auguran un último trimestre del 2024 bastante complicado.

En México se termina un sexenio que le deja innumerables retos a la primera Presidenta de la historia de México en diversos temas, como es el de la seguridad, la salud, educación, y la economía, con un país que habrá crecido apenas 0.8% en todo el sexenio, más endeudado y una relación muy tensa con nuestros vecinos del norte, que está por demás decir, son nuestros principales socios comerciales y con los que tenemos un tratado comercial el cual ha sido de gran provecho para el desarrollo de la región, pero que será revisado en el 2026 y que de antemano se anticipa, no será una negociación fácil.

Asimismo y como comentaba en este mismo espacio, los inversionistas nacionales e internacionales se encuentran sumamente preocupados ante la desaparición de organismos autónomos, la consumación de la reforma judicial, que genera incertidumbre ante la falta de certeza jurídica y que además se vio agravada ante la expropiación que hizo el Gobierno la semana pasada, de terrenos de la minera Vulcan Materials, donde a pesar de la polarización existente entre demócratas y republicanos en el Congreso de Estados Unidos, ambos partidos se unieron para declarar que habrá consecuencias por la violación al derecho internacional que se ha cometido.

A lo anterior habría que sumar un panorama económico mundial que ya muestra señales de desaceleración, donde la Reserva Federal de Estados Unidos decidió bajar su tasa de referencia de manera agresiva en 50 puntos base, lo que de inicio preocupó a los mercados ya que se interpretó como que la desaceleración económica de ese país podría

ser más fuerte de lo que imaginaban; sin embargo, en su presentación a medios, Jerome Powell, Presidente de la Fed, mandó un mensaje de calma a los mercados indicando que la economía de Estados Unidos seguía con un ritmo de crecimiento adecuado.

Habría que ver si finalmente la Fed logra un aterrizaje suave de su economía. Solo el tiempo nos lo dirá.

En nuestro país, el Banco de México en una decisión dividida, y contrario a lo que pensaba el mercado, disminuyó su tasa en tan solo 25 puntos base en lugar de los 50 esperados, quedando en 10.50% y donde hoy se estima que aún habrá de hacer dos recortes más para cerrar el año en niveles de 10 por ciento.

Por lo pronto, la inflación publicada para la primera quincena de septiembre se ubicó en niveles de 4.66% la general anualizada, mientras que la subyacente quedó en 3.95 por ciento.

En Asia, el banco central de China hizo lo propio al recortar su tasa de préstamos a un año en 30 puntos base, la de préstamos hipotecarios en 50 puntos base y el enganche para una segunda propiedad lo bajó del 25 al 15%, en un intento de darle oxígeno a su alicaído sector inmobiliario y reactivar su economía.

Mientras tanto, las declaraciones de Trump y Harris en medio de la campaña presidencial no han sido favorables para nuestro país.

La semana pasada Trump amenazó a la empresa de tractores John Deere con aplicarle un arancel del 200% de llegar a ser Presidente, si traslada parte de su producción a México, mientras que Kamala Harris declaró que ella había sido parte del grupo de congresistas que se habían opuesto a la firma del Tratado de Libre Comercio con México, y que en el 2026 lo revisaría con lupa, también de llegar a ser Presidenta.

Adicionalmente, los conflictos geo políticos están en su clímax, tanto en Europa, con Rusia y Ucrania metidos en un conflicto al que no se le ve fin, como en Oriente Medio, donde Israel ha golpeado fuerte a Líbano con el objetivo de terminar con Hezbolá.

Es claro que el conflicto ha escalado de manera importante y tampoco se le ve una solución de corto plazo.

Con todo lo anterior, queda claro que el último trimestre del año será complicado, tanto en lo interno como en lo externo. Habrá que estar pendientes.



Fecha: 30/09/2024

**Columnas Económicas**

Página: 20

**Portafolio de futuros**

 EL ECONOMISTA

Area cm2: 369

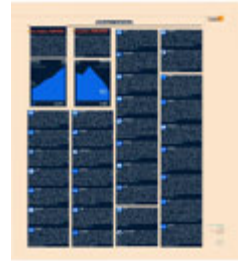
Costo: 298,443

2 / 2

Alfonso García Araneda



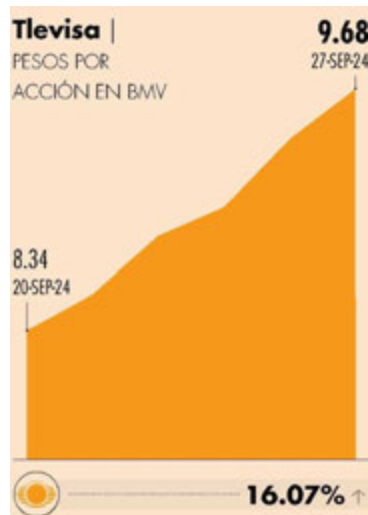
**El Banco** de México redujo en 25 puntos base la tasa de interés de referencia. FOTO EE: GILBERTO MARQUINA



## Balance semanal

### La mejor, TLEVISA


**LAS** acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, pasaron de 8.34 a 9.68 pesos cada una, un avance de 16.07% en la semana. En lo que va del 2024 pierden 14.64 por ciento. Su valor de mercado es de 26,692.67 millones de pesos.





### La peor, WALMEX


**LAS** acciones de Walmart de México y Centroamérica bajaron 4.60% y cerraron en 58.13 pesos cada una el viernes en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2024 pierden 18.78 por ciento. Su valor de capitalización es de 1.014 billones de pesos.





 **AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 1.82% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 189.23 a 185.78 pesos por unidad. ↘


 **ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regionmontano ganaron 11.05% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 11.05 a 14.03 pesos. En valor de mercado ganó 7,469.17 millones de pesos.


 **ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana positiva en la BMV, pues sus acciones avanzaron 3.45%, al pasar de 52.52 a 54.33 pesos cada una. En lo que va del 2024 pierde 15.32 por ciento.

 **AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, avanzaron 3.93% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 15.54 a 16.15 pesos cada uno. En lo que va del año avanzan 2.60 por ciento.


 **ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 0.20% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 560.57 a 559.44 pesos cada uno. ↘


 **BBAJO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una pérdida de 0.17% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 46.25 a 46.17 pesos cada uno. En el año caen 18.71 por ciento. ↘


 **BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, avanzaron 1.75% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 67.04 pesos a uno de 68.21 pesos. En valor de mercado la emisora ganó 5,090.72 millones de pesos.


 **BOLSA** Grupo BMV ganó 147.16 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en el centro bursátil. Sus papeles pasaron de 31.73 a 31.99 pesos, equivalente a


una ganancia de 0.82 por ciento.


 **CEMEX** Las acciones de la regionmontana Cementos Mexicanos bajaron en la semana 1.76%, de 12.48 a 12.26 pesos en la Bolsa mexicana. En valor de capitalización bursátil perdió 3,334.09 millones de pesos. ↘


 **CHEDRAUI** Las acciones de la cadena de tiendas de autoservicio terminaron la semana con un retroceso de 0.15%, de 149.97 a 149.74 pesos por unidad. En lo que va del 2024 avanza 45.97 por ciento. ↘


 **CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron un aumento de 1.40% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 31.35 a 31.79 pesos cada uno. En el 2024 pierden 4.45 por ciento.

 **FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una ganancia en el precio de su acción de 1.45% a 195.56 pesos por unidad en la BMV. En el año pierden 11.51 por ciento.


 **GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico perdieron 1.84% en la Bolsa mexicana a 350.05 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 3,309.56 millones de pesos. ↘


 **GCARSO** Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un avance semanal de 3.66% a 122.50 pesos en la BMV. En el año muestran una pérdida de 35.39 por ciento.


 **GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 0.11% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 148.11 a 147.95 pesos cada uno. En el 2024 pierden 26.05 por ciento. ↘


 **GENTERA** Los papeles de la microfinanciera, matriz de Banco


Compartamos, tuvieron un aumento de 0.59% a 22.02 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 21.89 pesos de la semana previa. En el 2024 retrocede 6.62 por ciento.


 **GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron una ganancia semanal de 1.75% a 45.90 pesos, desde los 45.11 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2024 retrocede 1.73 por ciento.


 **GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un avance de 2.94% a 140.61 pesos cada uno en la Bolsa mexicana. En los últimos 12 meses muestran una pérdida de 4.50 por ciento.


 **GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un avance semanal en el precio de su acción de 8.15% a 111.12 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 865,069.20 millones de pesos.


