



# CAPITANES

## ¿Y 'Otis'?

La devastación provocada por el huracán "Otis" en Guerrero es tema de preocupación en México.

Por eso, llama la atención que en medio de esta emergencia, el Secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, haya participado con una conferencia magistral en la UNAM sin hacer una sola referencia al hecho.

A lo largo de casi una hora, el funcionario, quien está a cargo de las finanzas públicas del País, destacó que al distribuir el gasto público, el Gobierno federal priorizó el interés general y no intereses privados, como dice que sucedía antes.

También destacó que este Gobierno ha puesto especial énfasis en apoyar a las poblaciones con menores recursos mediante programas sociales.

Incluso en este apartado, el Secretario no hizo una sola alusión al grave daño provocado en Guerrero por el huracán.

La entidad es considerada una de las que tiene mayor pobreza y una devastación como la registrada esta semana tendrá sin duda fuertes impactos en su población.

Si bien la dependencia ha enfatizado que hay recursos para atender desastres naturales en la Tesorería de la Federación (Tesofe), se habría esperado un posicionamiento más contundente por parte del Secretario.

La dimensión de la tragedia no se resuelve solo con becas o bonos. Se trata de reconstruir la economía de uno de los puertos claves para el turismo y el sostenimiento de un estado y de grandes aportaciones para el País.

## Más inversionistas

Hablando de temas económicos, la Secretaría de Hacienda quiere cerrar el año con una nueva meta en la plataforma de Cetes Directo.

Su plan es llegar a los 2 millones de inversionistas antes de finalizar 2023, algo que la Subsecretaría de Hacienda que lleva **Gabriel Yorio** espera lograr con la integración de instrumentos sostenibles al alcance de la población.

Cetes Directo es una plataforma en la que la persona puede invertir en valores gubernamentales sin la intermediación de la banca, casas de bolsa u otras instituciones y actualmente registra 1.9 millones de inversionistas.

En los últimos cinco años, Cetes Directo ha registrado un incremento de casi 1.5 mi-

llones de nuevos usuarios.

Se tiene identificado que son personas que ya tenían una cuenta bancaria y que tenían ahorros, pero que ahora están tomando decisiones de comprar bonos o algún instrumento de activos gubernamentales.

Para las autoridades hacendarias, lo anterior significa una contribución relevante para la educación financiera porque refuerza el hábito del ahorro, la toma de decisiones y la evaluación de algunos instrumentos de inversión en nuestro País.

## Hora de ayudar

Con el paso del huracán "Otis" y el desastre causado en Guerrero, algunas empresas "entraron al quite" para apoyar. La cadena de gimnasios

Smart Fit, de **Edgard Corona**; las tiendas de Walmart de México, a cargo de **Guilherme Loureiro**, y el distribuidor automotriz Omoda Jaecoo, bajo el mando de **Bryan Wu**, funcionarán como centros de acopio para los damnificados.

Desde ayer y hasta el próximo 1 de noviembre se podrá acudir a algunas sucursales seleccionadas de Smart Fit en Ciudad de México, el Estado de México y Morelos para donar artículos no perecederos, de higiene personal y productos de limpieza.

Las unidades que recibirán donaciones en el Área Metropolitana son Olivar de los Padres, Garden Santa Fe, Torre Diana, Lago Alberto, Miyana, Félix Cuevas, Gran Terraza Coapa y Neza Jardín.

En tanto que las unidades Averanda y Fórum Cuernavaca serán las encargadas de acopiar los pro-



**GABRIEL MONROY...**

Es el country manager de Invenergy México, empresa que desarrolló un parque solar con baterías a gran escala en Baja California Sur, cuya energía almacenada se vende al mercado eléctrico. La planta tiene capacidad de 35 megawatts, pero la batería puede almacenar hasta 80 megawatts-hora que se comercializan durante la noche.

ductos en Morelos.

Walmart habilitó centros de acopio en sus tiendas Bodega Aurrerá, Sam's Club, Walmart Express y Walmart Supercenter de CDMX, Edomex y Puebla.

La futura unidad de Omoda Jaecoo en la Colonia Roma Norte, en la Capital del País, funcionará como centro de acopio a partir del 27 de octubre y hasta el 30.

## Finsus acelera

**Carlos Marmolejo**, el capitán de la Sofipo digital Finsus, asistió a Money20/20, el evento más importante de fintechs en el mundo, que reunió a más de 20 mil profesionales.

En el encuentro, celebrado esta semana en Las Vegas, Nevada, se abordaron temas como innovación en pagos, transformación de la

banca tradicional, inclusión financiera, regulación de las fintech y la adopción de la Web3.

Algunos de estos elementos formarán parte de la oferta de Finsus en los siguientes meses.

Además, Finsus aprovechó la Semana Nacional de Educación Financiera, celebrada en la Ciudad de México, para anunciar tres nuevos plazos y tasas en su oferta de inversiones.

Ahora pagará hasta 15.01 por ciento anual en el plazo a cinco años, lo que permitirá "amarrar" rendimientos atractivos en un periodo más largo de tiempo. En este producto, la gente puede invertir desde 100 pesos.

Antes de que termine el año, la Sofipo ofrecerá un nuevo producto para aumentar el número de clientes, que actualmente rebasan los 125 mil.

capitanes@reforma.com



MARKETER  
HORACIO MARCHAND

## Juntas de Consejo; la gestión de la gestión

**T**odos somos buenos para problemas ajenos; las broncas son los de uno mismo. Por eso es tan importante establecer un sistema de re-alimentación que inhiba la proliferación de sesgos, la ceguera de taller y el ensimismamiento. El tema es que las mismas juntas de consejo, a su vez, caen en sus propios sesgos y fallas de gestión.

