



# CAPITANES

## Nueva Comisión

Un grupo de destacados economistas crearon la Comisión Independiente para la Igualdad con Justicia Fiscal (CIJUF).

Su objetivo es promover las reformas necesarias para que el Estado mexicano tenga un sistema fiscal justo, equitativo y eficiente que se convierta en el motor de la prosperidad compartida y el desarrollo sostenible.

La CIJUF está integrada por ex funcionarios públicos importantes, que también son especialistas con una larga trayectoria conjunta en el sector público, privado y académico. Tal es el caso de **Gerardo Esquivel**, ex subgobernador del Banco de México; **Nora Lustig** y **Jorge Chávez Presa**.

También figuran **Carlos Hurtado**, **John Scott Andretta**, **Alejandra Macías** y **Héctor Villarreal**.

En la estructura de la CIJUF, Esquivel quedó como copresidente, Lustig como copresidenta y Scott como comisionado.

Destaca el desempeño de Chávez Presa como jefe de la Unidad de Política Presupuestaria y director general de Política Presupuestaria en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como director ejecutivo en el Consejo del Banco Mundial.

Carlos Hurtado ha sido subsecretario de Egresos de la Secretaría de Hacienda, así como representante permanente de México ante la OCDE y director general del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado.



## JORGE MANDUJANO...

Es el CEO de Beyond Technology, compañía mexicana de tecnología que encabeza proyectos de infraestructura digital, movilidad, Inteligencia Artificial y ciberseguridad en diferentes industrias de México. Ha realizado más de 600 implementaciones en 80 países, con distintos socios estratégicos como Juniper Networks, Infinera y AWS (Amazon).

## Brecha financiera

El fondo de inversión privado estadounidense XY Booster inyectó 1.2 millones de dólares de capital privado a Colors, la startup mexicana que busca disminuir la brecha financiera en la comunidad LGBTIQ+.

Colors pretende incluir a este colectivo en el mercado financiero con una herramienta que conoce su situación familiar, social, cultural y económica en el País.

Una gran parte de las personas de la comunidad LGBTIQ+ no cuentan con una red de apoyo familiar para comenzar a formar su patrimonio o para tomar decisiones importantes que repercuten directamente en sus finanzas a corto, mediano y largo plazo.

Además, tienen más dificultades para encontrar trabajo y más probabilidades de sufrir un despido, lo que sin duda complica su situación económica.

Es por ello que mediante su entidad financiera Bold Moves, Colors permitirá a personas de esta comunidad acceder por primera vez a créditos, construir un historial crediticio o sanear sus finanzas.

Con esta inversión, la startup que lleva **Ramón Martínez** estima atraer a 10 mil clientes durante el primer año de operaciones.

Esta es la primera star-

tup en México que cierra un acuerdo con VISA y Círculo de Crédito para proveer de servicios financieros a la comunidad LGBTIQ+.

## Estadio renovable

México tendrá su primer estadio de fútbol sustentable.

Se trata del estadio Territorio Santos Modelo, casa del equipo Club Santos Laguna y que recientemente firmó un contrato para la

compra de energía fotovoltaica por 25 años.

Greening Group, que en México está a cargo de **Antonio Palacios Rubio**, será la empresa que instalará 3 mil 515 paneles solares bajo el esquema de generación distribuida para comercializar la energía generada para su uso en el estadio deportivo, ubicado en Torreón, Coahuila, mediante un contrato de compra-venta.

Con ello, se estima la mitigación de hasta mil 270 toneladas de dióxido de carbono, equivalente a plantar unos 2 mil 540 árboles.

Tal estrategia, además de impulsar una operación sustentable del club deportivo, permite inspirar a la comunidad y a los aficionados para involucrarse con los efectos del cambio climático y las acciones necesarias para combatirlo.

Se trata de una buena iniciativa que pronto podría

replicarse en otros estadios o instalaciones deportivas.

## Trabajadoras y unidas

En México, ser mujer y empresaria es una combinación poco común y para muestra un botón: de los 4.5 millones de negocios Mipyme de manufactura, solo una tercera parte, 1.6 millones, tiene una propietaria femenina.

Bajo este complejo camino, la Red de Mujeres Empresarias de la República Mexicana (Redmuem), que dirige **Verónica Téllez Ponce**, se ha puesto como

reto fortalecer la presencia femenina en el sector empresarial creando lazos de colaboración entre empresarias, para así reflejar el peso económico de las mujeres.

Para esta red colaborativa es urgente trabajar en la creación de una Cámara Nacional de Mujeres, un organismo empresarial que ya está presente en otros países, en el que se reconozca la aportación femenina en la economía nacional.

Si bien las mujeres ganan cada vez más presencia en puestos de alta dirección en áreas de finanzas y mercadotecnia, para la Redmuem es necesario que estos avances permeen entre las empresas de menor tamaño, que son el principal motor económico del País.

**GANAN DUPLA DE FCBNEWLINK**

En FCBNewlink celebran que su dupla de jóvenes directores creativos asociados, Patricio "Pato" Gabarró y Marco García "Malex", ganó el Premio AD AGE en el concurso #EVERYTHINGTOK INSPIRES.

Debían realizar un video mostrando a la comunidad TikTok que inspira su creatividad. Crearon una original canción celebrando cómo la inspiran diversas comunidades.

Ana Noriega, CCO de la agencia, comentó que no le sorprendía que ganaran porque son increíbles creativos y personas.

**PRESENTA REPORTE 2024 DOUBLEVERIFY**

DoubleVerify, plataforma de software enfocada en medición, datos y análisis de medios de origen estadounidense, presentó su Global Insights Report 2024, octavo informe en el que señala el papel transformador de

las métricas de atención en la publicidad, la creciente importancia de la medición. Registra datos regionales específicos de América Latina y México.

Señala que en 2023 poco más del 50 por ciento de los compradores de medios en América Latina priorizaron más las métricas y demandan que sean más transparentes, planeando integrarlas en sus estrategias. Se menciona que se triplicó la adopción de la solución

de atención de DoubleVerify, DV Authentic Attention.

Esta solución evalúa el engagement y el exposure, analizando más de 50 puntos de datos en tiempo real. Las métricas exposure toman en cuenta la presentación completa del anuncio, midiendo la intensidad y la prominencia a través del tiempo visible, y las de engagement registran las intenciones iniciadas por el usuario con el anuncio.

**AMPLÍA PORTAFOLIO BAND OF INSIDERS**

Band of Insiders, agencia de comunicación estratégica especializada en RP e influencer marketing, se encarga a partir de este semestre de gestionar el marketing experiencial para Mercado Ads -en los mercados de México y Colombia-, e In-Drive; atiende a Nu Bank y Chinoín en influencer marketing, y se encarga de la comunicación, relación con medios y gestión de crisis para TMD Friction. Además sumó proyectos de marcas de Scotiabank y Open Table.

También integró a Vida Natural, de Argentina, y Adidas Costa Rica. Con ellas suma más de 30 cuentas en México, EUA y Latinoamérica.

Estas nuevas cuentas significan un crecimiento significativo de su portafolio de clientes y están orgullosos de trabajar con empresas líderes, comentó Vivían Barón, founder & CEO de la agencia.



## ¡Tío!, ¿cómo has estado?

**T**ío, ¡cuánto tiempo! ¿Cómo has estado?”.

Así le comentó un tipo al Presidente del Consejo de uno de las cadenas de radio más importantes de México.

El cuate —llamémosle Gordolfo Gelatino— acompañaba a un precandidato presidencial que recorría el país.

Tío por aquí, Tío por acá y una palmadita por acullá.

Gordolfo se la pasó demostrándole al político la cercanía que tenía con el magnate. “Mira que conectado estoy”, parecía decir.

La charla fue buena... y el show mejor.

Tras acabar la comida

un asistente recibió una llamada del “Tío”.

“Oye, ¿y quién es ese sobrino al que nunca he visto en mi vida?”.

Ja, ja, ja.

Este tipo quiso quedar bien... y logró exactamente lo contrario.

Aunque no lo creas, les quitó los celulares a los asistentes (por las filtraciones). Se hizo el importante. Tomaba la palabra, inclusive interrumpía al precandidato para decir cosas 100% irrelevantes.

A todos los saludó como si fueran grandes amigos... y no lo eran.

Como el personaje de los Polivoces, presumió su hermosura, pero en realidad

terminó más quemado que una lagartija en el desierto.

Hablemos hoy, pues, de presumir.

Antes que nada, a mí me choca la falsa modestia. El que es bueno en algo no tiene por qué esconderlo.

Pero, OJO, la frase clave es “el que es bueno en algo”.

Una cosa es creerse bueno y otra serlo.

El primer consejo entonces es: antes de presumir, asegúrate que en realidad eres bueno en lo que vas a presumir. ¿Cómo? De dos formas: utilizando métricas precisas y dos, comparándote con otros.

En los deportes es fácil hacerlo; en otras actividades no tanto. ¿Cómo lograr ser bueno en algo? Otra vez dos consejos: practica (recuerda las 10,000 horas de Gladwell) y compite, mídete.

Dos tips adicionales: prepárate (toma clases, ten un mentor o un coach), mejora sobre todo tus áreas débiles, e incrementa el nivel de competencia. Por ejemplo, para mejorar en los deportes es bueno enfrentar contrincantes un poco mejores que tú.

Segundo consejo: tus resultados presumen mucho más tu fortaleza que tus palabras. O sea, no hagas lo que hizo Gordolfo. Como dicen en inglés: *talk is cheap* (de lengua me como un taco... ¡o 10!).

Aparte, los presumidos siempre caen muy mal. Ah, y los presumidos mentirosos son los peores.

Porque falta el tercer consejo: no digas mentiras. Y, por supuesto, nunca presumas algo que es falso.

Perdón, otra vez un anglicismo: *lies end up biting you in the ass* (las mentiras siempre terminan mordiéndote una nalga).

Tal como le pasó a Gordolfo.

En una interrupción realmente rara, presumió que conocía de cerca los peligros del populismo: “Viví en una isla por el temor al aparato político de un gobierno autocrático sudamericano, cuando asesoré a un político que buscaba ser primer ministro”.

Todos nos quedamos con cara de *what?* (chin, otro anglicismo).

Nadie entendió la relevancia del comentario (no

venía al caso), pero sí que Gordo presumía sus contactos políticos in-ter-na-cio-na-les.

Pero al finalizar la reunión, los asistentes se quedaron con tantas dudas que **pidieron referencias de tan encumbrado personaje.**

Les tomó media hora dar con alguien que lo conocía.

**Y, efectivamente, vivió en esa isla unos años... ¡pero para esconderse de unos acreedores!**

¡Ja! Quiso engañar a personas que se dedicaban a la información.

**Digamos que nunca es bueno mentir. Pero si lo vas a hacer, primero investiga a quién le vas a mentir.**

Nunca será buena idea que un novato quiera presumir de herrería en la casa del herrero. Seguro que va a salir chamuscado en el fogón.

Por cierto, una aclaración final: **la exageración es prima hermana de la mentira.** Y, OJO, porque vivimos en tiempos donde todo se exagera.

Tiempos en donde la modestia es una cualidad poco apreciada. Y está bien. **Para destacar hay que ser bueno.**

Y si se es bueno, quedarse callado puede ser muy costoso. El éxito es de los que destacan.

**Y el que calla rara vez destaca.**

**Pero una cosa es eso y otra muy distinta es ser un fantoche.**

A los fantoches hasta los tíos los desconocen.

**Posdata.** Tristemente, Biden confirmó la narrativa de que está demasiado viejo. “No supe qué dijo”, le espetó Trump en algún momento del debate. Y aunque me cueste admitirlo, muchas veces yo tampoco. El demócrata inició dubitativo, incierto y a veces, inentendible. Y aunque después mejoró poquito, para mí, Mr. Orange ayer ganó por paliza. Que Dios nos agarre confesados...

#### **EN POCAS PALABRAS...**

“El que presume publicita su pobreza”.

W. Graham Scroggie,  
autor escocés.



## What's News

**U**na startup de baterías recargables que desarrolla tecnología que dice puede ayudar a los vehículos eléctricos a recorrer mayores distancias y cargarse más rápido recaudó 375 millones de dólares de inversionistas como T. Rowe Price. Sila, la startup de California, dijo que los fondos le ayudarán a terminar la construcción de una fábrica a inicios del próximo año. Planea empezar a entregar sus partes de batería a clientes como Mercedes-Benz y Panasonic, socio de Tesla, para el cuarto trimestre del 2025.

◆ **Tim Wentworth**, director ejecutivo de Walgreens Boots Alliance, está llevando a la atribulada cadena por un nuevo rumbo, planeando cerrar un número sustancial de tiendas con mal desempeño y dar marcha atrás a la incursión de la compañía en el negocio de los cuidados primarios. Walgreens cerrará una

porción significativa de sus aproximadamente 8 mil 600 establecimientos en EU, reveló Wentworth en una entrevista con The Wall Street Journal.

◆ **Nokia** acordó adquirir Infinera en un acuerdo valorado en 2.3 mil millones de dólares. El fabricante finlandés de antenas celulares 5G y otras infraestructuras de telecomunicaciones dijo que se espera que la combinación con el proveedor de soluciones **que realmente acelerará su camino hacia márgenes operativos de dos dígitos en su negocio de redes ópticas.**

◆ **Amazon.com** planea lanzar un servicio enfocado en el envío de vestimenta, bienes para el hogar y otros productos baratos directamente desde bodegas en China al tiempo que enfrenta creciente competencia de las plataformas de comercio electrónico de bajo costo Temu y Shein.

En una junta sólo para invitados con comerciantes chinos, Amazon presentó un plan para estrenar un nuevo canal en su plataforma para vender ropa y productos para el hogar sin marca de China, según una presentación de diapositivas vista por The Wall Street Journal.

◆ **Las acciones** de Hennes & Mauritz se desplomaron tras un comienzo débil de su tercer trimestre y advirtió que su desempeño se vería perjudicado por el alza en los costos de las materias primas y por movimientos de divisa adversos. Las acciones de H&M sufrieron una caída de 13%. El minorista de moda sueco está fijando como objetivo un margen operativo del 10% en el año fiscal 2024 y, durante un tiempo, los analistas han cuestionado qué tan factible es alcanzar ese objetivo este año.

*Una selección de What's News*  
© 2024 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Apagan el entusiasmo energético

:::: Nos reportan que la Asociación Mexicana de Energía Eólica y la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos mostraron disposición de trabajar con **Luz Elena González**, la futura secretaria de Energía. La primera agrupación recordó que se atraviesa un momento crucial en la lucha contra la emergencia climática, por lo que urge impulsar la generación de energía limpia, mientras que la segunda dijo estar abierta al diálogo para que, a partir de los contratos de exploración y producción, se busquen nuevas oportunidades. Sin embargo, nos hacen notar que la Luz Elena González dejó claro ayer que el objetivo central de la política energética será la soberanía nacional, lo que terminó apagando los ánimos de los que esperaban algo nuevo.



Luz Elena González

## México no termina de convencer a sus socios

:::: En la audiencia que sostuvieron esta semana los socios del T-MEC sobre la disputa por el maíz transgénico para consumo humano, nos informan que el equipo mexicano dejó mucho que desear para justificar la prohibición, ya que sus argumentos carecen de sustento científico y hasta parece diálogo de sordos. A 10 meses de que Estados Unidos pidió un panel contra México, al que Canadá se unió después, nos recuerdan que el fallo inicial estará listo en octubre, por lo que será una de las primeras herencias que recibirá el nuevo gobierno.

## El AIFA desplaza a Puerto Vallarta

:::: Con todo y las malas vibras, nos hacen ver que el Aeropuerto Internacional *Felipe Ángeles* (AIFA) alcanzó nuevas alturas ante la menor oferta disponible en el aeropuerto capitalino. A nueve meses de que Estados Unidos devolvió a México la Categoría 1 en seguridad, nos reportan que la terminal de Santa Lucía transportó a 523 mil viajeros en mayo, más del doble que en el mismo periodo de 2023 y además fue su mejor mes desde que lanzó su primer vuelo comercial hace más de dos años. Nos comentan que el aeropuerto a cargo del general **Isidoro Pastor Román** logró por primera vez la séptima posición en el ranking de tráfico de pasajeros, tras quitar del camino a la terminal de Puerto Vallarta. Nos dicen que el AIFA amenaza con desplazar a Los Cabos durante este verano. ¡Que empiecen las apuestas!



## Zaldívar vs Piña, la otra revancha

Una muestra de que el Poder Judicial, por más autónomo e independiente que se proclame, es también una entidad cuyos representantes hacen política, es Arturo Zaldívar, un abogado que pasó de la academia a su despacho privado y luego a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), promovido por el expresidente Felipe Calderón, con quien terminó peleado, precisamente por una supuesta presión del mandatario sobre asuntos del máximo tribunal. Zaldívar generó una relación con el presidente López Obrador, mediante la cual sacó una reforma judicial que evitó la elección de jueces, magistrados y ministros.

Este es solo un ejemplo, porque es bien sabido que la mayoría de las y los ministros de la Corte suelen tener ciertas afinidades o filiaciones políticas, aunque griten a los cuatro vientos que “sus sentencias hablan por ellos o ellas”, sugiriendo que sus decisiones son exclusiva y eminentemente apegadas a lo que dice la Constitución, sin ningún otro sesgo.

La realidad es que los integrantes del Pleno de la Corte siempre han hecho política y relaciones: van a reuniones privadas en las que se habla de todo, incluidos los casos que están revisando; comen con empresarios y políticos; atienden solicitudes de senadores o fiscales;

acuden a fiestas y bodas de poderosos, ya sea abogados del poder o artistas, además de que atraen casos de la primera importancia para ciertos grupos. Ese ha sido, con algunas excepciones, el funcionamiento de la Corte, y pese a todos los vicios, se ha podido preservar el Estado de Derecho, que tiende a favorecer al establishment. Los abogados, los políticos y la gran mayoría de los integrantes del Poder Judicial saben que así funciona.

Por eso, como lo aceptaron este jueves los ministros que participaron en los Diálogos Nacionales por la Reforma al Poder Judicial, se requiere una reforma estructural que erradique o disminuya las malas prácticas y los vicios, empezando por el máximo tribunal. Personalmente no estoy de acuerdo con la elección popular de jueces, magistrados y ministros, porque como lo han expresado los colegios y barras de abogados, así como los empresarios y expertos internacionales, esto puede ser contraproducente para el sistema judicial de México. Pero todo apunta a que ya es muy tarde para reaccionar.

Este jueves Ricardo Monreal, el coordinador de los senadores de Morena y quien se apresta a ser el

líder parlamentario de ese partido en la Cámara de Diputados a partir de septiembre, recordó que en los parlamentos sobre la iniciativa de reforma que envió el presidente López Obrador en febrero pasado prácticamente ningún alto mando del Poder Judicial mostró interés en acudir, salvo un par de ministros, pero no la presidenta de la Corte y del Consejo de la Judicatura Federal.

El ministro Javier Laynez, uno de los más aplaudidos ayer en la Cámara de Diputados, reconoció que el Poder Judicial no ha sabido acercarse a la gente, pero más que eso, aceptó entre líneas que sus altos mandos han sido soberbios e indiferentes al sentimiento popular.

