



# CAPITANAS

## Calzado subvaluado

**E**n la industria del calzado, las preocupaciones se han agravado debido a las importaciones que entraron al País bajo presuntas prácticas desleales.

Al cierre de 2022, las importaciones realizadas en este sector, agrupado en la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (CICEG), que preside **Alfredo Padilla**, fueron por 126 millones de pares de zapatos, lo que representó un crecimiento de 23 por ciento.

Sin embargo, de dicho volumen se estima que 47 millones de pares, que representan 37 por ciento, pudieron ingresar bajo condiciones de presunta subvaluación.

Ante estas cifras, representantes del sector a nivel nacional exigieron medidas para lograr un piso parejo que permita competir, en el mercado interno, con el calzado que ingresa a través de las importaciones.

Los fabricantes de zapatos consideran necesario atacar estas prácticas para que sus productos no sean desplazados, además de seguir generando empleos y valor en México.

Por el lado de las exportaciones, se consiguieron 34 millones de pares, es decir, un crecimiento de 12 por ciento, lo que también refleja un déficit en la balanza del comercio exterior de esta industria.

## Versión 4.0 a la vista

Los últimos días de este mes también son los últimos en los que se podrá utilizar la versión 3.3 de los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI), ya que a partir del 1 de abril, únicamente será válida la versión 4.0.

Esta nueva versión deberá incluir ahora el Código Postal del domicilio fiscal y régimen bajo el cual tributa la persona a quien se emite un CFDI.

Aunque entró en vigor desde enero del año pasado, se estableció un periodo de convivencia con la versión 3.3, por lo que está última se siguió usando, con el fin de que los usuarios lograran adaptarse al cambio y la información estuviera tal como se debe presentar.

Inicialmente estaba contemplado que, desde el año pasado, la única versión válida fuera la 4.0, pero el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que encabeza **Antonio Martínez Dagnino**,

decidió otorgar cuatro prórrogas para ello.

Lo anterior muestra que el cambio no ha sido del todo suave y el fisco señaló, a finales del año pasado, que dio prórrogas para que los datos que se proporcionen para la emisión de los CFDI -entre ellos recibos de nómina, facturas de servicios- y los que tenga el SAT coincidan perfectamente.

Así que más vale que aquellas personas físicas o morales que no hayan actualizado su información lo hagan cuanto antes, pues la nueva versión será la única aceptada, indispensable para deducir gastos personales como médicos y colegiaturas.

## Premios bajo el brazo

Para la Secretaría de Turismo de Yucatán, la visita a la edición 47 del Tianguis Turístico no sólo se trata de cerrar negocios y hacer promoción, sino de llevarse algunos premios de la



LAILA ABDALÁ...

Es directora de Estrategia y Sustentabilidad en la aseguradora Zurich México. Ha participado en proyectos en México, Reino Unido y Suiza. Las áreas a su cargo están enfocadas en incrementar el posicionamiento de la marca, así como en tener un impacto e integrar de manera orgánica la estrategia de sustentabilidad.

Secretaría de Turismo federal, que encabeza **Miguel Torruco**.

Hoy y mañana, la Secretaría estatal recibirá uno de los premios de innovación turística en el segmento de reuniones por el proyecto "Encuentro en Xibalbá", ubicado a una media hora de Mérida.

Esta categoría premia más que a un destino a una actividad turística, pues los visitantes viajan por un motivo específico profesional o de negocios a un lugar situado fuera de su sitio de trabajo con el fin de asistir a una reunión, una actividad o un evento.

Además, otro reconocimiento para la Secretaría, que dirige **Michelle Fridman**, es el de Excelencia, el cual también otorga la Federación; mientras que en la categoría México Desconocido, la entidad gobernada por **Mauricio Vila** podría llevarse otro galardón.

La Federación Gastronómica de Yucatán, que dirige **Carlos Guillermo**, también recibió una invitación para dar cátedra de comida regional al Lycée Hôtelier-Ecole Hôtelière de Saint-Quentin-En-Yvelines en mayo, lo que pone al Estado bajo la lupa de los turistas europeos.

## Alianza Proptech

Flat.mx, la proptech mexicana que capitanea **Bernardo Cordero**, y alohome, dedicada a la digitalización de los desarrolladores inmobiliarios y que lleva **Eduardo Orozco**, están por anunciar una alianza para facilitar las transacciones de compra y venta de inmuebles, pero también el funcionamiento de los grandes desarrolladores inmobiliarios.

La idea es que con un solo click el desarrollador podrá administrar, controlar y publicar directamente su inventario en Flat.mx, lo que le permitirá tener acceso a una red de más de mil agentes que operan cada mes en dicha plataforma.

Lo que buscan es acelerar las ventas de las 2 mil 300 unidades disponibles en el inventario de alohome, con un valor de más de 650 millones de dólares.

De esta forma, se podrá aprovechar el potencial de Flat.mx como una solución tecnológica especializada para el sector inmobiliario y que a su vez busca llegar a más usuarios y potenciar clientes en México a través de la integración de los datos.



## Riesgo sistémico bancario

**M**uchas crisis empiezan con los bancos, no todas, pero quizá la mitad al menos sí. Es natural que se reflejen a través del sistema financiero, pues a fin de cuentas los excesos de cualquier sector se amplían utilizando capital ajeno y apalancando los retornos, las ventas e, igualmente, el riesgo, por la vía de deuda bancaria y pública.

¿Pero puede en este punto decirse que este es un problema sistémico o simplemente producto del mal juicio administrativo y la concentración del riesgo? Al parecer sí hay elementos que pueden llevar una pequeña bola de nieve, cuando corre un poco por la colina hacia abajo, a convertirse en una gran bola de nieve. En 2008, hay que recordar esta referencia, el sector de préstamos *subprime* pesaba tan sólo 10% del total del crédito en EU, pero esa pequeña bola se extendió a Europa y muchas regiones del globo, por excesos en el sector de vivienda en un inicio e ingeniería financiera demasiado compleja como agravante.

En nuestro caso, la crisis de 2008 dejó al sistema financiero muy parchado, con

enormes taponés al crédito por la vía de una regulación costosa y pesada. La banca a nivel mundial se volvió mucho más prudente y perdió la flexibilidad que tenía antes, aunque a ganancia de aminorar el riesgo, lo cual es cierto hasta ahora. No obstante, esto ha generado un sistema fi-

nanciero paralelo, en la forma de los Non-Banks Banks o las Instituciones Financieras no Bancarias. Esto es una realidad en todos los países del mundo, pesando ya este sistema está la mitad en algunos países un cerca de una décima o quinta parte del crédito total en Latinoamérica.

En todo Latinoamérica hay entre 2,500 y 3,500 instituciones bancarias donde la mayoría son bancos comerciales. Hay 52 bancos comerciales en México, 170 en Brasil, 24 en Colombia, 16 en Perú y 48 en Argentina.

No obstante lo anterior (y tomando en cuenta que toda la región está claramente sub-bancarizada), hay miles de instituciones financieras no bancarias (IFNB's) en cada país, muchas de ellas realizando actividades complementarias como arrendadoras, casas de bolsa, casas de cambio, empresas de facto-

raje, cooperativas de crédito, administradoras de pensiones, casas de empeño, aseguradoras, sociedades de inversión, uniones de crédito, cajas de ahorro, almacenadoras, etc.

En México hay unas 6,000 de estas instituciones (lo que incluye las Sofomes, que son casi 2,000 y que dan crédito a pequeñas y medianas empresas y a sectores en la economía a los que los bancos tradicionales no atienden por riesgo y por tamaño). En Argentina hay 2,700 IFNB's y un poco más de 3,000 en Perú, por ejemplo.

En muchos casos la regulación de estas entidades es muy superficial, haciéndolas altamente vulnerables a mayores riesgos de mercado y en sus fuentes de fondeo, que suelen ser los propios bancos y fuentes no institucionales como familia y amigos. Todo esto significa que hay cientos de nacimientos y muertes de IFNB's cada mes en la región latina, por lo que hablar de una crisis tendría que llevar una connotación más dramática que la rutina mencionada.

¿Pueden los descalabros en los bancos americanos de semanas recientes llegar a nuestra región o a otras re-

giones? La respuesta rápida es que sí, a la luz de lo que ocurrió en 2008, no puede descartarse, pero los mecanismos que han tomado tanto la Fed como la Tesorería de aquel país nos dejan con muy pocas probabilidades en el corto plazo de que este dolor se extienda fuera de EU.

Es verdad que los bancos pequeños en EU (más de 2,000 de menos de 1,000 MM de USD de activos) están muy expuestos a los riesgos de aumentos de tasas, no sólo por el porcentaje del depósito que está en instrumentos líquidos a tasa fija de alta duración (que es lo que le ocurrió a Silicon Valley Bank), sino también por la cantidad de préstamos al sector de bienes raíces comerciales (cuyo sufrimiento aún no acaba). Que las tasas altas sigan causando desgracia está garantizado; pues cada vez lo han hecho, pero que esto exacerbe la exposición en México, Latinoamérica o Europa se ve más difícil, pues el canal es lejano, pero las bolas de billar suelen, en carambola, llegar mucho más allá de sus primeros golpes, por ello hay que estar atentos a los acontecimientos los próximos meses antes de descartar.



# Retrógrada

**Discurso del CEO de una gran empresa mexicana en su asamblea de accionistas, marzo 18 del 2023.**

“Estimados accionistas. Con mucho entusiasmo anticipo un gran futuro para nuestra empresa. Como muestra de ello, hoy les doy una exclusiva.

**Estamos experimentando con una tecnología que transformará la comunicación: el facsímil.**

Su funcionamiento parece sacado de una película de ciencia ficción.

Olvidense de esas enormes máquinas de teletipos y telégrafo. **Con el fax, las distancias no existen.** La comunicación es instantánea.

El mundo estará en literalmente en la palma de nuestras manos”.

**¿Se imaginan este discurso hoy en día?** ¿Qué opinarían del jefazo que lo diera? ¿Cuál sería su perspectiva de empleo? ¿Cómo pintaría el futuro de esa compañía? ¿Compraría acciones de la misma?

**Tristemente, este ejemplo ridículo pinta de cuerpo entero a la 4T.**

Dime tú si no: apuestan a gasolina y diesel en la era de la electromovilidad, apagan generadoras eléctricas limpias y eficientes para prender plantas caras y sucias, promueven monopolios ineficientes en tiem-

pos de la hipercompetencia, se cierran ideológicamente cuando el mundo abraza a la innovación, ensalzan y multiplican trapiches y “usos y costumbres” dejando atrás tecnología y creatividad, etc., etc., etc.

Mejor le paro porque no acabamos.

**Andrés Manuel tiene su mirada fija en el pasado mientras el mundo nos rebasa aceleradamente.**

**Una tragedia que dejará a México muy atrás en la carrera por el desarrollo. Una tragedia sobre todo para los más desfavorecidos.**

Respecto a esto, me llamaron la atención dos frases de Lázaro Cárdenas que López Obrador citó precisamente el 18 de marzo pasado en su discurso para “celebrar” el 85 aniversario de la expropiación petrolera:

\* Acabar con las miserias que sufre la gente está por encima de todos los intereses.

\* Viviendo junto a las necesidades y angustias del pueblo, se encontrará con facilidad el camino para remediarlas.

Totalmente de acuerdo.

**Lázaro Cárdenas, y AMLO, tienen razón: la deuda social de México con los que menos tienen es enorme e impostergable.**

Por otro lado, no me ca-

be la menor duda que López Obrador conoce a los pobres. No le disputo que por lo menos ha presenciado sus necesidades y angustias.

**El problema viene con el calificativo de la segunda frase: eso de que el camino para remediarlas se encontrará con “facilidad”.**

Para nada.

**La intersección de ese dogma del Mesías (de que todo es fácil) y sus ideas retrógradas encierra quizá la razón del desastre que es la 4T.**

**Porque la realidad es muy distinta: los problemas añejos y complejos NO tienen soluciones fáciles y rápidas.**

No las tienen en los negocios... y mucho menos en la política.

Mucho menos cuando se enfrentan problemáticas

cuya solución implica la ejecución de buenas ideas en muy largos periodos de tiempo.

Soluciones que sí requieren mirar al pasado para rescatar lo rescatable. Pero que sobre todo requieren abrazar al futuro para potenciar lo posible. O, bueno, para hacer posible lo imposible, lo difícil, lo extraordinario.

Soluciones que requieren abrazar al *expertise* (y no satanizarlo, ¡por Dios!). Que requieren entender

las mejores prácticas. Que requieren apertura (y no cerrazón, ¡carajo!). Que requieren desglosar “cómo”. Que requieren eliminar lo malo (pero no lo bueno, ¡por favor!). Que requieren construir antes de destruir. Que requieren acciones precisas y no rollos genéricos. Que requieren calendarización y responsables. Y que requieren seguimiento para reforzar lo que funciona y corregir lo que no.

**Soluciones imposibles de visualizar para un retrógrada.**

“Nada de zigzaguar, sigamos anclados en nuestros principios, reafirmemos la decisión y el rumbo que hemos tomado”, les advirtió Andrés Manuel a sus corcholatas en su perorata del 18 de marzo.

Ojalá le digan hoy que sí, para luego ignorarlo si ganan en 2024.

Dos sexenios de retroceso y de destrucción nos dejarían muy atrás en la carrera para acabar con las miserias de los más pobres.

Un presidente (así, con minúsculas) retrógrada es muy malo... dos seguidos serían terribles.

¿No crees?

**EN POCAS PALABRAS...**

“Si no sabes a dónde vas, cualquier camino te llevará ahí”.



# What's News

**U**ber Eats está retirando miles de marcas sólo en línea de su app esta semana por preocupaciones de que la plataforma esté saturada de restaurantes que ofrecen múltiples opciones de entrega con nombres diferentes, pero el mismo menú. Las llamadas "marcas virtuales" -negocios de entregas sin tiendas físicas- se dispararon en las apps de entregas a domicilio durante la pandemia. El número de marcas virtuales en Uber Eats, de Uber Technologies Inc., se cuadruplicó de 10 mil en el 2021 a más de 40 mil este año.

◆ **Jack Ma**, el multimillonario cofundador de Alibaba Group Holding Ltd., ha regresado a China continental tras casi un año en el extranjero, según fuentes cercanas. El paradero de Ma -que a finales del 2020 desapareció en gran parte de la mirada pública tras roces con reguladores chinos-

ha sido tema de intensa especulación. Su tiempo en el extranjero fue interpretado como evidencia de que la incertidumbre aún empañaba al sector de la tecnología.

◆ **Gigantes** de la tecnología están promoviendo nuevas herramientas de inteligencia artificial (IA) que dicen revolucionarán el trabajo, el aprendizaje y la creatividad. También tienen otra cosa en mente: rejuvenecer las ventas en sus negocios de computación en la nube. El esfuerzo pro la IA generativa se da al tiempo que las compañías lidian con un crecimiento desacelerado en los negocios de computación en la nube que han sido importantes motores de crecimiento, y para Amazon y Microsoft, centros de ganancias.

◆ **El director** financiero de Hertz Global Holdings Inc. dejará el cargo tras liderar a la compañía en la pandemia y su reorganización postquiebra.

La compañía de renta de autos anunció que Kenny Cheung partirá el próximo mes en pos de otra oportunidad en una industria diferente. Hertz ha recurrido a Alexandra Brooks, su directora de contabilidad, para fungir como directora financiera interina a partir del 1 de abril mientras busca un sucesor permanente.

◆ **Elliott Management Corp.** ya no planea nominar directores al consejo de Salesforce Inc., evitando una lucha por poder en la próxima reunión de accionistas de la compañía. Elliott decidió retroceder tras resultados financieros mejores de lo esperado del proveedor de software empresarial, así como otros cambios, como recortar costos, incentivar recompras de acciones y disolver un comité de fusiones y adquisiciones, señalaron ambas compañías.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados




## DESBALANCE

### Comida chatarra "acabó" con Chabelo

:::: No sólo los triciclos Apache y Muebles Troncoso se hicieron famosos por **Xavier López Chabelo**; también dulces y botanas como Duvalín, Tomy, Tutsi Pop, Gansito,



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Xavier López Chabelo**

Paleta Payaso y Sonric's. Nos recuerdan que el legendario programa *En Familia* terminó tras 45 años al aire no por falta de éxito, sino de patrocinadores. En 2015, año de su última emisión, fue precisamente cuando se comenzó a prohibir la publicidad de la comida llamada "chatarra" en horario infantil. Entró en serio la regulación para proteger a la población menor de edad ante los graves problemas de obesidad. Los comerciales de dulces, chocolates, botanas y refrescos estaban inundando la TV, y por eso, se establecieron horarios. Al programa de Chabelo le tocó que, en fines de semana, la prohibición iba de las 07:30 horas a las 19:30 horas.

### Resurge propuesta sobre repartidores

:::: Nos dicen que en algunos pasillos se empieza a escuchar que el gobierno federal quiere hacer modificaciones al régimen en el que tributan las personas que laboran en



**Luisa María Alcalde**

plataformas de servicios, como por ejemplo Uber, Rappi, Didi, Cabify e Easy Taxi, entre otras. Actualmente pagan sus impuestos como personas físicas con actividad empresarial en plataformas digitales, pero nos adelantamos que la Secretaría del Trabajo, a cargo de **Luisa María Alcalde**, quiere que se conviertan en empleados de esas empresas de servicios digitales. Nos recuerdan que en octubre de 2021 se presentó una iniciativa para convertir a las plataformas digitales en empleadores, pero al parecer no hubo avances al respecto. Ahora, con la dependencia aparentemente retomando el tema, las plataformas digitales ya se encuentran en alerta.

