



CAPITANES



RODRIGO SÁNCHEZ-RÍOS...

Este empresario mexicano dirige La Haus, plataforma de compra de vivienda nueva que recibió fondeo por 100 millones de dólares en el que participó el fundador de Amazon, Jeff Bezos, y el cofundador de Rappi, Simón Borrero. Entre julio y agosto la empresa creció 34 por ciento y duplica sus ventas y transacciones cada tres meses.

Ruta fiscal

La Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA), que capitanea **José Humberto Gual**, busca una estrategia fiscal para realizar la dispersión de los recursos obtenidos de la venta de su deuda con Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**, la cual se hizo como parte de la reestructura de la aerolínea bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos.

El sindicato está trabajando en una correcta dispersión para no incurrir en alguna falta fiscal que genere problemas a sus agremiados con la autoridad y, sobre todo, para que la carga tributaria por la operación resulte lo menos dolo-

rosa posible para todos.

Así que el líder de ASPA tiene previsto esta semana un encuentro con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), a cargo de **Raquel Buenrostro**, en el cual planteará este objetivo.

Una vez definida la ruta a seguir para el reparto de recursos, se espera que los depósitos lleguen a los trabajadores el próximo año.

Como recordará, dentro de la reestructura de la aerolínea del Caballero Águila, este sindicato hizo un primer traspaso a Barclays por 268 millones de dólares, mientras que el segundo fue por 45 millones de dólares.

Nuevo unicornio

Aunque no le quitaba el sueño lograr que su empresa fuera considerada un unicornio -como se llama a las startups valuadas en más de mil millones de dólares- el capitán de la Fintech mexicana Konfio, **David Arana**, amaneció con ese logro.

La firma cierra hoy una extensión por 110 millones de dólares de su ronda de levantamiento de capital Serie E, que en total recabó 235 millones de dólares.

Con tal capitalización, Konfio alcanza ya una valuación de casi mil 300 millones de dólares y entra por la puerta grande al club de los unicornios mexicanos, donde ya están Clip, Bitso y Kavak.

Con 8 años de operación, esta Fintech logró hacer negocio atendiendo la necesidad de falta de acceso al crédito entre las pymes.

Los inversionistas de Konfio han valorado su buena administración de riesgo con un uso eficiente de capital que hasta le dio espacio para que hace unas semanas adquiriera la plataforma de pagos Sr. Pago, que encabeza **Pablo González**.

La extensión de la nueva ronda de capital fue liderada por los fondos Tarsadia Capital y QED Investors, y acompañada por los accionistas existentes de Konfio: Softbank, VEF, Kaszek Ventures, IFC y Lightrock.

Expande flota

Volaris, empresa a cargo de **Enrique Beltranena**, está acelerando el vuelo.

En lo que va del año, la aerolínea ha recibido ocho nuevos aviones y en los meses restantes recibirá ocho A320neo adicionales para cerrar el año con un total de 102 unidades de la familia Airbus.

Uno de los elementos clave de la estrategia de la empresa es mantener su fuerte apuesta en la expansión de la flota, ya que con la reapertura de las actividades tras las restricciones por la pandemia se tiene previsto que la demanda en viajes de avión siga al alza.

En agosto pasado logró movilizar a un millón 683 mil pasajeros en vuelos nacionales, lo que se tradujo en un crecimiento de 179 por ciento en comparación con los que transportó en igual mes de 2019, previo a la pandemia.

Además de ser un signo de su recuperación, con esas cifras la empresa mantiene su claro liderazgo en el mercado doméstico, pues alcanza una participación de 42 por ciento.

Eso sí, los planes de Volaris en cuanto a flota no pararán este año, pues tiene contemplado adquirir 80 nuevos aviones que recibirá entre 2023 y 2028. Junto con la compra ya concretada de 171 motores, eso le dará a la empresa un mayor rango de vuelo.

Reconocen a la industria

Hoy, durante la inauguración de la edición 36 de la Abastur, el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) recibirá un reconocimiento por su aportación a la reactivación de la industria turística, golpeada por la pandemia.

Será la primera vez que Abastur, evento que reúne a los principales líderes del sector de la hospitalidad, turismo, restaurantes, hoteles, catering y el mundo empresarial, entrega un reconocimiento a un consejo o grupo de empresarios, ya que normalmente se reconoce en lo individual a algún empresario del sector.

El reconocimiento se entregará a los líderes de las 19 asociaciones, cámaras y federaciones que integran el CNET por gestionar estrategias para lograr la recuperación del turismo, luego de que el confinamiento causado por la pandemia lo llevara a niveles nunca antes vistos.

Apenas en el verano comenzaron a verse signos de recuperación, sobre todo en destinos de playa que, aunque no han recuperado los niveles de ocupación que tenían previo a la pandemia, ya están más cerca de lograrlo.

El galardón será recibido por **Lourdes Prieto**, directora del CNET, en representación de **Braulio Arsuaga**, presidente de este organismo y director de Grupo Presidente en el



What's News

El organismo que vigila la competencia en Australia expresó inquietudes por el dominio de Google, de Alphabet Inc., en gran parte del sector de la publicidad en línea y dijo que considera acciones regulatorias contra el coloso tecnológico. Google tiene una posición dominante en partes clave de la llamada cadena de suministro de tecnología publicitaria y la falta de competencia probablemente ha resultado en tarifas publicitarias más altas, señaló la Comisión de Competencia y Consumo de Australia en un reporte publicado ayer.

◆ **Sanofi SA** detendrá el desarrollo de una de sus vacunas experimentales contra el Covid-19, al decir que no tenía sentido continuar en un mercado ya abarrotado. La decisión se da pese a resultados prometedores de la inyección en su primera etapa. El coloso francés de los cuidados de la salud informó ayer que su vacuna ARNm, que usa la misma tecnología que las vacunas de Pfizer Inc. y Moderna Inc., generó anticuerpos neutralizantes contra el virus en ensayos clínicos iniciales.

◆ **Watson Living Inc.** se une a un grupo de startups que están ayudando a arrendadores a ofrecer recompensas a sus inquilinos. La compañía ha desarrollado una app de banca digital con tarjeta de débito asociada donde

los caseros depositan cada vez que un inquilino paga su renta a tiempo, renueva su contrato con antelación o refiere a otros para rentar en el mismo edificio. Watson acaba de reunir una ronda semilla de 2.5 millones de dólares encabezada por Ulu Ventures.

◆ **El proveedor** de ciberseguridad y seguros Coalition Inc. ha recibido una inversión de 205 millones de dólares a una valuación de más de 3.5 mil millones de dólares y planea utilizarla para crecer más rápido e incursionar en otros rubros de seguros. La ronda de financiamiento fue encabezada por Durable Capital Partners, T. Rowe Price Associates Inc. y Whale Rock Capital Management. Coalition ha recibido más de 500 millones de dólares en inversión de capital desde su fundación en el 2017.

◆ **Smiths Group PLC** acordó vender su unidad médica a ICU Medical Inc. por 2.4 mil millones de dólares y devolverá 1.01 mil millones de dólares a accionistas. La compañía de ingeniería, que dijo a inicios de mes que había acordado vender la unidad a ICU Medical, reportó que el valor de empresa del trato es de 2.7 mil millones de dólares. Bajo el acuerdo, Smiths recibirá 1.9 mil millones de dólares y 2.5 millones de acciones nuevas de ICU Medical valuadas en 500 millones de dólares.



Ley Chayote, ¿se reformará?

Históricamente la publicidad oficial ha servido como instrumento de premios y castigos, de ahí la frase del sexenio del presidente José López Portillo de “no pago para que me peguen” que reflejó ese esquema. Tras un amparo otorgado por la Suprema Corte de Justicia de la Nación a la organización Artículo 19, en el ocaso del sexenio del presidente Enrique Peña Nieto, el Congreso de la Unión con el dominio priísta, expidió la Ley General de Comunicación Social mejor conocida como Ley Chayote que es un ejemplo perfecto de lo que nunca debiera pasar cuando se quiere construir una democracia.

Ley Chayote. Esta da total discrecionalidad a la Secretaría de Gobernación hoy encabezada por Adán Augusto Morales, jamás define cómo se cumplirá con la equidad para distribuir la publicidad oficial, carece de un régimen de rendición de cuentas, tampoco hay sanciones, ni mecanismos de denuncia ciudadana.

¡Un horror! Así que Artículo 19 presentó una nueva demanda de amparo contra la Ley Chayote que ganó hace unos días y por la cual antes del 15 de diciembre de 2021 la Cámara de Diputados y el Senado deberán expedir una nueva ley que cumpla con ciertos estándares.

Nueva ley. La nueva ley debe: ser clara y precisa, con criterios transparentes para distribuir el gasto de publicidad oficial entre los medios (sin privilegios ni castigos); utilizar mecanismos de contratación transparentes, abiertos y no discriminatorios; contar con un mecanismo para una debida rendición de cuentas; prever auditorías

por un organismo independiente; fomentar el pluralismo informativo; prohibir la publicación de “logros” de gobierno y limitarse a la información que sea relevante para que las personas conozcan sus derechos y cumplan con sus obligaciones, debiendo dicha información ser comprensible para la sociedad (*ver mi libro <https://bit.ly/3ii8NfH>*).

Publicidad. Es importante que la publicidad oficial no discrimine y presente a la sociedad mexicana en toda su diversidad, lo que al día de hoy se incumple. En una investigación que realicé en 2020 y 2021, en televisión abierta la publicidad gubernamental y de partidos políticos únicamente presentó a personas indígenas en el 1.6% de los anuncios y únicamente en el 0.65% les dieron el carácter de protagonistas, mientras que sólo en el 0.01% de dicho tipo

de publicidad apareció una persona con discapacidad y la incluyeron de fondo, sin un rol específico.

¿Y si incumple? Aunque falta ver el detalle de la sentencia a cargo del ministro González Alcántara, el nuevo amparo obligaría a que el Congreso expida una ley que cumpla con los estándares de libertad de expresión. La ministra y hoy senadora Olga Sánchez Cordero fue impulsora activa de estos temas, ejemplo de ello es su sentencia emblemática y un hito en la publicidad oficial del amparo de una radio comunita-

ria en contra de la Secretaría de Salud (A.R. 531/2011). Pero si resulta que el Congreso expide la “Ley Chayote 2.0”, Artículo 19 podría -según lo que llegue a ser el texto de la nueva ley- denunciar el cumplimiento defectuoso del amparo o la repetición del acto reclamado cuya sanción es la separación del cargo de las autoridades responsables, es decir, de diputados y senadores, además de que se daría vista al ministerio público (art. 107 fracción XVI de la Constitución). ¿En qué quedará esta historia?

Índice de Desarrollo Digital Estatal. Éste será presentado mañana a las 10:00 hrs. por el Centro México Digital (www.centromexico.digital), un centro de estudios independiente para promover la digitalización de México que preside Salma Jalife. Este índice ofrecerá un comparativo del avance de los estados en su proceso de digitalización y el reporte incluirá recomendaciones para acelerar la transformación digital en los estados, aspecto de la mayoría relevante.



Intervienen a Accendo; dueños en la mira y ahorradores a la deriva

La historia de Banco Accendo empezó mal y acabó peor. Ayer la junta de gobierno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) aprobó la intervención de la institución, como lo adelantamos en este espacio el pasado 17 de septiembre.

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorlo**, y el presidente de la CNBV, **Juan Pablo Graf**, confirmaron que las autoridades tomaron la decisión después de una serie de medidas de supervisión ante incumplimientos regulatorios por parte del banco que encabezan **Javier Reyes de la Campa** y su familia.

Fue entre marzo y septiembre cuando la Comisión realizó acciones de supervisión de Accendo, de las que se determinaron incumplimientos regulatorios sobre su liquidez y su capital. Se detectó, entre otras anomalías, la omisión de descontar del capital fundamental el monto determinado conforme a la regulación

aplicable; descuentos de capital no reconocidos como pagos anticipados mayores a un año por 88 millones de pesos y activos intangibles por 70 millones de pesos, así como otros temas que rayan en la ilegalidad.

La realidad es que Javier Reyes de la Campa, presidente y director general de la institución, operó con estrategias financieras presuntamente fraudulentas, con mecanismos sofisticados para extraer recursos en efectivo y realizar triangulaciones con otras empresas.

Por ahora no queda claro si será una intervención controlada para limpiar las anomalías de Reyes de la Campa y sus hermanos, **Luis Ricardo** y **Oscar Alonso**, para permitir la entrada de nuevos socios; lo cierto es que la maniobra muy probablemente sí afectará al sistema bancario mexicano, pese a lo que dijeron los reguladores. El interventor liquidador será KPMG, que dirige en México y Centroamérica, **Victor Esquivel**, quien tampoco ha

estado exento de escándalos.

Según las denuncias, Reyes de la Campa defraudó a la mayoría de sus socios, entre ellos **Moisés Cosío**, y otros como **Javier Fernández** y **Miguel Ángel Gómez**. También a varios directivos del banco y fondeadores externos, casas de bolsa e inversionistas institucionales. Algunos afectados tuvieron relación directa con el actual gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Las autoridades financieras tienen detectadas operaciones indebidamente con uso de empresas

factureras. Algunas de las razones sociales involucradas son Recursos Financieros Kerala, Estagiritita del Sur y Dendra Servicios. Las tres personas morales formaban parte del denominado "Grupo Margen" y presuntamente eran operadas por **José María Pérez**. Las empresas se consideraban como triple A, por lo que no serían detectadas por las autoridades financieras.

En los registros se da cuenta de depósitos introducidos al sistema financiero en pesos mexicanos o dólares estadounidense de cuentas CLABE a nombre de Private Equity CP, **Oscar Alonso Reyes de la Campa**, **Luis Ricardo Reyes de la Campa**, **World Trade ESMG**, **Flight Easy Company**, **Tradify & Co**, entre otras.

Reyes de la Campa contrató a abogados externos de primer nivel, pero frente a las anomalías detectadas en el banco, las autoridades tomaron la intención de intervenir el banco.

El futuro de los ahorradores, inversionistas y socios está en vilo. Las autoridades aseguran que su liquidación no implica un riesgo sistémico, pues representa 0.08% del sistema bancario, pero la historia apunta a ser similar o peor que la de Banco Famsa. Ya lo veremos. ●

mario.maldonado.padilla@gmail.com

padilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

La maniobra probablemente afectará al sistema bancario, pese a lo que dijeron reguladores



DESBALANCE

Accendo: salieron los cadáveres

:::: Nos dicen que con el inicio del otoño y a más de un mes de las fiestas de los fieles difuntos en México, más temprano que tarde



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Juan Pablo Graf

se le apareció un cadáver a **Rogelio Ramírez de la O** en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Nos cuentan que los problemas de Accendo Banco, que surgió de la figura tan cuestionada de las sofome, y que pretendió ser banco digital, ya estaba arrastrando las cobijas a causa de los problemas legales y malos manejos financieros de sus principales socios: **Francisco Javier Reyes de la Campa** y **Carlos Djemal**, quien por cierto nos recuerdan que fue detenido del otro lado de la frontera norte por presunto lavado de dinero. Por algo, nos comentan, es que Ramírez de la O mantuvo en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores a **Juan Pablo Graf**.

Liquidación, ¿problema para Rappi?

:::: Nos cuentan que si bien las instituciones financieras encabezadas por el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, dejaron muy en



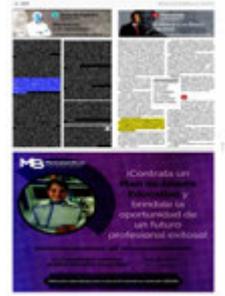
Gabriel
Yorio

claro que la liquidación de Accendo no pone en riesgo al sistema financiero, en temas muy específicos representa un golpe para

empresas como Rappi. La empresa de envíos apostó a incursionar en el mercado de tarjetas en México con varios bancos, y uno de ellos era Accendo. Nos comentan que hasta el momento no hay postura oficial de la empresa, que sigue analizando la situación. Nos detallan también que la liquidación de Accendo representa un golpe importante para el sector tecnológico financiero (*fintech*), pero también para grandes jugadores como Visa, que había entrado recientemente en colaboración con la empresa en el segmento de tarjetas.

Movimientos en Ford

:::: Ford de México designó a **Rosángela Guerra** como nueva directora de Puerto Rico, Centroamérica y el Caribe, a partir del 1 de octubre. Tras cuatro años en la dirección de Lincoln, Rosángela ahora será la responsable de continuar el fortalecimiento del negocio en esa región. Nos explican que a Ford le interesa posicionarse en esa zona, con vehículos más modernos. Rosángela inició su carrera en Ford hace 22 años en la planta de motores de Chihuahua, lo que le permitió conocer de cerca uno de los ámbitos más importantes en la industria automotriz: la producción. Además, ha trabajado en áreas como ventas, mercadotecnia y servicio al cliente, tanto en México como en Estados Unidos. Nos cuentan que, por el momento, todavía no se designa a un nuevo director de Lincoln en México.



La isla de Manhattan ofrece una clase de arquitectura y la arquitectura es un registro histórico impecable de las prioridades materiales de sus habitantes, por ello es que la transformación del perfil de la ciudad es una expresión literal de los tiempos económicos que fueron, los que son y los que serán.

Al estar contenida en una isla, Manhattan mantiene una dimensión humana que hace más fácil concebir el microcosmos global que comprenden sus calles y avenidas, que van desde las zonas más afluentes del mundo hasta aquellos que viven en un refugio al no tener casa. Ahora que tuve la oportunidad de estar algunos días ahí, me sorprendió el cambio que sufrió el perfil del barrio Midtown, que se encuentra en la zona sur de Central Park. En poco tiempo, en la zona se construyeron varios rascacielos residenciales que se distinguen por ser tan delgados como caros, el más nuevo es Central Park Tower, que es la torre residencial más alta del mundo y de la isla, sin considerar la antena que corona el One World Trade Center.

El Central Park Tower está ubicado en la calle 57 y cuenta con 97 pisos que albergan únicamente 179 residencias, con un precio promedio de 22 millones de dólares. Los estudios de dos recámaras tienen un precio de salida de 1.5 millones de dólares y aquellas de ocho recámaras más de 60 millones de dólares. Seguramente los habrá más costosos si consideramos que en la segunda torre residencial más alta, que se ubica a unas cuadras, en el 432 de Park Avenue, hay un penthouse en venta por módicos 169 millones de dólares. Las cifras muestran que no son residencias para ricos estadounidenses, son residencias

para súper millonarios de todo el mundo.

Muchos de estos departamentos están enmascarados por empresas *offshore* con el objetivo de proteger, más que su identidad, los balances de sus fortunas frente a las autoridades fiscales. A diferencia de los grandes rascacielos de antaño que representaban la potencia de las corporaciones que orgullosas colocaban sus logos en la parte alta de los edificios y cuyos administradores, con lógica comercial, abrían miradores para que los habitantes comunes y corrientes pudieran apreciar la urbe desde las alturas. En los edificios residenciales dichas cimas están cerradas al público. Aunque hay que decir que la tradición de los observatorios se mantiene vigente en los clásicos: Empire State, Chrysler Building o en el One World Trade Center y, más recientemente, en el 30 Hudson Yards, que tiene una plataforma de observación que abrió sus puertas al público brevemente el 11 de marzo del año pasado.

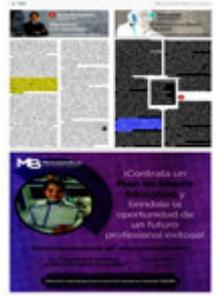
No obstante, por la pandemia los espacios de trabajo están cambiando, por lo que es previsible que habrá menos demanda de superoficinas y más demanda de residencias. Si bien estos grandes edificios retratan las virtudes del capitalismo global en función de los empleos que se generan en su construcción, también muestran sus contradicciones e incluso su disfuncionalidad.

Por ejemplo, el segundo edificio residencial más alto, en el que se vende el penthouse por 169 millones de dólares, hay demandas en contra del constructor por más de 100 millones de dólares ante varios problemas que van desde cortocircuitos constantes, eleva-

dores descompuestos, ruidos excesivos por el viento, inundaciones, etcétera. Otro reflejo del capitalismo global es que muchos de los grupos desarrolladores son de Shanghái, Dubái y obviamente de EU y las obras están financiadas a través de complejas y sofisticadas estructuras financieras y, en casi todos los casos, se han dado sobrecostos y reestructura de pasivos.

Obviamente, Nueva York ya tiene un nuevo impuesto residencial para propiedades por

encima del millón de dólares y que llega hasta 3.9 por ciento del valor de la propiedad cuando ésta supera los 15 millones de dólares. El perfil de Manhattan en este momento refleja la exuberancia que ha generado el sistema capitalista y, al mismo tiempo, la disfuncionalidad que lo acompaña. Ciertamente, sigue siendo el mejor sistema económico para ubicar recursos escasos. Me pregunto cómo será el perfil de esa urbe en 30 años.



