



CAPITANAS

Cierre de año

La Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, presenta hoy su informe de Finanzas Públicas correspondiente al cuarto trimestre de 2023 y uno de los datos que ya se prevé es que los ingresos no hayan alcanzado el monto estimado del año.

Desde el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que lleva **Antonio Martínez Dagnino**, ya se habían adelantado las cifras de recaudación, recursos que se quedaron 2.3 por ciento por debajo de la meta de 4 billones 623 mil millones de pesos.

No hay que olvidar que los ingresos tributarios son los de mayor peso, con una participación que ya supera 60 por ciento de los ingresos totales del sector público.

Les siguen los ingresos petroleros, que también podrían ubicarse por debajo de lo estimado por el Gobierno federal, debido a un menor precio del crudo y la apreciación del peso. Al menos para los primeros 11 meses del año, estos ingresos se mantuvieron por debajo de lo previsto.

Y ante menores ingresos, habrá que ver qué rubros del gasto se vieron afectados, lo cual se dará a conocer mañana en el Informe que la Secretaría entregue a la Cámara de Diputados y en la conferencia en Palacio Nacional, que estará a cargo del subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**.

Pago fintech

Amazon, que en México lleva **David Miller**, acaba de agregar a su plataforma una nueva opción de pago para sus clientes.

En esta ocasión se trata de la fintech Kueski, empresa que dirige **Adalberto Flores** y con la que el gigante del e-commerce se alió para permitir a los usuarios diferir sus compras en pagos quincenales.

Del 29 de enero al 31 de marzo, este método de pago estará disponible para algunos clientes de Amazon en el País, pero a partir del 1 de abril podrán acceder a él todos los usuarios que tenga una cuenta de Kueski Pay.

La fintech será la que autorice el crédito de mínimo cuatro pagos quincenales sin intereses o 12 pagos quincenales con un cargo extra.

Para ambas empresas, esta alianza atiende a una

necesidad cada vez mayor de opciones de pago flexibles.

Los pagos diferidos han sido un producto importante en la cartera de la fintech, pues Kueski Pay suma casi 15 millones de préstamos otorgados y estima que uno de cada cuatro grandes comercios ya utiliza este método de pago.

Mejora nota

El perfil crediticio de la empresa papelera mexicana Bio Pappel logró una mejora, según la calificación que HR Ratings le asignó recientemente.

De acuerdo con la agencia, la nota de la empresa que dirige **Miguel Rincón** subió un escalón en escala local, al pasar de AA a AAA, con lo que alcanzó la máxima nota posible.

En escala global, esta compañía mantuvo su cali-



VANESSA ZARATE...

Es la nueva capitana de la Cámara de Comercio Británica en México. Entre sus principales tareas está impulsar la relación comercial en el País, así como fomentar acciones en beneficio de sus socios británicos, mexicanos y de otros países. Cuenta con 20 años de experiencia en el sector público y una carrera como consultora independiente.

ficación, pero con una mejora en su fortaleza relativa, pues se cambió de BBB a BBB+.

Bio Pappel cuenta con una deuda neta menor a un año de su UAFIRDA (Utilidad Antes de Financiamiento, Impuesto Sobre la Renta, Depreciación y Amortización) registrada en 2023, así como un costo financiero anual equivalente a cuatro días de sus ventas.

Esta compañía asegura tener un compromiso verde y sustentable, así como estar bien posicionada para capturar las oportunidades del T-MEC y del nearshoring en Norteamérica.

Esta empresa es de las pocas privadas dentro de la industria papelera internacional, el mayor fabricante de papel y productos de papel en México y una de las 10 mayores compañías papeleteras en Estados Unidos.

Nueva herramienta

La empresa de tecnología financiera Bloomberg acaba de presentar una nueva herramienta que echa mano de la Inteligencia Artificial, orientada especialmente al

análisis de reportes de estados financieros.

Bajo la guía de **Andrew Skala**, director global de Research, Producto de Servicios Básicos de Cotización, la compañía presentó recientemente su "AI-Powered Earnings Call Summaries", plataforma con la que los analistas de inversiones podrán consultar los puntos clave de cualquier reporte de resultados financieros.

Con esta herramienta será posible filtrar el exceso de información que se presenta en convocatorias de resultados, identificar ideas clave para el análisis de dividendos y explorar nuevas posibilidades de inversión.

La empresa ha centrado buena parte de sus esfuerzos en el desarrollo de productos de análisis con tecnologías que abarcan desde la automatización de la información, hasta el análisis de datos complejos para la industria financiera.

El objetivo es ofrecer mecanismos para procesar y organizar el creciente volumen de información diaria, así como en la toma de decisiones del complejo mundo financiero actual.



Ensayo sobre la paciencia

(II)

En el ensayo anterior (Reforma 26 de dic.) hable de la paciencia, virtud toral en muchas cosas que deben llevarse a cabo para que haya un resultado exitoso casi en cualquier faceta de la actividad humana, y también de cómo ciertos factores han estorbado para que la generación joven pueda cultivarla.

La generación que hoy tiene menos de 40 años (los llamados “*Millennials*”, que son 72 millones de personas en EU y unos 30 MM en México, más otros 69 MM de los Generación Z en EU y 27 MM en México) tienen la capacidad de hacer con prodigiosa rapidez la búsqueda de todo tipo de información y la conexión con cualquier medio electrónico de comunicación casi en cualquier contexto geográfico y/o tecnológico.

Pero, ¿qué tan importante es que algo quede listo con altísima rapidez? La respuesta más sensata es “muy importante”, pues de esa manera puedes competir mejor contra tus adversarios comerciales y lograr llamar la atención de un mayor tráfico de prospectos -y con ello, la captura de la clientela que dará

las ventas-

No obstante, muchas cosas requieren un tiempo extendido para que se cristalicen. Un bebé debe esperar nueve meses para nacer y en eso no hay prisas. Abraham Lincoln intentó en ocho ocasiones ganar un puesto público hasta que se convirtió en presidente de EU; Tomás Alba Edison probó más de mil focos hasta que el último nos dio la luz incandescente. Einstein, Churchill, Lindbergh, Erhart, Van Gogh, Jordan, Marie Curie, Lady Gaga, Jobs y Gates, Stephen King y muchos personajes exitosos más, son prototipos de la paciencia.

La virtud de la paciencia es indispensable, aunque se agradece también cuando algo llega muy rápido (claro, muchas veces la rapidez viene acompañada de llamaradas cortas y resultados perecederos, como esos artistas que saltan a la fama de la noche a la mañana, pero su contenido prueba ser de humo, como el caso de las “chicas ketchup” y su exitosa canción “Aserejé”). El arte y la ciencia inmortal tomó mucho en consolidarse, como se sabe, por ejem-

plo, de las cientos de sesiones que los Beatles hicieron en bares de Alemania antes de sus años de gloria.

¿Por qué entonces, con tan valiosas habilidades, tienen los jóvenes un desempeño tan pobre en los mercados financieros y en el espectro de la riqueza, comparados con sus padres y abuelos? En la primera parte de este ensayo se presenta evidencia estadística de lo anterior y se mencionan tres posibles explicaciones para ello (a saber: corta duración en los trabajos, una costosa brújula moral y una disciplina muy porosa en sus inversiones) pero aquí ofrecemos tres adicionales:

4.- El joven promedio comenzó su “vida de inversionista” alrededor del tiempo en que los bonos no daban casi ningún retorno (los bajos 2000) y la bolsa recién se recuperaba del *crash dot.com* -más el crash del 2008 que le siguió-, por lo que confían poco en los activos de riesgo y son más aversos a él, manteniendo más de sus cuentas en efectivo que otras cohortes.

5.- En los tiempos que siguen (cuando les tocaría atesorar más a las genera-

ciones *Millennial* y *Z*) los retornos serán mucho menores por la presencia de la inflación y las altas tasas de interés, pues el ciclo financiero debe compensar por los pasados 40 extraordinarios años para la bolsa (74% y 6.3% real anual para acciones y bonos), los bonos y las ganancias corporativas.

6.- Nadie había tenido acceso a información financiera en tal volumen y calidad como en la actualidad, las plataformas para invertir son fáciles de usar y ubicuas, así como lo son los fondos indexados de muy bajo costo. Sin embargo, el dicho del economista Herbert Simon: “*Wealth of information creates poverty of attention*” manifiesta el conflicto en los jóvenes para una toma de decisiones efectiva.

La paciencia, como la sabiduría, se adquiere igual que el *fitness*, con años en el gimnasio y la dieta, no es como abrir la puerta del armario y tomar de ahí un abrigo. Los jóvenes deberán cambiar su filosofía de vida y realizar esfuerzos desproporcionados pues ni la inercia ni el tiempo juegan ya a su favor. Ese talento generoso y su mirada infinita deberían ayudar.



¿Lonche gratis?

"Lo que vamos a hacer es que el Gobierno va a ir aportando lo que no ha aportado antes, ayudando para que progresivamente se logre que el trabajador reciba al jubilarse su sueldo completo y no la mitad".

Yo encantado de esta propuesta de Andrés Manuel, ¿y tú?

Pues sí, ¿a quién no le gustaría retirarse con el 100% de su sueldo?

Es una propuesta pegadora, pero muuuuy peligrosa.

Porque a los populistas les encanta prometer lonches gratis.

Por eso es bien fácil construir trenecitos de pasajeros que pocos usarán. Por eso es bien fácil resucitar a una aerolínea que será deficitaria. Por eso es bien fácil construir una refinería en el peor lugar posible (lluvias y lejanía del mercado). Por eso es bien fácil destruir un aeropuerto moderno para construir uno chiquito y lejano que aparte terminó costando 50% más. Por eso es bien fácil destruir un sistema de salud que funcionaba para prometer uno mejor que en Dinamarca. Por eso hay que inyectarle millonadas a Pemex sin importar que su obesidad se chupe cualquier recurso sin brindar

a cambio ningún resultado. Por eso hay que apagar generadoras eléctricas limpias y baratas para que la CFE "defienda la soberanía mexicana" prendiendo plantas caras que nos envenenan.

Por eso. Por eso. Por eso.

Porque mientras más sabroso el lonche, más feliz está

el cocinero. Porque lo importante es mantener contento al rey desnudo del Palacio.

El problemita es que en la vida, los negocios y la política no hay tal cosa como un lonche gratis.

Porque a fin de cuentas mientras más sabroso el sandwichito, más cara saldrá la cuenta, que alguien tendrá que pagar.

Ya adivinaste quién, ¿verdad?

Tú y yo.

Regreso a las pensiones. Imagina la indigestión que nos enjaretaría esa torta.

El pago de pensiones de paraestatales y de trabajadores que todavía se jubilan bajo la ley anterior a 1997 ya representan el 16.5% del presupuesto anual del gobierno federal... unos 2 billones de pesos. Sí, uno de cada 6 pesos del gasto va a pensiones... y todos los años sube.

Abro un paréntesis para comentar que, hablando de

lonches, los programas de apoyo de la 4T suman otro medio billón de pesos, un 5.5% del presupuesto. Cierro paréntesis.

En teoría, parte de esta cuentona debiera bajar al morir la población que recibe las pensiones antiguas. Pero, OJO, porque otra parte no baja, la de sindicatos y paraestatales que no tienen cuentas individuales de retiro.

¿Se quiere regresar a un esquema más generoso?

Perfecto, pero la carga presupuestal será enorme.

Sería tan grande que literalmente puede quebrar a México, donde la tasa de informalidad supera al 55% de la población. Para decirlo de otra forma, en un país donde apenas el 45% paga los lonches que se preparan.

La clave entonces es caminar en el sentido correcto, considerando el financiamiento de las pensiones cuando se decida su monto.

Sorry, hay que decirlo aunque no sea popular: la clave para la sostenibilidad financiera de un sistema de pensiones siguen siendo las cuentas individuales de retiro.

La lección básica de todo esto es eminentemente lógica: en los negocios, la política y la vida cualquier proyecto

complejo debe analizarse a detalle. Y a mayor complejidad, más riguroso el análisis.

No es física cuántica: ¿cuáles son los factores de éxito? ¿Cómo los conseguirás? ¿Cómo lo ejecutarás? ¿Cuánto cuesta? ¿Cuál es su rentabilidad? Etcétera, etcétera, etcétera.

Por supuesto que no todos los proyectos van a ser rentables. **Los apoyos sociales son un claro ejemplo. Y, sin embargo, no se debe ignorar su costo.**

Para un proyecto no rentable, asegúrate que puedas vivir con las pérdidas. Ah, y si puedes, busca que éstas sean temporales.

En el caso de apoyos sociales, se debe buscar reducir realmente la pobreza a través de un sistema educativo que promueva la excelencia (y no complacencia o adoctrinamiento, por Dios) y a través de políticas económicas que promuevan el emprendimiento y la generación de buenos empleos.

Esa es la solución de fondo: que cada quién prepare su propio lonche. Un lonche sabroso, duradero y llenador.

Todo lo demás son vaciladas que indigestan.

EN POCAS PALABRAS...
"No hay lonche gratis".

Proverbio mexicano.



What's News

Amazon está eliminando cientos de empleos. Pero un trabajador minorista aún tiene gran demanda: los gerentes de súper tienda Walmart. Walmart está otorgando bonos más jugosos y añadiendo premios en acciones a sus paquetes salariales anuales, lo que lleva la remuneración total para los mejores gerentes a más de 400 mil dólares al año. Cada uno puede supervisar una tienda con 350 trabajadores y 100 millones de dólares en ingresos anuales. El salario base promedio para un gerente de tienda de Walmart ronda los 128 mil dólares.

◆ **Jim Esposito**, codirector de la extensa división de banca y mercados globales de Goldman Sachs y uno de los ejecutivos de más alto nivel en la firma, planea marcharse después de casi 30 años. Esposito aspiraba a ser presidente o CEO de Goldman y su partida apunta a que determinó que sus probabilidades de conseguir uno de esos cargos a corto plazo eran bajas, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto. David Solomon ha indicado a los principales ejecutivos de Goldman que él no planea renunciar pronto.

◆ **Un tribunal** en Hong Kong ha ordenado la liquidación de la desarrolladora inmobiliaria China Evergrande Group, poniendo fin a la saga de años de una compañía cuyo incumplimiento de pagos

se hizo sentir a través de toda la segunda economía más grande del mundo. Esto llega más de dos años después de que la compañía incumpliera con los pagos de sus bonos en dólares, convirtiéndose en una de las primeras fichas de dominó en caer en el empujamiento del sector inmobiliario de China.

◆ **La aerolínea** europea de bajo costo Ryanair dice que le daría gusto recibir algún avión Boeing 737 Max si United Airlines aplaza o cancela sus pedidos. Ejecutivos de United anunciaron la semana pasada que la compañía estaba reconsiderando sus planes para más aviones 737 MAX 10 de Boeing desde que el MAX 9, una versión más pequeña, fue puesto en tierra tras el desprendimiento de una puerta en un vuelo de Alaska Airlines. "Si United no quiere tomarlos, Ryanair definitivamente sí", dijo Michael O'Leary, CEO de Ryanair.

◆ **Willscot Mobile Mini Holdings** llegó a un trato de aproximadamente 3 mil millones de dólares para adquirir a McGrath RentCorp en una apuesta a la creciente demanda de edificios móviles y contenedores de almacenamiento. El trato en efectivo y acciones fue presentado ayer, confirmando un reporte anterior de The Wall Street Journal. Los accionistas de McGrath recibirán ya sea 123 dólares en efectivo o 2.8211 títulos de Willscot Mobile Mini por cada una de sus acciones.



DESBALANCE

Problemas en la matriz eléctrica

::::: Nos cuentan que la generación de energía

eléctrica se está complicando este año por varios factores, siendo el primero la dependencia al gas natural de Estados Unidos, pero también por las presas de las plantas hidroeléctricas, ya que hay sequía y los niveles de agua están bajos. La Comisión Federal de Electricidad (CFE), de **Manuel Bartlett**, está manejando ambas problemáticas con bajo perfil, pero la sequía puede afectar a sus plantas que, junto con las de gas natural, son las más importantes. Ante ello, el gobierno no sólo está buscando dónde hay carbón para las tres carboeléctricas del país, sino también uranio para la central nucleoelectrónica de Laguna Verde. Nos dicen que en lo último que piensan la CFE y autoridades del sector es en apoyarse en energías renovables, al considerarlas intermitentes.

Listo, Programa Monetario 2024

::::: Nos dicen que en el Banco de México (Banxico), que encabeza la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja**, ya tienen listo el *Programa Monetario 2024* para su entrega y publicación. Nos recuerdan que, por ley, el instituto central está obligado a rendir cuentas. Una de esas responsabilidades es elaborar ese documento, pero también entregarlo al Ejecutivo federal y al Congreso de la Unión. En él se exponen los criterios a seguir para la conducción de la política monetaria durante el año en cuestión. Más adelante tocará turno a la gobernadora central de comparecer ante la Comisión de Hacienda y Crédito Público del Senado, como lo marca la Ley de Banxico, para rendir un informe de cumplimiento de su mandato, correspondiente a 2023, año en que la inflación comenzó su proceso de descenso, que aún es lento.



En el Banco de México ya tienen listo el Programa Monetario 2024



Alcalde va al ISSSTE y Gatell amenaza con regresar

Bertha Alcalde Luján, quien no logró ser presidenta del INE ni ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), se convertirá en la nueva directora general del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), en sustitución de Pedro Zenteno, a quien van a “blindar” con una diputación federal por Morena.

