



# CAPITANAS

## ¿Y el Cenace?

El paso de la ola de calor que azotó al País las últimas dos semanas y dio pie a una mayor demanda eléctrica puso en jaque al Centro Nacional del Control de Energía (Cenace).

Se presentaron apagones en diversas regiones del País, lo que afectó a la población y a la industria, que comienza a sentir el efecto económico de falta de energía.

Pero al parecer el Cenace, dependencia que dirige **Octavio Mota Palomino**, también registra fallas, pero en sus reportes.

El viernes por la mañana estuvo fuera de servicio la liga para consultar los reportes de los estados operativos del sistema eléctrico en los que se expone alguna afectación a nivel regional. Posteriormente la liga se restableció.

El último reporte que se emitió fue un estado de alerta en Monterrey ante problemas de generación en una central eléctrica. La alerta duró de las 07:44 de la mañana del viernes 23 de junio a las 03:12 horas del sábado 24.

Otro estado de emergencia se reportó de las 16:02 del 23 de junio a las 20:34 horas de ese mismo día por la salida de 40 megawatts de las subestaciones Ladrillera, Allende y Montemorelos, en Nuevo León, afectadas por fallas en una línea de transmisión. Eso dejó a oscuras buena parte de esos municipios.

Situaciones similares se registraron ese mismo día en la ciudad de Reynosa, Tamaulipas.

Lo curioso es que desde entonces, el sistema que notifica los estados de alerta o emergencia no ha emitido ningún otro reporte, a pesar de que el Cenace está obligado a hacerlo como parte de sus procedimientos.

## Gastos de peso

Las pensiones y el costo financiero de la deuda pública son rubros que no hay que perder de vista, ya que ambos absorben buena parte del gasto público.

En los primeros cuatro meses de este año, concentraron el 30.7 por ciento del gasto total, que fue de 2 billones 426 mil millones de pesos, de acuerdo con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que encabeza

### Rogelio Ramírez de la O.

En contraste, en el mismo periodo de 2018 el porcentaje destinado a ambos rubros fue menor, de 23.9 por ciento.

A jubilaciones se destinaron 419 mil millones de pesos, a los cuales se sumaron los 326 mil 672 millones de pesos desembolsados en el pago de intereses de la deuda pública.

El costo financiero incluye el pago de intereses, comisiones y gastos de deu-

da pública del Gobierno federal, Pemex y CFE, así como programas de apoyo a ahorradores y deudores de la banca. En lo que va del año este rubro ha tenido un aumento real anual de 53.2 por ciento, debido, en buena medida, a tasas de interés más elevadas.

Aunque el pago del costo financiero de la deuda es preocupante, para expertos resulta una mayor alerta el gasto que absorben las pensiones, ya que se espera un aumento importante.

## Aceleran búsquedas

Tras la pandemia, los consumidores mexicanos recuperan el interés por adquirir un vehículo, situación que los lleva a incrementar las búsquedas de unidades a través de Google.



A mayo de 2023, las búsquedas con frases como “autos nuevos” crecieron 160 por ciento y las de “coches nuevos” y “coches seminuevos” 320 por ciento comparado con el mismo mes del año pasado, según el estudio que presenta hoy Google México, que lleva **Julían Coulter**.

El interés y comportamiento de los usuarios responde a una mejor percepción económica y muestra de ello es la recuperación en la venta de autos.

De acuerdo con datos del Inegi, a cargo de **Graciela Márquez**, en mayo la venta de automóviles nuevos en México aumentó 12.6 por ciento, mientras que el acumulado de ventas alcanzó casi las 413 mil unidades en el primer trimestre del año.

El informe revelará otros términos particulares de búsqueda como la mar-

ca, los modelos y diferentes características. Por ejemplo, de enero a mayo de este año, la búsqueda de “carros híbridos” creció 160 por ciento, mientras que la de “carros eléctricos” aumentó 60 por ciento.

Algunas incluyen las marcas que los mexicanos están buscando, modelos particulares por marca, reseñas de los automóviles, localización de la distribuidora, entre otros elementos.

## Para empresarias

La Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias de México (AMMJE), capítulo Ciudad de México, llevará a cabo este jueves un foro en el Senado de la República para fo-

mentar el liderazgo femenino.

Entre los temas que se expondrán están la creación de comunidades digitales, cómo sacar el máximo provecho a las inversiones y conocer más sobre criptomonedas e innovación financiera.

También se discutirán los retos a los que se enfrentan las empresarias en México y cómo enfrentarlos.

Con ello, el organismo, que en la Capital lidera **Zaira Zepeda**, busca capacitar y conectar a las empresarias.

Algunas de las panelistas participantes son **María Ariza**, CEO de Biva; **Barbara González Briseño**, CEO de Bitso, y **Altagracia Gómez**, presidenta del Grupo Empresarial PEO, entre otras representantes empresariales.



## Ley de publicidad (RIP)

Los vicios en el proceso legislativo no sólo pueden ser inconstitucionales y tener un efecto invalidante, sino que también suelen exhibir la falta de racionalidad técnica y sustento de las decisiones legislativas. Tal fue el caso de la “Ley para la Transparencia, Prevención y Combate de Prácticas Indebidas en materia de Contratación de Publicidad”, publicada hace un par de años en el Diario Oficial de la Federación. Su objetivo era regular las asimetrías de información y las contrataciones abusivas que ocurren entre los diversos participantes del mercado de publicidad (anunciantes, agentes de medios y medios de comunicación), pero nunca quedó claro cuál era el problema por corregir y mucho menos si las prohibiciones contempladas eran idóneas y proporcionales para conseguir los objetivos deseados. Esos son los elementos clave de toda política pública: identificar problema, alternativas y mejor solución. De otra forma, el Estado interviene sin sentido o para empeorar las cosas.

Nunca se entendió, por ejemplo, por qué es malo que las agencias adquieran espacios publicitarios por cuenta propia para administrarlos con sus clientes (anunciantes) en función de sus intereses comerciales, o por qué los descuentos obtenidos por las primeras deban ser transferidos en su totalidad al anunciante; se trata

de prácticas aparentemente normales en la industria que incluso pueden ayudar a conseguir mejoras en precio de inicio. Tampoco, por qué la facturación tiene que darse entre el medio y el anunciante, o por qué la agencia debería comunicar al medio la identidad del anunciante y entregarle información relacionada con una serie de variables de desempeño, o por qué es relevante que la agencia informe al anunciante los vínculos financieros que tenga con el medio que pretende contratar. Sobre todo, cuando las partes involucradas están en posición, en cada negociación, de incluir las cláusulas que estimen necesarias.

Otra fuerte anomalía es que la autoridad responsable

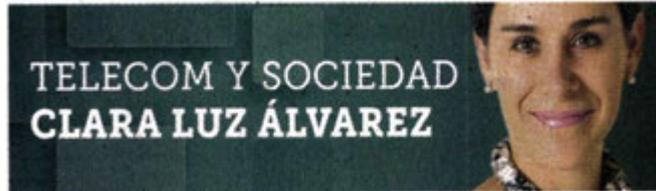
de administrar las denuncias y los procedimientos sancionadores respectivos era la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), cuyo mandato constitucional nada tiene que ver con la regulación en cuestión, obligándosele incluso a castigar como regla general prácticas que pueden ser eficientes en los mercados e independientemente de la posición de mercado que tenga el agente económico en cuestión.

Al resolver amparos en revisión, ambas Salas de la Suprema Corte de Justicia de la Nación resolvieron que la Ley es inconstitucional porque violentaba desde el derecho fundamental de libertad económica hasta el secreto comercial, la autonomía de voluntad de las partes, la tipicidad de sanciones, así como principios de competencia y libre concurrencia al tratar desfavorablemente a ciertas categorías de sujetos. Luego, al resolver una controversia constitucional presentada por la Cofece, en sesión del 8 de junio pasado, el Pleno resolvió (por 8 votos contra

3) que el procedimiento que dio origen a la Ley transgredió el principio de deliberación informada y democrática, así como a los derechos que asisten a las minorías parlamentarias. Por lo que el Decreto quedó sepultado en definitiva.

¿Está la Corte por encima del Legislador? No, pues cada poder público tiene funciones diferentes: el primero administra justicia y el segundo legisla. Tan simple como eso. Pero el Máximo Tribunal está para hacer valer la Constitución, lo que implica en lo más elemental expulsar del orden jurídico cualquier norma o acto que la vulnere, sea por temas de forma o fondo, como aquí aconteció en ambas vías. Suponer lo contrario equivale a sostener que el legislador tiene libertad de configuración para hacer lo que le venga en gana, lo que no es aceptable en ningún país democrático que quiera mantenerse en los cauces del Estado de Derecho y el orden constitucional.

Twitter: @AlejandroFaya  
afayardz@gmail.com



# Medios públicos y defensorías

La reforma de telecomunicaciones de 2013-2014 incluyó el reconocimiento de los derechos de las audiencias en radio y televisión abierta y restringida (por cable y vía satélite), así como la obligación de las estaciones de radiodifusión de contar con una persona defensora de las audiencias.

En mi columna "Audiencias, sin derechos y sin defensa" (14.06.23) presenté los resultados de la investigación al canal de las Estrellas, canal 3 de ImagenTV y canal 7 de TV Azteca. Esta vez toca a los medios públicos: canal Once del Instituto Politécnico Nacional, canal 14 del Sistema Público de Radiodifusión, canal 20.1 de TV UNAM y canal 22 de la Secretaría de Cultura.

**1. Canal Once.** En el sitio web está un apartado del defensor de la audiencia que es Felipe Neri López, donde se pueden enviar quejas y comentarios vía un formulario. Al comentario enviado, nos respondieron al día siguiente. Están públicamente disponibles los informes del defensor que elabora trimestral y anualmente.

**2. Canal 14.** En el sitio web está el portal de la defensoría de las audiencias, actualmente a cargo de Lenin Martell. Es posible enviar quejas a través de un formulario en el sitio web, por correo electrónico y telefónicamente a un buzón de voz. El defensor presenta informes de su gestión de manera semestral y son públicos.

**3. TV UNAM.** La defensora de las audiencias de Radio y TV UNAM es Magdalena Acosta. El sitio web tiene una dirección de correo electrónico y un formulario para enviar comentarios y quejas, así como ahí están los informes que periódicamente publican desde 2017. Asimismo, tienen cápsulas breves que difunden temas de derechos de las audiencias.

**4. Canal 22.** El defensor de la audiencia es Gabriel Sosa Plata quien mensualmente publica informes, así como difunde las recomendaciones que realiza en su calidad de defensor. Por ejemplo, la que hizo en relación al consumo del tabaco cuando Paco Ignacio Taibo II fumó en un pro-

grama. En el sitio web se pueden enviar comentarios por medio de un formulario, al comentario enviado recibimos respuesta al día hábil siguiente de que lo mandamos. En Noticias 22, el programa estelar, constatamos que se difunde un spot sobre derechos de las audiencias.

Los medios públicos investigados tienen diferentes personas defensoras en contraste con los agremiados de

la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT) que comparten a los mismos defensores. Los medios públicos tienen múltiples maneras de recibir quejas de las audiencias, mientras que la CIRT -después de mi columna de 14.06.23- hizo ajustes para ya tener medios de comunicación y ya puso un buzón de voz a la defensoría de audiencias. También constatamos distintos spots y cápsulas sobre derechos de las audiencias de los medios públicos, mientras que no encontramos algún equivalente en la CIRT. Los medios públicos tienen informes de las personas defensoras de las audiencias que

al menos son anuales y en el caso del maestro Sosa Plata de canal 22 son mensuales, y dichos informes están públicamente disponibles, en tanto que en la CIRT no encontramos algún informe en su sitio web lo que puede ser que sean inexistentes o que no sean públicos.

Ahora bien, ¿qué ha hecho el Instituto Federal de Telecomunicaciones? ¿Cuántas supervisiones y verificaciones a medios públicos y comerciales en cuanto a defensorías de las audiencias ha hecho? ¿Se ha tomado la molestia de verificar si se cumple con la ley en materia de defensa de audiencias?

Si los medios públicos están cumpliendo, ¿por qué respecto a medios comerciales se percibe que el IFT "ni con el pétalo de una rosa" quiere revisarlos? En una analogía, sería tanto como si el IFT no supervisara a los preponderantes pero sí lo hiciera con los concesionarios de telecomunicaciones indígenas. ¿Por qué así?

Investigadora de la  
Universidad Panamericana  
Clara Luz Álvarez  
Página 1 de 7  
claraluzalvarez.org  
@claraluzalvarez



# What's News

\*

\*

**Blackstone, KKR y otros** colosos de las adquisiciones están echando mano de sus reservas récord para hacerse de compañías más pequeñas en tratos que normalmente son más fáciles de cerrar en una era de incertidumbre económica y costos crediticios por las nubes. En lo que va de este año, los tratos apoyados por capital privado han tenido un valor promedio de 65.9 millones de dólares, el más bajo en el periodo comparable desde la crisis económica global, indicó Refinitiv, un proveedor de datos.

◆ **Los precios de hogares** en EU registraron en abril su primera disminución anual en 11 años, a medida que las tasas hipotecarias más altas hacían que comprar casa fuera más caro. El índice nacional de precios de vivienda S&P CoreLogic Case-Shiller, que mide los precios de viviendas por todo EU, cayó 0.2% en abril, comparado con una tasa de crecimiento anual del 0.7% el mes anterior. Comparado

con marzo, el índice subió 0.5% en abril, el tercer incremento mensual consecutivo.

◆ **Ford Motor** planea despedir al menos mil empleados asalariados y trabajadores por contrato en Norteamérica, el más reciente esfuerzo de la armadora para cubrir el costo elevado de invertir en autos eléctricos. En reuniones internas el lunes, Ford empezó a notificar a algunos trabajadores asalariados en Norteamérica que habría recortes, confirmó un vocero de la compañía. Los recortes planeados se concentran en las filas de ingenieros. Ford tiene unos 28 mil trabajadores asalariados en Norteamérica.

◆ **Starbucks** dijo a empleados que planea emitir directrices más claras en cuanto a decoraciones en sus locales tras una polémica por adornos de orgullo gay colocados por algunos trabajadores a inicios de mes. La cadena de cafés señaló que creará direc-

trices centralizadas sobre artículos decorativos que representen los puntos de vista de la marca en apoyo a la inclusión. Starbucks añadió que no hay cambio a sus políticas en cuanto a la apariencia de sus cafés y que seguirá permitiendo flexibilidad.

◆ **Una pequeña** firma de corretaje cree tener la fórmula para llevar las operaciones con criptomonedas al mercado regulado. El plan de Prometheum involucra el uso de una exención creada por reguladores estadounidenses hace 50 años para permitir la compraventa de acciones restringidas, como las dadas como compensación a un contacto corporativo o las vendidas a primeros inversionistas. La exención es usada a diario en el mercado accionario para vender millones de acciones. Sin embargo, nunca ha sido usado en criptomonedas.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### México y Alemania: ¿el mismo salario mínimo?

..... Nos platican que la comisión para el salario mínimo interprofesional de Alemania, integrada por representantes de la patronal y los sindicatos, propuso esta semana subir el salario mínimo actual de 12 euros a 12.41 en 2024. Convertidos a superpesos, nos explican, el minisalario alemán equivale a 224 pesos este año, casi los 20744 que los mexicanos reciben como pago mínimo por trabajar durante un día, aunque en la frontera llega a 312.41 pesos. El único detalle, nos cuentan, es que el salario alemán fue negociado por hora laborada y el mexicano por un día entero.

### Piden igualdad de condiciones con aerolínea del Estado

..... Ante la inminente creación de una aerolínea del Estado, la cual sería operada por la misma empresa que maneja el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles y el Tren Maya, nos hacen ver que la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), que dirige **Willie Walsh**, se pronunció para que esta aerolínea cumpla con las normativas de la Organización de Aviación Civil Internacional con el objetivo de que los pasajeros puedan viajar con rapidez y de manera eficaz, sin importar si la línea aérea es estatal o privada.



FOTO: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Willie  
Walsh

## Lista ASF para primera entrega

:::: Nos dicen que en la Auditoría Superior de la Federación (ASF), que tiene como titular a **David Colmenares**, ya tienen todo listo para



David  
Colmenares

hacer la primera entrega este viernes de la revisión de la Cuenta Pública de 2022 a la Cámara de Diputados.

Nos reportan que después, en octubre próximo, será la segunda entrega correspondiente a 2022 y hasta febrero de 2024, la ASF concluirá la revisión total de todo el año pasado. Nos recuerdan que la Cuenta Pública contiene

la información contable, presupuestaria, programática y complementaria de los tres Poderes, de los Órganos Autónomos y del sector paraestatal que está sujeta a revisión y fiscalización por parte de la ASF.