Luis era un férreo creyente de las causas progresistas de moda. Devoraba un famoso periódico de izquierda, despotricaba contra el gobierno en turno, creía en los derechos humanos (para algunos, más que para otros), vigilaba las redes sociales y marchaba en contra de las injusticias vigentes. Poco exitoso en el mundo profesional, se centró en la academia, escalando poco a poco la burocracia y politiquería universitaria. Siempre dispuesto a ensalzar a los directivos en turno. Un día la zalamería y posiciones ideológicas rindieron frutos y se convirtió, después de años, en la cabeza de uno de los departamentos. El problema: esas mismas posiciones radicales lo acabaron destruyendo.

Él es un caso más de cómo la izquierda iliberal se comió a sus propios hijos. Este movimiento nació en el fundidor de culturas por excelencia: Estados Unidos.

Siempre un país receptor de culturas, razas, preferencias sexuales y credos que lo enriquecen, los últimos cinco años, los escándalos mediáticos por tensiones raciales y casos de contactos sexuales inapropiados en el medio artístico de Hollywood dieron pie a posiciones radicales en grupos de izquierda y académicos. De los principios liberales se pasó a la cancelación de las ideas.

Nacieron movimientos que, basados ini-

cialmente en reclamos legítimos, se fueron convirtiendo en el azote del liberalismo —el debido proceso, el debate de ideas y la protección de los derechos humanos— que decían proteger.

Basados en teorías que anteponen los sentimientos “ofendidos” del individuo a las propias leyes y principios liberales, grupos de indignados fueron permeando en la cultura popular de Estados Unidos. “Mi identidad está por encima de cualquier ley o regla” —decían—.

En países como México, el efecto fue infiltrándose, a través de algunas universidades privadas y públicas, para asentarse en las élites sociales y económicas que podían acudir a éstas. Esas mismas élites luego lo volvieron cultura popular.

Para **Luis**, fiel creyente de estas causas, estaban de moda en sus círculos intelectuales y, por consiguiente, eran dogmas de fe. Al igual que otros académicos progresistas, pensó que el desmantelamiento de las estructuras sociales y jerarquías — muy alineado a este movimiento *woke* —, junto con el voto a favor de “un cambio de rumbo” en el 2018, harían de México una utopía progresista.

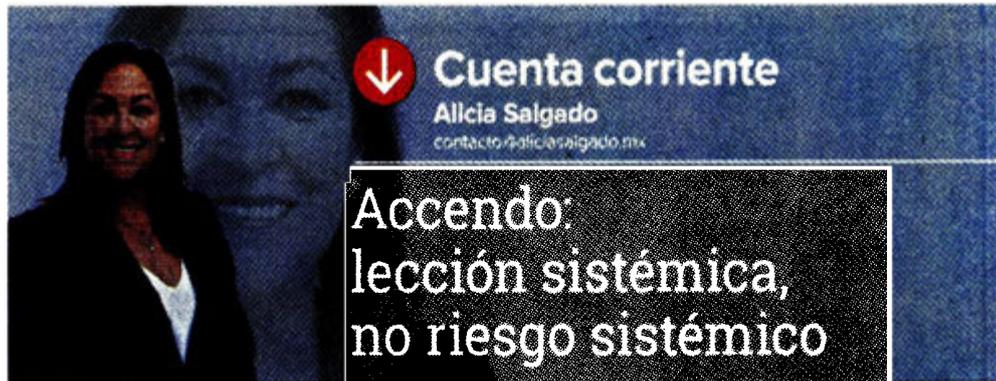
Ninguna de estas cosas sucedió: la izquierda “progresista” del nuevo gobierno resultó conservadora y de derecha, mientras que las ideas de victimización en que tanto creyeron ha sacrificado incluso a sus propios hijos.

La base intelectual que creía en el nuevo gobierno como plataforma para estas ideas, que el semanario *The Economist* llama la "izquierda iliberal", quedó a la intemperie con el recorte desmedido de fondos federales para la ciencia, los insultos desde el poder, la persecución penal de académicos por la Fiscalía General de la República y los pecados personales que han salido a la luz de algunos de sus más fieles miembros.

En el caso de **Luis** —antes defensor de primera línea del gobierno y los linchamientos mediáticos a los transgresores del *wokeísmo*—, acabó siendo exhibido por tener contactos sexuales inapropiados con alumnos, destituido de su puesto académico y desprestigiado.

Al iliberal, la izquierda le fue su flanco más débil.

Este movimiento nació, por supuesto, en el fundidor de culturas por excelencia: Estados Unidos.



La decisión tomada el 23 de septiembre por la Junta de Gobierno de la CNBV de liquidar (no intervenir gerencialmente) Banco Accendo se concreta luego del proceso de supervisión, realizado de marzo a septiembre de este año por el equipo de **Juan Pablo Graf**, el presidente de la citada comisión.

El detalle de lo realizado usted lo tiene descrito en las notas de **Excelsior**, pero lo dicho comprueba que, como en el Banco Famsa, la administración, encabezada por **Javier Reyes**, le prestó dinero al capitalista Private Equity (en eso se transformó Credipresto, de **Moisés Cosío**). Desde noviembre de 2016, con la ruina de InvestaBank, cuando su fundador, **Carlos Djemal** (exdueño de la Casa de Cambio Tíber), fue arrestado en Nueva York acusado de lavado de dinero, a la fecha, la entidad de supervisión recibió varias promesas de capitalización que no cumplieron los socios.

Originalmente, cuando suman a la prestadora de créditos de nómina, habían comprometido 1,500 millones de pesos que no concretaron.

Incorporaron a **Gustavo Vergara** después de que **Enrique Vilatela** transformó InvestaBank en Accenda y su falta de compromiso hizo que se cayera la operación de compra del negocio de fideicomisos de Deutsche Bank, que finalmente adquirió CiBanco y, en la última etapa, el grupo Private Equity, representado por **Javier Reyes**, lo nombra presidente y director general con la intención de capitalizar el banco sin concretarlo.

Es cierto, Accendo representa 0.08% de los activos del sistema bancario, pero sí afecta su reputación. El banco estaba buscando una línea

de negocio para hacer *banking as a service*, una línea de negocio que ha sido constantemente acechada por quienes quieren entrar al sistema para captar y lo hacen a través de apps en bancos en crisis o en sofomes con problemas.

Es algo conocido en el sistema y permitido por el conjunto de las autoridades financieras desde el sexenio pasado.

¿Qué encontró el equipo de **Juan Pablo Graf**? Lo mismo que Famsa, la gente comenzó a desconfiar. Era caro el fondeo de pantalón largo, de ahí que el coeficiente de liquidez fuera tan bajo, y para cumplir con las exigencias de capital ordenadas por la autoridad **Reyes** le prestó a Private Equity 642 millones de pesos y éste los presentó como aportaciones para futuros aumentos de capital, violando la norma y razón por la que en la intervención se reconoce como pasivo.

Además, omitió descontar del capital los créditos relacionados por 370 millones de pesos. Y en total, el aumento de capital a realizar era por 1,033 millones de pesos.

Todo inscribalo en la guerra de tinta que crece y se renueva desde 2017, patrocinada por cada grupo, entre **Javier Reyes**, **Moisés Cosío** y, recientemente, los hermanos **Hugo** y **Eduardo Villanueva**, socios de la "valera convertida en firma de monederos electrónicos" y hasta Fintech, Toca Internacional, por incumplimiento de todos. Y se pregunta: ¿Y es cierto que hasta ahora se determinó que le faltaba capital a Accendo?

¿Todavía hoy hay quien dice que por qué, en lugar de liquidar a Accendo, las autoridades no lo intervinieron gerencialmente, si tiene inte-

resados en comprarlo? Preguntas interesante que seguramente en la ABM, que dirige **Daniel Becker**, se podrán realizar para entender por qué es fácil pasarse el semáforo en México para algunos y muy complicado el panorama para otros.

DE FONDOS A FONDO

#CNBV: Evidente resulta el consenso alcanzado entre la BMV, que dirige **Oriol Bosch**, BIVA, que encabeza **María Ariza**, y la AMIB, de **Álvaro García Pimentel** sobre el marco jurídico que

regirá el Deber de Mejor Ejecución que las casas de bolsa deben observar en la ejecución de las órdenes de sus clientes sobre valores de renta variable. Ni hay subsidio de la grande a la chica ni la chica se aprovecha de la grande.

Resultado que muestra sensibilidad del presidente de la CNBV, **Juan Pablo Graf**, para escuchar, y de las partes para llegar a un acuerdo, dado que involucró el esfuerzo de las tres partes y se verá expresado en el precio promedio ponderado al cierre más favorable al cliente, no a una y otra bolsa.



Nadie le puede quitar la razón al Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) cuando **Alejandro Varela**, su director jurídico y *de facto* número dos de la institución que dirige **Rogelio Jiménez Pons**, señala que se retirarían de Cancún si persisten los proyectos que violan las reglas de densidad del destino.

Se trata de un argumento serio, pues no hay razones para autorizar proyectos que seguirán dañando los mantos freáticos, orillando a más trabajadores a viajar dos horas para llegar a sus puestos de trabajo y generando más exigencias de recursos federales.

Además, Fonatur cuenta con un as bajo la manga y, sin su anuencia, parecería una locura que los grupos de inversionistas persistan en su afán por llevar adelante sus proyectos, pues, en el más optimista de los casos, les podría generar retrasos muy onerosos para entrar en operación.

Hay dos proyectos hoteleros que generan preocupación en ese sentido. El primero es el Riu de Punta Nizuc, que pretender abrir 500 cuartos en una propiedad de dos hectáreas que permite muchos menos.

Recientemente, dos magistradas, **Selina Haidé Juárez** y **Graciela Bonilla González**, fueron acusadas por actos de corrupción por la senadora **Marybel Villegas**, luego de que autorizaron el reinicio de las obras.

Hasta hora no ha sucedido y **Carmen Riu**, presidenta de la cadena del mismo

apellido, se reunió con **Jiménez Pons** en sus oficinas de la CDMX y están negociando un acuerdo que busca evitarle un daño patrimonial a la compañía española, que, a su vez, no debería seguir adelante con sus planes en Cancún violando las reglas de densificación.

Pero así como ha habido una disposición al diálogo por parte de **Riu**, el mismo está cerrado en el proyecto Grand Island, de tres mil habitaciones, que encabeza **Eliás Sacal** y que podría tener un grave efecto contaminante en la Laguna Nichupté.

Varela sostiene que ninguno de los dos proyectos irá adelante, pues esta institución tiene la potestad para conectar los hoteles con su sistema de tratamiento de agua potable y también tiene una opinión calificada para el suministro de energía eléctrica.

Dos servicios a los que no tendrían acceso.

Desde 2019, Fonatur inició conversaciones con las autoridades estatales de Quintana Roo, con las municipales y con los empresarios de Cancún para establecer una nueva relación en el principal Centro Integralmente Planeado (CIP) creado por el Fondo.

Será el próximo año cuando se tomarán las decisiones y **Jiménez Pons** tiene agendada una reunión con **Rogelio Ramírez de la O**, actual secretario de Hacienda, para revisar la situación financiera y fiscal de los CIP.

**DIVISADERO**

Galimatías. Dice **Jorge Hernández**, amigo despedido de **Miguel Torruco**, que Viajes Premier, fundado por él, ganó con talento y bajos precios un contrato de casi seis millones de pesos para operar el programa Sonrisas por tu ciudad, en contra de los planes del funcionario.

Si le sumamos los casi cuatro millones de pesos que gastó **Torruco** en su gira a Los Ángeles, en donde no pudo o no quiso convocar a los tomadores de decisiones para la emisión de viajeros desde California, habrá que concluir que tiene un criterio dudoso o nula capacidad de maniobra para operar con sus poquísimos *fierros*.

Para acabarla de amolar, está generando sospechas sobre lo que está haciendo con su insignificante presupuesto.

Hay dos proyectos hoteleros que generan preocupación. El primero es el Riu de Punta Nizuc.



Tianguis Turístico 2023 en CDMX

• El pospuesto Tianguis 2021 se realizará en Mérida del 16 al 19 de noviembre.

Cuando el hoy secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, era titular de Turismo de la Ciudad de México intentó obtener la sede del Tianguis Turístico, pero no lo consiguió. Finalmente, será en 2023 cuando se alcance la meta porque el comité seleccionador en el que participan representantes del sector privado decidió que en 2023 la sede sea la CDMX, lo que es una muy buena noticia, no sólo para la industria hotelera y de servicios de esta ciudad, sino también para la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, justo antes del arranque de las campañas presidenciales para 2024.

El pospuesto Tianguis 2021 se realizará en Mérida del 16 al 19 de noviembre y pese a la tercera ola de covid, se espera que sea un éxito en cuanto al número de tour operadores participantes por el avance en el programa de vacunación. Y en 2022, el tianguis se realizará el 23 y 24 de marzo en Acapulco, regresando a la política impulsada en el sexenio pasado para que cada dos años el tianguis se realice en Acapulco.

De hecho, fue en el sexenio de **Felipe Calderón** cuando iniciaron las sedes alternas de los tianguis y para no afectar a Acapulco, que era la sede tradicional, se decidió que se mantendría cada dos años como sede y que las otras enti-

dades competirían para realizar el tianguis. Con excepción de Acapulco, una de las condiciones del comité seleccionador es que cada dos años el tianguis se realice en una entidad que nunca ha sido sede, como son los casos

tanto de Mérida como de la Ciudad de México.

En cuanto al Tianguis 2023, **Héctor Tejada**, presidente de la Concanaco-Servytur, consideró que fue muy acertada la decisión de que la sede sea la Ciudad de México.



ACCENDO: KAPUT

La CNBV anunció el inicio de liquidación de Accendo Banco al cancelarle la autorización para operar como banco. Y no sólo por problema de capitalización que estaba abajo del mínimo permitido, sino porque realizó operaciones con personas relacionadas relevantes contrarias a la normalidad.

Para el caso de los clientes procede una indemnización por el monto máximo que contempla la ley y el IPAB que es de 400 udis. Este monto, que equivale a 2.7 millones de pesos, cubre a la gran mayoría de clientes de la banca en México en caso de quebranto, pero, desde luego, habrá clientes que se verán afectados porque tenían depósitos en un monto superior.

Los problemas de Accendo y las disputas entre accionistas iniciaron prácticamente desde su fundación, que culminaron con la salida de **Enrique Vilatela** como presidente del Consejo, quien fue sustituido por **Javier Reyes** en enero de 2019 y no logró capitalizar al banco.

**BANXICO, ALZA EN TASAS**

El consenso entre los analistas del sector privado es que mañana la Junta de Gobierno del Banco de México elevará nuevamente las tasas de interés en 25 puntos base para dejarlas en 4.75% y se anticipa un nuevo incremento para cerrar el año en 5% por ciento.

Entre las interrogantes están si nuevamente los subgobernadores **Gerardo Esquivel** y **Galia Borja** votarán en contra del alza en las tasas de interés a pesar de las presiones inflacionarias y la turbulencia en los mercados por la falta de acuerdo en Estados Unidos para el tope de deuda.

Una de las condiciones del comité es que cada dos años el tianguis se realice en una entidad que nunca ha sido sede.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Vaya momento para que se decretara la liquidación de un banco en el país. Accendo Banco, que era dirigido por **Javier Reyes de la Campa**, fue intervenido cuando el Índice de Capitalización de la banca múltiple en su conjunto es de 18.43% respecto al monto de las operaciones sujetas a riesgo. De acuerdo con la CNBV, que preside **Juan Pablo Graf**, los banqueros y accionistas tienen invertidos un billón 60 mil 236 millones de pesos, el mayor monto desde que entraron en vigor las reglas de Basilea III. Esto significa que los bancos superan con mucho el mínimo requerido por las autoridades financieras, pero el caso de Accendo Banco era otro, esto tras siete años de deterioro.

2. El Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, publicó recientemente en el *DOF* una disposición para que ahora se puedan pagar las tarjetas de crédito desde cualquier participante del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI). **Jaime Márquez**, director de Desarrollo de Negocios de la empresa Sistema de Transferencias y Pagos (STP), explicó que esto representa la obligación de asignar cuentas Clabe a aquellas instituciones que ofrezcan tarjetas de crédito. Esto beneficia al usuario, ya que no existirá la obligación de tener una cuenta de débito dentro de la institución donde obtenga su crédito o arrendamiento para pagarlo en horario 24/7 los 365 días del año.

3. La plataforma Visit México, que preside **Marcos Achar** y que dirige **Carlos González**, premiará mañana a los ganadores del concurso Un Año de Viajes Gratis por México y también inaugurarán la exposición fotográfica de las 15 imágenes más *Instagrameables* del país. Lo que sorprende es que los directivos siguen in-

cumpliendo con la promesa de agregar más idiomas a la página, pues ésta sólo tiene contenido en español, inglés y bahása, cuando se supone que ya debería haber al menos dos traducciones más. Parece que a **Miguel Torruco**, titular de Turismo, le hace falta recordarles el acuerdo al que llegaron cuando les concesionó la principal página de promoción del país.

4. El contexto económico aún adverso por la pandemia es un factor que ha unido a las familias empresarias, al menos así lo considera 72% de ellas, según una encuesta del IPADE Business School, sin embargo, sólo 21% de este tipo de organizaciones presenta un adecuado progreso en la profesionalización y desarrollo del buen gobierno. Por ello, la escuela de negocios, que dirige **Lorenzo Fernández**, realiza la edición 2021 del Coloquio para Familias de Empresarios, un programa único en su género en Latinoamérica, mediante el cual se pretende que las familias empresarias hagan un análisis para lograr la continuidad de la organización, así como la unidad y armonía de la familia.

5. El próximo 8 de octubre se celebrará la segunda edición de El Súper Día de los Niños, una campaña impulsada por la Asociación Mexicana de la Industria del Juguete, que encabeza **Miguel Ángel Martín**, y que nació el año pasado con el objetivo de levantar las ventas de los jugueteros, las cuales se vieron severamente afectadas con el cierre de tiendas departamentales y la pérdida de empleos. El plan es que las marcas y tiendas ofrezcan descuentos y promociones tanto en tiendas físicas como en línea. Aunque este año también ha sido complejo, los jugueteros tienen la posibilidad de recuperarse de la pandemia, al comenzar a desplazar sus productos desde octubre.



Dos bancos pequeños menos: Accendo y Famsa; grandes, bien capitalizados

Banco Accendo se convierte en la segunda institución intervenida en esta administración y, desde luego, pierde su licencia para operar como banco. A partir de mañana, el IPAB administrará el banco con la intención de liquidarlo.

El otro banco intervenido, usted lo recordará, fue Famsa Ahorro.

Accendo venía de ser InvestaBank y CrediPresto, era un banco pequeño dedicado más al mundo financiero del internet. Su pecado fue claro: realizar toda clase de operaciones indebidas para tratar de capitalizarse. Desde préstamos entre personas relacionadas, un gobierno corporativo que no funcionó de nada y transferencias que sólo levantaban sospechas de los reguladores.



DE DJEMAL A REYES

Cuando fue Investabank, **Carlos Djemal** era el presidente, y también terminó en escándalos, que van desde lavado hasta la evasión fiscal. De ahí tomó las riendas **Javier Reyes de la Campa**, y a tres años de estar al frente, fue un verdadero desastre.

Por más que **Javier Reyes de la Campa**, presidente del Consejo de Accendo, junto con sus accionistas, buscaron capital, no lo consiguieron. Incluso, **Juan Pablo Graf**, regulador bancario, habló de faltantes en registros contables, y lo peor, préstamos con personas relacionadas.

Debemos enfatizar que ambos bancos, Famsa y ahora Accendo, son instituciones pequeñas.



ACCENDO, SÓLO EL 0.08% DEL SISTEMA

Accendo representa apenas el 0.08% del sistema bancario nacional. No pone en riesgo la estabilidad del sistema bancario. Esto fue enfatizado por **Gabriel Yorlo**, subsecretario de Hacienda, quien recordó que las demás instituciones del sistema están bien capitalizadas.

Actualmente, los bancos deben tener el índice de capital del 8% sobre el capital básico, más el 2.5% de suplementario. El 10.5% como mínimo.

Accendo había bajado su Índice de Capital a menos del mínimo requerido del 10.5% por ciento.



IPAB CUBRE AHORROS POR 2 MILLONES 768 MIL PESOS

Los ahorradores de Accendo serán cubiertos casi en su totalidad. El 96% de los ahorradores del banco será cubierto en sus depósitos por el IPAB.

El IPAB cubre depósitos por hasta 400 mil UDIs, que al día de hoy representan 2 millones 768 mil 169 pesos con 20 centavos. Sólo el 4% de ahorradores de Accendo superan el depósito de los 2 millones 768 mil 169.20 pesos.