### **Españoles invierten en el sureste**

::::: Nos reportan que en la 47 edición del Tianguis Turístico, que se realiza esta semana en la Ciudad de México, se dio a conocer que la inversión española tiene una gran participación en el sureste del territorio nacional. Sólo durante el tercer trimestre de 2022, los españoles invirtieron 31.9 millones de dólares en el sector turístico, convirtiendo a ese país en el tercero con mayor capital inyectado en servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas. La Cámara Española de Comercio en México destacó que la inversión española en la región sureste aumentó 53% en 2022 respecto al año anterior en Quintana Roo, Yucatán, Chiapas, Oaxaca, Tabasco y Campeche, ante el flujo de turistas que se espera con la apertura del Tren Maya y el nuevo aeropuerto de Tulum.



## ¿En el mundo se comentó más la muerte de Chabelo o de Chespirito?

**E**l fin de semana, el mundo, pero particularmente Hispanoamérica, se cimbró con la noticia del fallecimiento de Xavier López Chabelo, referente indiscutible de la historia de la TV y los contenidos audiovisuales en español, cuya prolífica carrera de varias décadas deja un legado de grandes éxitos en televisión, cine y teatro. Pero, ¿cómo se compara la cobertura de la muerte de Chabelo con la de otro gran titán del entretenimiento, Roberto Gómez Bolaños, Chespirito, en 2014?

Para empezar, hay que ubicar la temporalidad de los actores y sus contenidos: mientras que *En Familia con Chabelo* marcó a generaciones desde 1967, con más de 2 mil 400 emisiones cada domingo, Gómez Bolaños, con sus programas, *Chespirito*, *El Chapulín Colorado* y *El Chavo del 8*, acumuló más de mil 300 emisiones que, desde 1970, han tenido un sinnúmero de repeticiones. Esto sin contar

que después se dieron series de *El Chavo animado*, las cuales también han tenido distintas ventanas de transmisión.

El gran éxito de ambos comediantes no sólo abarcó la TV; también tuvieron un paso destacadísimo en el séptimo arte, con el que marcaron una época: Chabelo fue protagonista de más de 35 películas, algunas de ellas *El Extra*, *Chabelo y Pepito contra los monstruos*, *Chabelo y Pepito detectives* y *Santo y Chabelo contra los malos de la catafi-xia*, y Chespirito protagonizó más de 15 largometrajes, algunos de los más conocidos son *El Chanfle* y *El Chanfle II*.

No extraña que la noticia sobre la muerte de Xavier López haya sido motivo de una impresionante cobertura mundial y tema destacado en los cinco continentes. CNN, *The Guardian*, BBC, *Washington Post*, USA Today, *Los Angeles Times*, *Variety*, *El País* y AP, entre otros, dieron cuenta de ello. En total, entre el sábado y ayer se han publicado

más de 3 mil 480 notas a nivel nacional e internacional.

En el caso del fallecimiento de Gómez Bolaños, gracias a sus emblemáticos personajes, que lo convirtieron en una de las figuras más destacadas del entretenimiento a escala mundial, la prensa también se volcó a homenajearlo con su cobertura. Tan sólo en Google los resultados sobre su fallecimiento arrojan 7 mil 520 búsquedas entre el 28 y el 30 de noviembre de 2014.

Así, en la prensa tradicional mundial, Chespirito tuvo el doble de cobertura.

En redes sociales, los números de Chabelo son sorprendentes, con una conversión digital que hasta el domingo alcanzó más de 570 mil menciones, 32 *trending topics* relacionados y el concepto Chabelo mantenido como *TT* destacado en México ininterrumpidamente por tres días. Revisando archivos digitales, la conversación digital sobre el fallecimiento de Chespirito fue aún más impresionante, alcanzando 2 millones de menciones en 48 horas tras darse a conocer la noticia y nueve de los 10 *trending topics* que en ese entonces arrojaba Twitter. Así que, en redes, la conversación a favor de Chespirito también fue casi del doble.

Ambos actores mostraron que desde México crecieron hasta ser figuras mundiales.

Sus emisiones, como revelaron los *ratings* de los programas de Chabelo, en su remembranza el pasado domingo, lograron más de 2 millones de personas.

Pero, a pesar de que aún tienen demanda, los programas de *En Familia con Chabelo* no se pueden retransmitir por regulaciones sanitarias sobre publicidad dirigida a niños. Los de *La Carabina de Ambrosio* tampoco, por la titularidad de derechos que involucran a muchas personas. Los programas de Chespirito están fuera del aire en México y el resto de América Latina por falta de acuerdos entre los dos titulares de derechos.

Chabelo y Chespirito marcaron un antes y un después en la historia de la TV y del entretenimiento familiar, lo que les permitió volverse grandes referentes de nuestra cultura a nivel global.

Pero el análisis de la conversación digital y mediática nos deja ver que la cobertura de Chespirito fue de más del doble que la de Chabelo. Ambos tienen un mérito enorme y difícil de repetirse.

El legado de los dos histriones vivirá por siempre en el recuerdo de la infancia de muchos de nosotros y de nuestros hijos y, claro, también en ese referente "inmortal" de las redes sociales. Los vamos a recordar siempre. ●

Twitter: @JTejado

**Chabelo y Chespirito marcaron un antes y un después en la historia de la TV.**



## ¿Subiendo la temperatura?

Parecería que desde el fin de semana comenzó a subir un poco más la temperatura en el clima entre Estados Unidos y México. Vale mucho la pena analizar lo que realmente se ha dicho y poderlo separar del deseo que, ciertamente, cada vez más mexicanos tienen.

Contó la versión de que en las próximas semanas Estados Unidos pondría un ultimátum a México sobre la resolución de temas comerciales. No se trata de una declaración o algo que pudiera darle algún sustento, parecería que es mucho más una creencia o una interpretación de la realidad.

Es un hecho que, como lo ha venido señalando el *Padre del Análisis Superior*, que la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, ha buscado la administración de los temas comerciales y que en Estados Unidos hay sectores de la población, quizá motivados por los tiempos electorales o porque no es lo mejor para la relación comercial.

**Demasiados temas en pausa.** Este orden de cosas ha generado que se magnifiquen temas como la disputa de Vulcan en contra del gobierno mexicano y que haya llegado al punto de ser tomada por el secretario de Estado, **Antony Blinken**.

Sin descartar la posibilidad de que sí pudiera presentarse una suerte de ultimátum, es necesario puntualizar que se trata de una especulación sin fuente, así que es necesario concentrarse en los que sí son hechos.

### REMATE EXPLICATIVO

Ayer, durante la asamblea 106 de la AmCham, **Buenrostro** se aseguró de puntualizar que, cuando ella llegó a la SE ya se había vencido el tiempo para las consultas del tema energético. Contó que fraccionó el problema en cuatro bloques.

El contenido de azufre en el diésel, trámites, el manejo operativo de un ducto y lo de fondo, que es la interpretación de la ley de la industria eléctrica. Los tres primeros bloques, que consideró de irrelevantes, porque se trataba de cosas más administrativas y en esos casos ofrecieron una solución en cada uno. Incluso, señaló que "las propuestas de solución son las obvias y las que todos estaban esperando". Sin embargo, reconoció que Estados Unidos no está teniendo reuniones con ellos, puesto que buscan que sean en paquete y no a través de bloques, como lo ha planteado el gobierno mexicano.

### REMATE ELÉCTRICO

En cuanto a la ley de la industria eléctrica, subdividió el tema en dos: por un lado, la existencia de amparos en contra de la ley de 2021 por lo que para fines prácticos se está trabajando con la ley de 2014. Así que puntualizó que se está operando con la ley anterior mientras no haya resolución de la SCJN.

Narró que, a pesar de los grupos de trabajo que se organizaron con Estados Unidos y Canadá, había empresas que se quejaban de discriminación en el despacho. Determinaron que las energías que estaban tardando en interconectarse eran las basadas en energías renovables, pero no por una decisión de gobierno, sino por un asunto técnico que se ha venido explicando y resolviendo con las empresas.

De remate dejó un rejón a la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, diciendo que los están presionando para que lo antes posible informen de la ampliación de las inversiones en las líneas de transmisión y transformadores para garantizar que sí hay energía suficiente.

Lo cierto es que **Buenrostro** sigue considerando que lo mejor que puede hacer es seguir administrando la situación e ir desarmando todos los temas poco a poco.

### REMATE AVANZANDO

Uno de los retos pendientes que tienen los miembros de la Asociación de Bancos de México, presidida por **Julio Carranza**, es hacer llegar mayores cantidades de crédito hacia las micro, pequeñas y medianas empresas. Si bien el saldo de la cartera todavía no se recupera a los niveles previos a la pandemia, en 434 mil millones de pesos y al cierre del año pasado se ubica en 420 mil millones de pesos, lo cierto es que el flujo de crédito colocado hacia este sector ya se encontró al cierre de diciembre en los niveles previos a la pandemia.

### REMATE CONTAMINANTE

Ha quedado claro que el problema de contaminación en la Ciudad de México y la zona metropolitana no se resuelve únicamente con la restricción de circulación a ciertos vehículos, puesto que el problema es mucho más serio y tiene que ver mucho más con la operación de la refinería de Tula.

Es poco probable que la jefa de Gobierno o la Secretaría de Energía tomen acciones, puesto que están mucho más ocupadas en sus proyectos personales, que parece no tienen nada que ver con el interés de las personas.



## Pasajeros, víctimas del desorden en horarios en AICM

Son tres los problemas de la acertada decisión del vicemirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, director del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, de imponer orden y obligar a la aerolíneas a que cumplan con los horarios o *slots* autorizados.

El primer problema es que, quienes vamos a pagar los platos rotos somos los pasajeros, ante la ineficaz labor del Seneam, que es la autoridad que no debería permitir la salida de vuelos con diferencias de hasta varias horas entre los horarios autorizados y los comercializados por la aerolíneas, porque les resulta rentable vender vuelos a horas no autorizadas, con la confianza de que no les serán cancelados, por la tibia actuación del Seneam, solapada por la Agencia Federal de Aviación Civil, porque su director está más preocupado en recuperar la categoría aérea número 1 que poner en orden a las aerolíneas el AICM, porque finalmente el objetivo del gobierno es que usemos más el AIFA.

El segundo problema es lo mal explicada que está la medida por parte del AICM porque sí es un caos obligar a los pasajeros a que chequen la app de las aerolíneas o su correo electrónico para saber a qué horas realmente sale su vuelo y, aunque se entiende el objetivo del AICM, es el único aeropuerto del mundo donde la pantalla de información no sólo no es confiable, sino que, además, genera confusión.

El tercer problema es el *timing*, porque esta medida se anunció a las aerolíneas el viernes, a una semana de que empiece la temporada de vacaciones de Semana Santa y Pascua, lo que seguramente va a agravar la confusión entre los pasajeros.



**VOLARIS, CON MAYOR NÚMERO DE VUELOS "DEMORADOS"**

Lo que es evidente después de dos días de que entró en vigor la medida de anunciar en las pantallas del AICM los vuelos autorizados y no los comercializados es que la aerolínea con mayor número de vuelos que en pantalla aparecen como "demorados" es Volaris.

De hecho, desde el domingo, Volaris exhortó a sus pasajeros a que accedan a su app para informarse de la hora a la que realmente saldrá su vuelo que coincide –espero– con el boleto adquirido, porque no se han registrado quejas masivas en la Profeco, cuyo titular, **Ricardo Sheffield**, es el principal crítico de las aerolíneas.

Y hay que resaltar que las prácticas de vender boletos a una hora diferente a lo autorizado no se registra en las aerolíneas extranjeras, porque sí tienen autoridades que en sus países las sancionan.



**BUENROSTRO Y NAHLE: OPTIMISTAS SOBRE NEARSHORING**

Al participar en la Asamblea de la American Chamber of Mexico, en la que asumió la presidencia **Daniel Baima**, CEO de Constellation Brands, las secretarías de Economía, **Raquel Buenrostro** y la de Energía, **Rocío Nahle**, coincidieron en resaltar las oportunidades del *nearshoring*.

**Buenrostro** pidió a empresarios ser pragmáticos y no distraerse con el juego político, justo cuando la agencia Reuters aseguró que la representante comercial de Estados Unidos, **Katherine Tai**, dará un ultimátum al gobierno mexicano para resolver la disputa energética en el marco del T-MEC.

Constellation Brands fue felicitada por **López Obrador** porque "se portó muy bien" al aceptar los resultados de una consulta –amañada, por cierto– para trasladar su planta de Mexicali a Veracruz, proyecto que aún no concluye, aunque **AMLO** dice que "va viento en popa".



La desviación de los recursos procedentes del impuesto por ingreso de visitantes, unos 12 mil millones de pesos anuales en estimación gruesa que hasta 2018 eran destinados a la promoción turística y hoy complementan el presupuesto de construcción del Tren Maya, provocó un cambio importante en el esquema de promoción de México. Nuestro país es el séptimo en el mundo por número de cuartos ofrecidos (860 mil, no contando moteles, ofrecidos en poco más de 24 mil establecimientos). La oferta de infraestructura hotelera crece en torno al 4% anual, aunque en algunos de los destinos de playa rebase el 10 por ciento.

Lo que busca el Tianguis Turístico es movilizar la capacidad de compra de esos hoteles, y el desafío que se planteó en el seno de la reunión de la Asociación de Secretarías de Turismo, que preside **Juan Enrique Suárez del Real**, titular de la Sector Nayarit, y a la que asiste ya de forma ejecutiva el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, es que los hoteles se ocupen en una tasa superior al 62%, donde cerró el año pasado, y que la promoción encuentre caminos distintos.

Considere que la tarifa hotelera promedio nacional, según Datatur e Inegi, se ubica en torno a 2,129 pesos por noche por persona y, por ende, que los ingresos estimados por hospedaje en el país suman poco más de 278 mil 63 millones de pesos. Sólo hospedaje, nada de oferta extra hotelera ni tampoco el cobro de servicios y alimentos en hoteles.

Le comento lo anterior porque, justo en la reunión de la Aseatur, sin dejar atrás la prioridad de mejorar la imagen en materia de seguridad pública en algunos destinos (Zacatecas es el caso más terrible por el desplome de sus ingresos), la oferta externa digital engañosa, etcétera, la recaudación del impuesto de hospedaje se ha vuelto crítica para el fondeo público-privado de las actividades de promoción.

El impuesto se concentra en Quintana Roo (22%), Jalisco (8.7%), Ciudad de México, con 7.5%; Nayarit, 5.8%, y Baja California Sur, con 4.9%, y el grueso del Ingreso lo generan establecimientos con más de 4 estrellas.

En la bolsa del DNI, a diferencia del impuesto por hospedaje, el recurso tenía mayor

capacidad de distribución estatal. Pero en el ingreso por hospedaje que se estima en 8 mil 700 millones de pesos, dada la expansión estimada de 5% en la actividad turística (ni a la economía mexicana le va bien y crece en torno a 1.5%), la realidad es que el grueso de las 22 entidades con vocación turística languidece por fondeo de promoción.

Una idea que surgió fue que la página de Visit México, que el secretario ofreció para que sea alimentada con imágenes de los destinos estatales, se transforme en una opción digital con micrositos incluidos por entidad, que tengan un servicio permanente de reservación, mejora de experiencia, capacidad de promoción, avisos de prevención y que cada entidad sea responsable de su microsito, en función de estándares impuestos a todos los oferentes de servicios turísticos, desde las cadenas hoteleras hasta los prestadores de servicios.

Evidentemente, es un tema que deberán llevar a la Conago Turismo, que coordina **Mauricio Vila**, porque, a casi 4 años, Visit México ha sido negocio para muchos —la última licitación es todo un secreto de Compranet—, pero no para México ni los mexicanos. El presupuesto de promoción turística global supera los 700 mil millones de dólares y creciendo y en México... ¿dónde está la lana, apá?

#### DE FONDOS A FONDO

\*Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, alcanzará este verano los 150 aviones en su flota, de los cuales 20 serán 787, para expandir operaciones hacia Europa, Asia (Tokio reabrió), Latam, Norteamérica y Canadá. Con 500 vuelos redondos entre México y Europa, 25% más antes de la pandemia, la presentación del nuevo programa de lealtad para sus clientes dentro de la 47 Edición del Tianguis Turístico se tomó en todo un suceso. La promesa es que "nadie perderá un punto, no expiran, los usas cuando quieras", sumas las ofertas bancartas y canjeas al destino que quieras con puntos o con puntos y efectivo, y que el 70% del canje se realiza en viajes que ocurren dentro de México o al sur de Estados Unidos, evidentemente el cambio de nombre vino al caso: nada de Club Premier, todo en Aeroméxico Rewards. Una nueva propuesta de fidelización pensada en el cliente.



## Ultimátum y Buenrostro responde; un tianguis con sabor a destape

**Raquel Buenrostro**, secretaria de Economía, sin pregunta de por medio, prefirió dar acuse de recibo al posible "ultimátum" del gobierno de **Joe Biden**. Buscó calmar las aguas binacionales. ¿Lo logró o más bien le está sucediendo lo mismo que a su antecesora, **Tatiana Clouthier**, que no se puede con el ala dura obradorista? El día de ayer salió un despacho de la agencia Reuters donde se afirma que la administración **Biden** planea un ultimátum en el tema energético al gobierno obradorista. Como sabemos, las consultas dentro del T-MEC ya terminaron y ahora sólo falta ir a un panel de controversias.

