



# CAPITANAS



## TERE CABRERA...

Es la directora jurídica de Grupo Coppel. Tiene a su cargo vigilar las prácticas legales de la empresa, políticas anticorrupción y prevención de lavado de dinero. Además, coordina las relaciones comerciales con 21 países, así como la legalidad en un total de 56 empresas.

---

## Problemas sindicales

**Y**a hace más de un mes que los trabajadores de la planta de General Motors en Silao votaron por concluir la relación laboral con el sindicato cetemista "Miguel Trujillo López", pero la terminación del contrato colectivo se hará efectiva hasta el 3 de noviembre.

Como resultado del proceso en la planta de GM surgió un nuevo movimiento sindical denominado Sindicato Independiente Nacional de Trabajadores y Trabajadoras de la Industria Automotriz (SINTTIA), dirigido por **Alejandra Morales**, que buscará representar a los trabajadores y firmar un nuevo contrato con la empresa.

Sin embargo, el SINTTIA denunció que en la transición se siguen presentando actos de intimidación en contra de los trabajadores que votaron por sacar al sindicato de la CTM de la planta.

Además, el nuevo sindicato ha pedido una reunión formal con la empresa para establecer una interlocución, pero la respuesta es que no lo pueden hacer sino hasta después del 3 de noviembre.

Mientras tanto, los trabajadores se encuentran sin un contrato colectivo que los rija y la historia no termina, al tiempo que se van tejiendo otros conflictos relacionados con contratos colectivos en el País. Una transición complicada.

## Propiedad mundial

Parece que las autoridades de Estados Unidos ya se convencieron de que para darle fin a la pandemia es necesario compartir el conocimiento, en este caso, costosísimo conocimiento que dio paso a las vacunas.

El presidente de ese país, **Joe Biden**, está impulsando una iniciativa para que en esta ocasión no se proteja la propiedad intelectual de las vacunas contra Covid-19.

Esto quedó claro en la Cumbre Global sobre Covid-19 que se organizó la semana pasada. No hay que olvidar que ese país es extremadamente celoso de sus patentes y desarrollos.

Sin embargo, el impacto tanto social como económico en todo el mundo ha llevado a plantear la renuncia de las patentes.

Incluso la Organización Mundial del Comercio (OMC), que dirige **Ngozi Okonjo-Iweala**, ha solicitado la transparencia sobre la información de propiedad

intelectual referente a estos fármacos, por considerarlo una necesidad inmediata y crucial.

Desde el año pasado, en la OMC se han analizado opciones de política e intervenciones a favor de la salud en el ámbito de derechos de propiedad intelectual que pueden adoptarse en las cadenas de valor de las vacunas para facilitar su acceso.

Claro que aceptar la propuesta no es sencillo y las grandes farmacéuticas siguen luchando por poner algunos candados a sus desarrollos.

## México en la mira

México se ha convertido en el mercado internacional perfecto de arranque para la expansión global de las empresas tecnológicas colombianas y un ejemplo reciente es Tul.

La startup especializada en materiales de construcción opera en el País desde este año y pretende llegar a

cerca de 5 mil ferreterías y tlapalerías a través de la digitalización, con una inversión cercana a los 20 millones de dólares.

La compañía está a cargo de **Nicolás Villegas** y tiene presencia en varias ciudades de Colombia y Ecuador, pero con miles de ferreterías y tlapalerías tradicionales en el territorio nacional, México se vuelve ideal para aplicar, probar y escalar el modelo tecnológico y logístico de Tul.

El objetivo de esta startup es hacer más corto el camino entre los grandes productores, los pequeños vendedores y el consumidor final para lograr eficiencias significativas en el sector ferretero y de la construcción. Como parte de esto, ofrece acceso a un amplio catálogo de insumos.

La startup colombiana planea llegar a las principales ciudades latinoamericanas y promover una nueva forma de abastecimiento y digitalización de las ferreterías.

## Impacto electrónico

Mercado Libre presenta hoy un estudio sobre el impacto de la empresa en genera-

ción de empleo, crecimiento económico, inclusión financiera y transformación digital en la región.

La investigación, realizada entre marzo y septiembre pasados, con base en datos de los últimos dos años, se centró en Argentina, Brasil, Chile, Colombia y, desde luego, México.

Los principales hallazgos de la empresa que lleva **Marcos Galperin** muestran que México es el segundo país con mayor crecimiento en comercio electrónico, con 25 por ciento.

Se detectó que casi 288 mil familias tienen en la compañía su principal ingreso, 38 mil pymes se unieron en 2020 y de éstas 80 por ciento se expandió fuera de su ciudad de origen.

Además, en la pandemia se crearon más de 249 mil empleos en 17 actividades económicas vinculadas al sistema logístico de Mercado Libre.

En inclusión financiera, 4 de cada 10 pymes recibió su primera oferta de crédito a través de Mercado Crédito y, según datos del estudio, 30 por ciento de éstas considera que la compañía ofrece mejores condiciones que otras instituciones.

capitanes@reforma.com



# Factores de incertidumbre

La economía global está en franca recuperación, pero hay varios factores que pudieran hacer que sufra una recaída, algunos de los cuales dependen de las decisiones políticas y económicas de Estados Unidos (EU). Por un lado está la discusión que casi se repite cada año sobre el tope al endeudamiento del Gobierno estadounidense, que a la hora de escribir estas líneas seguía sin resolverse. Los mercados financieros están inquietos y, como referencia, en 2011 una situación similar que no se resolvió a tiempo provocó una caída del índice S&P 500 de más de 15 por ciento.

Por otro lado, la pandemia del Covid-19, a pesar de la vacunación y las medidas de distanciamiento social, sigue causando contagios y muertes, mientras que las vacunas parecen ser menos efectivas ante las nuevas variantes del virus. Los estragos causados por la variante Delta afectó el desempeño de la economía estadounidense y disminuyó la confianza de los consumidores, por lo que los analistas esperan ahora un crecimiento

menos vigoroso este año.

Los problemas para la recuperación global no se limitan a lo que sucede en EU. La crisis inmobiliaria en China, que ya provocó inquietud en los círculos financieros, pudiera agravarse y contagiarse a los mercados globales. Sobre este particular no hemos visto su desenlace final.

Todos estos retos para sostener la recuperación económica se presentan en un entorno donde persisten las presiones inflacionarias, en mucho causadas por los trastornos en las cadenas de suministro y en el transporte global, lo que empuja los precios al alza y amenaza con desalinearse las expectativas inflacionarias. Si esto último sucede, se pudieran presentar mayores demandas de incrementos salariales, lo que daría un impulso adicional al crecimiento de los precios.

Es en ese contexto que la semana pasada se conocieron las decisiones de la Reserva Federal (Fed) en cuanto al tiempo y forma en que retirará los estímulos monetarios. Espera iniciarse con la disminución de

la inyección de liquidez tan pronto como al cierre de este año, y asigna una mayor probabilidad al aumento de las tasas de interés en 2022, pero ambas acciones están sujetas a grandes incertidumbres en la evolución de la producción y los precios.

El dilema del Fed es que si la inflación no cede como esperan sus miembros, pudieran verse obligados a elevar las tasas de interés más pronto de lo planeado, lo que afectaría, sin duda, el ritmo de la recuperación.

Más grave aún es que si los problemas se presentan en ambos frentes, con factores que disminuyen la producción y otros que estimulan las presiones de precios, nos encontraríamos con bajo crecimiento y alta inflación, sin opciones claras de política monetaria o fiscal para resolver ese binomio.

Por ejemplo, si para impulsar la economía el Fed decide modificar sus planes respecto al retiro paulatino de los estímulos monetarios y los pospone hasta 2024, estaría al mismo tiempo atizando las presiones inflacionarias. Si opta por atacar estas con medidas de restric-

ción monetaria, entonces haría más severa la caída de la producción.

Es claro que con tantos factores de incertidumbre la política monetaria necesita ser flexible, y así lo reconocen los miembros del Fed. Con todo, sus proyecciones trimestrales publicadas la semana pasada muestran una mayor disposición a elevar las tasas de interés en 2022, en relación con la proyección de junio. La tendencia al alza de la tasa de los fondos federales se elevó de una mediana de 0.6 por ciento a 1 por ciento en 2023, mientras que para fines de 2024 se ubica en 1.8 por ciento. También ven un menor dinamismo de la economía al cierre de 2021 pero elevaron su previsión de crecimiento para el año próximo. En síntesis, el Fed muestra un optimismo cauteloso al considerar que las presiones inflacionarias son transitorias y que los problemas en China, el tope de deuda y en la red de suministros global no impedirán que la economía de EU crezca en 2022. El desempeño de nuestra economía depende de ello. Faltan 259 días.



## Banxico está en 'la dimensión desconocida'

El banco central mexicano está pecando de indolente, sobre todo la llamada *ala dovish*.

Desde el año pasado, y de manera más acentuada en este 2021, han sido cero atinados.

Sus proyecciones oficiales de inflación se han quedado cortas una y otra vez e igual ha pasado con las lecturas oficiales de la política monetaria de la Reserva Federal.

La inflación de la primera quincena de septiembre, publicada la semana pasada, se voló por encima de lo esperado por el mercado y de las nuevas proyecciones oficiales del banco central.

La inflación general de la primera quincena de septiembre fue de 0.42 por ciento, muy por arriba del esperado de 0.28, en medición anual el observado fue de 5.87, también por arriba del 5.60 de la segunda quincena de agosto.

Por su parte, la variación del índice subyacente de la primera quincena de septiembre subió 0.31 por ciento, por encima del esperado 0.24. El anual se disparó a 4.92 frente al 4.77 de la segunda quincena de agosto.

Lo peligroso es que el alza anual del índice subya-

cente en 4.92 por ciento es el pico más alto desde la segunda quincena de noviembre de 2017.

Este índice no sólo ha mostrado resistencia a bajar, sino que ya aceleró su alza de manera importante.

Aunque apenas es una observación de la inflación, lo cierto es que las nuevas proyecciones oficiales son del 12 agosto, que se publicaron junto con el comunicado de ese día, y ya se perfilan como obsoletas.

Aquí lo importante es que las expectativas inflacionarias de mediano y largo plazos están contaminadas.

Es más serio valuar las expectativas inflacionarias con lo que se paga en el mercado, es decir, los *break even*, como es de uso común en el caso de Estados Unidos.

A cinco años, la inflación esperada es de 4.38 por ciento y a 10 años de 4.41, ambas notablemente arriba del techo de la banda oficial.

La meta de precios de Banxico es de 3 por ciento, con una holgura de un punto arriba y un punto abajo, es decir, 2 de piso y 4 de techo.

Las expectativas de mediano y largo plazos del con-

senso de las encuestas están seriamente contaminadas por el conflicto de interés que tienen.

Lo mismo pasaba con la proyección del ciclo alcista de la tasa Banxico.

Y las tesis acerca de lo que se esperaba del rumbo de la política monetaria de la Fed por parte del banco central mexicano tampoco han sido muy certeras.

Incluso hasta el propio banco central estadounidense se ha sido rebasado por el comportamiento de la inflación en su país.

Las ha revisado al alza en cada Comité de Tasas (FOMC, por sus siglas en inglés) trimestral.

Sin embargo, en el FOMC del 22 de septiembre se hizo una fuerte revisión al alza de las proyecciones de inflación, pero una semana después, el miércoles y jueves de esta semana, Jerome Powell reconoció que ya son obsoletas.

Nada menos ayer, en un evento del Banco Central Europeo, el presidente de la Fed señaló que la inflación se mantendrá considerablemente por encima de la meta durante los próximos meses y agregó que "si la inflación

se mantiene demasiado alta durante demasiado tiempo, la Fed respondería".

No sólo deja la impresión de que la inflación no parece tan temporal y que pierden el control, sino que además los comentarios sobre los precios los van acompañando de amenazas de que normalizarán más rápido la política monetaria.

"Normalización monetaria" debe entenderse como que la Fed realizará una extinción rápida del *Quantitative Easing* (QE) con el *taper*, para casi inmediatamente subir su tasa de referencia.

En fin, al buen entendedor, pocas palabras.

Banxico literalmente está rebasado.

En el mercado las tasas de toda la curva suben y suben acoplándose a lo que viene.

La realidad contrasta con todo lo que dice Banxico, sobre todo el *ala dovish*, que pone sus ideas y teorías por encima de las condiciones legítimas del entorno.

Si el Banco de México no reconoce que debe subir más rápido su tasa se le va a ir el tipo de cambio, luego la inflación y al final la estabilidad.

La falta de criterio opaca la visión.



# What's News

**D**ollar Tree Inc., la cadena de tiendas que vende casi todo a un dólar, planea agregar más productos a precios ligeramente más elevados a medida que aumentan los costos de una gama de artículos. El minorista indicó que empezaría a ofrecer productos a 1.25 y 1.50 dólares en algunas de sus tiendas al tiempo que congestiones en la cadena de suministro, un mercado laboral restringido y la inflación provocan un aumento en los costos.

◆ **Este año**, los bancos se perfilan a fusionarse a un nivel no visto desde la crisis del 2008. Algunos bancos han anunciado más de 54 mil millones de dólares en tratos hasta fines de septiembre, reportó Dealogic. Eso coloca a las fusiones y adquisiciones de la industria en camino a tener su año más importante desde el 2008, cuando algunos bancos grandes tuvieron que venderse para evitar un colapso. A estas alturas del 2020, los bancos habían anunciado sólo 17 mil millones de dólares en fusiones.

◆ **La Comisión Federal del Comercio de EU** considera apuntalar las protecciones de privacidad en línea, incluyendo para niños, en un esfuerzo por evitar atolladeros legislativos en el Congreso. Las reglas bajo consideración podrían imponer considerables obligaciones nuevas a negocios de todo tipo

respecto a cómo manejan los datos de los consumidores, dijeron fuentes. Las negociaciones preliminares son el indicio más reciente de la postura más agresiva de la comisión encabezada por su nueva presidenta, la demócrata Lina Khan.

◆ **Una paraestatal china** llegó a un trato para adquirir la mayoría de la participación de China Evergrande Group en un banco comercial por 1.5 mil millones de dólares, la señal más reciente de que las autoridades del país intentan ayudar al coloso inmobiliario. Evergrande anunció ayer que una de sus unidades planea vender casi 20% de Shengjing Bank Co., con sede en Shenyang, a una compañía cuyos propietarios incluyen a la oficina local de la Comisión de Supervisión y Administración de Activos del Estado Chino.

◆ **Una nueva empresa** de tarjetas coleccionables lanzada por Fanatics Inc., que el mes pasado trastocó a la industria con una serie de tratos sorpresa, ha recibido 350 millones de dólares en una ronda de financiamiento Serie A que valúa a la firma en 10.4 mil millones de dólares. Las inversiones, que representan alrededor de 3.4% de la entidad llamada Fanatics Trading Cards, provienen de la firma de capital privado Silver Lake, el coloso del entretenimiento Endeavor Group Holdings Inc., e Insight Partners, una firma de capital de riesgo.



## Álvarez Puga: como pez en el agua en la era de EPN

La causa penal por la que la Fiscalía General de la República (FGR) busca encarcelar a **Víctor Manuel Álvarez Puga** y a su esposa **Inés Gómez Mont** empieza a generar preocupación en las más altas esferas, porque las líneas de investigación apuntan hacia personajes que se habían considerado intocables, principalmente por los acuerdos que facilitaron la última transición de gobierno y que pretenden garantizar la continuidad en la siguiente.

En la instancia que lleva **Alejandro Gertz Manero** sospechan que los más de 3 mil millones de pesos que, por concepto de compra de equipo de seguridad y espionaje, salieron de la Secretaría de Gobernación hacia las empresas de Álvarez Puga, no pudieron pasar desapercibidos para el titular de la dependencia, **Miguel Osorio Chong**, a quien le señalan cercanía con el facturero.

Fuentes con conocimiento del caso aseguran que el asunto se conecta con un gasto irregular de más de 40 mil millones de pesos que se efectuó desde Bucareli durante el sexenio de **Enrique Peña Nieto**, provenientes de la polémica partida presupuestal 33701, clasificada como Gastos de Seguridad Pública y Nacional.

Ya había un robusto expediente en la Secretaría de la Función Pública—generado por la última contralora del sexenio anterior, **Arely**

**Gómez**—, pero la investigación se congeló a mediados del año pasado y se puso bajo resguardo luego de la salida de esa dependencia de **Irma Eréndira Sandoval**, la única interesada al parecer en su momento en detonar esa bomba.

En dicho expediente se detallaban las operaciones con las que Víctor Manuel Álvarez Puga, también conocido como **Mai**, vendió equipo de seguridad a la Secretaría de Gobernación a través de la empresa chiapaneca Balam Seguridad Privada, S.A. de C.V., del empresario **Asaf Israel Zanzuri**, otro joven integrante de ese grupo de promotores de exitosos servicios para reducir cargas fiscales.

Balam Seguridad Privada y su subsidiaria Grupo Tech Bull fueron el vehículo para que, además de la Secretaría de Gobernación, la otrora Procuraduría General de la República, por la que desfilaron los dos titulares más polémicos, **Jesús Murillo Karam** y **Alberto Elías Beltrán**, y hasta la Sedena, adquirieran el malware Pegasus, usado por el gobierno anterior para presuntamente espiar a periodistas y líderes de la oposición.

La firma de seguridad privada de Zanzuri, que según fuentes también era propiedad del renombrado **Mai**, sirvió como intermediaria entre las dependencias mexicanas y la israelí NSO, propietaria de esa famosa tecnología para interceptar llamadas, servicios de mensajería instantá-

nea y redes sociales.

El vínculo de Álvarez Puga con el secretario Osorio Chong habría sido **Antonio Collado**, hermano del hoy convicto expresidente de Caja Libertad, el abogado **Juan Collado**, eslabón fundamental para esconder for-

tunas de exfuncionarios en paraísos fiscales como Andorra.

Otro personaje que la justicia tendrá que conectar con Álvarez Puga es el extesorero del gobierno de Quintana Roo, **Juan Melquiades Vergara**, quien representó al despacho de **Mai**, donde ofrecía servicios para cuadrar finanzas municipales y estatales.

En 2018, la Secretaría de Hacienda formuló una querrela contra Vergara Fernández por presuntamente participar en el desvío de 50 millones de pesos del erario durante la gestión de **Roberto Borge**, y aunque posteriormente este personaje se logró colocar algunos meses en el gobierno del panista **Carlos Joaquín González**—muy cercano al presidente López Obrador—, terminó siendo expulsado para enfrentar sus procesos ante la justicia. ●

*mario.maldonado.podilla@gmail.com*  
Twitter: @MarioMal

**Las líneas de investigación apuntan hacia personajes que se habían considerado intocables, principalmente por acuerdos que facilitaron la última transición**



## DESBALANCE

### ¿La CRE se hace bolas con precios de Gas Bienestar?

!!!: Nos cuentan que, a casi un mes del inicio de operaciones de Gas Bienestar en Iztapalapa, conocer el precio al que se vende en esa alcaldía el gas LP de la empresa dependiente de Pemex, de **Octavio Romero Oropeza**, es un verdadero galimatías. El primer problema es que la autoridad responsable de dar a conocer los precios de venta al público, la Comisión Reguladora de Energía (CRE), mantiene en su portal y en la aplicación móvil AmigasLP dos tarifas: una de 10.81 pesos por kilo, y otra más de 21 pesos por kilo, que es la que se cobra efectivamente a los usuarios. La diferencia es notable, nos dicen, y genera confusión sobre un energético que consume 70% de la población. El otro problema, nos dicen, es que la CRE no ha salido a aclarar porqué sus registros muestran esa discrepancia.



Octavio Romero

ARCHIVO EL UNIVERSAL

### Relevo en Banxico

!!!: Nos reportan que una vez que surta efecto la renuncia de **Daniel ChiQUIAR**, a partir de hoy, es muy probable que el Banco de México (Banxico) tenga a su primera economista en jefe mujer, si es que el gobernador central, **Alejandro Díaz de León**, le da la oportunidad de subir de puesto a **Alejandrina Salcedo**, quien actualmente es la directora de Análisis sobre Precios. De ser así, la funcionaria sumará dos logros como economista en jefe, puesto que ya ocupó cuando fue también la primera mujer titular de la Unidad de Planeación Económica en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Sobre ChiQUIAR, nos cuentan que el doctor en Economía se retiró tras 20 años de haber laborado en el instituto central, y lo hace a dos meses de que inicie la nueva era, con **Arturo Herrera** como próximo gobernador.

