



CAPITANES



EDGAR TINO CO GUTIÉRREZ...

Es el nuevo capitán de los Industriales de Bolsas Plásticas de México (INBOPLAST) para el periodo 2022-2024. Su principal reto al frente del gremio, que agrupa a 35 fabricantes de bolsas que representan cerca del 70 por ciento de la producción del País, será orientar sobre el manejo que promueva la sustentabilidad y el uso adecuado de este material.

Eterna negociación

La mesa técnica de negociación entre el Sindicato de Telefonistas y Teléfonos de México parece no tener una solución viable sobre las pensiones de los trabajadores.

La telefónica de **Carlos Slim**, presentó una propuesta para los trabajadores que ingresen a la empresa después del 1 de octubre del 2022, en la que se estipula que aquellos con 35 años o más de servicio y 65 años tendrán derecho a ser jubilado cuando lo soliciten.

La compañía insiste en la complementariedad de una pensión contractual con la de la Afore, conforme a la Ley del Segu-

ro Social.

Así, en el caso de una persona con 65 años de edad y 30 años de servicio, el porcentaje garantizado de salario tabulado anual neto sería de 75 por ciento; con 31 años de servicio, la pensión sería de 80 por ciento del salario y así iría incrementándose según la antigüedad.

Sin embargo, el Sindicato dirigido por **Francisco Hernández Juárez** rechazó la propuesta y los trabajadores han advertido que podrían ejercer sus derechos en caso de que los resultados de la mesa no sean satisfactorios. Eso significa un nuevo estallamiento a huelga.

Ambiente incierto

Las cuentas individuales de las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores), representadas por **Bernardo González**, siguen reportando minusvalías considerables y el panorama no se ve mejor en el corto plazo.

Hasta ahora, el resulta-

do nada favorable obedece a correcciones en precios en instrumentos de renta variable y efectos de valuación en instrumentos de deuda local e internacional.

Pero detrás de todo esto están las menores perspectivas de crecimiento, la interrupción de cadenas de suministro y el incremento en las tasas de interés.

Ante esto, analistas y calificadoras ya anticipan que el nivel de desaceleración la economía mexicana, así como la efectividad en el control inflacionario serán clave para las Afores en los próximos 12 meses.

Moody's Local México, por ejemplo, prevé que la fragilidad e incertidumbre en los rendimientos de las Afores en 2023 estarán sujetas a variables internas como la elevada inflación, pero también externas, como la situación geopolítica por el conflicto en Ucrania.

En las perspectivas figuran incluso las presiones inflacionarias en insumos agrícolas de producción nacional y en precios de energéticos derivados de las reconfiguraciones en la oferta global.

Servicios más caros

La inflación no pasa desapercibida para los servicios de mantenimiento de los automóviles y las alzas ya

son notorias.

Por ejemplo, el costo de la alineación registra un incremento promedio de 42 por ciento anual en septiembre, con un valor de 2 mil 311 pesos, de acuerdo con la consultoría J.D. Power en México, que dirige **Gerardo Gómez**.

En tanto, el trabajo en frenos para los automóviles subió 19 por ciento a tasa anual, con un valor de 2 mil 828 pesos.

Se dice que las alzas en los precios han provocado una menor satisfacción del cliente que se acerca a las agencias y los consumidores están apreciando más que nunca obtener estimaciones precisas antes de autorizar los trabajos.

Como resultado, las visitas de servicio para vehículos que tienen entre uno y tres años disminuyeron 21 por ciento en este mes.

Lo anterior se conjuga con el hecho de que existen menos unidades que hace un año como resultado de una menor venta de coches nuevos por la escasez de chips.

Llega a México

La firma española Fuel-YourBrands se presentó de manera formal en México y ha comenzado a su-

mar clientes y operaciones, que consisten en conectar a empresas con microinfluencers con presencia en las principales redes sociales.

La plataforma de la empresa, cuyas capitanas son **Jesica Alcalde y Sandra Mora**, inició operaciones en 2020 con el respaldo de casi 300 campañas para 200 compañías en España y una comunidad de unos 9 mil microinfluencers. Cada uno cuenta con alrededor de 3 mil y hasta 80 mil seguidores.

La firma facilita las cosas a empresas y agencias de tal manera que, en 10 minutos, pueden iniciar una campaña en redes sociales a través de microinfluencers segmentados en edad, género, ubicación, red social y sector de interés.

Una de sus ventajas radica en que, a través de la automatización, ha logrado bajar el costo de una campaña en casi 90 por ciento, lo que vuelve sus servicios accesibles a empresas de todos tamaños.

Alcalde, cofundadora y CEO de la empresa, explica que en comunidades reducidas los microinfluencers tienen una relación más cercana con sus seguidores y esto hace que se les vea casi como amigos, lo que permite mostrarles productos y servicios que en verdad les interesan.

capitanes@reforma.com



What's News

La compañía de renta de autos Hertz Global Holdings Inc. y la firma de energía BP PLC anunciaron la firma de un trato para desarrollar y administrar una red de estaciones de carga de vehículos eléctricos por todo EU y Canadá. BP Pulse, la unidad de carga de vehículos eléctricos de BP, alimentará y administrará la infraestructura de Hertz. La infraestructura de carga estará abierta al público general, dijeron las compañías. Hertz añadió que tiene decenas de miles de vehículos eléctricos disponibles en 500 sucursales de 38 estados de EU.

◆ **Los precios** de la madera han tocado su nivel más bajo en más de dos años, llevando a los tablones de vuelta al precio que tenían antes del auge de construcción de la pandemia y apuntando a una fuerte desaceleración en la construcción. Los futuros de la madera cerraron el lunes en 410.80 dólares por mil pies tabla, una caída de alrededor del 30% respecto a hace un año y más del 70% comparado con su nivel máximo en marzo, cuando la Reserva Federal empezó a subir las tasas de interés para combatir la inflación.

◆ **Amazon.com Inc.** ha añadido otro evento tipo Prime Day a su calendario anual de ventas. El coloso minorista dijo que su "Prime Early Access Sale" de 48 horas se realizará el 11 y 12 de octubre para suscriptores de su programa Prime. Las

ofertas estarán disponibles en 15 países, entre ellos EU, Canadá, Reino Unido, China, Francia y gran parte de Europa. El evento marca el inicio de la temporada de compras navideñas en Amazon, ofreciendo descuentos en un momento en que los compradores están presionados por la inflación.

◆ **Una compañía china** busca vender tres hoteles importantes en EU a un precio combinado de 1.3 mil millones de dólares. Dajia Insurance Group Co. puso a la venta el hotel Montage en Laguna Beach, California, el Four Seasons en Jackson Hole, Wyoming, y el Four Seasons en Scottsdale, Arizona, revelaron fuentes. BofA Securities Inc. y el corredor inmobiliario Eastdil Secured LLC están promocionando los hoteles en nombre del vendedor.

◆ **El director de finanzas** de Qualcomm Inc., Akash Palkhiwala, analiza cuántos recursos asignar a la creciente unidad de chips automotrices de la compañía, al tiempo que la demanda de celulares continúa a la baja. La compañía -mejor conocida por sus chips para teléfonos móviles- ha hecho un esfuerzo para diversificar sus operaciones al vender chips para autos y dispositivos conectados a internet. En el trimestre que terminó el 26 de junio, los chips automotrices representaron 3.2% de sus ingresos totales, comparado con el 56.2% de los teléfonos.



Tamaulipas: narco, política y transición

En Tamaulipas se rompieron los pactos y este miércoles el protagonista de la decisión que tomará la Sala Superior del Tribunal Electoral respecto a la validez de la elección del 5 de junio será el crimen organizado. Dos exgobernadores encarcelados, tres investigados y un candidato asesinado en los últimos 30 años evidencian una oscura realidad: nadie puede llegar a gobernar esta entidad fronteriza estratégica si no logra, tácita o implícitamente, acuerdos con los poderes fácticos, incluyendo a los cárteles de la droga.

Más allá de las campañas políticas o de la estructura de gobierno, la economía local está infiltrada desde hace muchos años por el dinero ilícito. No solo por una lógica de rentabilidad o negocio, sino por un instinto de supervivencia que prevalece entre los habitantes de aquellas zonas donde el poder del Estado se ha visto rebasado por el de la delincuencia, y en las que los niveles de violencia no permiten otro camino más que el de ceder a la ilegalidad, o en el mejor de los casos aprender a convivir con ella.

En este escenario es que el PAN y el equipo del gobernador Francisco García Cabeza de Vaca impugnaron la elección bajo el argumento de que en la campaña del candidato morenista, Américo Villarreal, circularon recursos de pro-

cedencia ilícita. Según el expediente de impugnación SUP-JRC-101/2022, los panistas denunciaron que el hoy gobernador electo habría sido financiado por el Cártel del Golfo, por el Cártel del Noreste y por una banda dedicada al huachicol internacional.

En la impugnación elaborada por el exconsejero electoral Marco Baños y por el asesor de Cabeza de Vaca, Roberto Gil Zuarth, se incluyen publicaciones y videos que aseguran que la campaña de Villarreal fue apoyada por un presunto brazo del Cártel del Golfo, conocido como la Columna Armada, de Pedro José Méndez; que tuvo relación y financiamiento de Gerardo Teodoro Vázquez, "El Gerry", presunto operador financiero del Cártel del Noreste, y beneficiado con dinero del empresario Sergio Carmona Angulo, relacionado con el negocio del huachicol y asesinado en Monterrey en noviembre del año pasado.

Los argumentos convencieron al magistrado presidente del Tribunal Electoral, Reyes Rodríguez Mondragón, quien en el chat de Whatsapp que comparte con sus compañeros de pleno comentó varias veces "la solidez" de esta impugnación. No obstante, estos argumentos fueron desechados en la resolución propuesta del magistrado José Luis Vargas, en la que se perfila esta tarde declarar la validez de los cómputos elec-

torales y entregar la constancia de mayoría a Américo Villarreal, quien mientras tanto fue a refugiarse a su escaño del Senado el lunes, para evitar supuestas órdenes de aprehensión promovidas por Cabeza de Vaca.

"Tomando en consideración que el actor no demostró tales hechos, resulta inviable estimar que los hechos aducidos por el actor sean suficientes para estimar que se configuró alguna irregularidad susceptible de incidir en la elección", expone el proyecto de sentencia, el cual abre la puerta a un cambio de gobierno justo en el momento de mayor riesgo para García Cabeza de Vaca, cuando el presidente Andrés Manuel López Obrador vuelve a considerarlo parte de una mafia y resurge una investigación que lo vincula también con el narcotráfico.

Posdata.— El caso de Sergio Carmona Angulo seguirá dando mucho de qué hablar, en dos vertientes: por un lado, hay indicios de que el dinero del empresario vinculado con la importación ilegal de combustibles financió el ascenso político del hoy gobernador, para luego voltear bandera y relacionarse con Américo Villarreal y su familia. ●

@MarioMal

Nadie puede llegar a gobernar la entidad si no logra, tácita o implícitamente, acuerdos con los poderes fácticos, incluyendo a los cárteles de la droga.



DESBALANCE



El país enfrenta una alta inflación.

Oráculos financieros no dan una

::::: Nos hacen notar que ya se volvió costumbre que el público inversionista vea con recelo a las corredurías tanto nacionales como extranjeras, pues ya llevan ocho quincenas consecutivas fallando en sus proyecciones de inflación. Nos dicen que el alza de precios siempre ha sido mayor a lo previsto por los analistas que consulta CitiBanamex, que en México dirige **Manuel Romo Villafuerte**. La última vez fue con el resultado de la primera mitad de septiembre, cuya tasa llegó a 8.8% y el consenso de 33 instituciones estimaba una subida de 8.7%. Sin embargo, nos explican que no sólo las corredurías han extraviado su bola de cristal, sino también el Banco de México, de **Victoria Rodríguez Ceja**, que hace unos meses calculaba una inflación de 4% para finales de 2022 y ahora sus pronósticos apuntan a una tasa de más de 8%.

Más de una década de atraso

..... La economía mexicana cumplirá otro año marchando más lento que el resto del planeta. Nos cuentan que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), que encabeza **Mathias Cormann**, mantuvo su pronóstico de crecimiento de la economía global en 3% para



ELVIS GONZALEZ, EFE

Mathias Cormann

nomía global en 3% para 2022 y redujo a 2.2% la estimación de 2023, debido al impacto de la guerra en Ucrania, el menor avance de China y una inflación que seguirá alta por más tiempo. A pesar de las menores cifras de infecciones por Covid-19, nos dicen que la organización con sede en París detecta que la recuperación global ha perdido ímpetu tras la pandemia, aunque no tanto como México, pues prevé que la segunda economía más grande de América Latina se expanda 2.1% este año y 1.5% el que viene, es decir, el país cumplirá más de una década detrás de la tendencia mundial.

El Ave Fénix de las aerolíneas

..... Nos cuentan que LATAM Airlines, dirigida por **Roberto Alvo**, fue elegida como la mejor aerolínea de Sudamérica en los World Airline Awards, conocidos como los "Oscar de la aviación". También fue reconocida por tener el mejor personal. Estos premios nacieron en 1999 como un estudio de satisfacción del



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Roberto Alvo

cliente en el que viajeros de todo el mundo votan en la mayor encuesta de satisfacción sobre líneas aéreas, a fin de determinar a los ganadores en diferentes categorías. Nos explican que el sondeo más reciente se dio de septiembre de 2021 a agosto de 2022, en el que pasajeros de más de 100 países participaron en la revisión del servicio de 300 aerolíneas. Nos recuerdan que LATAM fue una de las tres aerolíneas en América Latina en entrar en Capítulo 11 por la pandemia, pero al igual que Avianca y Aeroméxico, ya logró salir de las cenizas para volar como el Ave Fénix.



El grupo hotelero de **Luis y Carmen Riu** ya tiene un cuarto de siglo operando en México, periodo en que esa empresa ha ganado mucho dinero, aunque su fama no sea la mejor.

Algo que no le había preocupado a esta compañía mallorquina, quienes de la mano de un equipo de abogados fueron desentrañando la compleja legislación mexicana y, tras lograr sus objetivos, le dieron poca importancia a lo que pensara sobre ellos la opinión pública.

Hasta hace cuatro años, su incipiente Área de Comunicación dependía de la Dirección Comercial y tenía prohibido hablar con medios; así es que iban por la vida sin dar explicaciones.

La situación ha cambiado paulatinamente en los últimos años, comenzando porque México ya es su principal destino con 20 hoteles, más otros dos que vienen en Costa Mujeres y Kukulcán, en Cancún.

Así es que, en palabras de **Albert Puig**, el director de Comunicación Corporativa, era muy difícil para el grupo mantener su actitud de "ser el más rico, el que tenía el mejor coche y también el que no le dirigía la palabra en el elevador a los vecinos".

Este ejecutivo logró que la comunicación ya no estuviera sujeta a la parte comercial, sino que reportara directamente a los propietarios y comenzó a difundir no sólo los esfuerzos positivos de la compañía, sino a dar la cara cuando surgían asuntos complicados.

México no sólo es el país donde Riu se recuperó más rápidamente de la pandemia de covid-19; sino que de generar ingresos por 683 millones de dólares en 2019, bajó a 326 millones en 2020 y rebotó a 551 millones en 2021, según un reporte de la agencia de noticias española EFE.

Las inversiones en México en los últimos cinco años han ascendido a 772 millones de

dólares y el año pasado pagaron impuestos en México por 112 millones de dólares.

Debido a sus características como una cadena hotelera internacional especializada en el modelo "todo incluido" y con tarifas por debajo del promedio, ha trabajado en los principales destinos de playa mexicanos por atraer a los viajeros locales.

El año pasado más de 800 mil mexicanos se hospedaron en los hoteles Riu y en números redondos 35% de sus clientes son nacionales, incluyendo destinos como Los Cabos y la Riviera Maya, donde otros hoteles de cadenas globales tienen 20%, o menos, de esa nacionalidad.

En Riu hay una nueva lectura sobre México, donde el negocio es tan atractivo que otros aspectos como la inseguridad han pasado a un segundo plano, pues no la consideran una limitante, sino un reto.

Así es que Riu también le está poniendo atención a ser un mejor vecino, a preocuparse por los aspectos medioambientales y a participar en las asociaciones hoteleras; falta ver si esta compañía tan rentable también logrará ser esa buena persona que saluda a todo el mundo y le carga el mandado a las viejitas.



DIVISADERO

Celebración. Ayer celebraron en Nayarit el Día Mundial del Turismo, estuvieron **Miguel Ángel Navarro**, gobernador del estado; **Miguel Torruco**, titular de Sectur, y los secretarios estatales **Juan Enrique Suárez**, de Nayarit; **Le Roy Barragán**, de Zacatecas, y **Fernando Olivera**, de Tamaulipas.

En el evento se hizo una declaración de turismo sustentable desde Huanacaxtle hasta Punta Mita y presentaron nuevos productos, como las competencias de parapente y de salto en helicóptero.

México ya es el principal destino de Grupo Riu, con 20 hoteles, más otros dos próximos en Cancún.



En Estados Unidos todavía se debate si habrá una recesión fuerte o suave como consecuencia del aumento de las tasas de interés para controlar la inflación. En donde no hay duda de que viene una recesión es en Europa. La OCDE anticipó que la principal economía del continente, Alemania, tendrá una contracción el próximo año de 0.7%, ello como consecuencia de la inflación provocada por el incremento de los precios de los energéticos luego de la invasión de Ucrania por parte de Rusia. De acuerdo con el análisis de la OCDE, varios países de Europa enfrentan un escenario de recesión ante los bajos inventarios de gas y la profundidad de la crisis económica dependerá de lo crudo del invierno.

LA CONTRADICCIÓN

El problema es que la inflación promedio en Europa, 10.1% a tasa anual en agosto, no va a bajar por más que el Banco Central Europeo suba la tasa de referencia y ello en contraposición de los gobiernos que tendrán la tentación de suavizar el impacto en los hogares y la industria. Aunque ya no pertenece a la Unión Europea, el nuevo gobierno de Reino Unido es un buen ejemplo de esta dinámica. El gobierno de **Liz Truss** anunció el viernes pasado el mayor recorte de impuestos desde 1972 con un paquete que tendría un costo de 291 mil millones de libras esterlinas, obviamente, los inversionistas reaccionaron mal y la libra esterlina cayó a niveles que no se habían visto en los últimos 37 años. Aun cuando el Banco de Inglaterra se comprometió a aumentar las tasas de interés, la libra no se recuperó.

EL SABOTAJE

Si había alguna esperanza de que Rusia pudiera suavizar su posición en la invasión ante el fracaso militar que ha experimentado hasta ahora, ésta disipó a la par del gas que escapa del Nord Stream 1 y Nord Stream 2 que fueron saboteados el lunes. El ataque en contra de ambos gasoductos hace muy poco probable que Europa tenga gas ruso en el invierno y muestra una escalada en el conflicto bélico que ya no se circunscribe sólo al territorio ucraniano.

LA DIMENSIÓN ECONÓMICA

Como bloque económico, los 27 países de la

Unión Europea son el tercer ente más grande sólo después de Estados Unidos y China, representan el 15% del comercio internacional. Como mercado de exportación para México, la Unión Europea representa poco menos del 5% del total, sin embargo, para Estados Unidos representa casi el 17% del total de sus exportaciones, sólo por debajo de Canadá y por encima de México.

En el mensaje que emitió **Jerome Powell**, presidente del banco central de la Reserva Federal, cuando anunció el aumento de la tasa de interés de 75 puntos base, advirtió que el débil crecimiento económico externo estaba restringiendo las exportaciones. A la recesión europea habrá que sumar la fuerte desaceleración China, de acuerdo con las proyecciones de la OCDE, la nación asiática tendrá su menor crecimiento de las últimas décadas en éste y el próximo año con 3.2% en 2022 y 4.7% en 2023, ello implica el tercer mercado de exportación para Europa y el cuarto para Estados Unidos.

EFFECTO EN MÉXICO

Aunque la exposición de México a la recesión europea es muy acotada, no lo es tanto a sus efectos globales como una persistente inflación energética que puede resurgir en el invierno y el impacto en la economía de nuestro principal socio comercial, así como los riesgos vinculados a su fragilidad financiera que puede incrementar la volatilidad global. Ayer, cuando le preguntaban al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, por el exceso de optimismo en la expectativa de crecimiento puntual de 3% para 2023, el funcionario citó los datos del empleo de agosto en Estados Unidos que muestran fortaleza. No obstante, la inercia económica de la Unión Americana no parece que vaya aguantar el aumento de tasas y la desaceleración de Europa y China.

Ayer, el exsecretario del Tesoro, **Larry Summers**, quien anticipó un escenario de alta inflación antes que nadie, dijo que el aterrizaje de la economía probablemente será duro, y ante ese escenario, México navega a una recesión con exceso de optimismo.



En el gobierno de **Bill Clinton**, se decía que el presidente de Estados Unidos no tomaba decisiones sin antes consultar al oráculo de las encuestas. Para las decisiones controvertidas y complicadas –como casi todas las que toman los líderes–, se hacían encuestas de opinión para determinar qué era lo más popular o, en su caso, menos dañino para el gobierno e imagen del presidente **Clinton**.

Esta forma de gobernar era criticada por los republicanos y periodistas. Decían entonces que abría el panorama a tomar decisiones solamente mediante la popularidad de los temas que se debían decidir. Sin embargo, el presidente **Clinton** usaba este instrumento con mesura y prudencia, muy características de su gestión. En México, los presidentes **Carlos Salinas** y **Ernesto Zedillo** usaron las encuestas de opinión internas para medir los cambios en la temperatura política y económica. Fueron pioneros en su utilización y de ahí nacieron los grandes nombres de casas encuestadoras.



En cierta medida, las encuestas fueron una forma de darle mayor voz a la población y el preámbulo de la democracia participativa. Sin embargo, ahora en México estamos en un punto de inflexión en la materia. Y es que en aras de una supuesta democracia participativa, las encuestas y las consultas han sido mal utilizadas. La excusa es dotar a la población de supuestos instrumentos para que participen activamente en aceptar o rechazar decisiones de gobierno controvertidas o complicadas. En otros casos, incluso son excusa para elegir candidatos.

El problema inicia con la violación a la ley y en la concepción populista que empuja al límite esas reglas. A partir de este gobierno,

hemos visto un sinnúmero de violaciones sistemáticas a la Constitución y leyes que rigen el uso de la democracia participativa e incluso las encuestas. En el partido en el gobierno, los estatutos señalan que los candidatos a las gubernaturas y presidencia deben ser elegidos mediante “encuestas” cuyos metodologías y validez son dudosas. En ese caso, la “encuesta” sirve de excusa para que el propio Presidente elija a sus candidatos preferidos.

