

CAPITANES



LUIS DURÁN LUJÁN...

Es el nuevo CEO de RLH Properties, una de las empresas hoteleras más grande de México por capitalización bursátil. Propietaria de marcas como Mandarina, Mayakoba y Four Seasons, también cuenta con campos de golf y un portafolio residencial. Durán tiene 30 años de experiencia en estrategia corporativa, operación y desarrollo de marcas.

Sin derecho a disentir

La libertad de expresión no forma parte de los criterios de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (Asea), que dirige **Ángel Carrizales**.

Recientemente, **Miriam Grunstein**, una especialista del sector energético, impartía un taller a personal de la dependencia, contratada por el Instituto para la Asesoría de Finanzas Internacionales, que dirige **Manuel Díaz Mondragón**.

Durante la segunda sesión del taller, de un total de ocho, explicó lo relacionado con la naturaleza transgeneracional del Derecho Ambiental y puso como ejemplo que participó en la promoción de uno de los amparos presentados en contra de la Política de Confiabilidad que emitió la Se-

cretaría de Energía en 2020.

Dicho amparo logró la suspensión definitiva al demostrar que generaciones futuras serían las que sufrirían los efectos ambientales ante la restricción de las energías renovables que la Política pretendía establecer.

Para la tercera sesión, personal identificado como "gente de Carrizales" irrumpió para sacar a los funcionarios que estaban tomando el curso y para informarle a Grunstein que el director de la Asea se encontraba "molesto" por haber mencionado el asunto del amparo, por lo que se iba a solicitar el cambio de profesor.

Tras eso, la especialista fue retirada del recinto sin mayor explicación.

Paquete sin novedad

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, está en la cuenta regresiva para entregar el últi-

mo Paquete Económico de la actual Administración.

Por ley, la dependencia tiene como límite el 8 de septiembre para entregarlo a la Cámara de Diputados.

Algunos de los datos más esperados son el pronóstico del PIB y la inflación para 2024.

La previsión de analistas encuestados por el Banco de México (Banxico), que preside **Victoria Rodríguez Ceja**, es que en 2024 el crecimiento económico sea de 1.50 por ciento, más moderado que el 2.50 por ciento previsto para este 2023.

En torno de los ingresos y egresos no se esperan

grandes sorpresas, ya que el espacio fiscal es acotado como para proyectar aumentos significativos de gasto, según refieren los especialistas.

Se espera que el Tren Maya y el Programa para el Bienestar de los Adultos Mayores sigan figurando como los preferidos en la asignación de recursos.

En materia fiscal tampoco se anticipan grandes cambios, porque desde el año pasado quedó descartado por completo que esta Administración vaya a proponer una reforma fiscal y menos en año electoral.

Sin panel

A pesar de que existía un plazo de tres días hábiles pa-

ra conformar el panel que analice el caso de la Mina San Martín, de Grupo México, los Gobiernos de México y Estados Unidos aún no se

ponen de acuerdo sobre qué expertos lo integrarán.

Según el T-MEC, el panel debe conformarse por tres personas, dos de ellos nombrados por cada uno de los países implicados, y uno tercero independiente, que a su vez lo presidirá.

Los representantes de México para el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida son **Graciela Bensusán Areous, Antonio Enrique Larios Díaz, Pablo Vicente Monroy Gómez, Luis Monsalvo Álvarez, Sergio Pallares y Lara y Lorenzo Roel Hernández**.

De ellos deberá salir el experto para analizar y resolver la queja laboral en el marco del T-MEC, en la que se acusa a la mina de no respetar los derechos laborales de los trabajadores.

Estados Unidos notificó a México del inicio del panel el pasado 22 de agosto, por lo que ya se excedió la fecha para decidir en manos de quién quedará la resolución de la queja en contra de la mina, propiedad de Germán Larrea.

Foro Inteligente

Hoy se realizará el AWS Summit, en la Ciudad de

México, uno de los eventos de mayor alcance que organiza Amazon Web Services en Latinoamérica (AWS).

El evento espera conectar a más de 4 mil participantes de diversos sectores, quienes abordarán las oportunidades que trae la tecnología a las empresas del País.

Será el primer evento bajo el liderazgo de **Rubén Mugártegui** desde que fue nombrado capitán de la compañía en el País a inicios de año y tendrá énfasis en el uso de la Inteligencia Artificial generativa y Ma-

chine Learning.

El interés en esta tecnología es justificado, pues reportes como el de Grand View Research prevén que el mercado de IA generativa supere los 109 mil millones de dólares para 2030.

AWS aprovechará el foro para presentar sus últimas iniciativas, como la inversión de 100 millones de dólares a nivel global para desarrollar un Centro de Innovación de IA generativa, o los programas de capacitación en habilidades tecnológicas que han impactado a más de 300 mil personas en México.

La apuesta de AWS es democratizar el uso de IA generativa, por lo que se espera que a este evento acudan desde desarrolladores y expertos en tecnología, hasta líderes de empresas interesados en acelerar su transformación digital.

capitanes@reforma.com



Paul Jacobs, ex director de Qualcomm, asumirá el cargo de CEO de Globalstar, una empresa de satélites que respalda las capacidades de comunicaciones de emergencia de Apple. Jacobs fue expulsado de la junta directiva de Qualcomm en el 2018, después de realizar una apuesta arriesgada para privatizar a esa compañía. En los últimos cinco años se ha centrado en su startup Xcom Labs, dedicada a tecnología inalámbrica que ahora aplicará en Globalstar para

el desarrollo de redes.

◆ **U.S. Steel** reportó que ha celebrado acuerdos de confidencialidad con “numerosos terceros” para una eventual venta, ya sea de toda la siderúrgica o partes de ella. Su competidora Cleveland-Cliffs hizo pública una oferta en efectivo y acciones para comprar toda U.S. Steel a 35 dólares por acción, que recibió el apoyo del sindicato United Steelworkers, pero fue rechazada en principio por U.S. Steel, que ayer señaló estar dispuesta a cerrar una operación.

◆ **El Departamento de Trabajo de EU** informó ayer que en julio pasado las ofertas de empleo disminuyeron en 338 mil respecto al mes previo a una cifra desestacionali-

zada de 8.8 millones, que resultó en la cantidad más baja desde desde marzo del 2021. Los empleos vacantes se dispararon a un récord de 12 millones en marzo del 2022, debido a que las empresas competían por contratar trabajadores. Luego, el mercado laboral se ha enfriado, pero se mantiene por encima de niveles prepanémicos.

◆ **Meta Platforms** dijo que desmanteló una red global que promovía intereses de China y desacreditaba a sus adversarios, como Estados Unidos. Ésta operaba a través de cuentas en más de 50 aplicaciones, incluidas alrededor de 7 mil 700 de su propia Facebook e Instagram, además de YouTube, TikTok, Reddit,

Pinterest y X, anteriormente Twitter. Indicó que la red estaba dirigida por operadores dispersos por toda China y muchas de las cuentas fueron detectadas y desactivadas por los sistemas automatizados de la empresa.

◆ **Los comerciantes y proveedores de bienes de consumo en EU** continúan “quemando” el exceso de inventarios acumulados durante la pandemia y así las empresas de logística enfrentan una relativa baja demanda de pedidos con lo que las tarifas de fletes están muy por debajo de los niveles de hace un año. La Federación Nacional de Minoristas pronostica incluso que las importaciones de diversas mercancías en EU pueden caer ligeramente en septiembre y octubre próximos.

Una selección de What's News

© 2023 Todos los derechos reservados



Es Xóchitl la candidata de unidad; y el acuerdo Alito-Beatriz

Entre hoy y mañana el Frente Amplio por México publicará la encuesta que mandó a hacer entre Xóchitl Gálvez y Beatriz Paredes con la politóloga Lorena Becerra. Al parecer será un sondeo preliminar y los resultados definitivos se darán a conocer el fin de semana. En ambos la panista le saca una buena ventaja a la priista, razón por la cual es probable que no se lleven a cabo las elecciones primarias este domingo 3 de septiembre y sea la hidalguense la candidata de unidad.

El acuerdo original al interior del Frente Amplio por México fue ese: que la aspirante con menos posibilidades declinaría por la mejor evaluada antes de ir a la votación. La razón del pacto tiene que ver con Morena y la 4T. La sospecha de la inevitable intervención de los morenistas en la elección del Frente Amplio por México orilló al pacto entre partidos y organizaciones ciudadanas, según fuentes de primer nivel.

Beatriz Paredes se adhirió al acuerdo, pero el sábado, tras el último debate en Mérida dio señales de que lo quería desconocer. La priista aseguró en Yucatán que no declinaría porque estaba "comprometida con cambiar la historia de cómo se está hacien-

do la política en México".

En pocas palabras, Beatriz Paredes amagó con irse por la libre, aunque le habían cumplido la solicitud de esperar a levantar la encuesta después del foro regional de Mérida, pese a que esto pondría a contrarreloj a la encuestadora de Lorena Becerra. Esta fue la razón por la cual el presidente del PRI, Alejandro Moreno, dijo el lunes públicamente que las encuestas no le favorecían a su candidata y que "una persona no está por encima del partido".

Al parecer Beatriz Paredes acusó recibo no solo de su partido, sino del Frente Amplio por México, pues ese había sido el acuerdo, y va a declinar previo a la votación del domingo, dejándole el camino a Xóchitl Gálvez, quien ha sido la aspirante que ha encabezado las encuestas de la oposición.

Será entonces la hidalguense la candidata de unidad de la oposición, sin incluir a Movimiento Ciudadano, partido al que cada vez se le ve más desorganizado y con la convicción irrenunciable de su líder, Dante Delgado, de ir en solitario en 2024, pese a que su

posible candidato, Samuel García, no tenga los tamaños para conseguir muchos puntos. El regiomontano además no ha cumplido dos años de haber sido electo como gobernador de Nuevo León, donde juró y perjuró que no cometería el error de su antecesor, Jaime Rodríguez, "El Bronco", de dejar colgados a los neoleonenses para irse a buscar la Presidencia de la República, con mínimas posibilidades de conseguirlo.

En el PRI y el Frente Amplio por México tampoco se escatima lo logrado por Beatriz Paredes en la contienda interna, pues si bien no logró empatar o superar a Xóchitl Gálvez, sí consiguió cerrar las tendencias a menos de cinco puntos, lo que la perfila como una integrante opositora con mucha influencia.

Dada su experiencia política y la seriedad con la que ha tomado los acuerdos en la coalición PRI-PAN-PRD y organizaciones ciudadanas, Paredes va a decidir ir por el camino pragmático y aceptará el resultado de las encuestas. Todo esto confirmado por diversas fuentes del Frente Amplio por México y del círculo cercano a la tlaxcalteca.

El mensaje de Alito Moreno con la declinación anticipada de su candidata también es de empoderamiento dentro del Frente Amplio por México. Quiere que le otorguen más posiciones de cara a las candidaturas del 2024. El campechano va a entrar de lleno a la operación electoral para asegurarle a los suyos posiciones clave en la Cámara de Diputados y el Senado, además de candidaturas en las ciudades y estados donde habrá elecciones el próximo año. ●

@MarioMal

Beatriz Paredes se perfila como una opositora con mucha influencia. Página 3 de 5



DESBALANCE

Usuarios pagarán más por la reducción de vuelos en el AICM

::::: Nos comentan que los pasajeros del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) no sólo seguirán pagando la cancelación del proyecto de Texcoco con la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA), sino que también les pasarán la factura de un eventual recorte de operaciones.

Nos explican que la capacidad declarada del aeropuerto que dirige **Carlos Velázquez**



Carlos Velázquez

se redujo desde el año pasado de 61 a 52 operaciones por hora y se planea otro recorte a 44. La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) y otras organizaciones salieron a manifestar su desacuerdo esta semana, pues ad-

vierten que un nuevo ajuste provocará una cancelación masiva de vuelos y dará un duro golpe al turismo. Nos hacen ver que no sólo la conectividad será afectada, sino también los precios de los boletos de avión, pues al existir una menor oferta de rutas y frecuencias, el negocio de las aerolíneas será menos rentable y tendrán que subir sus tarifas para los usuarios de un aeropuerto que sea cae a pedazos por falta de mantenimiento.

Abordarán inseguridad en carreteras

::::: Mientras se tienen buenas perspectivas por el crecimiento económico en el corto plazo derivado de la llegada de nuevas inversiones por el *nears-horing*, nos platican que sigue la inquietud en el sector del autotransporte de carga por la situación de inseguridad en las carreteras. Nos dicen que estos temas, entre otros como la modernización de la flotilla y la profesionalización de los operadores, serán abordados en la Convención Nacional 2023 de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar), que preside **Miguel Ángel Martínez**. El evento se celebrará en Cancún del 20 al 24 de septiembre y se espera la presencia de gobernadores, funcionarios federales y empresarios del ramo que aporta 3.5% del Producto Interno Bruto (PIB) y contribuye con 52.7% del PIB logístico.

Darán premio a Janet Yellen

:::: Nos hacen ver que a pesar de que Fitch rebajó la calificación crediticia de Estados Unidos por la carga de la deuda que está poniendo en problemas a las finanzas públicas, lo que provocó el enojo de **Janet Yellen**, la secretaria del Tesoro recibirá un premio. Nos cuentan que está en la lista de los Global Citizen Awards del Atlantic Council que se entrega anualmente en el marco de la Semana de la Asamblea General de las Naciones Unidas en Nueva York. Se trata de los premios ciudadanos que subrayan la misión global que han hecho desde jefes de estado hasta artistas de renombre mundial por sus logros con el fin de que otros sigan su ejemplo para mejorar el mundo. Desde luego lo recibirá también el presidente de Ucrania, Volodímir Zelensky, y el primer ministro de Japón, Fumio Kishida.



Reducen a sólo 43 operaciones por hora en el AICM; desconcierto de aerolíneas

El ajuste es dramático. Van a reducir las operaciones aéreas permitidas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), de 52 por hora a 43. Ni las quejas del sector aéreo ni las del CNET (hoteleros) fueron suficientes para frenar una disminución considerable de las operaciones del AICM, hoy, saturado, pero que ha tenido viabilidad bajo la dirección de la Secretaría de Marina. Incluso la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), presidida por **Peter Cerda**, le escribió a la AFAC y el Seneam, quejándose de la medida. Tampoco le hicieron caso.

AJUSTE YA SE HABÍA DADO EN SEPTIEMBRE

En septiembre de 2022, ya había existido un ajuste en las operaciones del AICM. En aquel entonces se platicó con las aerolíneas y con la industria. En ese entonces se acordó una reducción de operaciones de 61 a 52 por hora. Pero ahora el recorte sería hasta a 43.

Es una reducción de alrededor 35% de los despegues y aterrizajes que se podían realizar el año pasado... y ¡en un aeropuerto saturado! Las autoridades se defienden argumentando que las aerolíneas, léase Aeroméxico, Volaris y VivaAerobus, así como las cargueras, sí respetaron el menor número de operaciones, pero con aviones más grandes.

AÚN ASÍ, EL AICM ES MÁS USADO

De hecho, el AICM de haber tenido 46 millones de pasajeros el año pasado, este año podría tener hasta 52 millones de pasajeros. El número de usuarios del AICM siguió subiendo.

La gestión de la Secretaría de Marina (**Rafael Ojeda**), que puso al almirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, al frente, ha sido una buena gestión. Eficientó las operaciones del saturado AICM.

Velázquez Tiscareño eliminó los horarios comerciales para que todas las aerolíneas se pudieran ajustar al horario oficial (Volaris fue la más afectada). Después a Aeroméxico la transfirió, en su totalidad, a la Terminal 2, con lo cual Aeroméxico dejó la Terminal 1. También redujo las operaciones de 61 a 52 por hora. Todo esto le ha dado viabilidad al AICM.

AFAC Y SENEAM, AUTORES DEL DECRETAZO

Sin embargo, la drástica disminución de operaciones que hoy seguramente se estará publicando en el *Diario Oficial*, no tuvo acuerdos, ni pláticas ni consensos con la industria. Fue un acto de autoridad, por parte de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), dirigida por el general **Miguel Enrique Vallin**, así como por el Servicio de Navegación Aérea (Seneam), dirigido por **Javier Vega Dour**.

BUSCAN ESTIMULAR EL AIFA

El objetivo de la autoridad de la 4T es reducir las operaciones del AICM para hacer más atractivo el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, que no ha podido despegar.

López Obrador estuvo al tanto de todas las reuniones, que hasta se hicieron en Palacio Nacional. El Presidente ha comentado que dejará un aeropuerto concluido, el Felipe Ángeles, y ya si se quiere hacer algo más será en el próximo sexenio. El problema que ha traído el nuevo aeropuerto fue su inauguración antes de tiempo. No cuenta con vías de acceso, ni con caminos ni autopistas. No cuenta con transporte público. No cuentas con conexiones aéreas, para volar de ahí a otros aeropuertos. Y no puede volar hacia Estados Unidos porque el gobierno perdió la Categoría 1. Es un aeropuerto que no despega.

ALUD DE AMPAROS EN PUERTA

Es extraño ver que las mismas autoridades busquen reducir las operaciones aéreas, con la intención de estimular el AIFA. Los pasajeros no van al Felipe Ángeles porque no es atractivo: sin conexiones ni viajes a EU. Pero, además sale caro llegar a la Ciudad de México. Y la única vía que han encontrado para estimular el pasaje al Felipe Ángeles es eliminar operaciones del único aeropuerto, el AICM que, con todo y su saturación, sí funciona, y con la administración de la Semar ha buscado tener viabilidad.

Frente a una medida tan extraña, de seguro veremos a un sector aéreo y turístico ir por la defensa legal. Ahí viene el alud de amparos frente a un acto de la autoridad que afecta a la aviación comercial y actividades económicas.



Basta de parches

Aun cuando los funcionarios del AICM, encabezado por **Carlos V. Tiscareño**, evaden hablar públicamente del tema, entre la industria de la aviación está creciendo la preocupación de que pudiera decretarse un nuevo recorte en las operaciones de esa terminal aérea. El problema deriva en que disminuyeron las operaciones, pero las aerolíneas están utilizando aviones de mayor capacidad, es decir, hay menos aviones, pero hay mayor cantidad de pasajeros.

Prácticamente todas las agrupaciones aeronáuticas consideran que el siguiente paso será disminuir el número de operaciones, lo que generaría un problema mayor para el transporte en el Valle de México. La solución es y sigue siendo que el AICM tenga recursos suficientes para hacer la modernización que tienen proyectada, pero que no pueden hacer porque este gobierno decidió amputarles 80% de sus ingresos para dárselos a inversionistas internacionales.

REMATE MEMORIOSO

Cuando **Eugenio Garza Sada** fue asesinado por los miembros de la Liga Comunista 23 de Septiembre, uno de sus frutos fue la creación del Consejo Coordinador Empresarial. La indignación y el dolor por este atentado que fue alentado por un clima de linchamiento desde el gobierno de **Luis Echeverría** en contra de la clase empresarial mostraron el camino a los miembros de la iniciativa privada.

Entendieron que las empresas, especialmente las más pequeñas, requerían de un sector empresarial unido en sus intereses (el fundamental, la creación de un ambiente propicio para la inversión y el empleo) y que no fuera servil al poder político. Es muy triste que medio siglo después muchos hayan perdido la memoria y crean que el camino es ponerse de tapete del Presidente en turno. Por el bien de la iniciativa privada ojalá pronto se acuerden qué es y qué significa el CCE.

REMATE PRESUPUESTAL

En la Secretaría de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, están dando los últimos detalles al Paquete Económico para el último año de esta administración que deberá entregarse antes del 8 de septiembre al Congreso.

Destacan dos puntos: El gobierno mantendrá su promesa de que no se crearían nuevos impuestos ni que se diera un incremento en sus tasas. Uno de los compromisos que hizo esta administración fue el mantener el orden en las finanzas públicas de tal manera que se diera una transición ordenada. El nuevo gobierno, ya sea del Frente Amplio por

México o de Morena, tendrá espacio suficiente durante el primer año para tomar los controles.

Ciertamente hay presiones crecientes de gasto y pocos ingresos; sin embargo, no se tomarán determinaciones desde la urgencia, sino de la necesidad de hacer cambios que generen un clima sustancialmente mejor para la inversión que, desgraciadamente, ha estado estancada desde 2017.

REMATE CENTRADO

El Coneval, encabezado por **José Nabor Cruz**, informó que la pobreza laboral se incrementó, lo que demuestra que a veces son excesivamente optimistas los discursos del gobierno en el sentido de que la gente está saliendo de la pobreza.

El indicador dado a conocer por Coneval confirma que personas, a pesar de tener trabajo, no obtienen el ingreso suficiente para pagar la canasta alimentaria, explica varios fenómenos, confirmando que el número de mexicanos que están tratando de radicar en EU está tomando velocidad, lo que sin duda es una medida del fracaso de este gobierno para dar a sus habitantes los satisfactores necesarios.

REMATE EXAGERADO

Hace unos días se publicó en la prensa internacional una extrapolación, según la cual 10% de las remesas podría estar vinculada con el crimen organizado. Sin entrar en muchísimos detalles: entrevistan a pocas personas y presumen que si hay cobro de remesas en municipios que no tienen tanta migración, eso podría explicarse fácilmente, porque no hay remesadoras en todo el país.

REMATE PREOCUPANTE

Hay muchas cosas que salen del control del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, en el combate a la inflación. Un ejemplo son los incrementos de precio que se están registrando en el precio del limón y que se explican por la inacción del gobierno en contra de los delincuentes organizados que cobran derecho de piso y toman otras medidas para controlar el mercado. A pesar del discurso presidencial, ayer aumentó su presencia la Guardia Nacional en Michoacán y valdría la pena esperar que eso contribuya a limitar las distorsiones en el precio de este producto.

Diversos analistas económicos suelen hablar del costo de la inseguridad y la impunidad en la formación de precios. Si quiere un ejemplo claro, vea el mercado del limón y cómo lejos de disminuir este problema ha **crecido durante** esta administración.



