



CAPITANAS

¿Primer barril?

Mañana será el primer aniversario de inauguración de la refinería Olmeca en Dos Bocas, Tabasco, obra emblemática de la actual Administración a cargo de la titular de la Secretaría de Energía, **Rocío Nahle**.

Un año ha pasado y pese a todos los esfuerzos y promesas, la refinería no ha logrado operar. Este mes sólo se compartieron videos en los que se muestran cómo se realizan trabajos de integración de las plantas del complejo industrial.

Sin embargo, tanto Nahle como el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** aseguran que será este sábado cuando se produzca el primer barril de gasolina en el complejo tabasqueño.

De hecho, no se ha mostrado alguna imagen o video oficial sobre la prueba de la primera de carga de petróleo para su procesamiento.

Especialistas han advertido que será, por lo menos, hasta 2025 cuando la refinería pueda comenzar sus pruebas de refinación y ni siquiera operará de manera inmediata al 100 por ciento, sino que por la adecuación de los equipos, la entrada de las plantas se hará de manera gradual.

Por el momento, sólo queda esperar a ver cuáles serán los resultado que muestren mañana, o tal vez sea necesario reinaugar la obra en 2024.



MARIANA CAMPOS...

A partir de este 1 de julio es la nueva directora general de México Evalúa, think tank que se ha convertido en referente en temas económicos y políticas públicas. En los últimos 10 años, estuvo al frente del programa de gasto público del organismo. Ahora buscará consolidar la visión de México Evalúa para la toma de decisiones basadas en evidencia.

Pleito de franquicias

La Feria Internacional de Franquicias, que arranca hoy en Guadalajara, lo hace con divisiones internas en el sector.

La empresa Agua Inmaculada, galardonada como la Franquicia del Año 2023, con mil 700 unidades en el País, rompió con la Asociación Mexicana de Franquicias (AMF), que capitanea **Mario Briceño**.

En una carta enviada a la AMF, la empresa que dirige **Eymard Argüello Mancilla** acusa que fue invitada a la Feria una franquicia que pone en riesgo la seguridad de los posibles inversionistas de la zona occidente del País.

La firma en discordia es Aqua Clyva, que al parecer no tiene los registros para la venta de agua purificada envasada que otorga el IMPI para poder otorgar franquicias bajo las clases 32 y 35.

Ante esto, Agua Inmaculada envió una carta a la

AMF y al organizador del evento, la francesa Comexpodium, que dirige **Jaime Sallazar** en México, para informarles que no participará en el evento por esta situación. Además, solicitó al Comité de Honor y Justicia de la Asociación una investigación.

Como respuesta, Briceño envió una carta a todos los asociados en la que señaló que toda denuncia debe hacerse vía el comité y que no permitirá intimidaciones, amenazas y chantajes que pongan en riesgo los

estatutos de la AMF.

Educación financiera

MetLife Foundation comenzó la última fase de su alianza en favor de la educación financiera con Plaza Sésamo, encabezada por **Brenda Campos** en el País.

La fundación forma parte de la aseguradora MetLife, a cargo de **Mario Valdés**, que en 2015 lanzó una iniciativa con Plaza Sésa-

mo para difundir temas de planeación y protección financiera de forma didáctica,

utilizando a los famosos personajes Archibaldo, el Comegalletas, Lola y Elmo.

Desde hace ocho años, esta iniciativa se ha implementado en nueve países latinoamericanos y su tercera fase se ha empezado a desplegar en Brasil y México. Aquí ha tenido especial énfasis en Yucatán, Campeche y Veracruz, donde pretenden impactar a 45 mil infantes y sus familias en 330 escuelas públicas de comunidades rurales.

La iniciativa también integra la perspectiva de gé-

nero para promover que niños y niñas tengan las mismas oportunidades.

Hasta ahora, en México, "Sueña, Ahorra, Alcanza" ha logrado el desarrollo de habilidades en torno al empoderamiento financiero de 81 mil niñas y niños que asisten a escuelas públicas y

que forman parte de comunidades indígenas en diversas entidades del País.

Con la puesta en marcha de las tres fases, la iniciativa ha logrado distribuir contenido a más de 16 millones de familias en México, a través de medios masivos y en el sitio oficial de Plaza Sésamo.

Matemáticas fáciles

Los que están apostando al mercado educativo en el País son los de Mathnasium, la franquicia de origen estadounidense especializada en educación complementaria de aprendizaje de matemáticas, cuyo desarrollo en México está a cargo de **Mateo Flores**.

La firma acaba de abrir sus dos primeras unidades en el País, pero su plan es lograr al menos 30 unidades para el cierre de este año.

Alrededor del mundo, Mathnasium cuenta

con más de mil centros de aprendizaje, principalmente en Estados Unidos y Canadá.

Con una inversión de entre 1 y 1.5 millones de pesos, esta franquicia busca atraer a inversionistas nacionales que quieran desarrollar el modelo de negocio en grandes y medianas ciudades del País.

La meta es que Mathnasium logre abrir 300 de sus unidades en México en los siguientes tres años y con ello convertir al País en uno de sus principales polos de desarrollo.

capitanas@reforma.com



ANUNCIA TECH PARTNERS ASOCIACIÓN

The Tech Partners, especializada en AdTech y MarTech -tecnología enfocada a publicidad y marketing- basada en Miami con operaciones en México y Latam, hizo dos anuncios relativos a facilitar la incorporación de marcas al ecosistema del Gaming a través de su asociación con la plataforma iion y convertirse en su representante exclusiva para Latam. Esto lo dio a conocer su CEO Fernando Juárez la semana pasada, en el marco de Cannes Lions.

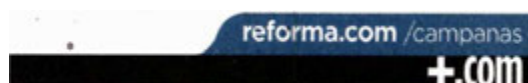
Asimismo, presentó nuevos productos y ofertas para potenciar la inversión de las marcas en sus Apps e implementar una estrategia publicitaria completa, con campañas personalizadas y relevantes en la industria de los videojuegos para la región.

Concretó Juárez que la plataforma de su nuevo socio, *inmersión*, conecta las marcas y las agencias con los medios de juegos en todos los ámbitos de Gaming, logrando un mayor reconocimiento de marca (brand recognition).

PRESENTA ESTUDIO GROUPM

GroupM presentó el estudio "This Year, Next Year" en el que registra tendencias y desempeño de la inversión publicitaria tanto en la región como en México, además del comportamiento de las operaciones de publicidad en el país.

El documento asimismo presenta una completa panorámica de la inversión publicitaria a nivel global, que en 2023 pronostica en 5.9 por ciento, así como la evolución experimentada en esta industria.





El fenómeno Xóchitl

Hace apenas unos días se lanzó Xóchitl Gálvez como aspirante a la candidatura a la presidencia de México por el Frente Amplio y ya aparece en los primeros lugares de varias encuestas. Se trata de un fenómeno con capacidad de reacomodar las piezas del rompecabezas.

A pesar de que en la oposición hay personas que llevan años recorriendo el país, con amplio arraigo en el mundo empresarial y con trayectorias políticas muy completas, sólo Xóchitl tiene la combinación de factores con capacidad de quitarle fuerza al discurso presidencial.

Las narrativas que han logrado unir a muchas personas detrás de la popularidad de López Obrador son sencillas: élites que abusan y un pueblo que se salva a través de un liderazgo mesiánico. El principal mecanismo de transformación se da a través de transferencias directas, consultas públicas, y programas sociales.

En la visión del presidente, las elecciones del 2024 son: o continuidad

de su visión o el triunfo de las élites corruptas que se cuestraron por años al país. No hay cambios continuos, ni posibilidades de sumar nuevas visiones a la cuarta transformación.

El desafío en el imaginario colectivo que nos presenta Xóchitl es el hecho de que sí puede haber movilidad, que el mundo no tiene que ser de blancos y negros, y que el cambio puede venir desde distintas trincheras (incluso de forma simultánea). Aunque vivimos bajo estructuras que fomentan enormes inequidades, si ponemos la atención en los lugares indicados y avanzamos en los objetivos cruciales, se puede lograr tener una sociedad más incluyente, con mejores oportunidades para las mayorías, y desactivando el discurso polarizante que profundiza diferencias.

Venir de una comunidad indígena, en una entidad con altos niveles de marginación (Hidalgo), y haber estudiado ingeniería para convertirse en empresaria, filántropa y política, le otorga la autoridad

para hacer creíble una visión de país para las mayorías. Incluso podría encabezar algunos de los valores más profundos de la cuarta transformación, con los que conectaron millones de mexicanos.

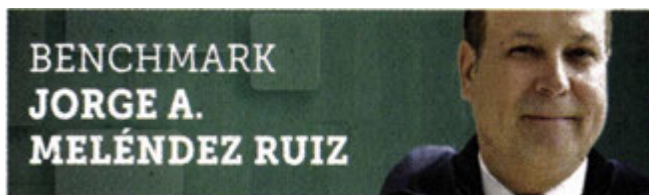
Mucho se ha hablado sobre si las personas dedicadas a actividades empresariales pueden tener éxito en el ámbito político. En la historia reciente ha habido muchas personas con este

cambio de carrera. Algunos serios y con resultados concretos, otros controvertidos y otros más que fracasaron en entender las lógicas políticas y el oficio del servicio público. Michael Bloomberg, Silvio Berlusconi, Vicente Fox y Donald Trump son algunos nombres que vienen a la mente y que muestran la enorme varianza que hay en este fenómeno.

Hace algunos años, la escuela de negocios de la Universidad de Chicago entrevistó a Andre Kiska, quien fue presidente de Eslovaquia en 2014, tras haber sido ingeniero, empresario y filántropo, como nuestra nueva aspiran-

te. Cuando se le preguntó lo que opinaba sobre los empresarios en la política contestó que las habilidades empresariales eran valiosas para lograr que ciertos proyectos llegaran a buen puerto, pero que la intención era lo más importante. Se puede buscar estar en política para acumular más poder o para poner el liderazgo y las habilidades adquiridas al servicio del país.

Xóchitl podría rebasar la narrativa presidencial por la izquierda pero, para llegar a la presidencia, se va a requerir mucho más que simplemente querer o ser un fenómeno. Se va a necesitar poner suficiente distancia de actores que hoy son un pasivo y lograr alinear diversos intereses. Sin embargo, su mera presencia ha traído a la mesa una posibilidad que reconfigura las opciones y aumenta la competencia para todas las personas que hoy aspiran a suceder a uno de los líderes más importantes de la historia reciente del país. Veremos qué sucede.



Ir

'hecho madre'

"Cualquier conductor se beneficia de unos buenos frenos. Incrementan la seguridad del manejo.

Apenas unos pocos conductores habilidosos se benefician de una mejor aceleración.

Nuestro hábito es comparar velocidad máxima, caballos de fuerza, rendimientos de corto plazo y estatus.

Y en cualquier campo, no sólo en automóviles.

Sin embargo, seguramente todos también nos beneficiaríamos de contar con buenos frenos".

Un gran pensamiento de Seth Godin.

Tiene todita la razón.

Sobre todo en la era de la disrupción y la hiper comunicación.

Tiempos donde correr a toda potencia parece la única opción. Porque es muy atractivo ir "hecho madre".

Sobre todo en la política.

Mira que rápido va, seguro ha de ser muy bueno.

Mira, su carro suena chido, bien potente.

Mmmm, pues depende de si compites en arrancones o una carrera de resistencia. Y sobre todo, depende de para donde vayas.

Porque la velocidad puede ser un espejismo.

Por ejemplo, Samuel García tiene mucha prisa por construir 3 líneas del Metro

en el área metropolitana de Monterrey.

Es cierto, son muy necesarias. Pero el reto es enorme.

Imaginate, en NL tardaron 9 años en construir la línea 3 del metro (dijeron que la construirían en 3 años) y aparte terminó costando ¡tres veces más de lo que prometieron!

Ahora Samuel quiere construir 3 nuevas líneas del Metro... y quiere terminarlas antes del mundial de fútbol del 2026!

O sea, quiere terminarlas en 3 años.

¿La "solución"?

Irse hecho madre... ¡¡¡pero contra una pared!!!

Resulta que ya hace cuatro meses arrancaron los trabajos para construir las Líneas 4 y 6 del Metro... pero sin proyectos ejecutivos.

"Se irán realizando conforme avancen las obras", explica el estado.

¿Sabes qué?

Crónica anunciada de un tremendo choque.

Te apuesto triple contra sencillo que esas líneas del Metro: 1. No estarán a tiempo y 2. Costarán mucho más que lo presupuestado.

Usé el ejemplo de NL, pero podríamos estar hablando de cualquier Gobierno. La 4T es famosa por su improvisación inepta: primero destruyen para luego "ahí ir viendo conforme avanza la cosa".

Así destruyeron el siste-

ma de distribución de medicinas, convirtiéndose en asesinó por omisión. Así manejaron la pandemia. Así diseñaron su grandiosa estrategia de los abrazos rojos (porque han teñido de sangre a todo México). Así apagaron generadoras eléctricas eficientes y limpias, mientras que la CFE no invierte en lo que le corresponde.

Van hecho madre también... al rancho del presidente (minúsculas).

Y OJO, porque por supuesto que esto sucede mucho en las empresas, donde tantos y tantos jefazos se "lucen" con planes mal planeados que suenan muy bonito para después accidentarse en la ejecución.

Por supuesto que Godin tiene razón: los frenos importan.

Por ejemplo, es conveniente frenar si:

1. No conoces bien de la materia.
2. Existe incertidumbre en el ambiente.
3. El monto a invertir es considerable.
4. No dispones de los recursos necesarios para ejecutar.
5. El asunto/proyecto es complejo y tardado.

Ahí es mejor ir despacio.

Un buen proyecto ejecutivo te ahorrará muchos dolores de cabeza.

Puede ser la diferencia

entre el éxito y el fracaso. Entre tener chamba y terminar patitas en la calle. Entre sobrevivir o perecer.

Por el contrario, hay que acelerar cuando:

- a) Tienes un conductor habilidoso que sabe manejar a velocidad.
- b) Conoces la pista y sus condiciones.
- c) Tienes un sistema de instrumentos que te ayuda a mantener siempre el rumbo, avisándote si te desvías.
- d) Dispones de combustible y mecánicos para el trayecto.
- e) Tu *pit crew* está a la altura de la carrera.

Este último factor es clave: tu equipo, tu *pit crew*.

Porque un piloto nunca gana solo el campeonato y menos de forma consistente a través del tiempo.

Ojalá te sirvan estas reflexiones para saber cuándo debes ir "hecho madre" y cuándo es mejor frenar.

Cuándo es mejor preparar la carrera para luego ganar el campeonato.

¡Suerte en la pista!

Posdata. Que ironía: reconociendo que está en su derecho, si Lilly Téllez se lanza por MC o como independiente, dinamaritana al-Frente Opositor. Sería el "Caballo de Troya" de Morena. Éramos muchos, y parió la abuela!

EN POCAS PALABRAS...

"Para ganar una carrera de-

bes arriesgarte al borde del
desastre”.

Stirling Moss,
piloto británico.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez





El globo espía chino que flotó sobre EU a principios de año iba cargado de equipo hecho en EU que le ayudó a recabar fotos, videos y demás información, dijeron funcionarios estadounidenses, citando hallazgos preliminares de una investigación. El análisis arrojó que el globo iba repleto de equipo estadounidense comer-

cialmente disponible, comentaron los funcionarios. Los hallazgos respaldan una conclusión de que el propósito del artefacto era el espionaje, no el monitoreo meteorológico, como ha asegurado Beijing.

◆ **Los directores** de Microsoft y Activision Blizzard defendieron la fusión planeada de sus compañías, al declarar en una audiencia que podría decidir la suerte del trato de 75 mil millones de dólares que no bloquearán la competencia. Satya Nadella, CEO de Microsoft, señaló que el coloso del software seguirá permitiendo que juegos de Activision estén disponi-

bles en otras plataformas. Microsoft no dependerá de la estrategia de hacer que los juegos sean exclusivos para aventajar a la competencia, expresó.

◆ **Overstock.com** ha concluido una adquisición de 21.5 millones de dólares de ciertos activos de propiedad intelectual de Bed Bath & Beyond, tras la quiebra del minorista de productos para el hogar a principios de año. La compra incluye el sitio en internet y los nombres de dominio de Bed Bath & Beyond, que Overstock planea usar como un solo portal de compras en línea en EU y Canadá. El trato fue cerrado bajo un proceso

supervisado por un tribunal de bancarrota, anunció Overstock.

◆ **Un informante** reveló hace unos años que la Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días tenía una cartera de inversión estimada en 100 mil millones de dólares, y en ese entonces, los funcionarios de la iglesia la llamaron un fondo de emergencia. Ahora dicen que el dinero también ha brindado los cimientos financieros que dan a la Iglesia mormona la confianza para construir más de 100 templos, desde Cabo Verde hasta Guam, mostrando la enorme y creciente riqueza de la iglesia.

◆ **PG&E** ha solicitado un préstamo federal de unos 7 mil millones de dólares para financiar sus planes ambiciosos de reducir el riesgo de incendios forestales en California al enterrar cables de energía, indicaron ejecutivos. La compañía de servicios públicos de California fue invitada a solicitar financiamiento de la Oficina de Programas Crediticios del Departamento de Energía. PG&E espera usar el préstamo para financiar la instalación subterránea de 16 mil kilómetros de cables de energía en regiones en alto riesgo de incendios.

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados.



DESBALANCE

Capitalinos tendrán viviendas como en Suecia

..... Ni los terremotos de 1985 y 2017, ni las crisis económicas de los 80 y 90 o el estallido de la burbuja inmobiliaria de 2008 en Estados Unidos han hecho bajar el alquiler de casas y departamentos en la Ciudad de México, según el Inegi, de **Graciela Márquez**. Nos comentan que la escalada de precios se sigue viendo en el horizonte, a tal grado que despa-



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Graciela Márquez

chos como Legal Global Consulting, de **Luis Ramírez**, estiman que la capital mexicana se encamina hacia un mercado de bienes raíces como el que tiene Suecia, donde 80% de las viviendas son alquiladas y 20% son propias. La inflación y la falta de inventario de vivienda económica hicieron que comprar una casa

o departamento parezca una misión imposible para gran parte de los capitalinos. Conscientes de la situación, nos hacen ver que los desarrolladores y las Fibras inmobiliarias apuestan cada vez más por la construcción de departamentos para rentar, en lugar de ofrecerlos en venta. Dicen que a los *millennials* y *centennials* no les interesa adquirir un techo propio, pero la realidad es que, si los precios continúan subiendo como hasta ahora, ya no les alcanzará ni para compartir un departamento con *roomies*.

Semestre de ensueño para el superpeso

:::: Nos platican que ya está cerrando la primera mitad del año y el tipo de cambio se coloca como la variable más apreciada, con un peso más que fortalecido que superó las expectativas hasta de los más optimistas, contra



José Oriol
Bosh

todas las apuestas y malas vibras. Nos reportan que la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **José Oriol Bosh**, no tendrá un desempeño tan favorable como el superpeso que se prepara para irse de verano en su hamaca con piña colada en mano frente al mar viendo pasar el tiempo, pues no se descarta que pueda fortalecerse aún más en la segunda mitad de 2023, a menos que pase algo en el ámbito externo, aunque creen que la supermoneda ya está curada de espanto y podría tener sólo algunos días de volatilidad sin perder el ánimo.

cerse aún más en la segunda mitad de 2023, a menos que pase algo en el ámbito externo, aunque creen que la supermoneda ya está curada de espanto y podría tener sólo algunos días de volatilidad sin perder el ánimo.

Trese: pleito a punto de resolverse

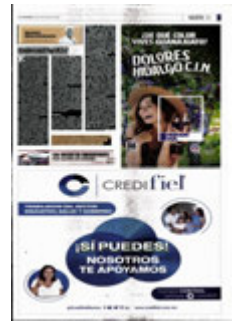
:::: Nos dicen que en el caso que enfrenta a la mexicana Trese, de **Ricardo Silva**, con la compañía de origen malayo Coastal, esta a punto de tener resolución, luego de siete años de litigios. A fines de 2016, la empresa de Ma-



Norma
Piña

lasia se quiso quedar con el negocio e inducir la quiebra de Trese, que había ganado una licitación de Pemex para extraer gas en la zona de Cantarell a través de un contrato valorado en 500 millones de dólares. Coastal ofreció un plan con mayores utilidades a cambio de declararse en quiebra, pero fue rechazado por Trese. Sin embargo, la semana pasada la jueza concursal ordenó a Pemex y a CiBanco entregar fondos retenidos a Trese. En su momento, nos comentan que incluso se habría presionado al Instituto Federal de Especialistas de Concursos Mercantiles (Ifecom), que depende del Consejo de la Judicatura Federal, presidido por la ministra **Norma Piña**.

embargo, la semana pasada la jueza concursal ordenó a Pemex y a CiBanco entregar fondos retenidos a Trese. En su momento, nos comentan que incluso se habría presionado al Instituto Federal de Especialistas de Concursos Mercantiles (Ifecom), que depende del Consejo de la Judicatura Federal, presidido por la ministra **Norma Piña**.