El anuncio fue a través de una conferencia virtual, donde se estrenó **Wilhen Hagelsieb** como vocero hacendario (quien, por cierto, ya ha estado en estas ligas).

Y fue un anuncio integral, donde todos los reguladores y autoridades se enteraron: Hacienda (**Gabriel Yorio**), el regulador de la CNBV (**Juan Pablo Graf**), el secretario del IPAB (**Gabriel Ángel Limón**), Banco de México (**Pepe Negrín**) y Condusef (**Oscar Rosado**).

Fue un buen anuncio. Deja en claro que varios bancos pequeños no encuentran sus nichos ni buenos modelos de negocios, y terminan quebrando. Por ello, las autoridades deben seguir atentas de los bancos pequeños. Hasta el momento, el IPAB puede hacer frente a los ahorradores, pero... y ¿si fuera un banco grande? Es pregunta.

Debemos enfatizar que ambos bancos, Famsa y ahora Accendo, son instituciones pequeñas.



Transformación



El lunes se publicaron los datos del Indicador Global de Actividad Económica (IGAE) para el mes de julio, y de la balanza comercial para el mes de agosto. Entre los dos, podemos confirmar que la economía se ha estancado por al menos cinco meses.

Esto ya ocurrió anteriormente, y parece tener que ver con la pandemia. En octubre pasado, después del primer ciclo de contagios, hubo la sensación de que ya se podía comprar, pasear, asistir a restaurantes, y eso permitió un crecimiento de 1.8% en ese mes solo. Esto equivale a un crecimiento anual de 23%, y dio lugar a gran emoción, pero no se mantuvo. En los siguientes cuatro meses, hasta febrero, el crecimiento promedio mensual fue de 0.1%, que equivale a crecer poco más de

1% en todo un año.

Esto significa que las personas alcanzaron un nivel de gasto importante, comparado con los meses de confinamiento, pero ya no pudieron incrementarlo más. Como ya hemos comentado, la falta de apoyos desde el gobierno a empresas y hogares provocó que el boquete del confinamiento pese mucho en ingresos y ahorros, impidiendo una recuperación mayor.

En enero y febrero hubo un nuevo ciclo de contagios, y cuando se redujo, en marzo, nuevamente tuvimos un gran salto en la economía: 2.6% en el mes, que daría un crecimiento anual de 36%. Otra vez les ganó el optimismo, y todos subieron sus estimaciones de crecimiento, para encontrarse con que los siguientes cuatro

meses, el crecimiento fue aún menor que el visto después de octubre, ahora prácticamente cero. Cuando uno compara el

dato de julio con el de septiembre de 2020, entiende por qué todos creen que la economía crecerá este año 6%, a ese ritmo creció en esos 10 meses.

Pero estimar 6% para este año, en promedio, implica que en los meses que faltan el crecimiento será prácticamente de cero. Ya julio y agosto creo que cumplen con esa tendencia. En julio, el crecimiento mensual fue de 0.5%, pero para agosto no se espera un dato mejor. De hecho, el Indicador Oportuno apuntaba a una leve contracción para ese mes. La balanza comercial también muestra una reducción en todos los renglones, y todo agosto y la primera

mitad de septiembre tuvimos el tercer ciclo de alto contagio.

Este tercer trimestre, a punto de terminar, muy posiblemente se encuentre apenas arriba del anterior, de forma que cualquier crecimiento en el cuarto trimestre nos colocaría por encima del 6% de los pronósticos. Pero esto es lo que no queda claro cómo ocurriría. El consumo prácticamente se ha recuperado por completo, con compra de bienes por encima del nivel previo a la pandemia, y de servicios un poco por debajo. No creo que veamos más movimiento en este renglón.

En la inversión, las cosas están mal, pero empeorando. Como ya debería ser claro, en

este rubro el problema principal no fue el bicho, sino el gobierno. Y para ése no hay vacuna. La construcción está 16% por debajo del nivel que tenía antes de cancelar el aeropuerto, u 8.5% por debajo del último dato de 2019. Peor aún, todo indica que los exportadores no sólo no están invirtiendo mucho, sino que están liquidando sus inventarios, porque las exportaciones manufactureras han crecido notoriamente más que las importaciones de insumos (detalles en patreon.com/macariomx).

Si consumo e inversión no pueden moverse mucho, como todo indica que esperan los especialistas que ocurra en este

segundo semestre, entonces ¿de dónde pueden pronosticar crecimientos de 3 o 4% para 2022?

Hasta el momento, hemos recuperado una parte de lo perdido en 2020. Si lo que le comento es correcto, entonces eso será todo. Este gobierno cambió el crecimiento potencial de México, de 2.4% anual, a tal vez -1%. Transformación sí es, sin duda.

Este gobierno cambió el crecimiento potencial de México, de 2.4% anual, a tal vez -1%



La 'Conmebol' viene por negocios mexicanos



Tal como ocurre en el fútbol, una tendencia crece en los negocios. Los sudamericanos vienen por posiciones ocupadas por mexicanos.

Entre los casos visibles, una chilena como Cornershop ganó el negocio de reparto de despensas en México al punto de ser apetecible para Uber, que terminó comprándola.

Bien por la contribución a la eficiencia. ¿Pero qué dicen los que pueden ser desplazados?

Entre las que vieron más cerca la amenaza está quizá la centenaria Liverpool, una compañía enfocada inicialmente en tiendas

departamentales de ladrillos y cemento.

Para cuando sus directivos voltearon a ver lo que harían para vender durante la pandemia que cerró sus establecimientos, la argentina Mercadolibre, nacida hace 22 años, ya valía 83 mil millones de dólares—cifra 18 veces más alta que el valor de la mexicana en 2020— gracias a una estrategia nacida para la venta por medios digitales.

Las empresas sudamericanas basadas en países de economías pequeñas y en condiciones políticas tanto o más complicadas que las nacionales, se beneficiaron de

un ambiente más competitivo en sus mercados de telecomunicaciones, que aceleraron antes en la adopción del internet.

Ahora sus habitantes observan el país como un centro de desarrollo natural.

Al final, la cultura es similar, pero la mexicana es una economía que pesa más del doble de la argentina; el triple que la colombiana y cuadruplica la dimensión de la chilena.

Ayer, una agencia de comunicación envió un correo a periodistas con el siguiente aviso: "México en la mira de las startups colombianas". Inmediatamente

viene a la mente Rappi, con sede en Bogotá y fundada por Simón Borrero, graduado por la Universidad de los Andes.

Pero detrás de ésta viene Laika, interesada en el negocio de Maskota; Chiper, la surtidora de tiendas misceláneas, y la vendedora de abarrotes Frubana, de 'Fancho' Gómez, un exdirectivo de Rappi que llega a por el negocio de Chedraui o Soriana.

A su equipo lo encara una "startup" nacional: Jüsto, empresa guiada por el dueño de un carisma del tamaño de una sandía, Ricardo Weder, quien ya consiguió subir a su barco como socios a la dueña de los OXXO, Femsa, y a Grupo Bimbo, mediante sus fondos de capital de riesgo.

El colombiano Gómez y Weder ejemplifican lo más deseable de la creación de estos negocios de potencial crecimiento acelerado: la repetición. El mexicano presidió Cabify, empresa de transporte urbano que a la postre fue comprada por Uber.

Bien podría Jüsto ganar fuerza en México y crecer hacia el sur del continente, lo que la haría apetecible para Amazon con su empresa Whole Foods Market, que hace algo muy parecido. El capital que llegue de un modo u otro, puede tener cierta repartición en la economía mexicana.

Por eso también es relevante la reacción que tuvo precisamente El Puerto de Liverpool, a cargo de Graciano Guichard Michel. Si bien resultó sorprendida por la velocidad de los cambios en el mercado digital, ajustó motores que redituaron.

Durante los 12 meses más recientes, el valor de la compañía creció casi 40 por ciento en el mercado de valores nacional.

Mercado Libre sigue valiendo 13 veces más, pero la mexicana reduce distancia moviendo piezas como la de poner a Mauricio Bravermann –un experto en tecnología que pasó por Microsoft y Visa– al frente de la estrategia de transformación e innovación,

acá hay detalles: <https://bit.ly/3iA07ld>.

La competencia es buena para el público en cualquier actividad, sin importar su origen.

El sapo difícil de tragar es que los premios de ganar un mercado, entre los que se encuentra la utilidad para accionistas, salarios para sus empleados e impuestos para su gobierno, salgan de un país urgido de oportunidades, como México.

La buena noticia es la existencia de "unicornios" locales difundidos suficientemente, como Bitso y Clip, que ganaron mercados con innovación. Hay pequeñas y medianas empresas que rápidamente movieron fichas, de las cuales prometo información pronto.

El mayor reto es para las "grandes" empresas tradicionales menos ágiles, que siguen esperando que un viraje en el volante venga del gobierno.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

"La economía mexicana pesa más del doble de la argentina; el triple que la colombiana y cuadriplica la dimensión de la chilena"



Philip Morris ya tiene 30 mil clientes de IQOS en México

Philip Morris México, que dirige **Andrzej Dabrowski**, aseguró que durante el año pasado, al menos 30 mil mexicanos hicieron el cambio a IQOS, su dispositivo que calienta el tabaco y que no genera combustión, con lo que la empresa avanza en su objetivo de abandonar su negocio tradicional de cigarrillos.

“Somos una empresa que entiende su papel en el México de hoy y que respalda con hechos y acciones sus compromisos con la sociedad. Bajo una visión clara del futuro y con el esfuerzo de todos sus colaboradores, trabajamos todos los días para hacerla realidad”, mencionó Dabrowski.

La firma refiere que su propósito es liderar la transformación de la industria tabacalera hacia un futuro libre de humo, ofreciendo productos alternativos para los fumadores. El objetivo global para la compañía es que 40 millones de personas a nivel mundial se cambien a productos libres de humo de Philip Morris para 2025.

“El año pasado, Philip Morris International invirtió 495 millones de dólares en investigación y desarrollo, con 99 por ciento de esos recursos destinados a los productos libres de humo. Así, de manera global, estamos avanzando en la dirección correcta para que en los próximos años podamos declarar al cigarrillo como un producto del pasado”, refirió Andrzej Dabrowski.

Prevén incumplimiento en Aeromar

Todo apunta a que este próximo jueves habrá un nuevo incumplimiento de Aeromar, que comanda **Daniilo Correa**, con los sueldos y salarios de sus trabajadores. Desde que inició la pandemia los pilotos han aportado a la aerolínea casi 50 millones de pesos a través de la reducción de sus ingresos, que no han sido recuperados a la fecha. La línea aérea no ha respetado los acuerdos, entre otros el pago de vales de despensa, primas vacacionales, fondo de ahorro

y hasta los gastos de exámenes médicos, licencias técnicas, visas y pasaportes de los más de 110 pilotos agrupados en la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA). El atraso del pago de las cuotas obrero patronales ya ha comenzado a afectar a los trabajadores con sus créditos del Infonavit. A la fecha se han firmado tres convenios de reducción de percepciones, siendo el último el firmado en mayo de este año.

Aceleran reactivación de CDMX

La secretaria de Administración y Finanzas de la Ciudad de México, **Luz Elena González Escobar**, presentó el Primer Avance del Plan para la Reactivación Económica de la capital. Destacó la inyección de más de 171 mil millones de pesos a la economía de CDMX durante los primeros tres años, a través de inversión pública, programas sociales federales y locales, además de créditos para empleadores.

Al poner los recursos donde más se necesita, el gobierno encabezado por Claudia Sheinbaum apuesta por la aceleración de la economía y cerrar fuerte el 2021, pese a los retos que ha representado la pandemia de Covid-19.

IPADE reúne a familias de empresarios

El contexto económico aún adverso por la pandemia es un factor que ha unido a las familias empresarias, al menos así lo considera 72 por ciento de ellas, según una encuesta aplicada por el IPADE Business School; sin embargo, sólo 21 por ciento de este tipo de organizaciones presenta un adecuado progreso en el tema de la profesionalización y desarrollo del buen gobierno. Ante este último dato, esta semana la escuela de negocios, que dirige **Lorenzo Fernández**, realiza la edición 2021 del Coloquio para Familias de Empresarios, donde se analizarán temas como la dinámica familiar, cómo dirigir y gestionar la empresa, sus finanzas, el marco legal y sus aspectos patrimoniales.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A mitad de la semana, la agenda en los mercados financieros estará centrada en cifras de confianza, PMIs, e intervenciones de miembros de la Reserva Federal; en México no se contará con información relevante. En tanto, en Estados Unidos se esperan indicadores de hipotecas y viviendas; en Europa destacan indicadores de viviendas, importación, inflación y crédito en distintas regiones; en Asia se publicarán datos en China y Japón.

ESTADOS UNIDOS

Los datos en el vecino del norte darán comienzo en punto de las 6:00 horas con las cifras de la Asociación de Banqueros Hipotecarios que darán a conocer el número de solicitudes de hipotecas al 24 de septiembre; el último dato reportado, una semana antes, reveló que las peticiones aumentaron 4.9 por ciento.

A las 9:00 horas, la Asociación Nacional de Agentes de Bienes Raíces tendrá listas las cifras de ventas pendientes de viviendas durante agosto; analistas estiman que se hayan incrementado 1.3 por ciento en el mes.

Más tarde, a las 9:30 horas, la Administración de Información Energética (AIE por sus siglas en inglés) dará a conocer los inventarios de petróleo y sus derivados al 24 de septiembre.

A las 10:45 horas, Jerome Powell, presidente de la Fed, formará parte de un evento virtual organizado por el Banco Central Europeo.

Al mediodía, Mary Daly, presidenta de la Fed de San Francisco, dará un discurso en la UCLA.

A las 13:00 horas, Raphael Bostic, presidente de la Fed de Atlanta participará en un evento organizado por la Fed de Chicago.

EUROPA

La información a seguir serán los datos de precios de vivienda en Reino Unido, precios de importación en Alemania, la inflación en España, precios al productor en Italia, el clima de negocios y confianza en la Zona Euro y subasta de deuda.

ASIA

Destacan los indicadores de la actividad industrial en Japón y declaraciones de Haruhiko Kuroda, gobernador del banco central de ese país. En tanto, en China se esperan PMIs no manufactureros y del sector de la construcción. — *Rubén Rivera*



La posible normalización monetaria estadounidense



En la reunión de la semana pasada, el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos decidió mantener sin cambio el intervalo objetivo de su tasa de interés de referencia en 0 – 1/4 por ciento, así como su programa de compras a gran escala de activos financieros.

Como aspecto distintivo que acompañó esta determinación, el Fed envió el mensaje de que podría estar cercano el inicio de un proceso de menor acomodamiento de su postura monetaria.

En su comunicado, este Comité advirtió que, si el avance hacia el mandato dual de máximo empleo y estabilidad de precios continúa como se espera, “pronto podría justificarse una moderación en el ritmo de compras de activos.” Aunque la fecha quedó abierta, parece probable que el inicio se anuncie en la próxima sesión de noviembre.

Asimismo, en la conferencia de prensa, el presidente Jerome Powell aclaró que este proceso de estrechamiento (*tapering*) podría concluir a mediados de 2022. Señaló también que esa medida no debía interpretarse como señal de un inminente despegue de la tasa de interés de referencia.

Sin embargo, aunque no representa un compromiso del

Fed, en las nuevas proyecciones trimestrales, nueve de dieciocho miembros del FOMC anticiparon, al menos, un incremento de esa variable el próximo año.

Por ahora, la conclusión del *tapering* se visualiza como la terminación del aumento de activos, no su reducción, por lo que su elevado nivel continuaría apoyando la política monetaria extraordinariamente expansiva que se ha aplicado en meses recientes.

Con el fin de atenuar los efectos económicos adversos de

la pandemia del Covid-19, en marzo de 2020, ese instituto central aceleró el recorte de su tasa de interés de referencia, que había empezado en agosto de 2019, para llevarla a su intervalo actual. Ello constituyó el regreso a la cota inferior mínima de esa herramienta, que había prevalecido por seis años a partir de diciembre de 2008.

Con mucho, el mayor vigor en el relajamiento monetario durante la pandemia ha consistido en una explosión de las adquisiciones de activos financieros por parte del Fed. En la actualidad, las compras mensuales ascienden a, por lo menos, 80 mil millones de dólares en valores del Tesoro y 40 mil millones de dólares en instrumentos respaldados por hipotecas.

Para situarlo en perspectiva, durante solo diecinueve meses a partir de marzo de 2020, el incremento de activos en el balance del Fed ha sido 1.2 veces el acumu-

lado en poco más de seis años, desde septiembre de 2008, cuando arrancó el primer programa de “relajamiento cuantitativo”.

Hasta ahora, los efectos de la advertencia de un posible estrechamiento monetario en los mercados financieros han contrastado con los generados en el primer *tapering* ocurrido en 2013. A diferencia de entonces, no se ha registrado volatilidad notable derivada de ventas abruptas de activos por parte del sector privado.

En particular, la tasa de interés de los bonos del gobierno a diez años, que en el episodio anterior mostró un marcado ascenso, ahora ha mostrado movimientos moderados y se mantiene en niveles relativamente bajos.

Si bien no es posible identificar con certeza las causas del menor impacto financiero, podrían estar

influyendo una mejor comunicación del Fed, la experiencia ganada por los participantes de los mercados en el evento anterior, así como la expectativa de una frágil recuperación económica.

A pesar de ello, los desafíos parecen mayores que los de hace ocho años. Por una parte, la estrategia monetaria adoptada en agosto de 2020 contiene más requisitos: el objetivo de máximo empleo debe ser “incluyente” y la meta de inflación de 2.0 por ciento ha de cumplirse “en promedio”, lo que implica el rebasamiento moderado de esa referencia por algún tiempo.

Por otra parte, no pueden descartarse nuevas variantes del coronavirus que limiten las posibilidades del aumento del empleo. Además, la inflación ha resultado

más alta y duradera de lo que ese banco central había previsto, y podría continuar elevada.

Adicionalmente, la estrategia actual ha implicado un manejo monetario reactivo, más que proactivo. Los mercados financieros se han acostumbrado a la excesiva liquidez, y la deuda pública respecto al PIB ha alcanzado niveles únicamente vistos al final de la Segunda Guerra Mundial. Existe el peligro de que la política monetaria se perciba como subordinada a las necesidades financieras y fiscales.

El Fed deberá asegurar que está dispuesto a usar oportunamente sus herramientas para evitar los errores de subestimación de la inflación de los años setenta del siglo pasado. Solo así puede preservar la credibilidad ganada en las últimos cuatro décadas.



¿Someterá a Banxico la inflación galopante?



Si se confirma que los aumentos de la inflación en el país son más persistentes de lo anticipado, se requerirán medidas de restricción monetaria adicionales por parte del Banco de México, lo que implicaría que **el ciclo de alzas en las tasas de interés continuará**.

Para la decisión de política monetaria de este 30 de septiembre, la perspectiva mayoritaria de los analistas encuestados por Citibanamex anticipa que la tasa de referencia subirá de 4.5 a 4.75 por ciento.

Respecto al cierre del año, las previsiones del consenso de

los analistas esperan un nivel para la tasa objetivo de Banxico de 5 por ciento, lo que sugiere que, además de la posible alza de mañana, habría otra de 25 puntos base en noviembre o diciembre.

Lo que muestran los datos más recientes de **inflación** es la alta persistencia del componente **subyacente**, que refleja de mejor manera las presiones inflacionarias y que, lejos de disminuir, **mantiene una trayectoria ascendente que ya se considera preocupante**.

Desde marzo está por arriba de 4 por ciento anual y en la primera quincena de septiem-

bre se ubicó en 4.9 por ciento, su mayor nivel desde noviembre de 2017.

La inflación general, que se había desacelerado desde su pico de 6.1 por ciento anual en abril, subió en la primera mitad de septiembre a 5.9 por ciento desde 5.6 por ciento quince días antes, además de que **lleva 13 quincenas fuera del rango de tolerancia de Banxico**.

La inflación sigue reflejando las presiones en los precios de las mercancías, en especial de los alimentos, así como en los energéticos, particularmente el gas doméstico LP, cuyo precio promedio nacional repuntó

17.6 por ciento en los últimos 12 meses, si bien llegó a incrementarse 35 por ciento anual en julio pasado.

Con la publicación de los nuevos datos del INPC en la primera quincena de septiembre, los analistas asignan ahora una mayor probabilidad de que la inflación se sitúe muy por encima del nivel objetivo en este año y aún en el próximo.

De hecho, las expectativas de inflación general de los analistas encuestados por Citibanamex volvieron a aumentar, pero **los riesgos están sesgados al alza.**

En la encuesta del 21 de septiembre, que se publicó dos días antes de conocer los datos del INPC en la primera mitad del mes, las proyecciones de inflación para 2021 se incrementa-

ron a 6.1 por ciento desde 6 por ciento en la encuesta quincenal previa.