La joven abogada ya opera como directora en el ISSSTE, por instrucciones del presidente López Obrador, pero será anunciada formalmente como tal a mediados o finales de febrero.

Alcalde es la hija de Bertha Luján, expresidenta del Consejo Nacional de Morena, y hermana de la secretaria de Gobernación, Luisa María Alcalde. La familia Alcalde-Luján—incluido el patriarca, Arturo Alcalde Justiniani— tiene una gran influencia en la 4T y en el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Con varios escándalos a cuestas, el mexiquense Pedro Zenteno dejará a la joven abogada Bertha Alcalde una serie de problemas que van desde el desabasto de medicinas, deficiencias en la cobertura y la adquisición de hospitales concesionados a empresas privadas, con lo que buscan “nacionalizar” al ISSSTE. Alcalde recibirá también la solicitud de incorporación al ISSSTE que pidió su excompetidora por el cargo de ministra, Lenia Bátres, quien rechaza utilizar otro servicio médico.

En lo que respecta a la integración del sistema de salud público,

con la “recuperación” de hospitales privados por parte del IMSS y del ISSSTE, así como el Acuerdo Nacional de la Federalización de los Servicios de Salud al cual se suscribieron 23 estados del país, todo indica que quien asumirá ese encargo será ni más ni menos que el exsubsecretario de Salud y fallido aspirante a la candidatura de Morena a la CDMX, Hugo López-Gatell.

Lo cierto es que el presidente López Obrador dejará su encargo este año con muchos pendientes en salud. Por ejemplo, luego del escándalo que significó la confirmación de que los proveedores del servicio de banco de sangre se coludían para acaparar contratos en el IMSS, en el famoso caso del “cártel de la sangre”, prometió que su gobierno acabaría con el llamado modelo de los servicios integrados. También otorgó contratos para otros servicios bajo este mismo modelo, muchos con irregularidades.

De entrada, el 1 de agosto del año pasado, el instituto que dirige Zoé Robledo entregó a ese famoso “cártel”, integrado por firmas como Hemoser, Falcón, Dicipa e Impromed, contratos por alrededor de 15 mil millones de pesos, para tercerizar otra vez los servicios de Banco de Sangre y de Estudios de Laboratorio. Ocho días después, destinó

otros 4 mil millones para contratar bajo el mismo esquema los servicios de anestesia en las unidades médicas en toda la República Mexicana para los ejercicios comprendidos entre el 2023 y el 2025.

El problema no es el modelo de contratación de servicios integrales,

cuyo objetivo es poner bajo la administración de empresas especializadas la plataforma de fármacos, equipo y personal que se requiere para ciertos procedimientos médicos que se pueden estandarizar, sino las fallas que se observan en la atención diaria a los derechohabientes del IMSS cuando los proveedores no cumplen con las especificaciones de los servicios que se contrataron. Este ha sido el caso de la compañía CBH+ Especialistas en Innovación Médica, ganadora de contratos por casi mil 400 millones de pesos para el servicio de anestesia.

De acuerdo con denuncias internas, dicho proveedor, responsable del procedimiento de anestesia en 68 hospitales, incumplió con los tiempos de instalación de las plataformas para otorgar el servicio, pues debieron estar 100% operativas el pasado 6 de noviembre.

Los incumplimientos de CBH+ Especialistas en Innovación Médica se confirman porque ni siquiera han adquirido los productos para brindar el servicio. Su principal proveedor, Casa Plarre, aquel que le entregó los registros sanitarios, certificados de calidad y manuales de operación que permitieron cumplir con los requisitos del proceso licitatorio, ha iniciado acciones legales contra los propietarios de CBH+ por diversos adeudos e incumplimientos.

Desde finales del año pasado, Casa Plarre solicitó medidas precautorias contra su otrora socio por un adeudo acumulado de 74 millones de pesos, lo que generó un aseguramiento judicial de las cuentas del actual proveedor del IMSS. Adicionalmente, ante el incumpli-

miento para adquirir los bienes y productos pactados para la licitación, Plarre presentó una demanda civil contra CBH+, reclamando el pago de daños y perjuicios; en este caso se ha llamado como terceros involucrados en el proceso judicial a cada una de las unidades médicas involucradas en el servicio. ●

@MarioMal

La abogada ya opera como directora en el ISSSTE, pero será anunciada formalmente a mediados o fines de febrero.



MÉXICO SA

AMLO: no somos piñata // Casa Blanca, fracaso total // Piden imposible a Xóchitl

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

NO ES LA primera ni será la última vez que el presidente López Obrador se refiere a la crisis por el creciente consumo de fentanilo en Estados Unidos, que provoca más de cien mil muertes al año por sobredosis, lo que constituye “una verdadera tragedia; duele muchísimo; en México, debemos tener por sobredosis mil, cuando mucho”, dijo el mandatario, no sin antes subrayar que “no vamos a aceptar que nuestro país sea piñata de políticos deshonestos, de esa politiquería que confunde, desde luego, con los medios de información: ‘nos invaden los migrantes, todos traen droga, son violadores, rateros’. Todos los medios, y no es así”.

COMO ACOSTUMBRA, EL gobierno estadounidense se limita a culpar y presionar a terceros países de los estragos causados por el masivo consumo de drogas en aquella nación y a ellos “encarga” la solución del problema, mientras buena parte de su población se hunde por dicha epidemia, lo que no hace más que confirmar que “la guerra contra la droga” decretada por Richard Nixon (“enemiga número uno”, de su país, decía el susodicho) a principios de los años 70 y la “cruzada nacional” con el mismo fin por Ronald Reagan en los 80 ha resultado en un sonado fracaso y en un creciente cuan terrible problema de salud pública. Pero mientras haya consumidores –y en el caso estadounidense no pasa año sin que este indicador muestre alza– las drogas seguirán arrasando a su comunidad.

EN LA MAÑANERA de ayer, el Presidente reseñó la tragedia en el país vecino: “lo que está pasando en Estados Unidos es que culturalmente hay decadencia, descomposición social, y eso es muy difícil. Pueden ser potencia bélica, contar con la bomba atómica, pero enfrentar la pandemia del fentanilo no va a ser fácil, y más si se aferran, sobre todo los dirigentes, a querer resolver el problema con el uso de la fuerza y no atendiendo las causas, no atendiendo a los jóvenes, no procurando que se evite la desintegración en las familias. Y sí, nos preocupa mucho y estamos ayudando. Pero ahora es el fentanilo, pero va a surgir otra droga, y va a ser lo mismo porque el problema está ahí, tiene que ver con la falta de fraternidad, de solidaridad, de pérdida de valores. Entonces, cada país tiene sus propias características”.

ASÍ ES: ESTADOS Unidos nunca resolverá el gravísimo problema que padece ni las cre-

cientes muertes que registra por el constante incremento en el consumo de drogas –y no es de ahora– con sólo aventar la papa caliente a sus vecinos o a sus enemigos políticos, culpar a otros del avasallador avance de esta epidemia, presionar y chantajear a quienes el inquilino en turno de la Casa Blanca “seleccione” como causantes del mal, mientras ella se lava las manos.

EN ESTE ESPACIO se ha comentado que, de acuerdo con información de la Organización Mundial de la Salud, “a nivel mundial pueden atribuirse al consumo de drogas unas 500 mil muertes. Más de 70 por ciento de ellas están relacionadas con los opioides (entre ellos el fentanilo) con 30 por ciento específicamente causadas por sobredosis. Su consumo sin fines terapéuticos, prolongado, indebido o sin supervisión médica, puede generar dependencia y otros problemas de salud. Debido a sus efectos farmacológicos, los opioides pueden provocar dificultades respiratorias y una sobredosis puede llevar a la muerte”.

EN EL CASO estadounidense, anualmente ascienden a más de cien mil las muertes por sobredosis de opioides, y se mencionaba que, sólo para dar una idea de esta tragedia, en la invasión a Vietnam murieron aproximadamente 58 mil soldados estadounidenses; en la guerra contra Irak, alrededor de 4 mil 500, y en los 20 años que los *gringos* permanecieron en Afganistán, alrededor de mil 500.

POR EJEMPLO, DE acuerdo con la información de los Centros para el Control y Prevención de Enfermedades (agencia nacional de Estados Unidos), de 1999 a 2019 murió más de medio millón de estadounidenses por sobredosis con opioides; sólo en 2022, cerca de 70 mil personas fallecieron por fentanilo en ese país, más 32 mil por cocaína y otros “estimulantes”.

Las rebanadas del pastel

POR CIERTO, LÓPEZ Obrador pide lo imposible: que Xóchitl Gálvez no se limite a vociferar en contra de su gobierno, sino “que nos diga qué es lo que propone, cómo enfrentar a la dictadura de Andrés Manuel, al populismo, cómo crear empleos, ayudar a los pobres que siguen siendo ignorados, cómo se va a combatir la corrupción y ya no va a haber el clan de los hijos del presidente”. Pero, aún en plan de botana, para ella es demasiado.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ "Enfrentar la pandemia del fentanilo en Estados Unidos no va a ser tarea fácil", dijo ayer el Presidente. En la imagen de archivo, asegu-

ramiento de un centro de manufactura de metanfetaminas en Culiacán, Sinaloa. Foto Sedena



NEGOCIOS Y EMPRESAS

El ideal de la igualdad

MIGUEL PINEDA

LOS SUEÑOS DE la igualdad en la tierra no parecen corresponder a la realidad. Tanto en gobiernos de izquierda como de derecha, en países con control central o con libertad económica, en sociedades capitalistas o socialistas, la concentración de la riqueza es cada vez mayor.

A NIVEL GLOBAL, Elon Musk, el hombre más rico del mundo, acumulaba al cierre de 2023 más de 232 mil millones de dólares. Para que se tenga una idea de la desigualdad, aún entre los multimillonarios, Musk concentra frente al segundo multimillonario 50 mil millones de dólares más y frente a Carlos Slim, el más acaudalado de Latinoamérica, la diferencia es de 129 mil millones de dólares.

LA RIQUEZA DE Musk crece en forma exponencial. Ahora busca incrementar su participación accionaria en Tesla a 30 por ciento, frente a 13 por ciento que detenta. Si lo logra, su riqueza superará 330 mil millones de dólares y será de lo doble que el hombre más rico que le sigue.

EN EL CASO de México sucede el mismo fenómeno de concentración. Carlos Slim duplicó su riqueza durante lo que va de este sexenio. En contraste, la mitad de la población de nuestro país vive

en la pobreza.

OTRO EJEMPLO ES el de China, los hombres más ricos también han incrementado sus fortunas a lo largo de una década, mientras la mayoría de la población vive con recursos limitados. El mismo fenómeno se repite en el resto del mundo.

EN GENERAL, A lo largo del siglo XX y de lo que va del siglo XXI, la concentración de la riqueza se ha incrementado, con excepción de momentos de guerras y de crisis económicas. En todos los sistemas políticos existentes, los ricos se han vuelto más ricos y los pobres se rezagan frente a 10 por ciento que concentra la mayor parte de los recursos.

ACABAR CON LA desigualdad no ha sido posible en continente alguno. La riqueza se concentra irreversiblemente. Es por ello, que las políticas sociales funcionan mejor cuando se busca reducir la pobreza, en lugar de acabar con la desigualdad.

SE TRATA DE dos ideales distintos, pero lo posible en el corto y mediano plazos es acabar con la pobreza, para que todos los seres humanos tengan acceso a lo mínimo necesario para su desarrollo.

miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

Ya dejen en paz a Colosio, pide su hijo // Crece la inversión extranjera // Primer banco digital

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LUIS DONALDO COLOSIO Riojas pide al presidente López Obrador que conceda un indulto a Mario Aburto, al reo que aparece como asesino solitario de su padre. Cada cierto tiempo, sobre todo en temporada electoral, se reactiva el caso, hace mucho ruido y al final todo queda igual. Estos días la Fiscalía General de la República ha desenterrado la hipótesis del complot. Según ésta, existió un segundo tirador en el magnicidio del candidato presidencial en Lomas Taurinas de Tijuana, el 23 de marzo de 1994. La fiscalía presume que se trata de un agente del desaparecido Cisen (Centro de Investigación y Seguridad Nacional), de nombre Jorge Antonio Sánchez. El agente fue asignado a cubrir al candidato presidencial. Tras el asesinato, fue detenido y liberado posteriormente. La fiscalía incluso involucra a Genaro García Luna, quien era subdirector operativo del Cisen. No metería las manos al fuego por el hombre fuerte del calderonismo procesado en Estados Unidos, todo es posible, pero hay expedientes más recientes si se trata de echarle culpas. Felipe Calderón sigue disfrutando aires madrileños y viaja de vez en cuando a dictar conferencias a otros países, y ni quién lo moleste con una orden de presentación a declarar lo mucho que sabe. Colosio Riojas, alcalde de Monterrey, ya se apuntó como aspirante al Senado por los colores de Movimiento Ciudadano.

Inversión foránea

MÉXICO PODRÍA RECIBIR montos más grandes de inversión extranjera directa si lograra fortalecer el estado de derecho y la seguridad física y patrimonial en el corto y mediano plazos, afirma Carlos Hurtado López, director del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP). Comenta que fue uno de los países que recibieron mayores flujos de inversión extranjera directa en 2023; sumaron más de 43 mil 900 millones de dólares. Dicho centro es el órgano asesor del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). “Durante 2023, la inversión extranjera directa hacia México creció 21 por ciento, es decir, esto comparado con la cifra actualizada del año previo”, informa. Años atrás tenían el temor de que hubiera una fuga masiva de capitales si López Obrador llegaba a la Presidencia.

Lanzan Bineo

GRUPO FINANCIERO BANORTE puso en operación el primer banco 100 por ciento digital: Bineo. Carlos Hank González, presidente del consejo de administración, dijo que, a diferencia de otras empresas de tecnología que se hacen pasar por bancos, “somos los primeros en tener una licencia bancaria en México”. Su meta es alcanzar entre 2.5 y 3 millones de clientes los primeros cinco años. Sus ahorros estarán protegidos por el Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y respaldados por el grupo financiero regiomontano, dice Hank González.

El Foro México Tema: las pipas de agua

LA JORNADA PUBLICÓ dos interesantes notas sobre el acceso al agua potable. En la entrevista con Sacmex, el coordinador pide que la ciudadanía adopte otros hábitos de consumo para con el agua mientras se está calibrando y ajustando el abasto. Estoy de acuerdo, pero le pregunto al coordinador del Sacmex: ¿esta calibración y ajuste también se lleva a cabo en todos los edificios e instalaciones del Sacmex? ¿También en otras dependencias oficiales? Por otra parte, parece buen negocio surtir agua porque, como se menciona en la nota, el costo de las pipas de agua promedia mil 800 pesos cada una. Si la alcaldía de Tlalpan tiene contratadas 262 pipas, representa un costo de varios millones de pesos. ¿Todas las alcaldías de la Ciudad de México cuentan con recursos importantes para distribuir agua potable a sus habitantes? ¿O tienen presupuestos diferentes para surtir agua?

Marcos Celis Vázquez/CDMX

Twitteratti

SI HAY UN ejemplo de lo que no debe ser un político es Germán Martínez: no tiene principios, no tiene ideología, no hay compromiso con el pueblo, sus intereses van primero, traicionó al PAN, traicionó a Morena, traiciona todo lo que no le conviene.



Bineo, el primer banco de capital mexicano completamente digital, comenzó a operar comercialmente ayer. Su aplicación digital es el fronting del banco que requirió, hasta ahora, una inversión de 260 millones de dólares, de los cuales 110 millones constituyen el capital del banco aportado íntegramente por Grupo Financiero Banorte. Ver al futuro requiere no sólo visión, sino capacidad para separar el negocio y comenzar de cero.

Aunque el estatuto muestra que el banco digital ofrecerá todo el catálogo de un banco múltiple en México, comienza con 5 productos probados: 1) una cuenta de depósito a la vista nivel 2 (depósitos acumulados en un mes no superiores a 24,166 pesos o 3 mil udis, con onboarding digital escaneando INE y una tarjeta de débito física con sello Mastercard para retiros físicos en cajero o pagos en TPV). Es un producto sencillo, le denominan Cuenta Ligera Bineo, incluye pockets o cajitas de ahorro, puede servir de cuenta de nómina, corriente o de ahorro (no paga intereses, no cobra comisiones, salvo por retiro de cajero a partir del cuarto).

La segunda es la Bineo Total, una cuenta de depósito nivel 4, sin límite de depósitos, sin comisiones, con onboarding digital, no hay saldo promedio mensual, tiene tarjeta de débito Mastercard y una digital con CVC dinámico.

El tercer producto es un hit. Préstamos de 5 mil a 200 mil pesos con tasa de interés desde 12%, pero dependerá del proceso de evaluación crediticia del solicitante y el plazo solicitado, entre 6 meses y 24 meses, para definirla. El cat promedio es de 46.5 por ciento. Obvio, si la compara con todos los oferentes de la autonómbrada "neobanca", es menos de la mitad del costo del crédito que ofrecen.

El plan presentado por **Marcos Ramírez Miguel** supone, en una proyección conservadora a 5 años, que Bineo podría alcanzar, para entonces, entre 2.5 y 3 millones de cuentas probadas de clientes reales, transaccionales, y que la oferta de servicios financieros se irá ampliando en función de la demanda de la clientela de Bineo, tanto personal como general, por lo que se incluirán en el catálogo inicial propuestas de inversión con pagares a plazo y

también de seguros. Cuando se contrasta con las cifras de clientes que dan a conocer participantes de mercado como Nu México (en busca de banco); Ualá, con banco comprado; Finsus, con supersofipo, Fondadora con supersofipo y otros, se entiende lo que dijo **Ramírez**:

"Estamos bancarizando y con Bineo podremos avanzar más, pero en México no hay tantos clientes si sumamos todos los que dicen. Nosotros en Banorte, con 120 años y una fuerte propuesta digital y física, tenemos 12 millones de clientes DO-CU-MEN-TA-DOS. No somos conservadores, pero somos optimistas documentados. Tampoco ofrecemos tasas de interés que sólo aumenten la preocupación del mercado sobre la administración de la cartera". ¡Zaz!