La respuesta de Norma Piña fue de contraofensiva. No solo eso, le doblaron la apuesta a Arturo Zaldívar, a quien señalaron junto con sus colaboradores por presunta violación a la independencia judicial, falta de imparcialidad, violencia sexual, cohecho, abuso de funciones, desvío de recursos y enriquecimiento oculto. Y no es que Zaldívar sea el gran ejemplo de independencia y de imparcialidad, pues su rápido apoyo a Sheinbaum y su cercanía con López Obrador —con quien intentó prolongar su mandato como presidente de la Corte por dos años— lo dejarán marcado; no obstante, a toro pasado y en el saldo de revanchas, les ganó la partida. Esta reforma no solo es la revancha de AMLO; también es la de Zaldívar.

Quieran reconocerlo o no, a los ministros antigobierno les faltó estrategia y tacto para defender no solo sus intereses, sino los de todos los trabajadores del Poder Judicial. ●

@MarioMal

**Esta reforma no solo es la revancha de AMLO; también es la del exministro Arturo Zaldívar.**



## ECONOMÍA MORAL

*György Márkus, consumo como momento intrínseco de la actividad productiva //*

*Invito a presentación de mi nuevo libro*

**JULIO BOLTVINIK**

**G**YÖRGY MÁRKUS (GM) en *Language and Production*, distingue reglas sociales de uso (RSU), técnicas por su contenido, de normas sociales de empleo (NSE) de los productos del trabajo (PT). Las RSU establecen “relaciones entre cualidades de los PT y necesidades (N)”: 1) El objeto ‘artificial’ obtiene estas propiedades del T que diseña y produce el objeto pensando en su uso apropiado; y 2) estas cualidades, acentuadas por las RSU, constituyen la naturaleza esencial del PT. Un vaso está destinado para beber: es un vaso cuando es usualmente utilizado así. Los PT se convierten en valores de uso sociales (VUS) por la existencia de reglas definidas que circunscriben el fin y la manera de su uso. La interpretación y clasificación arqueológicas de un conjunto de hallazgos sólo tendrá sentido en tanto se pueda reconstruir el uso originalmente planeado para dichos objetos. *Los PT como objetivaciones tienen un significado inherente*, constituido por las reglas de su utilidad, que es el reconocimiento social de la utilidad del objeto, de su *calidad de VUS*. Las RSU prescriben rutas de acción: el ejercicio de capacidades (C) específicas para la satisfacción de la N presente en el PT. Los elementos materiales del entorno cultural están incrustados en una red social de reglas prácticas que no son externas a los objetos mismos, dice GM. El PT ha sido creado para su uso apropiado, lo que ha dirigido el proceso de su producción y se ha incorporado en su estructura física. Por ello estas reglas no son conscientes ni explícitas; están fijadas en las propiedades del PT, haciendo su utilización posible. Los PT como VUS, representan y postulan N (los fines de su utilización) y C (utilización adecuada) socialmente reconocidas que deben ser apropiadas, interiorizadas, por los individuos. Objetivación y apropiación son para Marx ‘determinaciones reflexivas’, tienen significado solo en la mutua interrelación: “el PT, a diferencia del objeto natural, prueba lo que es, se convierte en PT, sólo a través del consumo” (*Grundrisse*). Un PT es una objetivación sólo en referencia a un proceso de apropiación. Por tanto, las N sociales y las C corporizadas en el PT se transforman nuevamente en N y

C personales vivientes. La socialización del individuo consiste en un amplio grado en la apropiación práctica de la objetivación social, del mundo de PT, lo que constituye la base de la *continuidad histórica* y hace posible el progreso social. Por su desgaste, los PT deben ser reemplazados. La especie humana vive en un nicho ecológico inestable, cuyo equilibrio debe reestablecerse continuamente mediante actividades prácticas intencionales. La supervivencia social requiere proporciones definidas entre los PT y las N que satisfacen, por un lado, y los varios tipos de actividad humana, por el otro. La sociedad ha de asegurar el mantenimiento de “proporciones correctas de las diversas funciones del trabajo respecto a las diversas N”. Para ello se requiere otro conjunto de reglas sociales que determinan y circunscriben las *condiciones sociales* en las cuales se pueden o no usar los objetos (aplicando las RSU) en el marco de un sistema dado de relaciones sociales: las NSU. Mientras las RSU son técnicas y no tienen contenido de valor, las NSE permiten, demandan/prohíben prácticas específicas dependiendo del sujeto/circunstancia. Así, mientras las RSU de un cigarrillo es que debe encenderse con fuego y el humo debe ser aspirado, la NSE prohíbe fumar a los menores y a todos hacerlo en ciertos lugares. En referencia a estas NSE los PT adquieren un *significado*, en el sentido que funcionan como objetos que pueden o deben ser empleados en ocasiones y situaciones sociales específicas, por quienes cumplen ciertos rasgos. Si a través de las RSU los productos son objetivaciones, lo que constituye su contenido material, a través de las NSE aparecen como *portadores* de relaciones sociales específicas. GM hace notar que mientras las RSU definen modos apropiados de actividad intencional en relación con algún objeto de N, y tienen un *carácter constitutivo-constructivo*, las NSE, regulan tales modos de actividad, permitiendo, exigiendo, prohibiendo, y tienen un *carácter regulador-restrictivo*. Las RSU casi nunca son explícitas y carecen de contenido de valor. No hay sanciones específicas asociadas a ellas, salvo el fracaso y el calificativo de incompetencia asociado al mal uso. Las NSE, en cambio, son con frecuencia explícitas y

obligatorias, regulan conductas, correctas o incorrectas, están cargadas de valor, como expresión de derechos y obligaciones, buenas o malas maneras. El inadecuado uso de los PT no se expresa como incompetencia, sino como desviación, y su violación conlleva sanciones. Las NSE están racionalizadas, tienen algún grado de legitimación y justificación a través de las representaciones ideológicas. Las RSU definen el universo de C y N que, junto a los PT, definen *el nivel de dominio social alcanzado sobre la naturaleza*. Este universo constituye un fondo común que tiene un núcleo –el uso de objetos cotidianos útiles– que debe ser *igualmente apropiado por todos*. La totalidad de objetivaciones constituye un valor que ha de ser tomado como un hecho, como algo incuestionable. Representan el ‘elemento dado’ de la existencia humana que debe ser asimilado. Las *NSE de los objetos*, en contraste, son un mecanismo a través del cual N, C y VSU, son distribuidos entre grupos de individuos constituyéndolos en agentes sociales (p. ej. cajas de herramientas para los hombres, utensilios de cocina para las mujeres, transformándolos en mecánicos y en cocineras).

[julio.boltvinik@gmail.com.mx](mailto:julio.boltvinik@gmail.com.mx)

[www.julioboltvinik.org](http://www.julioboltvinik.org)

PRESENTACION DEL LIBRO

## De la pobreza al florecimiento humano de Julio Boltvinik



Participan

- Anaceli Domínguez, El Colegio de México y Evalúa CONAM
- Máximo Jaramilla, Universidad de Guadalajara
- Leticia Huesos, Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), Hermosillo
- Pablo Yanes, Coppel México
- Linda Llanes, Universidad Estatal de Sonora
- Julio Boltvinik, autor

📅 martes 2 de julio

📍 Foro de Siglo XXI  
Cerro del Agua 248, Coyacán

🕒 18:00h  
Entrada gratuita



El Gobierno de México | El Consejo de Coordinación Intersecretarial de Política y Cultura | siglo veintiuno 2023



## MÉXICO SA

### Calderón-Piña, viperinos // Explicaciones, no veneno // Claudia: nombramientos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**C**ADA CUAL POR su parte, aunque no aislados, Felipe Calderón y Norma Piña no pierden oportunidad para lanzar veneno. No son los únicos viperinos, pero el primero (protegido en España por José María Aznar, y lo que éste implica), y la segunda (desde su búnker) se rasgan las vestiduras, hablan de la “destrucción del Estado mexicano” y llaman a la rebelión ciudadana (por mucho que la arrasadora mayoría votó por la ruta trazada por la 4T) ante la reforma constitucional del Poder Judicial, y qué más da si ese no fuera el tema, pues utilizan cualquier pretexto para esparcir odio y miedo por doquier.

**DURO QUE TE** da, ese par de venenosos, más la pandilla que los acompañan y financian, tienen infinidad de cuentas pendientes con la justicia y muchas explicaciones que dar a los mexicanos que aún padecen las desastrosas consecuencias de sus alocadas decisiones.

**ANTE TAL COMPORTAMIENTO**, y con la intención de que aporte algo positivo, el presidente López Obrador envió un atento mensaje a Felipe Calderón: que confiese “cuáles fueron sus motivaciones para declarar la guerra al crimen organizado cuando los niveles de violencia que había en el contexto en que ocurrió (al comenzar ese sexenio) eran bajos; en el último año de Fox se registraron 10 mil homicidios; al concluir la gestión de Calderón se dispararon a 25 mil”. Entonces, en lugar de esparcir veneno, el protegido de la ultraderecha gachupina debe explicar el porqué de su enferma decisión.

**DIJO EL MANDATARIO** que Calderón debe proceder en tal sentido: “¿Por qué declara la guerra? ¿Qué fue lo que vio? ¿De qué estudio partió? ¿Cuál fue el diagnóstico para que su primer acto de gobierno importante fuera ir a Michoacán, a Apatzingán, a declarar la guerra? Y miren lo que provoca. Ese año fue tremendo, el de mayor letalidad, de más enfrentamientos entre delincuencia y fuerzas armadas. Y es cuando hay más muertos que heridos y detenidos, porque hay testimonios de que remataban a los heridos... Para México es muy importante que se conozca toda la verdad, para que no se repitan estos casos, porque imagínense cuánto dolor, cuánto sufrimiento para la gente... Dio un garrotazo a lo tonto al avispero”. Entonces, “sería bueno que nos dijera por qué declara la guerra, si no estaba tan grave la situación de violencia en México”.

**FELIPE CALDERÓN** A eso debe dedicarse, a dar explicaciones y no sólo sobre la “guerra”

contra el crimen organizado (que en ningún momento incluyó a los delincuentes de cuello blanco), que resultó ser una decisión “completamente dañina e ineficiente, ineficaz políticamente hablando” (AMLO *dixit*), sino del nombramiento de Genaro García Luna, la protección que le dio, la connivencia con las agencias estadounidenses y con los cárteles de la droga. Lo demás es grilla, cortina de humo mediante las cuales el michoacano intenta tapar las barbaridades por él cometidas.

**A LA MINISTRA** Norma Piña, López Obrador también envió mensaje: primero, que no mienta, porque la reforma constitucional al Poder Judicial en ninguna parte atenta contra los trabajadores del Poder Judicial, quienes “no tienen nada que temer; al contrario, a ellos se les garantizan sus derechos y estoy seguro de que se van a beneficiar, porque ya no va a haber influyentismo, nepotismo, imposiciones, corrupción. Entonces, que no los engañen; la reforma tiene que ver básicamente con la elección por parte del pueblo de los jueces, de los magistrados y de los ministros. Entiendo que, políticamente, estén valiéndose de todos, y no deberían de hacerlo, por ética”.

**ESO SÍ, “LOS** privilegios de los ministros, de los trabajadores del más alto nivel en el Poder Judicial violan la Constitución, que establece que nadie puede ganar más que el Presidente, y ellos ganan cuatro, cinco veces más. Y hay cosas que se tienen que revisar y que están completamente ocultas”. Por ejemplo, citó el mandatario el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) “puede explicar cuántos ministros retirados tienen pensión, cuánto reciben, porque me estaban diciendo que hay ministros que estuvieron creo que tres meses y se retiraron con una pensión elevadísima, y eso no se sabe... Nos vamos a encontrar con muchas sorpresas, sorpresas te da la vida”.

**Y EL INAI** de inmediato respondió: no tenemos esa información”.

### Las rebanadas del pastel

**MÁS NOMBRAMIENTOS DE** Claudia Sheinbaum: Luz Elena González, Energía; David Kershenobich, Salud; Raquel Buenrostro, Función Pública; Jesús Antonio Esteva, Infraestructura, Comunicaciones y Transportes; Edna Elena Vega, Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com

Fecha: 28/06/2024

Columnas Económicas

 La Jornada

Página: 20

México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 424

Costo: 37,074

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ La ministra presidenta de la SCJN, Norma Piña, durante el inicio de los diálogos nacionales sobre las reformas constitucionales al Poder Judicial. Foto Luis Castillo



## DINERO

*Los retos de la presidenta Sheinbaum //*

*Ciudadanos exigen seguridad, como prioridad //*

*Estabilidad económica, como base*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**¿C**UÁL DEBE SER la tarea que emprenda prioritariamente la futura presidenta Claudia Sheinbaum cuando tome posesión el próximo primero de octubre? Los desafíos son enormes. Sin embargo, la ciudadanía que votó por ella tiene clara la respuesta: seguridad en primer lugar. En la gráfica aparecen los resultados del sondeo de esta semana.

### Metodología

**PARTICIPARON 2 MIL** 849 personas. De X, mil 58; de El Foro México, 849; de Facebook, 873; de Threads, 39 y 30 de Instagram. Utilizamos la app SurveyMonkey. Permite emitir opiniones. Enseguida algunas de más de 200 que recibimos.

### X

**DE UNA BUENA** economía se detona todo, después seguridad y salud. Si la economía va bien, la inseguridad debe disminuir y la salud deber de mejorar al tener recursos el Estado para atenderla.

@Francisco Téllez /Cuernavaca

**PARA CONTINUAR BATALLANDO** con las crisis crónicas de México, ocupamos estabilidad, se requiere largo aliento.

@Sergio Amaro /Mexicali

**DESDE LUEGO QUE** todo es importante, pero debe iniciar con una buena estrategia porque ya no será válido culpar a *prianistas*. Al menos debe verse avance.

@Ramón Bravo Villanueva /Guadalajara

### Facebook

**SI HAY ESTADO** de derecho y seguridad la economía y todo lo demás florecerá. Para ello es necesario combatir en el país la corrupción a todos los niveles. Sin corrupción no hay crimen organizado.

Guillermo Pérez Negrón /Morelia

**TAMBIEN LA REFORMA** a la Ley del Issste, en particular revisar la doble tasa de interés que son las UMAS, que pulverizan el pago de todo el año cada febrero que se actualizan. Muchos acreditados somos adultos mayores que no podemos tener un patrimonio por la deuda impagable.

Norma Méndez /Chilpancingo

**HAY MUCHO POR** hacer, pero la seguridad es muy importante, y va ligada a la impunidad que impera en el país. Por eso la reforma judicial es imprescindible. Y no es sólo trabajo del gobierno, también de la sociedad, hay mucha descomposición social y falta de valores. Cada uno debe poner de su parte denunciando y actuando de manera cívica, correcta y responsable.

Nube Zea /Oaxaca de Juárez

**LA ESTABILIDAD ECONÓMICA** es fundamental para el funcionamiento de la nación.

Fernando Segura /Mérida

**NECESITAMOS TODO, PRINCIPALMENTE** la organización del pueblo y los trabajadores para demandar mayor justicia social y democracia.

Juan Antonio Pavlovich /Hermosillo

### El Foro México

**ES IMPORTANTE QUE** se establezca un gobierno de prosperidad, porque las bases ya están y ahora habrá que buscar la superación en todos los aspectos.

Celso Alberto Casas Alva /Hidalgo

**LA SEGURIDAD, INCLUYENDO** el combate a la impunidad, es esencial para mantener y mejorar los logros de la economía.

Víctor F. Reyes /Sonora

**EN REALIDAD TODAS** estas tareas son importantes, pero me gustaría insistir en la necesidad de radicalizar la transformación recuperando nuestras minas y nuestros recursos energéticos en su totalidad.

Hugo Carbajal Aguilar /Zacatecas

**DIFÍCIL PRIORIZAR, TODO** es importante, pero creo que salud, seguridad y estabilidad económica serían primero y quizá puedan irse

haciendo los pendientes al mismo tiempo, ya que trabajan todas las oficinas de gobierno. De Estados Unidos, habrá que esperar a las elecciones. ¡Yo espero subirme al Tren Maya!

Danielina Duque /San Luis Potosí

**SON MUCHAS Y** tantas las prioridades que es difícil elegir una sola; siento muy importante la de estabilidad/empleos/peso. Las obras de AMLO casi están terminadas.

Enrique García Flores /Puebla

### Threads

**BUSCAR MÉTODOS PARA** la desalinización

del agua de mar como fuente segura de agua para nuestro país.

Fernando Aguilar Morales /Oaxaca

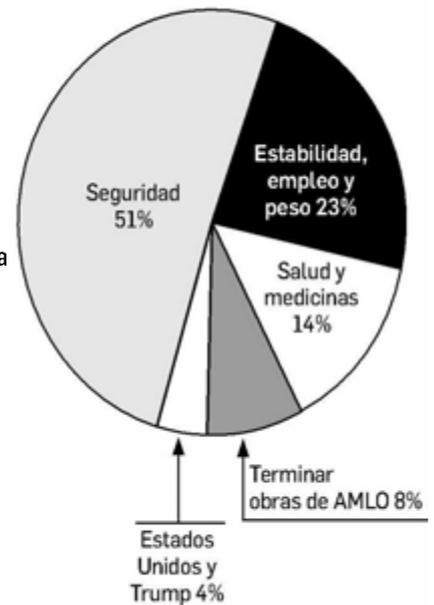
### Instagram

**GRANDES RETOS DE** la continuidad del segundo piso de la 4T, en materia de salud, educación, bienestar, pero debe mayormente enfocarse en el tema de seguridad. Quizá el mayor compromiso y reto.

Rubén Herrera /Tijuana

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

### ¿Cuál debe ser la prioridad de Claudia Sheinbaum?



2 mil 849 participantes



**IN-  
VER-  
SIONES**

FORO DE MOVILIDAD

**Urge infraestructura para carga eléctrica**

Durante el International Mobility of the Future Summit 2024, líderes del sector automotor debatieron sobre la necesidad de impulsar la electromovilidad, e indicaron que para ello se requiere con urgencia de infraestructura de carga eléctrica. Alejandro Osorio, representante de la Anpact enfatizó la necesidad de contar con una red competitiva.

SUMINISTRO

**Sempra y Aramco firman pacto de gas**

Aramco y Sempra anunciaron que sus respectivas subsidiarias celebraron un acuerdo preliminar no vinculante para un contrato de compraventa a 20 años para el suministro de 5 millones de toneladas por año de gas natural licuado desde el proyecto en expansión Port Arthur LNG Fase 2, una terminal de licuefacción en desarrollo en Texas.

IMPULSO AL NEGOCIO

**Grupo Rica ayuda a más de 3 mil tiendas**

La embotelladora Grupo Rica logró sumar más de 3 mil tienditas con su programa Centurión, el cual ha capacitado a 7 mil tenderos con el objetivo de acelerar el potencial de crecimiento de sus abarrotes y misceláneas mediante herramientas que impulsan la evolución de su negocio, de acuerdo con el entorno.