 **GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas regionmontana cerraron la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores con una pérdida de 0.16% a 362.07 pesos por unidad. En el año tienen un avance de 16.37 por ciento. ↘


 **KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 0.84% a 31.74 pesos cada una la semana pasada en la Bolsa. En el año pierden 16.85 por ciento. ↘


 **KOF** Los títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una ganancia de 1.25% durante la semana en la Bolsa mexicana. Pasaron de 175.57 a 177.76 pesos cada uno. En lo que va del 2024 la emisora avanza 10.43 por ciento.


 **LAB** La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un avance de 7.64% a 22.40 pesos por papel, desde los 20.81 pesos de la semana previa. En el 2024 avanza 58.19 por ciento.


 **LACOMER** La cadena de supermercados tuvo una semana negativa en la Bolsa mexicana. Sus papeles bajaron 3.49% a 39.50 pesos cada uno. En el año pierden 9.61 por ciento. ↘


 **LIVEPOL** Las acciones de El Puerto de Liverpool tuvieron una ganancia de 1.17% durante la semana, al pasar de 113.64 a 114.97 pesos. Su valor de capitalización es de 155,605.85 millones de pesos.

 **MEGA** Los títulos de la compañía de telecomunicaciones, Megacable, subieron 3.60% en la semana en la Bolsa Mexicana de Valores, a 40.84 pesos cada uno. En lo que va del presente año ganan 7.70 por ciento. Su valor de mercado asciende a 35,061.15 millones de pesos.


 **OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte, administrador del aeropuerto de Monterrey, cotizan en 168.03 pesos cada una, terminando la semana con una pérdida de 3.91% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del presente año tienen una caída de 6.53 por ciento. ↘


 **ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de un precio de 18.88 pesos a uno de 19.97 pesos en la semana, un avance de 5.77% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2024 pierden 46.92 por ciento. Su valor de mercado asciende a 39,300.96 millones de pesos.


 **PEÑOLES** Los papeles de la minera Industrias Peñoles perdieron 1.98% en la semana a 271.77 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año ganan 9.48 por ciento. Su valor de mercado es de 108,021.98 millones de pesos. ↘

 **PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura reportaron una ganancia de 1.49% durante la semana pasada en la BMV, cerrando en 184.67 pesos cada una. En

el 2024 acumula una subida de 0.52 por ciento. Su valor de capitalización bursátil es de 76,226.17 millones de pesos.

 **Q** Las acciones de la aseguradora mexicana de automóviles Quá-litas, subieron 0.42% la semana que recién terminó, pasando de 156.76 a 157.42 pesos cada una. En lo que va del año caen 8.25 por ciento. Su valor de mercado asciende a 62,968 millones de pesos.

 **RA** Los papeles de Banco Regional finalizaron el viernes de la semana pasada con un retroceso en su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores de 1.92% a 116.98 pesos por unidad. La emisora regiomontana cerró con un valor de capitalización bursátil de 38,361.41 millones de pesos. ↘

 **VESTA** Los títulos de la desarrolladora de parques industriales bajaron 1.51% a 52.80 pesos cada uno el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2024 tienen un retroceso de 21.70 por ciento. Su valor de mercado asciende a 46,595.33 millones de pesos. ↘



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Chilaquiles prohibidos en escuelas, la 4T y la industria alimentaria

La intención de establecer controles sobre lo que se consume en escuelas en México no es de ahora, viene de hace muchos años, pero no se ha conseguido. Ha habido lineamientos desde hace sexenios sobre lo que se expende y vende en los centros escolares pero quedan sólo en el papel sin desarrollar una aterrizada estrategia realista y funcional que de verdad incentive una alimentación más saludable para los niños y jóvenes en edad escolar.

A 6 días de terminar su mandato, el Gobierno de López Obrador emitió en el Diario Oficial una prohibición para la venta de una lista de alimentos digamos que "engordadores", y definió una lista de lo que sí podrán ofrecer los planteles escolares. Entre lo que llamó la atención es que la prohibición no sólo incluye alimentos procesados, como refrescos, jugos, néctares y embutidos, sino además, platillos mexicanos comunes como chilaquiles, tacos sudados o dorados, tamales y sincronizadas. Entre las pocas opciones que les dejaron a las cooperativas escolares están, además de frutas, verduras y cereales integrales o avena sin azúcar, las leguminosas y productos preparados con leche descremada.

Como toda medida prohibitiva deja la incógnita de qué tanto es realista y si de verdad se cumplirá.

Las escuelas tienen seis meses para organizarse y ajustar menús, y la industria alimentaria tiene que adaptar su oferta para poder vender en escuelas. Lo que sorprende es que el etiquetado de sellos, tan debatido y que implicó una reformulación mayor en la industria, queda rebasado y aquí sale sobrando. Está por verse si habrá reformulaciones para generar opciones alimentarias adhoc con esa velocidad.

¿De verdad con una orden prohibitiva las escuelas se organizarán y las familias enviarán a los alumnos con refrigerios saludables? Puede haber buena voluntad en la medida pero sin incentivos claros y acompañada de apoyos, suena como poco factible. Tendría que incluir una gran estrategia de apoyo familiar y estímulos aterrizados desarrollando una proveeduría acorde y accesible. Y si todo lo hacen excelente y logran esa nueva oferta, la pregunta es: ¿cómo se cam-

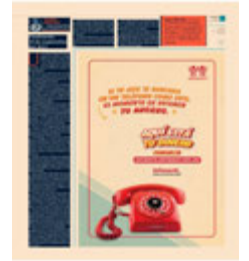
biarán los hábitos de estudiantes para que disfruten frutas y verduras y rechacen las comidas altamente calóricas, no sólo las procesadas, sino los tamales y tacos tan arraigados en nuestra cultura y tan disponibles en los alrededores de las escuelas?

Ya se verá cómo hará cumplir esta medida heredada el gobierno entrante de **Claudia Sheinbaum**, específicamente el próximo secretario de Educación, el economista **Mario Delgado**, cuya posición en la 4T es más bien política, y el nuevo secretario de Salud, **David Kershennobich**.

Una incógnita ante la administración entrante es si será más estratégica en su relación con la industria alimentaria y de bebidas, que además de ser proveedora de insumos básicos y vitales, en términos económicos es un sector muy relevante en México, pues representa 7.6% del PIB, es alta generadora de empleos (más de 6 millones) y genera importantes divisas dado su rol como exportadora. Ojalá el segundo piso de la llamada cuarta transformación alcance a ver que en vez de ubicarla como principal culpable de nuestros problemas de sobrepeso y obesidad y las epidemias correlacionadas de diabetes e hipertensión, la haga sumar y colaborar en esta lucha. Un gobierno encabezado por una presidenta que fue investigadora científica no puede basarse en prejuicios dogmáticos o en una visión dualista y reduccionista de buenos y malos.

Ni con la desaparición de la industria alimentaria acabaríamos con ese grave problema de salud pública de obesidad y diabetes. Y menos si consideramos nuestra realidad que nos posiciona como uno de los 12 proveedores de alimentos del mundo -con potencial para estar en el topten-. La industria, más que verse como el enemigo a vencer, debe ser partícipe y colaborador fundamental de cualquier estrategia contra nuestras epidemias, pero también como inversionista para la investigación en salud y alimentaria donde México tiene enormes posibilidades de crecer y beneficiarse.

Y si de prohibiciones irreales hablamos, ahí está la de vapeadores y cigarrillos electrónicos que se importan y se venden en forma creciente pese a que desde 2020 quedaron prohibidos por un decreto presidencial.



## Finalmente, 30 de septiembre del 2024

Una mayoría de mexicanos eligió, en el 2018, a Andrés Manuel López Obrador como Presidente de este país y eso es algo que, como demócratas, siempre debemos respetar y hasta defender.

Pero eso no condiciona que no haya muchos ciudadanos que nos sentimos profundamente decepcionados por la forma como gobernó al país.

López Obrador nunca quiso realmente ser el Presidente de una nación con las oportunidades y las complejidades que tiene México, usó el poder para postrar su ego cada mañana en sus 1,450 conferencias matutinas, para ser el jefe de una camarilla que lo adulara.

La genialidad política que sí tiene, el carisma, la habilidad para no hablar con la verdad y la maestría de él y su equipo cercano en las técnicas de la propaganda le permiten llegar hoy, al término de su mandato, con la posibilidad de facto, tolerada por una amplia mayoría, de no irse jamás, de quedarse en el poder.