## Denuncia acoso laboral en Index

:::: Nos cuentan que en el Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (Index), las cosas se pusieron al rojo vivo. La directora general, **Susana Duque Roquero**, envió una carta el pasado 22 de junio a la Comisión de Honor y Justicia del organismo, acusando que, desde enero pasado, su jefe directo, el presidente del Consejo, **Luis Hernández**, no



Susana  
Duque

le contestaba llamadas, correos ni mensajes. Por ello, pidió una audiencia para presentar evidencia de lo anterior. Incluso, denunció que se trataba de acoso laboral. Sin embargo, el diferendo concluyó inesperadamente, porque el 23 de junio el presidente de Index envió una circular a presi-

dentados y directores de asociaciones y a los integrantes de la comisión mencionada para hacer de su conocimiento que terminó la relación laboral con Duque Roquero a partir del pasado viernes. Nos dicen que de este asunto todavía quedan capítulos por escribirse.



## 4T 'asfixiará' al Poder Judicial con sueldos y fideicomisos

**E**l plan para "asfixiar" presupuestalmente al Poder Judicial de la Federación (PJF) está en marcha. El presidente Andrés Manuel López Obrador pidió ayer a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) aclarar por qué los ministros y ministras supuestamente ganan más que el titular del Ejecutivo. Con esa solicitud se estrenó la nueva secretaria de Gobernación, Luisa María Alcalde.

Es apenas el inicio de una guerra declarada a la SCJN por haber echado abajo el llamado Plan B de Reforma Electoral y la reforma que transfiere al Ejército el control de la Guardia Nacional; y también al Consejo de la Judicatura Federal, donde se aglutinan jueces y magistrados de todo el país. Ambos organismos son presididos por la ministra Norma Piña.

El punto de partida del gobierno federal y los legisladores de Morena para argumentar una reducción del presupuesto del PJF el próximo año son los altos salarios y privilegios de los ministros, jueces y magistra-

dos. Para este 2023 se aprobó un presupuesto total de 78.5 mil millones de pesos. El "tijeretazo" para el 2024 se perfila más bien a ser un "machetazo".

La Secretaría de Hacienda ya prepara una revisión a la gestión de la ministra Norma Piña al frente del CJF, la cual no difiere en materia presupuestaria o financiera a la de sus antecesores: se sigue cargando al gasto corriente prestaciones laborales y modernizaciones o ampliaciones de los organismos de impartición de justicia, mientras se acumula en los fideicomisos reservados para esos fines una bolsa de recursos que se acerca a los 21 mil millones de pesos.

En Palacio Nacional evalúan la forma de extinguir dichos fideicomisos de la misma manera que se hizo en 2020, mediante un decreto, con 109 fondos públicos que pasaron a manos de la Tesorería de la Federación.

Según la información, durante los primeros tres meses de gestión de Norma Piña como presidenta de la Corte, su

administración logró sumar a sus fondos y fideicomisos 410 millones de pesos, más de lo que reservó en el último trimestre de 2022 el ministro Arturo Zaldívar, quien en ese periodo agregó a estas arcas especiales del Poder Judicial 381 millones de pesos.

La suma precisa con la que se cuenta actualmente en el "guardadito" del PJF, según los últimos reportes trimestrales, es de 20 mil 926 millones pesos, los cuales están depositados en dos fondos y 10 fideicomisos en los que los fideicomitentes son la SCJN, el Consejo de la Judicatura Federal y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, y en los que fungen como fiduciarios Nacional Financiera y Banjercito.

Al inicio del gobierno de la 4T, la Auditoría Superior de la Federación, a cargo de David Colmenares, puso énfasis en el manejo de estos recursos, pues no se estaban usando para sus fines principales. El asunto no se hizo mayúsculo en aquel entonces por-

que la Contralora del Consejo de la Judicatura Federal, Arely Gómez González, logró desactivar el tema.

Entre los señalados está el Fideicomiso del "Fondo Mixto de Cooperación Técnica y Científica México-España", además del Fondo Nacional para el Fortalecimiento y Modernización de la Impartición de Justicia o Fondo Jurica y el nutrido Fondo de Apoyo a la Administración de Justicia; estos últimos muy importantes si se toma en cuenta que el modelo de justicia mexicana no ha experimentado cambios sustanciales en la última década y se requería de una inversión suficiente para su implementación.

Los fondos y fideicomisos del Poder Judicial aparecen casi intactos en egresos cada trimestre, pero siguen acumulando aportaciones e intereses que construyen un botín muy difícil de esconder para los órganos de contraloría y sobre todo para el presidente Andrés Manuel López Obrador, quien está decidido a quitárselos y "asfixiar" así al Poder Judicial. ●



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Fujifilm cumple 60 años en el país y habrá festejo en julio. En México estará **Teichi Goto**, CEO de la compañía japonesa, quien, junto con **Enrique Giraud de Haro**, director local, hablarán sobre los logros de la firma en estos años y los planes a futuro. Este negocio creció gracias a la película fotográfica, sin embargo, tuvo que adaptarse a la nueva realidad: los consumidores toman fotos con sus celulares y las guardan en sus dispositivos o la nube. De ahí que Fujifilm optó por diversificarse y, además de vender cámaras digitales, ofrece equipo médico y de impresión. Estos cambios han permitido que las ventas de la compañía sigan creciendo a nivel mundial, siendo el país un mercado estratégico.

**2.** Desde hace diez años, Syngenta, empresa proveedora de semillas, entre otras tecnologías para los cultivos y que en México dirige **Javier Valdés**, optó por transformar el negocio y apostar por la sostenibilidad. Lo anterior, para que las cadenas de producción agrícola y los sistemas de producción incrementen su productividad con prácticas que beneficien la conservación de suelos. Así, se logró capacitar a más de 10 mil agricultores en buenas prácticas agrícolas e impactar

más de 1.2 millones de hectáreas en agricultura regenerativa. Además, mediante el programa Operación Polinizador incrementó la cantidad de insectos benéficos en más de 32 por ciento.

**3.** Quien quiere navegar más verde en los mares hacia México es la compañía Maersk, que encabeza en el país **Vincent Clerc**. La firma danesa ha realizado un pedido de seis portacontenedores de tamaño medio, todos ellos con motores de doble combustible capaces de funcionar con metanol verde. La firma china Yangzijiang Shipbuilding Group construirá los seis buques que se entregarán entre 2026 y 2027. Con este pedido se da un paso más en la transformación ecológica de la flota y hacia el objetivo de Maersk de llegar a ser de balance cero en 2040. Al igual que el resto de nuestros pedidos de buques de los últimos dos años, estos buques podrán funcionar con metanol ecológico.

**4.** Donde se trabaja a marchas forzadas, en dobles y hasta triples turnos, es en la refinería de Olmeca, mejor conocida como Dos Bocas, en Tabasco, y es que el próximo sábado 1º de julio se cumple

la fecha a la que se comprometió el Presidente para que este complejo comience a producir. Hace unos meses se dijo que la refinería lograría un nivel de procesamiento inicial de 170 mil barriles por día a partir de julio y se adicionarían otros 170 mil en diciembre para operar a toda su capacidad (340 mil barriles por día). Sin embargo, en Petróleos Mexicanos, dirigida por **Octavio Romero**, se calcula que a finales del año esta refinería sólo procesará 143 mil barriles diarios.

**5.** **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, no podía dejar pasar el día para felicitar y reconocer el trabajo que realizan las pequeñas y medianas empresas en México. Así que, en un video mensaje por medio de sus redes sociales, el líder empresarial no se olvidó de reconocer que este sector de la economía es parte del desarrollo, el crecimiento y la generación de empleos. Además, les refrendó que en la agenda del consejo trabaja para impulsar su potencial y sobre todo su incorporación a las cadenas productivas nacionales e internacionales. Finalmente, llamó a los microempresarios a capacitarse e insertarse en la digitalización, pues también se requieren negocios de vanguardia.



## ¿Vamos a festejar?

Este sábado se cumplen tres años de que entró en vigor el T-MEC y es buen momento para preguntarnos qué tanto hay que festejar y qué tan preparado está el país para una revisión como la planteada. La firma de este acuerdo le dio espacio a la transición y su entrada en vigor apuntaló a la economía mexicana; sin embargo, la realidad es que parecería ser una estructura que no acaba de arrancar de la manera deseada.

Si bien hay una gran cantidad de mejoras con respecto al TLC, la realidad es que ahora se tienen que comenzar a plantear mejoras en la negociación, no sólo para reaccionar políticamente, sino también para tener una buena hoja de ruta.

### REMATE ACORDADO

Está por firmarse el acuerdo a través del cual el llamado Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México pase a ser parte de la Secretaría de Marina toda vez que la Consejería Jurídica de la Presidencia está afinando los últimos detalles.

Como le ha informado el *Padre del Análisis Superior*, había dos tendencias sobre la creación de este grupo: la dependencia encabezada por **Jorge Nuño** opinaba que primero se deberían de hacer todos los trámites de integración y, después, emitirse el decreto; la dependencia, encabezada por **Rafael Ojeda**, estaba a favor de lo segundo y que después se fueran tomando las medidas operativas. La SICT buscaba que se cumplieran con todos los trámites operativos antes del decreto, lo que podría considerarse como una ruta más larga. Los de **Ojeda** estaban a favor de una orden ejecutiva para que pudieran pasar a la acción. En ninguna de las dos opciones se considera brincarse trámites burocráticos o presupuestales puesto que se trata de una redefinición de sector dentro de la administración pública federal.

Aquí Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, tiene un papel muy relevante puesto que se tiene que resectorizar de presupuesto. Esperan meter, aunque sea con cuña, que el TUA del AICM regrese a la terminal aérea que ha tenido que hacer mucho para ser autofinanciable.

El PAS le informa que, de acuerdo con todas las señales, el gobierno ya se decantó por la posición de Semar. Así se creará el grupo Casiopea Semar, el cual sustituirá al Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México.

De hecho, hay quienes aseguran que el borrador que por ahí se ha conocido es el bueno y que, incluso, ya está en la

Conamer. El hecho concreto, es que las definiciones ya fueron tomadas. Se había pensado crear un grupo aeroportuario y que el AICM se integrara; sin embargo, se decidió que era mucho más práctico hacerlo al revés, puesto que la terminal de la CDMX, que encabeza **Carlos Velázquez Tiscareño**, ya tiene un grupo aeroportuario, así que al pasarlo a Semar es un paso más rápido. Esta integración permitirá que el AICM sea la cabeza del grupo aeroportuario de la Semar que se encargará del Valle de México. Habrá que estar atentos puesto que se espera que en un plazo corto se conozca la determinación presidencial.

### REMATE PENSIONARIO

Nuevamente hay un cierto sentido de preocupación en torno a los recursos que los trabajadores han venido ahorrando en sus afores. Como casi siempre, hay una suerte de tentación entre diversos sectores del gobierno de utilizar esos recursos, que no son de ellos, para financiar determinadas obras prioritarias para la administración.

Entre los legisladores hay algunos que creen que podría ser su gran legado: conseguirle recursos adicionales al gobierno para que cierre de mejor manera. De hecho, aseguran que quieren maximizar estos recursos. Sin embargo, poco o nada dicen en torno a lo peligroso que puede ser el cambio de destino final de ese dinero que no es propiedad del gobierno, sino de los trabajadores para su retiro.

Hay quienes simplemente descartan esta posibilidad, incluso hacen cuentas políticas en torno a la capacidad real del Congreso para hacer estos cambios; sin embargo, quizá el gremio que encabeza **Guillermo Zamarripa** tenga una actitud mucho más proactiva en el cabildeo que busque, en la medida de lo posible, eliminar esta posibilidad.

### REMATE OLVIDADO

¿Ya se arreglaron los problemas entre los productores de maíz? Sí, ésos mismos que tomaron instalaciones de Pemex y, semanas después, el aeropuerto de Culiacán. Los precios no se han recuperado ni han crecido sustancialmente los apoyos prometidos por el gobierno federal.

Entonces bien vale la pena preguntarse: ¿qué pasó? No vaya siendo que los líderes hayan cambiado de prioridades. Bueno, quizás también es que ocurrió un milagro con el inicio de la trilla.



FUERA DE LA CAJA

# Realidad

## Macario Schettino



**C**uando se discute de política, economía o sociedad, existen dos problemas muy serios de los que pocas personas son conscientes. El primero es que las personas suelen confrontar opciones reales con imaginarias. No evalúan nada más las posibilidades que la realidad ofrece, sino que agregan aquéllas que les gustaría que ocurriesen, como si existieran. El segundo es que es difícil reconocer que lo que pensamos nosotros no es igual a lo que piensan los demás.

Este segundo problema es muy fuerte en el estudio de la sociedad. Términos que utilizamos con frecuencia son entendidos de maneras muy diferentes por personas distintas: educación, pobreza, desarrollo, democracia, no son conceptos con una única definición, aceptada por todos. Prácticamente cada quien las entiende de forma diferente, con lo que las discusiones suelen ser interminables, e inútiles.

Cuando entramos en los

procesos electorales, estos dos problemas se hacen ubicuos, y en algunos casos provocan enfrentamientos muy serios al interior de grupos y familias. Por ejemplo, es frecuente escuchar que el candidato debe ser alguien que ame a México. Quien emite esa opinión tiene una idea de qué debe ser México, cómo debe amársele, y por lo tanto preferencias específicas acerca de los candidatos. Pero esa idea difícilmente es la misma que tienen los que lo rodean, de manera que la discusión ya no tiene que ver con las opciones reales, sino con la imaginación de cada uno.

El lunes se presentó la versión renovada de la coalición Va por México, y el plan para encontrar al candidato o candidata ideal a la Presidencia. De inmediato surgieron críticas de personas que comparan ese método con lo que ellos imaginan mejor, sin parar mientes en si su idea tiene algún contacto con la realidad. Por ejemplo, muchas personas desprecian a los partidos políticos, y quisieran que no interviniesen en este proceso. Pero eso no es real, ni posible. Así funciona la democracia liberal, y así son las reglas en México. Como experimento mental, tal vez sea interesante imaginar otros casos, pero serán simplemente imaginaciones.

La democracia es el mejor método de gobierno que hemos encontrado porque todos pensamos diferente. Si pensáramos lo mismo, sería innecesario. Para

poder decidir entre muchas personas, es indispensable que las opciones se vayan reduciendo.

Ése es el papel de los partidos políticos: construir opciones, razonablemente claras, sobre las cuales pueda decidir la población. Desde que la democracia liberal empezó a utilizarse, hace menos de cuatro siglos, las opciones se construyeron de esa manera: clubes políticos, logias, partidos.

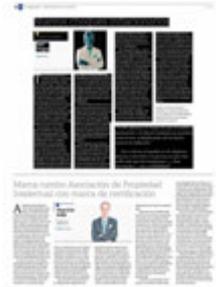
Precisamente una de las causas del deterioro democrático de los últimos 15 años, a nivel global, ha sido la explosión de temas que interesan a la sociedad y que los partidos no pueden procesar. Los partidos políticos actuales, en todas partes, son producto del siglo 20, y son resultado de discusiones de esa época: salarios, estado de bienestar, impuestos, defensa nacional. Las coaliciones construidas alrededor de esos temas no coinciden con asuntos como clima, género, animales, y una miríada de asuntos que ahora se consideran fundamentales, al menos para algunas personas. Por eso la baja opinión actual acerca de los partidos.

Las opciones que existen en la realidad son muy limitadas. Sería un milagro que a usted le parezca genial un partido y un candidato. Es el milagro religioso de las sectas. Si usted no pertenece a alguna de ellas, entonces siempre tendrá problemas con las opciones disponibles. Puede usted despreciarlas todas, encerrarse en su absurdo

autoritario y pontificar acerca de cómo debería ser el mundo, o México, o la manzana en que vive. Se amargará.

Puede, en cambio, sopesar las opciones, aprovechar las

oportunidades, reducir los riesgos y actuar. Si lo hace, será útil a su comunidad, y podrá vivir a gusto consigo mismo. Lo que prefiera.



## ENTORNO ECONÓMICO

# Nuevos choques inflacionarios

**Joel Virgen**



Tan reciente como esta misma semana, el gerente general del Banco Internacional de Pagos, Agustín Carstens, subrayaba la posibilidad de que los altos niveles de inflación podrían persistir a nivel global. No sólo se refería a aquellas presiones que todavía existen sino aquellas que podrían surgir. A continuación, me concentro en dos eventuales presiones, una subrayada por la misma institución de diálogo y cooperación entre bancos centrales y otra que podría ya estar en marcha.

En el primer caso, el Reporte Económico Anual del Banco Internacional de Pagos incluye el análisis de un riesgo inflacionario que considera significativo: Las presiones sobre las posiciones fiscales y riesgo soberano que podrían llegar a incrementar los riesgos inflacionarios hacia delante. En específico, se toma en cuenta la posibilidad de que los déficits fis-

cales sigan siendo elevados en el corto plazo, lo que podría seguir estimulando la demanda interna y, a su vez, la inflación. En un entorno así, el Banco Internacional de Pagos plantea el riesgo de que la política monetaria y la fiscal trabajen en sentidos contrarios, complicando así la lucha contra la inflación.

Profundizando en las circunstancias que podrían potenciar el riesgo arriba citado, se menciona un escenario particularmente relevante. El reporte nos habla de que cuando la política fiscal falla en su propósito de estabilizar la deuda y la independencia del banco central es puesta en duda, los efectos inflacionarios de la política fiscal suelen ser mayores.