Participo en varios consejos y, en mis décadas de consultor, suelo promover a mis clientes la creación una junta de consejo. Los retos son considerables y aquí algunos puntos que, en mi opinión, considero relevantes:

1. Los consejeros necesitan conocer más el negocio. La inducción suele ser insuficiente y frecuentemente opinan sin conocer las sutilezas, que pueden ser definitorias. Por su jerarquía, suelen imponer criterios o tareas que no vienen al caso ni son medulares. Es entendible: quieren aportar y ocasionalmente lucirse, pero la falta de claridad entre lo relevante, lo oportuno y lo urgente, suele ser empañada

por falta de información.

2. Conviene que el involucramiento de los consejeros sea mayor. Una práctica común es que participen en comités que trabajan intermitente y mezclan consejeros con operadores. Esta participación, así como la inducción, tienen que ser bien pagadas para que exista interés y compromiso.

3. Es necesario que haya un porcentaje alto de consejeros profesionales e independientes. Este punto se explica por sí solo.

4. No conviene que sea un club de amigos. Los amigos mezclan emociones y pierden objetividad. Por otro lado, el dueño o el director pudiera sentirse "ventaneado" y esto a su vez trastorna la higiene en el manejo de información.

5. No deben de *prevalecer* miembros de la familia, ya que pueden interferir los resentimientos, envidias, rivalidades y demás. En ocasiones, estas batallas se desbordan y secuestran a la junta, o al negocio en su totalidad.

6. No deben de existir conflictos de intereses. Por ejemplo: alguien que maneje el dinero de la familia no de-

bería de estar en el consejo porque su prioridad es que no "se lleven el dinero a otro lado". De ahí que no puede arriesgar irritar o contradecir a los dueños; estará sesgado, consciente o inconscientemente y corre el riesgo de convertirse en palero.

7. No deben *prevalecer* empleados de la misma empresa en el consejo, en razón de que ellos tienen sus bonos atados a cuestiones operativas y de corto plazo.

8. Conviene que la visión y misión de la junta de consejo se clarifique. Por ejemplo, el rendimiento neto sobre capital se complica en función del periodo o plazo; impacta mucho el cuándo se haga el corte de evaluación. Los aciertos o fracasos vigentes son, en buena medida, reflejo de la la toma de decisiones del pasado y lo mismo hacia el futuro.

El UAFIRDA (utilidad antes de ingresos financieros, impuestos, depreciación y amortizaciones) puede despistar otros temas como el crecimiento y la participación de mercado y/o se corre el riesgo de "ordeñar" el negocio, a base de medidas que

reducen gastos estratégicos y quitarle así vitalidad hacia el mediano/largo plazo.

Si cotiza en bolsa la empresa, el valor de la acción prevalecerá y los objetivos y bonos deberán incorporar esas variables.

9. Es importante que haya especialistas en diferentes disciplinas. Y, por otro lado, también se necesitan visiones holísticas, sistémicas y de síntesis, habilidades más asociadas a la estrategia.

10. Finalmente, la propensión de una junta de consejo, obediendo un mandato de psicología evolucionaria, es "ver lo que está mal": Se centran en el déficit, en lo que falta e invierten tiempo en la *corrección*. En mi opinión, conviene se invierta más tiempo en el superávit, en lo que funciona muy bien y enfocarse en la energía potencial y detonar la ventaja núcleo.

En conclusión, la tarea de definir el objetivo de la junta de consejo y alinear los intereses del accionista con el operador es complejo, dinámico y multi-factorial. Un reto en sí mismo, pero tan importante como el mismo negocio.



# ¡Sálvese quien pueda!

**"¡Sálvese quien pueda porque quítate que ahí te voy!".**

**Así resumo la experiencia de moverse en Egipto durante una fabulosa semana que disfruté hace poco en la tierra de los Faraones.**

Y digo "moverse" porque el caos en Egipto no sólo se limita a las calles... se traslada hasta el mismísimo Río Nilo.

Te cuento.

**Es increíble como se maneja en El Cairo.** El peatón tiene cero derechos, nadie lo respeta, sin importar edad o condición. Los carros juegan carreras aunque la calle esté congestionada. Es emocionante, estresante e intimidante, dependiendo de tu temperamento.

Bueno, hasta las camionetas en Luxor que nos llevaban al paseo de Globo (que ya estaba asignado, no se requería competir) se rebasaban de madrugada como en una carrera de Grand Turismo. Ah, y las calandrias de Edfu también corrían por las calles... o se peleaban a golpes por el pasaje.

**El colmo, de risa loca, fue el paseo en lancha por el Río Nilo para visitar un pueblo Nubio en Aswan, al sur de Egipto.**

Como sabes, es un río majestuoso y ancho... en ese trayecto digamos unos 60

metros de amplitud. O sea, había muuucho espacio.

Lanchones donde cabían unos 30-40 pasajeros. Una tarde soleada (cuándo no en Egipto durante septiembre) y clara.

Todo era tranquilidad... hasta que empezaron las carreritas.

Aunque no lo creas, nuestro capitán (de cuarta) se picó con otra lancha. La nuestra iba bastante vacía, pero la otra iba mucho más llena.

Se empezaron a cerrar, Yo te gano. No, tú pierdes.

Hasta que... ¡madres!

Nuestro loco piloto literalmente le echó el bote al rival. Le dio un topetón. Los barcos traían llantas... el besito no llegó a mayores.

...¡Y ganamos! El otro bote se rajó.

Al final todos llegamos al pueblo Nubio, unos habiendo vivido más emociones que otros.

Ja, ja, ja...

**Perdón por generalizar, pero eso es Egipto.**

**¡Sálvese quien pueda!**

Es un país maravilloso con una civilización milenaria que impresiona. Los templos de Abu Simbel, Edfu, Luxor, Karnak, Medinet Habu; la tumba de Hatshepsut y las de Valle de los Reyes; las pirámides de Giza, Saqqara, Memphis, entre muchos

otros sitios que visité, son magníficos.