De la misma forma, el gobierno ha hecho uso de consultas populares sin mayor rigor, validez o base legal, para legitimar la cancelación del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, una cervecería en Mexicali, proyectos de transporte y hasta si los militares se deben mantener en tareas de seguridad pública. La única consulta organizada bajo los lineamientos de la ley –la consulta para juzgar a los expresidentes– fue tan grande fracaso y tan costosa que ya no volvió a replicarse.

Las encuestas fueron creadas para darle voz a la población y el preámbulo de la democracia participativa.



El último caso de los militares en la Guardia Nacional es especialmente preocupante. El Presidente, violando la Constitución y las leyes –que determinan que la seguridad pública y seguridad nacional no son objetos de consulta– organiza ahora una consulta *patito*, sin mayor rigor, legalidad o validez que la voluntad “no vinculatoria” de los ciudadanos organizados por la Secretaría de Gobernación.

Con ello, volvemos a las épocas en que la Segob organizaba –y orientaba– las elecciones y cualquier participación democrática de la sociedad. El abuso de estos instrumentos no es menor: en aras de representar la “voluntad del pueblo” mediante preguntas amañadas, acarreo y trampas, el gobierno pretende darle circo al pueblo.



#99Minutes, de **Alexis Patjane**: la plataforma de e-commerce sites canadiense Shopify, cuyo head en México es **Eduardo Castañeda**, y Aplazo, la plataforma de pagos diferidos, que fundó y dirige **Ángel Peña**, se asociaron en un proyecto que puede hacer la diferencia de competencia contra grandes marketplaces, empresas de logística y servicios financieros, porque su plus es precio y flexibilidad.

Si comparamos el costo en que incurre un comerciante o productor con un negocio en marcha para habilitar su página, contratar un marketplaces, tipo Amazon o Mercado Libre, el costo del *delivery* que, puede o no, correr por cuenta del cliente, dependiendo del monto, lugar de recogida y de entrega, y la forma de pago, el costo para el comercio es de entre 15 y 20% de su factura y para el consumidor de otro 10 a 15 por ciento.

Por eso, la propuesta de valor integrado que tienen estos segmentos de e-commerce, hace todo el sentido para un microempresario porque el costo calculable es de 15 mil pesos al año, 3mil 500 en la opción básica del sitio de comercio digital, la mitad del precio por envío de Estafeta, FedEx o UPS. Aplazo digitaliza el concepto de compre ahora y pague en 5 quincenas, lo hace por una comisión única y la domiciliación del medio de pago que ofrece el cliente final desde el momento de concretar la compra.

En México, 32.3% de la población considera al efectivo su medio de pago principal para gastos que realiza en los pequeños comercios, en los servicios profesionales, el hogar, bares, restaurantes y el transporte público, de acuerdo con el XI Informe de Medios de Pago de Minsait Payments, por lo que la posibilidad de pagos en quincenas sin uso de tarjeta de crédito que cobra comisión o intereses, se vuelve en cuasi dinero en este nuevo enfoque nativo digital.

Con un escenario de tasas de interés al alza, voltear hacia esquemas de compre ahora, pague después, puede impulsar el consumo, hacer la diferencia para los oferentes de servicio en la cadena de e-commerce como para la de comercio físico. No comemos ni nos vestimos con unos y ceros, pero sí aspiramos a que el

costo de impulsar digitalmente el comercio sea justo. Para los consumidores que sólo tienen tarjeta de débito, o que le tienen miedo al sistema de pagos en línea, el compre ahora y pague en quincenas representa una oportunidad de compra sencilla y rápida, por lo que cada vez son más las grandes tecnológicas, plataformas de comercio electrónico y fintechs que lo incorporan en su propuesta de valor, como es el caso de Apple con funcionalidad Apple Pay Later en su billetera digital, además de otras como PayPal, Mercado Pago o Amazon en EU, que también permiten a sus clientes pagos flexibles.

DE FONDOS A FONDO

#Dirisking... Este miércoles, el Senado de la República, es anfitrión del foro *Corresponsales Bancarios y Remesas en la Relación Bilateral México-Estados Unidos*, tema cuya legislación ha impulsado desde la anterior Legislatura el actual presidente de la Mesa Directiva del Senado, el senador **Alejandro Armenta Mier**.

En él interviene el doctor **Robert Shapiro**, exfuncionario económico de la Administración Clinton y quien, a petición de la Asociación de Empresarios de Texas, que preside **Glenn Hamer**, documentó el impacto negativo que ha tenido en la relación bilateral México-Estados Unidos, la concentración en sólo dos bancos estadounidenses y la actividad de banca corresponsal.

Shapiro considera un par de alternativas para corregir la enorme equivocación que ha tenido la regulación en materia de lavado de dinero, al dirigirse hacia el sistema bancario, porque, lejos de inhibir el crimen, ha cancelado oportunidades de inversión, crecimiento e inclusión financiera. Propone unir voces en México y Estados Unidos, para fortalecer las capacidades de investigación de las autoridades que persiguen el lavado de dinero, como el uso de la tecnología y la inteligencia artificial para detectar y rastrear la ruta del dinero ilegal, y, por el lado de bancos, establecer un sistema de certificación bilateral que sea aceptado para garantizar el servicio de corresponsalia. La iniciativa de **Armenta** duerme en la Cámara de Diputados.



¿Cuál es el problema?

Existe una campaña de baja intensidad en contra de la gobernadora de Banco de México, **Victoria Rodríguez**, en la que básicamente se le acusa de no tener el control de la Junta de Gobierno y, por lo tanto, no cuenta con la capacidad de cumplir debidamente bien con su mandato.

Normalmente, el *Padre del Análisis Superior* no se detendría mucho en estas especulaciones, puesto que se trata de grillas de baja estofa y que están totalmente alejadas de los hechos; sin embargo, en el momento que se vive, es necesario reapuntalar los cimientos de la autonomía del instituto central.

1.- Banco de México es un órgano autónomo que toma determinaciones por medio de una Junta de Gobierno de cinco miembros. Al gobernador le corresponde básicamente ser el voto decisivo en caso de empate, ser vocero de las decisiones que se tomen y llevar la representación pública del organismo.

2.- Por ser un órgano colegiado, las determinaciones se toman por mayoría en la que todos los miembros tienen el mismo nivel. Dicho de otra manera, la gobernadora podría "perder" la votación.

Estos dos principios de fundamento, que deberían ser recordados por más de uno, tiran muchos de los ataques que se han lanzado en contra de **Rodríguez**.

Suponiendo, sin conceder, que la gobernadora no es suficientemente capaz o no tuviera la experiencia, pues entonces para eso están los otros cuatro miembros de la Junta de Gobierno, quienes podrían suplir la supuesta falla. El tener más o menos tiempo como miembro de la Junta de Gobierno no implica, necesariamente, mayor o menor capacidad.

Quizá, podría ser, que atrás de estas acusaciones estuvieran, incluso, miembros de la Junta de Gobierno del instituto central. El más obvio sería **Jonathan Heath**, por su obsesión por hacerse pasar como el vocero de la Junta de Gobierno en una exótica interpretación de la transparencia; sin embargo, en este caso, no se trataría de él.

La siguiente sospechosa es **Irene Espinosa**. Como sabe, ella fue nombrada durante el sexenio pasado y parecería que no está muy de acuerdo con el estilo de la nueva gobernadora. De acuerdo con las bien informadas fuentes del PAS, no se trata de cuestionamientos de índole procesal o de la autonomía con la que deben operar, lo que sí sería grave, sino más bien de asuntos de estilo.

Los otros dos miembros de la Junta de Gobierno no pueden estar en una lista de este tipo puesto que se han mostrado en todo momento una gran independencia y responsabilidad en el cumplimiento de su trabajo. Ya hace unos días, el PAS recomendó que **Gerardo Esquivel** sea refrendado en el cargo.

Es deseable que en un organismo colegiado haya diferencias de carácter y estilo, puesto que se evitan las visiones únicas o incluso recibir interferencias a la autonomía; sin embargo, el riesgo se concreta cuando el ego o cualquier otro interés particular afectan la operación del organismo.

Es deseable que por el bien del Banco de México y el cumplimiento de sus obligaciones constitucionales dirima sus diferencias internas para seguir siendo una instancia sólida y eficaz en el combate a la inflación y la estabilidad financiera del país.

REMATE ENLOQUECIDO

Francamente es preocupante que el director del AIFA, **Isidro Pastor**, ande promoviendo lo que denomina como "cabotaje menor" ante la incapacidad de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes de recuperar para México la Categoría 1 de aviación hacia Estados Unidos.

El funcionario pretende que líneas aéreas de terceros países puedan subir y bajar pasajeros en México cuando están en tránsito de y hacia Estados Unidos. Seamos muy claros, esta propuesta debe ser vista como una acción desesperada por la falta de operación del AIFA, que sigue reportando pérdidas graves.

No explica si estas quintas libertades limitadas sólo operarían para vuelos que pararan en el AIFA y cómo se armaría legalmente esta posibilidad. Se entiende que, si se dan quintas libertades, operarían para todo el país, lo que no necesariamente beneficiaría al AIFA. Cumplir con esta idea medianamente esbozada sería entregar la soberanía de la aviación, entendida como la capacidad de realizar vuelos entre pares de países, a empresas extranjeras.

En lugar de andar con ocurrencias, **Pastor** debería impulsar que se corrigieran los graves problemas que hay en la SICT, parcialmente acéfala ante la incapacidad de **Jorge Arganis**, que mantienen a México en la Categoría 2 de la aviación o, por lo menos, que se trabajara en las vialidades que llevan al AIFA.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Ahora es Walmart, cuyo presidente y CEO es **Doug McMillon**, la que está apostando al metaverso a través de una alianza con Roblox Corporation, en manos de **David Baszucki**. La cadena de supermercados está preparando dos experiencias inmersivas en la plataforma de videojuegos Roblox. Dichas experiencias, pensadas para la generación Z, se llaman *Walmart Land* y *Universe of Play*. La primera presentará una tienda virtual donde los jugadores de Roblox pueden comprar accesorios para sus avatares y también será un espacio virtual para brindar experiencias musicales. Mientras que *Universe of Play* se enfocará en ofrecer juguetes y juegos.

2. Panduit, que dirige **Carlos Arochi** en México, inaugurará hoy de manera oficial su segunda planta de producción en Nuevo León, la cual se ubica en el parque industrial Apodaca Technology Park. Con ello, la empresa fabricante de soluciones de infraestructura para conectividad busca mejorar sus procesos de producción y reforzar su cadena de suministro. La planta comenzó a operar a finales de enero de este año, cuenta con 7 mil 803 metros cuadrados, tendrá cinco líneas de producción de cableado de cobre y siete líneas de producción de fibra óptica, que son fundamentales para la transformación digital de cualquier sector y se prevé que genere 280 nuevos empleos directos para fin de año.

3. Recientemente estuvo de visita en Palacio Nacional el presidente de Samsung Engineering, **Sungan Choi**, una empresa que desarrolla algunos de los trabajos más importantes en la Refinería de Dos Bocas. Sin embargo, su participación en el sector y desarrollo de proyectos no se limitará a ese complejo, pues ya está

en la mira del gobierno federal para ser la responsable de la construcción de una planta de fertilizantes en Poza Rica, Veracruz. El objetivo es arrancar este proyecto lo antes posible, a fin de que parte del personal que ahora labora en Dos Bocas sea trasladado y no se pierda tiempo. El gobierno sabe que no inaugurará esta obra, pero sí la dejará muy adelantada.

4. El lunes 3 de octubre inicia la tercera y última etapa de la implementación de la Reforma en Materia de Justicia Laboral, con lo cual será realidad el Nuevo Sistema de Justicia Laboral a cargo del Poder Judicial de la Federación. De acuerdo con el consejero de la Judicatura Federal, **Sergio Molina Martínez**, quien ha encabezado el proceso de implementación desde el propio Poder Judicial, la última fase abarca casi el 64% de la conflictividad laboral del país. A partir de esa fecha, habrá en operación 100 Tribunales Laborales Federales (99 para asuntos individuales y uno para asuntos de carácter colectivo), además de 111 salas de audiencia y 15 salas de conciliación.

5. "Muy desafortunado. Un paso grande atrás", tuiteó **Jonathan Heath**, subgobernador del Banco de México. "Inegi, por favor regresa a la versión anterior del BIE. La nueva versión descarga cosas distintas a lo que se pide", dijo en Twitter la economista de Banco Base, **Gabriela Siller**. "La 'nueva' página tiene muchos problemas, empezando con la dificultad para encontrar la información y que no sirven los archivos IQY", consideró en esa red el economista de Barclays, **Gabriel Casillas**. Así, la opinión de tres especialistas, más que autorizados, para evaluar la nueva versión del Banco de Información Económica de 13 el Inegi, presidido por **Graciela Márquez**, liberó el pasado 15 de septiembre.



Optimismo de RRO basado en consumo y nearshoring

Con más de dos horas de retraso se realizó la comparecencia del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, en la Cámara de Diputados en la que tuvo que defender sus muy optimistas pronósticos económicos para 2023 justo en una coyuntura en las que todos –TODOS– los analistas del sector privado y organismos multilaterales han reducido la expectativa de crecimiento del PIB no sólo para México, sino para Estados Unidos, donde permanece el fantasma de una recesión, y la contracción económica en Europa, acrecentadas por la guerra en Ucrania, las presiones inflacionarias y en medio de la incertidumbre internacional, la certeza de que seguirán subiendo las tasas de interés

Desde luego, **Ramírez de la O** sostuvo su meta de crecimiento del PIB de 3% para 2023 en un rango de 1.2% a 3% como hace un año defendió también su meta de crecimiento del PIB en el Paquete Económico 2022 que era de 4.1% y que entonces estaba acorde a las expectativas del FMI, que para 2023 pronostican un alza de 1.2% en México.

Ramírez de la O fundamenta sus optimistas estimaciones y proyecciones calificándolas de “prudentes”, básicamente en dos pilares de la economía: el fortalecimiento del consumo o mercado interno, que ya está por encima de niveles prepandemia y la relocalización de inversiones o *nearshoring*, reconociendo que, principalmente por empresas de Europa del Este y de Asia, es un hecho que comienza ya a preocupar en Estados Unidos, porque empresas de China y Corea se establecen en México para aprovechar el T-MEC.

Preocupa en EU que empresas de China y Corea se establecen en México para aprovechar el T-MEC.

**ÉNFASIS EN TREN MAYA**

Calificó también al proyecto de Presupuesto 2023 de “equilibrado, responsable y realista” que –insiste– apuntará el impulso de la economía bajo principios de austeridad, eficiencia y racionalidad.

Y dos hechos llamaron la atención. Por un lado su prioridad entre los proyectos de infraestructura al Tren Maya con un presupuesto de 143,073 mdp, al que calificó como el “más importante en las últimas décadas” cuando para muchos analistas debería ser el tren Interoceánico y el desarrollo del Istmo de Tehuantepec.

Por el otro lado, el secretario de Hacienda dijo que se sentarán las bases para planear una transición “sin sobresaltos” hacia la siguiente administración.

Y desde luego el gran tache es que no hay, y al parecer no habrá, en el Paquete Económico 2023 estímulos para la inversión del sector privado, porque no se anticipa que haya cambios de fondo por parte de los legisladores de Morena como los que proponen Coparmex y el Instituto Mexicano de Contadores Públicos.

**REFORMA LABORAL PARA AMPLIAR VACACIONES**

Vaya entorno difícil que vivirán las empresas en 2023. No sólo no habrá ningún estímulo fiscal en un entorno de desaceleración económica y fantasma de recesión en Estados Unidos; con alza en tasas de interés y por consecuencia en los créditos, sino que enfrentarán también mayor carga laboral.

Además de las presiones por alzas salariales por la inflación, a partir de 2023 las empresas tienen que realizar una mayor aportación en las cuotas al SAR y el Senado se aprobó ayer en Comisiones una reforma a la Ley del Trabajo para ampliar el periodo nacional para todos los trabajadores desde el primer año a 12 días en lugar de los 6 actuales. Desde luego es una excelente noticia para los trabajadores mexicanos, pero que aumentan los costos laborales para las empresas.



12 días de vacaciones: indispensables, pero urgen estímulos a pequeñas empresas

Durante la presente administración han existido varios cambios laborales. Uno fue el del outsourcing o subcontratación, que obligó a las empresas a dejar de contratar por fuera a sus empleados. Otro cambio legal fue la independencia sindical lograda por el T-MEC (y la vigilancia de Estados Unidos en las votaciones sindicales). Y ahora viene un cambio indispensable, ampliar los días de vacaciones de los trabajadores.

México es uno de los países donde se trabajan más horas del mundo y con menos vacaciones. Ahora, desde el primer año de trabajo, el trabajador podrá tener vacaciones por 12 días. Es decir, se amplía el periodo vacaciones de 6 a 12 días desde el primer año laboral. El cambio fue propuesto por la senadora de Movimiento Ciudadano, **Patricia Mercado**, y con mucha razón: México mantuvo durante 50 largos años vacaciones mínimas a sus trabajadores.

Vaya, Colombia o Chile dan vacaciones de 15 días desde el primer año, por ejemplo. La Comisión de Trabajo y Previsión Social del Senado aprobó el dictamen que reforma el artículo 76 y el artículo 78 de la Ley Federal del Trabajo, aumentando los días de vacaciones.

El artículo 76 de la Ley Federal del Trabajo queda así: “Los trabajadores que tengan más de un año de servicios disfrutarán de un periodo anual de vacaciones pagadas, que, en ningún caso, podrá ser inferior a 12 días laborables, y aumentará en dos días laborables, hasta llegar a 18 por cada año subsecuente de servicios... Después del cuarto año, el periodo de vacaciones aumentará en dos días por cada cinco de servicios”.

Las vacaciones aumentarán fuerte para los trabajadores formales. Y está bien. Lo positivo: ya no tendremos agotamientos laborales extenuantes, el famoso *burnout*. Además, la productividad no va ligada a jornadas esclavizantes de horarios, sino a innovaciones tecnológicas, capacitación del trabajador, mejoras administrativas, entre otros..

Lo malo, el cambio laboral no va acompañado de estímulos ni apoyos para los empresarios. Es correcto dar mejores derechos laborales a los trabajadores, pero en un país donde sale costoso un trabajo formal, sobre todo para los pequeños empresarios, sí deberían existir más incentivos. En México se ha encarecido el empleo formal, y ésa es la razón por la que más del 50% de la mano de obra mexicana trabaja en el mercado informal.

PRESUME RAMÍREZ DE LA O BAJA DEUDA SEXENAL

El saldo de la deuda pública, al final del año, sería de 48.9% del PIB, dos puntos porcentuales por debajo del programado para 2022. Esto lo presumió **Rogelio Ramírez de la O**, titular de Hacienda, durante su comparecencia con disputados. Y fue el principal dato para presumir del sexenio lopezobradorista: "Me gustaría resaltar que la administración del presidente **López Obrador** ha tenido el menor incremento del saldo de la deuda comparado con gobiernos anteriores. En términos reales, el incremento de la deuda pública, al cuarto año, habrá aumentado 7% desde la base de diciembre de 2018... significativamente menor al crecimiento del 27% en promedio de las tres administraciones anteriores".

FINANCIAMIENTO DE PENSIONES, LA BOMBA DE TIEMPO

Sin embargo, el gran reto, y que puede ser una bomba de tiempo, es el pago de pensiones. **Ramírez de la O** también externó el dato. Para 2023 se asignaron 335 mil millones de pesos para las pensiones de Bienestar. Estamos hablando de montos similares al subsidio a la gasolina. Con este enorme monto, se busca que en 2023 cada persona de 65 años y más reciba 4 mil 800 pesos bimestrales. El gasto para estas pensiones aumentó en 34.3% real respecto del 2022, y aumentará todavía más para llegar a dar pensiones bimestrales de 6 mil pesos. Es una bomba de tiempo financiera, que si sigue saliendo del presupuesto anual, va a terminar siendo el principal dolor de cabeza financiero.



PARTEAGUAS Jonathan Ruiz

Opine usted:
jrui@elfinanciero.com.mx
facebook @RuizTorre

@ruiztorre

¿Es hora de volar a Europa?

Para los mexicanos comunes no es asunto sencillo viajar a Europa. Un vuelo redondo suele estar bien por encima de los 15 mil pesos. Solo uno de cada cinco connacionales tiene ingresos mensuales superiores a esa cifra.

La cosa se complica cuando se trata de una familia. Si un solo miembro paga el viaje digamos, de tres personas, al menos en avión el aumento en esa inversión transatlántica es exponencial.

Pero en los hechos, pasó lo peor de la pandemia. Varios gobernantes ya dijeron que use cubrebocas solo el que quiera hacerlo. Somos libres, nuevamente.

Y para fortuna de los habitantes de este lado del planeta, el euro está barato y la libra, ni se diga. ¿Cuánto durará eso? Vamos por partes.

Ayer, cada ejemplar de la mo-

neda europea costaba 19.53 pesos. Eso es menos que un dólar que cotizó el martes casi en 20.40 pesos. El euro, durante el ataque del COVID-19 llegó a costar más de 27 pesos por los días de la primavera de 2020.

Ni se podía viajar en esas fechas de confinamiento, pero sirve el dato para anécdota.

Caso similar, el de la moneda de los aislacionistas ingleses que llegó a costar 30.90 pesos en abril de hace dos años y ayer, miren nomás, cotizó en 21.80 al cierre de la edición de esta columna. Eso es 20 por ciento me-

nos que hace un año.

Para todo fin, Europa occidental y la tierra de los autores del "Brexit", portan una etiqueta de descuento. ¿Solo hoy?

A decir verdad, aún no parece haber cambios significativos en el precio de los vuelos, no toda-

vía. La demanda de todos aquellos que se sintieron atrapados por años, literalmente, desborda los asientos disponibles.

Pero lo que sí es más económico es la comida, por ejemplo, cuando se traduce a pesos.

Seis churros con chocolate caliente de San Ginés, en Madrid, cuestan 4.90 euros, que no completan ni 100 pesos mexicanos. Una salchicha "thüringer rostbratwurst" en el Prater de Berlín, 3.95 euros; 8.95 en total, si suman medio litro de cerveza. Eso puede ser más barato que unos tacos al pastor con una Corona, en la Condesa.

También puede haber ahorros en la pernocta, particularmente para quienes buscan alojamiento en hoteles pequeños o a través de Airbnb. Hasta ayer estaba disponible un bonito estudio para dos personas en Fulham, Londres, por el equivalente a mil

900 pesos por noche.

Con vaivenes, pero el súper peso se mantiene a la par con el poderoso dólar estadounidense desde hace un año, en buena medida porque México está atado a la relativamente estable economía de sus vecinos norteamericanos, amén de una destacada labor del Banco de México.

Hasta ahora, los mexicanos están haciendo su parte... ¿Así que por cuánto tiempo puede mantenerse este poder de compra internacional?.