Hoy es un día largamente esperado por muchos, porque la Constitución dice que hoy es el último día del mandato de Andrés Manuel López Obrador.

Sin embargo, ni siquiera hay certeza de que cumplirá con su promesa de mantenerse físicamente ausente en la vida política nacional, porque está claro, así

lo hace notar en todo momento, que su influencia rebasa cualquier mandato constitucional.

Muestras sobran, ahí está, por ejemplo, el decreto que recién publicó en el Diario Oficial para extender la regularización de los autos ilegales hasta el 30 de septiembre del 2026. ¿Cuál respeto a la Presidenta electa?

López Obrador deja algo más que la puerta abierta para más autos chocolate, sentó las bases de un rompimiento democrático con una pinza que se cierra con la dominación del poder Judicial y con la suplenia de policías con militares con autorización constitucional.

El hecho de que justo al cierre de su tiempo constitucional López Obrador se vuelque hacia el totalitarismo y que parezca diseñar un futuro que, literalmente, lleva su nombre y apellido es, en primer lugar, un acto injusto con quien le sucede.

No hay duda de que mañana vamos a presenciar otro lamentable montaje de López Obrador. El momento de la presidenta Claudia Sheinbaum en el recinto legislativo lo querrá hacer su espacio para brillar y hacer un derroche de poder, para hacerlo su ceremonia de despedida.

¡Pero hoy es 30 de septiembre del 2024! Hay pocas, pero hay razones para tener un poco de expectativas positivas de que el simple cambio en el tono de la comunicación política ayude, al menos, a

tratar de superar la sociedad dividida que hoy somos.

Si terminan esos ejercicios mañaneros donde se castiga el pensamiento contrario, donde se abusa del poder presidencial en contra de los opositores, si logra privar un poco de sentido común, habrá un cambio.

Si Claudia Sheinbaum no hace de las mañaneras su única actividad presidencial, para desaparecer todo el resto del día...

Si en lugar de tener el espectáculo de una muy limitada y mala lectora de noticias, permite la comunicación de sus funcionarios con la sociedad...

Si aun dentro de los dogmas de la autollamada Cuarta Transformación, la presidenta Sheinbaum busca un papel de jefa de Estado, entonces sí, habrá razones más que suficientes para alegrarnos que finalmente este día llegó.

**López Obrador nunca quiso realmente ser el Presidente de una nación con las oportunidades y las complejidades que tiene México, usó el poder para postrar su ego cada mañana en sus 1,450 conferencias matutinas.**



Project Syndicate

Robert Skidelsky

# El agujero fiscal británico es una ilusión

- Poco después de asumir el cargo, el nuevo gobierno laborista del Reino Unido anunció el descubrimiento de un enorme déficit en las finanzas públicas. Si bien gran parte del debate político se ha centrado en el tamaño de este agujero fiscal, el verdadero culpable es el conjunto de reglas arbitrarias que los gobiernos británicos se han impuesto a sí mismos desde 1997.



## El autor

Miembro de la Cámara de los Lores del Reino Unido y profesor emérito de Economía Política en la Universidad de Warwick, es autor de una premiada biografía de John Maynard Keynes y de *The Machine Age: An Idea, a History, a Warning* (Allen Lane, 2023).

**L**ONDRES. Poco después de asumir, el nuevo gobierno laborista del Reino Unido anunció que se había descubierto un "agujero negro" de 22,000 millones de libras (29,000 millones de dólares) en las finanzas públicas, supuestamente dejado por el gobierno conservador anterior. El primer ministro Keir Starmer, que se había comprometido a revitalizar el crecimiento, tras años de estancamiento económico, deuda pública creciente y una carga impositiva sin precedentes, dijo que las políticas del gobierno anterior no le dejaban "otra opción" que implementar medidas "dolorosas", entre ellas posibles aumentos de impuestos.

Desde entonces, el tamaño del agujero fiscal británico ha dominado el debate político. ¿Son realmente 22,000 millones de libras, o serán más? ¿Cuánto es deuda heredada y cuánto deriva de los aumentos salariales del nuevo gobierno para los trabajadores del sector público? Como han señalado algunos críticos, los gobiernos entrantes tienden a culpar a sus predecesores por problemas que ellos mismos crearon. Pero casi nadie parece tener en cuenta que el "agujero negro" depende de la aplicación de reglas fiscales que son arbitrarias. Por ejemplo, la división entre gastos presupuestarios y extrapresupuestarios no es la misma en todos los países.

Las reglas fiscales vigentes las introdujo en 1997 el entonces ministro de finanzas Gordon Brown, para dar a los mercados de bonos garantías de que el gobierno laborista no se extralimitaría con el gasto. En 2010, el entonces primer ministro conservador David Cameron reforzó el sistema con la creación de una Oficina de Responsabilidad Presupuestaria independiente, encargada de verificar que el gobierno cumpliera sus propias reglas.

La ministra de finanzas de Starmer, Rachel Reeves, se ha comprometido a "equilibrar los libros" y dejar un cociente deuda pública/PIB menor cuando termine el mandato quinquenal del Partido Laborista. Apelaré para ello al crecimiento económico. Pero reducir

el gasto público impedirá el crecimiento necesario para lograr los objetivos fiscales de Reeves.

El marco fiscal actual es en parte una reacción a las prácticas presupuestarias discretionales de los años cincuenta y sesenta. En ese periodo, a los gobiernos les interesaba más mantener un nivel de pleno empleo no inflacionario que equilibrar el presupuesto. Se usaba el déficit para reducir el desempleo, y el superávit se veía como una herramienta para controlar la inflación. El principal defecto de esta estrategia fue que estimular el crecimiento aumentando el gasto y bajando impuestos resultaba mucho más fácil que reducir la inflación disminuyendo el gasto y aumentando impuestos. De modo que el compromiso con el pleno empleo traía consigo una presión inflacionaria implícita.

En respuesta, los gobiernos británicos pusieron el énfasis a la estabilidad de precios, convertida así en principal objetivo macroeconómico, y se le restó importancia a la observación de John Maynard Keynes de que ni siquiera las economías de mercado eficientes pueden mantener el pleno empleo. Al oscilar el péndulo de un extremo al otro, se volvió cada vez más difícil hallar un punto medio.

En la actualidad, los pedidos de más inversión pública se plantean exclusivamente en términos de oferta. La economista Mariana Mazzucato, por ejemplo, propugna inversiones públicas "orientadas a misión" para la descarbonización. La idea es que aunque la rentabilidad de la energía limpia es mucho mayor que la de los combustibles fósiles, los mercados no pueden proveer por sí solos las inversiones necesarias para combatir el cambio climático; así pues, es imprescindible apelar al gasto público "inteligente". Como expresa un editorial reciente del *Evening Standard*, un "nuevo gobierno verdaderamente radical rompería con la convención" e invertiría en "proyectos de infraestructura que ayuden a sentar las bases de una economía vibrante".

Pero ante este argumento, se plantean dos preguntas fundamentales: ¿por qué suponer que la inversión pública es más favorable al crecimiento que la inversión privada? Y ¿por qué el sector privado no puede proveer la financiación necesaria para la adopción de las energías verdes?

Una posible respuesta, basada en la economía keynesiana, es que la inversión pública no desplazará al capital privado, sino que atraerá dinero que hoy está vinculado a actividades especulativas y lo canalizará a la economía real. El argumento es válido, pero desde un punto de vista político no es un gran avance contra la idea de que el gasto público es siempre menos eficiente que la inversión privada.

La camisa de fuerza fiscal del RU no puede aflojarse sin medidas de estímulo a la demanda. Aunque pedir un aumento de la inversión pública con un desempleo cercano al 4% (el nivel más bajo desde los setenta) pueda parecer contrario a la intuición, la tasa de desempleo oficial no es un reflejo fiel de la utilización real de la capacidad económica. La tasa de inactividad (el porcentaje de personas de 16 a 64 años que no trabajan ni buscan empleo) hoy se sitúa en el 21.8 por ciento. Con cerca del 25%

de la fuerza laboral empleada a tiempo parcial (y mucha gente que no consigue empleo a tiempo completo) y un 6% de la población en edad de trabajar que recibe beneficios por discapacidad, es posible que el verdadero potencial no utilizado sea dos o incluso tres veces más que lo que indican las cifras oficiales de desempleo.