Justo cuando crees que ya viste lo mejor, otro lo supera.

**Me impresionaron dos cosas: cómo se creó una cultura tan magnífica en un lugar tan inhóspito. Y, ni modo, cómo tras miles de años eso se transformó en el Egipto moderno.** Un país con una pobreza que hiere, con una agresividad necesaria para ganarse la vida (los vendedores te asedian) y con una actitud de "¡quítate que ahí te voy!".

**Clara prueba de que el éxito presente no garantiza el éxito futuro. No lo garantiza en las civilizaciones. Y no lo garantiza en los negocios.**

Pero regreso al ¡Sálvese quien pueda!

**Porque estas anécdotas encierran una valiosa lección.**

**Te propongo que a veces en la política, los negocios y la vida se requieran estrategias de ¡Sálvese quien pueda!**

En una crisis o emergencia. Cuando no hay mucho tiempo para pensar. Cuando la reacción rápida es lo que cuenta. Cuando la supervivencia depende de hacer lo correcto en segundos.

En esas circunstancias pesan dos cosas: experiencia

y preparación. Contar con el piloto adecuado y con planes detallados para enfrentar lo improbable (relee "El plan de contingencia").

**Y, sin embargo, esto debe ser la excepción.**

**Porque te propongo también que un país, empresa o persona que opere permanentemente en un modo "¡Sálvese quien pueda!" está condenado al fracaso. Está condenado a perder la carrera.**

El éxito sostenido —y más en la era de la disrupción— es el resultado de estrategias deliberadas. Es el resultado de buenas ideas, de mejores productos y de una ejecución ingenieril a través del tiempo.

Y es el resultado también de ajustar en el camino.

**Ojalá que la 4T tome nota, porque ah como les gusta el ¡Sálvese quien pueda! O el ¡quítate que ahí te va el Tlatoani!**

Espero te sirvan también a ti estos apuntes.

Cierro con Egipto.

Sin duda, único.

Concluyo así: en los meses de verano, para disfrutar Egipto primero hay que sufrirlo, soportando calorones, tráfico, pobreza y agresividad.

Hay que amar un poco la aventura.

Si lo haces regresarás con muchas anécdotas y aprendizajes.



Fecha: 27/10/2023

**Columnas Económicas**

Página: 5

**Benchmark / Jorge A. Meléndez Ruiz**

Area cm2: 335

Costo: 73,030

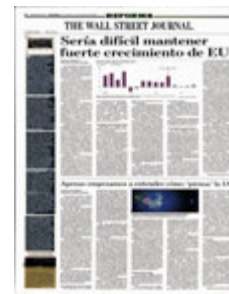
2 / 2

Jorge A. Meléndez Ruiz

**EN POCAS PALABRAS...**

“No vives en Egipto, Egipto  
vive en ti”.

Papa (Ortodoxo Copto)  
Shenouda III



# What's News

**N**uevos cargos para que consumidores en línea devuelvan artículos parecen estar reduciendo las devoluciones como habían esperado los minoristas, pero también podrían estarles costando clientes al iniciar la temporada decembrina. Alrededor de un tercio de las compañías encuestadas por la empresa de logística Happy Returns dicen haber perdido clientes desde que empezaron a cobrarles por devolver artículos que compraron en línea. Las devoluciones provocan más costos de envíos, bodega y mano de obra.

◆ **Bristol-Myers Squibb** dice que necesita más tiempo para cumplir con un importante objetivo de ventas con fármacos nuevos, pronosticando que los nuevos productos generarán al menos 10 mil millones de dólares a partir del 2026, en lugar de sumar entre 10 mil y 13 mil millones en el 2025. La postergación llegó al tiempo que Bristol reportó utilidades para el tercer trimestre, incluyendo ventas de 11 mil millones de dólares, una caída del 2% en relación con hace un año.

◆ **Morgan Stanley** nombró a Ted Pick como su próximo director ejecutivo para suceder a James Gorman, su CEO de muchos años, marcando el inicio de una nueva era para el gigante de Wall Street. Pick, quien encabeza la banca de inversión y operaciones comerciales de Morgan Stanley, fue uno de tres

finalistas seleccionados como posibles sucesores de Gorman, quien anunció en mayo que renunciaría al puesto de CEO que ha ocupado desde el 2010. Gorman se convertirá en presidente ejecutivo.

◆ **Las acciones de Forward Air** se recuperaron el jueves después de que la compañía de transportes dijo que podría abandonar una propuesta para adquirir al transportista Omni Logistics. La compra planeada de 3.2 mil millones de dólares ha atraído una intensa resistencia, incluyendo una demanda de algunos accionistas y un esfuerzo del inversionista activista Ancora Alternatives para reemplazar al liderazgo y detener la fusión de los negocios. Omni, con sede en Dallas, planea hacer valer el acuerdo y cerrarlo tan pronto como sea posible.

◆ **Tras dos años** de un apetito aparentemente insaciable de viajes, algunas aerolíneas están viendo indicios de una desaceleración. Los analistas han señalado que las aerolíneas podrían haberse excedido al añadir vuelos en EU este año. Las aerolíneas económicas han sido las más afectadas. Dicen que han estado perdiendo poder de fijación de precios, reduciendo tarifas para llenar los vuelos. Spirit Airlines señaló que los descuentos han dominado de cara al Día de Acción de Gracias.



### RENUEVA MESA DIRECTIVA PRORP EN SU CONGRESO

La Asociación Mexicana de Profesionales de Relaciones Públicas (PRORP), celebró su Congreso Anual RADICAL, y en ese marco renovó su mesa directiva con Lidya Fresnedo como nueva presidenta, quien ha formado parte de ella desde 2007.

Fresnedo expresó que trabajarán en el fortalecimiento

de la práctica de las RP en México para seguir construyendo una industria profesional, ética e inclusiva en la que todos encuentren un espacio para agregar valor y contribuir a la construcción de un país mejor comunicado.