Piña batea a Mier y la discusión Lilly-Xóchitl

El lunes pasado el coordinador de los diputados de Morena, Ignacio Mier, acudió a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN). Su objetivo era reunirse y convencer a la ministra presidenta, Norma Piña, de ir a la Cámara a escuchar las conclusiones de los conversatorios organizados por Morena para analizar la manera en que se designan actualmente a los integrantes del máximo tribunal del país.

Mier llegó a la cita a las 11 de la mañana y lo hicieron esperar en un vestíbulo para después decirle que la presidenta estaba ocupada. Fue tanta la insistencia de Mier que Norma Piña salió de su oficina solo para confirmarle lo dicho.

Este es un capítulo más del enfrentamiento entre el gobierno federal y la 4T con el Poder Judicial de la Federación, en el que están en juego los fideicomisos por 21 mil millones de pesos de la Corte y el Consejo de la Judicatura Federal.

El mismo día que lo "batearon" de la Corte, Ignacio Mier se reunió con la flamante secretaria de Gobernación. Al siguiente día Luisa María Alcalde envió a la Suprema Corte un escrito para pedir que informe sobre el cumplimiento al artículo 127 constitucional que prohíbe que los ministros y ministras obtengan una mayor remuneración que la del Presidente.

Ignacio Mier es un político

completamente plegado a los intereses de Morena y del presidente López Obrador, más por intereses que por convicción: ansía ser el próximo gobernador de Puebla. Bajo su coordinación del partido mayoritario, Morena, la Cámara de Diputados se ha convertido en la cámara de origen de prácticamente todas las iniciativas enviadas por el Ejecutivo, incluidas las que han sido echadas abajo por la Corte, como el llamado Plan B de reforma electoral.

Él fue el artífice de los papeles de discusión en la Cámara de Diputados para aplanar el camino hacia septiembre del 2024, cuando el presidente Andrés Manuel López Obrador propondrá en su último mes como mandatario una reforma constitucional para que los ministros y ministras de la Corte sean elegidos mediante el voto popular.

Posdata

El lunes, después del anuncio sobre el método para elegir al candidato o candidata de la oposición, hubo una reunión privada entre los liderazgos de los partidos políticos y algunos de los as-

pirantes del denominado Frente Amplio por México.

Asistentes a dicho encuentro platican que Lilly Téllez cuestionó airadamente varias de las reglas del proceso y, sobre todo, el financiamiento de los aspirantes. En lo que se escuchó como un reclamo, la senadora panista le reviró a Xóchitl Gálvez que ella sería apoyada por los empresarios. Algunos de los presentes refirieron que las susceptibilidades llegaron al borde de las lágrimas.

Al día siguiente Lilly Téllez propuso 50 puntos a tomar en cuenta en el método, pero ya entonces estaba convencida de que no iba a participar. Al virar de la CDMX a la candidatura presidencial, Xóchitl Gálvez le quitó reflectores a Lilly Téllez, lo cual cayó mal dentro del equipo de la exsenadora de Morena.

Así como Lilly Téllez, la priista Claudia Ruiz Massieu también se bajó y le seguirán más aspirantes en los próximos días. Xóchitl Gálvez asegura que ni Vicente Fox ni Claudio X. González la convencieron de competir por la Presidencia, aunque sí se lo propusieron cada uno por separado.

El presidente López Obrador iba a declarar a Santiago Creel como el supuesto candidato de la oposición, pero la estridente irrupción de Xóchitl Gálvez lo hizo repensar. Es muy probable que el lunes suelte el nombre de la hidalguense, lo que a su vez puede echar a perder el proceso a Morena: al "destapar" a una mujer los dados estarán más que cargados hacia el único perfil femenino que compite entre las seis "corcholatas".
Mujer contra mujer. ●

@MarioMal

Al virar de la CDMX a la candidatura presidencial, Xóchitl Gálvez le quitó reflectores a Lilly Téllez.



El miércoles planteé la hipótesis de que la prisa mostrada por **Miguel Torruco**, titular de Turismo, para darle en tiempo récord el reconocimiento a 45 pueblos mágicos sólo tenía sentido si iba a dejar el puesto o le iban a cerrar la Sectur.



“Frío, frío”, me dicen, aunque sí o sí hay un trasfondo político en candente momento en el que las *corcholatas* de Morena ya recibieron de **Torruco**, con los nuevos pueblos, una “ofrenda turística”.

Hasta antes de esta semana había 8.6 millones de personas viviendo en los 132 pueblos mágicos, pero con los 45 adicionales se eleva el número a 177 y el universo crece en 1.8 millones, así es que ya son 10.4 millones de individuos.

Recordemos que 27 estados presentaron la solicitud para contar con, al menos, un nuevo Pueblo Mágico y todos recibieron, al menos, una opinión positiva, así es que el funcionario quedó bien en la simpatía de igual número de gobernadores.

Esto no implica que ninguno contara con los atributos para

hacerlo, por ejemplo, **Maribel Collins**, titular de Turismo y Economía de Baja California Sur (BCS), dijo que ya antes se habían hechos dos intentos para conseguirlo en Santa Rosalía y que ahora se atendieron todos los

comentarios previos.

Así es que dio un “brinco” de felicidad al recibirlo, más en un momento en que los cinco estados alrededor del Mar de Cortés (Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa y Nayarit) se preparan para hacer un evento de Pueblos Mágicos en agosto.

Con el propósito de aportar elementos técnicos sobre este *fast track* político de los Pueblos Mágicos, consultamos a un par de expertos.

Eduardo Barroso, padre del programa durante el gobierno neoliberal y *fifi* de

Vicente Fox, dijo que, ciertamente, fue extraña la velocidad, pues una revisión a fondo del expediente podía dilatar en el pasado incluso un año.

También le sorprendió el viraje del discurso de aquel **Torruco** que a inicios del sexenio criticaba muy fuerte el programa y consideró poco afortunado no haber sumado a los presidentes municipales y a los comités ciudadanos de los Pueblos Mágicos, pues ellos son los que le dan profundidad y futuro.

Además, recordó que no es una marca, sino un programa y que, si no cuenta con recursos públicos para impulsarlo, difícilmente se conseguirá el propósito de mejorar las condiciones de vida de la población a través del turismo.

Mientras, **José Ángel Díaz Rebolledo**, hoy director de la Facultad de Turismo y Gastronomía de la Universidad Anáhuac, dijo que cuando él era

director general del programa se formaban equipos de, por lo menos, cuatro personas, dos de la Sectur, del Fonatur y otro del Consejo de Promoción Turística (CPTM) para viajar y comprobar realmente lo que decía el expediente.

Incluso, los funcionarios que ya tenían relación con los de cierto estado no podían ir al mismo, para evitar el amiguismo.

Además de lo dicho por estos dos especialistas, hay que añadir que los cinco funcionarios que asignó la Sectur en total ni tienen el don de la ubicuidad ni el tiempo para visitar 120 pueblos en 80 días.

También es inconcebible que el propio **Torruco** haya reconocido que San Blas y Puerto Balleto (en las Islas Mariás) sean Pueblos Mágicos por ¡instrucción presidencial!



Algo que sería tanto como que Harry Potter llegara al examen sin hacer la tarea y compartiera su varita con Lord Voldemort.

Sí o sí hay un trasfondo político... las *corcholatas* ya recibieron de Torruco una “ofrenda turística”.



Uno de los pilares más antiguos del sistema fiscal federal de EU es que no hay ingreso gravable por el mero aumento del valor del patrimonio de una persona, sino que se requiere que haya un evento de realización de esa plusvalía. Este pilar está siendo sujeto a un terremoto con la reciente resolución del caso Moore vs. United States por parte de la Corte de Apelaciones del Noveno Circuito (basada en San Francisco), que acaba de considerar una disposición del Código Interno de Rentas de EU como contraria a la Constitución. Ahora, la mismísima Suprema Corte de Justicia de EU procederá a revisar y a resolver en definitivo.

El *quid* del asunto es que los demandantes, los contribuyentes **Charles** y **Kathleen Moore**, impugnaron la Sección 965 del Código Interno de Rentas de EU (generalmente conocida como el *Repatriation Tax*). Esta sección, que fue parte del *Tax Cuts and Jobs Act* que se aprobó en 2017 bajo la presidencia de **Donald Trump**, en términos generales señala que las utilidades acumuladas en corporaciones extranjeras (fuera de EU) desde 1986 hasta el 2017, tenían que reconocerse fiscalmente (y, evidentemente, dar lugar al pago de impuesto) por los accionistas americanos que participaban en las mismas de manera automática y sin necesidad que mediara una distribución de utilidades. El caso es muy simbólico, tanto por la situación fáctica de la que deriva como por el historial de impugnaciones en esta materia, así como por los potenciales efectos que puede tener.

Ahí les va la historia... Los **Moore** habían in-

vertido en KisanKraft Ltd., una compañía hindú que proveía a pequeños granjeros de la zona con equipo de trabajo a bajo costo. Los **Moore** invirtieron 40,000 USD en la compañía y eran dueños de tan solo 13% de sus acciones, mientras que su socio hindú era dueño del resto. KisanKraft generó utilidades desde 2005, pero nunca hizo distribución alguna de dividendos a los **Moore**. No obstante que nunca recibieron ingresos de dicha compañía extranjera y que, por su posición como accionistas minoritarios, tampoco tenían el control corporativo para decidir sobre la distribución de dividendos, la autoridad fiscal de EU les ordenó tener que reconocer 132,512 USD de utilidades corporativas como ingreso personal y pagar 14,729 USD de impuestos. Pareciera la típica historia de no hagas cosas buenas que parezcan malas, pues, desde la óptica de los **Moore**, ellos invirtieron su dinero y sudor para ayudar a personas necesitadas sin recibir un dólar de compensación y ahora les toca pagar por tal hazaña. Como dirían del otro lado del río... "*No good deed goes unpunished*".

Ahora les va el historial de casos... la Suprema Corte de EU no ha invalidado una disposición fiscal federal sobre las bases de ser contraria a la Constitución desde el famoso caso Eisner v. Macomber (1920), que ya fue hace más de un siglo. Asimismo, la última vez que la Suprema Corte revisó una impugnación sobre bases constitucionales a una disposición fiscal fue en el caso NFIB v. Sebelius (2012), que se dio en el contexto

del *Affordable Care Act* promulgado en la era Obama. Es decir, no es cosa de todos los días la atención a este tipo de casos, pero cuando llegan, sí que suenan.

Finalmente, ¿qué puede pasar? El argumento principal de los contribuyentes (los **Moore**) es que la Sección 965 es contraria a la Décimo Sexta Enmienda de la Constitución de EU. Aunque el texto de la enmienda establece el poder del Congreso de EU para cobrar impuesto sobre los ingresos de sus ciudadanos, el debate se da sobre lo que significa este concepto de ingresos. Los contribuyentes sostienen que este concepto de ingreso sólo aplica para utilidades que se han materializado; las autoridades, al contrario evidentemente, sostienen que dicho concepto de ingreso debe interpretarse de manera amplia e incluir ingresos que ya se han materializado a nivel de las compañías en las que participan los contribuyentes. El caso es muy relevante porque actualmente hay una multiplicidad de disposiciones fiscales en EU que obligan a un contribuyente a reconocer ingresos que no ha recibido en lo personal, pero que ya se han materializado a nivel de las sociedades (tanto domésticas como extranjeras) en las que dicho contribuyente participa. Si la Suprema Corte fallara a favor de los contribuyentes en el caso en comento, todas estas otras disposiciones podrían ser cuestionadas, pudiendo llevar al sistema fiscal de EU a un nivel de incertidumbre y reajustes no antes visto. Agarren palomitas... tomatazos en @MrMejiaCosenza



La propuesta realizada por el equipo del subsecretario de Fomento y Normatividad Ambiental, **Alonso Jiménez Reyes**, en materia de electromovilidad tiene una buena intención, y como dicen en la mañanera, ¡todo es perfectible!, pero, particularmente si se escucha a la industria y se resuelve el problema que genera una política ambiental incongruente en materia de emisiones provenientes del transporte, la estrategia de movilidad eléctrica podría funcionar.

Para ello se requiere fijar metas realistas de transición, considerando no sólo la electromovilidad como objetivo, sino también sumando todas las alternativas tecnológicas disponibles para facilitar la transición, subrayando la reducción de emisiones de CO2.

Los integrantes de la industria, de asociaciones como AMIA, AMDA, ANPACT o de las empresas que se listan en la serie de entidades consignadas en el acuerdo como “consultadas” afirman que participaron en mesas de discusión, pero sus sugerencias no fueron incorporadas en el documento a consulta en Cofemesir.

A eso sume que el decreto de “regularización” —anunciado por la SSPC federal— de vehículos internados ilegalmente al país ha tenido cinco extensiones (la última hace dos días, hasta septiembre) porque se agotan las citas en el Rепuве.

Si la Semarnat propone la sustitución del 50% del parque vehicular antes de 2030 por

vehículos eléctricos y, por otro lado, la SSCP facilita la internación-regularización de camiones con edades mayores a cinco años, lo que dejarían de emitir los eléctricos (suponiendo que la meta se alcanza), se neutraliza con lo que emiten los vehículos viejos. De ese tamaño es la contradicción política.

Las estimaciones de la AMDA son que de 2021, en que inició el programa del presidente **López Obrador**, a mayo, se han regularizado 1.6 millones de vehículos ligeros y pick ups, y en el caso de vehículos pesados, la situación es más compleja porque la importación de vehículos usados no está limitada.

En ambos casos, no se ha puesto freno a la internación de vehículos importados temporalmente (como visitantes que jamás regresan a la frontera de origen) y con el pago de 2 mil 500 pesos, y lo curioso es que se regularizan a pesar de tener una fecha de internación previa al 19 de octubre de 2021.

La edad promedio de las flotas vehiculares se estima entre 11 y 18 años, para ligeros y pesados, respectivamente. La flota al cierre de mayo pasado, según el Inegi, asciende a 49.5 millones de vehículos en circulación, de los cuales 36.5 millones son ligeros, 1.07 autobuses y 11.5 pesados (carga), incluyendo las cifras de los registros vehiculares de los 32 estados.

La propuesta de AMIA y de la ANPACT es que en la ENME se integren todas las tec-

nologías que aseguren una mayor eficiencia en el uso de combustibles, y se acompañe de un esquema robusto de incentivos tanto para facilitar la compra de vehículos eléctricos como la instalación de infraestructura de recarga. Esto pasa por una consulta seria con todas las armadoras instaladas para que el esfuerzo de la Semarnat, Economía y SRE rindan frutos, pero lo hagan bajo un liderazgo único.

En cuanto a los pesados, el promedio de la flota de autobuses para transporte de personas es de 15.5 años y el de carga 19 años, y justo ahí está la contaminación. Desde el sexenio de **Calderón**, las empresas que producen y venden vehículos pesados en México, ofrecen tecnologías de alta eficiencia de reducción de emisiones de CO2, pero Pemex ha tenido cuatro moratorias, la última indefinida, para aumentar la distribución en la red nacional y urbana de gasolineras, del diésel de ultra bajo contenido de azufre.

Hoy, con datos de la Sener (que, por cierto, debiera ser ampliamente consultada para que la estrategia de electromovilidad sea ejecutable), se cubre 75% de la demanda de diésel UBA, pero sólo es utilizable con efectos de reducción de carbono por 25% de la flota vehicular que ha transicionado a la nueva tecnología que cumple EPA 6, en los últimos ocho años. La NOM 044 se cumple poco porque el Estado mexicano y Pemex no han sido capaces de facilitar esa transición.



Inseguridad y Segalmex opacan AMLOfest

Este domingo se realizará el AMLOfest con el que el presidente **López Obrador** festejará cinco años de su triunfo electoral y ya convocó a las seis *corcholatas* invitadas a que moderen a sus simpatizantes para que no opaquen el festejo con una competencia de porristas, por no llamarlos *acarreados*.

Aunque **López Obrador**, con sus otros datos, festejará sus logros en la 4T, como es la estabilidad financiera y las mayores inversiones por el *nearshoring*, que sí abonan en el comportamiento del peso frente al dólar, hay varios temas que opacarán su festejo. El primero es la creciente inseguridad por parte de la delincuencia organizada: el asesinato, ayer, de **Hipólito Mora**, en Michoacán, y el secuestro de 16 trabajadores de la Secretaría de Seguridad de Chiapas, que con una gran miopía **López Obrador** trató de minimizar con su desafortunada broma al decir que acusaría a los secuestradores con “sus papás y abuelos”.

Otro tema preocupante es el fraude en Segalmex, que fue denunciado desde hace más de un año y que también había sido minimizado por **López Obrador**, aunque ayer en la mañana aseguró que “le dolió mucho el fraude en Segalmex”, al que muchos denominan como la *Estafa Maestra de la 4T*, aunque el monto defraudado, que se estima en 9,500 mdp, es superior.



IGNACIO OVALLE: ¿ENGAÑADO?

Lo que sorprendió es que ayer en la mañana, en la que participó el procurador fiscal, **Arturo Medina Padilla**, para informar sobre el fraude en Segalmex y las acciones que se están tomando, **López Obrador** aseguró que irá “hasta las últimas consecuencias porque no quiere que quede manchado el prestigio de su gobierno”, pero, al mismo tiempo, defendió a **Ignacio Ovalle**, quien, hasta el 19 de abril de 2022, fue el director general de Segalmex. “Se confió — dijo — y fue engañado por funcionarios corruptos”.



87 DENUNCIADOS

Sobre Segalmex, **Medina Padilla** informó que desde enero de 2022 se creó un grupo de trabajo con la participación de la SHCP, la Segob; la SSPC; la Sader y la Función Pública, y se ha denunciado a 87 personas, de las cuales 41 son exservidores públicos y 46 dueños, socios, representantes, accionistas y abogados de empresas vinculadas a los delitos de uso ilícito de atribuciones y facultades, defraudación fiscal, captación irregular de recursos, enriquecimiento ilícito, operaciones con recursos de procedencia ilícita y delincuencia organizada, y desvío de recursos públicos por realizar inversiones de alto riesgo en bonos basura por 800 mdp. De este monto se han recuperado la totalidad y parte de los intereses.



RIESGOS GLOBALES PARA ESTABILIDAD FINANCIERA

La SHCP informó sobre la reunión del Consejo de Estabilidad Financiera, en el que participan todas las autoridades del sector.

En la actualización del balance de riesgos destacan que persisten riesgos, como un rezago en la recuperación de la economía mundial por una desaceleración mayor a la anticipada, la posibilidad de que se extiendan las presiones políticas, un agravamiento de las tensiones geopolíticas o que se aprieten las condiciones financieras.

En cuanto a México, pese al optimismo de la Secretaría de Hacienda, el Consejo reconoce que, a partir del 2T, hay incertidumbre por el riesgo de un mayor debilitamiento de la economía por el complejo entorno externo.

Afirma que algunos intermediarios no bancarios enfrentan problemas por el encarecimiento y menor disponibilidad de fuentes de financiamiento, aunque descarta que represente un riesgo sistémico por la sólida posición de la banca.



Invitaron a Larrea en tramo 5 y a Banamex; Segalmex, el fraude bursátil fue de Corafi

La historia que podría contar **Germán Larrea** desde luego sería distinta a la escuchada hasta el momento. El Presidente de Grupo México, después de las rencillas electorales, sí ha mantenido una relación cercana con **López Obrador**, al grado de verlo alrededor de tres ocasiones al año. **Larrea** no va a comer tamales de chipilín, pero sí revisa proyectos de inversión con el mandatario.

TRAMO 5, LE INFORMARON A FONATUR

De esa relación entre ambos, han venido dos invitaciones. La invitación a participar en el tramo 5 del Tren Maya, donde el cambio de trazo del tren (no por la carretera, sino por la selva), llevó a una desavenencia entre Grupo México y su socio Acciona con el gobierno. Ambos grupos privados le informaron a Fonatur que el cambio de trazo traería otros costos y un mayor plazo de entrega. Fonatur, dirigido por **Javier May**, aceptó la demanda de Grupo México y Acciona para comenzar un arbitraje. Pero ésa no fue la historia que conoció el Presidente, y vino el regaño en la mañana para Grupo México. Al final, el Presidente pidió al equipo de **Larrea** abstenerse de la demanda y aceptar la auditoría para los costos que harían los ingenieros militares.

LA INVITACIÓN A COMPRAR BANAMEX

Fuentes cercanas al empresario nos cuentan que vino otra invitación presidencial: comprar Banamex. Cuando el Presidente vio la necesidad de que un empresario mexicano comprase Banamex, le conminó a **Larrea** participar en el proceso de licitación que haría Citigroup. Al final, **Larrea** era el gran finalista, pero, siendo fiel a su forma de operar, **Larrea** es durísimo con los costos y potenciales pasivos. Esto alargó el *due diligence* y la posible compra hasta... que al Presidente se le ocurrió que sí, **Larrea** no era el bueno, el gobierno sí lo era.