Bineo, al igual que el esperado OpenBank de Santander o Hey de Banregio, serán las instituciones 51, 52 y 53 de la ABM, pero para ellos la competencia no es NU, es la capacidad de responder más rápido a los cambios en la demanda de servicios financieros de personas y empresas digitales, no permiten registros de no nacionales y, lo más importante, saben que reputación e integridad son clave en el mercado transfronterizo.

DE FONDOS A FONDO

#Unifin. Ayer, la jueza **Olga Borja** publicó el convenio de reestructuración aparentemente votado por el 51.3% de los acreedores inscritos en la masa concursal y, de acuerdo con la propuesta presentada por el conciliador **Enrique Estrella**, el convenio no establece los mínimos de garantía a que debiera sujetarse la sociedad bursátil para mejorar la recuperación de la cartera de crédito (la que sigue vigente con cuentas por cobrar) y la vencida. Por ello, debiera extremar precauciones Bancomext, que, siendo acreedor garantizado, cobrará "hasta donde alcance" la masa, razón por la que pareciera extraño —a menos que haya recibido recomendación de su consejo— que se comprometiera con casi 5,000 millones de pesos de financiamiento de salida. Mañana le detallo el convenio con la marca: ¡todos ponen, menos los administradores! ¡Y dicen que esto no pasaría en la 4T!



¿Desaparecerán las sucursales bancarias?

La plana mayor de Grupo Financiero Banorte, encabezada por **Carlos Hank González**, presidente, y **Marcos Ramírez**, director general, anunció ayer con bombo y platillo el inicio de operaciones de bineo, que realmente marca un hito en el sistema financiero mexicano, porque es el primer banco 100% digital que opera con una licencia bancaria y, por lo tanto, está sujeto a regulación de todas las autoridades financieras y sus ahorradores estarán protegidos en su patrimonio igual que los clientes de todos los bancos en México por un monto de hasta 400 mil udis, equivalente a poco más de 3 millones de pesos.

Es una apuesta interesante de Banorte hacia las nuevas generaciones que no quieren ir a sucursales bancarias y prefieren hacer todos sus trámites en línea. Será realmente una competencia frente a múltiples opciones de financiamiento fintech que se han multiplicado en México, porque bineo será el primero en ofrecer la cobertura en inversiones.

Habrà que ver si otros bancos siguen el mismo camino o, como lo hace hoy la mayoría, ofrecen cada vez más opciones de financiamiento a los jóvenes facilitando la apertura de cuentas a través de apps, y sin necesidad de acudir a sucursales bancarias.

La interrogante es, precisamente, qué pasará con las sucursales bancarias con esta tendencia, a la que incluso los adultos mayores –que somos los más renuentes a utilizar servicios en línea– nos vemos obligados cada vez más a realizar trámites en la app del banco.

Los bancos más grandes del país, entre los cuales desde luego está Banorte, si de algo están o estaban orgullosos es de su amplia red de sucursales, algunas de las cuales son muy grandes y costosas de operar.

Desde luego, no cerrarán todas y tendrán que ser cada vez más de multiservicios, pero yo que soy muy poco tecnológica, no recuerdo cuándo fue la última vez que acudí a una sucursal bancaria.

Banorte hace una apuesta interesante hacia las nuevas generaciones que ya no quieren ir a las sucursales.



LIBERADO PASAJERO QUE ABRIÓ PUERTA DE EMERGENCIA

El pasado 25 de enero se presentó, en un vuelo de Aeroméxico con destino a Guatemala, un incidente que debería ser analizado con mayor profundidad. Antes de despegar hubo un problema en el aire acondicionado que retrasó el vuelo por más de dos horas y los pasajeros comenzaron a desesperarse, porque estaban a bordo con calor y molestias, y un pasajero abrió la puerta de emergencia, caminó por el ala, se sentó y, al regresar, evidentemente fue detenido.

Varios problemas. El primero es que la tripulación de Aeroméxico manejó mal la situación, porque debió haber proporcionado agua, tranquilizar a los pasajeros y evitar que abriera la puerta.

Pero el mayor retraso se registró después, porque Aeroméxico tuvo que verificar por seguridad de la aeronave, la tripulación y los pasajeros, que no se presentara ningún incidente con esa puerta durante el vuelo.

Aunque el pasajero fue detenido –ante protestas de muchos pasajeros que lo defendían– fue ya puesto en libertad, porque el AICM no presentó ninguna querrela, pues no se interrumpió la circulación en el aeropuerto.

Sin embargo, fue un incidente muy grave. En otros países, como Estados Unidos, no sólo hubiera sido detenido, sino que se le hubieran fincado cargos, pues es un delito federal atentar contra la seguridad de una aeronave, porque Aeroméxico sí incurrió en elevados costos por este incidente y porque no se puede permitir que un pasajero, por la razón que sea, abra a su antojo una puerta de emergencia.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Viva Aerobus, que dirige **Juan Carlos Zuazua**, está expandiendo sus rutas entre México y Estados Unidos, luego de que en septiembre el país recuperó la Categoría I en seguridad aérea. Ahora la aerolínea inauguró su vuelo entre Monterrey y Denver, que permitirá ampliar las oportunidades de inversión y el intercambio comercial y de turismo entre ambos países. Sin embargo, en los próximos meses se sumarán otras ciudades como Austin, Miami, Nueva York, San Francisco y Orlando. Viva rompió un nuevo récord de pasajeros el año pasado, pero aún está por verse cuánto le puede afectar durante 2024 el llamado a revisión de los motores de Pratt & Whitney que están usando en sus equipos A320 Neo.

2. A principios de mes, **Daniel Servitje**, presidente y director de Grupo Bimbo, fue invitado al consejo de administración de Starbucks, que preside **Melody Hobson**. El objetivo de la cadena de coffee shops, es que el empresario mexicano brinde una perspectiva para su negocio que sirva para seguir expandiendo a la marca. Junto con **Servitje**, también fueron elegidos **Neal Mohan**, CEO de YouTube, y **Mike Sievert**, presidente de T-Mobile US. Con estos consejeros, Starbucks aprovechará experiencias en consumo, tecnología, medios de comunicación y mejores prácticas para impulsar el negocio, en un entorno en el cual los consumidores demandan constantemente experiencias nuevas.

3. Donde habrá problemas es en el sector gasolinero y del transporte de combustibles, debido a que la Comisión Reguladora de Energía, que preside **Vicente Melchi**, ha reducido la vigencia de los permisos. Si bien se ha logrado avance en las solicitudes que estaban pendientes, no todo son buenas noticias pues, según cuantifica la Asociación de Proveedores de Estaciones de Servicio, de **Alicia Zazueta**, de noviembre de 2022 al cierre de 2023, fueron al menos 570 permisos de expendio y transporte a los que se les redujo la vigencia de 30 años a 20 o 10 años. Primero, no se conocen los fundamentos para decidir los tiempos que se designan, pero, al ser más cortos, no permiten garantizar la recuperación de las inversiones.

4. La industria del juego y las apuestas en México se encuentra en un punto de inflexión, debido a los recientes cambios en la regulación que limitan la introducción de nuevas máquinas tragamonedas y la operación de los casinos establecidos. Así, la participación en el ICE London, del 5 al 8 de febrero, cobra particular relevancia, pues este encuentro global, que atraerá a unos 45 mil participantes y 660 expositores, se ha establecido como una plataforma para el avance y la colaboración en el sector. La representación mexicana estará a cargo de la Asociación de Permisionarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta, bajo la dirección de **Miguel Ángel Ochoa**.



No cede la inflación

Prácticamente debe darse como un hecho que la Junta de Gobierno del Banco de México mantenga sin cambio su tasa de interés. Incluso, sería más probable que el instituto que gobierna **Victoria Rodríguez** aumentara las tasas antes de bajarlas, aun cuando eso tampoco está en el escenario.

Es necesario tener claro que la política monetaria tiene límites de alcance y que no es todo. Es necesario que el gobierno tome acciones que eliminen cuellos de botella como es la creciente inseguridad, tanto para el transporte como el comercio. Es momento de tomar a la delincuencia como un precursor de la inflación. Un efecto más de la falta de aplicación del Estado de derecho.

REMATE IRRACIONAL

Muy posiblemente usted se haya enterado que un pasajero de Aeroméxico se salió del avión y caminó brevemente por el ala de la aeronave. Cuando iba a ser detenido por las autoridades, los pasajeros mostraron solidaridad con él, puesto que estaban sumamente molestos porque el vuelo había quedado varado durante horas en una cabecera de la pista.

Aquí muchas cosas están mal. Cuando el piloto se dio cuenta que tenía un problema en el sistema del aire acondicionado hizo lo correcto. Detuvo el vuelo y pidió asistencia; sin embargo, todo se descompuso cuando la reparación llevó mucho más tiempo del previsto y los pasajeros se quedaron atrapados en una situación muy complicada.

¿Por qué el piloto no pidió regresar a uno de los dedos del AICM? Sería bueno que el secretario general de ASPA, **Humberto Gual**, suspendiera su campaña de ego y explicara las acciones de su representado.

El aire acondicionado del avión no servía y, aparentemente, la línea aérea que dirige **Andrés Conesa** cometió un error al no dar líquidos a los pasajeros. Sería bueno que la secretaria general de ASSA, **Ada Salazar**, explicara por qué actuaron así los sobrecargos.

Cabe destacar que el AICM, dirigido por **Carlos Velázquez Tiscareño**, parecería que fue la única instancia que actuó bien. Cuando el avión deja el dedo es responsabilidad de la línea aérea y la tripulación las decisiones que se tomen en ella. Cuando les pidieron apoyo, intervinieron y solicitaron a la fuerza pública que detuviera al hombre que había abandonado la aeronave, puesto que esa actitud está considerada como un delito de carácter federal.

La pregunta en este caso inusual: ¿por qué falló casi todo?

¿Qué tan posible es que vuelva a ocurrir? Para muchos, se trató de una anécdota, cuando en realidad es un catálogo de fallas y equivocaciones.

REMATE AGRAVIADO

Los equipos de campaña de **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez** deben estar muy preocupados por la negativa, en principio, del Departamento de Transporte de EU de renovar la inmunidad antimonopólica a Delta y Aeroméxico.

Ya el *Padre del Análisis Superior* le explicó los argumentos del DOT para negar este permiso, así como el antecedente de la negativa a Viva Aerobus, dirigida por **Juan Carlos Zuazua**, para aliarse con Allegiant.

Ahora se debe poner el énfasis en lo que podría venir, no solamente para el futuro de la empresa aérea que dirige **Andrés Conesa**, sino para la aviación mexicana. No suena tan remoto pensar en una nueva degradación a la Categoría 2 de la FAA o, peor si se puede, que implique el rompimiento de los convenios bilaterales de traspotación en el marco del T-MEC.

REMATE COMPARATIVO

Nu Banco ha hecho un gran esfuerzo de relaciones públicas y publicidad para hacer creer que ellos son un neobanco del calibre de los que ya están operando en México como Bineo de Banorte, encabezado por **Marcos Ramírez**.

Sin embargo, la realidad es otra. Nu Banco dice que está en proceso de obtener autorización para convertirse en un banco, como siempre debió ser, para dar un mejor servicio a sus clientes; sin embargo, la realidad es que la institución que dirige **Iván Canales**, ya tenía encima a las autoridades financieras del país.

Como lo ha documentado en este espacio el *Padre del Análisis Superior*, los de Nu estaban realizando operaciones restringidas a los bancos cuando en realidad están muy lejos de cumplir con la regulación.

REMATE PUNTUAL

Los ataques cibernéticos, lógicamente, son cada vez más comunes. Si una institución privada, como podría ser un banco, es vulnerada es responsabilidad de ellos la pérdida de la información y los daños que se pueda causar a los afectados.

Lo mismo sucede si se trata de una institución pública, que también debe tener la responsabilidad de cuidar la información que les ha sido confiada. Es lógico que el gobierno trate de salir de un hackeo culpando a las sombras, **así en** **page 7** el error sigue estando en ellos.



Director de Audi le habla a la base: “Se sintieron presionados y no querían la huelga”

Están sucediendo cuestiones novedosas en el mundo laboral. Se trata de la automotriz de lujo de Volkswagen, Audi, y en particular de su planta de producción en Puebla de la SUV Q5, que está en huelga. Después de cinco días de huelga, es totalmente novedoso lo realizado por el director de Audi en México, **Tarek Mashhour**, quien de plano decidió saltarse a la dirigencia sindical y hablarle a la base trabajadora.

LA CARTA DE TAREK MASHHOUR: LES HABLA UN COMPAÑERO MÁS

Tarek Mashhour envió una carta el viernes por la noche a los trabajadores, “no como presidente de la compañía, sino como un compañero y colaborador más de Audi México”.

Les habla de su tristeza por la huelga y menciona que los trabajadores tienen compromisos económicos y es difícil mantener esta situación. Recuerda que Audi ofreció un aumento salarial del 6.5%, cuando la dirigencia sindical quería el 15%, lo cual fue inaceptable.

“Estoy sorprendido de que te hayan llamado a votar por una cifra sin haber concluido las negociaciones. Sé que muchos de ustedes no están de acuerdo en que haya estallado la huelga, pero también comprendo que probablemente te sentiste presionado”, les detalla el director de Audi a los trabajadores. El directivo les dice que Audi no quiere una huelga, pues nunca beneficia a nadie.

Y remata contra la dirigencia: “Quiero decirte que la información que te han hecho llegar no es la correcta y, además, en muchas ocasiones ha sido incompleta. Para nosotros, llegar a un acuerdo es la máxima prioridad. Además, te informo que desde que empezaron las negociaciones nunca las hemos abandonado”.

SE SALTA A LA DIRIGENCIA SINDICAL Y VA POR “INEXISTENCIA DE HUELGA”

No se había visto a un directivo automotriz saltarse a la dirigencia sindical y, de plano, hablarle a la base trabajadora. Fue sorpresivo y, hasta el momento, pone a la directiva de Audi con puntos a su favor frente a la dirigencia sindical.

Incluso Audi asistió a un Tribunal Federal Laboral para

solicitar que declare la huelga en su planta como inexistente.

Es un recurso que tienen las empresas. En este caso, Audi argumenta la “inexistencia de la huelga” en el Tribunal Federal Laboral porque la dirigencia sindical no consultó con la base trabajadora, saltándose los estatutos del contrato colectivo. El tribunal verá el tema el 1 de febrero a las 2 de la tarde.

NO SE MUEVEN: AUDI, 6.5%; SINDICATO, 15%

Audi ha ofrecido un aumento del 5% directo al salario, más 1.5% de prestaciones. En total, una elevación del 6.5% de aumento salarial (la inflación del año pasado fue de 4.6%). La dirigencia del sindicato quiere 15.5 por ciento.

El dirigente del Sindicato Independiente de Trabajadores de Audi, **Sitaudi, César Orta**, ha comentado que sí recibieron la carta del director de Audi, pero los condiciona a tener una propuesta de aumento salarial menor al 15% que ellos buscan. Audi insiste en la necesidad de mantener tres turnos en su planta de Puebla, en San José Chiapa, donde trabajan 4 mil empleados. Y, debemos decirlo, las negociaciones salariales del sector automotriz no han estado tan elevadas como para llegar al 15.5 por ciento. Frente a estos trenes en colisión, un directivo hablándole a la base trabajadora y una dirigencia sindical sin moverse de su pretensión, cabe preguntarse: ¿dónde está la Secretaría del Trabajo, de **Marath Bolaños**?

GOBIERNO DE PEDRO SÁNCHEZ AHORA CON RED DE ECONOMÍA SOCIAL

El gobierno español de **Pedro Sánchez** abre una estrategia interesante para restablecer lazos económicos y comerciales con México. Lo hace a través de su iniciativa de Red Iberoamericana de Economía Social y Solidaria. En México, **Yolanda Díaz**, vicepresidenta segunda del Gobierno de España, presentó la propuesta donde se apoyaría a la economía social: cooperativas, y se le brindaría una participación a los trabajadores en la economía. El proyecto es interesante. En México han existido cooperativas exitosas, desde la de Cruz Azul hasta la de Pascual. No en balde **Yolanda Díaz**, además de ver a la Cancillería y al secretario del Trabajo, se reunió con la candidata de Morena, **Claudia Sheinbaum**.



Día Internacional de Protección de Datos Personales INAI 2024

En septiembre de 2023, la Red Iberoamericana de Protección de Datos (RIPD) aprobó una Declaración sobre Neurodatos en la que se identificó que, las innovaciones en materia de neurotecnología e inteligencia artificial (IA) se han extendido a otros campos fuera del ámbito de salud, lo cual implica tratamientos de datos personales, en este caso, datos cerebrales o neurodatos, en áreas como la educación y autorregulación de los titulares con relación a su información personal, *neuromarketing*, publicidad, juegos, entretenimiento, seguridad y autenticación, ingeniería militar y procedimientos judiciales.