El año pasado, sostuve que la Ley de Reducción de la Inflación, promulgada por el presidente estadounidense Joe Biden, contenía el germen de un concepto fiscal importante: el multiplicador del presupuesto equilibrado. Según este principio, un aumento del gasto público acompañado por un aumento igual en los impuestos incrementará la demanda agregada, porque una parte de lo recaudado por el impuesto se iba a destinar al ahorro y no al gasto.

La Ley de Reducción de la Inflación, que incluye 369,000 millones de dólares en subsidios y exenciones fiscales para la energía limpia, también apunta a lograr un presupuesto equilibrado a lo largo de un decenio, generando ingresos adicionales por 739,000 millones de dólares mediante un aumento del crecimiento económico y de los impuestos corporativos. Y hasta ahora, los resultados parecen abonar la estrategia: desde 2021, la economía estadounidense no deja de crecer; el desempleo se redujo en 2023



al 3.4%, su valor mínimo en medio siglo (antes de aumentar a 4.2% en 2024), y la inflación cayó al 2.5 por ciento. Reeves consideró aplicar una estrategia similar en el RU, pero puesto que un gran aumento de los impuestos está fuera de discusión, enfrenta las mismas restricciones fiscales que su predecesor conservador Jeremy Hunt.

De esto se pueden extraer dos conclusiones. La primera es una sencilla observación keynesiana: para reducir la deuda nacional, las políticas públicas no deben centrarse en recortar el gasto, sino en lograr que el PIB crezca más rápido que la deuda. Una lección clave de catorce años de gobierno conservador es que con la economía paralizada por medidas de austeridad fiscal, es inevitable un aumento del cociente deuda pública/PIB.

En segundo lugar, los gobiernos británicos carecen de la libertad de sus homólogos estadounidenses para ignorar el "sentimiento financiero" (por más errado que esté), y no pueden aumentar los impuestos a voluntad. Los controles de cambio que otrora impidieron la fuga de capitales son cosa del pasado, y el RU ya no tiene poder imperial

para obligar al dinero a quedarse en casa.

Pero aún así, con la debida preparación, debería ser posible para un gobierno británico emitir "bonos de descarbonización" (similares a los bonos de guerra que se usaron para financiar las dos guerras mundiales) y usarlos para apoyar la transición verde. Sería una iniciativa fiscal que podría tanto satisfacer las necesidades del lado de la oferta como los imperativos del lado de la demanda.





Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Pasivos, no activos, la herencia de AMLO

**E**ste 30 de septiembre de 2024 termina el sexenio del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

¿Cuál es la herencia económica que le deja a México?

¿Cuál es el legado que deja a su sucesora, la que será la primera Presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**?

López Obrador hereda pasivos más que activos.

En términos económicos, el saldo general del sexenio es negativo.

Registra el más bajo nivel de crecimiento económico sexenal. Apenas 0.8%.

Ni siquiera alcanzará el 1%, la tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto. Será el más bajo de los últimos 36 años.

Al cierre del sexenio se estima que el Producto Interno Bruto Per Cápita registrará un retroceso del 1.05%, de acuerdo con cálculos de Banco Base.

El presidente que hizo todo lo que pudo para sepultar al neoliberalismo —aunque aplicó lo fundamental de la ortodoxia neoliberal— resultó reprobado, en materia de crecimiento económico.

Hay que recordar que Andrés Manuel López Obrador como candidato e incluso como presidente prometió una tasa de crecimiento del 4% anual.

Paradójicamente, el gobierno que dijo tener como prioridad a los pobres, deja más pobres a los más pobres del país.

Y al no aumentar el crecimiento ni cambiar la estructura laboral, incrementó la pobreza laboral.

De acuerdo con la organización Acción Ciudadana, hay 5 millones de

personas más que carecen de salario suficiente para superar la pobreza; la tasa de desempleo total es de 6.6 millones de personas; la informalidad aumentó de 32.8 millones en 2018 a 35.5 millones de personas en 2024.

En el lado positivo o de los activos podría colocarse el aumento al salario mínimo y los programas sociales, por el beneficio económico para quienes los reciben.

Aunque en el otro lado de la moneda, ambas medidas provocan perjuicios.

El salario mínimo, eleva el costo laboral para las micro y pequeñas empresas; segmento productivo que no tiene apoyos de ninguna especie.

Y los programas sociales, tienen un elevado costo para las finanzas públicas y por ende para los contribuyentes. Su creciente costo, pone en duda su viabilidad de mediano y largo plazos.

Los programas sociales, benefician a un amplio sector de la población, sin embargo, la destrucción del sistema de salud, se tradujo en un aumento de mexicanos sin acceso a la salud.

Coneval registró que 30 millones de mexicanos se quedaron sin atención en los servicios públicos de salud.

Respecto al manejo de la administración pública, ¿qué herencia recibirá el nuevo gobierno?

Deja finanzas públicas débiles, enormes deudas, programas sociales de creciente costo, una economía que avanza hacia una posible recesión, un peso volátil en su cotización con el dólar y, menor nivel de inversiones extranjeras directas que reflejan cómo dejó ir, al menos en su primera estación, al tren del nearshoring; y la

menor creación de empleos registrados en el IMSS y un aumento de la población en pobreza extrema.

Además del déficit de casi 6%, que obliga a un ajuste fiscal del 3% equivalente a un 1 billón de pesos; la caja de los “guardaditos” vacía; la deuda de 6.6 billones de pesos del gobierno federal; Pemex en números rojos, a pesar de la inyección de recursos por casi 2 billones de pesos; con una extraordinaria deuda, por alrededor de 100 mil millones de dólares; el creciente compromiso de los programas sociales, incluidas las pensiones; y los gastos de las obras faraónicas inconclusas.

La debilidad de las finanzas públicas, la quiebra técnica de Pemex y el inevitable ajuste fiscal, han puesto en estado de alerta a las calificadoras crediticias que podrían modificar a la baja la calificación de México.

En mucho dependerá de la confianza que genere o no la estrategia que presente el gobierno entrante de Sheinbaum en la presentación del primer paquete económico para el 2025.

Pasivos, no activos, son la herencia del sexenio que concluye.

### Atisbos

En las postrimerías del sexenio, el presidente saliente se empeñó en profundizar el cambio de régimen. Se aprobó la Reforma Judicial; se militarizó a la Guardia Nacional y, se dejó avanzado el proceso para la extinción de los órganos autónomos.

Adicionalmente tomó decisiones transexenales que impactan a dos sectores muy importantes: el automotriz y el de alimentos. Extendió al 2026 el decreto para regularizar el

contrabando automotriz. Y se aprobaron los Lineamientos Generales, complemento de la Ley General de Educación, para prohibir la venta de alimentos "chatarra" en escuelas de alimentos procesados y hasta alimentos tradicionales mexicanos. En un plano más amplio, dejó tensa la relación con EU, Canadá y España, países de los que provienen mayoritariamente la inversión extranjera.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**TRAGEDIA DE LOS SERVIDORES DE LA NACIÓN**

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellano

**E**ntre las historias que afloran tras el paso del huracán John está la de un millar de integrantes de los llamados Servidores de la Nación, la fuerza de promoción y enrolamiento a los programas sociales a través de la Secretaría del Bienestar en la que repite Ariadna Montiel al frente, que no obstante, el agigantado crecimiento del llamado “gasto de operación” para esas brigadas, éstas hoy padecen –como desde hace más de un año– condiciones indignas, inhumanas e insalubres.

Como se documentó en este espacio, el presupuesto de gasto de operación –salarios, viáticos, instalaciones e instrumentos de trabajo– para la distribución de “apoyos sociales” pasó de los 6 mil millones de pesos en 2020 hasta los casi 19 mil millones de pesos en 2024... sin que hubiera aumentando en esa misma proporción el número de beneficiarios de la tercera edad: madres solteras, niños o jóvenes o la dimensión de parcelas atendidas con la entrega de fertilizantes gratuitos.

El número de Servidores de la Nación, que coordina Carlos Torres desde la Secretaría Técnica de la Presidencia, suma casi 19,400 integrantes, un número que también se ha mantenido relativamente constante incluso durante los pasados comicios federales en donde fueron elemento central para captar el apoyo de la población a favor del partido oficial Morena y sus candidatos.

Sin embargo, el aluvión de dinero no se expresa cuando en las condiciones de trabajo de aquellos que llegaron a atender desde octubre del 2023 a los damnificados por el huracán Otis, distribuyendo ayuda de emergencia, ayudando a recoger las toneladas de basura y despojos, a distribuir materiales de reconstrucción y, lo más relevante, levantando el padrón de beneficiarios y generando el sentimiento de “acercamiento gubernamental” para la entrega de ayudas en efectivo que en algunos casos fue hasta 80 mil pesos por persona.