Como expuso ayer Enrique Quintana en su columna Coordinadas, desafortunadamente el futuro nacional no tiene el volante ni los pedales en la casa.

Ya pasamos por el lío de la pandemia que restringió la oferta de casi todo a partir de confinamientos intermitentes en todos los países, pero prin-

cipalmente en China. Luego, la guerra rusa en Ucrania que descompuso los precios del petróleo y la energía en general.

Ahora viene el lío inglés, en donde murió la reina en mal momento, cuando llegó una primera ministra que entre sus primeras acciones estuvo la de perdonar impuestos a los ricos.

Para colmo, Liz Truss debilita lazos con Estados Unidos, con China y reafirma el rompimiento británico con la Unión Europea. “Su Reino Unido parece deci-

dido a no tener amigos”, apuntó el influyente columnista Martin Wolf, en el Financial Times. Eso motiva a sacar dinero de ahí.

En el horizonte, ahora se asoma el ascenso de la ultraderecha italiana que puede traer más problemas... y eso ocurre en el continente más maduro.

La señal actual: luce abierta

una ventana para quien tenga manera y el sueño de darse una vuelta del otro lado del Atlántico. Es difícil saber cuándo podría cerrarse.

“Con vaivenes, pero el súper peso se mantiene a la par con el poderoso dólar estadounidense desde hace un año, en buena medida porque México está atado a la relativamente estable economía de sus vecinos norteamericanos”



México se atrasa en automatización robótica

México ha tenido una lenta adopción de la Automatización Robótica de Procesos (RPA, por su siglas en inglés), con un valor de mercado de apenas 200 millones de dólares, con lo que participa con apenas 3 por ciento de este negocio que se calcula que a nivel global alcanzará un valor de 16 mil 500 millones de dólares para 2025.

“Muchas empresas del país no se han dado cuenta del valor agregado que ofrecen los RPA, seguramente cuando intenten subirse a la tendencia, será un poco tarde, pues los competidores más grandes ya habrán adoptado estos procesos que incrementan su productividad y su eficiencia”, agregó **Miguel Ángel Campos**, director general de Automation Anywhere México, durante el evento Business Trends 2022.

En tanto, Enrique Quintana, vicepresidente y director general editorial de EL FINANCIERO Bloomberg, señaló que una de las principales barreras para la digitalización y automatización de las empresas es la falta de una alfabetización digital.

“La falta de conocimientos

relacionados con las nuevas tecnologías es uno de los problemas que tiene México, al cierre de 2021, se ubicó en el lugar 56 de 64 países evaluados por el International Institute for Management Development, no cabe duda que estamos muy atrasados en esta materia”, detalló.

Alexandro Arias, partner Comercial de Deloitte, explicó que la automatización debe estar acompañada también de un incremento en las inversiones de ciberseguridad, ya que el aumento en la digitalización es la puerta de entrada a mayores intentos de ciberataques.

“A la par de la automatización, las empresas deben invertir en ciberseguridad, incluso si nos ponemos exigentes, deben

invertir lo mismo en digitalización y en ciberseguridad o, de lo contrario, tendrán una ventana abierta para que los ciberdelincuentes se apoderen de sus datos”, expuso Arias.

Ve CNET recuperación turística desigual

Pese a que los niveles prepandemia de llegadas de turistas internacionales y viajes internos en el país se han recuperado fuertemente, no todos los destinos han tenido el mismo desempeño, advirtió **Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET).

El portavoz de la llamada “in-

dustria sin chimeneas” refirió que, si bien las playas, particularmente Cancún y Los Cabos tuvieron reactivaciones fuertes, zonas como el Bajío o incluso la Ciudad de México, dependientes del turismo de negocios, no han tenido la misma captación de turistas.

Según datos del sistema Datatur, las ciudades del interior de la República han tenido una recuperación más lenta con respecto a los niveles de ocupación del 2019.

Mientras que las grandes ciudades, como la CDMX, Monterrey y Guadalajara, tienen promedios de ocupación hotelera que rondan el 50 por ciento, ciudades como Guanajuato no alcanzan el 30 por ciento a finales de julio.

En contraste, Cancún ronda el 80 por ciento de ocupación, mientras que Los Cabos tiene 73 por ciento y Puerto Vallarta el 75 por ciento. Una recuperación desigual, pues.

Usarán inteligencia artificial para verificar identidad

Hoy la fintech de factoraje financiero para Pymes exportadoras, Drip Capital, liderada en México por **Edmundo Mon-**

taño, anunciará una alianza estratégica con Onfido, pro-

veedor global de verificación y autenticación de identidad, comandado por Mike Tuchen, con la que agilizarán el proceso de *onboarding* para nuevos clientes y evitarán prácticas como el fraude y el lavado de dinero al descartar documentos falsificados con mayor rapidez.

Drip Capital, que a nivel mundial encabeza su cofundador Pushkar Mukewar, aprovechará la plataforma Real Identity de Onfido para verificar documentos de identidad en tiempo real a través de un flujo de trabajo seguro y digital, y con ello eliminará la presentación y gestión

de los documentos físicos en sus procesos de solicitud de financiamiento para Pymes, con lo que se acelerará el proceso de incorporación de nuevas empresas que solicitan financiamiento. Adicionalmente, este acuerdo permitirá a Drip mejorar su seguridad y ofrecer una experiencia más ágil a sus clientes.

Actualmente, Drip Capital trabaja con más de 6 mil vendedores y compradores en más de 100 países y está respaldada por inversionistas como TI Platform, Irongrey, Accel Partners, Sequoia Capital, Wing VC y Y Combinator.



Nasdaq apuesta por cripto

Así como los gigantes financieros que ya ofrecen cripto, como lo son: BlackRock, JP Morgan y Andreessen Horowitz. Ahora Nasdaq quiere entrar al mundo de las criptomonedas, medir el terreno y también ofrecerlo a sus clientes institucionales. Nada mal para seguir en el invierno cripto.

Nasdaq es la famosa bolsa de valores estadounidense con sede en la ciudad de Nueva York. Que ocupa el segundo lugar en la lista de bolsas de valores por capitalización de mercado de las acciones negociadas, detrás de la Bolsa de Valores de Nueva York.

Nasdaq nació en 1971, pero no se quiere quedar atrás de la revolución de cripto. Empezaron siendo disruptivos a su

manera, siendo el primer intercambio electrónico del mundo para comprar y negociar valores. Hoy opera en 29 mercados, una cámara de compensación y cinco depósitos centrales de valores en los Estados Unidos y Europa. Nasdaq es el gigante de gigantes y la mayoría de las empresas más importantes de tecnología cotizan en Nasdaq.

Ira Auerbach, quien estuvo al frente del *exchange* de cripto Gemini en el producto Prime es el nuevo director de recursos digitales de Nasdaq y es quien lidera esta nueva apuesta. Así como muchos de Wall Street se han enfilado a las grandes compañías de cripto mundiales, también de estas salen los expertos para ayudar a modernizar las finanzas tradicionales.

Lo que pretenden es impulsar los servicios de custodia institucional para bitcoin y criptomonedas.

Estos primeros pasos de Nasdaq tienen un gran énfasis en la seguridad ya que ingresan al mundo cripto con un producto de custodia para bitcoin y ether (de ethereum). La custodia en cripto es sumamente importante para toda la industria. Con estos servicios, Nasdaq espera hacer que las instituciones tradicionales se sientan mucho más cómodas y marcar el comienzo de una mayor adopción del ecosistema.

Este acercamiento con la industria no fue de un día para otro, desde el año pasado lanzaron un plan de estudios de activos digitales para asesores

financieros en asociación con el administrador de activos Hashdex. Así que poco a poco han estudiado el terreno al que querían entrar.

Aunque esta oferta de custodia institucional sigue

pendiente de aprobación regulatoria, y sabemos que regulación y cripto tienen que ir de la mano si esperamos adopción generalizada.

Puede que el mercado esté a la baja, pero hay que recor-

dar que es justo este momento en el cual se construye para el próximo verano.

Siguiendo la famosa regla de Warren Buffett: "sé codicioso solo cuando los demás tienen miedo". Nasdaq lo entendió.



Las limitaciones del gradualismo del Banxico

A partir de junio de 2021, el Banco de México (Banxico) ha ido aumentando el objetivo de su tasa de interés de referencia a fin de combatir la inflación. Sin embargo, a pesar de que los ajustes han sido crecientes, la política monetaria no ha brindado frutos.

La falta de efectividad se ha hecho evidente en varias formas, siendo la principal el descontrol inflacionario. Desde enero de 2021, la inflación anual, medida con el INPC, ha aumentado casi continuamente y, en agosto de 2022, alcanzó 8.7 por ciento, el mayor ritmo desde diciembre de 2000.

Desde luego, la economía mexicana ha estado sujeta a choques de precios del exterior, reflejados en los incrementos del subíndice “no subyacente” del INPC, que abarca los productos agropecuarios, así como los energéticos y las tarifas autorizadas por el Gobierno. La principal presión ha provenido de los primeros, ya que el Gobierno ha mantenido artificialmente contenidos los segundos, destacadamente los energéticos.

Así, las perturbaciones externas no han sido las más agudas

RAZONES Y
PROPORCIONES

**Manuel
Sánchez
González**

@mansanchezgz



de la historia reciente. Por ejemplo, durante los últimos veinte meses, la variación anual promedio del subíndice no subyacente ha sido inferior al de igual lapso

durante 2017-2018, período afectado por la liberación de los precios de la gasolina.

En consecuencia, el principal motor de la inflación han sido los aumentos anuales, cada vez mayores, del subíndice de precios “subyacente”, que comprende la mayor parte de los genéricos del INPC y, en buena medida, refleja las condiciones internas. En agosto de 2022, este indicador ascendió a 8.1 por ciento, el más alto en casi 22 años.

La inflación acelerada se ha extendido a un número creciente de artículos, confirmando que se han multiplicado los “efectos de segundo orden” de los choques inflacionarios.

La falta de efectividad monetaria se ha manifestado, además, en el “desanclaje” de las expectativas. En particular, según la encuesta recabada por el Banxico con los analistas, las expectativas de inflación de uno a cuatro años, así como las de cinco a ocho años, han estado subiendo, lo cual contrasta con la estabilidad previa. La creciente desviación respecto a la meta sugiere que los especialistas no creen que la inflación convergerá a ésta en ningún horizonte previsible.

La ausencia de mejores resultados podría atribuirse, en parte, al hecho de que la política monetaria ejerce sus efectos plenos con rezago. Sin embargo, llama la

atención que, a pesar de haber iniciado el ciclo de alzas hace quince meses, la evolución de la inflación y sus expectativas solo se haya deteriorado.

Una explicación alternativa consiste en la gradualidad de la política monetaria. A diferencia de los ciclos restrictivos anteriores, la tasa de interés de referencia se ha mantenido por abajo de la inflación. No existe evidencia de que el Banxico haya controlado un acrecentamiento inflacionario significativo con tasas de interés reales *ex post* negativas.

Además, según los cálculos del mismo instituto central, la tasa de interés de referencia, en términos reales *ex ante*, calculada con las expectativas de inflación a doce meses de la mencionada encuesta, de junio de 2020 a abril de 2022, se situó por abajo del límite inferior del rango neutral; a partir de mayo, se ubicó dentro de ese intervalo y, desde agosto, ha superado levemente el límite superior.

En otras palabras, durante la mayor parte del tiempo reciente, la postura monetaria ha sido expansiva o neutral, y solo hace pocas semanas ha sido ligeramente restrictiva.

Esta observación debe tomarse con reserva. Desde 2008 a la fecha, en que se ha usado la tasa de interés de referencia, las referidas expectativas han subestimado la

inflación, en promedio, más de medio punto porcentual, por lo que es probable que, con expectativas “acertadas”, la postura monetaria actual no sea restrictiva.

Varios factores podrían contribuir a explicar el gradualismo. Al igual que otros bancos centrales, el Banxico ha subestimado persistentemente el riesgo inflacionario, como queda claro en las recurrentes revisiones al alza de sus pronósticos, con convergencias al objetivo cada vez más abruptas y desplazadas en el tiempo.

Asimismo, en las decisiones monetarias, otras metas podrían haber estado compitiendo con el objetivo prioritario. Por ejemplo, según la minuta de la reunión de agosto pasado, un miembro de la Junta de Gobierno expresó preocupación de que un apretamiento “excesivo” podría afectar el empleo, y otro mencionó que la tasa de interés de referencia ya era “competitiva”.

En la decisión de mañana, el Banxico debería anunciar medidas más firmes que las esperadas para controlar la inflación. Sorprender favorablemente y abandonar el gradualismo harían esta tarea más creíble, con un costo menor para la sociedad.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



El 'monstruo' del aumento de tasas

En la primera quincena de septiembre la inflación general en México registró una tasa anual de 8.8 por ciento –con el redondeo de cifras–, prácticamente en el mismo nivel en que se ubicó dos semanas antes.

De manera que el INPC se estabilizó, pero se mantuvo en su nivel más alto desde la segunda mitad de diciembre de 2000, según cifras del INEGI.

El dato de inflación, publicado el jueves, aún no garantiza que se haya alcanzado el pico del ciclo inflacionario, esperado por el Banco de México para el tercer trimestre del año, ni mucho menos si está cerca de iniciar una tendencia descendente, prevista para el cuarto trimestre.

Ni una ni otra cosa, pues la inflación subyacente registró una tasa anual de 8.3 por ciento en la primera quincena de septiembre –también con el redondeo de cifras–, con lo que aumentó desde 8.1 por ciento dos semanas antes y extendió su trayectoria alcista a ocho quincenas consecutivas de incrementos.



La inflación subyacente, que incluye los componentes de mercancías y servicios, cuyos precios suelen ser más estables o menos volátiles, es la más ele-

vada desde la primera mitad de septiembre de 2000, justo hace 22 años.

El indicador subyacente continúa reflejando los incrementos tanto en la inflación de mercancías como en la de servicios, pero dentro de las primeras destaca la **intensificación de las presiones en las mercancías alimenticias**.

El INEGI informó que la inflación anual de las mercancías alimenticias se incrementó a 13.3 por ciento, nivel no visto desde la segunda quincena de diciembre de 1999.

Dicho componente **ha crecido a doble dígito por más de seis meses**, lo que afecta principalmente al segmento más vulnerable de la población.

Como referencia, al segundo trimestre del año el 38.3 por ciento de la población en México vive en condición de pobreza laboral, lo que afecta a 49.8 millones de personas.

Si bien la proporción de la población en situación de pobreza laboral en el país fue la segunda más baja desde 2013, sin llegar a niveles prepandemia, el costo de la canasta básica registra una inflación anual de doble dígito.

La inflación no subyacente pasó de 10.7 a 10.2 por ciento anual entre la segunda quin-

cena de agosto y la primera de septiembre.

Pero a su interior, la inflación anual de los productos agropecuarios se ubicó en 15.2 por ciento, derivado de que la de frutas y verduras alcanzó 14.7 por ciento, al seguir presionada por **el encarecimiento de los insumos de producción, como fertilizantes y granos.**

Esta situación **se podría agudizar** a partir del recrudescimiento del conflicto bélico ante el anuncio de Rusia de movilizar reservistas para hacer frente a los reveses militares en Ucrania y su amenaza de usar armas nucleares.

Por lo pronto, **los datos de inflación** para la primera quincena de septiembre **justifican un nuevo aumento en la tasa de referencia de Banxico.**

Los 23 analistas encuestados por Bloomberg anticipan que la tasa de política monetaria se incrementa en 75 puntos base –tres cuartos de punto–, de 8.5 a 9.25 por ciento, en la decisión que se anunciará mañana después del mediodía.

Pero **el nivel de restricción**

monetaria no parará ahí, pues algunos analistas, como los de Citibanamex e Intercam, creen que si Banxico decide seguir en todos sus movimientos a la Reserva Federal de Estados Unidos y si agrega 125 puntos base en las últimas dos reuniones del año, en noviembre y diciembre, **la tasa podría cerrar 2022 en 10.5 por ciento.**

El siguiente paso sería subir la tasa a 11 por ciento, lo que podría ocurrir en el primer trimestre del año entrante, según los economistas de Bank of America Securities, entre otros que no descartan esa posibilidad.

Ayer, al comparecer ante la Cámara de Diputados, el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, dijo que el Paquete Económico de 2023 considera **el “monstruo” del aumento de las tasas de interés.**

El tema es que aún no está claro qué tan temible y de qué tamaño es la ‘criatura monstruosa’ que se enfrenta a las presiones inflacionarias, ni cuánto afectará las perspectivas de crecimiento del país.

“Los 23 analistas encuestados por Bloomberg anticipan que la tasa de política monetaria se incrementa en 75 puntos base mañana”



¿Qué hora es?: 'la que usted diga, señor presidente'

El día de hoy, todo indica que la mayoría de la Cámara de Diputados **votará por la supresión del horario de verano** en México a partir del año 2023.

Y seguramente, la próxima semana o en dos más, pasará a la Cámara de Senadores para ser votada la iniciativa.

Así que estamos viviendo las últimas semanas de este horario, por lo menos en el actual sexenio, pues en poco más de un mes, el domingo 6 de noviembre retrasaremos los relojes una hora para dejar un horario que ya no cambiará.

Este caso es probablemente **una metáfora de las políticas públicas** que se han aplicado en esta administración.

No es un secreto para nadie que **al presidente López Obrador nunca le gustó** este horario.

Los mal pensados dicen que, como se levanta muy temprano, le incomodaba el adelanto de una hora en el reloj por alrededor de 7 meses en el año.

El primer año en el que se aplicó en México fue en **1996**, pues en el gobierno de Ernesto Zedillo se evaluó la conveniencia de hacer un mejor uso de la energía **aprovechando la luz natural durante más horas en**

el día, y como en aquel entonces el PRI tenía aún la mayoría de los legisladores en las dos cámaras del Congreso, se aprobó sin problema.

No obstante, desde que López Obrador llegó a la Jefatura de Gobierno del entonces Distrito Federal, expresó su rechazo al horario de verano.

Realizó **una consulta pública**, para variar, como las que desde entonces le gustaba realizar, **los días 24 y 25 de febrero de 2001** para ver si la gente quería el cambio de horario.

El 75 por ciento de los 321 mil 993 consultados estuvo **en contra**.

Sobre esta base emitió un decreto para desaparecer el horario en la Ciudad de México, mismo que fue controvertido por el gobierno federal dando como resultado que la Corte señalara que **el gobierno del Distrito Federal no tenía la autoridad** para modificar los husos horarios. Así que todo se quedó igual.

En las circunstancias actuales, ya con mayoría en las dos cámaras del Congreso, no ha querido desaprovechar la oportunidad de **promover su cancelación**, lo que va a ocurrir hoy o en los siguientes días.

No va a ser el fin del mundo la eliminación del horario de verano, pero va a generar molestias.

De hecho, en Estados Unidos, **el Senado ya aprobó una iniciativa** de ley para no cambiar horario, pero en ese caso, para **dejar el horario de verano como horario permanente**. Falta que sea aprobada por la Cámara de Representantes.

Así, se haría permanente la diferencia de dos horas entre el horario central de México y la hora de la costa este de EU.

En México, el caso de este cambio legal no tiene que ver con una evaluación objetiva de ventajas y desventajas, sino con **el cumplimiento de un deseo del presidente**.

La evaluación se hizo para legitimar el deseo presidencial.

Esa historia se ha repetido una y otra vez en este sexenio. Las políticas públicas **han derivado de deseos, intuiciones, caprichos y conveniencias** presidenciales, y en términos generales, cuando ha habido necesidad de cambiar leyes para permitir las, se han logrado modificar.

Son muy contados los casos en los que no. Quizás solo la reforma constitucional en materia eléctrica y la que hoy está en el debate respecto a la duración de las funciones de las Fuerzas Armadas en tareas de seguridad pública.

Le subrayo lo dicho arriba. Habrá molestias, pero no trastornos mayores por la eliminación del horario de verano.

Pero, es de no creerse que en lugar de ver cómo hacemos realidad, por ejemplo, los **objetivos de la nueva política industrial** de la administración presentada hace apenas pocas semanas, estemos metidos en procesos legislativos para congraciarse con el capricho presidencial.

Así nuestro sistema político.



No quieren saber

A esta columna no le gustan las filtraciones de documentos de gobierno. Ni las de Assange o Snowden, ni la reciente de Peniley Ramírez. No critico a los periodistas, sino que creo que no toda la información que se mueve al interior del gobierno debe necesariamente conocerse. Fuera de contexto, parcial, esa información provoca confusión. Seguramente habrá personas que consideren que el derecho a la información va antes que cualquier otra consideración, porque nunca han trabajado en el gobierno, o porque desearían que desapareciese. No es el caso de esta columna.

El caos que hay ahora alrededor de la masacre de Iguala de hace ocho años no tiene su origen en la filtración. El origen es el uso político e ideológico de un evento extraordinario del crimen organizado. Se le dio a ese evento la atención que se le negó a mayores masacres en Allende, o San Fernando, por poner ejemplos. debido a que

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



las víctimas provenían de una normal rural, la más emblemática de todas, la Raúl Isidro Burgos, mejor conocida como Normal de Ayotzinapa. De ella egresaron Genaro Vázquez y Lucio Cabañas. El primero, fundador de la Asociación Cívica Nacional Revolucionaria; el segundo, del Partido de los Pobres, y de su Brigada Campesina de Ajusticiamiento.

Como debería saberse, las normales rurales son centros de adiestramiento guerrillero controlados por la Federación de Estudiantes Campesinos Socialistas de México (FECSM), organización semiclandestina que desde hace décadas es sospechosa de tener nexos con el crimen. También es conocido que el Ejército ha ocupado Guerrero desde los tiempos de Rubén Figueroa padre, quien fue secuestrado, durante su campaña a la gubernatura, por Lucio Cabañas. Eran los tiempos de Luis Echeverría (¿le suena?), que no dudó en barrer el estado con los militares, que desde entonces ocupan, literalmente, el territorio.

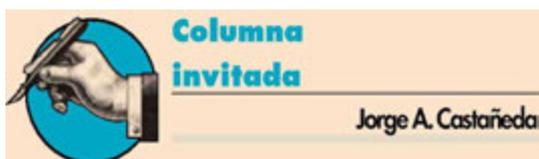
De todo lo anterior no puede, ni debe, suponerse culpabilidad de nadie. Ni se trata de revictimizar a los jóvenes asesinados, ni de culpar al Ejército, ni necesariamente de responsabilizar a los gobiernos del estado y municipios. Lo que intento con esta muy somera descripción es mostrar que la masacre de Iguala hace ocho años ocurre en la intersección de dinámicas de violencia e infiltración criminal de más de medio siglo. Cualquier investigación seria habría

tenido que jalar hebras de un tejido que muy pocos, en realidad, quieren conocer.