Es relevante considerar que mediante la Declaración aprobada en el marco del Encuentro XX Aniversario de la RIPD, esta red se adhirió a las declaraciones del Comité Jurídico Interamericano de la Organización de los Estados Americanos (OEA) aprobadas en agosto de 2021 y marzo de 2023, en las que no solo se advierten las preocupa-

COLABORADORA
INVITADA

**Josefina Román
Vergara**



ciones éticas y jurídicas sobre el impacto de estas tecnologías en la dignidad humana, derechos y libertades, y en la integridad de las personas. Sino también se establecen estándares internacionales que orientan la armonización de las regulaciones nacionales, a fin de que la aplicación de estas innovaciones sea en beneficios de todas y todos, por citar un ejemplo: que los datos personales tratados sean

protegidos por los responsables y que exista la autodeterminación por parte de las personas titulares de los mismos.

La RIDP —presidida por México, a través del Instituto Nacional Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI)— impulsa a través de esta Declaración sobre Neurodatos el análisis de las bases jurídicas aplicables a la protección de los datos personales, mediante la conformación de un grupo de trabajo. Esto debido a que, según se estima en esta declaratoria, desde la perspectiva del derecho a la protección de los datos personales, los datos cerebrales o neurodatos, entendiéndolos como información derivada de la actividad cerebral y del sistema nervioso de un individuo, son: “una señal de identidad tan inconfundible como la huella dactilar”, deben clasificarse como “categorías especiales de datos *per se*”, pues además de clasificarse como datos biométricos que hacen posible la identificación

de un individuo, también dan cuenta de la salud del mismo. En ese sentido, en cuanto al tratamiento de estos datos, debe considerarse como de alto riesgo, en relación con el grado de intrusión en la esfera más íntima de las personas y la potencialidad en usos indebidos de los mismos.

El análisis de los marcos regulatorios hace posible que se identifiquen elementos que continúan vigentes para el tratamiento de este tipo de información personal, por ejemplo, las medidas de protección de los datos en las neurologías, claves para preservar la privacidad y los derechos de los individuos, que deben tomarse como base medidas de protección de datos derivadas del cumplimiento de los principios y deberes que se encuentran ya en la normativa

mexicana actual, tales como los principios de licitud, información, consentimiento, finalidad proporcionalidad, calidad y responsabilidad, así como de los deberes de seguridad y confidencialidad.

Sobre ello, tuvimos la oportunidad de reflexionar junto con especialistas, en la conmemoración del Día Internacional de Protección de Datos Personales. Para su edición en el año 2024, el tema central de la deliberación fue: “Resguardando la Mente: Neuroderechos y Datos Personales en la Era Digital”. Les invito a consultar más sobre esta interesante reflexión que se realizó este 29 de enero, a través de la retransmisión de los paneles que se encuentran disponibles en el siguiente vínculo electrónico: <https://www.youtube.com/@ifaimexico>

“El tratamiento de estos datos, debe considerarse como de alto riesgo, en relación con el grado de intrusión en la esfera más íntima de las personas”

“El análisis de los marcos regulatorios hace posible que se identifiquen elementos que continúan vigentes para el tratamiento de este tipo de información personal”



Déjà vú de 2023

Los participantes de los mercados financieros internacionales iniciaron el 2024 con cierta cautela. Una premisa importante con la que los participantes de los mercados se encuentran construyendo sus posiciones de riesgo es que la economía de los Estados Unidos se va a desacelerar y que el Banco de la Reserva Federal (Fed) iniciará un ciclo de baja de tasas. Sin embargo, en mi opinión, la cautela se explica por dos factores. Por un lado, porque esta situación parece un *déjà vú* de enero de 2023. Hace un año se anticipaba que el Fed bajaría la tasa de *fed funds* en algún momento de 2023. Cosa que no sucedió. Desafortunadamente una gran cantidad de inversionistas construyeron sus posiciones de riesgo con base en premisas que no se cumplieron y a diferencia de otras ocasiones en donde modifican las posiciones cuando se dan cuenta de ello, en esta ocasión muchos no quisieron rebalancear sus portafolios de inversión. Por otro lado, la cautela también se explica por el escalamiento de los riesgos geopolíticos, tanto los observados, como los que potencialmente pueden materializarse.

Déjà vú. Es una palabra del idioma francés, utilizada de manera práctica o inclusive formal en otras lenguas para definir alguna experiencia que se siente

PERSPECTIVA GLOBAL

Gabriel Casillas



como si ya se hubiera vivido anteriormente. De acuerdo con la Real Academia Española, la palabra más cercana para expresar un *déjà vú* es “paramnesia”, que la propia academia define como “alteración de la memoria por la que el sujeto cree recordar situaciones que no han ocurrido o modifica algunas circunstancias de aquellas que se han producido”. En este sentido, así como en el 2023, los pronósticos de desaceleración de la economía de los Estados Unidos y que por ende el Fed vaya a reducir el nivel de las tasas de interés, están vigentes en 2024. No obstante lo anterior, hay diferencias, particularmente tres: Las expectativas sobre la fase

del ciclo económico, así como el nivel de inflación en los Estados Unidos, las acciones y señales del Comité de Operaciones de Mercado Abierto del Fed (FOMC) y las expectativas sobre la economía china.

Crecimiento e inflación en EU. Las expectativas sobre la economía de los Estados Unidos a inicios de 2023 fincaban su escenario base en una recesión. Hoy no es así, se espera un ‘aterizaje suave’. Es decir, menores tasas de crecimiento (entre 1.5 y 2.0 por ciento), pero sin llegar a una recesión. En cuanto a la inflación en EU, el incremento anual del índice de precios al consumidor se ubicó en 6.5 por ciento en diciembre de 2022 y disminuyó el año pasado a 3.4 por ciento a finales de 2023. Por su parte, el indicador de inflación preferido por el FOMC –el cambio anual del deflactor subyacente de los precios del consumo–, se encontraba en 4.9 por ciento en diciembre de 2022 y como supimos la semana pasada, cerró el 2023 en 2.9 por ciento. No hay duda que la inflación ha bajado significativamente. El tema principal aquí es si la inflación ha disminuido porque se han disipado los choques de oferta y demanda derivados de la pandemia, la postpandemia y la invasión rusa en Ucrania o porque la restricción monetaria del Fed ha funcionado. Esto se vuelve muy relevante para saber si la inflación continuará su camino hacia el objetivo del Fed de 2.0 por ciento (“¿Está funcionando la política

monetaria?”, 25 de julio, 2023).

Baja de tasas del Fed. El Fed incrementó la tasa de *fed funds* en 525 puntos base (5.25 puntos porcentuales) de marzo de 2022 a julio de 2023. Normalmente cuando hay una restricción monetaria significativa –como la que acabo de mencionar–, o una consolidación fiscal importante o ambas, algo se rompe en alguna parte de la economía y esto provoca una recesión. Por más que los macroeconomistas han buscado llevar a cabo ajustes “suaves” con la utilización de la política económica de corto plazo, se ha logrado en muy pocas ocasiones. De hecho, en el caso de los Estados Unidos solo se ha logrado en 1994-1995 (aunque en México nos queda claro que tuvo consecuencias económicas y financieras significativas, al menos en nuestro país). Ahora bien, después del ajuste restrictivo del Fed, que la inflación ha disminuido y que se espera una desaceleración económica en EU, los participantes de los mercados anticipan que el FOMC ajuste la tasa de interés de manera gradual a niveles menos restrictivos durante 2024, al igual que en 2023. Sin embargo, una diferencia importante para este año es que el mismo FOMC ya ha señalado la posibilidad de reducir la tasa de *fed funds* en sus proyecciones de tasas (*dot plot*’).

Escalamiento de riesgos geopolíticos. La guerra en Ucrania –que inició en febrero de 2022–, no termina, el conflicto Israel-Hamas –que no estaba presente a inicios

de 2023–, recientemente ha escalado con la participación de los rebeldes hutíes y con el reciente asesinato de varios soldados americanos por parte de un dron aparentemente de las fuerzas armadas de Irán. Asimismo, este año se llevarán a cabo elecciones en más de 40 países, incluyendo la elección en los Estados Unidos, en donde el semanario británico THE ECONOMIST comentó en su edición de “*The World Ahead 2024*” que desde que se publica esa revista en 1843, ésta es la primera vez que escriben que el riesgo más importante para el mundo en un año está fincado en una sola persona, explícitamente en el expresidente Donald Trump, con la posibilidad de que pueda ser candidato e inclusive ganar la elección. No hay duda que las tensiones geopolíticas se encuentran mucho más estresadas este año *vis-à-vis* a inicios de 2023.

Decepción económica en China. Se necesita al menos una columna completa solo para hablar de este tema. Sin embargo, destaco que este año no se anticipa que la economía china sea el motor del mundo, como se pensaba a inicios de 2023 (y que no sucedió). Más aún, la expectativa es que el desempeño económico de este país continúe siendo débil.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



Pelea por los cielos

Es la aerolínea que más apoyo y publicidad ha recibido sin duda en las mañaneras, con un mes exacto en operación a cargo del **general Leobardo Ávila**, la línea aérea del Estado mexicano, como bien indica su página oficial sigue esperando agarrar vuelo y recobrar parte de la grandeza que tuvo hace unas décadas.

Ha estado sin duda en el centro de los reflectores, lo más notorio es porque ha volado con un solo pasajero en varias ocasiones, pero eso dicen cambiará, pues ya cuenta con más de 20 mil reservaciones para las próximas fechas y además de los 14 destinos que ya opera sumarán viajes hacia Uruapan, Michoacán; Cd. Ixtepec, Oaxaca y Nuevo Laredo, Tamaulipas, al mismo tiempo que se incrementará el número de vuelos a Tulum, Chetumal, Mérida y Tijuana, destinos que han ido posicionándose entre las líneas aéreas por el incremento de la demanda al sureste del país.

Pero sin hacer mucho ruido y lejos de reflectores, no hay que perder de vista a otras aerolíneas regionales que han logrado conquistar los aires en los últimos meses.

Aerus, que forma parte del Grupo Herrera y que tiene más de 30 años de experiencia en taxis aéreos, ahora dio el paso e inició operaciones de una aerolínea comercial en el noreste del país, que superó ya siete meses de operación.

Aerus, que lleva **Javier Herrera**, que si bien tiene su sede en Monterrey en donde recién lanzó el vuelo hacia Torreón, aunque el primero fue Villahermosa-Veracruz, sumó también Monterrey

–Torreón–Monterrey y prácticamente cada mes suma destinos.

El empresario de origen potosino que también opera en el segmento automotriz, espera que la inversión hecha en adquisiciones de aviones de casi 100 millones de dólares le permitirá crecer la flotilla aérea y no descarte cruzar fronteras y ampliar sus vuelos.

También siga a Señor Air, que tiene los mismos socios del aeropuerto de Los Cabos, anote a Juan Sebastián Romo Carrillo, quien inició operaciones desde ese aeropuerto hacia Guadalajara, Puerto Vallarta, Hermosillo, La Paz y Mazatlán, en modalidad de fletamento, no descarte que, según lo que se comenta en la industria, también llegue próximamente al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

Medicinas emergentes más caras

Las compras “emergentes” de medicina parecen ser el pan de cada día en estos últimos años, y esta forma de adquirir el medicamento pasó de representar el 20 por ciento de estas adquisiciones en 2019, a más de un 40 por ciento, dejando de lado las licitaciones públicas.

Y ese ha sido un buen pretexto para el sector salud, sólo hay que echar un ojo a las compras emergentes del IMSS que las realizan directamente representaciones del Instituto en Nuevo León, Chihuahua, Coahuila, Tamaulipas, Sinaloa, Sonora, Baja California, Querétaro, CDMX, Colima, Tlaxcala, Guerrero y Tabasco. Sólo en el

edén tabasqueño, la adquisición de medicamentos a sobreprecio está a la vista de todos; un ejemplo, el costo máximo establecido de un medicamento fue de 243.82 pesos, al hacerlo como una compra emergente el precio fue de mil 650 pesos, por 35 mil unidades.

Algunas de las empresas listas para cumplir los requerimientos de adquirir medicamento rápido son Ethnomedical y EF Desarrollo e Investigaciones, en la primera está al frente **Aldo Díaz Pérez** y de seguir ganando estas compras emergentes, superará por mucho lo facturado en años anteriores al IMSS, hablamos de más de 760 millones de pesos; el encargado de supervisar que todo esté en regla es el director de Operación y Evaluación del IMSS, **Javier Guerrero García**. Encaminados al cierre de sexenio, las auditorías ya han prendido las alertas.

Cuidado con el Tren Maya

El reto que tiene **Maite Ramos**, la directora de Alstom México, no es menor con el Tren Maya, como una de las principales obras del presidente Andrés Manuel López Obrador, debe vigilar que todo el sistema con el que operan sus trenes esté más que óptimo, lo cual no es algo que le preocupe, pues su experiencia en el ramo es amplia, pero lo que sí puede representar todo un tema para la marca francesa,

es que las vías que se han construido para que el flamante tren se desplace llegue a tener fallas.

Así que lo que causa preocupación son las vías, ya que además de que se hicieron varios tramos a la “carrera” por parte de los militares a cargo, en otros no se dio el tiempo suficiente a que se nivelarán de manera natural con las pruebas previas que se hacen al correr trenes sin pasajeros; hay la incertidumbre de que las mismas cumplan todos los estándares de seguridad, para evitar problemas seguirán las marchas lentas y con todas las precauciones.

Unifin, empezar de cero

No hay fecha que no se cumpla y luego de más de un año, por fin Unifin de **Rodrigo Lebois**, tuvo la aprobación para concluir su procedimiento de concurso mercantil.

En este proceso de reestructuras estuvieron al pie los despachos de Rothschild & Co, AlixPartners, Sainz Abogados

y Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom, LLP, y el conciliador designado, Enrique Estrella.

Ahora la segunda parte y más difícil, será que luego de ser una entidad tan grande como un banco, debe empezar de cero, recuperar la confianza y la credibilidad del mercado para volver a ser un jugador relevante. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Maite Ramos



Rodrigo Lebois





COORDENADAS

Enrique Quintana



En muy diversas ocasiones hemos expresado en este espacio que **a la economía mexicana le está yendo relativamente bien.**

Entre **2021 y 2024** (considerando un crecimiento de 2.4 por ciento en este año), el PIB habrá crecido a una tasa promedio de **3.8 por ciento.**

Claro que antes estuvo el desplome que la pandemia produjo, por eso el **saldo sexenal** será pobre, de solo **1 por ciento** en promedio anual.

Las exportaciones, en contraste, habrán crecido de manera espectacular. De acuerdo con los datos preliminares, el nivel del 2023 fue superior en **31 por ciento** al de 2018.

Pero, también, el **consumo interno** habrá crecido en un **8 por ciento**, de acuerdo con las cifras más recientes.

Y, lo más importante es que la **inversión productiva** también lo habrá hecho, en **23.9 por ciento** respecto al nivel con el que terminó el sexenio de Peña Nieto.

Estos resultados provienen, en buena medida, de circunstancias que han estado lejos del control de las políticas públicas en nuestro país.

Nos beneficiamos de un cambio que, de hecho, representa un retroceso para la economía mundial.

Presenciamos una guerra comercial entre Estados Unidos y China; los efectos negativos en la cadena de suministro de la pandemia, acentuados luego por las crisis geopolíticas que se desataron.

México, además, fue beneficiario de una política industrial del gobierno de Biden, que alentó las inversiones en esta zona del mundo.

El mayor de los méritos del gobierno de López Obrador fue permitir que **la estabilidad macroeconómica** prevaleciera en México y que siguiera operando el Tratado comercial de Norteamérica (TMEC).

En virtud de ello tuvimos un gran éxito exportador y un fuerte aliento para el consumo interno y la inversión.

Diversas políticas públicas que se han instrumentado desde el año 2018, sin embargo, han sido **inhibitorias de la inversión**.

El anuncio de la cancelación del proyecto del nuevo aeropuerto de Texcoco fue la primera señal.

Pero luego siguieron otras, especialmente el apego del gobierno al estatismo y a las energías fósiles, lo que desalentó las inversiones.

La **inseguridad y la falta de Estado de derecho** es otro de los factores que también incidió negativamente.

No sabemos cuántas inversiones que pudieron concretarse en el país, finalmente no se realizaron por estos factores.

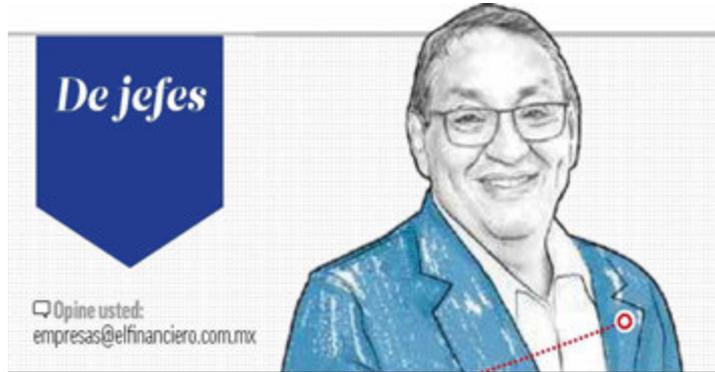
Sin embargo, **el cambio global es tan potente** que, pese a ello, el volumen de la inversión, así como la recepción de inversión extranjera, muestran niveles históricos.

Eso nos permite imaginar que **el costo de oportunidad probablemente tenga niveles inimaginables**, considerando el potencial que pudo haber tenido México si hubieran existido políticas públicas favorables a la inversión.

El viento a favor que ha tenido la economía mexicana ha sido tan grande que, a pesar de decisiones cuestionables, se ha conseguido un gran éxito en el último año, y existe un enorme potencial.