La historia que sigue es conocida. Al ver la posibilidad de que el gobierno quisiera comprar el banco, Citigroup mejor pasó el proceso para hacerlo vía bolsa y hasta 2025, una vez pasado el proceso electoral y con otra administra-

ción federal. Como puede ver, **Larrea** trae otros datos. Y lo mismo sucede con el tema de **Napoléón Gómez Urrutia** y **Peñasquito**, la minera que podría estar levantando la huelga la próxima semana.

INVESTIGAN A CORAFI Y ESCORFIN, FUE SEGALMEX Y... TESORERÍAS ESTATALES

El presidente **López Obrador** trata de atacar la enorme corrupción vivida en Segalmex. En la mañana, **Félix Medina Padilla**, procurador fiscal de la Federación, explicó los avances de la investigación, en la que la cantidad denunciada ya llega a 4 mil 900 millones de pesos (recordemos que la Auditoría Superior de la Federación, encontró un desfalcó por hasta 15 mil millones de pesos). De esos 4 mil 900 millones de pesos, llama la atención que, por lo menos, 800 millones de pesos, fueron porque Segalmex compró bonos de una casa de bolsa, Corafi. ¿Imagínese el enorme desfalcó que una institución pública termina comprando bonos de una empresa bursátil? Sólo es entendible porque la comisión para los funcionarios de Segalmex era muy elevada, y porque Corafi tenía un *modus operandi* no sólo con Segalmex, sino también con universidades públicas, tesorerías estatales y hasta con el sindicato de maestros.

Al final, los bancos originadores del papel de Corafi, tuvieron que hacer frente al desfalcó, BBVA como titular, y Banorte y CI Banco como fiduciarios. Eso habla bien de ellos que hicieron frente al adeudo, y pésimo de Corafi, dirigido por **René Dávila**, y al parecer junto con otra intermediaria financiera, Escorfin, de **Rodolfo Guzmán**, se dedicaron a vender bonos chatarra al mercado, por un monto que podría llegar a los 10 mil millones de pesos. La CNBV ya está revisando. Al parecer Corafi y Escorfin se dedicaron a colocar estos certificados bursátiles, sin garantía de pago. Sabemos del fraude en Segalmex ¿cuántos más habrá?

Esta columna de Activo Empresarial cierra su cortina por receso de verano. Regresamos el 17 de julio a publicar.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se darán a conocer cifras de empleo y desempleo; agregados monetarios y finanzas públicas; en EU se revelarán los ingresos y gastos personales.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI publicará los resultados de su encuesta de ocupación y empleo (ENOE), a mayo.

El instituto también dará a conocer sus informes de las exportaciones por entidad federativa durante el primer trimestre del año.

Por su parte, el Banco de México informará los agregados monetarios y actividad financiera durante mayo.

Más tarde, la Secretaría de Hacienda publicará su reporte de las finanzas y de la deuda del sector público al quinto mes del año.

ESTADOS UNIDOS: La Oficina de Análisis Económico (BEA) revelará los ingresos y gastos personales a mayo, además de las cifras del PIB por estado al primer trimestre del año.

La Universidad de Michigan informará las expectativas y el sentimiento del consumidor a junio.—*Eleazar Rodríguez*



Vamos mal, lo bueno es que nos va bien

Quizás no nos sentimos cómodos en un ambiente sin crisis. ¿De qué platicaremos en una circunstancia de prosperidad? Los mexicanos no tienen listo un plan de conversación para el momento en el que no haya problemas. ¿Llegará?

Aplica para todos. Algunos crecimos cerca del cruce de Reforma y Florencia, que resuelve las coordenadas de esa victoria alada que llamamos 'El Ángel'.

Hace unos 30 años, muy cerca de ahí, frente a la glorieta de 'La Palma' construían el único edificio verdaderamente alto de la zona. Luego supimos que albergaría a la Bolsa Mexicana de Valores.

Si en 1995 hubieran dicho a los vecinos que en esa ubicación crecerían más edificios que ahuehetes, los tomarían por locos. Estábamos en crisis. Punto.

Ahora paseen por esa zona. Sobre esa "crisis" nacieron decenas de gigantes de concreto y rascacielos

los llenos de ventanas.

En donde está hoy el edificio de HSBC hubo un estacionamiento de esos en los que se dejan las llaves y se paga por el servicio de lavado y encerado. A unos metros de ahí está la casa que hace más de 100 años construyó un italiano en medio de campos de arado.

Esa mansión hoy pertenece a la familia de Antonio Del Valle Ruíz, en donde despacha él, todavía.

En 2009, al final de una entrevista relacionada con la gran crisis financiera global de ese año, conversé con el personaje un rato en su balcón principal, mientras perdimos la mirada en el tráfico de coches de medio día.

¿Va a sacar su dinero? Creo que le pregunté. '¿Qué va! Si México es el mejor país del mundo', recuerdo que me contestó. Es el fundador del Banco Ve Por Más, antes había creado el desaparecido Bital que vendió a HSBC en días de otra crisis.

"Los bienes son para resolver los males", me dijo alguna vez Ángel Losada, de Grupo Gigante.

Para salir de un atorón, a su familia le salió el remedio de vender el edificio que hoy alberga las oficinas de Grupo Bal, en Moliere, barrio de Polanco. Esa suerte de pirámide anaranjada hoy lleva una B de Bailleres, que bien pudo ser G, o L, de Losada.

Hoy Grupo Gigante factura poco más de 2 mil 800 millones de pesos mensuales, de acuerdo con datos recopilados por Bloomberg. La cifra es 70 por ciento mayor a la de los peores meses de la crisis de 2020.

En los negocios no hay problemas mortales. Hay riesgos y hay oportunidades. 'No existe un momento ideal para crear un negocio', decía Don Lorenzo Servitje.

Ayer tuve el privilegio de conducir un panel, Durante el encuentro de celebración de los 25 años de la Coparmex en la Ciudad

de México, Uniendo Mentes, al que convocaron esa organización y EL FINANCIERO.

Me acompañaron celebridades del mundo del análisis económico: Janneth Quiroz, de Monex; Carlos Hurtado, del CEEESP; Juan Carlos Alderete, de Banorte y Carlos Serrano, de BBVA.

Al inicio abrimos un par de preguntas al público conformado por unas 300 personas: ‘¿Quién cree que la economía va a mejorar al final del sexenio? ¿Quién cree lo contrario, que se va a deteriorar?’

Hubo manos alzadas de optimistas, pero ganaron ampliamente quienes auguran problemas dentro de ese efímero grupo congregado en un salón del Hotel St. Regis, de Paseo de la Reforma.

¿Estamos en crisis? Los de Monterrey, montado en la ola de *nearshoring* y en espera de la construcción de la planta de Tesla, podrían opinar distinto. Lo mismo pasaría quizás en Chihuahua o en Saltillo.

Los panelistas apuntaron oportunidades para contadores y desarrolladores de software ubicados en la Ciudad de México que resuelven problemas a gerentes y dueños de fábricas que se instalan en el norte. Los banqueros

se benefician ya de dar créditos a todos ellos. También podrían ser optimistas quienes fabrican y venden medicamentos desde la capital del país.

¿Hay problemas? Claro. Los expertos advirtieron la necesidad de una reforma fiscal que resuelva la escasez de dinero para pagar deudas de Pemex y las pensiones de jubilados del IMSS y del gobierno. No habrá candidato que durante la campaña aborde la solución.

Para entonces el dólar estará por arriba del nivel actual (quizás). Probablemente, también resolvería el lío un crecimiento económico anual de un 6 por ciento que no tenemos desde el siglo pasado. En la Constitución está permitida la inversión privada en energía y los siguientes gobernantes solo necesitan prender el “switch” para atraer dinero... riesgos y oportunidades. No existen las crisis absolutas.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“En los negocios no hay problemas mortales; hay riesgos y oportunidades”



Deportes, música y películas, la apuesta de esta televisora

TV Azteca Internacional presentó su nueva oferta de canales para la televisión de paga que incluye contenido deportivo, ánimo japonés, música regional, películas y telenovelas mexicanas, además de series, contenidos exclusivo y *life&style*, con lo que busca atraer a nuevas audiencias en México, Latinoamérica, Estados Unidos y Europa.

La televisora anunció el lanzamiento de su canal, Azteca Deportes Network, que ofrecerá una gama de contenidos deportivos nacionales e internacionales, además de renovar sus señales de Azteca Internacional, Clic, Cinema, Corazón y sumar otras en alianza con marcas como Anime Onegai, AYM Sports y Multimedios Televisión.

“Se trata de una nueva apuesta que estamos haciendo con la que buscamos innovar y ofrecer lo mejor del entretenimiento, con un portafolio que tenga deportes, películas mexicanas, telenovelas, anime, *life&style*, series, documentales y nuevas ofertas de contenido exclusivo”, señaló Adrián Ortega,



director general de Contenidos de TV Azteca.

Azteca Deportes Network es la apuesta más importante de la compañía para competir con otros canales de televisión de paga enfocados 100 por ciento al mundo del deporte. Además, de la mano de Grupo Multimedios, los directivos de TV Azteca presentaron los canales Corazón Grupero, que ofrecerá música regional mexicana, y Teleritmo, dedicado a la música pop con la que buscan atraer a un público más joven.

Además, la televisora propiedad del empresario **Ricardo Salinas Pliego**, distribuirá contenidos de la marca Anime Onegai, que ofrece un 60 por ciento de contenido exclusivo con doblajes simultáneos con Japón.

A esta oferta se suma la trans-

formación del canal Clic, el cual previamente estaba enfocado en entretenimiento general y que ahora se convierte en un canal de *lifestyle* y un semillero de nuevos talentos.

“Trajimos a *influencers* que se dedicarán a hablar de estilo de vida y con ellos haremos nuevo contenido para lograr un *crossover* entre plataformas. Será nuestra apuesta para enlazar el mundo digital con el mundo de la televisión”, destacó el directivo de TV Azteca.

Cafetería busca desafiar a la ola de calor

Café Punta del Cielo, que preside y fundó **Pablo González Cid**, busca dejar atrás los estragos que le dejó la pandemia que provocó el cierre de hasta 40 de sus

puntos de venta, para enfocarse en entender los nuevos hábitos de consumo de sus clientes y desafiar a la ola de calor que vive el país con sus 137 cafeterías.

“La idea es demostrar que México puede competir, que tiene muy buen y excelente café, cuidar todos estos aspectos de la cadena de suministro detrás de una taza de café (...) obviamente el calor es algo que afecta, pero este año el reto, por lo que estamos preocupados, es por las lluvias que no han llegado y es fundamental que esta época del año empiece a llover en los cafetales, porque si no, estaremos en un serio problema”, anticipó González Cid.

Previo a la pandemia del coronavirus, Café punta del Cielo apostaba a su alianza con Funerarias Gayosso, sin embargo, debido a que no se celebraron velaciones durante casi dos años por la emergencia sanitaria, los resultados no fueron los óptimos; mientras que en los puntos de venta abiertos dentro de las tiendas departa-

mentales Liverpool, la situación fue parecida, debido a que estos negocios tuvieron restricciones para operar normalmente.

“Hoy en día tenemos 137 sucursales, con el tema de Covid-19 cerramos bastantes, una triste situación, alrededor de 30 a 40 sucursales, y la idea ahorita es entender el nuevo cambio de mercado que hubo (...). Esta epidemia vino a cambiar las reglas del juego y cambiar cómo la gente sale y consume y entendiendo esto ya, el reto es reponer esto que se perdió”, acotó el directivo.

Dentro de esta estrategia de la marca resaltó que el pilar fundamental sigue siendo promover el café mexicano, por lo que mantienen alianzas y trabajan de la mano con cafetaleros de Chiapas, Oaxaca, Veracruz y Nayarit.

Concluyó que realizar acciones que aminoren el cambio climático toman hoy relevancia, seguido de la adopción de innovación y será hasta noviembre, que se levante la cosecha, que se sepa si el retraso de lluvia afectó.

“Se trata de una nueva apuesta (...) con la que buscamos innovar y ofrecer lo mejor del entretenimiento”



Negativos

En su número del mes de mayo, la revista *Nexos* publicó la tercera entrega de un estudio acerca de los mexicanos y su forma de pensar que vale mucho la pena. Con tres levantamientos (2010, 2017, 2022), esta descripción de lo que pensamos se va consolidando. Ya la habíamos mencionado antes, pero creo que en este momento vale la pena retomar lo que en *Nexos* llaman “temperamentos mexicanos”.

Con mediciones cuantitativas y cualitativas, los autores (Marco Antonio Robles y Félix Salmón) construyeron cinco grupos más o menos homogéneos desde la primera medición. Los grupos se mantuvieron en el levantamiento de 2017, pero en el actual apareció un sexto grupo. Los describen con un nombre que dé idea de la esencia de su forma de ver el mundo:

críticos indolentes, soñadores sin país, optimistas sobre el futuro, nostálgicos tradicionalistas y nacionalistas inconformes (2010). Este último grupo ha cambiado en cada medición. Para 2017 ya eran “inconformes autosuficientes”, y en la última son “individualistas inconformes”. El grupo que se escindió fue “soñadores sin país”, para dar lugar a “soñadores esperanzados”.

A grandes rasgos, tenemos tres grandes grupos de mexicanos: los indolentes, que son 20% del total; los soñadores/optimistas, con 40%, y los nacionalistas (nostálgicos o inconformes), con el otro 40%. Agrupados de esta manera, resulta que hay una fuerte correlación con ingreso y nivel educativo. Los nacionalistas representan la mitad de los mexicanos de niveles bajos de ingreso (D/E) y más de

la mitad de quienes tienen como máximo la educación básica. El nivel medio de ingresos (C/C-) está concentrado en los soñadores, con un nivel educativo superior a primaria, pero apenas llegando a educación superior. Los críticos indolentes se encuentran en los niveles altos de ingreso (A/B/C+), en donde ocupan dos tercios de ese grupo, y son la mitad de quienes tienen licenciatura o más.

Creo que esta descripción es hoy sumamente relevante. Si revisa uno el grupo que surgió en los últimos años, los “soñadores esperanzados”, representan al núcleo de los votantes de AMLO: bajo nivel de ingreso y educativo, edad avanzada, ubicados esencialmente en el sur del país, pero con presencia relevante también en el norte. Esto significa que, a pesar del discurso del nacionalismo trasnochado

del Presidente, los que lo siguen no son los “nacionalistas”, sino parte de los aspiracionistas (soñadores) que se sentían excluidos. Ese grupo equivale al 14% de los mexicanos. El resto de los optimistas/soñadores alcanza 27%. Parte de ellos pudo haber votado en 2018 por López Obrador, pero no parece tener un compromiso de largo plazo con esa opción.

Pero en este momento me parece que el grupo que tenemos que entender mejor es el de los “críticos indolentes”. Nexos los describe: “Presenta una actitud

negativa hacia la vida colectiva y son muy críticos con los demás mexicanos. Muestran una mayor confianza en sí mismos, que contrasta con un juicio severo sobre el presente y con sus expectativas de un mejor futuro...”. Dos terceras partes de los mexicanos que se encuentran en el 20% más rico de la población están aquí. La mitad de quienes tienen estudios superiores.

Extienda usted lo que esto significa: todos los columnistas, opinadores, académicos, están en ese nivel educativo y de

ingreso, junto con una cantidad considerable de empresarios, funcionarios, ejecutivos. Los formadores de la opinión publicada, pues. Los asiduos de las redes sociales (virtuales y reales).

Con base en este análisis, considere usted que cuando vea, escuche o lea sesudos análisis, hay una probabilidad mucho mayor a 50% de que ésta provenga de un “crítico indolente”, alguien que tiene una opinión negativa de México.

No se sume a la negatividad que le ofrecen.



COLABORADOR
INVITADO

El camino hacia 2024

Gustavo
Almaraz Petrie



Durante el sexenio del presidente López Obrador hemos observado comportamientos que, aunque no han sido exclusivos de esta administración, se han manifestado más clara e intensamente. Ejemplos de ello son la alineación del Congreso y de los Ejecutivos locales con el discurso y la agenda presidenciales, así como la centralización de actividades y proyectos.

Hoy vemos a una oposición desorganizada y con fallas en su modo de conducirse. El mayor contrapeso del actual gobierno no viene de los partidos, sino de la Suprema Corte de Justicia, el Banco de México, los tratados internacionales y de algunos organismos autónomos que buscan defenderse y sobrevivir ante los ataques del Ejecutivo.

Las elecciones en Coahuila y el Estado de México nos dejaron valiosas lecciones sobre el comportamiento de los grupos políticos, los representantes de los distintos niveles de gobierno y de la opinión pública en este camino hacia el 2024.

La autoridad electoral funciona. La legitimidad brindada por la autoridad electoral es una ganancia para la democracia mexicana. En ambos procesos se alcanzó la instalación correcta

de casillas, se garantizó una jornada pacífica y se legitimaron los resultados a través del PREP y conteos rápidos, recordando la importancia de contar con un Instituto Nacional Electoral fuerte y capaz.

La unidad, frente a todo. El fracaso de MORENA en Coahuila mostró la importancia de la unidad al interior de partido, las fracturas internas sin duda se vieron reflejadas en los resultados electorales. Por ello, hoy en el proceso de selección del presidenciable de MORENA se destaca la importancia de mantener unidad, independientemente de las aspiraciones personales de los interesados.

Los ciudadanos usan su voto como mecanismo de castigo. Después de 94 años de dominar el Estado de México, el PRI perdió el control de la entidad. Los ciudadanos saben que el voto es la herramienta para castigar a los gobiernos que no cumplieron, razón por la cual la candidata de la Alianza Va por México no logró dominar las preferencias, sumado a que partidarios del PAN no logran votar por un proyecto que incluye a un partido desgastado como el PRI.

El discurso necesita actualizarse y dirigirse de forma más estratégica. La baja participación electoral fue evidente en ambos comicios. Esto evidencia desencanto y que no basta anunciarse como la continuación del proyecto, ni como lo opuesto a él. Falta conectar con los votantes, proponer escenarios

de mejora, invitar a los jóvenes a participar y convencer con resultados a los indecisos.

Lo local importa, y mucho. Las dinámicas estatales y municipales son de la mayor importancia. En el Estado de México, al únicamente haber elección de gobernador, hizo falta el arrastre de los candidatos a diputaciones o presidencias municipales, quienes con sus campañas transmiten en mayor medida el proyecto y la visión de un partido o alianza.

El papel del empresariado es sustantivo en todo momento. El sector privado es responsable de dar seguimiento y complementar las propuestas de gobierno. Por ello las empresas, cámaras y asociaciones tienen que anticiparse a los procesos electorales, crear canales de comunicación eficientes; definiendo prioridades, metas, ejes de acción y propuestas específicas para los futuros gobernantes.

Los partidos más pequeños tienen un rol clave. La clara polarización entre MORENA y la alianza PRI-PAN-PRD, permite que los partidos pequeños cobren importancia. Es el caso del PT y el PVEM, cuya suma de votos en ambos procesos fue mayor a la del PAN, por ello para MORENA hoy son sumamente importantes. Aunque MC se retiró de los procesos, es una fuerza política nacional relevante y capaz de adquirir votos de quienes no encuentran respuestas en los partidos tradi-

cionales.

Las reflexiones de la actual administración, sumadas a los recientes procesos electorales, nos brindan aprendizajes relevantes para el 2024. El INE estima que el padrón electoral ronde los 97 millones de ciudadanos quienes definirán 20,229

cargos de elección popular, ello significa la totalidad de la reconfiguración del mapa político de México.

Debemos actuar para garantizar que en el camino rumbo a 2024 encontremos una representación plural, autónoma y cercana a nuestra realidad;

procesos transparentes, focalizados y de respeto a las instancias públicas encargadas, así como una mayor participación ciudadana en favor de la construcción de una sociedad democrática y con mayor representación.

#Opini3nCoparmex

“Debemos actuar para garantizar que en el camino rumbo a 2024 encontremos una representación plural, autónoma y cercana a nuestra realidad”



COLABORADOR
INVITADO

Lo que la tecnología puede hacer por los servicios financieros

Argenis
Bauza



En las últimas décadas, y en particular durante la pandemia, la industria financiera en México y en el mundo experimentó una intensa transformación digital, la cual ha cambiado radicalmente la forma en la que se prestan y consumen sus servicios.

Cabe mencionar que este sector basa sus operaciones en la información digital financiera de las partes que realizan transacciones, por lo que su adecuado manejo y regulación es de suma importancia.

Considerando que la tecnología continuará impactando positivamente en la prestación de servicios financieros, es importante observar los siguientes aspectos:

1. Eficiencia

La tecnología ha propiciado la eficiencia de los servicios financieros mediante la reducción de los costos operativos y del tiempo de procesamiento de la informa-

ción. Por ejemplo, en la función de *back office* pueden utilizarse herramientas de automatización robótica de procesos (RPA, por sus siglas en inglés) y de *low code*, además de algunas de inteligencia artificial (IA), para la detección de fraudes.

2. Accesibilidad

Barreras como la ubicación geográfica o el nivel socioeconómico pueden ser superadas gracias a la tecnología. Actualmente, cada vez más personas pueden acceder a los servicios financieros mediante la banca móvil o en línea, desde cualquier lugar y en cualquier momento. Lo anterior quiere decir que prácticamente todos los servicios del banco están disponibles en nuestro teléfono móvil.