EL CONTADOR

1. El 16 de junio se confirmó la cancelación de la inscripción de la naviera Hornbeck Offshore Services, que en México dirige **Andrea Hernández Rodríguez**, ante el Registro Público Marítimo Nacional para realizar actividades de cabotaje entre puertos nacionales. Esto, al confirmarse la simulación que realizó para aparentar que el control de la empresa estaba en manos de accionistas mexicanos para participar en actividades reservadas a connacionales. Este esquema se implementó a través del despacho internacional Clyde & Co., cuyo socio director es **Enrique Garza Tello**. Con ello, la Semar, a cargo del almirante **José Rafael Ojeda**, sienta un precedente en el combate a estas prácticas fraudulentas.

2. El Centro de Diseño de Intel en Guadalajara, que tiene a **Jesús Palomino** como director general, se alió con la Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología de Jalisco, que dirige **Alfonso Pompa Padilla**, para el proyecto Desarrollo de talento especializado en sitio para semiconductores. El objetivo es seleccionar, entrenar y certificar a 100 estudiantes de último año de grado, posgrado o titulados universitarios en áreas relacionadas a la industria de semiconductores. Intel consideró que apostar por la educación es la clave para convertir a México en referente global del *nearshoring* en la industria de semiconductores. Se trata de un proyecto financiado por Intel y el gobierno estatal.

3. La que va con todo por el comercio electrónico es Bepensa Spirits, que dirige **Osvaldo Valente** y que pertenece a Grupo Bepensa, una de las principales embotelladoras del sistema Coca-Cola en el país, que también cuenta con arrendamiento de vehículos y una división financiera. Hoy lanzará Pídele a Pepe, aplicación para la compra de vinos y licores a domicilio. El proyecto es encabezado por **Daniela Uribe**, con amplia experiencia en las aplicaciones de entrega a domicilio en México. El nuevo canal tendrá fuerte respaldo de marketing y redes sociales, con Pepe como el centro del show. El proyecto es una nueva rama de negocio de Bepensa Spirits, y llega justo a tiempo para la temporada alta.

4. **Héctor Tejada**, presidente de la Concanaco, lanzó un llamado para evitar las compras en el comercio ilegal, pues además de que no pagan impuestos, estos negocios carecen de garantías de calidad y posibilidad de devoluciones o cambios, lo que pone en riesgo el gasto de los consumidores. Y es que **Tejada** sufre en carne propia la presencia del comercio informal, ni más ni menos que a las afueras de su central empresarial. Así de contradictorio. Y es que autoridades de la Ciudad de México, que gobierna **Martí Batres**, y de la alcaldía Cuauhtémoc, que dirige **Sandra Cuevas**, se han hecho de la vista gorda al despliegue de ambulantes en los alrededores de la Concanaco, donde se promueve el comercio legal.



Cuando la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, cuyo titular es **Jorge Nuño**, redujo de 61 a 52 las operaciones por hora del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), el argumento fue acotar la saturación de las operaciones en tierra.

Planeado para mover 25 millones de pasajeros por año, con 61 operaciones por hora estaban pasando 44 millones por las dos terminales; la sorpresa fue que, con 52 operaciones, el número de viajeros siguió siendo más o menos el mismo.

Rogelio Jiménez Pons, subsecretario de Transporte de la SCT, dijo que, en términos deportivos, las aerolíneas les “metieron un gol”, porque utilizaron aviones más grandes.

Ahora el número máximo de operaciones se redujo a 45 y, según la autoridad, es una decisión que no se revertirá, pues así el AICM mejorará la calidad de sus servicios terrestres.

Hoy en día, el AICM se parece más a una terminal camionera de Bagdad o de Bombay que al aeropuerto capitalino

del país líder en turismo de América Latina.

Todos nos quejamos de los baños pesetilentos, de los techos que se vuelven regaderas cuando cae una tormenta o de las horas interminables que tardan en llegar las maletas.

Además, las vialidades están rebasadas un fin de semana cualquiera, para no hablar

cuando hay Fórmula 1 o viene **Taylor Swift**, pues las inmediaciones del aeropuerto se transforman en estacionamientos palpitantes, donde cualquier descuido le cuesta, por lo menos, un rayón a un coche.

Todo esto no habría pasado en el Nuevo Aeropuerto Internacional de México, que canceló el presidente **López Obrador**, pero, como “el hubiera no existe”, ahora también urge una nueva pista de rodada en la Terminal 1, pues, incluso con 45 operaciones, los aviones seguirán haciendo fila para despegar.

Como solución radical, **Jiménez Pons** propuso hace un año a la Canaero tirar la Terminal 1, dándoles 12 meses para reubicarse, lo que tajantemente fue rechazado por las aerolíneas.

No hay que ser un genio para entender, también, que al reducir de 65 a 52 las operaciones, las autoridades pensaron que, en lugar de utilizar aviones más grandes, las aerolíneas optarían por la alternativa del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

Éste sigue siendo otro de los supuestos y, evidentemente, las autoridades también le están dando otra rasurada a las operaciones para alentar el uso del irónicamente descri-

to como el “aeropuerto regional de Pachuca”.

Desde su perspectiva, la Cámara Nacional de Aerotransporte (Canaero) y el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) señalan que la reducción de las operaciones puede

enrarecer el proceso para recuperar la Categoría 1 en Estados Unidos, y que la medida costará muy cara en términos de turistas e ingresos por viajes; aun-

que, para los funcionarios de la SCT, sólo los quieren asustar con el “petate del muerto”.

Jiménez Pons compartió que, técnicamente, ya está terminada la revisión de la Categoría 1, que está pendiente un asunto legal y seguramente el anuncio se dará en el tiempo límite, que es el mes de octubre.

La reducción de operaciones, añadió, podría tener repercusiones en términos del Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), pero no hay por qué revolverlo con la Categoría 1.



La Canaero y el CNET están jugando sus mejores cartas para oponerse a la medida y no mudarán operaciones al AIFA si con ello pierden dinero; pero las quejas por la saturación terrestre del AICM están teniendo un final inesperado.

Ahora urge una nueva pista en la Terminal 1, pues, incluso con 45 operaciones, los aviones seguirán haciendo fila.



El 6 de septiembre del año pasado, los analistas consultados por la Encuesta Citibanamex anticipaban en la mediana que, en 2023, la economía crecería 1.4%. Sin embargo, días después, cuando Hacienda presentó los Criterios de Política Económica 2023, generó escepticismo al proyectar un crecimiento del 3%. En 2022, la posibilidad de una recesión en Estados Unidos parecía inminente. En octubre, Bloomberg aseguraba que había 100% de posibilidad de recesión en 2023, dada la inflación en Estados Unidos, la más alta en las últimas cuatro décadas. Se esperaba que ello derivara en un aumento agresivo de las tasas de interés, llevando a la economía a una recesión. No obstante ello, el subsecretario **Gabriel Yorio** defendió incansablemente la proyección de 3%. Ayer, el Inegi confirmó que, en la primera mitad de 2023, la economía mexicana creció 3.6%, impulsada por la actividad industrial, especialmente la construcción y las manufacturas, así como cierto vigor en los servicios. A menos que ocurra un "cisne negro", un evento de poca probabilidad y gran escala, es probable que la economía crezca al menos un 3% este año, el doble de lo que se estimaba hace un año.

**ECUANIMIDAD**

Aunque la polarización desde el púlpito provoca que haya un rechazo total a cualquier acción o funcionario de la administración actual me parece que hay personas y equipos valiosos. Un funcionario valioso es **Gabriel Yorio**, lejos de seguir la inercia del silencio y el sí señor, ha mostrado iniciativa y ecuanimidad, debo decir que me sorprendió cuando confirmó que estaban explorando la compra de Citibanamex, lo cual no tenía ninguna lógica, pero a pesar de ello es un funcionario que se ha mantenido al margen del ruido político y aprovecha sus espacios y margen de maniobra para impulsar agendas como la de la Semana Fintech. Sin duda, Hacienda enfrenta muchos retos de fin de sexenio como limitar la exposición de las finanzas públicas a Pemex y, al mismo tiempo, profundizar el respaldo a la empresa productiva del Estado. Aunque en la condiciones actuales deberíamos estar creciendo a tasas de 5 por ciento, **Gabriel Yorio** tuvo razón.

**EFICACIA**

Otro funcionario capaz de la actual administración es **Raquel Buenrostro**, quien desde la Secretaría de Economía ha logrado articular el Corredor Transoceánico, ello ha implicado

remontar la reserva inicial del empresariado ante la exjefa del SAT, así como lograr mover las agendas internas de la administración para sacar adelante dicho proyecto. Los retos que ella tiene no son menores, particularmente con el panel que solicitaron Estados Unidos y Canadá por el decreto transgénico, pero, hasta ahora, creo que será un problema contenido y limitado. No son los únicos funcionarios valiosos, pero sí de los más visibles, es importante destacarlo porque de otra forma la siguiente administración, sea del partido que sea, tendrá la tentación de hacer borrón y cuenta nueva, con lo que se pueden perder los avances logrados en algunas áreas.

**INSTITUCIONES**

Más allá de las personas, están las instituciones y el Inegi ha sido estelar en su desempeño. Ayer el Inegi actualizó el año base de 2013 a 2018, lo que se alinea con las mejores prácticas estadísticas. Esta institución es un claro ejemplo de la importancia de mantenerse al margen del ruido político, y demuestra que los avances reales de México se dan con instituciones autónomas, técnicas y transexenales, un modelo a seguir en otras áreas como la seguridad pública.



Decreto para reducir operaciones en el AICM

- Una medida que se adopta unilateralmente y con la férrea oposición de la Canaero, el CNET y la IATA.

Es un hecho. Hoy o mañana se publicará en el *Diario Oficial* un decreto para reducir las operaciones en el AICM de 52 a 43 por hora. Una medida que se adopta no sólo en forma unilateral, sino con la férrea oposición de la Canaero, el CNET y la IATA, y en beneficio, no del AICM ni mucho menos de los pasajeros, sino para favorecer, mediante *decretazos*, al AIFA.

Aunque la reunión no se ha comunicado oficialmente a las aerolíneas, desde el fin de semana trascendió la intención de reducir las operaciones en el AICM, que el año pasado, tras una intensa negociación con las empresas, se redujo de 61 a 52 por hora.

La decisión de reducir las a 43 por hora —que se publicará en el *Diario Oficial* con un decreto que, además, obligará a las aerolíneas a no cambiar de aeronave a una más grande en los slots asignados— la tomó el presidente **López Obrador**, en una reunión el lunes en la tarde, porque está muy enojado, al igual que la Secretaría de la Defensa, por la poca afluencia de pasajeros en el AIFA, mientras que el AICM, pese a su deficiente infraestructura, sigue saturado.

Lo que no quieren entender ni **López Obrador** ni el secretario de la Defensa es que no pueden obligarnos a usar

el AIFA con *decretazos* mientras no haya más vías de acceso y, lo más importante, conectividad a otros destinos nacionales e internacionales.



CANAERO, CNET, IATA

La Canaero hizo pública su inconformidad el lunes en un comunicado, que le comentamos ayer, alertando sobre los riesgos

para el turismo y la economía por pretender reducir, unilateralmente, las operaciones en el AICM.

Además, también el lunes, **Peter Cerda**, vicepresidente regional para las Américas de la IATA, envió una carta a **Jorge Nuño**, titular de la SICT, para, a nombre de las 300 aerolíneas que agrupa la IATA, manifestarle su preocupación por la intención de reducir las operaciones en el AICM.

Cerda explica que estas medidas se deben tomar con el mayor rigor técnico, basados en estudios de expertos y en estándares internacionales, como las Guías Mundiales de Slots Aeroportuarios (WASG, por sus siglas en inglés), que rigen a la industria tomando en cuenta aspectos como la conectividad, los impactos en turismo y el cumplimiento de los compromisos internacionales adquiridos por México.

Por su parte, el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) se unió a la demanda de la Canaero para no poner en riesgo la conectividad y disponibilidad de vuelos, porque representaría un “duro golpe al turismo”.



¿ANTES DE TEMPORADA INVERNAL?

Se pretende que esta medida unilateral entre en vigor en noviembre, cuando inicia la temporada de invierno, que es la más rentable para el turismo y las aerolíneas por las vacaciones y los turistas de Estados Unidos, Canadá y países europeos, que viajan a destinos mexicanos huyendo del frío.

Si realmente entra en vigor en noviembre y no hasta abril, cuando inicia la temporada de verano, habría un tremendo golpe para el sector turístico porque ya están vendidos muchos vuelos y paquetes vacacionales de fin de año, y el impacto para las aerolíneas y pasajeros sería muy elevado, lo que seguramente daría lugar a amparos y litigios internacionales.

Además, se retrasará más el regreso a la Categoría 1, lo que afectaría no sólo al AICM, sino al AIFA y a todos los aeropuertos del país.

Peter Cerda dice que estas medidas se deben tomar con el mayor rigor técnico, basados en estudios de expertos.



En una época cuando China era elogiada y admirada como una potencia económica sin comparación, hoy parece haber perdido parte de su brillo. Las calles, que antes hervían de actividad y optimismo, ahora reflejan la tensión de un país con múltiples desafíos. La mano firme del gobierno chino, la intensa guerra comercial con Estados Unidos y el creciente escepticismo hacia los negocios extranjeros han tejido una red de complicaciones que amenazan con llevar a la segunda economía más grande del mundo al borde de una crisis.

Caminando por los mercados, se nota que los precios al consumidor han bajado. Las grúas y los edificios a medio construir son testigos mudos de una crisis inmobiliaria que se agrava día con día, y los puertos, que antes estaban llenos de actividad, ahora ven cómo las exportaciones disminuyen. Pero lo que más preocupa en las calles es el desempleo juvenil. La situación es tan grave que el gobierno ha optado por ocultar las cifras.



Las empresas, tanto nacionales como transnacionales, sienten una creciente desconfianza hacia el gobierno. A pesar de que el sector privado ha sido el motor del milagro económico chino, las recientes acciones del gobierno, que parecen favorecer a las empresas estatales, han sembrado dudas.

Los jóvenes, con diplomas en mano, buscan oportunidades de empleo que parecen esquivas. A pesar del asombroso crecimiento del PIB desde 1978 –cuando China se reincorporó al mundo–, ahora las oportunidades laborales son escasas, y el desempleo entre ellos se ha convertido en una sombra que amenaza la estabilidad del país.

En el sector inmobiliario, las decisiones

apresuradas del gobierno han dejado a muchas empresas tambaleándose. Aunque era necesario corregir la burbuja inmobiliaria, la rapidez con la que se implementaron los cambios ha causado más daño que beneficio.

Esta semana, durante una visita a China, **Gina Raimondo**, secretaria de Comercio de Estados Unidos, expresó lo que muchos ya sospechaban: China podría estar volviéndose “ininversionable”. Esta percepción creciente podría alejar aún más las inversiones extranjeras.

La reticencia del gobierno chino a compartir datos sobre el desempleo juvenil sólo subraya la necesidad de una mayor transparencia. Y en este escenario, la relación entre China y Estados Unidos se vuelve aún más crucial para el equilibrio económico global. Es imperativo que ambas potencias colaboren y enfrenten juntas los desafíos que se presentan.

China navega en aguas turbulentas, enfrentando desafíos económicos desde múltiples frentes. La solución radica en un enfoque más abierto, transparente y colaborativo, que guíe al país hacia un futuro de prosperidad sostenida.

Tanto China como México han basado gran parte de su crecimiento económico en las exportaciones. Mientras que China es conocida por ser la “fábrica del mundo”, México ha establecido fuertes lazos comerciales con Estados Unidos gracias al T-MEC. Cualquier disturbio en las cadenas de suministro globales o tensiones comerciales puede tener un impacto significativo en ambas economías.

Sin embargo, ambos países ahora apuestan por la mano del Estado en la economía, en sustitución del sector privado.

¿Podrán China y México podrán mantener su rumbo sin el impulso del sector privado?

Las lecciones ahí están y serán duraderas.



HACIA LA LUNA

El salvador de economías vulnerables

Paola Herrera



En Argentina y Turquía, los sueños con activos digitales están tomando forma.

No es sorprendente que un candidato que apoya BTC haya ganado recientemente una elección primaria en Argentina.

Justo antes de la volatilidad en los activos digitales la semana pasada y la caída de bitcoin (BTC) debido al aumento de las tasas de interés y a la baja liquidez en el mercado, Javier Milei se destacó en las noticias globales al ganar de manera inesperada las elecciones primarias argentinas.

Milei es un ferviente defensor de bitcoin, argumentando que también aboga por la eliminación del banco central del país. Aunque no es sorprendente que un candidato en un país conocido por la inflación (actualmente estimada en

más del 100% anual) tenga una visión crítica del banco central, plantea cuestiones más amplias sobre la experiencia global de los poseedores de criptomonedas.

Cuando escuchamos que "Bitcoin es demasiado riesgoso", debemos recordar que esta afirmación simple proviene de una posición de gran privilegio. El privilegio de algunos países que usan y disfrutan el uso del dólar en el comercio internacional, las finanzas y como moneda de reserva global.

Algunos de los beneficios de la ubicuidad global y la demanda prácticamente insaciable de dólares son la capacidad del gobierno de Estados Unidos de imprimir dólares con consecuencias mínimas y de endeudarse a tasas de interés más bajas que otros países, muchos de los cuales tienen historias financieras problemáticas (como Argentina).

El estatus de moneda de reserva global también simplifica las decisiones de política monetaria para Estados Unidos, ya que la Reserva Federal es efectivamente el banco central global, marcando el tono para que otros bancos centrales sigan políticas de tasas de interés similares para defender sus tipos de cambio.

Entonces, ¿cómo ha sido la experiencia de inversión en bitcoin para los poseedores globales fuera del sistema del dólar local? En los últimos cinco años, la mayoría de quienes tienen bitcoin fuera de los Estados Unidos han visto un aumento sustancial en sus ganancias provenientes de esta criptomoneda, debido a la depreciación de sus monedas locales en relación con el dólar como consecuencia del aumento de las tasas de interés en Estados Unidos, además del retorno del 31% de bitcoin en comparación con el dólar.

Bitcoin en el período de cinco años ha sido más fuerte que un dólar más fuerte.

Los casos destacados en este período incluyen a Argentina y Turquía. Con una inflación realizada en cinco años del 60% en Argentina y del 33% en Turquía, los poseedores de BTC en Argentina y Turquía han podido preservar su poder adquisitivo y en su mayoría sobrellevar las condiciones políticas y económicas en sus países mediante el aprovechamiento de una reserva de valor descentralizada y digital.

En la arena financiera global, desafían el *statu quo* con bitcoin, convirtiendo sueños en realidad y mostrando que en tiempos turbulentos, esta criptomoneda se erige como un refugio de valor.

“La mayoría de quienes tienen bitcoin fuera de los Estados Unidos han visto un aumento sustancial en sus ganancias”

“Los poseedores de BTC en Argentina y Turquía han podido preservar su poder adquisitivo”



La reiterada explicación monetaria del Fed

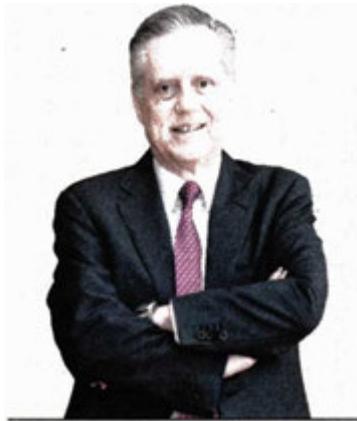
El discurso que cada año pronuncia el presidente del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) dentro del simposio económico de Jackson Hole representa una de las referencias más importantes para tener un entendimiento cabal y actual de la política monetaria de ese banco central.

Si bien, el viernes pasado, en el marco de la conferencia de 2023, el presidente Jerome Powell repitió, en lo fundamental, la estrategia monetaria que expuso el año anterior, sus precisiones permiten despejar algunas dudas sobre las intenciones vigentes del Fed. En términos generales, la ponencia tuvo cuatro mensajes centrales.

El primero consistió en la confirmación de que 2.0 por ciento "es y seguirá siendo" el objetivo de inflación anual. Esta reiteración resultó oportuna, ya que recientemente han vuelto a surgir voces que abogan por incrementar la meta de inflación. Sus argumentos incluyen el temor a la deflación, así como el mayor espacio para estimular la economía, mediante recortes

RAZONES
Y PROPORCIONES

**Manuel Sánchez
González**



de la tasa de interés, sin tocar el "límite inferior" de cero.

Estas propuestas carecen de fundamentos sólidos. El principal activo de un banco central es la credibilidad, y el aumento del objetivo, en medio de una inflación excepcionalmente elevada, enviaría un mensaje de débil compromiso con la estabilidad de

los precios. Además, en Estados Unidos, la deflación ha sido más un fantasma que un peligro real, y el Relajamiento Cuantitativo (QE), al que el Fed y otros bancos centrales han recurrido, demostró que el mencionado límite no restringe las posibilidades de expansión.

El segundo mensaje radicó en que el Fed se enfoca en la inflación subyacente, es decir, la que excluye alimentos y energía, cuyos precios son muy volátiles. Al reflejar la tendencia inflacionaria de mediano plazo, el énfasis en la subyacente confirma el propósito de ese banco central de alcanzar el objetivo de inflación de forma duradera.

Como en otras ocasiones, Powell externó especial preocupación por la rigidez a la baja de la variación anual de los precios de los servicios excluyendo vivienda y energía, cuyo peso representa más de la mitad del componente subyacente del Índice de Precios de Gastos de Consumo Personal (PCE), indicador preferido del Fed.

Aunque Powell aclaró que la persistencia inflacionaria de los servicios podría deberse, en parte, a la baja respuesta de sus precios a la tasa de interés, omitió reconocer que la reacción del Fed al brote inflacionario fue tardía y la postura monetaria comenzó

a ser restrictiva sólo hace pocos meses.

Como tercer mensaje, Powell volvió a asegurar que el Fed está preparado a incrementar la tasa de referencia “si es apropiado” y planea mantenerla en un nivel restrictivo hasta asegurarse de que “la inflación está descendiendo de manera sostenible hacia el objetivo.” Esta guía sugiere que este banco central considera inciertas la “tasa terminal” y la velocidad para alcanzarla y que, ante los riesgos de reaccionar de más o de menos frente a la inflación, prefiere el primer tipo de error, ya que el segundo conllevaría un mayor costo futuro.