Si bajo el gobierno de Peña Nieto se centró la culpa en un grupo criminal que habría asesinado y desaparecido a los jóvenes, evitando profundizar en la red de complicidades que hay en Guerrero, bajo el actual parece que se busca culpar a un destacamento del Ejército, olvidando otra red de complicidades muy cercana a las bases morenistas. Entrar en serio al tema obligaría a explicar el control de partidos “de izquierda” en esa región, desentrañar su relación con los grupos criminales, aclarar la protección militar que supuestamente reciben, identificar a la dirigencia de la FECSM, explicar la razón de ser de las normales rurales, seguir los hilos incluso de los recursos del secuestro de Figueroa que financiaron la compra de Monterrey 50, y que en los años 80 costaron la vida a dos vigilantes del periódico *La Jornada*, establecer con claridad las conexiones entre esos movimientos y la CNTE, de la que proviene la actual secretaria de Educación..., y mucho más.

Creo que nadie, entre los políticos mexicanos y las Fuerzas Armadas, quiere realmente entender qué ocurrió hace ocho años. Algunos, sin embargo, quisieron usarlo para su beneficio, y hoy les estalla en las manos. Como les ha estallado todo, porque un discurso antisistémico es imposible de sostener desde el poder, no importa el esfuerzo del merolico.

La implosión de los echeverristas es ya un tema de seguridad nacional, como hemos dicho.



Las oportunidades de la crisis

Después de meses donde parecía que la economía global se salvaría de una nueva crisis las últimas semanas han sido de malas noticias. Si había esperanzas de un *soft landing* ante el alza de tasas para hacer frente a la inflación hoy los mercados dan por sentada una recesión global en los próximos meses. Lo que iba a ser un “resfrío” cada vez parece más una pulmonía.

La semana pasada, *Jerome Powell*, quien preside la Fed, advertía a mercados e inversionistas que la Fed no cedería en sus esfuerzos por controlar la inflación que cada vez parece más fuera de control. Después del dato de inflación de agosto en Estados Unidos de 8.3%, una desaceleración frente a julio, pero por encima de lo esperado, es un hecho que la política restrictiva de aumento de tasas de interés seguirá por varios ciclos. Estamos aún muy lejos de vencer la inflación y es mucho más probable que el mundo entre en recesión. Ned Davis Research, una consultora de investigación económica, anunció el lunes que sus modelos predicen un 98% de probabilidad de una recesión global.

Estas noticias han sido devastadoras para los mercados financieros globales. Entre finales de la semana pasada y el inicio de esta, los principales índices bursátiles de EU y Europa cayeron de forma estrepitosa, regresando a los niveles de diciembre de 2020 y borrando todas las ganancias del 2021.

Ante las expectativas de una política cada vez más restrictiva por parte de la Fed, los bonos del tesoro estadounidense han caído, lo que ha llevado a un aumento de los rendimientos de estos y la apreciación del dólar. La moneda de refugio por excelencia se ha apreciado no solo frente a divisas de países emergentes sino también de países ricos como el Reino Unido (más allá del desastre de su nuevo gobierno). La ex-

pectativa de una recesión global más profunda y duradera de lo pensado anteriormente también ha afectado los precios del petróleo que siguen altos para parámetros históricos al haberse disparado por la invasión rusa y la restricción de producción de OPEP.

¿Qué implica todo esto para México?

Aunque no estamos exentos de riesgos, esta coyuntura también podría ser una oportunidad para nuestro país.

De forma inmediata, el principal riesgo que enfrentamos viene de la parte fiscal y los ingresos del gobierno a pesar de guardaditos del gobierno. Si los supuestos que usó la Secretaría de Hacienda para el presupuesto del siguiente año parecían irreales hace un mes hoy son francamente ilusorios. El crecimiento del próximo año será menor —la OCDE ayer predijo que un 1.5%— y la inflación por encima reduciendo los ingresos tributarios planeados.

Más allá de los efectos fiscales, un alza en las tasas de interés deprimirá aún más la inversión y afectará la capacidad de los hogares para adquirir una vivienda o bienes duraderos.

Pero no todo son malas noticias. Las instituciones que nos dejó la “larga pesadilla neoliberal” —un tipo de cambio libre, niveles razonables de deuda y esta en manos nacionales con una economía abierta y exportadora— puede que nos ayuden a librarla. No estamos tan mal parados como pueden estar otros países emergentes o incluso ricos.

Esto, más lo que hemos descrito en este espacio, nos abre la posibilidad de captar parte importante de las inversiones del futuro. Si tan solo el gobierno dejara de tirar el dinero en elefantes blancos —como un tren sin pasajeros— y deja de ahuyentar la inversión con su política energética podríamos salir mejor parados al final de esta crisis. Quizá es demasiado pedir.



Preparándose para la próxima catástrofe global



- El final de la pandemia puede estar a la vista, pero el COVID-19 podría ser un presagio de futuras calamidades. Si los líderes mundiales no establecen mecanismos equitativos para responder antes de que ocurra la próxima gran crisis, los países de bajos ingresos y los grupos de alto riesgo volverán a pagar el precio más alto



El autor

José Manuel Barroso, ex presidente de la Comisión Europea (2004-14) y primer ministro de Portugal (2002-04), es el presidente de la Junta de Gavi.

GINEBRA – Después de dos años y medio de confinamientos, cuarentenas y uso obligatorio de mascarillas, miles de millones de personas en todo el mundo han vuelto a su vida normal. Pero en muchos sentidos, este nuevo sentido de normalidad pospandemia es engañoso. Vencer al Covid-19 no marcará el final de nuestra era actual de inestabilidad global, sino el final del principio.

Por supuesto, es importante recordar que la batalla contra el Covid-19 aún está lejos de terminar. Más personas se han infectado en 2022 que en los dos años anteriores combinados, y aunque las vacunas han reducido las tasas de mortalidad, más de un millón de personas en todo el mundo han muerto este año después de contraer el virus. Y a medida que los gobiernos comienzan a implementar vacunas de refuerzo actualizadas, el mundo debe prepararse para una gran oleada de otoño y la posible aparición de nuevas variantes peligrosas.

Pero incluso si el Covid-19 desapareciera pronto, nuestro objetivo no debe ser volver al *statu quo* anterior. En el mundo previo a la pandemia, los gobiernos y las comunidades estaban lamentablemente mal preparados, no solo para un patógeno mortal, sino también para una confluencia explosiva de crisis políticas y económicas. Si seguimos viendo el fin de esta pandemia como nuestro único objetivo, la nueva normalidad será tan frágil como la anterior.

Los líderes mundiales deben reconocer que, lejos de ser un caso atípico, la pandemia podría ser un presagio. A pesar de que el Covid-19 continúa propagándose, la probabilidad de otra pandemia aumenta en un 2% cada año. Además, la amenaza de nuevas pandemias es solo una de varias catástrofes que se acercan, incluido el cambio climático, la guerra y la inseguridad alimentaria, que conspiran para hacer que la estabilidad social y económica sea cosa del pasado. En pocas palabras, el mundo no está preparado.

En cualquier tipo de crisis, la principal prioridad debe ser proteger a quienes corren mayor riesgo. Pero como han demostrado el Covid-19 y el cambio climático, los más vulnerables entre nosotros suelen ser los primeros en verse afectados. Y si no se introducen los mecanismos de protección adecuados antes de que estalle una crisis, lo más probable es que los países más pobres del mundo sean los últimos en recibir ayuda.

La pandemia es un ejemplo de ello. En lugar de elaborar una respuesta global equitativa por adelantado, los líderes tuvieron que luchar para garantizar que los países de bajos ingresos pudieran tener acceso a las vacunas. A pesar de los inmensos desafíos, la instalación de acceso global a la vacuna Covid-19 (COVAX) ha tenido un éxito notable. Hasta el momento, COVAX ha entregado más de 1,750 millones de dosis de vacunas a 146 países. De estos, 1,500 millones se destinaron a 92 países de bajos ingresos. Para enero de 2022, COVAX ayudó a los países de bajos ingresos a lograr una tasa de vacunación promedio del 20%, suficiente para proteger a los grupos de mayor riesgo.

Pero la próxima vez que enfrentemos una crisis global, debemos actuar más

rápido y con más decisión. De manera crucial, cualquier mecanismo de protección potencial debe estar completamente financiado, o al menos contar con financiamiento contingente preaprobado, para que los países de bajos ingresos tengan acceso inmediato a las contramedidas que salvan vidas. Pero desarrollar una respuesta global adecuada también requiere un cambio de mentalidad. Incluso ahora, mientras los líderes del G20 trazan cómo prepararse para futuras pandemias, no hay propuestas detalladas que aborden cómo las economías más pobres del mundo obtendrán vacunas.

Afortunadamente, COVAX en sí proporciona un modelo útil sobre cómo diseñar futuros mecanismos de protección. Al tratar la protección de los más vulnerables del mundo como su objetivo prin-

cipal, COVAX ha ayudado a garantizar que el 63% de las personas mayores y el 75% de los trabajadores de la salud en los países de bajos ingresos estén completamente vacunados. Aunque la implementación podría haber sido más rápida, el hecho de que el 76% de las dosis entregadas a países de bajos ingresos haya llegado a través de COVAX muestra que cientos de millones habrían sufrido sin él.

Pero si COVAX se hubiera creado y financiado en su totalidad antes de la pandemia, su impacto podría haber sido aún mayor. COVAX funcionó porque se basó en redes de salud globales que ya estaban en su lugar y tenía los recursos, la experiencia y la infraestructura para montar un esfuerzo global rápido. Pero ese esfuerzo llevó a estas agencias al límite. Si estas organizaciones hubieran incorporado una capacidad de aumento rápido y financiamiento de contingencia, la respuesta podría haber sido más rápida y eficiente.

La voluntad de asumir riesgos es fundamental. Con COVAX, los funcionarios aseguraron miles de millones de dosis de vacunas sin saber si esas vacunas funcionarían o cuántas dosis se necesitarían. Pero las repercusiones económicas, sociales y políticas de permitir que millones de personas enfermaran o fueran desplazadas habrían sido mucho más costosas.

Aunque el modelo COVAX no es una solución única para futuras calamidades, ofrece lecciones útiles que podrían aplicarse a crisis más allá de la salud pública. Por ejemplo, los actores del sector privado, encabezados por Stripe, Alphabet, Shopify, Meta y McKinsey, están explorando un Compromiso de Mercado de Avance Climático que promovería e invertiría en soluciones climáticas, basado en el innovador mecanismo de financiamiento de COVAX.

Cualesquiera que sean las políticas que implementemos para prepararnos para futuras crisis globales, debemos hacerlo rápidamente. Nos guste o no, el próximo desastre es solo cuestión de tiempo. Prepararnos para ello debe ser nuestra nueva normalidad.



Backup

Gerardo Soria
@gsoriag

IFT: La burocracia ofendida

El miércoles pasado publiqué en este espacio mi opinión sobre el uso de recursos públicos para contratar defensores de oficio que trabajen para los servidores y exservidores públicos del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que hayan sido acusados de cometer faltas administrativas no graves. En resumen, me parece una burla que la sociedad deba pagar con sus impuestos la defensa de los servidores públicos que la propia sociedad acuse de incumplir con las responsabilidades de sus cargos.

En respuesta a mi opinión, el IFT emitió una aclaración en la que básicamente reconoció el uso de recursos públicos en los términos que expuse, pero explicó que únicamente lo hace para cumplir con la Ley General de Responsabilidades Administrativas, y que además la defensa solamente cubre las faltas no graves de los servidores públicos. En otras palabras, dijo que se trata de "un dato que no es falso, pero se exagera."

Esta reacción del Instituto me sorprende, en primer lugar, porque deja muy claras las prioridades de nuestro regulador de quinta generación. Antes que nada, hay que cuidar la imagen pública. Ya después pensamos en la desconcentración del segmento móvil, la revisión bienal del agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEPT), la anhelada compartición de su infraestructura, los cientos de denuncias "en trámite" en

contra del AEPT, y esas cuestiones menores.

Son muchas las plumas que han criticado una y otra vez la incapacidad del regulador para cumplir las tareas constitucionales que todavía tiene pendientes. Yo mismo he emitido opiniones públicas al respecto, en un inocente intento de incentivar al IFT para que reaccionara, pero el Instituto se mantenía estoico, incólume ante la crítica. Ojalá hubieran roto el silencio institucional con una réplica sobre estas opiniones o sobre su atribución original para fijar las contraprestaciones por uso del espectro radioeléctrico; pero no fue así. Su verdadero detonante fue la necesidad de justificar la legalidad de la contratación de defensores de oficio que, por cierto, nunca puse en duda. Mientras los ingleses hicieron un ejercicio de autocrítica sobre la eficiencia en la prestación de servicios públicos, para crear su política de "New Public Management", los servidores públicos del Instituto se limitan a aclarar que su defensa de oficio con cargo al erario público "es legal", como si con ello dieran algún sentido a la simulación que describí en mi artículo anterior.

Quizá sería mejor hacer un ejercicio de eficiencia al interior del IFT para revisar, por ejemplo, si es realmente necesario que en todas las entrevistas del Pleno con agentes económicos de la industria, estén presentes, en promedio, veintidós funcionarios públicos con cargos de todos los niveles, como sub directores, directores o titulares de unidad. Si todos

toman café en las juntas ¿cuándo trabajan?

Por otra parte, tampoco nos deja muy tranquilos la aclaración del Instituto en el sentido de que la defensa patrocinada por los contribuyentes únicamente cubre faltas "no graves". De acuerdo con los artículos 49 y 50 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, se considera que un servidor público incurrirá en una falta no grave cuando no cumpla con las funciones, atribuciones y comisiones encomendadas; cuando no atienda las instrucciones de sus superiores; cuando no presente en tiempo y forma las declaraciones de situación patrimonial y de intereses; cuando no cuide la documentación e información que tenga bajo su responsabilidad; cuando no rinda cuentas sobre el ejercicio de sus funciones; e incluso los daños y perjuicios que cause de manera culpable o negligente a la hacienda pública o al patrimonio de un ente público; entre otras. Por faltas así, en cualquier empresa te corren. En el gobierno, te defienden.

Siempre se agradece la precisión del Instituto, para que los lectores no vayan a pensar que están subsidiando la defensa de servidores públicos acusados de peculado, pero tampoco creo que estén contentos de pagar para proteger a los que están siendo investigados por no declarar un conflicto de intereses, por causar daños patrimoniales con su negligencia, o simplemente, por no hacer su trabajo.



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Latente escasez de medicamentos controlados

En México ya sabemos el drama que significa tener escasez de medicamentos controlados que contienen estupefacientes y psicotrópicos. En el transcurso del 2021 hubo varios momentos de fuerte carencia tanto de anestésicos y medicamentos fuertes para el dolor, así como fármacos psiquiátricos.

Fue una crisis que generó angustia entre médicos y sus pacientes pues sin anestésicos, por ejemplo, se generó parálisis en salas de cirugías de algunos hospitales, y hubo momentos en que no había anestésicos suficientes para intubar a los pacientes de Covid en terapia intensiva.

En el caso de fármacos para salud mental había riesgo de crisis latentes en pacientes. Los más afectados entonces fueron los que se tratan por bipolaridad, esquizofrenia, autismo, retraso mental o trastorno límite de la personalidad.

Esa vez la escasez de dichos fármacos se atribuyó a los problemas de logística a nivel internacional por la pandemia, pero realmente también obedeció a la tardanza en los trámites y autorizaciones tanto en aduanas como ante el regulador sanitario Cofepris.

Pues la mala noticia es que el riesgo de carencia de medicamentos opiáceos como fentanilo, oxycodona, morfina, además de algunos psiquiátricos, vuelve a presentarse. Y esta vez la crisis obedecerá a una sobre-

regulación, es decir, a medidas aplicadas para mayores controles del área de psicotrópicos en Cofepris, llevada desde hace casi un año por personal de la Secretaría de Marina.

Está bien que la Dirección Ejecutiva de Regulación de Estupefacientes, Psicotrópicos y Sustancias Químicas, que encabeza la teniente **Celeste Ruiz Leyja**, está tomándose muy en serio su lucha contra la corrupción y quiera cumplir con todo rigor y al pie de la letra el reglamento, pero nos dicen que hay controles irracionales y se están llevando al extremo de que están generando una parálisis en la producción de muchos medicamentos controlados que derivará en desabasto si no se actúa para evitarlo.

Nos comentan directivos de laboratorios que ya están agotando existencias de medicamentos controlados y no están produciendo al mismo ritmo que se requiere porque no logran oportunamente la materia prima importada. Algunas empresas por lo mismo suelen reservarse ciertas cantidades precautoriamente, pero incluso esas reservas ya se han ido agotando.

Este año los tiempos de trámites se han duplicado o triplicado. Por ejemplo, la autorización del permiso de importación que antes tardaba de 10 a 15 días, hoy tarda hasta 45 días. La toma de muestras para análisis y desenfajillado que podía tardar 10 días hoy se lleva hasta 30 días. La autori-

zación de uso ha incrementado sus tiempos en otros 30 días. Por su lado en Aduanas, la retención de puntos tácticos que retenía como 10 días las sustancias, hoy se tardan hasta otros 45 días.

Total que a las farmacéuticas se les han extendido en más de 4 meses los procesos regulatorios y ello les está llevando no sólo a encarecer la producción sino a detenerla por demasiado tiempo, al grado de que les está ya significando problemas para surtir fármacos psicotrópicos fundamentales.

Si las autoridades regulatorias no hacen algo para ser más eficientes y dar agilidad a sus procesos, pronto estaremos viviendo una nueva crisis por escasez de medicamentos vitales como anestésicos o fármacos muy recurridos para pacientes con enfermedades terminales. Los opiáceos como el fentanilo o la morfina son piedra angular del tratamiento del dolor por cáncer y otras enfermedades, y si hay desabasto conllevará sufrimiento de miles de personas.

De por sí México es de los países que históricamente consume menos opiáceos de lo que debería en función del número de pacientes con dolor conforme estadísticas de la Organización Mundial de la Salud (OMS).

Es claro que la batalla contra el fentanilo y psicotrópicos se está centrando en la producción legal pero si no se hace con eficiencia puede resultar contraproducente y muy costoso.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

México, ¿blindado contra choques externos?: sí, RRO

A pesar de que la mayoría de los analistas continúan revisando a la baja las expectativas de crecimiento económico para el próximo año 2023, el responsable de las finanzas públicas de México, **Rogelio Ramírez de la O**, afirma que pese a las pandemias, a las presiones inflacionarias, las elevadas tasas de interés y la guerra en Ucrania, entre otras, México continúa creciendo.

Presume que en este gobierno la deuda ha crecido menos que en los 3 gobiernos anteriores, con un aumento real de 7% frente al 27% de los sexenios previos.

El saldo de la deuda, al cierre del año –informó el funcionario–, se estima en 48.9% del PIB; dos puntos porcentuales por debajo del monto aprobado en 2022 por el Congreso.

Ello, en virtud del sólido desempeño de los ingresos y la prudencia en el gasto. Sin embargo, no mencionó que el pago de los intereses de la deuda se tragará alrededor de 1 billón de pesos.

Por otra parte, no obstante que la OCDE revisó a la baja el pronóstico de crecimiento económico para Estados Unidos y para México para el próximo año, el secretario de Hacienda, no solo no lo revisa a la baja, sino que defiende su pronóstico de crecimiento de 3% para el próximo año.

El responsable de las finanzas públicas del país, no tiene dudas de que sus proyecciones de las principales variables económicas son realistas y no sólo las ratifica, sino que incluso considera que la ruta que sigue en materia de política económica, será una base sólida para el próximo gobierno.

El secretario de Hacienda, confía en que el manejo de las finanzas públicas del gobierno lopezobradorista permitirá una transición presidencial ordenada, soportar choques externos y además le dará margen de acción a la siguiente administración.

El Paquete Económico recientemente presentado ante el Congreso de la Unión –desde el punto de vista del funcionario– incluye un “componente ambicioso” de inversión y de fortalecimiento de los ingresos que, redundará en la posibilidad de que el año 2024, sea el año de la consolidación fiscal para el proyecto de Nación del gobierno actual.

La propuesta –asegura– abona a la fortaleza económica del país y la moneda, a la adecuada capitalización del sistema financiero mexicano y a la construcción de bolsas de liquidez que permitan a las finanzas públicas soportar choques externos y brindar margen de acción para el gobierno que entra, dijo.

Ese es el panorama que planteó ayer durante su comparecencia ante la Cámara de Diputados para hablar sobre el informe de gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** y el recientemente presentado Paquete Económico 2023.

Para documentar su optimismo, Ramírez de la O, refiere que durante la primera mitad del año, el crecimiento económico de México ha sorprendido al alza y se ha ubicado por encima de los pronósticos de los analistas.

Hasta hoy, la economía ha ligado tres trimestres de expansiones en un contexto de

fortaleza del mercado interno, la recuperación del consumo privado y del turismo a nivel nacional, así como de los avances de inversión pública y privada, enfatizó ante los legisladores.

La información registrada en materia de crecimiento económico hasta ahora, da base a las proyecciones y estimaciones de la Secretaría de Hacienda que proyecta una tasa de crecimiento del PIB de 2.4% para el cierre de este año 2022 y para el 2023 proyecta un rango de entre 1.2% y 3% con una proyección puntual de 3%.

Además de la tendencia de crecimiento económico registrada en lo que va de este año, ¿qué más observa Ramírez de la O?:

1.- 3 trimestres consecutivos de crecimiento.
2.- el fortalecimiento del mercado interno, que según él, es resultado de la mejoría en las condiciones de trabajo, en virtud de las reformas laborales, los programas sociales y el gasto de infraestructura.

Y 3.- La relocalización de empresas.

A pesar del preocupante contexto internacional marcado por una notable desaceleración económica y una eventual recesión económica que anticipa como probable la Organización Mundial de Comercio, para el secretario de Hacienda, la perspectiva es más optimista. Ojalá que no se equivoque, pero hay muchos temas que preocupan: el elevado gasto en las obras insignia, la enorme deuda que heredan a los gobiernos próximos con los programas sociales y las pensiones para adultos mayores y las elevadas expectativas en las principales variables macro. Al tiempo.



- Mejoran calificación
- Habrá incentivos
- No sólo para niños

Alsea, una operadora de restaurantes y cafeterías con presencia en México, América Latina y Europa, recibió una mejora en su calificación crediticia por parte de la agencia estadounidense Moody's Investors Service, debido al buen desempeño operativo que mantiene la emisora.

El ajuste al alza fue de 'B1' a 'Ba3', con lo que pasó de estar en el bloque de activos especulativos al último escaño dentro del grupo de grado de inversión, una condición que vuelve a la emisora más atractiva para los inversionistas.

Según Moody's la mejora de las calificaciones de Alsea refleja el mejor desempeño operativo de la compañía apoyado por el crecimiento de los ingresos en todas las regiones donde opera, la mejora del margen y las continuas inversiones en expansión, modernización e innovación.