### La revolución del podcast

!!!: Hoy se celebra el Día del Podcast, un formato que, nos platican, ha crecido de manera exponencial durante la pandemia, ante el cansancio que generan las pantallas con tanto *home office*, escuela virtual y videollamadas. De acuerdo con la consultora FindaSense, 56% de los *millennials* y generación Z utilizan el audio como un escape al estímulo

visual al que están expuestos. Es uno de los fenómenos comunicativos más grandes, nos aseguran, pues en 2020 se estima que 22 millones de personas en el país escucharon al menos un podcast, y para 2025 los expertos estiman que un tercio de la población atenderá cuando menos uno al mes. Por otro lado, según datos de Spotify, 58% de los usuarios utilizan el audio como parte de su ambiente cotidiano y los temas más escuchados son salud y bienestar.

### El alto costo de los seguros

!!!: Al parecer, la pandemia ha llevado a que la inflación médica alcance rangos de hasta 25%, lo que impacta directamente al costo de los seguros. De acuerdo con Capgemini, este difícil entorno obliga al sector asegurador a ofrecer productos más enfocados y accesibles para la población, mientras en el país sigue siendo muy bajo el rango de contratación de este tipo de protección financiera. Nos explican que la llegada de la tecnología al sector de seguros puede acelerar la transformación de las empresas, que en muchos casos se mantienen como las más tradicionales del ámbito financiero. Entre los retos para las aseguradoras sobresale replantear sus modelos de distribución, nos detallan, para convencer al cliente, ofreciéndole un servicio ininterrumpido, una mejor experiencia y más valores agregados.



Como le anticipé, el lanzamiento de la súperapp Baz, una propuesta del Grupo Salinas, sería innovadora y disruptiva porque representa un verdadero cambio con los productos financieros y fintech que hasta ahora hemos visto, ya que la plataforma construida en México, y pensando en la expansión de la economía digital del país, incorpora en un sitio virtual la posibilidad de que convivan 10 supermercados con todas sus alternativas de compra para el cliente, miles y miles de pequeños negocios en formato virtual y toda clase de plataforma de contacto.

La idea es no salir de Baz y que los clientes –no necesariamente de Banco Azteca– puedan interactuar con sus proveedores en todo el ecosistema de pagos.

En la primera década de este siglo, cuando el móvil comenzó a expandirse, el surgimiento de aplicaciones para resolver problemas específicos de los usuarios de telefonía, con interfaces sencillas, comenzó a generalizarse. Desde hace unos cinco años, el crecimiento de las plataformas de contacto, los *marketplaces*, comenzaron a modificar hábitos de compra, pero las súperapps, cuya expansión se inicia a partir de la década pasada en China, se han vuelto populares en el mundo.

La razón: el usuario se convence fácil de no tener que usar aplicaciones específicas para cada servicio, sino hacerlo todo dentro de una y el éxito de ésta radica en la capacidad de no convertirse en tienda negra que robe clientes, a los negocios establecidos.

Es el caso de la colombiana Rappi que comenzó como un servicio de contacto con establecimientos de comida rápida y ha ido incorporando toda clase de servicios, jugar videojuegos, comprar en cualquier tienda –que se lo permita– buscar vuelos, etc.

El problema para el cliente es el elevado costo de su comisión para el negocio y para el cliente pues sube a 25% la factura.

En el caso de Baz, el desafío, por lo que entiendo, es incorporar antes de que termine el año una base de 200 negocios y comercios para que la súperapp sea el punto de

contacto general de un cliente y el chat que incorpora desplaza a WhatsApp, facilitando la negociación y el cierre de operaciones comerciales digitales.

Compararla con WeChat es un despropósito, pues la súperapp china es muy exitosa porque es un mecanismo de control del Estado chino, por eso tienen 1.3 mil millones de clientes.

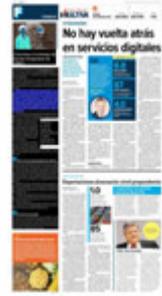
Pero insisto, a diferencia de todas las propuestas fintech y semifintech que hemos visto en México, nace como un *marketplace* digital pegada a Banco Azteca, de manera que los servicios financieros integrales y los temas de seguridad ligados a lavado de dinero y esas cosas pueden siempre ser vigilados por la autoridad.



#### DE FONDOS A FONDO

«Accendo. Los únicos responsables de la liquidación de Banco Accendo son **Javier Reyes de la Campa** y **Moisés Cosío Espinosa**. Ninguno de los dos fue realmente capaz de ser socio en el estricto sentido de la palabra, aun cuando **Reyes** convocó a muchos personajes para estructurar el servicio de *banking as a service* para toda clase de fintech.

El proyecto era bueno, pero el IFC del Banco Mundial decidió no entrar en el *call* de capital porque le faltaba más clientes y volumen para ser *banking as a service* y, lo más interesante fue que reunió a personajes que aceptaron participar por lo que representaba, pero que al ver el desaseo de los socios, decidieron renunciar, como también lo hizo el fondo Rapyd, que le envió a **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, y a **Juan Pablo Graf**, presidente de la CNBV, una carta en la que se comprometía a invertir 42 millones de dólares para comprar Accendo e instalar la plataforma de *banking as a service global* que tiene este grupo. La carta fue enviada el fin de semana pasado por **Erik Rosenthal**, CEO. Se los dejó para la comidilla.



## ¿Funciona el sistema de alertas tempranas de CNBV?

Entre las múltiples dudas tras la liquidación del banco Accendo está si la CNBV, que preside **Juan Pablo Graf**, actuó en forma tardía ante los conocidos problemas de capitalización del banco y si realmente funciona el sistema de alertas tempranas.

Hay que recordar que, en teoría, el sistema de alertas tempranas permite detectar a tiempo, precisamente, problemas de capitalización en los bancos para tomar medidas preventivas que eviten la liquidación, como sucedió con Accendo.

Aunque hay cinco categorías de alerta temprana, resulta que al cierre de julio de este año la CNBV informó que el Índice de Capitalización (ICAP) se ubicó en 18.43% y lo que sorprende es que todos los bancos –incluido desde luego Accendo– están clasificados con la categoría 1 de alerta temprana que, de acuerdo con la CNBV, indica que los bancos están suficientemente capitalizados para enfrentar escenarios de pérdidas no esperadas y, por lo tanto, –dijo– no requieren acciones inmediatas de supervisión con relación a su solvencia.

Evidentemente, no fue el caso de Accendo que tenía categoría 1 con una ICAP de 9.88% abajo del mínimo de 10.5%, pero ni así se clasificó en categoría 1. También ABC está en categoría 1 con un ICAP aún menor al de Accendo, de 9.32%.

La CNBV reconoce que hay dos instituciones sin mencionar a Accendo y ABC que se mantienen en categoría 1 por estímulo para incentivar el crédito que permite hasta el 31 de diciembre de 2021 utilizar hasta el 50% del suplemento de capital.

En el caso de Famsa también estaba en categoría 1 antes de iniciar su proceso de liquidación en julio de 2020, por lo que las alertas tempranas no cumplen con su objetivo ni de alertar ni de hacerlo en forma oportuna.

El sistema de alertas tempranas permite detectar a tiempo problemas de capitalización.



### ↓ CEF: NO HAY REACTIVACIÓN DEL CRÉDITO

El Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero se reunió el lunes pasado en la víspera de que se anunciara la liquidación de Accendo que, evidentemente, fue un tema central.

El CEF que agrupa a todas las autoridades financieras dejó muy claro que la liquidación procedió por incumplimientos normativos que no guardan relación con la coyuntura financiera y operativa derivada de la pandemia y reiteró que no hay un riesgo para la estabilidad del sistema bancario.

Sorprendió la queja a los bancos porque señala que a pesar de la recuperación económica no se ha registrado una reactivación del crédito y que los indicadores de riesgo de los intermediarios financieros no bancarios muestran un desempeño mixto.

En cuanto a los riesgos internos, destaca, en primer lugar, un menor dinamismo de la economía interna y sus po-

sibles afectaciones a la calificación crediticia de Pemex y a las primas del soberano.

A nivel mundial persisten riesgos asociados a la pandemia: diferencias en la disponibilidad de vacunas y en medidas de estímulos y presiones inflacionarias.



#### **DÓLAR POR LAS NUBES**

El dólar continuó apreciándose a nivel mundial y en México cerró en el mercado interbancario en 20.59 y llegó a cotizarse hasta en 21 pesos en ventanilla. Entre las razones están la crisis energética en China, la falta de acuerdos para el tope de la deuda en Estados Unidos y el temor de que la FED adelante el tapering y alza en tasas.



## 1234 EL CONTADOR

**1** La feria tecnológica CES, organizada por la Asociación de Tecnología de Consumo de Estados Unidos, que preside **Gary Shapiro**, abrió sus inscripciones para la edición que se realizará del 5 al 8 de enero próximos. Se prevé que mil 100 empresas estén presentes para mostrar lo último en tecnología en salud, comida, automóviles, videojuegos y hogares inteligentes, entre otros. CES 2022 será un evento híbrido, por lo que las personas que acudan a Las Vegas tendrán que contar con una prueba de vacunación contra covid-19. Para esto, quienes vivan en EU usarán la aplicación Clear y en el caso de los visitantes extranjeros, se usará otra de la que se informará más adelante.

**2** Ante los cambios de hábitos en los consumidores y tratándose de café, la estrategia ha sido innovar y apostar a lo premium y prueba de ello es Nescafé, perteneciente a Nestlé, que en México encabeza **Fausto Costa**. Nescafé Taster's Choice lanzó una nueva variedad para clientes que buscan un café más intenso, pero desde la comodidad de su hogar. Taster's Choice fue la primera en tener un café liofilizado en México, proceso que se usa para conservarlo por más tiempo; además, fue pionera en crear una línea saborizada y es la única marca soluble con su propia máquina. Este sello ha gozado de aceptación dado que parte del consumo fuera de casa se trasladó al hogar.

**3** Finalmente, en marco de la asamblea de la Concamin, que aglutina a 125 cámaras y asociaciones de todos los sectores productivos, rindió protesta como nuevo presidente **José Abugaber Andonje** en sustitución de **Francisco Cervantes Díaz**, quien en las últimas semanas de su gestión estuvo convalciente por covid-19. El nuevo dirigente recono-

ce que el desafío es enorme y en muchos frentes, desde la salud hasta la educación o la movilidad. Sin embargo, la buena noticia es que los empresarios han sido capaces de adaptarse a este entorno cambiante. Esta semana se espera que presenten sus líneas de trabajo a fin de apoyar la recuperación económica.

**4** Zimat Consultores, de **Marta Mejía, Sofía Ambrosi, Andrea Castro** y **Federica Ruiz Maza**, fue reconocida como la mejor agencia de relaciones públicas en México en la edición 2021 en los Sabre Awards Latin America. Los premios Sabre son entregados por la publicación más importante de la industria de relaciones públicas a nivel mundial: *Provoke* y se otorgan cada año a lo mejor de la industria en distintas regiones del mundo. Zimat Consultores con 38 años de trayectoria en el mercado mexicano y trabaja para marcas, empresas e instituciones para fortalecer su reputación con la finalidad de tener un impacto directo en sus resultados de los negocios.

**5** La EGR, que dirige **Alejandro Gertz Manero**, comprará equipos de inspección no intrusiva, como son arcos detectores de metal (fijos y portátiles) y túneles de rayos X, para sus instalaciones en todo el país. Se trata de una licitación internacional Bajo la Cobertura de los Tratados de Libre Comercio, por lo cual no podrán participar empresas nacionales, aunque sean ampliamente reconocidas. Así, firmas establecidas en EU y Canadá llevan las de ganar sin importar que el costo sea mayor y que muchas de ellas maquilen para países que no tuvieron oportunidad de participar. El fallo será el 22 de octubre por 150 millones de pesos bajo el folio LA-049000975-E115-2021.



## Arman súper Banco del Bienestar, pero trae cartera vencida y morosidad

• El Imor de esta institución oficial es de 7.57%; este coeficiente en la banca comercial es de 2.45 por ciento. El problema de prestar a la palabra es la morosidad. Muchas veces debe ser a fondo perdido porque las personas no pueden pagarlo. El Banco del Bienestar, en junio pasado, dejó de dar atractivos créditos de hasta 50 mil pesos porque no se los pagaban.



### LE PASARÍAN LA NÓMINA DE 1.4 MILLONES DE BURÓCRATAS

Ayer, el presidente, **Andrés Manuel López Obrador**, estuvo inaugurando varias sucursales del Banco del Bienestar, el BaBien, en la Ciudad de México. Y ahí fijó una postura fuerte: será un banco que podría tener toda la nómina federal. Vaya, estamos hablando de la nómina de un millón 493 mil trabajadores. Y, sobre todo, el Banco del Bienestar será el banco para dispersar los programas sociales, desde Jóvenes Construyendo el Futuro, Becas Benito Juárez hasta las Pensiones Dignas.

Será un megabanco, donde se concentraría toda la actividad gubernamental. Su problema, no sabemos si va a ser eficiente. El Presidente tiene un punto a su favor: ya no había banca de desarrollo de primer piso, es decir, con ventanillas para usuarios. Era así porque la operación de ventanilla sale cara y hay que saberla hacer.

Este banco tendría al final del sexenio dos mil 700 sucursales, el mayor número en el sistema.



### AUMENTÓ SU CARTERA VENCIDA 124%

El Banco del Bienestar, dirigido por **Diana Álvarez Maury**, empezó a dar créditos empresariales de 50 mil pesos. Pero su cartera vencida comenzó a crecer, al grado de aumentar un 124% en junio respecto al mismo periodo del año pasado. Frenaron el otorgamiento de créditos. Incluso, su Índice de Morosidad (Imor) es del triple que el correspondiente a la banca comercial. El Imor de Banco del Bienestar es de 7.57%, el de la banca comercial es de 2.45 por ciento.

A este banco, el Presidente planea pasarle toda la nómina federal y los gastos sociales. Si lo logran, van a tener dos mil 700 sucursales de Banco del Bienestar para fines del sexenio. Será el banco más grande en número de sucursales. Su construcción está a cargo del Ejército, y de hecho Banjército le está pasando su know how de sistemas y construcción.

El Presidente puede tener la razón en señalar que no hay un banco de desarrollo para los pequeños ahorradores, que se necesita un banco con ventanilla. De hecho ahí va a estar dando sus programas sociales. El gran problema es que un banco con sucursales, tiene costos fuertes, sobre todo en

el manejo de los préstamos. Ahí, por lo pronto, Banco del Bienestar trae crecimientos de cartera vencida de cuidado.

**EL DÓLAR SE VA A LAS NUBES**

El peso mexicano se depreció casi 20 centavos en una jornada donde todas las monedas, con excepción del dólar, bajaron. Los mercados vieron inflación más altas y la posibilidad de que los bancos centrales puedan iniciar el alza en tasas de interés. Ello puso nerviosos a los mercados emergentes, y como el peso mexicano es la principal moneda emergente, se depreció hasta 20.54 por dólar. ¿Podrá llegar a los 21 pesos? Ahora es posible.



## Para la otra, Sembrando Vida; Costa Rica coquetea con el Príncipe Guillermo

El heredero a la corona británica entregará un premio anual al que corporativos gigantes ponen atención. Nacerá este 2021 y de los ganadores depende, por ejemplo, que quizá Cancún vuelva a tener peces multicolores en su costa o procurar que los bosques se llenen de árboles.

¿Suenan conocida esta meta? Claro, el Gobierno de Costa Rica tiene un proyecto que compite por la condecoración y está en la final que entregará un millón de libras esterlinas (28 millones de pesos) a cada una de cinco organizaciones triunfantes, más el apoyo de un consejo de individuos que puede abrir literalmente cada puerta de este mundo.

Lo encabeza el Príncipe Gui-

llermo, que convocó a empresarios como Jack Ma, fundador de Alibaba; Indra Nooyi, líder de Pepsico y a caras tan familiares como la de Shakira. Este martes, un nombre fue añadido oficialmente a la lista de quienes se convertirán en entrenadores de los ganadores: el multimillonario Mike Bloomberg, exalcalde de Nueva York.

El perfil de protagonistas es el indicado, pues los competidores son líderes de proyectos productivos o gobiernos. No son instituciones que busquen caridad.

¿Cómo se llama el premio? Earthshot, pueden llamarlo The Earthshot Prize o el Premio Earthshot: “El más prestigioso premio medioambiental del mundo”, como lo definió el hijo

mayor de la célebre Lady Diana, y lo entregarán con pompa monárquica en el Reino Unido, el 17 de octubre.

El nombre deriva del plan “Moonshot” revelado por el presidente John F. Kennedy cuando Estados Unidos se lanzó a la conquista de la Luna, que finalmente consiguió esa nación. El Príncipe Guillermo opina que la ambición de este premio tiene similares miras.

La intención es resolver los principales retos ambientales, para lo cual ya solamente queda esta década, ahora que la humanidad, a juicio del primogénito, ha alcanzado un punto de inflexión debido al calentamiento global y la extinción acelerada de especies.

Sirva de ejemplo la dada a co-

nocer esta semana, del pájaro carpintero pico de marfil, que inspiró la famosa serie de caricaturas de Walter Lantz.

El Gobierno de Costa Rica defiende un proyecto de reforestación que bien podría ampliarse al resto de Centroamérica, ambición que coincide con la del presidente Andrés Manuel López Obrador para su programa Sembrando Vida, que tiene un funcionamiento diferente.

El país centroamericano compete en la categoría de “Protección y Restauración de la Naturaleza”, en la que enfrenta a otros dos proyectos participantes. Está representado por la Ministra de Medio Ambiente y Energía, Andrea Meza, impulsora de un programa de pago por servicios ambientales, que entrega dinero a habitantes de zonas naturales, para que detengan la deforestación.

“Los estómagos vacíos no tie-

nen oídos”, reza una frase en una barda de la zona del Congo en donde residen sus contrincantes africanos, del proyecto Pole Pole Foundation. Restor, un proyecto suizo, completa la terna.

“Limpiemos Nuestro Aire” es la segunda de cinco categorías para el Earthshot Prize, por el que compiten los chinos de Blue Map; el equipo de Takachar, una productora de biocombustibles y fertilizantes naturales india, y también, una niña de 14 años llamada Vinisha Umashankar, que inventó un triciclo portador de un panel solar que suministra energía a una plancha de ropa, lo que posibilita el uso de electrodomésticos en zonas alejadas, en donde suelen usar carbón para estos menesteres.

Las otras tres categorías son “Revivamos Nuestros Océanos”, para la que Coral Vita mostró su producción en cautiverio de corales resistentes al cambio cli-

mático, para su disposición en el mar; “Construyamos un Mundo Libre de Basura” y finalmente, “Reparemos nuestro clima”, muy enfocado en la generación de energía mediante procesos limpios.

Atención, el involucramiento de Bloomberg certifica la vinculación de este premio con el TCFD o Task Force on Climate Related Financial Disclosures, que él preside.

Se trata de una serie de criterios que a partir de este año enfatizó el gigante fondo Blackrock como requisito para sus inversiones. No se trata pues, de un premio rosa.

El asunto conecta con la política de ASG o ESG, en inglés, que empuja a todas las empresas a contabilizar su impacto ambiental, social y de su propio gobierno corporativo.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



# La economía prendida con alfileres



Desde hace ya tiempo el desempeño de la economía ha sido mediocre o francamente malo. El “histórico” 2% de crecimiento del PIB de los 15 años previos a 2018 era insuficiente para crear los empleos y la productividad necesarios. Los especialistas mencionaban que la inversión pública era muy limitada, insuficiente y que no estaba enfocada al crecimiento económico. La mayor excepción era la construcción del aeropuerto de Texcoco que se perfilaba como un detonador importante de inversión para el país, junto con la inversión privada en el sector energético impulsada por la reforma de 2013 y que empezaba a mostrar resultados. Ambos se han cancelado.