MENOS FRECUENCIAS

**Obras en vías de AIFA pegarán a Suburbano**

Como parte de la construcción del tramo ferroviario hacia el AIFA, habrá afectaciones en las frecuencias del Tren Suburbano, informó la empre-

sa operadora de este servicio, Ferrocarriles Suburbanos. Especificó que esto se debe a que han iniciado los trabajos de conexión de vías.

INVERSIÓN A 13 AÑOS

**Zalestra se expandirá en AL con 5 mil mde**

Zalestra, empresa de desarrollo, construcción, comercialización y explotación de proyectos de energía renovable a gran escala, invertirá 5 mil millones de euros en los próximos tres años para ampliar su tamaño en América Latina. La idea es reflejar su nueva orientación hacia los clientes y soluciones tecnológicas.



## En la valuación del peso, lo que más cuenta es lo político

**D**esde el 2 de junio por la noche el tipo de cambio se empezó a mover negativamente y el peso llegó a perder frente al dólar casi 15%; en las semanas siguientes hemos visto una enorme volatilidad, de tal manera que nuestra moneda se ha acercado a 19 pesos por dólar, pero también regresó a 17.85, reflejando con ello la enorme incertidumbre que hay entre los inversionistas.

Vale la pena hacer algunas reflexiones: la primera es que el peso estaba muy revaluado de-

bido a la enorme diferencia de tasas de interés entre nosotros y el resto de los países, lo cual favoreció la especulación para que los grandes inversionistas se fueran cortos en las monedas duras, dejando de percibir intereses de alrededor de 4.5% o menos, para invertir arriba de 11% el producto de los cortos, lo cual le ha arrojado a este tipo de inversionistas enormes utilidades.

Al considerar lo anterior (el peso que debía tener nuestra moneda en el periodo), era más realista un nivel de 18 que de 16.50, por lo cual el ver hoy a nuestra divisa en 18.50 hay que ubicarla donde debió estar.

El impulso de la devaluación fue motivado por aspectos de carácter político, lo que no le gustó a los mercados no fue la candidatura en sí misma, sino que un partido haya logrado la mayoría calificada prácticamente en las dos cámaras, y por definición los mercados rechazan que los gobiernos no tengan contrapesos.

Además, el Presidente fue responsable de generar más incertidumbre al enviar al Congreso su "plan C", que implica 18 reformas a la Consti-

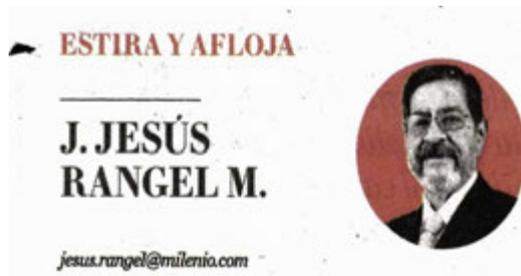
tución, en las cuales se establece que la elección de jueces y magistrados sea por voto popular, mismo que obviamente tampoco le gusta a los inversionistas, y la razón de ello es que estos personajes deben ser los más preparados, los más honestos, los más inteligentes, personas equilibradas que no tengan posiciones radicales ni de izquierda ni de derecha y que conozcan plenamente la Constitución y todos sus recovecos.

Escoger a un ministro de la Corte no es como entrar a un concurso de popularidad ni de belleza o simpatía; el tipo de gente que se requiere debe tener una estatura diferente a lo que saldría con una votación popular, amén de que, cuando se vea la magnitud de nombramientos entre jueces y magistrados que se tienen que llevar a cabo, no hay procedimientos que garanticen transparencia con ese tipo de procesos.

En segundo lugar, hay otros eventos que pueden afectar nuestra moneda y que están próximos; estoy pensando en las elecciones en EU, donde es posible que **Donald Trump** nos vuelva a usar como piñata y nos amenace si no cumplimos con sus deseos sobre la migración de mexicanos y centroamericanos a EU.

Por si esto fuera poco, también será difícil sacar un presupuesto para 2025, toda vez que por haber subido el endeudamiento y el déficit fiscal, el nuevo gobierno tendrá finanzas públicas muy apretadas.

Por último, entre octubre y noviembre sabremos la opinión de las calificadoras sobre la calidad de la deuda mexicana; aquí resaltan temas a los que no se les ha dado solución: el principal es la situación financiera de Pemex.



## Financiera en Sener; Sempra y Arabia

**L**uz Elena González, al frente de la Secretaría de Energía, tendrá más peso sobre las decisiones que se tomen dentro de Petróleos Mexicanos (Pemex) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE), y sin duda hará mancuerna con el secretario de Hacienda y Crédito Público, Rogelio Ramírez de la O, para que con su experiencia financiera convierta a las dos empresas del Estado en motores de desarrollo con grandes inversiones, y aprovechar las ventajas de la relocalización de empresas. La viabilidad financiera en Pemex será clave para mantener el grado de inversión de México.

Ramírez de la O y la nueva titular de Energía saben qué se requiere. El primero tendrá estrecha relación con el próximo director de Finanzas de Pemex, y el nuevo titular de la CFE tendrá que seguir las políticas públicas definidas desde Sener que no se enredarán en cambios legales, sino en asegurar la participación privada de acuerdo con la Constitución para garantizar la generación de electricidad y su transmisión adecuada.

En el medio energético saben que Luz Elena González es una persona seria, preparada, profesional y muy cercana a Claudia Sheinbaum, y señalaron que su breve mensaje tiene mucho fondo al decir que "los recursos energéticos de este país son fundamentales para el desarrollo, pero sobre todo para el bienestar del país y el futuro de Méxi-

co". Con anterioridad dijo que Pemex debe reconsiderar su actual plan de negocios.

Por cierto, Gabriel Yorrio, subsecretario de Hacienda y Crédito Público, no será el próximo director general de Pemex, aunque su papel será esencial para el fortalecimiento financiero de la empresa.

### Cuarto de junto

Grupo Pochteca, que preside Armando Santacruz, informó que el Décimo Quinto Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Poder Judicial Federal, instruyó a la UIF a eliminar a Pochteca Materias Primas de la lista de personas bloqueadas... El World Economic Forum y la empresa de asesoría KPMG hicieron un reconocimiento a Ecoce, la asociación civil ambiental que dirige Jorge Terrazas, por las soluciones de fondo para el reciclaje... Alonso Cedeño, responsable del movimiento Xochilovers, habló en la Cumbre de Comunicación Política en Monterrey sobre el extraño mestizaje de los swifties con Obama... Sempra Infraestructura firmó una alianza con Aramco, la petrolera más grande del mundo, para expandir su planta de licuefacción de gas natural en Texas. Este acuerdo tiene dimensiones geopolíticas porque el reino de Arabia Saudita pone un pie en el negocio de exportación de GNL estadounidense, dentro de la reconfiguración del mercado global que aún no termina de cubrir el hueco que dejó Rusia tras la invasión a Ucrania. Sempra construye también una terminal de este tipo en Ensenada y, junto con CFE, otra en Topolobampo para surtir de gas natural a Asia de manera directa, sin tener que cruzar el canal de Panamá.



Este domingo 30 de junio, **Carmen Riu** se jubilará, dejará de ser la consejera delegada y asumirá la Presidencia del Consejo de la cadena de hoteles que lleva su apellido y el de su familia.

Precisamente en la Ciudad de México asistió al que fue su último evento público dirigiendo su empresa para recibir el reconocimiento Vasco de Quiroga, que otorga la Cámara de Comercio de España en México.

En su discurso destacó que hay 13 mil colaboradores en los hoteles Riu en México, sólo un ejemplo de las muchas empresas españolas que representan 12% del total de la inversión extranjera en nuestro país.

Los más de 270 participantes en la cena, entre ellos su hijo **Joan Trián Riu**, quien asumirá ahora la representación institucional de la compañía, le brindaron de pie un aplauso de más de un minuto al final de su disertación.

Fuera del texto preparado, la señora **Riu** dijo que en España sólo tienen seis mil empleados, menos de la mitad que en México, por lo que, en realidad, es una empresa que se debe a los dos países.

También adelantó que se comprará una camioneta de siete asientos para pasear con sus nietos por Mallorca, a ver si todos se animan.



#### DIVISADERO

**CÓMO CAMBIAN LOS TIEMPOS.** Antes, cuando venían los presidentes del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, en inglés), se reunían con las principales autoridades, incluyendo al Presidente de México.

Ahora, **Julia Simpson** no pudo hablar con la virtual Presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, ni mucho menos con **Andrés Manuel López Obrador**: lo que prueba el poco interés que tienen los funcionarios federales por el turismo.

La señora Riu dijo que en España sólo tienen seis mil empleados, menos de la mitad que en México.

Con quienes sí se reunió fue con la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, y con empresarios, como **José Chapur**, de Palace Resorts; **Jorge Paoli**, próximo presidente de la Asociación de Cadenas de Hoteles, y con **José Carlos Azcárraga**, CFO de Grupo Posadas.

**CONTABILIDAD.** Precisamente sobre la puesta en venta de Grupo Posadas, uno de los retos es la forma tan diferente en que se contabilizan los clubes vacacionales en México y en Estados Unidos.

Ello está frenando el interés que han mostrado por el grupo hotelero algunas empresas del vecino del norte.

**RESIDENCIA.** Dos o tres secretarios de Turismo de los estados quisieron rentar por Airbnb la casa de su colega federal **Miguel Torruco**, en San Antonio, Texas, pero resultó que no está en la plataforma.

De todas maneras, hay expectativas de que les invite una copa para mostrarles su propiedad de un millón de dólares, a veces de-

clarada y otras no, dado que el funcionario de izquierda eligió la ciudad donde está su segundo hogar para hacer la Feria Internacional de Pueblos Mágicos que inició ayer.

**ALIANZA.** La naviera de cruceros Carnival formalizó un programa de cadetes a bordo de su flota, con la Universidad Marítima y Portuaria de México. Estudiantes del último año de la carrera podrán realizar, a bordo de estos barcos, una práctica de 180 días para complementar su formación profesional.

**Domenico Rognoni**, director general marítimo de Carnival Cruise Line, declaró estar impresionado con el plan de estudios de la mencionada universidad.

Esta institución es responsable de todos los oficiales de la Armada y la Marina Mercante de México; en la actualidad, cuenta con, aproximadamente, 900 estudiantes repartidos en tres campus en Mazatlán, Tampico y Veracruz.



La virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, volvió a demostrar, con los cinco nuevos nombramientos de su gabinete que anunció ayer, que su prioridad es la experiencia y conocimientos de las/os elegidas/os, manteniendo su compromiso en equidad porque, de los 12 anunciados hasta ahora, seis son mujeres y seis son hombres.

Los más importantes para el sector privado fueron **Luz Elena González** en Energía, que ya se rumoraba, y **David Kershenobich** en Salud.

**Kershenobich** encabezaba todas las quinielas por su cercanía con **Sheinbaum** y porque es uno de los gastroenterólogos e investigadores más prestigiados de México, a quien le tocará la complicada labor de reducir los rezagos tras la pésima labor de **Jorge Alcocer**. Sin embargo, un análisis de MW Group asegura que predomina la percepción negativa sobre **Kershenobich**.

En cuanto a **Jesús Esteva**, se le mencionaba como favorito para la SICT y su tarea tampoco será fácil para aterrizar el muy ambicioso programa de infraestructura de **Sheinbaum**.

Al frente de la Sedatu estará **Edna Elena Vega**, con amplia experiencia en urbanismo y sociología, y también en la propia Sedatu, por lo que no es una desconocida para el sector de la construcción y de vivienda. Entre sus retos está, y más en esta 4T, terminar con el rezago en la construcción de viviendas de interés social. Habrá que conocer su opinión sobre la reforma que pretende **López Obrador** para que el Infonavit regrese como constructor.



#### SENER, HACIA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

**Luz Elena González** estuvo al frente de la Secretaría de Finanzas en el gobierno capitalino y es una de las colaboradoras más cercanas a **Sheinbaum**, quien optó por una economista y por alguien de su total confianza para encabezar la Sener. Ni lo dude:

será verdaderamente la cabeza del sector y un factor clave para cumplir la meta de transición energética, que no es nada fácil ante el gran retroceso que se ha registrado en la 4T al favorecer a las energías fósiles frente a las renovables.

De entrada, el nombramiento de **González** fue bien recibido por los organismos del sector privado y se espera una mayor apertura a la inversión privada si realmente quieren cumplir las metas en materia de energía. Se espera también una mayor coordinación con **Alicia Bárcena** en la Semarnat para cumplir con compromisos internacionales, como el Acuerdo de París.

Se anticipa que tendrá una buena relación con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, para tratar de enderezar los severos problemas financieros de Pemex y de la CFE, cuyos titulares aún no han sido nombrados, pero se manejan, entre otros nombres, los de **Lázaro Cárdenas** y **Gabriel Yorio**.



#### BUENROSTRO Y RAMÍREZ DE LA O: ¿LOS ÚNICOS QUE SEGUIRÁN?

En cuanto al nombramiento de **Raquel Buenrostro** al frente de la Secretaría de la Función Pública se comenzó a rumorar desde la semana pasada porque, al parecer, ella rechazó estar al frente de Pemex.

La hoy secretaria de Economía ha demostrado su firmeza en los cargos que ha ocupado en este sexenio, especialmente al frente del SAT, donde inició la cobranza a grandes contribuyentes, sentando a la mesa —sin intermediarios fiscales— a los dirigentes de las grandes empresas.

Al frente de Función Pública será la fiscal de hierro y castigará los actos de corrupción y fraudes, ojalá detecte a tiempo fraudes como el de Segalmex.

De los 12 nombramientos, **Buenrostro** y **Ramírez de la O**, ratificado en Hacienda, son, hasta ahora, los únicos del actual gabinete que estarán en el de **Sheinbaum**.



## ¡Se mantuvo en pausa prolongadita!

• La única reducción de 25 puntos base en la tasa de referencia se produjo el 21 de marzo y se ha mantenido la pausa en 2 reuniones de Copom, y le quedan al calendario de política monetaria cuatro reuniones más en el año para iniciar la calibración a la baja de la tasa de referencia.

Pese al reconocimiento explícito de que se anticipa un dinamismo menor de la actividad económica en México, el episodio de volatilidad que se expresó de manera directa en la depreciación del peso y un ligero aumento en las tasas de interés en el secundario, fueron suficientes para que la Junta de Gobierno decidiera prolongar su pausa monetaria.

¿Hasta cuándo?, es la pregunta que queda después de hoy. La única reducción de 25 puntos base en la tasa de referencia se produjo el 21 de marzo y se ha mantenido la pausa en 2 reuniones de Copom, y le quedan al calendario de política monetaria 4 reuniones más en el año para iniciar la calibración a la baja (sin modificar postura restrictiva) de la tasa de referencia.

La inflación general y no subyacente han subido, pero, con mucho, están muy por debajo del nivel que tenía en el momento en que la tasa llegó a 11.25%, cuando la tasa real se ubicó entre 250 a 300 puntos base por arriba del dato de inflación general.

Un elemento que destaca hoy en el comunicado de la Junta que gobierna **Victoria Rodríguez Ceja** es que la prolongación de la debilidad de la economía mexicana, que se inició en octubre del año pasado, es un factor que equilibra la presión de un peso más débil y deja claro que el mantener la tasa en esta ocasión no implica que en las siguientes reuniones (quedan 4) retomen la baja en las tasas de interés a niveles más acordes con la tendencia evidente de desinflación en México.



### DE FONDOS A FONDO

#AURA... El que siempre ratifica su cargo de Chief Futurist Officer es el empresario **Raúl Ferráez**, pues, además de la prestigiada revista *Líderes*, *Los 300*, *Latino Leaders* en EU y los *Eliot Globales* (uno de los medios de comunicación más

visto en el mundo de habla hispana) y *Eliot Awards* están lanzando un nuevo medio de acción que se llama AURA, la "versión digital de la realidad" o mejor conocida como el espacio de los "seriéfilos".

FCO Group creó un medio para difundir toda la información relacionada con las series de habla hispana, parte clave de la industria creativa y de producción que dio origen a los Premios AURA. Su primera entrega será en una gala con todo y alfombra roja en el Frontón México, el miércoles 3 de julio, en la CDMX.

Destacará el Premio Leyenda a **Eugenio Derbez**, y quien se lo entregará es **Guillermo Arriaga**, con lo que se marcará, con seguridad, un referente en la industria de producción de contenidos en español, que le cae como anillo al dedo a una industria que, en los últimos 10 años, ha perdido hasta el glamur de la premiación.

#QR... Tras su triunfo, el pasado 2 de junio, la presidenta municipal de Isla Mujeres, en Quintana Roo, **Atenea Gómez Ricalde**, ha retomado su cargo para seguimiento a las acciones de gobierno en el municipio isleño, particularmente el combate al sargazo y la limpieza de playas, así como la mejora de la infraestructura de recepción de turistas, lo que está impulsando apoyada por la gobernadora **Mara Lezama**.

#Sempra Infraestructura... La empresa de energía más grande e integrada del mundo, que encabeza **Amin Nasser**, Aramco, se asoció con Sempra Infraestructura, presidida por **Tania Ortiz Mena**, en la expansión de su proyecto de licuefacción de gas natural Port Arthur LNG, que ya se encuentra en construcción en la costa de Texas del golfo de México.

La empresa saudita será dueña del 25% del proyecto y comprará, durante 20 años, 5 millones de toneladas anuales de GNL o, en datos diarios, más que el consumo de todo el noroeste de México.

Sempra Infraestructura afianza así una alianza global para profundizar la transición energética y descarbonización de la economía mundial, y se consolida como el desarrollador más importante de proyectos de licuefacción al sumar el Pacífico con el golfo de México, pues en el mundo se reconoce que el gas natural es la energía de transición más importante para reducir la emisión de gases de efecto invernadero.



## EL CONTADOR

**1.** El que no tendrá miedo de enfrentar los retos del siguiente sexenio será **Julio Berdegué**, quien estará al frente de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. Sabe que hubo falta de presupuesto en años anteriores y hay problemas de sequía y altas lluvias, pero se dice confiado en que habrá soluciones. Actualmente, México es el noveno productor mundial de alimentos, con una producción de 301 millones de toneladas. Es, también, el séptimo exportador mundial. Las ventas al exterior alcanzan 28 mil millones de dólares. Y mientras hay exportaciones que rompen récord cada año, hay una escasez de productos básicos, como maíz y frijol. Sin embargo, **Berdegué** se dice listo.

**2.** Laboratoria, que tiene como CEO y cofundadora a **Gabriela Rocha**, se alió con Salesforce, cuyo director general en México es **Hugo Freytes**, con el objetivo de impulsar la empleabilidad de las mujeres en la industria tecnológica. Ambas empresas desarrollaron un programa con seis semanas de duración para capacitar en habilidades técnicas y digitales de Salesforce, incluyendo desarrollo en JavaScript y plataformas integradas a cerca de 50 egresadas de Laboratoria. Con esto, ambas empresas esperan ayudar a cubrir la demanda de talento especializado en programas de Gestión de Relaciones con los Clientes, mejor conocidos como CRM por sus siglas en inglés, en América Latina.