Tal escenario me remite al esfuerzo de consolidación fiscal que actualmente llevan a cabo varios países emergentes con distintos grados de efectividad y credibilidad. Más aún, las críticas al quehacer de algunos bancos centrales y la forma en

que han utilizado sus herramientas de comunicación y su tasa de interés de referencia, han mermado en ciertas latitudes su credibilidad.

En el segundo caso, y aterrizando los riesgos inflacionarios a un entorno todavía más mundano y específico, es de subrayar la posibilidad de que nuevos cho-

ques de oferta se interpongan en los planes de convergencia inflacionaria en distintas latitudes del globo. En el caso de México no hay que ir muy lejos. Tras las coincidentes olas de calor que han afectado varias regiones del país, algunos cultivos corren el riesgo de ser impactados. Tal es el caso del maíz, el cual es cosechado a nivel nacional en un equivalente de casi un 25 por ciento de la producción total en el año entre mayo y julio.

En específico, el maíz cultivado en el Estado de México, uno de las cuatro entidades con mayor producción, actualmente corre el riesgo de padecer un daño de hasta del 60 por ciento de sus cultivos. La pérdida todavía no se ha materializado en su totalidad y la materialización de lluvias en las próximas semanas será una condición decisiva para aminorar la potencial pérdida.

Lo anterior nos recuerda lo frecuente, e inesperado, que pueden llevar a ser los choques de oferta y sus posibles consecuencias en precios. En el caso del riesgo citado, sus implicaciones serían acordes con un choque en precios relativos, quizás con un efecto de corto plazo. No obstante, su latencia nos recuerda lo vulnerables que pueden ser las proyecciones de inflación en el corto y mediano plazos.

***“El BIS plantea el riesgo de que la política monetaria y la fiscal trabajen en sentidos contrarios, complicando así la lucha contra la inflación”***

***“... las críticas al quehacer de algunos bancos centrales y la forma en que han utilizado sus herramientas (...) han mermado (...) su credibilidad”***



# La conferencia de la que nadie habla en México

**D**e acuerdo, hay mexicanos que sí están hablando del tema, pero son pocos y están allá. La cumbre lleva el nombre de Collision. Empezó el lunes y termina pasado mañana, en Toronto.

En México, solemos llamar "cumbres" a los encuentros de empresarios, generalmente hombres, custodios de fortunas administradas en muchos casos por varias generaciones, que se reúnen con los políticos en turno.

El argumento en favor de la relevancia de tales encuentros radica en el impacto inmediato de lo que los asistentes suelen discutir durante los mismos. Es cierto. Hablan de impuestos, precios de la comida, la energía y posibles inversiones que pueden generar empleo en alguna fábrica, por ejemplo.

Esta semana en Collision se habla de temas tan lejanos como lo que está en la pantalla de su *smartphone*. Pero lo que ocurre en ese pequeño mundo de apenas 96 centímetros cúbicos nos aleja o nos acerca tan rápido que las decisiones que antes se tomaban en un año, ahora deben revisarse cada mes en los negocios.

¿Alguno de ustedes quiso trabajar en Facebook y tomarse un "break" deslizándose por una resbaladilla hasta una mesa de ping pong? ¿Alguien pagó una campaña publicitaria en esa

PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz



plataforma? ¿Alguno de ustedes, quizá, compra cosas en Amazon?

La utopía del trabajo perfecto o de la riqueza infinita ya se topó con la realidad: en un año, contando desde mayo de 2022, Amazon despidió a 27 mil empleados; Facebook, ahora llamada oficialmente Meta, 21 mil. Se les pasó la mano con el optimismo.

Vayan a ver la desolación en las otrora vibrantes instalaciones del equipo de Mark Zuckerberg en el edificio del "Dorito", la Torre

Virreyes que está en la esquina de Paseo de la Reforma y el Periférico, frente a la "Fuente de Petróleos", en la Ciudad de México.

A pesar de todo, hasta ayer esa empresa valía 543 mil millones de dólares; Amazon, un billón 59 mil millones de dólares. No hay empresa mexicana que se le aproxime, siquiera. Ni las de los asistentes a las cumbres nacionales.

Pero nada garantiza a los propietarios de esas compañías estadounidenses su valor a largo plazo. Puede venir una canadiense, una europea o unos chinos con TikTok y derrumbar el castillo. Por eso necesitan interactuar con otros generadores de valor, talentos como los que se reúnen esta semana en Toronto, para juntos generar cosas de mayor valor, como las que ocuparán la pantalla de su *smartphone* el próximo año.

## ¿QUIÉNES ESTÁN EN TORONTO?

Son 40 mil asistentes de 140 países y 2 mil *startups* o emprendedores que van a la conquista de 950 fondos de capital ansiosos de proyectos que aumenten su patrimonio.

Primero los rockstars que gustan de ese encuentro: La mexicana Lupita Nyong'o; Ryan Reynolds; Shaquille O'Neill o Steve Aoki, son gente que llena tribunas, pero suelen asistir a Collision

en calidad de inversionistas.

También están Peggy Olson, vicepresidenta de Desarrollo de Negocios de Microsoft, Kate Brandt, de Google o el mismo director de Collision, Paddy Cosgrave.

El enfoque de este año parece ser uno solo: Inteligencia Artificial (IA). Vean los temas preparados para conferencias del día: Cómo la IA está cambiando el mundo, por Colin Murdoch (Google Deepmind); Construyendo un unicornio IA, por Abhinai Srivastava (la desarrolladora de tiendas automatizadas Mashgin); Navegando el escenario ético de la IA generativa y el periodismo, por Gideon Lichfield (Wired), Harry McCracken (Fast Co.), Traci Mabrey (Factiva/ Dow Jones) y Michelle Manafy (Digital Content Next).

Son siete conferencias matutinas y solo una no aborda directamente el tema de IA.

Asisten todos para intercambiar conocimientos, la consigna es crecer o morir.

Las empresas tecnológicas, que son ahora las más ricas del mundo, ya tuvieron un aviso: más de 357 mil despidos en un año en firmas como Disney, Yahoo, Snapchat, Alphabet o Google, Spotify, Netflix, Dell... y las mencionadas más arriba.

Un 13 por ciento de su plantilla, en promedio. Y eso fue después de la pandemia que cambió el escenario para todos un poco antes de que la IA pusiera su parte.



## Cuatro de cada 10 autos que vende Volvo son híbridos y eléctricos

Volvo Car México ha incrementado sus ventas de vehículos híbridos y eléctricos, que actualmente representan 40 por ciento del total de su portafolio, lo que acelera los planes de la compañía sueca hacia la electromovilidad, señaló **Dante Martínez**, director de mercadotecnia y relaciones públicas de la firma en el país.

“Lo más destacable es el crecimiento que hemos tenido en los últimos cinco años, que es del 30 por ciento, de todas estas ventas el 40 por ciento ya representa nuestro portafolio 'Recharge', nuestros enchufables híbridos y nuestros totalmente eléctricos. Si hacemos retrospectiva, en el 2019 representaba el 1 por ciento, entonces sí vemos una gran huella de electrificación en nuestras ventas”, dijo.

Señaló que entre los modelos más vendidos está el XC40, una SUV totalmente eléctrica y recientemente la marca hizo el lanzamiento del nuevo EX30 con el que aseguran se creará un 'antes y después' de Volvo para la electrificación en el país.

“El próximo año con el Volvo

EX30 (un vehículo urbano eléctrico) vamos a tener una muy buena representación en términos de volumen, porque va a ser nuestro vehículo de entrada y queremos llevar la electrificación a todas partes”, agregó.

El nuevo vehículo tiene diseño e ingeniería desarrollada en Suecia y es producido en China, convirtiéndolo en el auto más sustentable de la automotriz con una huella neutra de consumo de energía.

El directivo destacó que, a pesar de las afectaciones en la cadena de suministro, la compañía ha logrado crecer y recuperarse.

“Nuestros autos están ya al alcance de nuestros consumidores, quien quiera buscar un auto Volvo con nuestros distribuidores, sin duda lo va a encontrar. En términos de expectativas para México, esperamos que sea un año mejor en términos de ventas”, dijo, manteniendo ventas por arriba del 12 por ciento.

## Pacientes recurren a 'doctor internet'

El 40 por ciento de las empresas aceleran el uso de inteligencia artificial para conocer mejor a sus pacientes, pues se estima que casi cuatro de cada 10 pacientes

con afectaciones de salud mental acuden a buscadores como Google para conocer más detalles de su padecimiento.

“Tal vez en las consultas no se da el tiempo para darles a los pacientes todo el conocimiento sobre su enfermedad, y veíamos que el 36 por ciento de los pacientes de salud mental se van al internet para saber qué es lo que tienen, de qué se trata”, refirió **Luis Anaya**, director de Healthcare para México en LLYC.

Agregó que, otro 20 por ciento de los pacientes y familiares buscan en la red dónde se pueden tratar el padecimiento, y qué pasa después del diagnóstico.

Lo anterior fue el resultado de un estudio realizado por la empresa con una muestra de un millón 700 mil búsquedas que realizaron pacientes en línea, el volumen más grande se concentró en las ciudades con acceso a internet, como Guadalajara, Monterrey y el área metropolitana.

La Organización Mundial de la Salud (OMS) solicitó tomar precauciones sobre cómo se utilizan las nuevas tecnologías de la inteligencia artificial en la salud ya que su implementación sigue siendo experimental.

Adoptar de forma precipitada

sistemas no probados podría derivar en errores de los trabajadores de salud, pero también causar daño en pacientes y mermar la confianza de las personas, acotó la OMS.

### ***Impulsa la inclusión financiera y tasas de interés más bajas en México***

La empresa eNómina, que dirige **Gustavo Boletig**, promueve

la inclusión financiera en el país y también busca ofrecer mejores condiciones financieras acorde a las necesidades de sus clientes.

La compañía ofrece a los trabajadores la opción de realizar la portabilidad de sus créditos de nómina, lo que les permite que adquieran créditos con tasas de interés hasta 50 por ciento más bajas.

Actualmente, son más de 54 mil trabajadores sobreendeudados quienes han mejorado sus

finanzas, al reducir de manera significativa los intereses que pagan por sus créditos de nómina.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera 2021 (ENIF), la mayoría de los mexicanos no tiene el hábito de comparar al momento de adquirir algún producto financiero, ya que tan solo el 28 por ciento de la población que ha formalizado un crédito ha realizado un análisis de los beneficios entre la variedad de financieras ofertantes.



HACIA LA LUNA

# Instituciones financieras persiguen bitcoin

Paola Herrera



La explicación directa de por qué los gigantes financieros desean emitir un ETF de bitcoin al contado probablemente tenga que ver con ganar dinero. Las instituciones están reconsiderando seriamente las criptomonedas y están ingresando en masa.

La semana pasada, BlackRock (BLK) solicitó un fondo de intercambio comercial de bitcoin al contado (ETF). Esta semana, otro gestor de activos cómicamente grande, Invesco (IVZ), volvió a solicitar la aprobación para ofrecer un ETF de bitcoin al contado. WisdomTree volvió a solicitar un ETF de bitcoin en efectivo después de ser rechazado previamente por la SEC en 2022.

Además, en el mundo de las criptomonedas que no son

bitcoin, un intercambio de criptomonedas respaldado por Fidelity, Schwab y Citadel Securities se lanzó en Estados Unidos, y Deutsche Bank solicitó una licencia de activos digitales en Alemania.

Entonces, sí, las instituciones están de vuelta. Pero, ¿por qué el gestor de activos BlackRock, con \$10 billones, y el gestor de activos Invesco, con \$1.5 billones, decidieron que era hora de un ETF de Bitcoin al contado nuevamente?

Se sugieren ideas como que BlackRock está apoyando a Coinbase por motivos desconocidos, o que las grandes empresas están trabajando en conjunto con agencias gubernamentales para evitar que las personas comunes tengan acceso al bitcoin que ellos mismos custodian, o que Wall Street no quiere que las criptomonedas se vuelvan demasiado populares y superen a las inversiones tradicionales.

Existen diversas teorías, pero una explicación más sencilla: Las instituciones financieras tienen el interés de obtener ganancias y una manera de lograrlo es ofreciendo un fondo cotizado (ETF) de bitcoin que se pueda comprar directamente con dinero en efectivo.

Si la SEC aprueba el ETF propuesto por BlackRock, sería la primera vez que ganarían dinero con este tipo de inversión. Aunque la SEC ha rechazado varias solicitudes anteriores de ETF de bitcoin al contado, hay expectativas de que la solicitud más reciente de BlackRock cumpla con los requisitos de supervisión y divulgación exigidos por la SEC.

Además, no es que a BlackRock específicamente le guste el bitcoin o las criptomonedas en general. De hecho, el CEO de BlackRock, Larry Fink, una vez calificó al protocolo de bitcoin como un "índice de lavado de dinero". Por lo tanto, si se aprueba el ETF al contado, esperaríamos ver otros productos de criptomonedas patrocinados por BlackRock en el futuro.

Personalmente, no creo que BlackRock solicitaría este ETF de bitcoin al contado si no pensara que podría obtener la aprobación, siendo posiblemente la empresa más poderosa de Wall Street. ¿O será el caso que haya una conspiración secreta para hacer que el bitcoin parezca completamente poco atractivo para el mundo, ya que ni siquiera BlackRock pudo obtener un ETF al contado? No lo creo.

***“Las instituciones financieras tienen el interés de obtener ganancias y una manera de lograrlo es ofreciendo un fondo cotizado (ETF) de bitcoin***

***“Hay expectativas de que la solicitud más reciente de BlackRock cumpla con los requisitos de supervisión y divulgación exigidos por la SEC”***



# La deficiente productividad laboral

**D**urante los últimos cuarenta años, el PIB por habitante de México creció a una tasa real anual promedio de 0.5 por ciento. El limitado desarrollo económico de largo plazo del país ha restringido las posibilidades de mejora del nivel de vida medio de la población.

El principal problema que subyace detrás de este desempeño no es la escasez de factores productivos, ya que el crecimiento económico ha estado impulsado principalmente por el aumento del trabajo y, en menor medida, de la inversión. El freno para un mayor avance material ha consistido en la baja eficiencia en la utilización de esos factores, en especial del más abundante, que es la mano de obra.

El PIB por habitante puede visualizarse, algebraicamente, como el resultado de multiplicar el PIB por trabajador, es decir, la productividad laboral, por la proporción de trabajadores en la población total. Mientras que el segundo componente se ha expandido significativamente gracias al “bono demográfico”, aunque, por

## RAZONES Y PROPORCIONES

### Manuel Sánchez González



lo mismo, en últimos años a tasas decrecientes, el primero ha mostrado una tendencia negativa.

El INEGI publica índices de productividad laboral, calculados con base en horas trabajadas, para la economía, cada uno de los tres sectores, y algunos subsectores. La información disponible desde

2005, ajustada por estacionalidad, revela que en el primer trimestre de 2023, la productividad laboral total se ubicó 3.3 por ciento por debajo de la observada dieciocho años antes.

Durante ese período, las productividades laborales del sector primario y, en menor grado, la del terciario aumentaron. La mejora productiva en el sector primario podría explicarse por la modernización de los métodos de producción y la migración de trabajadores a otras actividades, primordialmente urbanas.

El incremento, aunque moderado, de la productividad laboral en el sector terciario contrasta con el hecho de que incluye los servicios caracterizados como “informales”, aspecto comúnmente asociado con baja escala e ineficiencia. Desde luego, puede inferirse que el incremento productivo se fundamentó en ciertos subsectores altamente dinámicos, los cuales más que compensaron a aquellos afectados por la informalidad.

Llama la atención que la reducción de la productividad global se debió exclusivamente al persistente descenso de la eficiencia de la mano de obra en el sector secundario. Como se sabe, este sector está integrado por la minería, la electricidad, el agua y el gas, la construcción, y las manufacturas.

Durante el periodo de referen-

cia, las industrias manufactureras aumentaron 11.3 por ciento su productividad laboral, beneficiada, entre otros aspectos, por la adopción de tecnología de punta, transferida gracias a la inversión extranjera directa, así como la integración con la economía mundial.

El INEGI no publica información completa sobre la productividad laboral del resto de los subsectores secundarios. Sin embargo, dada la positiva evolución manufacturera, el desplome productivo industrial implica que la aportación de estos segmentos debió ser negativa.

Tal deducción resulta razonable también si se tiene en cuenta, entre otros hechos, que la estandarización y la automatización en la industria de la construcción han sido limitadas, que la minería ha estado afectada por la prolongada caída de la extracción de crudo, y que Pemex y CFE han mostrado inadecuados métodos de gestión y una exigua flexibilidad laboral.

La descripción anterior sugiere que la escala no es necesariamente la principal razón de la improductividad laboral en México. La falta de competencia, evidente en el caso de las empresas estatales, y la ausencia de tecnología avanzada, patente en la construcción, ilustran otros factores esenciales.

Desde luego, un diagnóstico

más completo de las causas inmediatas de la improductividad laboral incluiría, entre otros elementos, el bajo dinamismo de la inversión física de calidad y los decepcionantes resultados del sistema educativo, los cuales limitan las perspectivas de aprovechamiento tecnológico y las capacidades de emprendimiento empresarial.