Si bien la mayoría de los analistas anticipa un aumento en la tasa de referencia en la decisión de mañana, también se esperaría una señal fuerte y clara del compromiso de Banxico con su mandato prioritario de estabilidad de precios.

La duda es si el 'cantado' voto a favor de un incremento en la tasa de referencia se dará de forma unánime o por mayoría de los miembros de la junta de gobierno.

Aunque Banxico está preparado para tomar decisiones difíciles, **es poco probable que en esta ocasión haya unanimidad de votos.**

En las decisiones anunciadas el 24 de junio y el 12 de agosto,

cuando la tasa aumentó 25 puntos base en cada reunión, la votación fue 3 a 2 a favor del alza, con los votos en contra de los subgobernadores Galia Borja y Gerardo Esquivel, quienes coinciden en que los factores que presionan la inflación son transitorios.

Además de la decisión de mañana sobre la tasa, **la actualización de los pronósticos de inflación de Banxico permitirá prever si la convergencia a la meta de 3 por ciento se dará en el plazo planteado** –primer trimestre de 2023– **o si tomará más tiempo.**

De eso dependerá que las presiones sobre los precios no contaminen las expectativas de inflación del público ni deterioren la credibilidad del banco central.



La oposición, sin rumbo (2)

COORDENADAS

Enrique
Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



Los gestos de simpatía del presidente López Obrador con la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, son frecuentes.

Hace un par de días, el secretario de Gobernación, Adán Augusto López, ahora explícitamente operador político de AMLO, reunió a Ricardo Monreal coordinador de Morena en el Senado y a la propia jefa de Gobierno en una reunión.

Ayer, el secretario de Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, de nuevo tuvo un escaparate muy visible en el Senado, del que salió muy bien librado. Y de paso también habló con Monreal.

En suma, el presidente López Obrador y quienes han levantado la mano en Morena, siguen moviéndose para fortalecer una posible candidatura presidencial para 2024.

Al observar este juego en el tablero, uno podría pensar que quienes están interesados en que Morena no siga en el poder, ya también están trabajando fuertemente para ponerles un freno.

Ya le hemos comentado en diferentes ocasiones en este espacio el resultado de la elección federal en el mes de junio, en la cual Morena y sus aliados obtuvieron el 48.3 por ciento de los votos válidos y se confirmaron como la primera fuerza política del país.

El llamado bloque opositor sumó el 44.3 por ciento de los votos válidos y Movimiento Ciudadano el 7.8 por ciento.

Si los cuatro partidos que no forman parte del bloque de Morena se aliaran, tendrían oportunidad de triunfo. Si van por separado, la probabilidad de derrota es alta.

Pero, además, la oposición necesita convencer a una parte de la población, ya sea los que hoy son indecisos o bien a una parte de quienes manifiestan tener simpatía por Morena y sus aliados, para que voten por un candidato opositor.

Sin embargo, ese proceso no parece estar ocurriendo.

El tono de las críticas de la oposición al gobierno y particularmente al presidente, o de los críticos que se expresan en redes sociales o en medios, apunta a hablarle a quienes coinciden con ellos y no están de acuerdo con el gobierno.

En casos extremos, incluso hay quien ha considerado a los partidarios de AMLO ignorantes o meramente interesados en las dádivas que el gobierno les ofrece.

Con este tipo de actitudes, al paso de los meses, se va a fortalecer la probabilidad de que Morena gane la elección federal en poco menos de tres años.

Todavía no percibo entre los opositores que haya el intento de entender por qué López Obrador mantiene el respaldo mayoritario.

En su lógica, esto no debiera ocurrir, es una anomalía, pues se trata de un gobierno que no ha permitido el crecimiento de la economía, que ha generado más pobreza y que manejó mal la crisis sanitaria asociada con la pandemia, además de acentuar la crisis de seguridad en el país.

Por eso a muchos no les cabe que las mediciones de la mayoría de los encuestadores confirmen que más del 50 por ciento de la población apruebe a AMLO.

Como le he comentado con insistencia, la única oportunidad que veo para la oposición es que, en un plazo breve, logre construir una candidatura única y que sobre ella pueda desarrollar una narrativa que compita con la que AMLO ha construido a lo largo de muchos años.

Para hacerlo se requieren tiempo y recursos.

Por eso es que cada mes que transcurre sin que ello suceda, es un mes que gana el gobierno en su estrategia para repetir en el poder en 2024.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@teleconomista.com.mx

¿Ha llegado el momento de hablar de Estancflación... estancamiento e inflación?

Estancflación. Esta palabra estuvo de moda entre los economistas en la década de los setenta y está de regreso, ahora que vivimos el año 2 de la pandemia. Estancflación es un vocablo híbrido que combina las palabras estancamiento e inflación. Cada vez lo usan más los analistas de mercados, para explicar el nerviosismo reciente de los inversionistas. De estancflación hablan también algunos economistas, no los que pertenecen a la tribu de los optimistas, por supuesto.

La estancflación está al acecho. La cuestión es ¿qué tan cerca está de nosotros? ¿es muy pronto para hablar de ella? Tenemos indicios de que la recuperación económica se está enfriando, en México y el mundo. Las cifras de comercio entre México y Estados Unidos han decrecido en dos de los últimos tres meses y las ventas al menudeo y la actividad manufacturera han perdido fuerza, desde junio. En el caso de la inflación, todos los pronósticos están haciendo ajustes alcistas, en México, Estados Unidos y Europa.

Los precios de los energéticos están en niveles no vistos desde hace tres años y el valor de los alimentos alcanza registros no vistos desde hace 10 o 15 años. Mientras que el costo de mover las mercancías se ha multiplicado por cuatro. No hay solución a la vista en los cuellos

de botella que se vive en los puertos por falta de contenedores; tampoco para el abasto de semiconductores. La combinación de factores externos e internos hace que la inflación de México esté muy lejos de las metas del Banco de México.

No es sencillo decretar que hemos llegado a un periodo estancflacionario, ¿cuánto tiempo debe durar esta combinación de inflación en ascenso y baja en el crecimiento para que los expertos acepten esta "realidad"? En la década de los setenta, la combinación de inflación con estancamiento económico duró varios años, mientras que ahora llevamos apenas un trimestre. En los setenta, el mundo no estaba tan globalizado como ahora. Fue una crisis que estalló por varios factores, uno de los que más contó fue el nacimiento de la Organización de los Países Exportadores de Petróleo, que forzó una alza sin precedente de los precios del oro negro.

En ese momento de gran incertidumbre no hubo capacidad de respuesta rápida de parte de los gobiernos y bancos centrales. El keynesianismo estaba agotado y la "solución" vino de una fuerte alza en las tasas de interés de la Reserva Federal de Estados Unidos. Entre los efectos secundarios fue un frenazo en la economía de Estados Unidos y el comienzo de la crisis de la deuda para muchos países

emergentes.

La situación de ahora es mucho más compleja. Los analistas de mercados son los que más usan el término de estancflación para subrayar la incertidumbre que tenemos en relación a tres de las variables económicas más relevantes: inflación, crecimiento y tasas de interés. Sus análisis son valiosos para explicar movimientos de corto plazo y facilitan la toma de decisiones de los inversionistas, pero no son la verdad completa. Un economista serio requiere de tendencias más claras expresadas durante más tiempo para hablar de estancflación, para usar esa palabra setentera o "vintage".

Por lo pronto, tenemos la pandemia y sus secuelas. Estamos actuando en un escenario donde abundan los signos de interrogación. ¿Cuándo podremos declarar victoria definitiva sobre el Covid-19? ¿Cuánto más subirán los precios del petróleo y el gas, ahora que viene el invierno? ¿Qué pasará con las tasas de interés de la Fed y que efectos tendrá en los países emergentes? ¿Podrá el masivo programa de inversiones en Estados Unidos disipar el riesgo de baja en el crecimiento económico? ¿Cuántos sustos más tendremos provenientes de China y la afinación mayor que está haciendo a su versión del capitalismo? ¿Podrá la 4T construir un puente con el sector empresarial que se traduzca en más inversión?



El fin del “justo medio” en los mercados

- Una variedad de perturbaciones negativas persistentes de la oferta podrían convertir la leve estancación actual en un caso grave.



El autor

Nouriel Roubini, profesor emérito de la Stern School of Business de la Universidad de Nueva York, economista en jefe del Atlas Capital Team y director ejecutivo de Roubini Macro Associates. Es ex economista senior para asuntos internacionales en el Consejo de Asesores Económicos de la Casa Blanca durante la Administración Clinton. Ha trabajado para el FMI, la Fed y el BM. Su sitio web es NourielRoubini.com, y es el anfitrión de NourielToday.com.

NUEVA YORK – ¿Cómo evolucionarán la economía y los mercados mundiales el año que viene? Tras la “estanflación leve” de los últimos meses, hay cuatro escenarios posibles.

La recuperación de la primera mitad de 2021 dio paso en los últimos tiempos a un crecimiento mucho más lento y a un alza en la inflación muy por encima de la meta del 2% de los bancos centrales; esto se debe a los efectos de la variante Delta, a restricciones a la oferta en los mercados laboral y de bienes, y a la escasez de algunas materias primas, insumos intermedios, bienes terminados y mano de obra. En los últimos meses también cayó el rendimiento de los bonos, y la reciente corrección bursátil está siendo moderada, tal vez porque hay esperanzas en que la estanflación leve resulte transitoria.

Los cuatro escenarios dependen de la trayectoria del crecimiento (aceleración o desaceleración) y del nivel de inflación (si se mantiene elevado o se reduce). Los analistas de Wall Street y casi todos los formuladores de políticas anticipan un escenario óptimo de “justo medio”, en el que habrá más crecimiento y una moderación de la inflación compatible con la meta del 2% de los bancos centrales. Según este punto de vista, el reciente episodio estanflacionario se debió en gran medida al impacto de la variante Delta; en cuanto ésta desaparezca, lo mismo ocurrirá con las restricciones a la oferta, siempre que no surjan nuevas variantes muy contagiosas. En ese momento, el crecimiento se acelerará y la inflación se reducirá.

Para los mercados, esto supondría un regreso a las perspectivas de “comercio de reflación” de principios de este año, cuando se esperaba que un aumento del crecimiento se trasladaría a las ganancias y a las cotizaciones bursátiles. Este escenario optimista trae consigo menos inflación (con expectativas inflacionarias ancladas alrededor del 2%), rendimiento de los bonos que va subiendo gradualmente a la par del tipo de interés real y posibilidad para los bancos centrales de ir reduciendo la flexibilización cuantitativa sin provocar sacudidas en los mercados de bonos y acciones. En renta variable, los inversores se trasladan de Estados Unidos a otros mercados (Europa, Japón y emergentes) y de

las acciones de crecimiento, tecnológicas y defensivas a las acciones cíclicas y de valor.

El segundo es un escenario de “sobrecalentamiento”. En este caso, la eliminación de restricciones a la oferta trae consigo una aceleración del crecimiento, pero las causas de inflación no son transitorias y esta se mantiene elevada. Con altos niveles de ahorro acumulado y demanda reprimida, la demanda agregada recibe todavía más estímulo de la prolongación de políticas monetarias y fiscales ultraflexibles. El crecimiento resultante va acompañado de inflación persistente por encima de la meta, que refuta la creencia de los bancos centrales en la transitoriedad de los aumentos de precios.

En tal caso, la respuesta del mercado a ese sobrecalentamiento dependerá de la reacción de los bancos centrales. Si demoran un cambio de política (si siguen “detrás de la curva”), las bolsas pueden seguir subiendo durante algún tiempo mientras el rendimiento real de los bonos se mantiene bajo. Pero tarde o temprano, el consiguiente aumento de las expectativas inflacionarias presionará al alza sobre el rendimiento (nominal y real) de los bonos, al aumentar la prima de riesgo inflacionario, y se impondrá una corrección en los mercados de renta variable.

Si por otra parte los bancos centrales se ponen más firmes y empiezan a combatir la inflación, subirá el tipo de interés real, lo que se trasladará a un aumento de rendimiento de los bonos y, aquí también, a una corrección todavía mayor en renta variable.

Un tercer escenario es que la estanflación continúe, con altos niveles de inflación y un crecimiento mucho más lento en el mediano plazo. En este caso, la flexibilidad de las políticas monetaria, crediticia y fiscal seguirá obrando como estímulo a la inflación. Encerrados en una trampa de endeudamiento, por los altos cocientes de endeudamiento público y privado, a los bancos centrales les será difícil normalizar los tipos de interés sin provocar una debacle en los mercados financieros.

Además, en el mediano plazo pueden darse diversos tipos de impactos negativos persistentes del lado de la oferta, que mantengan un crecimiento limitado y aumenten los costos de producción, contribuyendo todo ello a las presiones inflacionarias.

Algunas causas de impacto posibles son:

desglobalización y aumento del proteccionismo; balcanización de las cadenas de suministro globales; envejecimiento demográfico en las economías en desarrollo y emergentes; restricciones a las migraciones; “desacople” chino-estadounidense; efectos del cambio climático sobre los precios de las materias primas; pandemias; ciberataques, y una reacción social contra la desigualdad de ingresos y riqueza.

En este escenario, el incremento del rendimiento nominal de los bonos es mucho mayor, al quedar desancladas las expectativas inflacionarias. Y también crece el rendimiento real (incluso si los bancos centrales postergan el cambio de política), porque el incremento rápido y volátil de los precios aumenta la prima de riesgo de los bonos con vencimientos más largos. En estas condiciones, a las bolsas les aguarda una corrección importante, que puede llevarlas a territorio bajista (con no menos de 20% de caída desde el último máximo de precios).

El último escenario presenta una desaceleración del crecimiento. En vez de un susto transitorio, el debilitamiento de la demanda agregada resulta un preanuncio de la nueva normalidad, en particular si el estímulo monetario y fiscal se retira demasiado pronto.

En este caso, la caída de la demanda agregada y del crecimiento provoca reducción de la inflación; la pérdida de perspectivas de crecimiento lleva a una corrección bursátil, y el rendimiento de los bonos cae todavía más (como consecuencia de la reducción del tipo de interés real y de las expectativas de inflación).

¿Cuál de los cuatro escenarios es más probable? Los analistas de mercado y formuladores de políticas, en su mayoría, promueven la tesis del “justo medio”, pero yo temo que sea más relevante el escenario de sobrecalentamiento. Con la flexibilidad actual de las políticas monetaria, fiscal y crediticia, al ir desapareciendo la variante delta y las correspondientes restricciones a la oferta habrá un sobrecalentamiento del crecimiento y los bancos centrales quedarán entre la espada y la pared.

Enfrentados a una trampa de endeudamiento y a inflación persistente por encima de la meta, es casi seguro que se acabardarán y postergarán el cambio de política, aunque la política fiscal siga siendo demasiado flexible.

Pero en el mediano plazo, al sufrir la economía mundial una variedad de impactos de oferta negativos persistentes, podemos terminar con algo mucho peor que estanflación leve o sobrecalentamiento: una estanflación con todas las letras, con mucho menos crecimiento y más inflación. La tentación de reducir el valor real de grandes cocientes de deuda con tasa nominal fija llevará a los bancos centrales a amoldarse a la inflación en vez de

combatirla y correr el riesgo de una debacle económica y en los mercados.

Sin embargo, los cocientes de deuda (pública y privada) actuales son sustancialmente mayores a los de los estanflacionarios años setenta. Agentes públicos y privados demasiado endeudados y con ingresos muy reducidos correrán riesgo de insolvencia en cuanto las primas de riesgo inflacionario aumenten la presión al alza sobre los tipos de interés rea-

les, y estarán dadas las condiciones para el tipo de crisis de deuda estanflacionaria sobre el que he advertido.

El escenario optimista que hoy aparece en las cotizaciones de los mercados financieros puede terminar siendo una fantasía. En vez de insistir en la tesis del "justo medio", los observadores económicos deberían acordarse de Casandra, a cuyas advertencias nadie hizo caso hasta que fue demasiado tarde.



Agronegocios

Fernando Marte Téllez Hernández
ftellez@fira.gob.mx



Financiamiento para la integración de agro-parques en Nuevo León

Los agro-parques tienen como objetivo agrupar al mayor número de productores para la realización de actividades agropecuarias, para minimizar el uso de la energía, reducir los costos de producción, e incrementar su valor, a través del uso de diferentes tecnologías

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) indica que la agricultura es una fuente importante de empleo a nivel nacional, siendo el sector primario el que emplea alrededor de 13.3% del total de la población ocupada a nivel nacional y supera el 3.1% de participación del sector en el PIB nacional.

A nivel rural la producción de alimentos para la organización de productores tiene como principal limitante la obtención de recursos económicos y capitalización de las unidades de producción.

No obstante, la actividad agrícola de ciertos cultivos se ha incrementado en términos de superficie cosechada, específicamente a partir del año 2000. Entre los cultivos que destacan se encuentran la zarzamora, fresa, hortalizas, aguacate y agave.

Los agro-parques tienen como objetivo agrupar al mayor número de productores para la realización de actividades agropecuarias, para minimizar el uso de la energía, reducir los costos de producción, e incrementar su valor, a través del uso de diferentes tecnologías, maximizando la productividad y competitividad de los sectores agroalimentario/pesqueros, en espacios físicos en donde los productores logren alcanzar un sistema agro-

industrial orientado.

Lo anterior, se concentra en mejorar el control de los procesos de producción haciéndolos más eficientes y en consecuencia obteniendo la cantidad y calidad de cada producto soportados con la inversión en tecnología para satisfacer a su mercado objetivo.

Adicionalmente se comparte la infraestructura, investigación de mercados, transferencia de tecnología y capacitación, alcanzando a obtener créditos en mejores condiciones de forma colectiva.

La agricultura en invernadero y el funcionamiento de los agro-parques, constituyen una estrategia para el desarrollo rural, una reconversión productiva y tecnificación, detonando para las regiones rurales, el autoempleo y la generación de desarrollo económico.

FIRA, como parte de la banca de desarrollo, dentro de sus objetivos prioritarios tiene el fomento a la inclusión financiera y abatimiento de las barreras de acceso a servicios financieros para pequeños productores agrícolas, a través de intermediarios financieros con financiamiento y servicio de garantía.

Adicionalmente se les proporciona capacitación, consultoría y asesoría técnica, con-

tribuyendo a la profesionalización y mejoramiento tanto del proceso de crédito como de su producción.

Con el modelo de Agro-parque hortícola, FIRA en 2020, ha contribuido con entidades financieras como las Sofomes, a través del programa especial de acceso al financiamiento con incentivo de "Servicio de Garantía Fonaga", para 65 hectáreas rentables de invernadero, logrando combinar y potencializar el uso de tecnologías en localidades marginadas, por medio de mecanismos innovadores y la coordinación pública-privada, permitiendo el impulso en los sectores social y empresarial.

Durante el 2021 se estima apoyar a un 10% más de productores con el propósito de que obtengan financiamiento con FIRA.

El servicio de FIRA está dirigido a capitales de trabajo, refaccionarios para nuevas inversiones fijas, así como para equipamiento de las empresas, que les permita mantener los niveles de alta rentabilidad en forma exitosa, con el beneficio productivo y social.

Con la organización y administración de agro-parques, se agrupan a sociedades de producción rural, mismas que conforman empresas integradoras para un mayor nivel de

competencia y mejorando el posicionamiento en el mercado nacional e internacional.

13.3%

DEL TOTAL

de empleo a nivel nacional ocupa el sector primario



La agricultura en invernadero y el funcionamiento de los agro-parques, constituyen una estrategia para el desarrollo rural.

FOTO: ESPECIAL



Facebook había anunciado con bombo y platillo que iba a crear una especie de Instagram pero exclusivamente para niños. Pues que dice su mamá que siempre no.

Así como lo lee. La red social más grande y famosa del mundo, dijo el lunes por la tarde que por el momento decidió suspender el lanzamiento del "Instagram" para niños menores de 13 años.

Luego que The Wall Street Journal publicó algunos informes internos de la emisora, donde se establece que Instagram, aplicación que permite compartir fotografías, tiene un impacto psicológico en adolescentes.

A pesar de esto, Adam Mosseri, director de Instagram comentó que no renuncia por completo al proyecto y trabajará con padres, expertos y reguladores para aliviar las preocupaciones, pues planean la inclusión de herramientas de supervisión parental optativas para el servicio.

Pero eso no le gustó al mercado y las acciones de Facebook cayeron el martes 3.65% a 340.68 dólares cada una en el NASDAQ. Además coincidió con una de las peores caídas del índice tecnológico en los últimos meses.

Resulta que Google, de Alphabet, dijo que los acuerdos con los fabricantes de teléfonos Android que le valieron una multa antimonopolio récord de 4,300 millones de euros o 5,000 millones de dólares, impulsaron la competencia, rechazando las acusaciones de la Unión Europea de una táctica de incentivos y castigos que ahogó a sus rivales.

