



## MÉXICO SA

### Fonden: tétricas historias // ¿Olvido de la oposición? // Fox, Borolas, Peña Nieto

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

públicas no existía.

**E**N MEDIO DE la tragedia, los políticos carroñeros y sus jilgueros redoblan su aparato de propaganda negra y aceleran la difusión de noticias falsas, con énfasis en la “desaparición” del Fondo para la Atención de Emergencias (Fonden), *ergo*, dicen, “ya no hay dinero” para atender a los damnificados por el huracán *Otis*. De inmediato, el gobierno federal informó que tiene disponibles 18 mil millones de pesos para tal fin, seguros catastróficos y otros recursos para atender la emergencia.

**DE HECHO, EL** presidente López Obrador fue más allá y anunció que para tal fin “tenemos recurso garantizado, pero además no se trata de fideicomisos o fondos para atender emergencias, porque cuando el pueblo de México necesita apoyo se puede utilizar todo el presupuesto público, no hay límites. Y, afortunadamente, tenemos presupuesto porque no permitimos que se roben el dinero del pueblo”.

**AUN ASÍ, A** los carroñeros y sus jilgueros les vale, porque su objetivo es crecer el impacto mediático de su propaganda negra. Un día sí y el siguiente también son desmentidos y exhibidos, pero siguen adelante sin inmutarse, y eso es no tener progenitora, especialmente en situaciones tan lamentables como el brutal paso de *Otis* por de Acapulco y otros municipios guerrerenses.

**AHORA, SU CABALLITO** de batalla es el Fonden, legalmente cancelado por dos razones fundamentales: a) nunca tenía fondos reales disponibles para atender las emergencias, de tal suerte que los damnificados por uno u otro embate de la madre naturaleza debían esperar años para ser auxiliados, así fuera con una simple pincelada que siempre contaba con todo el apoyo mediático, porque los jilgueros eran debidamente maicados, y b) era una enorme fuente de corrupción en la que los “amigos” y funcionarios del régimen en turno abrevaban a sus anchas.

**EN OCTUBRE DE 2020** la mayoría legislativa en San Lázaro “desapareció” el Fondo para la Atención de Emergencias, que entonces acumulaba alrededor de 7 mil millones de pesos, monto no despreciable, aunque no pasaba de ser un mero registro contable, porque en las arcas

**CON EL FONDEN** en ejercicio, cada vez que se registraba un terremoto, una inundación, un deslave, el paso de un huracán o el de un ciclón, la respuesta gubernamental irremediablemente

era la misma: “no hay dinero para la emergencia” y se convirtió en lugar común que los afectados de menores recursos terminaran pagando los daños causados por fenómenos naturales y los derivados de la creciente corrupción de la clase política y socios que la acompañan, sin olvidar el brutal aparato burocrático que debían enfrentar para solicitar auxilio, lo que no garantizaba que lo recibieran. Entonces, ¿se entiende por qué gritan, lloran y se desesperan ahora que ese mecanismo ya no opera como antes?

**ALGUNOS EJEMPLOS QUE** documentan lo “efectivo” y “resultón” que era el Fonden: en octubre de 2005, el huracán *Wilma* –categoría 4– devastó Cancún, Cozumel, Playa del Carmen y otras poblaciones quintanarroenses. De inmediato, el gobierno federal dijo “no hay dinero”, y ante la solicitud de auxilio de la población damnificada, los de a pie, Vicente Fox dijo: “de gorra, nada”. En cambio, eximió fiscalmente al sector empresarial de la zona, y para recuperar las playas –prácticamente borradas del mapa– invirtió más de 200 millones de pesos. (Por cierto, ¿que exigía la bancada panista en San Lázaro? “Que no se lucre con el dolor de los damnificados y se minimice el esfuerzo que hace la administración federal”).

**EN 2007 SE** inundó Tabasco y los daños se estimaron en 2 mil millones de dólares. El Fonden no dio un peso, porque “no hay dinero”, según lo anunció *Borolas*, a la sazón en Los Pinos. En cambio, firmó un acuerdo para condonar total o parcialmente créditos fiscales por alrededor de 500 mil millones de pesos para beneficiar a los corporativos privados de siempre.

**EN SEPTIEMBRE DE 2013**, el huracán *Manuel* arrasó Guerrero: 60 por ciento de sus municipios devastados y cientos de miles damnificados. Sin embargo, Enrique Peña Nieto dio prioridad a la salida de los turistas varados en Acapulco. Al final de cuentas, el estado recibió 283 millones de pesos, insuficientes siquiera para comenzar las tareas de desazolve en el puerto.