En 2019 la economía se estancó y registró por primera vez en muchos años un pequeño decrecimiento que, aunado al crecimiento de la población, llevó a una caída de alrededor del 1.5% del PIB por habitante. Luego vino la pandemia, el empobrecimiento de la gente y el cierre de empresas por el poco apoyo gubernamental a los trabajadores (formales e informales) y a las empresas, y la

caída de la economía. El PIB cayó 8.5%, y casi el 10% en términos per cápita. El desastre se sintió especialmente en algunos sectores como el turismo y los transportes, pero afectó a toda la economía. El golpe fue mayor en las regiones y los sectores desconectados del comercio internacional. De hecho, la recuperación que hemos observado en lo que va de 2021 se debe esencialmente al sector exportador en aquellas zonas más beneficiadas por la recuperación económica de los Estados Unidos. Estados como Quintana Roo, Oaxaca y Baja California Sur siguen muy afectados por la caída del turismo. Para mediados de este año,

la recuperación está perdiendo fuerza por la baja en la inversión privada dada la creciente incertidumbre y desconfianza por las violaciones cotidianas al Estado de derecho. No se ve de dónde vendrá un mayor dinamismo de nuestra economía en los años por venir.

Si bien las finanzas públicas han guardado un equilibrio, por el lado de los ingresos, éste ha sido posible por el uso de reservas que había acumulado el Estado

mexicano a lo largo de varios años (fondos, fideicomisos, etc.) y por el endeudamiento público, que ha crecido 7% en términos reales. El cobro de impuestos atrasados a los grandes contribuyentes, frecuentemente “persuadidos” de que abandonen sus litigios fiscales, también ayudó a este equilibrio. Muchos de estos recursos fueron de una sola vez y no podrán repetirse, salvo mediante el aumento de la deuda del país.

Por su parte, el gasto público no ha disminuído, sino que ha crecido en estos últimos años, en parte por los pagos de seguridad social ineludible (incluyendo las pensiones universales), y por las inyecciones de recursos a Pemex y la CFE, que los han necesitado en magnitudes crecientes. El aumento de las remesas de los paisanos al otro lado de la frontera, 22% más que el año pasado en el primer semestre, llegarán posiblemente a 48 mil millones de dólares en 2021, flujo de dinero que ha ayudado a la balanza de pagos y a evitar el colapso del consumo de las familias mexicanas receptoras. No obstante, la caída en la inversión privada y la pública en

proyectos distintos a los emblemáticos de este gobierno permite prever que la recuperación económica será limitada y lenta, tal como ya se empieza a apreciar.

La inflación tampoco parece ceder y está siendo alimentada por problemas de oferta a nivel mundial, así como por una fuerte demanda impulsada por el gasto público de los Estados Unidos. Ello llevará a aumentos en la tasa de interés que encarecerá el servicio de la deuda mexicana y abonará

al lento crecimiento económico.

A todo esto se agregan nubarrones en el contexto internacional, como son el posible cierre del gobierno de Estados Unidos por no ponerse de acuerdo en el monto del techo de su endeudamiento, la carestía de insumos esenciales, de fletes marítimos y de energéticos, así como la posible alza de tasas de interés a nivel mundial en la lucha contra la inflación en Estados Unidos y la posible quiebra de la segunda inmobiliaria más grande China, con una deuda de 300 mil

millones de dólares.

Internamente la economía mexicana se encuentra prendida de alfileres, con pocas perspectivas de crecimiento, finanzas públicas comprometidas y caída en el bienestar casi generalizado. El Estado de derecho, cada vez más desgastado y erosionado, establece un marco institucional de incertidumbre. En estas condiciones, cualquier nubarrón internacional, como los mencionados, pueden afectar la economía gravemente.



## SAP encuentra que las mujeres trabajan más, pero eso no es bueno

Las mexicanas, incluyendo a aquellas que dirigen una organización, dedican un promedio de 23.6 horas a la semana a actividades no económicas, es decir tareas en el hogar o de cuidado familiar, mientras que el rango de los hombres es de apenas 7.2 horas a la semana, de acuerdo con el informe “Diversidad y digitalización: Pilares para la competitividad de las cadenas de suministro en México”, que pronto dará a conocer SAP México y cuyo adelanto fue comparado a EL FINANCIERO.

SAP México, que por cierto lidera una mujer, **Angela Gómez Aiza**, señaló que esto implica que las empresarias terminan asumiendo dos enormes responsabilidades, liderar una compañía y el buen rumbo de casa, con lo que el desgaste mental y físico puede resultar abrumador.

El documento también destaca que sólo el 33 por ciento de las empresarias mexicanas obtiene financiamiento de un banco (en

el caso de los hombres, la estadística marca un 41 por ciento), por lo que la mayoría tiene que depender de préstamos familiares y cajas de ahorro popular. Aunado a esto, menos del 1 por ciento de las compras globales proviene de empresas lideradas por mujeres.

El reporte de SAP México, que fue elaborado en colaboración con WECConnect Internacional, que Ixchel Alcántara encabeza en América Latina y el Caribe, presenta un amplio panorama, respaldado por abundantes referencias estadísticas, de la equidad de género en el ámbito empresarial mexicano y mejor aún, propone distintas estrategias para incrementar la participación y la trascendencia de las mujeres en el mundo de los negocios.

Esto es algo que nos conviene a todos; como lo señala el informe, si México aumentara la participación económica de las mujeres en 11 por ciento, el Pro-

ducto Interno Bruto (PIB) del país podría crecer 15 por ciento para 2030.

## La UIF ahora va por exdirectivo de Accendo

En los próximos días en los círculos de los banqueros se escuchará hablar mucho del exdirector y expresidente del Consejo de Accendo Banco, **Francisco Javier Reyes de la Campa**, quien anunció su renuncia apenas hace unos días con efectos a partir del 16 de octubre, en medio de acusaciones

por lavado de dinero y por presuntas operaciones con recursos de procedencia ilícita, mismas que ya resultaron en el bloqueo de sus cuentas bancarias.

Resulta que tanto la Procuraduría Fiscal de la Federación como la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) andan detrás del exbanquero.

Nos dicen que, por lo pronto,

sus dos hermanos interpusieron los amparos correspondientes, pero sólo obtuvo luz verde el de Luis Ricardo, mientras el de Óscar Alonso debe ser aclarado a petición del Juzgado Tercero en Materia Administrativa de la Ciudad de México. Veremos en qué acaba esto.

### **Diálogo binacional México-EU**

México y Estados Unidos comparten más de tres mil kilómetros de frontera, en donde habitan 17 millones de personas. México es el primer socio comercial de los Estados Unidos y cerca del 80 por ciento de las exportaciones de nuestro país van al vecino del norte. La relación bi-

lateral toca temas de migración, seguridad, cruce transfronterizo, comercio, empleo, competitividad, protección consular, entre otros. En este sentido, hoy tendrá lugar el Primer Seminario Anual del Centro para las Instituciones Binacionales Temáticas, donde se discutirá la importancia de las instituciones entre ambos países. Participarán **Enrique Perret**, director de la U.S.-Mexico Foundation, el embajador **Gerónimo Gutiérrez**, Senior Fellow del CBI, así como expertos de instituciones como el Migration Policy Institute, el Centro de Investigaciones sobre América del Norte de la UNAM, el Centro de Investigación y Docencia Económicas,

entre otros.

### **Reconocen a Zimat**

En donde están de manteles largos es en ZIMAT Consultores, de **Marta Mejía, Andrea Castro, Sofía Ambrosi y Federica Ruiz Maza**, pues la firma fue reconocida como la mejor agencia de relaciones públicas en México en la edición 2021 en los SABRE AWARDS LATIN AMERICA, uno de los más influyentes a nivel mundial.

Los premios SABRE son entregados por la publicación más importante de la industria de relaciones públicas a nivel mundial, *PROVOKE*, y se otorgan cada año a lo mejor de la industria en distintas regiones del mundo.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Sobre el cierre de la semana y en la última sesión del mes, el radar de los participantes financieros estará en la decisión de política monetaria del Banco de México, una oleada de intervenciones de miembros de la Reserva Federal y subastas de deuda; en México, la agenda estará a cargo del INEGI y el banco central; en Estados Unidos se contará con datos de peticiones iniciales de seguro por desempleo y PIB.

#### MÉXICO

La información iniciará con los datos del INEGI a las 6:00 horas, cuando publique las cifras de la industria minero-metalúrgica y el programa de la industria manufacturera, maquiladora y servicios de exportación.

A las 9:00 horas, el Banco de México publicará los préstamos netos otorgados por la banca durante agosto.

Más tarde, a las 13:00 horas, el banco central publicará su decisión de política monetaria; analistas estiman de manera unánime que la Junta de Gobierno del banco aumente su tasa de referencia en 25 puntos base para ubicarla en 4.75 por ciento, lo que representaría la tercera alza de forma consecutiva.

Durante la sesión se espera que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) revele los datos del saldo presupuestario durante agosto.

#### ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte, la información dará comienzo a las 7:30 horas, con varios datos disponibles, entre ellos, las cifras del Departamento del Trabajo, que publicará el número de peticiones iniciales de subsidio por desempleo al 25 de septiembre. Analistas estiman que las peticiones disminuyan en 20 mil y se ubiquen sobre las 330 mil.

En el mismo horario, la Oficina de Análisis Económico tendrá disponibles indicadores del PIB, el consumo personal y el PCE (índice de gasto) al segundo trimestre del año.

A las 9:00 horas, Jerome Powell, presidente de la Fed y Janet Yellen, secretaria del Tesoro, tendrán una intervención ante el Comité de Finanzas de la Cámara Baja.

#### EUROPA

Destacarán los indicadores del PIB y precios de viviendas en Reino Unido, además de precios de importación y desempleo en Alemania.

— Rubén Rivera



## ¿Quién será el banco amigo de las Fintech?

**Y**no logró sobrevivir. Accendo Banco se suma, hasta ahora, a la exclusiva lista de bancos que por mal manejo de los socios-directivos terminó perdiendo la licencia para operar bajo esa figura; en los últimos 10 años son tres los que han bajado la cortina: Banco Bicentenario que fue en esta nueva era moderna, en 2014 y que no duró prácticamente nada; Banco Ahorro Famsa el verano pasado, que también fue por un tema de créditos relacionados a sus socios, y ahora Accendo, por ese y otros temas contables.

El hecho es que cada uno son la prueba viviente de malos modelos de negocios y malas

administraciones (hay otros, pero siguen sobreviviendo), y aunque Accendo trató de capitalizar el banco, recordemos que recibieron una inyección por cerca de 450 millones de pesos de parte de la firma Toka Internacional, de los hermanos Eduardo y Hugo Villanueva, pero que a decir de las autoridades financieras, que sabían de esto, no se hizo el proceso regulatorio conforme a la ley y por ende, nunca fueron contabilizados como capital, y que eso hará que Toka acuda al IPAB en calidad de acreedor del banco, según explicó el equipo jurídico de la empresa.

La pregunta que se hacen todos en el mundo Fintech, es ¿qué pasará con el modelo de

negocio que Accendo había abierto? Me refiero a la atención que les daba a estas figuras, que si bien, la autoridad reguladora está en contra o mejor dicho, no tiene bien definido aún si los bancos deben estar enfocados al 100 en dar *Banking as a Service* o cumplir su función de banco, lo cierto es que es un segmento atractivo dado el gran número de Fintech que buscan servicios con el respaldo del *core* bancario.

En el caso de Accendo Banco tenía alrededor de 100 Fintech en su mira de negocios, entre ellas Rappi con quien tenía una tarjeta, Cuenca, BillPéqueño, SWAP y delt.ai, por mencionar algunas, y buscaba ser el “banco de las Fintech”, lo cual,

a decir de varios especialistas en el tema, sí representa una buena área de oportunidad y de negocio; la misma autoridad lo decía el martes, Accendo buscaba una línea de negocio particular, que era esa.

Ahora con el cierre obligatorio, ¿qué pasará con ellas?, ¿qué banco volteará a darles estos servicios?, o dado lo que paso, y que cada vez hay más empresas tecnológicas buscando opciones para crecer, opten mejor por salir de compras como lo han venido ya haciendo.

Las autoridades financieras, al menos el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) Juan Pablo

Graf, dejó claro y destacó “que hay mucho interés de capital del país y capital extranjero en participar en el sistema financiero mexicano”, y recordó la capitalización que ha habido en otras figuras financieras, incluidos bancos, lo cual también puede servir para aquellas que tienen problemas (de las que pronto platicaremos), le apuren a subsanar sus faltantes de capital o fallas con recursos propios o de terceros, antes de que sigan el camino de estos tres bancos. Por lo pronto se abre una oportunidad de negocio que ya veremos que institución lo aprovecha y, los que están fallando, le apuren a buscar nuevos socios.

Y en el otro lado de la moneda, la inauguración de las primeras sucursales bancarias en la Ciudad de México del Banco del Bienestar puede ser una buena noticia, sobre todo si no hay sucursales cerca; por ejemplo cobra lo mínimo por el uso de sus cajeros por otros bancos, pero la curiosidad de muchos banqueros, es si cumplen toda la regulación que les exigen a la banca comercial, desde cierto nivel de blindaje, cámaras y bóvedas de seguridad, de no ser así no descarten que opten por pedir a la autoridad financiera el mismo trato, esto apenas empieza. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



# Los políticos nos ponen al borde del abismo

La cotización del dólar frente al peso llegó el día de ayer al nivel más elevado desde junio, debido al nerviosismo que existe respecto al riesgo de que **no se logre un acuerdo en el Congreso de Estados Unidos** para ampliar el techo de la deuda.

Serían tan desastrosas las consecuencias de propiciar que el gobierno norteamericano incumpliera con sus obligaciones financieras, que **casi nadie supone que es posible** que esto suceda.

Pero, simplemente el dejar que lleguemos hasta la orilla del abismo, es una muestra de que **algo anda**

**mal en la política norteamericana.**

Una parte importante de los **legisladores republicanos** quiere usar la aprobación de un nuevo techo de la deuda como **una moneda de cambio** en las negociaciones en el Congreso.

Y, han estado dispuestos a estirar la liga hasta el final.

Algunos **demócratas tampoco han dejado de insistir** en obtener la aprobación del programa de 3.5 billones de dólares para infraestructura en lugar del paquete de 1 billón de dólares y han contribuido en lle-

var las cosas al extremo.

No es inusual que, en las negociaciones políticas, los plazos fatales se usen como parte de la estrategia para tratar de obtener ventajas. Pero **sí es irracional que se juegue con la posibilidad de un desastre** en los mercados financieros.

Si ocurriera la catástrofe, no solo habría consecuencias para Estados Unidos, sino que la turbulencia financiera tendría alcances globales.

Lo que estamos presenciando es **otra cara de la irracionalidad** que se hizo manifiesta el pasado 6 de enero, cuando un grupo de simpatizantes del entonces presidente Donald Trump irrumpió en el Congreso con la pretensión de impedir que se declarara a Joseph Biden como presidente de Estados Unidos a partir del 20 de enero.

Desde entonces, un grupo numeroso de políticos republicanos que sigue teniendo un poder político muy relevante **ha buscado impedir que el gobierno de Biden funcione**.

Si no se pudo impedir que llegara al gobierno, lo que hoy se pretende es que el gobierno fracase y tan pronto como en las elecciones intermedias de 2022 pierda la mayoría en por lo menos una de las dos cámaras del Congreso, conduciendo a que, en los dos últimos años de esta administración, **el gobierno de Biden quede maniatado**.

Y desde luego, el objetivo es poner a Donald Trump o a alguien de su grupo en la Casa Blanca nuevamente

el 20 de enero de 2025.

Y, a veces, **la ineficacia del gobierno de Biden ayuda mucho** a los republicanos en este propósito.

Hay indicios de que, en el peor de los casos, el día de hoy se va a encontrar una salida que dé más tiempo a las negociaciones, quizás ampliando la eliminación del techo de endeudamiento a los primeros días de diciembre, para que el gobierno siga pagando normalmente hasta esa fecha.

Cada partido supone que puede sacar ventajas adicionales si cuenta con otro margen.

Sin embargo, el problema de fondo es la cada vez más clara **disfuncionalidad del sistema político norteamericano**.

Ayer fue el intento de tomar el Capitolio; hoy es la crisis del techo de la deuda; mañana probablemente será otra cosa, pero es probable que haya **signos de incapacidad** para hacer frente a los enormes problemas que tiene el mundo.

Si las implicaciones sólo fueran para Estados Unidos, sería un problema de ellos. El asunto es que pesan tanto en la economía, las finanzas y la política internacional, que las repercusiones de lo que hagan o dejen de hacer son globales.

Y cualquier terremoto allá lo resentimos con más fuerza quienes estamos cerca de ellos, en todos los sentidos.

Esperemos que al final prive la cordura y no fallen los cálculos.



## Economía y sociedad

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

# Migración y el valor de la fraternidad

La migración no es una cuestión que vaya a desaparecer. Tiene muchas explicaciones, desde el subdesarrollo y todas sus complicaciones y perversidades, hasta fenómenos naturales depredadores. Para resolverla, en primer lugar se necesitan soluciones humanitarias. Hace tiempo que se esperan planteamientos globales, y como parte de estos se requiere de una gran inversión en África, Centroamérica y el Caribe, entre otras regiones.

La fraternidad no es superflua. Ha sido con el ejemplo, entre otros, el que ofreció Alemania con Angela Merkel como canciller al abrirla la puerta a casi un millón de emigrantes árabes que huían de las guerras. Con ello pudieron evitarse las imágenes dantescas de población a la deriva y el humillante mensaje que hay vidas de segunda, vidas que no son tomadas en cuenta.

La Unión Europea ha resuelto la presión migratoria proveniente de África y de los países árabes por medio del acuerdo con Turquía, que recibe recursos económicos de la Comisión Europea para operar la recepción de migrantes legales para después canalizarlos a diversos países. El resultado es que se ha reducido sustancialmente la llegada de migrantes. Quienes lo hacen de manera

irregular y no tienen deseos de pedir asilo tienen que regresar.

Con la salida de EU de Afganistán ha ocurrido el reparto hacia Europa, Estados Unidos y otros países, principalmente, de 250,000 afganos que trabajaron en el ejército. Antes hubieron 2.2 millones de afganos desplazados por la guerra, la mayoría de ellos están en Irán y Pakistán.

Ahora en México con la llegada de miles de emigrantes que vienen de Centroamérica y de Haití, entre otros países, se gastó 10 veces más en deportar que dar refugio. Se repatriaron a 246,000 migrantes.

Se estima que 130,000 indocumentados haitianos se mueven hacia la frontera de México con Estados Unidos. Están en Chiapas, Oaxaca, Coahuila, Nuevo León, Chihuahua, Baja California, Puebla, Tabasco, Tamaulipas. Los gobernadores de los estados mexicanos en donde los haitianos se encuentran temporalmente, no tienen los recursos para enfrentar este tipo de contingencias.

Los haitianos esperan una respuesta del gobierno de EU de otorgarles la residencia. Pero dice el canciller Marcelo Ebrard: "Los están engañando. Sus dirigentes les dicen: Vamos a EU rápido porque nos van a dar la residencia o la

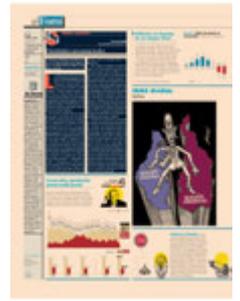
nacionalidad. Pero es un engaño monumental, eso no es cierto".

Si el problema migratorio es regional también debería ser la solución.

La política migratoria de EU se ha endurecido más de lo que era. Con Trump a los migrantes los hacía esperar en México, con Biden es la expulsión inmediata. Para los haitianos ya no hay sueño americano y su regreso es una pesadilla porque lo hacen hacia un Estado colapsado y peligroso.

Las conductas xenofóbicas y de odio de autoridades gubernamentales de EU ha conducido a la protesta del líder del Senado de EU, Chuck Schumer, que pide al Presidente Biden no replicar las políticas de Trump. Asimismo, el enviado de Joe Biden en Haití, renunció por considerar el plan migratorio como inhumano.

Por su parte la Agencia de la Organización de las Naciones Unidas para Refugiados (ACNUR) se ha pronunciado en defender los derechos humanos y hacer un esfuerzo de apoyo a refugiados. Contrasta con la declaración del gobernador de Texas, Greg Abbott, que tiene un presupuesto de 2,000 millones de dólares para realizar su estrategia antiinmigrante. Por lo pronto monto un muro de acero para tomar el control fronterizo.