La repetición de esta advertencia en comunicaciones previas y la congruencia de su ejecución parecen haber rendido frutos. Mientras que, durante mucho tiempo, los participantes de los mercados financieros esperaban recortes de tasas antes que lo previsto en las proyecciones de los miembros del FOMC, en fechas recientes, ambas fuentes se han asemejado, situando las primeras disminuciones en 2024.

El cuarto mensaje consistió en la expectativa de que para regresar la inflación a la meta se requiere “un período de crecimiento abajo de la tendencia, así como cierto debilitamiento de las condiciones del mercado laboral.”

Esta convicción parece basarse en la experiencia histórica, así como en la aparente asociación inversa entre desempleo e inflación, conocida como Curva de Phillips.

Empero, la confiabilidad de estas consideraciones es limitada. La credibilidad del Fed podría haber cambiado respecto a la prevaleciente en otros episodios de desinflación, y la mencionada curva no ha probado ser una relación estable.

Finalmente, el discurso de Powell incurrió, al menos, en dos omisiones. Específicamente, no habló de la disminución prevista del tamaño del balance del Fed y los riesgos asociados de inestabilidad financiera, a pesar de que, durante el acomodamiento, el aumento del balance fue una herramienta esencial de política monetaria y provisión de liquidez.

Más importante resultó la nula alusión a los cuantiosos déficits fiscales que han sido la causa primordial del impulso de la demanda agregada y, por ende, de la inflación. Como algunos presidentes anteriores del Fed, Jerome Powell podría insistir en la necesidad de reducir los desequilibrios fiscales para apoyar los esfuerzos de estabilización.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



¿Quién dice que están subiendo las rentas?

No hay datos que avalen. El Inegi, responsable de esa estadística, dice que en la Ciudad de México las rentas de casas y depas solo aumentaron 4 por ciento en un año y menos de 4 por ciento, un año antes.

¿Entonces, ese asunto de la 'gentrificación' es falso? Esos angloparlantes que 'invaden' cafés de barrios como Polanco, Roma o Condesa deben dormir en hamacas... o viajar todos los días a sus ciudades de origen. Tal vez vivan en hoteles, porque las cifras oficiales no avalan un cambio dramático en las rentas de la megalópolis, ni en el país, en donde apenas aumentaron 3.42 por ciento en los últimos 12 meses.

¿Miente el Inegi? Sucede que los datos de esta institución agru-

pan la información de un modo que impide ver fenómenos que sí están ocurriendo en México, pero en zonas específicas. En la 'bolsa' de los datos entran todas las colonias, incluso en las que casi nadie quiere vivir y que por eso no suben de precio.

La falta de indicadores confiables retrasa soluciones. Es sabido que las instituciones tardan en adaptarse a las tendencias.

Pero no hace falta una gran investigación para ver que poblaciones de México enfrentan un problema que golpea a habitantes de muchos países.

Vayan a Google a buscar 'depas' por debajo de 20 mil pesos mensuales en la Roma. Uno de 57 metros cuadrados, con dos habitaciones y un baño cuesta 25 mil pesos. Buena suerte con los

trámites y el fiador.

Ese problema no solo lo enfrenta la capital. Intenten rentar en 'Cumbres' o en el municipio de San Pedro, en Nuevo León.

La renta de vivienda se encarece por la creciente demanda, mientras que menos gente puede comprar su casa ante créditos cada vez más inaccesibles por sus altos precios. Ahora que llegan a los cuarenta, los 'millennials' sufren.

Los bancos centrales vinculados con los gobiernos—como el Banco de México—están provocando desde el año pasado que las tasas bancarias suban para detener justamente las compras, todo para detener la inflación global que enfrentó la gente después de la pandemia. La medicina siempre sabe feo.

Esa misma razón desmotivó a inversionistas privados que hoy construyen menos casas. Particularmente para quienes reciben menores ingresos.

¿Hay solución? Siempre hay creativos que encuentran alguna. Los más brillantes incluso construyen un negocio.

Revoluciones como la que provocaron Uber o Airbnb, pueden venir de afuera. Ojo, por ejemplo, con Buildcasa, una startup de California que acaba de levantar 3.5 millones de dólares en una ronda de financiamiento pre semilla. Esta compañía recién creada permite que los propietarios de casas construyan nuevas viviendas en su patio.

El esquema pueden revisarlo en el sitio web de la compañía,

pero en resumen, promete pagar hasta 400 mil dólares al dueño por el derecho de comercialización por ese espacio que hoy no usa para nada. Sin perder su vivienda.

La propuesta ataca de frente la falta de oferta y podría poner su grano de arena para bajar los precios.

A veces, los gobernantes también hacen el honesto trabajo para el que fueron contratados... en Nueva York, para este caso. Una polémica ley fue aprobada el año pasado. Se llama Local Law 18.

En corto, a partir de septiembre los neoyorquinos prohibirán las estancias por menos de 30 días en un departamento o casas, en ciertas circunstancias. Por

ejemplo, cuando el dueño no esté ahí durante ese periodo. Adiós la renta de alojamiento completo en Airbnb en New York.

La ley exige además que los anfitriones de alquileres se registren en la Oficina de Cumplimiento Especial (OSE) del alcalde. Habrá que ver si la aplicación de esa normativa que ha sido combatida por propietarios tiene algún efecto en el mercado.

Lo relevante es buscar soluciones para una sociedad que tiene derecho a vivir cerca de su lugar de trabajo ahora que el trabajo remoto redujo su influencia. Esperen que las cosas empiecen a moverse pronto en México.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Autos eléctricos, la apuesta de DESC

Recordará que recientemente DESC, que preside **Fernando Senderos Mestre**, anunció la adquisición de Electric GT, una empresa norteamericana especializada en transformar automóbiles de combustión interna a vehículos eléctricos, un segmento de negocios que se ha convertido en una de las principales apuestas de la empresa, toda vez que se prevé que eventualmente estarán en circulación cerca de 14 millones de unidades de este tipo a nivel mundial.

En este sentido, DESC anticipa que la combinación de la tecnología de los sistemas de Electric GT, junto con la extensa red de distribución y servicio, así como su negocio de transmisiones le permitirá alcanzar a más clientes.

En medio de la celebración de su 50 aniversario, DESC ha dado un paso adelante en su búsqueda de nuevas oportunidades de negocio, pues ha identificado en la transformación de vehículos de combustión interna a eléctricos un mercado en crecimiento.

Actualmente el sector automotor es uno de los pilares del conglomerado mexicano fundado en 1973, que encon-



tró en la compra de Electric GT una oportunidad significativa para diversificar sus operaciones, dado que la demanda de vehículos eléctricos está en constante aumento, impulsada por la conciencia ambiental y las regulaciones gubernamentales en todo el mundo.

DESC cuenta con presencia en más de 70 países y se integra por sus dos divisiones: KUO y DINE, con negocios en los sectores consumo, químico, automotor e inmobiliario. El 50 por ciento de sus ventas se generan en México, mientras que el restante proviene de Estados Unidos y Canadá, Europa y Asia.

De cara a los siguientes años, nos cuentan que la compañía seguirá potenciando el *nearshoring* para aprovechar la llegada de miles de empresas a territorio mexicano, que vendrán acompañadas de un aumento en la demanda de productos de con-

sumo, automotrices y soluciones innovadoras para toda la región T-MEC.

Cabe destacar que el sector inmobiliario también es uno de los grandes catalizadores que visualiza la empresa de cara a los próximos años. Su desarrollo Punta Mita en Nayarit se ha establecido como punto de referencia y uno de los destinos más exitosos en México, por ello, el Grupo anunció recientemente la inversión de 500 millones de dólares para la construcción de dos nuevos hoteles de las marcas Montage y Pendry, que abrirán sus puertas en 2026, y generarán más de mil empleos directos para la región.

Aprovechan el mercado de deuda

El mercado de deuda de la Bolsa Mexicana de Valores ha atraído cinco nuevas emisoras este año y

financiado 352 mil 945 millones de pesos en emisiones de corto y largo plazo a la fecha, un incremento del 58 por ciento anual. De la deuda de largo plazo, el 46 por ciento del monto ha sido temático a través de 25 emisiones, es decir, aquellas que consideran factores ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza). Banca Mifel, Banco Internacional, Inversiones CMPC, IDEI y FONDO (Fideicomiso de FIRA) son los cinco emisores nuevos que han recurrido al mercado de deuda mexicano para aprovechar el entorno actual.

Del total de emisiones, 797 han sido de corto plazo, un incremento del 38 por ciento anual. En tanto, a largo plazo se contabilizan 64 emisiones por un monto de 202 mil 64 millones de pesos, un incremento del 77 por ciento anual. En tanto, en el mercado de capitales se han financiado 20 mil 878 millones de pesos a través de ofertas subsecuentes y suscripciones de emisoras y fibras..

Alianza con JP Morgan

Ahora que JP Morgan tomó la decisión de lanzar la cobertura de Traxión, que preside **Aby Litszain**, con un precio objetivo

“DESC seguirá potenciando el nearshoring para aprovechar la llegada de miles de empresas a México, que vendrán acompañadas de la demanda de productos”

de 45 pesos por acción, muchas son las perspectivas, pues con este movimiento no sólo será posible una apreciación de casi el 47 por ciento del valor actual de las acciones, sino que también subraya un cambio significativo para la compañía y las empresas mexicanas. Sin duda, el respaldo de JP Morgan podría ser una vertiente para la entrada de más inversores internacionales, a la par de aumentar la visibilidad y liquidez de Traxión (enfocada en la movilidad y logística) en los mercados globales. Por otra parte, Traxión invertirá en el desarrollo y expansión orgánica del negocio de movilidad de personas y otras necesidades operativas.



El reto: dar valor a la democracia

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**



La democracia mexicana tardó muchos años en construirse.

A ella aportaron muchos personajes, de muchas corrientes, a veces incluso contrapuestas.

Por ejemplo, don Luis H. Álvarez fue tan fundamental como Valentín Campa. Ambos, en extremos del espectro ideológico, pero que buscaban la apertura del sistema político mexicano.

Y, en el otro lado, fueron tan opuestos a la apertura Gustavo Díaz Ordaz como Vicente Lombardo Toledano, ambos también en extremos ideológicos.

Esa historia de la democracia mexicana fue catapultada por la izquierda unida y encabezada por Cuauhtémoc Cárdenas en 1988.

Fue a partir del gran efecto de Cárdenas que el sistema político tuvo que experimentar un gran cambio.

En 1989 por primera vez en la historia hubo un gobernador de oposición, Ernesto Ruffo, del PAN, en Baja California.

A partir de entonces se aceleró el cambio del sistema político mexicano.

Luego del trágico proceso electoral de 1994 que llevó al triunfo de Ernesto Zedillo, se crearon nuevas instituciones electorales y fue estableciéndose un nuevo arreglo político que derivó en la alternancia que comenzó claramente en 1997, cuando Cárdenas ganó la Jefatura de Gobierno del DF y el PRI perdió por primera vez la mayoría absoluta en la Cámara de Diputados y culminó en el triunfo de Vicente Fox en la contienda presidencial del año 2000.

La historia parecía irreversible en ese momento. Sugería que México tomaba un rumbo irreversible hacia la modernización política y la democracia electoral.

Independientemente de que uno u otro partido pudieran ejercer el poder, parecía existir ya una estructura legal, política y cultural, que daban solidez a la democracia electoral.

La realidad es que los partidos de la alternancia fueron incapaces. No consolidaron su presencia y propiciaron el regreso del PRI a la Presidencia de la República, partido al que años atrás algunos ya le habían extendido su acta de defunción.

La transición democrática se rompió, regresaron viejas prácticas, y el ejercicio del poder del

PRI, volvió a generar una fuerte corriente contraria al gobierno, que encabezó **Andrés Manuel López Obrador**.

Él tuvo la habilidad de propiciar una enorme oleada antipriista. Muchos de los que hoy son contrarios a AMLO entre las clases medias entonces respaldaron decididamente a López Obrador porque **su prioridad era ver al PRI fuera del poder**.

La gran habilidad de López Obrador fue construir un discurso que cuestionaba al sistema y se apoyaba en **quienes no habían tenido voz** por muchos años.

Su política social puede ser controversial, pero de lo que no cabe duda es que su narrativa, ya en el poder, logró un respaldo que llevó a que **Morena tenga el control de 23 estados del país**.

Y a que tengamos nuevamente en el poder, y con la posibilidad de seguir en él, a una corriente que no aprecia el sistema democrático moderno que se construyó en el último cuarto de siglo.

El significado de la palabra “democracia” es diferente para Morena respecto a lo que significa para muchos de los opositores.

La razón de que la corriente encabezada por AMLO siga con tanta influencia y perspectiva en la vida del país es que **la reivindicación de la democracia ha fracasado**.

Al común de la gente le importa más su nivel de vida que las condiciones de equidad de la competencia electoral.

Hay que partir de esa base para entender lo que viene en la competencia del 2024.

Aún no sabemos a ciencia cierta quiénes serán las candidatas, pero podemos anticiparlo.

Y sí sabemos que **el discurso de López Obrador será una pieza fundamental** de la estrategia electoral del próximo año.

Quienes piensen que, gracias a Xóchitl, AMLO estará contra la pared es que aún no han entendido nada.

Aunque la boleta electoral no tenga el nombre de López Obrador, su nombre estará en la contienda.

No tiene el triunfo asegurado Morena, falta mucho y hay demasiadas cosas que todavía pueden pasar, pero mientras AMLO sea quien enarbole las reivindicaciones de la mayoría, las posibilidades de triunfo de Morena serán muy elevadas.



DINERO, FONDOS
Y VALORES

Brilla la 'estrella' exportadora de México

Víctor Piz



A diferencia de la versión oficial, la realidad es que no se ha logrado frenar la caída en la producción de Petróleos Mexicanos.

En julio pasado la producción de petróleo por parte de Pemex, incluida la generada con socios, alcanzó un millón 573 mil barriles diarios, su menor nivel en más de cuatro décadas, según las estadísticas petroleras de la empresa del Estado.

Este volumen, además de ser el menor para un mes en lo que va del año, está 134 mil barriles por debajo de lo observado en igual mes de 2022 y 36 mil barriles por debajo de lo reportado en junio precedente.

El factor que contribuyó a este resultado fue el incendio del 7 de julio en la plataforma Nohoch-Alfa del activo Cantarell, ubicada en la sonda de Campeche.

Inicialmente afectaría en 700 mil barriles de petróleo crudo equivalente, es decir, crudo y gas, pues se tuvieron que cerrar prácticamente todos los pozos de la zona.

El incidente también afectó las exportaciones de petróleo, que en términos de valor cayeron 25.8 por ciento anual en julio, derivado del menor volumen de exportación del crudo mexicano, que alcanzó un millón 52 mil barriles.

Según las estadísticas de Pemex, el promedio en la plataforma de producción, en el periodo enero-julio de 2023, fue de un millón 595 mil barriles diarios, que también es un mínimo.

El efecto de una menor plataforma petrolera sobre las exportaciones está siendo **más que compensado por las ventas externas relacionadas a la industria automotriz**, incluidas las de autopartes.

En julio pasado el valor de las exportaciones no petroleras registró un aumento de 5.7 por ciento anual, impulsado por el incremento de las ventas manufactureras en 6.8 por ciento anual, principalmente.

En su interior, de acuerdo con la información oportuna de comercio exterior del INEGI y el Banco de México, el valor de las exportaciones automotrices repuntó 35.7 por ciento anual, que representa su mayor dinamismo en seis meses.

Además, en julio alcanzaron un monto de 15 mil 951 millones de dólares, pese a la apreciación en el tipo de cambio del peso de 16 por ciento en el periodo de siete meses.

En términos del ingreso en dólares que generan al país, **las exportaciones automotrices mexicanas** no sólo

superaron los niveles observados antes de la pandemia, sino que ya **alcanzaron un máximo histórico**.

Las ventas externas automotrices mexicanas destacan como uno de los flujos comerciales más dinámicos en el último año, en buena medida por el hecho de que **el sector automotor** es uno de los que más **se ha beneficiado por el nearshoring**.

Tan es así que incrementaron su participación en el total de las exportaciones no petroleras de 27.7 por ciento en julio de 2022 a 35.6 por ciento en el mismo mes de este año.

Dada su expansión, algunos analistas ya se refieren a las exportaciones relacionadas a la industria automotriz como **la nueva estrella exportadora de México**.

Este desempeño ha sido evidente, y lo será aún más, a partir de **la relocalización de empresas** o **nearshoring**, **los cambios al contenido regional**

por el T-MEC —donde, por cierto, hay un incumplimiento de Estados Unidos del fallo del panel arbitral sobre las reglas de origen—, y **la producción de vehículos eléctricos**.

El sector del automóvil está llamado a ser **uno de los principales motores de crecimiento** de la actividad económica de México en 2023 y los años venideros.

Nuestro país es el **séptimo** productor mundial de automóviles ligeros y el quinto exportador también a nivel global. La

industria automotriz nacional confía en que estas posiciones no sólo se mantengan, sino que se mejoren.

Además, **las nuevas tecnologías** de vehículos eléctricos representan un reto, pero también una gran oportunidad para

los países líderes en fabricación y exportación de vehículos ligeros, como México.

El sector automotor es un candidato natural para beneficiarse de las tendencias de relocalización, sobre todo en la producción de autopartes con los cambios al

contenido regional por el T-MEC.

Esto no sólo debe traer consigo mayores volúmenes de inversión, sino también de exportaciones.

¡La industria automotriz pisa el acelerador!

“El sector automotor es un candidato natural para beneficiarse de las tendencias de relocalización, sobre todo en autopartes”



América Latina en el escenario global

Una serie de hechos y circunstancias hacen un complicado marco de referencia global: el alza de las tasas de interés en los países desarrollados sin precedentes en las últimas décadas; la guerra en Ucrania con negativos efectos colaterales en todo el mundo, además de la tragedia que internamente se vive en el país.

También la revelación de que de nuevo las guerras son el eje de la política mundial; la alianza política y económica de Estados Unidos, Canadá y Europa, así como las relaciones estrechas entre China, Rusia, India, Corea del Norte e Irán: La OTAN y su Estado de alerta.

En América Latina por algún tiempo hubo sueños de cooperación entre los países, que sólo parcialmente se han concretado en el Mercosur y en la zona andina.

La enorme frustración social de América Latina exige volver a crecer económicamente a tasas más altas, lo que es difícil. La región tiene que superar su condición de sólo exportar materias primas y desarrollar políticas de desarrollo productivo para aumentar el empleo y la productividad que ha estado atrasada por décadas.

México, con el TMEC, ha establecido la cooperación y relaciones económicas con Estados Unidos y Canadá, conformando una relación económica de interdependencia, marcada por la vecindad geográfica. En tres años los resultados son satisfactorios.

En Centroamérica el gobierno de Nicaragua muestra expresiones fascistas. En El Salvador el Presidente es un autoritario de derechas con un discurso demagógico.

Ha metido a la cárcel a 60,000 presuntos miembros de las maras, hostiga a la prensa independiente y perdió parte de la reserva monetaria especulando con las Bitcoin. En Honduras y Guatemala la influencia del narcopoder es inmensa. Costa Rica todavía tiene una democracia funcional, si bien el narcotráfico toca a la puerta.

Venezuela es un país deshecho, tiene el nivel más bajo

en Estado de derecho de toda América Latina. Perú es tierra fértil para un autócrata civil sea de izquierda o de derecha. Los gobiernos de Colombia y de Chile marchan con dificultades porque no logran legitimarse totalmente. Cometieron el error de creer que al llegar al poder podían hacer lo que quisieran. Se olvidaron de las bases económicas y políticas que persisten por decenios.

En Ecuador el presidente Lasso no pudo cumplir con sus promesas, pero además Danilo Carrera, su cuñado, controla 14,000 millones de dólares de la producción de petróleo, 50% del presupuesto nacional. Paralelamente en el mundo de la narcopolítica hace unas semanas se dio el magnicidio de un candidato presidencial que está produciendo un fuerte éxodo de la población ecuatoriana.

En Brasil todavía se vive el conflicto entre el anterior Presidente y el actual por los resultados de las pasadas elecciones. Ello es motivo de desgaste y renuncia al protagonismo internacional que tuvo Lula en su primera administración.

En Argentina el peronismo que mostró habilidades para sobrevivir ya tuvo un fuerte revés por el liderazgo de un libertario de extrema derecha, Javier Milei Candidato a la Presidencia que ganó las elecciones primarias hace una semana.

El contexto actual de América Latina sugiere tomar en cuenta las siguientes ideas:

- 1.-La demanda económica descendente es peligrosa porque se autoacelera.
- 2.-Superar el estancamiento inercial porque es destructivo.
- 3.- La realidad económica siempre se impone sobre la inercia política.
- 4.- El Estado debe ser el promotor del desarrollo económico y social y el mercado la guía para la inversión.
- 5.- La inversión prefiere hacerse en zonas de infraestructura, con agua, luz eléctrica población alfabetizada.
- 6.- Lograr la mayor ocupación de los empleables.



La venganza presupuestal contra el Poder Judicial

Mientras más altaneros e intolerantes se muestren los subordinados del presidente Andrés Manuel López Obrador, mejor premio reciben. Eso sí, tienen que repetir fuerte y claro todo lo que su líder dicta cada mañana desde Palacio Nacional.

Por eso, lo que diga el diputado Mier de Morena no tiene mayor trascendencia, más allá de conocer cuál es la instrucción presidencial respecto al tratamiento que hará su mayoría en el Congreso con el presupuesto del Poder Judicial Federal.

Ya recibirá en pocos días su premio este diputado que dice que va a citar a comparecer ¡a la Presidenta de la Suprema Corte de Justicia de la Nación! No es la precisión de lo que digan, es la estridencia lo que cuenta.

A una semana de conocer el Paquete Económico para el 2024, hay que encender las alertas en dos partidas del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).

La primera, son los recursos que finalmente se asignen al Instituto Nacional Electoral. Se nota más alienado al INE, pero menos dinero es menos control electoral.

Y el segundo, el presupuesto que se asigne al Poder Judicial Federal.

Por supuesto que todo el Paquete Económico genera expectativas. Los Criterios Económicos de los cuales partirá este gobierno, crecimiento económico, inflación, tipo de cambio, precio del petróleo, en fin, todo aquello que les permitirá hacer sus cálculos.