**3.** Las corporaciones que operan en México actúan con cautela y experimentan con sus aplicaciones de inteligencia artificial generativa y, aunque tienen conciencia del potencial de la herramienta en sus negocios, la mayoría de los líderes mexicanos no proyecta invertir en esta herramienta en 2024. Se presentó el Informe de Madurez Digital de México, elaborado por Needed Education, que comanda **Gustavo Barcia**, en alianza con KIO, EY y la American Chamber/México, donde se establece que, si bien 87% de los ejecutivos considera que necesita una estrategia de IA y más de 80% piensa que afectará la experiencia del empleado de manera positiva, la mayoría no proyecta invertir en IA.

**4.** inDrive, fundada y dirigida por **Arsen Tomsky**, lanzó una iniciativa para apoyar a dos localidades en México afectadas por la tormenta tropical **Alberto**. La tecnológica eliminará su tarifa por uso de la aplicación para todos los viajes en Guadalajara y Monterrey, este último de los más afectados. Esta iniciativa se realizará desde este viernes 28 de junio hasta el domingo 30 de junio. De esta manera, los conductores registrados en la app podrán disponer de todos los recursos generados por sus viajes durante este periodo. Al mismo tiempo que se asegura que exista en ambos lugares un transporte asequible y accesible en un momento en el que aún se esperan lluvias intensas, chubascos y actividad eléctrica.



# La decisión de Banxico y el índice de condiciones monetarias

Banco de México llevó a cabo su reunión de política monetaria en donde, como era ampliamente anticipado, mantuvo la tasa de referencia sin cambios en 11 por ciento, en una decisión dividida. El voto disidente fue por parte del subgobernador Omar Mejía Castelazo, quien en diversas ocasiones había sido sumamente vocal con respecto a su posición sobre relajar moderadamente la restricción monetaria. Aunque la decisión no resultó sorpresiva, ya que el grueso de los analistas había retrasado el momento en el que Banxico pudiera implementar ciertos ajustes a la tasa de referencia, las tasas implícitas no descartaban del todo un posible recorte.

Pero como siempre sucede, más allá de la decisión, el comunicado resultó la pieza toral de información para evaluar las acciones futuras de la Junta de Gobierno. En esta ocasión parece que lo más relevante es el énfasis con respecto a la desaceleración de actividad económica, ya que *de facto*



resalta el menor dinamismo presentado en estos meses del 2024. En ese tenor, ponen sobre la mesa posibles ajustes futuros a la tasa de interés. Creo que el margen del organismo es muy acotado, pero no debemos de

**“Debemos anticipar que las futuras acciones de la Junta de Gobierno vengán acompañadas de la evaluación puntual del índice de condiciones monetarias que incluye las tasas”**

perder de vista que la desaceleración económica puede abrir el espacio para ajustes finos, considerando menores presiones en la demanda agregada de lo inicialmente estimado.

La realidad es que en el frente inflacionario, el escenario entre juntas, se ha modificado realmente poco. De acuerdo al último dato de inflación publicado esta misma semana, la inflación general avanzó a 4.78 por ciento, más que las estimaciones, mientras que la subyacente se ubicó en 4.17 por

ciento ligeramente menor que la lectura previa. Es cierto, el repunte en la inflación es por el componente no subyacente, que resulta ser el más volátil, y que en esta quincena estuvo afectado por el comportamiento inusual de ciertos perecederos, lo que señala la poca incidencia de la restricción monetaria en la formación de estos precios. Pero insisto que, la inflación subyacente que es el componente más estructural, y a pesar de que sigue descendiendo, el progreso ha sido sumamente modesto. Además, el componente de servicios, que me parece que es el factor medular de preocupación del organismo, se mantiene por encima de 5 por ciento desde hace un par de años. En ese sentido, considero que existe poco espacio para que Banxico recorte la tasa, a pesar de que ésta se mantiene en un terreno muy restrictivo, más inclusive de lo que pudiera necesitarse de acuerdo a algunos integrantes de la Junta de Gobierno.

Sin embargo, la postura monetaria, aun sin haber sido modificada la tasa de referencia, se tornó menos restrictiva de lo que pudiera necesitarse. Las condiciones monetarias de un banco central no sólo se miden a través de las tasas de interés, también incide el tipo de cambio. Ante

una depreciación de la moneda, la postura se torna menos restrictiva pues la oferta de bienes comerciables es menor, porque los agentes tienen mayor disposición a exportar, reduciendo la oferta local, al tiempo que la demanda por bienes producidos internamente tiende a ser mayor ante el encarecimiento de los productos del exterior. Este efecto es *per se* inflacionario, por lo que las condiciones monetarias apuntarían por el momento, a no reducir las tasas de interés.

Por ello, ahora Banxico tiene menos espacio para hacer recortes a la tasa de referencia. ¿Y hacia delante? Es posible estimar que la visible depreciación de nuestra moneda continúe un tiempo más, por la serie de eventos locales e internacionales en el corto plazo, que pudieran generar inquietud en los mercados y a la postre ver nuevos episodios de volatilidad y una depreciación. En ese sentido y ante la urgencia de consolidar la trayectoria desinflacionaria en el horizonte del propio banco central, debemos anticipar que las futuras acciones de la Junta de Gobierno vengán acompañadas de la evaluación puntual del índice de condiciones monetarias, que incluye las tasas de interés y los movimientos en el tipo de cambio.



# Parques industriales para Acapulco



Tras el paso del huracán Otis la presidenta municipal de **Acapulco, Abelina López**, ha sido muy criticada en esos meses por la lenta recuperación de la zona urbana y costera que dota de ingresos a los acapulqueños que viven de la industria turística y del comercio, pero hay que ser realistas, el huracán prácticamente dejó al puerto sin nada, destrozado de la A a la Z.

Tan es así, que aún en plena Costera siguen las antenas móviles puestas por algunos operadores como AT&T y a ocho meses los acapulqueños siguen sin tener una buena señal de celular, de sistemas de Internet, ni el regreso de empresas como TotalPlay, por ejemplo.

Por eso, quizás es momento de escuchar, algunas

de las propuestas de la alcaldesa reelecta López Rodríguez, que si bien, incluyen a otros municipios y entidades federales, hay que reconocer que está buscando alternativas a largo plazo, ya que como ha dicho, tras el huracán es urgente y necesario diversificar los ingresos de los acapulqueños, concentrados en servicios y turismo.

Por eso, la idea, de retomar el atraer inversiones vía parques industriales no sólo para dotar de empleos a los acapulqueños sino también para otros municipios, y que el estado de Guerrero sea visto por los inversionistas nacionales e internacionales como un lugar en dónde también el llamado *car-sharing* puede instalarse.

Y una opción que ha planteado la presidenta municipal Abelina López, es revivir el Ocotito, ubicado

justo a la mitad entre Chilpancingo y Acapulco, que es un complejo instalado hace ya varios años, pero totalmente desaprovechado, ubicado en una planicie, lejos de huracanes, con agua y zona electrificada, lo que puede ser un área de oportunidad para grandes centros de distribución o de datos; sin olvidar que está también la Terminal Marítima de Acapulco, en donde hace algunos años, se enviaban por esa vía buques repletos de automóviles hacia otros países.

Revivir esa zona puede ser una oportunidad para que el estado que gobierna **Evelyn Salgado** pueda ser visto de otra manera, y no quede relegado como hasta ahora en grandes planes de inversión, como han tenido otras regiones del país; diversificar los ingresos de la entidad debe ser un camino en el que todos deben empezar a pensar y sobre todo actuar.

#### **Nestlé y Alpura afectados por Semarnat**

Son varios puntos en donde las alertas están prendidas para el sector agro, ante las “revisiones” que la **Semarnat** que lleva **María Luisa**

**Albores** realiza en coordinación con la Profepa y la Guardia Nacional, ahí tiene el caso en Veracruz con las granjas Carroll.

Ahora, hay que sumar lo que está pasando en Coahuila, en donde también elementos de la Guardia Nacional, junto con Semarnat y

Profepa se presentaron para clausurar un conjunto de predios y ranchos en la región de Cuatro Ciénegas.

Esto fue con el objetivo de proteger el Área Natural Protegida (ANP) por lo que las autoridades llevaron a cabo algunos acercamientos con predios vinculados a actividades pecuarias por supuestos incumplimientos con las actividades establecidas en la regulación de la ANP.

Lo que al final ocasionó el despojo de algunas tierras a productores que podrían haber incumplido con los criterios de gestión de residuos, pero eso significó que los primeros predios clausurados que pertenecen a Beta Santa Mónica del Valle Hundido afectara de manera directa a los proveedores de **Nestlé** que aquí lleva **Fausto Costa** y, también se menciona

a **Alpura** de **Francois Bouyra** como una de las empresas que se podrán ver afectadas por esta intervención de la autoridad en contra de sus proveedores.

Lo malo es que también, al interior de la misma Beta Santa Mónica del Valle del Hundido, los propietarios almacenan alimento para su ganado vacuno y productor de leche y al estar clausurado, hoy no tienen acceso a él, se habla de alrededor de 300 toneladas de forraje con el que alimentan a los animales diariamente y que podrían perderse por esta causa.

No hay que perder de vista, que el problema no termina ahí, pues en las últimas horas también fue clausurado el rancho Las Carpas, y de seguir esta tendencia, podría generarse un tema más preocupante por un eventual desabasto ante el cierre de estos ranchos.

#### **Financiamiento para empresas familiares**

Las empresas familiares siguen enfrentando el gran reto de tener un plan de sucesión elaborado, lo que impide en muchos casos el que puedan seguir creciendo por más generaciones, es por eso que son importantes las opciones que está planteando en materia de asesoría, el banco **BBVA** que lleva **Eduardo Osuna**, para que se preparen en estos temas.

Y es que los datos son tristes, ya que una de cada dos empresas familiares está en riesgo de no subsistir por falta de profesionalización y es ahí donde el Centro de Investigación para Familias de Empresarios CIFEM–BBVA ha decidido enfocarse con cursos en línea para que puedan estar listas y establecer procesos de institucionalización.

El 52 por ciento de las empresas familiares presenta algún grado de riesgo de no subsistir, esto debido a la acumulación de malas prácticas que afectan la dinámica familiar, provocan su desintegración y el fracaso del negocio. Otro 45 por ciento tiene temas pendientes de resolver y únicamente el 3 por ciento de las organizaciones presentan un nivel adecuado de progreso para lograr subsistir en el tiempo.

Consejería CIFEM | BBVA del IPADE Business School es la página del banco que permite tener

acceso a 15 lecciones para fomentar la reflexión y mejora de las empresas. Una buena opción para quienes están en ese segmento.

### Mezcaleros sancionados

Durante años pequeños mezcaleros se quejaban por la “rígidez” con que actuaba el Consejo Mexicano Regulador de la Calidad del Mezcal, ya que avanzar en los procesos de certificación era casi imposible, y por más quejas, no había muchos caminos a seguir, pues el tiempo les dio la razón.

El Pleno de la Comisión

Federal de Competencia Económica (Cofece) que preside **Andrea Marván** multó con

cuatro millones de pesos al Consejo Mexicano y a un directivo tras comprobar que se negaron injustificadamente a proporcionar el servicio de certificación a productores de mezcal entre febrero de 2018 y agosto de 2021.

Ojalá esta llamada de atención sea el principio para que en esta industria que es una de las más solicitadas en México y en el mundo entren más productores y comercializadores para llevar el mezcal a todos los rincones.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Abelina López



María Luisa Albores



Eduardo Osuna



Andrea Marván



# Oficinas resilientes en el 2024

Sin cambios drásticos en las tendencias, el cierre de la primera mitad del año dejará al mercado de oficinas en la Ciudad de México (CDMX) una tasa de disponibilidad estable de 23.10% con lo cual alcanzó números positivos, aunque modestos de absorción.

Este escenario revela la falta de cierres de grandes superficies en el período y el efecto de la temporada electoral, que incluso ha afectado a otros nichos de la industria como el mercado inmobiliario hotelero donde se evidenció una caída en los niveles de ocupación.

El hecho de que el segmento corporativo mantuviera sin cambios la tasa promedio de disponibilidad anticipa desde la perspectiva de Newmark en México un período de espera, que podría experimentar cambios si al final del sexenio la actividad económica se recupera.

La estimación es que la absorción bruta trimestral llegue a 76 mil 656m<sup>2</sup>, dejando atrás una larga temporada de desafíos y tasas de absorción negativas producto



de la pandemia, siendo la última el primer trimestre del año cuando llegó a -22 mil 421m<sup>2</sup>.

Otra razón determinante en la colocación de espacios es la consolidación del modelo híbrido de trabajo en las empresas, hecho que redimensiona la huella de espacio requerido.

Por ende, las oficinas en CDMX avanzarán una segunda mitad del año con 1.8 millones de metros cuadrados por colocar ante un nivel prácticamente igual

de 580 mil 963 m<sup>2</sup> de inventario en construcción.

La razón es la falta de certidumbre de inversionistas para ejercer nuevos proyectos de cara al resto del año, situación que podría cambiar con un mayor dinamismo en el crecimiento económico.

Esta percepción es también producto de la falta de nuevos proyectos en la Ciudad. En los últimos 3 años no se veía un desarrollo del segmento, hasta ahora que se desarrolla obra en el 445 de avenida Reforma, la antigua sede de Aeroméxico.

Un aspecto adicional que incide en los valores del mercado es la fluctuación en el tipo de cambio que generó un incremento en el precio de salida de los edificios, indicador que actualmente promedia un nivel de renta mensual de 23.51 dólares por m<sup>2</sup>.

Estas variables reflejan también la atracción de inquilinos hacia corredores como Reforma Centro que ajustó a 12.4% su tasa de disponibilidad.

Por ello, es un momento de baja recuperación y alta incidencia de espacios amueblados o semi acondicionados para un mercado que ya superó el techo de los 8 millones de m<sup>2</sup>.



## Por qué será diferente el equipo de Sheinbaum al de AMLO



**L**a diferencia que habrá entre los gabinetes de **Claudia Sheinbaum** y de **López Obrador** se volvió a hacer manifiesta.

Al ser presentado otro bloque de colaboradores el día de ayer, este hecho quedó de manifiesto.

En términos generales, puede decirse que Sheinbaum se ha rodeado de personas que tienen un **sólido bagaje técnico y profesional**, y que mayormente ella conoce bien.

Veamos algunos ejemplos entre las personas presentadas ayer.

Comencemos con una de las secretarías clave en la próxima administración: la de **Energía**.

Esta es una posición clave porque la virtual presidenta electa ha enfatizado una y otra vez **su compromiso con la transición energética** y con las metas ambientales, pero fortaleciendo a las empresas públicas del sector.

No es casual entonces que **Luz Elena González** haya sido nominada para esa posición, pues se trata de una de las colaboradoras **más cercanas a Sheinbaum**.

Además, el conocimiento financiero y presupuestal de Luz Elena le permitirá interactuar de manera eficaz con el titular de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, que tendrá que trabajar de cerca con ambas empresas.

Como presidenta, que será de los consejos de administración de **Pemex y CFE**, requerirá que los perfiles de **los directores generales** que designará Sheinbaum para las empresas tengan metas consistentes con el diseño general tanto de la política energética como de la política económica.

Sobra decir que hay un gran contraste entre **Luz Elena González y Rocío Nahle**.

La titular de Energía en la mayor parte del gobierno de López Obrador tenía una formación esencialmente política y su meta fundamental fue la construcción de la refinería de Dos Bocas. Algo completamente diferente a lo que ahora tendrá que emprenderse.

Otro de los nombramientos relevantes por el presupuesto que maneja y por la historia reciente es el del doctor **David Kershenovich** como **Secretario de Salud**.

El reconocimiento profesional que tiene Ker-

shenobich le da una autoridad moral de la que ha carecido el titular de esta cartera en el gobierno de López Obrador.

El pasivo que para el gobierno de AMLO representó el manejo de la pandemia bajo el mando de Hugo López-Gatell y la ausencia de facto del secretario Jorge Alcocer, anticipa **una gestión totalmente diferente**.

Una protagonista fundamental del gobierno de López Obrador también estará en el de Sheinbaum: **Raquel Buenrostro**. Con López Obrador fue Oficial Mayor de Hacienda; posteriormente, Jefa del SAT y finalmente Secretaria de Economía.

Ahora ocupará una cartera para la que propios y extraños la consideran especialmente bien dotada: **la Secretaría de la Función Pública**.

Su capacidad para investigar y generar procesos para eficientar la gestión pública serán claves para el puesto que habrá de ocupar.

Ahora no serán los contribuyentes **el objeto de sus pesquisas** sino **los funcionarios públicos** y las empresas contratistas del gobierno.

Otros nombres, como el del Secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), **Jesús Esteva Medina**, fueron **bien recibidos** por quienes conocen del sector, debido a su perfil técnico, así como su experiencia profesional y académica.

Falta un conjunto de nombramientos que necesariamente deberá tener un perfil más político. Veremos en ese caso cuáles son las selecciones que hace Sheinbaum.

Sin embargo, con relación a los dos primeros bloques que se dieron a conocer, confirmo lo que le he adelantado: el equipo de colaboradores de Sheinbaum no será un gabinete de “floreros”.

### **Tasas sin cambio**

Como le adelanté ayer, la Junta de Gobierno del Banxico anunció, por decisión dividida, mantener sin cambio su tasa objetivo en 11 por ciento.

La volatilidad financiera y la persistencia de la inflación son factores determinantes para esa definición.

Ahora habrá que esperar a finales de agosto para verificar si el entorno permite entonces la baja que no pudo darse esta ocasión.



## LA VIDA SIN EL IFT

POR MAURICIO FLORES

Hasta antes de que Ernesto Zedillo creara la Comisión Nacional de Telecomunicaciones, la asignación de bandas del espectro radioeléctrico para comunicaciones alámbricas, inalámbricas, así como la entrega de concesiones y sus prórrogas para radiodifusión recaían durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari en lo que fue la poderosa Secretaría de Comunicaciones y Transportes, de Alfonso Caso —y en particular en la Subsecretaría de Comunicaciones—, que operó con criterios principalmente políticos; esa comisión evolucionó hasta convertirse en 2015 en organismo autónomo con criterios técnicos, económicos y de expansión de la cobertura de los servicios ofrecidos por empresas privadas y públicas... y, a su eventual muerte, retornarán los criterios políticos de la administración.



Salinas de Gortari, pese a todo, inició un proceso de desregulación de telecomunicaciones y radiodifusión con la desincorporación del "Paquete de Medios Públicos" entre ellos la venta de lo que fue Imevisión y la Compañía Operadora de Teatros, la venta de las acciones de Telmex y la renovación de diversas concesiones de televisión abierta con base en criterios económicos a través de licitaciones públicas internacionales.