Pero, antes, Washington prefiere dar un ultimátum al gobierno mexicano y, según la Información de Reuters, el llamado de la Casa Blanca vendría acompañado de un endurecimiento bipartidista en contra de la política energética del presidente **López Obrador**. Mientras tanto, **Buenrostro** se está encontrando con el mismo problema de su antecesora, **Clouthier**: el endurecimiento del ala más radical del gobierno obradorista en energía, en particular con la defensa a Pemex y la CFE, al darles privilegios sobre las demás empresas. **Buenrostro**, al participar en American Chamber, respondió que la queja petrolera de EU radica en que Pemex no produce diesel con Ultra Bajo Azufre (llamado UVA) y los demás operadores energéticos sí producen el diesel Ultra Bajo Azufre. **Buenrostro** dice que ese tema ya está zanjado con Pemex.

En cambio, el escollo sigue siendo el eléctrico. La demanda estadounidense en el T-MEC es porque la nueva Ley de la Industria Eléctrica del presidente **López Obrador**, le da prioridad en la compra a la CFE, y deja hasta el final a los generadores privados, particularmente los estadounidenses y canadienses.

**Buenrostro** dice que este tema es posible de resolver porque, hasta la fecha, la única Ley de la Industria Eléctrica vigente es la de 2014, la de **Peña Nieto**, y por lo tanto las empresas de energía renovable privadas están en esa ley. Pero **Katherine Tai**, representante comercial de EU, plantea a México que, mientras esa ley no se eche para abajo, Washington no está seguro de la protección a sus inversiones. **Buenrostro** ha buscado posibles salidas, negociaciones, pero el problema sigue

siendo el ala dura del obradorismo, para quienes es inadmisibles echar para abajo su Ley de la Industria Eléctrica. El ultimátum de EU va a llegar. Sobre advertencia, no hay engaño.

**SHEINBAUM Y GOBERNADORES, ESE APOYO SÍ SE VE** **Claudia Sheinbaum** inauguró el Tianguis Turístico y no hubo duda: fue el centro de la atención como *corcholata* de la 4T. Vinieron varios gobernadores a apoyarla, digo, a fomentar el turismo en sus estados. Vimos desde el de Yucatán, **Mauricio Vila**, que, aunque es panista, tiene su corazóncito, sobre todo después de lo bien que le fue con la Convención Bancaria. También estuvo otro panista, **Mauricio Kuri**, de Querétaro, muy activo en la política nacional. Claro, estuvieron varios morenistas, desde **Salomón Jara**, de Oaxaca y actual presidente de la Conago, hasta **Julio Ramón Menchaca**, de Hidalgo. Por el sector femenino, **Marina del Pilar Ávila**, gobernadora de Baja California; **Layda Sansores**, de Campeche (y no muy buena poetisa); desde luego, **Evelyn Salgado**, de Guerrero; **María Elena Lezama**, de Quintana Roo. Otros mandatarios que acompañaron a la jefa del Gobierno fueron **Rubén Rocha**, Sinaloa; **Alfonso Durazo**, Sonora; **Sergio Salomón Céspedes**, Puebla; **José Ricardo Gallardo Cardona**, San Luis Potosí, y **Cuahtémoc Blanco**, más pegado a Morena que a otros.

Fue la cargada en el Tianguis Turístico que, por cierto, estuvo bien plantado. Y si hay alguna duda de la candidata, *corcholata*, hasta ver el periódico oficial del tianguis: una foto espectacular de **Claudia**, como saludando al pueblo con la mano en alto y con la cabeza: "Sheinbaum abandera el turismo nacional"... y, por lo que se ve, la cargada de gobernadores.

**AEROMÉXICO A BOLSA Y CLUB PREMIER CAMBIA**

**Andrés Conesa**, director de Aeroméxico, lo confirmó: la aerolínea regresará a Bolsa, pero no a la BMV ni a Biva, sino a Nueva York. Es buena noticia que las aerolíneas transparenten sus números y operaciones en Bolsa. Además, anuncia cambios en su Club Premier. Ahora se llamará Aeroméxico Rewards. Tendrá puntos que no caducan y más. Y es lo que Aeroméxico debe hacer para distinguirse de su competencia de bajo costo.



## ¿Quién detuvo las colegiaturas?

Las colegiaturas caen, todavía. Solo uno de cada 10 asisten a una escuela privada y eso es marcadamente un privilegio en México. En otros países de Latinoamérica la proporción es mayor.

Ellos pagan cada vez menos en términos reales y eso es algo que no ocurría antes de la pandemia. Prepárense para unos cuantos números.

Hasta 2019, el costo de la educación primaria básica creció 4.84 por ciento.

Ese año la inflación general fue del 3.69 por ciento y los administradores de escuelas podían darse el lujo de elevar sus tarifas aún por encima de ese nivel.

Pero, a partir de 2021 el escenario cambió. Un virus obligó a aislar a los niños y pese a un disparo en los precios de comida,

gasolina y otros productos que derivó en una inflación del 7.36 por ciento, los colegios solo aumentaron sus precios 2.5 por ciento.

Si bien nominalmente subieron, representa una baja de precios en términos reales y eso conviene a los papás por varias razones.

La tendencia se mantiene en 2023. Hasta marzo, el costo de la educación básica privada se elevó 5 por ciento en 12 meses, contra una inflación acumulada del 7.62 por ciento.

¿Puede mantenerse esta situación? Quizás.

Todo depende de cómo se defienda la escuela, en buena medida.

Va un asunto relevante al margen: el fin de semana, el director de TikTok se defendió

de una posible prohibición del funcionamiento de esta red social en Estados Unidos.

Una de sus armas fue la del proyecto de destacar la difusión de videos STEAM ( que refiere las palabras en inglés: *science, technology, engineering, arts y maths*).

Si buscan en esta plataforma contenido STEAM, notarán a maestros o “influencers” que hacen chocar pelotas una contra otra, o retan a niños a hacer barcos de papel aluminio que floten cargando monedas encima. Todo, para explicar efectos de física.

Sucede que, en un mundo que en estos días lee todo sobre inteligencia artificial, los niños limitados a una educación fundamentada en un adoctrinamiento sobre “los héroes de la patria” podrían estar en desventaja.

Cuando se gradúen, ellos podrían competir por empleos o la creación de empresas sin fronteras, que operen en un país con gente contratada en el otro lado del mundo.

Para eso deben saber inglés y matemáticas. Los colegios que enseñen seriamente sobre esas habilidades tienen mejores armas para defenderse en un entorno de salida de la pandemia, explica Andrés Benavides, fundador de Cometa, una herramienta de *software* para administración de escuelas.

Un estudio elaborado en colaboración por la citada empresa, en conjunto con el mexicano Sergio Monsalve, profesor de la Universidad Stanford, graduado con un MBA por Harvard, detalla que las escuelas privadas que ofrecen educación básica en México atienden a una pequeña parte del mercado.

En este nicho, su participación es del 10 por ciento, contra los datos de Perú y Argentina, en donde alcanza 23 y 31 por ciento, respectivamente.

En la educación general, la matrícula de escuelas públicas representó el 85.6 por ciento de los alumnos, mientras que el 14.4

por ciento restante se concentró en escuelas privadas, de acuerdo con datos del Gobierno.

Las escuelas privadas están expuestas ahora a padres “millennials” nacidos en los noventa, mucho más informados que sus antecesores.

Pueden decidir con mayores bases sobre el destino de sus hijos y en el contexto de escuelas apretadas por un alza en sus costos y una baja capacidad de aumentar colegiaturas, podrían exigir más calidad por su dinero.

Pueden hacerlo particularmente en cuatro rubros: más ciencia, más matemáticas, más inglés y más “soft skills”.

Estas últimas sostienen en buena medida el interés de los papás en las escuelas.

El aprendizaje de socialización es algo que agradecen cada vez más, los negocios o instituciones con actividades internacionales expuestos a juntas virtuales para decidir proyectos. Y eso puede significar retos cuando ellos optan por el “home school”.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

**“Solo uno de cada 10 asisten a una escuela privada y eso es marcadamente un privilegio en México. En otros países la proporción es mayor”**



## Busca TUL septuplicar su número de clientes

La plataforma TUL busca consolidar su negocio este año al septuplicar su número de clientes, con lo que pasaría de atender 7 mil a 50 mil ferreteros y profesionales de la construcción al expandir sus servicios en varias localidades del país que se sumarían a las operaciones que actualmente tienen en la Ciudad de México y Guadalajara.

“Nosotros tratamos de abarcar mayor cantidad de clientes, estamos teniendo un plan agresivo de consolidación en Ciudad de México, pero también de expansión, en esa apertura de regionales entran a jugar distribuidores, productores, ferreteros, que podrían empezar a ser parte de la plataforma. Tenemos planes de estar buscando unos 40 mil o 50 mil clientes este año que pueden estar en puntos calientes que hemos identificado”, anticipó **Juan Carlos Narváez**, *country manager* de la empresa en México.

Actualmente la *startup* valorada en más de 800 millones de dólares, que se enfoca en la comercialización de materiales de construcción para los comerciantes ferreteros a través de una aplicación digital, cuenta con



cerca de 7 mil ferreterías y profesionales de la construcción en la Ciudad de México y Guadalajara.

Narváez apuntó que la autoconstrucción e incluso la dinámica del *nearshoring* podrían impulsar la demanda y producción del sector ferretero en México, por lo que analizarán oportunidades de expansión en otros territorios del país. Actualmente la plataforma ya opera en Colombia, Brasil y México.

A través de la aplicación de TUL los ferreteros pueden comprar los productos que requieren para sus negocios, desde un saco de cemento hasta una tonelada

de varilla, mismos que pueden ser entregados a los comerciantes o a los clientes finales de los mismos.

## Grupo IUSA y la Anáhuac crean clúster para formar a ingenieros

El conglomerado de empresas mexicanas Grupo IUSA y la Universidad Anáhuac anunciaron una inversión de 350 millones de pesos para construir un clúster de laboratorios de formación de ingenieros en diversas ramas, para aprovechar el *boom* del *nearshoring* en zonas industrializadas como Naucalpan, Tlalnepantla, Atizapán, Valle Lerma-Toluca, Vallejo y Pantaco.

“Abrimos la puerta para que entren las empresas y diseñemos el lugar donde se forme el talento que estas empresas están demandando y necesitando,

ya hay empresas que se están sumando para formar este primer clúster de innovación tecnológica del país, esperando que sea un aliciente para que otras universidades comiencen a generar sus propios clústeres”, dijo **Germán Campos**, director de la Fundación Social Anáhuac.

Este primer proyecto denominado Anáhuac LABS, contará con 10 laboratorios en un espacio de más de 6 mil 350 metros cuadrados, donde se formarán ingenieros en profesiones de Data Science, Mecatrónica, Sostenibilidad Ambiental, Aeroespacial, Ingeniería Industrial, Biomédica, de la Construcción, Automotriz y Ciberseguridad, entre otras.

“La presentación del proyecto ya atrajo a empresas israelíes, que tienen liderazgo en tema de ciberseguridad; las industrias de automóviles que están en el Estado de México, ya hemos tenido acercamiento y estamos en plática con ellos, Daimler por ejemplo, todo el tema tecnológico Amazon Prime Services, Rasini, un productor mexicano de autopartes también ha mostrado interés y estamos en conversaciones”, dijo.

Agregó que el momento que vive México con el *nearshoring* con la llegada de empresas como Tesla en Nuevo León, exigen

mayor profesionalización y formación de ingenieros, principalmente, para evitar fuga de talentos y mejorar las capacidades del mercado laboral mexicano.

En ese sentido, dijo que no se puede frenar el tren del desarrollo del país, por lo que es necesario ir de la mano del sector industrial para consolidar nuevos clústeres de innovación en el país.

### **Disney comenzará su primera ronda de despidos**

Disney comenzó esta semana con los primeros de lo que se espera sean 7 mil recortes de empleos, como parte de un plan de ahorro de costos de 5 mil 500 millones de dólares que la compañía anunció en febrero. En un memorando enviado ayer al personal, su director ejecutivo, **Bob Iger**, detalló que el primer grupo de empleados será notificado en los próximos cuatro días, mientras que en abril ocurrirá una segunda ronda más grande y el último grupo de trabajadores afectados recibirá un aviso antes del verano. Uno de los desafíos de la empresa es obtener ganancias de los negocios de *streaming*, que perdieron más de mil millones de dólares en trimestre que finalizó en diciembre.

### **“Autoconstrucción y nearshoring podrían impulsar la demanda del sector ferretero”**



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se dará a conocer el saldo de las reservas internacionales; en EU se informarán cifras de precios de viviendas y confianza del consumidor.

**MÉXICO:** El Banco de México publicará el saldo de las reservas internacionales al pasado 24 de marzo.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Censo publicará un avance de sus informes de balanza comercial y de los inventarios minoristas y mayorista con cifras preliminares a febrero.

La Agencia Federal para el Financiamiento a la Vivienda (FHFA) y la agencia Standard & Poor's informarán sus índices de precios de la vivienda durante enero.

El Conference Board dará a conocer su indicador de la confianza del consumidor de marzo.

**EUROPA:** La presidenta del Banco Central Europeo (BCE), Christine Lagarde, tiene programado el discurso de apertura en un evento organizado por el Bundesbank en Alemania.

—Eleazar Rodríguez



# Operaciones de banca central

Sabemos que, al elevar la tasa de referencia, el Banco de México desea restringir la política monetaria para combatir la inflación, como lo ha venido haciendo recientemente desde junio de 2021. Sin embargo, surgen muchas dudas en torno a la instrumentación de la política monetaria. Por ejemplo, ¿cómo es que la modificación del nivel de una tasa de fondeo de un día para otro que, en condiciones normales, prácticamente nadie paga, ni recibe, puede llegar a incidir en las tasas de interés del sistema financiero mexicano (y eventualmente hacer que la inflación disminuya)? ¿Qué ocurre con la base monetaria cuando el propio Banco de México crea dinero para pagar la nómina de sus empleados? ¿Cuánto dinero tiene que 'crear' Banxico para responder a las necesidades de efectivo de la población? ¿Qué día se demanda más dinero? ¿jueves? ¿viernes? (y sí, sí se demanda dinero, la gente normalmente prefiere que le paguen con dinero y no 'en especie'. Me incluyo). Y muy importante, ¿Cómo se logra que esta creación de dinero no tenga efectos inflacionarios?

Asimismo, sabemos que el Banco de México cuenta con varias líneas de crédito en moneda extranjera, como es el caso de la



Línea de Crédito Flexible con el Fondo Monetario Internacional (FMI) y una línea 'swap' con el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed), entre otras y que cuenta con una serie de mecanismos para proveer liquidez en el mercado cambiario peso-dólar. Pero, ¿Para qué necesitamos esas líneas y esos mecanismos, si México adoptó un régimen de tipo de cambio flexible desde el 22 de diciembre de 1994, en donde el nivel de tipo de cambio se determina por el equilibrio entre oferta y demanda? Entonces surgen más preguntas: ¿Quién determina la

política cambiaria en México? ¿Cómo es que Banxico instrumenta dicha política bajo un régimen de tipo de cambio flexible? ¿Quiénes son los principales jugadores e instrumentos en el mercado cambiario? ¿Qué pasa cuando Pemex recibe dólares por la venta de petróleo en el extranjero y necesita pesos para pagar a sus empleados y proveedores? ¿Los cambia a pesos en una casa de cambio?

A su vez, ¿por qué el Banco de México cuenta con poco más de 200 mil millones de dólares en reservas internacionales, si de nueva cuenta, nos encontramos en un régimen de tipo de cambio flexible? ¿En dónde se encuentran estas reservas? Muchas personas llegan a pensar que se encuentran en bóvedas con lingotes de oro y en parte sí, pero la mayor parte se encuentra invertida en depósitos en bancos extranjeros e instrumentos financieros en diferentes divisas. ¿Cómo determina el Banco de México en dónde invertir estas reservas? En este sentido, así como cualquier inversión puede tener un rendimiento, ésta conlleva riesgos, ¿Cómo maneja el riesgo Banxico? ¿Invierte bien las reservas? Bueno, me queda claro que lo hacen muy bien porque personalmente me tocó ser parte de esa área hace algunos años como funcionario del Banco de México y sé que se adoptan los mejores estándares a nivel global. Sin embargo, lo bueno es que no solo lo digo yo, sino que además, en 2019 el Banco de México reci-

bió el premio “Administrador de Reservas Internacionales del Año 2018”, que otorga *Central Banking*, un instituto especializado en actividades de banca central (Liga: <https://www.centralbanking.com/awards/3974761/reserve-manager-of-the-year-bank-of-mexico>).

Para dar respuesta a estas preguntas y muchas otras más y con el afán de continuar mejorando la transparencia con la que opera el Banco de México –ahora comandado por la gobernadora Victoria Rodríguez Ceja–, han publicado un libro titulado “Instrumentación de las operaciones monetarias, cambiarias y de administración de reservas del Banco de México”. Este libro, dedicado a dos grandes del área de operaciones en Banxico –que se nos adelantaron en el camino de la vida: Javier Duclaud y Juan Manuel Pérez Porrúa, a quienes tuve el gusto de conocer e incluso, trabajar–, cuenta con 261 páginas, divididas en tres capítulos (muy bien descritos en el título del libro): (1) Instrumentación de la política monetaria del Banco de México, al que dedican 90 páginas o casi 35 por ciento del libro; (2) instrumentación de la política cambiaria en México, con 54 páginas o cerca del 21 por ciento del documento; y (3) administración de las reservas internacionales, con una longitud de 63 páginas, que abarcan el 24 por ciento del libro (el resto son 54 páginas en donde se incluye la presentación del libro, prólogo, anexo y

glosario, entre otras secciones complementarias).