Forman parte de la mesa directiva Amanda Bernstein, de Weber Shandwick; Mauricio Gutiérrez, de H+K y JeffreyGroup México; Roxana Núñez, del Consejo de la Co-

municación; Rogelio Blanco, de Ágora; Oscar Kauffman, de Torres Carrera México; Olga Oro, de Mex PR Digital; María Martín, de Zimat; José Manuel Sierra, de Carral/Sierra, y Jorge D'Garay-Pallares, de D'Garay MXUS.

El Congreso ofreció un interesante ciclo de conferencias dictadas por destacados profesionales que abordaron diversos aspectos de la IA.

Para culminar se realizó la premiación de los SABRE Awards LATAM 2023, que reconocen campañas de RP con altos niveles de planificación, creatividad y resultados empresariales en la región. La presea las entregó Paul Holmes,

presidente de Provoke Media.

Entre los ganadores se contaron BESO by LLYC, Edelman México, Zimat Consultores, Grupo IMU con Eje Comunicación, Kimberly Clark, Cloralex, Porter Novelli/The&Partnership/MediaCom, Amazon con JeffreyGroup, Animal Político con Weber Shandwick, y Nissan Motor Corporation.

### NOTAS EN CASCADA

Celebra FCB México el nacimiento de la agencia con el concepto creativo "150 años probando algo nuevo" y de ello hablaremos en próxima columna.



## Acapulco: el sueño de empresarios, políticos y el jet set

**A**capulco, el "lugar de las cañías", fue fundado hace más de dos mil años y desde entonces apuntaba a ser un destino mágico: un puerto de entrada para las mercancías de todas partes del mundo, codiciado por los orientales, los españoles y los franceses, se convirtió en un punto estratégico y legendario para los mexicanos.

El expresidente Miguel Alemán Valdés lo catapultó a ser una urbe de fama mundial. Durante su gobierno abrió el paso para el desarrollo de Caleta e impulsó la construcción de grandes hoteles y discotecas. Además de la creación del Tianguis Turístico y el Centro de Convenciones, su mayor contribución fue la construcción de la avenida que lleva su nombre desde 1949 y ha sido la espina dorsal del puerto de Acapulco: la costera Miguel Alemán, hoy irreconocible por el grado de destrucción que dejó a su paso el huracán Otis, categoría 5, que devastó las costas de Guerrero la madrugada del miércoles.

La historia del boom de Acapulco, de los años 50 a la fecha, tiene muchas facetas y protagonistas, de los cuales se desprenden lo mismo políticos que empresarios nacionales, inversionistas internacionales y artistas. El puerto imantó a todos: sus incomparables puestas de sol, su famosa Quebrada, sus caminos serpenteantes, las inolvidables fiestas y vida nocturna fueron irresistibles para jet set y para los tu-

ristas de todas las latitudes.

Además de la familia Alemán, quienes se constituyeron como la clase política que detonó el potencial de Acapulco y se hicieron de grandes

propiedades, empresarios como el mexicano-francés Carlos Trouyet ayudaron a construir el Acapulco que puso a México en la cima del turismo mundial. Este banquero e inversionista fue clave, en la década de 1950, del desarrollo del lujoso y exclusivo fraccionamiento "Las Brisas", también afectado por el paso del huracán Otis.

Junto con la dinastía de los Alemán, empresarios y políticos como Carlos Hank González, Gabriel Alarcón y Jaime Camil le dieron fama y prestigio a Acapulco. Lo mismo el clan Salinas, principalmente el "hermano incómodo" del expresidente, Raúl Salinas, de quien siempre se dijo que fue un gran inversionista de los desarrollos turísticos e inmobiliarios del puerto.

El regiomontano Alberto Santos Hoyos, propietario de Tres Vidas, y el actual empresario turístico favorito del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, Daniel Chávez, dueño de Grupo Vidanta, fueron algunos de los primeros inversionistas en desarrollar la zona conocida como Diamante, donde están los hoteles Princess y el Pierre Marqués (Mundo Imperial), actualmente destrozados por Otis.

El Grupo Mexicano de Desarrollo, de Jorge Ballesteros, también fue uno de los principales inversionistas de Diamante, además de la entonces cons-

tructora preferida del gobierno: ICA, de las familias Borja y Quintana.

Jaime Camil, junto con el magnate estadounidense Nelson Rockefeller, apostaron por el paradisíaco lugar donde desembocan el río Papagayo, la laguna de Tres Palos y la laguna Negra de Puerto Marqués.

Luego llegaron todas las cadenas hoteleras internacionales, así como estrellas mundiales como Michael Jackson y Julio Iglesias a comprar las propiedades más lujosas de Acapulco, pasando por los mexicanos Luis Miguel y Juan Gabriel y Angélica María. O qué decir de la legendaria discoteca Baby'O.

Más recientemente, empresarios como Eduardo Sánchez Navarro, de Grupo Questro, apostaron por un nuevo centro turístico en la región de la Costa Chica, con una inversión proyectada en 2 mil 300 millones de dólares. El proyecto inmobiliario-turístico Riviera San Marcos comenzó en el 2022 y se planeaba terminar en 2025. Todo esto se desvanece con la furia de la naturaleza: un huracán que, junto con la violencia e inseguridad que azotan el Puerto, está por darle el tiro de gracia al Acapulco dorado, el de "aquellas noches" inolvidables. ●

@MarioMal

**Un huracán, junto con la violencia e inseguridad, están por acabar al Acapulco dorado.**



## DESBALANCE

### ¿Quién le teme a la inflación?

..... A unos días de la celebración de Halloween, Rogelio Ramírez de la O reveló cuál es el mayor



Rogelio Ramírez de la O

temor de los mexicanos. Nos cuentan que en una conferencia magistral que dictó en la UNAM, explicó a estudiantes que desde 1986, cuando la inflación llegó a 160%, nos quedó el trauma que se transmite a grupos sociales y políticos, así como en Estados Unidos durante la Gran Recesión con el alto nivel de desempleo. Desde hace cuatro décadas, aseguró, el llamado impuesto de los pobres

nos dejó la herencia que le tenemos "terror a la inflación" y por eso, dijo, hay que frenarla cuando veamos que rebasa ciertos límites.