La desregulación que progresivamente se alineó con el cambio en las tecnologías de la información; sin embargo, arranca con Zedillo, cuando fugazmente toma las riendas Guillermo Ortiz y la subsecretaría del ramo, a cargo de Martín Werner. El arranque de la Cofetel en 1996, con Carlos Casasús, dio paso a las licitaciones en diversas modalidades en búsqueda de transparencia y maximizando los ingresos del Estado pero sin estrangular el crecimiento de las empresas; pese a sus limitaciones y presiones ejercidas desde la subsecretaría de Comunicaciones y por los propios agen-

tes, fue el inicio de un rápido, pero fugaz proceso de autonomía que desembocó en 2013 en el Instituto Federal de Telecomunicaciones que encabezó inicialmente Gabriel Contreras..., que no habría sido tan autónomo, según declaró Carlos Slim en febrero de 2024, pues fue instalado en el cargo por Humberto Castillejos —director jurídico de Presidencia— bajo las instrucciones del entonces secretario de Hacienda, Luis Videgaray.

Bueno, de ser suprimido el IFT como es voluntad de Andrés Manuel López Obrador, es predecible que primen, nuevamente, los criterios políticos en la administración del espectro radioeléctrico... con todas las consecuencias que significa, pues el instituto, ahora a cargo de Javier Juárez, es una entidad blindada legalmente por el Tratado de Comercio México-Estados Unidos-Canadá.

No todas las administraciones descentralizadas y autónomas de las telecomunicaciones y radiodifusión han sido eficaces e incluso probas (como los "perdones" a las repetidas violaciones a la regulación asimétrica del operador preponderante), pero siempre generan más certeza jurídica los criterios técnicos-económicos que los veleidosos criterios políticos.

Y hoy no es posible saber si las funciones del IFT recaerán eventualmente en un pragmático Jesús Esteva Medina en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes... o de José Merino en la Agencia de Transformación Digital.

Amén.

### PIS-Manzanillo: negocios bajo el agua.

Pues resulta que Jesús Ortiz Estévez y Salvador Gómez Meillón, exdirector del puerto de Manzanillo, parecen involucrados en una red de negocios en ese puerto: Ortiz Estévez, un contraalmirante retirado que asesoró a Gómez Meillón, introdujo el *software* Puerto Inteligente Seguro (PIS), adquirido a su socio y amigo, José Domingo Sánchez.

Curiosamente, el PIS... o un sistema muy similar que también fue adquirido por la terminal de carga Hazesa, de Raúl Sandoval, con lo cual la empresa tuvo un crecimiento desproporcionado de 65

¿Uso de información privilegiada? Vaya uno a saber, pero Marcos Paul, un gerente de Asipona Manzanillo, quien fue

contratado por Estévez y entrenado por José Domingo para operar el PIS, es ahora la pieza clave de los gerentes que "parten el pastel" en el recinto portuario. Vaya, vaya.

Pero esto no termina aquí, pues corre

la versión que Gómez Meillón, de ser reincorporado a funciones en Semar, buscaría proponer a Claudia Sheinbaum el uso del Sistema PIS para todos los puertos. En tanto el feliz proveedor, José Domingo, ha aceptado confidencialmente ante terceros,

que el PIS es sólo una parte de contratos de obras y actividades comerciales de militares en retiro.

¿Y el actual director de Manzanillo, Alberto Gasque Peña? Bien, gracias.



## AL ALZA, QUEJAS POR SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES

POR JULIO PILOTZI



Cerca de 7 mil 600 quejas fueron interpuestas en la plataforma "Soy Usuario" durante el primer trimestre del año, en las que Telcel, Telmex y Megacable, en ese orden, encabezaron la lista de las empresas con el mayor número de inconformidades. La telefonía celular fue el servicio del que más se quejaron los usuarios, 57.4%; el segundo fue Internet, 32.1%; con un porcentaje menor le siguió la telefonía fija, 6.6%; y con 3.9%, la televisión de paga. Así lo revela el Primer Informe Estadístico Trimestral que en conjunto elaboran el IFT y la Profeco, del cual se desprende también que, en términos absolutos, los tres estados de la República con más quejas fueron la Ciudad de México, el Estado de México y Jalisco. Sin embargo, a partir del rango de 100 mil habitantes, Querétaro fue la ciudad más denunciada, seguida por la capital del país y después Jalisco.

En la primera, Megacable fue el operador con más quejas, mientras que en las otras dos se hicieron contra Telcel. No obstante, el informe da cuenta que 78.5% de las quejas fueron atendidas y 15.7% seguían en proceso de resolución. Izzi fue la empresa que dio atención a un mayor porcentaje de inconformidades, 95.6%, y además se afianzó por hacerlo en menos tiempo, 2.3 días. Por cada 100 mil líneas o suscriptores, los clientes de la empresa de cable de Grupo Televisa también se quejaron menos frente a sus competidores Megacable, Telmex y Totalplay, en ese orden, por los servicios de telefonía fija e Internet; lo mismo ocurrió por el servicio de televisión de paga, en las que Megacable, seguida de Totalplay recibieron el mayor número de inconformidades dentro de las empresas de *triple play*. El incremento total de las quejas con relación al cuarto trimestre de 2023 fue de 40.7%; si se comparan los datos mensuales entre el primer trimestre del año pasado y 2024, marzo tuvo el mayor número de inconformidades.

**Retos de electromovilidad.** En el International Mobility of the Future Summit 2024, celebrado en Monterrey, directivos de la Asociación

Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), así como otras organizaciones del sector automotor, discutieron los retos y realidades de la electromovilidad en México. Guillermo Rosales, presidente de la AMDA, señaló que en los últimos tres años se han vendido sólo 180 mil vehículos ecológicos en el país, mientras que se han legalizado más de tres millones de autos chatarra con más de 20 años de antigüedad; situación que subraya los desafíos que enfrenta el país en la adopción de tecnologías más limpias y sostenibles. No obstante, Alejandro Osorio, de ANPACT, enfatizó que, para avanzar en la transición hacia energías más limpias, es esencial desarrollar la infraestructura de carga, especialmente en los ejes carreteros, pues actualmente no existen electrolinerías públicas para vehículos pesados. Para lograr esto es necesario implementar instrumentos financieros que incluyan incentivos fiscales y financiamiento sustentable, pues sólo mediante una colaboración efectiva y la implementación de políticas adecuadas se podrá superar los retos actuales y garantizar un futuro más verde para el sector.

**Sistema pluvial.** Con el reciente paso de la tormenta tropical Alberto, la firma regiomontana Arca Continental, segunda embotelladora más grande de América Latina, presidida por Jorge H. Santos Reyna y dirigida por Arturo Gutiérrez Hernández, captó más de 420 mil litros de agua mediante 38 "Escuelas de Lluvia", un programa que se puso en marcha con el propósito de recolectar la máxima cantidad del vital líquido en la temporada de lluvias y en planteles participantes. Mediante esta acción más de 17 mil alumnos podrán aprovechar el recurso en actividades diarias de aquí a lo que resta del 2024, pues lo almacenado equivale a 42 pipas de agua. Sin duda, éste es un logro más en materia de sostenibilidad en las comunidades donde opera. Cabe resaltar que a nivel nacional Arca cuenta con 95 sistemas de captación de agua pluvial instalados, principalmente en las entidades de Nuevo León, Jalisco, Sinaloa, Colima, Aguascalientes, San Luis Potosí y Durango. "Escuelas de Lluvia" jugará un papel clave en su estrategia de seguridad hídrica.

Página 36 de 65

**Voz en off.** La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) impuso una multa de 4 millones 170 mil 311 pesos al Consejo

Mexicano Regulador de la Calidad del Mezcal y a uno de sus directivos. Esta sanción derivó de la comprobación de que, de manera intencional, negaron injustificadamente el servicio de certificación a productores de mezcal entre febrero de 2018 y agosto de 2021. Además de la multa, el directivo sancionado tendrá prohibido ocupar un cargo similar en cualquier empresa dedicada a la certificación conforme a la NOM-070-SCFI-2016 (NOM Mezcal) durante un periodo de tres años. Estas acciones fueron identificadas como prácticas monopólicas relativas, que consisten en el abuso de una posición dominante en el mercado para desplazar a otras empresas, impedir su libre acceso a los mercados o favorecer indebidamente a una de ellas. Este tipo de conductas son especialmente graves, ya que afectan la competencia y limitan las opciones disponibles para los productores de mezcal, impactando negativamente en la diversidad y calidad del producto disponible para los consumidores...



## PESOS Y CONTRAPESOS

### LO EXPLICO

POR ARTURO DAMM ARNAL



**E**n el anterior *Pesos y Contrapesos* afirmé que el fin de la economía es el bienestar de los consumidores y no la rentabilidad de las empresas, afirmación que generó algunos comentarios señalando que ambos son fines, y que sin la segunda no se da el primero, lo cual, en cierto sentido, es cierto.

El bienestar de los consumidores, determinado por la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que disponen para satisfacer sus necesidades, depende de que las empresas que los producen, ofrecen y venden generen utilidades, que sean mínimamente rentables, que, por lo menos, generen la ganancia normal para el empresario (el porcentaje mínimo a cambio del cual el empresario está dispuesto a seguir actuando como tal, enfrentando la posibilidad de, y la responsabilidad por, las pérdidas), ganancia normal que forma parte del costo de producción.

Sin rentabilidad de las empresas no hay producción, oferta y venta de bienes y servicios, sin las cuales no puede haber compra de satisfactores, sin la cual, dado que la mayoría de los mismos debe producirse, el bienestar dejaría mucho que desear, al grado de que se atentaría contra la salud, la vida y la dignidad de las personas. Entonces, ¿no será que el fin de la economía es la rentabilidad de las empresas, no el bienestar de los consumidores?

Para responder supongamos que, ofreciéndose y vendiéndose el bien X, producido por la empresa Y, de pronto, por el cambio en la apreciación de los consumidores, dejan de consumirlo, por lo tanto de comprarlo, por lo tanto de demandarlo. Si el bien X ya no contribuye al bienestar de los consumidores la empresa Y ¿seguirá produciéndolo? No, ya que en tal caso maximizaría pérdidas, el camino más corto a la quiebra.

De todas las actividades económicas, que van desde la producción hasta el consumo, la segunda es el fin y la pri-

mera el medio, en primer lugar porque no se puede consumir lo que no se ha producido, y solo se produce lo que se consume, siempre y cuando el precio que estén dispuestos a pagar los consumidores alcance para cubrir el costo de producción, incluida en él la ganancia normal del empresario. La producción es el medio y el consumo es el fin.

La afirmación *el fin de la economía es el bienestar de los consumidores y no la rentabilidad de las empresas* puede considerarse desde el punto de vista de las políticas económicas del gobierno. Si se cree que el fin de la economía es la rentabilidad de las empresas, que se maximiza si cobran el mayor precio posible, que es el máximo que los consumidores están dispuestos a pagar, lo cual se logra en condición de monopolio, entonces la política económica recomendada es el proteccionismo, cuyo primer paso consiste en prohibir las importaciones, lo cual reduce su competitividad, su capacidad para ofrecer al menor precio posible y/o con la mayor calidad posible y/o con el mejor servicio posible, todo en detrimento del bienestar de los consumidores. Es en este contexto, el de las políticas económicas del gobierno, que la afirmación *el fin de la economía es el bienestar de los consumidores y no la rentabilidad de las empresas*, resulta correcta.

Las políticas económicas del gobierno deben procurar el bienestar de los consumidores (libre comercio), no la rentabilidad de las empresas (proteccionismo).

[arturodamm57@gmail.com](mailto:arturodamm57@gmail.com) / @ArturoDammArnal



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## New Gold ya no mira a México, sólo en Canadá, avanza cierre de Minera San Xavier y para 2025

A nada de que termine el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**, no es un secreto el pésimo entorno que enfrenta la industria minera: el año pasado su producción cayó, lo mismo que las inversiones.

Este 2024 no pinta mejor máxime los cambios a la Ley Minera, la ausencia del reglamento por Economía de **Raquel Buenrostro** y la veda de Semarnat de **María Luisa Albores**.

En el último reporte del Fraser Institute nuestro país se desplomó en 23 lugares en el Índice de Atracción de Inversiones. De ahí que no suene extraño que la canadiense New Gold que sigue en el proceso de cierre de Minera San Xavier (MSX) en el Cerro de San Pedro en SLP ya no buscará más proyectos en México. Encabezada por **Patrick Godin**, mejor ha privilegiado Cana-

En lo que hace a la MSX que inició en 2007 y concluyó en 2016 con la explotación de oro y plata se continúa con el proceso de remediación ambiental al que agregó el social para 900 empleados directos y otros 1,500 indirectos para que no tuvieran que emigrar a EU.

Bajo la conducción primero del reconocido ejecutivo **Armando Ortega** y luego de **Marisol Barragán**, MSX pudo recolocar en el rubro acerero y automotriz a muchos trabajadores y a otros los emprendimientos al ámbito turístico, vocación a la que se ha dirigido el tradicional pueblo minero.

Tras anunciar el cierre de la mina en 2014, vino un programa de capacitación

En lo que hace a la MSX que inició en 2007 y concluyó en 2016 con la explotación de oro y plata se continúa con el proceso de remediación ambiental al que agregó el social para 900 empleados directos y otros 1,500 indirectos para que no tuvieran que emigrar a EU.

Bajo la conducción primero del reconocido ejecutivo **Armando Ortega** y luego de **Marisol Barragán**, MSX pudo recolocar en el rubro acerero y automotriz a muchos trabajadores y a otros los emprendimientos al ámbito turístico, vocación a la que se ha dirigido el tradicional pueblo minero.

Tras anunciar el cierre de la mina en 2014, vino un programa de capacitación

que se estima ha rendido frutos, lo que es visible el fin de semana. El lugar ubicado a 20 kilómetros de la capital recibe cientos de visitantes.

Barragán hace ver que el proceso de remediación ambiental y social de MSX se ha convertido en referencia. Se han invertido 24 mdd en el primer concepto y 400 mdp en el segundo. Además hasta 2022 se han aportado al municipio 107 mdp en impuestos, derechos y licencias.

Como corresponde cada año se reportan los avances de su cierre a Semarnat, por cierto con limitada receptividad. Se espera concluir en 2025 y que New Gold pueda dejar México por la puerta grande.

En sus últimos 3 años productivos del 2015 al 2017 se extrajeron 106, 75 y 34,000 onzas de oro y plata.

Quizá se esperen mejores momentos para retomar sus inversiones aquí.

### **CAMPO CAÑERO VACAS FLACAS Y 3ª ZAFRA A LA BAJA**

Debido a la sequía, la zafra 2023/2024 finalmente quedaría en 4.7 millones de toneladas, mejor a lo estimado. Se va a ligar el tercer ciclo a la baja de dicho cultivo. De ahí la presión de precios del azúcar el año pasado. Se contrarrestó con importaciones, unas 435,000 toneladas.

El GCMA que lleva Juan Carlos Anaya estima que estas tendrían que verse desmotivadas por la revaluación del peso, los

aranceles y precios más constreñidos. Por ahora vacas flacas en el campo cañero.

### **BUSCA CNT REGRESO DE TORTILLA A CANASTA BÁSICA**

Un producto básico como la tortilla no deja de subir. Este mes volvió a encarecerse. De ahí que un tema que trae en la mira el Consejo Nacional de la Tortilla (CNT) de **Homero López García** es el de regresar dicho alimento a la canasta básica. Con ello se podría estabilizar su situación.

### **BANXICO CAUTELA Y PESO SE DEPRECIA MÁS**

Como se esperaba, Banxico de **Victoria Rodríguez** dejó sin cambio la tasa de interés. Influyó la depreciación del peso dada la incertidumbre generada por las reformas y quizá la presión adicional a los precios. Ayer la moneda se devaluó y cerró en 18.44 por dólar.

### **ARCA SACA RAJA DE "ALBERTO" Y LLUVIA PARA ESCUELAS**

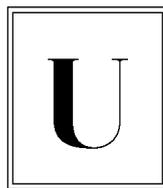
Resulta que Arca, embotelladora de Coca Cola que preside **Jorge Santos Reyna** sacó partido a la tormenta "Alberto" y captó 420,000 litros de agua, el equivalente a 42 pipas para ser aprovechado por los niños, esto vía su programa "Escuelas de Lluvia". Todos debíamos reproducir un esfuerzo similar.



## CORPORATIVO



### **La CEO del WTTC, Julia Simpson, se reunió con la gobernadora de Quintana Roo, Mara Lezama, para impulsar la iniciativa Hotel Sustainability Basic**



no de los motores de la economía y el ingreso de divisas es, sin duda, el turismo, y si bien existen retos importantes como elevar la promoción en los mercados internacionales, las expectativas son positivas.

Está en nuestro país **Julia Simpson**, presidenta y CEO del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, por sus siglas en inglés), en una visita que resalta el interés de la industria global por México, que con mucho es el principal mercado turístico en América Latina.

Simpson ya se reunió con la plana mayor del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Francisco Cervantes**, y estará también en los destinos más relevantes para la llamada industria sin chimeneas. Por lo pronto, Julia Simpson estuvo ayer en Cancún con la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama Espinosa**, para revisar una agenda que posicione al principal destino turístico mexicano en las grandes tendencias globales de esa actividad.

Al WTTC le interesa impulsar la agenda de sustentabilidad a partir de la iniciativa *Hotel Sustainability Basic*, para que hoteles de todos tamaños tengan mejores prácticas en el cuidado

**Para el WTTC, el turismo en 2034 podría mover 354 mil millones de dólares**

al medio ambiente y en el caso de Quintana Roo, ese tema se extiende a preservación de la cultura maya.

Otro aspecto a destacar por Simpson es que Cancún se ha convertido en un *hub* de conexión estratégica global, al movilizar grandes cantidades de turistas internacionales de todo el mundo, amén de la conectividad que tiene 42 ciudades de Estados

Unidos, nuestro principal mercado receptor de visitantes.

Pero, las expectativas del WTTC para México son más que positivas, a partir de un ambiente de colaboración con la Secretaría de Turismo, que lleva **Miguel Torruco Marqués**.

Por lo pronto, el organismo internacional espera que el turismo tenga un impacto en la economía mexicana por más de 264 mil millones de dólares, que significará un crecimiento de 3 por ciento frente a 2019, es decir previo a la pandemia.

Hablamos que esa derrama significará 14.4 por ciento del PIB, según una metodología de Oxford Economics que implicará 7.3 millones de empleos. Pero esa expectativa de hacer bien las cosas para nuestro país sería más favorable, ya que para el WTTC, el turismo en 2034 podría mover 354 mil millones de dólares con una contribución de 16 por ciento del PIB.

Simpson dice que para alcanzar ese objetivo México y mantener la corona como el principal mercado en América Latina, debe mejorar en temas como seguridad, infraestructura de conectividad, elevar la promoción internacional y, por supuesto, preservar sus recursos naturales como el gran activo que garantice la sustentabilidad de esa industria.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Citibanamex refrenda su compromiso con la diversidad, y el próximo sábado en la CDMX en la marcha del orgullo LGBT+ participará con un contingente donde se espera unas 600 personas, amén que la entidad tiene en la *Red del Orgullo* a mil 265 personas afiliadas, la más relevante de ese tipo en Citi.