**El elemento fundamental subyacente en este tipo de jalones presupuestales, es siempre la inexorable escasez de los recursos.**

**L**a cabeza principal de primera plana de *El Economista* del pasado lunes rezó textualmente: "Gobierno plantea reducir recursos para combatir cambio climático". El tema merece análisis, en razón de que revela el peso de las restricciones presupuestales, las prioridades programáticas del actual gobierno de la autodenominada 4ª Transformación y las influencias políticas que hacen sentir su fuerza en el actual régimen.

Los números revelan que no únicamente para el próximo año de 2022 la partida presupuestal para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático de reducirá en casi 9%, sino que el 72% de los recursos correspondientes será asignado a la Comisión Federal de Electricidad. La decisión suena a poner en mayor medida "la Iglesia en manos de Lutero", toda vez que el programa de desarrollo eléctrico de la actual administración ha proclamado abiertamente hacerlo depender de la generación de fluido con apoyo en combustibles fósiles pesados: combustóleo y carbón. El programa y su líder, el director general de la CFE, Manuel Bartlett, son también enemigos abiertos de la electricidad generada por fuentes

limpias, como la energía eólica o la geotermia.

Otro aspecto a destacar en este episodio, es el acomodo de la retórica oficial para que la opinión pública no caiga en la cuenta de lo que realmente se está maquinando. En este respecto, la Secretaría de Hacienda declaró de manera muy conveniente políticamente que en esa forma "el gobierno asume su responsabilidad en la resolución de problemas que afectan al planeta". Tal vez no por casualidad, la anterior declaración entra en contradicción sutil con lo manifestado por el canciller, Marcelo Ebrard, en el 76 periodo ordinario de sesiones de la ONU en el sentido de refrendar el compromiso de México de abordar los problemas del cambio climático.

El elemento fundamental subyacente en este tipo de jalones presupuestales, es, siempre, la inexorable escasez de los recursos. Pero dada esa restricción inescapable, se aparece la cuestión del poder político para jalar la cobija más fuerte que otras instancias de la administración pública. Con un celo digno de mejor causa que hacer depender el futuro del desarrollo del sector eléctrico nacional de la quema de combustibles fósiles muy contaminantes, está la fuerza de quienes impulsan ese proyecto, abiertamente contrario con el respeto al cuidado de la ecología y del medio ambiente. Como lo predica sabiamente la Biblia: por sus actos los conoceréis.



# La estrategia de contención cooperativa

- **Sibien algunos en China han interpretado la reciente propuesta del presidente estadounidense Joe Biden al presidente chino Xi Jinping como una señal de debilidad estadounidense, nada podría estar más lejos de la verdad. En las semanas intermedias, la administración ha demostrado que se toma en serio la reinversión y reconstrucción de la política exterior de Estados Unidos en la región del Indo-Pacífico.**

**N**UEVA YORK. Tras conocerse que el 9 de septiembre el presidente de los Estados Unidos Joe Biden tuvo una conversación telefónica con el presidente chino Xi Jinping, mucho se ha especulado respecto de su posible contenido. Biden negó que, como se dijo en un artículo periodístico, Xi haya rechazado una propuesta de reunirse en persona; y un representante del gobierno chino sólo aseguró que ambas

partes "acordaron mantenerse en contacto por una variedad de medios".

Aun así, es evidente que la administración Biden está buscando una relación que permita manejar (por no hablar de resolver) las áreas de divergencia, y que al mismo tiempo haga posible una coordinación e incluso cooperación en áreas de interés compartido. Pero los chinos parecen decididos a vincular cualquier cooperación a que Estados Unidos haga concesiones. Según fuentes chinas, Xi

usó la conversación para repetir una condición intransigente que encontró el enviado de los Estados Unidos para el clima, John Kerry, durante su reciente visita al país asiático: para esperar colaboración, Estados Unidos debe "respetar los intereses centrales de China".

La expresión "intereses centrales" es un eufemismo que se refiere a una creciente variedad de reclamos abalanzados por China sobre Taiwán y el Mar de China Meridional; también incluye la represión de los uigures en

Xinjiang, de los budistas en Tíbet y de los disidentes en Hong Kong. China también insiste en una retirada unilateral de las sanciones comerciales estadounidenses, la anulación de restricciones a las exportaciones y que Estados Unidos deje de acusar al Estado chino de promover el robo cibernético y otros métodos ilícitos para la obtención de secretos industriales y datos personales de entidades estadounidenses.

Los chinos tampoco ocultan su decepción con la administración Biden. Después de la elección presidencial de 2020, la dirigencia china tenía grandes esperanzas de que Biden revirtiera las políticas de Donald Trump, lo que daría a China más margen y más tiempo para promover su agenda económica y de política exterior; pero una combinación de dureza retórica estadounidense, reuniones conflictivas, la firme oposición de Estados Unidos en cuestiones clave y la decisión de Biden de mantener los aranceles, mientras avanza lentamente una revisión de la política estadounidense para China, anuló dichas esperanzas. El malestar de China es tan evidente como su autocomplaciente convicción de que su estrella está en ascenso mientras cae la de Occidente.

Sin embargo, la decisión de Biden de contactar a Xi y procurar una reunión en persona fue acertada. Las relaciones se han deteriorado al punto que las dos mayores potencias del mundo ya no tienen básicamente canales directos confiables para la comunicación oficial. Además, la consolidación del poder político en manos de Xi parece haber reducido incluso a altos funcionarios chinos a la condición de meros aplaudidores, de modo que es improbable obtener resultados hablando con alguien que no sea Xi.

Independientemente de que Xi haya rechazado o no la reunión, diversos factores dificultan un hecho de esa naturaleza antes de fines del año entrante, que es cuando tendrá lugar el Vigésimo Congreso del Partido Comunista de China (PCCh) y en Estados Unidos habrá elecciones intermedias.

El Congreso del PCCh será un momento crucial para Xi, que está decidido a conseguir que la asamblea le dé otro mandato y lo

eleve a una condición similar a la de Mao. Y está muy interesado en el resultado de la elección legislativa estadounidense, que puede reforzar o debilitar la posición de Biden. Pero hay dos fobias de los chinos que actúan como factores principales contra la realización de la reunión: el temor a que su líder se contagie la Covid-19 y el riesgo de escándalo si una cumbre decisiva terminara mal.

Algunos en China aseguran que el intento de acercamiento de Biden a Xi Jinping revela la debilidad de Estados Unidos, según la teoría de que Estados Unidos necesita a China más que viceversa. Este argumento nacionalista se inscribe en una pauta más general que muestra a China aprovechando cualquier instrumento a su disposición (desde el acceso a los mercados hasta las vacunas contra la Covid-19) para aumentar su influencia sobre otros países.

Pero imaginar un Estados Unidos débil y suplicante es un error. Lo único que hizo la administración Biden fue abrir un muy necesario canal de comunicación; no ofreció ninguna de las concesiones unilaterales sustanciales que al parecer esperan los "lobos guerreros" (los halcones de la política exterior china). Después de la conversación telefónica con Xi, el gobierno de Biden reanudó una diplomacia asertiva en conjunto con los socios de Estados Unidos en Europa y la región indopacífica.

Por ejemplo, una semana después de la llamada, Biden anunció la creación de AUKUS, una nueva alianza trilateral de seguridad entre Australia, el Reino Unido y Estados Unidos. Dejando a un lado la irritación provocada a los franceses, la decisión de compartir tecnología nuclear submarina de los Estados Unidos con Australia trasciende una mera declaración de alineamiento estratégico.

Además, esta semana Biden será el anfitrión de la primera reunión en persona de los líderes del "Quad" (el cuadrilátero de naciones formado por Estados Unidos, la India, Japón y Australia) y el 29 de septiembre, se celebrará en Estados Unidos la primera reunión del Consejo de Comercio y Tecnología, un organismo de nivel ministerial creado en la cumbre de junio entre Estados Unidos y la Unión Europea. Con estas reuniones no sólo

se cumple la promesa de Biden de encontrar formas creativas de colaborar con socios y aliados; también promueven los objetivos gemelos de potenciar la seguridad colectiva y proveer beneficios concretos a otras partes.

Es probable que la cumbre del Quad sea todavía más fructífera que la reunión virtual de marzo en la que el agrupamiento lanzó una importante iniciativa de distribución de vacunas contra la Covid-19 en el sudeste de Asia (que luego se vio dificultada por un grave brote en la India). Los cuatro países han estado elaborando estrategias de colaboración concretas en una variedad de ámbitos, sobre la base de sus capacidades combinadas en ciencia, tecnología, educación, transporte y muchos otros sectores importantes para la región.

No sorprende que los chinos hayan criticado la reunión del Quad y declarado que está condenada a fracasar. Pero el Quad ya evolucionó mucho desde su torpe y vasta retórica antichina de tiempos de Trump. Su potencia ahora deriva de un nuevo principio organizador centrado en la colaboración para la provisión de bienes regionales y globales. Todo indica que el gobierno de Biden está reimaginando el acuerdo como un instrumento para ganarse el apoyo de otros países mediante la provisión de ayudas que China no quiere o no puede darles.

Es una estrategia inteligente para relacionarse con países asiáticos que están buscando un modo de navegar entre China y Occidente sin quedar en medio del fuego cruzado. Los cambios en el Quad, combinados con los gestos de Biden hacia Xi Jinping son una contundente refutación del intento de China de presentarse como la ofendida víctima de un Estados Unidos injustamente hostil.

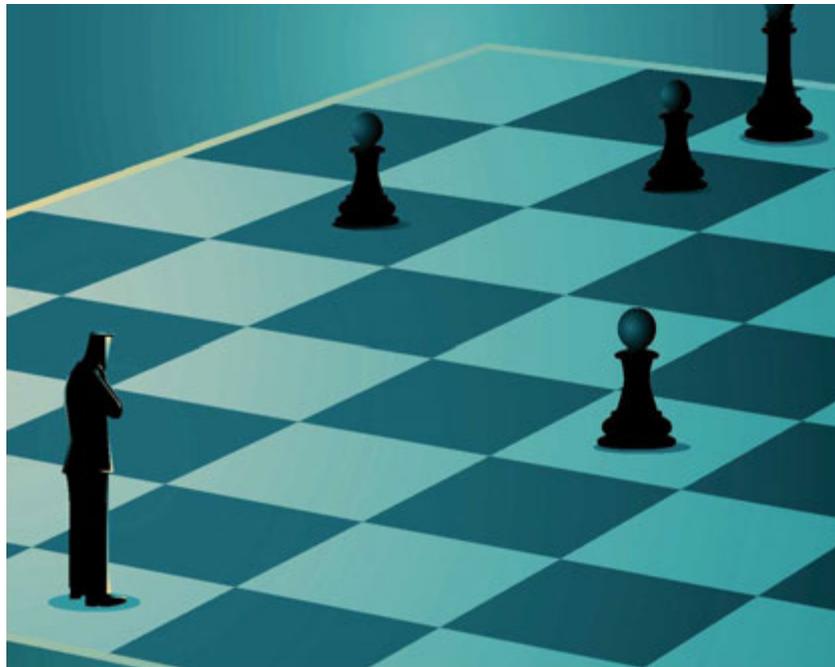
Persiguiendo a China no se hubiera conseguido una cumbre, o al menos, no una cumbre que permita avances significativos. Pero la creación de una red internacional para la colaboración constructiva en temas que son del interés real de los países de la región indopacífica es una acción valiosa en sí misma.

Biden le está recordando a la región que hay opciones aparte de China, y sentando las bases para una relación bilateral más equilibrada.



**El autor**

Daniel Russel, ex subsecretario de estado para asuntos de Asia Oriental y el Pacífico, es vicepresidente de Seguridad Internacional y Diplomacia en el Instituto de Política de la Sociedad de Asia.





**A**l cierre del segundo trimestre de 2021 (2T-2021), varios indicadores del sector de telecomunicaciones apuntaron a una recuperación del bache en su acostumbrado dinamismo procíclico en tiempos de auge económico y contracíclico en momentos de recesión, causado por la crisis económico-pandémica.

Fue así como los ingresos de las empresas de telecomunicaciones crecieron a un ritmo de 16.2% muy cercano al que lo hizo el PIB (19.6%), al contabilizar \$130,334 millones de pesos (mdp) por la provisión de servicios a los hogares y unidades económicas del país.

Las proyecciones elaboradas por The CIU apuntan a que el sector crecerá 7.4% en promedio durante 2021, 1.3 puntos porcentuales (pp) más que la previsión para la economía en su conjunto (6.1%) provista por especialistas al Banco de México.

**Reconcentración, amenaza para la recuperación.** No obstante, un elemento que amenaza la plena recuperación de estos mercados y su desarrollo futuro es la manifiesta reconcentración de los ingresos a favor del Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEPT, América Móvil), que evidencia la necesidad de actualizar, robustecer y verificar el eficaz cumplimiento de la regulación asimétrica para balancear el mercado.

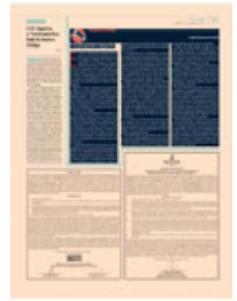
Al 2T-2021, el AEPT concentra 57 de cada 100 pesos que se generan en el sector, una proporción 1.5 pp superior a la registrada un año atrás. Uno de los efectos perniciosos de esta continuada falta de competencia es que en 2020 tan sólo invirtió una razón de tan sólo 21.9% del total de recursos dedicados al despliegue y desarrollo de infraestructura de

telecomunicaciones. La reconcentración en ingresos del AEPT es más marcada en el mercado móvil en el que la participación al 2T-2021 (72.8%) es prácticamente la misma que registraba (73.0%) cuando fue declarado AEPT en el 1T-2014.

**Desbalance competitivo, barrera a la conectividad.** A pesar de esta categórica incapacidad del marco regulatorio para reconfigurar la estructura del mercado hacia un escenario de competencia efectiva, en el Proyecto de Paquete Económico 2022 destaca la asignación de menores montos de recursos para el Instituto Federal de Telecomunicaciones (0.4% inferiores a 2021 descontando la inflación) y una proyección de una dedicación presupuestal de montos significativamente superiores a entidades que carecen de un proyecto y lineamientos puntuales para alcanzar el cometido de plena conectividad. Estos son los casos de la Coordinación de la Estrategia Digital Nacional y CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos que recibirán 177.5% y 202.1% más presupuesto que en 2021, respectivamente.

Al mismo tiempo, se pretende mantener los elevados cargos e, incluso, crear nuevos, para la explotación del espectro radioeléctrico, circunstancia que ha provocado que operadores hayan optado por la devolución de frecuencias, desincentivado su participación.

La reconcentración de mercado a favor del preponderante, la falta un proyecto de conectividad robusto, así como la persistencia de elevados cargos por el espectro radioeléctrico, constituyen retos estructurales en materia de competencia económica y desarrollo de infraestructura. Estos factores amenazan la viabilidad de la plena recuperación y desarrollo sectorial en el corto y mediano plazos.



## Columna invitada

Antonio Casanueva Fernández

## Un propósito superior

El escritor indio-británico Salman Rushdie decía que las únicas personas que ven la imagen completa –él la llama “the big picture”– son quienes son capaces de salirse del marco. La frase de Rushdie hace hincapié en que la capacidad para salir de nosotros mismos y observarnos desde otro lado es fundamental para crecer como seres humanos. Esa habilidad nos da una mayor perspectiva y permite separar el estímulo de la respuesta.

Estamos viviendo momentos de perplejidad en México y en el mundo. Incertidumbre, complejidad sanitaria, volatilidad económica, inestabilidad política... Algunos, esperan la llegada de un mesías que les resuelva los problemas... Otros –los empresarios con sentido de trascendencia– fortalecen sus organizaciones para transformar la sociedad.

Es claro que el empresario no puede solo, requiere del consejo de otros, ver el mundo desde múltiples perspectivas. Para pensar más y mejor se necesita de la ayuda de los demás. La identidad y los valores se forman a través de la relación con otras personas. Como lo explicaba el filósofo británico Roger Scruton, el mundo social emerge a través de la libre asociación, arraigada en la amistad y en la vida comunitaria.

En esta época del año concluimos los ciclos académicos. Esto me ha dado oportunidad de platicar con los empresarios que decidieron regresar a las aulas para invertir en su perfeccionamiento directivo. Una generación de empresarios valientes que se aventuraron a cursar un

programa en una escuela de negocios en medio de la incertidumbre marcada por la pandemia del Covid-19.

Los empresarios me comentaban que entre los aprendizajes más importantes de la coyuntura actual ha sido la importancia de la resiliencia, la necesidad de innovación constante y la relevancia de la responsabilidad social. La interacción con otros empresarios que también se han visto afectados por la coyuntura actual les ha permitido mirar más lejos y más alto. También les ha provocado cambios de actitud.

Alejandro Armenta, profesor decano del IPADE, explica que la actitud es una disposición del ánimo que tiende a manifestarse de diversos modos (en la forma de hablar, en la conducta e, incluso, en el semblante). Las actitudes están asociadas a los hábitos y se relacionan con sus elementos: un modo de ver la realidad, una reacción afectuosa y una capacidad para actuar con determinación y constancia. Para lograr un cambio de actitudes es necesario es necesario ver el mundo desde una perspectiva distinta.

La coyuntura y la confrontación de puntos de vista distintos a los suyos, ha hecho a algunos de los empresarios con los que he conversado aspirar a más, a querer trascender e institucionalizar sus organizaciones.

Las instituciones son guardianes de los valores que la sociedad desearía ver preservados a lo largo del tiempo. Los empresarios entienden que los valores permiten que una institución va-

ya más allá de nuestra propia mortalidad.

Es decir, las instituciones son algo más que meras organizaciones. En la medida que una organización adquiere una identidad distintiva, se convierte en una institución. Esto implica adquirir valores, formas de actuar y crecer que se consideran importantes por sí mismos.

Peter Drucker, en “The Age of Social Transformation” (1995) cuestiona: Si en una sociedad cada organización se preocupa sólo por su propia misión. No reclama poder sobre ninguna otra cosa. Pero tampoco asume responsabilidad por nada más. ¿Quién, entonces, se ocupa del bien común?”

El propio Drucker responde invitando a los empresarios en equilibrar dos requisitos aparentemente contradictorios. Las organizaciones deben desempeñar competentemente la función para lo que existen: la escuela para enseñar, el hospital para curar a los enfermos, la empresa para producir bienes y servicios. Pero la sociedad requiere que estas organizaciones asuman una responsabilidad social: trabajar en los problemas y desafíos de la comunidad.

Muchos empresarios mexicanos han entendido lo que Drucker decía a finales del siglo pasado: las empresas deben ir más allá de sus misiones específicas. En medio de la perplejidad del escenario actual, los líderes empresariales que logren ver the big picture (el escenario completo) podrán asumir un compromiso para que todos los involucrados descubran que el viaje tiene un propósito superior.



## Competencia y mercados

Javier Núñez  
@javiernunezmel

# La revolución del mercado de autos usados

Comprar o vender un auto usado puede ser una experiencia desagradable, e incluso peligrosa, pues el mercado se caracteriza por la carencia de información fiable, particularmente para el comprador.

Es bien sabido que quien vende un vehículo lo prepara, es decir, lo embellece para ocasionar una buena impresión en el comprador. Sin embargo, más allá de la apariencia, el comprador no tiene la capacidad de conocer aspectos fundamentales del auto. Por ejemplo, la regularidad y oportunidad de los servicios, el estado mecánico, o el cuidado en el uso.

El problema es que los vendedores carecen de incentivos para entregar un vehículo en buen estado. El vendedor conoce perfectamente la calidad y la situación de su vehículo y también sabe que los compradores no pueden identificar la calidad. Así, se configura una situación en la que los compradores se sitúan en desventaja informativa respecto de los vendedores, que afecta no solo al comprador, sino también a aquellos vendedores que han mantenido su vehículo con los cuidados debidos, quienes no encontrarán condiciones para obtener un precio justo por su venta.

**George Akerlof**, célebre economista ganador del Premio Nobel en la especialidad, publicó hace 40 años un artículo seminal en el que expone este problema desde la perspectiva rigurosa del análisis económico. La situación expuesta por Akerlof produce una opera-

ción ineficiente del mercado, porque los vendedores toman decisiones bajo condiciones de incertidumbre y los buenos vendedores no se benefician de sus acciones. En caso extremo, Akerlof alerta sobre la posibilidad de que estos problemas puedan, incluso, llevar a la inexistencia del mercado.