## De la pandemia al huracán categoría 5

:::: También en los años 80, nos recuerdan, Acapulco llegó a tener su máximo esplendor como la joya turística del país. En los últimos tres años, el puerto revivió lentamente del impacto de la pandemia hasta que lo arrasó *Otis*. Ahora el destino atestigua una movilización de recursos humanos y maquinaria que ya es histórica, pues nos adelantamos que los daños calculados van a superar los del ciclón *Manuel* de 2013, cuando entonces las autoridades federales estimaron un daño por más de 23 mil millones de pesos. Nos hacen ver que lo relevante ahora será qué tan pronto se pueden restablecer los servicios básicos. Algunos se preguntan si el cambio climático será tomado en cuenta por el gobierno en los presupuestos de los próximos años.



Impacto del huracán Otis en Acapulco

## Musk sale ganando

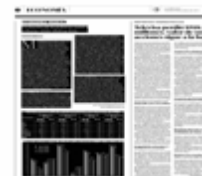
:::: Hoy se cumple un año de que **Elon Musk**, líder de las compañías Tesla y SpaceX, finalizó



Elon Musk

la compra de Twitter, ahora llamada X. Nos hacen notar que su fortuna se estancó desde que adquirió la red social por 44 mil millones de dólares. Cuando se hizo de la empresa, nos explican, contaba con un patrimonio valorado en 204 mil millones de dólares, la misma cifra que reportó ayer en el índice de multimillonarios de la agencia Bloomberg. Sin embargo, ahora ya es

dueño de otra compañía y se mantiene en la cima como el hombre más rico del planeta, es decir, salió ganando como siempre.



## ECONOMÍA MORAL

### *Evolución de la pobreza rural y urbana, 2018, 2020 y 2022*

**JULIO BOLTVINIK**

**M**IENTRAS EN LAS actividades económicas rurales predomina el trabajo agropecuario y forestal al aire libre, en las urbanas es casi total el trabajo industrial, comercial y de servicios bajo techo. Además, el grueso de los productos rurales son alimentos y, por tanto, no prescindibles, mientras muchos productos urbanos son prescindibles por lo menos a corto y mediano plazos. Por estas razones se esperaría que en el periodo 2018-2020 el comportamiento de la pobreza (P) fuese diferente en el medio urbano (U) que en el rural (R) y que en el periodo 2020-2022 la recuperación hubiese sido más notoria en el U. Ello no es claro en el MMIP, pero sí en pobreza de ingresos, como se aprecia en la gráfica que presenta la evolución 2018-2020-2022 de la incidencia de la P extrema: H(PE), la P moderada: H(PM), la P total: H(PT) y los no P: H(NP) por el Método de Medición Integrada de la Pobreza (MMIP), así como la H por los tres componentes del MMIP: ingresos: H(Y); tiempo: H(T), y necesidades básicas insatisfechas: H(NBI). La razón de que la evolución de la P(MMIP) no refleje lo ocurrido en la P(Y) se debe a que la P(T) se mueve en sentidos opuestos a la Y: cuando ésta sube, la T baja, como ocurrió de 2018 a 2020 en U.

**EL CAMBIO SE** expresa en % respecto a 2018  $[(2022-2018)/(2018)*100]$  y en puntos porcentuales (pp) (2022-2018). En el primer bloque de barras se presenta la evolución de la H(PE), que en el medio R disminuyó de 51.6 a 47.5 y a 43.7 por ciento, una baja de 15.3 por ciento y 7.9 pp entre 2018 y 2022. La baja de 2018 a 2020 fue de 8 por ciento y 4.2 pp. Las bajas en U fueron de 15.5 por ciento y 3.8pp. (2018-2022) y de 2.4

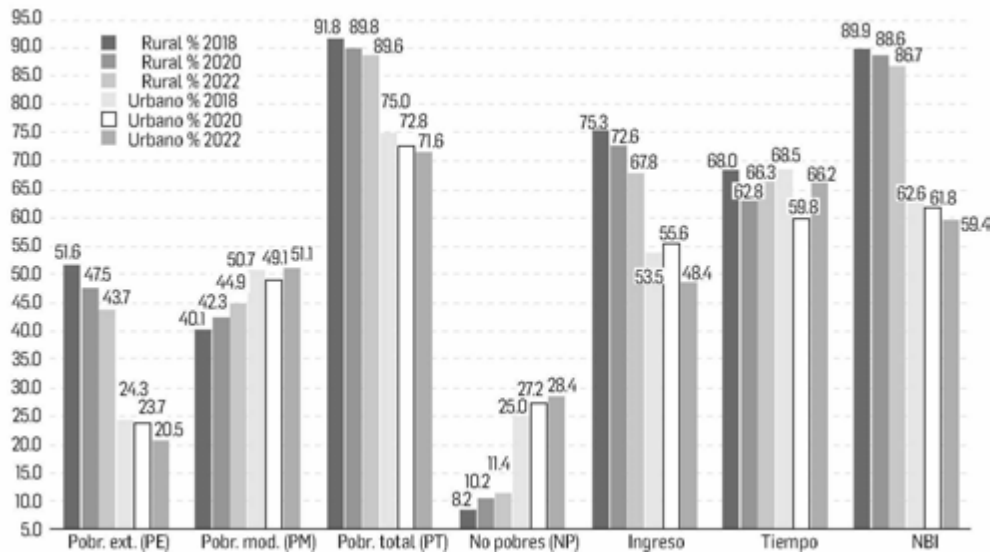
por ciento y 0.6. Como se aprecia, son bajas muy similares en porcentaje. Sin embargo, en pp la baja R parece el doble que la U dado que, como se aprecia muy bien en la gráfica, los niveles R duplican los U en los tres años. Las cifras de cambios se presentan en el cuadro. En general, las bajas en PE se traducen en alzas en la PM, lo cual se debe a que muchas personas que salen de la PE quedan en PM. En la gráfica se puede ver cómo la baja en ambos subperiodos en la PE se reflejan en alzas equivalentes en la PM en el medio R. En cambio, la muy pequeña baja en la PE U entre 2018 y 2020 (0.6 pp) no se reflejó en un alza en la PM, sino en una baja aún mayor de ésta. En cambio, entre 2020 y 2022 la mayor baja U de la PE se refleja en un alza de la PM. Si se observan las barras de NBI y de PT se verá que son muy similares, sobre todo en R donde las diferencias en pp son sólo de uno o 2 pp. En U las diferencias son de 11 a 12 pp. La evolución en los dos subperiodos es también muy similar: bajas muy leves, pero sostenidas tanto en PT como en NBI y en ambos medios.