## UN MONTÓN DE PLATA



### #OPINIÓN

## EL RENACIMIENTO DEL EMPRESARIO LUIS BARRIOS

*Norte 19 tiene una cantidad de atributos que difícilmente otra empresa ofrece en México*

**L**uis Barrios es uno de los empresarios que más he admirado a lo largo de los años. Su creación e impulso de la cadena de hoteles City Express ha sido de los ejercicios empresariales mejor diseñados del Siglo XXI.

Luis comprendió que en México había que dejar atrás la gestión mediocre de empresas, e instrumentó la más integral estrategia en un segmento que ningún hotelero ni cadena internacional había identificado en el país.

Ahora que Luis vendió su marca hotelera a Marriott ha rediseñado todo su negocio. Su empresa, Norte 19, está enfocada en una serie de servicios que en otros países son comunes, pero que en México apenas despuntan: una operadora de servicios de hotelería multimarca

(que da servicio a Marriott y a otras cadenas internacionales); una desarrolladora de inmuebles hoteleros; y una plataforma de software de gestión programada que servirá para cualquier firma hotelera en el mundo.

La venta de City Express a Marriott le permitió reducir fuertemente la deuda, y concentrarse en algo que hace con maestría: operar hoteles. El contrato de venta de la marca incluyó acuerdos individuales por 20 años para operar los hoteles vencidos, pero le abrió la puerta también para gestionar los de cualquier otra cadena.

Norte 19 tiene en realidad una cantidad de atributos que difícilmente otra empresa ofrece en México, desde un fondo de inversión en hoteles, hasta el desarrollo de soluciones

tecnológicas para toda la administración y comercialización de hoteles. La empresa opera en la actualidad 150 hoteles en una gama de alternativas desde el segmento medio hasta el servicio completo, y está certificada por cadenas como Hilton, ICC Hotels & Resorts, Marriott, Accor y, por supuesto, todas las marcas derivadas de City Express. La firma está ahora entrando en franca expansión, con metas para crecer en América Latina y el Caribe. El equipo de Norte 19 ha desarrollado más de un millón de metros cuadrados de proyectos hoteleros y cotiza en la Bolsa de Valores desde 2002.

### BRAIN GAME

La consultora de comunicación enfocada en telecomunicaciones, energía, y tecnología, Brain Game, que encabeza **Ingrid Motta**, lanzó un nuevo "Sistema de Gestión y Seguimiento", basado en *machine learning*, que permitirá a empresas mejorar la eficiencia en la gestión de operaciones. El sistema, centralizado, procesará cantidades masivas de datos estructurados y no estructurados.

### BAYER

Bayer, que encabeza en México **Manuel Bravo**, abrirá el 10 de julio la 3ª edición del programa Siembra, para encontrar emprendedores que busquen transformar la agricultura, innovando en prácticas y productos. Los proyectos destacados recibirán financiamiento preferencial.

**Norte 19 ha desarrollado más de un millón de metros cuadrados de proyectos hoteleros**

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## AL MANDO



### #OPINIÓN

## MARKETING, SÚPER HÉROES Y REGULACIÓN

***En el caso de los coleccionistas mexicanos tendrán que aguantar las ganas de tener su lata con Pantera Negra o Deadpool y respetar la ley***



ientras el editor en jefe de Marvel, **C.B. Cebulski**, presentó emocionado en Asia latas y botellas de Coca-Cola intervenidas por parte de dibujantes de clase mundial con los legendarios superhéroes como Iron Man o el Capitán América, como parte de la alianza global entre la marca de bebidas y

la llamada "La Casa de las Ideas", en nuestro país esta alianza se ha reducido a incluir únicamente en los empaques del refresco de cola el logo de Marvel, ello para respetar los lineamientos impuestos por la legislación mexicana a la industria de alimentos y bebidas, en los que se restringe la aparición de mascotas y/o personajes en los empaques.

La compañía enfocará sus esfuerzos en otro tipo de actividades para reforzar el contacto con los *fans* del cómic, adultos ya en su mayoría.

Dicen que tus derechos terminan donde empiezan los de los demás, y en el caso de los coleccionistas mexicanos tendrán que aguantar las ganas de tener su lata con Pantera Negra o Deadpool y respetar la ley promovida por los críticos de la mercadotecnia moderna, en fin.

***Dicen que  
tus derechos  
terminan donde  
empiezan los  
de los demás***

**SIGUEN LAS INCONFORMIDADES**

La situación en el puerto de Manzanillo no ha logrado solucionarse.

Empresas y operadores no han dejado de señalar que bajo la administración del almirante **Mario Alberto Gasque Peña** las decisiones y el trato inequitativo entre las compañías se ha intensificado.

Al frente de este grupo está **José Domingo Sánchez Salinas**, que reporta como asesor directamente a la dirección general. También le acompaña **Paul Mendoza**, gerente de operaciones y **Alfonso Gil Medina**, gerente jurídico.

El contralmirante retirado **Jesús Ortiz Estévez**, que no forma parte de la estructura de la ASIPONA, se ha convertido en una piedra en el zapato para los empresarios portuarios incluso desde la administración del ex director del puerto, el ex almirante **Salvador Gómez Meillón**, quien fue removido de su cargo el pasado mes de enero.

El Puerto de Manzanillo desde el 2023 es considerado como el más importante de toda América Latina, ahí la importancia de atender los distintos señalamientos de operadores y maniobristas.

**DEUDORES SEXENALES**

¿En México quién puede comprar inmuebles sin comprobar los recursos que utiliza?

En unas semanas el Servicio de Administración Tributaria (SAT) al mando de **Antonio Martínez Dagnino** y la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), a cargo de **Pablo Gómez**, difundirán una lista de personajes con estas prácticas.

Se darán detalles de estas maneras de evadir responsabilidades como los “factureros” **Álvarez Puga-Gómez Mont**, y otros nombres menos conocidos públicamente pero que han provocado que se abran carpetas de investigación particularmente en el Estado de México por presuntos fraudes.



## La primera derrota de Sheinbaum y la última de AMLO

**En octubre del 2023** la Secretaría de Economía canceló nueve concesiones a Ganfeng Lithium por incumplir con los requisitos de inversión de 2017 a 2021 y ahora los chinos demandan a México en el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI) del Banco Mundial, donde la minera interpuso el arbitraje y, considerando que ninguna ley es retroactiva, este diferendo internacional será la primera derrota para el nuevo gobierno de Claudia Sheinbaum y la última del presidente Andrés Manuel López Obrador.

La cancelación ocurre después de crear a la paraestatal LitióMX, pensada como salvadora de la soberanía nacional para exploración y explotación del mineral, en el marco de la promulgación del Decreto de la Nacionalización del Litio.

Ganfeng Lithium, dueña de Bacanora Lithium, tiene permisos vigentes hasta 2060 y 2065 y no le gustó que su lana se esfumara después de haber invertido en exploración por 14 años, por eso consideró que esta acción de parte del gobierno es ilegal.

Ojo, después de 14 años de invertir no sacó un gramo de litio porque aun tenía que desarrollar la técnica y la tecnología necesarias. Además, el yacimiento en Sonora no es la reserva más grande del mundo, como se dijo en su momento por una confusión de un reportero.

Ya la reforma a la Ley Minera desató una ola de amparos; algunos tienen la suspensión definitiva, otros son favorables para las empresas mineras y otros no y sigue pendiente de resolución la acción de inconstitucionalidad interpuesta por

legisladores de oposición por defectos del procedimiento legislativo, principalmente, que fue admitida a trámite por la Suprema Corte en junio de 2023.

La Ley Minera, antes de que le metieran mano, decía en su Artículo 10 que la explotación puede realizarse mediante concesiones que acrediten capacidad técnica, jurídica, económica y administrativa. Y otorgaba el derecho de explotación y beneficio. La 4T se agandalló en el caso de Ganfeng Lithium y olvidó los tratados internacionales ¿Será que también en el caso de los tribunales internacionales la ley no será la ley? Se calcula que México la tiene perdida en esta cancha.

### A CIELO ABIERTO

1.- La industria minera ve con ojos de optimismo la llegada de Alicia Bárcena a la Secretaría de Medio Ambiente, y de Marcelo Ebrard a la Secretaría de Economía. Ambas dependencias son las principales reguladoras de la actividad minera y ambos funcionarios tienen experiencia en asuntos internacionales y en controversias comerciales. El tiempo dirá si con la nueva administración los vientos son de cambio o soplan en la misma dirección para la industria minera.

2.- ¿De qué tamaño es el desastre que deja la 4T de AMLO en el sector energético que la presidente electa, Claudia Sheinbaum, tuvo que echar mano de una de sus piezas fundamentales para mantener esta industria operando? Luz Elena González Escobar como titular de la Secretaría de Energía, presidirá los Consejos de Administración de Pemex y de la CFE, entre otros cargos, y llega de ser la titular de la Secretaría de Administración y Finanzas de la CDMX Economista de la UNAM, generación 93-97.

¿Pendientes? Auditorías a Dos Bocas, deuda a proveedores, apagones, compra de Iberdrola, reforma energética, deuda de Pemex y CFE ¿Mejor que Rocío Nahle? Sin duda

Página: 12

Area cm2: 391

Costo: 74,047

1 / 2

Luis Escobar



TUMBABURROS DIGITAL

# La aprobación de la venta de Sky; el IFT y ¿los derechos de los ciudadanos?

**LUIS ESCOBAR**



**H**ace unos meses el hegemónico de los contenidos en América Latina, Grupo Televisa, y el consorcio líder de las telecomunicaciones en los Estados Unidos, AT&T, anunciaron que habían llegado a un acuerdo consistente en que esta última le vendería su participación accionaria en la empresa de servicios satelitales Sky, a la primera.

Eso generó en ese momento una serie de comentarios sobre las implicaciones que esto pudiera tener en el mercado convergente mexicano, ya que Grupo Televisa, además de ser el operador con el mayor porcentaje de participación en el segmento de televisión restringida, también incursionó desde hace algunos años en el mercado de telecomunicaciones e internet fijo y por supuesto, en servicios de *streaming*, lo que le ha permitido una mejor presencia en el mercado convergente (entendido éste como la provisión de servicios, tales como: telecomunicaciones fijas, internet fijo, telecomunicaciones móviles, internet móvil, TV. Restringida, contenidos por streaming y TIC's; es decir, lo que se conoce como convergencia digital). Por lo que, en ese momento se dijo, que de

darse esa transacción, era claro que concentraría aún más el mercado, favoreciendo al consorcio televisivo mexicano.

Dentro de los pocos pormenores que se dieron en ese momento, se destacó que la compraventa se concluiría entre los años 2027 y 2028, sin dar a conocer los montos acordados; lo que sí se mencionó fue, que para que se concretara debería pasar por el análisis y aprobación del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), con el objetivo de cumplir con lo estipulado en el marco regulatorio; de lo que di cuenta en esta columna en aquel entonces.

En seguimiento de todo lo narrado, en días pasados, el IFT anunció que determinó aprobar la transacción, con base en que ésta no afecta la estructura de competencia en el mercado, lo que me lleva necesariamente a realizar un análisis de las distintas implicaciones que esto conlleva y que considero fundamental abordar, debido a que este asunto no es sólo de alcance entre las empresas involucradas, por lo que es pertinente una valoración y análisis integral, mismo que a continuación describiré:

Desde 1995 y hasta mediados del año 2013 el sector de las telecomunicaciones y la radiodifusión en nuestro país, estuvo regido por la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión; distinguiéndose por los altos niveles de judicialización que prevalecían y el fenómeno conocido como "Doble ventanilla" (algunos asuntos eran competencia de la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel) y otros eran atendidos por la instancia respectiva de la Secretaría

de Comunicaciones y Transportes), por lo cual muchos trámites no eran prontos y expeditos y generaban inconformidades entre los regulados; aunado a que la estructura del mercado y competencia provocaba inconformidades, debido a que al operador más grande no se le permitía participar en el servicio de televisión restringida y también por incumplimientos como el famoso Acuerdo de Convergencia; pero en esencia todo derivó de que el marco regulatorio ya se había visto superado por el avance tecnológico.

Por ese motivo, muchos de los involucrados en el sector presentamos propuestas orientadas hacia el establecimiento de un nuevo marco regulatorio que posibilitará superar dichas falencias; sin embargo, debo hacer notar que, siempre reiteramos que toda reforma que se llevará a cabo debía darse con la participación e involucramiento de todos los actores de la industria (gobierno, autoridades específicas, operadores y trabajadores, entre otros).

No obstante lo anterior, el gobierno del presidente Enrique Peña Nieto pasó por alto las solicitudes, propuestas y posturas de los diferentes actores sociales y en el periodo de transición entre julio y noviembre de 2012, en alianza con otros partidos diseñaron un ente al que denominaron "Pacto por México" y a través de él acordaron una serie de reformas, entre ellas, una de carácter constitucional en materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión, sólo que bajo la óptica e incidencia de organismos internacionales como la Organización

Página: 12

Area cm2: 391

Costo: 74,047

2 / 2

Luis Escobar

para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y de empresas del sector, tanto nacionales como transnacionales, que sólo han pugnado por sus beneficios particulares y el mercado.

Es así que el 11 de junio de 2013 se promulgó la reforma constitucional en materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión en nuestro país y así también, fue aprobada en 2014 la nueva Ley Federal de Telecomunicaciones y Radio-

difusión (LFTyR), a la que los mexicanos en lo individual y las empresas concesionarias, autorizadas y permisionarios del sector hemos estado sujetos y tutelados por dicho marco regulatorio.



PRISMA EMPRESARIAL

# Las reformas constitucionales que vienen

**GERARDO FLORES LEDESMA**



**C**uando el 5 de febrero de este año, el presidente López Obrador dio a conocer los lineamientos de las reformas constitucionales que se llevarán a discusión y aprobación en septiembre próximo, como se ha advertido, hubo muchas voces encontradas porque hay temas espinosos que podrían tener un efecto búmeran para el país en lo económico, lo político y lo social.

Se dijo en la exposición de motivos que el propósito de las reformas es defender al pueblo de México de todo el daño que hizo el periodo neoliberal. Sin embargo, podemos apostar que en un sexenio, gobernado por la 4T, no se ha logrado erradicar dicho fenómeno que tanta irritación le causa al presidente.

En su gabinete y en el que viene, la mayoría de sus componentes estudiaron en el exterior, presumen una formación profesional similar a los que gobernaron en el pasado. Muchos provienen de esas filas, por eso siguen la senda de pedir préstamos para financiar los boquetes

financieros; mantienen un padrón de contribuyentes cautivo; no han podido reducir la pobreza que se mantiene en niveles de vergüenza, el empleo creado no es de calidad, y la canasta básica arrastra precios inusitados.

Algunos de los planteamientos de reforma a la Constitución o reemplazo de la misma chocan con la lógica y la dirección del mundo globalizado, lo que podría traernos desaguisados u obligarnos a beber tragos amargos en los próximos años.

Nos dice en el texto del 5 de febrero que es necesario defender lo que se ha logrado en beneficio de México, pero la desigualdad y la corrupción son pan de todos los días. Sabemos que 6 años no han bastado ni bastarán otros 6 para revertir esos problemas.

Si bien el tema de la Guardia Nacional que pasará a manos de la Sedena, ya no es un tema a discusión, porque el Ejecutivo saliente y el entrante están de acuerdo en aterrizarlo, hay otros temas que sí tampoco son sujetos de confrontación como el reconocimiento a los pueblos y comunidades indígenas y consultarlos cuando se trate de obras que los pueden afectar.

Dudo que alguien se oponga a reafirmar el derecho de los adultos mayores a recibir una pensión universal; que se otorguen becas a estudiantes de familias pobres, en todos los niveles de escolaridad, o que se garantice la atención médica integral, de manera gratuita, a todos los mexicanos. El problema es cómo financiar

todas esas promesas inconclusas.

Nos han dicho los “qué” pero falta que nos aclaren los “cómo”. No se entiende la idea de socializar la vivienda, con sólo lanzar peroratas para que los trabajadores y sus familias puedan ser dueños de sus viviendas. Hay que reforzar la certeza jurídica y definir qué debemos entender por respeto a la propiedad privada, antes de hacer cambios que podrían ser perjudiciales para todos.

Nadie está en contra de que se frenen las concesiones para la actividad minera a cielo abierto, pero hay que definir reglas, porque de otro modo hasta los inversionistas chinos ya protestaron y amenazan con impugnar dichas concesiones ante los jueces, antes de que sean votados por el pueblo, como se anuncia en las pretendidas modificaciones.

Las reformas constitucionales tienen sentido, sólo si se refrenda el respeto al derecho ajeno. No se trata de emitir ideas o leyendas como “hacer respetar las zonas con escasez de agua y sólo autorizar para uso doméstico”, cuando miles de colonias y poblaciones no conocen el agua entubada y que sale de la llave. Es un despropósito frenar el comercio de vapeadores, cuando el ambulante y los negocios informales han duplicado sus filas y no conocen a ninguna autoridad fiscal.

Los cambios a la Carta Magna tienen muchos bemoles que nos causarán desequilibrios, si antes no se miden las consecuencias o “el agua a los canchales”, como decían nuestras abuelas.



## Trump gana el debate, es rey de la posverdad

Existen diversas variables para determinar quién ganó el debate de anoche:

Donald Trump lo gana por los rasgos necesarios que se requieren tener para desenvolverse en el show de las pantallas: polémico, contundente e histriónico.

Joe Biden lo gana por su claro perfil político. No es un showman.

El debate demanda emociones. Las obsequió Trump, pese a que varias de sus intervenciones fueron construidas con base a mentiras.

Tarde o temprano la pregunta delicada sobre la edad de ambos tenía que llegar. Trump respondió señalando la debilidad de Biden, pero sin nombrarlo. Trump presume que se ha realizado exámenes cognitivos; la velocidad mental que tiene es superior a la de Biden, lo cual no necesariamente lo hace ser más inteligente.

Biden sí supo responderle a Trump en donde más le duele: el orgullo. Criticó sus números en el golf y lo retó a jugar.

La cantidad de escenarios superlativos que usa Trump tiende a cansar: "Biden deja entrar al país a enfermos mentales y a terroristas"; "Biden es el peor presidente de la historia"; "tuvimos la mejor política en Afganistán y Biden la empeoró; Biden es palestino"; "voy a solucionar el tema de Ucrania antes de que ingrese a la Casa Blanca"; la inflación nos está matando"; "Biden le tiene miedo a Xi Jinping".

Exagerar sin matizar provoca más impacto en la mente de los televidentes. Impresiona aunque sea a través de mentiras, diría un publicista cínico.

Donald Trump no respondió la pregunta que más le interesaría a México conocer su respuesta: Usted he dicho que va a expulsar a todos los migrantes en un día. ¿Lo haría con todos, aquellos que no tienen papeles, como aquellos que aquí ya llevan muchos años viviendo o parejas de ciudadanos estadounidenses que no tienen documentos?

Una sola mención a México. La hizo Trump al presumir que él negoció el programa Quédate en México.

Mike Pompeo pensaría lo contrario. México se lo obsequió a Trump sin nada a cambio. El quid pro quo fue que no se metiera en la ruta crítica de la 4T.