Muchos países han logrado establecer condiciones heterogéneas, pero suficientemente favorables, para alcanzar tasas elevadas y sostenidas de ensanchamiento de la productividad, constituyéndose en “milagros económicos”. En varios casos, esas economías han pasado de la mediocridad e, incluso, de la auténtica penuria a los más elevados estándares de bienestar.

México ha optado por quedarse atrás en la carrera por el progreso. En teoría, se sabe cuáles son las políticas que obstruyen la prosperidad. La pregunta clave, y más difícil, consiste en por qué éstas no se han evitado. La respuesta parece radicar en la falta de instituciones incluyentes que permitan al mayor número de personas el acceso a las posibilidades de superación.

Manuel Sánchez González es exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



# La 'estrella' del nearshoring en el auge exportador

El pasado fin de semana, el coordinador general de Comunicación Social de la Presidencia, Jesús Ramírez, publicó un tuit para referir que “el presidente López Obrador reconoció a los migrantes que en 2023 enviarán 60 mil millones de dólares a 10 millones de familias mexicanas”.

Según el vocero presidencial, las remesas “ya son la principal fuente de divisas del país y con los programas sociales, fortalecen la economía desde abajo, reactivando la economía local y nacional”.

Ciertamente, el flujo acumulado de los ingresos por remesas a México en los últimos 12 meses finalizados en abril sumó 60 mil 254 millones de dólares, un monto récord durante un periodo anual, de acuerdo con cifras oficiales.

**Las remesas familiares no están ni remotamente cerca de ser la principal fuente de divisas** del país, pero sí pueden ser la fuente más importante de ingresos de muchos hogares mexicanos.

Ayer el INEGI informó que en el periodo enero-mayo de 2023,

DINERO, FONDOS  
Y VALORES

Víctor Piz



el valor de las exportaciones totales de mercancías mexicanas sumó 240 mil 168 millones de dólares, lo que significó un incremento anual de 4.6 por ciento.

Esto quiere decir que **el valor de las exportaciones en cinco meses fue cuatro veces superior al flujo** acumulado **por remesas** en 12 meses.

Si los ingresos por remesas están en niveles máximos históricos, es por la creciente masa salarial de los migrantes mexicanos en Estados Unidos asociada a la fortaleza del mercado laboral en ese país.

Lo más importante de las cifras oportunas de comercio exterior publicadas este martes, es que **en mayo el valor de las exportaciones mostró un renovado crecimiento**, luego de la debilidad en los meses previos.

El valor de las exportaciones en el quinto mes del año se ubicó en 52 mil 860 millones de dólares y repuntó 5.8 por ciento respecto a mayo de 2022, su mayor avance en los últimos cuatro meses.

Además de que en mayo las exportaciones se ubicaron nuevamente por arriba de 50 mil millones de dólares mensuales, **fueron las segundas más elevadas históricamente**, después de las de marzo pasado.

La aceleración de las exportaciones está relacionada, principalmente, con **el comportamiento del componente automotor**.

El valor de las exportaciones manufactureras, que representó prácticamente 90 por ciento de las ventas totales al exterior, se incrementó 9.5 por ciento contra mayo del año anterior, luego de una caída de 0.4 por ciento en el mes previo.

En su interior, **las exportaciones automotrices**, que se habían mantenido estables y en niveles relativamente elevados, **aceleraron 26.3 por ciento anual**, lo que representa su mayor dinamismo en los últimos cuatro meses.

Con datos ajustados por estacionalidad, el valor de las exportaciones manufactureras se incrementó 3.8 por ciento en mayo respecto al mes previo.

En su interior, el valor de las exportaciones automotrices creció 19.7 por ciento, mientras que el de las no automotrices se redujo 3.4 por ciento mensual.

Esta es “la mayor caída para un mes desde octubre de 2022, señal de debilidad para la manufactura en el corto plazo”, según un reporte de análisis de Grupo Financiero Base.

Pero “debido al impulso de las exportaciones automotrices, el crecimiento mensual de las exportaciones totales fue de 2.8

por ciento”, que prácticamente revierte la caída de 2.9 por ciento en abril.

De acuerdo con el equipo de Análisis Económico de Banorte, el sector automotor “se mantendrá separado de esta tendencia” a la baja del comercio exterior, tanto en términos de valor como de volumen.

En una perspectiva más amplia, se espera que la relocalización de industrias traiga consigo mayores volúmenes de inversión extranjera y exportaciones mexicanas, sobre todo de productos manufacturados para seguir beneficiando a nuestra economía.

Por lo pronto, “las exportaciones de México del mes de mayo fueron las segundas más grandes registradas, lo que brinda evidencia adicional de que **el país se está beneficiando de la relocalización** de cadenas de suministro globales que atrae a las empresas a reubicar sus operaciones más cerca del mercado estadounidense”, según una nota de Bloomberg.

Parece que, ahora sí, **las estrellas** de la relocalización de empresas (*nearshoring*) **ya se alinean en favor de México.**

***“Parece que, ahora sí, las estrellas de la relocalización de empresas (nearshoring) ya se alinean en favor de México”***



## COORDENADAS

# ¿Hacia dónde va la economía mexicana?

**Enrique  
Quintana**



**E**l INEGI es la principal fuente de información económica en México.

Nos permite anticipar la dirección en la que se está moviendo la economía y con base en ello tomar decisiones en los negocios o en el consumo.

Un esfuerzo permanente que ha hecho el Instituto es **ofrecer tan anticipadamente como es posible las cifras relevantes.**

Una estadística precisa, pero que llegue muy tarde, puede ser ya poco útil.

Una cifra que marque tendencia, aunque no tenga toda la precisión, puede permitir que se tomen decisiones de importancia.

Uno de estos indicadores anticipados es el llamado **Indicador Oportuno de Actividad Económica (IOAE)**, que presenta el INEGI tan pronto como le es posible.

Por ejemplo, las cifras correspondientes a mayo fueron publicadas el 19 de junio. Apenas tres semanas después de concluir el periodo que se mide.

La información oportuna puede ser muy útil siempre y cuando **las cifras tengan un margen razona-**

**ble de exactitud**, aunque al final cambien.

Le pongo el caso de lo que ocurrió el mes de abril, el último en el que se puede comparar el registro del IOAE con el más preciso Indicador Global de Actividad Económica (IGAE).

La información anticipada arrojaba **un crecimiento de 2.4 por ciento** a tasa anual. Pero resulta que **el dato del IGAE fue de 3.3 por ciento.**

Además, anticipaba una tendencia al freno de la actividad respecto al mes previo, pues solo crecía en 0.1 puntos porcentuales desde el registro de marzo y la realidad es que el aumento fue de 0.8 por ciento.

El problema principal de la medición ocurrió en el sector terciario, es decir, del comercio y los servicios.

La previsión era que en abril hubiera **un crecimiento de 2.6 por ciento**, cuando en la realidad el resultado fue de **4.1 por ciento.**

En la medida que se trata del grupo de actividades económicas que más pesa en la economía, el error en la previsión se reflejó en el dato global.

Pareciera haber dos temas envueltos en este ámbito.

Quizás **haya dificultades con las fuentes que usa el INEGI** para medir la actividad del comercio y los servicios, y no estén resultando tan precisas.

Y el otro asunto tiene que ver con **la subestimación del resultado.**

Los datos se proyectan con base en un modelo matemático que pareciera, en términos generales, estar subestimando la actividad económica.

No es el único caso.

Hay múltiples consultorías, instituciones financieras y demás, que **se han quedado cortos respecto al desempeño** de la actividad productiva en México, sobre todo en el sector del comercio y los servicios.

**La economía va mejor de lo que parece** y aún mejor de lo que la mayoría de los analistas percibe.

No son inusuales estos errores de percepción.

Pero han sido más frecuentes los que van en la otra dirección. Es decir, cuando las cosas parecieran ir bien y en realidad van mal.

Hoy es al revés.

Hay **muchos indicadores que nos constatan el buen desempeño** de la economía cuando se ven

**de manera individual**, pero la percepción es que, a nivel de la economía nacional, las cosas parecen verse mal.

Hoy, el consenso de los expertos reflejado en la encuesta de Citibanamex, indica una previsión de **crecimiento de 2.2 por ciento** para este año.

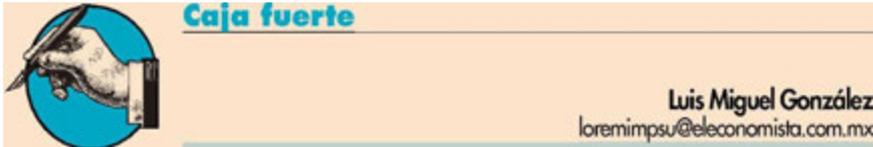
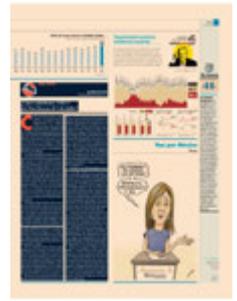
Verá usted que conforme se vayan actualizando los datos veremos cómo la cifra se va a ir hacia

arriba.

De hecho, ya hay ocho instituciones, de las cerca de 30 a las que se les pregunta y que tienen estimados de crecimiento de 2.5 por ciento o superiores.

No sería nada raro, en este año tan complicado para la economía global, que veamos un PIB cuyo crecimiento se acerque más al 3 que al 2 por ciento.

Ya lo verá.



## ¿Qué celebrará AMLO en Dos Bocas el 1 de julio?

Cada vez somos menos un país petrolero. Las exportaciones petroleras fueron 12,911 millones de dólares en los cinco primeros meses del 2023, alrededor del 5.4% del total de las exportaciones mexicanas, que superaron los 240,000 millones de dólares en ese periodo. Estas cifras no son una anomalía, sino una tendencia: México cada vez vende menos petróleo y muchas más de otras cosas: autos, computadoras y alimentos, por ejemplo.

Las ventas de petróleo al exterior son 20% mayores que las del sector agroalimentario, pero apenas una sexta parte de las exportaciones automotrices, que son cercanas a 500 millones de dólares diarios. La situación actual no tiene nada que ver con lo que sucedía a principios de los años 80, cuando el petróleo representaba 68% de las exportaciones y cuatro de cada 10 pesos de los ingresos públicos. Eran los años de López Portillo. No teníamos el acuerdo de libre comercio con Estados Unidos, pero contábamos con todo el oro negro que producían los ricos campos de Cantarell, frente a Campeche.

Nos hemos *despetrolizado*, pero no en todas las dimensiones: cada vez más somos un país consumidor de derivados del petróleo. Nos hemos convertido en el tercer mayor comprador en el mundo de productos como gasolina y diésel. En esta categoría, sólo son superados por Estados Unidos y Singapur. Entre enero y mayo, las importaciones de de-

rivados de petróleo alcanzaron un total de 24,286 millones de dólares, un 10% del total de las compras que México hace al exterior. México compra al exterior más de 100 millones de dólares diarios de productos como gasolinas y diésel.

¿Cómo cambiarán estos números y estas tendencias con la puesta en marcha de Dos Bocas? En teoría, la refinería consumirá la mayor parte del petróleo que ahora se exporta y lo convertirá en refinados. Eso significaría que en algún momento México, quizá, deje de ser exportador de crudo. A cambio, reduciremos significativamente las importaciones de refinados. En teoría, ocurrirá así.

Decimos en teoría porque nada de lo que estaba previsto para Dos Bocas se ha cumplido. Los 8,900 millones de dólares que iba a costar, según el presupuesto presentado en 2020 se convirtieron en contratos por un total de 16,890 millones de dólares. El monto sigue creciendo mientras los plazos de finalización se alargan. Para el próximo 1 de julio estaba prevista la presentación de los primeros litros de gasolina, pero esto no ocurrirá. Una auditoría interna, realizada por Pemex deja clara la imposibilidad de hacerlo. "No es factible el arranque propuesto para julio 2023", dice. No hay adelantos en las actividades de las rutas críticas de las Plantas de energía eléctrica Combinada, Coquización Retardada, Catalítica, Cogeneración e Integración.

El informe, que **El Economista** publicó

el 21 de mayo, expresa muchos de los riesgos. Entre ellos el de que no se garantice el suministro de 340,000 barriles de petróleo por día, que a su vez harían posible la producción de 170,000 barriles de gasolina y 120,000 de diésel por día. La auditoría genera cuestionamientos sobre el impacto que tendrán los sobrecostos en la operación. No lo dice con todas las letras, pero abre las llaves para preguntar ¿qué pasará si los costos de producir un litro de gasolina en Dos Bocas son mucho mayores al costo de comprar ese litro en Texas y traerlo hasta México?

Lo que eran dudas sobre Dos Bocas se van convirtiendo en amargas certezas. A pesar de la opacidad, es evidente que el proyecto está muy excedido en tiempos y costos. El primer plazo de conclusión era el 1 de julio del 2022. El primer presupuesto, presentado en 2019 por AMLO eran 8,000 millones de dólares. Se subestimaron los costos y los riesgos. Se sobreestimaron las capacidades del equipo coordinador del proyecto, encabezado por la secretaria Rocío Nahle.

¿Qué va a inaugurar/celebrar el presidente el 1 de julio? Hace un año, para conmemorar el cuarto aniversario del día del triunfo electoral de AMLO se cortó el listón de la primera fase constructiva. Ahora, todo indica que no podrán presentar litros de gasolina o diésel producidos en Dos Bocas. Eso no quiere decir que la próxima semana no haya un poco de gasolina o diésel para presumir. De dónde venga es lo de menos. El show debe seguir.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Quieren legalizar compras irregulares de la pandemia

**D**urante la pandemia el Gobierno hizo muchas compras de todo tipo de insumos para salud que no debieron permitirse aun estando en emergencia sanitaria. Entre los productos adquiridos, aparte de medicamentos, hubo todo tipo de equipos y dispositivos médicos, así como material de curación que entraron vía *fast-track* y sin registro sanitario. Es sabido que muchas de esas adquisiciones con premura fueron productos de mala calidad y, por la urgencia, se adquirieron a muy altos precios.

La emergencia permitía el ingreso al país de productos sin clave, es decir sin estar listados en el Compendio Nacional de Insumos para Salud (CNIS) -el catálogo institucional donde están todas las terapias, equipos y dispositivos aceptados para atender las necesidades de salud de los mexicanos.

Bueno, pues la novedad es que al Consejo le gana el pragmatismo y podrá legitimar el uso de aquellos insumos que incluso no pudieron cumplir con requisitos legales. No importa por ejemplo que carezcan de registro sanitario, sólo con que tengan autorización para uso de emergencia, con ello ya podrán obtener clave temporal.

Conforme los últimos cambios al Reglamento Interior de la Comisión Interinstitucional del CNIS, la clave temporal será un tipo de legalización disfrazada porque no será necesario evaluarlos. El

Consejo se salta la ley y podrá permitirle al Gobierno utilizar por ejemplo productos cubanos, chinos o de India almacenados que no han podido usarse en el sistema público porque son presentaciones sin clave. Ahora recibirán clave temporal.

Aún están por publicarse en el Diario Oficial, pero circula en el sector un análisis de dichos cambios aprobados hace unos días.

Conforme dicho análisis, viene también un retroceso en transparencia y rendición de cuentas al eliminarse la obligación de que el CSG presente el proyecto de actualización e informe al menos cada 6 meses de lo que va aprobando: ahora se informará "cuando así se considere prudente". Es un retroceso porque el proyecto de actualización permitía presentar observaciones u opiniones fundamentadas en evidencia sobre lo que se iba a actualizar, y ahora de la aprobación se va directo al DOF sin opción de réplica. Es decir, los interesados ya no podrán enviar observaciones quedando en franco estado de indefensión, pero lo más delicado es que puede ir en contra de los pacientes porque no habrá manera de replicar ante probables errores o arbitrariedades en la aprobación de insumos que no cumplan criterios.

Otro cambio relevante es que la votación de las instituciones -IMSS, ISSSTE, Sedena, Pemex o Semar- como integran-

tes de los comités para decidir la incorporación de nuevos insumos podrá manipularse. El nuevo reglamento les exige que den a conocer el sentido de su voto 24 horas antes de la sesión. Al ser del conocimiento del secretario técnico, éste podrá operar y manipular la decisión final. Como nunca antes, el secretario técnico no sólo tendrá mayor poder de decisión sino que además está en capacidad de censurar u operar para imponer el ingreso de uno u otro insumo. Ya no habrá opción de convencimiento en el debate académico y científico que supone el ejercicio de la emisión de opiniones en sesión, pero sí opción de manipulación; incluso será innecesario que los representantes asistan a las sesiones pues la opinión de cada instituto estará emitida desde antes.

Así como se ven las cosas, las reformas al reglamento del CNIS buscan legitimar y echarle tierra a los estropicios hechos durante la pandemia y, todo ya legitimado, la Auditoría Superior de la Federación (ASF) no tenga elementos para cuestionar ni dar pauta a posteriores investigaciones.