Hay diversas maneras de resolver el problema. Hace más de dos décadas, de la mano de la apertura comercial que experimentó el país, arribaron nuevas empresas automotrices, que implementaron estrategias distintas para facilitar la operación del mercado de los autos usados. Por ejemplo, ofrecieron precios accesibles en los mantenimientos, que incentivaron a los propietarios a preservar el registro de servicios. De esta forma, sus clientes pueden obtener mejores precios en la venta de sus autos usados.

Hace unos pocos años surgió una empresa mexicana, Kavak, una plataforma digital, que ha revolucionado el mercado de los autos usados y ha expandido sus actividades a otros países. Kavak exprime las enseñanzas de Akerlof. Se beneficia del advenimiento de la economía digital, de la expansión en el uso de las herramientas virtuales de compra y de la reducción en los costos de innovación. Asimismo, se desarrolló en el contexto adverso de la pandemia, que ha obligado a las organizaciones a buscar nuevas formas de relacionarse con sus consumidores.

La operación del negocio es clara.

La empresa examina el producto y, si cumple con los estándares de calidad, lo adquiere y lo pone a disposición de los compradores. Ellos pueden examinar la oferta de vehículos a través de la plataforma digital, bastante extensa, y pueden seleccionar el vehículo de su preferencia aplicando diversos filtros: marca, modelo, año, kilometraje, ubicación, entre otros. Los compradores pueden ver un catálogo extenso de fotografías del interior y el exterior del producto y decidir reservarlo, mediante el llenado de un sencillo formulario, derivado de lo cual el interesado tiene un periodo exclusivo para revisar el vehículo en vivo y realizar la compra. La adquisición está certificada y hay una garantía de satisfacción, que permite la devolución en 7 días si el vehículo no fue del agrado del comprador.

El potencial de la empresa ha sido reconocido por el mercado. Diversos fondos han destinado recursos para su crecimiento, lo que ha permitido a Kavak lograr una valorización cercana a los 9 mil millones de dólares, lo que la ha convertido en una de las empresas mexicanas más valiosas.

Kavak anticipa la generalización de nuevos modelos de negocios digitales, en actividades distintas. Esperamos que también marque el inicio del surgimiento de otros unicornios nacionales.

*\*Consultor de Ockham Economic Consulting, especializado en competencia económica y regulación y profesor universitario.*



La noticia es que Citibanamex quiere asociarse y/o invertir con algunas *FinTechs* y *BigTechs*.

El banco que dirige **Manuel Romo** le está apostando a la transformación de la banca tradicional y el camino para lograrlo es el de la digitalización y la banca abierta.

A la fecha ha invertido más de mil millones de dólares en transformar sus capacidades tecnológicas.

Por eso, la firma bancaria sigue de cerca la evolución de las *FinTech* y *BigTechs*.

Su foco de atención está en la búsqueda de asociaciones e inversiones estratégicas.

### México, campo digital fértil

Para Citibanamex ya existen sinergias naturales para acelerar el paso hacia la ruta de la transformación de la institución.

¿Por qué? Porque México es un terreno fértil para el desarrollo de emprendedores *Fintech* y un mercado muy apetitoso para las *BigTech*.

Además, la pandemia del Covid-19 provocó un acelerado crecimiento de la demanda de los servicios financieros por la vía digital.

El campo financiero para las empresas financieras tecnológicas es muy fértil por la baja penetración bancaria y el elevado nivel de uso de dinero en efectivo de la población.

Las estadísticas lo confirman. Sólo 47% de los adultos en México tienen una cuenta en un banco o institución financiera de acuerdo con la última Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF), 2018 de INEGI en colaboración con CNBV.

Según una encuesta de Banxico, antes de la pandemia el 93% de la gente acostumbraba a usar el efectivo como medio de pago.

Aunque esta cifra se redujo a 86% en los últimos meses, sigue siendo un porcentaje muy alto.

Otro factor a considerar es que la mayoría de los comercios en el país no permiten todavía pagos electrónicos.

Sólo el 18% del total de los comercios del país cuentan con una Terminal Punto de Venta.

La tendencia al acceso y uso de teléfonos inteligentes es creciente. La mayoría de los usuarios, prácticamente de todos los estratos socioeconómicos, tiene acceso a teléfonos inteligentes.

Esto abre la oportunidad de que la gente pueda utilizar productos y servicios financieros, y de muchos otros sectores, desde la palma de su mano. Estas características y condiciones en México están favoreciendo los servicios financieros por la vía digital.

### Citibanamex, previsión

Citibanamex desde hace 4 años ya traía una tendencia creciente en todos los indicadores de digitalización.

En el año 2020, el año del confinamiento; puso responder bien y rápido al aumento en la demanda de servicios digitales.

Las cifras lo confirman. Para el cierre del segundo trimestre del 2021 registró un crecimiento anual de clientes digitales del 25%, uno de los más dinámicos del sistema. Ya tiene 8.8 millones. Esto es el triple de los que tenía al cierre de 2017 (2.9 MM).

En 2019 los canales fuera de sucursal representaban el 27% de las ventas; actualmente son el 53%, prácticamente el doble.

Para ese mismo año el 75% de las transacciones financieras se hacían en canales digitales y, 25% en sucursal.

Hoy, los canales digitales representan el 87% y las sucursales solo el 13%, la mitad que hace 2 años.

En 2019 se hacían al mes 7 millones de transacciones financieras en la aplicación móvil, ahora, 2 años después está haciendo el triple: 22 millones. Ese año, cada cliente de la aplicación móvil hacía 2.3 transacciones financieras por mes, hoy hace 4 por mes, prácticamente el doble.

### Regulación, terreno parejo

Para Citibanamex no hay dilema. Las *Fintech* y las *Bigtech* son una realidad y una parte importante y creciente del ecosistema financiero.

Pero si hay condiciones mínimas para su operación en territorio nacional. Romo, el directivo de Citibanamex, considera que las autoridades regulatorias deben garantizar condiciones de equidad en la competencia, así como de seguridad para los clientes y para la industria.

Autoridades y banqueros coinciden en que los mismos riesgos requieren una misma regulación; es decir un piso parejo para todos los participantes.

Se trata, al final de cuentas, de no poner en riesgo al sistema en su conjunto, por ejemplo, ante problemas de ciberseguridad, lavado de dinero o financiamiento al terrorismo.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano

correo: perspectivas@invex.com, Twitter: @invexbanco.



# Transitoriedad prolongada

**T**odavía el día de ayer el Presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, defendió la tesis de una inflación que eventualmente va a bajar.

El tema en la narrativa de estos últimos días es de nuevo la inflación. Al final de la explicación de los ajustes recientes que hemos visto en los mercados está la crisis de energía y el desmedido aumento de precios en algunos bienes básicos como metales industriales y algunos bienes agropecuarios.

La situación se empalma con la presión ya existente de la escasez de insumos en la cadena de suministros en muchos bienes manufacturados y la aceleración de la demanda.

Los inversionistas en los mercados globales manifiestan preocupación de que la inflación se mantenga presionada más de lo debido, que los bancos centrales están comenzando a restringir poco a poco su postura de política monetaria y que no serán tan indulgentes como originalmente se pensaba.

Puede haber varias explicaciones detrás del ajuste: El desorden habitual en el Congreso de Estados Unidos con respecto a la aprobación de un nuevo techo de endeudamiento y las posturas agresivas de los involucrados; el caso de la constructora china Evergrande que no termina de solucionarse, así como la expectativa incierta sobre el crecimiento en China; un menor entusiasmo con un crecimiento que hasta ahora parece se-

guir siendo positivo; todo ello podría ser usado como argumento.

Sin embargo, los ajustes en Bolsa con relativos, no llegan al 5% con respecto al último máximo registrado; los ajustes en las tasas de largo plazo son notorios, pero también se ubican en niveles (1.5% para la tasa de interés del bono a 10 años del Tesoro norteamericano) menores a los vistos en el aumento que vimos en el primer trimestre.

Por su parte, el dólar ha mostrado una fortaleza inusual contra la mayoría de las monedas.

A mi modo de ver la situación tiene que ver con la postura de los bancos centrales hacia adelante.

Los participantes en los mercados tienen menos confianza en las aseveraciones que hacen los banqueros centrales con relación a la transitoriedad de la inflación.

Esta transitoriedad parece prolongarse con la crisis del mercado del gas y el tema de los aumentos en los precios de energía.

Todavía el día de ayer el Presidente de la Reserva Federal defendió la tesis de una inflación que eventualmente va a bajar.

Asimismo, esgrimió de nuevo la premisa de considerar que pueden ser tolerantes con la inflación por encima de su objetivo por un

tiempo considerable, con el fin de lograr una mejora en el empleo.

El escepticismo es entendible al observar los aumentos en gas, petróleo, aluminio, así como en bienes agropecuarios como el algodón o el maíz.

¿Qué tan tolerante puede ser la Reserva Federal y los bancos centrales de países desarrollados con una inflación que muestre persistencia? Creo que en un principio pueden serlo mucho simplemente por el hecho de que el nivel de endeudamiento es tan elevado que mantener una inflación alta les resulta benéfico a los gobiernos.

El enfrentamiento entre la necesidad de ajuste y esta tolerancia se va a reflejar en los mercados en los próximos trimestres, lo estamos comenzando a ver con las alzas de las tasas de largo plazo y la fortaleza del dólar.

El ambiente para los bancos centrales con respecto a su argumento central será más adverso, ello implica mayores jornadas como las que hemos visto en los últimos días.

La carga de riesgo en los mercados es mayor a medida que se consolida este contexto. Un viraje de los bancos centrales a una política aun de mayor restricción podría provocar ajustes poco agradables en las

bolsas y también en los mercados de bonos.

Este incipiente espacio de riesgo denota también que hay pocos espacios de refugio; no parece ser en el oro, ni en monedas distintas al dólar.

Si usted teme una fuerte volatilidad en los mercados y apuesta a que los bancos centrales no podrán controlar el problema inflacionario y terminarán capitulando, debería tener una parte de dólares en su cartera, aunque no le paguen ningún interés.

En México no vamos a ver algo distinto.

Las tasas de interés han subido en toda la curva de rendimientos.

Este jueves Banxico subirá las tasas de nuevo y la Bolsa y el tipo de cambio se ajustarán, uno a la baja y el otro al alza en la medida que se corrijan los mercados en el exterior. Ha sido poco rentable tener dólares en los portafolios durante el año, tal vez en el último trimestre cambie la historia.

*\*Rodolfo Campuzano Meza es director ge-*

*neral de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.*

**5%**

**ES EL**

ajuste, en promedio, que han tenido las bolsas, respecto al último máximo registrado.



**En el** Congreso de Estados Unidos no se ponen de acuerdo sobre el tope de endeudamiento del gobierno.

FOTO: ESPECIAL



**El gigante** de las telecomunicaciones América Móvil, ya tiene un acuerdo con su competidor Liberty Latin America para combinar en Chile sus negocios Claro Chile y VTR, con la intención de formar un joint venture en el que cada una tendrá 50% de propiedad.

La transacción está planeada para combinar las operaciones complementarias de VTR, un proveedor de productos fijos de alta velocidad, como banda ancha y televisión de paga, donde conecta a cerca de 3 millones de suscriptores a nivel nacional, y Claro Chile, con más de 6.5 millones de suscriptores móviles, para crear un negocio con mayor escala.

Según América Móvil, para 2025, espera que la red fija del joint venture cubra 6 millones de casas pasadas, la mayoría de las cuales tendría acceso a infraestructura de fibra óptica.

La transacción se espera sea concluida en la segunda mitad de 2022 previo aval de las autoridades regulatorias, la transacción no está sujeta al voto de accionistas y no incluirá las torres propiedad de América Móvil en Chile, al estar en vías de formar una empresa exclusiva de infraestructura fuera de México.

**La firma** mexicana de tecnología financiera Konfío alcanzó un valor de 1,300 millones de dólares, tras completar una ronda de inversión por 235 millones de dólares, por lo cual ya se le considera como un unicornio.

Konfío, dedicada a financiar a las pequeñas y medianas empresas (Pymes) en México utilizará los fondos para expandir su alcance y consolidar su posicionamiento en la segunda economía de América Latina.

La compañía anunció el cierre de una extensión por 110 millones de dólares de su ronda de levantamiento de capital, que se suman a otros 125 millones de dólares recaudados en junio.

Agregó que seguirá buscando oportunidades de adquisición e integración que la ayuden a consolidar su oferta entre las compañías que están en crecimiento en México.

La extensión de la ronda, detalló la firma, fue liderada por Tarsadia Capital y QED Investors, y acompañada por los accionistas existentes de Konfío: Softbank, VEF, Kaszek Ventures, IFC y Lightrack.

**La casa** de Bolsa del Banco Ve por Más (BX+) elevó el precio objetivo para las acciones de Banco del Bajío ante las expectativas de una mayor generación en utilidad neta para

2021 y el próximo año.

El precio asignado es de 44.0 pesos, un alza de 10.8% desde los 39.7 pesos previos, manteniendo recomendación de "compra".

Según BX+, dentro de los bancos que cotizan en BMV, Bajío muestra la mayor sensibilidad respecto a los incrementos en tasas de interés, debido a la proporción de su cartera a tasa variable que es cercana a un 80 por ciento.

La guía de Banco del Bajío contempla un crecimiento en cartera de entre 3 a 5 por ciento.

**Oaktree Cerpi**, filial de Oaktree Capital Management —una empresa dedicada a la gestión de inversiones alternativas con experiencia en estrategias crediticias—, llevó a cabo el compromiso de cierta inversión en México por 12 millones de dólares.

La compañía recabó 13 millones de dólares con su primera emisión de CERPIs en bolsa este año, una emisión con la que buscaba 40 millones.

En el momento de la emisión dijo que los recursos serían destinados a inversiones como obligaciones de deuda garantizadas, títulos de deuda, préstamos bancarios, hipotecas, créditos comerciales y valores de capital en México.

**Unifin Financiera** contrató un crédito por 45 millones de dólares para financiar el crecimiento de su cartera, lo que representó el primer financiamiento sostenible en su historia.

El préstamo, otorgado por el fondo de inversión de impacto EcoBusiness Fund, tendrá un plazo de cinco años y será utilizado para otorgar productos financieros con enfoque ambiental y social.

El crédito está alineado con la estrategia sustentable de la compañía, mediante la que busca que pequeñas y medianas empresas empujen proyectos para una economía inclusiva y con bajas emisiones de carbono.

Apenas la semana pasada Unifin contrató un crédito sindicado por 100 millones de dólares coordinado por el Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, para mejorar su perfil de pasivos.

Su estrategia de financiamiento incluye la contratación de deuda, así como otro crédito sindicado en junio por 175 millones de dólares y préstamos por 4,880 millones de pesos.



**H**emos dedicado estas últimas semanas a platicar acerca de la sucesión. Hablamos primero del testamento: un documento que todos deberíamos tener (hay que aprovechar que los descuentos se suelen extender hasta octubre). Platicamos también de los hijos y cómo protegerlos en caso de que los padres lleguen a faltar. Ahí mencionamos brevemente a los fideicomisos como una herramienta ideal para garantizar que los recursos del patrimonio que heredamos se administren de manera profesional, según nuestras instrucciones, y entreguen únicamente bajo ciertas condiciones y de manera periódica (o única).

Un fideicomiso básicamente es un contrato que se celebra con una institución fiduciaria, a quien transmitimos ciertos bienes como inversiones de deuda o capitales, incluso bienes inmuebles (en cuyo caso el fideicomiso se tendría que constituir en escritura pública) para que sean administrados según los términos pactados y hacerlos llegar a los beneficiarios del fideicomiso. La persona que celebra el contrato se llama fideicomitente y los beneficiarios se denominan fideicomisarios.

Aunque se pueden constituir fideicomisos para prácticamente cualquier fin lícito, en esta ocasión nos ocuparemos del fideicomiso testamentario que nos permite garantizar, que la institución fiduciaria cumplirá las instrucciones que hayamos establecido para la entrega de nuestro patrimonio.

Esto puede ser muy importante en distintas situaciones. En un testamento no podemos establecer condiciones para la entrega de los bienes: simplemente nombramos herederos y albacea (además de tutor o curador).

Un fideicomiso testamentario nos permitiría, por ejemplo, establecer que nuestro patrimonio se entregue bajo ciertas condiciones. Por ejemplo: si tenemos hijos pequeños, podemos garantizar que a su tutor se le entregue una mensualidad hasta su mayoría de edad, para gastos de alimentación y educación. Una vez alcanzada la mayoría de edad, podríamos establecer otras condiciones. Mientras tanto, el resto de nuestro patrimonio continuará administrado de forma profesional según las instrucciones que hayamos dispuesto (por ejemplo, una estrategia de inversión específica).

El fideicomiso testamentario incluso puede quedar como beneficiario en nuestras pólizas de seguro de vida. Nos da certeza, porque el fiduciario tiene la obligación de apearse siempre a los términos del contrato. Nos da protección, porque los bienes que están dentro del fideicomiso no pueden ser embargados, ni quedan sujetos al proceso de sucesión. Además, hay una cierta confidencialidad con respecto al patrimonio.

Es importante aclarar, porque esto muchas veces causa confusión, que el fideicomitente mantiene completa libertad de disponer de sus bienes, modificar en cualquier momento el fideicomiso, sus cláusulas y beneficiarios, incluso revocar el contrato.

Sin embargo, también hay inconvenientes. El costo de establecer un fideicomiso testamentario suele ser muy elevado. Las instituciones fiduciarias suelen cobrar una cuota de varios miles de pesos sólo por abrir el contrato, además de comisiones de administración que van entre 1 y 2.5% anual sobre el valor de los bienes administrados. Eso significa que están disponibles únicamente para personas de alto patrimonio.

Sin embargo, como mencioné en la columna anterior, algunas aseguradoras ofrecen para todos sus clientes, en sus seguros de vida, la opción de fideicomisos que garantizan la entrega de la suma asegurada según ciertas instrucciones. No generan ningún costo de constitución y la comisión por administración sólo inicia al momento del fallecimiento del asegurado, cuando se entrega la suma asegurada a la institución fiduciaria. Y también uno puede revocarlos o cambiar las instrucciones en cualquier momento. Muchas personas desconocen esta posibilidad, pero es una gran opción para gente, que no tiene alto patrimonio, pero que quiere proteger a sus hijos en caso de faltarles.



Esta semana el Banco Mundial presentó los resultados del estudio *The Fast Track to New Skills Short-Cycle Higher Education Programs in Latin America and the Caribbean*, en seguimiento de la investigación sobre el estado de la educación superior en América Latina y el Caribe que llevó a cabo hace cerca de cinco años.

Esta extraordinaria investigación analiza las condiciones y los efectos en el mercado laboral y en los ingresos de la población que tiene la educación superior.

Una de las conclusiones preliminares del estudio es que existe una oportunidad importante, con mejores ofertas relativas para los estudiantes, en ciertas áreas de conocimiento, para la aplicación de cursos de corta duración, complementarios a los modelos tradicionales de licenciatura.

En cuanto al nivel de ingreso, si bien el cuartil (25%) de mejor ingreso de los egresados de programas tradicionales de licenciatura, tiene un ingreso muy superior al mejor cuartil de ingreso de los programas de corta duración post bachillerato, en el resto de los tres cuartiles de distribución, (75% de la población de ingresos menores), las remuneraciones que éstos obtienen proviniendo de programas educativos de corta duración, es mayor que en los estudiantes que provienen de modelos tradicionales de licenciatura.

De la misma manera, el estudio muestra que los programas educativos de corta duración tienen en la mayoría de los países, con excepción de México, Panamá y Honduras, una tasa de terminación superior a la tasa de terminación de los programas de licenciatura tradicional.

Evidentemente, este comportamiento también está asociado, tanto a la estructura de la oferta de programas de corta duración, como a las condiciones de vinculación de dichos programas con el mercado laboral.

En este sentido, para México, existe una clara oportunidad de mejorar los programas y modelos de educación dual vocacional y de corta duración, que tienen un proceso de incorporación en ciertos sectores de actividad privada, mucho más dinámicos y con retornos de corto plazo más favorables.