3. Formas de pago

A las transacciones con tarjetas de crédito o débito se suman los cada vez más populares medios de pago electrónicos, como las criptomonedas, billeteras móviles, códigos QR y dispositivos que cuentan con comunicación de campo cercano (NFC, por sus

siglas en inglés), entre otros.

4. Personalización

La tecnología permite a los proveedores de servicios financieros personalizar sus ofertas. Mediante la IA y el aprendizaje automático, los bancos pueden analizar los datos de sus clientes para ofrecerles productos y recomendaciones basadas en sus preferencias y necesidades.

5. Inclusión financiera

Cada vez es más fácil que las personas puedan acceder a servicios financieros básicos. Por ejemplo, las Fintech han desarrollado soluciones innovadoras que permiten a los usuarios realizar transacciones y obtener créditos, incluso si no tienen una cuenta bancaria.

En resumen, la transformación digital representa múltiples beneficios para las empresas

del sector financiero, por lo que es crucial que sus líderes conozcan y capitalicen de una forma creativa e innovadora las tecnologías emergentes. Así, estas lograrán evitar el rezago tecnológico no solo de la compañía, sino también de sus clientes y colaboradores.

“La tecnología ha propiciado la eficiencia de los servicios financieros mediante la reducción de los costos operativos”

“La transformación digital representa múltiples beneficios para las empresas del sector financiero”



El lento progreso de la inflación

De acuerdo con la lectura de la primera quincena de junio, el Índice de Precios al Consumidor se ubicó en 5.18 por ciento, en tanto la inflación subyacente, que es más estructural, descendió de 7.32 a 6.91 por ciento. Parte de la caída en los precios se explica por los menores precios de los energéticos, en particular las gasolinas, que es uno de los componentes más volátiles. Otra razón son las elevadas bases de comparación, por lo que la trayectoria de baja se explica por razones aritméticas. Al interior del componente subyacente, las mercancías han descendido de 11.28 por ciento alcanzado en noviembre del año anterior a 9.04 en el último registro. Las mercancías en su mayoría son bienes comerciables internacionalmente. Entonces, ¿por qué si el dólar ha perdido el 14.97 por ciento frente al peso en los últimos 12 meses, no hemos observado un descenso más rápido en las mercancías, que representan más de la mitad de la inflación subyacente?

Mucho se ha discutido sobre la efectividad de los canales de

COLABORADOR
INVITADO

**Alejandra
Marcos**



la política monetaria en este ciclo restrictivo, ante el moderado progreso de la inflación. No obstante, a pesar del incremento en las tasas de referencia, la demanda sigue creciendo de manera importante, como se refleja en el crecimiento del crédito y

del producto. Así lo muestra el último dato del IGAE, donde la economía mexicana al mes de abril aumentó 3.3 por ciento, ligando cuatro meses consecutivos de incrementos importantes, y superando ampliamente los estimados originales del mercado. Si bien es cierto que la recuperación en la actividad económica posterior a la pandemia tardó tiempo en materializarse, ha tomado fuerza. El impulso proviene principalmente del sector servicios, el cual es menos sensible al aumento de las tasas de interés.

Existen además, otras razones igualmente importantes para explicar el moderado progreso que ha hecho la inflación. La primera tiene que ver con el rezago con el que actúa la política monetaria. El segundo tiene que ver con que la mayoría de los importadores y exportadores no hace sus compras al descubierto. Es decir, en muchos casos los agentes comerciales tienen coberturas cambiarias que les han permitido fijar de manera anticipada sus precios en pesos de las mercancías que venden o compran en el exterior, con la finalidad de limitar el riesgo cambiario en sus utilidades. Considerado esto, es natural estimar que hay “capas” de inventarios realizadas a precios –en términos de pesos– más

elevados que los actuales, en tanto no observemos el desplazamiento de estos productos, no veremos el impacto final en la fuerte apreciación del peso.

Sin embargo, no todo tiene que ver con el tiempo y las coberturas. Identificamos dos factores adicionales más estructurales que explican este fenómeno. 1) Poca competencia económica en la oferta de bienes comerciables. Cuando no hay suficiente competencia entre oferentes de mercancías, se limita el aliciente para bajar precios y estimular la demanda de sus productos en el mercado. Pese a la disminución del precio del dólar, la falta de competencia ha sido una de las razones torales por las que no hemos presenciado un progreso más importante en el proceso desinflacionario. 2) Aumento en los costos laborales. Este año,

el salario promedio diario se ha incrementado en 9.64 por ciento, el más elevado en los últimos años. Es importante señalar que las negociaciones salariales se hacen de manera *ex ante*, por lo que parte del aumento en el salario tiene que ver con el incremento en el costo de vida; ante esta circunstancia, los salarios y la inflación per se tienden a presentar un efecto inercial. También vale la pena mencionar que, este último factor hace más difícil el descenso de la inflación.

Hacia adelante esperamos que la inflación continúe la trayectoria de baja, pero será importante mantener la postura restrictiva más allá de la tasa considerada como neutral un tiempo prolongado si realmente el banco central quiere lograr el objetivo del 3 por ciento en el horizonte de su pronóstico.

“... la falta de competencia ha sido una de las razones torales por las que no hemos presenciado un progreso más importante en el proceso desinflacionario”

“... será importante mantener la postura restrictiva más allá de la tasa considerada como neutral un tiempo prolongado si realmente se quiere lograr el objetivo del 3%”



El 'superpeso' a debate... nuevamente

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**



La pregunta es reiterada. Se repite una y otra vez: ¿seguirá fortaleciéndose el peso frente al dólar? ¿Por cuánto tiempo tendremos un 'superpeso' que cotice cerca de los 17? ¿Acaso llegaremos a niveles por debajo de los 17?

Y hay muchas otras interrogantes que ya no agrego.

Ayer, nuevamente, la divisa norteamericana le apuntó a los 17 y llegó a un mínimo de 17.07 pesos, luego rebotó un poco.

Muchos operadores consideran que es muy factible, si no lo hace ahora, baje de los 17 en el curso de las próximas semanas.

Los factores que **han propiciado el fortalecimiento de la paridad** de nuestra moneda allí están y, salvo sorpresas, van a seguir presentes.

Los inversionistas incluso **ya descontaron el escenario de que la Fed anuncie un aumento** de un cuarto de punto el próximo 26 de julio y el Banxico siga sin elevar la tasa cuando tome su decisión el 10 de agosto, y a pesar de ello se ve una alta probabilidad de que nuestra moneda siga fortaleciéndose.

La razón es que **la apuesta a favor del peso** se ha convertido en una decisión que **muchos fondos a nivel global** ven con mucha simpatía, pues la combinación de **elevadas tasas de rendimiento** con una moneda que se aprecia está siendo sumamente apetitosa.

Tome usted el ejemplo de un fondo que haya comprado Cetes a seis meses a principios del año, cuando se pagaba un **10.8 por ciento** a ese plazo.

Imagine que invirtió **un millón de dólares**, que convirtió a pesos a 19.40, paridad vigente entonces, y por lo tanto tuvo 19 millones 400 mil pesos de Cetes.

Al término del semestre, ese monto se habría convertido en **20 millones 400 mil pesos**.

Al final del semestre, con una ganancia nominal

de 5.4 por ciento, el monto de la inversión habría subido a 21 millones 500 mil pesos.

Convertidos a la paridad de 17.10, habría obtenido 1 millón 260 mil dólares.

La ganancia semestral en dólares habría sido de 26 por ciento.

En términos de rendimiento anual equivalente en dólares, **la ganancia es superior ¡al 50 por ciento!**

Este semestre ha sido impresionante, casi único e irrepetible en las inversiones en activos en pesos.

Hay mercados bursátiles que ni aun en sus épocas de expansión loca ofrecen estos rendimientos.

Al observar estas cifras, **muchos fondos que estaban reticentes están empezando a apostar a activos valuados en pesos.**

Puede suponerse que la ganancia del peso frente al dólar que se tuvo en el primer semestre de este año no se repetirá.

Para que eso sucediera, el tipo de cambio **tendría que terminar el año en poco más de 15 por dólar**, un escenario que no ven en el panorama ni los más optimistas en materia de paridad.

Sin embargo, muchos **ven todavía espacio para apreciación del peso** y no ven que pudiéramos regresar a paridades superiores a los 19 pesos en este año.

En este contexto, **Banxico va a tener que valorar con más detenimiento** cada vez si **conviene mantener las tasas reales en los niveles tan altos** que hoy existen o si, en cierto momento en el que se vea que la inflación subyacente viene claramente a la baja, decide empezar a reducir ya las tasas.

Pareciera que por ahora esa posibilidad ni siquiera está en el horizonte, pero me parece que poco a poco va a tener que considerarla... pues un dólar de 15 pesos, más allá de lo atractivo que pueda sonar, tendría un impacto muy negativo en nuestra economía.



**Verde
en serio**

Gabriel Quadri
@g_quadri

Comunidades indígenas; conservación de bosques y captura de carbono

Distintos tipos de propiedad de la tierra tienen una incidencia diferente en la conservación y uso sostenible de bosques y selvas, en la biodiversidad, y en emisiones y captura de carbono. Propiedad pública, propiedad privada individual o propiedad colectiva de bosques y selvas pueden generar distintos resultados. En países desarrollados, donde hay una vigencia plena del estado de derecho y una institucionalidad sólida, la propiedad pública en conjunción con la declaratoria de Áreas Naturales Protegidas, básicamente Parques Nacionales, funciona casi de manera infalible. Esto ocurre notablemente en los Estados Unidos, donde alrededor del 35% de territorio nacional es de propiedad pública. A su vez, y en general, la propiedad privada de bosques y selvas es capaz de promover la conservación, siempre y cuando la renta generada por su aprovechamiento sostenible sea mayor al costo de oportunidad, es decir, a los beneficios de remover la vegetación forestal para dedicar la tierra a la agricultura, a la ganadería o al desarrollo urbano. Esto, pocas veces ocurre, hay que reconocerlo, aunque hay un número creciente de propietarios privados que conservan sus ecosistemas forestales con motivaciones filantrópicas, estéticas, humanistas, turísticas o paisajísticas. Por su lado, la propiedad colectiva, en principio, y en ausencia de una regulación eficaz (algo frecuente en regiones del Sur global), puede sufrir de la conocida Tragedia de los Recursos Comunes, donde el interés individual de cada miembro de una colectividad, en situación de libre acceso, hace que los recursos forestales se degraden, se destruyan o se agoten. Es decir: lo que es de todos, no es de nadie. Sin embargo, no todas las propiedades colectivas son iguales. Cada día se acumula mayor evidencia de que ciertas comunidades, sobre todo, indígenas, han construido a lo largo de mucho tiempo (incluso siglos) instituciones locales de regulación en el acceso y aprovechamiento a los recursos de bosques y selvas, que son capaces de asegurar su conservación y uso sostenible. Tales instituciones permiten resolver el problema de la Tragedia de los

Recursos Comunes y de pasar por alto los costos de oportunidad de corto plazo, gracias a tasas de descuento sumamente bajas incorporadas en sus preferencias y decisiones. Con ello, el largo plazo puede adquirir para tales comunidades un valor relativamente más alto que el corto y el mediano plazo. Esto, normalmente, es más improbable en el caso de otro tipo de propiedad colectiva – los ejidos, resultantes de la Reforma Agraria del siglo XX – integrados por campesinos o colonos recientes donde tales instituciones y conocimientos comunitarios antiguos, simplemente, no existen. Esto lo demuestra el importante estudio de **Martha Bonilla-Moheno**, *et al*: “Vegetation change and land tenure in Mexico: A country-wide analysis”, publicado en *Land Use Policy*. 2013. Volume 30. El análisis cubre los dos tipos de propiedad colectiva en México (comunidades y ejidos), y la propiedad privada individual, a escala municipal, y para los más relevantes tipos de bosques: tropicales húmedos y secos, coníferas, y desiertos. Queda claro que en aquellos municipios dominados por la propiedad comunal se observa el mayor incremento en la cobertura forestal en la primera década del siglo en bosques tropicales húmedos y secos, y de coníferas. No obstante, la propiedad privada también se comporta de la misma forma en ecosistemas de desierto. En contraste, municipios dominados por la propiedad ejidal han perdido la mayor cobertura forestal en bosques tropicales secos y de coníferas. Prácticamente toda la deforestación ocurre en ejidos. Desde luego que el estudio controla estadísticamente distintas variables ambientales y socioeconómicas. Lo interesante es que las diferencias entre los dos tipos de propiedad colectiva (comunidades y ejidos) son mucho más importantes que entre la propiedad comunal y la propiedad privada. Desgraciadamente, no es posible hacer una comparación similar con la propiedad pública de la tierra, dado que en México es virtualmente irrelevante. (Como resultado de la propia Reforma Agraria, que agotó los terrenos nacionales al repartirlos casi en su totalidad a núcleos agrarios).

Otros estudios, por ejemplo, en la Amazonia brasileña, han arrojado conclusiones equivalentes. (**Kathryn Baragwanath et al.** 2023. "Collective property rights lead to secondary forest growth in the Brazilian Amazon". Proceedings of the National Academy of Sciences). Este último demuestra que las comunidades indígenas amazónicas con derechos de propiedad de la tierra bien definidos, no sólo evitan la deforestación, sino que permiten la restauración más acelerada de bosques tropicales secundarios en sus territorios, con respecto a otros regímenes de propiedad.

Tales evidencias deben nutrir análisis y propuestas de política pública, tanto en materia de conservación de la biodiversidad como de captura de carbono. Es preciso proteger y fortalecer los derechos de propiedad de este tipo de comunidades indígenas, en sinergia con la declaratoria de Áreas Naturales Protegidas, subsidios directos a la conservación, estímulos al aprovechamiento sostenible de bosques y selvas, Pagos por Servicios Ambientales, y vigilancia. (Todo ello, desgraciadamente, desmantelado o inutilizado por este gobierno).



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Debilitamiento económico, posible: CESF

El panorama es incierto y existe el riesgo de que la economía mexicana se debilite, a pesar de su expansión, a una tasa dinámica, en los primeros tres meses del año.

En el ámbito externo el riesgo es la desaceleración de la economía internacional y la extensión de las presiones inflacionarias.

Localmente la demanda interna puede seguir siendo el motor que impulse la economía.

La economía mexicana registra un contexto de solidez macroeconómica, bancos capitalizados y líquidos y un sistema financiero no bancario, con dificultades pero sin probabilidad de incurrir en una crisis sistémica.

Eso es lo que ve el Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero (CESF), integrado por la Secretaría de Hacienda, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario y el Banco de México.

La máxima instancia de evaluación y coordinación de las autoridades financieras, observa el panorama económico nacional con optimismo pero con cautela.

A pesar del buen comportamiento económico en el primer trimestre del año, advierte la posibilidad de que se debilite. El mayor riesgo lo observa en el escenario internacional.

Y en el ámbito interno prevé que la demanda interna continúe impulsando el crecimiento económico.

Entre los riesgos externos se anticipa la posibilidad de que la recuperación económica mundial observada se interrumpa con un proceso de desaceleración mayor a la anticipada.

También observa la posibilidad de que las presiones inflacionarias continúen.

Entre otros riesgos menciona la posibilidad de que se presente un agravamiento de las tensiones geopolíticas, o que las condiciones financieras se aprieten.

El CESF destaca dos sólidos pilares que soportan a la economía mexicana: 1.- mantiene el grado de inversión en su califica-

ción soberana, con perspectiva estable y la resiliencia del sistema financiero.

En particular la banca registra niveles de capital y liquidez que exceden con holgura los mínimos regulatorios.

Sin embargo, advierte dificultades entre las instituciones financieras no bancarias, aunque descarta un riesgo sistémico. 2.- el sistema financiero mexicano registra una posición sólida, apuntalado por la banca comercial

En la encuesta de Percepción de Riesgo Sistémico revela que el externo más mencionado por los intermediarios financieros fue el deterioro en las perspectivas de crecimiento en la economía global.

Y en el interno la inflación mayor a la esperada, fue la más mencionada.

En cuanto a las expectativas de los principales riesgos a 6 meses destaca el incremento en el riesgo del mercado de divisas.

El optimismo cauteloso del CESF, sin duda es positivo. Sin embargo, dados los últimos datos de distintas instituciones financieras, que han venido revisando al alza su pronóstico de crecimiento para el cierre de año, pareciera que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, podría volver a tener razón.

Salvo que ocurra un cambio negativo inesperado en la economía de EU, la economía mexicana se estaría acercando más al pronóstico oficial del 3%.

Por lo pronto, como lo ha dicho el responsable de las finanzas públicas, lo que es un hecho es que ya se alcanzó un piso de crecimiento del 2.2%. Ojalá que se cumpla el pronóstico gubernamental.

Aunque hay que decirlo, todavía falta para que la economía entre en un proceso de expansión dinámica de su economía y sobre todo que supere los retrocesos observado en los años 2019 y 2020.

Y sobre todo que el PIB per cápita se recupere porque según el centro de análisis México Evalúa, a la fecha este indicador registra 8 años de retroceso. El PIB per cápita de hoy jestá a niveles del 2015!



Amplía oferta

Apoyo a empresas

Lanza herramienta de IA

Televisión Azteca, la segunda cadena de televisión más importante de México, anunció el lanzamiento de un canal exclusivo de deportes como parte de su estrategia para ampliar sus contenidos de televisión de paga.

La compañía dijo que el nuevo canal llamado Azteca Deportes Network ofrecerá eventos deportivos nacionales e internacionales, sin dar más detalles sobre los mismos.

El anuncio sucede después de que TelevisaUnivision, la mayor empresa de contenidos televisivos de habla hispana en el mundo, anunció la adquisición de los derechos de transmisión digitales de los partidos como local de 17 de los 18 equipos de la Liga MX para el Torneo Apertura 2023 del fútbol mexicano, que comienza el 30 de junio.

Los partidos de la Liga MX podrán ser vistos por su servicio de streaming ViX de manera simultánea a las transmisiones que realizan los canales de TelevisaUnivision y TV Azteca en televisión abierta, así como el canal deportivo Fox Sports México en formato de paga.

Lo anterior posiblemente significará mayor competencia para TV Azteca, cuyos números se han visto impactados por menor publicidad y mayores costos relacionados precisamente con la realización de contenidos, especialmente con el Mundial de Fútbol de Qatar.

Clara, una startup mexicana que ofrece soluciones de gestión de gasto empresarial en América Latina, dijo que espera ayudar a la conformación e inicio de operaciones de 500 empresas en México en lo que resta del año, gracias a su alianza con Tally, una plataforma que ofrece servicios de constitución y gestión empresarial.

Clara dijo que durante el último año más de 750 compañías que buscan establecerse en el país han encontrado un aliado clave en Tally, para reducir los procesos burocráticos y legales, acortando el tiempo promedio que toman todos los trámites le-

gales de una nueva empresa de seis meses en promedio hasta sólo tres semanas.

La startup agregó que con la creación de estas 500 empresas México podría recibir inversión extranjera de China, Estados Unidos, España y Sudamérica.

Cypher Learning, una plataforma de aprendizaje para empresas y academias en todo el mundo, anunció el lanzamiento en México de Cypher Copilot, una herramienta de Inteligencia Artificial para que los profesores puedan crear cursos y evaluaciones integrales en minutos con la ayuda de un asistente virtual.

La edtech dijo que los cursos y evaluaciones se alinean automáticamente con competencias específicas que respaldan el aprendizaje personalizado.

Ya que tocamos el tema de Inteligencia Artificial, le contamos que Inflection AI, una startup respaldada por varios pesos pesados de Silicon Valley, recaudó 1,300 millones de dólares de inversionistas como Microsoft y Nvidia, en medio del auge del sector de la Inteligencia Artificial.

La inversión, una mezcla de efectivo y crédito en la nube, valoró la empresa con un año de formación en 4,000 millones de dólares.

Inflection lanzó su chatbot Pi el mes pasado. Formada por el cofundador de Google DeepMind, Mustafa Suleyman, y el cofundador de LinkedIn, Reid Hoffman, se centró en la creación de productos de IA orientados al consumidor y se considera una de las principales rivales de OpenAI.

Pi utiliza tecnología de IA generativa, similar a ChatGPT, para interactuar con los usuarios con diálogos que permiten hacer preguntas y compartir opiniones. Inflection afirma que quiere crear una IA personal que ayude a la gente a planificar, programar, recopilar información y realizar otras tareas.

Perspectivas con Signum Research

Bolsa Mexicana de Valores: ¿oportunidad clara de inversión?

Miguel Cabrera
analista Jr.



La caída que ha sufrido el precio de los títulos de esta compañía desde el 10 de marzo hace que gran parte de los inversionistas se pregunten si es momento de una reversión en el precio o, por el contrario, el movimiento continuará. Sus últimos resultados tuvieron variaciones negativas, tanto en ingresos como en EBITDA.

La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) genera ingresos de 7 formas diferentes, entre ellas: la operación de capitales, derivados y del SIF ICAP (organismo dedicado al corretaje financiero), el cobro de cuotas a las emisoras (listado y mantenimiento), el Depósito Central de Valores, servicios de la información y otros (Colocation).