Moody's dijo que la perspectiva de la calificación crediticia de la compañía se ubica en un nivel 'estable'.

Vemo, una empresa especializada en proveer los componentes del ecosistema de movilidad limpia como autos eléctricos e infraestructura de recarga, que dirige Roberto Rocha, planteó la necesidad de aumentar los incentivos fiscales otorgados por las autoridades para incentivar el uso de vehículos eléctricos en México.

Si bien en el país hay algunos incentivos para la adquisición de autos eléctricos, como la exención en el pago de verificación y tenencia, ello es insuficiente para lograr su masificación.

Según la empresa, mayores incentivos permitirían incrementar la penetración en el uso de autos eléctricos, que en México es de 0.1%, con relación al número de ventas de autos totales, una cifra muy por debajo del 3% de Estados Unidos, 7% en Europa y más de 10% de China.

Aunado a ello, es necesario impulsar el desarrollo de infraestructura para el uso de ese tipo de vehículos, como la instalación de estaciones de carga, además de un impulso a autos eléctricos más accesibles.

KidZania, una cadena mexicana de entretenimiento, que lleva Xavier López Ancona, alista la apertura de su nuevo formato Kinezis, un centro 'wellness' que requirió de una inversión mayor a los 400 millones de pesos, para finales de año, luego del retraso de su apertura que estaba prevista para 2019, antes del impacto económico en el país por el Covid-19.

El centro, que estará ubicado en la plaza comercial de Mundo E, contará con actividades de entretenimiento y también de bienestar para adultos y niños, en un espacio de 6,000 metros cuadrados.

El objetivo es llevar este formato a otros puntos del país como Guadalajara y Monterrey, así como a mercados internacionales del Norte, Centro y Sur de América, Europa, Asia, Medio Oriente y África. La firma pretende recibir alrededor de 830,000 visitantes al año.

El centro contará con gimnasio y actividades de diversión como toboganes, obstáculos aéreos, una tirolesa, entre otras amenidades.

Además, tendrá una plataforma de salud y bienestar, con spa, camas de masajes, tinas frías, temazcal, sauna, jacuzzi, baño de hielo y hamacas colgantes, al igual que guardería para niños y de cuidado para perros.

En la jornada del martes las acciones de la productora de harina de maíz y tortilla, Gruma, encabezaron el alza dentro del principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores, el S&P/BMV IPC, con un avance del 3.82% a 215.45 pesos, mientras que los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, subieron 2.38%, a 73.26 pesos cada uno.

Esta ganancia intradía se presenta como un rebote después de las pérdidas del viernes y el lunes, luego que el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, diera a conocer en su conferencia mañanera que se había reunido con los empresarios del sector de consumo.

En la reunión se planteó un acuerdo con el sector empresarial para poner un límite al incremento de precios de 24 productos de la canasta básica, con el fin de beneficiar a los consumidores.

Las tasas primarias de los Cetes mostraron alzas generalizadas en la subasta semanal de títulos gubernamentales este martes. El rendimiento del plazo referencial a 28 días subió 64 puntos base colocándose en un 9.25%, su nivel más alto desde septiembre de 2005.

El alza de los valores gubernamentales suele ser un indicador previo a las decisiones de política monetaria, por lo que se puede esperar una postura más restrictiva del Banco de México en su anuncio del próximo jueves.



El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto
lcamara@visionfirm.com

Vacaciones y su implicación en la administración de la empresa

La Ley Federal del Trabajo, establece en su artículo 76 que el período mínimo de vacaciones no puede ser inferior a seis días laborables. De acuerdo con los artículos publicados el martes 27 de septiembre en El Economista, existe una iniciativa de reforma a la Ley para incrementar ese mínimo a 12 días. Por otro lado, de acuerdo con los mismos artículos, México se encuentra rezagado en el otorgamiento de vacaciones en relación con otros países, e incluso muy por debajo del mínimo recomendado por la Organización Internacional del Trabajo.

Se ha hablado durante muchos años de que nuestro país tiene que mejorar los niveles de salarios y prestaciones laborales. Un tema que fue muy álgido en la negociación del T-MEC, ya que las contrapartes solicitaron mejorar las condiciones de trabajo a fin de equilibrar la competencia con las empresas similares de los socios comerciales.

Como dice el dicho que "cuando veas las barbas de tu vecino cortar, pon las tuyas a remojar". Es claro que en nuestro país tenemos que ponernos al corriente en muchos temas laborales, y las vacaciones es uno de ellos.

Una reforma laboral, que incrementa los días mínimos de vacaciones, como la planteada, representa un reto para la administración de cualquier tipo de entidad, ya que no solo representa un ajuste a las prestaciones del personal, sino también a todos los sistemas administrativos, productivos y logísticos de la operación.

Empecemos por la parte productiva, la planeación de la producción de cualquier industria contempla determinar la cantidad de artículos o productos que van a ser producidos durante cada período (mes, semana, día, etc.) de cada año. Una vez determinado qué, cuánto y cuándo, es necesario definir los recursos, entre ellos el recurso humano, que deberán ser utilizados en el proceso.

Cualquier empresa que tiene años en su sector, ya ha de-

terminado esos factores y en eso basa la plantilla de personal que utiliza y cuándo le puede dar vacaciones a cada individuo. Sin embargo, al tener que prescindir del personal por el doble del tiempo que se tenía predeterminado, lo obliga a replantear toda su planeación productiva, la necesidad de revisar la plantilla del personal y determinar si requerirá de contratar trabajadores, modificar procesos o reducir la producción.

Al igual que en la producción, la logística tiene un uso intensivo de personal para poder controlar y distribuir los bienes producidos, aquí también la planeación de los recursos es un tema que las empresas con cierta antigüedad ya tienen dominado. Sin embargo, cuando las personas tomarán más días de vacaciones de las previstas en la planeación, hay que replantear la misma y llevar a cabo un análisis de la forma en que esta situación afectará la distribución de los productos.

En la parte administrativa, las empresas, en su caso, tendrán que llevar a cabo las tareas de analizar y modificar los planes y presupuestos para que se ajusten a las nuevas circunstancias, determinando la forma en que afecta a los costos de producción y distribución de la empresa. Así mismo, tendrá que revisar la forma en que afectará todas las tareas administrativas que cada individuo tiene asignadas de tal manera que no afecte la entrega oportuna de los resultados de estas, a fin de no alterar el flujo de información y toma de decisiones en la empresa.

En los artículos publicados, hacen referencia a la solicitud por parte del sector empresarial de que cualquier cambio que se haga a la Ley respecto de las vacaciones, requiere un período de transición. Esta transición no solo es en beneficio del sector empresarial, sino de cualquier entidad e incluso del mismo gobierno, que tendrá que ajustar su planeación y procedimientos de asignación de tareas a fin de tener tiempo de prepararse para la nueva situación.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

¿Cómo cambiará México, cuando los trabajadores tengan más días de vacaciones?

¿Qué efectos tendrá el otorgar más días de vacaciones a los trabajadores mexicanos? Puede hacerse más productivos y quizá mejore nuestra salud mental. Seguramente, nos hará más parecidos a los trabajadores de otros países. En México, el Senado ha empezado el proceso legislativo para incrementar hasta 12 días de vacaciones las vacaciones garantizadas para un trabajador de la economía formal al concluir el primer año de relación laboral. Actualmente son seis días. Con esta prestación, México está a la saga en América Latina, donde Brasil y Perú garantizan 30 días; Uruguay 20 días y un grupo de países como Colombia, Chile, Ecuador y Venezuela, 15 días. El periodo de descanso que tienen garantizado los trabajadores mexicanos está también por debajo de los 18 días que recomienda la Organización Internacional del Trabajo, en una directiva que data de más de 49 años, porque fue emitida en 1973.

El tener tan pocos días de vacaciones está directamente relacionado con ser el país de la OCDE en el que más horas se trabajan, por año: 2,137 frente a un promedio de 1,730 horas del club de los países ricos y 1,364 de países como Alemania. Este gran número de horas trabajadas está relacionado también con bajos niveles de productividad. Entre 1991 y 2020, el PIB por trabajador en México creció a un ritmo de 0.1% anual. En el

mismo periodo, el promedio de América Latina fue 0.8 por ciento. Para Corea del Sur, el crecimiento de la productividad fue de 3.3% anual. Leyeron ustedes bien: en América Latina fue ocho veces superior a México y en Corea del Sur, 33 veces.

El primer paso en el Senado mexicano se dio con una votación unánime en la Comisión de Trabajo. Falta que pase al Pleno y luego a la Cámara de Diputados. También queda pendiente que se defina con claridad el transitorio: ¿cuánto tiempo se tardará en ser una realidad y cómo se dará este aterrizaje? De manera extraoficial, las organizaciones empresariales han expresado su conformidad con el objetivo de duplicar el número de días de vacaciones garantizados, pero prefieren que el incremento sea gradual y se complete por ejemplo en un periodo de tres a cinco años, no todo en un solo golpe.

¿Por qué demorar más algo que se ha tardado casi medio siglo? Habrá que revisar con calma los argumentos de los empresarios. Entre las cosas a considerar está el incremento de los costos laborales, que podríamos estimar en un poco menos de 2%, considerando que estamos hablando de una semana por año, 1/52. El incremento es real, pero podría ser compensado con los beneficios de tener personas y equipos mejor descansados. Los países más productivos no son los que trabajan más horas y días al año. Las mejores prácticas internacionales re-

comiendan jornadas más cortas y más "interrupciones" vacacionales a lo largo del año. Incluyen el diseño de dinámicas de trabajo que permitan manejar mejor la fatiga; recuperar el balance entre vida y trabajo y el descubrimiento de la vida fuera del ámbito de trabajo. En muchos casos, se trata de generar condiciones para que los trabajadores pasen más tiempo con sus familias o amigos, darles oportunidad de recuperar su multidimensionalidad, ¿cuánto vale esto en términos de bienestar y salud mental... de cohesión social?

El apoyo a esta reforma laboral fue unánime entre todas las fuerzas políticas y en la sociedad. Se sumará a los otros cambios que estamos viviendo en materia de salarios mínimos y pensiones, además de la NOM 35 vs el estrés en los lugares de trabajo. Estos cambios son enormes y hacen una diferencia cualitativa, pero sólo tienen que ver con la parte de la población que participa en la economía formal.

¿Qué hacemos con los informales? Son 55.5% de los trabajadores y para ellos no existen, sino las migajas de muchas de estas conquistas laborales. Son 31 millones 968,000 personas que no tienen garantizado salario mínimo ni pensiones. Son una mayoría que verá a través del cristal cómo el 44.5% gozará de un periodo de vacaciones más largo.



El “ejercicio participativo” abre puertas indeseables

No es un juego pretender una consulta ciudadana, definida de manera eufemística como ejercicio participativo, para definir la participación de las fuerzas armadas en tareas de seguridad pública. Eso es algo totalmente fuera de la ley.

No hay ninguna inocencia, ni buena intención en ello, sobre todo cuando ya se han hecho consultas sesgadas, disfrazadas de pueblo y democracia, para justificar decisiones unipersonales. Como lo hizo este régimen para acabar con el Aeropuerto de Texcoco y para violar los derechos de una empresa privada para abrir una cervecería en Mexicali.

Hay consultas como la que se hizo hace poco más de un año para enjuiciar a los expresidentes, que costó 530 millones de pesos, donde 97.72% de los que participaron en ese montaje de ejercicio propagandístico votaron por el sí y es la fecha en que no se ha enjuiciado a un solo de esos expresidentes. Vamos, ni siquiera se ha hecho el intento.

La 4T se gastó otros 1,700 millones de pesos del dinero público en una supuesta consulta de revocación de mandato que solo tenía la intención de satisfacer el ego presidencial, porque nunca fue propuesta por los opositores al Presidente, sino por sus simpatizantes.

Derrochar recursos públicos es una cosa grave, pero otra muy diferente es querer violar flagrantemente la Constitución para justificar que se puede faltar a la ley con el “mandato del pueblo”, con el simple argumento de que, a él, Andrés Manuel López Obrador, nadie le puede venir con eso de que la ley es la ley.

Como en los peores tiempos del viejo PRI, funcionó el mecanismo de presionar a los diputados opositores para conseguir un cambio constitucional, con aquello de carpeta o hueso. Y más cuando el hilo más delgado era el impresentable de Aliito. Pero esa varita delgada no se rompió en el Senado.

Así que sería anticonstitucional dejar al ejército en las calles más allá del 2024 y eso no se resuelve con su ejercicio participativo.

Como tampoco queda resuelto traspasar el poder civil que rige a la Guardia Nacional al ejército, como lo garantiza la Constitución, como fue modificando en leyes secundarias con la mayoría del Presidente.

El anunciado ejercicio participativo para conocer la opinión popular es, en sí, un acto ilegal que podría ser usado como instrumento de propaganda, pero nunca como suplente de lo que marcan las leyes con el argumento de que es la voz del pueblo, eso sería consumir un golpe al Esta-

do de Derecho.

Este régimen jugó a la consulta popular para cancelar el Aeropuerto de Texcoco y así justificar una decisión equivocada y costosa pero que sí estaba en el ámbito de las facultades del Presidente. Pero avalar la militarización con base en su ejercicio participativo rayaría en el autoritarismo.

López Obrador se arrepintió de su promesa de sacar al ejército de las calles y ahora necesita el aval del Congreso para mantenerlos un sexenio más como policías. Tampoco habría forma lógica de que la Suprema Corte avale el paso de la Guardia Nacional al ejército como lo hizo el régimen.

Justificar el arrepentimiento presidencial con una consulta de la que ya conocemos el resultado, ilegal, antidemocrática y con temas militares, pretende abrir puertas autoritarias que no queremos ver en México.

Justificar el arrepentimiento presidencial con una consulta de la que ya conocemos el resultado, ilegal, antidemocrática y con temas militares, pretende abrir puertas autoritarias que no queremos ver.



MÉXICO SA

Economía sólida para relevo sexenal // De comparecencias y pastillas de sal // ¿Y las investigaciones contra Alito?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN LÍNEA CON lo enunciado el 8 de septiembre, cuando el presidente López Obrador presentó al Congreso su paquete económico 2023, ayer el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, detalló que, “además de cumplir con los gastos obligatorios”, la propuesta se enfoca a canalizar recursos públicos a sectores prioritarios (inversiones social y física, así como para salud, seguridad y educación que favorecen el bienestar de los mexicanos), además de atender a los grupos poblacionales más rezagados, el desarrollo económico regional e incluyente, y el reforzamiento de las medidas para combatir la inflación y la carestía. Con todo ello, dijo el funcionario, “sentaremos las bases de los trabajos del gobierno de México para el próximo año y de cara al fin del sexenio”.

MUY LEJOS QUEDÓ la práctica de los tiempos priístas, cuando los titulares de las áreas económico-financieras federales (en especial las secretarías de Hacienda y de la extinta Programación y Presupuesto) sufrían un verdadero calvario, pues sus comparecencias en el Congreso se prolongaban durante 10 o 12 horas, sin que los funcionarios siquiera tuvieran permiso para ir a lo más elemental. Por cierto, esta sádica rutina fue rota en 1982 por Ramón Aguirre Velázquez, cabeza, a la sazón, de la SPP, quien, desesperado y con la uretra vencida, solicitó permiso al pleno para darse una vueltita por el baño, porque, de plano, no aguantaba más.

EN ALGUNA OCASIÓN, Miguel de la Madrid (quien también fue titular de la SPP) comentó en corto que las comparecencias ante el Congreso implicaban una preparación detallada, incluso con asesoría médica (que conllevaba el consumo de pastillas de sal y/o medicamentos para retener líquidos), siempre con el objetivo de no verse en la penosa necesidad de hacer lo que el protocolo impedía (ir al baño) en las 10 o 12 horas que duraban sus exposiciones, al término de las cuales irremediadamente salía a toda velocidad para el fin descrito. Ahora esas presentaciones suelen ser más civilizadas, pero no así la sarta de estupideces que algunos diputados y senadores lanzan a diestra y siniestra.

PERO BUENO, EL punto es que ayer Ramírez de la O estuvo en San Lázaro y de su exposición se toman los siguientes pasajes. Va, pues: “el

programa incluido en el paquete 2023 anticipa que la economía de México será impulsada por el fortalecimiento del mercado interno y la relocalización de empresas hacia nuestro país. En este contexto, se prevé que ese año el crecimiento real del producto interno bruto (PIB) alcance un rango de entre 1.2 y 3 por ciento.

“SE ANTICIPA QUE los ingresos petroleros alcancen 1.3 billones, impulsados al alza por un mayor precio del crudo de exportación y los resultados de la política pública en materia energética impulsada por esta administración. Igualmente estimamos que la recaudación tributaria alcance 4.6 billones, monto que representa un incremento de 11.6 por ciento en términos reales con respecto a lo aprobado para 2022.

“ASÍ, PROPONEMOS UN gasto total neto de 8 billones 299 mil millones de pesos, 26.4 por ciento del PIB y un aumento de 11.6 por ciento en términos reales respecto al publicado en el presupuesto del presente año. En su interior, el gasto programable es de 5 billones 958 mil millones de pesos y el no programable de 2 billones 341 mil millones. Anotamos que 8 de cada 10 pesos del gasto neto total corresponden a gastos obligatorios, siendo los más importantes el costo financiero, las pensiones y jubilaciones, las participaciones a estados y municipios, el gasto de empresas y entidades, así como el gasto de los ramos autónomos.”

LAS ESTIMACIONES Y proyecciones empleadas por la Secretaría de Hacienda son prudentes y brindan a la administración margen de maniobra para que, en su caso, se puedan realizar ajustes sin poner en peligro la inversión física y social. México continúa creciendo. Durante la primera mitad del año el crecimiento económico de nuestro país ha sorprendido al alza y se ha ubicado por encima de los pronósticos de los analistas de principio de año.

Las rebanadas del pastel

EL TAL ALITO desapareció de la Noche del Jaguar, ya no hay mentadas de parte de los morenistas, se dejó de comentar y documentar las inagotables tropelías del priista, y todo aparentemente en calma, pero el silencio y la apesosa práctica de voltear para otro lado no borra la condición de hampón del campechano. ¿Dónde quedaron las investigaciones -federales y estatales- de la supuesta “justicia”?

cfvmexico_sa@hotmail.com

Fecha: 28/09/2022

Columnas Económicas

Página: 26

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 413

Costo: 33,246

2 / 2

Carlos Fernández Vega



El titular de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O (al centro), durante su comparecencia ayer en

la Cámara de Diputados, para explicar el paquete económico 2023. Foto María Luisa Severiano



DINERO

Prepara Hacienda la entrega a la futura presidencia // Sin quorum hace menos daño la Cofece// Si hoy fueran las elecciones en Brasil

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL PRESUPUESTO FEDERAL de 2023 será el penúltimo de 12 meses completos de la administración de López Obrador. El del siguiente año (2024) será incompleto, porque abarcará hasta octubre, cuando se renueve la Presidencia. Rogelio Ramírez de la O dijo en la Cámara de Diputados que desde ahora la Secretaría de Hacienda prepara una transición ordenada y clara, y dejará recursos para que arranque el nuevo gobierno. No habrá sorpresas ni datos ocultos para el secretario o secretaria de Hacienda que designen Marcelo Ebrard, Claudia Sheinbaum o Adán Augusto López Hernández. El año próximo el gobierno ejercerá un gasto de 8.3 billones de pesos, superior en 11.6 por ciento al que está en curso. En parte, el aumento refleja el efecto de la inflación. ¿Les parece mucho dinero? Ni tanto. Ocho de cada 10 pesos del gasto neto total ya están comprometidos: el costo financiero, pensiones y jubilaciones, participaciones a estados y municipios, gasto de empresas y entidades (Pemex, CFE), y los ramos autónomos. Y el INE que quiere darle una mordida al pastel de mil millones de dólares.

La deuda

¿QUÉ DEUDA RECIBIRÁ el segundo gobierno de Morena? Esta administración registra “el menor incremento del saldo de la deuda comparado con los gobiernos anteriores”, según Ramírez de la O. Se ubica en 49.4 por ciento del PIB. Pero la mayoría de las personas no entiende ese lenguaje. Según la información disponible en otras fuentes, Enrique Peña Nieto entregó una deuda de 11 billones de pesos, y la actual asciende a 13 billones. “Cabe resaltar, mencionó Ramírez de la O, que este aumento es significativamente menor que el crecimiento promedio de 27 por ciento observado en las tres administraciones anteriores”, es decir, las de Fox, Calderón y Peña Nieto.

¿Cómo sobrevivir a la inflación?

NEALE GODFREY ES autora de 28 libros que tratan de educación financiera para familias y niños. Este es uno de sus consejos para sobrevivir a la inflación: “Es hora de que analice su presupuesto. Repase sus gastos actuales, línea por línea. Decida realmente si cada elemento

es un deseo o una necesidad. Necesita conocer sus gastos. Obviamente, si está pagando una cantidad fija de alquiler o hipoteca, por ejemplo, será un gasto necesario, pero también tiene muchos gastos discrecionales que no aportan realmente a una persona”. La experta pone un ejemplo de gasto superfluo: salir a comer en el trabajo. Mejor llevar lonche.

No hay quorum

SE LE VINO abajo un buen “asunto” a la Comisión Federal de Competencia Económica. No pudo resolver el expediente relativo a las barreras a la competencia en el mercado local de combustible para aviones porque no hay el número requerido de consejeros. Andrés Manuel ha rehusado designarlos. Manca hace menos daño que completa esta comisión que supuestamente combate los monopolios. ¿Y la tortilla qué?

Lula va de gane

SI HOY FUERAN las elecciones presidenciales en Brasil ganaría Lula da Silva, probablemente con más de 50 por ciento de los votos y no habría necesidad de otra vuelta. Pero serán hasta el domingo próximo y el presidente Bolsonaro está echando todo el café al tostador. En el último debate estuvo ausente Lula.

Fueros contiguos

CUANDO TERMINE EL fuero de Américo Villarreal como senador estará siendo investido con el de gobernador de Tamaulipas. No es la primera vez que se recurre a este procedimiento. La cuestión es impedir que Francisco García Cabeza de Vaca ejecute su presunta intención de detenerlo para evitar que tome posesión. Sin fuero se quedará el ex gobernador y con una orden de aprehensión pendiente.

Twitterati

UNA JUEZ EN España acuerda enviar a juicio a la cantante Shakira por seis delitos contra la hacienda pública, por los que la fiscalía le pide en total ocho años y dos meses de cárcel, y una multa de 23.8 millones de euros.