A veces es difícil asir este concepto porque siempre es algo hipotético. Es la medición de un hecho que pudo haber ocurrido, pero que finalmente no se presentó.

Sin embargo, para juzgar políticas públicas, es algo que tiene que ponerse sobre la mesa.



“... mostraron interés por conocer el potencial que tiene México, y en particular Sonora”

Interesa a Europa el potencial renovable de Sonora

La semana pasada, representantes de la Unión Europea y de sus principales bancas de desarrollo celebraron una gira de trabajo en Sonora para conocer las condiciones de los parques solares en el estado. Los anfitriones fueron **Gerardo Pérez**, vicepresidente y *country manager* de EDF Renewables y actual presidente de la Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE), además de Alejandro Ramírez, director de Proyectos Sostenibles y Héctor Fernando Morán, director de Asuntos Internacionales, ambos del Consejo para el Desarrollo Sostenible del gobierno de Sonora.

Sonora recibió a personajes como Stefan Agne, *head of cooperation* de la delegación de la Unión Europea en México; Iván Murillo, *programme officer* de la misma institución; Emiliano Dettta, director en México del Banco de Desarrollo del Estado de la República Federal de Alemania (KfW por sus siglas en alemán);

Ute Böttcher, director en México de Cooperación Alemana Técnica (GIZ por sus siglas en alemán); Ari Arivao, director en México de la Agencia Francesa

de Desarrollo (AFD por sus siglas en francés); entre otros, quienes mostraron interés por conocer el potencial que tiene México, y en particular Sonora, en materia de energías renovables.

Recordemos que el gobierno mexicano se comprometió a un aumento de 22 a 35 por ciento en la meta de reducción de emisiones contaminantes para 2030, con lo que estaría obligado a aumentar la generación de energías renovables durante los próximos ocho años, con el objetivo de alcanzar los 40 gigawatts (GW) de energías limpias. Esto implicaría incorporar más de 25 GW de nueva capacidad a la actual matriz energética.

Joyereros prevén alza de 13% en ventas

Apoyados en un mayor interés de los extranjeros por piezas de oro y plata, el sector joyero mexi-

cano proyecta alcanzar un alza en ventas del 13 por ciento anual para este 2024, en comparación con el alza de 10 por ciento del año pasado, compartió **Álvaro Azpeitia**, presidente de la Cámara Regional de la Industria de Joyería y Platería del Estado de Jalisco (CRIJPEJ).

Actualmente, el 90 por ciento de las exportaciones de joyería de oro se concentran en Estados Unidos, seguido de Canadá, Irlanda, Suiza, Australia, Francia y España; mientras que para la plata los principales receptores son Estados Unidos, Irlanda, Panamá, Australia, Francia, Chile y Alemania.

Azpeitia destacó el interés de Dubai por la joyería mexicana, seguido de Hong Kong, donde por primera ocasión participarán seis empresas mexicanas en el foro Jewellery & Gem que se realizará del 22 al 25 de junio del 2024. Se trata de las compañías Marisa, Oro Boleado, Arte Dije y Plata, Adelf, Broqueles Reina y Oroexcel. *Página 30 de 57*

Cabe destacar que en 2023, el valor total de las exportaciones de joyería jalisciense superaron

los 75 millones de dólares, de acuerdo con la Cámara.

Soluciones para startups latinoamericanas offshore

Este martes, Latitud, la empresa dedicada a construir infraestructura para *startups* en América Latina, liderada por **Brian Requarth, Gina Gotthilf** y **Yuri Danichenko**, presentará su nueva solución Latitud Compliance, una plataforma digital que ofrece servicios de cumplimiento normativo y tributario en el extranjero, abarcando aspectos como devolución de

impuestos en Estados Unidos, contabilidad *offshore*, declaraciones y tarifas, entre otros servicios.

Latitud Compliance surge de la experiencia de Latitud Formation, que ha respaldado el establecimiento de más de 100 empresas con estructuras *offshore* en Estados Unidos e Islas Caimán.

Nos cuentan que Latitud ha recibido medio millón de dólares en ingresos recurrentes anuales durante un breve periodo de prueba y la empresa aspira a alcanzar entre el 40 y el 50 por ciento del *market share* de las *startups* respaldadas por *venture capital* en Latinoamérica en los próximos dos años.

Van por seguros hospitalarios

MetLife, que en México lleva **Mario Valdez**, en conjunto con MUTUUS, de **Jean-Louis Brunet** y Grupo Promass, de **Oscar Zepeda**, anunciaron una alianza. A partir de ya MetLife respaldará a la plataforma digital de membresías de salud, MUTUUS y el integrador de seguros, Grupo PROMASS, ampliando la red hospitalaria y los beneficios asociados a la cobertura de gastos hospitalarios. En concreto la colaboración entre estas tres empresas tiene como objetivo principal combinar la tecnología, la experiencia en seguros y la amplitud de la red hospitalaria.



¿Cuánto duran parados en un pie?

Párense. Si duran menos de 10 segundos en equilibrio sobre un pie, están a punto de derretirse.

Si andan en sus cuarenta años de edad, su meta debe estar alrededor de los 45 segundos, de acuerdo con especialistas de la Universidad de Virginia, citados esta semana por The Washington Post.

Probablemente cada vez menos gente en México alcance ese récord. Sucede que en este país estamos haciendo menos ejercicio. Sí, menos. Eso puede tener repercusiones más allá de la cintura. Más, en un país en el que la gente suele morir por males cardíacos, diabetes, o cáncer, principalmente.

Curiosamente, el problema parece concentrarse en quienes no quieren o **no pueden pagar un gimnasio**.

El Inegi publicó ayer un reporte que revela lo que la gente dijo el año pasado respecto de la

cantidad de actividad física que practica. Las respuestas resultan decepcionantes.

“En 2023, 39.8 por ciento de la población de 18 años y más en áreas urbanas fue activa físicamente. Es decir, que en su tiempo libre realizó ejercicio físico o practicó algún deporte”, comunicó la institución. El año pasado, el estudio llamado MOPRADEF todavía contaba un 42.1 por ciento de la gente en ese grupo.

“En 10 años de seguimiento a este indicador se identificó que el porcentaje de población activa físicamente ha disminuido. En 2023, el porcentaje fue 5.6 puntos porcentuales menor con relación al dato de 2014 (45.4 por ciento)”.

Para el registro: el Inegi considera más de cinco horas a la semana como un tiempo de ejercicio suficiente.

¿POR QUÉ NO SE MUEVEN?

La gente que no hace ejercicio argumenta principalmente la **falta de tiempo y el cansancio por el trabajo**.

No pueden desdeñar esa circunstancia en un país cuyas zonas urbanas sufren de la carencia de transporte público y vialidades eficientes. Pregunten a quienes viajan de Tecámac para trabajar en Polanco... o de García para cobrar en San Pedro.

La situación más grave afecta a los millennials. **Se desplomó en un año** el volumen de personas de 35 a 44 años de edad que hacen ejercicio.

Todavía en 2022, 47 de cada 100 hombres de ese grupo declararon ser activos; para 2022 el número cayó a 34 de cada 100. En las mujeres, el número ya reducido de 31.4 por ciento del estudio pasado, bajó a 30.9 por ciento en 2023. En general, en todas las edades, las mexicanas hacen menos ejercicio que sus compatriotas

varones.

El dramático cambio en esa parte de los habitantes de México que suelen estar en su edad más productiva coincidió temporalmente con el final de la pandemia que exigió a muchas y a muchos dejar el trabajo remoto y regresar a las oficinas.

Atención, gerentes de recursos humanos, es difícil que una menor actividad física ayude a mejorar la perspectiva de comercios y la industria nacional en el largo plazo.

Conviene solucionar el problema. Tomen a la Ford como ejemplo. Cuando esta empresa construyó sus vanguardistas instalaciones de la Avenida Henry Ford, en Cuautitlán, en medio de nada, instalaron un gimnasio, vestidores y canchas adyacentes al edificio principal.

¿ES POSIBLE MEJORAR?

Depende de quién. Las mismas estadísticas del Inegi revelan que el problema se centra en quien procura ejercitarse en parques públicos o lugares gratuitos. Un 27.3 por ciento de la población optó el año pasado por instalaciones privadas para realizar actividades físicas y estos sitios superaron los niveles de asistencia previos a la pandemia.

Los gimnasios de empresas como **Sports World** parecen tener una perspectiva razonablemente buena ahora que los confinamientos quedaron en el pasado lejano.

Los ingresos de esta empresa aún no alcanzan los que tuvo en 2019, pero sus reportes a la Bolsa reflejaban en 2023 un **aumento del 38 por ciento** en sus ingresos respecto al año previo, de

acuerdo con cifras recopiladas por Bloomberg.

Vaya, es posible deducir con datos que cargar una cartera más gorda ayuda a desarrollar músculos en la era post pandémica.

“En 2023, 39.8% de la población de 18 años y más en áreas urbanas fue activa físicamente. Es decir, que en su tiempo libre realizó ejercicio o practicó algún deporte”

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



GENTE DETRÁS DEL DINERO

ALTAGRACIA Y EL ANTECEDENTE DE PONCHO ROMO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx @mfloresarellana

Una de las personas más activas en la campaña de Claudia Sheinbaum es la joven empresaria Altagracia Gómez Sierra —heredera del emporio que se formó en torno a Grupo Min-sa, del tapatío Raymundo Gómez Flores—, quien mantiene una constante interacción con las representaciones empresariales nacionales e internacionales, así como con inversionistas con quienes expresa un discurso mucho más tolerante y promotor al capital privado que el discurso predominante en Palacio Nacional; ello le ha ganado simpatía y reconocimiento..., pero también la duda de si acaso no sucederá lo mismo que con Alfonso Romo Madero y Andrés Manuel López Obrador.

En los corrillos empresariales y de negocios son muy bien recibidos los comentarios que, en corto, hace Gómez Sierra en torno a que, por ejemplo, se liberalizará la política energética desde “el día cero” de la eventual presidenta por Morena y que “Pemex dejará de ser un lastre”, que se tomarán acciones de fondo y frontales para atajar la creciente inseguridad pública o que será “sin cortapisas” el apoyo a la relocalización de cadenas de suministro en México.

Sin embargo, queda la experiencia de lo que sucedió en 2018.

En ese entonces, el empresario regiomontano Alfonso Romo apoyó la campaña presidencial mostrando el lado amable y conciliador de López Obrador, primero como candidato y luego como Presidente electo. El fundador de Vector y Grupo Savia formó una imagen socialdemócrata del Presidente entrante, refrendó un crecimiento económico de 6% y aseguró que el Nuevo Aeropuerto Internacional de México no sería cancelado..., y ése fue el primer revés de muchos otros que le siguieron como Jefe de la Oficina de la Presidencia, donde perdió continuas batallas ante el “ala dura” del morenismo. Incluso se desdibujó su tarea más destacada como buen interlocutor entre Gobierno y grupos de poder económico, el llamado Consejo Asesor Empresarial, que dejó de brillar antes

de la primera mitad del sexenio.

Las propuestas y planes que presenta Altagracia Gómez alivian el estrés que en este sexenio acumularon los dueños de la plata..., aunque tienen memoria de lo que se prometió y lo que sucedió.

Pero ante la desorganización que priva en las filas opositoras, donde no es clara ni consistente la representación empresarial de Xóchitl Gálvez, por ahora les resulta más constante la interlocución con el equipo de Sheinbaum.

En esta elección, como en todas, sólo una persona gana.

TelevisaUnivision, a lo local y regional.

La novedad es la apuesta que la dupla que encabeza Wade Davis hace por su división noticias N+, a fin de que conquiste nuevas audiencias mediante una estructura de sedes y centros de operación “en tierra” dotados con tecnología de vanguardia. Esto, para generar contenidos de entretenimiento e información de corte local y regional. Con dicha estructura, adaptada a los hábitos de consumo del público, tiene la capacidad de convertir lo local en global... y viceversa.

Y es que el éxito de las grandes televisoras del mundo y las plataformas de *streaming* radica en muy buena parte en materiales audiovisuales que reflejen la especificidad de los elementos de identidad cultural de las co-

munidades y de las personas en lo individual, por lo que ninguna historia es pequeña.

La nueva estructura operativa posee doble relevancia, dadas la “madre de todas las elecciones” que habrá en México este 2024, cuando las presiones políticas de toda índole a medios de comunicación y comunicadores estarán al rojo vivo y sea exigencia ciudadana el equilibrio informativo y la objetividad.

Se trata de una prueba de fuego para todos... y para la que N+ se ha pertrechado: por ejemplo, su canal de *breaking news* Foro TV fue la señal de noticias que captó 33% más de la audiencia y con ello mostró el mercado potencial de productos informativos y/o de entretenimiento de calidad.

Centeno, El Valiente. Muy gallardo y valiente se postea en redes sociales José Antonio Centeno, el fugaz y funesto presidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, criticando a la actual directiva que encabeza la maestra Esperanza Ortega. Ya ni quien tope a Centeno ni lo tome en serio, pues, hasta el momento, Ortega es candidata de unidad, dado su liderazgo y resultados, para ser reelecta como representante de las Pymes en México.

¿Y los laboristas de ocasión? Con la huelga de Audi, muchos se preguntarán: ¿Dónde están los obradoristas defensores de los derechos laborales como el padre de la hoy

secretaría de Gobernación, Arturo Alcalde Justiniani? Pues donde esté la lana, como los 800 millones que pagó el Gobierno por la marca Mexicana de Aviación al Sindicato de Pilotos –liderado por Humberto Gual–, con asesoría del ínclito abogado. Lo curioso es que ese mismo laborista no pudo hacer mucho por los trabajadores de *La Jornada* en su conflicto contra la empresa Demos, ni por los hoy desempleados de Notimex, a los que también asesoró. Y ni mucho menos por los olvidados empleados de Nafin y Bancomext, cuyos líderes sindicales ni siquiera fueron recibidos por Luisa María Alcalde, quien fue titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

**PESOS Y CONTRAPESOS****COMERCIO EXTERIOR EN 2023****POR ARTURO DAMM ARNAL**

Habría mayor escasez y menor bienestar si no estableciéramos relaciones comerciales con personas de otros países, exportando e importando. A más comercio exterior menor escasez y mayor bienestar. ¿Cómo nos fue en 2023?

En 2022 las exportaciones sumaron 578,193.4 millones de dólares. En 2023 sumaron 593,011.6 millones, 14,818.2 millones más, 2.56 por ciento.

Fue en marzo de 2023 cuando, en exportaciones, se alcanzó el que sigue siendo el máximo histórico mensual, 53,557.6 millones de dólares. Cerramos 2023, en diciembre, con 49,249.6 millones, 4,308.0 millones menos, 8.04%, con dos meses consecutivos a la baja: octubre 51,973.7 millones; noviembre 50,251.4 millones, 1,722.3 millones menos, 3.31%; diciembre 49,249.6, 1,001.8 millones menos, 1.99 por ciento.

En 2022 las importaciones sumaron 604,614.6 millones de dólares. En 2023 sumaron 598,475.4 millones, 6,139.2 millones menos, 1.02 por ciento.

Fue en agosto de 2022 cuando, en importaciones, se alcanzó el que, siendo el máximo histórico mensual, 56,168.2 millones de dólares. Terminamos 2023, en diciembre, con 45,007.2 millones, 11,161.0 millones menos, 19.87%, con dos meses consecutivos a la baja: octubre 52,226.2 millones; noviembre 49,621.5 millones, 2,604.7 millones menos, 4.98%; diciembre 45,007.2 millones, 4,614.3 millones menos, 9.30 por ciento.

En 2022 el resultado de la balanza comercial (exportaciones menos importaciones), fue un déficit de 26,421.2 millones de dólares. En 2023 el resultado fue un déficit de

5,463.7 millones, 20,957.5 millones menos, 79.32 por ciento.

En 2022 el volumen total del comercio exterior (exportaciones más importaciones), fue de 1,182,808.0 millones de dólares. En 2023 fue de 1,191,487.0 millones, 8,679 millones más, el 0.73 por ciento.

Primera buena noticia: el volumen total del comercio exterior en 2023, comparado con 2022, aumentó 0.73%. Segunda buena noticia: las exportaciones en 2023, comparadas con 2022, aumentaron 2.56%. Primera mala noticia: las importaciones en 2023, comparadas con 2022, disminuyeron 1.02%. Segunda mala noticia: las exportaciones en diciembre sumaron dos meses consecutivos a la baja (en diciembre resultaron 5.24% menores que en octubre), y su nivel estuvo 8.04% por debajo del máximo histórico mensual. Tercera mala noticia, peor que la anterior: las importaciones en diciembre sumaron dos meses consecutivos a la baja (en diciembre resultaron 13.82% menores que en octubre), y su nivel estuvo 19.87% por debajo del máximo histórico. Cuarta mala noticia, peor que la anterior: comparando con el nivel de octubre, la caída de las importaciones (13.82%) fue mayor que la de las exportaciones (5.24%), y, comparando con el máximo histórico mensual, la baja de importaciones (19.87%), fue mayor que la de exportaciones (8.04%). Quinta mala noticia: el déficit en la balanza comercial en 2023, comparando con 2022, se redujo 79.32 por ciento.