**PERO, “DESAPARECIÓ EL Fonden”, lloran amargamente, porque les “secaron” la “fuente”.**

### Las rebanadas del pastel

**OOOOOTRA RESOLUCIÓN (“NO vinculan-**

te”) de la Asamblea General de la ONU para exigir una “tregua humanitaria en Gaza inmediata y duradera”. Estados Unidos e Israel (“es un hecho podrido y miserable”) votaron en contra.

*Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ Detalle de los estragos que provocó el huracán Otis a su paso por Acapulco. Parte del

puerto se encuentra sin servicio de luz y agua. Foto Alfredo Domínguez



En la semana hubo buena cobertura de los medios sobre la Convención de las Afores. Lo que se ha logrado en estos 26 años de operación es relevante para los trabajadores, para México y para nuestro sistema financiero. El sector aun tiene grandes retos.

La función de estos intermediarios es recibir recursos de las cuotas de aportación de los trabajadores e invertirlos de la mejor manera posible para obtener buenos rendimientos que ayuden a lograr una mejor pensión.

Se requiere de un buen entendimiento del entorno económico global y de México para poder invertir adecuadamente los recursos.

Seguimos en un entorno económico complejo en el que, si bien la economía de Estados Unidos está en un buen ciclo, no es generalizado para todas las economías. Tampoco se espera que las tasas bajen pronto.



El tema de las inversiones es muy amplio. Por lo que se refiere a oportunidades de inversión están las obvias y las futuristas.

En el segundo grupo están todas las que van a surgir a partir de las nuevas tecnologías y de la transición energética. En el primer grupo están todas las oportunidades relacionadas con la relocalización.

Es un hecho que parte de la investigación científica está enfocada en innovar para contribuir a tener un mundo más sustentable. Muchas de las innovaciones además van a ser financieramente rentables.

Voy a mencionar algunas áreas en las que se espera que suceda algo en los próximos años. Una es el almacenamiento de energía eléctrica posterior a su generación y previo a su distribución. Otra es el uso de la molécula de hidrógeno en diversos sectores.

La relocalización se está dando a nivel global por un fenómeno geopolítico. Lo

importante a entender es que México no es el único destino de las inversiones. Tenemos que hacer nuestra parte para que la oportunidad se materialice.

El reto es enorme, ya que además de construir naves industriales se necesita la infraestructura para que puedan operar las empresas. Esto incluye desde el suministro de energía eléctrica hasta la infraestructura de carreteras, puertos y otra.

Es importante reconocer que México tiene muchas carencias de infraestructura. Si se aprovecha la oportunidad de la relocalización, se puede lograr como un efecto colateral tener mejor infraestructura.

Otros tres temas muy importantes fueron la función social de la afores en México, las tendencias demográficas y el comportamiento de las personas.

El sector tiene la responsabilidad social con los trabajadores de invertir bien y dar buenos rendimientos porque ello lleva a mejores pensiones.

Los cambios demográficos en el mundo son profundos. México no es ajeno a ellos. Menos bebés y una mayor longevidad llevan a que los sistemas de pensiones tienen que cambiar para considerar la nueva realidad.

Lo que está detrás del sistema son personas decidiendo sobre su ahorro y su vida en el futuro. Hay un reto para inducir mejores comportamientos.

Por último, comento sobre dos retos a futuro. La mayor y mejor inclusión y la etapa de retiro.

Mayor inclusión se refiere a más personas teniendo acceso al ahorro para el retiro y mejor se refiere a reducir desigualdades como la brecha de género.

Para la etapa de retiro se tiene que pensar en lograr un diseño tal que se consiga la mejor experiencia del cliente posible. Esto va a llevar a que el sistema cumpla su principal objetivo.

**Además de construir naves industriales se necesita la infraestructura para que puedan operar las empresas.**



Sigo interesado por deformación profesional en los grupos empresariales familiares, sin descuidar en lo absoluto a las pequeñas y medianas empresas, que son la base de nuestras economías.