SPLIT FINANCIERO

PAQUETE 2023 PARA RELEVO PRESIDENCIAL

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @julopilotzi

Le fue muy bien a Rogelio Ramírez de la O, titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), en su comparecencia en la Cámara de Diputados sobre la Glosa del IV Informe y Paquete Económico 2023. Lo interesante de sus palabras es que van por una consolidación fiscal para el proyecto de nación que impulsó el Presidente Andrés Manuel López Obrador pero, incluso, esto que se conocerá más a detalle quiere sentar las bases para una transición ordenada para la futura administración. Recuperación económica sostenida, es lo que se quiere, redoblando esfuerzos para fortalecer el sector salud, con una política fiscal prudente y responsable que continuará priorizando la estabilidad macroeconómica y las finanzas públicas.

En la 4T tienen claro lo lastimoso que ha resultado para su proyecto los contextos económicos internacionales y la pandemia de Covid-19, que le han ocasionado desequilibrios relevantes. La visión de la oficina de Ramírez de la O va más allá, porque sabe el daño que existe hoy en las cadenas globales de suministro, de insumos industriales y el elevado costo de transporte, que ha repercutido en un alza en los precios de alimentos y materias primas, en particular en el sector energético y alimenticio. La volatilidad en los precios de los energéticos, las presiones inflacionarias, las altas tasas de interés y los conflictos geopolíticos están presentes todos los días en el principal despacho de la Hacienda Pública, así que con el Paquete Económico 2023 busca abonar al bienestar de la población y proteger a los grupos más vulnerables, garantizando el acceso a los programas sociales en su carácter de derecho constitucional.

La clave será la manera con la que se enfrenten estos retos, pero en el discurso se plasma el estímulo para el crecimiento de la actividad económica y la creación de infraestructura productiva que respalde el crecimiento, generando oportunidades en regiones del país que históricamente habían estado desatendidas. Se presume que la economía mexicana liga ya tres trimestres consecutivos de expansiones, en un contexto de fortaleza del mercado interno, re-

cuperación del consumo privado y del turismo a nivel nacional, así como de los avances en materia de inversión pública y privada.

La aspiración es que para 2022 el crecimiento real del PIB se ubique entre 1.9 y 2.9% anual, con una estimación puntual de 2.4%, destacando que entre enero y junio de este año ha tenido un crecimiento de 2.8%, gracias al vigor del mercado laboral y al crecimiento de los ingresos de los trabajadores, que en esta administración vieron aumentos importantes en su poder adquisitivo, sus prestaciones y sus condiciones laborales. La apuesta a estos datos está dirigida a un mayor crecimiento de la economía nacional con la reciente dinámica de relocalización de empresas de Europa del Este y Asia al continente americano, pero lo importante son las garantías que se le otorgan de inversión y el Estado de derecho. Así que lo importante es no dejar ir esas oportunidades de inversión extranjera a nuestro país.

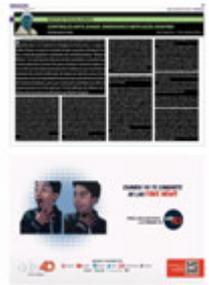
No pierda de vista que en el discurso están plasmadas las palabras de responsabilidad, eficiencia y austeridad, y un marco de continuo fortalecimiento de la recaudación.

Van por una recaudación tributaria que llegue a los 4.6 billones de pesos, monto que representa un incremento de 11.6% en términos reales anual con respecto al aprobado para 2022, y un gasto neto total de 8 billones 299 mil millones de pesos, lo que representa 26.4% del PIB y un

incremento de 11.6% en términos reales respecto a lo publicado en el PEF 2022. Y, por supuesto, la larga lista de proyectos emblema como el Tren Maya y el México-Toluca; sin olvidar la conectividad con la instalación de torres y antenas para la cobertura de red celular para la CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos.

Aniversario Henkel. La compañía Henkel está festejando su aniversario 146 a nivel mundial. Esta compañía fue fundada en 1876, a través de la producción de detergentes, y actualmente opera con más de 53 mil colaboradores en el mundo, de 125 nacionalidades diferentes, añadiendo a su portafolio productos adhesivos y de cuidado personal. En México, el equipo lo conforman más de 4 mil empleados distribuidos entre su oficina corporativa en Interlomas, una planta en Monterrey, Santa Catarina, Irapuato, Salamanca y Santiago, dos en Toluca y tres en Guadalajara, un centro de distribución en Toluca, Tlalnepantla y Guadalajara, un centro especializado en Vallejo, una oficina de ventas en Monterrey y una academia.

Voz en off. Por cierto, el Presidente Andrés Manuel López Obrador confirmó que México planea construir un centro de exportación de gas natural licuado (GNL), con una inversión de 4 mil millones a 5 mil millones de dólares, en el golfo de México, para satisfacer la demanda europea...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

CONTROLES ANTI LAVADO, ONEROSOS E INEFICACES: SHAPIRO

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

El problema al que se enfrentan las autoridades antinarcóticos federales y la Unidad de Inteligencia Financiera, a cargo de Pablo Gómez, es que los cárteles locales exportan a Estados Unidos y Australia grandes cantidades de metanfetaminas "Made in México", lo cual supone toda una red de suministro, manufactura, comercialización y protección para crímenes transnacionales; esto es sólo una de tantas muestras de lo ineficaces que resultan los sistemas de control antilavado de dinero en efectivo que se han impuesto a los corresponsales bancarios por parte de las autoridades estadounidenses, pero que ocasionaron pérdidas tan sólo en exportaciones al vecino país por 74 mil millones de dólares conforme a los estudios encabezados por Robert Shapiro.

A invitación del presidente de la Mesa Directiva del Senado, Alejandro Armenta, está en México quien fuera el asesor económico de Bill Clinton y Barack Obama, quien presentó un profundo estudio que demuestra que la regulación bancaria entre México y Estados Unidos para detectar y detener las transacciones entre grupos delictivos y grupos terroristas para "lavar" dinero en efectivo, es ineficaz, erróneo y económicamente perjudicial al extinguir y restringir el desempeño de los "corresponsales bancarios" para el intercambio de dólares en efectivo, que pasaron de 20 a sólo dos en 10 años.

"Los delincuentes se esfuerzan habitualmente por frustrar los intentos de ser identificados como propietarios o beneficiarios finales mediante el uso de documentos de identidad falsos y la confidencialidad de sus fondos a través de niveles de empresas ficticias legalmente constituidas y autorizadas, fideicomisos y fundaciones que cruzan muchas jurisdicciones.

Estas entidades también emplean directores y funcionarios "nominados" sin vínculo o conocimiento de los propietarios y beneficiarios finales, y esos directores y funcionarios falsos pueden emitir acciones anónimas al portador transferidas finalmente al propietario o beneficiario real", señala el estudio.

Pero la concentración en sólo dos corresponsales bancarios (Bank Of America y Southwest Bank) han generado pérdidas en el PIB de 74 mil millones de dólares entre 2012 y 2018, reduciendo la inversión extranjera directa de mexicanos en EU en 477 millones de dólares anuales e inversamente pérdida de 1,400 millones de dólares en IED. En México, el efecto más pernicioso es que las personas que reciben dólares en efectivo (por familiares, propinas y pagos) tienen que sufrir una merma hasta 25% respecto al mercado cambiario.

Las sugerencias de los expertos es renovar el sistema de regulación de los corresponsales

bancarios, elevar la competencia y combatir el lavado de dinero con otras estrategias y nueva tecnología.

Durango: Ochoa y Villegas jalan riendas de alianza. Hace casi un mes Toño Ochoa rindió protesta como presidente municipal de Durango capital en medio de una torrencial lluvia que resultó metafórica: la posibilidad de lavar el rostro a la Alianza Va Por México... cosa que igual presentó Esteban Villegas como gobernador de la entidad: Ochoa se comprometió a lograr la capital que los duranguenses merecen con 5 ejes de acción en sus primeros 100 días de gobierno: 1) seguridad; 2) pavimentación y bacheo; 3) violencia hacia la mujer; 4) garantizar agua potable y 5) alimentos escolares para zonas marginadas.

En tanto que Villegas, en caliente, decretó matrimonio igualitario en todo el estado y, no menos importante, lanzó la iniciativa para reflotar las finanzas estatales que heredaron

una deuda de casi 25 mil millones de pesos y una caja sin dinero.

Y en esa acción, sin sesgos partidistas, Villegas emprendió algo impensable para los aliancistas más aferrados: negociar con el Gobierno federal, que en voz del secretario de Gobernación, Adán Augusto López, aceptó la solicitud de emergencia por 300 millones de pesos en *cash* para el pago de nóminas. Una demostración de buena fe y federalista que tiene por segunda etapa agregar otros 7 mil mi-

llones de pesos el presupuesto federal 2023 a fin de enfrentar el creciente empobrecimiento de los lugareños.

Se trata, pues, del nuevo rostro de la alianza opositora: capaz de lograr acuerdos con la Federación y los suyos para atender las prioridades de desarrollo de Durango. ¡Arre!

En Guadalupe hace también aire. Hoy Cristina Díaz presenta su primer informe como presidenta municipal reelecta del municipio de Guadalupe, Nuevo León, y lo

hace tras la aprobación del reglamento municipal de zonificación y uso de suelo, que le permite consolidarse como el municipio de la entidad más atractivo para la inversión y desarrollo integral. Guadalupe, además, destaca por ocupar el primer lugar estatal en detenciones por delito, y por el apoyo y seguridad a las mujeres. De pilón, la deuda pública bajó 24%, generando ahorros usados en mejora en la recolección de basura, bacheo y alumbrado público.



DEL CRECIMIENTO

POR ARTURO DAMM ARNAL

Según el Indicador Global de la Actividad Económica, IGAE, que mide el comportamiento de la producción de bienes y servicios, con la que se mide el crecimiento de la economía, en términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en julio la economía creció 0.4 por ciento y, en términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, creció 2.2 por ciento.

En términos mensuales en mayo y junio la economía creció 0.2 y 0.3 por ciento. Después de dos meses consecutivos de decrecimiento en julio se recuperó el crecimiento, 0.4 por ciento. Fue en abril cuando se logró, en lo que va del año, el mayor crecimiento, 1.1. Entre enero y junio el crecimiento promedio mensual fue 0.23 por ciento. En julio fue mayor, apuntando en la dirección correcta.

En términos anuales en mayo y junio la economía creció 1.3 y 1.7 por ciento. En junio creció más, 2.2 por ciento. Fue en febrero cuando se consiguió, en lo que va del 2022, el mayor crecimiento, 2.8. De enero a junio el crecimiento promedio mensual fue 1.57 por ciento. En julio fue mayor, apuntando en la dirección correcta.

La producción se divide en tres grandes grupos. Actividades primarias: agricultura, ganadería, silvicultura, pesca, caza, aprovechamiento forestal, que aportan el 4.3 por ciento de la producción. Actividades secundarias: la industria, que contribuye con el 35.5. Actividades terciarias: los servi-

cios, que aportan el 60.2.

En términos mensuales, en julio, las actividades primarias crecieron 0.8 por ciento (menos 6.0 un mes antes, más 0.5 un año antes); las secundarias 0.4 (más 0.1 un mes antes, más 0.7 un año antes); las terciarias también 0.4 (0.0 un mes antes, menos 0.2 un año antes).

En términos anuales, en julio, las actividades primarias decrecieron 2.7 por ciento (menos 3.0 el mes anterior, menos 2.5 el año anterior); las secundarias crecieron 3.5 (más 3.8 el mes anterior, más 8.2 el año anterior); las terciarias crecieron 1.7 (más 1.0 el mes anterior, más 8.1 el año anterior).

Según el Indicador Oportuno de la Actividad Económica, IOAE, que estima el comportamiento del IGAE, en agosto la economía mexicana creció, en términos anuales, 2.9 por ciento, por arriba del 2.2 de junio, bueno, y, en términos mensuales, 0.0 por ciento, por debajo del 0.4 de junio, malo. Los datos definitivos los conoceremos el 25 de octubre cuando el INEGI publique el IGAE de agosto.

Independientemente de cuál haya sido el crecimiento de la economía en agosto, de cuál esté siendo en septiembre, y de cuál será en los próximos meses, seguiremos enfrentando el problema del crecimiento insuficiente, mismo que venimos enfrentando desde hace cuarenta años. Entre 1934 y 1981 el crecimiento promedio anual de la economía mexicana fue 6.17 por ciento. Entre 1982 y 2021 fue 2.07 por ciento. Para los próximos diez años, de 2023 a 2033, según los datos de la encuesta de agosto del Banco de México a los economistas del sector privado, el crecimiento promedio anual de la economía mexicana será 2.02 por ciento: 3.02 según la proyección más optimista, 1.50 según la más pesimista, crecimiento que no da para que, por la vía de la creación de empleos suficientes y la generación de suficientes ingresos, aumente el bienestar de las personas, en un país en el cual el 43.90 por ciento de la población sobrevive en condiciones de pobreza.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Sedena, con 155 mmdd para Tren Maya

La Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), que encabeza el general **Luis Crescencio Sandoval**, se comprometió a terminar el 31 de diciembre de 2023 los cuatro tramos de construcción del Tren Maya que están a su cargo con un costo estimado en 155 mil 552 millones de pesos. La participación privada en otros cinco tramos supera los 91 mil millones, sin considerar la construcción de trenes superior a los 36 mil millones.

La suma de estas tres cifras, de 282 mil 552 millones de pesos, supera en más de 75 por ciento el costo previsto para la obra en septiembre de 2021 en Proyecto México, de 161 mil 356 millones. En el caso de la refinería de Dos Bocas, en junio de 2019 el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo que costaría 150 mil millones, pero este año PTI Infraestructura de Desarrollo, filial de Pemex, ya ejerció 10 mil 200 millones de dólares equivalentes a 208 mil 182 millones de pesos sin que haya concluido la construcción, destacó la Secretaría de Energía (Sener).

En su informe de labores del 1 de septiembre, Se-

dena informó que en el tramo 5 norte del Tren Maya, del aeropuerto de Cancún a Playa del Carmen, destinará 15 mil 643 millones de pesos; en el tramo 5 sur, de Playa del Carmen a Tulum, una cifra similar; en el tramo 6, de Tulum al aeropuerto de Chetumal, 70 mil 173 millones, y en el tramo 7, de Bacalar a Escárcega, 54 mil 93 millones.

En igual informe, la Secretaría de Turismo destacó que en el presupuesto 2022 se asignaron recursos al Tren Maya por 70 mil 644 millones y que al mes de junio se ejercieron 51 mil 428 millones en la adquisición de material rodante, rieles y derechos de vía, mantenimiento de catenarias del tendido eléctrico, movilidad y operación y ejecución de obras.

Sener explicó que fue un acierto construir la refinería “antes de la pandemia” porque “hoy sería imposible hacerlo en el mismo tiempo y al mismo costo, ya que la guerra Rusia-Ucrania y la situación mundial han elevado el acero en más de 200 por ciento y el transporte marítimo hasta en 500 por ciento”. Y se invirtieron 8 mil 918.5 millones de dólares más mil 426 millones de dólares en IVA con recursos federales sin endeudamiento.

lars más mil 426 millones de dólares en IVA con recursos federales sin endeudamiento.

La Sener dijo que fue un acierto construir la refinería antes de la pandemia; hoy sería imposible hacerlo

Cuarto de junto

Cristina Díaz, presidenta municipal reelecta de Guadalupe, Nuevo León, presenta hoy su primer informe, donde destacará el reglamento de zonificación y uso de suelo que consolida al municipio como el más atractivo para la inversión, y la reducción en 24 por ciento de la deuda local... Cemex, de **Fernando González**, fue reconocida en el Festival de Arquitectura por la reducción de la huella de carbono, el desarrollo de concretos ecológicos y su descarbonización operativa... Los usuarios de Airbnb, de **Ángel Terral**, según Oxford Economics, gastaron alrededor de 94 mil millones de pesos en negocios locales en México durante 2021. ■■■

ción y uso de suelo que consolida al municipio como el más atractivo para la inversión, y la reducción en 24 por ciento de la deuda local... Cemex, de **Fernando González**, fue reconocida en el Festival de Arquitectura por la reducción de la huella de carbono, el desarrollo de concretos ecológicos y su descarbonización operativa... Los usuarios de Airbnb, de **Ángel Terral**, según Oxford Economics, gastaron alrededor de 94 mil millones de pesos en negocios locales en México durante 2021. ■■■



INVERSIONES

ENCUENTRO COMERCIAL

Presentan foro bilateral de México y Canadá

El presidente del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle**, informó que se lanzará el “Canada-México Business Summit”, un foro anual para promover la relación entre ambas naciones e impulsar la inversión y el comercio. El encuentro se acordó la semana pasada cuando líderes empresariales de ambos países se reunieron en Montreal.

REFINANANCIA PASIVOS

Grupo Gruma consigue crédito por 125 mdd

La mayor harinera y fabricante tortillas de maíz a escala global, Grupo Gruma, que preside **Juan Antonio González Moreno**, obtuvo un crédito por 125 mdd por parte de The Bank of Nova Scotia a un plazo de cinco años que servirá para refinanciar sus pasivos. La empresa hará un pago por el total del monto al vencimiento más una sobretasa.

ALIANZA ASIÁTICA

Huawei participa en la preventa de Chirey

La empresa china de tecnología Huawei firmó una alianza con la asiática Chirey para participar en la preventa de sus vehículos, que inició ayer. Ambas compañías detallaron que los clientes interesados en los autos Tiggo 4 Pro y Omoda 5 podrán llevarse, al hacer su reservación de alguno de los modelos, un reloj inteligente de la tercera generación de Huawei.

UNIDAD EN CIUDAD DE MÉXICO

EY inaugura centro de innovación digital

Con la idea de generar hasta 2 mil empleos en nube, *big data*, ingeniería, ciberseguridad, análisis de datos y contadores certificados, la compañía EY abrió su centro Global Delivery Services en Ciudad de México, donde desarrollará esquemas de innovación digital para reducir costos vía automatización de procesos para las empresas.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

La aplicación baz, en un año 10 millones de usuarios

juliobrito@cronica.com.mx



Los pago digitales toman cada día más relevancia, su crecimiento es exponencial y para muestra un botón en donde la aplicación baz, que dirige Juan Carlos Arroyo alcanzó los 10 millones de usuarios, más de 1 millón de negocios afiliados y 11 millones de transacciones de pago y cobros. Estas son las nuevas herramientas disruptivas, que en poco tiempo serán líderes del mercado.

Baz es una aplicación que combina pagos en diferentes formatos que incluye cobro con QR, por cercanía, transferencia y chat; además, añade más de 21 mil artículos en la sección de compras, 29 juegos en línea, 3 mil películas, 75 playlists, más de 800 episodios en podcast y próximamente tendrá un servicio de entregas a domicilio.

La aplicación baz es muy útil para los negocios, especialmente con los pequeños y nuevos, ayudándolos a crecer y competir con soluciones tecnológicas a su medida, dando un nuevo dinamismo a la economía de las personas al conectar a millones de mexicanos y sus negocios en un intercambio libre e innovador.

En baz, los usuarios pueden ver televisión en vivo, chatear, consultar noticias, escuchar música y podcasts; comprar productos a crédito y de contado, rentar películas, acceder a juegos en línea, además de poder pagar y cobrar de forma fácil y segura.

Próximamente, a través de baz súperapp, los usuarios podrán adquirir boletos de autobús, comprar paquetes de vacaciones y boletos para conciertos. La app está disponible para Android en su plataforma de descargas Google Play y para los dispositivos de Apple en la App store.

Agenda cuesta arriba de la industria automotriz

RETOS

A decir de la agenda que presentaron las principales organizaciones empresariales de la industria automotriz la tarea es complicada, ante un gobierno federal que se niega a atender los problemas de desarrollo de sector motor. La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que lleva José Zozaya, la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, que dirige Guillermo Rosales, la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tracto Camiones, que representa Migual Elizalde junto con la Industria Nacional de Autopartes, que lleva Francisco Gonzalez piden al gobierno frenar el contrabando de vehículos ligeros y pesados desde la fronterara norte, cuando se acaba de refrendar el Decreto que permite su indiscriminada legalizacion. Proponen estímulos fiscales para la transición a la movilidad eléctrica, como en Estados Unidos, cuando la capacidad presupuestal del gobierno llegó a tope al subsidiar con 350 mil millones de pesos los programas sociales del gobierno, donde no es prioritario apoyar compra de vehículos eléctricos.

También proponen refundar el registro nacional de vehículos y hacer realidad la obligación de cumplir con revisiones físico mecánicas de los autos. Una agenda que de menos en este sexenio parece una quimera, porque el mismo Presidente las ha rechazado una y otra vez.

REELECCION

Durante la asamblea general ordinaria, la Asociación Mexicana de Agentes Navieros, ratificó el nombramiento de Norma Becerra Porcoroba como presidenta del Consejo Nacional Directivo para el período 2022-2024.

*Repíte Norma Becerra
al frente de los navieros*



Nearshoring, retos y oportunidades para México

México está en la *pole position* para ser uno de los principales ganadores en el reordenamiento de las cadenas productivas de abasto a Estados Unidos, que han sido afectadas por los cierres en Asia, principalmente en China, provocados por la pandemia, el aumento de los costos de transporte, conflictos geopolíticos y mayores aranceles sobre las importaciones chinas que heredó el expresidente Donald Trump, y muchas empresas apuestan al *nearshoring* como su principal aliado para aprovechar el crecimiento potencial de las exportaciones mexicanas. Esta es una de las principales conclusiones del equipo de análisis de GBM en su reporte titulado *Nearshoring: Mexico is the smart landing choice*, donde estima que, si México logra sustituir 5% de las exportaciones hacia Estados Unidos provenientes de China en 10 categorías relevantes, las exportaciones de México podrían crecer hasta 22 mil 900 millones de dólares adicionales por año, equivalentes a 1.77% del PIB.

“Según nuestro análisis, las industrias manufactureras podrían tomar la delantera en la carrera para beneficiarse de la oportunidad del nearshoring, específicamente maquinaria eléctrica, reactores nucleares y vehículos y autopartes”, destacó el documento. Sin embargo, GBM también dejó claro que, para aprovechar todavía más la tendencia, la gran oportunidad para México está en el fortalecimiento del Estado de derecho y de las instituciones, en políticas en materia energética más claras, además de

que actualmente el principal desafío para México radica en el cumplimiento de las reglas del T-MEC.

ASESORÍA FINANCIERA

Hay que reconocerlo abiertamente. La asesoría financiera en México está muy rezagada cuando se compara con Estados Unidos e incluso con Brasil, y por eso resulta prioritario avanzar en esta figura que decididamente puede contribuir a una mayor penetración de las inversiones, un manejo más eficiente de las finanzas personales y al acompañamiento de los objetivos de los ahorradores.

Esta es quizás la principal conclusión del estudio *Asesores Financieros: el impulso que México necesita* de GBM que encabeza Pedro De Garay, y que estuvo a cargo de la consultoría EY Parthenon, que revela que 47% de los inversionistas encuestados en el reporte prefiere un modelo híbrido, es decir, una plataforma tecnológica que permita la autogestión sumada al respaldo de un asesor.