Sin esa fuerza territorial es imposible imaginar el triunfo casi aplastante que obtuvo el oficialismo en la ciudad más importante de Guerrero: Acapulco. Muchos de sus integrantes son rotados hacia otros lugares del país... pero los que llegaron o siguen ahí, saben lo que es un desayuno de apenas una latita de atún con galletas, hacer filas de hora y media para tomar una ducha, compartir unos cuantos inodoros portátiles que no se caracterizan por saludables.

Videos que han llegado a este columnista muestran desastrosas casas de campaña montadas sobre tarimas de madera que apenas sobresalen del agua que John arrojó en Acapulco; covachas improvisadas que se hunden en el lodo, protegidas por hules raídos rodeadas de cordones con ropa colgada que intenta quedar seca; una cocina y comedor igual, en condiciones precarias. El calor tropical convierte esos habitáculos en hornos de vapor.

Y sí, son empleados públicos... o deberían serlo, pues se pagan con impuestos. A los servidores como tal les pagan 12 mil pesos al mes más 3,750 de viáticos... pero a los promotores les pagan 9,500 pesos “pe-lones”. De prestaciones mejor ni hablamos.

En suma, un gobierno, el de Andrés Manuel López Obrador, que afirmó defender a los trabajadores no atiende a quienes lo volvieron a encumbrar.

**El escándalo que viene.** Dicen nuestras fuentes que se viene un nuevo escándalo

político que involucra a una empresa transnacional envuelta en numerosos casos de corrupción en el mundo y varios flamantes funcionarios del futuro gobierno, están cobrando por lavar todos los pecados de la empresa. Espere noticias.

**Con la lupa sobre simuladores.** A partir de este martes primero de octubre inicia el cambio de diversos funcionarios en la Secretaría de Marina, que llevará el almirante Raymundo Morales Ángeles, aunque hay gran similitud de agendas temáticas entre el equipo que termina y el que llega. Tal es el caso de la supervisión de las actividades de cabotaje reservadas a embarcaciones mayoritariamente nacionales: en los últimos años la Unidad de Capitanías de Puerto y Asuntos Marítimos (Unicapam), que tuvo como titular a Ubaldo Gómez Rodríguez, se realizó un trabajo riguroso para detectar a empresas que han simulado ser nacionales para prestar servicios a industrias de petróleo y gas, como Pemex y otras empresas.

Usted recordará el caso de Hornbeck Offshore Services de México a la que le fue retirado el registro público marítimo hace unos años y que aún tiene mañosamente operando una embarcación. Nos dicen que el nuevo equipo de la Unicapam continuará por esta ruta para supervisar y sancionar a las más de mil navieras facha-da que han creado empresas extranjeras de *offshore* como Harvey Gulf, Harren Group y Tidewater.

**Cofepris-Birmex, incógnitas.** A horas del cambio de gobierno, dos de los brazos operativos del Sector Salud que llevará David Kershenobich aún no tienen directiva visible. En el caso de la Comisión Federal de Prevención de Riesgos Sanitarios ya le comentamos de la fuerte posibilidad de que el organismo sea encabezado por el diputado federal por el Distrito 7 de la alcaldía Gustavo A. Madero, Juan Guillermo Rendón, quien fue el segundo político más votado a nivel nacional para llegar a la LXVI Legislatura y quien llegó con la estampa de descarrilar nada más y nada menos que al ex jefe de gobierno de la Ciudad de México, Miguel Ángel Mancera: además de tener experiencia en la industria farmacéutica, Rendón ha hecho "mucho territorio" acercando apoyo médico a las personas de la demarcación capitalina. La incógnita más relevante es qué sucederá con el general Pedro Jens Lohmann. Hay una gran rebatinga para determinar quién conducirá Birmex.

**Murat, bajo fuego.** No le sirvió de mucho al ex gobernador de Oaxaca, Alejandro Murat, transmutarse a Morena: la Auditoría Superior de la Federación le detectó irregularidades por casi 1,170 millones de pesos en el ejercicio de 2021. Ni pex.

**SPLIT FINANCIERO****LA NUEVA ADMINISTRACIÓN Y EL RETO DEL DIÉSEL ULTRA BAJO EN AZUFRE**

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

**E**ste martes comenzará un capítulo histórico en México con la primera administración presidencial encabezada por una mujer, quien además es una destacada investigadora de la UNAM con un doctorado en ingeniería energética.

Así, su grado de estudio y conocimientos en la materia se han convertido en un aliciente para diversas industrias entre las que por supuesto resalta la dedicada a la movilidad, específicamente en cuanto a vehículos pesados.

El trasfondo es que a partir de 2025 deben recorrer el país, únicamente, motores EURO VI/EPA 10, los cuales funcionan mediante diésel ultra bajo en azufre (DUBA), combustible que sigue sin estar disponible en todo el territorio nacional a sólo unos meses de que termine el año, y junto con él, venza el plazo que extendió la Semarnat, próximamente a cargo de Alicia Bárcena. En la jugada, Petróleos Mexicanos tiene un papel preponderante, pues la Comisión Reguladora de Energía (CRE) le dio hasta el último día de este año para que el DUBA se encuentre en todos los caminos de la República.

Sin embargo, la tarea se antoja titánica, pues el equipo, al mando de Víctor Rodríguez, habrá de tener en el mapa que hasta el momento sólo hay cobertura en el 80% del territorio, por lo que habrá que encarar

el 20% restante, así como las intermitencias de suministro que se registran donde ya es recibido.

Sobre este tipo de combustible hay que recordar que sólo cuenta con 15 partículas de azufre por millón (ppm), medición muy por debajo de las 500 ppm que aglutina el diésel regular, lo que lo coloca como una mejor opción para la salud pública, pero eso no es todo, ya que si no se garantiza la disponibilidad del DUBA, se pondría en riesgo a los transportistas que cumplan la norma al operar con motores EURO VI/EPA 10, ya que este tipo de tecnología no acepta otro tipo de gasolina. Ante este panorama, esperemos pasos certeros hacia la descarbonización.

**Deuda añeja.** Cómo explicar que las finanzas públicas que recibe la nueva administración son sanas, si en la propia Secretaría de Hacienda tienen adeudos con proveedores desde el año pasado, uno de los casos concretos es Ocram Seyer, quien por el servicio de limpieza integral que otorgó en el mes de diciembre de 2023,

sí, leyó usted bien, diciembre del 2023, sigue sin cobrar. Del lado de la afectada relatan que se ha solicitado la intervención de algún funcionario que resuelva, pero hasta el momento nadie ha levantado la mano. No se sabe si de este asunto tiene conocimiento Rogelio Ramírez de la O. Por cierto que en otras áreas las estimaciones apuntan a que el primer trimestre de la nueva administración se vivirá en medio de complicaciones. ¿Cómo se explica que los impagos con severo retraso también se reporten desde el Instituto Nacional de Antropología e Historia, de Diego Prieto, y en otras instituciones?

**Voz en off.** Viene el análisis en la Cámara de Diputados de dos importantes reformas que forman parte de un paquete de iniciativas enviadas al Congreso. Sin duda serán de ríspida discusión porque estas reformas se enfocan en la industria eléctrica y en la regulación del uso de trenes de pasajeros en el país. Ambas propuestas tienen como objetivo actualizar el marco normativo en sectores clave para el desarrollo económico y social de México, buscando mejorar la eficiencia en la generación y distribución de electricidad, así como fomentar el transporte ferroviario de pasajeros. La discusión, según se dice, es para avanzar en la modernización de estos sectores...



**COLUMNA INVITADA**

**LAURA CECILIA BONIFAZ ALFONZO\***



**EL INVESTIGADOR COMO PILAR EN LA ATENCIÓN MÉDICA DEL IMSS**

\*TITULAR DE LA COORDINACIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD

@TU\_IMSS

**Actualmente, el personal, mediante convocatorias institucionales, puede fortalecer su formación científica**

**• SE IMPULSA A INVESTIGADORES PARA QUE SUS DESCUBRIMIENTOS IMPACTEN EN LA MEJORA DE LA ATENCIÓN Y CALIDAD DE VIDA DE LOS PACIENTES**

Desde su creación, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) ha procurado un contexto laboral adecuado para el desarrollo profesional de su personal de salud, a fin de mejorar su capacidades técnico-asistenciales, administrativas, docente-académicas y de investigación en salud.