Los autores de la obra son grandes conocedores del tema, tanto desde el punto de vista académico, como práctico, con más de veinte años de experiencia en nuestro Instituto Central: Jaime Acosta, Rodrigo Cano, Gerardo García, Óscar Palacios, Andrea San Martín y Claudia Tapia, apoyados por el gran equipo liderado por el propio Gerardo García López, director General de Operaciones de Banca Central del Banco de México y Jaime Cortina, su predecesor. Lo mejor de todo es que todo este conocimiento se encuentra prácticamente gratuito para quien lo desee. Pueden descargarlo del sitio de Internet del Banco de México en formato pdf en la siguiente liga: <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/e-library/d/%7BBE-D1A837-2860-7617-BAC6-4F5A-9648DF73%7D.pdf>. Este libro, junto con “El mercado de valores gubernamentales en México”, también publicado por Banxico y que comenté en este mismo espacio titulado “El mercado mexicano de bonos gubernamentales”, el 10 de noviembre de 2015, son clave para entender cómo opera el Banco de México.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# Las lecciones del Edomex para la oposición

**A** punto de arrancar las campañas electorales en el Estado de México, la encuesta que este lunes publicó EL FINANCIERO le da a la candidata de Morena, **Delfina Gómez, una distancia que se ve muy difícil de remontar: 18 puntos** frente a Alejandra del Moral, candidata de la alianza PRI-PAN-PRD.

El mes anterior, la diferencia entre ambas candidatas era de 8 puntos.

¿Qué fue lo ocurrió para que de un mes a otro cambiaran las preferencias de manera tan amplia?

La explicación principal es **el abandono de la competencia por parte de Movimiento Ciudadano (MC).**

En el levantamiento anterior, correspondiente al mes de enero, Juan Zepeda, el candidato de MC, tenía 15 puntos de la intención de voto.

Es claro que, al ya no estar entre las opciones, **una proporción muy importante de sus votantes se movió a Morena.**

Hay todo tipo de especulación respecto a las verdaderas razones que llevaron a MC a salir de las contiendas estatales este año, pero al margen de cuál de ellas sea correcta, las cifras parecen indicar que al menos en el caso del Edomex, le está dando todas las posibilidades al triunfo de la candidata de Morena.

No sé si esa fue la intención de MC y de Zepeda. El resultado es ese.

Falta toda la campaña, es cierto, pero **no se ve de qué manera se pueda revertir** en un escaso par de meses una diferencia tan grande.

**El Estado de México no es un asunto local.** Su trascendencia es nacional.

Uno de los aspirantes a ser candidato presidencial del bloque opositor me decía hace pocos días que aun concediendo que el Estado de México lo ganara Morena, sería muy diferente un triunfo por un margen escaso, digamos de 2 a 4 puntos, a una derrota por 10 puntos o más.

El padrón del Estado de México es de 12.4 millones de electores. Suponiendo que haya una participación del 60 por ciento en la elección, acudirían a las urnas 7.44 millones de personas.

**Una diferencia de 15 puntos** entre Morena y la oposición implicaría perder por poco más de **1 millón 100 mil votos.**

¡Es una distancia enorme!

Tal número de votos podría ser crítico si se mantuviera para la elección federal.

A mi parecer, las tendencias que la encuesta refleja en el Edomex, **ofrecen lecciones que son evidentes a escala nacional.**

**1-Sin una oposición unida, incluyendo a Movimiento Ciudadano,** las posibilidades de que un bloque opositor alcance la victoria se reducen significativamente. Si la alianza no es entre los cuatro partidos que no coinciden con la 4T, se da un primer paso a la derrota.

**2-Los aparatos partidistas ya no son lo que fueron** en el pasado. Se decía que si en algún estado de la República el PRI había mantenido el músculo político era en el Estado de México, tierra del mítico 'Grupo Atlacomulco', que ahora apenas es un mito pues ya se volvió parcialmente morenista.

**3-Se decía que al haberse preservado el privilegio de que el gobernador designara a la candidata,** su secretaria de Desarrollo Social, Alejandra del Moral, también se conseguía que el gobierno estatal estuviera comprometido en darle todo el respaldo, lo que no se ha visto hasta ahora.

**4-Los candidatos tradicionales ya no funcionan** para enfrentar a Morena. Si no hay alguna persona, hombre o mujer, que sea capaz de convocar el más amplio respaldo y emocionar a los ciudadanos, sobre todo a los que no tienen identificación partidista, el triunfo de Morena parece inevitable. En el Edomex, aun entre quienes no tienen identificación partidista, de acuerdo con la encuesta de EL FINANCIERO, la ventaja para Delfina Gómez es de 14 puntos. Enorme.

Mientras la oposición siga percibiendo que el proceso federal del 2024 está distante, y que, además, AMLO ha hecho un gobierno tan malo que va a ser reprobado por la ciudadanía, mientras esa sea la visión, **las probabilidades de triunfo de Morena se van a ir al cielo.**

Las muy concurridas concentraciones de noviembre y febrero pudieron haber hecho daño en la oposición, creando la falsa imagen de que son mayoría.

Ni remotamente. AMLO sigue teniendo respaldo mayoritario y en muy diversas entidades, entre ellas el Edomex, Morena va muy adelante.

Si no se reconoce que hay que remar contra corriente, frente a una gran mayoría que respalda a AMLO y Morena, el resultado de la elección del 2024 puede anticiparse.

Ya lo sabe usted.

Fecha: 28/03/2023

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana



Area cm2: 464

Costo: 103,379

2 / 2

Enrique Quintana

COORDENADAS

# Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



## Slots: vale más pre-venir que multar

Desde hace años que el descontrol entre los *slots* asignados y los horarios efectivos de los vuelos de aerolíneas que operan en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) era patente. Desde que empezó a barajarse la posibilidad de reducir la capacidad operativa del aeropuerto capitalino, salió a relucir este problema que ya entonces tenía proporciones escandalosas.

Y es que el Comité de Horarios, si bien tiene la posibilidad de acomodar los *slots* históricos y redistribuir los que quedan entre los solicitantes de espacios, no tiene muchas facultades para hacer cumplir lo que queda escrito en el papel.

Algo similar ocurre con el AICM, donde conviven 13 autoridades, entre las que se encuentra el Comandante de Aeropuerto, cuyo jefe formal es el director de la Agencia Federal de Aviación (AFAC), instancia que debe autorizar los vuelos desde y hacia el AICM y vigilar que éstos se realicen en tiempo y forma.

Pero, como sucede con muchas cosas en este país, una cosa es tener la responsabilidad y otra la fuerza para hacer cumplir a los operadores sus compromisos. El director del Aeropuerto está en las mismas: tiene que seguir un orden y que lo acaten los operadores, pero tampoco tiene herramientas coercitivas para obligar a que cumplan, excepto imponer multas, en caso de que el uso de *slots* en horarios no determinados se haga reiterada y abusivamente.

Es importante destacarlo porque muchas veces el slot puede no usarse a tiempo por cuestiones co-

mo descomposturas, retrasos en otros aeropuertos, mal tiempo, etc., y en esos casos hay una tolerancia muy entendible. Mal negocio es cuando la aerolínea pide y obtiene *slots* en horarios distintos (generalmente durante la madrugada) pero vende y anuncia otros horarios para esos vuelos y reiteradamente retrasa la salida para que el slot coincida con lo que ya vendieron, en detrimento de la operación.

Desde hace más de un año que esto se les hizo notar a las aerolíneas y la mayoría han modificado esta práctica, pero Volaris no lo ha hecho así, al menos no con la consistencia que debiera. Viva y Aeroméxico hicieron los cambios pertinentes y si acaso hay alguna diferencia, es menor.

Sin embargo, este domingo pasado, cuando se dio paso al calendario de verano con los nuevos *slots* correspondientes a esta temporada, el asunto hizo crisis. Desde que se aprobó el nuevo calendario, el administrador del AICM dejó en claro que la práctica de uso arbitrario de *slots* ya no iba a permitirse: en los tableros del AICM aparecerían los vuelos cuyo *slot* estuviera aprobado, no el horario en el que la aerolínea lo publicitara. Además, hubo algunos desórdenes debido a que, contrario a los años anteriores, México no ajustó su reloj al horario de verano y esto provocó algunos equívocos. El resultado fue que en las pantallas aparecieron los vuelos cuyo *slot* no se ocupó en su momento, como "demorado". Pero lejos de disculparse, Volaris arremetió contra el AICM y lo hizo patente en sus redes y a sus pasajeros. Esta aerolínea es la que más multas ha recibido por este concepto. Sin embargo, lo que se busca es evitar que se incurra en esa práctica, no multar a las empresas por cometer la falta. Ojalá se entienda.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## México-EU, energía: ¿panel de controversias?

A seis meses de que concluyó el plazo inicial de 45 días para las consultas en materia energética que solicitó, el gobierno de Estados Unidos, al gobierno de México, todo indica que ahora sí está por avanzar hacia lo que parece un destino inexorable: un panel arbitral de solución de controversias, previsto en el TMEC.

Ayer la agencia de noticias Reuters difundió un despacho en el que asegura que el gobierno de Estados Unidos pretende establecer "un ultimátum" al gobierno mexicano en las próximas semanas, con el propósito de alcanzar un acuerdo que permita superar las diferencias entre ambos países por la política energética del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

En caso de no lograrse un entendimiento entre las partes, el gobierno de **Joe Biden** convocará a un panel de solución de controversias, bajo las reglas del TMEC.

Llama la atención que las fuentes que cita la agencia, mencionan un estancamiento en la revisión del tema entre ambos países y la intención del gobierno estadounidense de presentar "una última oferta".

Ayer mismo, la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, habló sobre el tema, sin pregunta de por medio, frente a 300 socios de la American Chamber México sobre el tema, durante su 106 asamblea general celebrada bajo el título "La Era de Norteamérica".

Por cierto que la AmCham eligió a **Daniel Baima** como su nuevo presidente para el periodo 2023-2024. Hay que recordar que esta compañía aceptó reubicar su planta, luego de la consulta que hizo el presidente López Obrador. A partir de entonces la empresa ha recibido elogios presidenciales.

La titular de economía reconoció: "no hemos podido tener reuniones con ellos (sus contrapartes de EU) porque quieren ver (una solución) de manera integral; y es válido"

Reiteró que desde su llegada a Economía, dividió el problema en 4 bloques: 1.- El de diésel y el azufre que tiene el diésel; 2.- El de los trámites 3.- El de la operación de un ducto. 4.- Y el de la interpretación de la ley de la industria eléctrica por los cambios que hubo en el 2021.

Explicó que desde su punto de vista para 3 de los 4 bloques, el gobierno de México ya puso soluciones sobre la mesa y "no hay ningún problema". Pero ellos (las autoridades de EU) lo quieren ver de manera integral.

Luego mencionó varias ideas argumentales:

1.- Que el gobierno mexicano, no está discriminando a las empresas extranjeras en el despacho de electricidad; que en realidad se trata de un problema técnico; que se están tardando en interconectarse porque se trata de energías renovables cuya intermitencia hace que los sistemas de interconexión sean distintos y ahí, a México le falta inversión.

2.- Que la Ley de la Industria Eléctrica del 2014, es la que está vigente; la iniciativa de reforma del 2021 está atorada con amparos.

3.- Que la Secretaría de Economía presiona a la de Energía para que informe lo antes posible sobre las inversiones en ampliaciones en el Sistema Nacional de Distribución.

Y que Economía está buscando que Energía autorice planes de autogeneración.

Por lo que dijo Buenrostro no ve riesgo inminente de un panel de solución de controversias. ¡Ojalá que no se equivoque!

### Tianguis chilango

Es la primera vez que se celebra el Tianguis Turístico, en la Ciudad de México y hay que destacar la eficiente organización con que se está realizando.

El mérito es de la Corporación Interamericana de Entretenimiento (CIE) que se ha encargado de la planeación, organización y operación de esta 47 edición especial del tianguis turístico, a través de su división, CIE Eventos Especiales, que dirige **Eduardo Martínez**.

Se dice fácil pero se trata de la edición más grande que hasta el momento se ha efectuado.

Se lleva a cabo en 34 mil metros cuadrados de piso de exposición; 170 pabellones instalados; el stand más grande, de 918 metros cuadrados, es el de la Ciudad de México.

Ahí están reunidas 1,313 empresas compradoras, el mayor número registrado; 2,225, compradores nacionales e internacionales, el mayor número registrado al inicio de un tianguis; la representación de 90 países; y 87,908 citas de negocio.

### Atisbos

La nota en el ámbito de los negocios farmacéuticos es que el Laboratorio Landsteiner, presidido por **Miguel Granados** recibió una bocanada de oxígeno para continuar renegociando su deuda cercana a los 90 millones de dólares en total.

El pasado viernes el juez 2o de concursos mercantiles aprobó una prórroga de 90 días para seguir negociando con los acreedores.

Aseguran fuentes cercanas que las negociaciones continúan y que hay un probable inversionista nacional que podría asociarse con los actuales accionistas para sacar adelante a la empresa.



## La Inteligencia Artificial y el abrigo del Papa

**Gerardo Flores**

@GerardoFloresR

La imagen del Papa Francisco vistiendo un abrigo moderno, del mismo color que la tradicional indumentaria papal, inundó las redes sociales el pasado fin de semana porque tal como ocurre hoy en día con muchas imágenes que se propagan vertiginosamente a través de las distintas plataformas digitales que hoy son de uso cotidiano, poca gente se toma la molestia de revisar o verificar que tales imágenes sean reales o genuinas.

Ya se sabe que esa imagen del Papa fue generada por un trabajador de la construcción de Chicago, quien según sus dichos, sin mayor malicia pero bajo los efectos de hongos alucinógenos consideró que era divertido crear una imagen del Papa con un abrigo "divertido", con el apoyo del programa creado por el laboratorio MidJourney, especializado en Inteligencia Artificial (AI por sus siglas en inglés), que bautizó su sistema generador de imágenes con AI con el mismo nombre.

Algo similar ocurrió con las fotos que el periodista británico Eliot Higgins, del sitio especializado en investigaciones periodísticas de fuentes abiertas, Bellingcat, cuando el lunes de la semana pasada, el 20 de marzo, utilizando también el programa MidJourney, generó 50 imágenes de Donald Trump supuestamente siendo arres-

tado frente a su familia y de su vida como preso. Estas imágenes también causaron revuelo y más de uno se fue en banda engañado por la muy poderosa similitud con la realidad. En el caso de Higgins, su motivación fue simplemente imaginar cómo sería el hipotético arresto del ex presidente norteamericano del que tanto se hablaba en esos días. Apenas dos días después de que subió sus imágenes a su cuenta de Twitter, su publicación ya había sido vista por 5 millones de usuarios, y para ayer en la noche, ya alcanzaba 6.1 millones de vistas.

MidJourney se basa en un concepto denominado "texto to image", es decir, a partir de una instrucción escrita que uno como usuario provee a esta plataforma, se generan diferentes variantes de una imagen que cumple con las características solicitadas, así que es relativamente fácil utilizar esta herramienta para generar imágenes ficticias con un elevado grado de semejanza a la realidad tal que no es aventurado afirmar que resulta difícil que uno sea capaz de distinguir si se trata de una imagen real o una inventada.

Apenas el 31 de enero pasado escribí en este espacio sobre las bondades y los desafíos con otra herramienta que se basa en la Inteligencia Artificial, en aquel momento me referí a ChatGPT.

Mencioné sus aspectos positivos, pero también destacué su potencial uso para hacer trampa.

El caso de las imágenes inventadas con AI, que con apenas una semana de diferencia han provocado un importante revuelo internacional, pone de manifiesto que muy rápido estamos ingresando a una nueva etapa de la convivencia social, en la que los engaños visuales serán cada vez más comunes.

No me extrañaría nada que este tipo de imágenes empiecen a ser utilizadas como parte de campañas negras o campañas de desprestigio en la arena político-electoral o incluso en los mercados de consumo, para dañar la reputación de candidatas, candidatos o productos de consumo cotidiano, por citar solo algunos casos.

En el caso de los textos o imágenes generadas con el apoyo de la AI, resultará imperativo que nosotros como personas empecemos a desarrollar la capacidad para discernir cuándo estamos frente a algo real y cuándo frente a una deformación de la realidad.

Por lo pronto, para el caso de México hoy son una herramienta peligrosa que en manos de aquellos que solo buscan dividir a la sociedad.

*\*El autor es economista.*



**La división** matriz del grupo empresarial mexicano Bepensa cerró la adquisición de Carolina International Trucks, como parte de su estrategia para expandirse en Estados Unidos.

La compañía ahora controla la distribución de camiones de la marca International en Carolina del Sur, con lo que tendrá presencia en 11 ciudades estadounidenses a través de Rechtien International Trucks, una filial de la firma AMSA de Bepensa Matriz.

La incursión de Bepensa en Estados Unidos a través de Rechtien se remonta a 2014, cuando empezó a operar en cuatro ciudades de Florida. En 2020 adquirió Wallace International Trucks, el distribuidor de Camiones International en Fort Myers, en la Costa Oeste de dicho estado.