Sin esperar una Miscelánea Fiscal que pudiera sorprender a los contribuyentes, la distribución del gasto será crucial para entender el camino de la prioridad presidencial de ganar las elecciones.

Lo que la Secretaría de Hacienda presente al Con-

greso la próxima semana es la voluntad presidencial que habrá de aprobarse sin mover una sola coma. Sólo puede haber algún juego perverso para que sean los diputados y no el ejecutivo el que meta la tijera vengativa en el presupuesto del poder judicial.

Porque es justamente en el presupuesto donde López Obrador puede ajustar cuentas con aquellos que no se alinean a sus dictados y en la parte alta de la lista está el Poder Judicial.

Ya el año pasado, al poder judicial le recortaron 1,425 millones de pesos de su solicitud presupuestal con el uso de esos juguetitos de propaganda del despido y los fondos de retiro.

Las mismas líneas discursivas huecas que usa el régimen para justificar que este año van por un recorte mucho mayor.

El presupuesto del Poder Judicial contempla los recursos destinados a la Suprema Corte de Justicia de la Nación, al Consejo de la Judicatura Federal y al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. Tres organismos de ese poder autónomo ampliamente atacados por el presidente López Obrador.

La solicitud del Poder Judicial para el año fiscal 2024 es un presupuesto de 84,792 millones de pesos, que es 4% superior en términos reales al del año en curso, lo que claramente desarticula el argumento de un abuso por parte de los ministros.

Todo tiene que ver con la necesidad presidencial de alinear todo el poder bajo su control y las evidencias de que una mayoría de ministros de la Suprema Corte no está a sus órdenes.

La forma que tiene López Obrador de controlar, o al menos de cobrar venganza, es con el presupuesto y la discusión que inicia la próxima semana es su última oportunidad.



Abre mercados Firman convenio Llega a México

inDrive, un servicio de transporte privado vía aplicación, anunció su llegada a la ciudad de Nogales, Sonora, como parte de su estrategia de expansión en el país.

La empresa dijo que en sus operaciones en Nogales contará con 14 funciones de seguridad que están en armonía con las prácticas de la industria e incorporando mejoras de manera continua.

En México, los viajes solicitados por medio de su plataforma se han incrementado 30%, según el country manager para México y Centroamérica de la empresa, Kevin Lamas.

inDrive opera actualmente en más de 600 ciudades a nivel mundial y durante 2022 fue la segunda aplicación de movilidad urbana más descargada, con un aumento anual del 45% en descargas.

Este martes, los organismos empresariales mexicanos, entre ellos el Consejo Coordinador Empresarial, de Francisco Cervantes, y la Concamin, de José Abugaber, firmaron un convenio de colaboración histórico con la Texas Association of Bussines, de Glenn Hamer, con el que se pretende incrementar hasta en 50,000 millones de dólares la relación comercial entre México y Estados Unidos.

A detalle, el acuerdo involucra a más de 1,500 compañías estadounidenses y miles de empresas mexicanas que se enfocarán, entre otros aspectos, a mejorar la infraestructura fronteriza y facilitar el comercio entre ambos países; reforzar las cadenas de suministro en áreas clave como la automotriz, aeroespacial, tecnología y semiconductores,

y además aprovechar el fenómeno del nearshoring con el que se espera un crecimiento del PIB de entre 1.5 y 2.5 por ciento.

Durante el evento, las cámaras empresariales reconocieron la labor de las compañías mexicanas que impulsaron este acuerdo, como Cemex de Fernando González Olivieri, que junto con Bimbo de Daniel Sertvije, Lala de Eduardo Tricio, FEMSA de José Antonio Fernández y varias pequeñas y medianas empresas se verán beneficiadas con esta firma.

Regcheq, un Software as a Service o SaaS dedicada al diseño de procesos para el flujo de cumplimiento y mitigación de riesgos no financieros, inició operaciones en México a través de un sistema 100% digital.

La startup tiene como objetivo transformar la forma en que las empresas abordan el cumplimiento y mitigación de riesgos no financieros en México, a través de un sistema digital que permite realizar ingresos de operaciones y mantener un monitoreo en línea de los perfiles evaluados, además de la generación de reportes y notificaciones y/o detección de operación sospechosa.

Híjole! Tequila, patrocinador de varios equipos del deporte profesional en Estados Unidos y México, recibió su condecoración número 15 en sus poco más de tres años de existencia.

En esta ocasión fue en el marco del concurso internacional USA Ratings Spirits, al ganar medalla de plata por las cualidades y bondades que posee esta marca que pertenece al conglomerado Xoy del empresario Carlos Lazo.

USA Spirits Ratings busca reconocer, recompensar y ayudar a promover marcas de bebidas espirituosas.

Tras esta condecoración, Híjole! Tequila pertenece a una lista de bebidas espirituosas que los pone en la mira de potenciales cadenas de restaurantes, hoteles, pubs y clubs privados en Estados Unidos.



Paola Olivares Cuevas*
polivares@fira.gob.mx

Agronegocios

El uso eficiente del agua en la agricultura

En los próximos años el tema del agua será de gran relevancia ya que la población exigirá mayores recursos para la satisfacción de sus necesidades cotidianas, pero al mismo tiempo seguirá teniendo un papel importante en la producción de los alimentos

El Consejo Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT), en su publicación "El uso eficiente del agua en la agricultura", señala que para el 2050 las proyecciones indican que la población del planeta será superior a los 10,000 millones de habitantes y para satisfacer las necesidades básicas de alimentos, las predicciones en cuanto a producción agrícola, se estima en un aumento del 70% para dicho año.

Por otro lado, en la agricultura se ocupa el 70% del agua que se extrae en el mundo, y las actividades agrícolas representan una proporción aún mayor del "uso consuntivo del agua" debido a la evapotranspiración de los cultivos.

Hacer más eficiente el uso del agua agrícola, es un tema que cada día toma mayor relevancia en el mundo si consideramos el crecimiento poblacional y el cambio climático.

En los próximos años el tema del vital líquido será de gran relevancia ya que la población exigirá mayores recursos para la satisfacción de sus necesidades cotidianas, pero al mismo tiempo el agua seguirá teniendo un papel importante en la producción de los alimentos.

El Programa Nacional Hídrico 2020-2024, tiene como objetivo contribuir a la seguridad alimentaria del país a partir del uso eficiente del agua en la agricultura, para lograrlo se propone conservar, rehabilitar y modernizar la infraestructura hidroagrícola de los distritos y unidades de riego, así como de las áreas de temporal.

México cuenta con una infraestructura hi-

drúlica que comprende más de 5,000 presas y bordos de almacenamiento de agua, distribuidos en 86 distritos de riego (DR) y 40,000 unidades de riego (UR), con esto se atiende a 194 millones de hectáreas productivas, de las cuales el 57% se destina a la producción de alimento para consumo humano o animal, según el Censo Agropecuario del Inegi.

Un estudio de Estadísticas del Agua en México realizado por la Conagua, indica que el uso de la infraestructura hidráulica depende de su sistema de riego que beneficia a las superficies y terrenos de cultivo que son regados, lo que representa un rendimiento de 2.2 a 3.3 veces mayor en comparación de aquellos cultivos que dependen del agua temporal.

Actualmente existen diferentes sistemas de riego recomendables para cada región y cultivo, algunos de ellos son: riego por goteo, por aspersión, por bombeo y por gravedad, entre otros.

Cada día es mayor el número de productores que toman conciencia sobre la importancia que tiene el uso del agua con mejores sistemas de riego para sus cultivos.

Ante lo anterior, se hace necesario impulsar estrategias y programas integrales para la modernización y tecnificación del riego orientadas a incrementar los índices de producción y productividad de modo sustentable, en atención a la seguridad alimentaria de la población.

Asimismo, se pueden utilizar tecnologías de la información para mejorar los sistemas de abastecimiento de agua con sensores

de la humedad del suelo y la estimación de la evaporación y transpiración a través de datos e imágenes satelitales, lo que podría beneficiar a nivel de parcelas, donde existen además, alternativas como el uso de semillas mejoradas, la siembra directa o con poca labranza con sistemas de riego adecuados.

Para lograr ese objetivo, FIRA cuenta con un esquema de garantía y financiamiento que pueden obtener los usuarios de riego en sus proyectos de infraestructura hidroagrícola, para la rehabilitación, modernización, tecnificación y equipamiento de los distritos y unidades de riego.

Adicionalmente, se cuenta con tasa fija, créditos de largo plazo acordes al concepto de inversión y tipo de cultivo, que le dan mayor certidumbre al proyecto.

Algunas de estas inversiones se complementan con capacitación técnica y el uso de tecnologías complementarias como los sistemas fotovoltaicos que garantizan el éxito de los proyectos.

Los productos y servicios que ofrece FIRA para el financiamiento y modernización de la infraestructura hídrica cumple con los tres objetivos prioritarios de la institución: inclusión financiera (integrando al financiamiento de un mayor número de productores y productoras que no tienen o cuentan con acceso limitado); productividad y eficiencia (con la modernización de la infraestructura hídrica); sostenibilidad (cuidado y uso eficiente del agua, y acompañadas de energías solares).

194

MILLONES

de hectáreas productivas son atendidas en México con los sistemas hidráulicos y de riego.



México cuenta con una infraestructura hidráulica que comprende más de 5,000 presas. FOTO: SHUTTERSTOCK



El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto

✉ lcamara@vissionfirm.com

La inversión en innovación y el flujo de efectivo

Las empresas hoy en día tienen retos diferentes a aquellos que en otros tiempos hubieran esperado, el primero es la innovación tecnológica que está mostrando avances muy importantes y el segundo es el comportamiento de las personas que están cambiando sus hábitos de consumo. Por esto, se vuelve difícil anticipar el impacto que tendrán en el futuro.

En el ámbito de los desarrollos de sistemas se han impulsado computadoras cuánticas, esto quiere decir que en lugar de microprocesadores basados en semiconductores, ahora los procesos son llevados a cabo mediante la manipulación de partículas subatómicas, lo que acelera la velocidad del procesamiento y amplía el almacenamiento de datos a niveles inimaginables.

Adicional, los avances en el desarrollo de la inteligencia artificial y la robótica, la cual ya ha sido puesta a disposición de usuarios no especializados, está generando máquinas que aceleran los procesos de producción, comerciales y domésticos. Como ejemplo de este último están las aspiradoras, podadoras y hasta lavadoras robóticas que no requieren la intervención del ser humano para llevar a cabo los procesos implícitos en sus nombres.

La pregunta que el administrador se hace, es ¿cuánto tiempo tiene la empresa antes de que estas situaciones afecten sus operaciones?, ¿de qué manera puede la entidad enfrentar dichos desafíos? y ¿cuántos recursos necesita destinar para enfrentar esos retos?

Para contestar la primera pregunta, el empresario tendrá que enterarse sobre lo que están innovando en el área que le afecta, desde nuevas

tecnologías para el desarrollo de los productos o servicios hasta las nuevas técnicas en la producción o prestación de servicios aplicando las nuevas tecnologías. Conociendo lo anterior, tiene que averiguar si la competencia, desde la más grande hasta la más pequeña está trabajando en la implementación de cualquiera de esas tecnologías en sus actividades. Así podrá saber hasta donde la aplicación de cualquier nueva tecnología le afectará y saber con cuánto tiempo cuenta para, en su caso, aplicar dichas soluciones.

Para iniciar un proyecto de renovación tecnológica, ya sea para responder a las acciones de la competencia y del mercado o por que se quiere tomar una posición de liderazgo tecnológico y de innovación, la administración tendrá que desarrollar todo un proyecto para alcanzar los objetivos planteados, así como todos aquellos Recursos Humanos, materiales y financieros que se requieren para lograrlo.

El principal reto es determinar el monto y nivel tope de los recursos que la administración está dispuesta a invertir en el desarrollo de dichos proyectos, ya que mientras más innovadores sean, mayor es la incertidumbre de alcanzar el éxito.

Lo más importante de este proceso de decisión es que cualquier inversión que la entidad lleve a cabo en dicho proyecto no deberá poner en riesgo el desempeño general del negocio, por lo tanto, las fuentes de financiamiento de este deberán ser independientes a los flujos normales de operación de la empresa, de ahí que muchas compañías toman la decisión de crear una división que se haga cargo del proyecto.



Salud
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

La detección tardía del cáncer y la labor de All.Can en México

Hoy en día el cáncer ya es altamente curable, pero para ello es vital diagnosticarlo en etapas tempranas. Sin embargo, justamente en ello es donde estamos atorados en México. Más de la mitad de los casos de cáncer en el país son detectados en etapas avanzadas.

Esto último se relaciona con los largos tiempos que transcurren previos al inicio del tratamiento, lo cual revela serias ineficiencias y nos está llevando como sistema a perder tiempo valiosísimo para salvar la vida del paciente.

Una buena noticia es que México se sumó en 2022 a una iniciativa global llamada All.Can dedicada a recopilar ejemplos de mejores prácticas en la atención del cáncer de todo el mundo, y a partir de ahí crear una comunidad de aprendizaje en torno a prácticas eficientes, así como ayudar a las organizaciones a encontrar e implementar posibles soluciones a problemas comunes. Aquí tiene el objetivo de desarrollar y financiar proyectos que mejoren la atención y eficiencia de los tratamientos de cáncer para pacientes mexicanos.

All.Can, dirigida aquí por **Alejandra Almeida**, eligió a la Fundación Mexicana de la Salud (Funsalud), como secretario administrativo y puente para agilizar los acuerdos de All.Can en México; su misión es fomentar la interconexión entre investigadores, pacientes y demás actores para lograr una eficiencia

en diagnóstico y tratamiento de cáncer en México.

El gran reto es desarrollar procesos eficientes que utilicen los recursos actualmente desperdiciados pues a partir de ahí se puede esperar un incremento de 2 años en la esperanza de vida de los pacientes con cáncer.

Al momento, All.Can tiene mapeado un ecosistema de trabajo con 252 investigadores de instituciones públicas y privadas de México; a junio de 2023 ha integrado 118 investigadores; vinculado con 82 asociaciones de pacientes con cáncer cubriendo 21 de los 32 estados de la República Mexicana.

Por lo pronto, All.Can ya financia un estudio en México que visibiliza un retraso de 5 meses desde que un paciente con cáncer toca la puerta al sistema de salud hasta que logra iniciar su tratamiento. Otro problema detectado es que el 20% de los gastos en salud se desperdician en prácticas ineficientes.

El estudio es de la Dra. **Karla Unger**, catedrática del ahora llamado Conahcyt, comisionada al Instituto Nacional de Cancerología (Incan), y el cual señala una falta de competencias adecuadas en los médicos recién egresados debido a que no tienen gran conocimiento en cáncer, lo que retrasa el diagnóstico y tratamiento oportuno. La doctora Unger en su investigación se planteó estudiar por qué la mayoría de las mujeres con cáncer de mama

inician su tratamiento en etapas muy avanzadas, y así poder diseñar estrategias para reducir este tiempo en pacientes referidas al Incan.

La Dra. Unger, con estudios posdoctorales en Salud Global en Harvard, sustenta que la mayoría de las pacientes no postergan su atención si tienen la información y los medios, sin embargo, el sistema es muy complicado y hay que entender por qué postergan; si es por miedo, negación o porque necesitan de apoyo para que alguien cuide de sus hijos y ellas puedan buscar atención.

“Otro factor a tomar en cuenta es que 30-35% de las mujeres del estudio perciben que hubo errores médicos, y no se puede comprobar porque los expedientes clínicos están desarticulados”, señaló.

Los resultados completos del estudio estarán disponibles en 2024 y el seguimiento se llevará a cabo por Funsalud -que preside **Héctor Valle** y **Eric Hágsater**- como representante de la iniciativa global All.Can en México que está enfocado en encontrar recursos para realizar investigaciones que permitan mejorar los resultados de los tratamientos de pacientes con cáncer y su calidad de vida.

La idea es visibilizar las barreras en el sistema de salud así como la falta de competencias adecuadas en el personal médico que atiende en primer nivel de atención al paciente para sospechar de la enfermedad, circunstancia que retrasa el diagnóstico y tratamiento oportuno.



El autor

Presidente del Queens' College de la Universidad de Cambridge, es profesor de la Escuela Wharton de la Universidad de Pensilvania y autor de *The Only Game in Town: Central Banks, Instability, and Avoiding the Next Collapse*.

Simplificar una economía global complicada

- **Con tantas piezas en movimiento y en condiciones tan poco convencionales, navegar el panorama económico global actual sería un desafío para cualquiera. Pero incluso si no podemos anticipar todas las contingencias, podemos entender muchas cosas al evaluar las perspectivas de la Reserva Federal de Estados Unidos de lograr un aterrizaje económico suave en el corto plazo**

CAMBRIDGE — La economía global este año está llena de sorpresas desconcertantes. El crecimiento del PIB de Japón actualmente supera el de China y las ventas minoristas de julio en Estados Unidos duplicaron el pronóstico de consenso, a pesar de que la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) haya implementado uno de los ciclos de alzas de tasas más concentrado en décadas.

En el Reino Unido, el crecimiento salarial ha aumentado a una tasa anualizada del 7.8% y la inflación de base se ha mantenido alta, inclusive después de 14 alzas de tasas consecutivas por parte del Banco de Inglaterra (con más alzas por venir). Mientras tanto, Brasil y Chile han recortado las tasas de interés, discrepando con las expectativas de mercado de que la Fed mantendrá altas las tasas por un período prolongado.

Estas curiosidades son solo algunas entre muchas y lo que aumenta la complejidad son las implicancias inciertas de cambios estructurales significativos en el horizonte. Estos incluyen la transición necesaria a una energía de carbono cero, la revolución de la inteligencia artificial y otros cambios impulsados por la innovación. Si a esto le sumamos las tensiones geopolíticas y un alejamiento de la globalización económica y financiera, se abre un amplio rango de escenarios posibles.

Con tantas piezas móviles, y en estas condiciones tan poco convencionales (y, en muchos casos, sin precedentes), transitar este paisaje sería problemático para cualquiera. Es ahí cuando encuentro particularmente útil regresar a un marco analítico simple que aprendí en los primeros años de mi carrera como economista. Es una versión extrema de una "ecuación de forma reducida" que los economistas usan para centrarse en apenas un puñado de factores clave para predecir resultados. Estos factores tal vez no expliquen por completo un fenómeno, pero esta estrategia es mejor que basarse en un conjunto de factores inviablemente amplio e inmanejable.

En el contexto de hoy, mi estrategia analítica plantea un interrogante simple: ¿qué información me resultaría más valiosa si estu-

viera varado en una isla desierta durante seis meses y quisiera entender lo que pasó con la economía global en ese tiempo? Dada la situación actual, principalmente querría saber cómo había manejado Estados Unidos su dinámica entre inflación y crecimiento. O, más precisamente, querría saber si la Fed había logrado un "aterriaje suave" (reduciendo nuevamente la inflación a su meta sin causar un marcado incremento del desempleo).

Esta información es crucial, porque la economía global actualmente carece de motores alternativos. Después de todo, los problemas de crecimiento que enfrentan China, el Reino Unido y la eurozona no son susceptibles de cambios rápidos de las políticas; un sistema financiero internacional todavía apalancado con altos niveles de deuda mal puede permitirse otra alza de las tasas de interés de Estados Unidos y una fuerte apreciación del dólar; Japón todavía tiene que descifrar cómo salir de su política de "control de la curva de rendimiento" sin sobresaltos, y la economía global sigue sufriendo una fragmentación gradual.

A simple vista, las perspectivas de que la Fed logre un aterriaje suave efectivamente parecen alentadoras. La inflación ha retrocedido respecto de su pico de más del 9% el año pasado a ligeramente por encima del 3%, lo que la acerca mucho más a la meta del 2 por ciento. Al mismo tiempo, el gasto de los hogares sigue impulsando el crecimiento económico, y los balances corporativos son sólidos. Estas condiciones sugieren que la economía estadounidense puede absorber el impacto acumulativo de que la Fed aumente las tasas cinco puntos porcentuales, eludiendo al mismo tiempo los efectos de un crecimiento chino deficiente y del coqueteo intermitente de Europa con la recesión.

Sin embargo, como recientemente señaló el historiador económico Niall Ferguson, "manejar la política monetaria no tiene nada que ver con volar un avión". Esta comparación parece especialmente aplicable a la Fed actual, por varios motivos.

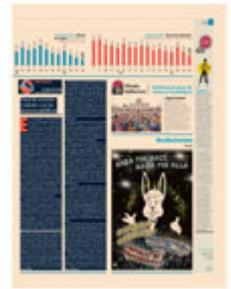
En primer lugar, el manual operativo de la Reserva Federal de EU está pasado de

modo. Su "nuevo marco monetario", en realidad, es apropiado para la década anterior de demanda agregada insuficiente, y no para esta década de oferta agregada insuficiente. En segundo lugar, la zona de aterriaje de la Fed es cuestionable, porque la meta de inflación que intenta alcanzar puede ser demasiado baja dadas las realidades estructurales y seculares actuales.

En tercer lugar, con su foco excesivo en las condiciones inmediatas, la Fed podría terminar ignorando los patrones de viento futuros que encontrará en tanto cambie su altitud. En cuarto lugar, inició tarde su secuencia de aterriaje, luego de un período prolongado durante el cual había colificado erróneamente la inflación de "transitoria" antes de finalmente implementar un ciclo intenso de alzas de tasas. Y, finalmente, no resulta claro si la Fed ha aprendido lo suficiente de sus errores de pronóstico y comunicación para hacer las correcciones de curso necesarias.

Es cierto, la economía estadounidense ha desafiado a los escépticos al mantener un crecimiento robusto por encima del de otras economías importantes, y a pesar de sus tasas de interés notablemente más altas y los vientos de frente externos de magnitud. Pero la continuación de este desempeño excepcional depende de la capacidad de la Fed de establecer una tasa de inflación baja y estable sin desatar una recesión. Es un equilibrio delicado y suceda lo que suceda influirá significativamente en el resto de la economía global y en la manera en que los responsables de las políticas transiten la incertidumbre extraordinaria de hoy.