Para entender las malas noticias téngase en cuenta que, con lo que exportamos, satisfacen sus necesidades los extranjeros, y con lo que importamos las satisfacemos nosotros, por lo que importa más importar que exportar, y que, en contra de lo que parece lógico, el resultado deseable en la balanza comercial es el déficit, no el superávit, lo que explicaré, no en la columna de mañana, que dedicaré al PIB en 2023, sino en la del jueves, en la que retomaré el tema.

arturodamm57@gmail.com @ArturoDammArnal



El crecimiento económico del 2023



En 2020 la economía mexicana se desplomó, junto con las del resto del planeta, en medio del confinamiento por la pandemia de Covid-19.

Las actividades económicas de este país, a diferencia del comportamiento de la mayoría de los países, se mantuvieron en una situación de recesión prolongada durante varios meses porque el gobierno mexicano, a diferencia de prácticamente todo el mundo, no hizo nada por ayudar a su gente para salir adelante. Así, perdimos el 2021 y apenas tuvimos un ligero avance en el 2022.

Esta nuestra economía, no es otra cosa que la unión de todas las actividades productivas que ha sido capaz de finalmente levantarse y ofrecer un resultado como el que tuvo el año pasado.

Esta mañana el Inegi publicó los primeros datos del comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB) al cierre del 2023 y, finalmente, se ha dado un resultado positivo desde el 2018.

Son tiempos electorales y desde la conferencia *mañanera* escucharemos una y otra vez una serie de reflexiones sin sentido del comportamiento de la economía mexicana, tras conocerse este resultado del Inegi.

Vamos a escuchar barbaridades como que México crece más que Estados Unidos. Pero es lo que hay, esa ha sido la retórica de los “otros datos” económicos de López Obrador que dirige a una clientela cada vez más incrédula de su régimen.

Lo que hay que destacar como un valor de la economía mexicana es que ha logrado crecer a estas tasas en torno al 3% a pesar de la autollamada Cuarta Transformación.

Si queremos encontrar la razón para esta expansión del año pasado debemos, primero, ver hacia la economía estadounidense y cómo su

expansión, sobre todo en materia de consumo interno, logró jalar a sus principales proveedores donde México está en un lugar destacado desde finales del siglo XX.

En lo interno, para entender la expansión económica del año pasado, hay que eliminar la burbuja del gasto público sobre todo en la construcción de las obras faraónicas del Presidente. Sobre todo, porque ese gasto tan importante en construcción no aportará más beneficio futuro con su operación.

Pero lo que hay que ver con satisfacción es el desempeño del consumo interno, tan reprimido durante todo el sexenio, y que ahora tuvo un despunte importante.

A pesar de tan buen dato al cierre del 2023, el acumulado sexenal difícilmente alcanza un crecimiento del 1% cada año y la desaceleración esperada para este 2024 acabará por confirmar que vivimos en un sexenio perdido en materia de crecimiento.

No hay duda de que hay una larga lista de decisiones tomadas por este régimen que han frenado las posibilidades de crecer a tasas mucho mayores. Además de haber abandonado a su suerte a todos durante la pandemia, el freno a la inversión privada en energías limpias, la desconfianza generada entre los empresarios con decisiones como la cancelación del aeropuerto de Texcoco o la mala calidad del gasto público en infraestructura, a pesar de todo esta economía se mueve.

El crecimiento económico del 2023 nos muestra la resiliencia de este país, nos demuestra que hay posibilidades de recuperar al menos las tasas de crecimiento que tuvimos en gobiernos pasados y nos llama a recomponer muchas de las cadenas productivas perdidas.



IQ FINANCIERO

FOVISSSTE, un desafío social

Claudia Villegas

@LaVillegas1



Al frente del FOVISSSTE, el instituto que depende del ISSSTE y cuya responsabilidad es otorgar créditos para la vivienda de los trabajadores del sector público, César Buenrostro Moreno, tiene una clara encomienda: la de atender a todos esos derechohabientes que han observado cómo aumenta y aumenta la deuda por los préstamos que contrataron para comprar una pequeña vivienda ante el hecho de que se les ofreció y acordaron un financiamiento que, en una primera etapa, se indexó al incremento anual del salario mínimo y, después, a la Unidad de Medida Actualizada que da a conocer el INEGI.

La UMA es la unidad de cuenta, índice, base, medida o referencia económica en pesos para determinar la cuantía del pago de las obligaciones y supuestos previstos en las leyes federales y estatales, así como en las disposiciones jurídicas que emanen de todas las anteriores.

Los valores de la UMA que entran en vigor a partir del 1 de febrero de 2024 son: diario en 108.57 pesos mexicanos, mensual en 3,300.53 pesos mexicanos y anual 39,606.36 pesos mexicanos

Así, la variación de la UMA en 2024, en comparación con 2023, es de 4.66 por ciento.

El problema con los créditos hipotecarios indexados a la UMA y no a una tasa fija, es que se sufren una actualización perniciosa sobre el capital. En otras palabras,

cada año, durante 30 años, se aumenta el monto del principal, de los recursos iniciales que se contrataron para el financiamiento. Por ello, muchos derechohabientes consideran que se trata de préstamos eternos, cuya liquidación —además— se complica de manera muy importante en el momento de la jubilación.

Como sucede con los créditos de la banca comercial que, por su elevado costo, ya se encuentran en plena extinción, en el FOVISSSTE están buscando mitigar el impacto del diseño de estos financiamientos que se pensó para beneficiar a los mercados financieros y no a los derechohabientes. En otras palabras, créditos caros que pagan tasas muy altas para inversionistas en el mercado de bonos que, por nada del mundo, dejarán esa garantía de pago. El peor de los mundos.

Por ello, no será fácil erradicar los créditos del FOVISSSTE indexados en UMAS. Les cuento que en el propio Infonavit que encabeza Carlos Martínez está tratando de reducir de la cartera del organismo tripartita de sus financiamientos. El problema, sin embargo, ha sido que en paquetes de financiamiento como los llamados “Infonavit Total”, se comprometieron también emisiones de bonos cuyo vencimiento aún se extiende por más de una década. Un verdadero círculo vicioso que sólo beneficia a los mercados financieros.

En el FOVISSSTE se atiende a los trabajadores al servicio del Estado, son 2 millones 700 mil derechohabientes con al menos 900 mil 400 créditos activos, sin que el Instituto tripartita reciba aportaciones directas del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF). En cambio, como ustedes saben, cada quincena, a nombre del trabajador el Estado aporta el 5% de su salario y así se va generando

para cada trabajador, para estos 2 millones 700 mil derechohabientes un fondo de ahorro y un fondo de vivienda. Para obtener, un crédito, una persona trabajadora al servicio del Estado, debe cotizar al menos nueve bimestres. Les seguiré contando sobre lo que está pasando con los créditos indexados en UMAS y los programas del FOVISSSTE para reducir el impacto de financiamientos que se diseñaron mal desde el origen. No sólo resultan impagables, sino que atentan contra la estabilidad financiera de las familias porque al actualizarse el monto principal del financiamiento, aumenta la deuda y, muchas veces, rebasa hasta el valor de la vivienda. César Buenrostro recibió, por ello, la encomienda de mitigar y ofrecer opciones para liquidar estos créditos. Mucho éxito porque millones de familias lo necesitan.

SE REINVENTA LA PROPUESTA

INFORMATIVA DESDE TELEVISIAUNIVISION

La industria de la información en México vivirá un año especialmente complicado y lleno de desafíos en México, porque está en marcha el proceso electoral más grande en la historia del país, en el que estarán en disputa 20 mil 367 cargos de elección popular. ¿Qué tipo de información necesitan las audiencias y hasta dónde las plataformas de noticias realmente ofrecen datos relevantes para la toma de decisiones?

En este contexto, TelevisaUnivision y N+ se aprestan a emprender una ambiciosa estrategia que pretende fortalecer y ampliar su cobertura informativa y oferta de entretenimiento regional, sin dejar el énfasis en los sucesos locales, con el claro propósito de robustecer su oferta de contenidos.

Ambas empresas comunicaron que basarán este nuevo plan en una reorganización que comprende cinco grandes

centros de operación que tienen desplegados en el país, además de múltiples oficinas de servicios locales ubicadas en las ciudades más importantes de México. Ello permitirá desarrollar a la empresa eficiencias en beneficio de la audiencia, al tener una cobertura más completa de los ámbitos regionales, nacionales e incluso internacionales.

Es claro que tanto TelevisaUnivision como N+ están comprendiendo que la información objetiva, puntual, veraz y oportuna será clave para que sus audiencias tomen una decisión informada, y eso es lo que prometen dar.

Parte de este esfuerzo ya se venía haciendo. No en balde, N+ local tiene ahora presencia en 30 ciudades del país, cubre los principales mercados regionales y sus noticieros locales matutinos han tenido un notorio incremento. Registraron 20% más de audiencia en 2023, con respecto al año anterior.

Para TelevisaUnivision y N+, el 2024 representa todo un reto, porque además de cubrir de manera amplia y profesional el proceso electoral, tendrá que seguir garantizado, como lo acaba de reconocer el INE y la Universidad de Nuevo León en su monitoreo final de las precampañas, su esfuerzo por llevar a cabo una cobertura equitativa, plural y no editorializada, y para ello nada mejor que respaldarse en todo su equipo humano y de producción a nivel nacional. Viene un año, sin duda, muy interesante para los medios.

Caba señalar que, en el fondo, de lo que se trata es de una reorganización física para garantizar una mayor y mejor cobertura de los mercados locales y regionales. La información es clara: las señales de TelevisaUnivision se seguirán viendo en todo el país como hasta ahora las disfrutaba la audiencia, solo con ajustes favorables en su programación ●

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Chocolate y confitería avanzaría 3.5% este año, azúcar un respiro y cacao asignatura pendiente

Un rubro que está por concluir la mejor época en ventas el próximo 14 de febrero, es el del chocolate y confitería: entre noviembre y esa fecha realiza el 40% de todo el año.

Le platicaba de la baja que ha mostrado el precio del azúcar este mes. Sin duda un respiro, aunque se estima que no será sostenible por la caída de la producción de la caña.

De por sí la inflación ha pegado a la cadena de valor de dicha industria. El empaque por ejemplo también se ha visto presionado en perjuicio de unas 3,800 empresas, el grueso pymes y 57,000 empleos.

Obviamente las 50 firmas más importantes, con 120 factorías y 90% del mercado están en Aschoco, la asociación que preside **Miguel Ángel Sainz-Trápaga**.

Desde el inicio del año se sumó como su nuevo director general **Paolo Quadrini**. Hace ver que más allá del alza de costos, no es posible repercutir el total en los precios. Lo que sí es que se ha ajustado "el gramaje" para adecuarse al bolsillo del consumidor.

Este es otro rubro que tras el golpe de la pandemia ha mostrado un buen regreso. El año pasado las ventas subieron 10%, aunque para este 2024 las aguas volverán a su cauce y se espera avanzar 3.5%.

Entre las firmas líderes está Nestlé de **Fausto Costa**, Mars de **Gabriel Fernández**, Mondelēz de **Oriol Bonaclocha**, Ferrero de **Pietro Paolo Cornero**, Hershey's de **William Pritchett** o Bremen que fundó José **Manuel Sainz-Trápaga**.

Un punto a favor es que la cadena de distri-

bución igual viene de regreso y que el "e-commerce" también es ya punto de referencia. Además muchas firmas como Mars o Lindt de **Oscar Sierra** han abierto tiendas propias. Claro que el mayoreo mantiene la voz cantante de un negocio que significa cerca de 60.000 mdp con exportaciones básicamente a EU que son el 24%.

Para este año y de cara al cambio de gobierno, con **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez**, el desafío vigente está en el campo. Faltan políticas que estimulen el cultivo del cacao que hoy se ubica sobre las 20.000 toneladas, lejos de las 59.000 toneladas de 1988. Ya hay propuestas para mejorar.

Hoy México ocupa el sitio 13° como exportador de chocolate, producto que se originó aquí y subimos al 4° escalón incluida confitería. Como quiera responde el mercado.

CRECE ROBO DE AUTOS ASEGURADOS 3.5% Y PÓLIZAS POR LAS NUBES

En 2023 el robo de vehículos mantuvo un fuerte crecimiento en concordancia con la desatada criminalidad. El avance sólo de vehículos asegurados fue del 3.5% con el costo para los miembros de la AMIS que preside **Juan Riverol** y que lleva **Norma Alicia Rosas**, máxime que la recuperación de camiones esta sobre 60%, la de autos 44% y 35% en motos. Obvio las pólizas por las nubes.

AMARRADOS 1,130 CUARTOS PARA REUNIÓN DE ABM EN ACAPULCO

Tras decidir al interior de la ABM realizar la convención de este 2024 en Acapulco, dicha agrupación que preside **Julio Carranza** se reporta lista con 1,130 habitaciones ya amarradas en tres distintos hoteles cerca de Mundo Imperial. Carranza hace ver que fue una decisión propia de los bancos para apoyar a ese puerto, principal receptor histórico de su reunión anual, que esta vez será el 18 y 19 de abril con la presencia de las 2 candidatas **Xóchitl Gálvez** y **Claudia Sheinbaum**.

AMÉN DE LA NUEVA Q5, OTRO AUTO ELÉCTRICO EN JUEGO POR HUELGA

El viernes le adelantaba del recurso de Audi de **Tarek Mashhour** para que un juez declare inexistente la huelga que estalló el miércoles. Hay evidencias de que el sindicato a cargo de **César Orta** forzó la situación ya que además de la nueva Q5 está en puerta la producción de otro auto eléctrico. Hay miles de millones de dólares de inversiones en juego. Vaya de una negociación multianual se pasó a una por sólo 2024, y ni la STPS de **Marath Bolaños** logró suavizar la exigencia del 15.5%.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

FUERTE
PATINÓN DE
ZACATECAS

Fue el peor de todos en cuanto a actividad económica estatal, según los datos reportados ayer por el Inegi para el tercer trimestre de 2023



La noticia no pudo haber sido peor para el gobierno de Zacatecas. El estado fue el peor de todos en cuanto a actividad económica estatal, de acuerdo con datos reportados ayer por el Inegi para el tercer trimestre de 2023. La economía de Zacatecas cayó 1.9 por ciento respecto del segundo trimestre

y 2.6 por ciento en término anuales, cuando se compara con 2022. Y mientras eso ocurría, en el mismo trimestre, su estado vecino San Luis Potosí experimentó un crecimiento anual de 10.6 por ciento.

Si uno ve algunas de las noticias recientes en materia económica se detecta que algo está ocurriendo. La empresa Aptiv, por ejemplo, una de las grandes empleadoras en Fresnillo en autopartes, decidió recientemente cerrar sus puertas y despedir a 614 trabajadores en dos de sus instalaciones principales. La razón parece haber sido que existen condiciones más favorables para la inversión extranjera en otros estados.

La competencia por la inversión extranjera en los estados del centro norte de país está que arde. Mientras en los primeros tres trimestres de 2023 Zacatecas había recibido Dlls. \$282

**El estado
no puede
permitirse
tener caídas
en su economía**

millones, su vecino Aguascalientes había recibido Dlls. \$1,349 millones; es decir, casi cinco veces más; y San Luis Potosí Dlls. \$1,142 millones. En Zacatecas el sector principal sigue siendo la minería, mientras que en los estados vecinos ya está muy fuerte la fabricación de autopartes.

Pero no todo son malas noticias económicas. El año pasado se anunció que llegarían o se expandirían las instalaciones de empresas como la china Johnson Electric Car; MR Infra Auto; Ahrestry; etc. Incluso su convención anual de vaqueros homosexuales, celebrada en cada primavera, ha ganado notoriedad internacional, convocando a un buen número de participantes, según lo que ha reportado el diario *Los Angeles Times*.

Zacatecas no puede permitirse tener caídas de su economía como las de los primeros tres trimestres del año pasado. Es una pésima señal para la gestión del estado y su Secretaría de Economía.

DIRI

La joven empresa mexicana Diri, un operador de telefonía móvil virtual encabezado por **Alejandro Corsi**, se expandirá a Colombia y Perú tras la adquisición que ha hecho —en conjunto con All Communication Networker— de la empresa FlashMobile LatAm. La meta es alcanzar un millón de usuarios en Latinoamérica al final del año a través de su solución de tarjetas SIM electrónicas (eSIM).

AMPI

Emilio Rojas es el nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios. Entre sus prioridades están la implantación de prácticas internacionales en el ámbito inmobiliario y la colaboración con la National Association of Realtors (NAR) y la Asian Real Estate Association of America Global (AREAA Global).



Banorte lanza un banco completamente digital en una apuesta por la hiperpersonalización de sus servicios y atender a una nueva clientela



Las operaciones financieras digitales en nuestro país presentan un *boom* que ha animado a Banorte a crear el primer banco comercial totalmente digital. Me refiero a Bineo, la apuesta de la entidad que preside **Carlos Hank González**, que busca hacer frente a la embestida de nuevos jugadores que también nacieron en el mundo digital y que están logrando crecimientos de doble dígito alto en los últimos dos años.

Bineo también busca a esos clientes que no quieren ir a las sucursales y que lo mismo realizan depósitos que buscan algún préstamo, pasando por el pago de servicios.

Con esto Banorte, que dirige **Marcos Ramírez Miguel**, dobla la apuesta por operaciones en la red, ya que no obstante que tiene una de las apps más robustas en el mercado bancario ahora tendrá una entidad independiente cien por ciento digital.

La apuesta digital de Banorte le ha dado además buenos dividendos si pondera que tiene casi cuatro millones de clientes con su *app* a partir de una gran cantidad de servicios que ofrece desde operaciones bancarias tradicionales hasta transacciones bursátiles, compra de fondos de inversión y contratación de seguros.