Desde la primera década del Instituto (1943), las actividades de investigación científica registraron, documentaron y mejoraron la práctica médica; los frutos se reflejaron de inmediato (1945) con las primeras publicaciones científicas.

El IMSS ha ido fortaleciendo el desarrollo profesional de su personal de salud en materia de investigación científica y desarrollo tecnológico; desde 1984 se buscó definir al capital humano institucional para las actividades de investigación científica al crear el primer Comité de Evaluación Curricular para Investigadores del IMSS.

Durante el presente sexenio, el IMSS ha registrado el mayor número de investigadores vigentes (662), de los cuales 475 (71.8 por ciento) son reconocidos por pertenecer al Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNI) del Consejo

Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías (CONAHCYT). De ellos, 228 (34.4 por ciento) realizan investigación de tiempo completo con adscripción en las 41 unidades y centros de investigación, en tanto que 434 realizan Investigación Clínica en la Unidades Médicas del IMSS de toda la república mexicana.

Actualmente, el personal, mediante convocatorias institucionales, puede fortalecer su formación científica, concursar por becas para realizar estudios de posgrado, así como para concursar por Financiamientos para el Desarrollo de Protocolos de Investigación.

Existe un programa de Evaluación Curricular sistematizado para mantener su vigencia como investigadores institucionales; también existe el programa de apoyo económico para publicación de artículos científicos en revistas.

Recientemente (2022) se puso en marcha el Programa de Investigación Traslacional- TRASLADA, el cual permite acelerar la traslación e implementación de los resultados científicos.

También se brinda apoyo institucional, único en el país, para madurar Innovaciones y Desarrollo Tecnológico, además de la reciente creación de Centros de Ensayos Clínicos para realizar investigación clínica regulada.

Con el programa de Reconocimiento a la Excelencia en Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico, se brinda un estímulo económico a investigadores por su producción científica y traslado de los resultados de su investigación.

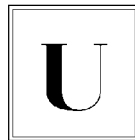
Es así como el IMSS impulsa a los investigadores a construir una carrera científica para que sus descubrimientos impacten en la mejora de la atención y calidad de vida de nuestros pacientes.



## CORPORATIVO



***Tijuana será sede del Tianguis Turístico 2025, donde se destacará el impulso al turismo médico y construcción de nueva infraestructura vial***



Un rubro de la industria turística con grandes oportunidades de crecimiento es el turismo médico, donde sin hacer mucho ruido, México ya ocupa el segundo lugar mundial atrás de Tailandia, a partir de mejores costos en procedimientos y cirugías.

Y bueno, una ciudad que ha decidido elevar su apuesta por ese nicho de la industria de la hospitalidad es Tijuana, que desde esta semana tendrá como alcalde a **Ismael Burgueño Ruiz**, fundador de Morena en Baja California y miembro de la nueva clase política mexicana.

Burgueño tiene entre sus prioridades potenciar al turismo médico donde los visitantes de Estados Unidos participan con 80 por ciento de las internaciones, aunque en fechas recientes han llegado pacientes procedentes de Japón, Alemania, Francia y China con ahorros que van desde 35 hasta 60 por ciento de los costos que pagarían en sus países de origen.

Se trata nada menos que de la carta de presentación del Tianguis Turístico 2025, que se llevará a cabo en abril del próximo año y por primera ocasión en una ciudad fronteriza.

La idea de Burgueño es alentar nuevas inversiones tanto en nuevos hospitales como hoteles, además de ampliar la disponibilidad de médicos y enfermeras con nuevos centros educativos donde será clave el apoyo de autoridades federales, estatales, y empresas de seguros de alcance internacional.

***Buscan alentar nuevas inversiones tanto en hospitales como hoteles***

**LA RUTA DEL DINERO**



Entre los retos para movilidad sustentable destaca el suministro de diésel de ultra bajo azufre (DUBA), combustible que contiene hasta 15 partículas de azufre por millón (ppm) frente a 500 ppm que puede contener el diésel regular. Es un tema de salud pública de la mano de nuevas tecnologías vehiculares para motores Euro VI y EPA 10, que reducen las emisiones contaminantes en el transporte de carga y pasaje. El problema es que, aunque el DUBA está disponible en cerca de 80 por ciento de carreteras y ciudades más importantes del país, su distribución cubre apenas cuatro quintas partes de corredores carreteros. Añade la falta de señalización en las estaciones, lo cual podría subsanarse mediante los tótems de cada estación y con aplicaciones inteligentes para transportistas. Sin duda, un pendiente para la nueva dirección de Pemex, a cargo de **Víctor Rodríguez Padilla**. Grupo Rica, la embotelladora que dirige **Miguel Guizado Aguirre** y Fundación Coca-Cola México (FCCM), a cargo de **Rodrigo Fera Cano**, así como el resto de la Industria Mexicana de Coca-Cola, junto a sus aliados Rotoplas e Isla Urbana, reiteraron su apoyo a la iniciativa *Escuelas con Agua*. Hablamos de un plan destinado a instalar Sistemas de Captación de Agua de Lluvia (SCALL) que permite a escuelas con acceso limitado al agua contar con el recurso y almacenarlo para temporadas de sequía. En este año, los estados de Hidalgo y Morelos extenderán ese programa a 16 escuelas con lo que llegarán a 29 instituciones. Además, durante el ciclo escolar 2024-2025, la iniciativa habrá llegado a 30 estados donde los centros escolares no cerrarán por falta del vital líquido.



## AL MANDO



**La IA permite entre otras cosas, generar estrategias empresariales esenciales (core tasks), de mercadotecnia y de análisis de datos**



El Centro de Comercio Detallista de la Escuela de Negocios del Tecnológico de Monterrey publicó una radiografía de "la implementación de la Inteligencia Artificial en el comercio detallista", que destaca los beneficios, retos y casos de éxito de la utilización de esta tecnología como una

ventaja competitiva en la ejecución de los negocios.

Más allá de los *chatbots*, ya existen herramientas que se familiarizan con los compradores: robots que te guían al pasillo adecuado, reconocimiento de voz, geolocalización, logística, optimización de precios y detección de fraudes y seguridad.

Según el estudio de los profesores **Ana Franco, Ana Valeria Calvo y Alfonso Valdéz**, más de 75 por ciento de los consumidores ya usan más de una aplicación de Inteligencia Artificial (IA).

Estos mismos investigadores colaboraron con Wal-Mart, OXXO, Zara, Coppel y Liverpool para conocer sus tecnologías y aplicación con casos sorprendentes. Además, acudieron a especialistas en IA de organizaciones como Jaynes Computing, Lytica y Google Analytics, lo que les permitió articular un

panorama integral sobre la aplicación de esta tecnología.

La IA ya permite entre otras cosas, generar estrategias empresariales esenciales (*core tasks*), de mercadotecnia, de análisis de datos, de comprensión del consumidor y gestión de relaciones, de sistemas de información, entre otras.

**Más de 75% de los consumidores ya usan más de una aplicación de IA**

**ANTES DE IRSE DIERON EL PASO**

Finalmente, el gobierno de México declaró área natural protegida los terrenos de Calica, propiedad de Vulcan Materials. De acuerdo con la empresa estadounidense se trata de facto de una expropiación que es resultado de una larga lista de presiones por parte de México en los últimos casi tres años. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** le dedicó 56 ocasiones en sus conferencias de prensa y la acusó de dañar el patrimonio medioambiental del país. Más allá de que la actividad extractiva deba o no continuar en ciertas zonas del país, como se ha hecho para construir el Tren Maya, el decreto emitido el lunes de la semana pasada deja en entredicho el cumplimiento del estado de derecho, pues Vulcan es dueño de los terrenos y en todo caso debió haber recibido una indemnización por esta decisión que en los hechos es una expropiación disfrazada.

**NUEVO COMIENZO**

Llegó el fin de la era **Andrés Manuel López Obrador**, con esto el momento de realizar un análisis a conciencia de su administración. Por otra parte, comenzará a escribirse la historia de la primera presidenta de México en 200 años de historia democrática. **Claudia Sheinbaum Pardo**, se encontrará un país con enormes desafíos en materia de seguridad, economía, sostenibilidad y convivencia social, ya veremos en estos primeros 100 días de gobierno su manera de enfrentar cada uno de estos retos.