Trump señaló que Biden acabó con el Quédate en México. Falso. Biden fue continuista con los programas migratorios que le heredó Trump. Empezando por el Título 42 y continuando con el Quédate en México.

México no puede asegurarles la vida a los migrantes. Lo vimos con los 40 venezolanos muertos en Ciudad Juárez.

Trump criticó la política exterior de Biden y prometió arreglar el conflicto en Ucrania inclusive antes de tomar posesión.

Por momentos Biden mostró desesperación por las mentiras de Trump: "Tú eres el imbécil, eres el perdedor", le dijo a Trump.

Trump gana porque hizo de las mentiras un show.



# ¿Inflación?, la economía de pequeños encargos puede combatirla... si la dejan

- Durante más de cien años, los libros de texto de economía han enseñado a los estudiantes sobre la “función de producción”, que muestra que la producción depende de insumos como la tierra, el trabajo, el capital y la tecnología. Pero la economía colaborativa ha reestructurado el modelo al aumentar la oferta de insumos, lo que a su vez ha frenado el crecimiento de los precios.



## El autor

Todd G. Buchholz,  
exdirector de

Política económica  
de la Casa Blanca  
durante el gobier-  
no de George H.  
W. Bush y director  
ejecutivo del fondo  
de cobertura Tiger  
Management,  
recibió el Premio  
Allyn Young a  
la Enseñanza,  
otorgado por el

Departamento  
de Economía de  
Harvard. Escribió  
*New Ideas from  
Dead Econo-  
mists*, *The Price  
of Prosperity*,  
en colaboración,  
el musical *Glory  
Ride*.

**S**AN DIEGO. Las empresas y trabajadores de la economía de pequeños encargos son una suerte de magos y alquimistas... pero con trucos reales. Aunque los físicos aseguran que no es posible crear materia, la economía de pequeños encargos —también llamada economía bajo demanda o de bolas— conjura nuevos suministros de cosas, flexibilizando a la economía en su conjunto y combatiendo la inflación. Es una pena que tantos gobiernos no lo reconozcan e intenten aplastar a sus trabajadores con un comportamiento similar al que aplicaron los papas medievales a magos y herejes.

Los trabajadores de la economía de pequeños encargos merecen que se les reconozca por crear un nuevo tipo de economía del lado de la oferta: durante más de un siglo los textos de economía han incluido a la “función de producción”, que explica que el producto depende de insumos como la tierra, el trabajo, el capital y la tecnología, pero estos trabajadores manipularon al modelo en busca de formas de aumentar la oferta de insumos.

¡Un momento!, ¿cómo pueden crear más tierra?, ¿hablamos de recuperaciones, como lo que hizo Holanda en el siglo XIV cuando embalsó pantanos, —“Dios creó al mundo”, dice el refrán, “pero los holandeses crearon a los Países Bajos”— o ¿la China moderna cuando construye islas artificiales en el mar de la China Meridional? No, nos referimos al uso de recursos ociosos.

Una habitación vacía en la casa de alguien no incide sobre el PBI, pero cuando la ofrecen en alquiler a través de plataformas como Airbnb y Vrbo, aumenta la oferta de bienes raíces. Del mismo modo, un automóvil puede estar estacionado en un garaje, fuera de la función de producción, pero si su dueño activa un interruptor etiquetado como Uber o Lyft, aumenta la oferta de capital móvil.

Eso micromovimientos pueden disuadir a las empresas convencionales de subir los precios. Airbnb realmente logró aumentar la cantidad de habitaciones de hotel un 20% en las principales ciudades, y Uber y Lyft intensificaron la presión competitiva sobre los taxis y limusinas. En una época en que las diabluras monetarias pueden alimentar la inflación, la flexibilidad de los trabajadores de la economía de pequeños encargos ofrece a la economía la posibilidad de amortiguar

los impactos.

Airbnb, Uber y Lyft —junto con empresas de entrega de alimentos como DoorDash y Grubhub— son ejemplos familiares, pero estos trabajadores bajo demanda no se limitan a los garajes y dormitorios.

Por ejemplo, antes del advenimiento de las aplicaciones podíamos ver palas mecánicas y excavadoras ociosas en obras en construcción, esperando a que las utilizaran. Esa maquinaria pesada debía ser reservada por anticipado y entregada in situ, por ejemplo, una semana antes del uso programado. Sin embargo, ahora hay empresas como Dozi que alquilan equipamiento pesado en el momento, incluso para su uso fuera del horario laboral. Después de todo, las aplanadoras no se quejan al delegado sindical si las usan para pavimentar durante más de 14 horas seguidas.

En la agricultura, la aplicación FarmPost permite a los agricultores buscar jornaleros: un enfoque mucho más eficiente que dar vueltas por el estacionamiento de una tienda departamental con una camioneta en busca de mano de obra disponible y la lista continúa...

En última instancia, la flexibilidad aumenta la oferta, incluida la mano de obra. Un tercio de los trabajadores estadounidenses participa de alguna manera en tareas independientes, y más del 90% de los contratistas independientes afirman que no desean acuerdos de tipo tradicional.

Sin embargo, parece que en Estados Unidos al Departamento de Trabajo y muchas legislaturas estatales no les gusta ese tipo de magia. Los burócratas prefieren el estancamiento al movimiento: es más fácil controlar a un empleado a tiempo completo que a alguien que prefiere ser contratista independiente por la mañana, jubilado al mediodía y empleado a tiempo parcial cuando cae el sol. Las agencias regulatorias han aplicado mano dura a los trabajadores de la economía de los pequeños encargos y sus socios, especialmente en estados densamente poblados como California y Nueva York.

La economía californiana solía estar representada por espíritus libres jugando al hula-hula en la playa... pero en la actualidad, una metáfora más adecuada es la de una camisa de fuerza: en 2019 su gobernador firmó el Proyecto de Ley 5 (AB5), que reclasificó a los miembros de la economía de pequeños en-

cargos —entre ellos, a los artistas y escritores independientes— como empleados tradicionales... Vox Media inmediatamente despidió a 200.

Desde entonces se recortaron esas normas para exceptuar a algunos profesionales, sin embargo, un estudio reciente señala que el trabajo de los cuentapropistas cayó el 10.5%, sin que ello haya implicado un aumento de las oportunidades de trabajo a tiempo completo. California ahora se ufana de tener la mayor tasa de desempleados entre los 50 estados de EU y Washington D. C. Si estuviéramos en una historia de Harry Potter, la AB5 sería magia negra al estilo de Voldemort.

California no es la única, el Concejo Municipal de la Ciudad de Nueva York parece decidido a sofocar a la economía de los pequeños encargos, empeorando con ello tanto la vida de los residentes como la de sus visitantes. En medio del caos de la pandemia de la Covid-19, aprobó nuevas y amplias normas para los servicios de entrega de alimentos, causando dificultades a los ciudadanos que deseaban comprar comida a domicilio en un momento en que tenían que entrar a los ascensores (ni que hablar de los supermercados). Y el año pasado implementó nuevas normas para los alquileres de corto plazo, que desde entonces llevaron a la desaparición de más del 80% de las ofertas de Airbnb en la ciudad. Sumemos a eso la conversión de muchos hoteles en refugios para inmigrantes, el resultado es que la cantidad de habitaciones disponibles en la ciudad de Nueva York colapsó y cayó un 20%. Ahora que los precios de los hoteles se dispararon a niveles comparables a los del Ritz, incluso los turistas adinerados experimentan dificultades para conseguir alojamiento.

Resulta extremadamente irónico que aquellos políticos y activistas que promocionan la importancia del equilibrio entre la vida personal y la laboral impongan rigideces tanto a las personas como a la economía. Muy por el contrario de aplastar a los trabajadores de la economía de pequeños encargos, los reguladores debieran flexibilizar la regulación de las compensaciones para alentar a las empresas a ofrecerles beneficios.

En última instancia, perseguirlos es como perseguir a los magos: poco sensato y pasado de moda. Es hora de que los reguladores abracen la magia de los pequeños encargos,

de lo contrario se arriesgan a convertir al oro en plomo.





## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## To be or not to be: ¿qué pasará con la Secretaría de Turismo?

**N**o está confirmado, pero hay una alta posibilidad de que no haya Secretaría de Turismo en el gobierno de Claudia Sheinbaum. Las tareas que ahora realiza esta dependencia pasarían a la Secretaría de Economía y dependerían de Marcelo Ebrard Casaubón. Tendríamos una Subsecretaría de Turismo.

¿Tiene sentido reducir de rango a la dependencia encargada de una actividad que genera directamente 4.8 millones de empleos y produce anualmente alrededor de 264,000 millones de dólares, casi 14% del PIB? La cuestión no es tan simple como parece. Hay algunas grandes potencias turísticas, como Estados Unidos y Francia que no tienen una Secretaría de Turismo, propiamente dicha. En otro sentido, hay nuevos competidores en el mapa internacional, como Arabia Saudita, que tienen más de una oficina pública dedicada al desarrollo y promoción del sector turismo.

La posible desaparición de la Sectur se planteó a mediados de este sexenio y se desechó, en buena medida, por las gestiones de Miguel Torruco Marqués, secretario de Turismo. Eliminar la secretaría permitiría ahorrar una parte del presupuesto que se destina a ella. A Turismo se le asignaron 1,973 millones de pesos en 2024, menos de la mitad, descontando inflación, frente a los 3,916 millones

que tuvo en el 2018, último año del gobierno de Peña Nieto.

A la Sectur le recortaron recursos hasta dejarla en los huesos. Cabe recordar que al comenzar la administración de López Obrador se tomó la decisión de acabar con el Consejo de Promoción Turística Mexicano (CPTM), que se encargaba de la promoción de la imagen turística de México en el extranjero. En el último año que funcionó, en 2018, el CPTM tuvo un presupuesto de 5,995 millones de pesos, que provenían de un derecho pagado por los turistas internacionales.

*To be or not To be.* La próxima presidenta deberá hacer el anuncio oficial en las próximas semanas. Quizá sea mejor tener una subsecretaría muy fuerte, que una secretaría muy débil. Con secretaría o sin ella, hay tareas que se deben hacer desde el sector público para impulsar una actividad que todavía tiene margen para crecer (2 puntos más del PIB según el World Travel and Tourism Council), pero que también tiene el riesgo de perder dinamismo, considerando la fuerte competencia que hay.

En 2023, México recibió 21 millones de turistas internacionales. Somos uno de los siete principales destinos turísticos del mundo y primero en América Latina. En playas, República Dominicana emerge como un retador. En destinos de natu-

raleza, Costa Rica. Entre los nuevos destinos, países como Arabia Saudita, se propone ser referencia en turismo de deportes y está tirando la casa por la ventana. El turismo es parte de su estrategia de despétrolización.

Con Sectur o sin ella, México deberá trabajar en mejorar en las cosas que le quitan competitividad al sector turismo. Ocupa la posición 38, en el Índice de Desarrollo de los Viajes y el Turismo, que elabora el Foro Económico Mundial de Davos en colaboración con la Universidad de Surrey. Ocupamos la primera posición en recursos naturales y quinto lugar en recursos culturales, pero estamos muy mal posicionados en Seguridad, Servicios e Infraestructura y en el impacto socioeconómico del turismo.

“¿Qué harías tú si fueras la próxima subsecretaría de Turismo?”, le pregunté a tres personajes con amplia experiencia en el sector. Sus respuestas son claras: retomar la promoción de México en el exterior, dialogar mucho más con el sector privado y con las autoridades locales, además de relanzar los Pueblos Mágicos. Hay pequeñas poblaciones que viven del turismo que no tienen recursos ni para hacer las cosas que se requieren para mantener la categoría de Pueblo Mágico.

Ustedes, ¿dejarían la Sectur como está, la reforzarían o la convertirían en subsecretaría?



Project Syndicate

Por Ana Palacio

# El pacto Putin–Kim es una oportunidad para Occidente

• El pacto de defensa entre Rusia y Corea del Norte no deja dudas sobre la determinación del presidente ruso Vladimir Putin de derrocar el orden internacional existente. Pero el acuerdo también podría tensar las relaciones del Kremlin con China, perturbando potencialmente los esfuerzos chino–rusos por socavar la unidad occidental.



## La autora

Ana Palacio, exministra de Asuntos Exteriores de España y exvicepresidenta senior y asesora general del Grupo del Banco Mundial, es profesora invitada en la Universidad de Georgetown.

**M**ADRID. Junio ha sido un mes muy ocupado para el presidente ruso Vladimir Putin. En un discurso en el Ministerio de Asuntos Exteriores de Rusia, describió sus términos para las negociaciones de paz con Ucrania y propuso establecer un sistema de seguridad internacional alternativo en colaboración con China.

Una semana después, durante una visita de dos días a Pyongyang, firmó un pacto de defensa estratégica con el dictador norcoreano Kim Jong-un. Rusia y Corea del Norte se comprometieron a brindarse mutuamente asistencia militar inmediata en caso de guerra, lo que no deja dudas sobre la determinación del Kremlin de socavar el orden internacional liderado por Estados Unidos mediante la formación de alianzas con autoritarios de todo el mundo.

En su discurso de una hora de duración el 14 de junio, justo antes de una cumbre de paz encabezada por Ucrania en Suiza, Putin cubrió una amplia gama de temas. Comenzó con la llamada "operación militar especial" en Ucrania, discutió el surgimiento "inevitable" de un nuevo orden mundial multipolar y abordó los esfuerzos occidentales para "frenar el desarrollo del sur global", destacando la presidencia rusa del grupo BRICS+ (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica, además de Egipto, Etiopía, Irán, Arabia Saudita y Emiratos Árabes Unidos).

Además de sus quejas habituales, Putin describió las condiciones de Rusia para la paz en Ucrania, exigiendo que las fuerzas ucranianas se retiren de las cuatro regiones anexadas por Rusia en 2022. El presidente ucraniano, Volodymyr Zelensky, rechazó rápidamente estos términos, que guardan un sorprendente parecido con el ultimátum emitido por Putin al comienzo de la invasión. El rechazo de Zelensky fue repetido por el secretario general de la OTAN, Jens Stoltenberg, quien enfatizó que es Rusia la que debe retirarse del territorio ucraniano. Incluso destacados comentaristas rusos reconocieron que las demandas de Putin eran poco realistas y las consideraban un intento

de presionar a Occidente en lugar de un intento genuino de lograr la paz.

Putin también confirmó una vez más que Rusia está en guerra no sólo con Ucrania —a la que considera un aliado— sino con Occidente, especialmente Estados Unidos. Al predecir el colapso inminente de "todo el sistema de seguridad euroatlántico" y denunciar las estrategias occidentales para garantizar la defensa de Europa, Putin esbozó un plan de cinco pasos para establecer un sistema euroasiático de garantías de seguridad colectiva bilaterales y multilaterales.

Este marco, argumentó Putin, complementaría las iniciativas chinas de seguridad global, marcando otra etapa en la asociación "sin límites" de Rusia con China. Al enfatizar que la nueva alianza de seguridad estaría abierta a los miembros de la OTAN, Putin instó a los países europeos a reconsiderar la presencia militar de "potencias externas en la región euroasiática", una clara desviación de los principios de la OTAN.

Si bien estos argumentos no eran nuevos, destacó el énfasis en el sur global, particularmente África y América Latina. Al igual que otros demagogos y autoritarios, Putin destacó la importancia de BRICS+ como contrapeso geopolítico al poder occidental y expresó su apoyo a los esfuerzos por desarrollar un sistema de pagos independiente para los países miembros, libre del control occidental. Esto es parte de una estrategia más amplia de Rusia para socavar la arquitectura financiera global existente, mitigando así el impacto de las sanciones económicas encabezadas por Estados Unidos.

El momento del discurso de Putin no fue una coincidencia. Reflejó el esfuerzo continuo del Kremlin por dar forma a debates políticos críticos en Occidente e influir en las campañas electorales en países como Francia, donde la manifestación nacional de extrema derecha de Marine Le Pen podría socavar los esfuerzos europeos por diseñar una estrategia coherente para Rusia.

Una parte importante del discurso de Putin estuvo dedicada a la Unión Europea, a la que durante mucho tiempo ha considerado subordinada a Estados Unidos. En un claro

intento de revivir viejas divisiones, se dirigió a "políticos de escala verdaderamente europea y global" que son "patriotas de sus países y naciones" y que, como el fallecido presidente francés Charles de Gaulle, entienden que el bienestar de Europa depende de mantener relaciones amistosas con Rusia.

Putin, por supuesto, olvidó mencionar sus propios esfuerzos por socavar el orden global existente. Junto con China, Rusia ha actuado durante mucho tiempo como saboteador en el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. Pero las recientes acciones de Rusia —como el uso de su veto para poner fin a una misión humanitaria en áreas controladas por los rebeldes en Siria y el cierre de un panel de expertos que supervisa el cumplimiento de las sanciones económicas a Corea del Norte— han alarmado a los diplomáticos internacionales.

Los términos del pacto de seguridad con Kim reflejan el tratado de 1961 entre la Unión Soviética y Corea del Norte y representan una escalada significativa, incluso para los estándares de Putin. Además del apoyo norcoreano a la guerra de agresión de Putin en Ucrania, el acuerdo indica un mayor apoyo ruso a las ambiciones nucleares de Kim, en detrimento de los vecinos de Corea del Norte, incluida China.

En respuesta, Corea del Sur convocó al embajador ruso y anunció que considerará enviar armas a Ucrania. China, el mayor socio comercial de Corea del Norte, ha tratado de distanciarse de esta alianza rebelde. Pero los avances de Rusia podrían, en última instancia, erosionar la influencia de China sobre Corea del Norte y aumentar las tensiones con Occidente, poniendo así en peligro las ambiciones geopolíticas a largo plazo del presidente chino Xi Jinping.

Dado que es poco probable que Putin abandone sus esfuerzos por erosionar la unidad occidental y socavar el orden internacional actual, Occidente debería centrarse en explotar cualquier posible ruptura, incluso las menores, entre Rusia y China. En este sentido, la alianza de Putin con Kim ofrece una oportunidad ideal para debilitar la asociación chino-rusa.





Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Banxico, prudencia monetaria frente a volatilidad

Con un voto disidente, la Junta de Gobierno de Banxico decidió mantener sin cambios en 11%, su tasa de interés de referencia.

Prácticamente todos los analistas privados descontaron con anticipación que el banco central no reduciría la tasa de interés.

La volatilidad de los mercados y el repunte inflacionario a 4.78%, en la primera quincena de junio, hicieron la diferencia respecto de las expectativas en sentido contrario que, se venían observando antes de las elecciones del 2 de junio.

Para entonces, eran mayoría los analistas que daban por sentado que Banxico reanudaría los recortes a su tasa de interés.

La sorpresa fue que la votación no fue unánime, sino por mayoría.

Sólo **Omar Mejía Castelazo** votó a favor de reducirla a 10.75%.

La gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja** y los subgobernadores **Galia Borja Gómez**, **Irene Espinosa Cantellano** y **Jonathan Heath** votaron a favor de mantener en 11% la tasa de interés.