Pero aparte, el Consejo de Salubridad -que conforme la ley le toca ser un órgano autónomo e imparcial y con decisiones colegiadas en la inclusión de productos al CNIS- ahora se mueve al terreno discrecional abriendo la opción de poder hacer trampa y sometido a lo que le indique la Secretaría de Salud.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## AICM, pasajeros y el TUA

**H**ay un dato que es fundamental para la operación del actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y el pago de la deuda por el cancelado Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM).

Es el número de pasajeros que transitan por la casi centenaria terminal aérea mexicana.

¿Por qué es importante el número?. Es importante porque de él dependen los ingresos que recibe el AICM. Y de tales ingresos, depende el cumplimiento del pago de la deuda que "heredó" el AICM por la cancelación del NAICM.

El monto de esa deuda asciende hoy a 4 mil 200 millones de dólares, comprometidos en 4 series con vencimiento en los años 2026, 2028, 2046 y 2047.

Para cumplir con el pago de los compromisos establecidos en los documentos de la deuda de los Bonos Mexcat, se requieren 460 millones de dólares anuales, sin IVA, que equivalen, aproximadamente a 40 millones de pasajeros.

Es público que el flujo de ingresos que generan los pasajeros que vuelan desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) está comprometido.

Es decir, el total de los recursos que se registran con el cobro de la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) se van directamente al pago de la deuda del cancelado Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

El Presidente de México decidió cancelarlo y

hacer el pago de la deuda comprometida con el TUA.

Ese es el contexto.

Bueno, pues resulta que el AICM arrastra un déficit de flujo de 15 millones de pasajeros.

Al cierre del 2022, el AICM atendió a 46 millones de pasajeros. El punto es que la disminución de pasajeros en los años 2020 y 2021 ha repercutido negativamente en los ingresos del puerto aéreo por concepto de Tarifa de Uso Aeroportuario.

La buena noticia es que el déficit que llegó a registrar el AICM se está reduciendo.

Hay que recordar que en los años 2020 y 2021 el tránsito de pasajeros se vio severamente afectado por el confinamiento al que obligó la pandemia del Covid-19.

El AICM en el año 2020, cerró con un total de 21.9 millones de pasajeros. En el 2021, el AICM registró a 36 millones de pasajeros.

En consecuencia el déficit fue de 21.9 millones de pasajeros.

La recuperación de pasajeros que se ha registrado en los años 2022 y lo que va de 2023 ha beneficiado para pagar los compromisos de deuda que no se cubrieron en su totalidad y ello beneficiará a las finanzas del AICM.

La expectativa es que en el último trimestre de este año 2023, los recursos sean suficientes para que registre recursos excedentes.

Todo indica que con la recuperación de la actividad y del turismo, será posible que se registren mayores ingresos por el cobro del TUA.

En paralelo el AICM venía registrando un severo deterioro. En el sexenio pasado, con el proyecto del NAICM, se preveía que dejara de operar el AICM y en consecuencia se dejó de invertir en sus instalaciones.

El actual gobierno decidió mantener la operación del AICM para integrarlo a un sistema metropolitano aeroportuario. Sin embargo, como el TUA se va al pago de la deuda, tampoco ha invertido en la operación del AICM.

A partir de la llegada del vicealmirante retirado **Carlos Velázquez Tiscareño**, ha mejorado notablemente su administración, en virtud de las medidas que ha tomado en su relación con las aerolíneas, los comercios establecidos en la terminal y hasta los taxistas.

Sin embargo, es una realidad que el AICM necesita contar con mayores recursos para atender la creciente demanda de pasajeros y vuelos.

Veremos de qué manera se resuelve el tema de la deuda heredada del NAICM y en qué condiciones se transfiere el AICM a la Secretaría de Marina.

### Atisbos

Por quinta ocasión consecutiva, el gobierno mexicano decidió ampliar la vigencia del decreto que permite la regularización de autos "chocolate". Ayer lo anunció durante la conferencia matutina, la secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana, **Rosa Icela Rodríguez Velázquez**. De acuerdo con las cifras que citó la funcionaria, se han regularizado 1.58 millones de vehículos y se han recaudado 3,952 millones de pesos. El presidente de la AMDA, **Guillermo Rosales** reaccionó de inmediato. Dijo que la entrada masiva de vehículos usados sólo beneficia a las mafias que lucran con su introducción y comercialización. Asegura que ahora hay más autos irregulares de los que había antes de la entrada en vigor del decreto el 19 de enero del 2022.



**Fibra Macquarie**, un fideicomiso de bienes raíces especializado en inmuebles industriales, contrató dos líneas de crédito no garantizadas y vinculadas a compromisos sustentables por un total de 250 millones de dólares, los cuales le ayudarán a mejorar su perfil de vencimientos de deuda.

Los préstamos tendrán vencimiento a cinco años, siendo uno por 150 millones de dólares con el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) y otro por 100 millones firmado con Banorte.

Los recursos de los nuevos créditos serán empleados para pagar las notas colocadas por 250 millones de dólares que vencían el 30 de junio de 2023.

La línea contratada con Bancomext es no amortizable y devengará intereses con una tasa igual a la Secured Overnight Financing Rate (SOFR) a 90 días más 185 puntos base. En tanto, la de Banorte sumará a la misma referencia 195 puntos básicos.

Tras la contratación, la proporción de la deuda del fibra que está vinculada a objetivos verdes o sustentables subió de 30 a 58.2 por ciento. Además, Fibra Macquarie contrató swaps para cubrir 100% de los montos tota-

les, una estrategia que la ha llevado a que 95.7% de sus adeudos sean considerados de tasa fija.

**Multimoney**, una fintech de origen costarricense, anunció su llegada a México con el lanzamiento de líneas de crédito personalizadas de hasta 400,000 pesos.

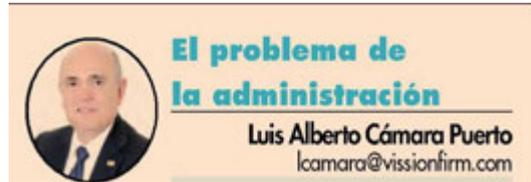
Los créditos tendrán tasas de interés fijas desde 2.5% mensual y brindarán la oportunidad a sus clientes de incrementar su línea y realizar nuevas disposiciones.

MultiMoney inició operaciones en México a partir del 30 de mayo de este año, mediante la oferta de sus productos en Ciudad de México, Nayarit, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Tlaxcala, Yucatán, Hidalgo, Jalisco, Estado de México y Baja California.

**Tiendanube y Clip**, una empresa latinoamericana de comercio electrónico y una plataforma para el procesamiento de pagos, respectivamente, anunciaron una alianza para ofrecer pagos digitales a emprendedores en México.

Tiendanube dijo que con este convenio busca que los vendedores de su plataforma acepten tarjetas de crédito, débito y vales como medios de pago.

La alianza también permitirá que los comercios accedan a otra opción para procesar pagos online, con liquidación de fondos todos los días, incluso en fines de semana y días festivos.



## Medidas contra la inflación

**D**urante los últimos cuatro años, la economía mexicana e internacional han sufrido los embates de una inflación generada por varios factores que no se tenían en la mira de los economistas, por un lado la pandemia y sus efectos como son la desaceleración de la economía mundial, la escasez de materias primas e insumos y sobre todo los problemas de logística que generó, y por otro lado, las consecuencias en la economía mundial por la guerra en Ucrania y otras tensiones geopolíticas que existen hoy en día y que afectan las cadenas de suministro.

Estos eventos provocaron un incremento en el costo de insumos básicos que afectaron la producción de ciertos bienes y servicios, generando escasez de los productos y, en consecuencia, un incremento en el precio. Por otro lado, los gobiernos de muchos países implementaron planes de mitigación de los efectos del cierre de actividades durante la pandemia, eso generó un incremento del dinero en circulación, que a su vez aumentó la demanda de bienes y servicios.

Una disminución de la oferta y un aumento en la demanda generó un efecto inflacionario que poco a poco agarró dinamismo. En México, el incremento al salario mínimo general, que fue ajustado para compensar un efecto acumulado de años de ajustes menores a la inflación que había afectado en forma importante el poder adquisitivo subyacente. Por supuesto, los bancos centrales, como medida antinflacionaria aumentaron las tasas de interés para restringir el consumo.

Los efectos inflacionarios, como vimos arriba, antes de afectar a los consumidores, afectó a los productores o intermediarios en la cadena de su-

ministro. La inflación tardó algunos meses en llegar a los consumidores ya que en pandemia las empresas entendieron que no podían trasladar los incrementos a los clientes, pues dejarían de vender. Ante eso, las compañías emprendieron un proceso de revisión y ajustes de costos y estructuras para buscar una mayor eficiencia operativa.

El proceso mencionado incluye una revisión de la productividad que cada área y miembro de la organización aporta a la entidad. Así mismo, se tendrá que revisar todos los conceptos de desembolso, diferentes a la operación de la empresa (compras, nóminas, rentas, energía, etc.), que lleva a cabo la empresa para verificar si dichos gastos aportan a la productividad de la empresa.

También las compañías buscan incrementar la eficiencia de la entidad mediante revisiones de la estructura organizativa o mediante una reestructura corporativa. En la revisión de la estructura organizativa, la administración analizará las funciones de las diferentes áreas de la empresa a fin de identificar aquellas actividades que pueden ser omitidas o fusionadas con otras a fin de buscar una mayor eficacia en sus operaciones.

La reestructura corporativa, implica que la empresa revisará las diferentes operaciones que tiene la empresa, a fin de checar cuales son las que mayor productividad aportan al negocio, buscando eliminar o cerrar aquellas operaciones que no aportan a la productividad de la compañía.

Hoy en día muchas empresas ya llevaron a cabo este tipo de revisiones a fin de poder enfrentar de mejor manera los retos del mercado. Si en el caso de tu negocio, no se ha llevado a cabo, vale la pena empezar a hacerlo.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
 ✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# Más que un candidato, un programa opositor

Cualquiera que resulte ganador de la contienda presidencial del próximo año, sea opositor o del oficialismo, tendrá que llegar a tapan los enormes cráteres que el régimen de Andrés Manuel López Obrador está dejando por todo el panorama nacional.

No sólo los evidentes en materia económica, sino en temas de inseguridad y falta de Estado de derecho, el desmantelamiento institucional y el total descuido de la creación y manutención de la infraestructura verdaderamente necesaria para México.

Ni la más fiel de las corcholatas podría seguir el mismo camino de su carismático líder si no quiere que este país le explote en las manos y ni hablar de un Presidente que sea emanado del bloque opositor.

El siguiente sexenio tendrá que ser de una profunda reconstrucción nacional y eso será muy ingrato para quien tenga que encabezarla, porque, si lo hace bien, serán muchas facturas las que se tienen que pagar.

Siempre queda la posibilidad de que quien designe López Obrador como su candidato, y con la intervención electoral suficiente, quede en el puesto para llevar a este país mucho más abajo del nivel actual.

Pero es un hecho que quien aspire a encabezar una candidatura opositora desde una alianza tiene que partir de un programa de gobierno que busque el rescate nacional.

Entre la larga lista de dilemas de la oposición está, primero, el uso total y descarado del aparato del Estado para conservar el poder, el papel de palero político que podría jugar Movimiento Ciudadano para respaldar la causa de López Obrador y el hecho de que no necesariamente el abanderado o abanderada más popular tiene que ser el más preparado para un rescate de este país del lodo en el que va a quedar.

Si se eligiera por capacidad y preparación para garantizar un buen gobierno hay personajes del tamaño de José Ángel Gurría o Enrique de la Madrid Cordero. Pero si el camino tiene que ser el carisma

y la popularidad, ahí está Xóchitl Gálvez.

Una candidatura opositora tiene que ser coaligada entre la sociedad y los partidos políticos, con la participación de políticos y representantes sociales de todo el espectro, en el gabinete y en el Congreso, y con un programa de gobierno perfectamente bien establecido para hacer viable el futuro de este país.

Lo primero que tiene que garantizar ese plan opositor es la permanencia de los programas sociales, pero con un giro hacia un gasto productivo no asistencialista.

Regresar al país la condición de un Estado de instituciones, con división de poderes y respeto de la ley. Hacer que las leyes se cumplan en materia de seguridad pública, procuración e impartición de justicia.

Priorizar la infraestructura útil, darle mantenimiento a todo lo que hoy está en el abandono y rescatar los elefantes blancos que sí sirvan y dejar para la historia las obras inútiles.

Garantizar a los empresarios de todos los tamaños y orígenes, que los pactos, acuerdos y tratados se respetan porque en México la ley sí es la ley y blindar desde el Congreso el marco legal contra cualquier ocurrencia futura.

Y mantener finanzas públicas sanas con información veraz y transparente del estado que guardan las finanzas y la economía mexicanas.

Así, primero el programa y después quien lo encabece.



## Las rebanadas del pastel

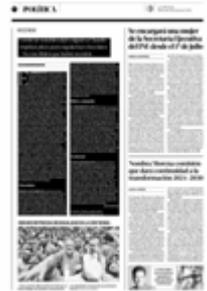
**EN LA MINA** Peñasquito, Zacatecas, concesionada a la trasnacional Newmont, los trabajadores votaron y el tribunal laboral declaró legalmente existente la huelga en esa empresa. De nada sirvió la sucia campaña patronal para desvirtuar el derecho de los mineros.

*Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com*



Los dirigentes de PRI, PAN y PRD, del Frente Amplio por México, durante la presentación de

las reglas para la elección de candidato para presidente. Foto Cristina Rodríguez



**DINERO**

*Comité de notables dejó colgado a Claudio //  
Amplían plazo para regularizar chocolates  
// No cree Biden que habrá recesión*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L GOBIERNO DE Estados Unidos va a decepcionarse con el desempeño de Claudio X. González. A través de ciertos mecanismos ha venido asignando apoyo financiero a sus organizaciones, pero no pega una, parece que está salado. Su último descalabro no es excusable. Renunció en masa el comité ciudadano que iba a integrar una especie de Inito (un INE chiquito) que serviría a la finalidad de dar un toque democrático y ciudadano a la selección del candidato de la Alianza Va por México (PRI, PAN y PRD). Tiraron la toalla todos: Leonardo Valdés Zurita, Mariclaire Acosta Urquidi, Sergio Aguayo Quezada, María del Carmen Alanís Figueroa, Marco Antonio Baños Martínez, Teresa González Luna, Rosa María Mirón Lince, Rodrigo Morales Manzanares, María Elena Morera Mitre, Arturo Sánchez Gutiérrez y Guillermo Sheridan Prieto. En una declaración conjunta señalan: “En las últimas semanas recibimos la invitación para formar parte de un proceso ciudadano novedoso: organizar una consulta nacional a fin de conocer la preferencia ciudadana respecto a un liderazgo de cara al proceso electoral de 2024. El planteamiento buscaba reunir a un grupo de personas con conocimientos en materia electoral, así como liderazgos reconocidos dentro de la sociedad civil”. Agregan: “El esquema bajo el cual se llevará el proceso de consulta ha cambiado respecto de lo originalmente planteado, por lo que el grupo tomó la decisión de disolverse”. En realidad no cambió nada. Sólo que vieron con más claridad lo que Claudio quería –y quiere–, que no es otra cosa que designar al candidato presidencial. De hecho ya lo hizo, es su asesor Gustavo de Hoyos, ex presidente de la Coparmex. Hay 13 suspirantes dispuestos a hacerle el juego.

**Chocolates**

**TODAS LAS FAMILIAS** mexicanas tienen derecho a poseer un automóvil, no sólo las que tienen recursos para adquirir uno nuevo. Esa es la razón por la que se ampliará la franquicia para importar unidades usadas en el norte del país, bajo ciertas condiciones. No gusta a los fabricantes. “La entrada masiva de vehículos usados sólo beneficia a las mafias que lucran con su introducción y comercialización”, lamentó Gui-

llermo Rosales sobre el anuncio de Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana, en cuanto a la ampliación del decreto que permite la regularización de vehículos usados de procedencia extranjera hasta el 30 de septiembre de 2023. El presidente ejecutivo de la AMDA (Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores) explicó que en tres días –el viernes– concluiría tal disposición, pero no será así. Esta será la quinta ampliación, ya que inicialmente el decreto contemplaba concluir el 20 de julio de 2022.

**Biden, campaña**

**EL PRESIDENTE JOE** Biden dijo a un grupo de simpatizantes que cree que Estados Unidos evitará la recesión que los economistas y los bancos han estado prediciendo durante mucho tiempo, de acuerdo con una información de Bloomberg. Los analistas aseguran que se avecina una recesión, dijo Biden durante un encuentro de recaudación de fondos para su campaña política en las afueras de Washington. “Ha estado viniendo durante 11 meses, bueno, ¿adivinen qué? No creo que vaya a llegar”. Citó un mercado laboral aún fuerte y sus esfuerzos por reducir la inflación. Biden no dejará caer la economía hasta el día de la elección, el año próximo, pero es una incógnita lo que sucederá después. Es un tema que concierne a México.