Otro dato relevante es que, en lo que se refiere al efecto de premio en el salario esperado derivado de la educación, el ingreso promedio en América Latina y el Caribe para personas con estudios de corta duración posteriores al bachillerato, puede representar ingresos adicionales de 40 a 100% respecto de personas que únicamente cuentan con educación de bachillerato. Pero incluso en la comparación con personas con licenciatura incompleta, en la mayoría de los países analizados incluyendo México, las personas con estudios completos de corta duración tienen diferencias positivas que pueden ir entre 10 y cerca de 80% para algunos países.

Lo anterior, de ninguna manera significa que los modelos tradicionales de licenciatura deban ser abandonados. Lo que muestra es que existe una importante necesidad para América Latina y el Caribe, de entender la realidad de las necesidades del mercado laboral, de comprender adecuadamente las limitaciones de absorción que hoy muchas carreras tienen en el sector privado y de conocer cuáles son las necesidades específicas que se encuentran desatendidas en muchos sectores productivos y que, por ello, pueden ser de manera más eficiente subsanadas con estudiantes de programas especializados de corta duración.

Un adecuado equilibrio en la creación de estos tipos de programas puede generar una mayor rentabilidad social y económica de la educación general y aprovechar la experiencia internacional en materia de educación dual y vocacional.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga  
Ostolaza  
joaquinld@eleconomista.mx

## Previo Banxico: a endurecer el tono

El día de hoy se dará a conocer la antepenúltima decisión de política monetaria del año de Banco de México (Banxico).

El mercado da por un hecho que el banco central subirá la tasa de interés de referencia en un cuarto de punto para ubicarla en 4.75 por ciento.

Esto es evidente, tanto en la encuesta de analistas de Citibanamex donde el 90% de los encuestados esperan el incremento; como en el mercado de tasas –en la subasta semanal de valores de este martes el Cete a 28 días se colocó en 4.69 por ciento.

Este incremento, que muy probablemente se dará por votación dividida, será el tercero de este ciclo de alzas que comenzó en junio y que en la opinión de este columnista todavía tiene camino por recorrer.

La atención del mercado estará en el tono del comunicado buscando señales sobre la trayectoria futura de las tasas de interés. En este aspecto el mercado está aún dividido. Aunque la mayoría (aproximadamente 72% de los analistas que respondieron la última encuesta de Citibanamex) espera por lo menos un incremento adicional de un cuarto de punto antes de la conclusión del año, poco más de la mitad de esta mayoría anticipa dos alzas adicionales mientras que el resto espera un solo incremento.

En el caso del mercado de tasas, las apuestas parecen inclinarse más hacia el escenario de dos incrementos –el Cete a 91

días se colocó a una tasa de 5.13% en la subasta semanal del martes. Aunque las minutas de la última reunión de política monetaria en agosto mostraron un tono restrictivo, también mostraron un intenso debate entre el ala más ortodoxa de la Junta de Gobierno (el gobernador Díaz de León y los subgobernadores Irene Espinosa y Jonathan Heath) y el ala *dovish* (los subgobernadores Galia Borja y Gerardo Esquivel).

El ala *dovish* argumenta, al igual que la Fed, que el incremento inflacionario es temporal y que las expectativas de inflación de largo plazo se mantienen bien ancladas por lo que no es necesario modificar la postura monetaria. Mientras que el ala ortodoxa argumenta que la inflación ha venido superando ampliamente las expectativas del mismo Banxico y que el ajuste en la postura monetaria se hace precisamente para prevenir un deterioro en las expectativas de inflación de mediano y largo plazos.

En la opinión de este columnista, el fenómeno inflacionario a nivel global no será tan transitorio como quisiéramos y México no será la excepción. En este sentido, es muy probable que las presiones en la inflación general y subyacente en México no cederán hasta la segunda mitad del 2022.

Si además sumamos el otro factor fundamental en el proceso de toma de decisiones de Banxico, la postura monetaria

relativa a Estados Unidos, se antoja imposible que el banco central se quede de brazos cruzados ante el inminente inicio del proceso de normalización de la Fed.

De la última decisión de política monetaria de Banxico en agosto a la fecha, la Fed ha ido modulando su discurso con un tono menos acomodaticio, preparando al mercado para el inicio del *tapering* hacia finales de este año y un posible inicio de alzas graduales en la tasa de interés de referencia hacia finales del 2022 o principios del 2023.

En el escenario más favorable, la inflación en Estados Unidos se mantendrá presionada pero dentro de los rangos pronosticados por la Fed y el ciclo de alzas comenzaría en el 2023. Sin embargo, si la inflación sigue superando las expectativas, es muy posible que la Fed se vea obligada a adelantar su ciclo de alzas a la segunda mitad del 2022 (una vez que concluya el *tapering*).

En este entorno, y con la inminente reconfiguración de la Junta de Gobierno a partir de enero del 2022, Banxico –cuyo mandato único es la estabilidad de precios a diferencia de la Fed que tiene un mandato dual de pleno empleo y estabilidad de precios– haría bien en ratificar que estamos en un ciclo de alzas que todavía tiene camino por recorrer a menos de que la inflación ceda inesperadamente.



**H**oy existen en México 69 ahorradores de todo el sistema bancario que tienen temor de perder parte de sus ahorros tras el inicio del proceso de liquidación del Banco Accendo.

Menos de 70 de más de 1,500 ahorradores de un banco que apenas representaba 0.08% de todo el sistema bancario en México. Nada. Y esto es posible porque las instituciones funcionan.

Claro, lo ideal habría sido identificar a tiempo las malas prácticas en ese banco para evitar llegar hasta la revocación de la licencia, pero al final la Secretaría de Hacienda, el Banco de México, la Comisión Nacional Bancaria, el Instituto para la Protección del Ahorro Bancario y hasta la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros actuaron a tiempo para que 96% de los ahorradores afectados tuviera certeza de recuperar sus depósitos y dejar todo en una anécdota para la opinión pública y no en una corrida contra los bancos.

Otra vez, valdría la pena afinar la puntería de la regulación y supervisión bancarias porque ya en junio del año pasado también Banco Ahorro Famsa hizo pasar otro mal trago al sistema financiero.

Pero todo funciona y reacciona de acuerdo con estos mecanismos que se han perfeccionado durante décadas en México, después de aquel negro episodio que empezó con la nacionalización de la banca en 1982, la fallida reprivatización bancaria de inicios de los 90 y la crisis sistémica de 1995.

Decía la abuela que el que con la leche se quema, hasta al jocoque le sopla y México decidió ser el primer país en adoptar las estrictas reglas de capital internacionales, conocidas como Basilea III, así como otras medi-

das de control del sistema financiero.

La gran fortuna es que a pesar de toda la estridencia que ha traído consigo un gobierno del corte de la 4T, a pesar de lo que se escucha cotidianamente en las mañanas en Palacio Nacional, el actual gobierno mantiene funcionando todas estas instituciones que se encargan de aplicar las reglas que procuran las mejores prácticas bancarias.

Entre los mantras presidenciales está aquel, afortunadamente, de mantener las finanzas públicas sanas. La continuidad de estos mecanismos creados durante años en México para el buen funcionamiento del sistema bancario y el sistema financiero en general es una condición indispensable para conseguir ese objetivo.

Hay mucha estridencia en el discurso presidencial, pero sigue funcionando el Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero, donde participan todos esos organismos autónomos que tanto molestan al Presidente, más la Secretaría de Hacienda, y tienen la posibilidad de ser críticos, aunque su comunicación sea eufemística.

Como sea, en su actualización del balance de riesgos del sistema financiero mexicano advierten la debilidad del mercado interno, en sentido contrario al discurso de una recuperación pareja, el aumento del costo país y las presiones financieras sobre Pemex y los efectos que el manejo de sus pasivos puede tener en las calificaciones crediticias.

No dejan de mostrar su atención a la volatilidad de los mercados financieros globales, donde participan los instrumentos denominados en pesos mexicanos y en la recuperación económica más lenta y dispar en el mundo.

En fin, hay un discurso de desprecio a las instituciones del neoliberalismo, y, sin embargo, se mueven.

## Consejo de Estabilidad, vigila

### **Mercado Interno**

En su actualización del balance de riesgos del sistema financiero el Consejo de Estabilidad advierte la debilidad del mercado interno.

### **Presión en la nota**

El aumento del costo país y las presiones financieras sobre Pemex y el manejo de sus pasivos pueden afectar la nota del país.

### **Autonomía**

En el Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero participan todos los organismos autónomos que tanto molestan al Presidente.



## MÉXICO SA

*México, entre los países con mayor crecimiento // Sólo China, India, Argentina y España lo superan // Vacunación, motor global de avance económico*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**OS MÁS RECIENTES reportes de los videntes financieros internacionales indican que la recuperación económica mundial “se mantiene fuerte, pero muy desigual”, y la perspectiva positiva mejora según avanza la vacunación contra el Covid-19. Ésta marca la diferencia entre crecimiento, estancamiento o retroceso en diferentes zonas del planeta, porque aquellas naciones sin acceso al biológico “están obligadas a restringir sus actividades, lo que provoca cuellos de botella y presiones en las cadenas de suministro”.

**DIECIOCHO MESES DESPUÉS** de que la Organización Mundial de la Salud declaró la pandemia por Covid-19, es notoria la diferencia de recuperación entre las naciones con acceso a las vacunas y aquellas que las reciben a cuentagotas, de ahí que las estimaciones sobre el crecimiento económico en el presente año y sus efectos positivos en 2022 dependan en buena medida de ese proceso, porque las disparidades “aumentan las tensiones económicas que podrían socavar la recuperación si no se gestionan bien por los responsables políticos”.

**MÁS ALLÁ DE** sus consideraciones sobre la pandemia, la OCDE, uno de los videntes financieros internacionales, coloca a México entre las naciones con mejores resultados económicos en 2021. De hecho, lo ubica entre las seis con mayor crecimiento en el mundo, sólo por debajo de China, India, Argentina y España (que comparte escalón con el Reino Unido).

**EL CENTRO DE** Estudios de las Finanzas Públicas desmenuza el más reciente reporte de la OCDE y de su análisis se toman los siguientes pasajes: para 2021 proyecta un crecimiento de 5.7 por ciento del producto interno bruto mundial y eleva a 6.3 por ciento el avance del PIB mexicano (contra 5 por ciento en mayo).

**LA ORGANIZACIÓN MODIFICÓ** sus proyecciones de crecimiento para las principales economías del mundo y para 2022 estima un aumento de 4.5 por ciento en el PIB mundial (3.4 por ciento para el caso mexicano). Si bien el producto global ha superado su nivel prepandémico, en muchos países persisten las brechas en producción y empleo, particularmente en las economías de mercados emergentes y en desarrollo, donde las tasas de vacunación son bajas.

**LA MODIFICACIÓN EN** el panorama de actividad económica se explica por un fuerte repunte en Europa, la probabilidad de apoyo fiscal adicional en Estados Unidos el próximo año y un menor ahorro observado de los hogares. En cuanto a la inflación, su trayectoria es dispar, pues mientras ha aumentado en Estados Unidos, Canadá, Reino Unido y algunas economías de mercados emergentes, continúa relativamente baja en otras economías avanzadas, especialmente en Europa y Asia.

**LOS PRECIOS MÁS** altos de las materias primas y los costos de envío globales agregan actualmente alrededor de 1.5 por ciento a la inflación anual de precios al consumidor del G-20, lo que representa la mayor parte del repunte inflacionario del año pasado. La OCDE proyecta que el avance de los precios al consumidor del G-20 se modere de 4.5 por ciento a finales de 2021 a cerca de 3.5 al cierre de 2022.

**ACTUALMENTE LA DISTRIBUCIÓN** de riesgos está mejor equilibrada que hace un año, pero persiste una incertidumbre significativa. Dentro de los factores que podrían socavar las bases de la recuperación se encuentra el lento proceso de vacunación y la continua propagación de nuevas mutaciones de virus, que darían como resultado una recuperación más débil y una mayor pérdida de puestos de trabajo.

**PARA LA OCDE** entre los riesgos a corto plazo destaca la dinámica de la variante delta del Covid-19, que aumentaría la perspectiva de cierres persistentes en algunas economías asiáticas, con consecuencias adversas para la disponibilidad de suministros y el ritmo de la recuperación mundial. Por su parte, un proceso de vacunación más rápido o una reducción más profunda de los ahorros de los hogares, aunque mejoraría la demanda y reduciría el desempleo, también podría aumentar las presiones inflacionarias a corto plazo.

### Las rebanadas del pastel

**SI EN TIEMPOS** normales los insaciables mercaderes de la salud (red hospitalaria privada y farmacéuticas) roban a sus pacientes, *cuantitímás* en tiempos pandémicos. De plano, no tienen llenadera, vergüenza ni progenitora... Va un abrazo en recuerdo de los ya muy viejos buenos tiempos. Buen viaje.



**DINERO**

*El enigmático 30 de septiembre de 2024 // Belice se interesa en el Tren Maya // Insuficiencias del Issste*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**U**N 30 DE septiembre como hoy, pero en tres años más, Andrés Manuel López Obrador dejará de ser Presidente de la República. Lo hará dos meses antes que sus predecesores, por una reforma constitucional que abrevió el tiempo que mediaba entre las elecciones (julio) y la toma de posesión del nuevo presidente (diciembre). Su sexenio acordado finalizará exactamente el 30 de septiembre de 2024. Si le restamos un año aproximado de campaña electoral, sólo le quedan dos años a plenitud en Palacio Nacional. (La revocación del mandato es una vacilada sin un grupo de oposición que la promueva). López Obrador volvió a ocuparse del tema de la sucesión. Dice que está contento y satisfecho con sus posibles relevos. “La verdad (es) que quienes están en el movimiento de transformación y pueden continuar con este proceso todos son muy responsables, muy sensatos, muy inteligentes, honestos; eso lo celebro”, dijo en la mañana. Ya había destapado a “los seis Magníficos”: Tatiana Clouthier, Claudia Sheinbaum, Rocío Nahle, Marcelo Ebrard, Esteban Moctezuma y Juan Ramón de la Fuente. Hay un personaje muy popular, Santiago Nieto, pero él mismo se descartó. López Obrador podría agregar –aunque no lo hizo– que está tranquilo porque no ve candidato opositor fuerte.

**Los cinco filibusteros**

**LA ALIANZA PRI-PAN-PRD** no ha conseguido avanzar y tampoco Movimiento Ciudadano. La célula de cinco senadores que quieren formar un grupo parlamentario aparte es una aventura filibustera. No hay que perder de vista que el candidato de oposición puede surgir, paradójicamente, de Morena. El secretario de Gobernación, Adán Augusto López, reunió a Claudia Sheinbaum y Ricardo Monreal, en un intento para restañar heridas que dejó la campaña en que se enfrentaron por el gobierno de la capital del país. Aparentemente fue un encuentro de sanación, pero cuando se levantaron de sus sillas sabían que lo que hablaron sólo fueron palabras de las que se lleva el viento. Monreal no es el único candidato de oposición que puede surgir del movimiento obradorista. Es un error pensar que la próxima campaña presidencial será

tan tranquila como la de José López Portillo, quien se enfrentó... a nadie. Pero volviendo al tema inicial, a partir de hoy el gobierno de la 4T marchará contra reloj porque sólo le quedan mil 95 días.

**Belice, Tren Maya**

**LA EMBAJADORA DE** México en Belice, Martha Zamarripa, informa vía Twitter que “Belice busca conectarse con el Tren Maya del gobierno del presidente López Obrador, según planteó el primer ministro John Briceño. El titular de Fonatur, Rogelio Jiménez Pons, explicó los beneficios de la obra”. No es de sorprender. En cuanto esté rodando el tren, las cadenas hoteleras y las líneas aéreas internacionales querrán apoderarse del nuevo filón de oro del turismo.

**Mala racha**

**EL PESO CERRÓ** ayer la sesión con una depreciación de 19.7 centavos, cotizando alrededor de 20.54 por dólar, informa Banco Base. Fue la cuarta divisa más depreciada, por detrás del dólar neozelandés, con 1.37%; la corona noruega, 1.28%, y el peso chileno, 1%. El fortalecimiento del dólar se debe a la posibilidad de que la Reserva Federal comience a subir su tasa de interés en la segunda mitad de 2022, luego de concluir su programa de compra de bonos.

**Ombudsman Social**

**Asunto: insuficiencias del Issste**

**SOY INVESTIGADORA DE** la UNAM. En febrero pasado, acatando las medidas de austeridad actuales, en esta institución retiraron el seguro de gastos médicos mayores. Yo que tengo un padecimiento crónico degenerativo me vi afectada, pues dejé de recibir un tratamiento muy costoso. Como es de suponer, acudí al Issste desde ese entonces y a penas, después de siete meses de un largo ir y venir, estoy con cita para análisis. Sin embargo, en el Hospital Rubén Darío me informan que no hay reactivos para mis estudios completos. Sin éstos no puedo acceder al tratamiento que ya es imposible costear. Así las cosas, llamo a quienes están

encargados de la salud pública de nuestro país a que se tomen medidas para que los derechohabientes seamos atendidos en tiempo y forma. Se ahorraron millones de pesos que se pagaban a las aseguradoras, y estoy de acuerdo, pero entonces que se atienda el déficit en los servicios públicos de salud, porque en este país acceder a

la salud privada es sólo para unos cuantos. Si se publica este comentario te pido anonimato.

**Autora y mensaje verificados por teléfono**

*Facebook, Twitter: galvanochoa*

*Correo: galvanochoa@gmail.com*



•BANDA ANCHA

## Retos de la red compartida

Por Roberto García Requena

garciarequena@yahoo.com.mx



La empresa Altán Redes que ganó la licitación en el gobierno de Peña para desplegar y operar la concesión de lo que se conoce como red compartida, está pasando por un momento crítico. Ya fue aceptada su petición de concurso mercantil para ganar tiempo con acreedores y además conseguir más flujo de efectivo que le permita mantener la inversión en la red.

Además de la renegociación de su deuda, el tema complejo de Altán Redes está en cumplir con su meta de cobertura poblacional del 92% en el año 2024. Actualmente, según información de la propia empresa, cubre el 65.79% de la población con cobertura propia y el resto a través de otras redes disponibles, llegando a más 3.9 millones de usuarios finales, a través de sus más de 100 clientes mayoristas.

Altán tiene el compromiso de llevar cobertura a más de 122 mil localidades de menos de 5 mil habitantes para 2022, hoy, de acuerdo con sus planes, cuenta con un avance de 87,981 localidades con cobertura 4.5G en todo el país.

Aparentemente el gobierno del Presidente López Obrador está en buena disposición de colaborar para que este ambicio-

so proyecto de telecomunicaciones llegue a buen puerto. El órgano regulador, Instituto Federal de Telecomunicaciones tendrá que revisar con lupa el título de concesión y seguramente otorgar prórrogas para el cumplimiento de los compromisos por parte de Altán.

Además, hay que recordar que uno de los acreedores más importantes de la red compartida es el Gobierno federal a través de la banca de desarrollo, particularmente Banobras. Está en su interés darle viabilidad al proyecto.

Se estima que Altán ha invertido alrededor de mil millones de dólares hasta ahora en el despliegue y operación de la red, que incluye la banda de los 700 MHz, misma que se liberó con la transición de la televisión analógica a la digital.

Vale la pena precisar que la red compartida es un operador más de telecomunicaciones para llevar servicios fijos y móviles de banda ancha, sin que se le pueda dar atención directa al usuario final. Es decir, es lo que se conoce como un “carrier de carriers” para que otros operadores puedan utilizar su infraestructura para ofertar servicios al cliente final.

Más allá del modelo de negocio, y del lucro que eventualmente llegue a tener Altán, la red compartida también tiene un alto contenido de carga social para lograr que efectivamente llegue el Internet a las comunidades más alejadas del país y con ello lograr elevar el nivel de conectividad de la población. Recordemos que uno de los eslóganes de la 4T es “Internet para todos”.



LaRazón • JUEVES 30.09.2021



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Concamin, elección tambaleante

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

En este momento el recién electo presidente de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales, José Abugaber, debe estar sudando frío, con vahídos y palpitaciones arrítmicas pues el Segundo Tribunal Colegiado Administrativo del Primer Circuito, que encabeza el juez Gabriel Regis, negó el amparo que los actuales mandos de la confederación solicitaron para realizar su elección en abierta rebeldía al exhorto que la Secretaría de Economía, a cargo de Tatiana Clouthier, hizo para que se respetara la Ley de Cámaras en los estatutos de esa organización.