Durante el primer trimestre de 2023 sus ingresos fueron de 1,034 millones de pesos, 10% menores respecto al primer trimestre del 2022. El año pasado se reportaron ingresos no recurrentes en el Depósito Central de Valores Indeval y SIF ICAP Chile por 129 millones de pesos. Si se excluyen estos rubros, los ingresos mejoraron en 1.7%, resultado de incrementos en servicios de información, derivados y emisoras.

El Depósito Central de Valores, servicios de la información y OTC (operación SIF ICAP y venta de información SIF) cuentan con la mayor participación en los ingresos de la empresa, sumando 64.9% del total de sus ingresos.

El Depósito Central de Valores tuvo una disminución de 30.4% respecto al mismo periodo de 2022. En el primer trimestre de 2022 se registraron 97 millones de ingre-

sos no recurrentes por la prescripción de pasivos en una cuenta de dólares del Indeval, de no haber considerado el concepto no recurrente la disminución hubiera sido del 8.7 por ciento.

Los ingresos de servicios de la información fueron superiores en 13.8% respecto a su comparativa anual, esto derivado de ventas internacionales con nuevos clientes y crecimiento en terminales de inversionistas retail. Mientras que los ingresos por operación de SIF ICAP (OTC) totalizaron 188 millones de pesos y disminuyeron 8.5% como resultado de menores ingresos de SIF ICAP Chile.

El tema de los deslites es igualmente una preocupación que continúa en crecimiento y es que empresas como Bachoco, Lala, Bio Pappel y más recientemente Santander, han decidido deslistar sus acciones de la BMV, esto disminuye el número de emisoras y causa una contracción en la operación diaria.

Tan solo durante el primer trimestre de 2023, el valor operado promedio diario del mercado total cayó 14%, derivado de una disminución en la operatividad del mercado local de 11% y del Sistema Internacional de Cotizaciones de 16 por ciento. En otras palabras, entre menos transacciones hay, menos ingresos genera la BMV.

Sin embargo, el panorama luce mejor para el segundo trimestre del año. Todo parece indicar que, a pesar de la disminución en la operatividad diaria, en una comparación año con año del segundo trimestre de los últimos 5 años se observa una tendencia en ingresos positiva, resultando en una tasa de cre-

cimiento anual compuesto (TACC) del 3.03% y mismo caso para EBITDA 3.78 por ciento.

Algo idéntico ocurre con los gastos de la empresa, que tienen una TACC de 1.81%, pero si comparamos este dato con el de los ingresos, la tendencia en los ingresos supera por casi el doble a la de los gastos.

Si aplicamos el desglose de todas las fuentes de ingreso, en su mayoría presentan una TACC positiva, únicamente se observó una variación negativa del cobro a emisoras en los últimos 5 años, que ha disminuido en una tasa de 8.63 por ciento.

Asimismo, la tendencia en las operaciones en el SIC seguiría en aumento debido a la gran demanda de ETF's, entre los que se incluyen SHV (exposición a bonos del Tesoro menores a un año), que previo a la pandemia se operaban 1,000 millones de pesos y posteriormente decreció a 825, resultado paradójico de la apreciación del peso, IWV (replica el S&P500) y BIL (invierte en bonos del Tesoro de 1 a 3 meses).

El precio de las acciones ha sido castigado por los resultados mayormente negativos del primer trimestre de 2023, sin embargo las proyecciones reflejan un mejor panorama para la emisora en este segundo trimestre.

Ello, con motivo de las bajas valuaciones que arroja el mercado, ya que, esto ciertamente incentiva a los inversionistas e incrementa la operatividad diaria a nivel nacional e internacional, además del gran fenómeno que están causando los ETF's mundiales, por sobre empresas como Google, Apple, Amazon y Tesla.

El precio de las acciones ha sido castigado por los resultados mayormente negativos del primer trimestre de 2023; pero las proyecciones reflejan un mejor panorama en este segundo trimestre.



El tema de los deslistes en la Bolsa mexicana es una preocupación que sigue creciendo. FOTO EE: GILBERTO MARQUINA



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ ecampos@eleconomista.mx

Esto sabemos de nuestra economía, por EU

Hoy se acaba la primera mitad de este 2023 y sí hay un cambio, para bien, en el panorama económico esperado para Estados Unidos y de la mano de ese país poder predecir el comportamiento de nuestra propia economía.

Este año inició con altas tasas de inflación, 6.4% el índice general anual en Estados Unidos durante el primer mes del año y 7.9% de inflación general en México, también durante enero pasado, y con una expectativa de que la medicina monetaria habría de llevar a la economía estadounidense a la recesión.

El último dato disponible de la medición de precios muestra una baja notable en las presiones, especialmente energéticos y alimentos en el caso de Estados Unidos, que hasta mayo pasado registraba una tasa anualizada de 4.1% en su índice general.

Para México, la desinflación en el precio de los alimentos ha sido menor y en el caso de los energéticos, la intervención gubernamental en los precios de las gasolinas ha provocado que no haya una disminución en el costo para los consumidores. Así, la inflación general en México hasta mayo pasado era de 5.8 por ciento.

En ambas economías la inflación subyacente se mantiene con algunas presiones que hacen que los bancos centrales no hablen de otra cosa más que de mantener una política monetaria restrictiva.

En el caso de Estados Unidos, la Reserva Federal (Fed) decidió hacer una pausa tras 10 incrementos consecutivos en la tasa interbancaria que pasó de 0.25% al actual 5.25 por ciento.

El pasado 14 de junio, tras la reunión del Comité de Mercado Abierto de la Fed para tomar una decisión de política monetaria, su presidente Jerome

Powell anunció que la pausa en ese momento no era el final del ciclo alcista, que esperaba al menos un par de incrementos durante el resto del año.

Esta semana, en reunión en Portugal con autoridades monetarias del mundo, Powell repitió el mensaje y dijo que vienen dos aumentos más, no seguidos, pero sí un par.

Entonces, en el calendario de reuniones programadas de la Fed quedan cuatro fechas, julio, septiembre, noviembre y diciembre. Si no son consecutivos los aumentos, tendrían que ser julio y noviembre o septiembre y diciembre.

Queda siempre la expectativa de que se trate de una forma de alertar al mercado sobre la intransigencia de la autoridad monetaria por si nota desorden financiero por la expectativa del fin del ciclo alcista.

Pero hay datos económicos que podrían avalar la estocada monetaria de la Fed para combatir las presiones, en especial de la inflación subyacente.

De entrada, dato básico, el Producto Interno Bruto de Estados Unidos del primer trimestre se revisó de 1.3% esperado hasta 2 por ciento.

El consumo privado aumentó 4.2% y el desempleo mostró una inesperada baja en las solicitudes de subsidio por desocupación.

En México las autoridades ayudan poco, el Banco de México es casi mudo, las autoridades fiscales publican balances de riesgos que dicen que vamos de maravilla y el Presidente en las mañaneras ya renunció a la realidad para tripular el tren de su sucesión.

Por fortuna, la resiliencia de la economía mexicana y los datos estadounidenses nos plantean una segunda mitad del año, sí con retos, pero con menos posibilidades de una recesión.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mxSegalmex y Ovalle:
los cuentos y las cuentas

Segalmex no es el fraude más grande en la historia de la administración pública. No basta con hacer un agujero dos o tres veces más grande que el que dejó La Estafa Maestra para ocupar ese sitio. El sobreprecio del Tren México-Toluca nos ha costado mucho más que 14,000 millones de pesos. El endeudamiento de Pemex, en tiempos de Emilio Lozoya abrió un agujero de miles de millones de dólares. Es más, podemos apostar que, en Pemex, en cada sexenio se han producido desfalcos mayores a 14,268 millones de pesos.

Segalmex es, hasta el momento, el escándalo de corrupción más cuantioso del sexenio. El escándalo está en el monto, pero también en los personajes y en algunos detalles. En Seguridad Alimentaria Mexicana, alguien quiso ser el Lobo de Wall Street y apostó al menos 800 millones de pesos en inversiones especulativas. Otros jugaron a ser David Copperfield y desaparecieron dinero e insuños. Se simuló compras de plaguicidas, abonos y fertilizantes por 50 millones de pesos. Se adquirieron 34 millones de costales de propileno que no fueron recibidos y quizá nunca existieron. Se simuló la compra de tarimas por las que se pagaron 67.2 millones de pesos.

El personaje más relevante en esta historia es Ignacio Ovalle Fernández. "Sólo" era el director de Seguridad Alimentaria Mexicana. El presidente López Obrador tiene afecto por él, se dice, porque fue uno de sus primeros jefes,

en el Instituto Nacional Indigenista en 1977. En nombre de ese afecto, AMLO lo defiende, dice "Ignacio Ovalle se confía, comete el error de llamar a participar a gente con malos antecedentes, a corruptos, y lo engañan y empiezan a hacer compras con empresarios corruptos pagando sobrepuestos".

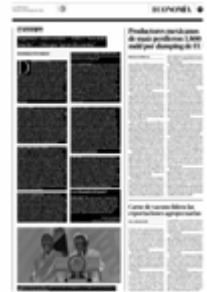
¿Es inocente Ignacio Ovalle? El adjetivo suena raro, tratándose de un personaje que es un viejo lobo de la política. El hecho es que ahora el manto protector presidencial le otorga una protección que durará, al menos, hasta 2024. Tiene 77 años y una larga trayectoria en la política y en la administración pública. Ha sido diputado y embajador. Hace muchos años era priista. Recientemente fue promotor de Movimiento Ciudadano. No es la primera vez que está en el centro de un escándalo. Fue director de Conasupo, entre 1988 y 1990, en el sexenio de Carlos Salinas de Gortari. En ese momento su gestión fue duramente cuestionada por la compra de leche en polvo proveniente de Irlanda. Todo indica que esa leche estaba contaminada por radioactividad proveniente de Chernobyl. No se podía vender en Europa y la Conasupo de Ovalle encontró el modo de meterla a México. Comparada con esa compra, parece menos grave que en ese tiempo compró maíz amarillo que debía ser consumido por animales y lo destinó a consumo humano.

Quizá Ovalle ha sido inocente toda la vida. Tal vez, en 1988 cometió el error de llamar a participar a gente con malos antecedentes, a corruptos, de esos que engañan a

sus jefes y empiezan a hacer compras con empresarios corruptos pagando sobrepuestos. Podemos hacer coros a Nat King Cole y cantar "Quizás, quizás, quizás".

Aquí caben los signos de interrogación o de admiración: si Ignacio Ovalle Fernández ha sido inocente toda la vida, ¿por qué lo han dejado ocupar cargos de jefatura en dependencias que manejan miles de millones de pesos y que tienen que ver con tareas estratégicas del Gobierno? Tiene otras capacidades, de ellas da cuenta su Hoja de Vida. Él fue uno de los padres de los Tortivales, un mecanismo que permitía comprar tortillas con unos vales que se entregaban, con frecuencia, como propaganda del PRI.

¿De cuánto es el desfalco en Segalmex? En el 2021, la Auditoría Superior de la Federación hizo observaciones por 14,268 millones de pesos. Una parte ha sido aclarada, aunque no queda claro cuánto. Dice el Gobierno que el faltante "sólo" son 4,900 millones de pesos (285 millones de dólares). La explicación ofrecida en la mañanera de ayer nos llenó de detalles, pero también nos extravió. Lo que sí es que el presidente se declaró indignado y dijo "no queremos que quede ninguna mancha, porque ese gobierno no permite, no tolera la corrupción ni la impunidad porque somos distintos". Ignacio Ovalle Fernández dejó Segalmex, pero no quedó desempleado. Sigue en el Gobierno. Es el Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal. Suponemos que, ahora sí, Ovalle tuvo cuidado al invitar a sus colaboradores.



MÉXICO SA

Segalmex: oídos sordos // AMLO: “nos dolió mucho” // Otra que “ya se dio cuenta”

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

DESDE SU PUESTA en operación (18 de enero de 2019) no fueron pocas las voces que advirtieron que en su estructura de mando aparecía un nutrido grupo de personeros de gobiernos anteriores expertos en meter la mano al presupuesto federal y hacer pingües negocios a costillas del abasto de millones de mexicanos. Fueron insistentes, pero al parecer nadie hizo caso y las consecuencias resultaron más que previsibles: Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex) rápidamente se convirtió en un nido de corruptos dedicados a desfalcar a la nación y especular con las necesidades de millones de personas.

CASI CUATRO Y medio años después y a poco más de dos de destapada la cloaca en ese organismo público, el presidente López Obrador dijo que se trata de “un hecho muy lamentable; es el caso de corrupción más escandaloso y, considero, el único que hemos enfrentado durante nuestro gobierno; no queremos que quede ninguna mancha, porque este gobierno no permite, no tolera la corrupción ni la impunidad, porque somos distintos, no pertenecemos a los neoliberales o neoporfiristas, cuyo distintivo principal ha sido la corrupción, y no queremos que esto se quede sin ser aclarado completamente”.

LÓPEZ OBRADOR CONFIO en Ignacio Ovalle Fernández –ex secretario particular de Luis Echeverría– por ser quien le ofreció su primer trabajo formal en la administración pública federal (Instituto Nacional Indigenista), pero tras descubrirse el desfalco en Segalmex lo mandó a un cargo en la Secretaría de Gobernación. Aún así, ayer el mandatario reconoció que Ovalle “comete el error de llamar a participar a gente con malos antecedentes, a corruptos, y lo engañan y empiezan a hacer compras con empresarios corruptos, pagando sobrepuestos”, algo inaceptable sobre todo tratándose de un “programa muy bueno” en beneficio de la población económicamente más endeble.

ANTE TAL PANORAMA, López Obrador reconoce, también, que “nos dolió mucho este fraude. Cuando me informaron, di la instrucción de inmediato que se presentara la denuncia en la fiscalía, desde el inicio. Y me dolió porque se trata de un sistema que creamos para establecer los precios de garantía, o restablecerlos, se crearon durante el gobierno del general Cárdenas, y luego se eliminaron en el periodo neoliberal. Pero son precios de garantía para pagar bien a los productores del campo, sobre todo a los productores de maíz, de frijol, de arroz, de leche; para esto se creó Segalmex”.

EN LA MAÑANERA de ayer, y por instrucción del presidente López Obrador, el secretario de la Función Pública, Roberto Salcedo Aquino, detalló que en el caso de Segalmex “la cifra de 15 mil millones de pesos que se ha manejado recientemente en la opinión pública como los presuntos montos de irregularidades no es precisa ni tiene fundamento. Como se informó en agosto del 2022, los actos de fiscalización dieron lugar a observaciones relacionadas con 9 mil 500 millones, de los cuales 6 mil fueron señaladas por la Secretaría de la Función Pública y 3 mil 500 por la Auditoría Superior de la Federación”.

PARA EL CASO es lo mismo: 15 mil o 9 mil 500 millones desviados a fines privados, cuando, por ley, debieron estar al servicio de millones de familias de escasos recursos, aunque, de acuerdo con Salcedo Aquino, “las observaciones resultantes de un proceso de fiscalización son señalamientos que el ente auditado debe aclarar, por lo que ellas no pueden ser consideradas daños patrimoniales hasta en tanto no se hubiesen agotado las instancias previstas para su aclaración, documentación o resarcimiento daños. Se trata de conclusiones preliminares de lo que los auditores tuvieron a la vista y requieren más información, evidencias, aclaraciones y precisiones para solventarla o dejar en firme una presunta responsabilidad”.

A SU VEZ, el procurador Fiscal de la Federación, Arturo Medina Padilla, resumió que a la fecha se han presentado 69 denuncias ante la Fiscalía General de la República (55 por Segalmex, Diconsa y Liconsa; cuatro por la institución a su cargo; nueve por la Unidad de Inteligencia Financiera y una por la Secretaría de la Función Pública). Por los delitos se han denunciado a 41 ex servidores públicos y 46 dueños, socios, representantes, accionistas y abogados de empresas vinculados a estos hechos delictivos.

Las rebanadas del pastel

OTRA QUE “YA se dio cuenta”: Claudia Ruiz Massieu Salinas se bajó del camión y no participó en el Frente Amplio por México. Pero no todo está perdido, porque anuncia que “seguiré contribuyendo con mis ideas, trabajo y congruencia”. ¡Qué tranquilidad para el país!

*Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com*



▲ Ignacio Ovalle Fernández, quien fue director de Segalmex, en imagen del 5 de diciembre de 2019. Foto Cristina Rodríguez



DINERO

El nuevo frente opositor no es competencia // Se bajan los aspirantes // Recomiendan a Morena no confiarse

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LOS PARTIDOS DE oposición PAN, PRI y PRD, ahora bajo el nombre de Frente Amplio por México, dieron a conocer el método que utilizarán para seleccionar a su candidato(a) presidencial. Antes de que comenzara se bajaron tres aspirantes. Esta semana preguntamos en redes si consideran que la oposición representa una competencia real para Morena.

Metodología

VOTARON 2 MIL 700 personas. En Twitter, mil 91; en El Foro México, 470, y en Facebook, mil 139. El sondeo fue distribuido a través del enlace de SurveyMonkey y por medio de la función Encuesta de la plataforma Facebook. Pueden participar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

Twitter

OPOSICIÓN SIN PLAN, sin rumbo, sin líder, aún no entienden que no entienden, después de cinco años.

@notmad81/Culiacán

LA AUSENCIA DE una oposición propositiva, con identidad, argumentada, fuerte y cohesionada, no debería ser motivo de alegría y regocijo; por el contrario, debemos preocuparnos por la ausencia y falta de valores, formación, misión, visión y convicciones de quienes se oponen al proyecto 4T. En términos puramente de combate, es tan peligroso pelear con un adversario fuerte e inteligente como con uno incapaz e idiota.

Rodolfo Peña/Xalapa

POR MÁS QUE quieran los partidos y grupúsculos de la oposición, las consecuencias de sus propios actos de corrupción les están pasando factura con el desprecio del pueblo.

@dra_oviedo/CDMX

EL PRI TUVO la oportunidad de rehacerse como un partido con ideología nacionalista, he-

redero de gobernantes patriotas como Lázaro Cárdenas y Adolfo López Mateos, pero prefirió depender de las élites y en particular de Claudio X. González, al transformarse en *Prian* se degradó y por lo tanto no es competitivo.

@po_uv/Coatzacoalcos

El Foro México

COMO LOS PARTIDOS se forman en torno a una ideología y con base en ella un proyecto de nación a construir, Morena sí tiene una ideología y proyecto de nación, que es el nacionalismo, algo semejante a la ideología inicial del PRI; el PRI carece de ideología porque la desechó al adherirse al neoliberalismo y por ende carece también de proyecto de nación; la ideología del PAN es derrotar al PRI, pero como ya se fusionaron, pues carece de ideología y proyecto de nación; y los demás no merecen comentario, porque están en vías de extinción, por todo lo cual Morena va en caballo de hacienda, sin enemigo a la vista, salvo los internos.

Adrián García Fierro/Acapulco

NO TIENEN GALLO los de la alianza. Morena ha venido trabajando desde hace años, preparando a futuros aspirantes que ya están compitiendo y de gira, en cambio los de la alianza se la pasan grillando, a menos que sea parte de su estrategia política.

Enrique Salazar Correa/Atizapán

PUEDEN CONSTITUIRSE EN competencia real a través de la magnificación de las omisiones y errores de la actual administración. Es por ello que Morena debe proyectar no sólo la continuidad de la 4T, debe corregir lo más importante, como los pendientes de seguridad (es obligación ofrecerla) y debe también garantizar el mejoramiento de lo positivo del sexenio, como las pensiones, la autonomía ante los *gringos*, el sistema de salud y otros.

Juan Borbon/La Paz

Facebook

NO REPRESENTA NADA ahorita ni más adelante. Ya empezaron mal, les renunció su minirreforma en 24 horas, no estuvieron de acuerdo con

las reglas que puso Claudio *Xoconoxtle* González Guajardo y los empleados de éste, *Prianrd*. Así que ahora se tienen que reorganizar si quieren sobrevivir en estas elecciones de 2024. Y luego con los candidatos que tienen, creo que no sobrevivirán mucho tiempo.

Emma Rosa Ruiz Aguirre/CDMX

LA OPOSICIÓN, GUIADA por un empresario fascistoide como Claudio X, no va ni irá a ninguna parte. Lo mejor es dejarlos que sigan así, sin tocarlos, sin advertirles nada, sin siquiera decirles... que ya están muertos.

David Rencoret/CDMX

LA ÚNICA COMPETENCIA que puede contra Morena es Morena misma. Insisto, no deben permitir que pase lo mismo que con el PRD, por disputas de poder internas y aceptar personajes visiblemente corruptos se perdió la brújula.