## UN MONTÓN — DE PLATA —



***Tenemos un país dividido en lo político; inseguro en la armonía que deberíamos vivir a diario; y sesgado hacia el lado incorrecto de la historia***



e va **Andrés Manuel López Obrador** del poder. Termina hoy la pesadilla. Destruyó de instituciones; revolucionario sin causa; obnubilado por ideas vetustas; confundido por el tufo comunista latinoamericano que a tantos pueblos ha dañado en la región; revanchista; rencoroso y vengativo.

Eso fue AMLO, un pobre diablo que engañó a millones haciéndoles creer que velaba por el bien del pueblo, que terminaría la violencia y que eliminaría la corrupción.

Hoy tenemos un país dividido en lo político; inseguro en la armonía que deberíamos vivir a diario; y sesgado hacia el lado incorrecto de la historia.

La única buena noticia es que económicamente AMLO no destruyó el libre mercado ni atentó contra la propiedad privada.

De hecho, el comercio internacional —que es el pilar fundamental actual de nuestro sistema económico—, le desagradaba cuando Salinas de Gortari impulsó el Tratado de Libre Comercio. Pero en 2018 aprendió que no había alternativa, que México debe estar integrado al mundo capitalista, e incluso ahora abraza la integración comercial con Norteamérica.

***AMLO deja a México dislocado de la escena internacional***

Afortunadamente AMLO no pudo contrarrestar la esencia del mexicano emprendedor, valiente y autosuficiente. Sin embargo, sí convenció a una mayoría sustancial de que el Estado debe tutelar ad infinitum a quienes el gobierno elige como vulnerables, y la convenció de que valía la pena construir una narrativa completa de gobierno al respecto. Y

cuando se dice que la narrativa es de gobierno, eso se traduce en presupuestal, en dinero. Por eso canceló el Aeropuerto de Texcoco, pero destina más de 700 mil millones de pesos anuales a subvenciones sociales.

López Obrador deja a México dislocado de la escena internacional; maloliente en círculos financieros; y hasta apestado ante socios que debieron ser aliados permanentes de nuestro desarrollo, como España.

AMLO fue un Presidente que no supo estar a la altura del curso de la historia, rechazando nuestra integración al mundo con pretextos de un nacionalismo rancio. Ni arregló Pemex, ni hizo de la CFE una empresa ejemplar, ni ganó el respeto de actores relevantes, públicos o privados, del mundo.

Qué bueno que AMLO no quiere bulevares con su nombre ni estatuas con su efigie. No los merece.

Este Presidente dañó mucho a los jóvenes del país, empoderando a varios personajes radicales con ideas comunistas que se insertaron por aquí y por allá en la administración pública federal, y siniestrando la vocación de muchos por un servicio civil de carrera.

Hoy no hay jóvenes que admiren a los servidores públicos y que quieran emularlos.

Cancelador de aspiraciones, tergiversador de la historia y moralista de una austeridad torcida, AMLO llega al día de su carpetazo final, a su ocaso.

La historia dirá lo que nuestra Nación querrá recordar de él. Yo dudo que sean muchas cosas buenas.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## Edgar Amador, la cercanía con Banxico y las diferencias con Gabriel Yorio

La salida de Gabriel Yorio González como subsecretario de Hacienda y Crédito Público fue contradictoria, especialmente porque apenas el 12 de septiembre, la misma presidenta electa, **Claudia Sheinbaum** había confirmado que todo el equipo de la dependencia eco-se mantendrían en su lugar.

Cuentan por que desde la Secretaría de Energía (Sener), con la nueva titular **Luz Elena González Escobar** y en Petróleos Mexicanos (Pemex) con **Víctor Rodríguez Padilla** se hicieron sugerencias de un perfil más de confianza y *ad-hoc* a los ideales de la *Cuarta Transformación*. Alguien que no pusiera "peros" en las transferencias y apoyos a la empresa estatal.

Se dice que **Edgar Amador Zamora** será el sustituto, alguien con quien Yorio González no coincidía en decisiones económicas ni tampoco se llevaban bien. Fue y sigue siendo muy cercano a la gobernadora del Banco de México (**Banxico**), **Victoria Rodríguez Ceja**, quien lo tenía como investigador técnico dentro del banco central y con un **salario bruto de 17,364 pesos mensuales**.

Al parecer tampoco era de mucha gracia de los demás subgobernadores. Dicen que Amador Zamora, economista por la UNAM, se ha movido tras bambalinas con directores de bancos y de calificadoras en nombre de la gobernadora del Banxico. Se tienen confianza, y tienen una historia laboral desde la Secretaría de Finanzas de la Ciudad de México. Y de ser subsecretario de Hacienda, será muy evidente **la injerencia que tendrá en la política fiscal y monetaria del país**.

Parece ser que a la futura mandataria no le gustó "el protagonismo" de Yorio González en ciertos medios de comunicación dando entrevistas para informar sobre cómo estaba la situación económica del país, después del lunes negro que vivieron las bolsas bursátiles y el tipo de cambio. De hecho, muy despreocupada, Sheinbaum dijo a los medios sobre la salida de Yorio González que "él quiere ocupar un espacio internacional", lo que en pocas palabras puede interpretarse que **le daba igual que se fuera**, a pesar que es de los pocos funcionarios que ha logrado mantener en paz tanto a las calificadoras como analistas e inversionistas.

Quizá, la salida de Yorio González es sólo un mensaje de cómo va a operar esta nueva administración, que como la pasada, aplicó más de una vez el juicio tajante de: **estás conmigo o en mi contra**.

Desde hace unos días circula un documento en las oficinas de Pemex, donde al parecer ya se tienen asignados los cargos más relevantes para el siguiente sexenio como el Director de Finanzas de la petrolera, quien al parecer será **Juan Carlos Carpio Fragoso**, también extrabajador de la Secretaría de Finanzas de la capital. Es el puesto más relevante de la empresa, pues tendrá la tarea titánica de hacer más viable la situación de la estatal y dar la casara con los inversionistas y las calificadoras. En la dirección general de Pemex exploración y producción se contempla a **Néstor Martínez** y en la dirección de Pemex Transformación Industrial, **Carlos Armando Lechuga**.



## Dan por hecho desabasto de medicinas en 2025, sin fecha subasta y en ascuas Birmex, Cofepris e IMPI

El sector salud es otra asignatura pendiente de **Andrés Manuel López Obrador**. Dadas las políticas fallidas y los recortes por la austeridad, la atención se deterioró en instituciones como el IMSS de **Zoé Robledo** y el ISSSTE de **Bertha Alcalde**.

La desaparición del Seguro Popular y la complicada instrumentación del INSABI que lleva **Juan Ferrer** ha cobrado factura a millones de mexicanos obligados a voltear a la medicina privada.

Según Coneval la población con carencias por acceso a servicios de salud creció del 16.2% en 2018 a 39.1% en 2022.

Para **Claudia Sheinbaum** este será otro reto. Miles de mexicanos mueren porque no hay tratamientos o el tiempo de respuesta es prolongado. El acceso a medicinas igual se ha complicado con 5 modelos implementados para comprar y distribuir.

De ahí la designación de **David Kershenobich** en Salud y **Alejandro Svarch** en IMSS-Bienestar. Sin embargo a estas alturas ya se tendría que tener conformado al equipo completo. Falta saber si a **Jens Pedro Lohmann** se le ratifica en Birmex o hay otro encargado.

Lo mismo con el IMPI de **José Sánchez Pérez**, nodal para el rubro farmacéutico por los biosimilares y las patentes extendidas de las multinacionales, y no se diga Cofepris para acelerar la llegada de innovación.

En la industria, dada la falta de celeridad

para cubrir estas posiciones se da por un hecho que en 2025 habrá desabasto de medicamentos. Será el debut de Kershenobich.

Los augurios no son infundados. Para estas fechas debió iniciar la subasta de medicamentos para 2025. Dado el retraso los tiempos para cubrir la demanda ya no darán, por buena voluntad que exista. Este año la licitación realizada a finales del 2023 tampoco cubrió las necesidades.

Así que en salud mal inicio.

### CALICA MÁS DAÑO A LA RELACIÓN CON EU Y CON TRUMP MAYOR COSTO

Tras de que Semarnat de **María Luisa Albores** concretó la declaratoria de área protegida de 54,000 hectáreas de QR, ahí donde está Calica, es evidente que Vulcan de **Tom Hill** detonará un nuevo recurso legal contra México ahora en el ámbito del T-MEC, amén del que ya desahoga con la cachucha del TLCAN. Sin embargo ya que no fue una expropiación, para su causa legal habrá más desafíos. Pero quizá lo más delicado, es que este es otro frente que lastima la relación con EU y que una vez pasadas las elecciones en ese país quizá cobre factura. Se estima que la reacción si llega **Donald Trump** será más fuerte, puesto que la estadounidense es abiertamente republicana.