En otras palabras, tras el fallo que niega el amparo a la Concamin, de Francisco Cervantes, el nuevo presidente Abugaber queda en un limbo legal que puede terminar en convertirse en abismo. Es de prever que los abogados de Cervantes buscarán llevar a la siguiente instancia el pleito para evitar reformar sus estatutos y mantener el control en los procesos sucesorios; sin embargo, la sentencia en contra del amparo indirecto 1097/2021 es contundente, pues expone que el interés público por un proceso abierto y democrático no puede ser impugnado ni controvertido por Concamin.

Esto, porque no se vulneran sus libertades y garantías constitucionales, puesto que el exhorto de la Secretaría de Economía sólo responde al cumplimiento de la ley hoy vigente y respeto al sentido de justicia que tiene la representatividad democrática.

El exhorto gubernamental sobre Concamin —debe recordarse— proviene del reclamo que la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, al mando de Enoch Castellanos, realizó a fin de lograr elecciones equitativas y legales que permitieran la participación de todos los empresarios representantes.

Y sí, ciertamente, la actual directiva de la Concamin irá hasta la SCJN, que encabeza Arturo Zaldívar, para preservar una suerte

de “Club de Tobi”..., exponiendo innecesariamente a la organización. Vaya, les puedo adelantar que en la LX Legislatura de la Cámara de Diputados, más de uno de sus integrantes ya analiza resucitar la iniciativa del exdiputado Eraclio Ramírez para abrir la libre confederación de cámaras y creación de nuevas representaciones.

**Aeromar no paga.** Hoy se vence el plazo para que Aeromar, conducida por Danilo Correa, pague el fondo de ahorro para los más de 110 pilotos con los que había pactado tres convenios de reducción salarial para enfrentar los pájaros flacos de la pandemia. También les deben el pago de vales de despensa, prima vacacional y, lo que es peor, se reportan retrasos en las cuotas obrero-patronales al IMSS, de Zoé Robledo, y al Infonavit, dirigido por Carlos Martínez. ¿Podrá Aeromar salir de este adeudo con los trabajadores o llegarán al callejón de los guamazos?

**Rubalcava, tercera vuelta.** Mañana viernes Adrián Rubalcava empieza su tercer periodo como alcalde de Cuajimalpa (el primer periodo como jefe delegacional), con lo que se convierte en el gobernante decano de la Ciudad de México. La continuidad de su gobierno responde a los buenos y medibles resultados en favor de los habitantes de la demarcación, acumulan-

do experiencia administrativa y social para los complejos problemas de Cuajimalpa y de la capital. No le pierda la pista a este alcalde cuya experiencia es la más relevante en la respecto a los de alcaldes de Morena y de la UNA-CDMX.

**Semarnat atora cruceros.** La nota mala es que la Semarnat, de María Luisa Albores, sigue deshojando la margarita para permitir el desarrollo sustentable para la recepción de cruceros en Cozumel, la capital mundial de los majestuosos navíos. La Semarnat, al no liberar la autorización para el nuevo Muelle Cozumel, Terminal de Cruceros, obstruye uno de los proyectos de infraestructura que Andrés Manuel López Obrador propuso para acelerar la recuperación económica posCovid-19. Ya sólo falta Albores de dar su venia, pues ya la dio la dirección de puertos de la Secretaría de Marina, así como la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda. La nueva terminal es proyecto de Muelles del Caribe, empresa mexicana al 100% que apuesta meter 511 mdp a una obra que se ejecutaría con los más altos niveles de protección al entorno marino. Bloquear esa inversión sólo beneficia los muelles de cruceros que en esa isla posee SSA Marine, que controla Fernando Chico Pardo.



Twitter @LaRazon



• PUNTO Y APARTE

## “Club de Tobi” en consejos y apenas 4 jefas en empresas bursátiles

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**L**a marea verde y morada... Entre veladoras, cantos y carteles, esta semana las mujeres en AL se hicieron de las calles para exigir el respeto a sus derechos reproductivos y mayor seguridad.

Es claro que aún en 2021 persisten grandes desbalances e injusticias hacia el mal llamado sexo débil. La brecha laboral es ofensiva. Hace unos días le platicaba sobre la diferencia salarial que existe entre hombres y mujeres en un mismo puesto, la cual alcanza en México un 15%.

De igual forma, una madre puede llegar a recibir un salario hasta 24% menor que un hombre sin hijos. Sin duda, un desincentivo más para subir en el escalafón organizacional.

Tristemente, en el país el techo de cristal no se rompe. Ayer, el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), al mando de **Valeria Moy**, presentó su análisis “Transparencia en datos de género: el pendiente de las empresas mexicanas”, poderoso análisis que **observa con lupa** las políticas de equidad y la representatividad femenina en 157 empresas que cotizan en la BMV y Biva.

La fotografía no es halagüeña. Por cada 10 integrantes en los consejos de administración hay sólo una mujer, una participación del 10%, por debajo del 35% de Reino Unido o el 30% de Canadá, incluso es menor al de sus pares en la región como Colombia con un 17%.

En ese renglón destacan empresas como Walmart, a cargo de **Guilherme Loureiro**, con un porcentaje de representación femenina en la mesa de decisiones del 25%, Grupo Bimbo, de **Daniel Servitje**, con 19% y FEMSA, de **José Antonio Fernández Carbajal**, del 19%.

En contraste, hay 33 emisoras que de plano no tienen diversidad de género en sus consejos, como Actinver, Alfa, CIBanco, Vitro, Gigante, La Comer o Grupo México, entre otros...

**La jefa de jefas...** Además, las mujeres tienen poco poder de decisión. Sólo 3% de las juntas administrativas está presididas por una mujer.

Asimismo, del universo de 157 empresas analizadas, solamente en 4 una fémina lleva las riendas de la dirección general; es decir, apenas el 3% del total.

De igual forma, en lo que refiere al rumbo del manejo del dinero persiste el “Club de Tobi”. Sólo 8% de las empresas tiene una directora financiera y 21% una directora jurídica.

**Espejo opaco...** Ya desde 2017, la CNBV estableció la obligación para que empresas

listadas en las bolsas reporten el sexo de sus consejeros, directivos y si cuentan con alguna política de igualdad. Un 3% de las emisoras no cumple con este requerimiento.

Por si fuera poco, la gran mayoría no da detalles adicionales sobre direcciones de área, plantilla laboral, brechas salariales o políticas de inclusión.

Únicamente 31% explica sobre sus programas de equidad. La gran mayoría se centra en esquemas de capacitación continua y políticas de diversidad.

Sin embargo, sólo 18 firmas cuentan con programas de igualdad salarial y apenas 5 cumplen con la Norma Mexicana 025, la cual busca eliminar la discriminación en el reclutamiento, garantizar la paridad de sueldos. Como ve en el mundo corporativo **tacones rotos...**

### ADIÓS Y MIL GRACIAS

**La última y nos vamos...** Se termina una página más para esta periodista. Agradezco enormemente el dejarme acompañarlo durante esta última década. Me llevó conmigo todas sus preguntas, comentarios y palabras cálidas. Pronto nos reencontraremos desde una nueva trinchera. **Hasta la vista...**



arturodammm@prodigy.net.mx

Los porcentajes son de los Indicadores de Ocupación y Empleo, del INEGI, correspondientes a agosto, son respecto a la población ocupada o desocupada, y entre comillas aparecen los datos del año pasado.

**Posición en la ocupación:** (i) trabajadores subordinados o remunerados, 67.1% (68.4); (ii) empleadores, 5.2% (4.6); (iii) trabajadores por cuenta propia, 23.1% (22.4); (iv) trabajadores no remunerados, 4.7% (4.6).

**Sector de actividad económica:** (i) sector primario: agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca, 12.2% (14.2); (ii) sector secundario, 24.3% (26.0): industria extractiva y de la electricidad, 0.7% (0.7); industria manufacturera, 16.0% (16.8); construcción, 7.7% (8.5); (iii) sector terciario 62.9% (59.3): comercio, 19.8% (18.5); restaurantes y servicios de alojamiento, 7.9% (6.5); transportes, comunicaciones, correo y almacenamiento, 5.3% (5.1); servicios profesionales, financieros y corporativos, 7.7% (6.6); servicios sociales, 8.5% (8.1); servicios diversos, 9.8% (9.5); gobierno y organismo internacionales, 4.0% (5.0); no especificado, 0.7% (0.5).

**Nivel de ingresos:** (i) hasta un salario mínimo, 25.0% (24.1); (ii) más de uno y hasta dos salarios mínimos, 34.6% (32.6); (iii) más de dos y hasta tres salarios mínimos, 13.4% (15.3);

(iv) más de tres y hasta cinco salarios mínimos, 6.3% (6.4); (v) más de cinco salarios mínimos, 2.4% (2.5); (vi) no recibe ingreso, 6.3% (6.7); (vii) no especificado, 11.9% (12.2).

**Duración de la jornada laboral:** ausentes temporales con vínculo laboral, 4.0% (5.1); menos de quince horas, 6.4% (7.1); de quince a treinta y cuatro, 16.5% (18.2); de treinta y cinco a cuarenta y ocho, 45.6% (45.0); más de cuarenta y ocho, 26.4% (24.0); no especificado, 1.0% (0.8).

**Ámbito y tamaño de la unidad económica:** (i) ámbito agropecuario, 12.2% (14.2); (ii) ámbito no agropecuario, 83.0% (81.5): micronegocios, 41.4% (38.9); pequeños establecimientos, 14.9% (14.3); medianos establecimientos, 9.2% (10.1); grandes establecimientos, 9.0% (8.9); gobierno, 4.0% (5.0); otros, 4.4% (4.4); no especificado, 4.8% (4.3).

**Población desocupada por grupo de edad:** (i) de quince a veinte años, 30.8% (26.8); (ii) de veinticinco a cuarenta y cuatro, 45.4% (49.8); (iii) de cuarenta y cinco a sesenta y cuatro, 21.6% (21.3); (iv) de sesenta y cinco y más, 2.3% (2.0); (v) no especificado, 0.0% (0.1).

**Duración de la desocupación:** (i) hasta un mes, 40.5% (37.5); (ii) más de un mes y hasta tres, 30.6% (32.5); (iii) más de tres meses y hasta seis, 7.9% (17.8); (iv) más de seis meses y hasta un año, 7.5% (3.0); (v) más de un año, 6.8% (0.7); (vi) no especificado, 6.7% (8.6).

**Estado con mayor tasa de desocupación:** Ciudad de México, 7.1% de la PEA.

**Estado con menor tasa de desocupación:** Guerrero, 1.0% de la PEA.



## IN- VER- SIONES

CADENA HOTELERA

### Grupo Posadas deja obra en Riviera Maya

Grupo Posadas, que preside José Carlos Azcárraga, se deshizo de su participación de 12.5 por ciento en el fideicomiso para desarrollar un hotel en Riviera Maya. La firma recibió 59.8 mdd por el valor aportado al proyecto, además del reembolso de pagos efectuados. Con esto disminuirá sus pasivos y buscará reestructurar sus finanzas.

#INSTAMÉXICO

### Visit México dará hoy premios de concurso

Visit México, que dirige Carlos González, premiará hoy a los ganadores de #InstaMéxico, concurso para hallar los sitios más *instagrameables* del país. En el evento estarán el secretario de Turismo, Miguel Torruco, y Braulio Arsuaga, director de Grupo Presidente. El ganador recibirá un año de viajes gratis por México para dos personas.

BLANCA TREVIÑO

### Galardonan en EU a empresaria regia

La empresaria regiomontana Blanca Treviño, fundadora

de Softtek, fue galardonada en Washington con el Distinguished Leadership for the Americas. El premio celebra a personas comprometidas con el avance de la equidad social y la prosperidad en América. Creada en 1982, la firma fue el primer unicornio mexicano.

DE LA MORA

### Economía se prepara para cumbre de OMC

La subsecretaria de Comercio Exterior, Luz María de la Mora, tuvo una reunión virtual con Grupo Ottawa rumbo a la duodécima Conferencia Ministerial de la OMC. Durante el encuentro discutieron los avances y retos en la negociación de subsidios a la pesca y la respuesta a la pandemia.

CAMBIO DE CERTIFICADO

### Apagón de internet en dispositivos viejos

Si usted no sabe lo que es el apagón de internet, previsto para hoy, le explicamos que se refiere al vencimiento de un certificado de autenticación que da seguridad a la conexión; sin embargo, esto no afectará a todos los usuarios, solo a los dispositivos viejos o desactualizados, que se volverán obsoletos para conectarse a la red.



## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**

[juliose28@hotmail.com](mailto:juliose28@hotmail.com)



# Buen paso para incorporar a los informales

**H**acienda ha hecho un gran trabajo cobrándoles impuestos a los grandes contribuyentes en los últimos años, en ocasiones empleando tácticas que para algunos rayan en el acoso. Muy distinta ha sido su actitud hacia los pequeños y medianos, en particular aquellos que operan en la informalidad. Por fortuna parece que esto está cambiando. Aunque apenas representa un paso menor de lo que se requiere, el gobierno por fin está implementando medidas para atacar la falta de pago de un gran segmento de la población.

Con el nuevo Régimen de Simplificación de Confianza, el cual forma parte de la miscelánea fiscal 2022, el SAT busca que emprendedores y pymes que se encuentran en la oscuridad fiscal dejen de estarlo. Su estrategia no consiste en castigarlos por no pagar impuestos, sino en otorgarles incentivos para que lo hagan, es decir, ofrecerles una zanahoria en lugar de un palo. La apuesta es que, con un sistema fácil de aplicar, bajas tasas impositivas y certeza jurídica, la base tributaria se amplíe hasta 30% en un lapso de tres a cinco años.

La simplificación es uno de los principales atractivos de la iniciativa. No se requerirá un ejército de asesores para calcular el impuesto y aprovechar las deducciones. Se partirá del monto de ingresos y se aplicará una tasa de ISR. Así de fácil. Las tasas, además, serán bajas: irán de 1 a 2.5%, dependiendo del nivel de ingresos. Estos cambios tienen el potencial para beneficiar a 10.2 mi-

llones de personas físicas con actividad empresarial (82% del total) y a 2.1 millones de empresas (96% del total). El nuevo régimen también tiene la ventaja de desincentivar el uso de prácticas ilegales como el uso de facturas falsas.

México es un país que históricamente ha castigado la formalidad y premiado la informalidad. Los altos impuestos y la burocracia hacen costoso tener un trabajo formal u operar un negocio que cumple con el marco legal. Por otro lado, beneficios sociales — como pensiones y acceso a servicios de salud — están disponibles a toda la población, sin importar si pagan impuestos o no. El resultado es que casi seis de cada 10 mexicanos ocupados trabajan en la informalidad.

Lo más loable de la iniciativa de Hacienda es que intenta aumentar la recaudación atacando la informalidad y no subiendo impuestos. Está claro que no dejará de presionar a las 12 mil empresas que conforman los grandes contribuyentes y que aportan la mitad de los ingresos tributarios, pero por lo menos ya está volteando a los millones de personas físicas y morales que no cumplen con sus obligaciones.

Una crítica al esquema propuesto es que se premia a los informales y a quienes pagan menos impuestos de los que deberían otorgándoles condiciones más atractivas de las que tienen quienes han cumplido cabalmente con sus compromisos fiscales. Aun así, vale la pena aplaudirle al SAT su interés en atacar la informalidad. Espero que este sea el primer paso de muchos esfuerzos en ese sentido. ■



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.

@vivircomoreina



### Quiero el seguro más chido

**E**n México siete de cada 10 autos no tienen seguro. Este dato no ha cambiado mucho en los últimos años, incluso cuando es ley tener uno de responsabilidad civil para transitar en caminos y puentes federales o cuando los precios son cada vez más accesibles.

Parte del problema, me dijo **Álvaro Madrigal**, fundador y CEO de Mi Compa, es que no se pueden asegurar autos viejitos —la edad del parque vehicular promedio en México es de 14 años— y que los seguros no se pueden pagar en efectivo.

Quizá a veces se nos olvida que en nuestro país nueve de cada 10 transacciones las hacemos con billetes y menos de la mitad de la población tiene tarjeta de crédito.

“Hay una desconexión entre las aseguradoras, las instituciones financieras y el mercado, específicamente aquellos con los ingresos más bajos”, me dijo **Álvaro**.

Ese es el espacio que quiere este *broker* digital, y vendiendo los seguros de auto de Axa, Quálitas o La Latino hoy tiene primas emitidas por más de 287 mil dólares, quiere cerrar 2021 con 1.3 millones de dólares y proyecta para 2022 facturar 13 mdd.

Una primera clave, me dijo **Álvaro**, es permitir el pago del seguro mensual o semanal en efectivo vía intermediarios de pago como Oxxo. Pero también “tenemos a Pamela, nuestro chatbox basado en *machine learning*

y procesamiento de lenguaje natural” que ya cotiza 50 por ciento de las solicitudes de seguro y resuelve 52 por ciento de las dudas. “De hecho tiene un par de invitaciones a cenar”, me contó **Álvaro**.

Mi Compa engloba los seguros en tres versiones: Más chido, Medio Cachete y Perrón.

El primero no cubre robo, el Medio Cachete sí, pero no cubre la reparación del auto propio, y el Perrón cubre hasta los cristales.

Sus tres mil clientes y los potenciales, asegura **Álvaro**, “sí quieren tener un seguro, saben que lo necesitan, que los pueden multar por no traerlo, y además quieren asegurar su auto no solo a terceros, pero nadie les vende en las condiciones que necesitan”. Ocho de cada 10 compas pagan su seguro en efectivo, los otros dos con tarjeta.

¿Y las mujeres conductoras?, le pregunté —estoy segura que no nos sentimos nada afines a los compas. “Para ellas tenemos La mera, mera, que ofrece productos financieros centrados en mujeres”, me dijo, y si bien está en periodo inicial, creen que podrá ser tan eficiente en la inclusión financiera de muchas mexicanas.

La tecnología sumada al sector financiero permite inclusión, pero también es importante ver cómo reta al sector. no solo al más tradicional, también a todas las ya establecidas *fintech*, a escuchar y ver a otros segmentos de clientes que necesitan productos enfocados en ellos para resolver sus necesidades particulares. Si se les entiende, no solo se les incluirá, se les permitirá mejorar su vida y aprovechar otros productos financieros. ■



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Niegan a Concamin amparo definitivo vs Economía y Canacintra quizá por otra elección

No hubo que esperar más y ayer trascendió que el Juzgado Décimo Sexto de Distrito en Materia Administrativa negó la suspensión definitiva a Concamin contra el escrito de Economía en donde se dio un plazo 10 días para modificar los estatutos en lo que se refiere a la parte electoral.

El juez **Gabriel Regis López** consideró que en el marco normativo de la confederación hay requisitos que se extralimitan como la omisión en la inclusión de minorías, el candado de ser integrante de la mesa directiva por 2 años y la regulación de un procedimiento de votación y elección de tres candidatos previo al consejo.

Esta sentencia, se asegura, podría poner en predicamentos el proceso en el que se eligió a **José Abugaber** como relevo de **Francisco Cervantes**, ya que se realizó pese a no lograr primero la suspensión provisional y ahora el definitivo en el amparo que el organismo impulso.

Cierto Economía de **Tatiana Clouthier**, como le platiqué, habría concedido una extensión a noviembre para llevar a cabo los cambios estatutarios solicitados. Esto en primera instancia daría soporte al acto corporativo, sin embargo, más allá de lo que le comentaba, la resolución judicial podría modificar el estatus.

En otras palabras, la decisión de Cervantes de ampararse contra Economía, podría ahora ir en su contra, si Canacintra y **Enoch Castellanos** como aspirante en la elección, optan

por inconformarse respecto a la validez de la sucesión, máxime que en el juicio quedó como tercer interesado.

Le puedo informar que en Canacintra se analiza desde ayer la estrategia legal y en una de esas podría buscarse que la elección se reponga. Serán determinantes ciertas negociaciones pendientes para en todo caso mejorar el entorno interno en Concamin, donde algunas cámaras están frustradas por la cerrazón que hubo. Así que a esta historia le sobra cuerda.