Y la omisión evidente en el comunicado es que el banco central evitó mencionar que el resultado de las elecciones en los que el partido Morena alcanzó prácticamente las súper mayorías en el

Congreso de la Unión, son la causa de la volatilidad y la depreciación del peso frente al dólar.

La posibilidad de que la Suprema Corte de Justicia de la Nación sea modificada sustancialmente en su integración y operación, implica un radical cambio en las reglas del juego para la impartición de justicia.

Y es, al mismo tiempo, un motivo de incertidumbre y desconfianza para los empresarios e inversionistas.

La volatilidad registrada en los mercados y en particular en el cambiario, en la semana posterior a las elecciones, obligó al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O** a emitir un mensaje para enviar señales positivas a los mercados.

Y posteriormente a que la gobernadora de Banxico, Victoria Rodríguez Ceja saliera a advertir que el instituto cuenta con un paquete de 30 mil millones de dólares, con los que podría intervenir en el mercado cambiario en caso de ser necesario.

Fue una omisión notable la del Banco de México, salvo que tengan información diferente respecto de las causas de la volatilidad.

Cualquier otra razón que hubiera existido, tampoco fue mencionada.

En su comunicado de política monetaria, el banco central señaló que sus miembros

consideran que los retos y riesgos en ambos lados del balance ameritan continuar con un manejo prudente de la política monetaria.

Banxico optó por una postura monetaria y continuará buscando la convergencia de la inflación a la meta de 3%, apuntó el instituto central.

Hacia delante, la Junta de Gobierno prevé que el entorno inflacionario permita discutir ajustes en la tasa de referencia.

Los miembros de la Junta, tomarán en cuenta la perspectiva de que los choques globales continuarán desvaneciéndose y los efectos de una actividad económica más débil de lo que se tenía previamente anticipado.

Las expectativas de inflación general de Banxico para el cierre de 2024 exhibieron un ajuste al alza.

Ahora, el Banco de México espera que la inflación en el segundo trimestre se ubique en 4.7% (desde el 4.6% esperado en mayo) y en 4.5% en el tercer trimestre (desde el 4.6% pensado hace un mes). Cerraría el año en 4.0%, mismo pronóstico que en mayo.

Banxico no lo dijo, pero lo más probable es que la Reforma al Poder Judicial, continuará causando volatilidad y depreciación del peso y consecuentemente, influirá en el comportamiento de la inflación. Al tiempo.

### ATISBOS

\*\*\* De los nombramientos que dio a conocer la virtual Presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, –y que no causaron efecto alguno en la cotización del peso frente al dólar– destacan los de **Raquel Buenrostro**, quién será la Secretaria de la Función Pública.

Es público el perfil de “mano dura” que tiene Buenrostro y que mostró claramente a su paso en el SAT, en donde fue calificada como la Fiscal de Hierro.

En consecuencia, es buena señal su nombramiento porque implica que no dejará pasar irregularidades y malos manejos en el próximo gobierno.

Y el de **Luz Elena González**, en la Secretaría de Energía. Dados los antecedentes en los que el secretario Rogelio Ramírez de la O, ha dicho que tendrá una mayor colaboración con Pemex, González tendrá un papel clave para la solución de los problemas en el sector energético, tanto en materia de hidrocarburos, como de electricidad.

Veremos con cuidado la política sectorial que aplicará, ya con su sello personal. \*\*\* Interesante el acuerdo preliminar firmado entre Aramco y Sempra Infraestructura, empresa que es la única con proyectos de licuefacción en operación, construcción y desarrollo en ambas costas de Norteamérica, en México y en Estados Unidos.

Aramco se sumará al proyecto en expansión de Port Arthur LNG que Sempra está desarrollando en Texas con un 25% en el capital.

Además, comprará 5 millones de toneladas anuales de gas natural, cuando entre en operación.



## Volaris ingresa a programa de descuentos

Coinbase Global presenta demandas contra la SEC  
Zelestra invertirá 5,000 mde para expansión en Latam  
H&M se desploma en Bolsa

**Volaris, la** aerolínea mexicana que más personas transporta dentro del país, anunció su ingreso al programa AIFA Pass, que permite a los pasajeros que cuenten con reservaciones confirmadas para viajar desde o hacia el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) exentar total o parcialmente el pago de peaje en las casetas de cobro de las principales autopistas de acceso a la terminal aérea.

La aerolínea dijo que el AIFA Pass consiste en la generación de un código QR que será validado en las casetas de peaje inscritas, para que los autos particulares, taxis y servicios de transportación por aplicación (vehículos ligeros clasificación T1) puedan hacer uso del beneficio.

Para obtenerlo, los pasajeros con reserva confirmada de Volaris para volar desde o hacia el AIFA deberán ingresar al portal oficial y registrar su reserva, con lo que podrían generar el código QR que deberán descargar para utilizarlo.

**Coinbase Global** a través de un intermediario History Associates presentó demandas contra la Comisión de Bolsa y Valores y la Corporación Federal de Seguros de Depósitos en Estados Unidos en el Tribunal de Distrito de Columbia por no cumplir con la Ley de Libertad de Información.

Coinbase supuestamente afirma que las agencias federales se han "participado en un esfuerzo coordinado para aislar la industria de activos digitales del sector bancario".

**Zelestra, una** empresa global de energías renovables originaria de España, invertirá 5,000 millones de euros (5,354 mi-

llones de dólares) en el periodo de 2024 y 2026 para llevar a cabo su expansión en América Latina.

La empresa, anteriormente conocida como Solarpack, ofrecerá energía eólica, hidrógeno verde, baterías y energía solar, como parte de su negocio de descarbonización.

La empresa cuenta con una cartera de proyectos de 20 gigavatios, con dos gigavatios en construcción u operación y aspira a finalizar 2024 con dos gigavatios en acuerdos de compra-venta de energía limpia a largo plazo, de los cuales ya tiene firmados actualmente 1.5 gigavatios.

**Las acciones** de la cadena textil sueca Hennes & Mauritz (H&M) cayeron el jueves 12.97% tras publicar resultados semestrales e informar del impacto adverso del mal tiempo en sus ventas y la incertidumbre sobre los hogares por la presión de la subida del costo de la vida.

H&M obtuvo una utilidad de 6,217 millones de coronas (585 millones de dólares) entre diciembre de 2023 y mayo de 2024, un incremento del 62 por ciento.

**Webtoon Entertainment**, que se define a sí misma como la plataforma de cómics web más grande del mundo, debutó este jueves en el Nasdaq con un valor de 2,670 millones de dólares, después de fijar el precio para la colocación de sus acciones en 21 dólares por título, el máximo previsto.

De este modo, las acciones de Webtoon cotizan en el Nasdaq Global Select Market bajo el símbolo 'WBTN'. En su primer día ganaron 9.25% a 23 dólares cada una.



## Perspectivas con Signum Research

Eduardo Caballero  
Analista



# Se prolonga el estrés monetario: Banxico mantiene tasa en 11%

Como se observó en marzo, la decisión no fue unánime: votaron a favor de mantener sin cambios la tasa objetivo la gobernadora Victoria Rodríguez, y los subgobernadores Galia Borja, Irene Espinosa y Jonathan Heath

Este jueves, la Junta de Gobierno del Banco de México decidió por mayoría (4 de los 5 miembros) mantener sin cambios el objetivo para la Tasa de Interés Interbancaria en un nivel de 11 por ciento.

Con ello, se refrenda la cautela frente a la resistencia de la inflación a disminuir, aunque se dan señales de que sólo se está posponiendo el ciclo de normalización monetaria, pues la inflación subyacente ha mostrado una tendencia a la baja a lo largo de los últimos meses, con excepción de algunos repuntes como los observados en la segunda quincena de febrero y la primera de marzo pasadas, así como el reciente repunte en la primera de junio.

Es importante recordar que la tasa de interés todavía se encuentra en un nivel históricamente alto para la economía mexicana desde que Banco de México adoptó un régimen de meta inflacionaria. Además, teniendo en cuenta las recientes tasas de inflación y las nuevas proyecciones para el cierre de año, esta postura monetaria sigue manteniéndose en terreno restrictivo.

Durante la primera quincena de junio, la inflación general se ubicó en 4.78% y la subyacente en 4.17 por ciento.

Asimismo, las proyecciones de inflación de Banxico para el cierre de 2024 registraron una ligera revisión al alza, aunque se sigue anticipando que la inflación general converja a la meta en el segundo trimestre de 2025.

Con estos datos, la tasa de interés real ex post (usando la inflación observada) se estaría ubicando en 6.22%, mientras que la tasa ex ante (usando la inflación esperada o pronosticada) lo haría en 7 por ciento.

En este punto, conviene recordar que la tasa de interés real ex post lleva más de un año en niveles superiores al 6.0%, cuando la media histórica (desde enero de 2008 hasta la fecha) es ligeramente inferior al 1.4 por ciento.

El comunicado enfatizó el comportamiento de la economía nacional, en particular destacó la volatilidad en los mercados financieros nacionales, la cual fue atribuida a factores idiosincráticos.

Asimismo, se señaló que a principios del segundo trimestre de 2024 se sigue observando debilidad en la actividad económica, situación que se ha manifestado desde el cuarto trimestre de 2023.

En este sentido, conviene recordar que el IGAE se contrajo 0.6% en marzo respecto de abril, mostrando retrocesos secuenciales en las actividades primarias, secundarias y terciarias; también registró una desaceleración en su crecimiento anual, pasando de 3.3% en marzo a 0.9% en abril.

El comunicado destacó que la inflación general en la mayoría de las economías avanzadas siguió disminuyendo.

En ese sentido, se mencionó que la Reserva Federal mantuvo sin cambio (el rango para) la tasa de fondos federales, mientras que algunos bancos centrales de economías avanzadas llevaron a cabo recortes en sus respectivas tasas de referencia.

Como se observó en marzo, la decisión no fue unánime: votaron a favor de mantener sin cambios la tasa objetivo la

gobernadora Victoria Rodríguez, y los subgobernadores Galia Borja, Irene Espinosa y Jonathan Heath.

Sin embargo, el subgobernador Omar Mejía votó por reducir el objetivo para la tasa de interés en 25 puntos base, para llevar la tasa de interés a 10.75 por ciento.

Estas discrepancias pueden sugerir que dentro de la Junta de Gobierno existen diferentes apreciaciones sobre el grado en que la inflación está cediendo y sobre el balance de riesgos que enfrenta la economía nacional.

No obstante, debe reiterarse que la tendencia de los últimos meses ha sido a la baja, aunque con una resistencia cada vez mayor, especialmente por el comportamiento del componente no subyacente desde mediados del año pasado.

Asimismo, el nivel de 11.00% es todavía elevado, por lo que es posible que las divergencias se concentren principalmente en el debate respecto de la magnitud y el calendario de reducciones en la tasa de referencia durante la segunda mitad de 2024 y a lo largo de 2025.

Finalmente, el banco central anticipa que la inflación se siga moderando y, dada la postura monetaria actual, futuros recortes a la tasa a lo largo de las siguientes reuniones del año son posibles, si bien ello dependerá del grado de convergencia de la inflación a la meta del 3 por ciento.

En esta misma línea, estimamos que se observen tres recortes de 25 puntos base en lo que queda del año, con lo que la tasa de referencia cerraría 2024 en 10.25 por ciento.

**4****DE CINCO**

miembros de la Junta de Gobierno de Banxico decidieron no mover la tasa.

**10.25****POR CIENTO**

estaría la tasa de interés a finales de este año, según Signum Research.



## La segunda mitad del año

**T**erminó para fines prácticos la primera mitad del año que tuvo como punto culminante la celebración de las elecciones a principios de este mes.

El 2 de junio marcó muchas cosas, desde el diseño del Presupuesto de Egresos para este 2024 con una clara inclinación hacia un gasto excesivo con fines electorales, el claro intervencionismo presidencial en el proceso, la injerencia del crimen organizado en las campañas, hasta los resultados electorales.

Ya le tocará a la historia analizar hasta dónde se dio la intervención del régimen en el proceso electoral y sus resultados. Pero, de forma inmediata, lo que generó una reacción no tan positiva fue la composición que tendrá la siguiente legislatura del Congreso.

Como si el Presidente saliente supiera con antelación los resultados, presentó en febrero pasado una agenda legislativa con cambios constitucionales que anticipaba se discutirían en septiembre y así será.

Y así llegamos a finiquitar la primera mitad de este 2024, con más incertidumbre que certezas respecto a lo que sigue para el país.

La segunda mitad de este año ya anticipaba la incertidumbre del resultado electoral de Estados Unidos, en sus elec-

ciones presidenciales de noviembre, como el centro de la atención, básicamente por la virulencia de las campañas en contra de México y, claro, la posibilidad de regreso de Donald Trump a la presidencia de aquel país.

Sin embargo, la máxima angustia para la estabilidad, y de hecho la viabilidad, nacional regresó a los temas nacionales y se adelantó a septiembre.

El último mes del mandato de López Obrador puede ser también el último suspiro de la división real de poderes en México, porque el tránsito de sus reformas, en especial la del Poder Judicial plantea pasar por su *expertise* del manejo electoral la selección de jueces, magistrados y ministros.

La señal que ha mandado hasta ahora la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum, es que se inclina por escuchar a las partes, abrir la discusión con las partes afectadas e incluir sus razonamientos en las discusiones legislativas, algo que es contrario a la forma de proceder del Presidente saliente.

Si vemos los dos grupos de designaciones de futuros funcionarios del gabinete, parecería que sí hará valer cierto margen de independencia frente a su mentor López Obrador, pero lo que va del gabinete no hace un verano democrático todavía.

Pasado lo que pinta ya como un sep-

tiembre negro, vendrá después el cambio de gobierno el 1 de octubre que podría marcar alguna diferencia en el discurso de la Presidenta entrante y de ahí, a noviembre con un par de acontecimientos importantes.

Primero, lo dicho, las elecciones en Estados Unidos el 5 de noviembre, pero también durante ese mes hay una fecha clave en materia de política económica interna, y es el día 15, cuando el Poder Ejecutivo entrante está obligado a presentar su iniciativa de Ley de Ingresos y proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación.

Ahí se verá qué tan apegados a la realidad de un año 2025 complicado está el gobierno entrante. Ver si sus planes están apegados a una realidad económica o bien si prevalece el mundo de los otros datos.

**Pasado lo que pinta ya como un septiembre negro, vendrá el cambio de gobierno el 1 de octubre que podría marcar alguna diferencia en el discurso de la Presidenta entrante.**



## Verde en serio

# Sol, energía limpia para todo y para todos

Gabriel Quadri  
@g\_quadri



Le debemos a **Albert Einstein**, aparte de muchos otros prodigios (Relatividad Especial, Relatividad General, Teoría Cuántica del Calor, Movimiento Browniano) la energía solar fotovoltaica, a través del *Efecto Fotoeléctrico*. Lo explicó en 1905 y le valió el Premio Nobel en 1921. La luz se puede interpretar como ondas o como partículas (fotones). Su energía es proporcional a la frecuencia de la onda. Cuando la luz con suficiente energía incide sobre una determinada superficie, cada fotón desplaza un electrón de cada átomo del material en cuestión y le transfiere su energía, lo que genera un voltaje o una corriente eléctrica directa. Esto ocurre en las celdas de silicio cristalino que integran a los paneles solares, cuando la luz del sol los ilumina. Cada celda de silicio mide aproximadamente entre 15 y 20 cm por lado, con un espesor de un milímetro. La energía fluye a través de un circuito en cada celda y entre las celdas, y puede ofrecer hoy en día un promedio de entre 4 y 7 watts por celda, considerando una eficiencia de conversión de aproximadamente 20 por ciento. Para convertir la corriente directa de las celdas solares a corriente alterna útil, se usan inversores de corriente. Cada panel solar contiene entre 60 y 70 celdas, por lo que es capaz de ofrecer entre 200 y 300 watts de potencia en promedio dependiendo de la irradiación solar total y del ángulo de incidencia. Esta energía es totalmente limpia, sin componentes o mecanismos móviles. El silicio es uno de los elementos más abundantes en la Tierra. Se obtiene

simplemente de fundir arena con óxido de silicio (cuarzo) a altas temperaturas y de separar el silicio del oxígeno; con ello se fabrican las obleas o celdas fotovoltaicas. Luego se ensamblan entre placas de vidrio y marcos de aluminio en los paneles ya conocidos, y se montan en casi cualquier superficie, incluso flotando en agua en vasos de presas hidroeléctricas. Cada panel ocupa una superficie de unos 2 metros cuadrados. Digamos que un Megawatt (MW) de capacidad o potencia solar ocupa más o menos una hectárea, con lo que 500 MW –la potencia de una central convencional mediana de gas de ciclo combinado, carbón o nuclear– requiere de 500 hectáreas (unas 13 veces los Viveros de Coyoacán). Una casa habitación de clase media puede abastecerse con un ensamble de entre 5 y 7 paneles, inversión que se puede amortizarse en menos de dos años.

Cabe observar que el costo de los sistemas solares, así como el costo nivelado de la energía que producen se ha abate de manera espectacular en más de 10 veces en apenas 15 años, a menos de 20 USD por Megawatt/hora, lo que hace de la energía solar la energía más barata existente; y lo será cada vez más. De hecho, en California, Texas y diversos países europeos, en ciertos meses, el precio de mercado de la energía en sus sistemas eléctricos llega a ser cero, o incluso negativo.

Los ensambles o sistemas solares pueden operar independientemente de la red eléctrica, con baterías, para almacenar la energía excedente generada durante el día y así utilizarla durante las noches. Desde luego, también es posible interconectarlos a la red eléctrica por medio de una conexión bidireccional; de esta forma, el sistema exporta energía

excedente a la red durante el día, y la toma de la red durante la noche. Normalmente, se paga el saldo o balance neto, en favor de la empresa eléctrica, o en favor del propietario de la instalación fotovoltaica. Es por ello que las empresas de electricidad deben cambiar su modelo de negocios, ya que pierden clientela y ventas, al tiempo que siguen pagando los costos de las redes de transmisión y distribución, y el costo del respaldo con centrales eléctricas *firμες* que puedan entrar en operación en cualquier momento en que el sistema lo requiera.

Esto es todo un tema para la transición energética hacia energías limpias renovables (solar y eólica) que son intermitentes. Por tanto, se requieren redes más grandes e inteligentes, y/o centrales de almacenamiento de energía a base de baterías. En todo caso, gradualmente, muchos usuarios empezarán a independizarse de las redes eléctricas gracias al almacenamiento de energía en baterías cuyo costo se abate también exponencialmente al crecer su escala de producción.

China produce el 90% de los paneles solares del mundo, que generan ya más del 6% de toda la electricidad global, y crece cada año en forma asombrosamente exponencial; se proyecta que supere el 50% para la mitad del siglo. Guerras comerciales al respecto serán inevitables, pero puede vislumbrarse un futuro cercano de abundancia y accesibilidad de energía para todos, así como una electrificación de todo: servicios, actividades, y bienes a toda escala, lo cual es una buena noticia para los más pobres, para la economía global, para el medio ambiente, y para la lucha contra el calentamiento global. México, por sus condiciones fisiográficas, tiene aquí un enorme privilegio que debe aprovechar al máximo.