Además 53% de los asesores financieros señala que los inversionistas valoran que su asesor les ofrezca una planificación financiera integral, que brinde información valiosa, transmita seguridad, confianza y comprenda sus necesidades y objetivos.

GBM, que tiene la mayor participación del naciente mercado de inversión bursátil en México, cuenta con GBM Advisors, unidad de negocios que tiene como principal objetivo impulsar la profesionalización de la asesoría financiera en el país.



Los falsos permisos de la Sener

Al parecer se armó, de la nada, una red de extorsión y tráfico de influencias encabezada por exfuncionarios del Servicio de Administración Tributaria, el PRI, funcionarios en activo de la Secretaría de Energía y presuntamente de la Suprema Corte de Justicia que promueven abiertamente la obtención de permisos de importación de petrolíferos como gasolina y diesel.

De acuerdo con las quejas de los empresarios que los han buscado, les cobran poco más de 3.5 millones de pesos por conseguir los permisos y usan documentos de la Sener, del Poder Judicial y del SAT para probar sus dichos. La realidad es que al final del día no consiguen nada, no tienen las conexiones necesarias para hacerlo y embarcan a los empresarios a meterse en problemas.

La bronca, y vale la pena hacer memoria, es que la Secretaría de Energía recortó el 90% de los permisos de importación que ya había otorgado en materia de hidrocarburos. Este recorte provocó la desesperación de los empresarios del gremio y una oportunidad para ciertos grupos que, aprovechando la desesperación, recurrieron a mentiras y con engaños promueven la obtención de dichos permisos por fuera.

Lo que nos dicen es que este grupo en realidad son estafadores y, hasta ahora, los empresarios han identificado a Jorge López, quien dentro del PRI fue presidente del Consejo Nacional de dirigentes políticos y coordinador nacional de registro partidario. También han asociado a esta red delictiva a Álvaro Lentz, que es el coordinador de la carrera de Energía de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México, expresidente de la Asociación Nacional de Energía Solar y con su hermano, al parecer conocido como Federico Jorge, un funcionario en activo de la Sener, obtienen documentos confidenciales de la dependencia para engañar a los empresarios sobre la viabilidad de poder obtener los permisos de importación en cuestión.

Por último, en el esquema de venta de permisos que no existen, pero que venden como si fueran reales, meten en el fraude al regiomontano Jorge Isaac Santos, quien fuera abogado de la Procuraduría Fiscal de la Federación en los años 80 y de quien, dicen, va de la mano del prominente e influyente ministro de la Suprema Corte, Javier Laynez Potisek.

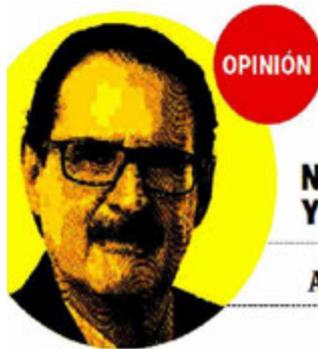
Los vendedores de los permisos dicen que Santos aprovecha la relación que en su momento tuvo con el ministro y usando información sensible de esa época envuelve a los empresarios alegando que la obtención de los permisos de importación la harán haciendo valer tesis jurisprudencial directa de la SCJN.

¿Quién debe resolver el enredo? Tristemente, por una parte será chamba del secretario jurídico y de transparencia del PRI y del Órgano Interno de Control de la Sener, quienes deberán investigar estos hechos, sobre todo porque habrá que estar atentos de las denuncias que diversos empresarios han presentado ante la autoridad.

Por cierto, de paso, sería bueno que el ministro se deslinde de este grupo de delincuentes, no vaya a ser la de malas.

BUZOS.

1.- La decisión fue que no querían más problemas con el Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM) y desde la cúpula del gobierno, dicen que desde Palacio Nacional llegó la instrucción a Petróleos Mexicanos y a la Secretaría de Energía: paguen todo, entreguen lo que se les debe a los sindicalizados, cubran las necesidades de los trabajadores y dejen de pelear con ellos. Al final del día, el liderazgo de Ricardo Aldana está demostrado con su base y los sindicalistas que merodeaban a Pemex, pues quedaron acotados y muy reducidos. Se acabó el pleito ahí.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Reglas vs lavado de dinero alto costo, desaparecen corresponsales y acotados logros

Ayer **Robert J. Shapiro** investigador y exasesor de **Bill Clinton** y **Barack Obama** se reunió con periodistas para platicar del alto costo que ha tenido para México y EU la regulación vigente vs lavado de dinero. Hoy presentará en el Senado un estudio exprofeso.

Acompañado por **Glenn Hamer**, CEO de la Texas Association of Business, el experto habló de la Ley Patriota, que luego del 11 de septiembre ordenó a los bancos mayores requisitos para las miles de transferencias diarias en el mercado bilateral.

Con la idea de acotar el lavado de dinero y el terrorismo se terminó por minar a la banca de corresponsales. En México dejaron de operar 20 instituciones y el millonario negocio quedó a expensas de 2 firmas: Bank of América y Bank of Southwest de California.

Lo peor es que el dinero ilícito, que puede llegar a 3 trillones de dólares, ni siquiera se detecta. Cuando mucho un 1% de todos los fondos blanqueados, ya que el crimen se ha sofisticado.

Echa mano de entidades falsas, empresas múltiples, fideicomisos, Internet o criptomonedas.

Shapiro explicó que la regulación ha tenido altos costos para la actividad financiera. Los bancos prefirieron dejar de operar como corresponsales por los riesgos: multas o el "daño a la reputación".

Todo ello ha impactado a la actividad. Shapiro junto con **Isaac Yoder** calculan que el PIB de EU se vio mermado en 38,300 mdd entre 2012 y 2018. También las exportaciones hacia EU sobre 74,000 mdd entre 2011 y 2021 y la IED de EU a México por 1,400 mdd en el lapso.

El actual estatus ha lastimado la competencia. Hay mayores costos que pagan migrantes, trabajadores fronterizos y turistas. Tan aborrecible es la camisa de fuerza que ni Citi realiza operaciones con su subsidiaria Banamex, ya que tampoco se ha considerado la madurez con la que actúa la banca mexicana.

Urge flexibilizar las reglas. Si bien es complejo, Shapiro abrió una ventana de un par de años, máxime que los controles ni siquiera son equitativos vs países más activos en transferencias como Suiza, Panamá, Hong Kong o Liechtenstein.

Por lo pronto muy oneroso.

ACCIONES LEGALES CONTRA DELOITTE Y CONJUNTARÁN YERROS

Uno de los eslabones en la problemática de Crédito Real es la actuación de Deloitte, firma que lleva **Francisco Pérez Cisneros**. Según esto hay evidencias de graves deficiencias en sus auditorías. Le adelanto que vendrían acciones en su contra por parte de la sofome que fundó **Ángel Romanos Berrondo**. La idea es conciliarlas con situaciones similares que se prestaron con Alpha Credit de **Augusto Álvarez** y AHMSA de **Alonso Ancira**.

CINEMAGIC SE EXPANDE A DISTRIBUCIÓN PARA INDEPENDIENTES

Hoy arranca el CineShow MX 2022 en Puebla, encuentro que reúne al cine indepen-

diente y las salas de exhibición alternativas. Le adelanto que en ese foro, Cinemagic dará a conocer una nueva arista de su negocio. La firma dirigida por **Israel López** que ya cuenta con 52 salas, se expandirá a la distribución. Hay una enorme oportunidad, ya que muchos filmes no necesariamente encuentran cabida en las cadenas de exhibición grandes.

ANALIZA CANACINTRA "PRONTO PAGO" Y HOY DICTAMEN DE INICIATIVA

Hoy reunión en Canacindra para analizar la iniciativa de "pronto pago" a las pymes que presentó **Carlos Noriega** y que está en la Comisión de Economía de la Cámara de Diputados. Por la tarde se dictaminará. Así que el encuentro más que oportuno convocado por la comisión de enlace legislativo que lleva **Raúl Rodríguez**. Estará por ahí **José Antonio Centeno**, mandamás de la agrupación, y el invitado es el presidente de la comisión relacionada, en este caso **Jorge Inzunza Armas**. El tema no gusta a las grandes empresas. Se busca imponer un tope a los pagos de 20 días cuando firmas como Walmart se toman hasta 80 días.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



— AL MANDO —



#OPINIÓN

EL RELEVO DE PMI

Se aprobó la creación de una filial de Pemex que fortalecerá las actividades de comercialización de productos petrolíferos, gas y petroquímicos

H

ace unos días, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció en su conferencia matutina que desaparecería PMI Comercio Internacional, filial de Petróleos Mexicanos (Pemex), a través de la cual se realizan operaciones comerciales en el mercado internacional referentes al

petróleo, con operación en más de 20 países.

Más allá de lo que esto pueda alarmar, el plan de desaparecer a esta filial no es nuevo, pues se ha venido mencionando desde inicios de la actual administración, y forma parte de la reestructura orgánica de la paraestatal, en línea con la ley de austeridad y con el objetivo de combatir a la corrupción.

Como parte de esta estrategia, en 2019, el Consejo de Administración de Pemex aprobó la fusión de algunas subsidiarias como PPS que se fusionó con Pemex Exploración y Producción (PEP) y Etileno con Pemex Transformación Industrial (TRI).

En esa ocasión, la empresa destacó que "en administraciones pasadas se fragmentó a Pemex en diversas filiales aumentando la burocracia y los gastos de la empresa, por lo que la actual administración se ha dado a la tarea de fusionar distintas empresas subsidiarias a fin

Hubo un tiempo que esta empresa llegó a tener más de 40 filiales

de mejorar prácticas corporativas.”

Respecto de PMI, el director general de la petrolera, **Octavio Romero Oropeza**, dijo ante legisladores que esta filial se había convertido en administraciones pasadas, en una empresa privada fuera del alcance y escrutinio de los órganos de control, de manera que no podía ser auditada.

“Hubo un tiempo en que esta empresa llegó a tener más de 40 filiales y en paraísos fiscales, y en distintas partes del mundo. Muchas operaciones que han sido cuestionadas y que están todavía en la discusión pública tienen que ver con Pemex Comercio Internacional. Por ejemplo, el tema de Agronitrogenados-Fertinal fueron operaciones que se hicieron a partir de filiales de Pemex Comercio Internacional, particularmente una de ellas que estaba en Holanda”, expresó.

La estrategia a partir de ese y otros casos, era reducir las filiales de Pemex al mínimo indispensable, lo cual se ha venido haciendo, con el fin de regresarlas a formar parte de la Administración Pública, respetando los derechos de los empleados, y que éstos sean funcionarios sujetos a responsabilidades.

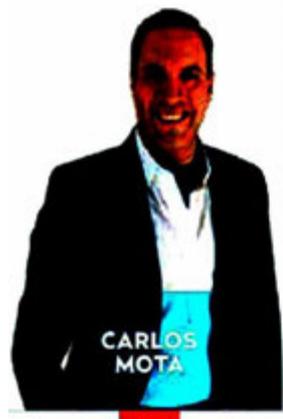
Lo más interesante de esta nueva estructura orgánica, es que el 29 de noviembre de 2021, se aprobó ya la creación de una empresa filial de Pemex que fortalecerá las actividades de comercialización de productos petrolíferos, gas y petroquímicos, y que hará más ágil la toma de decisiones al concentrar todo este proceso en una misma empresa.

PRUEBA

La organización del ejercicio de participación ciudadana sobre la presencia de las fuerzas armadas en tareas de seguridad que anunció el titular de la Secretaría de Gobernación (Segob), **Adán Augusto López**, parece un elemento más en la estrategia que se impulsa desde el gobierno contra el Instituto Nacional Electoral (INE).



UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

LA ESTRATEGIA DE NUBANK EN MÉXICO

La tarjeta es recomendada por los propios usuarios, alcanzando en apenas tres años de operación aquí a 3.2 millones de individuos

M

e reuní con el equipo directivo de Nubank en México, encabezado por **Emilio González**. Nubank es el emisor de tarjeta de crédito más exitoso que se haya visto en nuestro país en mucho tiempo. Su tarjeta Nu es recomendada por los propios usuarios, alcanzando en apenas tres años

de operación aquí a 3.2 millones de individuos. Nu finca su estrategia en que sólo 11 por ciento de la población del país tiene tarjeta de crédito.

¿Cuál es su diferencia? ¿por qué se volvió tan relevante? La respuesta está en el servicio al cliente, afirman, y en la cultura y valores que su fundador, **David Vélez**, impregna a la organización.

De acuerdo con Nu, los clientes son tratados por personas, no por un sistema bancario frío cuyas prioridades son métricas de desempeño financiero. Esto ha permitido, por ejemplo, que cuando un tarjetahabiente les llamó para solicitar un aumento en el límite de crédito porque su madre estaba hospitalizada, el aumento no solo se autorizó, sino que la madre recibió un peluche tras la cirugía para la pronta recuperación.

Nu no cobra comisiones y tiene

Sólo 11 por ciento de la población del país tiene tarjeta de crédito

una aplicación de celular sumamente intuitiva. Una virtud de su sistema es que presenta la información de tal manera que el usuario se siente más al mando de su cuenta. Esto ha permitido un contagio orgánico en el que millones de personas literalmente se pasan la voz para que el vecino también adquiera la tarjeta. La euforia

en América Latina es de tal tamaño que la capitalización de mercado es inusitadamente grande para una institución joven de este tipo (ayer era de casi 21 mil millones de dólares).

El año pasado, Nu adquirió una Sofipo mexicana que le permitirá ingresar al negocio de captación. Esta estrategia se encuentra en marcha y el primer producto de ahorro estará listo en semanas. Esto le pondrá a competir con muchos bancos de manera aún más frontal.

Las metas de Nu son ambiciosas, su equipo joven, su estrategia fresca y su tecnología de vanguardia. Su modelo ha empezado a ser imitado, pero todo indica que lleva una cómoda delantera en toda América Latina, desde que arrancó en Brasil. La empresa señala que su cartera vencida está limitada y que la tasa de interés está en el promedio.

Nu no piensa ofrecer el producto más barato del sector porque no desea comprometer la calidad de servicio al cliente que está en su esencia.

TAUROMAQUIA, CON ADÁN

Alegría por la mesa de diálogo entre el sector taurino mexicano y el Secretario de Gobernación **Adán Augusto López Hernández**. La industria de la Fiesta Brava insistirá en que se conozca su relevancia: derrama económica anual de seis mil 900 millones de pesos, de acuerdo con la Sagarpa, de **Víctor Villalobos**. Otros datos de interés incluyen la generación de 220 mil empleos directos e indirectos y una derrama en favor del Estado de hasta 800 millones de pesos.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



CORPORATIVO



#OPINIÓN

RECUPERAR DIVISAS

Shapiro estima que una deficiente regulación de la banca corresponsal entre México y EU ha significado perder 38 mil 300 mdd entre 2012 y 2018

L

os legisladores de México y Estados Unidos deben trabajar en una nueva regulación de la banca corresponsal para que las economías de ambos países tengan flujos de inversión multimillonarios.

Yes que desde el expediente *Operación Casablanca*, en 1998, la regulación en el mercado cambiario se ha endurecido haciendo que buena parte de las operaciones de divisas se volviera invisible.

Le comento esto porque está en nuestro país **Robert J. Shapiro**, exsubsecretario de Comercio de EU en la administración Clinton, quien ha investigado a detalle el impacto de las regulaciones bancarias en los flujos de divisas donde la banca corresponsal en aquel país prácticamente ha desaparecido quedando a la fecha sólo dos entidades financieras.

En México el tema también ha tenido sus consecuencias al restringir la banca comercial la compra de divisas al máximo, lo que ha afectado a turistas, pero en especial a los mexicanos que laboran al otro lado del Río Bravo y sus familias.

El tema también lo ha revisado **Rosario Marín**, extesorera de EU, quien junto con Shapiro revela que esos problemas regulatorios han derivado en perder flujos de inversión.

***La banca
corresponsal
ha estado
sujeta a nuevos
requisitos***

La banca corresponsal es el proceso de transacción transfronteriza que facilita el intercambio fácil de dólares estadounidenses a moneda local, y viceversa, lo que redundará en una mayor actividad económica.

Durante las últimas dos décadas, la banca corresponsal ha estado sujeta a nuevos requisitos normativos más estrictos y a la supervisión en muchos países ante la inquietud del lavado de dinero y el financiamiento al terrorismo, pero al mismo tiempo ha afectado a diario miles de operaciones lícitas con divisas.

Empero, aunque los bancos han trabajado en el tema una deficiente regulación ha contribuido a una pérdida acumulada del PIB de 38 mil 300 millones de dólares, aproximadamente cinco mil 500 millones de dólares al año, sólo entre 2012 y 2018.

Esto, como imaginará ha tenido impactos en las dos economías y a decir de Shapiro ha significado la ralentización del crecimiento del PIB en 56 mil millones de dólares al año y la ralentización de las ganancias de empleo en aproximadamente 40 mil 728 puestos de trabajo en un año determinado entre 2012 y 2018. Como imaginará esa pérdida económica ante el acecho de una recesión por el alza en tasas de interés cobra más importancia, de ahí el exhorto a legisladores de los dos países para que con las autoridades financieras revisen el tema.

LA RUTA DEL DINERO

Donde siguen cosechando reconocimientos al más alto nivel de la dirigencia de Morena, e incluso con los secretarios de Gobernación, **Adán Augusto López**, y de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard Casaubón**, es en Jalisco donde el equipo de jóvenes políticos encabezados por **Favio Castellanos Polanco**, **Salvador Llamas Urbina** y **Hamlet García** arrasó en el Congreso Nacional de ese partido. Su planilla logró amplio respaldo a dos años de las elecciones en esa entidad.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



Falsos permisos de Sener

Al parecer se armó, de la nada, una red de extorsión y tráfico de influencias encabezada por ex funcionarios del Servicio de Administración Tributaria, el PRI, funcionarios en activo de la Secretaría de Energía y presuntamente de la Suprema Corte de Justicia que promueven abiertamente la obtención de permisos de importación de petrolíferos como gasolina y diesel.

De acuerdo con las quejas de los empresarios que los han buscado, les cobran poco más de 3.5 millones de pesos por conseguir los permisos y usan documentos de la Sener, del Poder Judicial y del SAT para probar sus dichos. La realidad es que al final del día no consiguen nada, no tienen las conexiones necesarias para hacerlo, y embarcan a los empresarios a meterse en problemas.

La bronca, y vale la pena hacer memoria, es que la Secretaría de Energía recortó el 90% de los permisos de importación que ya había otorgado en materia de hidrocarburos. Este recorte provocó la desesperación de los empresarios del gremio y una oportunidad para ciertos grupos que, aprovechando la desesperación, recurrieron a mentiras y con engaños promueven la obtención de dichos permisos por fuera.

Lo que nos dicen es que este grupo en realidad son estafadores y, hasta ahora, los empresarios han identificado a Jorge López, quien dentro del PRI fue presidente del Consejo Nacional de dirigentes políticos y coordinador nacional de registro partidario. También han asociado a esta red delictiva a Álvaro Lentz, que es el coordinador de la carrera de Energía de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México, ex presidente de la Asociación Nacional de Energía Solar y con su hermano, al parecer conocido como Federico Jorge,

un funcionario en activo de la Sener, obtienen documentos confidenciales de la dependencia para engañar a los empresarios sobre la viabilidad de poder obtener los permisos de importación en cuestión. Por último, en el esquema de venta de permisos que no existen, pero que venden como si fueran reales meten en el fraude al regiomontano Jorge Isaac Santos, quien fuera abogado de la Procuraduría Fiscal de la Federación en los años 80 y de quien, dicen, va de la mano del prominente e influyente ministro de la Suprema Corte, Javier Laynez Potisek. Los vendedores de los permisos dicen que Santos aprovecha la relación que tuvo con el ministro y usando información sensible de esa época envuelve a los empresarios alegando que la obtención de los permisos de importación la harán haciendo valer tesis jurisprudencial directa de la SCJN.

¿Quién debe resolver el enredo? Tristemente, por una parte será chamba del secretario jurídico y de transparencia del PRI y del Órgano Interno de Control de la Sener quienes deberán investigar estos hechos, sobre todo porque habrá que estar atentos de las denuncias que diversos empresarios han presentado ante la autoridad. Por cierto, de paso, sería bueno que el ministro se deslinde de este grupo de delincuentes, no vaya a ser la de malas.

BUZOS

1.-La decisión fue que no querían más problemas con el Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM) y desde la cúpula del gobierno, dicen que desde Palacio Nacional, llegó la instrucción a Petróleos Mexicanos y a la Secretaría de Energía: paguen todo, entreguen lo que se les debe a los sindicalizados, cubran las necesidades de los trabajadores y dejen de pelear con ellos. Al final del día, el liderazgo de Ricardo Aldana está demostrado con su base y los sindicalistas que merodeaban a Pemex pues quedaron acotados y muy reducidos. Se acabó el pleito ahí.



Bar Emprende

¡SOY UN FRACASADO!



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

La cuenta regresiva de un reloj en el portal de El Financiero señalaba que nos quedaban solo seis horas para el lanzamiento del nuevo sitio web del periódico. Eran las 6 de la tarde del 31 de diciembre de 2012.

Llevábamos más de **un año bajando** para dar a luz al que sería -al menos, ese era nuestro sueño- el mejor portal de negocios y finanzas de América Latina.

El director general había contratado un equipo externo de desarrollo web enorme y había puesto todas sus esperanzas para **el futuro** del periódico en el nuevo site, además de un equipo de 45 periodistas.

Tan seguro estaba del éxito que había "bajado" el switch del contenido una semana antes, poniendo un reloj en cuenta regresiva, dando por hecho que a las 00 horas del año nuevo **estaríamos online**.

Pero no fue así. El sistema **colapsó**.

Fue un rotundo **fracaso** para todos.

Faltaba una hora y media para la medianoche de **ese último día del año**, cuando el director del diario nos dijo: "El

portal no va a estar listo. Si aún pueden llegar, váyanse a sus casas a cenar con sus familias."

Como **en trance**, salí de la redacción y me subí a mi coche para llegar a cenar con mis papás y hermanos. Apenas alcancé a llegar para comer las uvas y hacer el brindis.

Fue hasta el día siguiente, ya en mi depa, cuando me tiré al piso y me solté a llorar a pulmón abierto. **Lloré hasta cansarme**. Tenía la boca seca, el cuerpo de trapo y el cerebro quemado. Estaba exhausto.

Ese proyecto me había costado horas de desvelos, mucho estrés y angustia, además de perder a mi novia y mi propia salud. Por eso lloraba: porque **había entregado todo** y no había logrado nada...

Al menos así lo sentí en ese momento.