#### IPAB HASTA 5,584 MDP CON ACCENDO Y RIESGO FUTURO

Aunque la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**, la CNBV de **Juan Pablo Graf** y la ABM de **Daniel Becker** insisten en que el caso de **Accendo Banco** que llevaba **Javier Reyes de la Campa** es un asunto aislado, expertos coinciden en que otros, sobre todo pequeños, quizá no logren resistir. Desde ayer el IPAB de **Gabriel Limón** asumió la garantía de los ahorros hasta 400,000 UDIS (2.7 millones de pesos). Con un fondo de más de 43,000 mdp no tendrá problema. El banco intervenido posee cuentas por 5,584 mdp. Las dificultades vendrían si otra institución más grande naufraga. Habría un sobregiro a la Tesorería con efecto a la deuda pública, en un escenario que, créalo, no es improbable.

#### GÓMEZ URRUTIA Y ALCALDE VAN POR GM SILAO

Será el 3 de noviembre cuando quede cancelado el contrato colectivo de trabajo de GM Sialo. En el inter las mejoras de revisión para los trabajadores de esa compañía se mantendrán en "stand by". Como le había platicado la CTM con **Tereso Medina** puede volver a participar ya que obtuvo 45% de los votos, pero otros ya se aprestan a buscar también la plaza. Apunte a **Napoleón Gómez Urrutia** y ojo Generando Movimiento de **Arturo Alcalde**, padre de la titular de la STPS. Suena delicado.

#### **PESO SE AJUSTA Y HOY DETERMINANTE JUNTA EN BANXICO**

Ayer el peso ligó cuatro semanas consecutivas con pérdidas. Se ha depreciado casi 50 centavos. Llegó a 20.54 pesos por dólar y el equipo económico de Banco Base que lleva **Gabriela Siller** no descarta que pueda llegar pronto a 20.75 pesos. Hoy será determinante la Junta de Gobierno en Banxico. Si las tasas no suben 25 puntos base, el ajuste de la moneda podría acelerarse.



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### NOTARIOS DE LA CDMX APUNTAN A DIGITALIZACIÓN

***A las empresas se les facilitaría la vida si sus actas de asambleas, por ejemplo, quedasen en firme sólo con medios digitales. El horizonte para ello es 2023***

M

e reuní con el presidente del Colegio de Notarios de la Ciudad de México, **Ponciano López Juárez**, y con el notario **Claudio Hernández**. Hablamos, entre otras cosas, de la urgente digitalización que se requiere para muchas transacciones sobre las que dan fe pública.

Los notarios me explicaron que la pandemia aceleró enormemente su digitalización. No obstante, aún es una transformación parcial, porque actualmente se requiere la firma autógrafa para validar los actos que certifican. Si bien muchas sesiones con los clientes se llevan a cabo a través de plataformas digitales, al final se requiere una firma. Así que su aspiración es que la firma electrónica quede firmemente habilitada para muchos actos, como los mercantiles, porque a las empresas se les facilitaría la vida si sus actas de asambleas, por ejemplo, quedasen en firme sólo con medios digitales. El horizonte para ello es 2023, cuando estará plenamente funcionando la nueva realidad notarial digital.

Los notarios se dicen cómodos fungiendo como certificadores de los varios procesos que les han sido asignados en los últimos años. Un ejemplo es la verificación del perfil de una persona que otorga un acto de compra-venta de un inmueble. Cada notaría debe correr una validación ante varias instancias y, sobre todo, revisar que el origen de los recursos de una transacción sea legal. Buena parte de esa colaboración está ocurriendo de manera regular con la Unidad de

Inteligencia Financiera de **Santiago Nieto**.

Toda la validación que hacen los notarios de la capital, apuntan, abona a la certeza jurídica, que es parte central de su función —además de la dación de la fe pública—. Esa es la razón por la que consistentemente aparecen bien clasificados entre los gremios que más confianza inspiran ante la sociedad y por la que el colegio capitalino ha aparecido como paradigma ante otros cuerpos colegiados nacionales e internacionales.

Un problema en el país, señalan, es la persistente falta de una homologación para obtener una notaría. ¿A qué se refieren? A que hay estados donde no existe un examen de oposición para convertirse en notario. Esto implica que aún ocurran casos como al que se refirió el presidente López Obrador en una conferencia matutina, en la que abordó el supuesto regalo de notarías que habría hecho la exgobernadora de Sonora **Claudia Pavlovich** a sus conocidos. Para evitar casos así, el examen de oposición debe instituirse nacionalmente, una iniciativa que permanece en el Senado y que podría retomarse en estos meses gracias al regreso de **Olga Sánchez Cordero** a ese cuerpo legislativo, subrayan.

#### INSYDE

El Instituto para la Seguridad y la Democracia (INSYDE) nombró a **Miguel Garza Flores** como su nuevo director ejecutivo y a **Sophie Anaya Levesque** como presidenta de su Consejo Directivo.

***Su aspiración es que la firma electrónica quede habilitada para muchos actos***



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### SALINAS PLIEGO Y LA EDUCACIÓN

#### **Morena encabeza, con más de 10 puntos de diferencia, los primeros sondeos por la gubernatura del estado de Hidalgo para 2022**

**D**esde antes de la pandemia una de las asignaturas pendientes ha sido mejorar el sistema educativo.

La tarea es compleja porque involucra mejorar la infraestructura y el capital humano para formar a nuevas generaciones.

La nota es que el presidente de Grupo Salinas, **Ricardo Benjamín Salinas Pliego**, junto con el gobernador del Estado de México, **Alfredo del Mazo**, dieron el banderazo para que en el municipio de Malinalco se adopte el modelo educativo de Fundación Azteca.

Se trata de un esfuerzo que lleva varias décadas y Grupo Salinas impulsa diversos programas, como el de Plantel Azteca, que ha sido semillero de más de 10 mil estudiantes, de los cuales más de 40 por ciento en estos años han logrado estudios de posgrado con varias maestrías y doctorados.

Para Salinas Pliego llevar a los jóvenes educación, formación y actitud les permite llegar muy lejos, y siempre y cuando exista un ambiente de libertades para innovar, competir y alcanzar la prosperidad en beneficio de las personas.

El evento que le comento contó con la asistencia de **Ninfa Salinas Sada**, presidenta del Consejo Directivo de Fundación Azteca, del presidente municipal de Malinalco, **Roberto Cabañas Poblete**, y por supuesto alumnos y padres de familia de esa comunidad.

Se trata del tercer plantel con el modelo educativo de Fundación Azteca en el Estado de México, dos

están en Toluca; cabe decir que ese esfuerzo también se ha llevado a la Ciudad de México, Guajuato, Puebla, Hidalgo, Tlaxcala y Yucatán.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Ya que hablamos de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego** le comento que ayer estuvo en una mesa redonda de la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) para hablar sobre innovación y libertades. En la reunión se presentó el número nueve de *Pódium*, la revista Iberoamericana de Educación y Productividad y el empresario se refirió a la importancia de la economía digital para incentivar nuevas inversiones, y donde la nueva apuesta de Grupo Salinas es la *súperapp* Baz... Al IMSS, de **Zoé Robledo**, le hacen falta recursos para mejorar la atención a los derechohabientes y por ello se proyecta un alza de 9.1 por ciento a su presupuesto en 2022. Sin embargo, persisten alertas que implican sospechosas relaciones, mediante las que se explicaría que el organismo no subsane sus finanzas. Ejemplo es la Coordinadora de Control de Obligaciones a nivel nacional, **Laura Irene Llamas Rivera**, quien se ubica como "asesora" de proveedoras como Decoaro y Supervisión, Gott und Glück y Aseo Privado Institucional, que adeudan montos por concepto de cuotas obrero patronales... El 5 de junio de 2022, los hidalguenses van a salir a las urnas para elegir nuevo gobernador. El proceso se antoja interesante, sobre todo, porque la hegemonía del PRI terminaría. Sondeos de C&E Research y Massive Caller ya proyectan la victoria de Morena, en donde suena fuerte **Cuahtémoc Ochoa**.

**Fundación Azteca lleva su modelo educativo a Malinalco**



# TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

## HABLEMOS DE EMPLEO

**CARLOS LOPEZ JONES\***

**E**l INEGI dio a conocer que la población mayor de 15 años en México es de 97 millones 956 mil 104 personas al cierre de agosto de 2021, lo que representa un avance de un millón 866 mil 782 en comparación al mismo mes de 2020. De esa cantidad un millón 494 mil 340 hombres y un millón 22 mil 626 mujeres no tienen empleo, a pesar de que lo están buscando

De los 97 millones 956 mil 104 mexicanos mayores de 15 años, 58 millones 178 mil 3 es la Población Económicamente Activa (PEA) y 39 millones 778 mil 101 personas son la Población No Económicamente Activa (PNEA), es decir, jubilados, pensionados, estudiantes, personas que se dedican al hogar, etcétera. De los 58.2 millones de mexicanos que pertenecen a la PEA, 35.3 millones son hombres y 22.9 millones son mujeres, por lo que sigue predominando en México el modelo donde el hombre sale a trabajar y la mujer se queda en casa. Sobre las actividades que realizan

los trabajadores mexicanos, en los servicios se concentraron 24 millones de personas (43.1% del total), en el comercio 11 millones (19.8%), en la industria manufacturera 8.9 millones (16%), en las actividades agropecuarias 6.8 millones (12.2%), en la construcción 4.3 millones (7.7%), en "otras actividades económicas" (que incluyen la minería, electricidad, agua y suministro de gas) 369 mil personas (0.7%) y 362 mil (0.7%) no especificó su actividad.

En México la actividad que más empleo genera es el comercio con 11 millones 7 mil 489 personas, lo que es una mala noticia, porque el comercio por lo general tiene bajos sueldos y pocas prestaciones. Le sigue la industria manufacturera con 8 millones 880 mil 787 con mejores sueldos y prestaciones que el comercio, mientras que en la construcción laboran 4 millones 263 mil 985 personas

Por sueldos 13 millones 933 mil 515 personas dijeron percibir hasta 4 mil 200 pesos al mes por su trabajo, mientras que 19 millones 272 mil 95 gana entre 4 mil 200 y 8 mil 400 pesos. El 56%

de la población asalariada en México gana menos de 10 mil pesos al mes y ello se explica porque la popularidad del presidente Andrés Manuel López Obrador aumenta, al subir el sueldo mínimo y las dádivas que da el gobierno. 7.5 millones de mexicanos dijeron ganar entre 8 mil 200 y 12 mil 600 pesos, 3.5 millones entre 12 mil 600 y 20 mil pesos y solamente 1.3 millones ganan más de 20 mil pesos en México, según la encuesta del INEGI

Es fundamental impulsar la cultura del estudio para mejorar las condiciones salariales de la población en general, así como crear las condiciones necesarias para atraer manufactura de alto valor agregado como aviones, semiconductores, laboratorios, etcétera, ya que junto con la innovación y el emprendimiento son las únicas formas de mejorar los sueldos y salarios de la población en general

\*Director de Consultoría en Tendencias.com.mx  
Twitter: @Carloslopezjone



## ¿El posible regreso de Julio Scherer?



**E**n diciembre próximo concluye su periodo el ministro **José Fernando Franco González Salas**, y con ello, la posibilidad para que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** coloque a un cuarto integrante en la **Suprema Corte de Justicia de la Nación** luego de los nombramientos, en estricto orden, de **Juan Luis González Alcántara**, **Yasmín Esquivel Mossa** y **Ana Margarita Ríos-Farjat**.

Se han barajado varios nombres como la académica **Ana Laura Magaloni**; los consejeros de la **Judicatura Federal**, **Loretta Ortiz** y **Bernardo Bátiz**, así como el titular de la **UIF**, **Santiago Nieto**. Un factor de peso será la equidad de género, por lo que es muy probable que la terna se integre por mujeres.

Poco probable, pero no hay que descartar a **Julio Scherer**. La fracción VI del artículo 95 de la **Constitución** sólo descarta el haber sido **secretario de estado**, **fiscal general de la República**, **senador**, **diputado federal** o titular del poder ejecutivo de alguna **entidad federativa**, durante el año previo al día de su nombramiento. No menciona haber sido **consejero jurídico** de la **Presidencia** como impedimento.

En días recientes, el **Lawyers Council for Civil and Economic Rights del Vance Center of International Justice**, hizo un exhorto a la comunidad jurídica mexicana, a que se constituya en un ente participativo para que haya un proceso abierto y se consideren los mejores perfiles para la terna. El consejo -el cual está integrado por 18 abogados de **Estados Unidos** y 13 de **Latinoamérica**- enfatizó en un comunicado que un buen clima de negocios dependerá de la certeza jurídica derivada de un **Poder Judicial** con jueces independientes, capaces de garantizar el pleno ejercicio de los derechos civiles y económicos.

### SOLICITAN RECURSOS

La semana pasada además de acudir a compa-

recer al recinto de **San Lázaro**, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, volvió a encontrarse con una comitiva que le solicitaba recursos para la reconstrucción de hogares y comercios en las zonas afectadas por las inundaciones, la misma estaba encabezada por el diputado federal por **Hidalgo**, **Cuauhtémoc Ochoa**, quien se acompañó de legisladores de otras bancadas como el **PRI**, **PRD** y el **Verde**, así como del alcalde de **Tula**, **Manuel Hernández Badillo**, y miembros del **cabildo**, a quienes había convocado para una reunión de trabajo donde propuso instalar botones de pánico para que la población se resguarde a tiempo. Durante las labores resaltó la coincidencia para hacer a un lado intereses políticos y colaborar en unión por los damnificados.

### RECONOCIMIENTO A ZIMAT CONSULTORES

En donde están de manteles largos es en **ZIMAT CONSULTORES**, de **Marta Mejía**, **Andrea Castro**, **Sofía Ambrosi** y **Federica Ruiz Maza**, pues la firma fue reconocida como la mejor agencia de relaciones públicas en **México** en la edición 2021 en los **SABRE AWARDS LATIN AMERICA**, uno de los más influyentes a nivel mundial.

Los premios **SABRE**, son entregados por la publicación más importante de la industria de relaciones públicas a nivel mundial: **PROVOKE** y se otorgan cada año a lo mejor de la industria en distintas regiones del mundo.

**Paul Holmes** director de **PROVOKE**, quien presidió el jurado latinoamericano, comentó que los ganadores de este año a nivel regional fueron tan buenos como cualquier otro trabajo evaluado en **América del Norte** o **Europa**.

**Zimat Consultores** con 38 años de trayectoria en el mercado mexicano, es una empresa 100 por ciento mexicana y líder en una industria con presencia de grandes grupos públicos globales.

La consultora fue la empresa mexicana más reconocida en la pasada edición de los **International Business Awards 2021**.



## Se caen los argumentos de corrupción de la 4T



**L**a 4T tiene como muletilla discursiva el combate a la corrupción, los resultados de esa lucha son muy pobres, el nivel de destrucción de las instituciones buscando tales crímenes sin éxito es muy grande y como remate, se acumulan las sospechas documentadas de actos de corrupción en este Gobierno entre funcionarios y cercanos al poder.

Pero el presidente Andrés Manuel López Obrador tiene una clientela cautiva y un discurso encantador que no va a cambiar porque sabe que seguirá funcionando. Ese eslogan del combate a la corrupción se va a mantener, no solo lo que resta de su Gobierno, sino como eje de la campaña de su candidato presidencial en 2024.

En el nombre del combate a la corrupción este Gobierno no ha tenido empacho en evidenciar que la Fiscalía General de la República (FGR) está a las órdenes presidenciales y que los casos más escandalosos, que han demostrado la falta de autonomía de esa institución, son dictados desde la mañanera de Palacio Nacional.

El escándalo de moda es la persecución de científicos por delincuencia organizada. Ayer mismo el Presidente ratificó en la mañanera que es un asunto suyo.

Pero uno de los más emblemáticos del fracaso del combate a la corrupción es el que involucra a la constructora brasileña Odebrecht, a Emilio Lozoya y a otros funcionarios y personajes políticos.

México es el país con más evidencias de corrupción de esa empresa brasileña y con menos involucrados en la cárcel.

Queda la joya de la demagogia de la fiscalía

de la 4T en aquel comunicado del 25 de agosto pasado cuando el Presidente dio la instrucción de perseguir al excandidato presidencial Ricardo Anaya por el caso Odebrecht.

Olvídese de la calidad del redactor y recuerde aquel párrafo en el que la FGR argumenta que todo ese complot de Ricardo "N" y Odebrecht era para "entregar el patrimonio petrolero del país a intereses y empresas extranjeras..." ¡uff!

Todas esas maromas del Gobierno y su fiscalía se desmoronan y solo han logrado darle nuevos aires a Ricardo Anaya para que con una pulcritud didáctica exponga cómo se caen los argumentos en su contra.

No hay que perder de vista que la popularidad presidencial, que tuvo un bache severo con las pifias en materia de salud y manejo de

la Covid-19 del impresentable Hugo López-Gatell, solo tuvo otro momento de baja cuando inició su pleito público con Ricardo Anaya.

Lo peor para la 4T de que se caiga ese aparente montaje de la FGR en contra del opositor Anaya es que coincide con el próximo envío al Congreso de la iniciativa de contrarreforma eléctrica del presidente López Obrador que tiene como eje central toda esa supuesta corrupción en el sector energético.

Como no hay argumentos económicos, mucho menos ecológicos, para regresarle todo el poder a la Comisión Federal de Electricidad, entonces quiere la 4T sustentar su retroceso al pasado en el combate a la corrupción.

Pero lo hace con dos salvedades, no ha podido montar casos serios y contundentes en torno al extrañamente libre Emilio Lozoya y sí por el contrario tiene en la dirección de la eléctrica del Gobierno a Manuel Bartlett Díaz, del que sobran presentaciones.

**LUIS  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

## Secretarías estatales de agricultura, el primer pulso del campo mexicano

**E**l sector primario de México cuenta con actores estratégicos que, al abrirse al diálogo y al trabajo coordinado, logran avanzar en temas como productividad, competitividad, comercialización, exportaciones, sanidad, inocuidad, tecnología y protección al ambiente, entre otros, en beneficio de los productores, de sus comunidades, de la economía mexicana y la seguridad alimentaria del país.

Hablamos desde la cabeza del sector que es la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, al mando de Víctor Villalobos Arámbula, de sus órganos descentralizados, así como de otras secretarías y dependencias que confluyen como Conagua y Conabio, por mencionar algunas, así como las instituciones de investigación, la academia y el sector privado.

También el Poder Legislativo, que en estos momentos tiene en su cancha la discusión del Paquete Económico 2021 que envió el Ejecutivo, y cuya discusión y análisis serán importantes para respaldar, acompañar y fortalecer los esfuerzos que encabeza Agricultura desde el ámbito federal, los cuales se han visto reflejados en el crecimiento de la producción agropecuaria y pesquera, y en una mayor entrada de divisas al país, aun en épocas difíciles como la ocasionada por la pandemia.

En este escenario también tienen una participación estratégica las secretarías de agricultura de los estados. Los titulares de estas dependencias tienen sin lugar a dudas el primer pulso de las necesidades y requerimientos del

sector primario.

Conocemos ejemplos como el de la Secretaría de Desarrollo Rural de Puebla, encabezada por Ana Laura Altamirano Pérez, cuya administración se ha caracterizado por llevar y entregar apoyos de manera directa a los productores, con un presupuesto histórico en ese estado; o la Secretaría de Desarrollo Agropecuario de Morelos, a cargo de Katia Herrera Quevedo, quien a través de estrategias focalizadas, impulsa al sector primario estatal.

En el caso de Veracruz, la Secretaría de Desarrollo Agrario, Rural, Pesca y Alimentación, con Evaristo Ovando Ramírez, registra importantes avances, pese a su reciente nombramiento, mientras que al frente de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario de Hidalgo, el también presidente de la AMSDA, Carlos Muñiz Rodríguez ha impulsado una política innovadora y de impacto a favor del estado.

En Tlaxcala, la Secretaría de Impulso Agropecuario, al mando de Rafael de la Peña Bernal, se ha propuesto apoyar de manera directa a los productores y fortalecer al campo. También las secretarías del sector en el Estado de México, Guanajuato y Sinaloa, entre otras, destacan por su trabajo directo, apoyos e impulso a las actividades primarias.

Así, la apertura, diálogo, colaboración y coordinación entre todos los actores estratégicos es fundamental para mantener e impulsar el crecimiento de la agricultura, ganadería, pesca y acuacultura del país, pero también, para actuar oportuna y eficazmente ante coyunturas como la pandemia o los desastres naturales y no dejar desprotegidos a quienes nos dan de comer.