**LA P(Y) AUMENTÓ** 2.1 pp entre 2018 y 2020 en U, el más claro reflejo de la pandemia. En contraparte, la P(T) en U disminuyó 8.7 pp. En el subperiodo siguiente, cae la P(Y) en U sustancialmente (7.2 pp) y sube la P(T) mucho (6.4 pp). Termino haciendo notar que la fuerte desigualdad en la PE entre R y U (más del doble en los tres años: la R entre 44 y 52 por ciento y la U entre 20 y 24 por ciento, se invierte en la PM (hay más PM en U que en R) con lo cual la desigualdad en la PT es mucho menor que la EN PE (16 o 17 pp en los tres años). Donde más se nota la desigualdad entre U y R es en los NP: entre 2.4 y 3 veces más alto porcentaje en el medio U: Entre 25 y 28 por ciento versus 8 y 11.4 por ciento).

**Cambios en H (% y PP) por estrato de pobreza y por dimensión del MMIP**

Concepto	Cambio rural 18-22		Cambio urbano 18-22		Cambio rural 18-20		Cambio urbano 18-20	
	(22-18) /18*100	22-18	(22-18) /18*100	22-18	(20-18) /18*100	20-18	(20-18) /18*100	20-18
PE	-15.3	-7.9	-15.5	-3.8	-8.0	-4.2	-2.4	-0.6
PM	11.8	4.7	0.8	0.4	5.5	2.2	-3.2	-1.6
PT	-3.4	-3.1	-4.4	-3.3	-2.1	-2.0	-2.9	-2.2
No P	38.2	3.1	13.3	3.3	23.8	2.0	8.8	2.2
Ingreso	-10.0	-7.5	-9.5	-5.1	-3.6	-2.7	3.9	2.1
Tiempo	-2.6	-1.8	-3.3	-2.3	-7.8	-5.3	-12.7	-8.7
NBI	-3.5	-3.2	-5.0	-3.1	-1.4	-1.3	-1.2	-0.7

**H(%) rural, urbana, según PE, PM, PT y NP y dimensión MMIP 2018, 2020, 2022**





## DINERO

*Mexicanos, en su mayoría, con Palestina*

*// Es un genocidio lo que está ocurriendo*

*// La ONU sólo sirve de florero*

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L CONFLICTO ISRAEL-HAMAS amenaza con extenderse en forma impredecible; es seguido con preocupación por los mexicanos. En el sondeo de esta semana preguntamos su opinión. Los resultados aparecen en la gráfica.

### Metodología

**VOTARON 2 MIL** 481 personas. Participaron en Twitter, 723; en El Foro México, 616; en Facebook, mil 57; en Instagram, 50, y en Threads, 35. El sondeo fue distribuido a través de un enlace de SurveyMonkey y mediante la función Encuesta de Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. No hacemos llamadas telefónicas ni visitas domiciliarias. Los participantes, además de votar, pueden expresar su opinión.

### Twitter

**EL PUEBLO PALESTINO** no es Hamas, el pueblo palestino es víctima: preso en la cárcel al aire libre más grande del mundo, despojado de su tierra, su libertad y su vida por el gobierno criminal de Israel, que se ha ensañado con las vidas inocentes de los civiles, entre ellos mujeres y niños. ¡Alto al genocidio!

@Ostoyevski/ CDMX

**LA ETERNA PELEA** del más fuerte (y el más abusivo) contra el débil, hambriento y necesitado. Lo más preocupante es la parcialidad hacia los más hipócritas en esta pelea y la población palestina sujeta casi al exterminio.

@Trinito01/ Toluca

**ISRAEL HACE UNA** limpieza étnica en Palestina. No es un conflicto ni una guerra, es un genocidio el que Israel realiza en Palestina.

@\_MaryMt2/ Monterrey

**ISRAEL NO QUIERE** respetar ningún acuerdo para vivir en paz, quiere acabar con Palestina.

@josegpesantana/ Puebla

### El Foro México

**DESDE QUE EL** Estado de Israel fue creado

a instancias de la Gran Bretaña sin previa consulta con el pueblo que habitaba ese territorio, el pueblo palestino ha vivido bajo constante amenaza de ser exterminado por el sionismo implantado en Israel. Estados Unidos busca y quiere una guerra y va por ella a donde se encuentre, sea en Medio Oriente, Europa Oriental, el Lejano Oriente, África o América Latina. Es un síntoma de su miedo a China.

Javier Mireles Ortiz/ San Francisco del Rincón

**NO SIMPATIZO CON** ninguno, ningún fanatismo te lleva a la paz, ni de este lado ni del otro.

Lucina Esther Girón/ Mexicali

**REALMENTE NO ES** que simpatice con los palestinos, con lo que no "simpatizo" es con esta guerra y el uso excesivo y desproporcionado de la fuerza judía.