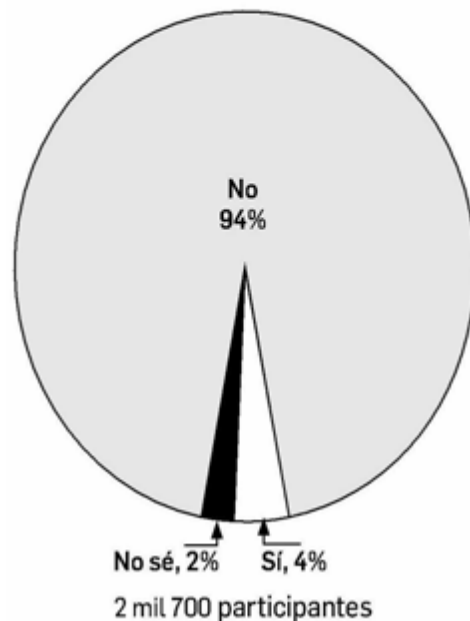
Mizhael Martínez Altamirano/CDMX

Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

La alianza PAN, PRI y PRD estableció una ruta para designar candidato presidencial. Hay 13 aspirantes. ¿Representa una real competencia para Morena?





ECONOMÍA MORAL

De impulsor de la ley garrote de Tabasco a la precandidatura presidencial/ I

JULIO BOLTVINIK

SIENDO GOBERNADOR DE Tabasco, Adán Augusto López Hernández (AALH) impulsó con pleno apoyo del Congreso estatal, totalmente dominado por Morena, reformas al Código Penal del Estado que la opinión pública local llamó, con agudeza, *ley garrote*, pues todas las reformas conllevaron aumentos de penalidades a delitos existentes y creación de nuevos delitos; estuvieron orientados a castigar con inusitada dureza la protesta popular. Las reformas se publicaron el 31 de julio de 2019. Hubo varias acciones de inconstitucionalidad y, en respuesta, la SCJN invalidó, el 8 de marzo de 2021, la mayoría de las reformas por ser violatorias de los derechos humanos. El programa Frecuencia Laboral (www.frecuencialaboral.com) comentó que “con dichas reformas se pone en riesgo la libertad de expresión y de reunión y se está en la antesala de la criminalización de los derechos humanos”. Se trata de un aberrante paquete legal propio de gobiernos totalitarios. ¿Un personaje como AALH, quien impulsó vigorosamente tal paquete represor merece ser precandidato a la presidencia de México por un partido político que se dice de izquierda? ¿Por qué AMLO nombró a AALH secretario de Gobernación y luego corcholata? ¿Si AALH fuera presidente impulsaría un marco legislativo como el que al parecer se quiso ensayar en Tabasco para todo el país? No se trata de una falta única de AMLO, pues algo similar, aunque quizás menos grave, ocurrió con Marcelo Ebrard (ME), quien siendo jefe de Gobierno de la CDMX intentó abrogar en 2011 los derechos sociales que AMLO había creado, como la pensión alimentaria y la atención universal a la salud. Ebrard deseaba impulsar la candidatura de Mario Delgado para ser el siguiente jefe de Gobierno de la CDMX. Ebrard presentó una iniciativa de Ley de Protección Social (LPS) de carácter neoliberal, que en los transitorios abrogaba los derechos antes mencionados. Para mayores datos al respecto, véase mi columna del 16 de octubre de 2020, así como las entregas del 6, 13 y 20 de mayo de 2011. ¿Tiene mala memoria AMLO? Si no es así por qué dos de sus tres corcholatas tienen antecedentes tan graves? (Digo que son tres sus corcholatas, pues Monreal no lo es —es autoimpuesto— y no lo son los del Verde y del PT.

COMO AÑADE ACERTADAMENTE Fre-

cuencia Laboral, dos son los considerandos con los cuales se pretendió justificar la reforma de Tabasco. Primera, que la extorsión tiene una incidencia delictiva creciente. Segunda, que se busca asegurar la inversión privada en el estado. AALH presentó una iniciativa de reforma legal al Código Penal en la que se incrementan los años de prisión y las multas a quienes intenten impedir los trabajos de construcción en obras públicas o privadas, a quien interrumpa o dificulte el servicio público de comunicación y a quien cometa delitos en contra de la libertad de tránsito. Añade Frecuencia Laboral: “Quienes justifican estas reformas insisten que lo único que se busca es evitar la extorsión y chantajes o sabotaje, lo que subyace a estas reformas es que permiten el abuso por parte de las autoridades y conforman el marco legal para criminalizar cualquier protesta ciudadana”. Con ello, concluye este medio, se opone a lo señalado en el artículo 9 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), que explícitamente señala: “No se considerará ilegal, y no podrá ser disuelta una asamblea o reunión que tenga por objeto hacer una petición o presentar una protesta por algún acto, a una autoridad, si no se profieren injurias contra ésta, ni se hicieren uso de violencias o amenazas para intimidarla u obligarla a resolver en el sentido que se desee”. Tres fueron las iniciativas de inconstitucionalidad contra las reformas al Código Penal de Tabasco; una del partido Movimiento Ciudadano (que la SCJN declaró improcedente por no referirse a cuestiones electorales) y las otras dos de las comisiones estatal y nacional de derechos humanos que fueron la materia sobre la cual la SCJN emitió su dictamen de constitucionalidad. Este dictamen es un largo (128 pp.) y sustancioso texto que examina cada una las reformas a cinco artículos y la adición de otros dos. Declara la invalidez de 4 de los artículos reformados o adicionados y requiere de un análisis detallado que ya no puedo hacer en el espacio que me queda. El análisis jurídico lo dejo para las siguientes entregas y concluyo la presente entrega con algunas consideraciones políticas asociadas.

ÉL O LA candidata de Morena y partidos aliados será seleccionada según el “innovador” método que Morena ha puesto de moda: escoger personas mediante una o varias encuestas. Las encuestas son, por definición, muestras de una población. Si la muestra seleccionada es aleato-

ria y bien hecha podrá decirnos la probabilidad de ciertas respuestas en el universo de la población. Las encuestas electorales buscan, así, vaticinar los resultados electorales. Ciertas encuestas sociodemográficas vaticinan los resultados censales que se obtengan en fechas cercanas. Pero contestar una encuesta, en domicilio o por teléfono, es un acto con significado muy diferente que ir a votar. En la encuesta manifiesto una opinión (o incluso como veremos, una intención perversa), mientras al ir a votar manifiesto una voluntad suficientemente fuerte para trasladarme al lugar de la votación, hacer cola y emitir mi voto. Las encuestas y los censos son similares, pero las encuestas y las elecciones, no. Las encuestas vaticinan mal los resultados electorales con cierta frecuencia, porque quienes contestaron la encuesta no necesariamente fueron a votar, ni los que votaron son el universo sobre el cual encuestamos. Cuando fui miembro de la Comisión Consultiva de Morena se discutió el tema de las encuestas como remplazo de la elección interna de candidatos de Morena. Recuerdo que planteé el asunto de a quién entrevistar. Yo sostuve que sólo deben ser encuestados los militantes y simpatizantes del partido. Si soy panista, pensé, y me preguntan cuál es

el candidato adecuado para mí de Morena, podría racionalmente contestar que el del Verde porque así aseguraría que Morena no ganara la elección. Sin embargo, y a pesar de la obviedad, Morena hace encuestas a población abierta sin seleccionar sólo a militantes o simpatizantes. Va por México podría instruir a todos sus seguidores que si fuesen encuestados en la encuesta de Morena eligiesen a Fernández Noroña. No se han hecho públicos ni las preguntas ni mucho menos el criterio de la selección de la encuesta de Morena. En muchos casos conocidos, algún candidato resultó ser el más conocido (criterio según el cual siempre gana el *rockstar*), pero no el que tuvo más opiniones favorables. Eso ocurrió en las encuestas que hicieron de Claudia Sheinbaum (CSP) la candidata de Morena a la CDMX. Martí Batres era mucho más conocido, pero recibió menor *porcentaje* de opiniones favorables. Ebrard tiene razón: la encuesta sólo debería consistir en una única pregunta ¿Quién debe ser el candidato(a) de Morena? Si a eso le añadimos el filtro para que sólo sean militantes/simpatizantes los encuestados, nos acercáramos a un resultado orientador. Este tipo de encuestas deben tratar de remplazar a una elección primaria, no a una elección nacional.



POR ARTURO DAMM ARNAL

He dedicado catorce Pesos y Contrapesos, quince con éste, al fascinante tema del dinero, presentando una historia conjetural del mismo. Son muchos los temas que se quedaron en el tintero. Mi intención es usar este material como punto de partida para escribir La historia conjetural del dinero, proyecto que me llevará, más o menos, un año. Ventaja: ya tengo claros los temas y la estructura. Falta pasarlos a la hoja en blanco y pulirlos hasta que queden lo más claro posible.

Entre los temas que quedaron pendientes están: (i) explicar en qué consiste la historia conjetural; (ii) explicar las consecuencias de las fluctuaciones de los precios del oro y la plata, una vez convertidos en dinero - satisfactor; (iii) explicar la imposibilidad práctica de la ley de Gresham; (iv) explicar qué sucede cuando dos o más acuñadores de monedas y/o impresores de billetes, que respetan la equivalencia original, compiten entre sí; (v) explicar qué sucede si, con dos o más acuñadores de monedas y/o impresores de billetes compitiendo entre sí, uno de ellos, acuñador o impresor, traiciona la confianza de los agentes económicos, desvalorando monedas o billetes; (vi) explicar qué pasa si, con dos o más acuñadores de monedas y/o impresores de billetes, compitiendo entre sí, dos de ellos, acuñador e impresor, traicionan la confianza de los agentes económicos,

desvalorando monedas y billetes; (vii) explicar detalladamente cómo se llegó a los bancos centrales, con los estados (que si los bancos centrales no son autónomos entonces son los gobiernos), monopolizando la producción de dinero; (viii) considerar, además de la opción de mantener constante el poder adquisitivo del dinero (que con la misma cantidad, al paso del tiempo, se compra la misma cantidad de los mismos bienes y servicios), la de incrementarlo (que con la misma cantidad, al paso del tiempo, se compra una mayor cantidad de los mismo bienes y servicios); (ix) explicar los pros y los contras de abandonar el dinero - fiduciario y volver al dinero - satisfactor, así como la posibilidad y probabilidad de conseguirlo; (x) analizar con más detalle (lo único que hice fue mencionarlo), el tema de las criptomonedas; (xi) terminar la historia conjetural del dinero, relacionada con lo que pasó, con una previsión conjetural del futuro del dinero, relacionada con lo que puede pasar.

Para terminar cito a Borges quien, en "El Zahir", uno de los cuentos de *El Aleph*, escribe que "no hay nada más inmaterial que el dinero, ya que cualquier moneda (una moneda de veinte centavos, digamos), es, en rigor, un repertorio de futuros posibles. El dinero es abstracto, repetí, el dinero es tiempo futuro. Puede ser una tarde en las afueras, puede ser música de Brahms, puede ser mapas, puede ser ajedrez, puede ser café, puede ser las palabras de Epicteto, que enseñan el desprecio del oro; es un Proteo más versátil que el de la isla de Pharos. Es tiempo imprevisible, tiempo de Bergson, no duro tiempo del Islam o del Pórtico. Los deterministas niegan que haya en el mundo un solo hecho posible, id est un hecho que pudo acontecer; una moneda simboliza nuestro libre albedrío".

Cuánta razón: *Una moneda simboliza nuestro libre albedrío.*

Hasta aquí estos primeros apuntes para *La historia conjetural del dinero.*



SPLIT FINANCIERO

ABUSOS Y OÍDOS SORDOS VS LOS AFANADORES

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

Todo indica que diversos funcionarios de la 4T se hacen de oídos sordos, pues a pesar de los esfuerzos del Presidente Andrés Manuel López Obrador para acabar con los abusos de los subcontratistas hacia los trabajadores, los métodos para su regulación no operan al 100% en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), donde hoy manda Marath Baruch Bolaños.

Y es que, desde el pasado 16 de marzo, la Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de Limpieza (Unityel) informó al director general de Recursos Materiales en la Fiscalía General de la República (FGR), Javier Cervantes, que los encargados del aseo adscritos a Gott und Glück no habían sido inscritos en el IMSS.

Sin embargo, la acusación emanada de los colaboradores no fue respondida, por lo que en la segunda semana de junio acudieron, ya sin la ayuda de la organización, ante el director general de Inspección Federal en la STPS, Fernando Jordán Siliceo. Aunque los afectados reiteraron la petición para escudriñar a la firma enlazada a Enrique Gómez Mandujano, en esta ocasión añadieron algunas constancias donde puede verificarse que están dados de baja, situación que aquejaría a unos 400 afanadores.

Ésta no es la única situación irregular que expusieron, ya que además de atropellar este derecho, aseguran que tampoco les entregan los recibos de nómina quincenales y que nunca celebraron contratos individuales. Las quejas por los abusos contra el personal que labora en el órgano al mando de Ale-

jandro Gertz Manero se han visto sezonadas debido a que la Unityel también apuntaló que Gott und Glück no tenía ningún trámite o permiso de la Secretaría de Medio Ambiente de la Ciudad de México para disponer de desechos sólidos, requisito que era necesario para convertirse en proveedor de la FGR.

Así, mientras los señalamientos por supuestas irregularidades se acumulan, la compañía opera sin ningún tipo de vigilancia, o al menos es el sabor que queda entre los trabajadores, quienes llevan meses sin regularizar su situación, en tanto, la razón social prevalece como parte del Registro de Prestadores de Servicios Especializados (Repse).

Universidad deudora. La Secretaría del Trabajo, encabezada por Marath Baruch Bolaños, podría intervenir en el caso de la Universidad UniverMilenium, institución con más de 10 mil alumnos matriculados en 8 planteles repartidos en el Estado de México,

que tiene a más de la mitad de sus 900 colaboradores, principalmente docentes y administrativos, con adeudos salariales desde hace un mes. El hecho de que el rector, Agus-

tín Albán Maldonado, de origen ecuatoriano y uno de los fundadores de la universidad hace siete años, no haya abordado esta situación y se haya mantenido al margen, agrava aún más la problemática, por lo que los afectados han comenzado a buscar asesoramiento legal para así presentar formalmente sus quejas ante las autoridades competentes y así buscar una solución justa.

Azteca Deportes Network. Televisión Azteca, de Grupo Salinas, va por una innovadora propuesta al lanzar un canal exclusivo de deportes, esto como parte de su estrategia para ampliar sus contenidos de televisión de paga. Llevará el nombre de Azteca Deportes Network ofreciendo eventos deportivos nacionales e internacionales exclusivos. Azteca Deportes Network se añadirá a otros canales de paga de TV Azteca, incluyendo Azteca Internacional y Clic, donde donde el anuncio espectacular además es que será añadido al catálogo de Totalplay.

Voz en off. Banco Multiva tiene una nueva directora general, se trata de Tamara Caballero Velasco, quien llega luego de la renuncia de Carlos Soto Manzo, a esta institución financiera...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

ISSSTE: CONFLICTO DE INTERÉS CON LA MADRE

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Las compras discrecionales, acomodadas a manera, ya sea por asignación directa o licitaciones trampeadas, con unas de las especialidades cada vez más comunes desde la Dirección de Administración del Instituto de Salud y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado a cargo de Almendra Ortiz; pero esa especialidad ha dado un paso más allá donde un presunto conflicto de interés se forjó con en la relación de madre e hijos, con la asignación en directo que Heriberta Flores Hernández, subdirectora de Normativa de Administración y Finanzas, hizo por casi 100 millones de pesos en medicamentos a laboratorios Apotex y AstraZeneca, donde los gerentes de ventas son dos de sus hijos.

La administración de Pedro Zenteno ha atajado buena parte de esas compras "a modo"; sin embargo, las redes de influencias logran colar jugadas como la documentada en el oficio DNAYF/SI/JSS/1012/2023, donde se invita a tres empresas para adjudicación el suministro de 15 claves médicas como antibióticos (eritromicina), tratamiento para enfermedades de transmisión sexual (tinidazol), de nutrición infantil (aminoácidos cristalinos), de control diabético (insulina glulisina), para tratar migrañas (ergotamina), laxantes vía rectal (glicerol supositorios) y el famoso Amlodipino, que reduce la presión arterial.

Todas ellas, medicamentos que el ahora finado Instituto Nacional de Salud del Bienestar -de Juan Ferrer- no pudo comprar en licitación a finales del 2022 y que, por tanto, fueron solicitados "en cortito" por la administración del ISSSTE el 10 de enero del 2023.

Quizá el contralor federal no se dio cuenta del eventual conflicto de interés en que incurrió doña Heriberta Flores, pero se lo contamos en breve: resulta que Edgar Puebla Flores es el gerente de Ventas a Gobierno de la canadiense Apotex, que comanda Jack

Kay; en tanto que Francisco Javier Puebla Flores también es el gerente para el Mercado del sector público de AstraZeneca, que encabeza Pascal Soriot. Al parecer nadie avisó a dos secretarios de Estado que Doña Heriberta adjudicó (y quién sabe a qué precios) pingües contratos a las empresas donde sus muchachos se encargan de la venta a Gobierno.

Toluca, a Casiopea. Pues existe la versión que Aeropuertos y Servicios Auxiliares venderá sus acciones en el Aeropuerto Internacional de Toluca al consorcio formado por la Secretaría de Marina, al mando del almirante Rafael Ojeda, Casiopea, que coordina el vicealmirante en retiro Erick Mario Barrera Villalobos.

Se dice que la decisión oficial se hará pública antes de que finalice julio para que el aeropuerto a cargo de Hugo Alberto Delgado esté bajo la tutela y operación de la Semar, como ya lo es el Aeropuerto internacional de la Ciudad de México, dirigido por el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño. Ello dejaría fuera de la puja al consorcio A Toda Madre (ATM) formado por Mota Engil, que representa Joao Parreiro.

AIFA, carreteras seguras. Como le adelanté en este espacio, ayer se firmó el convenio de colaboración y coordinación entre el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, que dirige el general Isidoro Pastor Román, con la Guardia Nacional, a cargo de David Córdoba, y las autoridades de seguridad del Estado de México, Hidalgo y Ciudad de México.

Lo anterior, con la finalidad de establecer una zona segura para usuarios, pasajeros y todo el transporte de carga terrestre, que proviene y se dirige al AIFA en los tramos de la Carretera México-Pachuca, Arco Norte, Circuito Exterior Mexiquense y el camino libre Tonanitla.

Una medida de esta naturaleza es fundamental para el desarrollo de todo un polígono de servicios, logística y manufactura que se busca en la región que atiende el Felipe Ángeles.

Notaría 44, réplica de Gutiérrez Robles.

La notaria Liliana Gutiérrez Robles reclama su derecho de réplica sobre lo aquí escrito en torno a ella y su relación con el caso de la empresa IMA Especialistas en Electrificación Ferroviaria (IMAEFF). Aquí su espacio:

“En relación con la nota Fonatur y May se van en diciembre, publicada en el periódico *La Razón*, le solicito aclarar lo siguiente:

a) La que esto suscribe nunca ha tejido alianzas con la señora Elizabeth Escamilla Gerónimo para desplazar a diversas personas de IMAEEF. Por el contrario, he ejercido la función notarial, dando fe de la revocación de poderes otorgada por medio de representantes legales del IMAEEF con facultades suficientes para tal efecto. Por este servicio profesional, que no alianza, IMAEEF, y no la señora Escamilla, ha pagado los honorarios correspondientes.

b) La que esto suscribe nunca ayudó a la señora Escamilla al registro de asambleas ficticias de IMAEEF ante la Secretaría de Economía. Lo anterior es así ya que, al protocolizar las asambleas, los notarios carecen de facultades para verificar si las asambleas se verifican o no conforme a los lineamientos de la Ley General de Sociedades Mercantiles”.



-Crédito de 700 mdd del BM para mujeres

El Banco Mundial autorizó un crédito a México por 700 millones de dólares (alrededor de 12 mil millones de pesos) para promover oportunidades económicas a las mujeres con la creación y expansión de negocios vía el crédito, aumentar su participación en la fuerza laboral, seguridad en el transporte y contra la violencia de género y más protección social, entre otros.

Se parte de un diagnóstico persistente: las mujeres de 15 a 24 años tienen más probabilidades que los hombres de estar sin empleo, educación o capacitación. Menos de uno de cada tres graduados en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas es mujer; la desconfianza en los servicios de cuidado infantil obliga a las mamás a no trabajar, y solo el 8.7 por ciento de los niños de 0 a 3 años tienen atención y educación de primera infancia contra 25 por ciento en la OCDE.

El 53 por ciento de las mujeres en CdMx dependen de un transporte ineficiente, y para evitar el acoso sexual usan el privado. Hay 200 sitios en México con alto riesgo de inundaciones principalmente en Veracruz, Tabasco, San Luis Potosí, Chiapas y Oaxaca, y las temperaturas extremas representan un peligro para que se agriete y deforme el 99 por ciento de las carreteras del país.

El BM precisó que el riesgo del crédito es moderado con dos calificaciones de “sustan-

ciales” respecto al riesgo político y de gobernanza, y la capacidad institucional para implementar el monitoreo y cumplimiento de los empleadores hacia las trabajadoras del hogar, y la falta de recursos municipales para mejoras de seguridad en el transporte público y en las calles.

Sobre el riesgo político y de gobernanza, explicó que éste se deriva de posibles retrasos en el cambio de leyes estatales que podrían afectar la implementación de la Ley de Movilidad y Seguridad Vial, por ejemplo, y que este riesgo se verá parcialmente mitigado por consultas y acuerdos por parte de todas las partes interesadas, incluso el sector privado.