La compañía tiene presencia en Miami, Fort Lauderdale, Palm Beach, Fort Pierce y Fort Myers, Florida, además de otras ciudades en Carolina del Sur.

**The Walt Disney Company** anunció que despedirá a cerca de 7,000 trabajadores como parte del plan de reducción de gastos operativos trazado por su CEO Bob Iger.

Los recortes empezarán esta misma semana y se llevarán a cabo en tres etapas. La segunda será en abril y la tercera a mediados del año.

Se espera que afecte una buena parte de las divisiones de la empresa de entretenimiento como son sus parques temáti-

cos, la cadena de televisión ESPN y otras de sus subsidiarias.

**KIO Networks**, un proveedor de diversos servicios de tecnología de la información de origen mexicano, cerró la compra de un nuevo data center campus en Bogotá, Colombia, con lo que iniciará operaciones en ese país sudamericano.

El data center KIO BOG 1 está ubicado en uno de los complejos industriales más interconectados del país, con más de 14 operadores de telecomunicaciones.

El edificio cuenta con 5,000 metros cuadrados de construcción, además de dos salas de cómputo con más de 2,000 metros cuadrados de espacio y potencia de seis megawatts para servicios de alojamiento de servidores.

El proyecto cuenta con un terreno para construir un segundo data center de características similares, lo que resulta en una capacidad potencial escalable hasta 12 megawatts.

**TaxDown**, una compañía española especializada en servicios de declaración de impuestos, cerró una nueva ronda de inversión por 5.8 millones de euros (6.3 millones de dólares), que utilizará para su expansión en México y España.

La ronda fue liderada por JLM Ventures, Atresmedia, Media set, Enisa y Base 10. Este último es un fondo que realizó inversiones en unicornios de Estados Unidos y Latinoamérica -como se conoce a las empresas con una valoración de 1,000 millones de dólares o más-, entre ellos Nubank, Nowports, Rappi, Instacart y Figma.

La startup, que incursionó en México el año pasado, ofrece una solución digital que permite a sus clientes calcular el resultado de su declaración de impuestos y presentarla de manera sencilla ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

El objetivo de la empresa en 2023 es llegar a 2 millones de usuarios y reforzar su presencia en América Latina.



## Bajan los energéticos, aunque usted no lo crea

**H**ay algo que como consumidores mexicanos no nos enteramos, salvo que estemos muy al pendiente de los futuros en los mercados financieros. Y eso es que los precios del petróleo han tenido una baja considerable desde el cierre del año pasado.

Y no nos enteramos porque nuestro contacto más directo con los hidrocarburos son los precios de las gasolinas y la realidad es que los precios de estos combustibles prácticamente no se han movido durante muchos meses en el país.

Sí, cuando los precios de los energéticos se dispararon en todo el mundo, el gobierno federal tomó la decisión política de no hacer enojar a los votantes con automóvil y se aplicó un descomunal subsidio fiscal, a través de cobrar poco o nada del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios.

Hasta la fecha se mantiene ese subsidio regresivo. Por ejemplo, esta semana hay un descuento de 43% del IEPS para la gasolina Magna, de 18% para la Premium y de 36% para el diésel.

Lo interesante de este subsidio es que parece una forma de matar dos pájaros de un tiro. Por una parte, el régimen se para el cuello con este sacrifi-

cio fiscal que espera algunos automovilistas le agradezcan.

Pero, por otro lado, tal parece que es una forma de transferir recursos a Pemex. Porque las gasolinas importadas de Texas, Estados Unidos, tienen hoy un precio promedio de 3 dólares por galón, unos 14 pesos por litro, pero hoy el precio promedio de esta misma gasolina regular en México es de 22 pesos.

En México ha muerto el mercado de la competencia y es Pemex el que fija el precio del combustible. Eso significa que entre el descuento fiscal y los consumidores el verdadero subsidio es para Petróleos Mexicanos que cobra los combustibles muy por arriba del precio de importación.

Eso sin contar que de acuerdo con las palabras presidenciales, el precio de producción de las gasolinas en México es mucho más bajo que el importado. Lo que seguro es una más de las imprecisiones, o afirmaciones no verdaderas, de las mañaneras.

Empieza a quedar claro que la baja en los precios de los combustibles en Estados Unidos es uno de los factores que explica la mayor desaceleración de la inflación, sobre todo en ese apartado de los precios volátiles.

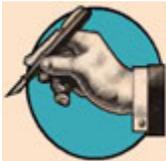
En México es un hecho que todos esos cientos de miles de millones de

pesos que se quemaron en subsidiar la gasolina durante el año pasado sirvieron para contener el incremento de la inflación general, pero también parece que en este momento esa resistencia a disminuir los precios a los niveles de los mercados internacionales es un lastre para que se acelere el proceso de baja en la inflación.

Algo que ayuda mucho a mantener los precios altos de las gasolinas es ese monopolio de la discusión pública que impone el Presidente en sus conferencias. Tantos distractores dan espacio para eso y mucho más.

Así que, cuando le digan que en cuatro meses los precios de los referentes petroleros han bajado más de 25%, créalo, aunque no lo disfrute en los precios que paga como consumidor en un país de precios controlados de facto como México.

**La baja en los precios de los combustibles en EU es uno de los factores que explica la mayor desaceleración de la inflación, sobre todo en ese apartado de los precios volátiles.**



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

## ¿Cómo comprar un auto sin endeudarse?

Un automóvil sin duda es un artículo que vale mucho dinero. Por eso mismo, muchos piensan que es prácticamente imposible comprarlo de contado. Yo pienso diferente.

Como muchas personas, compré mi primer auto a crédito. Pero ha sido el único. Todos los demás los he pagado de contado y voy a compartir cómo lo he logrado.

Ese primer coche fue un auto compacto. Tomé un crédito a un plazo relativamente corto: 24 meses. Tenía una buena cantidad ahorrada como enganche y pensé que podía pagar las mensualidades con comodidad. Pero no tomé en cuenta todos esos gastos adicionales que implica tener un carro: seguro, tenencias, verificación, mantenimiento, gasolina, etc.

Nunca me había endeudado y no me gustó para nada la experiencia. Sentí esa pérdida de flexibilidad financiera. Parte del dinero que ganaba ya estaba etiquetado en pagar la mensualidad y todos los demás gastos relacionados. Tuve que posponer otras metas y sufrí alguna vez que se presentó un imprevisto.

Por eso me dediqué a pagarlo antes de tiempo. Llegó el aguinaldo y lo des-

tiné exclusivamente a dar un pago anticipado a capital. Me ahorré un montón en intereses gracias a eso y reduje el plazo varios meses.

Cuando finalmente salí de esa deuda y me entregaron la factura, me dije a mí mismo: nunca más. Sin embargo, me senté a ver mi plan de gastos y decidí seguir "pagando" una mensualidad de automóvil. Ya no a un banco o a una financiera, sino a mí mismo.

Esa "mensualidad" era mucho más pequeña que la que pagaba antes: aproximadamente la mitad. Ya no me sentí apretado y ya no era una obligación, sino una decisión propia. De esta manera podría ir juntando para cambiar el coche en unos años.

Siempre me ha gustado mantener mis cosas bien. En cuatro años ya tenía la cantidad necesaria para vender mi coche y comprar uno similar de contado. Pero no fue necesario: estaba todavía en perfecto estado. Pero seguí "pagándome" la mensualidad de todas maneras. No me costaba trabajo.

Dos años después decidí que ya era tiempo de renovar el vehículo. Me lo tomaron a un buen precio en la agencia, puse la diferencia y lo pagué de contado. De hecho no necesité usar todo mi fondo (aunque sí estuve tentado a com-

prar uno más caro o más lujoso). Fue una buena decisión.

Desde entonces, me he seguido pagando una mensualidad para cambiar el auto. También lo cuidé mucho. El segundo me duró ocho años en óptimas condiciones.

En resumen, todos mis autos los he pagado a mensualidades. Pero también los he pagado de contado (salvo el primero): con el dinero que tengo en mano (ahorrado en mi cuenta bancaria).

La diferencia es que no me he endeudado y no he tenido que comprometer mi ingreso futuro: dinero que todavía no he ganado. Me pago a mí mismo una mensualidad según mis posibilidades, en lugar de pagar a otros (acreedores). Eso me da mucha flexibilidad porque si algún día pierdo el trabajo o se cruza una necesidad más importante, puedo cambiar mi plan (o incluso hacer uso de ese fondo).

Siempre se puede pagar de contado. Se trata de cambiar el paradigma: en lugar de comprar hoy y pagar después, uno paga hoy y compra después, cuando ya tiene el dinero. Hacerlo así, además, es mucho más barato (uno se ahorra los intereses y hasta problemas).

Este mismo concepto se puede aplicar a todo. Es simplemente cambiar la mentalidad.



Sin fronteras

 Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
 joaquinld@eleconomista.mx

## Crisis bancarias y política monetaria

La quiebra de tres bancos en Estados Unidos y la caída en el valor de las acciones de los principales bancos regionales de ese país han detonado una crisis de confianza y liquidez en el sector financiero de Estados Unidos.

Esta crisis ha requerido la intervención de las autoridades financieras y de la Fed para evitar que dicha crisis de confianza genere un problema sistémico. Por un lado, las autoridades financieras han eliminado el tope de monto asegurado por cuenta de depósito (de 250,000 dólares) en las instituciones intervenidas y han hecho el compromiso de aplicar la misma medida, en caso de ser requerido, para otros bancos.

Adicionalmente, la Fed ha actuado como lo debe hacer un banco central, es decir, como proveedor de liquidez para el sistema bancario, abriendo una ventana de financiamiento para garantizar liquidez a los bancos —aceptando como colateral bonos del Tesoro y bonos hipotecarios con su valor original de emisión y no su valor actual de mercado.

Estos eventos tienen múltiples implicaciones para la política monetaria y los mercados.

Una crisis bancaria puede tener un impacto significativo en el otorgamiento de crédito y en la política monetaria, especialmente en un entorno de alta inflación.

Es importante señalar que la crisis bancaria actual está más relacionada con un problema de liquidez generado por decisiones de inversión de las tesorerías de algunos bancos en instrumentos de largo

plazo y no con un problema de préstamos incobrables.

No obstante, uno de los principales efectos de una crisis bancaria es que los bancos se vuelven más reacios a otorgar crédito. Esto se debe a que los bancos tienen menos liquidez disponible para prestar y pueden ser más cautelosos en su gestión de riesgos.

Además, los bancos también pueden tener que aumentar sus reservas de capital para cubrir las minusvalías de sus inversiones en instrumentos financieros de largo plazo, lo que puede reducir aún más la cantidad de crédito disponible.

Normalmente, el banco central podría contener el daño al crédito otorgando liquidez y recortando las tasas de interés. Sin embargo, en un entorno de alta inflación como el actual, se queda sin poder usar su principal herramienta de política monetaria para enfrentar esta situación: el recorte de tasas.

Es por eso que la Fed ha enfocado sus baterías en actuar como proveedor de liquidez. Algunos observadores han interpretado las medidas de liquidez de la Fed como el reinicio del *Quantitative Easing* (QE) o programa de expansión monetaria cuantitativa que perduró durante gran parte de la última década y media y que muchos culpan de impulsar la gran racha alcista de los mercados entre el 2010 y el 2021.

Sin embargo, otros observadores argumentan que las medidas implementadas por la Fed son simplemente para prevenir un riesgo sistémico y un congelamiento en el otorgamiento del crédito, más no

suficientes para evitar una desaceleración tangible.

A diferencia de los programas previos de QE, las medidas temporales implementadas por la Fed hasta ahora, no garantizan que la liquidez creada fluya de los balances de los bancos a la economía o los mercados.

En esta ocasión, la Fed está prestando dinero a los bancos y no comprando instrumentos financieros en el mercado.

En este sentido, la misma Fed ha reconocido que a pesar de sus esfuerzos, espera un endurecimiento de las condiciones crediticias para las familias y las empresas, contribuyendo una desaceleración en la actividad económica en general, con consecuencias potenciales para el mercado laboral y la inflación.

En esencia, la crisis bancaria podría estar ayudando a la Fed en su lucha contra la inflación al contribuir a un menor dinamismo de la actividad económica.

El mercado de renta fija parece estar de acuerdo ya que los futuros de tasas incorporan recortes en la tasa de Fed Funds para la segunda mitad del año y las tasas de los bonos de corto y largo plazos han disminuido considerablemente en el mercado secundario.

Lo que no concuerda del todo con esta narrativa es el rebote en los mercados accionarios de las últimas dos semanas, el cual podría estar más ligado a la interpretación de que estamos ante el inicio de un nuevo programa de estímulos cuantitativos por parte de la Fed.



## MÉXICO SA

# Layneze se extralimitó // “No se ha terminado” // Guarden el champán

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**QUE NO CANTE** victoria, “que no piense que ya terminó todo”, responde el presidente López Obrador a la derecha autóctona que ha descorchado su mejor champán para celebrar la “suspensión indefinida” del llamado *plan B*, “logro” que debe agradecer a uno de sus serviciales amigos en el Poder Judicial de la Federación, es decir, Javier Laynez Potisek, ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, quien a la velocidad de la luz declaró tal “inhabilitación”.

**FELIZ CON LAS** burbujas, pues, pero la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal (desde ya anuncia que impugnará dicha “suspensión” y exigirá su revocación) aporta valiosos elementos que desgasan la celebración de la derecha: Laynez Potisek “se extralimitó en sus funciones, porque en materia electoral no es procedente este recurso y estas decisiones deben determinarlas los 11 ministros (de la Suprema Corte de Justicia de la Nación)... Esa determinación resulta contraria a los principios fundamentales del estado de derecho que nos rige, pues es preocupante que el ministro instructor desconozca las reglas del procedimiento que regula controversias constitucionales lo que desnaturaliza este medio de control constitucional que busca alcanzar el equilibrio sano entre los poderes de la unión... Es fundamental que los ministros que integran la SCJN actúen dentro de las atribuciones que les corresponden, sin traspasar los límites que les imponen la Constitución y las leyes”.

**ALGO MÁS:** “EL ministro Laynez arrancó hojas de la Constitución para proceder, pues el artículo 105, fracción I impide que se promuevan controversias constitucionales en el ámbito electoral. La Constitución sólo faculta a la SCJN para conocer de las controversias donde se cuestione la regularidad constitucional de las normas generales, actos u omisiones, con excepción de las que se refieran a la materia electoral; esto es, existe una restricción constitucional expresa para que no se discutan las reglas electorales entre los órganos del Estado, pues no es función del árbitro electoral cuestionar las normas jurídicas que el Poder Legislativo tuvo a bien expedir”. Ante esta serie de “arbitrariedades (...), se actuará en consecuencia”.

**EN LA CLÁSICA** práctica del *sabadazo* (sólo que Laynez decidió que fuera el viernes por la noche y sin notificar al gobierno federal), el ministro decidió la “suspensión indefinida”. Ante ello, la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal advirtió: “no había ocurrido que un solo juez dejara sin efectos la totalidad de una ley electoral aprobada legítimamente por el Poder Legislativo y ordenara revivir las disposiciones derogadas; en su caso, es procedente con el aval de ocho ministros... Se trata de una resolución injustificada e innecesaria”.

**DE ACUERDO CON** Laynez, la “suspensión indefinida” fue para “preservar el sistema democrático”, que no tiene por qué ser carísimo ni mantener, como si fueran faraones y en términos cada día más onerosos para los mexicanos, a la burocracia dorada del INE, en el entendido de que se trata de servidores públicos y no de gerentes de empresa privada. ¿Quieren ganar mucho dinero y tener prestaciones a manos llenas? Bien, que trabajen, por ejemplo, en alguna de las empresas del papá de Claudio Jr., aunque es improbable que ahí les paguen lo que obtienen como consejeros electorales (o como ministros de la SCJN).

**LÓPEZ OBRADOR DIJO** que Laynez “se extralimitó, se excedió, y en los hechos se convierte en el Poder Legislativo, porque anula la decisión que tomaron diputados y senadores. Lo importante es saber por qué actúan así: no es un asunto jurídico, sino político; diría mercantil: no quieren que se reduzcan sus sueldos. En eso consiste ‘el INE no se toca’. Bueno, los mismos ministros de la Corte violan la Constitución”.

**CIERTO ES QUE** la democracia no tiene precio y la propuesta presidencial ni lejanamente tiene el objetivo de agredirla, minimizarla o de plano pasar sobre ella, sino de abaratar el creciente costo que representa esa casta divina (hay que sumar a los demás organismos “autónomos”), a cuya cabeza visible, el lacrimoso *Lencho*, sólo le restan seis días de hueso.

### Las rebanadas del pastel

Página 3 de 7

**SÓLO PARA TENER** en cuenta: entre otras chambas, ¿dónde laboró Laynez Potisek? Con-

sejero jurídico adjunto del Ejecutivo federal (Ernesto Zedillo y Vicente Fox), encargado de las “reformas” constitucionales, especialmente al sistema de seguridad pública; más adelante, la energética de Enrique Peña Nieto, quien lo hizo ministro de la SCJN, junto a Norma Piña. Entonces, no hay que esperar mucho de él.