Ahora, a la distancia, me doy cuenta que **sin ese fracaso** y todo lo que aprendí no habría tenido la carrera exitosa que tuve después. Gracias a ese descalabro lo intentamos de nuevo, corregimos errores y nació un nuevo portal de *El Financiero* que hoy sigue siendo referente. Gracias a esos momentos de frustración, luego hubo otros grandes éxitos, como el portal de la revista

Forbes México.

Les cuento esta historia con el único afán de decirles que, así como me pasó a mí, nos pasa a todos: que sin fracasos no llegamos nunca **al éxito** ni a nada.

"El éxito es bueno, pero **el fracaso es mejor**", dice Cynthia Hass, directora de World of Women Foundation. "No debes dejar que los éxitos se te suban a la cabeza, pero tampoco debes dejar que el fracaso consuma tu corazón", asegura.

Con esto mente en los próximos días lanzamos la temporada 9 de **Bar Emprende** a la que hemos llamado: "Secretos de los perdedores para vivir", en la que vamos a conocer las historias de los grandes fracasos de empresarios y emprendedores que hoy son muy exitosos.

Aprenderemos que, como dice Cynthia, "el fracaso solo significa que hay algo que aprender o que **debes tomar otra dirección**".

Incluso, dice Hass, "a veces, en realidad la mayoría de las veces, las cosas no salen según lo planeado y eso está **perfectamente bien**".

Así que la próxima vez que fracasas **míralo con otros ojos**, pues es un hecho que esa derrota te llevará a un lugar mejor.



REDES DE PODER ENERGÍA



PARÁLISIS BENEFICIA

A PEMEX

Las posibles sanciones a las que se enfrentaba **Petróleos Mexicanos** por su participación en el mercado nacional de turbosina fueron suspendidas debido a la falta de nombramiento de comisionados en la **Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece)**, lo que acaba beneficiando a la empresa del **Estado**.

Resulta que, para resolver este tipo de procedimientos sancionatorios, la **Ley Federal de Competencia Económica** establece que se requiere el voto a favor de al menos cinco comisionados del órgano de gobierno, pero, debido a la falta de una propuesta del **Ejecutivo federal** para nombrar a nuevos comisionados, el trámite ya no pudo avanzar. Actualmente, la **Cofece** cuenta con únicamente cuatro de los siete comisionados.

El procedimiento data de marzo de 2022, cuando la autoridad investigadora de la **Cofece** emitió un dictamen preliminar mediante el cual concluyó que existían elementos para determinar

preliminarmente la falta de condiciones de competencia efectiva en dicho mercado, por lo que propuso medidas correctivas para eliminar las barreras a la competencia, sin embargo, el proceso se detuvo tras la integración del expediente y se suspendió el plazo, hasta que se cuente con el mínimo de comisionados requeridos, una situación que no se ve para cuándo.

Además del tema en **Cofece**, preocupan otros nombramientos pendientes, como en el **INAI**, y sobre todo que esta parálisis podría obedecer más a temas políticos que de otra índole. ¿Será?

LEJANA AUTOSUFICIENCIA

Un informe de la organización **México Evalúa** advierte que la anhelada autosuficiencia energética planteada por el actual **Gobierno federal** podría no alcanzarse a finales de sexenio, a pesar del próximo inicio de operaciones de la **Refinería Olmeca** y la

compra de **Deer Park**.

El estudio proyecta que, incluso, para finales de 2024, fecha en que habrá transición en el gobierno, el país aún tendría que importar alrededor de 20 por ciento de sus combustibles, aunque, eso sí, también refiere que la importación de éstos se ha reducido hasta en una tercera parte durante el actual sexenio.

Los cálculos, incluso, son considerando que hacia finales de esta administración la red de refinerías pueda estar operando a 80 por ciento de su capacidad, por lo que el pronóstico podría ser optimista.



FOTO: CUARTOSCURO

México Evalúa señala que la autosuficiencia energética aún se ve lejos.



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Reglas vs lavado de dinero alto costo, desaparecen corresponsales y acotados logros

Ayer Robert J. Shapiro investigador y exasesor de Bill Clinton y Barack Obama se reunió con periodistas para platicar del alto costo que ha tenido para México y EU la regulación vigente vs lavado de dinero. Hoy presentará en el Senado un estudio expofeso.

Acompañado por Glenn Hamer, CEO de la Texas Association of Business, el experto habló de la Ley Patriota, que luego del 11 de septiembre ordenó a los bancos mayores requisitos para las miles de transferencias diarias en el mercado bilateral.

Con la idea de acotar el lavado de dinero y el terrorismo se terminó por minar a la banca de corresponsales. En México dejaron de operar 20 instituciones y el millonario negocio quedó a expensas de 2 firmas: Bank of América y Bank of Southwest de California.

Lo peor es que el dinero ilícito, que puede llegar a 3 trillones de dólares, ni siquiera se detecta. Cuando mucho un 1% de todos los fondos blanqueados, ya que el crimen se ha sofisticado.

Echa mano de entidades falsas, empresas múltiples, fideicomisos, Internet o criptomonedas.

Shapiro explicó que la regulación ha tenido altos costos para la actividad financiera. Los bancos prefirieron dejar de operar como corresponsales por los riesgos: multas o el "daño a la reputación".

Todo ello ha impactado a la actividad. Shapiro junto con Isaac Yoder calculan que el PIB de EU se vio mermado en 38,300 mdd entre 2012 y 2018. También las exportaciones hacia EU sobre 74,000 mdd entre 2011 y 2021 y la IED de EU a México por 1,400 mdd en el lapso.

El actual estatus ha lastimado la competencia. Hay mayores costos que pagan migrantes, trabajadores fronterizos y turistas. Tan aberrante es la camisa de fuerza que ni Citi realiza operaciones con su subsidiaria Banamex, ya que tampoco se ha considerado la madurez con la que actúa la banca mexicana.

Urge flexibilizar las reglas. Si bien es complejo, Shapiro abrió una ventana de un par de años, máxime que los controles ni siquiera son equitativos vs países más activos en transferencias como Suiza, Panamá, Hong Kong o Liechtenstein.

Por lo pronto muy oneroso.

ACCIONES LEGALES CONTRA DELOITTE Y CONJUNTARÁN YERROS

Uno de los eslabones en la problemática de Crédito Real es la actuación de Deloitte, firma que lleva Francisco Pérez Cisneros. Según esto hay evidencias de graves deficiencias en sus auditorías. Le adelanto que vendrían acciones en su contra por parte de la sofome que fundó Ángel Romanos Berrondo. La idea es conciliarlas con situaciones similares que se prestaron con Alpha Credit de Augusto Álvarez y AHMSA de Alonso Antra.

CINEMAGIC SE EXPANDE A DISTRIBUCIÓN PARA INDEPENDIENTES

Hoy arranca el CineShow MX 2022 en Puebla, encuentro que reúne al cine independen-

diente y las salas de exhibición alternativas. Le adelanto que en ese foro, Cinemagic dará a conocer una nueva arista de su negocio. La firma dirigida por Israel López que ya cuenta con 52 salas, se expandirá a la distribución. Hay una enorme oportunidad, ya que muchos filmes no necesariamente encuentran cabida en las cadenas de exhibición grandes.

**ANALIZA CANACINTRA
"PRONTO PAGO" Y HOY
DICTAMEN DE INICIATIVA**

Hoy reunión en Canacintra para analizar la iniciativa de "pronto pago" a las pymes que presentó Carlos Noriega y que está en la Comisión de Economía de la Cámara de Diputados. Por la tarde se dictaminará. Así que el encuentro más que oportuno convocado por la comisión de enlace legislativo que lleva Raúl Rodríguez. Estará por ahí José Antonio Centeno, mandamás de la agrupación, y el invitado es el presidente de la comisión relacionada, en este caso Jorge Inzunza Armas. El tema no gusta a las grandes empresas. Se busca imponer un tope a los pagos de 20 días cuando firmas como Walmart se toman hasta 80 días.



Cónclave portuario en Veracruz

Un evento que se esperaba con ansias en el sector portuario fue el que se celebró la semana pasada en el puerto de Veracruz. Se trata del **Foro Internacional Marítimo Portuario-México 2022**, organizado por la **Asociación Red PBIP México Internacional**, que dirige **Carlos Nicolás Scarpín Lamboglia** y la **Comisión Interamericana de Puertos de la OEA**, comandada por **Jorge Durán**.

Al evento acudieron organismos internacionales, autoridades, expertos y empresas del ámbito marítimo y portuario como **Hutchison Ports México**, que dirige en América Latina y el Caribe **Jorge Magno Lecona** y que maneja a las terminales portuarias más importantes del país, tales como **ICAVE**, en Veracruz; **LCT**, en Michoacán; **TIMSA** en Manzanillo; **TILH** en Hidalgo y **ECV** en Baja California.

A este foro, que por cierto se celebra desde 2005, acudieron las mentes expertas del sector portuario internacional, quienes discutieron temas de coyuntura como las perspectivas del comercio global y la reactivación del turismo de cruceros tras la emergencia sanitaria; también se realizaron debates sobre de la crisis de contenedores y del incremento de los fletes marítimos, las marinas mercantes y el futuro con buques autónomos.

Por supuesto, otro de los temas centrales en la conversación fue el **conflicto bélico** entre **Rusia** y **Ucrania**, y las evidentes afectaciones que ha provocado en el **transporte marítimo**, **suministro de alimentos**, **componentes electrónicos**, **combustibles** y **fertilizantes**, elementos que sin duda abonan a la desaceleración de la economía mundial.

Entre las personalidades que participaron en las conferencias se encuentran la **Capitán Ana Laura López Bautista**, coordinadora general de Puertos y Marina Mercante; el

Vicealmirante Ubaldo Gómez Rodríguez, titular de la Unidad de Capitanías y Asuntos Marítimos de México.

También acudieron a la reunión autoridades portuarias como la **Capitana Marisa Barca**, directora General de Puertos de la Secretaría de Marina y el **Capitán Miguel Ángel Osuna Rodríguez**, director general del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional (FIDENA); además de los titulares de las Autoridades Portuarias Nacionales de **Perú**, **Gijón**, **Guatemala**, **Colombia**, **Argentina**, **Panamá** y representantes empresariales de **Latinoamérica**.

CRECE PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE AUTOPARTES

Un ejemplo de integración sistémica, funcional y con años de experiencia en **nearshoring** es la **industria automotriz** en México y **Estados Unidos**. Para este 2022, con crecimientos interanuales de 6.9%, se esperan récords en la producción y exportación de autopartes, con 101 mil 200 millones de dólares en la primera y 83 mil 900 mdd en la segunda, de acuerdo a pronósticos del **Departamento de Comercio de Estados Unidos**.

Las expectativas son positivas, a pesar del cierre de plantas y la afectación en la **fabricación de vehículos** por la escasez de semiconductores. Según el **Departamento de Comercio**, las ensambladoras prefieren proveedores cercanos para minimizar los volúmenes de inventario y facilitar las entregas en tiempo. La **producción y exportación de autopartes** alcanzaron en 2021 los 94 mil 700 mdd y los 78 mil 500 mdd respectivamente, luego de registrar caídas en 2020 de 78 mil 400 mdd y 64 mil 800 mdd respectivamente y habiendo alcanzado en 2019 los 97 mil 880 mdd en producción y 81 mil mdd en exportaciones en ese mismo orden.

Página: 4

Area cm2: 438

Costo: 23,796

1 / 2

Mauricio Flores



Gente detrás del dinero en El Independiente

La centrada -y económica- propuesta de Ramírez Marín

Por Mauricio Flores*

Los últimos tres gobiernos federales, desde **Felipe Calderón**, pasando por el de **Enrique Peña Nieto** a la presente, han encomendado las delicadas labores de seguridad pública a las fuerzas armadas ante el hecho indiscutible de que la mayoría de los sistemas de civiles de los gobiernos de los estados (salvo honrosas excepciones como Nuevo León, Coahuila, Yucatán y Querétaro) y municipales no han profesionalizado a sus personal ni logrado evitar que sean cooptados por las diversas pandillas, bandas y carteles del crimen organizado; un evidente fracaso de los mecanismos civiles -y desperdicio de casi un billón de pesos a valor presente en los últimos 12 años- para brindar seguridad a la ciudadanía; la iniciativa de **Andrés Manuel López Obrador** (no fue de **Alejandro Moreno** y o **Yolanda Torres**, quienes lo plantearon, sino realmente la propuesta salió de Palacio Nacional) es crear la de extender la presencia de las fuerzas armadas en las tareas de seguridad pública hasta el siguiente gobierno bajo un marco legal que les permita pero sin un esquema que plantee su retorno a los cuarteles conforme se capaciten se fortalezca la gran mayoría de las policías locales y estatales... lo cual ha generado la suspicacias de amplias capas de la sociedad civil sobre los propósitos militaristas de López Obrador pero también desatado el abierto rechazo de los partidos de oposición para permitir en el Senado de la República la aprobación de la reforma constitucional, pero sin dar una solución a la demanda ciudadana más fuerte y relevante del momento: la exigencia de mejor y mayor seguridad dejar de temer por el secuestro, violación, extorción, robo y asesinato. Es ahí donde destaca la propuesta del senador priista **Jorge Carlos Ramírez Marín** para lograr transitar en la turbulenta grilla cameral y que también ha puesto contra las cuerdas la continuidad de la alianza opositora Va por México. El principio de la propuesta de Ramírez Marín es plantear soluciones de seguridad ofrecida por las fuerzas armadas

que estén supervisadas y revisadas por el Congreso de la Unión; para ello, la presentación de reportes semestrales de la Secretaría de la Defensa Nacional a cargo **Crescencio Sandoval** y de la Secretaría de Marina que capitanea **José Rafael Ojeda**. Y en paralelo, implementar nuevamente los esfuerzos de capacitación, educación, sistemas de control de confianza así como condiciones dignas de trabajo para las fuerzas civiles para, conforme indiquen las evaluaciones semestrales, considerar que entren al relevo -por regiones y poblaciones- del ejército y de la marina.

Es decir, en lugar de repartir culpas como la que los legisladores de Morena acusan airadamente -como lo ha hecho la senadora **Gabriela López** señalando que la destrucción del sistema civil de seguridad fue destruido por los gobiernos anteriores- o lo que ha hecho en contraparte la senadora panista **Lily Tellez** al señalar los profundos fallos de la actual estrategia de seguridad, la propuesta del yucateco trata de ofrecer una salida consensuada y regulada por el congreso para "reparar los boquetes, no para acusar quien es el culpable de que se hunda el barco" como lo ha expresado en diversos foros públicos.

Ello le ha valido a Ramírez Marín el recibir "fuego amigo"; con señalamientos de que está buscando darle forma en el Senado a un "Nuevo PRIMOR" (la alianza casi incestuosa entre el Revolucionario Institucional con heredera, Renovación Nacional) que habrían sido promovidos por el senador y ex secretario de gobernación **Miguel Osorio Chong** a fin de cubrir su propio frente político que se encuentra bajo fuego: las revelaciones hechas por le periodista **Peniley Ramírez** sobre la multiplicidad de responsabilidades públicas en el caso de la masacre de los alumnos de la Normal Isidro Burgos al ser usados como "burros" para el transporte de droga, alcanza e Osorio Chong pues siendo secretario de gobernación permitió que el entonces del perredista (y hoy morenista) **Ángel Aguirre** como gobernador de Guerrero mantuviera el

Página: 4

Area cm2: 438

Costo: 23,796

2 / 2

Mauricio Flores

caso bajo su control... y no fue sino hasta 15 días después de las desapariciones (y asesinato) que SEGOB atrajo el caso al ámbito de las investigaciones federales.

COPELAS... O CORNETA

No está fácil que transite del todo la iniciativa de Ramírez Marín, máxime ante un presidente de la república que se ha mostrado hostil e incluso contrario al paralametarismo y a los contrapesos de poder y que la Alianza Va Por México rechaza abiertamente. La ruptura de puentes de negociación (iniciados por el propio López) afecta la posibilidad de que la política se convierta en el terreno de los acuerdos y lo ha convertido en el terreno de las descalificaciones y polarización.

De hecho, de no prosperar el acuerdo en el Senado (con el cual López buscará colgarse el éxito de la misma), ya quedó expuesta la amenaza: una consulta popular que no es

vinculativa, que no tiene validez legal, que excluye al Instituto Nacional Electoral a cargo de **Lorenzo Córdova**, que será organizada por la Secretaría de Gobernación con un costo que aún no ha sido revelado el secretario **Adán Augusto López**.

Esa consulta será el altavoz, la corneta, la sordina, la matraca de la propaganda oficial en contra de una "oposición traidora, que ignora el sentir popular por mayor seguridad" que durará hasta entrado el mes de enero de 2023... y, ojo, a la víspera de las dos primeras batallas electorales rubo al 2024, la del Estado de México y la de Coahuila. Será la propaganda más cara de la historia contra la oposición en México... y no se habrá resuelto el problema de fondo que afecta, ojo, cerca de manera directa 5 puntos porcentuales anuales del PIB y miles de vidas al año.

* @mfloresarellano

floresarellanomauricio@gmail.com



Página: 13

Area cm2: 270

Costo: 51,132

1 / 1

Alejandro del Valle Tokunhaga



**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

La tecnología y el trabajo

“Aún si no estás interesado en lo cibernético, lo cibernético está interesado en ti.”

AMIR RAPAPORT

Israel, desde el año 2000, ha invertido en el desarrollo de los programas de protección cibernéticos más avanzados del mundo, que lo sitúan como el líder de la materia en todo el planeta. Se trata del país que percibe más del 40 por ciento de las inversiones privadas globales en la industria y donde una de cada tres compañías unicornio en el sector surgen de sus fronteras.

Esta nación se encuentra a la vanguardia de la nueva era cibernética y otras naciones quieren imitarla. Para entender su despunte meteórico, se puede consultar un libro que ilustra todos los pasos que siguió y que se cuentan a detalle en “Cibermanía: Cómo Israel se convirtió en una arena que da forma al futuro de la humanidad”, del periodista, Amir Rapaport.

Las primeras líneas del escrito son certeras: “lo cibernético es una nueva era, es una revolución total, viene con muchas oportunidades, cambia toda la fuerza de trabajo” y de sus disertaciones podemos aprender mucho; sobre todo, en aquellos lugares donde se sufren mayores ciberataques como México y la manera de prevenirlos.

Datos Fortinet, empresa que comercia-

liza software, dispositivos y servicios de ciberseguridad, señalan que México sufrió 80 mil millones de intentos de ataques en el primer trimestre de 2022, la mayoría en sitios gubernamentales y empresariales; casi la mitad del año previo completo.

En libro brinda tres consejos a países rezagados en materia cibernética para que entren en la nueva era que representa esta industria:

Gobiernos prevenidos: Las autoridades deben pensar en la industria no solo como una amenaza, sino más bien como una oportunidad para blindar la economía de ataques.

Iniciativa Privada: Se debe fomentar entre las empresas un ambiente ciberhigiénico, que empiece con la consciencia y con regulación, para evitar que el 80 por ciento de los ataques tengan éxito. Para lograrlo hay que mantener el software actualizado y enseñar a los empleados a no abrir ligas y envíos raros.

Colaboración cibernética: Aprender a colaborar e intercambiar información entre personas, empresas y gobiernos, para detectar, bloquear y eliminar los virus dañinos.

En México, durante 2021, 90 por ciento de las empresas sufrieron al menos un

ataque exitoso en su contra, de acuerdo con Cyberthreat Defense Report, lo cual prueba que esto no es cuestión de mala suerte. La verdadera precaución a penas la tienen el 9 por ciento de las empresas no atacadas y se debe seguir su ejemplo.

Mientras tanto esperemos a implementar algunas de las ideas que Rapaport expone en su libro.

Adicionalmente, nuestro país se encuentra en la tercera posición con más ciberataques, según la Organización de los Estados Americanos (OEA) y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF). Por si fuera poco, el 77 por ciento de las organizaciones mexicanas no tienen un plan de respuesta ante las amenazas de internet.

• Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octopy.com

Página: 13

Area cm2: 250

Costo: 47,345

1 / 1

Hugo González



El nearshoring no lo es todo

Estar cerca del mayor mercado del mundo es muy valioso para México, pero el nearshoring es importante si viene acompañado de talento nacional. Creo.

Tal vez los expertos de la empresa de consultoría y servicios EY coincidan conmigo pues ayer inauguraron de manera oficial su Global Delivery Services (GDS) en la Ciudad de México.

Se trata del segundo centro de atención y servicio de alta tecnología en América Latina. Aquí trabajarán los cerebritos de la empresa para desarrollar soluciones estratégicas para clientes en los Estados Unidos, Canadá y el norte de América Latina. Manuel Solano, líder regional de EY para Latinoamérica Norte, nos dice que la Ciudad de México fue la que le ofreció las mejores oportunidades. Nos cuenta que se analizaron varias ciudades del continente, incluso otras urbes del país como Guadalajara Monterrey y Querétaro, pero se concluyó que la CDMX fue la mejor opción por ofrecer

el mejor acceso al talento. Agrega que tanto la calidad como la cantidad del talento que se ubica cerca de la CDMX, sobre todo en temas de tecnología; fue lo que más influyó en su decisión de abrir este GDS, el cual brindará servicios con tecnología de avanzada y promoviendo la transformación digital. Éxito a todos.

IFT, 9 AÑOS Y SU ABC

No puedo negar que desde hace tiempo he sido un crítico (a veces fuerte) del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). A 9 años de su creación, tampoco puedo negar que en los últimos meses el regulador ha sido más proactivo sobre su actuación. En ese marco hace unos días tuve una charla con el comisionado presidente del IFT, Javier Juárez Mojica.

En mi charla en el canal de tecnoempresa.mx el funcionario nos comenta que si bien hay muchos temas pendientes; estos se deben resolver basados en una filosofía que él llama el ABC. La A de Autonomía, B de Beneficio Social y C de Competencia. “Somos el árbitro de las telecomunicaciones, debemos condu-

cirnos sin filias y sin fobias, para todos los jugadores”

El comisionado ha aplicado lo que no hacen otros colegas: comunicación y más comunicación, interna como externa. Si quieres saber más, busca el video, tal vez así ya no le chifles al árbitro.

SAS A LA CARTA

Ayer también, la empresa de analítica de datos, SAS; anunció que su plataforma Viya ya está disponible en el marketplace de Microsoft Azure bajo un modelo de ‘pago por uso’. Con ello, ahora se facilita a los usuarios el acceso y manejo de datos, a fin de hacer más ágil la implementación de modelos analíticos y de machine learning en las empresas.

La plataforma está disponible en varios idiomas, incluyendo español; pero además ofrece opciones de programación y de ‘low- or no-code’. Con esto, la mayor parte de los usuarios, independientemente de sus habilidades, podrán beneficiarse del conocimiento que genera una Inteligencia Artificial de calidad.

• Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
@hugogonzalez1