### OFICIALIZA BMV SALIDA DE CONTRERAS Y AÚN SIN RELEVO

La BMV que dirige **Jorge Alegría** notificó el jueves ya tarde que **Hugo Contreras Pliego** deja su posición como director general adjunto de Normatividad y Cumplimiento, como le adelante. Se precisa que su salida será el 4 de octubre tras 23 años en la empresa y para jubilarse. Obvio no se habla de las dificultades con Alegría y tampoco se da a conocer un relevo, porque aún no se tiene, dado que no fue un asunto planeado.

#### **PRODUCTIVIDAD QUID EN ARREGLO ENTRE ASPA Y AEROMÉXICO**

El viernes ASPA a cargo de **Jesús Ortiz** debió aclarar que la fecha para el estallamiento de

una huelga en Aeroméxico para el 1° de octubre nada tiene que ver con la toma de posesión de la nueva presidenta. No es un asunto político sino coincidencia con la fecha del contrato colectivo suscrito en 1988. Expertos estiman que el quid para el alza salarial con la aerolínea que lleva **Andrés Conesa** está amarrado a la mejora de las condiciones de productividad. Le platicaba de los problemas que la semana pasada tuvo la aerolínea en su ruta desde el aeropuerto de Narita. La enfermedad de un piloto y lo corto del personal de reserva para esos casos, propiciaron la reprogramación de 2 vuelos con afectación para la clientela hasta por 48 horas.





## Dan por hecho desabasto de medicinas en 2025, sin fecha subasta y en ascuas Birmex, Cofepris e IMPI

El sector salud es otra asignatura pendiente de **Andrés Manuel López Obrador**. Dadas las políticas fallidas y los recortes por la austeridad, la atención se deterioró en instituciones como el IMSS de **Zoé Robledo** y el ISSSTE de **Bertha Alcalde**.

La desaparición del Seguro Popular y la complicada instrumentación del INSABI que lleva **Juan Ferrer** ha cobrado factura a millones de mexicanos obligados a voltear a la medicina privada.

Según Coneval la población con carencias por acceso a servicios de salud creció del 16.2% en 2018 a 39.1% en 2022.

Para **Claudia Sheinbaum** este será otro reto. Miles de mexicanos mueren porque no hay tratamientos o el tiempo de respuesta es prolongado. El acceso a medicinas igual se ha complicado con 5 modelos implementados para comprar y distribuir.

De ahí la designación de **David Kershenobich** en Salud y **Alejandro Svarch** en IMSS-Bienestar. Sin embargo a estas alturas ya se tendría que tener conformado al equipo completo. Falta saber si a **Jens Pedro Lohmann** se le ratifica en Birmex o hay otro encargado.

Lo mismo con el IMPI de **José Sánchez Pérez**, nodal para el rubro farmacéutico por los biosimilares y las patentes extendidas de las multinacionales, y no se diga Cofepris para acelerar la llegada de innovación.

En la industria, dada la falta de celeridad

para cubrir estas posiciones se da por un hecho que en 2025 habrá desabasto de medicamentos. Será el debut de Kershenobich.

Los augurios no son infundados. Para estas fechas debió iniciar la subasta de medicamentos para 2025. Dado el retraso los tiempos para cubrir la demanda ya no darán, por buena voluntad que exista. Este año la licitación realizada a finales del 2023 tampoco cubrió las necesidades.

Así que en salud mal inicio.

### CALICA MÁS DAÑO A LA RELACIÓN CON EU Y CON TRUMP MAYOR COSTO

Tras de que Semarnat de **María Luisa Albores** concretó la declaratoria de área protegida de 54,000 hectáreas de QR, ahí donde está Calica, es evidente que Vulcan de **Tom Hill** detonará un nuevo recurso legal contra México ahora en el ámbito del T-MEC, amén del que ya desahoga con la cachucha del TLCAN. Sin embargo ya que no fue una expropiación, para su causa legal habrá más desafíos. Pero quizá lo más delicado, es que este es otro frente que lastima la relación con EU y que una vez pasadas las elecciones en ese país quizá cobre factura. Se estima que la reacción si llega **Donald Trump** será más fuerte, puesto que la estadounidense es abiertamente republicana.

### OFICIALIZA BMV SALIDA DE CONTRERAS Y AÚN SIN RELEVO

La BMV que dirige **Jorge Alegría** notificó el

jueves ya tarde que **Hugo Contreras Pliego** deja su posición como director general adjunto de Normatividad y Cumplimiento, como le adelante. Se precisa que su salida será el 4 de octubre tras 23 años en la empresa y para jubilarse. Obvio no se habla de las dificultades con **Alegría** y tampoco se da a conocer un relevo, porque aún no se tiene, dado que no fue un asunto planeado.

### PRODUCTIVIDAD QUID EN ARREGLO ENTRE ASPA Y AEROMÉXICO

El viernes ASPA a cargo de **Jesús Ortiz** debió aclarar que la fecha para el estallamiento de una huelga en Aeroméxico para el 1° de octubre nada tiene que ver con la toma de posesión de la nueva presidenta. No es un asunto político sino coincidencia con la fecha del contrato colectivo suscrito en 1988. Expertos estiman que el quid para el alza salarial con la aerolínea que lleva **Andrés Conesa** está amarrado a la mejora de las condiciones de productividad. Le platicaba de los problemas que la semana pasada tuvo la aerolínea en su ruta desde el aeropuerto de Narita. La enfermedad de un piloto y lo corto del personal de reserva para esos casos, propiciaron la reprogramación de 2 vuelos con afectación para la clientela hasta por 48 horas.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondlnero.mx



# Volkswagen deja "Huellas" en sus 70 años

## TAQUÍMETRO

Guillermo Lira

Este año se cumplen siete décadas de que Volkswagen tiene operaciones en el país y lo ha festejado de distintas maneras, desde poner los precios de sus coches acabando con "70" pesos, hasta la presentación de una gran cantidad de sus autos históricos como el VW Sedán, uno de ellos en una versión de un emblemático Taxi de la Ciudad de México, hasta la ID.Buzz que es su nueva camioneta eléctrica confirmada a la venta en México y el ID.4 que como "crossover" no tarda en llegar al mercado mexicano para iniciar la era de electricificados precisamente a los 70 años de haber vendido su primer unidad. De celebración también especificó la pintura, logotipos, colores y equipo de un Jetta que ha designado como el "70 aniversario" y que con solo 700 unidades ya está a la venta en el país.

A estas celebraciones que duran todo el año se une

la serie "Huellas" que sale de una convocatoria a todos los mexicanos por dar sus historias más emblemáticas, con lo cual reunió más de 2,000 historias de sus clientes por todo el país y escogió siete de ellas para plasmarlas en una serie de siete capítulos donde las familias, los clientes y en general los mexicanos participamos de alguna u otra manera, ya que son historias de la vida real que, aunque tienen su parte artística, reflejan cómo todos hemos tenido historias con un Volkswagen.

De hecho, los siete reflejan distintas décadas de la vida del país, hechos históricos que han cambiado la vida de México como desastres naturales o tantas familias que han tenido a un VW como protagonista en sus vacaciones, educación e inclusive nacimiento de sus hijos.

Así, Volkswagen nos habla y deja huella en sus siete décadas en el país, hoy en sus plantas, como la de Puebla, que produce Taos, Tiguan y Jetta, dos de ellos ya en su nueva era y exportando a muchos países del mundo.

La historia más votada deja legado, pues pocas veces hemos visto a Volkswagen dar un auto, y menos un Jetta y, obviamente, nunca un 70 aniversario, que se lo llevó quien mandó su historia y la hicieron realidad en pantalla consiguiendo la preferencia sobre las otras que también quedan como documento audiovisual de estos 70 años en México.

Lo que queda imaginar es cuando cumpla 80 años en el país, cuántos eléctricos estarán vendidos en el país, qué estará fabricando en Puebla y qué hitos en ventas alcanzará, por lo pronto felicidades a Volkswagen que deja "Huellas" en una gran serie que hoy forma parte del acervo histórico del paso del tiempo de la industria automotriz en el país.