Twitter: @cafevega  
cfmexico\_sa@hotmail.com



▲ El hoy ministro Javier Laynez Potisek laboró antes con los gobiernos de Vicente Fox, Felipe

Calderón y Enrique Peña Nieto. Foto Yazmín Ortega Cortés



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Discurso y realidad

MIGUEL PINEDA

**A**UTORIDADES FINANCIERAS DE todo el mundo mantienen la idea de que el sistema bancario se encuentra saludable. Los líderes de la Reserva Federal, del Banco Mundial, del Banco Central Europeo y secretarios de Hacienda o del Tesoro de países desarrollados señalan que no hay una crisis en el sistema, por lo que no hay de qué preocuparse.

**EN TEORÍA, ESTOS** líderes hablan con la verdad, porque tienen los datos más relevantes de las operaciones de cada banco y la responsabilidad de informar, revisar y corregir cualquier falla posible que ponga en riesgo la inversión.

**SIN EMBARGO, DÍA** con día pierden credibilidad porque presentan información fantasiosa con el objetivo de proteger a bancos que técnicamente están quebrados. Si en Estados Unidos, por ejemplo, hay un seguro para los ahorradores de 250 mil dólares, en lugar de apegarse a esa regulación, las autoridades respaldan cualquier monto de inversión, a costa de los contribuyentes.

**EN EUROPA SUCEDE** lo mismo. Si Credit Suisse no puede hacer frente a sus compromisos, el gobierno sale al rescate con el dinero de los ciudadanos y lo fusiona con el banco más grande, también con fuertes problemas, para evitar que

ambas instituciones quiebren.

**AHORA LE TOCA** el turno a Alemania. Deutsche Bank tiene que vender activos con descuento para hacerle frente a retiros masivos y genera un efecto en cascada, con el desplome de acciones de bancos de toda Europa y ahora esperan el rescate de las autoridades para evitar nuevas corridas financieras.

**EL PROBLEMA A** estas alturas es estructural. No es que los accionistas de los bancos se roben el dinero, sino que invirtieron mal en condiciones cambiantes y cuando los ahorradores quieren retirar sus recursos para protegerse, resulta que los bancos no cuentan con la liquidez necesaria.

**LOS CAMBIOS ABRUPTOS** en los rendimientos, producto del control de la inflación, fue la gota que derramó el vaso y las autoridades financieras se mueven al filo de la navaja. Por el momento no saben si es más importante el control de la inflación a través de subir las tasas de interés o mantenerlas estables para evitar nuevas quiebras bancarias.

**POR LO PRONTO,** las llamadas a la calma de parte de las autoridades caen en el vacío: todos las escuchan, pero cada vez menos inversionistas creen en ellas.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## DINERO

### *Lorenzo intenta dejar heredero pero... // La próxima presidenta del INE // Inflación a la baja*

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**H**A TRATADO ANSIOSAMENTE Lorenzo Córdova de dejar a un sustituto que le cubra la espalda en el Consejo General del Instituto Nacional Electoral. Sin embargo, un inesperado acuerdo del Tribunal Electoral determinó que deberá ser una mujer la próxima presidenta, lo cual es magnífico, pues abona a la paridad de género. Si revisamos los perfiles de la quinteta de donde ella surgirá vemos que ninguna se identifica con sus intereses, todo lo contrario. Su candidato era uno de sus subalternos, Roberto Heycher Cardiel Soto, pero no aparece entre los finalistas. Es el mismo que entró al quite para sustituir a su otro chalán, Edmundo Jacobo Molina, cuando fue separado por algunos días de su cargo en uno de los muchos episodios de la batalla por la reforma electoral. Está nervioso Lorenzo. El titular del órgano de control, Jesús George Zamora, no forma parte de su equipo y le pisa los talones en el tema de los fideicomisos, como aquel de más de mil millones de pesos con el que quiso construir una faraónica nueva sede del INE. Probablemente la pérdida que más resentirá, aparte de los abultados ingresos, será la del aparato de difusión que tiene a sus órdenes,

gratuitamente, y que le ha permitido construir una discutible imagen de demócrata.

### La próxima presidenta

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador mencionó en la mañana el nombre de Berta Alcalde Luján como una persona idónea para ocupar la presidencia del INE, sin embargo, los partidos de oposición representados en la Cámara de Diputados ya dijeron que no le darían su voto. Se necesita una mayoría calificada. El presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo), Ignacio Mier Velazco, descartó una negociación con los opositores y confirmó su decisión de someter a sorteo las cuatro quintetas que entregó el Comité Técnico de Evaluación. En ese caso, tienen las mismas posibilidades de ocupar la presidencia Guadalupe Álvarez Rascón, Iulisca Zircey Bautista Arreola, Guadalupe Taddei Zavala, Rebeca Barrera Amador y la ya mencionada Bertha Alcalde Luján. Ninguna es del equipo de Lorenzo. Los diputados se reunirán el próximo viernes, o antes, para llevar a cabo el sorteo.

## Relaciones y autonomía

**ES OPORTUNO CITAR** el voto concurrente de Sergio López Ayllón, uno de los siete miembros del Comité Técnico de Evaluación de los aspirantes al consejo del INE, porque hay polémica alrededor del tema de los lazos familiares con funcionarios públicos. “Considero que la cercanía o parentesco de una persona aspirante con algún actor político no es, por sí misma –sostiene el académico– una razón suficiente para establecer que se violenta el estándar de imparcialidad y autonomía. Descalificar a una persona por el solo hecho de tener una relación familiar o afectiva puede vulnerar diferentes derechos. En particular, en el caso concreto, el derecho ciudadano de acceso a la función electoral. En el ámbito político resulta necesario extender el concepto de autonomía y asumir que los sujetos tienen vínculos, historias, trayectorias y circunstancias propias. Esas características aunadas a la capacidad de decisión individual integran lo que la literatura especializada denomina como “autonomía relacional”. López Ayllón representó al INAI –Instituto Nacional de Acceso a la Transparencia– en el Comité de Evaluación.

## Inflación

**LA INFLACIÓN SE** ha mantenido “realmente persistente” en México, mejorando ligeramente en febrero, pero con presiones que permanecen en el índice subyacente y en los precios de los servicios, dijo la subgobernadora del Banco de México, Irene Espinosa. “Estamos esperando, a partir de este segundo trimestre, que la inflación empiece a bajar”, afirmó la funcionaria en declaraciones a Reuters, en una conferencia sobre finanzas sostenibles en Londres, citada por el diario *El Economista*. En efecto, el Inegi ajustó la inflación a la baja en 7.12 por ciento al finalizar la primera quincena de marzo.

## Twitterati

**SENTARSE EN MONTMARTRE**, tomar una taza de café con un *croissant* francés crujiente... y ver arder Francia. La ciudad del amor en llamas.  
Lorena @Afroditaa1984

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## PESOS Y CONTRAPESOS

### BUEN INICIO

POR ARTURO DAMM ARNAL

arturodamam@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal

Los últimos cuatro *Pesos y Contrapesos* los dediqué (considerando las predicciones de los economistas del sector privado, encuestados por el Banco de México en febrero, en materia de crecimiento/dinamismo e inflación/estabilidad para 2023 y 2024), a analizar como puede terminar este sexenio, en términos generales, en materia económica, pudiendo terminar con un crecimiento promedio anual del 0.52 por ciento (muy bajo) y con una inflación, también en promedio anual, del 5.09 por ciento (muy elevada). Lo anterior considerando los resultados generales de la economía para todo el sexenio de la 4T.

Dejemos las predicciones (lo que puede pasar), y volvamos a los datos observados (lo que ya pasó), en una de las variables más importantes de la economía, el crecimiento, que se mide por el comportamiento de la producción de bienes y servicios, que el INEGI reporta trimestralmente con el Producto Interno Bruto, PIB, y mensualmente con el Indicador Global de la Actividad Económica, IGAE, producción relacionada con el empleo (para producir alguien debe trabajar), y el ingreso (a quien trabaja se le paga), empleos e ingresos relacionados en buena medida con el bienestar. Ya tenemos los datos observados del IGAE para enero y son buenos.

En términos mensuales, comparando

cada mes con el mes anterior, en enero el IGAE creció 0.6 por ciento. Un año antes, enero de 2022, creció 0.1. Un mes antes, diciembre de 2022, creció 0.4. El crecimiento promedio mensual del IGAE en 2022 fue 0.25 por ciento, y el del trimestre anterior a enero de 2023, de octubre a diciembre de 2022, fue 0.00. Por donde se le vea, buen resultado, en términos mensuales, el de enero.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en enero el IGAE creció 3.6 por ciento. Un año antes, enero de 2022, creció 1.7. Un mes antes, diciembre de 2022, creció 3.1. El crecimiento promedio mensual del IGAE en 2022 fue 2.95 por ciento, y el del trimestre anterior a enero de 2023, de octubre a diciembre de 2022, fue 3.83. Quitando la comparación con el trimestre anterior, los resultados de enero fueron mejores.

En términos mensuales, para enero de los primeros cuatro años de la 4T, del 2019 al 2022, el crecimiento promedio del IGAE fue 0.4. En enero pasado fue 0.6, dos décimas más de punto porcentual, que equivalen al 50.00 por ciento.

En términos anuales, de 2019 a 2022, para enero de los primeros cuatro años del actual sexenio, el crecimiento promedio del IGAE fue menos 0.38 por ciento. En enero pasado fue 3.60, 3.98 puntos porcentuales más, equivalentes al 1,047.40 por ciento.

En materia de IGAE enero pasado fue, por mucho, el mejor enero de los cinco años ya transcurridos de la 4T. ¿Qué se estima para febrero? (Mientras no se tienen los datos observados para el pasado éste se estima y por no poder tener datos observados para el futuro éste se predice).

Según el Indicador Oportuno de la Actividad Económica, IOAE, que estima el crecimiento del IGAE, en febrero éste creció, en términos mensuales, 0.3 por ciento, la mitad que enero (0.6) y, en términos anuales, el crecimiento fue del 3.5 por ciento, una décima de punto porcentual menor que el de enero (3.6). Las cifras observadas para febrero las dará a conocer el INEGI el 25 de abril.

Por lo pronto, buen inicio de año en materia de crecimiento.

MERCADOS  
EN PERSPECTIVAJUAN S.  
MUSI AMIONEjuansmusi@gmail.com  
@juansmusiSorpresas en el  
sector financiero

**L**a semana pasada siguió con sorpresas de bancos en problemas. La situación y las causas de cada uno son distintas. El colapso de Signature obedece a temas relacionados con crypto y la plataforma fallida de FTX. Silicon Valley Bank, la poca diversificación de su pequeña cartera de crédito y malas decisiones en inversiones (por cierto, First Citizens Bank se va a quedar con este banco).

First Republic ha tenido ya un primer paquete

de rescate por 30 mil mdd como préstamo de los grandes bancos y puede requerir un segundo paquete cuyo tamaño aún se desconoce. Credit Suisse —que ya arrastraba muchos problemas— tuvo una fuerte reestructura, redujo de forma drástica su presencia en muchos países y realizó despidos masivos. Ni así lo logró.

Este banco suizo fue adquirido por otro del mismo país: UBS. Y a esta lista hay que agregar que la semana pasada hubo un contagio de miedo con el banco alemán Deutsche Bank, que tuvo una caída importante, detenida solo después de que su director general y el primer ministro alemán aclararan que el banco no tiene problemas y que además ha rentabilizado su operación. Mucho de lo que cayó ya se recuperó, y parece que de verdad Deutsche Bank está sólido.

Sigue el debate sobre si deben aumentar el seguro de los depósitos por 250 mil dólares que otorga el FDIC (el IPAB estadounidense). Yo creo que debe seguir igual para concientizar a los inversionistas de no dejar su dinero, al menos más de esa cantidad, en bonos de ese banco o en chequeras. Para eso está el mercado y las posibilidades de diversificar en deuda gubernamental (bonos y acciones) son infinitas.

La semana pasada muchos bancos centrales subieron la tasa de interés, como el cana-

diense y el Banco de Inglaterra, así como la Fed, que llevó a la tasa de referencia a 5%. A mi juicio, la Fed hizo bien en elevarla y seguir luchando contra la inflación a pesar de los diferentes casos de bancos con problemas. Ahora pensamos que volverá a subir 0.25% en mayo y hará una pausa para luego analizar cuándo se puede empezar a bajar, siempre y cuando la tendencia bajista de la inflación continúe. En esto último sí ha permeado la crisis de confianza en el sector financiero, que lleva a la Fed a ser menos agresiva.

En México la inflación sigue cayendo y la cifra anual ya está en 7.14%. La trayectoria ha sido a la baja y aunque el Banco de México puede hacer pausa y no subir el próximo jueves, la mayoría de los analistas esperan que aumente otro 0.25% para que la tasa de referencia llegue a 11.25%. Con ello podremos ver de nuevo una apreciación que lleve al dólar a niveles de \$18; e incluso, de manera temporal, rompa la barrera de los \$18. Insisto, con visión de largo plazo este precio de la divisa y la adquisición de acciones cuyo precio está muy por debajo del que llegaron a tener es una estrategia que no va a fallar. A corto plazo, aprovechar la coyuntura de las tasas altas en nuestro país no es una mala estrategia. ■



## IN- VER- SIONES

### FUTURE-READY

## Presenta Coca Cola Femsa informe 2022

Como parte de su reenfoque de negocio, Coca Cola FEMSA, que dirige **Ian Craig**, presentó su informe anual 2022: Future-Ready, donde destacó los avances en sus iniciativas clave de portafolio, omnicanalidad, sostenibilidad (ASG) y cultura. Aseguró también que logró un crecimiento en el volumen de ventas de 8.6 por ciento y de ingresos de 16.4 por ciento.

### ACUERDO

## La sofom Bepensa ratifica a presidente

La sofom financiera Bepensa acordó en su asamblea de accionistas del 20 de abril de

2022, que los miembros del Consejo de Administración alternarían cargos por periodos anuales, por ello del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, el presidente del Consejo de Administración es **José Luis Antonio Ponce Manzanilla**, quien fue ratificado ayer.

### COMPETITIVIDAD

## NYCE certificará la calidad para T-MEC

La empresa de normalización y Certificación (NYCE), que dirige **Carlos Pérez**, ayudará a que los negocios mexicanos eleven la calidad de sus productos para exportar a Estados Unidos y Canadá. Su nuevo laboratorio, en el que invirtieron 2.3 millones de dólares, dará servicio a firmas de electrónica, eléctrica, alimentos, textil y otras.

### INVERSIÓN DE 2 MDD

## The Next 150 abre

## oficinas en México

Con una inversión inicial de 2 millones de dólares por parte de la multinacional Kermexon, se presentó en México y Suiza la operadora de soluciones al cambio climático, The Next 150, que se enfoca en escalar e industrializar tecnologías de enfoque climático como el biochar (carbón vegetal).

### STAR AWARDS

## Reconocen a marcas del Grupo Posadas

Grupo Posadas fue reconocida a escala internacional a través de sus marcas Live Aqua y Grand Fiesta Americana en los premios Star Awards 2023. Los premios se otorgan a diferentes instalaciones, por infraestructura como spas innovadores, instalaciones y servicio, así como experiencias sensoriales.



## IQ FINANCIERO

# Acelera Banco del Bienestar transferencia de cuentas

Claudia Villegas

@Lavillegas1º



**E**l Banco del Bienestar que dirige Víctor Manuel Lamoy decidió suspender el servicio de pago de remesas en efectivo con el banco estadounidense Wells Fargo luego de varios tropiezos de esa institución en sus políticas y procedimientos para prevenir el blanqueo de capitales. Para el Banco del Bienestar, la relación de negocios con el gigante bancario estadounidense no sólo resultaba costosa sino también riesgosa para alcanzar los objetivos planteados en 2023 y 2024. Este banco de desarrollo busca concentrar el mayor número posible de clientes a partir de la dispersión de apoyos sociales; también quiere elevar la captación y retomar la derrama de créditos. Esta semana, Lamoy dio indicaciones de acelerar la apertura de cuentas para todos aquellos beneficiarios de transferencias sociales que tenían cuentas en la banca comercial. Ayer la Secretaria de Bienestar, Ariadna Montiel Reyes, informó que hasta el 30 de abril, las personas adultas mayores que cobran aún con tarjeta BBVA Bancomer deberán recibir su tarjeta del Banco del Bienestar para continuar recibiendo los depósitos de este programa. Al mismo tiempo, el Banco del Bienestar cancela la operación que mantenía con

corresponsales bancarios. Al parecer la intención es reducir el cobro de comisiones pagadas a otros intermediarios. Se trata, sin duda, de una mala noticia porque este tipo de servicios ofrecía al menos 6,000 puntos de contacto para que los grupos de la población que reciben estos apoyos contarán con más opciones para realizar transacciones. El Banco del Bienestar está asumiendo una gran apuesta que puede ser riesgosa pues la operación de una red de más de 2,000 sucursales no es un asunto menor; dotarlas de conectividad, lograr su rentabilidad, mantener en operación y con suficiente efectivo los cajeros. Todo un reto, sobre todo tomando en cuenta que el objetivo del Banco del Bienestar es llegar a las comunidades más apartadas del país. Veremos porque los corresponsales bancarios resultan estratégicos para lograr las metas de inclusión financiera.