**Twitterati**

**TRABAJADOR@S DE LA** alcaldía Benito Juárez @BJAlcaldia nos piden dar a conocer que Noelia, hermana del PANista @JorgeRoHe, vinculada recientemente a proceso por enriquecimiento ilícito, “trabaja” desde hace años en la alcaldía con un sueldo de 40 mil pesos, pero desde hace unos cinco años no se presenta, por lo que es una *aviadora*. “No se nos olvida porque siempre se burlaba de las personas de menor rango”. Ella y la esposa de Aridjis, actualmente preso, abrieron una cadena de estéticas, y su esposo, Gómez Bolaños, alias *el Pato*, es la mano derecha de su hermano señalado como integrante de la cúpula del #CartelInmobiliario en esa alcaldía.

@tomaspliego Pagina 5 de 5

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## SPLIT FINANCIERO

## DEFALCO HONDUREÑO

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

## El escándalo en torno a la empresa de inversión JLL Capital y su filial CA Capital ha dejado al descubierto un entramado legal que ha puesto en riesgo las operaciones de la compañía y ha sacado a la luz una red de corrupción y malversación de fondos de proporciones alarmantes.

La disputa legal se desató en el 2019, cuando los accionistas minoritarios de CA Capital, Enrique Bello Roch y Carlos Max Paguagua, contrataron los servicios legales del despacho Hernández y Asociados, esto con la intención de tomar el control de la empresa y los fondos proporcionados por JLL Capital.

Ojo aquí, pues a tal despacho se le vincula con el excoronel y abogado Amilcar Hernández, nada menos que hermano del expresidente hondureño Juan Orlando Hernández Alvarado, quien actualmente se encuentra encarcelado en Estados Unidos por corrupción y narcotráfico.

Ante esta situación, el equipo legal de JLL Capital denunció a los empresarios Bello Roch y Paguagua, así como a la administradora de CA Capital, Waleska Yamileth Medina Ferrera, por el delito de estafa impropia agravada, una acusación que alcanza la cifra de 380 millones de dólares. Sin embargo, resulta sorprendente y preocupante que las autoridades hondureñas hayan mostrado indiferencia ante estas acusaciones, pues a pesar de que Medina Ferrera fue declarada culpable de encubrimiento en abril del 2023, continúa en su cargo sin enfrentar las consecuencias de sus acciones. Por su parte, Bello Roch y Paguagua se encuentran prófugos de la justicia, a pesar de las órdenes de aprehensión internacionales en su contra. Pero la situación legal de Bello Roch no se limita al defalco en CA Capital en Honduras. Resulta que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) de México inició una investigación, bajo la carpeta 7890-UIF-2022, sobre los dividendos que

presuntamente habría desviado de dicha empresa, lo que podría llevarlo a figurar en la ficha roja de Interpol próximamente, algo que sería clave para poner fin a este entramado legal que ha dado gran revuelo en el país centroamericano.

**Sospechosismo Grupo Alta.** En las acusaciones de fraude a Grupo Alta Automatización de Servicios Productivos, S.A. de C.V., y Genera Destino, S.A.P.I. de C.V., Sofom, E.N.R., cuyos socios y accionistas son Salva-

dor Abascal Álvarez, Luis López Panadero, Mario Ramón Contreras Camacho y Gabriel Ernesto Flores Márquez, además de todos los señalamientos y toda la historia que le hemos contado, se preguntan ¿por qué la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) no acepta haber realizado las visitas de supervisión a las empresas de Alta? ¿Por qué a pesar de las evidencias lo niega y no informa sobre los resultados de las visitas de supervisión?

Por qué si determinó irregularidades, traspasos en efectivo entre empresas relacionadas, no se apersonó al concurso mercantil, siendo que es un hecho notorio para la autoridad, ya que se publicó en el *Diario Oficial de la Federación*.

Edgar Bonilla del Ángel, vicepresidente jurídico de la CNBV del periodo 2014 al 2019, fue el que, a través de la dirección general de visitas de supervisión, instruyó las visitas de supervisión por posible captación irregular de recursos del público en territorio nacional sin que contaran con la autorización para operar como intermediario financiero, en términos de los artículos 2º y 103 de la ley de instituciones de crédi-

to. ¿Por qué negó las visitas? ¿Ocultó algo? ¿A quién se protege? Ahora es el actual titular del Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles y fue el que ratificó en su puesto al síndico Gerardo Badín Cherit.

¿Qué esperan las autoridades para hacer su trabajo? ¿Esperarán que el tema llegue a las mañaneras del Presidente Andrés Manuel López Obrador?

Las actuales autoridades de la CNBV han demostrado su incapacidad en sus actuaciones permitiendo la impunidad y corrupción que se viene señalando, el fraude a los inversionistas de Alta se fraguó a partir del 2014, cuya comisión estaba a cargo de Jaime González Aguadé; ahora el expediente se encuentra en proceso de amparo ante el décimo tercer tribunal colegiado en materia administrativa del primer circuito, en la Ciudad de México, bajo el expediente 16/2023. Habrá que seguir de cerca este caso.

**Voz en off.** La advertencia está hecha. La Asociación Internacional de Transporte Aéreo ha ratificado otra vez lo que desde un inicio se dijo con la pérdida de la Categoría 1 de seguridad aérea de México, que si se deseaba recuperar ese rango de calificación se debían atender todas las observaciones. En Palacio Nacional les urge retomar el camino que da ese nivel al sector aéreo nacional, pero habrá que hacer ajustes.

Fue en 2010, con el expresidente Felipe Calderón Hinojosa, cuando la Administración Federal de Transporte de Estados Unidos (FAA, por sus siglas en inglés) nos bajó a Categoría 2, pero el mal gusto duró poco más de cuatro meses.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### EL TURISMO SE DESACELERA... EL SUPERPESO, FELIZ

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellanc

**A**ún no están muy claras las razones, pero el hecho es que preocupa en todos los centros de atracción de visitantes: en mayo pasado prácticamente desaparecieron los viajeros internacionales que, por vía aérea, arriban a Cancún, Los Cabos y Puerto Vallarta, conforme los datos procesados por el Centro de Investigación y Competitividad Turística Anáhuac, que dirige Francisco Madrid; de haber representado arriba de 40% los usuarios del Aeropuerto Internacional de Cancún, en mayo prácticamente fue insignificante, una situación que ha alertado a todos los prestadores de servicios de hospitalidad.

La explicación más recurrente refiere a la apertura total de destinos que permanecieron cerrados o a medio funcionamiento durante un año después de los momentos más álgidos de la pandemia de Covid-19 y del inicio de la invasión de los ejércitos y mercenarios rusos sobre Ucrania.

Ciertamente, el cambio de gustos y preferencias influyen profundamente en las decisiones de viaje: México se benefició de una política de control sanitario en el sector turismo que promovió ampliamente el secretario del ramo, Miguel Torruco, así como de mantener abierta -en la medida de lo posible- los accesos aéreos, pese a todas las restricciones internacionales.

Pero ese beneficio no consolidó una mayor diversificación respecto a los tradicionales destinos de sol y playa. Un factor que influyó en ello fueron las alertas que los gobiernos de EU y algunos europeos emitieron a sus ciudadanos ante la imparable ola de violencia -incluidos los municipios turísticos- que ni las autoridades estatales ni la federal han podido atajar en su virulencia al estar ligadas al tráfico de drogas, de personas y armas.

La ampliación a 132 localidades con el sello de Pueblos Mágicos (que había hasta antes de esta semana) sin duda es un acierto por parte de la Sectur con miras a diversificar la oferta de productos y experiencias de viaje.

Pero sin promoción suficiente, accesibilidad terrestre aceptable y seguridad en la estancia y

trayectos, tristemente el programa puede fracasar: durante el 2022, en 13 de los 132 municipios que albergan Pueblos Mágicos, se concentró la mitad de los delitos de todo ese año.

También contra la industria de la hospitalidad no menos importante es la apreciación del peso frente al dólar que, si bien es vitoreada como un logro sin precedente del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador, es resultado de las elevadas tasas de interés de referencia del Banxico, y cuyo efecto es el encarecimiento de los destinos en México, especialmente en alojamiento, alimentos, bebidas y actividades.

Los turistas no son tontos y quieren regresar sanos y salvos a sus hogares.

**AICM a Casiopea, seguridad con todo.** Misión cumplida, por eso el AICM pasa a ser operado por la Secretaría de Marina. Sólo falta que se publique en el *DOF* el decreto con la rúbrica presidencial y de los secretarios Jorge Nuño (SICT) y el almirante Rafael Ojeda. Los índices de seguridad en el aeropuerto capitalino se han elevado en los últimos 15 meses, luego de que la Marina Armada de México, en la figura del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, y su equipo tomara las riendas del *hub* nacional. Entre febrero del 2022 y mayo del 2023 se detuvieron 8,936.7 kilogramos de metanfetaminas (en un solo operativo se detuvieron 8,500 kilos disfrazados de *shampoo* que se "exportaría" a Australia), cerca de 168 kilos de cocaína y nada menos que 320.52 kilos de fentanilo, es decir, lo

equivalente a 320 millones 520 mil dosis. También se efectuaron 2,858 patrones de búsqueda de explosivos y materiales radiactivos, y no fueron admitidos al país la entrada de 66,332 personas por el AICM, amén de que se efectuaron en dicho periodo 38,657 inspecciones a bodegas (panza) de aeronaves y se frustraron 235 intentos de robo de maletas ¿Alguna duda?

**No, Alito no va.** Sus malquerientes dentro del propio Revolucionario Institucional, así como dentro del Gobierno, juraron y perjuraron que Alejandro Moreno se lanzaría por su partido para ser el candidato presidencial del 2024, ya sea solo o en la alianza Va Por México. Muchos ciudadanos desconfiados -con motivo fundado para ello- tenían esa percepción o creyeron esa versión. Pero tras el anuncio del método en tres etapas en que la alianza y parte de la sociedad civil para buscar un candidato representativo de los ciudadanos (y no por un solo dedazo como ya se advierte dentro de las filas oficialistas), es claro que *Alito* no irá como aspirante. Vaya, si el resultado electoral en el Estado de México hubiese favorecido a Alejandra del Moral (quien, sin duda, hizo una gran campaña cuesta arriba), Moreno se hubiese anotado; hoy el realismo lo compromete a reforzar la alianza y su vínculo con los ciudadanos libres.

**Banorte "enverdece" agenda financiera.** ¿Cómo lograr canalizar 8% del PIB para generar una economía sustentable, contener el dete-

riero ambiental y social para evitar catástrofes crecientes? El subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, lo define con cuatro palabras: enverdecimiento del sector financiero. Banorte, que comanda Carlos Hank González, ya lo hace con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, con una guía práctica de presupuestación basada en resultados conforme a la agenda sostenible 2030. Tome nota.



POR ARTURO DAMM ARNAL

**Q**uedó claro, por lo explicado en el anterior *Pesos y Contrapesos*, que adoptar como principio rector de la producción de dinero el que cada quien disponga de la cantidad que quiera en el momento que quiera, sería un enorme despropósito. ¿No lo es también el que el gobierno pueda disponer de la cantidad de dinero que quiera, en el momento que quiera?

Hay quienes dicen que, dado que los gobiernos cuentan con bancos centrales, que producen dinero, no es necesario que, para financiar sus gastos, cobren impuestos y/o contraigan deuda y/o vendan activos, bastando con que el banco central imprima billetes y acuñe monedas para que puedan financiarlos, sin tener que cobrar impuestos (importunando a los contribuyentes, algo políticamente inconveniente); sin tener que endeudarse (con el inconveniente de que habrá que regresar el principal más los intereses, algo económicamente problemático); y sin tener que vender activos (suponiendo que los tengan y los puedan vender, lo cual es una fuente no recurrente de ingresos).

¿Qué pasaría si todo el gasto del gobierno se financiara con producción de dinero, proveniente del banco central, sin cobro de impuestos, sin contracción de deuda, sin venta de activos? Que aumentaría, por el incremento en el gasto del gobierno, la demanda agregada por bienes y servicios, y si la oferta agregada, ya sea por producción nacional, ya por importaciones, no aumenta en la misma proporción y al mismo tiempo, lo que aumentarán serán los precios, generándose inflación (aumento en el índice nacional de precios al consumidor), pérdida en el poder adquisitivo del dinero y, ya que el trabajo se paga con dinero, pérdida en el poder adquisitivo del trabajo, lo cual viola el derecho al producto íntegro del mismo, que supone el derecho al poder adquisitivo íntegro del trabajo, derechos que son de propiedad privada.

Si no es prudente que el principio rector de la produc-

ción de dinero sea que cada quien disponga de la cantidad de dinero que quiera en el momento que quiera, tampoco lo es, por la misma razón, que dicho principio sea que el gobierno disponga de la cantidad de dinero que quiera en el momento que quiera. En ambos casos, más en el primero, menos en el segundo, el resultado es, dado el mayor crecimiento en la demanda de bienes y servicios que en la oferta de los mismos, la inflación.

Pero, si no es prudente que todo el gasto del gobierno se financie con producción de dinero, ¿no lo es que se financie solamente una parte del mismo, la deficitaria, que es aquella que no se financia con impuestos, por lo que, o se financia con deuda, o con producción de dinero? No, por la misma razón: ello, más allá de ciertos límites, que se alcanzan y superan fácilmente, daría como resultado un mayor crecimiento de la demanda por bienes y servicios que de su oferta, con el único resultado posible, la inflación, la pérdida en el poder adquisitivo del dinero y, por ello, del trabajo, lo cual tiene una dimensión, no solamente económica (menor bienestar), sino también ética (violación del derecho de propiedad privada).

Entonces, ¿hay que prohibir de entrada a los bancos centrales? No. Lo que hay que prohibir es el poder de los gobiernos para obligarlos a producir dinero y dárselo para que lo gasten.

Página 6 de 6

Continuará.

arturodamm@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## La lucha de Enerflex y Bufete Esquer

**P**ues sí, el laudo laboral de la Junta Especial Número Tres de la Junta Local de Conciliación y Arbitraje de Tabasco que obliga a la canadiense Enerflex a pagar dos mil 151 millones de pesos a un trabajador parece irracional, absurdo o como usted diga. Para el abogado y vocero de la empresa **Juan Francisco Torres Landa** la decisión es esquizofrénica.

El litigio inició en 2015, y en 2017 se indemnizó al trabajador con salarios caídos y prima de antigüedad. Se acordó que el pago sería con base a un salario de 3 mil 579.76 pesos y se liquidó un millón 417 mil 621.95 pesos; quedó pendiente el monto ya menor de tiempos extra y bonos.

Por la pandemia, no se ajustó el pago y en enero de 2022 la misma Junta Especial resolvió reponer la demanda inicial y condenar a la empresa a saldar los más de dos mil millones de pesos con el argumento de que el salario base ya no sería el anterior en pesos sino de 21 mil 735.24 dólares diarios. Dijo que las horas extras se valuarían en 24 horas por siete días. “Es irracional, porque así el trabajador no dormía”, comentó el abogado.

El laudo ya se convirtió en un escándalo mundial porque la empresa recurrió al arbitraje del Ciadi del Banco Mundial que el lunes entregó la demanda a la Secretaría de Economía. Lo hizo porque en marzo de 2022 interpuso amparo directo ante el Primer Tribunal Colegiado de Circuito con sede en Villaher-

mosa, para corregir los errores sin que hasta la fecha exista una resolución.

“Si este tribunal confirma la decisión, se afectará la compresión de más de 50% de gas natural producido por Enerflex, que dejaría de operar, y la generación de electricidad. La inseguridad jurídica aumentaría”, dijo **Torres Landa**.

Algo turbio también pasa con el caso de hace años del Bufete Esquer contra Banca Mifel de **Daniel Becker** que se niega a pagar servicios prestados como lo determinó un juez en 2016. Ahora la magistrada **María Rosario Marengo** de la Cuarta Sala Civil del Supremo Tribunal de Justicia decidió cambiar la sentencia del total de honorarios que debe Mifel y estableció una cantidad mucho menor sin argumento válido.

El Bufete Esquer ya se inconformó y deberá resolver el tema el Primer Tribunal Colegiado, que está integrado por **Marco Antonio Rodríguez, María del Carmen Aurora Arroyo Moreno y Wilfrido Castañón León**. Alterar sentencias constituye un delito; debe privar la legalidad, la honestidad y el estado de derecho.

### Cuarto de junto

La gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, designó a **Raciel López** como encargado de la Fiscalía General del Estado y al capitán de navío **Julio César Gómez** como nuevo titular de la Secretaría de Seguridad Ciudadana para regresar la tranquilidad a las familias... **Ricardo Rodríguez**, director general de Comunicación+Contenido (Co+Co), festeja 12 años de éxitos. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## La lucha de Enerflex y Bufete Esquer

**P**ues sí, el laudo laboral de la Junta Especial Número Tres de la Junta Local de Conciliación y Arbitraje de Tabasco que obliga a la canadiense Enerflex a pagar dos mil 151 millones de pesos a un trabajador parece irracional, absurdo o como usted diga. Para el abogado y vocero de la empresa **Juan Francisco Torres Landa** la decisión es esquizofrénica.