La apuesta digital de Banorte le ha dado además muy buenos dividendos

De ahí que ahora la estrategia de Banorte con Bineo es buscar la hiperpersonalización de sus servicios con auténticos trajes a la medida confeccionados por su clientela.

Así, competirá con nuevas ofertas financieras como Mercado Pago, Uny UalaUn que han ampliado colocación de crédito, y ofrecen rendimientos

atractivos a ahorradores con la flexibilidad que da lo digital al adaptarse a entornos Android y iOS de la telefonía móvil.

LA RUTA DEL DINERO

La precandidata de la alianza opositora a la Presidencia de la República **Xóchitl Gálvez Ruiz** fue la invitada de honor ayer de American Society of Mexico (AmSoc), entidad que comanda **Larry Rubin**, que reunió a más de 700 personas, básicamente presidentes y directores generales de las empresas de EU con operaciones en el país, además de representaciones diplomáticas de Reino Unido, Países Bajos, Alemania, España e Israel. En la encerrona la senadora con licencia hizo referencia al creciente clima de inseguridad que padece el país y comentó su inminente visita a EU donde tendrá una ambiciosa agenda de trabajo a partir de identificar los retos que el vecino del norte tiene junto con México, entre ellos el problema migratorio... La Universidad Anáhuac México, que tiene como rector al padre **Cipriano Sánchez García**, en el marco del 60 aniversario de esa institución educativa presentó el Centro de Educación Continua Anáhuac, una entidad que se encargará de ofrecer diplomados, cursos y talleres para la actualización de conocimientos con más de mil 700 programas académicos... Grupo Consultor de Mercados Agrícolas, que lleva **Juan Carlos Anaya**, informó que 65 municipios del país presentan algún grado de sequía y seis entidades federativas reportan 100 por ciento de sus municipios en sequía, lo que impactará negativamente los cultivos del ciclo primera-verano.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Chocolate y confitería avanzaría 3.5% este año, azúcar un respiro y cacao asignatura pendiente

Un rubro que está por concluir la mejor época en ventas el próximo 14 de febrero, es el del chocolate y confitería: entre noviembre y esa fecha realiza el 40% de todo el año.

Le platicaba de la baja que ha mostrado el precio del azúcar este mes. Sin duda un respiro, aunque se estima que no será sostenible por la caída de la producción de la caña.

De por sí la inflación ha pegado a la cadena de valor de dicha industria. El empaque por ejemplo también se ha visto presionado en perjuicio de unas 3,800 empresas, el grueso pymes y 57,000 empleos.

Obviamente las 50 firmas más importantes, con 120 factorías y 90% del mercado están en Aschoco, la asociación que preside Miguel Ángel Sainz-Trápaga.

Desde el inicio del año se sumó como su nuevo director general Paolo Quadrini. Hace ver que más allá del alza de costos, no es posible repercutir el total en los precios. Lo que sí es que se ha ajustado "el gramaje" para adecuarse al bolsillo del consumidor.

Este es otro rubro que tras el golpe de la pandemia ha mostrado un buen regreso. El año pasado las ventas subieron 10%, aunque para este 2024 las aguas volverán a su cauce y se espera avanzar 3.5%.

Entre las firmas líderes está Nestlé de Fausto Costa, Mars de Gabriel Fernández, Mondelez de Oriol Bonaclocha, Ferrero de Pietro Paolo

Cornero, Hershey's de William Pritchett o Bremen que fundó José Manuel Sainz-Trápaga.

Un punto a favor es que la cadena de distribución igual viene de regreso y que el "e-commerce" también es ya punto de referencia. Además muchas firmas como Mars o Lindt de Oscar Sierra han abierto tiendas propias. Claro que el mayoreo mantiene la voz cantante de un negocio que significa cerca de 60,000 mdp con exportaciones básicamente a EU que son el 24%.

Para este año y de cara al cambio de gobierno, con Claudia Sheinbaum o Xóchitl Gálvez, el desafío vigente está en el campo. Faltan políticas que estimulen el cultivo del cacao que hoy se ubica sobre las 20,000 toneladas, lejos de las 59,000 toneladas de 1988. Ya hay propuestas para mejorar.

Hoy México ocupa el sitio 13° como exportador de chocolate, producto que se originó aquí y subimos al 4° escalón incluida confitería. Como quiera responde el mercado.

CRECE ROBO DE AUTOS ASEGURADOS 3.5% Y PÓLIZAS POR LAS NUBES

En 2023 el robo de vehículos mantuvo un fuerte crecimiento en concordancia con la desatada criminalidad. El avance sólo de vehículos asegurados fue del 3.5% con el costo para los miembros de la AMIS que preside Juan Riverol y que lleva Norma Alicia Rosas, máxime que la recuperación de camiones esta sobre 60%, la

de autos 44% y 35% en motos. Obvio las pólizas por las nubes.

AMARRADOS 1,130 CUARTOS PARA REUNIÓN DE ABM EN ACAPULCO

Tras decidir al interior de la ABM realizar la convención de este 2024 en Acapulco, dicha agrupación que preside Julio Carranza se reporta lista con 1,130 habitaciones ya amarradas en tres distintos hoteles cerca de Mundo Imperial. Carranza hace ver que fue una decisión propia de los bancos para apoyar a ese puerto, principal receptor histórico de su reunión anual, que esta vez será el 18 y 19 de abril con la presencia de las 2 candidatas Xóchitl Gálvez y Claudia Sheinbaum.

AMÉN DE LA NUEVA Q5, OTRO AUTO ELÉCTRICO EN JUEGO POR HUELGA

El viernes le adelantaba del recurso de Audi de Tarek Mashhour para que un juez declare inexistente la huelga que estalló el miércoles. Hay evidencias de que el sindicato a cargo de César Orta forzó la situación ya que además de la nueva Q5 está en puerta la producción de otro auto eléctrico. Hay miles de millones de dólares de inversiones en juego. Vaya de una negociación multianual se pasó a una por sólo 2024, y ni la STPS de Marath Bolaños logró suavizar la exigencia del 15.5%.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



EMPRESAS Y EMPRESARIOS

DELITOS DE ALTO IMPACTO, MUCHO POR HACER

ARMANDO ZÚÑIGA SALINAS

Presidente Coparmex CDMX / Grupo IPS / ASUME

El tema de la seguridad pública es un asunto que a todos preocupa. Al cierre de 2023 encontramos datos contrastantes entre los diferentes estados, ciudades y municipios del país. Algunos ejemplos.

EL PRIMERO.

El INEGI dio a conocer los datos sobre la percepción de inseguridad en 75 ciudades del país. Si bien reportó una cifra que mejoró en poco más de 5 puntos respecto de un año antes, se encuentra todavía en niveles altos. El 59 % de la población de dichas ciudades consideran inseguro vivir en su localidad.

Y aquí encontramos una primera discordancia, en tanto que, para los habitantes de la Alcaldía Benito Juárez la percepción de inseguridad es de apenas poco más del 15%, para los de Fresnillo, Zacatecas, alcanza la alarmante cifra de 96 %.

Por otra parte, hay que tener presente aquí el contraste que existe con los hechos de violencia generados en diferentes zonas rurales, no incluidas en las estimaciones de este proyecto estadístico del INEGI.

Datos del documento "¿Qué pasa en el campo mexicano?: la violencia en los municipios rurales, una aproximación en su estudio", del Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, indica que "los resultados del estudio plantean que la violencia rural es una realidad a pesar de que hasta ahora se ha mantenido invisibilizada frente a la violencia acentuada presente en algunos centros urbanos del país (muchas veces so-

bredimensionada o resaltada por los medios de comunicación) y que ha concentrado en ellos tanto la estrategia de combate y contención al crimen organizado como la política de prevención social de la violencia".

El pulso diario entre los mexicanos es que nos sentimos inseguros por uno u otro motivo. Es el pan nuestro de cada día saber que un delito ocurrió aquí, que un enfrentamiento armado se dio allá o que pobladores hartos de extorsiones se defendieron y enfrentaron a los delincuentes.

SEGUNDO EJEMPLO.

En el caso de los homicidios dolosos, si bien es cierto que su número ha disminuido en alrededor de 5 mil casos, al comparar la cifra histórica máxima del 2019 con el cierre del 2023, también es cierto que esa reducción es de apenas poco menos de una tercera parte del crecimiento de más de 17 mil víctimas entre el 2015 y ese año de 2019. Es claro que hacen falta estrategias más eficaces para su combate.

En este caso, también hay importantes divergencias, por ejemplo, hay entidades como Colima o Morelos con tasas de homicidio de 124 y 74 víctimas por cada 100 mil habitantes, respectivamente y estados, como Yucatán y Baja California Sur, con tasas de menos de 5 víctimas.

También hay que considerar el tema de las desapariciones que, a decir del Observatorio Nacional Ciudadano de Seguridad, Justicia y Legalidad, en este sexenio suman más que los dos anteriores juntos.

UN TERCER EJEMPLO.

De acuerdo con los datos de denuncias

que integra el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, vemos por un lado, la disminución de algunos delitos de alto impacto en el 2023 como el robo a transeúnte en vía pública y el robo en transporte público colectivo del -1.6% y -5.6%, respectivamente. Y, por otra parte, el crecimiento en el delito de robo a transportista del 3.9 %.

Este último problema sobre el que, insistimos, debe atenderse en forma prioritaria, dado su impacto en la cadena de logística y suministro, elemento clave para la relocalización de empresas en México, el crecimiento económico y la seguridad de las inversiones.

Otro caso, del que hablamos ya en la colaboración pasada, es la gran preocupación social sobre el fenómeno de la extorsión que entre 2018 y 2023 registró un crecimiento del 54 %. Tema en el que señalamos se requiere de estrategias legislativas y operativas -coordinadas y focalizadas- que permitan su reducción y el castigo a los delincuentes.

Tenemos la certeza de que, a pesar de los avances, aún hay muchas tareas por realizar. La seguridad es una de las áreas de oportunidad por mejorar y ello requiere de atención puntual a los delitos de alto impacto social, profundizar en estrategias que consideren las diferencias regionales y el seguimiento ciudadano preciso en cada municipio, ciudad y estado de la República y fortalezcan el Estado de Derecho, y por ende, favorezcan la inversión y crecimiento de las unidades de negocio. *Página 47 de 57*

Página: 13

Area cm2: 270

Costo: 51,132

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma



GERARDO FLORES LEDESMA

PRISMA EMPRESARIAL

Desabasto de agua se generaliza

El problema del desabasto de agua se ha convertido en plática cotidiana y tema generalizado. Las autoridades capitalinas y del Estado de México pueden culpar de ese fallido derecho constitucional a los detractores de la 4T y conservadores, o replicar que el asunto se magnificó con fines electorales, como sostuvo el presidente López Obrador en su mañanera del pasado 16 de enero.

Las autoridades de SACMEX y de Conagua intentan justificar que en las 3 presas del sistema Cutzamala hay menos líquido debido a la deforestación, la sequía, la sobreexplotación y la falta de lluvias, pero bajó ningún motivo admiten falta de presupuesto o mantenimiento, muchos menos negligencia.

Los responsables del abasto de agua también acusan a las grandes empresas consumidoras -más de 100 en los registros-, instaladas en la Ciudad de México y el suelo mexiquense, de extraer el vital líquido en donde hay desabasto. Sin embargo, debemos resaltar que tanto las autoridades federales como las de la capital del país, son las que otorgan los permisos y concesiones para ese propósito.

A la población no le importan las excusas o pretextos. Cada día son más las manifestaciones y bloqueos de ciudadanos que exigen el abasto normal de agua. En 12 de las 16 alcaldías capitalinas sólo se recibe agua de manera ocasional. En el estado de México, en municipios como Ecatepec, Chimalhuacán, Nezahualcóyotl, entre otros, la situación es la misma.

A la población no le interesa que le canten los beneficios de los apoyos sociales o clientelares, si una familia debe destinar 2,500 pesos cada semana para pagar una pipa de 10 mil litros a razón de 250 pesos el metro cúbico.

Tampoco es del interés popular que se condonen pagos de agua a los usuarios. Esa no es la solución. Lo que se necesita es que la autoridad resuelva el problema y se anticipe a estas contrariedades. De otro modo, lo que se avizora es un problema mayúsculo de protestas en las calles de la Ciudad de México y zonas circunvecinas.

PUNTOS Y LÍNEAS

El Inegi publicó los datos del Indicador Trimestral de la Actividad Económica por Estado (ITAE) correspondiente al tercer trimestre del 2023, en donde se observa que 8 estados retrocedieron en su actividad económica, respecto al trimestre inmediato anterior: Tabasco (-4.1%), Zacatecas (-1.9%), Campeche (-1.5%), Veracruz (-1.2%) y Durango (-1.2%). Las entidades que tuvieron el mejor desempeño fueron Quintana Roo (+8.2%), Nayarit (+3.1%), Aguascalientes (+3.0%), Nuevo León (+2.7%), San Luis Potosí (+2.6%) y Sonora (+2.6%). Hay que asumir que varias entidades del sur del país tuvieron gran dinamismo económico por el gasto público en infraestructura de

Página: 13

Area cm2: 270

Costo: 51,132

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

proyectos prioritarios de la administración federal en turno, pero ese crecimiento económico no es sostenible en el largo plazo y es probable que tales estados observen desaceleración en 2024 e incluso mermas en 2025 ante un ajuste del gasto público para evitar un crecimiento acelerado de la deuda... El miércoles habrá que estar atentos a la reunión de la FED de EU de la que no se esperan cambios en su postura monetaria, pero será clave entender si del comunicado se desprenden señales sobre los recortes en réditos y cuándo iniciarían.

Página: 13

Area cm2: 249

Costo: 47,155

1 / 2

Ricardo Reyes



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

Taxco en vilo

Las disputas de dos grupos del crimen organizado generó un ambiente de desolación y terror en el Pueblo Mágico de Taxco, Guerrero, al tiempo que la autoridad municipal mostró una actitud indolente al señalar que las escenas de violencia, extorsión y amenazas que paralizó el transporte público y obligó a la gente encerrarse en sus casas son un “bachecito que van a seguir pasando”.

Pese a que quiso minimizar el problema, el alcalde, Mario Figueroa Mundo, tuvo que cancelar su gira a la Feria Internacional de Turismo (FITUR), que se celebra en Madrid, España, el escaparate más importante para promover el turismo y tejer alianzas estratégicas.

Desde el 21 de enero, Taxco se convirtió en una “pueblo fantasma” a causa del asesinato de dos operadores de transporte público por parte del crimen organizado. Versiones oficiales revelan que La Familia Michoacana y la Federación Guerrerense, se han enfrascado en una feroz batalla por tener el control en varios municipios.

Los pobladores de la “capital de la plata”, impotentes ante la ola de inseguridad, encendieron luces desde sus balcones y azoteas para exigir paz. La presión social coronó la reanudación del servicio del transporte público a partir de este lunes, según anunció el Gobierno de Guerrero. “Resultado de intensas reuniones de trabajo con líderes de transportistas y representantes de los tres niveles de gobierno, en las que se privilegió el diálogo y la seguridad de los conductores”.

Los grandes productos son los que se deben de estar promoviendo y el gran producto es Taxco, dice el alcalde, aunque la Embajada de Estados Unidos recomendó a sus conciudadanos no visitarlo.

“LA RECOMENDACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE ESTADO PARA GUERRERO ES NIVEL 4: NO VIAJAR DEBIDO AL CRIMEN”

Buenas noticias para la economía mexicana. México inicia 2024 con una buena tasa de crecimiento, un bajo ratio de deuda pública del 49%, “envidiable para el resto de las economías de América, y una tasa de paro por debajo del 3%”. Gonzalo Cañete, Jefe Global de Estrategia de Mercado de AFX, señala que si a esto le añadimos la normalización en las tasas de inflación, que probablemente lleve a que el Banco de México pueda comenzar a recortar las tasas de interés entre finales del primer trimestre o inicios del segundo, los flujos de inversión en México tendrán aumentar por el efecto de la reducción de los costes financieros, y con ello, la tasa de crecimiento de México. Respecto al dólar, destaca que probablemente también sufra rebajas similares de la Reserva Federal, el peso mexicano podría mantenerse relativamente estable frente al dólar. A través de su análisis “México

Página: 13

Area cm2: 249

Costo: 47,155

2 / 2

Ricardo Reyes

en 2024: Crecimiento, Deuda Baja y Tasas de Interés ¿Una Receta para el Éxito?”, Cañete destaca que Estados Unidos es el principal socio comercial del país. Cerca del 80% de las exportaciones de México se destinan a Estados Unidos, por lo tanto, que la economía estadounidense crezca a buen ritmo significa un flujo constante de negocios con México, lo que estimula la economía mexicana.



Los indicadores que cuentan en la semana

Esta semana se publican dos datos importantes de los cuales hay expectativas confiables sobre el rumbo que tomarán.

El primero llega esta mañana de martes con la primera lectura del resultado del Producto Interno Bruto (PIB) de México al cierre del cuarto trimestre del año y con ese número ya estará completa la película del comportamiento económico de todo el 2023.

Es un dato que publica el Inegi que puede todavía sufrir algún cambio en la revisión que se hará a finales de febrero, pero seguro que no debería haber mucha diferencia con respecto a lo publicado esta mañana.

Hay suficiente información disponible sobre el desempeño de la economía mexicana al cierre del año pasado como para esperar un crecimiento acumulado del PIB ligeramente superior a 3% en todo el 2023, es un dato esperado.

Más allá del PIB anual será interesante ver en el resultado trimestral las evidencias de una desaceleración económica al cierre del 2023, sobre todo porque hay la expectativa de una desaceleración del PIB este año hasta un crecimiento en torno a 2 por ciento.