Mi esperanza es que, de aquí a seis meses, estemos celebrando el éxito de la Fed a la hora de alcanzar un aterriaje suave y posicionar a Estados Unidos y a la economía global para manejar la transición secular y estratégica emocionante y a la vez desafiante que tenemos por delante. Mi temor, sin embargo, es que el proceso sea mucho más complicado de lo que esperan muchos analistas económicos y de mercado, arrojando una sombra alguna vez evitable sobre uno de los pocos sectores brillantes de la economía global.



Final de sexenio: Cuidado con las finanzas públicas

El año pasado, el Gasto aprobado en el Presupuesto Federal para el 2023 fue 13.5% mayor que el de 2022. ¿cuánto crecerá la bolsa para el 2024 y de dónde saldrán los recursos? Empezaremos a tener respuestas la próxima semana, cuando la Secretaría de Hacienda presente el Paquete Económico para el 2024, incluyendo el Presupuesto de Egresos de la Federación. Hay muchas razones para estar atentos a este documento: es el último presupuesto de la administración López Obrador y serán cerca de nueve billones de pesos. Es una cobija enorme, pero no alcanzará para todos. Estamos hablando de un año donde habrá elecciones y habrá una enorme presión política sobre el presupuesto.

Esta semana hemos tenido dos avisos de lo que vendrá en el Presupuesto. Uno fue muy visible y otro pasó casi inadvertido. Me refiero a la presentación de la propuesta del Poder Judicial, por parte de la presidenta de la Suprema Corte de Justicia, Norma Piña, y al análisis previo del Presupuesto que elaboró el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado, que encabeza Carlos Hurtado.

La propuesta de la ministra Piña es relevante porque se trata de uno de los tres poderes de la Unión, pero también porque nos deja claro hasta qué punto la discusión sobre el Presupuesto 2024 se dará en términos políticos. Los recursos requeridos suman 84,792 millones de pesos, un 4% más que el presupuesto del 2023, un poco debajo de los niveles de inflación registrados en el año en curso. El presidente López Obrador calificó la propuesta como cínica, aunque no entró en deta-

lles sobre los argumentos de Piña. De esta respuesta hizo eco Ignacio Mier, presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados. Avisó que la propuesta no Pasará. La ministra Piña había explicado que en el Poder Judicial Federal se resuelven 1.5 millones de asuntos al año y en él trabajan 55,800 personas. Para 2024 se tiene previsto la creación de 22 tribunales laborales federales y seis centros de justicia penal. 80% del presupuesto es para sueldos, 18% para gasto corriente y 2% para inversión en infraestructura física.

¿Qué pasará en septiembre? El presidente no cambiará de actitud, ni tampoco lo hará su operador en la Cámara de Diputados. ¿Cuántos más renglones del presupuesto se resolverán con criterios políticos? La pregunta es, hasta cierto punto ociosa: la discusión del Presupuesto siempre es política y es más importante ser aliado que tener razón. Así son las cosas, aunque es deseable e imprescindible que la Secretaría de Hacienda y los Diputados sean capaces de ver lo que el país necesita, porque el 2024 puede ser un año complicado.

Es aquí donde entra en escena el análisis del CEESP. Comienza con una advertencia: Lo más importante es que el Presupuesto Económico garantice la estabilidad económica en un contexto de elevados riesgos que enfrenta la economía y "que probablemente se ampliarán en el periodo electoral".

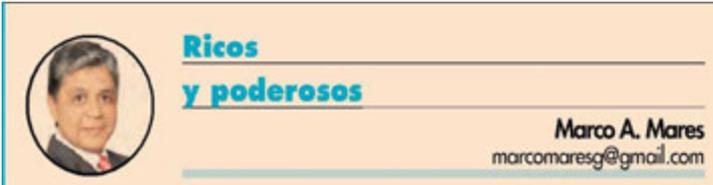
Hay riesgo de insostenibilidad fiscal, dice el CEESP. Ofrece sus argumentos: el primero de ellos es que el déficit fiscal pasó de 2.1% del PIB en 2018 a 3.3% en 2022 y pa-

ra este año la previsión oficial es que llegue al 3.7%. El segundo es que se han reducido o extinguido las reservas precautorias, mejor conocidas como "los guardaditos". Se han reducido significativamente el Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios y el Fondo de Estabilización de los ingresos de las Entidades Federativas. Otros, han desaparecido, como el Fondo Nacional de Desastres Naturales.

Los argumentos del CEESP para estar alertas continúan: el gasto público en programas sociales ha crecido significativamente, mientras crece la presión por apuntalar la situación financiera de Pemex (y CFE en menor medida). Mientras tanto, los ingresos públicos dan señales de debilitamiento. En la primera mitad del 2023, los ingresos totales del Gobierno fueron 190,000 millones de pesos menores a lo programado y los tributarios quedaron 91,000 millones debajo de la meta.

De las presiones al Gasto, ahí van algunos números: el presupuesto de Programas Sociales pasó de 281,000 millones de pesos en 2019 hasta 623,000 millones de pesos en 2023. Aquí caben las Becas Estudiantiles Benito Juárez; Jóvenes Construyendo el Futuro; Pensión de Adultos Mayores, Sembrando Vida. Pemex tiene una deuda que vale casi 2 billones de pesos. El gasto en Pensiones para 2024 será mayor a 1.4 billones de pesos.

¿Cómo vendrá el presupuesto y cómo vendrá el 2024? Nadie tiene bola de cristal. Lo único cierto es que es el final del sexenio y tendremos turbulencias políticas y económicas. Ajusten sus cinturones y no se levanten de sus asientos.



Motín en el aire

Todo apunta a que la tripulación de la 4-T está a punto de registrar un motín en el aire.

El vuelo que inició antes que el propio mandato lopezobradorista —con la cancelación, en octubre del 2018, de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAIM), iniciado en el sexenio peñista— está entrando en una peligrosa zona de turbulencia.

La nave cuatroteísta se hizo al vuelo con un grave problema generado en el centro de mando: la onerosa carga de una deuda, por un aeropuerto que no existe, por alrededor de 6 mil millones de dólares en su origen y, que hoy es de 4 mil 200 millones de dólares, a pagar con el TUA que cobra el AICM y que deja a éste último sin recursos para su administración y operación.

Adicionalmente, en pleno vuelo, la nave de la cuarta transformación, perdió la categoría uno en materia de seguridad, también por yerros del centro de mando.

Perdido en una especie de hoyo negro, sin un plan definido y sin brújula, el avión del obradorato, navega sin rumbo. Saturado en grado riesgoso, el AICM pugna por recuperar al TUA su principal ingreso y busca desesperadamente una solución para aliviar el flujo extraordinario de

operaciones y pasajeros.

Al mismo tiempo, en el centro de control, los técnicos y administradores mantienen un diálogo confuso, en el que unos proponen la viabilidad financiera del AICM y otros sugieren “aprovechar” su saturación para desalentar su uso y dar masa crítica al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), que sigue desolado y ahogado en números rojos.

En las últimas horas del vuelo se ha tomado medidas de emergencia: la reducción de operaciones de vuelo y el traslado de las operaciones de carga al AIFA.

En ese contexto, ante la inminente entrada en vigor de una serie de medidas que dispondrá el director del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, el vicealmirante en retiro **Carlos Velázquez Tizcareño**, entre ellas una reducción adicional en el número de operaciones aéreas, dos importantes organizaciones alertan sobre las potenciales consecuencias.

Una reducción adicional y unilateral afectaría la planeación de operaciones e implicaría una cancelación masiva de vuelos, advierte la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), limitar en mayor medida las operaciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), como se ha venido hacien-

do, puede resultar caótico en términos de conectividad y disponibilidad de vuelos, advirtió por su parte, **Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET).

El problema de fondo en el AICM, señala la Canaero, no es la capacidad de operaciones por hora. El problema de fondo es la antigüedad de la infraestructura y el deterioro en el que se encuentra, que requiere una intervención mayor.

Es apremiante su atención porque se trata de una instalación estratégica para la seguridad nacional, los ingresos del gobierno, la derrama económica y empleos que generan los viajeros que hacen turismo y negocios hacia y desde el aeropuerto más importante de América Latina.

El CNET, que representa al 98% de las empresas que conforman el sector turístico, respalda a la Canaero y pide a las autoridades que cesen las medidas que ponen en riesgo la conectividad y disponibilidad de vuelos, lo que representaría un duro golpe al turismo.

La decisión de cancelar el NAIM, que el Presidente de la República ha confesado públicamente tomó de manera unilateral y si atender las recomendaciones en sentido contrario que le hicieron los entonces secretario de Hacienda,

Carlos Urzúa y su jefe de asesores, **Alfonso Romo**, es uno de los mayores errores del actual gobierno.

El tiempo está evidenciando lo que desde un principio se advirtió: que Santa Lucía no era viable, y que cancelar el NAIM sería un fuerte golpe para la economía nacional y para la operación del AICM.

Y de mantenerse, como parece, la decisión de impulsar al AIFA a costa del AICM, se estará poniendo en riesgo uno de los activos más productivos del país, la industria aérea nacional.

En México la industria aérea genera 3.05% del PIB y genera 1.4 millones de empleos directos e indirectos.

El AICM es el Hub con mayor crecimiento en América Latina, noveno en conectividad a nivel mundial. A diario se transportan 220 mil pasajeros en más de 2 mil 200 vuelos. Semanalmente se transportan 16 mil 796 toneladas; 30 mil 121 toneladas de equipaje.

La nave cuatroteísta entró en zona de turbulencia. De no encontrar una salida viable, lo más seguro es que se enciendan las alarmas. Por lo pronto está claro que sí era necesario sustituir al AICM por el NAIM. Veremos.



El autor

Exministro de Finanzas de Grecia, el líder del Partido MeRA25 y profesor de Economía en la Universidad de Atenas.

- **La Unión Europea ha sufrido durante mucho tiempo un déficit democrático, debido a la ausencia de un sistema de gobierno europeo unido que pueda exigir responsabilidades a las instituciones políticas de la UE. En los últimos años, tres acontecimientos prácticamente han destruido la idea de la UE como una fuerza efectiva para el bien dentro y fuera de Europa**

ATENAS – Los tranquilos días de agosto son un buen momento para contemplar el año que viene. Mirando mi calendario de 2024, las elecciones al Parlamento Europeo son las más importantes. Lamentablemente, no lo gran inspirarme como lo hicieron hace cinco años.

En 2019, me presenté para el Parlamento Europeo en Alemania, mientras que un colega alemán se presentó en Grecia. DiEM25, nuestro movimiento paneuropeo, quería señalar que la democracia europea

seguirá siendo una farsa a menos de que se vuelva completamente transnacional. En 2024, tales gestos ni siquiera tienen un significado simbólico.

Mi cansancio de cara a las elecciones europeas del próximo junio no se debe a una pérdida de interés por la política europea ni a las recientes derrotas políticas, de las que he tenido mi parte de responsabilidad. Lo que me cansa es la dificultad de siquiera imaginar las semillas de la democracia echando raíces en la Unión Europea durante mi vida.

Los leales europeos me criticarán por

decir esto. ¿Cómo me atrevo a describir a la UE como una zona libre de democracia, cuando está dirigida por un Consejo compuesto por primeros ministros y presidentes electos, una Comisión nombrada por gobiernos nacionales electos y un Parlamento elegido directamente por los pueblos de Europa e investido con el poder de destituir la Comisión designada?

El sello distintivo de cualquier democracia en sociedades profundamente desiguales son las instituciones diseñadas para evitar la reducción de toda interacción humana en las relaciones de poder. Para mantener

a raya el despotismo, el poder discrecional del ejecutivo debe ser minimizado por una entidad política soberana con los medios para minimizarlo.

Los estados miembros de la UE proporcionan estos medios a sus políticas. Por limitadas que puedan ser sus opciones, los ciudadanos de un país conservan la autoridad para hacer que sus órganos electos rindan cuentas por sus decisiones (dentro de las limitaciones exógenas del país). Por desgracia, esto es imposible a nivel de la UE.

Cuando nuestros líderes regresan a casa después de una reunión del Consejo de la UE, inmediatamente se deshacen de la responsabilidad por las decisiones impopulares y, en cambio, culpan a sus colegas del Consejo: "Fue lo mejor que pude negociar", dicen encogiéndose de hombros.

Los funcionarios, asesores, cabilderos y funcionarios del Banco Central Europeo de la UE lo saben. Han aprendido a esperar que los representantes de los estados miembros sigan las reglas y digan a sus parlamentos nacionales que, si bien no estaban de acuerdo con las decisiones del Consejo, no pudieron resistirse porque son "responsables" y están comprometidos con la "solidaridad" europea.

Y ahí radica el déficit democrático de la UE. Las políticas cruciales que la mayoría de los miembros del Consejo rechazan a menudo se aprueban con facilidad, y no existe ningún sistema político que pueda juzgar al Consejo en sí mismo, hacerlo responsable y, en última instancia, destituirlo como organismo. Cuando el Consejo llega a algún acuerdo medio decente (como el de los primeros ministros español y holandés, Pedro Sánchez y Mark Rutte, para reformar el pacto fiscal de la UE), las elecciones nacionales, que nunca se centran en decisiones a nivel de la UE, pueden provocar que estos temas se desvanezcan.

Además, el poder formal del Parlamento

Europeo (que todavía carece de la autoridad para iniciar la legislación) para despedir a la Comisión en su totalidad es tan útil como equipar a la marina griega con una bomba nuclear para contrarrestar las amenazas de Turquía de apoderarse de un islote cercano a su costa.

Nada de esto es nuevo. Pero hoy estoy más cansado porque tres acontecimientos prácticamente han destruido la idea de la UE como una fuerza efectiva para promover el bien dentro y fuera de Europa.

Para empezar, perdimos toda esperanza de que la deuda común pudiera actuar como el pegamento hamiltoniano que convertiría a nuestra confederación europea en algo más cercano a una federación democrática cohesiva. Sí, la pandemia llevó a Alemania, por fin, a aceptar la emisión de deuda común europea. Pero, como advertí en su momento, las condiciones políticas en las que fluían los fondos eran el sueño de un euroescéptico hecho realidad. ¿El resultado? En lugar de un primer paso hacia la unión fiscal necesaria, NextGenerationEU (los fondos europeos de recuperación de la pandemia) descartó una conversión hamiltoniana.

En segundo lugar, la guerra en Ucrania ha acabado con las aspiraciones europeas de autonomía estratégica frente a Estados Unidos, que, a pesar de las sutilezas oficiales tras la derrota de Donald Trump en 2020, sigue viendo a la UE como un adversario a contener. Independientemente de lo que uno crea que debe contener un acuerdo de paz entre Ucrania y Rusia, lo que está fuera de discusión es la irrelevancia de la UE durante el proceso diplomático que conduce a él.

En tercer lugar, ya no se pretende que la UE sea un proveedor de cosmopolitismo basado en principios. Los europeos desdijeron los mánifos de la campaña "Construye el muro" de Trump, pero la UE ha demostrado ser más experta en la construcción de muros que Trump. En la frontera de Grecia con

Turquía, en el enclave marroquí de España, en las fronteras orientales de Hungría y Rumanía, en el desierto de Libia y ahora en Tónex, la UE ha financiado la construcción de abominaciones que Trump solo puede envidiar. Y no se dice ni una palabra sobre el comportamiento ilegal de nuestros guardacostas, que operan al amparo de un Frontex cómplice (la agencia de control de fronteras de la UE), que indiscutiblemente ha contribuido a miles de muertes en el Mediterráneo.

Después de las elecciones europeas de 2019, la prensa liberal expresó su alivio porque la ultraderecha europea no lo hizo tan bien como se temía. Pero olvidaron que, a diferencia de los fascistas de entreguerras, los nuevos ultraderechistas no necesitan ganar elecciones. Su gran fortaleza es que ganan poder, ganen o pierdan, a medida que los partidos convencionales caen unos sobre otros para abrazar la xenofobia-light, luego el autoritarismo-lite y finalmente el totalitarismo-lite. Para decirlo de otra manera, los líderes europeos autocráticos como el primer ministro húngaro, Viktor Orbán, no necesitan mover un dedo para difundir su credo chovinista en toda la UE y en Bruselas.

Estas no son las cavilaciones de un euroescéptico que piensa que la democracia europea es imposible porque un demos europeo es imposible. Es el lamento de un europeísta que cree que un demos europeo es completamente posible pero que la UE se ha movido en la dirección opuesta. Hemos visto desarrollarse en paralelo el rápido declive económico de Europa y sus déficits democráticos (y éticos).

A pesar de mis dudas, es una decisión fácil para mí presentarme nuevamente a las elecciones europeas, esta vez en Grecia con MeRA25, precisamente porque mis dudas deben expresarse durante la campaña. La paradoja es que debo convencerme a mí mismo de que la política electoral de la UE vale la pena antes de poder convencer a alguien más.



DINERO

Beatriz aventaja a Xóchitl // Imperativo, bajar recursos a la corrupción judicial // Enrique Alfaro: que siempre sí

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ES MUY PROBABLE que Alito Moreno cumpla este miércoles su amenaza de ayer: bajar de la contienda por la Presidencia de la República a su compañera de partido Beatriz Paredes, a fin de abrir campo libre a la panperrredista Xóchitl Gálvez. El pretexto es que no la favorecen las encuestas, lo cual es falso. La verdadera razón es que tiene que cumplir la orden que recibió del gerente general del Frente Amplio, Claudio X. González: es Xóchitl y nadie más. Marko Cortés y el *Chucho* Zambraño la acataron, *Alito* se está tardando. Y deben bajarla ya, antes de la anunciada elección del próximo domingo. Lo que está ocurriendo es que Xóchitl se está desinflando. Tuvo un inicio espectacular gracias a los medios de comunicación que reciben línea de Claudio pero no está creciendo. Ha dicho muchas barbaridades, como esa de que la mejor forma de combatir la delincuencia es cancelando las micheladas. Y, por supuesto, su oposición a que continúen los programas sociales. Existe el riesgo de que en la votación pierda frente a Beatriz.

Beatriz va adelante

UN SONDEO DE opinión que comenzamos el domingo anterior en redes sociales, utilizando la app *SurveyMonkey* (también la emplea Infosel en sus encuestas del sector empresarial) muestra que Beatriz aventajaba anoche con 20 puntos a Xóchitl. Es una diferencia prácticamente irremontable. El viernes presentaremos el resultado final. Pueden verla, y participar, en la rebautizada red social X, antes Twitter, y en Facebook, está abierta a todo mundo. Volviendo al tema central. Beatriz Paredes argumenta que si abandona fácilmente la competencia, significará darle la razón al presidente López Obrador. Desde principios del mes pasado había revelado que la candidata sería Xóchitl Gálvez, porque el jefe de los grupos de oposición de derecha, Claudio X. González, así lo había arreglado con los *machuchones* que pondrán billetes para la campaña. Entonces todo habría sido una farsa. Desde la formación del Frente Amplio,

el registro de aspirantes, la eliminatoria, en fin, todo habría sido una pantomima cuyo final se conocía de antemano:

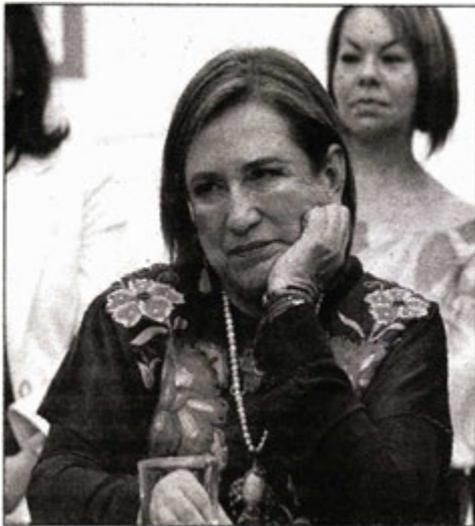
XÓCHITL SERÍA LA ganadora. Beatriz dice que no se retirará... primero quiere ver las encuestas. Veremos qué ocurre, pero parece que *Alito* ya negoció su derrota.

El dinero del Poder Judicial

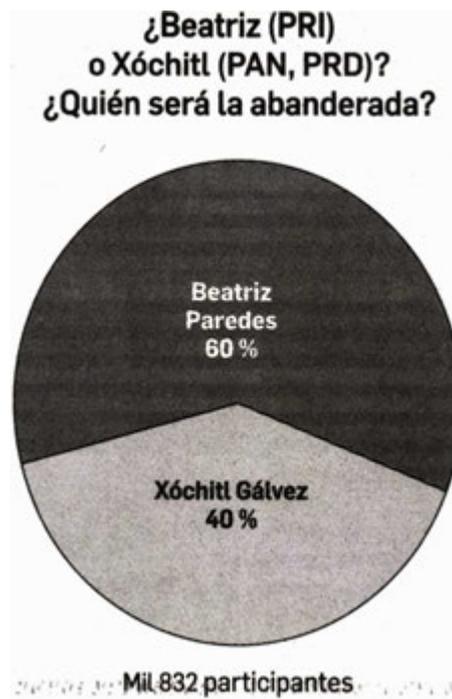
¿Y A QUIÉN le pediría amparo la presidenta de la Suprema Corte de Justicia, Norma Piña, si la Cámara de Diputados le recorta el escandaloso presupuesto que pretende para el próximo año? Ya no hay ningún recurso más allá de la propia Corte. Se la están comiendo las ansias. Presentó su proyecto de gastos anticipadamente. Como debe saberlo, la Constitución dice en su artículo 74 que "el Ejecutivo federal hará llegar a la Cámara la Iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación a más tardar el día 8 del mes de septiembre... La Cámara de Diputados deberá aprobar el Presupuesto de Egresos de la Federación a más tardar el día 15 del mes de noviembre". No se necesita, en el caso del Presupuesto de Egresos, la aprobación del Senado ni una mayoría calificada en la Cámara de Diputados, Morena y sus aliados pueden autorizarlo. Su responsabilidad es llevar a cabo un recorte de al menos 25 mil millones de pesos sobre la iniciativa de los insaciables ministros de alrededor de 85 mil millones. Sería irresponsable seguir financiando la corrupción. Que no amenacen con que con menos dinero la transmisión de poder en México no será pacífica ni habrá estabilidad democrática, cuando recientemente el ministro Luis María Aguilar Morales había elaborado un proyecto para destituir al Presidente de la República. Eso sí sería dinamitar la estabilidad democrática.