## REGRESA AEROMÉXICO A LA BMV

En el marco del Tianguis Turístico que se realiza en la Ciudad de México, Aeroméxico dio a conocer que ya observa condiciones para regresar al mercado de valores tanto de México como Estados Unidos. Además, invertirá 5,000 millones de dólares entre 2022 y 2027, monto que se destinará principalmente a la adquisición de nuevos aviones. Andrés Conesa, director General de la aerolínea bandera, dijo que la aerolínea concluirá el año con 150 aviones, 20 de ellos de larga distancia B787, es decir con una flota histórica, la cuarta más grande de B737 Max en el mundo. En conferencia de prensa, el directivo dio a conocer que regresa al mercado asiático con un vuelo a Tokio con siete fre-

cuencias semanales. Del mismo modo, anunció la apertura de la ruta a Roma con tres frecuencias semanales. Por otra parte, Conesa dijo que para este verano se tienen previstos 500 vuelos a Europa la cual, informó, está 25% por arriba de los registrados en el 2019. Conesa hizo un llamado al Poder Legislativo de no incluir el cabotaje pues pondría en riesgo el mercado doméstico y limitaría aún más la posibilidad de regresar a la categoría 1. Y allí, en el Tianguis Turístico trascendió, según comentó el periodista Enrique Hernández, que Aeroméxico apuesta por el transporte de carga, lo que podría generarle una gran operación en los próximos meses en medio de las inversiones para la relocalización de cadenas productivas.

#### **LO MEJOR DEL FÚTBOL ITALIANO POR AFIZZIONADOS**

Les cuento que afizzionados, el canal especializado en deportes de izzi y sky, y el Inter de Milán, uno de los equipos de fútbol italianos de mayor tradición, anunciaron una alianza estratégica que acercará a los fans del Club en México a contenido exclusivo y experiencias únicas como la oportunidad de ganar viajes a Italia para ver un partido del Inter en directo, accesos VIP, boletos para tours en el Estadio San Siro y camisetas oficiales firmadas por las estrellas del equipo. Luca Danovaro, director de Ingresos del Inter de Milán aseguró que se encuentran muy satisfechos por haber cerrado este acuerdo con afizzionados. Esta asociación les permitirá consolidar su presencia en Latinoamérica,

territorio estratégico para continuar con el desarrollo de la marca en el continente americano. Con esta alianza, el canal afizzionados, disponible en los canales 503/891 de izzi y 545/1545 de sky, sigue fortaleciéndose con contenidos y beneficios exclusivos para sus millones de suscriptores, esta vez de la mano del gigante del balompié italiano.

#### **"ESCUELAS DE LLUVIA" CAPTA HASTA 290 MIL LITROS DE AGUA**

Con una inversión de 250 mil pesos, Ternium e Isla Urbana instalaron en la "Escuela Julia Elizondo Montalvo de Pesquería" en Nuevo León, un sistema de captación de lluvia que puede captar alrededor de 290 mil litros de agua anualmente, el equivalente a cerca de 30 pipas de agua. La iniciativa forma parte del programa "Escuelas de Lluvia" que Ternium y la organización no gubernamental llevarán a cabo para diseñar e instalar sistemas de captación de lluvia en escuelas donde el líquido es escaso. Con la inversión de \$12 mil dólares, la compañía detalló que se instalarán equipos para el aprovechamiento y purificación de agua de lluvia para su uso en el plantel. El sistema de capacitación permitirá la autonomía hídrica, sustentabilidad y mejorará la calidad de vida de estudiantes con el abastecimiento de seis meses de agua potable de la escuela. La iniciativa beneficiará a 208 estudiantes, docentes y personal administrativo. Ternium invertirá anualmente en temas educativos más de 4,500 millones de dólares para el beneficio de al menos 2,000 estudiantes y sus familias en Pesquería •



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP  
CARLOS VILLASEÑOR FRANCO

## El Plan C: de los Ciudadanos, de la Corte, de la Sociedad Civil

Como una batalla campal se ha vivido la defensa de una institución que ha velado y garantizado el derecho a decidir de las y los mexicanos: el INE, organismo reconocido internacionalmente.

Y es que, desde el Palacio Nacional se ha vivido una persecución sinsentido de esta y otras instituciones a quienes por "decreto" se les ha coartado gran parte de sus atribuciones y autonomía, invadiendo su quehacer sin un análisis técnico y económico donde prevalezca el diálogo.

Lo sucedido con la reforma político electoral deja en claro que la exigencia ciudadana que se ha consolidado desde hace más de 30 años, poco ha contado para el Presidente y los legisladores del partido afín, atentando en contra y poniendo en riesgo la operación de las elecciones. Aun así, y con todo esto en contra, en días pasados vivimos la fuerza de la división de poderes que ha hecho contrapeso y ha permitido que el Estado de Derecho dé tregua desde la Corte, al suspender el Plan B.

Desde luego que celebramos que los ministros otorgaran una suspensión provisional contra la reforma electoral, sosteniendo la vigencia de la ley que rige nuestra democracia, bajo el argumento de una posible violación a los derechos político-electorales de las y los ciudadanos.

Fue un gran paso y, desde mi óptica, un reconocimiento para las y los mexicanos que se manifestaron y alzaron la voz en contra de una polarización y descalificación constante hacia aquellas instituciones que han tenido un origen ciudadano, donde somos el pueblo quienes nos preparamos y nos encargamos de velar por el ejercicio democrático.

Celebramos que no se deba modificar el esquema de organización del INE, y no se tenga que recurrir a los despidos masivos que se aplicarían en los órganos de dirección,

ejecutivos, técnicos y de vigilancia, conservando su personal en niveles centrales y delegacionales. Es un acierto debido a la alta carga laboral que conlleva una elección.

Desde la sociedad civil tenemos el reto de proteger a las instituciones y hoy, más que nunca, a nuestro Poder Judicial que ha demostrado independencia, por ende, mantiene el equilibrio.

Este tipo de acciones emanadas del gobierno en turno nos parecen reprobables y hacemos un atento llamado a evitar que desde los espacios oficiales se promueva la polarización que no suma en nada a México.

Seguiremos atentos al actual proceso de renovación de consejeros, porque queremos que se garantice con claridad y transparencia su elección. Hoy vemos con preocupación las quintetas propuestas, que claramente emanan del partido del Ejecutivo.

Las o los cuatro nuevos consejeros del INE forman parte de una decisión de suma importancia para fortalecer nuestro sistema democrático, que asegure la imparcialidad en la conducción de los próximos comicios. Por ello es imprescindible que el Comité Técnico de Evaluación, designado por la CNDH, el INAI y la Cámara de Diputados garanticen la transparencia y máxima difusión hacia toda la ciudadanía, para despejar cualquier duda sobre las distintas etapas y los resultados del proceso.

Nos toca su defensa, por lo que desde Coparmex en total apego a derecho, promoveremos acciones que garanticen un sistema democrático electoral sólido y una participación ciudadana plena. **El Plan C** debe consolidarse como el Plan de la Corte, de los Ciudadanos y de la Sociedad Civil. #OpiniónCoparmex



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Se sofistican robos vs textiles y Canaintex por frenar ilegalidad y desgravación en 2024

El reclamo generalizado en la IP es la falta de Estado de derecho, ingrediente que acota el nivel de la inversión. Un rubro que tampoco está a gusto al respecto es el textil y en general la cadena con la confección: en el último bimestre el robo al transporte de sus empresas se ha elevado 35%.

Además ya no son sólo prendas, sino ahora también materias primas y en particular pacas de algodón, lo que habla de la sofisticación de los criminales.

Recién le platicaba del cambio de estafeta en la Canaintex. Asumió el timón **Rafael Zaga Saba** en sustitución de **Manuel Espinosa Maurer**. Un objetivo renovado es trabajar para que con las autoridades se pueda reducir la rampante ilegalidad (robo, contrabando, subfacturación y piratería).

Hoy uno de cada 3 productos textiles que se venden es ilegal y una de cada 5 confeccionados. De ahí que 60% del empleo en ese rubro sea informal.

Zaga tiene confianza en que **Raquel Buenrostro** de Economía sea receptiva con la industria, ya que como ex del SAT conoce la problemática.

La cámara también buscará convencer a Economía a posponer una desgravación arancelaria que habría en puerta para 2024 con países con los que México no tiene tratados.

Lo cierto es que el costo país no ha bajado, sino que se ha encarecido. Además los beneficios serán para los intermediarios, y no tanto para el consumidor final.

La industria textil cayó en 2022 un 3% y el tamaño de su PIB está 10% abajo vs 2019. En este 2023 tampoco se logrará remontar, ni si-

quiera en empleo en donde aún hay un déficit de 55,000 plazas.

Por fortuna las exportaciones pasaron de 6,000 mdd a 8,000 mdd en los últimos 2 años. Un 80% va a EU en donde México es líder en mezclilla, tejidos de lana, hilos de coser. Igual hay optimismo por el "nearshoring", que ya se visualiza en un ámbito altamente dependiente de Asia.

Como quiera grandes desafíos.

### FORO MAÑANA PARA LEY DE CIENCIA Y CONSIGNA CONTRA LA IP

Hablar de ciencia es circunscribirse a una partida simbólica en el presupuesto, amén de que en el sexenio la posición de Conacyt con **María Elena Álvarez-Buylla** se ha vuelto polémica. En ese marco mañana inicia en el Congreso el Parlamento Abierto para discutir la nueva Ley de Humanidades, Ciencia, Tecnología e Innovación. Ojalá y los legisladores escuchen a todas las voces para apuntalar una iniciativa que se presentó en diciembre. La consigna es romper con los beneficios que ha tenido la IP en ese terreno. De hecho se habla de "una ley ideológica". El foro fue convocado por la Comisión de Educación de Flora Tania Cruz y la Comisión de Ciencia que preside **Javier López Casarín**.

### ARRECIAN PRESIONES A BIDEN EN EU VS MÉXICO Y QUIZÁ PRONTO

Desde hace días las voces de presión en EU a **Joe Biden** para que actúe vs México por las violaciones al T-MEC han arreciado. Ayer *Reuters* emitió una nota en la que ciertas fuentes afirman que el tiempo se agota y que EU podría finalmente disparar el panel de energía. Se pondera el limitado avance del gobierno de **Andrés**

**Manuel López Obrador** en mejorar el ambiente a las empresas estadounidenses. Ayer mismo el propio AMLO arremetió contra Valero, firma texana que lleva **Carlos García** por subir los precios de la gasolina. Quizá se acercan tiempos de definición.

### **SHIRLEY ALMAGUER EN CANACINTRA GENERA POLÉMICA**

Una designación polémica en Canacintra ya con **Esperanza Ortega** es la de **Shirley Alma-**

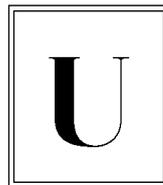
**guer** como vicepresidenta de enlace. Y es que es ejecutiva de British American Tobacco, con lo que se habla de un posible conflicto de interés. Claro que al ser hija de **Yeidckol Polevnsky** también podría convertirse en una aliada para la IP. La diputada empujó fuerte para el retraso en la discusión del cabotaje a la industria aérea. Cuestión de enfoques.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



**México es líder en América Latina en el sector de seguridad privada con cuatro mil 300 empresas y la generación de un millón de empleos directos**



na actividad que sigue en plena expansión es la industria de seguridad privada a partir de tener motores propios.

Con más de cuatro mil 300 empresas, de las cuales dos mil 700 cuentan con licencias, representan 1.3 por ciento del PIB.

También, la seguridad privada ya es un empleador relevante con más de un millón de plazas directas, lo que coloca a México como líder de esta industria en América Latina; seguido por Brasil con dos mil 500 empresas y 500 mil trabajadores; y por Colombia, con 420 mil empleos.

Para **Luis Oswaldo Parada Prieto**, representante de la firma colombiana Servisión, se trata de una industria pujante, con alto potencial de crecimiento en la región que se apalanca por el crecimiento de la infraestructura que demanda el resguardo de instalaciones con personal especializado.

Para el experto, no es la inseguridad de las sociedades la que explica por sí sola el *boom* de empresas de seguridad privada, también debe ponderarse la diversificación de las economías, siendo los principales retos la capacitación de su personal y por supuesto una legislación adecuada.

---

**El sector crece  
por mayor  
demanda de  
resguardo  
con personal  
especializado**

---

Parada Prieto comentó lo anterior en una reunión organizada por la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP), que preside **Gabriel Bernal Gómez**.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Nada, que izzi y SKY siguen en la ruta de fortalecer sus contenidos deportivos y por lo pronto el canal afizionados acaba de alcanzar un acuerdo con el club Liverpool FC, el equipo de fútbol inglés más laureado de todos los tiempos en Europa, con lo que se convierte en *Official LFCTV Broadcast Partner* en México para las próximas tres temporadas. Esta alianza permitirá a los suscriptores de ese canal que se transmite por el 503/891 de izzi y 545/1545 de SKY disfrutar de contenido exclusivo y participar en diferentes dinámicas para ganar entradas a los partidos en vivo en el estadio Anfield o bien obtener playeras oficiales firmadas por los jugadores... La operación en la cámara alta para quitarle la coordinación del tricolor a **Miguel Ángel Osorio Chong** tiene nombre y apellidos: **Alejandro Moreno Cárdenas**. Claro que los senadores le ayudaron para dicho objetivo y no se puede entender de otra manera, pero la firma del político campechano esta por todos lados. Ahora *Alito* tiene camino libre para conseguir lo que tanto le ha costado al PRI en otras administraciones, encontrar la unidad interna mediante la figura de un líder que tome en realidad las riendas del partido...Un expediente que sigue abierto en Oaxaca es el de la saxofonista agredida con ácido, **María Elena Ríos**. Al respecto la abogada **Maribel Pérez Santaella**, quien representa a **Juan Antonio Vera Carrizal**, afirma que nadie es culpable hasta que se demuestre lo contrario, y reiteró que cuenta con pruebas contundentes para sostener que su defendido es inculpado de manera indebida, y prevalece según nuestra carta magna la presunción de inocencia hasta que los jueces tengan la última palabra, una vez concluido el deshago de pruebas.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



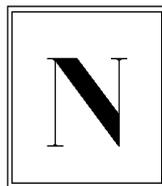
## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

EL ULTIMÁTUM  
ES A BARTLETT

### ***Aumenta la probabilidad de que EU solicite un panel de solución de controversias para resolver la disputa con nuestro país en materia energética***



o ha rendido frutos la estrategia de México para calmar al socio. La probabilidad de que Estados Unidos (EU) solicite un panel de solución de controversias para resolver la disputa con nuestro país en materia energética se ha incrementado notoriamente, de acuerdo con la agencia Reuters, que

ayer dijo que se acerca un ultimátum de parte del gobierno de ese país, realizando una última oferta a México antes de detonar ese litigio.

Pero el ultimátum tendría un destinatario: la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y **Manuel Bartlett**, que es el *cuello de botella* para que se destrabe el tema, porque hay una falla estructural en la interconexión del sistema eléctrico, resultado de una carencia de inversión en infraestructura que debió ser subsanada hace tiempo por parte de la CFE y que impide la expansión de la potencia eléctrica en el país.

El aplazamiento del panel de solución de controversias fue uno de los logros más notorios de la llegada de **Raquel Buenrostro** a la Secretaría de Economía, sobre todo cuando parecía inminente que Estados Unidos lo convocaría a finales

---

**El panel sería  
inminente una  
vez que el  
ultimatum sea  
ignorado por  
AMLO**

---

de 2022. No obstante, las cosas ahora sí se han agravado, sobre todo después de que el enviado especial de la Casa Blanca, **John Kerry**, se reunió con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO), sólo para encontrarse con un nuevo aplazamiento de dos meses adicionales para sostener una próxima reunión.

El encuentro fue visto por los estadounidenses como una dilación mexicana adicional para evitar resolver el tema de fondo: abrir el mercado energético.

De tal suerte, la desesperación de EU se expresó fuertemente el miércoles de la semana pasada con un llamado “con todo respeto” de parte del embajador **Ken Salazar** a Bartlett para que acuda a Washington pronto y para que no espere dos meses. EU quiere un “plan de acción” pronto en materia de energías renovables, y no desea esperar que Kerry y AMLO se reúnan hasta mayo.

La presión del electorado hacia la Casa Blanca está elevándose esta primavera, por lo que **Joe Biden** está cada día más obligado a congraciarse con lo que allá se conoce como *Corporate America*. Tomando ello en cuenta el panel sería efectivamente inminente una vez que el ultimátum sea ignorado por AMLO, cosa que podría ser muy probable. Y si eso sucede el costo económico para México sería sumamente elevado.

#### **UNIVERSIDAD DE LA LIBERTAD**

Crece el interés entre jóvenes por la Universidad de la Libertad, una nueva institución que surgió de la visión de **Ricardo Salinas** enfocada en la creatividad, la innovación y el análisis crítico. En septiembre arranca en su campus de Constituyentes en la CDMX con una Licenciatura en Innovación y Desarrollo de Negocios. Su currículum será flexible, según la preferencia y dependiendo de las experiencias que quiera acumular el estudiante para complementar su formación. Su rector será **Jorge Díaz Cuervo**.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Se sofistican robos vs textiles y Canaintex por frenar ilegalidad y desgravación en 2024

El reclamo generalizado en la IP es la falta de Estado de derecho, ingrediente que acota el nivel de la inversión. Un rubro que tampoco está a gusto al respecto es el textil y en general la cadena con la confección: en el último bimestre el robo al transporte de sus empresas se ha elevado 35%.

Además ya no son sólo prendas, sino ahora también materias primas y en particular pacas de algodón, lo que habla de la sofisticación de los criminales.

Recién le platicaba del cambio de estafeta en la Canaintex. Asumió el timón **Rafael Zaga Saba** en sustitución de **Manuel Espinosa Maurer**. Un objetivo renovado es trabajar para que con las autoridades se pueda reducir la rampante ilegalidad (robo, contrabando, subfacturación y piratería).