Tampoco es un año fácil para los pronósticos, porque el gasto electorero desbordado durante la primera mitad de este año seguramente influirá en algunos indicadores.

El otro dato de relevancia para esta semana es la decisión de política monetaria del Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed).

Todo el mundo cree conocer el sentido de la

decisión que habrán de tomar los banqueros centrales de Estados Unidos, de hecho, 98 de cada 100 participantes de los mercados piensan que la tasa de interés de referencia no habrá de moverse de su nivel actual de 5.5 por ciento.

Pero en este caso, además del nivel que se reporte para la tasa de interés interbancaria, hay que esperar el tono de comunicado de decisión de política monetaria y las palabras del presidente de la Fed, Jerome Powell.

La inflación en Estados Unidos se atoró un poco en su proceso de regreso a la meta de 2%, la inflación subyacente terminó el año con un nivel anual de 2.9%, algo que todavía está lejos de la meta de la autoridad monetaria.

Al mismo tiempo, la economía de aquel país se mantiene robusta. El crecimiento, medido como lo contabilizamos en México, fue de 2.5% durante el año pasado lo que superó las expectativas de una expansión por debajo de 2% y por supuesto enterró las estimaciones de principios de año de terminar en terreno recesivo.

Así que, con la economía en expansión y con la pausa desinflacionaria, no hay muchas dudas del sentido de la decisión de política monetaria de este miércoles.

El resto de la semana completa datos de la economía estadounidense como la confianza del consumidor de The Conference Board de hoy, el PMI manufacturero del jueves y las nóminas no agrícolas del viernes.

Esa es la realidad, más allá de datos cruciales como el PIB mexicano al cierre de todo un año, o del registro inflacionario, el resto de los datos que cuentan y mueven los mercados vienen básicamente de Estados Unidos.



**Ímpetu
Económico**

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

El tema Aeroméxico–Delta, las políticas públicas y los órganos autónomos

La decisión preliminar del Departamento de Transporte de los Estados Unidos difundida el pasado viernes 26, en el sentido de desechar una solicitud de Delta y Aeroméxico para que les renovara o prorrogara el estatus conocido en la jerga legal de aquel país como la “inmunidad antimonopolio”, que les otorgó en diciembre de 2016 después de un complicado proceso de revisión de documentos, argumentos de las partes peticionarias, así como también de sus competidores, también de autoridades mexicanas adscritas al Poder Ejecutivo, como la Dirección General de Aviación Civil o el propio Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, y de manera señalada, un reporte de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), resulta muy oportuna frente a la discusión alrededor de la intención del presidente López Obrador para desaparecer los órganos autónomos, entre los que ha señalado a la Cofece.

Sabemos que el lunes próximo el presidente presentará finalmente las diversas iniciativas que tanto ha venido machacando en las semanas recientes, incluyendo la relativa a su obsesión para desaparecer los órganos autónomos, y que como advertí en mi colaboración del pasado 16 de enero, es simplemente una maniobra política presidencial, del eterno candidato, para fijar los términos de la conversación pública de cara al inicio del proceso electoral, el próximo 1 de marzo. Una celada electorera pues.

En el caso de la inmunidad antimonopolio que Delta y Aeroméxico buscaban renovar,

destacan los argumentos del Departamento de Transporte de EUA que indican que su decisión tiene que ver con el hecho de que el gobierno de México recientemente ha llevado a cabo acciones que han eliminado un prerequisite central para el otorgamiento de la inmunidad solicitada: la instrumentación efectiva de un acuerdo de transporte aéreo completamente liberalizado.

Las decisiones a las que se refiere el Departamento de Transporte de EUA son decisiones administrativas, como la de obligar a que todas las operaciones de carga fueran trasladadas al AIFA, o la reducción de operaciones en el AICM. A ello habría que agregar los cambios a la legislación que fueron aprobados en aquel viernes negro en el Senado, que introdujeron disposiciones que anulan las condiciones de competencia en el mercado mexicano, pues se otorgaron ventajas indebidas a empresas propiedad del Estado, frente a operadores privados, tanto de aerolíneas como de aeropuertos.

En ese contexto, es cuando debería florecer la sensatez, y reconocer el por qué resulta fundamental contar con autoridades reguladoras, autónomas de los tres poderes de la Unión, para que puedan llevar a cabo investigaciones y adoptar decisiones sin las presiones de un presidente que está obsesionado con aquel viejo regimen basado en decisiones discrecionales, al capricho del presidente en turno o de alguno de sus secretarios de Estado.

Al mismo tiempo, es de destacarse cómo en su decisión de 2016, el Departamento de

Transporte de EUA citó de manera reiterada un reporte de Cofece, que no es otra cosa que el Dictamen Preliminar de la Autoridad Investigadora de ese órgano autónomo resultado de una investigación de oficio iniciada en 2015 sobre “el mercado de la provisión de los servicios de transporte aéreo que utilizan el Aeropuerto (el AICM) para sus procedimientos de aterrizaje y/o despegue”.

Ahora bien, en la decisión de 2024, la que desecha la posibilidad de una prórroga de la inmunidad antimonopolio, destaca un hecho notorio: que el rechazo del gobierno de EUA no tiene que ver con conductas anticompetitivas de Delta o Aeroméxico, mas bien está motivada por las decisiones del gobierno de México que están deteriorando el clima de competencia.

Imagínense si a eso le sumamos el desmantelamiento de las instituciones que se crearon para eliminar la discrecionalidad, las decisiones motivadas por caprichos electorales, pero sobretodo, para generar predictibilidad en las decisiones y por tanto certidumbre para los inversionistas, y con ello, generar condiciones para propiciar crecimiento económico.

Mientras tanto, Cofece debe acreditar la importancia de su autonomía, con decisiones oportunas y consistentes. Como lo fue en el caso del análisis de los servicios aéreos, y como ahora lo debería ser con el caso que lleva contra Google por sus prácticas anticompetitivas en el mercado de publicidad digital.

**El autor es economista.*



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

Política aérea: balazo en el pie

La decisión del Departamento de Transporte de los Estados Unidos (DOT) de no recomendar el refrendo de la inmunidad antimonopolios para que la alianza entre Aeroméxico y Delta siga adelante, es sólo la consecuencia de una serie de desencuentros entre los gobiernos de México y EU en materia de transporte aéreo.

Todo inició cuando la recién nacida Agencia Federal de Aviación (AFAC) en el 2020, en plena pandemia, cambió de director en medio de la Auditoría de Seguridad Aérea que cada diez años realiza la Administración Federal de Aviación (FAA). El cambio no se debió a que alguien estuviese descontento con el primer director de AFAC, **Rodrigo Vázquez Colmenares**, o a que la dicha auditoría no estuviese fluyendo bien, sino a que el nuevo titular de la SCT (hoy SICT) quería deshacerse del equipo del exsecretario Jiménez Espríu y poner a su propio grupo de confianza.

No contaba con la creciente influencia de la Secretaría de la Defensa que, a la postre, introdujo en el renglón de aviación civil a un militar en retiro. Sin demérito del general Rodríguez Munguía, pero con los pies en la tierra, era obvio que la auditoría iba a fracasar. Se ha dicho hasta el cansancio que los códigos civil y militar no están escritos en los mismos términos. La aviación militar es de jerarquías y de cumplir órdenes sin cuestionar; la aviación civil es transparente, de procesos y de espíritu crítico.

El resultado mantuvo a la autoridad aeronáutica mexicana en Categoría 2 durante 26 meses y con pérdidas que nadie se ha atrevido a contabilizar, pero que tardaremos años en recuperar. Pero ese no sería el único capítulo de esta historia.

La decisión unilateral del gobierno mexicano para trasladar las operaciones exclusivas de carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), en un plazo perentorio y prácticamente sin consulta real ni derecho de réplica, motivó las primeras comunicaciones del DOT con el gobierno federal a través de la SICT. El evidente malestar de las autoridades de EU fue desestimada por sus pares en México y esto se repitió en otras ocasiones: a nadie le gusta que lo peluseen, pero menos al gobierno estadounidense.

La gota que derramó el vaso fue la restricción de slots en el AICM que, si bien no significa que las aerolíneas de EU reduzcan sus operaciones en este segundo recorte, sí implica que no podrán ampliarse los vuelos al aeropuerto más importante del país, justo el que encabeza las rutas que se negocian en el bilateral de aviación. Sin certezas no se puede planear y menos en aviación.

Lo peor que podría pasar en este caso, sin embargo, es que el gobierno mexicano vuelva a equivocarse y piense que este asunto sólo le afecta a Aeroméxico, aerolínea que -es bien sabido-, no goza de la simpatía de la presidencia. El hasta ahora mercado bilateral de aviación más importante del mundo, con 35 millones de personas y millones de dólares de intercambio, se verá obstaculizado.

Flaco favor harían quienes no entiendan de aviación y no le adviertan al Ejecutivo que esto es un problema para el país, que sigue perdiendo oportunidades de crecimiento y ahí está el expediente Viva Aerobús-Allegiant para confirmarlo. Sin duda, un balazo en el pie.



Ricos y poderosos

Dos candidatas y la American Society of México

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com



Las dos candidatas a la Presidencia de la República, **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez** fueron recibidas en sendos encuentros por la American Society of Mexico.

Se presentaron en el mismo foro y la misma audiencia, la organización cúpula de la comunidad de origen estadounidense en México, que encabeza **Larry Rubin**.

American Society of Mexico busca, subrayó su presidente, realizar un foro equitativo y objetivo para dialogar (con los candidatos) sobre la relación bilateral y los retos y oportunidades que enfrentan las dos naciones.

Previa a su presentación pública, ambas candidatas se reunieron con los presidentes de empresas estadounidenses con operaciones en México y Latinoamérica, en las que escucharon sus planteamientos sobre las oportunidades que anticipan en el territorio mexicano.

Rubin fue muy enfático en ambas ocasiones, al señalar que su intención es interactuar con todos los precandidatos, de distintas ideologías políticas y siempre bajo un criterio de neutralidad y objetividad.

El foro, sin duda, es de enorme relevancia. En la organización se agrupan los capitanes de las empresas estadounidenses más importantes en México.

En la parte pública, las escucharon alrededor de 700 personas.

Tuve la oportunidad de asistir a

ambos eventos y observé diferencias notables. Tanto en la recepción de las candidatas, como en el comportamiento general de la audiencia, durante la charla pública.

También noté presentaciones que, contrastaron por la atención que lograron mantener en la audiencia y, la reacción que tuvo ésta hacia las aspirantes presidenciales.

Con Sheinbaum, el evento público estuvo lleno. Desde la llegada. La candidata del partido oficial tuvo una recepción protocolaria, cortés, pero fría. Los aplausos fueron mínimos y tibios.

Su presentación fue repetida. Ella misma reconoció que tal vez algunos de los presentes ya la habían escuchado. Se apoyó con imágenes de gráficas, cifras y fotografías. Mayoritariamente estuvo dedicada a los resultados de su gestión como Jefa de Gobierno. Abordó temas generales, de manera superficial.

En la sesión de preguntas y respuestas, para hablar sobre las oportunidades del *nearshoring*, le cedió la palabra a **Altigracia Gómez**, presidenta del consejo de administración de Grupo Minsa, y coordinadora de mesa de desarrollo económico regional y relocalización del equipo de la candidata presidencial de Morena.

En su oportunidad, Sheinbaum hizo un guiño a la audiencia con el tema de las energías limpias y la participación de la iniciativa privada, pero también enfatizó sobre la necesidad de fortalecer la rectoría del Estado y el fortalecimiento de la CFE y Pemex.

Por su parte, la candidata presidencial de la oposición, fue recibida en el

evento público, también con lleno total. Gálvez fue muy cuidadosa. Evitó hacer planteamientos. Y se enfocó en su diagnóstico sobre la situación actual del país. No leyó. Se apoyó en unas tarjetas, que prácticamente ni miró.

Rechazó que el país esté mejor que nunca y se pronunció por el respeto al Estado de Derecho; "la ley, es la ley", sentenció. Destacó la gravedad en problemas como la inseguridad en el país (175 mil personas asesinadas); criticó y calificó de fracaso la estrategia de seguridad; el grave problema del campo; la sequía en todo el país; y el retroceso en la educación.

Criticó la política energética actual. Se pronunció por la necesidad de continuar con la apertura energética y el impulso a las energías limpias, competitivas y más baratas.

Subrayó la oportunidad del *nearshoring*, la necesidad de dar confianza a los inversionistas. Abordó la necesidad de sistemas eficientes de educación, salud y de cuidados.

Subrayó que los programas sociales son importantes y necesarios pero lo que realmente abate la pobreza es la inversión y el empleo.

Gálvez dijo que ella sabe en dónde está México y que tiene que fortalecer su relación con EU, su principal socio comercial y fuente de turistas.

La candidata de oposición fue recibida con aplausos. Durante su discurso recibió más. Y, a su salida, recibió más todavía.

Fueron dos presentaciones diferentes, ante la misma audiencia, que reaccionó diferente con cada una de ellas. Al tiempo.



Reporte Empresarial

BANORTE LANZA BINEO

**Por Julio
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com
@juliopilotzi

Grupo Financiero Banorte, que preside Carlos Hank González, genera grandes expectativas en torno a la revolución digital bancaria en México.

Y aunque esta iniciativa se puede leer como un avance innovador, va por competir en la tendencia de digitalización en la industria financiera.

Bineo se presenta como el primer banco 100 por ciento digital en México, en el que la competencia ya ha introducido diversas opciones digitales en el mercado, por ello ser pioneros resulta halagador pero la realidad se dará en sus avances sólidos de captación de clientes.

La lógica de seguridad financiera respaldada por el Instituto para la Protección y el Ahorro Bancario es, sin duda, un punto positivo.

Sin embargo, no es exclusivo de Bineo, ya que otras opciones digitales también brindan garantías similares. La diferenciación real debería residir en la innovación y la calidad de los servicios ofrecidos.

Su propuesta de productos, como la Cuenta Bineo Total y Ligera, así como el Préstamo Bineo, podría ser interpretada como una estrategia para atraer a diferentes segmentos de usuarios, pero aquí jugará también un papel importante la inteligencia artificial como un componente clave para la personalización, pero la implementación real y el impacto en la experiencia del usuario será la que atraiga las ganancias para esta institución financiera que dirige Marcos Ramírez Miguel.

Una de las apuestas es que se tenga esta solución en la palma de las manos ya que desde su celular se tendrá accesibilidad a Bineo.

Esta estrategia de caminar hacia lo digital cuestiona la existencia de las sucursales físicas y si la atención al cliente puede mantenerse a la par con la comodidad digital.

Por ello llama la atención el ofrecimiento de sus cuentas para tener acceso a pockets Bineo en los que el usuario podrá destinar parte de su ahorro para cumplir metas específicas, sin comisión por apertura ni monto mínimo.

Además, los clientes tendrán acceso a una tarjeta de débito digital para compras en línea de forma segura y a una tarjeta

física infoless (sin número de tarjeta ni CVC impresos) hecha de materiales degradables. La tarjeta física podrá usarse en los más de 10 mil cajeros automáticos de Banorte.

Los clientes podrán solicitar el Préstamo bineo sin tener que acudir a una sucursal y con ello disponer de su dinero de inmediato en una cuenta Bineo con montos desde los 5 mil hasta los 200 mil pesos sin comisión por apertura, con acceso a tasas competitivas y pagos entre 6 y 24 meses. Ya veremos cómo avanza Bineo, pero por ahora se une a la ya amplia gama de opciones que existen en este sector en nuestro país.

Desconocen a Napito

Una mala noticia llega al senador Napoleón Gómez Urrutia, ya que Altos Hornos de México ha desconocido al Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos, Siderúrgicos y Similares de la República Mexicana, que encabeza "Napito", como titular del Contrato Colectivo de Trabajo de la Planta 1 en Monclova, Coahuila.

La empresa, propiedad de Alonso Ancira, reconoce al Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos, Siderúrgicos y

Conexos, liderado por Ismael Leija Escalante, como el único representante de los trabajadores sindicalizados.

Pero no olvide usted que este cambio surge de la negación de un amparo por parte de la Suprema Corte de Justicia de la Nación al sindicato de Gómez Urrutia el 24 de enero, poniendo fin a un conflicto de más de 8 años que inició en septiembre de 2015.

Xóchitl con AmSoc

Que le fue bien a la American Society of Mexico (AmSoc) que demostró su notable capacidad de convocatoria durante su segundo encuentro de alto nivel con Xóchitl Gálvez Ruiz.

Con la presencia de 700 personas, principalmente líderes empresariales y una delegación de inversores de Estados Unidos, el evento se caracterizó por un enfoque apolítico y no partidista, afirman.

La asistencia incluyó a presidentes y directores generales de empresas estadounidenses en México y Latinoamérica, así como representantes diplomáticos de varios países y líderes de organizaciones no gubernamentales nacionales e interna-

cionales.

Voz en Off

Amazon México le entra al esquema de pagos quincenales. Lo hará de la mano de Kueski Pay, esta fintech local que ha ganado adeptos por este tipo de financiamiento con pagos quincenales.

Inicialmente estará disponible para algunos clientes, pero se espera que quieran fortalecerlo para que se extienda a quien lo solicite.

La iniciativa creciente demanda de opciones flexibles para adquirir productos es lo que ha impulsado lanzar este esquema...



Bineo se presenta como el primer banco 100 por ciento digital en México; la realidad se dará en sus avances sólidos de captación de clientes.