Horacio Oviedo García/ Córdoba

**PIENSO QUE NINGUNO** de los dos países está haciendo bien las cosas, ambos son corruptos y antidemocráticos.

Roberto Galván/ Nezahualcóyotl

### Facebook

**¡ESTOY EN CONTRA** de la guerra! Pero de las injusticias también. ¡Israel ha masacrado a los palestinos históricamente y eso no se debe permitir!

Roberto Bello/ Tuxtla Gutiérrez

**ISRAEL DESDE SU** implantación es un Estado militar genocida, apoyado por Reino Unido y Estados Unidos. Contra la paz y cometiendo crímenes de guerra y lesa humanidad. ¿Y la ONU?

Francisco Isidoro Pacheco/ Neza

**ESTOY A FAVOR** de la mediación y la paz, pero lo que hace Israel es una limpieza étnica.

Héctor Domínguez/ Hermosillo

**SIMPATIZO CON EL** pueblo de Palestina, pero no con Hamas.

Gerardo Lira León/ Querétaro

**EL PUEBLO PALESTINO** es víctima, como

muchos otros pueblos, de la ambición de los poderosos, Estados Unidos principalmente.

Félix Alejandro Chicho Hernandez/ Cancún

**ES TERRIBLE ESTA** masacre y mi solidaridad está con los pueblos, tanto de uno como de otro lado, mas no con gobiernos ni dirigentes.

Armando Lugo/ CDMX

**LA ONU HA** hecho el papel de florero en este conflicto y debería responsabilizarse. Inglaterra se hace tonta mirando para otro lado. Y Estados Unidos, el terrorista mundial número 1. ¡Tantita vergüenza deberían tener!

Carmen Ortiz Elizondo/ CDMX

**ESTOY A FAVOR** de la paz y contra guerras milenarias como ésta que no solucionan... reavivan las diferencias.

Alfredo Campos A./ Cuautitlán Izcalli

### Instagram

**LA VIOLENCIA NO** es buena de ningún lado.

Marilú Zabalegui/ Querétaro

**LO QUE ESTAMOS** viendo es una masacre.

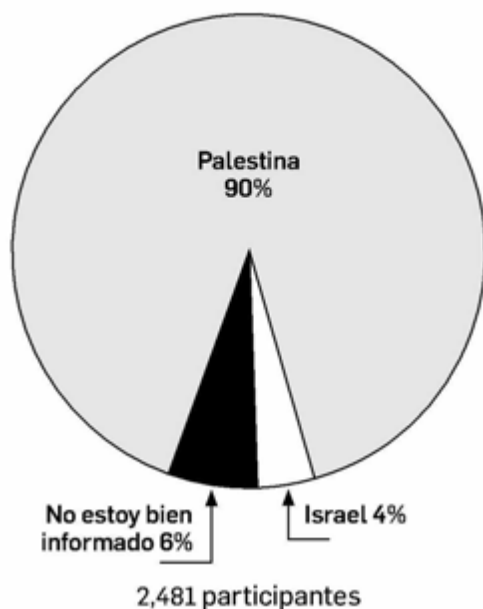
Martha/ San Francisco, California

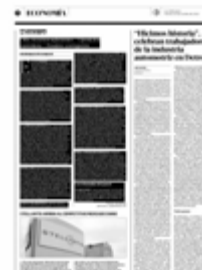
Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

### ¿Con cuál lado simpatizas/apoyas en el terrible conflicto?





## MÉXICO SA

### Otis: recursos suficientes // Oposición carroñera // Fonden=corrupción

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**E**N UN PRIMER recuento, el devastador paso de *Otis* (huracán categoría 5) por Acapulco y zonas aledañas cobró la vida de 27 personas y se reportan tres desaparecidas, amén de la destrucción de buena parte del puerto, en donde solo 14 por ciento de su población oficialmente no es pobre ni vulnerable, es decir, que 86 por ciento de los acapulqueños sí lo es (el dato es del Coneval y corresponde a 2020).

**NI LOS EXPERTOS** más destacados del Servicio Meteorológico Nacional ni de otras instituciones internacionales dedicadas a esos menesteres previó que en cuestión de unas cuentas horas *Otis* pasara de tormenta tropical a monstruoso huracán categoría 5 (el más letal en la escala respectiva, con vientos superiores a 252 kilómetros por hora, pero en el caso que se comenta fueron de entre 270 y 330 kilómetros por hora), y no lo hicieron porque se trató no solo de un fenómeno atípico, sino que su mutación se registró en un breve lapso.

**LA JORNADA RESEÑA** que “cinco expertos en huracanes dijeron que no estaban del todo seguros de qué fue lo que detonó el fortalecimiento de *Otis* y por qué no se vaticinó, en particular luego de que los meteorólogos han mejorado drásticamente sus pronósticos de intensidad en los últimos años. Los modelos se equivocaron por completo, dijo Kerry Emanuel, experto en huracanes y profesor de ciencias atmosféricas del Instituto de Tecnología de Massachusetts. Ellos apuntan a la falta de datos sobre la tormenta y a que no se comprende del todo qué es lo que hace que una tormenta actúe como si consumiera esteroides”. Se trata del “huracán más potente y nunca visto en el país” (*La Jornada*).

**ASÍ ES, LOS** expertos no se explican el fenómeno, no encuentran explicación, “simplemente es una locura”, dice uno de ellos, pero la oposición carroñera resultó ser más experta que los expertos y se ha dedicado a mercar políticamente con la tragedia, con los muertos, con la devastación, con lo que sea en su intento por golpear y destacar en el panorama nacional, aunque lo único que logra con esa actitud es confirmar, por si hubiera duda, su falta de ética, de empatía con los mexicanos y su decidida intención de mentir

y traficar con la desgracia.