Google se dirigía al segundo día de una semana de audiencias para intentar que el segundo tribunal más importante de Europa anule la multa y la orden de la Comisión Europea para relajar el control de su motor de búsqueda en los dispositivos Android.

Los abogados de Google y el ejecutivo de la competencia de la UE se enfrentaron por los Acuerdos de Distribución de Aplicaciones para Teléfonos Móviles de la empresa, que exigen a los fabricantes de teléfonos que preinstalen la aplicación de búsqueda de Google y la del navegador Chrome a cambio de conceder la licencia de Google Play de forma gratuita.

El abogado de la Comisión, Carlos Urraca Caviedes, rechazó el argumento, calificando los acuerdos y otras restricciones como políticas de incentivos y castigos de Google hacia los fabricantes de teléfonos.

Ford Motor invertirá 11,400 millones de dólares con su socio coreano, SK Innovation, para nuevas instalaciones de fabricación para vehículos eléctricos.

Ford está gastando 7,000 millones de dólares en los proyectos, y SK Innovation proporcionará el resto. Las dos compañías planean construir una fábrica en Tennessee para camiones eléctricos de la Serie F que incluirá una planta de fabricación de baterías.

Llamada Blue Oval City, la planta creará 6,000 puestos de trabajo y está programada para completarse en 2025.

En Kentucky, Ford construirá una fábrica de baterías con SK Innovation, creando 5,000 puestos de trabajo. La instalación de 1,500 acres, llamada BlueOvalSK Battery Park, también está programada para abrir en 2025.

Las inversiones de Ford respaldan el objetivo a largo plazo de la compañía de crear un ecosistema de fabricación estadounidense sostenible, ya que el gigante automotriz espera que entre el 40 y el 50% de su volumen global de vehículos sea completamente eléctrico para 2030.

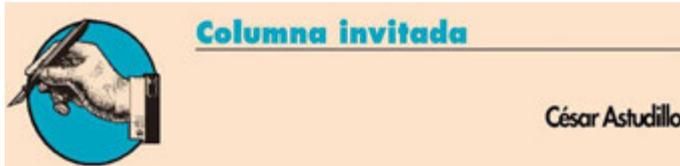
Merama, una startup con sedes en Ciudad de México y Sao Paulo que invierte y potencia marcas de comercio electrónico, recabó 225 millones de dólares en una ronda de financiamiento serie B que le permitirá apuntar a realizar sociedades de mayor calado.

Los recursos permitirán a la empresa fundada en 2020 asociarse con empresas de dimensiones más grandes en comparación con las que actualmente trabaja, así como terminar de construir su plataforma tecnológica y proporcionar capital de trabajo a las marcas existentes.

Merama ayuda a operar y crecer marcas latinoamericanas de comercio electrónico. Primero adquiere una participación y los fundadores conservan la propiedad, para expandir las marcas en la región y Estados Unidos, mejorando sus ventas.

Hasta ahora tiene participación en más de 20 marcas con operación en México, Brasil, Chile, Perú, Colombia y Estados Unidos, cuya proyección es que generen 250 millones de dólares de ingresos en conjunto al cierre de este año.

Con los recursos obtenidos Merama acumula financiamiento por 385 millones de dólares en sus dos primeras rondas de inversión, luego de levantar 160 millones en la serie A, cinco meses atrás.



La objeción de conciencia, vista integralmente

En 2018, tiempos en los que la CNDH cumplía con el mandato constitucional conferido, impugnó la objeción de conciencia contenida en la Ley General de Salud, y hace unos días la SCJN se pronunció sobre ésta, en el contexto de una relevante resolución previa en la que declaró que la penalización del aborto, tal y como se encontraba prevista en la legislación de Coahuila, era inconstitucional.

La resolución de nuestro máximo tribunal es de la mayor importancia porque contiene el más acabado reconocimiento del derecho a la objeción de conciencia en México, lo cual no debe pasar desapercibido, porque se produce en un espacio temporal en el que las ideologías y las creencias religiosas se encuentran profundamente exacerbadas producto de una polarización social cada más normalizadas.

La mayoría de ministros analizó el asunto desde una perspectiva amplia e integral y unos pocos lo hicieron a partir de una situación específica, dejando de advertir que la objeción de conciencia constituye un derecho que bajo la cornisa de la libertad religiosa permite a una persona negarse a practicar un aborto legal, pero que también le confiere la posibilidad de oponerse a realizar ciertos procedimientos médicos, como las transfusiones de sangre e, incluso, de rechazar la realización de actividades laborales en ciertos días y horas determinadas, y que sobre la base de la libertad ideológica posibilita la negativa a formar parte de las casillas electorales, a integrar jurados que impartan justicia, o a realizar el servicio militar obligatorio.

Dada la relevancia de este derecho, que no es tan nuevo, pero que hoy ha alcanzado notoriedad dada la fuerza adquirida por los derechos de las mujeres, la mayoría de ministros optó por expulsar el artículo 10 Bis, para obligar al legislador a regular con mayor puntualidad los casos y las condiciones en que procede dicha objeción.

En este sentido, habrá que estar muy atentos a la manera en que la legislatura federal habrá de delimitar sus alcances, sin olvidar que la objeción de conciencia puede repercutir sobre los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres, pero también en el ámbito laboral, electoral, jurisdiccional y recientemente en la bioética, entre muchos más. Así que, si nos tomamos los derechos en serio, estamos ante una oportu-

dad única para que la representación nacional se aboque a dotar de nuevo contenido al 10 Bis expulsado, y se ocupe al mismo tiempo de aprobar una Ley de objeción de conciencia.

La columna vertebral de una legislación sobre el particular debe buscar un elemental pero difícil equilibrio entre el cumplimiento de las exigencias que derivan de los mandatos legales y el respeto a la conciencia individual y a las creencias profesadas, a sabiendas de que las exenciones del cumplimiento de las normas deben ser excepcionales, ya que de no hacerlo así se vulnerarían otros derechos humanos y se fracturaría la cohesión social que se asienta en la vigencia del Estado de derecho.

Dicha excepcionalidad obliga a que las situaciones objetables se encuentren bien delimitadas, y que para que alguien se separe de aquello a lo que obligan las leyes se atienda a un procedimiento puntualmente regulado por el legislativo, guiado por criterios objetivos, que después se concrete en protocolos de actuación que atajen a todos aquellos que busquen utilizar este derecho por conveniencia, interés o por simple comodidad, y que nulifiquen la intentona de coartar las libertades proveniente de los grupos sociales más conservadores.

En el caso de la interrupción del embarazo, será de extrema importancia precisar los supuestos en que este derecho podrá ser adecuadamente ejercido por los médicos, atendiendo a que en derecho comparado se suelen admitir objeciones por motivos deontológicos, éticos y religiosos, sin dejar de subrayar que una cosa es esta regulación, y otra muy distinta es la obligación de la federación, estados y municipios de proveer lo necesario para proteger la salud de las personas, pues el derecho a la asistencia médica conduce a disponer del personal médico, psicológico y de enfermería suficiente para garantizar la realización de abortos seguros, informados y dignos en todo el territorio nacional.

Qué bueno que avancemos en el reconocimiento de derechos, pero que mejor que aprovechemos estos pasos para delimitarlos integralmente.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Bancos: eficiente red de protección

Las autoridades regulatorias revocaron ayer la autorización para operar a Banco Accendo e inician hoy el proceso de liquidación.

Después de Banco Famsa, ésta es la segunda institución a la que se le revoca su autorización, en menos de un año. También será la segunda en ser liquidada. El denominador común en ambos casos, son irregularidades operativas e incumplimientos regulatorios.

Accendo venía realizando malas prácticas contables. Ninguno de los dos representó ni representa un riesgo sistémico. Es decir, no constituyen un problema generalizado entre los bancos.

Son casos particulares. Se trata de la desviación, de los accionistas y operadores bancarios, de la regulación y normatividad bancaria. Para decirlo claramente en ambas instituciones se venían cometiendo abusos que llegaron a poner en riesgo los ahorros de los cuentahabientes.

Y en los dos casos, destaca la eficiente acción coordinada de las autoridades sectoriales: Hacienda, Banco de México, Comisión Nacional Bancaria y de Valores y el Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB).

Las instituciones regulatorias son una efectiva red de protección contra las malas prácticas bancarias.

El sector financiero oficial está dejando claro que los malos banqueros no tienen oportunidad de salirse con la suya.

Vale la pena subrayarlo porque se ha especulado que la acción regulatoria habría sido tardía o incluso que se registró permisividad extrema de las autoridades. Lo cierto es que ni lo uno ni lo otro. En ambos casos las autoridades actuaron en estricto apego al marco legal y el pleno respeto a los accionistas y operadores bancarios.

El proceso de vigilancia, respeto a los derechos de los involucrados y protección de los ahorristas, se cumplió.

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio** fue muy claro cuando dijo que Banco Accendo incurrió en una caída acelerada de su capital que ponía en peligro los ahorros de los cuentahabientes.

Esa institución incurrió en malas prácticas, contrapuestas a las regulaciones del sistema bancario y financiero.

Los incumplimientos e irregularidades en que incurrió el banco que ahora está por ser liquidado son:

1.- Niveles de coeficiente de cobertura de liquidez inferior al mínimo exigido por la regulación.

2.- Registró en su capital 642.5 millones de pesos como aportaciones para futuros aumentos de capital, sin reunir los requisitos normativos para ser consideradas como tales. En consecuencia debieron ser reconocidas como un pasivo.

3.- Operaciones a cargo de personas relacionadas relevantes por 371 millones de pesos, celebradas por la institución.

4.- Descuentos de capital no reconocidos, como pagos anticipados mayores a 1 año por 88 millones de pesos y activos intangibles por 70.33 millones de pesos.

Las autoridades trabajaron en plena y rápida coordinación.

La Secretaría de Hacienda y Comisión Nacional Bancaria y de Valores encabezada por **Juan Pablo Graf**, marcaron los incumplimientos y pidieron a los responsables del banco que los corrigieran. Les dieron tiempo para hacerlo.

Entre las medidas correctivas, le pidieron realizar ajustes en sus registros contables en un plazo de 3 días hábiles por un monto de 1 mil 13.5 millones de pesos.

Pero las autoridades del banco decidieron no hacerlo. En paralelo Banxico encabezado por **Alejandro Díaz de León** analizó y evaluó el nivel de capitalización de la institución y encontró que era menor al exigido por la normatividad.

Esa evidencia fue la causal de revocación.

Y el IPAB, presidido por **Gabriel Limón**, preparó el terreno para la liquidación. El IPAB protegerá al 96% de los ahorristas, es decir a 1 mil 519 depositantes con el pago total de sus ahorros y al 4% es decir a 69 ahorristas con el pago del límite de cobertura que señala la regulación, es decir alrededor de 2.7 millones de pesos.

Sin duda se trata de una historia de éxito de la regulación bancaria.



Sobre la nueva alianza del sector salud privado

La posición histórica del capital privado en la atención de la salud en México había sido más bien complementaria y tal como se han venido dando las cosas en los últimos años, transita inevitablemente a un rol más directo y protagónico dentro del sistema nacional de salud.

Es en ese marco que se generan esfuerzos naturales de articulación, en particular entre los diferentes prestadores de servicios y atención médica del sector privado, algo que debe verse como positivo dada la irremediable fragmentación que va en paralelo a la que persiste igualmente en el sistema público de salud.

Ayer se anunció la conformación de una alianza de asociaciones de empresas prestadoras de servicios que en principio aglutinará a hospitales privados, empresas de diagnóstico y laboratorios clínicos y relacionados con servicios de salud visual.

El anuncio se hizo en el marco de la inauguración de ExpoMed, que va por su doceava edición y que este año tendrá lugar del 29 de septiembre al 1 de octubre en el Centro CitiBanamex.

Quienes presentaron ahí la Alianza de Prestadores Privados de Servicios de Salud (APPSS) fueron **Javier Potes**, director general del Consorcio Mexicano de Hospitales (CMH), y **Patrick Devlyn**, presidente de la comisión de salud del Consejo Coordinador Empresarial.

Los organismos con que arranca dicha alianza son los 49 hospitales de todo el país reunidos tanto en el CMH como los 140 integrados en la Asociación Nacional de Hospitales Privados (ANHP) que preside **Mario González Ulloa**; los 66 afiliados del Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico (Comed) que preside **Clara Corona de Lau**, y los 18 miembros de la Asociación Mexicana del Sector Óptico.

En charla previa al anuncio, Patrick Devlyn y Javier Potes compartieron a este espacio sobre los objetivos de la alianza que en principio es poner sobre la mesa un instrumento para que los propios prestadores de servicios puedan coordinarse mejor y compartir para ir hacia un proceso de mejora continua en la interoperabilidad de las empresas.

Aquí el punto más relevante, plantearon, es que el usuario de los servicios privados de salud transite entre uno y otro de manera más fácil, que pueda hacer elecciones más informadas y que su selección no vaya en detrimento de salud.

Un punto a destacar es que en esta alianza no hay afiliados a ninguna de las cámaras empresariales existentes. Es decir ni Concamín, ni Canifarma ni Canacintra ni el CCE tienen cabida en esta alianza, porque justo ninguno de los proveedores de servicios de salud están representados en dichos organismos patronales.

La idea de Patrick y Potes como fundadores de APPSS es que hacia adelante se vayan sumando los actores relevantes que prestan servicios de salud en el sector privado y se vaya definiendo una estrategia que les permita abordar de mejor manera el rumbo y construir una visión a futuro. Entre estos ubican a las farmacias y sus consultorios adyacentes (CAFs), bancos de sangre, clínicas especializadas, *startups* innovadoras de salud y conceptos de *wellness*.

Y es que, por increíble que parezca, resulta que es algo relativamente nuevo aquello de que se hablen entre prestadores de servicios médicos y de salud y demás integrantes de la cadena.

A Svarch le gustó más para comisionada

No hay duda que en los siete meses que lleva como titular de Cofepris y desde antes en su paso por Insabi, **Alejandro Svarch**, ha logrado buena influencia en la Presidencia de la República. Y para muestra un botón: Si recordamos, a principios de agosto el presidente López Obrador anunció que **Bertha Alcalde Luján** (hermana de la titular en la Secretaría del Trabajo) se haría cargo de la coordinación jurídica de Cofepris. Pero ayer, mes y medio después, se anunció desde Cofepris que al final ella fue designada como titular de la Comisión de Operación Sanitaria (COS), área estratégica del organismo.

¿A qué se debió el cambio? Pues a que Svarch logró convencer al primer mandatario que desde esa posición Alcalde Luján tendría impacto más frontal en el combate a la corrupción. El argumento fue que tiene mano dura como abogada litigante.



IFT: ¿responsable o comité?

He leído que Napoleón alguna vez dijo que si quieres que algo se haga nombres a un responsable; si quiere que no se haga, nombres a un comité. Pues algo así pasó en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), en donde el Pleno pretendió arrogarse algunas de las atribuciones del Presidente del Instituto.

El Comisionado Presidente tiene, en términos de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión (LFTR), la facultad de nombrar y remover a la mayoría de los funcionarios del Instituto, y, para los de más alto nivel, la facultad de proponerlos al Pleno para que éste los apruebe. A raíz de la salida de Gabriel Contreras como Presidente del IFT, asumió el cargo **Adolfo Cuevas**, con base en el artículo 19 de la LFTR que dispone: "El Comisionado Presidente presidirá el Pleno y al Instituto. En caso de ausencia, le suplirá el comisionado de mayor antigüedad y, a igualdad de antigüedad, el de mayor edad." Esta situación disgustó al resto de los Comisionados, quienes modificaron el Estatuto Orgánico del Instituto para crear la figura de Presidente Suplente, restringiéndole sus atribuciones para nombrar y remover funcionarios y arrogándose esa facultad al Pleno conformado por ellos mismos. Así, el Pleno del IFT modificó su Estatuto Orgánico, adicionando una fracción XXXVII BIS al artículo 6°: "Corresponde al Pleno, además de las atribuciones establecidas como indelegables en la Ley de Telecomunicaciones y la Ley de Competencia, las siguientes: (...) XXXVII BIS. En el supuesto de la ausencia en términos del artículo 19 de la Ley de Telecomunicaciones y 19 de la Ley de Competencia, designar a los titulares de unidad, coordinadores generales y directores generales del Instituto, así como resolver sobre su remoción...".

En contra de la creación de la figura de Presidente Suplente por parte del Pleno del IFT, con facultades

acotadas respecto de las que la ley otorga al Presidente del Instituto, la Cámara de Senadores interpuso una controversia constitucional por invasión de facultades. Al efecto, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resolvió el lunes la controversia a favor del Congreso de la Unión. La SCJN ha sostenido el principio de división funcional de poderes que limita la actuación de las autoridades, para quienes se encuentra prohibido todo aquello para lo que no están expresamente facultadas.

También, la Corte ha señalado que el principio de división de poderes es una norma de rango constitucional que exige un equilibrio entre los distintos poderes del Estado, a través de un sistema de pesos y contrapesos tendente a evitar la consolidación de un poder u órgano absoluto capaz de producir una distorsión en el sistema de competencias previsto constitucionalmente. En pocas palabras, el Pleno del IFT no se puede dar atribuciones a sí mismo.

Por tanto, con la modificación al artículo 6° de su Estatuto Orgánico, el Pleno invadió la esfera competencial del Congreso de la Unión, ya que generó de facto una figura específica y diferenciada de la que originalmente creó este Poder de la Unión en el artículo 19 de la LFTR; asimismo, el Pleno del Instituto modificó las atribuciones que el Poder Legislativo concedió al Comisionado Presidente del IFT en el artículo 20 de la propia LFTR, mismas que indebidamente dicho Pleno se apropió, sobrepasando con esto, sus atribuciones constitucionales y legales.

Si con un responsable directo, como lo es el Presidente del IFT, es difícil conseguir que la maquinaria burocrática funcione, ¡imagínese usted lo torpe y engorroso que sería mantener la operación de una burocracia controlada por un comité! A veces conviene escuchar a los sabios de la antigüedad.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

La crisis energética global no se resuelve con el Gas Bienestar

Si vemos que los precios del gas LP han subido más de 10% en dos meses y que los dólares están arriba de 20.30 pesos no hay que distraernos con el penacho de Moctezuma y las ceremonias de perdón histórico, hay que ver que estamos en medio de una crisis global de energéticos que hay que entender bien para no seguir tomando decisiones equivocadas.

El aumento de los precios de energéticos como el petróleo, el propio gas derivado (LP), las gasolineras, el gas natural o hasta el carbón responden a un aumento en la demanda global que no alcanza a cubrir la oferta y que no se solucionan con el Gas Bienestar.

Al contrario, ese intervencionismo en el mercado acaba por generar más distorsiones. Quizá vender unos cuantos cilindros de gas subsidiado en Iztapalapa tenga un impacto mínimo en las finanzas públicas, pero imponer un control de precios al resto del mercado acabará por causar más problemas.

El tipo de cambio sube a la par de los precios de los energéticos, pero también el peso resiente los estragos de la falta de suministros para la manufactura global e incluso los problemas logísticos de transporte de carga a nivel mundial.

Y al final todo se traduce en turbulencias financieras, en medio de temores inflacionarios, que presionan las tasas de interés y que provocan caídas bursátiles como la de ayer.

Lo mejor que podemos hacer es entender que este es un escenario global que rebasa los buenos deseos de la política local de la 4T.

Pero, con todo y que el epicentro está en esta ocasión fuera de nuestras fronteras hay que entender que sí hay consecuencias locales. Por ejemplo, en el precio de las acciones y en los índices bursátiles que las agrupan.

Además, hay que atender a las consecuencias en el bolsillo. De hecho, ya hemos visto que con todo y precios controlados en dos meses se ha incrementado lo que tenemos que pagar por el gas LP en más de 10%, el gas natural tuvo un brinco en un solo día

de 15%, los precios de las gasolineras no dejan de subir y el dólar, para los que tengan que usar esa divisa, hoy está 2% más cara que hace una semana.

La realidad es que estamos en un terreno desconocido después del parón económico global por la pandemia. La recuperación ha sido tan dispar como la disponibilidad mundial de vacunas, los cuellos de botella aparecen como obstáculos y las presiones inflacionarias siguen como parte de un debate entre los que ven aumentos sostenidos de largo plazo y los que creen que están ya por cesar.

México es un pasajero de esta volatilidad y no se va a solucionar la crisis global de los precios de los energéticos con el Gas Bienestar.

Si el propio gobierno federal no entiende y asume que el peso se deprecia y que los energéticos suben por factores que no están a su alcance, puede seguir tomando medidas populistas que afecten más las finanzas públicas.

Consecuencias en el bolsillo

Sin control

Con todo y precios controlados en dos meses el gas LP ha aumentado 10 por ciento.

Se dispara

El gas natural tuvo un brinco en un sólo día de 15 por ciento.