Twitterati

QUE SIEMPRE SÍ. Dice el bravucón Enrique Alfaro que mejor sí distribuirá en Jalisco los *3 de 5* libros de texto gratuitos.



▲ Ayer se realizó la reunión plenaria del grupo parlamentario del Partido Acción Nacional. Estuvo presente, entre muchos miembros del *blanquiazul*, Xóchitl Gálvez. Foto María Luisa Severiano





MEXICO SA

Issste: saqueo y “silencio” // Neoliberales: ¡al abordaje! // Corrupción galopante

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

MEDIANTE LA “PRIVATIZACIÓN silenciosa”, el régimen neoliberal armó jugosos negocios privados con bienes de la nación siempre para engrosar las, de por sí, enormes fortunas del selecto grupo de amigos de la clase político-empresarial. Así, los gerentes que despacharon en Los Pinos utilizaron discrecionalmente esta “receta” para exprimir a las instituciones públicas, como sucedió en el sector salud, por solo citar un ejemplo.

NO CONFUNDIR ESA práctica “sigilosa” con la brutal política privatizadora del régimen neoliberal, que “desincorporó” prácticamente todo lo perteneciente al Estado mexicano: energía, salud, educación, telecomunicaciones, aerolíneas, bancos, ingenios azucareros, minas, siderúrgicas y un larguísimo etcétera), algo que para efectos del lenguaje tecnocrático no fue más que un proceso de “pluralismo económico”, “modernización”, “desinversión”, “liberalización” y muchos eufemismos más, porque para ellos la palabra privatizar estaba prohibida.

PUES BIEN, EN “sigilo” y mediante el esquema referido, los gobiernos neoliberales y sus amigos metieron la mano hasta el fondo en no pocas instituciones del Estado para exprimir las financieramente, comenzando por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Issste), siempre bajo la dirección de políticos corruptos muy cercanos al gerente en turno y su círculo de amigos.

UN BOTÓN DE muestra: en los dos sexenios

anteriores (Calderón y Peña Nieto), la “privatización silenciosa” en el Issste representó contratos por 88 mil millones de pesos, de los cuales, en muchos de los casos, y lo más indignante, es que los dueños de las empresas beneficiadas “eran funcionarios públicos, políticos y prestanombres”, informó la secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana, Rosa Icela Rodríguez.

ROSA ICELA HA documentado que con su corrupción galopante los gobiernos neoliberales dejaron al Issste “devastado”, apenas un cascarón “y con una enorme afectación a los servicios de salud, la privatización silenciosa que emprendieron fue dejando al instituto sin capacidad ni autonomía para brindar una correcta atención a los derechohabientes y redujo su operatividad al mínimo”.

DE ACUERDO CON la funcionaria, que participó en la mañanera de ayer, “en 2007 (con *Borolas* en Los Pinos) los propios directivos del Issste (Miguel Ángel Yunes Linares a la cabeza) comenzaron a aplicar la privatización de los servicios de salud para favorecer a empresas mediante actos de corrupción”. Por si faltara algo, había mala administración de las farmacias y robo hormiga de medicamentos.

EL ESQUEMA “SILENCIOSO” utilizado por el régimen neoliberal fue de saqueo y defraudación, y no sólo con fármacos, equipo médico, servicios, desinversión, subrogación y mucho más, sino, como detalló el director general del Issste, Pedro Zenteno, en el siguiente plano: “encontramos, cuando menos, pensiones irregulares, ilegales, cien pensiones que rebasan el monto establecido, que es el tope de alrededor de 31 mil pesos mensuales como máximo para

los servidores públicos. Hay cinco pensiones que están fuera de la norma: una de 273 mil pesos, otra de 236 mil, otra de 186 mil, otra de 138 mil y una más de 129 mil pesos, que fueron otorgadas, la primera en 2000, la segunda en 1995 y otras tres en 2000, 1999 y 2005, pensiones irregulares que fueron sentencias de tribunales”.

CÓMO CÁPSULA DE memoria, los directores del Issste en los años de referencia fueron Manuel Aguilera Gómez (1994-1997, con Zedillo en Los Pinos); Socorro Díaz Palacios (1998-2000, también con Zedillo); Benjamín González Roaro (2000-2006, con Fox y Elba Esther Gordillo). Miguel Ángel Yunes (existen dos denuncias en su contra) llegó con Calderón.

HASTA AHORA, SE han judicializado a 22 personas participantes en el saqueo y defraudación del Issste. Además, la Procuraduría Fiscal de la Federación, junto con las secretarías de Seguridad y del Trabajo, más el Issste, han presentado 31 denuncias ante la Fiscalía General de la República. No se dieron nombres de los involucrados por secrecía de la investigación.

Las rebanadas del pastel

OTRA FÓRMULA DE “privatización silenciosa” es la utilizada por el Poder Judicial de la Federación, que canaliza recursos de la nación para fines particulares. Como dice el presidente López Obrador, “ya es mucho su cinismo y prepotencia”, pero en vía de mientras su burocracia dorada se queda con una gran rebanada del pastel presupuestal.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



SPLIT FINANCIERO

IBERIA: UN NUEVO DESENCANTO DE ESPAÑOLAS EN MÉXICO

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com

Las relaciones entre México y España llevan algún tiempo en tensión, al menos en la percepción de los negocios y, específicamente, en la visión del Presidente Andrés Manuel López Obrador. Y es que no es un secreto el desagrado que el mandatario siente por algunas firmas españolas que operan en México, como Repsol, Iberdrola, OHL y CAF.

La postura presidencial insiste en que estas empresas, en colaboración con influencias políticas, vieron a México como un territorio listo para ser explotado. Y aunque no siempre se coincide con el pensar del Presidente, esta vez les hablaré de una empresa que opera en México y que se ha sumado al desencanto que generan las empresas españolas en nuestro país: Iberia. Dirigida en México por María Jesús López Solas, la aerolínea ha acumulado un historial desfavorable de quejas relacionadas con un servicio al cliente que deja mucho que desear.

Desde cobros indebidos, retrasos inaceptables y, lo que parece ser su especialidad, pérdida de equipaje. La Profeco, bajo la batuta de Ricardo Sheffield, reporta que Iberia forma parte de la lista de firmas con más quejas por retrasos en vuelos, y esto no sólo entre mexicanos y españoles sino también entre turistas de otros países. Para ejemplo voy a recordar un caso muy sonado en redes sociales que ocurrió en marzo pasado, cuando un vuelo de Iberia salió de la Ciudad de México hacia

Madrid sin el equipaje de sus pasajeros. Aunque se les informó de un retraso debido a "exceso de peso", finalmente se les notificó que el problema había sido resuelto y despegaron. Sin embargo, al llegar a Madrid, las maletas brillaban por su ausencia.

De acuerdo con algunos usuarios, la compañía reconoció el error, pero para algunos pasajeros, la pesadilla no terminó ahí. Al comunicarse con Iberia para rastrear su equipaje, descubrieron que, luego de un día de aterrizaje en tierras españolas, sus pertenencias ni siquiera habían salido de México. Otra figura que ha denunciado esta práctica ya común de llevar pasajeros sin equipaje es el conocido conductor de televisión Pedro Sola. A través de su cuenta de X, expresó su frustración con la aerolínea después de que su equipaje no llegara a su destino. La justificación de Iberia fue que la pista en México es muy corta para llevar tanto peso, lo que Sola cuestionó de inmediato, tras ejemplificar a otras aerolíneas que operan sin problemas. La ironía es que, si bien las aerolíneas rastrean el equipaje, Iberia

parece hacerlo sólo para saber qué maletas se quedaron atrás, sin informar adecuadamente a sus pasajeros que es probable que viajen sin su equipaje a cuestas.

Incluso yo, al intentar planificar un viaje a España, experimenté la ineficiencia de Iberia. Después de reservar y pagar por mi vuelo, fui informado de que mi pago no había sido procesado y que había perdido mi reserva. Lo que siguió fue un laberinto burocrático para intentar recuperar mi dinero, sin siquiera obtener una garantía de reembolso por parte de la firma. El patrón es evidente: Iberia, que preside desde España Fernando Candela, necesita replantearse su servicio al cliente y su operación en México. El país no necesita más ejemplos de empresas que no respetan ni a sus clientes ni al país que les ha dado la bienvenida. Es esencial que las firmas extranjeras entiendan y respeten la tierra en la que operan, a pesar de que presuman de invertir millones de dólares, pero eso no garantiza nada, por lo que ahora como dicen tiene un área de oportunidad asegurándose de ofrecer servicios de calidad y, sobre todo, honestidad.

Reconocimiento a gobiernos. Hoy se realiza la XIII Entrega de los Premios a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales, los cuales reconocen casos de éxito en la gestión pública municipal y estatal en la que participan alcaldes y gobernadores de todo el espectro político. Estas buenas prácticas son identificadas mediante una investigación minuciosa

que año con año realiza el equipo editorial de la revista *Alcaldes de México* que abarca estudios, mediciones, rankings y reconocimientos otorgados por diversas instituciones públicas, privadas, académicas y de la sociedad civil, tanto a nivel nacional como internacional. Se entregarán 41 premios, de los cuales 36 son a alcaldes, 4 a gobernadores y por primera vez se incluye una buena práctica internacional. Cabe destacar que al menos 10 de los reconocimientos se dan a localidades lideradas por mujeres.

Voz en off. Se realizó el "Foro soluciones nearshoring por Scotiabank" en Monterrey, Nuevo León. El evento para clientes fue encabezado por Adrián Otero, EVP & Country Head de la institución bancaria, con el objetivo de impulsar y brindar soluciones financieras a las compañías y sus cadenas productivas que se están relocalizando en México, aprovechando el tercer momento económico más importante para el país, el *nearshoring*. Cabe destacar que, el foro contó con la participación de Rosario Marín, exesorera de Estados Unidos, y de Luis de la Calle, director general y socio de De la Calle, Madrazo, Mancera, así como Samuel García, gobernador de la entidad, quienes compartieron sus perspectivas en torno a los beneficios que el *nearshoring* puede detonar tanto para el país como para posicionarse a la región de América del Norte como un relevante centro de operaciones para el continente...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

LÓPEZ-GATELL: DOLOR, UNICORNIOS Y DEALERS

POR MAURICIO FLORES

MC

En el mercado de estupefacientes de las principales ciudades del país, los vendedores al menudeo -narcomenudistas o, elegantemente llamados, *dealers*- agregaron una nueva variedad de productos en sus catálogos, ya sea para entrega a domicilio o consumo en antros, denominada "cuerno de unicornio", dentro del segmento de "clonas", pero, independientemente de sus psicodélicas denominaciones, se trata de productos psiquiátricos, los mismos que el inefable subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, prohibió su producción y comercialización, según para atajar el consumo de drogas entre menores de edad.

Es fácil recordar que en febrero pasado, durante el estúpido reto llamado "el último en dormir gana" entre adolescentes que consumían clonazepam, la Secretaría de Salud se dio a la tarea de atajar la producción nacional de una buena cantidad de medicamentos psiquiátricos, abarcando también al alprazolam, mejor conocido como Tafil. Ello implicó la clausura de líneas completas de producción de empresas como Psicofarma, de Efrén Ocampo, así como imponer un bloqueo al uso médico de fentanilo.

Ese bloqueo resultó, por supuesto, tan inútil como tonto: el consumo médico de fentanilo, asegurado por los laboratorios, es de 40 kilos por año promedio, conforme a lo expresado por Ángel Juárez, presidente de la Asociación Mexicana para el Estudio y Tratamiento del Dolor..., más o menos el mismo volumen de fentanilo ilegal que, en promedio, se ha tenido mensualmente en el AICM, al mando del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño.

Los narcomenudistas ofrecen esas "clonas" a precios de 100 pesos en promedio, mercado negro al que tienen que recurrir los pacientes que requieren medicamentos psiquiátricos y que no los pueden ya obtener de manera legal, con el riesgo de que adquieran sustancias adulteradas y, por tanto, peligrosas.

Los narcomenudistas ofrecen alprazolam y clonazepam como parte de su "portafolio" en calidad de "antídoto" para contener los efectos de cocaína, LSD, cristal, éxtasis, MDMA, entre otras drogas químicas.

Los pacientes que requieren medicamentos para tratar los trastornos de ansiedad y de

pánico, epilepsia, estado epiléptico no convulsivo o insomnio quedaron desprotegidos por una decisión de Estado, dejándolos en muchos casos a merced del mercado negro poblado de narcomenudistas.

La restricción oficial empieza tímida, muy tímidamente, a revertirse. El dolor físico y psicológico de estos pacientes es motivo, no puede ser soslayado y exige acciones precisas..., al igual que se requiere atajar el dolor tóxico que no necesariamente está relacionado con algún otro padecimiento.

CNET, alerta aeroportuaria. Ahora es el Consejo Nacional Empresarial Turístico, que encabeza Braulio Arzuaga, el que advierte del impacto negativo en conectividad que tendría la reducción unilateral de vuelos en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, afirmando que desviar los vuelos implica una afectación "que nos costaría muy caro en términos de prestigio, llegada de turistas e ingresos por turismo." Así, la representación empresarial del sector de la hospitalidad se suma a la oposición manifestada por la Cámara Nacional del Aerotransporte, encabezada por Diana Olivares, coincidiendo también en que el problema del AICM es la vejez de su infraestructura y la falta de recursos.

Adán y el liderazgo sin dispendio. Al final de la carrera al interior de Morena por elegir a su candidato hacia 2024, las instrucciones fueron claras: interactuar con las bases, for-

jar vínculos con la gente, apoyar la 4T y defenderla, sin caer en el gasto innecesario en medios tradicionales. Pues sólo uno de los participantes ha internalizado y aplicado el mensaje: Adán Augusto López, quien, a lo largo de 70 días y en 180 asambleas informativas, demostró que la movilización y la conexión con las bases son factores que las cifras de las encuestas no pueden esconder. Mientras el debate perdura, emerge un llamado imperante a un diálogo constructivo y a un liderazgo que consolide y cohesioné ahora que viene la definición presidencial.

Palillos chinos, reciclaje mexicano. Pues Arturo Katz, cabeza de ChopValue en México, trae una propuesta de alto valor ambiental y económico: diseño y fabricación de nuevos productos tras procesar los palitos que tradicionalmente se utilizan para la comida asiática. Katz también avanza firme en la comercialización, pues el joven empresario pactó el ingreso de portavasos, tablas para picar, entre otros productos de utilidad, nada menos que a La Europea, de José Ramón Ruiz, por lo que ya están disponibles en unas 30 sucursales de Puerto Vallarta, Tijuana, Yucatán, Edomex y Ciudad de México. La franquicia busca terminar el año con el reciclaje de 300 mil palillos semanales y unas 15 microfábricas a lo largo del país, al tiempo que se mantiene conversación con otros emprendedores y con tiendas como el Puerto de Liverpool, de Graciano Guichard.



POR ARTURO DAMM ARNAL

Análisis: distinción y separación de las partes de un todo para conocer su composición.

En el anterior *Pesos y Contrapesos* realicé un primer análisis de la inflación en la primera quincena de agosto, en función del comportamiento anual de la inflación general, IG; la subyacente, IS; la no subyacente, INS; la de la canasta de consumo mínimo, ICCM. Estos fueron los resultados: la IG fue 4.67 por ciento; la IS, 6.21; la INS, 0.13; la ICCM, 4.17. Lo que más aumentó fue alimentos, bebidas y tabacos, 8.75. Lo que menos fue productos pecuarios, 0.20. Lo que bajó fue energéticos, 6.67.

Ahora, comparando la primera quincena de agosto con la segunda de julio, llevo a cabo un segundo análisis: la IG fue 0.318 por ciento; la IS, 0.145; la INS, 0.173; la ICCM, 0.460.

Para entender lo que sigue hay que tener presente que el INEGI calcula la inflación a partir del comportamiento del Índice Nacional de Precios al Consumidor, INPC, integrado por 299 mercancías genéricas (por ejemplo: sopa de pasta), divididas en 120 mil bienes y servicios específicos (por ejemplo: sopa de pasta marca *La pasta feliz*, tipo *fideo*, en presentación de 250 gramos).

En la primera quincena de agosto los cinco genéricos que más aumentaron de precio fueron: jitomate, 18.09 por ciento; cebolla, 17.38; gas doméstico LP, 4.25; otras frutas, 2.80; colegiaturas de preparatoria, 2.69. Los cinco que más bajaron: ejotes, 18.67 por ciento; chayotes, 16.34; transporte aéreo, 6.78; papas y otros tubérculos, 5.39; chile serrano, 4.76. La IG fue 0.318.

Durante la primera quincena de agosto los cinco estados donde más aumentaron los precios fueron: Chiapas, 0.97 por ciento; Campeche, 0.59; Tlaxcala, 0.58; Oaxaca, 0.57; Veracruz, 0.51. Los cinco donde más bajaron o menos subieron fueron: Guerrero, menos 0.05 por ciento; Nuevo León, 0.10; San Luis Potosí, 0.13; Guanajuato, 0.16; Durango, 0.18. La IG fue 0.318.

A lo largo de la primera quincena de agosto las cinco ciudades donde más aumentaron los precios fueron: Tapachula, Chiapas, 1.37 por ciento; Tehuantepec, Oaxaca, 0.81; Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, 0.70; Coatzacoalcos, Veracruz, 0.65; Campeche, Campeche, 0.59. Los cinco donde más bajaron o menos subieron fueron: Iguala, Guerrero, menos 0.31 por ciento; Atlacomulco, Estado de México, 0.03; Monclova, Coahuila, 0.06; Monterrey, Nuevo León, 0.10; Chetumal, Quintana Roo, 0.11 por ciento. La IG fue 0.318.

Resumiendo. La IG fue 0.318. El genérico que más aumentó fue jitomate, 18.09; el que más bajó ejotes, 18.67. La banda inflacionaria fue de menos 18.67 a más 18.09. El estado con mayor inflación, Chiapas, 0.97; con menor, Nuevo León, 0.10 (en Guerrero hubo deflación del 0.05). La banda inflacionaria fue de menos 0.05 a más 0.97. La ciudad con mayor inflación, Tapachula, 1.37; con menor, Atlacomulco, 0.03 (en Iguala hubo deflación del 0.31). La banda inflacionaria fue de menos 0.31 a más 1.37.

La inflación no es un alza general, mucho menos pareja, de precios, sino el aumento en el INPC, efecto, como lo he explicado en otros *Pesos y Contrapesos*, del excesivo aumento en la cantidad de dinero que se intercambia en la economía, que se usa para demandar bienes y servicios, que se da cuando la cantidad de dinero que se intercambia aumenta más que la oferta de bienes y servicios, responsabilidad del banco central.

Así este segundo análisis de la inflación. *Página 5 de 5*



Inversiones ASG, cobrando impulso en México

Las inversiones con criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) están cobrando cada vez más impulso en México. Los grandes inversionistas, en particular las administradoras de fondos para el retiro (afores) están implementando crecientemente estos criterios que promueven una variedad de iniciativas sociales con el potencial de beneficiar a millones de personas y elevar rendimientos de largo plazo de los ahorros de los trabajadores.

Hacienda ha sido un importante promotor de este avance. En marzo de este año, durante la Convención Nacional Bancaria, el subsecretario del ramo, **Gabriel Yorio**, presentó la Taxonomía Sostenible de México. La idea de esto es premiar la inversión en actividades económicas que, entre otros aspectos, reduzcan las brechas sociales, de género y protejan el medio ambiente.

Desde el lado de emisores, el gobierno mexicano ha elevado en 419% las emisiones de bonos verdes en el periodo de 2020 a 2022 y a agosto de 2023, éstas sumaron 122 mil 11 millones de pesos, lo que equivale a 15 veces el monto emitido en 2015.

El sector privado también ha experimentado un rápido crecimiento en los últimos años, a agosto de 2023 el monto ASG emitido representa 30 veces el de 2017. Desde la creación de los bonos etiquetados, en 2016, éstos pasaron

de una participación de 2% a una de 44% del total de la deuda emitida en el mercado, según el reporte anual integrado 2022 de la Bolsa Mexicana de Valores.

Por su parte, la asociación de afores confeccionó y puso a disposición desde mayo, en ambas bolsas de valores el cuestionario homologado ASG para emisores, que permite dar un mayor impulso a esta filosofía de inversión.

Más allá del impacto social y medioambiental potencialmente positivo de las inversiones ASG, ¿debe importar esto a trabajadores e inversionistas? Sí. En general, empresas y proyectos con prácticas ASG, además de tener mejor gestión del riesgo, pueden tener un desempeño operativo superior, generando así mayores rendimientos.

Según Morningstar¹ (2020), para un periodo de 10 años, 80% de los fondos con inversiones sostenibles superaron el desempeño de los fondos tradicionales. Además, 77% de los fondos ASG que existían desde hace 10 años han sobrevivido, en comparación con solo 46% de los tradicionales.

Todavía hay trabajo por hacer en México para igualar los avances en el tema que se han dado en mercados más desarrollados, pero no cabe duda de que en los últimos años ha tomado un impulso inédito. En la medida en que tanto autoridad como inversionistas mantengan el ritmo, el escenario de inversiones de México será cada vez más sostenible y más rentable.



IN- VER- SIONES

OPOSICIÓN DE CANIETI IP rechaza reforma a derecho de autor

Canieti, que preside Enrique Yamuni, se opone a la iniciativa para modificar la Ley Federal de Derechos de Autor, suscrita por los senadores Ricardo Monreal, Alejandro Armenta, Miguel Ángel Osorio y Miguel Ángel Mancera. Según Canieti, la iniciativa busca determinar un pago compensatorio a quien no necesariamente va dirigida la norma.

MERCADO DE BMV

Deuda supera 17 veces

colocación de capital

El mercado de deuda de la BMV, que dirige José Oriol, ha atraído cinco nuevas emisoras este año por 352 mil 945 millones de pesos en emisiones de corto y largo plazo, un alza de 58 por ciento interanual. En el mismo lapso, en el mercado de capitales se han financiado 20 mil 878 mdp, por lo que la deuda se ha multiplicando 16.9 veces a la colocación de capital.