Por su parte, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) aprobó dos millones de dólares para Salud Fácil que provee arrendamiento financiero puro a pequeñas y medianas clínicas en México en la adquisición de equipo médico. En el país existen tres mil clínicas privadas que atienden alrededor de un tercio de la demanda por servicios médicos de pacientes medio y bajo ingreso de zonas rurales o centros urbanos pequeños.

El BID destacó que el sistema de salud en México enfrenta varios desafíos: falta de recursos, acceso a la atención médica en algunas áreas rurales y escasez de profesionales calificados. “El gobierno ha estado trabajando en la implementación de reformas y políticas para mejorar la calidad y la eficiencia del sistema, sin embargo, no han sido suficientes”, y la aparición de covid-19 agravó las “carencias del sistema público de salud”.



IN- VER- SIONES

CALENTADORES NAVIEN **Firma coreana inicia operación en el país**

El consorcio coreano de calentadores domésticos e industriales Navien, anunció el inicio de sus operaciones en México. Será comandada en América por Scott Lee; el país será su puerta de entrada a Latinoamérica con dos líneas de producto para el sector residencial. Ya operan en China, Rusia, Estados Unidos, Canadá y otras 30 naciones.

RECICLAJE DE ACTIVOS

Fibra Prologis vende terrenos por 28 mdd

Fibra Prologis, que preside Luis Gutiérrez Guajardo, cerró cinco transacciones de venta de inmuebles por casi 28 millones de dólares como parte de su política de reciclaje de activos. Las propiedades se encuentran en Hermosillo, Nuevo Laredo y Matamoros y suman 713 mil 839 pies cuadrados ubicados en mercados secundarios.

SALE CARLOS SOTO

Tamara Caballero, la directora de Multiva

Grupo Financiero Multiva, que preside Javier Valadez

Benítez, aceptó en su asamblea de accionistas la renuncia de Carlos Ignacio Soto Manzo como director general del banco, quien ocupó ese cargo desde 2007, y designó en su lugar a Tamara Caballero Velasco, sujeto a la autorización de las autoridades.

EMITEN 800 MDP

Colocan en la BMV un superbono verde

Con la "histórica" colocación del primer superbono verde en el mercado mexicano, el Grupo Bolsa Mexicana de Valores, que dirige José Oriol Bosch, celebró la llegada de Internacional de Inversiones, que preside Alberto de la Garza Evia. La colocación fue por 800 millones de pesos.

IMPULSO EN EMPRESAS

Apoya CCE políticas sobre la paternidad

El Consejo Coordinador Empresarial, que preside Francisco Cervantes, a través de su iniciativa Red por la Primera Infancia busca que en las empresas se adopten políticas de paternidad responsable. En México, según estudios, la mayoría de los hombres no toman permiso de paternidad por creencias sociales.



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



AIFA, carga y AICM

Esta semana salieron a la luz varios temas de los que ya se venía hablando en semanas anteriores, como es la reestructura de los aeropuertos, las atribuciones que en el futuro tendrá la Marina en terminal aérea capitalina y la mudanza de carga hacia el AIFA que, si bien goza de una tregua, en realidad nadie sabe si se respetará, porque aún no sale el decreto que avala el comunicado de prensa donde se habla de 40 días más como plazo para que las aerolíneas exclusivas de carga se muden desde el AICM.

Hasta anoche no había aparecido en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el decreto que amplía el plazo para que las aerolíneas exclusivas de carga dejen el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y se vayan a donde quieran, aunque la idea es que sea al Felipe Ángeles (AIFA) para que al menos esta infraestructura tenga operaciones cargueras, aunque las formas para lograrlo no dejan de ser coercitivas y -como se vio con la visita del secretario del Transporte de los EU a México- hayan causado estragos en las aerolíneas que habían creído en nuestro país como un destino competitivo donde se hace libre comercio (o eso se supondría).

Muchas cargueras decidieron no esperar la tregua, porque hay la advertencia de que si no existe el decreto publicado en el DOF, el AICM no les respetará sus slots, aunque se haya dicho que la susodicha tregua fue autorizada por el propio presidente de la República. Además, empresas muy serias como Lufthansa no entienden este tipo de señales encontradas, pues si la autoridad decidió dar un golpe para imponerse, se

supone que eso es lo que iba a suceder.

Por lo pronto, el director del AIFA, general Isidoro Pastor, ya hace números y estima que a fines de este año se manejen en las instalaciones del nuevo aeropuerto civil-militar 125 mil toneladas de carga, lo cual representa el 16.6% del total de lo que se manejó en el AICM en 2022.

Por otro lado, la Conamer publicó el martes pasado el anteproyecto para que las entidades Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (lo que sea que signifique en este momento), el AICM y Servicios Aeroportuarios de la CDMX sean "resectorizadas" de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes a la Secretaría de Marina, con lo cual empieza a cristalizar el proyecto de Grupo Aeroportuario Casiopea, que tendrá a su cargo 6 aeropuertos de los que hoy posee Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) más el AICM, tema que ya fue comentado en este espacio hace semanas.

Además, aunque aún no termina de concretarse, la Sedena se quedará con otros tantos aeropuertos y su joyita de la corona, el AIFA.

Sólo el tiempo mostrará las consecuencias de estas múltiples y, aparentemente contrapunteadas decisiones que está llevando adelante la 4T, ya que se trata de una apuesta que, bajo la consigna de la "seguridad nacional", está rompiendo no sólo la lógica sino la posibilidad real de cohesión que requiere nuestro sistema aeroportuario. Ni hablar.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@abritoj



*S&P ratifica grado de inversión para Televisa
Crédito a CFE para la planta Solar de Peñasco
Cofece investiga colusión en impermeabilizantes*

A juzgar por lo que han dado a conocer en los últimos días diversas calificadoras, los proyectos a futuro de Grupo Televisa son extraordinarias, luego de que Standard & Poor's ratificó el grado de inversión de la compañía en BBB+ con perspectiva estable, lo que sin duda es un voto de confianza del mercado mismo.

Se trata de una gran noticia para la empresa, en la medida en que este grado de inversión representa una señal de fortaleza crediticia, lo que debe de tener muy complacidos a los inversionistas. Resultado de su estrategia de prepagos parciales de sus pagarés senior no garantizados con vencimiento en 2025, 2045 y 2049, así como de un buen manejo de sus finanzas, Grupo Televisa podrá continuar con su política de incrementar su infraestructura, así como sus niveles de producción que, como lo demuestran sus ratings, han rendido innumerables frutos.

Lo interesante del caso es que, antes, Fitch Ratings también mantuvo la calificación de BBB+ estable en escala global, y la de AAA(mex) estable en escala local, calificación que, por cierto, data desde 2007.

Sin duda alguna, Grupo Televisa vive un buen momento. Su

riguroso manejo financiero, sus finanzas sanas y sus amplias líneas de crédito, le han permitido afianzarse y consolidarse como una empresa sólida en servicios de telecomunicaciones y líder en la industria del entretenimiento en español. Sus éxitos hablan por sí solos.

INVESTIGACIÓN.- La Comisión Federal de Competencia Económica, que lleva Andrea Marván Saltiel emplazó a diversas empresas y personas físicas al encontrar evidencia de una probable colusión para manipular el precio de venta (práctica monopólica absoluta) en el mercado de producción, distribución y comercialización de impermeabilizantes, que daña a un mercado potencial de 35 millones de hogares.

INVERSIÓN.- Después de reconsiderar señalamientos del Presidente Andrés Manuel López Obrador en el sentido de que la infraestructura para energía solar afeaba el panorama, la Comisión Federal de Electricidad, que lleva Manuel Bartlett, obtuvo un préstamo de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) por 98.7 millones de dólares para la primera etapa de la planta solar Puerto Peñasco, que se perfila como la más grande de Latinoamérica. El financiamiento adquirido tiene un plazo de 20 años y se utilizará para financiar la construcción de la planta fotovoltaica de 120 megavatios (MW) en Sonora que arrancó operaciones, en una primera fase, el pasado 17 de febrero.

COMPRA.- Eli Lilly cerró un acuerdo por la adquisición de DICE Therapeutics, con el que buscará amplificar el trabajo de investigación en materia de tratamientos para enfermedades inmunológicas. Lilly comenzará una oferta pública para adquirir todas las acciones en circulación de DICE por un precio de compra de 48 dólares por acción en efectivo, es decir, un total aproximado de 2,400 millones de dólares. La transacción ya fue aprobada por los consejos de administración de ambas compañías. DICE es una empresa biofarmacéutica que tiene la plataforma de tecnología patentada DELSCAPE para desarrollar opciones terapéuticas orales, incluidos los inhibidores orales de IL-17 que actualmente están en desarrollo clínico, para tratar enfermedades inmunológicas crónicas •



Dinero y Elecciones

En México hay 48.6 millones de personas que no pueden comprar una canasta alimentaria con su ingreso laboral de acuerdo con el Consejo Nacional de Evaluación de Política de Desarrollo Social (Coneval), si a esto consideramos que el costo de la democracia equivale en 2023, de acuerdo con el Presupuesto de Egresos a más de 13 mil millones de pesos, es de pensarse si requiere ponerse en una balanza, la pobreza y los comicios.

La discusión sobre el dinero y las elecciones no es nueva, más en este momento donde se han adelantado los tiempos electorales para la sucesión presidencial, y tanto el partido gobernante como el frente opositor han iniciado la selección de su futuro candidato que competirá por la presidencia.

Al respecto, han surgido muchas interrogantes sobre todo de dónde provienen los recursos que se utilizan en los actos, quién los fiscalizará, qué harán las autoridades electorales ante un vacío legal, entre otras más.

Durante muchos años el proceso de desarrollo de nuestras instituciones políticas permaneció estacionario, dentro de un sistema de partidos políticos débiles y poco desarrollados, sin competitividad política en las luchas por el poder y sin alternancia en el ejercicio de este.

Esto explica por qué después de diversas reformas a la legislación electoral mexicana desde 1977 -por marcar una fecha- cada una ha ido respondiendo a las circunstancias políticas del momento, lo que queda claro en 2023, es que el marco jurídico electo-

ral de 2007 adecuado en 2014 está rebasado y desgastado, ya no hay tiempo para reformarlo, pero a futuro deberá efectuarse para evitar la realización de actos netamente electorales sin regulación, entre otras cosas.

La democracia que los mexicanos deseamos ejercitar está estrechamente relacionada con el Estado de derecho, lo que implica que el funcionamiento de nuestras instituciones este sometido al imperio de la ley, elaborada con el consenso de aquellos a quienes está destinada su aplicación, y que quienes desempeñan transitoriamente las funciones de gobierno, entiendan el valor de la oposición como contrapartida del mismo, respetándola por los beneficios que ella aporta para el mejoramiento de las prácticas políticas y así evitar que la Corte los batee.

Al menos una próxima reforma debe considerar: una mayor libertad de expresión dejando de lado mordazas; valorar una reducción de los recursos públicos electorales (costo de la democracia); prevenir el uso indebido de las TIC's y la inteligencia artificial, particularmente la difusión de información falsa o inexacta; normar el financiamiento privado; prevenir el no ingreso de dinero ilícito y la seguridad de los contendientes en un país manchado de sangre.

Es de pensarse que en las actuales circunstancias del desarrollo político en que nos encontramos, se requieren elecciones libres y transparentes, pues la esencia de la democracia en el campo electoral se encuentra en la posibilidad de competencia y la alternancia en las tareas de gobierno, donde el ciudadano es el que decide.



OPINIÓN

MOMENTO
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

Grupo Televisa con el grado de inversión

La calificadora S&P Global Ratings reiteró el grado de inversión del grupo de radiodifusión y telecomunicaciones dirigido por Alfonso de Angoitia y Bernardo Gómez. Según la firma, su decisión se sustentó en el hecho de que Grupo Televisa sigue destacándose por el buen manejo de sus finanzas, privilegiando una prudente gestión de su deuda, que le ha permitido realizar prepagos importantes en los últimos doce meses, que se tradujo en una mejor configuración de su perfil de vencimientos. Ese buen desempeño, además se caracterizó por una liquidez excepcional reflejada en una posición de caja superior a los 40 mil millones de pesos. El grado de inversión a nivel global que recibió Grupo Televisa refrendó en la calidad de la deuda emitida por la compañía mexicana gracias a las favorables perspectivas de negocio que se combina con un prudente manejo financiero. Además, Grupo Televisa forma parte de una exclusiva lista de 21 empresas que desde el punto de vista de la calificadora merecen la prestigiada categoría de grado de inversión.

NEMAK, MEJOR PERSPECTIVA

Ayer las acciones de la empresa que dirige Armando Tamez ganaron cerca de 5%, un movimiento destacado considerando la caída de 38% desde los niveles máximos que alcanzó a principios de febrero, y donde las previsiones poco alentadoras que adelantó la propia compañía explicaron en buena medida dicho ajus-

te. Pero el avance de ayer fue apoyado por la actualización del modelo de valuación de Citi que incorporó los resultados del primer trimestre, revisión de estimaciones de la producción automotriz, y un escenario económico más atractivo que se tradujo en un cambio en la recomendación de Neutral a Compra, aunque mantuvo su precio objetivo de 6 pesos por acción. Ayer los títulos finalizaron 4.25 pesos. "Aunque no esperamos que el EBITDA estimado para este año aumente sustancialmente con respecto al año anterior, la valoración actual parece muy atractiva y esperamos una posible normalización de la rentabilidad en el segundo semestre del año", explicó.

MÁS OPCIONES

Internacional de Inversiones (IDEI), empresa dedicada al desarrollo inmobiliario sustentable, hizo historia al emitir el primer "super green bond" en el mercado mexicano. La entrada de IDEI a la Bolsa Mexicana de Valores reafirma el compromiso del Grupo BMV con las inversiones sustentables que tengan un impacto positivo en la sociedad y el medio ambiente. IDEI planea utilizar el capital recaudado para financiar la construcción de metros cuadrados adicionales en propiedades con certificación EDGE o LEED, con el objetivo de mejorar la eficiencia energética entre 20% y 40%. Con 49 años de experiencia en el mercado, IDEI es el promotor inmobiliario más reconocido del Área Metropolitana de Monterrey. La empresa ha desarrollado diversos proyectos inmobiliarios, incluyendo oficinas, propiedades residenciales y plazas comerciales en Nuevo León y Texas, Estados Unidos.



El sector privado se dice dispuesto a apoyar la actualización de normas, pero sólo si se respetan las mejores prácticas y reglas del sistema de salud



rganizaciones de pacientes, analistas y diversos especialistas en materia de salud han expresado su preocupación por la eventual cancelación de 35 Normas Oficiales Mexicanas (NOM) en materia de Salud Pública. Ahora sumemos la voz del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Francisco Cervantes**, al destacar que estas normas son importantes para garantizar la calidad, seguridad y eficacia de los productos y servicios de atención médica.

El organismo Copula destaca que la derogación de este marco normativo podría crear un vacío legal en la regulación de la salud, lo cual es motivo de preocupación para el sector privado y para aquellos que buscan acceso a tratamientos efectivos y de calidad. Comenta que es fundamental que autoridades del sector salud fomenten el diálogo y la participación de diversos actores, incluyendo la academia, asociaciones de pacientes, colegios médicos y la industria privada, para encontrar la mejor manera de garantizar la salud de todos los mexicanos. El sector privado se dice dispuesto a colaborar y apoyar el proceso de actualización de las normas, siempre y cuando se respeten las mejores prácticas y reglas en el sistema de salud nacional.

**Preocupa
la eventual
cancelación
de 35 NOM de
Salud Pública**

POSICIÓN DE PRIVILEGIO

Durante el evento *Wings of Change Americas (WOCA 2023)*, organizado por IATA, el subsecretario de Transporte de la SICT, **Rogelio Jiménez Pons**, destacó la importancia del transporte aéreo como un potenciador de la conectividad entre países, regiones y el mundo, especialmente en relación con el turismo, resaltando que detrás de la aviación civil hay personas que confían su vida en este sector. El funcionario federal destacó que es fundamental mantener la convicción de seguridad que caracteriza a la aviación. Durante el evento se analizaron diversos desafíos y oportunidades que presenta la aviación civil, así como el impacto positivo que tiene en el bienestar de un país y su población. México cuenta con una ubicación de privilegio para la relocalización de servicios y manufactura de la industria aeronáutica, con un enorme potencial en la generación de empleos y beneficios para la región.

PIDEN MÁS COMPETENCIA

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que lleva **Andrea Marván Saltiel**, determinó preliminarmente que no existe competencia efectiva en el transporte marítimo de pasajeros y carga rodada en Baja California Sur. El órgano antimonopolio señaló que actualmente, sólo dos compañías ofrecen estos servicios en las rutas que conectan Baja California Sur con Sinaloa, y existen barreras que dificultan la entrada de nuevos competidores. De confirmarse el dictamen, la autoridad reguladora podrá establecer las bases tarifarias en los servicios. En tanto, la Secretaría de Marina Armada de México (Semar), que capitanea **Rafael Ojeda Durán**, será la responsable de establecer estas regulaciones, de acuerdo con la Ley de Navegación y Comercio Marítimos.



Obtuvo la ratificación de su grado de inversión por parte de la agencia Standard & Poor's, que se la reiteró en BBB+ con perspectiva estable



El Grupo Televisa, que copresiden **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**, obtuvo esta semana la ratificación de su grado de inversión por parte de la agencia Standard & Poor's, que se la reiteró en BBB+ con perspectiva estable, y en AAA(Mex) para las emisiones locales, igualmente con perspectiva estable.

No es un logro menor. Televisa ha mantenido desde 2007 su calificación de deuda por parte de Fitch, que el pasado 26 de abril publicó un reporte donde también se la confirma en BBB+, estable, en la escala global; así como en AAA(mex), también estable, para la escala local. Estos resultados son resultado del buen manejo que guardan las finanzas del Grupo.

Parte de la fuerza financiera de la que goza Televisa se debe a un pulcro manejo de su caja, cuya posición ahora se encuentra en 43 mil millones de pesos. La firma ha logrado mantener y reducir su perfil de deuda gracias a una gestión de riesgos prudencial. En adición, goza de una sólida relación con bancos, que le tiene extendida su línea de crédito por miles de millones de dólares.

**Goza de una
sólida relación
con bancos,
que le tiene
extendida su
línea de crédito**

Esto le ha permitido tener fortaleza crediticia y contar con la capacidad de inversión en infraestructura para sus proyectos futuros. Esto incluye capacidades de producción para más y mejores contenidos audiovisuales.

Otra decisión reciente que permitió esta fortaleza fue la inversión en Televisa-Univisión, que rápidamente se consolidó en el mercado global de contenidos de habla hispana.

En las áreas financieras, operativas y de producción de Televisa se está hablando de dos valores que nutren la esencia de la compañía: disciplina y esfuerzo.

En ambos pilares se está fincando el desempeño actual de la empresa, que con estas calificaciones aparece lista para los sucesos que está viviendo el país y también para las circunstancias económicas globales.

No son muchas las corporaciones de capital mexicano que han logrado consistencia en sus calificaciones de deuda para mantenerse en el anhelado 'grado de inversión'. No son más de veinte. Y aún son menos las que han llegado al BBB+. Bien.

CANAL DE PANAMÁ

La empresa de ingeniería Sener ha ganado, en conjunto con la firma Greisch, la adjudicación del diseño y construcción de un cuarto puente sobre el Canal de Panamá. Esta obra descongestionará el tráfico conectando a Panamá Oeste con la Ciudad de Panamá. El puente principal atirantado tendrá 965 metros de longitud, pero irá acompañado de otros elementos de alta complejidad técnica, como viaductos e intercambiadores, que extenderán la obra con un total de casi 2.5 kilómetros.

DE LA FUENTE

La paciencia tiene un límite y la de **Juan Ramón de la Fuente** ya se colmó. Por eso dejará la Embajada ante la Organización de las Naciones Unidas.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

EMBARGO MILLONARIO

El sitio habilitado por voluntarios de Xóchitl Gálvez para recolectar las 150 mil firmas registra alto tráfico y por momentos se ha visto saturado



a le he informado de los avances y últimos acontecimientos del expediente 666/2016 del Juzgado Séptimo de Distrito Civil de la CDMX, donde se lleva a cabo el procedimiento de concurso mercantil de Tecnologías Relacionadas con Energía TRESE, y cuyos antagonistas principales (sin ser acreedores ni tener injerencia directa en dicho procedimiento) son la misma TRESE y Ardica por un lado, y por otro, la empresa malaya Coastal Contracts y la mexicana Sistemas Integrales de Compresión perteneciente al grupo NUVOIL.

La nuevo es que el apoderado de Coastal Contracts en México, el abogado **Ramón "N"** (recientemente catapultado a la fama por ser uno de los protagonistas principales del libro "Traición en Palacio"), sigue vinculado a proceso y está a la espera de que concluya la etapa de pruebas en su expediente penal. El apoderado de Sistemas Integrales de Compresión y el delegado fiduciario de CI Banco están a la espera que un juez dictamine si son llamados a proceso o por el contrario archivan su carpeta de investigación.