Vale más

El dólar hoy está 2% más caro que hace una semana.

Disparidad

La recuperación ha sido dispar, los cuellos de botella aparecen como obstáculos y las presiones inflacionarias siguen.

Demandan más

El aumento de los precios de energéticos responden a un aumento en la demanda global.



MÉXICO SA

*Firme avance del precio petrolero mexicano //
Casi 50 por ciento por arriba del estimado //
Piden perdón a los yaquis un siglo después*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

BUENAS NOTICIAS LLEGAN del mercado petrolero: el precio del barril mexicano de exportación se mantiene en ascenso y se aleja del promedio que para el presente año fijó el gobierno federal en los Criterios Generales de Política Económica (CGPE). De igual forma, la plataforma de exportación (también estimada en ellos) ha superado en cerca de 20 por ciento la meta originalmente estimada, y en ambos casos los incrementos se traducen en mayores ingresos para Petróleos Mexicanos (Pemex).

EN LOS CGPE para el presente año, la Secretaría de Hacienda estimó el precio de la mezcla de exportación en 42.1 dólares por barril, pero en todos los meses transcurridos de 2021 dicho precio, como promedio, ha superado con creces dicha estimación. De hecho, entre enero y agosto la diferencia entre lo originalmente estimado y lo realmente obtenido ha sido de 47.8 por ciento.

A NIVEL INTERNACIONAL, la información revela que “los mercados del petróleo subían por sexto día consecutivo, impulsados por una oferta más ajustada y una perspectiva de demanda firme, pero la escasez de energía en China, que afecta a la producción industrial, atenuó el repunte. El Brent del Mar del Norte ayer se vendió a 80.20 dólares por barril y a 76.24 dólares el West Texas Intermediate, con alzas de uno por ciento en cada caso respecto del cierre previo” (*La Jornada*), lo que ha beneficiado al crudo mexicano de exportación.

POR LO QUE toca al barril mexicano, su precio alcanza niveles no reportados desde hace tres años. Al inicio de la presente administración el oro negro nacional se cotizaba a 53.14 dólares por barril y ayer llegó a 71.76. Por cada dólar que aumente el precio del crudo mexicano de exportación las arcas nacionales obtienen un ingreso adicional ligeramente superior a un millón de dólares diarios.

NO PUEDE OBVIARSE lo sucedido el 20 de abril de 2020, cuando, en un hecho insólito, el precio del barril petrolero (en todas sus presen-

taciones y de todos los países) fue negativo por primera vez en la historia, algo que podía resumirse en que los vendedores de crudo debían pagar para que los compradores se lo llevaran.

POR AQUELLOS DÍAS se comentó que “la demanda física de crudo ha desaparecido creando un exceso de oferta mundial, pues miles de millones de personas se quedan en casa para frenar la propagación del Covid-19”. Sin embargo, poco a poco se recupera el consumo, y en el caso mexicano en todo esto el Programa Nacional de Vacunación muchísimo ha tenido que ver.

EN LA SACUDIDA de aquel año, la mezcla mexicana de exportación no quedó afuera: el viernes 17 de abril de 2020 el barril se vendió a 14.35 dólares, y el día de la reapertura del mercado, el lunes 20, el “precio” ¡resultó negativo! en 2.37 dólares. La cifra negativa solo duró un día, pues para el día 21 volvió a ser positivo (7.19 dólares), aunque todavía muy bajo. Sin embargo, de ahí en adelante el ascenso ha sido permanente.

ENTRE ENERO Y agosto del presente año el ingreso por exportación petrolera sumó 15 mil 577 millones de dólares, y de mantenerse esa dinámica al cierre de 2021 ese monto podría superar los 23 mil 366 millones de dólares. Como referencia, vale mencionar que en todo 2020 tal ingreso fue de 14 mil 684 millones de billetes verdes, de acuerdo con la información de Pemex.

EN EL TRANSCURSO del gobierno de López Obrador, Petróleos Mexicanos ha captado 52 mil 622 millones de dólares (más de un billón 52 mil millones de pesos) solo por exportación de crudo, y a estas alturas todavía hay gritones que se quejan amargamente porque el gobierno federal invierte, y fuerte, para fortalecer a la ex paraestatal. ¿Por qué? Bueno, porque como lo ha subrayado el mandatario mexicano, “Pemex no está a la deriva, no es un consorcio como cualquier otro, sino una empresa de la nación, de los mexicanos, como la Comisión Federal de Electricidad” Página 3 de 6

Las rebanadas del pastel

DEBIÓ TRANSCURRIR MÁS de un siglo (de Porfirio Díaz a la fecha) para que el Estado mexicano pidiera perdón al pueblo yaqui por las atrocidades en su contra. Ayer, públicamente lo hizo el presidente López Obrador “por los agravios a los pueblos originarios, la marginación, abusos e injusticias cometidos”; ese régimen ha quedado atrás y ahora se reparará el daño, en la medida de lo posible, con un programa integral en el que destaca la restitución hasta de 20 mil hectáreas, garantizar el derecho al agua y un plan de bienestar.

cfvmexico_sa@hotmail.com



Los mercados del petróleo subían por sexto día consecutivo impulsados por una oferta más

ajustada y una demanda firme. Imagen de una instalación petrolera en Texas. Foto Ap



DINERO

Crisis global de energéticos // Dos Bocas estará lista justo a tiempo // Inegi le quita a Veracruz su Pico de Orizaba

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

IMÁGENES TRASMITIDAS DESDE Gran Bretaña muestran a automovilistas peleando a golpes por un tanque de gasolina. Es un aviso temprano de una severa escasez y carestía de energéticos con alcance global que alcanzará un punto crítico el próximo invierno. Una de las causas es que la actividad económica está volviendo con fuerza después de más de año y medio de que se desplomó por la pandemia. No escapa la gasolina. Subió a 80 dólares el barril la europea tipo Brent y la texana a 76 dólares. Pemex fijó ayer su cotización en 71.76. En este panorama, es alentador que la refinería Dos Bocas vaya a ser inaugurada el primero de julio del próximo año. Andrés Manuel desea que coincida con el día del triunfo electoral de hace cuatro años. La ejecución del proyecto, de principio a fin, está a cargo de la secretaria de Energía, Rocío Nahle. Hay otra nación que comparte el propósito de ser autosuficiente y está haciendo inversiones cuantiosas para lograrlo. China espera aumentar la producción de petróleo y gas natural en los próximos años para satisfacer la creciente demanda interna y reducir las importaciones de petróleo, según la publicación *Oil & Gas Journal*. Las compañías petroleras nacionales invierten más de 120 mil millones de dólares en perforación de pozos en un programa que se extiende hasta 2025, buscando satisfacer la creciente demanda de petróleo y gas. China busca abastecer mayor proporción de su demanda de petróleo con fuentes nacionales, después de que la proporción de petróleo crudo importado sube constantemente desde 2014 a un máximo de casi 75% el año pasado. ¿Les suena la historia?

Harvard Online

LA ESCUELA DE Negocios de Harvard trasladó esta semana a todos los estudiantes de maestría (MBA) de primer año y a algunos de segundo a tomar clases en línea desde sus hogares, en medio de un “aumento constante” en las infecciones de Covid-19, a pesar de las altas tasas de vacunación y las pruebas frecuentes. Las clases en línea estarán en vigor al menos hasta el próximo mes y la escuela ha pedido a los estudiantes que eliminen las actividades en lugares cerrados si no usan cubrebocas. Harvard también está aumentando la frecuencia de las pruebas a tres veces por semana. ¿Habrá

descuento en las colegiaturas? Nop. Para un estudiante mexicano, un año en Harvard: curso, hospedaje y lo demás, sigue costando más de un millón de pesos. Harvard se mantiene en primer lugar en el *ranking* de *The Wall Street Journal* y de la asociación Times Higher Education. La californiana Stanford University ocupa el segundo, seguida por el MIT (Instituto de Tecnología de Massachusetts), donde es profesor Luis Videgaray, luego Yale University y Duke University en quinto lugar.

¿De quién es el Pico de Orizaba?

LO MÁS FLORIDO del pintoresco lenguaje alvaradeño se lo han llevado los tecnócratas del Instituto Nacional de Geografía y Estadística, porque le “robaron” a Veracruz uno de sus monumentos naturales que forma parte de su historia milenaria: el Pico de Orizaba. Inegi se defiende, dice en un confuso comunicado que “el Programa de manejo del Parque Nacional Pico de Orizaba señala que se encuentra ubicado en territorio de los estados de Puebla y Veracruz, en el límite este del Eje Neovolcánico Transversal. Para el estado de Puebla, corresponden los municipios de Tlachichuca, Chalchicomula de Sesma y Atzitzintla, y para el estado de Veracruz, los municipios de La Perla y Calcahualco”.

REGRÉSENLE SU PICO de Orizaba a los veracruzanos, señores del Inegi, antes de que entren en acción los brujos de Catemaco.

Ombudsman Social

Asunto: no hay tomógrafo

MI TÍA ESTÁ internada en el hospital Primero de Octubre del Issste, en la Ciudad de México; ingresó el 25 de septiembre y su situación es muy delicada. Ha recibido muy buena atención, sin embargo, no se le puede hacer una tomografía ya que el tomógrafo no sirve. No puede recibir el tratamiento adecuado pues no saben cuál es el problema.

Liliana Fonseca /CDMX (verificado por teléfono) 5 de 6

R: SI TUVIERAN amor por su trabajo y compasión por los pacientes, la podrían llevar a

otro hospital que cuente con tomógrafo. Un encargo para el director general del Issste, Luis Antonio Ramírez Pineda.

ACERVO CULTURAL PARA RECLUSOS



El subsecretario de Gobernación, Alejandro Encinas, y el director del FCE, Paco Ignacio

Taibo II, en el acto protocolario para entrega de libros en penales. Foto Guillermo Sologuren



TDR y CIE

TDR, tasa de desempleo real.

CIE, condición insatisfactoria de empleo.

Ya tenemos los Indicadores de Ocupación y Empleo, del INEGI, para agosto, mes en el cual la Tasa de Desempleo, TD, fue 4.4 por ciento de la Población Económicamente Activa, PEA, compuesta por todas las personas, mayores de quince años, que buscan trabajo. Si lo encuentra se vuelven Población Ocupada, PO. Si no lo encuentran, y siguen buscando, se vuelven Población Desocupada, PD.

La Población No Económicamente Activa, PNEA, está compuesta por los mayores de quince años que no buscan trabajo, y se divide en dos grupos. El primero, el de la Población Económicamente Activa No Disponible, PEAND, integrada por personas que, aunque les ofrecieran un trabajo, no lo aceptarían. El segundo, el de la Población Económicamente Activa Sí Disponible, PEASD, compuesta por personas que, si les ofrecieran un trabajo, sí lo aceptarían. Se trata de personas que necesitan trabajar (por eso, si se les ofreciera, aceptarían un trabajo), pero que han perdido la esperanza de encontrar un trabajo (por eso no lo buscan). Desempleados (malo) desesperanzados (peor).

En agosto la TD fue 4.3 por ciento de la PEA, tasa relativamente baja para la magnitud de la recesión económica, que duró ocho trimestres consecutivos,

del segundo de 2019 al segundo de 2021, pero engañosa, porque hay que sumarle el porcentaje de la PNEASD, personas que no buscaron trabajo pero que, si les hubieran ofrecido uno, lo hubieran aceptado, y que en agosto fue 18.8 por ciento de la PNEA, y 12.9 por ciento de la PEA, con relación a la cual se mide el desempleo, de tal manera que la Tasa de Desempleo Real, TDR, fue del 17.2 por ciento (4.3 + 12.9).

Un año antes, en agosto de 2020, la TD fue 5.3 por ciento. La TDR fue 25.3 por ciento. Un año después, agosto pasado, fueron 4.3 y 17.2, respectivamente. Mejoría en ambos casos.

Un mes antes, en julio pasado, la TD fue 4.4 por ciento. La TDR fue 17.1 por ciento. Un mes después, agosto pasado, fueron, respectivamente, 4.3 y 17.2. Ligera mejoría de la TD. Ligera desmejora de la TDR.

Con relación a la PD el 59.4 por ciento fueron hombres y el 40.6 mujeres.

Con relación a la PNEASD el 37.7 fueron hombres y el 62.3 por ciento mujeres.

Las personas en condiciones críticas de ocupación, que trabajaron menos de 35 horas a la semana, o más de 35 pero ganando hasta un salario mínimo (141.70 pesos diarios), o más de 48 pero ganando hasta dos salarios mínimos (283.40 pesos al día), sumaron 24.5 por ciento de la PO. Las personas en condición de subocupación, que necesitan trabajar más sin tener la oportunidad para hacerlo, sumaron 13.0 por ciento de la PO. La suma es 37.5 por ciento, porcentaje de la PO en condición insatisfactoria de empleo, CIE.

TDR: 17.2 por ciento de la PEA.

CIE: 37.5 por ciento de la PO.



• PUNTO Y APARTE

Pese a nubarrones, avanza tecnología solar y 2 millones de hogares

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Renovable o morir... Ante el acelerado avance de la urbanización y las pujantes necesidades digitales, la demanda eléctrica no da marcha atrás.

Las apuestas en el orbe por las llamadas energías limpias crecen a paso veloz. El año pasado, pese al impacto de la pandemia, los renovables experimentaron un alza del 7%.

De igual forma, para este 2021 se prevé que la inversión mundial destinada a ese rubro podría crecer a razón del 10%, para alcanzar 1.9 billones de dólares.

México cuenta con abundantes recursos. Sin embargo, la falta de un rumbo claro en materia energética, los cambios regulatorios y el súbito freno en las licitaciones acotaron el desarrollo de ese rubro.

Hoy el país cuenta con una capacidad instalada de renovables para la generación de electricidad del 31%, de la cual 16% proviene de fuentes hidroeléctricas, 7.5% eólica, 4.3% solar, 2% nuclear y 1.2% geotérmica.

Difícilmente se alcanzará la meta del 35% que se tenía prevista en la Ley de Transición Energética para 2024...

Rayando el sol... Pero más allá de los obstáculos que enfrentan los grandes parques destinados a la energía fotovoltaica y eólica, la presencia de paneles solares en los techos de las casas prolifera y forman ya parte del paisaje aéreo urbano junto con los tinacos, tendedores y antenas de TV.

Daniel García, presidente de la asociación de Fabricantes Mexicanos de las Energías Renovables (Famerac), hace ver que México tiene un gran potencial para producir energía solar domiciliaria.

Al día, nuestro país recibe 5.5 Kwh/m², unidad de medición de radiación solar.

El negocio de calentadores y calefacción solar representa en el país un jugoso pastel de unos mil 500 millones de dólares y en el operan 150 empresas.

La realidad es que desde 2010 los costos vinculados con la instalación y el pago de esa fuente energética para los hogares se redujo en 89%, lo que le permitió un avance de entre 5% y 10% anual.

Actualmente, 2 millones de casas en el país ya aprovechan **los rayos del sol...**

Amanecer... Pese a la acelerada adopción, la penetración de esa tecnología apenas es del 7% de los hogares y un pírrico 0.23% de la capacidad eléctrica total instalada, lejos de Alemania donde representa un 48% o España con 31%.

En ese sentido, serán necesarias políticas gubernamentales y estímulos fiscales que fomenten la instalación de esta infraestructura en hogares, a fin de alcanzar

las metas nacionales y los compromisos internacionales.

Más allá de los nubarrones y el mal clima económico, en este año esa tecnología solar terminaría con un crecimiento cercano al 20%. Como ve, **claro amanecer para la energía solar...**

ACCENDO BANCO, CRÓNICA DE UNA HISTORIA ANUNCIADA

Ayer... la CNBV, que preside **Juan Pablo Graf**, tomó la decisión de revocar la concesión a Accendo Banco, dada su complicada situación financiera. Éste es el segundo caso similar que se presenta en la administración del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, si se considera a Famsa, de **Humberto Garza**, que en paz descanse, en proceso de liquidación por el IPAB.

Accendo arrastraba pérdidas que en 2019 fueron de 600 mdp y en 2020 de 200 mdp. Trae un alto índice de morosidad fruto de su origen que era Investa Bank.

A este banco lo capitalizó Toka en 2020, de los hermanos Hugo, Eduardo y Salvador Villanueva. Su cartera ronda los 2 mil mdp. Así que **crónica de una historia anunciada...**



La Razón • MIÉRCOLES 29.09.2021



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Aeroméxico y el final del *Chapter XI*

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

La cuarta prórroga que la jueza Shelly Chapman otorgó al Grupo Aeroméxico para presentar su plan de reorganización parece indicar la luz al final de la tormenta: que la agrupación encabezada por Javier Arrigunaga salga antes de que concluya 2021 de la protección que ofrece el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos tras presentar una nueva estructura de socios sobre un plan funcional de negocios y de operaciones aéreas que le ofrecerá a la aerolínea bandera de México su continuidad luego de superar el impacto del Covid-19.

De hecho, se sabe que existen tres importantes fondos de inversión institucionales dispuestos a retomar las acciones y activos de Aeroméxico que el año pasado fueron apuntalados por el fondo de inversión Apollo Global Management, de Leon Black.

El interés responde a que los datos de la aerolínea demuestran una mejora sostenida en cuanto se desconfinan destinos y avanza la vacunación mundial. Hasta el segundo trimestre de 2021 los ingresos totales de Aeroméxico aumentaron casi tres veces, lo cual muestra un fuerte dinamismo de mejora, pese a encontrarse 40% por debajo de la facturación del añorado 2019; pero la ocupación de casi 75% de los aviones viene aparejado con una puntualidad del 88%, pese a la pandemia.

Más allá de los fríos números, el resultado es que las pérdidas netas pasarán de 27,400 millones de pesos al segundo trimestre del año pasado a 2,800 millones de pesos en 2021. Ello responde a esfuerzos inauditos de los trabajadores en tierra que representa Tomás del Toro, los sobrecargos liderados por Ricardo del Valle, los directivos al mando de Andrés Conesa y los accionistas:

todos ellos sacrificaron ingreso, empleo y oportunidades.

Gracias a ellos, México tiene una aerolínea bandera que cuenta con la opción de elegir entre varios fondos de inversión globales dispuestos a financiar una aerolínea en plena recuperación que, por cierto, contará con capital y respaldo de Delta que comanda Ed Bastian, la aerolínea más grande del mundo.

Tome nota: Aeroméxico apunta ser la primera empresa mexicana que se reestructura bajo los términos del *Chapter XI*.

Que batean a Paco Cervantes. La nota es que es que el Segundo Tribunal Colegiado Administrativo del Primer Circuito habría resuelto anoche en contra del amparo que promovió la administración de Francisco Cervantes en la Confederación Nacional de Cámaras Industriales; la Concamin se confrontó en tribunales a la Secretaría de Economía de Tatiana Clouthier para rechazar el exhorto oficial para una elección democrática e incluyente de presidente y directiva que promovió la Canacindra que preside Enoch Castellanos. Apenas el viernes pasado y en rebeldía a la Secretaría de Economía, la

fracción cervantina de Concamin eligió a un nuevo presidente, el guanajuatense Luis Abugaber... que tras la decisión judicial flota sobre un atole de incertidumbre legal.

Playacar: van sobre Jiménez Flores. En uno de los centros turísticos más importantes de nuestro país, Playa del Carmen-Solidaridad, la recién electa alcaldesa Lili Campos ya formó un equipo contable y financiero para desmadejar y exponer legalmente las operaciones que se le atribuyen al excontralor de ese municipio, Antonio Jiménez Flores, con que habría drenado cientos de millones de pesos mediante la contratación de empresas fantasma durante la administración saliente. Ante la presunción de tales delitos, se sabe que la nueva alcaldesa presentará pruebas fehacientes a la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción estatal contra Jiménez Flores quien, por cierto, fue contralor del gobierno del ahora preso exgobernador Roberto Borge. Pero de mientras se le determinan responsabilidades, Jiménez Flores busca acomodo en el nuevo gobierno de Puerto Morelos..., a ver si algo agarra.



•BRÚJULA ECONÓMICA

Camino a la desaceleración

Por Arturo Vieyra



avieyra@live.com.mx

Parece descomponerse de forma moderada la reciente trayectoria de la economía. Cifras de coyuntura reflejan una pausa, o bien, de plano un deterioro en el proceso de recuperación, lo que perfila en el mejor de los casos una desaceleración del crecimiento en el tercer trimestre del año. Si bien este comportamiento no se ha reflejado en las expectativas de crecimiento de los analistas para este año -que permanecen ligeramente arriba del 6.0% en línea con el pronóstico oficial-, los indicadores mandan una señal clara de prevención que vale la pena revisar.