Recién leí la noticia de otra sucesión: La del controvertido empresario austriaco-norteamericano-británico **Rupert Murdoch**, creador de un impresionante imperio de medios periodísticos, de canales televisivos y publicaciones, con empresas en varios continentes. El padre tenía un pequeño periódico en Australia y ahí empezó su carrera hace 70 años. Emigró a Inglaterra, estudió allá y después afianzó su imperio con diarios amarillistas y algunos más serios en ese país. Posteriormente fue a vivir a Estados Unidos, obtuvo la nacionalidad norteamericana para poder adquirir compañías televisoras restringidas en ese país y se expandió hasta la fecha. Trató de adquirir diarios más serios que los pasquines que ya poseía y estando a la espera que el prestigioso diario *The New York Times*, también familiar, se debilitara y así adquirirlo. No se le hizo, pero otro grupo familiar, los Bancroft, inmerso en conflictos internos y con poco interés por continuar con la senda de sus antecesores, le dio entrada a **Murdoch** que, inmediatamente, compró el *Wall Street Journal*, el afamado periódico de negocios.



En televisión también sigue siendo muy poderoso, en pugna con la cadena *CNN* de noticias. Hizo crecer a su empresa *Fox News*, líder de la corriente conservadora de ese país. A pesar de no tener en buen concepto al candidato **Donald Trump**, **Murdoch** acabó apoyándolo y hasta la fecha es el principal promotor del expresidente.

Pues bien, **Murdoch** decidió por fin retirarse, a los 92 años, con cuatro hijos mayores y dos pequeños como herederos. Tuvo

cuatro esposas y ya iba por la quinta últimamente, pero lo convencieron de dejar sus planes conyugales en paz. Sus hijos son muy disímolos entre sí y, aunque tienen la misma proporción de acciones del imperio, hay pugnas ideológicas de décadas. El triunfador aparente, por su afinidad al padre es su hijo **Lachlan**, cuya política de derecha coincide con las causas de **Murdoch** y parece que continuará esa y polarizará aún más el ambiente en ese país.

Otro hijo, **James** es todo lo contrario, liberal, contra el cambio climático y se presume que, al fallecimiento del patriarca **Rupert**, se va a desencadenar una contienda muy parecida a la de la serie *Succession*, de donde tomaron muchos temas del clan **Murdoch** como base. Va a estar interesante.

**Rupert Murdoch** no deja de ser un líder para estudiar. Estuvo promoviendo y también ha estado metido en innumerables conflictos con su competencia, y ha ofrecido

importante apoyo mediático a políticos de todas partes. Fue acusado de varios escándalos tanto propios como de sus hijos. En Inglaterra fue penalizado por varios asuntos de tráfico de influencias de su hijo y una ejecutiva y luego de las elecciones de 2020 en Estados Unidos, *Fox News* fue acusada por una empresa de máquinas electorales y perdió el juicio y tuvo que pagar casi 800 millones de dólares en esa demanda. Su vida e historia es toda una telenovela, pero el imperio sigue vivo y muy poderoso globalmente. La popular serie animada *Los Simpson*, de corte liberal, la produce Fox y es vista por muchos. Seguiremos informando sobre este clan y sus aventuras empresariales y familiares.



Asesorías:  
55 6965 6876



## Acapulco, lo atípico es cotidiano

En el verano de este año, a finales de julio, se comenzó a formar un ciclón tropical cerca de Filipinas que se transformó en el tifón *Khanun*. A principios de agosto, tomé un tren de Osaka a Tokio. En la estación de trenes, anunciaban con mucha visibilidad que las rutas hacia Hiroshima, Fukuoka y más al sur estaban suspendidas por *Khanun*, que, aunque debilitado, estaba pasando a mil kilómetros de distancia sobre la isla de Tokunoshima. En Japón, los tifones no sorprenden; por protocolo, se toman medidas para evitar sorpresas desafortunadas, aunque el fenómeno evoluciona muy rápido. Como lo ha contado **Fernanda Familiar**, quien se encontraba en la Convención Minera en el Hotel Imperial de Acapulco, las autoridades estatales estaban tan sorprendidas por el huracán *Otis* como los asistentes a dicho evento.



### ATÍPICO

Más allá del seguimiento puntual del papel de las autoridades estatales y federales frente a *Otis*, los fenómenos recurrentes en el país siempre parecen atípicos, incluso cuando se trata de lluvias estacionales, huracanes o sequías. Pocas veces estamos preparados y, en esta ocasión, menos aún. El problema es que los huracanes, las lluvias torrenciales

y las sequías serán cada vez más comunes y extremas. Si mantenemos la nula cultura de prevención, sus efectos serán más dramáticos. Debemos ampliar la cultura de prevención porque, de no hacerlo, los costos humanos y económicos serán cada vez más severos.