El litigio inició en 2015, y en 2017 se indemnizó al trabajador con salarios caídos y prima de antigüedad. Se acordó que el pago sería con base a un salario de 3 mil 579.76 pesos y se liquidó un millón 417 mil 621.95 pesos; quedó pendiente el monto ya menor de tiempos extra y bonos.

Por la pandemia, no se ajustó el pago y en enero de 2022 la misma Junta Especial resolvió reponer la demanda inicial y condenar a la empresa a saldar los más de dos mil millones de pesos con el argumento de que el salario base ya no sería el anterior en pesos sino de 21 mil 735.24 dólares diarios. Dijo que las horas extras se valuarían en 24 horas por siete días. “Es irracional, porque así el trabajador no dormía”, comentó el abogado.

El laudo ya se convirtió en un escándalo mundial porque la empresa recurrió al arbitraje del Ciadi del Banco Mundial que el lunes entregó la demanda a la Secretaría de Economía. Lo hizo porque en marzo de 2022 interpuso amparo directo ante el Primer Tribunal Colegiado de Circuito con sede en Villaher-

mosa, para corregir los errores sin que hasta la fecha exista una resolución.

“Si este tribunal confirma la decisión, se afectará la compresión de más de 50% de gas natural producido por Enerflex, que dejaría de operar, y la generación de electricidad. La inseguridad jurídica aumentaría”, dijo **Torres Landa**.

Algo turbio también pasa con el caso de hace años del Bufete Esquer contra Banca Mifel de **Daniel Becker** que se niega a pagar servicios prestados como lo determinó un juez en 2016. Ahora la magistrada **María Rosario Marengo** de la Cuarta Sala Civil del Supremo Tribunal de Justicia decidió cambiar la sentencia del total de honorarios que debe Mifel y estableció una cantidad mucho menor sin argumento válido.

El Bufete Esquer ya se inconformó y deberá resolver el tema el Primer Tribunal Colegiado, que está integrado por **Marco Antonio Rodríguez, María del Carmen Aurora Arroyo Moreno** y **Wilfrido Castañón León**. Alterar sentencias constituye un delito; debe privar la legalidad, la honestidad y el estado de derecho.

### Cuarto de junto

La gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, designó a **Raciel López** como encargado de la Fiscalía General del Estado y al capitán de navío **Julio César Gómez** como nuevo titular de la Secretaría de Seguridad Ciudadana para regresar la tranquilidad a las familias... **Ricardo Rodríguez**, director general de Comunicación+Contenido (Co+Co), festeja 12 años de éxitos. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@jbritoa



- \* *Somete Napoleón Gómez al poblado de Hércules*
- \* *Enfrenta choque con Grupo Peñoles y Newmont*
- \* *Santander y British Council ofrecen 5 mil becas*

**P**arece que la manga ancha que se ha tenido con ciertos personajes polémicos en esta administración se está revistiendo como boomerang. Es el caso del senador Napoleón Gómez, quien ordenó ya no solo la paralización de una mina o de una planta metalúrgica, sino de plano se apropió por la fuerza de una población entera, la de Hércules, en el estado de Coahuila.

Situada en la frontera entre esa entidad y Chihuahua, Hércules es un poblado de poco más de 8 mil habitantes que fue literalmente tomado por la fuerza por un grupo de delincuentes que, según se sabe habrían sido contratados por el sindicato minero que lidera Gómez Urrutia y que utilizaron armas cortas, machetes y hasta bats de béisbol para doblegar a la población civil.

Rolando Torres, dirigente del Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos, Siderúrgicos y Conexos ya denunció que el problema se origina con la decisión de un grupo mayoritario de trabajadores de Minera del Norte y de AHMSA, quienes decidieron separarse de la organización encabezada por Gómez Urrutia para adherirse al Sindicato Nacional Democrático de Mineros.

Lejos de apegarse a la legalidad, asumir los hechos o buscar una adecuada conciliación, Napito optó por la violencia, la prepotencia y la desestabilización, como lo ha hecho por décadas. Así que, por las buenas o por las malas, el senador minero mexicano canadiense busca obligar a sus ex agremiados a que vuelvan al redil.

Esta nueva radicalización del heredero del sindicato minero sucede en una coyuntura en la que tiene encendidos varios fuegos con alto costo para el gobierno y para la industria, como son sus conflictos con Grupo Peñoles, en Caborca, Sonora y en la mina de oro de Newmont, la de Peñasquito.

En el gremio se dice que el líder sindical anda de malas por los laudos que lo condenan irremediabilmente al pago inmediato del millonario adeudo con ex trabajadores de la mina de Cananea, que acumula a los 55 millones de dólares iniciales, los intereses y actualizaciones por varias decenas de miles más. La deuda, dicen, se ha convertido en un coctel molotov.

El final de su periodo como senador, parece estar tensando la liga de Gómez Urrutia con el gobierno y con Morena, pues el hoy senador desea seguir teniendo fuero para mantenerse inmune a la justicia mexicana. Eso al parecer no lo tiene seguro y por ello habrá que observar si la 4T se lo concede o si tendrá que tomar nuevamente un aeroplano rumbo a Canadá.

#### **APOYOS**

Banco Santander concederá 5 mil becas online para estudiar inglés a residentes en once países, entre ellos México, en conjunto con el British Council, reforzando así su compromiso con el aprendizaje continuo y la formación en idiomas como apoyo a la empleabilidad.

#### **COMERCIO**

Samsung anunció una alianza regional sin precedente en América Latina con Mercado Libre para la primera Smart Week, una semana llena de beneficios para ambas empresas: la mejor tecnología en diferentes categorías con promociones y precios que te llevan al 48% de descuento y se envía en 24 horas o menos ●



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### La mina del terror

Como en el viejo oeste, a punta de bala y por órdenes del cacique un pueblo, una mina, un montón de familias fueron desalojados ante la mirada complacida del gobierno del estado. Así, por órdenes del senador de Morena, Napoleón Gómez Urrutia, Hércules, la antigua cuna de la extracción de fierro, se convirtió en un pueblo minero fantasma.

En el municipio de Sierra Mojada, Coahuila, están los grupos de choque afines al senador y líder del Sindicato Minero Nacional, que llegaron desde el 23 de junio con armas cortas, bates y machetes, para desalojar a la población, contando con la pasividad de la fiscalía estatal, de las autoridades locales y de personal de la 47 zona militar.

Así controlan por la fuerza la mina de fierro del pueblo de Hércules, propiedad de Minosa, subsidiaria de AHMSA, ante su reactivación, una vez que fue adquirida por Argentem Creek Partners, según los acuerdos de la junta de accionistas del pasado 20 de abril.

El cambio de accionistas de AHMSA, encabezados por Alonso Ancira, al fondo Argentem Creek Partners, especializado en mercados emergentes, con sede en Nueva York y cuyo fundador y CEO es Daniel Chapman, es consecuencia del "acuerdo reparatorio" con Pemex, por el cual tiene que resarcir un total de 216.6 millones de dólares, en varios depósitos, que concluirán en noviembre de este año.

Con ese acuerdo, AHMSA subsanará el pretendido sobreprecio, con el que supuestamente fue vendida su planta de Agronitrogenados a Emilio Lozoya, algo que siempre fue objetado. Los líderes del Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Siderúrgicos detentan el CCT de Hércules y señalan que no es casual que los afines a Napito se hayan apoderado de la mina, ante la proximidad que empiecen a inyectar 200 millones de dólares que el

grupo neoyorquino comprometió para reactivar a AHMSA y sus subsidiarias. La mina Hércules paró por no haber dinero para su operación y en tiempos normales junto con La Perla, una mina Minosa, en Chihuahua, producen anualmente cerca de 4 millones de toneladas de fierro, por eso le brillan los ojos al senador para tener el control del CCT.

#### BUZOS

1.- El próximo Congreso Mexicano del Petróleo (CMP en Tampico, representa una oportunidad única para retomar la agenda de la responsabilidad ambiental en el sector de los hidrocarburos y puede ayudar a dirigir el foco hacia los desafíos ambientales y las soluciones potenciales en la industria petrolera. Estarán empresas como Grupo Walworth, de Salomón Saba, Salomón Waisburd Grinberg y Jacobo Waisburd Kleiman con nuevas soluciones muy significativas para ayudar a los petroleros a reducir su impacto ambiental.

2.- No pierda de vista la pequeña crisis de negocios que está pasando Grupo Nieto, dueños de Gas Express, una de las empresas dedicadas a la venta de Gas LP más importantes del país, con base en Querétaro. Bueno, resulta que tras los cambios en la dirección ejecutiva se delegó el control a la nueva CEO, Leticia Nieto del Río, por órdenes del patriarca familiar, y ahora, tras casi un año de operar a escondidas de las autoridades para no hacer muchas olas, salieron a relucir los problemas que se tienen con la CRE en los permisos de importación de combustibles y de operación en las plantas ¿La razón? Básicamente no hay confianza en las nuevas decisiones que se toman en la empresa.

@luiscarrujos



## Napoleón Urrutia, ¿dónde están los límites?

Mantener un cuestionado liderazgo sindical, seguir actuando al margen de la ley y aferrarse a sus espacios de influencia política, son los motivos que llevaron al Senador por Morena a ordenar a sus seguidores sembrar la violencia en una población entera como un acto de castigo para sus habitantes. Y esto es justo lo que recientemente ocurrió en Hércules, Coahuila, donde luego de un conflicto gremial, un grupo de mineros de Minera del Norte y de AHMSA, y la propia población civil pagaron muy caro haber decidido abandonar el sindicato de Napoleón Gómez Urrutia, y afiliarse a otro, y por eso la violenta reacción. Rolando Torres, líder del Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos, Siderúrgicos y Conexos, explicó que fue Gómez Urrutia quien ordenó a golpeadores que sembraran el pánico en Hércules.

Pero ante la estela de arbitrariedades, el reciente hecho en Coahuila no debería pasar desapercibido por la Secretaría de Gobernación, ni por el gobierno federal, y poner un alto total a la ilegalidad con la que sigue actuando Gómez Urrutia, pero esto todavía está por verse y es poco probable que suceda o sí se tomará en cuenta a la hora de repartir la lista de fueros, perdón, de plurinominales que estará en juego el próximo año.

### FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Si los planes de crecimiento del desarrollador de parques industriales y centros de distribución de Vesta se materializan, la exposición de Vesta en el norte del país aumentaría hasta 34% en 2025, aunque el Bajío se

mantendría como la operación más importante con 46%, según las previsiones de la compañía. Y es que por las perspectivas del *nearshoring*, Vesta adelantó su plan de crecimiento para adicionar hasta 4.5 millones de metros cuadrados de espacios de finales de 2027 al cierre de 2025. Una parte de los recursos para la expansión provienen de una oferta pública inicial de 12.5 millones de ADS en la Bolsa de Valores de Nueva York, que permitirá recaudar por lo menos 400 millones de dólares. Goldman Sachs destacó que el propósito de Vesta para cotizar en Estados Unidos es principalmente ampliar su competencia con fideicomisos inmobiliarios públicos en el mercado estadounidense y optimizar el costo de capital accediendo a un mercado de capitales mucho más líquido.

### APUESTA REGENERATIVA

Este año Walmart de México y Centroamérica, que encabeza Guilherme Loureiro, espera alcanzar 100 tiendas regenerativas de sus formatos cuya infraestructura se enfoca en el uso de fuentes limpias de energía y otras iniciativas de menor impacto. En el marco de su tercer Summit de Empresa Regenerativa, la cadena comercial informó que durante 2022 destinaron 3 mil 702 millones de pesos para la reducción de sus emisiones, evitar la generación de residuos y reforzar el aprovechamiento de los materiales en nuevos ciclos de valor; con esto, lograron un ahorro de 51.2 millones de pesos en este periodo.

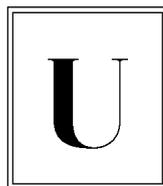
@robertoah



## CORPORATIVO



**Con un video que se viralizó en las redes sociales, la senadora Xóchitl Gálvez anunció su intención de participar en las elecciones federales de 2024**



na de las asignaturas pendientes de la presente administración es la promesa de reducir la inseguridad, siendo un ejemplo palpable el robo al pequeño comercio.

El cobro de derecho de piso, extorsiones, asaltos con violencia y el robo hormiga suceden un día sí y otro también en tiendas de todos tamaños, de ahí que los resultados de la XIX Encuesta de Inseguridad levantada por la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec), que lleva **Cuauhtémoc Rivera**, deban ser vistos por las autoridades como un factor que incide en el crecimiento en la inflación.

Y es que a decir de Anpec este crisol de inseguridades que le comento se presenta en más de mil 500 municipios del país, lo que ha significado pérdidas de hasta 20 por ciento en sus ingresos, que se trasladan de alguna forma a los precios finales que pagamos los consumidores.

La encuesta que le refiero se levantó en dos mil 193 pequeños comerciantes en los 32 estados y arrojó, entre otros resultados, que uno de cada cuatro encuestados se declaró víctima de algún acto de violencia y 8.28 por ciento incluso ha

---

**A causa de la  
inseguridad  
los comercios  
pierden 20%  
de sus ingresos**

---

sido víctima de asalto con violencia.

Lo lamentable es que a decir de Coparmex, que preside **José Medina Mora Icaza**, la gran mayoría de esos delitos no se denuncian.

La encuesta que le comento arrojó que 23.7 por ciento de los establecimientos dijo ser víctima del robo de mercancías y 16.7 por ciento incluso ha sufrido extorsión telefónica.

Esa situación se agrava más porque el pequeño comercio a diferencia de las grandes cadenas no cuenta con mecanismos de seguridad, aunque ya hemos visto que como ocurrió en el robo de la joyería Berger, en plaza Antara, poco sirve ante una delincuencia que no parece muy atemorizada con las fuerzas policiacas que no actuaron en un robo que a decir de los enterados dilató cerca de 10 minutos.

Pero regresando a la Encuesta de ANPEC otro dato no menor de su investigación es que 46 por ciento manifestó un aumento de violencia en su colonia, es decir el deterioro del tejido social ha continuado en el país. Se trata de una fuente a vigilar ya que la encuesta se realiza en el más importante canal comercial de distribución que tiene más de 1.2 millones de puntos de venta, y que como le digo, refleja mucho de lo que ocurre en el país cuando hablamos de inseguridad.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Ya que hablamos de inseguridad, la firma AI27 presentará esta semana una herramienta basada en Inteligencia Artificial para hacer frente al robo al transporte de carga. Se trata de una solución que se adapta a flotillas de todos tamaños y que ya emplean empresas como Nestlé, Pirelli, Mercado Libre, Mondelez y Nike, entre otras... Con un video que encendió twitter donde dijo que no tienen ninguna intención de eliminar los apoyos sociales, la senadora **Xóchitl Gálvez Ruiz** anunció ayer su intención de contender en las elecciones federales de 2024 y sostuvo que será la próxima Presidenta de México.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



***La senadora Gálvez representa lo que en la Cuarta Transformación hace corto circuito: es empresaria y salió adelante con su propio esfuerzo***



Ha crecido como la espuma el posicionamiento de **Xóchitl Gálvez** como posible candidata de la oposición a la presidencia de la República. En prácticamente todas las conversaciones que se sostienen con empresarios aparece su nombre. Se le halaga, respeta y admira. Se le valora como

una posibilidad real de triunfo de la alianza Va por México contra Morena, sobre todo frente el escenario oficial de Palacio Nacional: que **Claudia Sheinbaum** sea la candidata.

Para los empresarios, **Xóchitl Gálvez** tiene dos atributos inherentes a su persona: es mujer e indígena, lo que de entrada se convierte en ventaja, dicen, sobre la exJefa de Gobierno de la Capital. Pero además de todo es arrojada, y su historia personal lo demuestra.

Gálvez representa lo que en la Cuarta Transformación hace corto circuito: es empresaria; salió adelante con su propio esfuerzo; conquistó espacios empresariales y políticos; y se desenvuelve sin tapujos entre *tiburones* poderosos.

El suyo es un ejemplo de logro y ejecución, y tiene la virtud de reconocer sus capacidades y aprovechar sus ventajas.

Se le valora  
como una  
posibilidad real  
de triunfo de la  
Alianza va por  
México

Si por ella hubiese sido, habría enfrentado al presidente **Andrés Manuel López Obrador** hace un par de semanas en la conferencia mañanera, pero no la dejaron entrar al Palacio Nacional, a pesar de la orden judicial que le garantizaba la réplica en la conferencia.

Ayer, **Xóchitl Gálvez** aseguró que sí buscará la candidatura presidencial, a lo que seguramente le animaron empresarios. Dijo sin embargo que los propios requisitos no serán sencillos de cumplir, sobre todo refiriéndose a la consecución de las 150 mil firmas necesarias para participar en los procesos primarios del PRI, PAN y PRD. Todo indica que, si aglutina voluntades a su favor, será necesario que los aparatos partidistas operen apoyándole, lo que no será sencillo, pero que sí podría ocurrir, sobre todo ahora que se han retirado varios aspirantes, incluido el presidente del propio PRI, **Alejandro Alito Moreno**.