Hoy uno de cada 3 productos textiles que se venden es ilegal y una de cada 5 confeccionados. De ahí que 60% del empleo en ese rubro sea informal.

Zaga tiene confianza en que **Raquel Buenrostro** de Economía sea receptiva con la industria, ya que como ex del SAT conoce la problemática.

La cámara también buscará convencer a Economía a posponer una desgravación arancelaria que habría en puerta para 2024 con países con los que México no tiene tratados.

Lo cierto es que el costo país no ha bajado, sino que se ha encarecido. Además los beneficios serán para los intermediarios, y no tanto

para el consumidor final.

La industria textil cayó en 2022 un 3% y el tamaño de su PIB está 10% abajo vs 2019. En este 2023 tampoco se logrará remontar, ni siquiera en empleo en donde aún hay un déficit de 55,000 plazas.

Por fortuna las exportaciones pasaron de 6,000 mdd a 8,000 mdd en los últimos 2 años. Un 80% va a EU en donde México es líder en mezclilla, tejidos de lana, hilos de coser. Igual hay optimismo por el "nearshoring", que ya se visualiza en un ámbito altamente dependiente de Asia.

Como quiera grandes desafíos.

### FORO MAÑANA PARA LEY DE CIENCIA Y CONSIGNA CONTRA LA IP

Hablar de ciencia es circunscribirse a una partida simbólica en el presupuesto, amén de que en el sexenio la posición de Conacyt con **María Elena Álvarez-Buylla** se ha vuelto polémica. En ese marco mañana inicia en el Congreso el Parlamento Abierto para discutir la nueva Ley de Humanidades, Ciencia, Tecnología e Innovación. Ojalá y los legisladores escuchen a todas las voces para apuntalar una iniciativa que se presentó en diciembre. La consigna es romper con los beneficios que ha tenido la IP en ese terreno. De hecho se habla de "una ley ideológica". El foro fue convocado por la Comisión de Educación de Flora Tania Cruz y la Comisión de Ciencia que preside **Javier López Casarín**.

### ARRECIAN PRESIONES A BIDEN EN EU VS MÉXICO Y QUIZÁ PRONTO

Desde hace días las voces de presión en EU a **Joe Biden** para que actúe vs México por las violaciones al T-MEC han arreciado. Ayer *Reuters* emitió una nota en la que ciertas fuentes afirman que el tiempo se agota y que EU podría finalmente disparar el panel de energía. Se pondera el limitado avance del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** en mejorar el ambiente a las empresas estadounidenses. Ayer mismo el propio AMLO arremetió contra Valero, firma texana que lleva **Carlos García** por subir los precios de la gasolina. Quizá se acercan tiempos de definición.

### SHIRLEY ALMAGUER EN CANACINTRA GENERA POLÉMICA

Una designación polémica en Canacintra ya con **Esperanza Ortega** es la de **Shirley Almaguer** como vicepresidenta de enlace. Y es que es ejecutiva de British American Tobacco, con lo que se habla de un posible conflicto de interés. Claro que al ser hija de **Yeidckol Polevnsky** también podría convertirse en una aliada para la IP. La diputada empujó fuerte para el retraso en la discusión del cabotaje a la industria aérea. Cuestión de enfoques.



## Coppel supera metas ASG y mejoran condiciones de crédito



**G**ruppo Coppel firmó un convenio modificatorio, ampliando 5 años adicionales, el **crédito sindicado** por 45 mil millones de pesos, obtenido en mayo de 2021, al superar las metas en 2022 de los indicadores ambientales y sociales a los que estaba apegado el préstamo.

Dicho crédito está vinculado a dos indicadores ASG: Fomentar la **participación de las mujeres en puestos de liderazgo** y **ampliar la capacidad total instalada de generación**

**de energía a partir de fuentes renovables.** Al respecto, Antonio Suárez, Director de Finanzas de Grupo Coppel comentó: "En el caso de las **mujeres en puestos de liderazgo**, pasó de 37% a finales del año 2021 a 38% al cierre del 2022. La meta para el año 2025, es que el porcentaje supere el 39.4%.

Respecto a la **capacidad total instalada de energía de paneles solares** (energía solar fotovoltaica) pasó de 3 MWp (Megavatios pico) en 2020 a 47.3 MWp en 2022, 25% superior a la meta planteada de 37.9 MWp. a 86.4 MWp para el 2025.

La validación externa de los indicadores ASG se realiza anualmente a través de terceros independientes que verifican que el

cálculo de cumplimiento de las metas sea adecuado. Además, la alineación inicial de las metas con los Principios de los Créditos Vinculados a la Sostenibilidad incluyó una segunda

opinión ("second party opinion") por parte de **Vigeo Eiris** (ahora **Moody's ESG Solutions**).

**Grupo Coppel** está conformado por tres unidades de negocio: **Tiendas Coppel, Afore Coppel** y **BanCoppel**.

### MOTOR VERDE

El empuje de **incentivos verdes** es cada vez más necesario y notorio en todo México. Una de las muestras es el **Programa de Financiamiento al Transporte Sostenible** al que dio vida **Nacional Financiera (Nafin)** y que ha obtenido amplio respaldo de la **Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT)**, debido a que se enfoca en renovar la flota de carga y pasajeros que suma de 10 a 25 años, y que además se fortalece con **Bonos de Chatarrización** de entre 10 y 20% el valor de las unidades.

Para lograr el plan integral se ha obtenido apoyo del **banco alemán KfW**, así como del **Ministerio Federal de Cooperación Económica y de Desarrollo de Alemania (BMZ)**,

sin dejar de lado que para su aplicación a lo largo y ancho de la república será necesario que las entidades contribuyan con la cuarta parte de los recursos para chatarrizar los ve-

hículos. En las metas está dejar de emitir unas 75 mil toneladas de dióxido de carbono al año, eficientar el movimiento de mercancías y personas, salvaguardar al medio ambiente, fortificar la logística del país y catapultar el uso de tecnologías híbridas, eléctricas, Euro V y Euro VI.

### CAEN EXPORTACIONES 2.8% ANUAL EN FEBRERO

En febrero de 2023, el valor de las **exportaciones** alcanzó 44 mil 934 millones de dólares, 2.8% menos respecto a febrero del año pasado, con lo que frenó la racha de 15 meses de variaciones anuales positivas, de acuerdo con el INEGI. Así, al primer bimestre, la **balanza comercial** presentó un déficit de 5 mil 969 millones de dólares. El INEGI identifica el retroceso de 1.8% en **exportaciones no petroleras**, 7.4% en **exportaciones automotrices** y 19.2% anual en las **petroleras**, parte de los costos del "super peso", al encarecer los productos de México hacia el exterior.



## La democracia es una variable económica



“Hagan lo que hagan no van a regresar al poder los oligarcas”. Esta frase del presidente Andrés Manuel López Obrador, que es una muestra más de que su pecho no es bodega, es una clara advertencia de que si fracasó su plan electoral “A” y ahora también el “B”, va por un plan “C” y si hace falta el resto del abecedario con tal de retener el poder.

Solo para atender a las definiciones de López Obrador, oligarca es todo aquél que no sea él, quien se asume como el representante del pueblo y sus causas.

No podemos tomar a la ligera el saber que el presidente López Obrador nos está avisando que no tiene disposición de entregar la banda presidencial a nadie que no sea su elegido.

Además, aun sin esa declaración tan contundente del mitin del pasado 18 de marzo en el Zócalo de la Ciudad de México, tenemos frente a nosotros el trabajo de su bancada legislativa para garantizarle el control del árbitro electoral.

Parece inminente la toma del control del Instituto Nacional Electoral a través de un muy evidente truqueado proceso de relevo de consejeros que tratarán de poner a ese órgano autó-

nomo al servicio de la 4T, como ha ocurrido con tantas otras, empezando por la CNDH.

En términos de la planeación económica y financiera, en México, al menos en lo que va de este siglo se había dado por descontado que el resultado de las elecciones, fuera cual fuera, sería legal, avalado por el autónomo árbitro electoral, que se habría encargado de una organización pulcra y creíble de una jornada electoral, con amplia participación ciudadana y por lo tanto, que no dejara dudas.

Ese organismo autónomo y ciudadano ha sido capaz de organizar procesos electorales en los que la mayoría han arrojado alternancia política y en ninguno de los casos se ha dado ni violencia, ni ruptura. Aun en momentos en los que alguno de los contrincantes derrotados han desconocido los resultados.

Si cruzamos los resultados electorales con los indicadores económico-financieros, podemos notar que siempre hay algo de volatilidad en los momentos previos a las elecciones, pero, también como constante, la estabilidad ha dominado los procesos de transición del poder, aun en aquellos que políticamente han sido

más complejos.

PAN, PRI y López Obrador han ganado elecciones sin crisis de transición sexenal en buena medida porque el INE ha sido el aval indiscutido de esos triunfos.

Si la opción electoral del régimen de López Obrador no se apoya en recursos públicos, no cuenta con el desacato a la ley que le impide al Presidente hacer campaña y gana por amplio margen, no importaría ese planeado dominio sobre el INE.

Pero si el escenario es de un claro intervencionismo político y económico, de un triunfo muy cerrado o incluso de una derrota electoral del oficialismo, es ahí donde sería previsible un conflicto postelectoral que invariablemente acarrearía consecuencias económicas.

Hay que dejar de ver todos estos intentos de contrarreformas electorales, los planes A,B o C, como anécdotas folclóricas del régimen y hay que tomarlas en serio como amenazas al sistema democrático que los llevó al poder y que hoy quieren anular.

Sin estabilidad democrática y reglas claras, no puede haber estabilidad económica y financiera.

Página: 15

Area cm2: 236

Costo: 44,693

1 / 1

Hugo González



## Bancos ¿primero los ciudadanos?

**T**ras el sustazo y la corredera de inversionistas provocada por la quiebra del Silicon Valley Bank que se conjugó después con la del Credit Suisse, muchos mantenían la expectativa de lo que haría la Reserva Federal de EU en torno a sus tasas de interés.

Tal vez no lo sabes, pero desde hace meses sigo apostando que la FED subiría en 25 puntos base sus tasas de interés por lo menos hasta el primer semestre. Pensaba que podríamos experimentar otros dos aumentos más e incluso dejar algunas sesiones sin cambios. Yo creía que (como dice la canción) para abril o para mayo veríamos aumentos de 25 puntos, pero en ningún momento veríamos pivotar a la FED. Si la Reserva Federal aplicará el pivote tendría que reducir la tasa de interés, algo que muchos están pidiendo a gritos.

Como sabes, el jueves pasado la FED aumentó otros 25 puntos base, lo cual fue interpretado por el mercado como una ruda señal. Los especialistas entienden que a la autoridad monetaria de EU le preocupa más seguir bajando la inflación. Al parecer a la FED no le importa que seguir elevando las tasas de interés aumente la crisis del sector bancario y con ello suba la velocidad en el arribo de la recesión en ese país. ¿Será buena o mala decisión? El tiempo lo dirá pero no tardaremos

mucho en saberlo.

Sin embargo, lo que sí queda más claro es que la recesión llegará este año a EU y algunos países europeos. Aún existen esperanzas de que sea una leve recesión pero hay quienes temen que esto se salga de control por la fragilidad del sistema bancario global. No se alcanzan a ver indicaciones de una depresión, pero los más fatalistas no lo descartan. Al momento.

Es que, por una parte, se está bajando “la tenebra” provocada por la quiebra de SVB pues, además del rescate oficial, ya tiene nuevo dueño. El First Citizens Bank, un banco mediano de Raleigh, Carolina del Norte, anunció que compraría lo que queda del Silicon Valley Bank. First Citizens Bank acordó adquirir aproximadamente 72 mil millones de dólares de activos de SVB, comprándolos con un descuento de 16 mil 500 millones de dólares. Las acciones del banco que enarbola la bandera de “primero los ciudadanos” se dispararon un 43% el lunes y esto elevó el optimismo para el sector.

Las acciones de First Republic Bank llegaron a subir 23% mientras que las de otros bancos más grandes como Wells Fargo y JPMorgan hasta 3% y 2.5% respectivamente.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de [tecnoempresa.mx](mailto:tecnoempresa.mx)  
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## El gran ausente

**E**stá considerado como el evento más importante del sector turístico del país y de América Latina.

En su Edición 47, este domingo se realizó la inauguración del Tianguis Turístico en el Centro CitiBanamex de la CDMX, donde el Secretario de Turismo Federal, Miguel Torruco Marqués y la Jefa de Gobierno Capitalino, Claudia Sheinbaum Pardo, fungieron como anfitriones. El gran ausente fue el Presidente López.

Aquí se dieron cita gobernadores, secretarios de turismo de los estados, presidentes de Cámaras y Asociaciones del sector turístico, empresarios, hoteleros, restauranteros, agencias de viajes, legisladores locales y federales, entre otros.

El gran ausente no paso desapercibido.

Una mala señal para el sector, que como “cacaraqueo” Miguel Torruco, en su mensaje inaugural, este año y para lo que resta de la actual administración, el Gobierno Federal “se allegará de nuevos, variados y atractivos productos como el Tren Maya y el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, entre otros atractivos que se consolidarán a nivel nacional”.

López Obrador tampoco asistió el año pasado al Tianguis Turístico en Acapulco, Guerrero, luego de que por el Covid-19, los organizadores se vieron obligados suspenderlo. Los efectos devastadores de la pandemia sólo permitieron realizar el encuentro virtual.

En esta edición, realizada por vez primera en la CDMX, algunos políticos auguraban que dicho encuentro de negocios sería una excelente oportunidad para que AMLO le diera el “espaldarazo” a su “corcholata” consentida, pero no fue así. En medio de la algarabía

y el júbilo provocado por las actividades culturales y artísticas del encuentro, se notó la gran ausencia.

Aún así, Sheinbaum Pardo sintió el respaldo de los gobernadores emanados de morena y al hacer uso de la voz, destacó dijo que a diferencia de otros años, en esta ocasión, el Tianguis Turístico salió del recinto oficial para posicionarse sobre Paseo de la Reforma para promover la cultura, la gastronomía y los destinos recreativos de todas las entidades del país.

Durante tres días, el Tianguis Turístico será el escaparate para la promoción de la oferta de los principales destinos de los estados y municipios, de los pueblos mágicos, de las Ciudades Coloniales, asimismo, será la oportunidad para la realización de alianzas comerciales y el nacimiento de nuevos negocios.

“Debemos hacer del turismo una herramienta de reconciliación social”, expresó Miguel Torruco justo cuando el país se divide entre buenos y malos, conservadores y neoliberales corruptos. Ambiente de crispación, por cierto, orquestado desde la cúpula del poder.

### GUÍA DE TURISTAS:

LA CIDHPDA ENTREGARÁ  
RECONOCIMIENTOS A PERIODISTAS

El próximo viernes 31 de marzo, la Comisión Iberoamericana de Derechos Humanos para el Desarrollo de las Américas (CIDHPDA), realizará su Tercer Entrega Anual de Reconocimientos a Periodistas destacados del país. La cita es a las 10 de la mañana en el Auditorio Octavio Paz del Senado de la República.

Página: 13

Area cm2: 230

Costo: 43,557

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



## Las últimas alzas en tasas de interés

**T**ODA LA atención de los mercados financieros del país estará fija en el anuncio de la decisión de política monetaria de Banco de México, para la cual se anticipa un incremento de 25 puntos base en la tasa de referencia para situarla en 11.25%.

Se insiste en que el próximo jueves ocurrirá el penúltimo incremento parte del instituto central.

SIN EMBARGO, seguimos sumergidos en una volatilidad inusual, en medio de una crisis bancaria que sólo ha llevado al colapso a algunas instituciones crediticias de nicho y regionales, pero cuyos efectos o daños finales apenas están por verse.

El problema grave para la FED es que no le creen los mercados financieros de EU ni los de fuera de sus fronteras. A pesar del alza de tasas de 25pb es previsible a que la restricción monetaria continuará y todo parece indicar que habrá recorte de réditos antes de julio próximo.

Se prevé que los actuales niveles de los mercados de renta variable son frágiles, y que ameritan correcciones.

Seguramente habrá recortes en utilidades en muchas empresas mexicanas y extranjeras y un ajuste a la baja en el valor de sus acciones.

LA PARIDAD peso-dólar seguirá con gran volatilidad en los próximos días, razón por la cual los inversionistas abrieron un compás de espera para no comprometer sus capitales.

### PUNTOS Y LÍNEAS

ASI COMO presume el ingreso de remesas, el gobierno de la 4T resalta los 3 mil 298 millones de pesos que ha obtenido con la regulación de autos usados de procedencia extranjera. Lo que debería saber la autoridad es que el daño por la chatarra que entra a México desde el vecino país del norte sale muy costoso, porque eleva la contaminación ambiental; afecta a la industria automotriz; ya "oficializó" a 1 millón 319 mil vehículos, muchos de los cuales pudieron haberse usado en la comisión de diversos delitos, sobre todo robo y secuestro, y alimenta un parque vehicular que ya no tendrá más vida útil que un par de años. Las intenciones podrán ser buenas pero el Programa de Regularización de Vehículos Usados de Procedencia Extranjera sólo dejará recursos por una sola vez para pavimentar calles y avenidas de algunos municipios de la nación, mientras que los pagos anuales globales por concepto de impuestos de la industria automotriz superan los 60 mil millones de dólares...