#### **LLUEVE SOBRE MOJADO**

De acuerdo con la Encuesta de Ingreso y Gasto de los Hogares en México 2022, el hogar promedio en Guerrero tiene un ingreso de 13,918 pesos mensuales, 34% por debajo de la media nacional. Se encuentra al fondo de la tabla, sólo por encima de Chiapas. El sector informal laboral en la entidad se ubica cerca de 80%. De hecho, de acuerdo con el Inegi, únicamente 19.2% tiene seguridad social con el IMSS, aunque en Acapulco este número sube a 51.2% gracias al sector turístico, que es un creador de empleo formal. El aspecto más apabullante de Acapulco es el crimen organizado; el cobro de derecho de piso es la norma. Una compañía transnacional optó por cerrar su operación en dicha ciudad ante la inevitable extorsión del crimen organizado. La ausencia de Estado de derecho, que se ha hecho visible en los saqueos, genera el riesgo de que ahora el crimen extraiga recursos adicionales de la reconstrucción, lo que se verá implícito en el precio de las obras.



#### **HOTELES, INDISPENSABLES**

La mejor manera de apoyar a los acapulqueños será respaldando a los hoteles, que son el motor de la economía local. En Acapulco, 51% de la población es derechohabiente del IMSS, lo que se explica por los empleos formales que crea el turismo. Si las grandes cadenas no se reactivan, la recuperación no llegará al puerto. El tamaño del apoyo tendrá que ser significativo. Un dato de la dimensión del problema es que Mundo Imperial invirtió mil millones de pesos en la remodelación del Hotel Princess en 2016, lo que significó habilitar la Torre Perla, que es uno de los tres principales edificios. Ahora, se tendrá que remodelar desde cero esos tres edificios. Va a ser muy costoso, pero indispensable si es que Acapulco tiene alguna posibilidad de rehabilitarse; los condominios, que también son parte importante, requerirán de la agilidad de las aseguradoras y que el crimen organizado no extienda sus tentáculos en la reconstrucción, difícil.

Lamentablemente el futuro de Acapulco es de pronóstico reservado, es al menos un aviso para el resto del país en cuanto a que lo atípico será cada vez más cotidiano, lo que implica incrementar la cultura de prevención de una vez por todas.

---

**Sin cultura de prevención, los efectos de los trastornos climáticos serán cada vez más dramáticos.**

---



## Nearshoring, oportunidad de oro

### OPORTUNIDAD HISTÓRICA

La relocalización de empresas globales (*nearshoring*) es una oportunidad histórica para México, según analistas de la materia. No es para menos. Reportes oficiales calculan que el país tiene comprometidos 110 mil millones de dólares en inversiones de empresas nacionales y extranjeras, para los próximos meses.

El *nearshoring* es resultado de los movimientos estratégicos en el tablero mundial. Como es sabido, las disputas entre las potencias económicas por la supremacía global, están alcanzando niveles de peligrosa tensión, al punto del rompimiento de relaciones.

El caso extremo es el de Estados Unidos y China, que están llevando su rivalidad a la adopción de medidas extremas: esto incluye imposición de aranceles, bloqueos comerciales, pro-

hibiciones para importar componentes estratégicos para la cadena de suministros, reubicación de empresas y sus plantas productivas, entre otras.

Las mayores firmas en sectores de punta están buscando ponerse a salvo de las pugnas geopolíticas y sacar ventajas de la relocalización en la coyuntura mundial.

Los expertos apuntaban que México sería uno de los países más beneficiados, por su ubicación geoestratégica, así como por sus ventajas comparativas y competitivas (el acuerdo de libre comercio de Norteamérica) y por contar con mano de obra calificada.

Sin embargo, México no está siendo uno de los mayores beneficiados. Desafortunadamente, el gobierno ha reaccionado sin estrategia y con lentitud desde que se abrió la oportunidad dora-

da en el gobierno del presidente Donald Trump.

Se recordará que ante la creciente rivalidad del gigante asiático, el mandatario estadounidense desató la tensión. Esto llegó al punto de imponerle diversas condiciones en perjuicio de algunas firmas icónicas de aquella nación, como Huawei, Tik Tok y otras. Asimismo solicitó a las marcas estadounidenses reubicarse fuera de ese país, y primordialmente regresar a territorio propio.

Ante el embate estadounidense, más tarde China decidió responder con la misma fórmula. Una de las medidas simbólicas fue contra la gigante Apple, prohibiendo el uso de los famosos iPhone entre los millones de empleados al servicio del Estado.

Tardíamente, el gobierno mexicano ha emprendido medidas estimulantes para aprovechar la coyuntura...