Que **Xóchitl Gálvez** sea quien enfrente a **Claudia Sheinbaum** en 2024 abriría un frente novedoso en la escena política. De hecho, refrescaría el proceso, que hasta ayer se veía con fecha perentoria para este septiembre, cuando Morena decidiera a su *corcholata* selecta.

El apoyo empresarial a Xóchitl ha crecido notoriamente. Pero no es garantía de triunfo. Por ello la ex jefa delegacional en Miguel Hidalgo deberá actuar en equipo, con un círculo de confianza que le permita continuar su camino entre los *tiburones* de la Alianza y de Morena. Veremos.

#### CFE

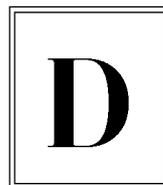
De gran dimensión la inversión de Esentia Energy Systems (300 millones de dólares) en infraestructura de gas natural, tras el anuncio de la firma de un convenio entre su director general, **Fernando Tovar**, y **Manuel Bartlett**, de la Comisión Federal de Electricidad. Esentia es la heredera de lo que antes fue Fermaca.



## — AL MANDO —



### **Según IBR, 52 por ciento de empresarios mexicanos esperan incrementar el número de empleos en sus compañías durante los próximos 12 meses**



atos divulgados por el International Business Report (IBR), publicado por la filial mexicana Salles Sainz Grant Thornton, destacan que 52 por ciento de empresarios mexicanos esperan incrementar el número de empleos en sus empresas en los próximos 12 meses. Mientras que 36 por ciento planea mantener la misma cantidad de empleos.

“Este estudio internacional mide las expectativas de creación de empleo en diferentes países y revela que México ocupa el onceavo lugar a nivel mundial de los países que planean incrementar el número de empleados, mientras que la media global es de 48 por ciento”, explicó **Mauricio Brizuela**, socio director de Salles Sainz Grant Thornton.

Se podría pensar que la incertidumbre económica que se vive actualmente es una barrera importante para el crecimiento y desarrollo de los negocios nacionales. Sin embargo, según Brizuela un dato sobresale y es un motivo muy importante para ser optimistas en el futuro en materia de contratación y mejoras laborales. El cual es que, de acuerdo al IBR, 16 por ciento de los directivos de empresas de tamaño mediano

36% de directivos planea mantener la misma cantidad de empleos

encuestados en México esperan ofrecer a los empleados un aumento salarial por encima de la inflación en los próximos 12 meses. Mientras que cerca de 83 por ciento busca ofrecer a los empleados un aumento de sueldo en los próximos 12 meses.

#### DE MANTELES LARGOS

Libertad, que lleva **Silvia Lavalle**, cumplió su aniversario 63. La Sofipo que desde hace un año recuperó la categoría uno de NICAP, tras un agresivo plan de recapitalización, ha acelerado en el último año su proceso de modernización tecnológica para atraer a otros segmentos de usuarios del sector financiero popular. Y es que ha potencializado su aplicación móvil con el apoyo de socios estratégicos como Huawei Cloud, Mambu y Microsoft, quien por cierto la considera como uno de sus principales clientes. Sin perder la esencia que la vio nacer como Caja Libertad, la compañía se perfila como una de las instituciones que está innovando a favor de pequeñas y medianas empresas, así como de personas físicas que buscan sumarse al esfuerzo de inclusión financiera. La Sofipo actualmente atiende a 2.5 millones de usuarios en el país.

#### SUMAN APOYO

Viva Aerobus, que lleva **Juan Carlos Zuazua**, patrocinará al equipo femenino y varonil de fútbol *Rayados* de Monterrey, durante los próximos dos años. El logo de la aerolínea podrá observarse en las calcetas de los jugadores y en el estadio, y será la línea aérea oficial de la Pandilla. No perdamos de vista que la empresa tiene uno de sus seis centros operativos desde Monterrey, donde ofrece más de 30 rutas nacionales e internacionales. La compañía realizará numerosas dinámicas en sus redes oficiales para que los apasionados del fútbol puedan ganar boletos de avión, entradas a los partidos, *jerseys*, balones autografiados, y experiencias únicas con los jugadores.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## La mina del terror

**Como en** el viejo oeste, a punta de bala y por órdenes del cacique un pueblo, una mina, un montón de familias fueron desalojados ante la mirada complacida del gobierno del estado.

Así, por órdenes del senador de Morena, Napoleón Gómez Urrutia, Hércules, la antigua cuna de la extracción de fierro, se convirtió en un pueblo minero fantasma

En el municipio de Sierra Mojada, Coahuila, están los grupos de choque afines al senador y líder del Sindicato Minero Nacional, que llegaron desde el 23 de junio con armas cortas, bates y machetes, para desalojar a la población, contando con la pasividad de la fiscalía estatal, de las autoridades locales y de personal de la 47 zona militar.

Así controlan por la fuerza la mina de fierro del pueblo de Hércules, propiedad de Minosa, subsidiaria de AHMSA, ante su reactivación, una vez que fue adquirida por Argentem Creek Partners, de acuerdo a los acuerdos de la junta de accionistas del pasado 20 de abril.

El cambio de accionistas de AHMSA, encabezados por Alonso Ancira, al fondo Argentem Creek Partners, especializado en mercados emergentes, con sede en Nueva York y cuyo fundador y CEO es Daniel Chapman, es consecuencia del "acuerdo reparatorio" con Pemex, por el cual tiene que resarcir un total de 216.6 millones de dólares, en varios depósitos, que concluirán en noviembre de este año.

Con ese acuerdo, AHMSA subsanara el pretendido sobreprecio, con el que supuestamente fue vendida su planta de Agronitrogenados a Emilio Lozoya algo que siempre fue objetado. Los líderes del Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Siderúrgicos detentan el CCT de Hércules y señalan que no es casual que los afines a Napito se hayan apoderado de la mina, ante la proximidad que empiecen a inyectar 200

millones de dólares que el grupo neoyorquino comprometió para reactivar a AHMSA y sus subsidiarias. La mina Hércules paró por no haber dinero para su operación y en tiempos normales junto con La Perla, un mina Minosa, en Chihuahua, producen anualmente cerca de 4 millones de toneladas de fierro, por eso le brillan los ojos al senador para tener el control del CCT.

Buzos

1.- El próximo Congreso Mexicano del Petróleo (CMP) en Tampico, representa una oportunidad única para retomar la agenda de la responsabilidad ambiental en el sector de los hidrocarburos y puede ayudar a dirigir el foco hacia los desafíos ambientales y las soluciones potenciales en la industria petrolera. Estarán empresas como Grupo Walworth, de Salomón Saba, Salomón Waisburd Grinberg y Jacobo Waisburd Kleiman con nuevas soluciones muy significativas para ayudar a los petroleros a reducir su impacto ambiental.

2.- No pierda de vista la pequeña crisis de negocios que está pasando Grupo Nieto, dueños de Gas Express, una de las empresas dedicadas a la venta de Gas LP más importantes del país, con base en Querétaro. Bueno, resulta que tras los cambios en la dirección ejecutiva se delegó el control a la nueva CEO, Leticia Nieto del Río, por órdenes del patriarca familiar, y ahora, tras casi un año de operar a escondidas de las autoridades para no hacer muchas olas, salieron a relucir los problemas que se tienen con la CRE en los permisos de importación de combustibles y de operación en las plantas ¿La razón? Básicamente no hay confianza en las nuevas decisiones que se toman en la empresa.



## Reporte Empresarial

# SEGURIDAD E INFLACIÓN PREOCUPAN



**Por Julio Pilotzi**

julioyotzi@gmail.com

@julioyotzi

La Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC) presentó los resultados de su "19na. Encuesta: Inseguridad como factor inflacionario", realizada a 2 mil 193 pequeños comerciantes en los 32 estados de la República en el punto de venta del 5 al 19 de junio de 2023. Interesante lo arrojado en este estudio. Uno de cada cuatro encuestados se declaró víctima de algún acto de violencia. El 25.61 por ciento ha sido víctima de algún delito en el país. 8.28 por ciento ha sido víctima de asalto con violencia, 23.74 por ciento de robo de mercancía y el 16.73 por ciento ha sufrido extorsión telefónica. 56.31 por ciento no cuenta con mecanismos de seguridad. El 46.45 por ciento manifestó un aumento de violencia en su colonia. El 67.60 por ciento ve como principal competencia a las tiendas de conveniencia y manifiesta no contar con apoyo de créditos y servicios del gobierno ni de proveedores. El 77.46 por ciento registra un incremento de la informalidad en su entorno. El 31.09 por ciento declara pérdidas del 20 por ciento por la informalidad y la inseguridad.

El 88 por ciento de los pequeños comerciantes tiene incertidumbre respecto a la duración de la inflación, ya que perciben aumentos

constantes en servicios y productos esenciales. El 86.40 por ciento ve un cambio del patrón de consumo de sus clientes por la inflación, bajando calidades y cancelando consumo. El 88.17 por ciento percibe que la inflación no cesa y siguen subiendo los precios de los alimentos. El 65.18 por ciento no está de acuerdo en esconder los cigarrillos en un cajón y no exhibirlos a la venta. Y así un largo número de datos que deben ser útiles a los gobiernos estatales para mejorar sus políticas públicas y enfocarse en lo que lastima su generación de riqueza económica.

### Reconocimiento a VW

Volkswagen de México que dirige Holger Nestler, se colocó este año como la armadora con mejor desempeño dentro del "Índice de Integridad Corporativa 500" (IC500) de la revista de Negocios Expansión y que elabora en conjunto con Mexicanos Unidos Contra la Corrupción y la Impunidad y Transparencia Mexicana. Este ranking es un respaldo al compromiso de las empresas más importantes de México con la comunicación de sus políticas de integridad y anticorrupción. Siete años desde su primera elaboración y toma como base el

listado de las 500 empresas más importantes de México que elabora dicha publicación de negocios. La metodología del IC500, basada en el estudio Transparency in Reporting Anticorruption, de Transparencia Internacional, revisa 28 componentes de las políticas de integridad y anticorrupción de las empresas.

### Voz en Off

Ojalá que a los dueños de G500, no les salga mal la jugada de apostar nuevamente por el patrocinio con la Selección Nacional de México rumbo al 2026. Han sido grandes fracasos en los últimos años lo que ha entregado el equipo nacional, así que sentirse orgullosos de ser patrocinadores de este dolor de cabeza veremos si le sale bien a Guillermo Díez Barroso, CEO de esta empresa...Mucho tiene que explicar la empresa de seguridad privada Total Safety por el robo al centro comercial Antara, en donde sus elementos actuaron de forma omisa hasta que se consumó el robo a una joyería. Las autoridades están en investigación donde incluso han descubierto que esta empresa no está afiliada a ninguna asociación de este sector....



Bar Emprende

# EL SÍNDROME DEL CV MUTILADO



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

**En los currículum mutilamos la verdad. Dejamos fuera nuestros fracasos y esos aprendizajes que no se dan en las aulas ni en las oficinas, y, tal vez por eso, borramos lo mejor de nosotros**

Todo inmaculado, bien maquillado, como esas historias que se notan falsas desde que empiezas a escucharlas. Así son los **currículum vitae** de nuestros días: llenos de logros y súper puestos y, por lo tanto, falsos, mutilados.

En 2022, más de 100 mil personas fueron rechazadas al postular a alguna plaza por no cumplir con estándares mínimos de honestidad. Los hechos asustan: uno de cada dos candidatos en México le “ha dado **una maquiada**” a su currículum, de acuerdo con un análisis de Midot.

Pero yo ni siquiera hablo aquí de este 50 por ciento de mexicanos que miente de forma descarada sobre su perfil y habilidades profesionales. Hablo de todos los demás, de esos que, aunque no ponen cosas que no ocurrieron,

sólo seleccionan las plazas con mayor brillo y destacan los éxitos, pero dejan de lado **los fracasos y los aprendizajes** que no se obtienen ni en las aulas ni en las oficinas: los que dejan la vida y sus azares.

Me pongo yo mismo como ejemplo. Mi CV público sólo abarca del año 2000 hacia acá y borra todo lo que pasó antes. Ahí se mencionan las grandes marcas periodísticas, como *El Universal*, *El Economista* o *Forbes*, y los grandes puestos en esos medios, los logros y **los premios**.

Pero quedan fuera **mis inicios**, a los siete años, como pintor de brocha gorda y jardinero de las casas de las amigas de mi mamá.

Tampoco aparecen mis muchos años como taxista y chafirete al volante de una combi pecera,

dinero que me costó mucho ganar y que me ayudó a pagar **mis estudios** universitarios.

Ni qué decir que no aparecen mis **grandes frustraciones** como periodista, como la primera vez que quisimos relanzar el portal de El Financiero, ni todo lo que ese fracaso me enseñó, no sólo a nivel técnico, sino como líder, como intrapreneur y como ser humano.

### Verdad mutilada

Si te fijas, lo que hay en mi currículum no es mentir, pero sí es mutilar la verdad, cortarla y editarla para **“quedar bien”** con los reclutadores (antes) y con los clientes (ahora). Y al tratar de quedar bien dejó fuera un montón de cosas valiosas de mi vida, de mi aprendizaje y de lo que puedo ofrecer a una empresa, ya sea como empleado o como consultor.

Pienso que con estos CV mutilados todos perdemos: nosotros perdemos la posibilidad de que nos vean tal cual somos y **lo que valemos**, pero también pierden las empresas, al no tener toda la información posible para tomar las mejores decisiones de contratación.

Es aquí donde creo que la metodología de **storybeing** heroico que he desarrollado puede ser una herramienta única para crear la nueva generación de currículums, que no sólo sean una lista de lo que hicimos bien, sino que sean una verdadera “hoja de vida”, que cuenten historias reales, poderosas, inspiradoras, humanas, que nos muestren vulnerables, pero resilientes y, al final, héroes y heroínas que siempre vencemos todas las batallas.

Voto por CV más verdaderos, transparentes y honestos donde le digamos al mercado laboral o profesional **quiénes somos** sin miedo, donde podamos sentirnos orgullosos de nuestros éxitos, pero también de nuestros fracasos.

Ya lo dijo alguna vez el maestro Gabriel García Márquez: “Lo que no se comunica no existe”

Genaro Mejía es periodista de negocios, mentor, consultor y speaker. LinkedIn Top Voices Latam 2019 y fundador de BAR EMPRENDE.



## TECNOEMPRESA

# La ola de congresos TIC

**HUGO GONZÁLEZ**

**T**ras el involuntario confinamiento por casi dos años de pandemia, han regresado los foros y congresos en vivo. Creo que incluso regresaron con la tendencia de un péndulo pues ahora todo mundo quiere reunirse. Y aunque a veces no lo amerita, es buena señal que México se esté volviendo atractivo para realizar estas reuniones en materia de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC).

Para noviembre próximo está programado el Congreso Andicom directamente de Colombia. Esto servirá como referencia con el Congreso América Digital que se llevó a cabo en la Ciudad de México la semana pasada. El evento de hace unos días promete convertirse en un foro de referencia continental, claro; si le echan ganas.

La pregunta que siempre salta cuando te cuentan de una fiesta a la que no asististe es: ¿Y qué tal, estuvo buena? Por eso yo quiero ayudar y mostrar las áreas de oportunidad que vi en este Congreso. Lo primero que me topé es con un claro desconocimiento de su historia y relevancia. Por lo menos cuatro personas me comentaron que no sabían del Congreso y creían que era su primera edición.

Después me encontré con una estupenda organización y logística. Las conferencias parecían muy atractivas, pero en algunos casos; se quedaban muy comerciales. El piso de exhibición me pareció modesto y con empresas de nivel medio o startups. Los conferencistas me parecieron buenos, pero con muy poco tiempo para exponer. Y no te digo el precio de la entrada, es muy caro para las expectativas.

Siento que saben hacer muy bien su trabajo en la organización, pero informativamente se quedaron cortos. Mucho networking pero poco noticioso. Creo que mis 25 años de cubrir este tipo de eventos me da un poco de experiencia y por eso me atrevo (respetuosamente) a señalar esas áreas de oportunidad. Hablemos de tecnología.

## ADIÓS PAYBACK, ¿HOLA CASH-BACK?

También para noviembre se tiene programado el cierre de las operaciones de Payback México. La salida de la plataforma de fidelización más grande del país deja algunas lecciones. Raphael Kappeler, fundador y director ejecutivo de Reworth tiene una explicación. La complejidad del registro y cazar ofertas con términos y condiciones complicados crean fricción en los programas de fidelización tradicionales.

El consumidor hoy quiere la libertad de elegir productos y compras de acuerdo con sus requerimientos; sin condiciones. Y no lo dice al tanteo pues investigaciones de esta empresa de Payment Relationship Marketing (PRM) demuestran que los mexicanos no usaban los programas. El 34.4% de las personas 'rara vez' o 'nunca' usaron el Payback. El 35.4% 'rara vez' o 'nunca' ajustó sus planes de compra para obtener las recompensas. Kappeler asegura que el marketing tradicional basado en puntos pasó a la historia y lo de hoy son las recompensas en efectivo, el cashback. Es darle al consumidor gratificaciones sin fricciones. ¿Lú quieres puntos o una lana?