Empero, CI Banco como fiduciaria, enfrenta una contingencia de más de 43 millones de dólares, que en las próximas semanas se puede incrementar hasta 100 millones de dólares, y existe un embargo de unas 62 propiedades que van desde departamentos en Polanco y las Lomas de Chapultepec, hasta terrenos céntricos, incluyendo uno en Paseo de la Reforma, así como las acciones de sus subsidiarias Finamadrid y CI

Fondos de inversión estarían afectadas.

Ante tal contingencia, ya se avisó al IPAB, al frente de **Gabriel Ángel Limón González**, para que considere el impacto del embargo en el patrimonio del banco, pero la entidad que protege el ahorro en el sistema bancario en respuesta oficial mediante el documento IPAB/SAJ/DGJPA/503/2023 se lava las manos declarando imposibilidad jurídica para intervenir.

Ahora solo dependen del correcto desempeño de auditoría y medidas precautorias que disponga la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que lleva **Jesús de la Fuente Rodríguez**, en un caso que se complica no sólo al banco, también para Coastal y NUVOIL como efecto de un proceso penal muy avanzado.

LA RUTA DEL DINERO

A partir de los resultados del Operativo Diamante, la alcaldesa en Cuauhtémoc, **Sandra Cuevas**, inició el reordenamiento del comercio en vía pública en esa demarcación de la capital del país. La prioridad es evitar mayores afectaciones a los habitantes y detener las invasiones al espacio público... El sitio habilitado por voluntarios de **Xóchitl Gálvez** para la recolección de las 150 mil firmas que solicita el Frente Amplio por México por su alto tráfico, se ha tornado lento en varias horas del día e incluso tiene visos de saturación. Como sea, refleja el apoyo ciudadano que ha recibido la senadora en su interés por participar en la elección presidencial de 2024 a pocos días de su destape.



¡NO DIGAS TONTERÍAS!



Gianco Abundiz

FB | Gianco Abundiz
TW | @GiancoAbundiz

“De plano contigo no se puede. ¡Ves la tempestad y no te hincas! Ahora resulta que me dices que ¿por qué no ahorro? Si apenas me alcanza pa’ tragar...” Muchas de estas frases las escucho con gran frecuencia cuando entramos al escabroso mundo de la cartera.

Pregunta: ¿no puedes ahorrar o no quieres ahorrar? Queda claro que tristemente en México hay millones de personas en la **pobreza** o en la miseria. Es una realidad lacerante sin duda y el ahorro obviamente les está vedado pues su economía es absolutamente de sobrevivencia... pero no es tu caso ni el mío, ni el de más de ochenta millones que conformamos la clase media en este país.

Podríamos escribir sobre este tema desde el punto de vista financiero, antropológico, ontológico, psicológico, por mencionar algunas disciplinas, y no terminaríamos. Afortunadamente existen **ciertas reglas** que, si no cono-

ceamos por su nombre, intuitivamente nos pueden ser familiares. Veamos las principales:

Todos podemos ahorrar.

Pareciera que esto es falso pues se asocia con mucha frecuencia el ahorro con el hecho de que “solamente los billetudos lo pueden llevar a cabo” ¡Error! Esta concepción es un gran pretexto para “curarnos en salud”. La realidad es que, si nos remitimos a una definición clásica y básica de economistas tenemos que “el ahorro es sacrificar un consumo presente por un consumo futuro”. Así de sencillo y no le pone precio, lo que quiere decir que podemos empezar literalmente con unos cuantos centavos.

Convertir lo pequeño en grande.

Si te dieras cuenta cabal de todos los micro consumos y los concentraras en productos de valor, caerías en cuenta de que no es difícil ahorrar. En una de las frases de Saber Gastar: “Deja de comprar cosas pequeñas e inútiles hoy para que mañana compres a lo grande”.

Razón de ser. Ahorrar por ahorrar no es malo, pero es insuficiente, como decimos en el barrio.

Generar patrimonio. El ahorro es el primer escalón de la generación de patrimonio que debe ser la meta fundamental de toda persona. Ahora bien, no es suficiente “apartar” ese dinerito, hay que hacerlo crecer para que la escalera se construya, por un lado, más rápido y por otro, con mejores cimientos.

Además de los citados plazos, el invertir es como el **ejercicio** ¿Te aventarías el maratón sin entrenamiento exhaustivo? ¡Te da un infarto! Lo mismo ocurre con el dinero; primero prueba con instrumentos de muy bajo riesgo (dije bajo, no cero...) como CETES y así, conforme tu entrenamiento avance irás familiarizándote con otros productos que te permitan “trepar” más rápido la escalera del patrimonio.

El diez por ciento. Para terminar, es importante que sepamos que esto es un mito más bien bíblico (con todo respeto) por aquello del diezmo. No hay patrones, pues así como “cada cabeza es un mundo”, también cada bolsillo lo es. Empieza probando con pequeños montos que no te quiten estabilidad y ve subiéndolos poco a poco sin que te asfixien. Si ahorras como aliciente (cumplir algún propósito) y no como sacrificio, seguro convertirás el ahorro en un hábito de toda tu vida.

Recuerda que “No es más rico el que gana más, sino el que sabe gastar”.

El invertir es como el ejercicio ¿Te aventarías el maratón sin entrenamiento exhaustivo?



Reporte Empresarial

DESPOJOS EN EL PARAÍSO



**Por Julio
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Una mafia inmobiliaria ha tejido y extendido sus redes en Tulum, Quintana Roo, a través de una serie de despojos y falsificación de títulos de propiedad, que hoy afectan a decenas de familias de esta joya del caribe mexicano. Los hilos de esta red apuntan directamente a por lo menos seis funcionarios y empresas vinculadas al exgobernador y actual embajador de México en Canadá, Carlos Joaquín González, así como a su hijo Carlos Nassim Joaquín Rejón.

Las revelaciones hechas por el titular de la Agencia de Proyectos Estratégicos (Agepro) de Quintana Roo, José Alonso Ovando, ponen bajo la lupa un esquema de despojos operados mediante títulos apócrifos y movimientos administrativos fraudulentos. Según las investigaciones, Carlos Joaquín habría articulado una compra-venta masiva de inmuebles por todo Quintana Roo previo a su nombramiento diplomático, instalando junto con sus cómplices su centro de operaciones en Tulum, a través de un consorcio que se hace de las propiedades de manera arbitraria e ilegal.

Esta red ha dejado a su paso un rastro de despojos y ha mancillado la integridad de personas que

construyeron su patrimonio a base de trabajo y esfuerzo, como el caso de Don Cayetano Nieto, un adulto mayor que perdió 179 hectáreas de terreno. Entre los implicados en este entramado, emergen figuras de autoridad que deberían velar por el bienestar de la comunidad como el Registro Público de la Propiedad, el SAT local y notarías; todo con anuencia de la Fiscalía del estado.

Carlos Joaquín, quien ha sido llamado en más de una ocasión traidor por aquellos que lo llevaron al poder, no solo volteó bandera a la alianza PAN-PRD, sino a quienes gobernó. Habrá que ver qué piensa de su negocio el presidente Andrés Manuel López Obrador, cuya bandera es la lucha contra la corrupción y los negocios "leoninos".

Cemex Residuos

Regenera, el negocio circular de gestión de residuos de Cemex, amplía sus operaciones en México con la apertura de una nueva planta en asociación con PASA. Esta alianza atenderá a la ciudad de Puebla, para convertirse en una ciudad cero residuos. Serán clasificados después de separar todos los desechos reciclables, los

residuos remanentes se utilizarán para sustituir combustibles fósiles en la planta de cemento de Cemex en la zona, lo que representa una alternativa de gestión de residuos más limpia que los vertederos. El 55 por ciento de los residuos procesados está compuesto por materia orgánica, la cual es neutra en carbono. Por cierto Cemex lanzó la calculadora de emisiones de carbono para obras en construcción, la primera en su tipo dentro del país y tiene como finalidad que los desarrolladores conozcan el impacto ambiental de sus proyectos.

Voz en Off

Preocupantes las declaraciones de Luis Eduardo González Cepe-da, presidente de la Unión Mexicana de Fabricantes y Formuladores de Agroquímicos (UMFFAAC), que denuncia que en México se venden 300 millones de dólares de plaguicidas ilegales, adulterados o robados. No es un tema menor donde incluso extraña que la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, no hable sobre esto que pone en riesgo la vida de agricultores, cultivos y el medio ambiente...



TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

LA INFLACIÓN EMPIEZA A CEDER

CARLOS LOPEZ JONES

Al 15 de junio, la inflación se ubicó en 5.18%, una cifra mucho menor al 8.77% en que llegó a estar hace unos meses. Sin embargo, el INEGI reporta que los alimentos procesados, bebidas y tabaco reportan aumentos de precios por encima de 10% anual

La invasión de Rusia a Ucrania provocó escasez alarmante de trigo, maíz y otros cereales, al ser Ucrania y Rusia dos de los principales productores de estos granos, por si fuera poco, las sanciones que impuso Europa a Rusia, al reducir sus compras de petróleo y gas, hicieron que los precios primero de la energía, después de los alimentos y, finalmente, todo lo demás, subieran con fuerza, primero en Europa y después en el resto del mundo, conforme los europeos al no poder comprarle a Rusia lo que requieren, le compran a Estados Unidos

Al paso de los meses, los productores agropecuarios de todo el mundo llevaron a cabo diversos esfuerzos para incrementar sus cosechas de maíz, trigo, lo que ha reducido sus precios de forma muy importante. La tonelada de maíz que el año pasado llegó a venderse en México en 7,200 pesos, hoy ronda los 5,200 pesos por tonelada. El petróleo que subió hasta 120 dólares el barril, hoy está en 70 dólares por barril.

Poco a poco, los precios internacionales han regresado a sus niveles anteriores a la invasión, pero ello no ha pasado con los precios de alimentos procesados, bebidas y tabaco

Los productores de estas cadenas de bienes, normalmente hacen contratos de compra y entrega de bienes y materias primas por largos períodos de tiempo, por lo que será hasta que los mismos venzan, cuando veremos que los precios ya no suben de forma tan importante, sino que suben de forma más moderada. Además de encarecerse el súper, también afecta directamente a los restaurantes y fondas, cuyos precios siguen subiendo

En este sentido, en los primeros 15 días de junio, los precios de bienes y servicios en general subieron 0.02%, si esta situación se repite en las pr-

óximas 24 quincenas, la inflación será menor a 3.00%, ya dentro del objetivo de Banco de México

De acuerdo con datos del INEGI en los primeros seis meses del año, la inflación acumulada es de 1.29%, pero dependerá de lo que cada persona consume, cómo percibe el aumento de precios, ya que mientras los precios de alimentos preparados, bebidas y tabaco han subido 3.88%, las frutas y verduras en general han bajado de precio este año en comparación al año pasado en 3.64%, mientras que los precios de las carnes han subido de precio en 113%

Si el gobierno quiere hacer algo por las personas, y que la inflación se modere en los próximos 18 meses, debería considerar no subir el Salario Mínimo en 20% para 2024, ya que ello provocará que la inflación, vuelva a subir.

No sirve de nada subir el Salario Mínimo por decreto, ya que eso provoca que suban los precios de todo, como ya sucedió en México con Echeverría y López Portillo el siglo pasado.

Director de Consultoría
en Tendencias.com.mx
Twitter: @Carloslopezjone



¿Qué festejamos?

El secuestro de 16 trabajadores de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana de Chiapas, el estallido de un autobomba en Colima; el asesinato de Hipólito Mora, en Michoacán, deberían servir para reconsiderar la auto celebración presidencial de mañana sábado.

¿Qué celebra el Presidente si después de haber ganado el cargo por el que peleó 18 años el país está en llamas y el único que no lo ve es él?

Cinco años después del triunfo histórico de Andrés Manuel López Obrador en las urnas, muy poco hay que presumir.

Salvo el incremento de los beneficiarios de los programas sociales -cuya nula planeación tienen ahogado al Gobierno a pesar de que se diga lo contrario-, poco hay que celebrar.

López Obrador no ha cumplido las dos promesas más importantes de su campaña: pacificar el país y acabar con la corrupción.

Estudios y más estudios, análisis de riesgos por zonas, por estados y hasta por colonias, demuestran que la delincuencia organizada ha avanzado como nunca gracias a la estrategia, si así puede llamarse, de seguridad aplicada por este Gobierno.

López Obrador pegó de gritos cuando el jefe del Comando Norte de Estados Unidos, el general Glen VanHerck, declaró el 18 de marzo del 2021 que "entre el 30 y el 35%" del territorio nacional estaba controlado por los cárteles.

VanHerck, quien estuvo ayer de visita en nuestro país y se reunió con los secretarios de la Defensa y Marina de manera informal, dijo que los cárteles operan "en áreas que son con frecuencia ingobernables".

Un estudio reciente establece que ese porcentaje llega actualmente al 82 por ciento.

López Obrador prometió, el 22 de julio pasado, hace casi un año, que "si la estrategia de seguridad no funcionara, seríamos los primeros en cambiarla".

Dijo que lo haría "por honestidad intelectual".

¿Qué más pruebas requiere para darse cuenta de que los abrazos y acusar a los delin-

cuentes con sus mamás y sus abuelitos es un rotundo fracaso?

En el momento de redactar estas líneas, hay 16 familias en Chiapas rogándole al Gobierno que atiendan las peticiones de los secuestradores, cuatro familias velando a sus muertos en La Ruana, Michoacán, y 10 familias de policías de la Guardia Nacional en las salas de espera de los hospitales en donde convalecen sus hijos/esposos afectados por la exposición de un coche bomba.

En cualquier otro país, sería suficiente para cancelar o posponer cualquier festejo masivo.

El Presidente dijo hace unos meses que "si fracasamos en seguridad, se perderá nuestro legado".

A lo mejor ya se le olvidó.

•••••

José Ramón de la Fuente ya tenía previsto regresar al país... pero como secretario de Relaciones Exteriores.

No se le dio y ahora se desliga del Gobierno para regresar a la UNAM como responsable del estudio de la globalización; o algo así.

Algunos ven su regreso a la UNAM como un intento de incidir en el proceso de sucesión del rector Enrique Graue, pero el coto de poder que podría tener en la casa de estudios es ahora muy limitado.

La exjefa de gobierno de CDMX Claudia Sheinbaum estuvo en Lázaro Cárdenas, Michoacán, en donde destacó el rescate de Ferial como una de las decisiones de apoyo al campo más importante del presidente López Obrador.

Su visita a este municipio sirvió también para conmemorar al general Lázaro Cárdenas.

"Realmente pasó a la historia por consagrar muchos de los anhelos de la revolución mexicana; a Lázaro Cárdenas se le recuerda por haber hecho la verdadera reforma agraria en nuestro país, se le recuerda por la expropiación petrolera, por ser uno de los grandes héroes que marcaron nuestra patria", dijo.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



La Fed subirá dos veces más las tasas este año

La cumbre de banqueros centrales en Portugal dejó claro que la lucha contra la inflación todavía no concluye

Esta semana que finaliza se llevó a cabo la cumbre de banqueros centrales de los países desarrollados, en Sintra Portugal. Como era de esperarse, los mercados estaban atentos a las señales que salieran de dicha cumbre, especialmente sobre lo que dijeran líderes como el titular de la Fed, el banquero central más influyente del planeta.

Apenas el pasado 14 de junio la Reserva Federal estadounidense sorprendió y anunció que esperaba subir las tasas 50 puntos básicos más este año, algo que no estaba en las expectativas de los inversores, ni del consenso de analistas, que esperaban en aquel momento un aumento más de tasas y solamente eso.

Incluso la expectativa de otras dos subidas de tasas de 25 puntos básicos cada una no fue considerada en los mercados, aunque después de las palabras de Jerome Powell en el foro de bancos centrales en Sintra, Portugal, los inversores parecen haber comprado el mensaje del presidente de la Fed.

De esta manera, los mercados ya descuentan dos subidas más de tasas de

interés en Estados Unidos este año, de 25 puntos básicos cada una. La primera será en julio próximo si se cumple lo esperado, mientras que el siguiente ajuste al alza deberá ser en noviembre.

De hecho queda también totalmente descartado un recorte de tasas por parte de la Fed, como se había especulado hasta antes de la cumbre.

Pero el mensaje de los banqueros centrales en el foro de Portugal no fue el único factor que contribuyó a convencer a los inversores de que la Fed va a ser más agresiva.

Apenas el jueves pasado hubo dos publicaciones de datos macroeconómicos en Estados Unidos que llevaron a los mercados a convencerse definitivamente.

El primero de los mensajes fue la revisión del dato de PIB del primer trimestre en la economía estadounidense, que pasó del 1.34% hasta el 2%, un repunte importante después de hacer un análisis más detallado.

El otro dato fue la publicación de las peticiones iniciales de desempleo en el país, que alcanzaron las 239.000 peticiones la semana pasada, por debajo de las previsiones de los analistas, que apuntaban a las 265.000 peticiones.

En este sentido, no debemos olvidar

que la fortaleza del mercado laboral confirma en este momento que es una de las razones que destacó Powell en Sintra para justificar seguir manteniendo el alza de tasas.

De esta manera, a finales del año pasado muchos inversores esperaban que 2023 fuese un periodo positivo en el mercado de renta fija, con expectativas de recuperar buena parte de lo perdido en 2022, el que se registraron fuertes pérdidas.

No obstante, con los bancos centrales subiendo tasas de interés en la primera mitad del año, y a pesar de que los niveles de rentabilidad de la renta fija eran ya atractivos para volver a hacer cartera según los analistas, los primeros 6 meses de 2023 no han dejado fuertes ganancias en renta fija por precio.

¿Qué pasará en la segunda mitad del año?, no lo sabemos, pero sí hay algunas señales de que la economía ahora sí se desacelerará y posiblemente veamos de qué magnitud es el aterrizaje de la economía estadounidense, ese que tanto se ha mencionado. Lo que es seguro es que nos esperan momentos de incertidumbre y volatilidad, algo a lo que ya deberíamos estar acostumbrados.

Página: 12

Area cm2: 272

Costo: 51,511

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

El hartazgo de los transportistas de mercancías

En México, más del 60% del transporte de mercancías se hace por carretera. La flota vehicular supera el millón 200 mil unidades. El sector genera más de 2 millones de empleos y aporta más de 5% del PIB nacional. La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transporte (SICT) revela que casi 97.3% de la actividad de autotransporte de carga del país se encuentra en manos de pequeños empresarios también llamados hombres-camiión, que poseen entre 1 y 5 vehículos.

Todos estos transportistas pagan impuestos y un seguro por trasladar mercancías, emiten un CFDI a sus clientes, utilizan casetas de peaje, verifican el buen estado de sus unidades, tramitan ante la SICT licencias, placas y permisos especiales y deben exhibir, además, la Carta-Porte que es una extensión o complemento de la factura electrónica que exige el SAT, entre otros muchos requisitos para llevar de un sitio a otro un producto en territorio nacional.

Hasta aquí, se podría decir que dichos microempresarios hacen una gran labor social, generan riqueza para el país y pa-

gan mucho a las autoridades federales por ofrecer un servicio. La lógica señalaría también que, a cambio, sólo demanden libre tránsito y seguridad en carreteras.

Pero se equivoca, porque a decir de dirigentes de la Asociación Nacional Transportista (ANTAC), de las rutas Indeco y con base en datos de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar), la inseguridad ha crecido de manera abrumadora en el país, principalmente en los estados de Puebla y Veracruz, donde la delincuencia organizada actúa en complicidad con la Guardia Nacional (GN), las Fiscalías estatales y las llamadas grúas al servicio de las autoridades que otorgan las concesiones.

Los transportistas de carga ya no saben cuál de esas autoridades señaladas es la más corrupta. Todos obtienen una tajada. El robo de unidades con mercancía no sólo queda en la desaparición del vehículo, porque también ha crecido el secuestro y el asesinato de choferes. Es más, existe un déficit de conductores porque ya nadie quiere operar con esa evidente inseguridad. Hasta 180 mil pesos le quita al hombre-camiión el delincuente común, la

GN, la grúa que enganchó al vehículo o los fiscales, cuando el caso llegó hasta ellos porque no hubo "arreglo" previo.

La gota que puede derramar el vaso, es la pretensión del SAT, a partir del 1 de julio próximo, de poner en marcha las nuevas reglas de la Carta Porte, mediante la cual el organismo recaudador de impuestos le prometió a López Obrador 150 mil millones de pesos anuales, con el pretexto de meter orden al transporte de mercancías.

Hartos de tanta inseguridad, insensibilidad, menosprecio a su trabajo y costos excesivos con cargo a su labor, los hombres-camiión están decididos a hacer un paro de servicios para exigir mejores condiciones a sus tareas, que de llevarse a cabo tendría efectos desastrosos en la economía, pues se generaría desabasto de productos, y un aumento de precios ante la menor oferta, y se provocaría especulación.

Es inimaginable el daño si más de un millón 200 mil transportistas de mercancías hacen un paro de labores de 24 o 48 horas en el país.

•Periodista
Director de RedFinancieraMX
gfflores13@yahoo.com.mx