En efecto, recientemente una serie de indicadores de actividad productiva muestran menor vigor en el desempeño económico. Comenzando por el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE, proxi mensual del PIB), que en julio mostró resultados positivos pero modestos, creció 0.5% mensual que, si bien es positivo, está por debajo de la proyección del consenso (0.8%), además hay que tomar en cuenta que en junio el IGAE se redujo 1.1% respecto a mayo. Así, si evaluamos el bimestre junio-julio, se registra una caída de la producción nacional de 0.6% respecto al bimestre abril-mayo

El desempeño reciente de las ventas al menudeo resulta todavía más decepcionante. El Inegi reporta dos caídas mensuales consecutivas en junio y julio (-0.8% y -0.4%, respectivamente). Incluso, en julio se reporta una caída de las ventas en los grandes rubros de la encuesta (vehículos,

enseres para el hogar, ferreterías, textiles, papelerías, ventas por internet, abarrotes). Sin duda un mal mes para el comercio.

Quizá los datos más preocupantes corresponden a la estadística de comercio exterior de agosto. Se registran caídas mensuales en todos los rubros de exportación (petrolera y no petrolera) y de importación (bienes de consumo, intermedios y de capital). Este comportamiento manda una señal clara de mal desempeño del los mercados interno y externo.

Finalmente, se dieron a conocer los datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) de agosto. Los resultados tampoco fueron del todo buenos, pues a pesar de que la tasa de desempleo mostró una reducción marginal hasta 4.3% de la población ocupada desde 4.4% en julio, se registra una caída en el empleo de al menos 350 mil puestos de trabajo en el mismo lapso. Esta aparente contradicción obedece principalmente

a que una parte de la población se retiró del mercado de trabajo -de nueva cuenta- debido muy probablemente al impacto de la tercera ola de contagios Covid19.

A la luz de la feria de indicadores presentados es evidente el deterioro en el proceso de recuperación productiva. Las causas son variadas, pero pueden sintetizarse en cuatro grandes aspectos (1) la pérdida de dinamismo de la actividad manufacturera mundial, particularmente de Estados Unidos en algunas industrias clave como la automotriz; (2) la persistente falta de algunos insumos en la industria derivada del rompimiento de las cadenas productivas; y (3) el impacto de la tercera ola del Covid-19 que de nueva cuenta provoca limitaciones en el consumo de servicios, principalmente el turismo; y finalmente, pero no menos importante, (4) el reciente incremento de la inflación que claramente promueve un freno al consumo de las familias.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

CFE transportará el gas natural a GPO

El proyecto de Gas y Petroquímica de Occidente (GPO) de la empresa alemana Proman ya cuenta con el terreno en Topolobampo para construir tres plantas: en una primera etapa la de amoníaco con 800 mil toneladas; de urea en la segunda etapa con un millón de toneladas y de metanol en la tercera etapa con un millón 400 mil toneladas. La tecnología es de última generación y ya se cumplió con los requisitos ambientales y sociales exigidos por el gobierno de la canciller **Angela Merkel**.

Esto se debe a que 70 por ciento de los 5 mil 500 mdd de inversión serán aportados por el gobierno alemán a través de su banco de desarrollo KfW durante los 10 años de construcción del complejo, que dará empleo directo en ese periodo a 2 mil 500 trabajadores. El resto de los fondos los aportará un sindicato de bancos asiáticos, europeos y estadounidenses, entre ellos Credit Suisse y Citibank.

Arturo Moya Hurtado, director general de GPO, me explicó que Proman tiene sus oficinas corporativas en Suiza y que compite directamente con Exxon, Shell y British Petroleum. “Somos el principal productor mundial de metanol y amoníaco, y el sexto en urea, con plantas en ocho países incluido EU y Trinidad y Tobago; de ahí importamos y vendemos a Pemex metanol y amoníaco”.

GPO se estableció en Sinaloa porque se

puede comprar gas natural de Texas y Arizona a precios muy competitivos; “ya tenemos contrato con CFE Energía para transportar gas en sus ductos. México será menos dependiente de los fertilizantes importados y con los precios más altos del mundo, y alcanzará la autosuficiencia alimentaria con el exceso

de producción de amoníaco. Sinaloa será una potencia industrial y los fertilizantes beneficiarán también a los agricultores de Baja California, Sonora, Chihuahua, Durango, Zacatecas, Jalisco y Michoacán, entre otros”.

Cuarto de junto

Con una licitación internacional bajo la cobertura de los Tratados de Libre Comercio, la Fiscalía General de la República comprará equipos de seguridad a un precio muy por arriba de lo que podrían costar si se compraran en un país con el que no se tiene acuerdo comercial. El fallo del contrato que ronda los 150 millones de pesos será el próximo 22 de octubre bajo el folio LA-049000975-E115-2021, para adquirir arcos detectores de metal tanto fijos como portátiles, y túneles de rayos X para equipar las instalaciones de la FGR en todo el país. Muchas empresas que no podrán participar tienen equipo instalado en los sectores público y privado. No se analizó el mercado... Contra lo que aquí se publicó, Banco Accendo perdió su licencia por bajos niveles de capital... La oferta de compra de Fibra Plus sobre Fibra HD se complicó. Hay una cláusula de ésta última que limita a un 10 por ciento como máximo la compra de sus títulos... ■■■



IN- VER- SIONES

LAURA BALLESTEROS Impulsan movilidad en equipo de Colosio

El alcalde electo de Monterrey, **Luis Donald Colosio Riojas**, sumó a **Laura Ballesteros** a su equipo como secretaria de Desarrollo Sostenible. Con esto, el hijo del ex candidato presidencial añade a una de las figuras que enarboló en CdMx un trabajo consistente por la movilidad no motorizada, el transporte sustentable y la perspectiva de género en espacios públicos.

RETOS POSTPANDEMIA Revisan avances en Alianza del Pacífico

Hace unos días se llevó a cabo la sesión plenaria del Consejo Empresarial de la Alianza del Pacífico, donde el titular del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, **Valentín Diez Morodo**, dio un mensaje de los avances del país y los retos que enfrenta el acuerdo ante la recuperación por los estragos de la pandemia.

GRUPO MONTERREY Empresarios apoyan escuelas con 5 mdp

Grupo Monterrey, que agrupa a las empresas más poderosas de la región, donará 5 mdp al pro-

yecto Apadrina una Escuela, que promueve el equipo del gobernador electo **Samuel García**. Según **Jesús Viejo González**, director del grupo, se rehabilitarán 40 escuelas, con beneficio para 9 mil estudiantes y 350 profesores.

FIRMAN ACUERDO México y Rusia harán exploración espacial

Salvador Landeros, director de la Agencia Espacial Mexicana, y el vicedirector de la Corporación Espacial rusa, **Sergey Valentinovich Saveliev**, acordaron explorar el espacio ultraterrestre. Se promoverá

el intercambio de conocimientos en medicina y educación a distancia, entre otros.

FINES CORPORATIVOS Inova adquiere un crédito por 250 mdd

Infraestructura Energética Nova, que dirige **Tania Ortiz Mena**, obtuvo un crédito no comprometido por 250 mdd con vigencia de un año, y modificó otro crédito revolvente por 350 millones para 2023, ambos con The Bank of Nova Scotia, que preside **Brian Porter**. Los fondos, para inversiones y fines corporativos.



Tres fracasos en una mañana

La situación no podía ser más embarazosa. **Yolanda Díaz** a un extremo de la mesa de la rueda de prensa, la ministra Portavoz, **Isabel Rodríguez**, en el medio (menos mal) y al otro **José Luis Escrivá**. Ni Díaz ni Escrivá ocultaron sus discrepancias y este último terminó dejando claro que la vicepresidenta segunda le había criticado por sus declaraciones sobre las pensiones «sin conocer exactamente lo que yo había dicho. Es evidente». Rodríguez cortó inmediatamente la rueda de prensa en ese momento. Fue una comparecencia ilustrativa de la debilidad del Gobierno y su enorme dificultad para aprobar reformas. Se aprobó la subida del SMI –para cuatro meses y sin acuerdo de CEOE– y lógicamente, la imprescindible prórroga de los ERTE, pero se oficializaron tres preocupantes fracasos en una mañana. El primero es que este martes habría sido el Consejo de Ministros habitual para lanzar el proyecto de Presupuestos para 2022 y asegurar su aprobación «en tiempo y forma», pero la propia Díaz dijo que «es evidente que no hay acuerdo entre el PSOE y Unidas Podemos». Frente al ímpetu de Rodríguez apuntando a un inminente pacto, Díaz pidió «paciencia» y «fuego lento». Termina pues septiembre sin acuerdo sobre los Presupuestos ni siquiera en el interior del Gobierno y asentados, encima, sobre previsiones macroeconómicas irreales.

El segundo fracaso importante es cómo dar sostenibilidad a las pensiones. Díaz y Escrivá se mostraron de acuerdo en la revalorización con el IPC, pero eso genera, según el Ministerio, un sobre coste potencial del 2,7% del PIB –más de 30.000 millones anuales– que hay que compensar por otro lado. Y mientras

que Díaz instó a Escrivá a ser «cauto» con sus llamamientos a que trabajen más las personas de entre 55 y 75 años, el ministro se revolvió allí mismo llamando a pelear por lo contrario y que esa generación trabaje más tiempo: «Más que cautelosos, tenemos que ser beligerantes». Otra forma de contener el gasto es sustituir el llamado factor de sostenibilidad del PP por otro similar que Escrivá llama «mecanismo de equidad intergeneracional», pero Díaz sólo defendió su derogación.

Por si fuera poco, el Consejo de Ministros acordó no incluir el proyecto de inversión de 1.700 millones en el aeropuerto de El Prat para el período 2022-2026. Se esfuma así *sine die* un proyecto que iba a crear 85.000 empleos y que teóricamente defendía la ministra de Transportes, **Raquel Sánchez** –se ha visto que sin verdadero entusiasmo– y rechazaba claramente la ministra de Trabajo por razones medioambientales.

Fue impresionante cómo la misma ministra Portavoz que había anunciado dos meses atrás con entusiasmo –tras una mesa de diálogo con la Generalitat– la inversión en El Prat, despachó en tono oficinista el nuevo plan de Aena y sin mencionar siquiera que ya no se va a hacer nada en Barcelona. La Generalitat de Cataluña tampoco lo lamentó y eso que en la víspera, el *conseller* de Economía, **Jaume Giró**, cifró «el déficit fiscal en 18.000 millones». En el trepidante Govern cabe quejarse de expolio y, a la vez, abortar junto a Díaz un plan de 1.700 millones. Sánchez sostenía por cierto que era necesario no sólo para Cataluña, sino para España, pero si no puede ni ampliar El Prat, cerrar unos Presupuestos eficaces a tiempo y una reforma sostenible de pensiones parece utópico.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@abritoj



Excesiva concentración en banda ancha

Tanto en Banca Ancha Fija —BAF— como en Banda Ancha Móvil —BAM— existe en México una alta concentración a favor del Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones —América Móvil, de Daniel Hajj— de tal manera que se generan precios elevados, cobertura subóptima, mala calidad, desincentivos a la inversión en infraestructura, etc. Si el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que lleva **Adolfo Cuevas**, no hace algo por revertir este escenario, seguiremos teniendo implicaciones negativas en la penetración de este servicio entre la población. No es momento de empezar a desregular, por el contrario, es momento de apretar las tuercas para que realmente podamos cerrar la brecha digital, vía la competencia.

En un análisis de **Gonzalo Rojón**, The Competitive Intelligence Unit concluye que “aún existen muchos hogares e individuos que continúan desconectados. ¿La razón? Hay una concentración de mercado muy alta en la provisión de servicios de internet, lo cual limita el uso y acceso a segmentos importantes de la población, sobre todo a aquellos de niveles socioeconómicos bajos”.

Con la metodología del índice CR o Concentration Ratio (tasa de concentración), se establece que en la Banda Ancha Fija (BAF), las primeras cuatro empresas que participan en el mercado generan un CR4 de 98.7% en donde Telmex acapara el 48.4% de todo el mercado.

En cuanto a la Banda Ancha Móvil (BAM), sólo participan tres empresas con el 97.5%, lo cual se explica por la presencia de un solo jugador (Telcel) con una participación de mercado equivalente a 70.8%. Cambiando de metodología el merca-

do de BAF registra un Índice Herfindahl-Hirschman (IHH) de 3,143 situándolo, de acuerdo a la definición, como un mercado altamente concentrado. Haciendo el mismo ejercicio, pero en BAF el IHH resulta en 5,411 puntos. O sea, sin importar la metodología el resultado es el mismo, la concentración de mercado a favor de América Móvil es arrolladora.

RESOLUCIÓN. La Suprema Corte de Justicia de la Nación, que preside **Arturo Zaldívar**, rectificó las facultades para que el presidente interino del Instituto Federal de Telecomunicaciones pueda nombrar a los funcionarios que integren el organismo autónomo. “El Pleno del IFT puede designar y remover a los servidores públicos del Instituto que establece la ley y el estatuto, esto no debe realizarse de manera directa, sino que previamente debe existir una propuesta del comisionado presidente”, refirió al máximo tribunal constitucional del país.

CRECIMIENTO. Lease Plan México, que dirige **Regina Granados**, dio a conocer que en el marco de su 13 aniversario en México finalizará el año con la inversión de unos 2 mil millones de pesos a nivel nacional. Dicha inversión estará enfocada en la mejora de sus sistemas digitales e infraestructura, así como en el mejoramiento y ampliación de las más de 30 mil unidades que integran la flota de vehículos de la compañía, con el fin de consolidar su estrategia de expansión y cerrar 2021 con crecimiento de 12% con la integración de nuevos clientes corporativos que se sumen a los más de 500 con los que cuenta •

Generan precios elevados, mala calidad, desincentivos a la inversión...



AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Los piratas presidenciales

Esta columna es sólo para iniciados, para gasolineros y petroleros, no cualquiera le va a entender.

Esta es una historia que ocurrió más o menos así en la tercera semana de este mes. Imagine que hay un barco de bandera extranjera a punto de entrar a un puerto mexicano, digamos que ese puerto puede ser Tuxpan y que ese barco trae un cargamento de combustible de una empresa gigante, como del tamaño de Trafigura, así, internacional y todo. Luego imagine que un equipo de las fuerzas armadas mexicanas llega en un bote o lancha rápida al barco cargado, este equipo podría ser de la Guardia Nacional y quiere abordar el barco casi a la fuerza, le pide, de hecho, al capitán que le autorice subir. Lo obvio es que el capitán le pregunte para qué quieres subir. "¿Qué se le perdió joven?"

El diálogo podría ser algo así como: "No se me perdió nada, pero debemos revisar la carga, el manifiesto, el barco, subir. Tenemos la encomienda presidencial de combatir el mercado negro de combustibles".

"Pero, ¿traes una orden o algo así?" Y la respuesta es para ser grabada con letras de oro en la historia moderna. "Tenemos el encargo presidencial"...

Obviamente sin una orden judicial ese barco no puede ser abordado por la fuerza por la Guardia Nacional, igual sin la autorización del capitán -cuya obligación es llevar de un punto a otro la mercancía- no lo pueden tocar. La responsabilidad de la mercancía es del contratante, lo mismo el papeleo y demás y es hasta que toca la mercancía el puerto cuando se convierte en un problema de las aduanas y del dueño. La Marina, por su parte, tiene muy claros los protocolos a seguir en todos los puertos y con todos los barcos, al parecer en una de esas el tema se desborda y tienen que sacar a la Guardia Nacional de las

tareas que quieren hacer en el mar.

Al final del día, el barco terminó el viaje, no le entregó nada a la Guardia Nacional y el combustible bajó a tierra.

Puras vergüenzas.

BUZOS

1. Para aquellos que creen que la CRE no está secuestrada, su nuevo secretario ejecutivo es Guillermo Vivanco, de la vieja guardia de Pemex Petroquímica, director de Cosoleacaque y superintendente en el Morelos y su hermano, Melquiades, estuvo en el Proyecto Fénix que derivó en Etileno XXI, sustituye a Miguel Ángel Rincón Velázquez que es investigado por el Órgano Interno de Control por el tema de tráfico de trámites y corrupción.

2. Y ya que andan de investigadores pues no dejen de revisar las quejas que hacen los empresarios del director de normalización y verificación de la CRE, Eduardo Llamas, se dice que el OIC tiene ya una investigación al respecto.

3. ¿Alguien sabe que es de los depósitos que se hacen a la Unión Patronal Sebastián de Aparicio AC de Banorte? Porque varios clientes se han quejado, y durísimo, de que sus trámites y permisos siguen atorados.

4.-La tercera feria Los plásticos en tu vida que organiza la ANIPAC, de Aldimir Torres, busca concientizar sobre la importancia del plástico en la vida cotidiana y las alternativas que les ofrece la Economía Circular, ahí estarán expertos como Arturo Nava, de Clúster Plásticos Querétaro; Rodrigo Vargas, de GreenDex; Sandra Moreno, de Citrusa México; Gerardo Pedra y Andrea Cabrera de Dart de México; Gerardo Rivera, de Grupo Ambiente Plástico y Susana Hernández de ANIPAC.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Rubro de belleza empuja reciclaje, 19 firmas de CANIPEC compromiso y por alianzas

Con el cambio climático, cada vez hay mayor conciencia de que a todos nos toca contribuir para cuidar el medio ambiente.

El propio marco legal busca propiciar que las empresas también se sumen. Está por ejemplo la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos y en la misma línea la NOM 161.

Sin embargo los miembros de la Cámara de la Industria del Cuidado Personal y del Hogar (CANIPEC) traen desde junio el compromiso para empujar en conjunto lo que se conoce como un manejo circular de los envases, es decir tras su uso, acopiarlo y reciclarlo.

El proyecto de la agrupación que preside Pedro Hoth Von Der Meden y que dirige Carlos Berzunza sigue una ruta crítica. La intención es acopiar para junio del 2022 entre 5% y 8% de los recipientes que se desechen, o sea 3,715 toneladas.

Será el inicio, ya que con el Senado en el "Acuerdo Nacional de la Economía del Plástico", la industria comprometió llegar a recolectar el 30% para 2025 y 45% para 2030. Es más ya con reciclado se busca un 20% y 30% respectivamente.

De los 72 miembros de CANIPEC están comprometidos 19 compañías que son las que darán economía de escala al esfuerzo. Por dar ejemplos están Kimberly Clark de Claudio X González, P&G de Juan Carlos Trujillo, Colgate

de Massimo Poli, Grisi de Alejandro Grisi, Natura que lleva Hans Werner, Amway de Martín Galeazzi, Fedele del propio Hoth.

Obvio la ruta es larga. El equipo de economía circular de CANIPEC a cargo de Jair Martínez busca alianzas para avanzar. Ya tiene una con el EDOMEX, pronto cerraría otra en Yucatán y se busca una más con la CDMX de Claudia Sheinbaum, amén del reconocimiento de Semamat de María Luisa Albores.

El proyecto de CANIPEC se suma al recorrido de la industria del refresco con ECOCE que lleva Jorge Treviño y que tiene indudables logros en pet cristalino.

Claro que el rubro de belleza utiliza mayor diversidad de empaques tanto de pet y como de HDP, por lo que se requerirán ciertas inversiones.

En México, pese a todo, las tasas de reciclaje no están tan lejos de los países más avanzados, aunque claro aún hay un largo trecho que recorrer.

PRORROGA VALIDA SUCESION EN CONCAMÍN Y HASTA MARZO

Aunque la resolución del amparo definitivo que solicitó Concamin contra el escrito de Economía, volvió a reprogramarse para miércoles o jueves, lo cierto es que la sucesión de Francisco Cervantes por José Abugaber di-

ficilmente podrá ser cuestionada. ¿La razón? Economía de Tatiana Clouthier efectivamente otorgó una prórroga para modificar los estatutos para principios de noviembre. En ese sentido el esfuerzo de democratización ahí, deberá esperar hasta marzo del 2022, cuando deban realizarse nuevas elecciones. Quizá para entonces Enoch Castellanos de Canacinttra y las cámaras que lo apoyan, tengan mayor oportunidad con reglas ya apegadas a la Ley de Cámaras.

ACCENDO BANCO Y QUIZÁ MÁS CASOS DE BANCOS PEQUEÑOS

Desde que comenzó la pandemia se sabía de la vulnerabilidad de los bancos pequeños. Y es que en el actual entorno su rentabilidad se ve limitada. Accendo Banco que llevaba Javier Reyes de la Campa cargaba además una herencia complicada de Investa Bank. Tuvo que castigar créditos irre recuperables con números rojos desde 2019. Su cartera de 1,900 mdp no había crecido y se detectaron operaciones relacionadas. Tampoco logró concretar otra capitalización. En 2020 los hermanos Hugo, Eduardo y Salvador Villanueva de Toka ya habían inyectado 543 mdp. Dado el entorno no se descartan otros casos, ya que lo peor de la coyuntura viene ahora.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx
Página 4 de 4



AL MANDO



#OPINIÓN

NUEVO TRIUNFO DE CLAUDIA SHEINBAUM

La Secretaría de Turismo dio a conocer que la Ciudad de México será la sede del Tianguis Turístico 2023, única en postularse para el evento

L

a historia del Tianguis Turístico dio un giro durante el periodo de gobierno del presidente, **Felipe Calderón**. Recordará que en ese momento se tomó la decisión de sacar el evento emblema del sector de la sede en Acapulco.