RECONOCIMIENTO

ONU dará Scroll de Honor a ProEmpleo

El Programa de Asentamientos Humanos de Naciones

Unidas entregará el 2 de octubre en Azerbaiyán a la Fundación ProEmpleo Productivo, cuyo consejo dirige Javier Pérez Olagaray, el premio Scroll de Honor 2023. Es la primera oenegé mexicana que recibe este galardón desde que se lanzó el reconocimiento en 1989.

PUBLICIDAD

Bardahl prevé aval de IMPI por Fórmula 1

Bardahl espera que en el Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual, que dirige José Sánchez, notifique a la holandesa Fórmula One Licensing el revés de la SCJN para registrar

las marcas F1 y Fórmula 1, y así evitar la publicidad de las marcas que el fabricante de lubricantes posee desde 1979.

NUEVO DOMINIO

Presume Factoring Corporativo otra web

La sociedad financiera de objeto múltiple Factoring Corporativo, que dirige Joaquín González Gutiérrez, actualizó el dominio de su página web corporativa que ahora tendrá la URL <https://www.factoring.mx>, donde el público inversionista podrá revisar y consultar información relacionada a la compañía.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Nueva terminal en el AICM y Canaco

El gobierno invertirá casi 98 millones de pesos en el Aeropuerto Internacional de Ciudad de México para identificar “necesidades actuales y futuras de servicios aeroportuarios” y contar con elementos “técnicos, económicos, administrativos y legales que permitirán determinar la conveniencia de generar un proyecto de construcción de una nueva terminal en el AICM”.

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes informó a la SHCP sobre este proyecto que ejecutará la Secretaría de Marina. También se hará un estudio sobre el hundimiento y desplazamiento de las edificaciones dentro del AICM para identificar las de “alto riesgo con daños estructurales”.

El documento destacó que según el Centro de Investigación en Ciencias de Información Geoespacial, algunas zonas en Cdmx se hundieron hasta 25 centímetros luego del terremoto de 7.1 grados del 19 de septiembre de 2017, y que en la zona del AICM es entre 21 y 30 centímetros anuales. “Actualmente se presentan agrietamientos del terreno y

SICT hará un estudio sobre hundimiento y desplazamiento de las edificaciones dentro del aeropuerto

hundimientos diferenciales, los cuales repercuten en las zonas del subsuelo por debajo de las zonas de construcción donde se sitúa el AICM”.

El estudio pretende mantener en “C” el nivel de “servicio mínimo como recomienda la IATA” en el AICM, lo que requiere continuar con

mantenimiento y nuevas obras aeroportuarias, entre ellas manejar un georradar para buscar objetos y estructuras ocultas en el subsuelo. En 2022 se registraron 363 mil 910 operaciones nacionales e internacionales, y para 2023 se prevén más de 342 mil.

Cuarto de junto

Mañana la Cámara Nacional de Comercio Servicios y Turismo de CdMx cumplirá 149 años de fundación, y su presidente, **José de Jesús Rodríguez Cárdenas**, tiene mucho para presumir: solidez financiera, una plantilla de 45 mil empresarios afiliados y la desregulación negociada más importante en protección civil de los últimos años. Estará la cúpula empresarial, funcionarios y legisladores... La gobernadora **Mara Lezama** informó que Quintana Roo refrendó su liderazgo turístico al obtener 21 galardones en los World Travel Awards 2023... **Fernando González Olivieri**, director general de Cemex, acercó a empresarios de EU y México para elevar la inversión hasta en 50 mil millones de dólares y mejorar la infraestructura fronteriza, el comercio binacional y las cadenas de suministro. El acuerdo del CCE y Concamin con la Texas Association of Business entrará en vigor el martes.

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Contecon 10 años aquí, 230 mdd y 40% más en 2026, Manzanillo líder y barcos de 400 mts

Conforme a los datos de comercio exterior a julio se puede decir que hemos tenido mejores tiempos. Importaciones limitadas, exportaciones no petroleras con un crecimiento de 6% y las petroleras en caída libre por las aperturas de Pemex que dirige **Octavio Romero**.

Los puertos son buen termómetro y este año iniciaron flojos, aunque se han recuperado. En el Pacífico hasta LA trae una baja del 25%, lo mismo que Lázaro Cárdenas. Manzanillo ha crecido 4%.

Este último es el más importante del país. Maneja 44% de la carga nacional y 70% de las importaciones desde Asia. Ahí la filipina Contecon hasta puede presumir de récord en julio.

Esta compañía opera ahí una de las 4 terminales, otras 2 son de SSA con **Fernando**

Chico Pardo y la última de Hutchison de **Jorge Magno Lecona**.

Contecon que dirige el madrileño **Antonio Contreras** ha crecido incluso a doble dígito. La pandemia lo frenó como al resto del comercio. Sin embargo este año avanzará entre 4% y 5%, y a futuro lo hará más aprisa dada la inversión por 230 mdd que anunció para incrementar 40% su capacidad.

Es el único actor en Manzanillo con espacio para ampliarse. De ahí su proyecto en etapas que estará listo en 2026. Se llegará a 1.8 millones de contenedores (TEUs). Su plantilla actual de 1,200 empleados se multiplicará a 2,000, amén de una inversión adicional en equipamiento operativo.

Así como Nuevo Laredo es básica para nues-

tras exportaciones, Manzanillo lo es para las importaciones: autopartes, electrodomésticos, ferretería, ropa, calzado y mercancía en general.

Contecon celebró la semana pasada en su terminal el primer barco de 400 metros de escora que arriba a México. Un acontecimiento al que habrá que acostumbrarse. Contreras precisa que las navieras han comenzado a utilizar más estas grandes embarcaciones que antes sólo cubrían el comercio entre EU y Asia. Agrega que pronto llegarán más, aunque no todos los puertos mexicanos podrán recibirlos.

Por cierto que Contecon cumple este mes una década aquí. Llegó vía una licitación y Manzanillo ya es para la multinacional su 2º puerto en importancia tras Manila.

Es parte de ICTSI que fundó Enrique Razón. Cotiza en Filipinas con ingresos por más de 2,000 mdd, 10,000 empleados y 35 terminales en los 5 continentes. Maneja 10 millones de contenedores.

Por supuesto, que pese a las vicisitudes, su apuesta a México va en firme, máxime la pujanza de nuestro comercio. Así que viento en popa.

EBRARD FAVORITO DE IP, ENERGÍA SIN MARGEN Y CONGRESO ACOTADO

En la IP el favorito en la contienda de Morena es Marcelo Ebrard. Se le observa con propuestas más cercanas con la empresa. En ese sentido si los resultados a final se acercan a las encuestas,

se ve un entorno más difícil con Claudia Sheinbaum. En lo que hace al Frente Amplio tanto Xóchitl Gálvez como Beatriz Paredes son bien vistas. Como quiera los márgenes para frenar temas tan nodales como energía se cierran. Además se apuesta a que en el Congreso el partido oficial perderá terreno.

IMPC REBOTA CON COPARMEX Y PRIMERO A SHCP

Le platicaba de la propuesta fiscal en la que trabaja el IMCP de Laura Grajeda. Ya hay contactos con los organismos privados en especial con Coparmex de José Medina Mora para rebotar ideas. El propósito es entregarla pronto a Rogelio Ramírez de la O de SHCP y posteriormente a los candidatos.

COPARMEX PIDE RESPETO Y EN LIBROS LA VOZ POPULAR

Ayer Coparmex CDMX de Armando Zúñiga se pronunció en torno al irregular proceso de los libros de texto en la SEP de Leticia Ramírez. Amén de los 6 estados que lograron amparos, en el resto no se crea que se utilizarán. Hay movimientos de padres de familia listos para sustituirlos. Al final la voz popular se impondrá. Coparmex justo exigió que haya respeto.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



OPIN
MOMENTO
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

Vasconia y su propia "tormenta perfecta"

En el año, las acciones del grupo industrial que preside José Ramón Elizondo acumulan una caída superior a 70%, lo que reflejó la complicada situación financiera y operativa que enfrenta y que le obligó a suspender el pago de sus compromisos financieros y plantear una reestructura de sus pasivos que suman más de mil 200 millones de pesos, y que incluye además de los bancos Sabadell, Actinver y Santander, emisiones de certificados bursátiles.

Y es que, desde el tercer trimestre del año pasado, Vasconia reconoció que se encontraba en la "tormenta perfecta" por la combinación de los efectos negativos en los patrones de consumo, alta inflación en los costos de materias primas y servicios, una alta volatilidad del precio internacional del aluminio y problemas derivados por el conflicto entre Rusia y Ucrania, mayores tasas de interés, retrasos en la esperada planta de Veracruz, y todo esto se agravó con la apreciación del tipo de cambio.

Así el convenio de espera que aceptaron las instituciones bancarias tiene una vigencia inicial de 45 días naturales, que se podría prorrogar hasta 30 días adicionales, pero dicho acuerdo no consideró a los proveedores de la compañía, y Perennial Group, que le abastecía precisamente de aluminio, inició un proceso arbitral en contra de Grupo Vasconia que en su defensa aseguró que desde inicios del año Perennial no es su proveedor debido a las restricciones impuestas por el Departamento de Comercio de Estados Unidos a la importación de productos semiterminados de aluminio cuyo origen sea aluminio primario proveniente de Ru-

sia, pero al final del día es un pendiente más que tiene que resolver la atribulada compañía.

ATRACTIVA OPCIÓN

La correduría internacional JP Morgan inició la cobertura de las acciones de Grupo Traxión que preside Aby Lijtszain con una recomendación de compra y un precio objetivo de 45 pesos que representa una apreciación potencial superior a 40% respecto a los niveles actuales. Ayer los títulos que cotizan en la BMV de José Oriol Bosch cerraron en 31.77 pesos, una ganancia de 3.5% donde el anuncio de la recomendación contribuyó al positivo comportamiento; y en el año las acciones acumulan una ganancia de 17.6%.

ATRACTIVO ECONÓMICO

Scotiabank que dirige Adrián Otero organizó el foro Soluciones *Nearshoring* "Unamos Fronteras" en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, cuyo principal objetivo fue presentar su amplia gama de soluciones financieras a las compañías y sus cadenas productivas que se están relocalizando sus operaciones en México, aprovechando la coyuntura del *nearshoring*. El concurrido evento contó con la participación de Rosario Marín, ex Tesorera de Estados Unidos; y Luis de la Calle, director general y socio de De la Calle, Madrazo, Mancera, quienes compartieron sus perspectivas en torno a los beneficios que la relocalización puede detonar tanto para el país, como para la región de América del Norte.



LUIS CARRILES

AGUAS PROFUNDAS

Sale el primer barril de Dos Bocas

La problemática de la refinería Olmeca mejor conocida como de Dos Bocas no tiene que ver con la capacidad técnica o de construcción de la misma, no tiene que ver con haber terminado la parte civil del proyecto insignia de la 4T con Pemex, tiene que ver con los conflictos que se han originado alrededor de la obra y que incluyen los desencuentros con Rocío Nahle, titular de la Secretaría de Energía; con Octavio Romero, director de Pemex; con el propio presidente que, de plano, ya no le hace caso a la secretaria y prefiere escuchar y atender directamente a los encargados de la obra.

Este fin de semana pasaron cosas importantes para la refinería. La planta combinada ya está en calentamiento, desde el jueves, y desde el domingo están ya cargando crudo a la planta y la meta es que hacia el fin de semana estén produciendo diesel y naftas primarias.

De hecho, a partir de este miércoles se podría tener el primer barril de gasolina primaria del tren de refinación uno.

En resumen: ya se cargó la planta con diésel y se prendieron los seis hornos que tiene, se calentó con vapor por los circuitos. El fin de semana metieron diésel para eliminar la humedad de la planta y el martes por la tarde, crudo, ya con la planta caliente y seca para empezar a producir destilados.

Primero gasolina primaria y luego diésel. La planta coquizadora es la que entra después (aproximadamente el 8 de septiembre) una vez que se tengan niveles de carga.

Ojo también ya está operando la planta de generación eléctrica de 90 Megawatts. Que alimenta 39 subestacio-

nes eléctricas de toda la refinería

BUZOS

1.- Las escuderías de la FI que patrocinen en sus autos el uso de lubricantes con la marcas FI o Fórmula 1 podrían hacerse acreedoras de multas millonarias e incluso ser suspendidos de participar en el gran evento deportivo de México a realizarse en octubre de este año. En los próximos días, el IMPI que dirige José Sánchez Pérez, notificará a Fórmula ONE Licensing, B.V., que la Suprema Corte rechazó el recurso legal de pretender registrar en México las marcas FI y Fórmula 1 según el amparo directo 437/2023, que juzgó que desde 1979 Bardahl tiene registradas en el IMPI las marcas Fórmula 1 y FI.

2.- Esta semana el director de Pemex, Octavio Romero, se reunió con Rocío Abreu, presidenta de la Comisión de Energía del Senado, para hablar de los últimos cinco años de la petrolera. La senadora de Campeche le sugirió perforar más pozos. Nos cuentan que al interior de la propia petrolera están trabajando a toda velocidad para dar cumplimiento a las tareas y compromisos adquiridos.

3.- Desde Campeche las cosas no se ven bien para la investigación en torno a lo ocurrido en la plataforma Nohoch-Alfa. Están llamando a cuentas a todos y cada uno de los involucrados en la operación de la plataforma Abkatun que el día de la explosión estaban de servicio y resulta que en gran parte de los testimonios se menciona que no hay controles y protocolos "como antes" y si hay una seguridad industrial muy relajada, las investigaciones de la fiscalía siguen sin dar un resultado certero sobre los trabajos realizados en las dos instalaciones de Pemex.



AL MANDO



#OPINIÓN

UN TIBURÓN DE LOS NEGOCIOS

Inició la octava temporada de Shark Tank México con la participación de Alejandra Ríos y Amaury Vergara

Shark Tank México estrenó su octava temporada, a través de Sony Channel, para mostrar innovadoras formas de pensar y hacer negocios.

¿Sabían qué en México, de acuerdo con Wellcomm Laboratorio de Negocios, 33 por ciento de los emprendedores tienen entre 25 y 34 años?; y uno de cada tres mexicanos que quieren emprender, no lo hacen por miedo al fracaso.

En este nuevo ciclo de Shark Tank, tiburones de los negocios como **Alejandra Ríos, Alejandro Litchi, Amaury Vergara**, presidente y director general de Grupo Omnifite y Chivas; podrán contar la estrategia de finanzas sanas de sus empresas. Además, están **Marcus Dantu, Marisa Lazo, Adriana Gallardo, Brian Requarth, Karla Berman** y **Oswaldo Oso Trava**, quienes navegarán con su experiencia, conocimiento y talento para negociar con los mejores emprendedores. Veremos cuáles de los ganadores son parte de los tres de cada 10 emprendedores, que iniciaron su negocio por necesidad; y del resto por buscar un mejor estilo de vida y un crecimiento.

VIENE LO MEJOR

La presencia de **Taylor Swift** en la Ciudad de México rompió las expectativas, datos preliminares destacan una derrama económica de más de mil 109 millones de pesos, generados por más de 240 mil asistentes en cuatro conciertos, alrededor de 10 mil personas que estuvieron itinerantes en la

parte exterior escuchando el recital cada una de las fechas. El presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México (Canaco CDMX), **José de Jesús Rodríguez Cárdenas**, comentó que la distribución de los recursos fue: 981 millones de pesos en hospedaje; 63 millones de pesos, en consumo de alimentos y bebidas; 39 millones, en comercios; 20 millones, en servicios y cinco millones en otros gastos. El cierre de año pinta bien para el sector servicios en la capital del país, diversos conciertos, Gran Premio de la Fórmula Uno y el Desfile de Día de Muertos, entre otros.

Tres de cada 10 personas que inician un negocio lo hacen por necesidad

ATRAE REFLECTORES

La decisión reciente de JP Morgan de lanzar la cobertura de Traxión con un precio objetivo de 45 pesos por acción es mucho más que una simple valoración financiera. Se trata de un fuerte respaldo que tiene el potencial de transformar no solo el destino de Traxión, presidida por **Aby Lijtszain**,

sino también de recalibrar el perfil completo del sector logístico y de transporte en México. Esto podría resultar en una apreciación cercana a 47 por ciento en el valor de mercado de la compañía. La inclusión de Traxión por parte de JP Morgan como una opción de inversión viable sin duda centrará los ojos de otras entidades financieras en esta firma, al incrementar su liquidez y proyección internacional. Esta alianza con JP Morgan, además, subraya el atractivo emergente del mercado mexicano en el escenario de inversión global.



Reducir las operaciones aéreas del AICM para obligar a las aerolíneas a mudar su operación al AIFA sería una especie de knockout



La Canaero no se anduvo por las ramas. La Cámara Nacional de Aerotransportes, que preside **Diana Olivares**, encendió las alertas rojas al avisar que, si la autoridad materializa la amenaza de limitar más las operaciones por hora en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM),

podría venir una oleada de cancelaciones de vuelos que "afectaría gravemente la planeación de operaciones" en el sector.

¿Por qué apareció de repente este comunicado de la Canaero? Porque el director del AICM, el vicealmirante **Carlos Velázquez**, ha hecho declaraciones recientes en el sentido de que buscará reducir en 10 millones el número de pasajeros que atiende el AICM cada año.

Esto implicaría, según personas de la industria, un próximo anuncio para reducir unilateralmente el número de operaciones por hora, dado que no habría sido suficiente la reducción anterior, de 61 a 52. Velázquez buscaría un recorte mayor. Al diario *El País* le dijo: "estamos tomando medidas, que no puedo adelantar, pero que buscan resolver este problema".

Personas enteradas de la industria señalan que el pro-

**Buscarán
reducir en 10
millones el
número de
pasajeros del
AICM al año**

blema es que el gobierno se está dando cuenta de la cantidad bestial de dinero que ha destinado a otros propósitos distintos al AICM: desde el arranque de la nueva aerolínea gubernamental, hasta la falta de inversión en equipos de control de tránsito aéreo. “Es una historia de terror”, me dicen, y explican que la degradación de la Categoría 1 en seguridad aérea ha implicado una pérdida de 20 mil millones de pesos para las aerolíneas.

La crisis aeronáutica mexicana está en su punto más álgido de años. Incluso podría decirse que el ánimo del sector es de una animadversión generalizada contra el gobierno (y viceversa). De hecho, la Canaero no está sola en su diagnóstico sobre la gravedad del problema en el AICM.

Se registra también indignación en la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo; en el Colegio de Pilotos Aviadores; en el CNET; así como en sindicatos: “todos andan muy calientes”.

Reducir las operaciones del AICM para obligar a las aerolíneas a mudar su operación al AIFA sería una especie de *knockout*. La industria ya está tan enojada que está pensando hablar fuertemente sobre el dinero destinado a “la ciudad militar”, que implicó “casas, museos, centro comercial, vialidades...”, mientras el AICM no recibe un peso para mantenimiento, porque todo lo que recauda de Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) se destina a pagar los bonos del aeropuerto que se canceló en Texcoco. Uf, uf, y recontra uf.

EINAT KRANZ

La nueva embajadora de Israel en México es **Einat Kranz**, quien ya había estado en nuestro país en misión diplomática, pero como portavoz. Antes de venir como embajadora fue directora Adjunta de la División de América Latina y el Caribe en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Israel.



CORPORATIVO



Scotiabank quiere ser uno de los bancos que lidere el financiamiento a empresas que estarían aprovechando el nearshoring



e comentaba sobre la cancelación de la inscripción de la naviera Hornbeck Offshore Services (HOS), que dirige aquí **Andrea Hernández Rodríguez**, ante el Registro Público Marítimo Nacional para realizar actividades de cabotaje entre puertos nacionales.

Esto luego de confirmarse la simulación corporativa que cometió la naviera en sus estatutos para aparentar que el control de la compañía estaba en manos de accionistas mexicanos, lo que les permitía abanderar embarcaciones en nuestro país, y así participar en actividades reservadas a nuestros connacionales.

Con esta resolución, la Secretaría de Marina (Semar) a cargo del almirante **José Rafael Ojeda**, sienta un precedente para combatir a las empresas extranjeras que realizan esquemas de simulación y fraude a la ley.

En este caso sale a relucir el nombre de **Enrique Garza Tello**, socio director en México del despacho internacional con sede en Inglaterra, Clyde & Co., a quien se le conoce por realizar este tipo de esquemas de simulación para varias empresas que actúan ilícitamente, afectando a las sociedades mexicanas

Se espera una respuesta enérgica de la Semar ante ese esquema fraudulento, y falta ver si los directores de Clyde & Co. realizan acciones para evitar que sus filiales en otros países incurran en prácticas que contravienen el *compliance* que los regulan.

La naviera realizó actividades de cabotaje entre puertos nacionales

LA RUTA DEL DINERO

La integración con América del Norte y el impulso de la relocalización está motivando la llegada de más empresas al país. Para analizar ese tema se realizó en Monterrey el evento Soluciones *nearshoring* por Scotiabank, encabezado por **Adrián Otero**, EVP & Country Head de esa entidad financiera, y que sirvió para dar a conocer nuevas soluciones de financiamiento a las empresas y sus cadenas productivas, desde créditos tradicionales hasta esquemas de *leasing* pasando por los de cobertura de divisas. El foro contó con la participación de **Rosario Marín**, exTesorera de Estados Unidos; y **Luis de la Calle**, director general y socio de la firma De la Calle, Madrazo, Mancera, quienes compartieron sus perspectivas en torno a los beneficios del *nearshoring* para el crecimiento de México y cómo posicionar a la región de América del Norte como centro de operaciones para el continente... Bajo el título "Es tiempo de cambiar", el 13 de septiembre se llevará a cabo en la CDMX el encuentro "L'Oréal por el Futuro Planet Talks". El foro pretende generar conciencia en torno al respeto de los límites planetarios y tendrá la participación de **Charly Alberti**, embajador de la ONU y fundador del grupo ambientalista R21; **Dolores Barrientos Alemán**, representante del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente en México; **Gemma Santana Medina**, consejera del Comité de Finanzas Sostenibles de Cibanco; **Xiye Bastida**, activista climática mexicano-chilena miembro de la nación otomí-tolteca; y **Deborah Armstrong**, presidenta y CEO de L'Oréal México.



AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Sale el primer barril de Dos Bocas

La problemática de la refinería Olmeca mejor conocida como de Dos Bocas no tiene que ver con la capacidad técnica o de construcción de la misma, no tiene que ver con haber terminado la parte civil del proyecto insignia de la 4T con Pemex, tiene que ver con los conflictos que se han originado alrededor de la obra y que incluyen los desencuentros con Rocío Nahle, titular de la Secretaría de Energía; con Octavio Romero, director de Pemex; con el propio presidente que, de plano, ya no le hace caso a la secretaria y prefiere escuchar y atender directamente a los encargados de la obra.

Este fin de semana pasaron cosas importantes para la refinería. La planta combinada ya está en calentamiento, desde el jueves, y desde el domingo están ya cargando crudo a la planta y la meta es que hacia el fin de semana estén produciendo diesel y naftas primarias. De hecho, a partir de este miércoles se podría tener el primer barril de gasolina primaria del tren de refinación uno. En resumen: ya se cargó la planta con diésel y se prendieron los seis hornos que tiene, se calentó con vapor por los circuitos. El fin de semana metieron diésel para eliminar la humedad de la planta y el martes por la tarde, crudo, ya con la planta caliente y seca para empezar a producir destilados.

Primero gasolina primaria y luego diésel. La planta coquizadora es la que entra después (aproximadamente el 8 de septiembre) una vez que se tengan niveles de carga.

Ojo también ya está operando la planta de generación

eléctrica de 90 Megawatts. Que alimenta 39 subestaciones eléctricas de toda la refinería

Buzos

1.- Las escuderías de la FI que patrocinen en sus autos el uso de lubricantes con la marcas FI o Fórmula 1 podrían hacerse acreedoras de multas millonarias e incluso ser suspendidos de participar en el gran evento deportivo de México a realizarse en octubre de este año. En los próximos días, el IMPI que dirige José Sanchez Pérez, notificará a Fórmula ONE Licensing, B.V., que la Suprema Corte rechazó el recurso legal de pretender registrar en México las marcas FI y Fórmula 1 según el amparo directo 437/2023, que juzgó que desde 1979 Bardahl tiene registradas en el IMPI las marcas Fórmula 1 y FI.

2.- Esta semana el director de Pemex, Octavio Romero, se reunió con Rocío Abreu, presidenta de la Comisión de Energía del Senado, para hablar de los últimos cinco años de la petrolera. La senadora de Campeche le sugirió perforar más pozos, con todo y que de 2019 a la fecha, los pozos productores de han aumentado 82.35%, comparado a lo registrado en la gestión previa, y es que nos cuentan que al interior de la propia petrolera están trabajando a toda velocidad para dar cumplimiento a las tareas y compromisos adquiridos.

3.-Desde Campeche las cosas no se ven bien para la investigación en torno a lo ocurrido en la plataforma Nohoch-Alfa. Lo que se sabe es que están llamando a cuentas a cada uno de los involucrados en la operación de la plataforma Abkatun que el día de la explosión estaban de servicio y resulta que en gran parte de los testimonios se menciona que no hay controles y protocolos "como antes" y si hay una seguridad industrial muy relajada, las investigaciones de la fiscalía siguen sin dar un resultado certero sobre los trabajos realizados en las dos instalaciones de Pemex.



Bar Emprende CÓMO SABER SI ERES UN ZOMBIE



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Si te la pasas pensando en el pasado, añorando o lamentando algo que ya fue, o si te angustias por el trabajo, el cliente y los problemas del futuro, entonces eres un muerto en vida, un zombie

Voy a confesarte algo, pero no le digas a nadie. Hace unos días descubrí que soy un **zombie de 48 años**.

No recuerdo muy bien en qué momento **me desconecté** del presente y comencé a vivir atado al pasado o al futuro. Seguro que fue como a los ocho años, cuando empecé a trabajar. Me olvidé de ser niño y me centré en las obligaciones.

El origen de este desfase con el presente fue mi convicción de que necesitaba esforzarme para merecer el cariño de los demás. Desde entonces no he parado mi loca carrera por trabajar como **burro sin descanso**, atrapado en un limbo, entre las heridas irresueltas de mi pasado y las angustias de ese futuro que me empeño en construir.

"Yo quiero ser alguien", me he repetido desde que tenía esos ocho años.

Mientras ese **mantra autoimpuesto** fue deteriorando, poco a poco, mi salud física, emocional y mental, pasé gran parte de mi vida rumiando los amores que no fue-

ron, los empleos que no me dieron y los rechazos acumulados.

Después de años de terapias, cursos, flores de Bach, Reiki, ayahuasca y mil experiencias más, pude desprenderme de ese pasado, integrarlo, agradecerlo y seguir adelante.

Pero no estaba curado. Seguí siendo un zombie. La angustia por "ser alguien" no me abandonó. Luego me casé, nació mi hijo y vino una pandemia. ¡Uff! Me la pasé preocupado todo el tiempo por conseguir el mejor puesto, el mejor sueldo, la mejor casa. Tenía que salir adelante y darle lo mejor a mi familia a costa de lo que fuera. A costa de mí mismo.

Y en ese estar en el pasado o en el futuro, me perdí de disfrutar la alegría de estar vivo, de respirar, de poder caminar, hablar y abrazar a mis seres queridos.

¡Ahora me doy cuenta que llevo 40 años siendo un zombie incapaz de vivir mi presente!

¿Tú también eres un zombie?

Si algo de esto que te acabo de confesar te resuena, es probable que tú también seas un 'muerto viviente' y ni cuenta te habías dado.

Acá te comparto estos 10 momentos que, si te identificas con ellos, seguro que tú también eres un zombie.

1. Hace años que no eres consciente de tu respiración.

2. No recuerdas si afuera de tu casa hay árboles o no.

3. Eres incapaz de sentarte o acostarte por al menos media hora y no hacer nada.

4. Te la pasas hablando sin parar cuando ves a tus amigos y te cuesta dedicar dos minutos a escucharlos.

5. Te angustia tener tu agenda vacía.

6. Nunca tienes tiempo para ti.

7. Sigues añorando a un viejo amor que te abandonó.

8. Estás inconforme de forma permanente sobre lo que has logrado.

9. Jamás agradeces por lo que sí tienes.

10. Siempre piensas que serás feliz cuando logres tu siguiente meta.

Si, igual que yo, quieres empezar a despertar y regresar a la vida, te recomiendo que practiques **meditación profunda**.

Si no se te da la meditación profunda, prueba con cualquier actividad que te reconecte con quien eres: una película, un libro, caminar, cocinar algún platillo de la abuela o simplemente viajar en tu mente a tu lugar seguro, ahí donde siempre te sientes **pleno y feliz**.

Porque ya eres alguien, siempre lo has sido y no necesitas hacer nada más que **respirar** para estar aquí y ahora. ¡Estás vivo!



**Por Julio
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Reporte Empresarial

TRIBUNAL ORDENA A ACTINVER RESERVAR MIL MILLONES DE PESOS



El Tribunal de Justicia de la Ciudad de México dio un plazo de tres días al banco Actinver para cumplir la medida cautelar de reservar mil millones de pesos en su contabilidad, para así hacer frente a la potencial condena decretada en contra de la institución bancaria en un juicio mercantil por mil 100 millones de pesos a favor de Rafael Zaga Tawil. Desde el pasado 15 de junio de 2022, el Juez 73° Civil de la CDMX emitió una orden a Banco Actinver para constituir una reserva técnica contable por esa cantidad, registrándola en su contabilidad "Medidas Prejudiciales". Aunque Actinver se amparó ante esta medida, el juicio fue sobreesido en definitiva el 21 de abril de 2023, con lo que dejó de surtir efectos la suspensión obtenida por Actinver en el amparo 1191/2022, por lo que las medidas prejudiciales volvieron a ser eficaces y exigibles a Actinver, el cual se ha abstenido de cumplir con la orden judicial.

De acuerdo con la resolución cautelar de naturaleza provisional emitida por el Tribunal de Justicia, se le ordena a Actinver a constituir una "reserva técnica contable de, por lo menos, la cantidad de mil millones de pesos, debiendo registrarla en su contabilidad en términos de la Ley de Instituciones de Crédito, incluyendo, sin limitar, sus artículos 80 y 99". En esta última actualización del conflicto entre Actinver,

de Héctor Madero Rivero, y Rafael Zaga Tawil, también se giró oficio a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores como notificación sobre las medidas decretadas para que actúe en el ámbito de su competencia "a vigilar que Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver, División Fiduciaria, cumpla con la orden de registrar contablemente la contingencia antes referida".

Este juicio mercantil promovido por Zaga Tawil reclama el pago de mil millones de pesos por incumplimiento de las obligaciones de Actinver como fiduciaria en el Fideicomiso 3201, creado en noviembre de 2017. Y aunque la sentencia dictada en el Juicio Oral del 14 de diciembre 2022 no ha causado ejecutoria, la presión del Tribunal demuestra la urgencia de que Actinver responda a esta contingencia, para así dar certeza a sus acreedores, accionistas y al público inversionista en general.

Multiplica alcances

Bajo el mando de Arturo Katz, la franquicia ChopValue multiplica cada vez más sus alcances. Resulta que en últimas fechas se pactó que las tablas para picar, portavinos y otros productos, que resultan del procesamiento de palitos de bambú, lleguen a los pasillos de La Europea, que lleva comercialmente

Alejandro Carrillo, en 30 sucursales de cinco entidades.

Será en puntos como Prado Norte, Reforma-Diana, Satélite, Pedregal, Santa Fe, Arcos Bosques, Carso, Toreo, Pedregal, San Jerónimo, Valle de Bravo, Interlomas, Mérida y Playa del Carmen, donde serán exhibidos; pero eso no es todo, ya que además de tener vigente la obtención de insumos de firmas como Kabuki Sushi, de José Antonio Aparicio y Ricardo Sanza; Moshi Moshi, de Grupo MYT; Izakaya Sushi, de Ella Umali; y El Japonés, de Grupo Gastronómico Sinestesia, también ha iniciado una prueba piloto con cuatro sucursales de Sushi Itto, de CMR.

La huella verde expandida por ChopValue es cada vez más notable y continuará sus ampliaciones, o al menos así se anticipa debido al interés mostrado por emprendedores en ciudades clave como Guadalajara, Monterrey, Cancún, Tijuana, Los Cabos y Mexicali, por mencionar algunas. Los objetivos también son ambiciosos en cuanto a reciclaje, pues desde la compañía esperan terminar el año al pasar de 100 mil palitos a 300 mil cada semana.

Decisiones Cambio Climático

Bajo el lema "Es tiempo de cambiar", el próximo 13 de septiembre se lleva a cabo en la Ciudad de México el

encuentro "L'Oréal por el Futuro Planet Talks". Se trata de un foro dedicado a elevar la conversación sobre el cambio climático y el cuidado del medioambiente. El objetivo es generar debate y conciencia en torno al respeto de los límites planetarios, aquellas fronteras que definen los científicos que, en caso de ser traspasadas, la vida humana no sería posible.

El evento contará con oradores que han logrado escalar la relevancia de este desafío, tales como Charly Alberti, activista de la protección del medio ambiente, embajador de la Organización de las Naciones Unidas y fundador del grupo ambientalista R21 para una Latinoamérica Sustentable. En este panel se reunirán Dolores Barrientos Alemán, representante del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente en México y Punto Focal para Guatemala; Gemma Santana Medina, consejera del Comité de Finanzas Sostenibles de Cibanco y estratega socio ambiental; Xiye Bastida, activista climática mexicano-chilena y miembro de la nación indígena mexicana otomí-tolteca, y Deborah Armstrong, presidenta y CEO de L'Oréal México.

Voz en Off

El conglomerado chino Geely Holding Group, hace oficial su llegada al territorio mexicano, por lo que será en el último trimestre del año cuando usted vea sus autos recorriendo nuestro país. La también dueña de Volvo y otras 15 marcas trae en su portafolio vehículos de combustión interna y también de electrificados (híbridos, híbridos enchufables y 100 por ciento eléctricos)...



Los “elevadores” de Zoé y la oportunidad del Partido Verde

La “bajada” del director del Instituto Mexicano del Seguro Social de la precandidatura de Morena a la gobernatura de Chiapas tiene, a contrapelo, “la subida” a esa aspiración de la prima de **Andrés Manuel López Obrador** —con el rancio sabor del nepotismo— lo que implica dejar fuera a media docena de suspirantes morenistas chiapanecos y, de pasada, abrir la puerta para que Partido Verde Ecologista de México tome su propio camino con un candidato altamente competitivo en las predeciblemente reñidas elecciones del 2024: los de color guinda postularán a **Manuela Obrador**, pero los verdes pueden lanzar a **Luis Armando Melgar**.

La bajada del director del IMSS de la contienda chiapaneca tiene diversos motivos y fondos, tan grandes como para no seguir los pasos de su padre, el exgobernador Eduardo Robledo y además unguir a la prima presidencial para representar al partido oficial en 2024. Con el destape quedan desechadas las aspiraciones de otros morenistas como la alcaldesa de Tapachula, **Rosa Irene Urbina**, de **Óscar Ramírez Aguilar**, **Eduardo Ramírez**, **Carlos Morales**, **Sasil de León** y otros que hasta julio pasado figuraban en las encuestas locales de preferencia... hasta que apareció Manuelita, al estilo del priismo jurásico.

Zoé, secretario de Gobernación

Es difícil entender cómo después de severas y trágicas fallas operativas en el IMSS (los elevadores para personas son una expresión del deterioro de la infraestructura del instituto), Robledo se mantuvo en el cargo y por meses aspiró a gobernar su estado natal, como su padre **Eduardo Robledo**.

Tras abdicar a la candidatura por Chiapas —donde ganaba ampliamente en todas las encuestas— ha corrido la versión de que el director del IMSS tiene por objetivo convertirse en secretario de Gobernación en un eventual gabinete de Claudia Sheinbaum... siempre y cuando cumpla con una serie de “méritos de campaña”, como canalizar parte de los cuantiosos recursos que requerirá la “corcholata” favorita.

En esa perspectiva cobra lógica el hecho de la permanencia del funcionario al frente del instituto, pese a que se han documentado en el último mes los sendos contratos transexenales a empresas fantasmales para la provisión de servicios integrales de gabinete y laboratorio, banco de sangre y anestesiología que sumaron más de 20 mil millones de pesos con vencimiento hasta 2025.

Chupetones de campaña y Madrazo

En contraposición a la voluntad de “sacar” a esas empresas denominadas “El Cártel de los Chupasangre”, el primer y más grande ganador del concurso en cuestión fue Disimed (Dicipa) de **Francisco Pallach**, con hasta 5 mil 687.4 millones de pesos en la mayor parte de las Unidades Médicas del IMSS. El segundo ganón fue Hemoser de **Ignacio Higareda**, con servicios contratados por 4 mil 177.2 millones de pesos; Intermet de **Fernando Chein** se rayó con 2 mil 770.4 millones de pesos; y Laboratorios San Ángel de **Arturo Aguinaga** y **José María Gutiérrez**, que formaron parte de Fármacos Especializados y que se llevaron un bocadito de mil 502.3 milloncitos de pesos.

Y en banco de sangre, el mayor ganador fue Génesis, ligada a Falcon de **Noé Ramírez**, seguidos por Healthcare, Elismart y Amixlab.

El “elevador” parece funcionar muy bien en este “Año de Hidalgo”, pues incluso viene otro bocadito de 250 millones de dólares para la obtención de 27 aceleradores lineales para radioterapia oncológica... cosa que también “procesaría” el director de administración del IMSS, **Borsalino González**.

Pero además, en el ansia compradora de Zoé, se dejó pasar como proveedores felices a uno de los más conspicuos enemigos de López Obrador: Biossman, cuya cabeza visible es **Adrián Cervantes**, firma de la que se desprenden Medicus y Plarre; ganó la mitad del contrato para aplicar Anestesia en el IMSS, de más o menos 3 mil 500 millones de pesos... y que gracias a su relación con el empresario fintech, **Alexis Nickin**, tiene la manera de que la otra mitad del negocio vaya a dar a las compañías que representa **Roberto Madrazo**.



SOCIEDAD

Aumento al salario mínimo y la UMA

**JOSÉ VÍCTOR
RODRÍGUEZ
NÁJERA**



En medio de un complejo panorama económico, el presidente Andrés Manuel López Obrador abordó, desde el año 2021, temas cruciales que han impactado directamente en el bienestar de la población. Desde Palacio Nacional, el mandatario asumió el compromiso de resolver dos cuestiones intrincadas: las pensiones calculadas en Unidad de Medida Actualizada (UMA) y el aumento del salario mínimo.

La propuesta de incrementar el salario mínimo tocó las fibras de equidad y justicia en un país donde las desigualdades persisten. López Obrador subrayó el rezago existente y la necesidad de ir más allá de incrementos superficiales, enfocándose en recuperar el poder adquisitivo de los trabajadores. En este entramado, la promesa fue clara: llevar a cabo esta acción de manera gradual y realista, conscientes de las limitaciones presupuestarias.

Por otra parte, la ardua historia de las pensiones en México ha dejado a los jubilados en una posición frágil. La transición a la UMA en la fórmula de cálculo representó un revés para los beneficiarios, alejándolos aún más de un retiro digno. En ese contexto, el Presidente reconoció la importancia de resarcir este daño, prometiendo incrementos sensibles y continuos que reflejen la contribución de los trabajadores a lo largo de los años.

Al estrenar el año 2023, se registró un histórico aumento al salario mínimo, que, desde el inicio de esta gestión, ha representado 44 por ciento de aumento; hoy, el salario mínimo diario asciende a 207 pesos. Esto se traduce en la certeza de que un trabajador recibe mil 52 pesos al mes por su labor. Al tiempo que, se han creado más de 3 millones de nuevos empleos durante esta administración.

No obstante, la lucha por el aumento salarial y las pensiones no puede separarse de la complejidad económica. Las promesas, aunque necesarias, deben sopesarse con la capacidad financiera del país. López Obrador hizo hincapié en la necesidad de asignar recursos del presupuesto para tales fines, afrontando la difícil tarea de equilibrar los gastos con los ingresos en un contexto de incertidumbre global.

En este recorrido hacia una remunera-

ción y retiro más dignos, el mandatario señaló otro actor clave: los empresarios. La negociación con el sector privado para actualizar cuotas y, al mismo tiempo, reducir las comisiones de las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) ha sido una apuesta audaz. Si bien se busca fortalecer el retiro de los pensionados, la interacción con los actores económicos también involucra un delicado juego de interés.

Los pensionados del ISSSTE y del IMSS exigen que sus pensiones sean calculadas en salarios mínimos, no en UMA. Esta lucha refleja la necesidad de considerar la realidad de cada sector en la construcción de políticas justas y equitativas. La UMA, si bien tuvo su justificación, no puede alejar a los jubilados de la capacidad adquisitiva que merecen. Sin duda es un tema que está pendiente por resolver.

Pero en este mismo sentido, llama la atención la declaración de López Obrador al prometer, este fin de semana, un nuevo incremento al salario mínimo en nuestro país que se verá reflejado durante los primeros días de 2024; acción de gobernanza que se apega al estándar que recomienda la Organización de las Naciones Unidas (ONU) dentro de su Declaración Universal de los Derechos Humanos.

Página: 13

Area cm2: 237

Costo: 44,883

1 / 1

Hugo González



TECNOEMPRESA

Gaming, la mina de oro poco explotado

**HUGO
GONZÁLEZ**



Ayer fue el Día Mundial del Videojuego, conocido como el Día del Gamer. El fin semana pasado fue de éxtasis geek con la celebración del Gamergy 2023 en la Ciudad de México. Y aunque hay una danza de cifras alrededor de esta industria, destaca el incesante crecimiento de este mercado.

Solo para no dejar te comparto algunos datos que cada año ofrece The Competitive Intelligence Unit (The CIU). Según el think tank encabezado por Ernesto Piedras, en 2022 México tenía 66.5 millones de videojugadores de 6 años o más. Ese año, el mercado generó ingresos por 35 mil 884 millones de pesos durante 2022, un alza de 0.7% respecto a 2021. Datos de Newzoo revelan que a escala global, este mer-

cado generará ingresos de 187 mil 700 millones de dólares tan solo en 2023.

Si bien la industria de videojuegos puede identificarse con el ofensivo estereotipo de un obeso niño rata jugando en consolas; la verdadera industria navega en un inmenso mar de alternativas que abarcan distintas plataformas, juegos, dispositivos, tribus, ligas, medios, casters, etcétera. En México, el 82% de los gamers juegan en smartphone, el 20.4% desde consolas fijas, 8.3% en PC y solo 6.4% vía tabletas. Creo que esa es una de las razones por las cuales la mina de oro no se ha explotado como se debe.

Tener un smartphone para jugar FreeFire u otro como Clash Royale es accesible, pero tener una consola o una PC para el Smash Bros, FIFA, Zelda, GTA, Mario Kart, Warcraft, Fortnite o League of Legends (LOL); ya no es tan fácil.

Por eso celebró que el pasado Gamergy 2023 haya mejorado respecto al año pasado. Más y mejores marcas, más y diversos juegos, más y más grandes stands; todo mejoró. Incluso la marca Movistar hizo la travesura y su equipo Rainbow 7 (R7) se coronó como bicampeón en la arena Telcel. La apuesta de empresas de consumo y no solo

de tecnología por el gaming, hace que los presupuestos fluyan. Eso permitirá que crezcan las escuelas y los equipos locales donde se forjarán los próximos ídolos que moverán millones de dólares. Eso hará que se puedan ver tantas arenas de gaming como canchas de fútbol en el país.

Si bien la industria del gaming se está reconfigurando y consolidando, espectáculos como la final de LOL nos muestra que México puede convertirse de un espectador a un campeón del gaming global.

COMPROMISO SUSTENTABLE

Bien por el mandamás en México de ChopValue, Arturo Katz, pues de ahora en adelante sus palitos de bambú estarán disponibles en 30 sucursales de La Europea. Con ello tendrá presencia en ubicaciones de alta plusvalía como Arcos Bosques, Plaza Carso, Satélite, Prado-Norte, Valle de Bravo y Ciudad del Carmen, por mencionar algunas. El crecimiento del modelo circular tipo franquicia se antoja exponencial porque la iniciativa es verde y suma lazos con cadenas restauranteras de la talla de Moshi Moshi y El Japonés entre otros, todo a menos de un año de su arranque de actividades.