Con la llegada de **Enrique Peña Nieto** a la Presidencia regresó de nuevo al estado de Guerrero la convención de negocios, con la salvedad de hacerla un año en el puerto y otro en alguna ciudad del país.

La edición número 45 de este año se realizará en Mérida, Yucatán, del 16 al 19 de noviembre, todo se encuentra listo, así lo señaló la titular de la Secretaría de Fomento Turístico de Yucatán, **Michelle Fridman Hirsch**, asumiendo que el evento debe ser visto como el renacer de la industria luego del golpe que el sector sufrió por la pandemia de COVID-19, para regresar al puerto de Acapulco en 2022.

En ese sentido el "Comité de Selección Encargado de Analizar y Evaluar las Propuestas Presentadas por Entidades Federativas Interesadas en ser la Sede del Tianguis Turístico 2023", que preside el titular de la Secretaría de Turismo (Sec-

tur), **Miguel Torruco Marqués**, dio a conocer que la Ciudad de México será la sede del Tianguis Turístico 2023.

Llama la atención que la capital del país fue la única en postularse, por lo que el Comité no se vio en la necesidad de plantear una competencia.

Sin duda esta acción debe ser

vista como un acierto de la administración que encabeza **Claudia Sheinbaum**, ya que el turismo es por mucho uno de los principales motores económicos a nivel regional, además que para el 2023 nuestro país se encontrará en plena efervescencia política por las elecciones de 2024, lo que traerá reflectores y cobertura de los medios de comunicación.

TENDENCIAS EN ATENCIÓN A CLIENTES

En el marco del CX Day, evento regional que reúne a las principales empresas del sector de Experiencia al Cliente, cuyos ingresos generados fueron por más de 10 mil millones de dólares en Latinoamérica sólo en 2019, se discutieron las principales tendencias de esta industria.

Particularmente este sector ha sido crucial para diversos sectores como salud, seguros y telecomunicaciones durante el periodo de la pandemia. Destaca la integración de nuevas tecnologías o el trabajo remoto, que ha producido inversiones de las empresas, como en el caso de Atento, de **Carlos López-Abadía**, que ha destinado 40 millones de dólares para migrar a más de 80 mil colaboradores a trabajo a distancia en 14 países donde opera, incluido México.

La relevancia de este sector no se concentra sólo en las empresas del gremio en el país, sino que para 45 por ciento del ecosistema empresarial a nivel mundial, ofrecer una atención de alta calidad a sus clientes se ha convertido en una prioridad, según un estudio de Super Office, firma dedicada a servicios de atención al cliente basados en la nube, incluso superando a factores tradicionales como el producto o precio.

En noviembre se va a realizar en Mérida, Yucatán, y en 2022, en Acapulco



CORPORATIVO



#OPINIÓN

HUAWEI Y LAS REDES 5G

Además, todo apunta a que al final de este mes, Aeromar volverá a quedar mal con los pagos pendientes a las tripulaciones de la empresa

E

n este año, México comenzará a probar las primeras redes 5G que se convertirían en un auténtico imán para la inversión en la medida en que pueda subirse a la economía digital.

El tema pasa sin duda por las regulaciones gubernamentales, pero también por la incursión de las empresas que lideran

esa tecnología, entre esas anote a Huawei, el gigante de las telecomunicaciones de China, que como sabe ha sufrido el bloqueo en varios países ante las amenazas de Estados Unidos.

Huawei, junto con socios de la industria, acaba de celebrar el Foro Mundo Inteligente 2030, donde su director ejecutivo, **David Wang**, presentó un informe utilizando métodos cuantitativos y cualitativos para describir sistemáticamente cómo puede transformarse el planeta y pronosticar las tendencias de varias industrias para la próxima década.

El informe *Intelligent World 2030* se compartirá ante organismos multilaterales como ONU y la OMS, pero también se llevará al Foro Económico Mundial de Davos en enero de 2022, para identificar las oportunidades de recuperación de la economía mundial post pandemia. La apuesta de Huawei es

que a partir de la interacción de redes 5G, la humanidad logre ampliar la producción de alimentos sin comprometer más al medio ambiente, apoyar la gestión de las energías renovables y mejorar servicios digitales, tanto en empresas como en gobiernos.

Para el tema de salud, le comento

que en la parte más álgida de la pandemia en China probó su tecnología

para la gestión de hospitales y servicios públicos, pero ahora su propuesta es el modelado de datos médicos y de salud pública para cambiar el tratamiento de la enfermedad a modelos de prevención que de paso sean predictivos con soluciones médicas impulsadas por el *internet de las cosas* (IoT) e *Inteligencia Artificial* (IA), que ya son una realidad, pero que deben crecer de manera exponencial en países como México.

Ojalá que aquí no llegue tarde a la operación de redes 5G y se apoye en empresas que son líderes en esa tecnología, pues como le digo, la economía digital además de resolver problemas, puede atraer inversiones multimillonarias en varios sectores.

LA RUTA DEL DINERO

Todo indica que Aeromar volverá a quedar mal con sus trabajadores. Mañana se cumple otra fecha en la que no podrá pagar la totalidad de los sueldos y salarios, a pesar de los tres acuerdos del equipo de **Danilo Correa** con las tripulaciones. En el caso de los más de los 113 pilotos agrupados en la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA), de **Humberto Gual**, la suma de apoyos alcanza 50 millones de pesos que no se han recuperado a más de un año del inicio de la pandemia. Añada que Aeromar adeuda pago de vales de despensa, fondos de ahorro, primas vacacionales, así como pagos de las últimas cuotas obrero-patronales del verano pasado. Súmele gastos de exámenes médicos, licencias técnicas, visas y pasaportes que han tenido que cubrir de su bolsillo los trabajadores en una clara falta de reciprocidad de la empresa con su planta laboral.

La economía digital atrae inversiones millonarias



UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

CHIHUAHUA Y SU PROMOCIÓN DE IED

El Presidente no se cansa de repetir que él eliminó a ProMéxico. Sigue diciendo, erróneamente, que no existen ese tipo de organismos en otros países

La ausencia de un mecanismo de promoción de la inversión en México está empezando a sentirse. El presidente López Obrador no se cansa de repetir que él eliminó a ProMéxico y a sus oficinas en el extranjero. Sigue diciendo, erróneamente, que no existen ese tipo de organismos en otros países. Y nadie lo corrige. No solo sí existen, sino que desde años han tenido oficinas en la Ciudad de México.

Pero ante esa terquedad, ha surgido la acción. Empresarios de diferente calibre e industrias han puesto manos a la obra para corregir la ausencia de una promoción coordinada. Un ejemplo es Chihuahua Global, una institución surgida del sector privado para “alinear las políticas públicas con los esfuerzos promocionales de todos los actores económicos del estado, privados y públicos, para asegurar la continuidad del flujo de inversiones”. El organismo está encabezado por **Alfredo Nolasco**, quien fue director general de Promoción de las Zonas Económicas Especiales (también desaparecidas con AMLO), y director general de Bombardier.

Chihuahua Global quiere apalancar que ese estado fronterizo atrae mil millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED) de manera regular, y que genera 30 por ciento del empleo aeroespacial del país. Asimismo, en ese estado hay casi 500 empresas INMEX, 65

**Chihuahua
Global está
expandiendo
sus alcances**

instituciones técnicas y 59 universidades. Chihuahua se ha colocado continuamente entre los primeros cinco lugares de IED del país gracias

al modelo de maquiladora, creado ahí, y que ha generado una multiplicidad de beneficios a la región. Pero el nuevo propósito de este organismo chihuahuense es alejarse de la visión de la maquiladora y atraer inversión a industrias de alto valor agregado, como logística, electrónica, aeroespacial, electromovilidad y de instrumental médico. Todo el empresariado trabaja ya con este nuevo enfoque.

Esta idea chihuahuense es cosa común en otros lugares. Nuevo México tiene un Consejo Estatal de Inversiones, encabezado por la gobernadora **Michelle Lujan**. En Texas existe el Invest Texas Council, encabezado por **Ron Simmons**, muy enfocado en atraer inversión en infraestructura. En Arizona, el Arizona Commerce Authority señala que su prioridad número uno es facilitar los negocios.

Recientemente Chihuahua Global está expandiendo sus alcances y firmó un acuerdo con Baja California para crear la Coalición del Norte, con propósitos similares. Asimismo, con estados del sur de EUA se estableció la Border Plex Alliance, para impulsar a toda la región.

BRASKEM IDESA

El acuerdo de Pemex, de **Octavio Romero**, con Braskem Idesa para desarrollar una terminal de importación de etano implica un desembolso de Dlls. \$400 millones y, sobre todo, un fortalecimiento del proyecto del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, el mejor proyecto de infraestructura de **Andrés Manuel López Obrador**. Sí.



Bar Emprende

YA ES HORA DE PARAR



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Empecé a trabajar desde los seis o siete años. Hice de todo un poco: jardiner, pintor de brocha gorda, asistente en la sección Frutas y Verduras de Aurrerá, mesero, cantinero, taxista, ruletero...

Todo este currículum paralelo crecía mientras estudiaba. Dormía cuatro horas diarias, incluyendo sábados y domingos. Como el hermano mayor de cuatro, hijo de padres de origen humilde y formado en la cultura del esfuerzo, **nunca paré de trabajar**. Luego terminé la carrera de periodismo y seguí corriendo por más de 20 años.

Hasta que llegó la pandemia y perdí mi trabajo, y fui obligado a parar... Pero **ni la pandemia me detuvo**. Seguí trabajando como si no hubiera un mañana.

No había tiempo para parar y dejarme sentir derrotado, triste o angustiado. Por mi familia, había que seguir. Un año y cinco meses después de dejar el mundo corporativo en los medios de comunicación, puedo decir que me convertí

en **periodista emprendedor**.

Ha sido una montaña rusa de emociones, angustia y también muchas satisfacciones y alegrías. Pero algo tengo muy claro: **estoy agotado**, exhausto. Mi cuerpo y mi mente piden descanso a gritos.

Les cuento esto porque sé que, aunque de forma distinta que a mí, a **todos ustedes les ha pasado** esta misma avalancha encima y (estoy seguro) deben estar igual: agotados, hartos de tanta junta inútil, de partirse en tres como parejas, padres y empleados o emprendedores.

Mientras muchas empresas reportan alzas en la productividad, del otro lado, otra pandemia nos inunda: nuestra **salud mental** y emocional cae en picada. El estrés, la ansiedad y la depresión amenazan con dejarnos inútiles para los próximos retos que nos traerá el futuro.

Se está estirando una cuerda que ya llevaba décadas forzada y todos vamos a perder cuando se revienta. No habrá quién quiera o pueda pagar los largos y costosos tratamientos para sacar adelante a las personas de la depresión; los empleados "modelo" tronzarán y no habrá quién haga su trabajo, lo que desembocará

en una **pérdida de competitividad** en las empresas y en crisis más fuertes que aún no podemos imaginar.

La realidad es que estamos trabajando más que nunca en la historia, pero no somos los más productivos. México se mantiene como el país con las jornadas más extensas, incluso durante la pandemia. En promedio, los mexicanos laboran dos mil 124 horas al año, el primer lugar entre los miembros de la OCDE por horas laboradas durante la emergencia sanitaria. Al mismo tiempo, **la productividad llevaba tres trimestres cayendo** hasta marzo de 2021, según el INEGI.

"Hay un punto en el que simplemente no podemos expresar más trabajo útil de nosotros mismos, no importa cuántas horas más invirtamos", escribe Bryce Covert en un artículo en *The New York Times*.

La discusión sobre **el futuro del trabajo** ya no debe centrarse sólo sobre dónde trabajaremos, sino cuánto trabajaremos. Sólo con mayor tiempo libre, con libertad para pensar, descansar o no hacer nada podremos seguir siendo más creativos y productivos.

¡Ya es hora de parar! Es por el bien de todos.



REDES DE PODER ENERGÍA



SE BUSCAN COMISIONADOS

Con la inminente presentación de una reforma constitucional en materia de electricidad por parte del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, cobra especial relevancia la situación de los reguladores en el país; por un lado, la **Comisión Reguladora de Energía (CRE)** y, por el otro, la **Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece)**, que han tenido movimientos en los últimos días y cuentan con espacios vacantes de comisionados.

En la **CRE** se suscitó, la semana pasada, la renuncia del comisionado **Miguel Rincón**. Esto, después de una serie de señalamientos por presuntas irregularidades y posibles actos de corrupción para la autorización de permisos.

El papel de la **Comisión** ha sido muy criticado por su política en cuanto a la autorización de nuevos permisos para inversión en el sector energético, por favorecer, precisamente, a la **Comisión Federal de Electricidad**; hoy, ante esta renuncia, se espera que el comisionado presidente, **Leopoldo Vicente Melchi García**, proponga a algún nuevo perfil que cumpla con esta tendencia.

En cuanto a la **Cofece**, actualmente opera con únicamente cuatro de los siete comisionados, y no hay señales de que pronto llegue la propuesta del **Ejecutivo** para ocupar los tres asientos restantes.

Esta situación en las instituciones preocupa al sector energético, pues con una **CRE** que opera a favor de las empresas del **Estado** y con una **Cofece** incompleta, se podría terminar de cerrar la pinza con una nueva reforma para favorecer a la **CFE**.

CUENTA ATRÁS

Este jueves se cumple la prórroga de tres meses que se dieron **Petróleos Mexicanos** y el **Sindicato petrolero** para la renegociación del **Contrato Colectivo**, mientras que los trabajadores sindicalizados mantienen el emplazamiento a huelga, a pesar de que hay algunos grupos disidentes que desconocen esta medida y que, incluso, afirman que no fue consensuado.

Las diferencias internas se han vuelto más evidentes en esta parálisis de la negociación contractual, y coincide con la falta de noticias sobre la renovación de la dirigencia sindical a nivel nacional y seccional, un requisito que, al menos de manera informal, habría puesto sobre la mesa la empresa para continuar con las negociaciones.

Son ya muy pocas horas para que se venza el plazo, y aunque no se vislumbra un escenario en que se paralice la producción petrolera, los cambios esperados en materia sindical tampoco llegan.



El papel de la Comisión Reguladora de Energía ha sido muy criticado por su política en cuanto a la autorización de nuevos permisos para inversión.



Regresa la regulación cotidiana a los bancos ...



El tiempo llegó y a partir de octubre con el inicio del 4° trimestre del año, la regulación bancaria retorna a la "normalidad". En ese sentido, los bancos deberán mantener su índice de capitalización por arriba del requerimiento de la CNBV en 10.5%. Este requerimiento de la autoridad le permite al gobierno contar con un sistema bancario más fortalecido.

En el 2020, las autoridades financieras, a través de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), decidieron implementar medidas para ayudar a los bancos, como computar un monto menor de reservas específicas cuando se pacte una reestructura con el cliente, reconocimiento de las reservas específicas que se liberen por la reestructura de un crédito como reservas adicionales, poder reconocer un mayor capital regulatorio al considerar las reservas adicionales como parte del capital complementario y reducir prudentemente los requerimientos de capital por riesgo de crédito.

Al cierre de julio, último dato que se tiene en la CNBV, el promedio del índice de capitalización del sistema es de 18.25%. Los activos del sistema alcanzan los \$10,900 billones, la captación asciende a \$6,700 billones, el capital contable por \$1,250 billones y un resultado neto del sistema por 95,608 billones. La morosidad asciende a 2.37%, lo cual le da solidez al sector y

un índice de cobertura del 154%.

Volteando la mirada al mercado más pujante de la economía nacional, los migrantes.

La atención médica y la repatriación de cuerpos de los migrantes latinos en Estados Unidos son dos servicios muy socorridos por nuestros paisanos, pues naturalmente están excluidos del sistema financiero. Para poder cubrir esta necesidad, la empresa concentradora de planes de lealtad YoTcuido y el programa Alternativa Mastercard han creado una alianza.

YoTcuido, de Susana Alamilla, tiene la experiencia de manejar una microfinanciera que otorga préstamos a mujeres marginadas y de bajos recursos, particularmente en cuanto a la repatriación de cuerpos.

Identificó que los temas más sensibles eran los relacionados a la salud de la familia, así como a la muerte de sus integrantes. Sumó entonces a Madeleine Tapia, quien lidera el programa Alternativa Mastercard, y consideraron la existencia de un programa viable y útil para la comunidad latina en Estados Unidos.

La tarjeta de débito Alternativa Mastercard, es un programa de prepago transfronterizo dirigido a los migrantes en Estados Unidos, para impulsar la inclusión financiera de los latinos documentados e indocumentados, proveyendo de servicios médicos y funerarios a ese amplísimo sector de la población.

El servicio YoTcuido, con cobertura en 50 estados de la Unión Americana y en México fue lanzado ayer mismo en Las Vegas, Nevada, durante la conferencia nacional de la Cámara Hispana de Comercio de EU, y promete captar a millones de latinos ofreciendo asistencia médica y dental, así como servicio funerario.

REALIZA FERIA ANIPAC

La Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside Aldimir Torres Arenas, está celebrando de manera virtual su tercera feria "Los plásticos en tu vida" bajo el lema me informo, consumo, reciclaje y reduce, la idea es concientizar sobre la importancia del plástico en la vida cotidiana además de las alternativas que ofrece la Economía Circular para su disposición y reutilización al final de su ciclo de vida.

Se contará con expertos de la talla de Arturo Nava, de Clúster Plásticos Querétaro; Rodrigo Vargas, de GreenDex; Sandra Moreno, de Citrusa México; Gerardo Pedra y Andrea Cabrera de Dart de México; Gerardo Rivera, de Grupo Ambiente Plástico; Raúl Mendoza, Susana Hernández y Mariana Albarrán, de ANIPAC; Luis Ángel Soto, de Ingeniería en Plásticos Reciclados; y Francisco Javier Velázquez, del Instituto Queretano de Herramientales.



Complicidades e incapacidades, la lucha por el IFT

Si alguien todavía piensa que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) es un immaculado órgano autónomo, eminentemente técnico, alejado de la grilla política y empresarial; está en un error. No niego que su trabajo como promotor y divulgador de las telecomunicaciones en México es bueno; sin embargo, su desempeño como autoridad reguladora del sector está en entredicho. El IFT se encuentra infectado de intereses políticos y empresariales; cuyo principal síntoma es la abultada, enquistada y parasitaria burocracia.

La grilla intestina que vive el IFT amenaza con convertirse en un cáncer que, si no da signos de recuperación, estaría en fase terminal. Un ejemplo es el pleito que innecesariamente abrieron los comisionados con el presidente del regulador y que finalmente solamente ahondó la descomposición de las relaciones internas. El fallo de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) para restituir las facultades al presidente del organismo Adolfo Cuevas, son el principio de la cura o de una eutanasia para el bien morir.

No soy porrista del comisionado Cuevas, ni de los otros cinco comisionados que desconocieron las facultades de su presidente y en octubre de 2020 se auto arrogaron el derecho de nombrar funcionarios del IFT; sin embargo, creo que podemos estar ante un borrón y cuenta nueva o en el principio del fin de la burocracia que cobra en el instituto, por mera complicidad.

Y aquí viene el penoso caso del exdirector general de Supervisión y Verificación de Regulación Asimétrica del IFT, Alejandro Hernández Mexia. Antes que nada, si alguien conoce al hoy presunto acosador sexual y laboral, dígame que este chorero teclador tiene la mejor intención de conocer su versión de los hechos. Sospecho que solo es un capítulo de la lucha interna por el control del IFT.

Con todo el respeto y solidaridad que me merece la denuncia y lucha de las mujeres del instituto que se sienten agredidas; pongo atención a otras revelaciones que me llegan en torno al deficiente trabajo de este funcionario y que tienen relación con la regulación del Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEPT).

Entre las obligaciones que Hernández Mexia tenía en el IFT era revisar y verificar si el AEPT había cumplido con la regulación asimétrica impuesta. Para ello, el regulador tenía que contratar un auditor externo, pues no podía hacerse de manera interna. Resulta que se contrató al auditor, pero el funcionario del IFT nunca le pidió ningún trabajo, ni le dio elementos para iniciar la revisión. El contrato se firmó en febrero de este año y hasta que se le pidió la renuncia por su bochornoso problema (septiembre); comenzó a operar la revisión del AEPT.

Es posible que el funcionario defenestrado sólo sea una pieza del tablero de ajedrez donde los poderosos intereses quitan y ponen peones, alfiles, incluso sustitutos; para hacerse de la vista gorda o frenar procesos regulatorios vitales para el sector.