**CON SU TRADICIONAL** alud de noticias falsas, la oposición quiso ganar la marquesina:

“dieciséis muertos en un hospital del IMSS”, que nunca existieron; “incapacidad gubernamental para atender financieramente las urgencias de los damnificados”; “López Obrador sólo fue a sacarse la foto”; “el gobierno no alertó a la población” y decenas más, una más podrida que la anterior y así sucesivamente, lo que llevó al mandatario mexicano a calificar esa práctica de “desinformación mal intencionada y politiquera; todavía no pasaban los efectos del huracán y ya estaban nuestros adversarios, que son muy deshonestos e inmorales”.

**RECURSOS HAY, DIJO** López Obrador, “y no se trata de fideicomisos, sino de fondos para atender las emergencias; cuando el pueblo de México necesita apoyo se puede utilizar todo el presupuesto público, no hay límites. Tenemos recursos para eso, garantizado”.

**EL SUBSECRETARIO DE** Hacienda, Gabriel Yorio, lo adelantó ante lo senadores de la República: “el Fondo de Desastres Naturales (Fonden) cuenta con 18 mil millones de pesos. Además, el Ejecutivo federal tiene seguros catastróficos y otros recursos para atender emergencias, como la ocurrida en Guerrero; el diseño institucional de este fondo (en proceso de extinción) tiene dos componentes: la acumulación de reservas de efectivo (que usualmente se conoce como el ahorro del fondo) y un sistema de gestión financiera pública para pagar facturas de obras de reconstrucción”; lo que se retiró fue al administrador del Fonden, que era Banobras. Ahora se transfieren los recursos a los ejecutores” (*La Jornada*, Georgina Saldierna y Andrea Becerril).

**PERO, “IDESPARECIERON EL Fonden!”**, gritan los carroñeros. En gobiernos anteriores, ¿a qué se destinaba ese fondo? Lo detalló López Obrador: “era una caja chica, o muy grande, de los políticos corruptos; los recursos acumulados no llegaban a los afectados; todo mundo hablaba de eso, porque era como repartir un botín cuando había una desgracia. Por eso desaparece esta oficina para la tranza, para la corrupción, pero no los fondos, no el dinero; al contrario, se protege el dinero y se hace a un lado a los corruptos”.

## Las rebanadas del pastel

**YA QUE ESTÁ** “muy preocupada” por los efectos de *Otis*, que la oposición ponga el ejemplo y, para los damnificados, aporte una gruesa rebanada del presupuesto público que reciben sus partidos políticos.



## IN- VER- SIONES

### INVIERTE 300 MDP Cinedot abre una sala en plaza de Tijuana

Cinedot, que dirige **Ramón Estévez**, iniciará su plan de expansión en el país; ya comenzó con la apertura de una unidad en Plaza Oasis, en Tijuana, con una inversión de 300 millones de pesos. Tendrá nueve salas de proyección digital, sistema Dolby Surround 7.1 y mil 999 butacas, que se suman a las 36 salas en seis complejos en Edomex, Cuernavaca y CdMx.

### OSCAR CALVILLO Se retira el director

### general de Fibra Inn

El comité técnico de Fibra Inn notificó el retiro de su director general, **Óscar Eduardo Calvillo Amaya**, a partir del 6 de noviembre, por lo que designó a **Miguel Aliaga Gargollo** como su sucesor, tras ocupar la dirección de Administración y Finanzas y 25 años de experiencia. A su vez, **Aliaga** será sustituido por **Alejandro Javier Leal Isla Garza**.

### CUMBRE DE NEGOCIOS IP espera reunión de Gálvez y Sheinbaum

Los empresarios de Concanaco, que preside **Héctor Te-**

**jada**, se darán cita en Mérida, Yucatán, del 22 al 24 de noviembre en la primera cumbre de negocios organizada por el organismo para hablar de tendencias en digitalización en México y, de paso, esperan la participación de **Xóchitl Gálvez** y **Claudia Sheinbaum**.

### AMÉRICA LATINA Logran \$6.5 millones para Finerio Connect

La mexicana Finerio Connect, fundada por **Nick Grassi** y **José Luis López**, recaudó 6.5 millones de dólares para su expansión en América Latina y aprovechar que Brasil, México,

Colombia y Chile han promulgado leyes sobre **open finance** (intercambio de datos de cualquier entidad financiera).

### EMBOTELLADORA Grupo Rica obtiene premio de seguridad

La embotelladora Grupo Rica, que dirige **Miguel Ángel Guizado**, obtuvo el primer lugar del Quality Security Environment Innovation Challenge 2023, en el que participan firmas asociadas a Coca-Cola, gracias a un chaleco de seguridad que cumple la misma función que una bolsa de aire y mitiga los efectos de percances.





## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Complejo mapa de seguros en Acapulco

**D**e acuerdo con el Swiss Re Institute, en México “en los últimos 10 años ha habido un total de pérdidas por catástrofes naturales de 27 mil millones de dólares; solo estaban asegurados bienes por 5 mil millones de dólares”. Los daños que dejó el huracán *Otis* en Acapulco todavía no se pueden calcular, como dijeron el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, y directivos en seguros que fueron consultados, toda vez que los ajustadores apenas llegan a la zona.

Lo más doloroso son las pérdidas de vidas humanas, de viviendas, micronegocios y otros daños que afectan a la población en general, como la falta de agua, de comunicaciones, medicinas y alimentos. No será fácil atender la emergencia, aunque el gobierno aseguró que cuenta con los recursos financieros necesarios.

Se tienen que ver tres frentes: el fondeo de recursos del gobierno federal contra desastres naturales, que ahora se manejan con discreción para atender fundamentalmente a la población y la infraestructura pública; las coberturas compradas por el gobierno de Guerrero para los mismos fines que, hasta donde se sabe, no las renovó este año, y los seguros del sector privado.

De antemano se sabe que las micro, pequeñas y medianas empresas, los changarros y la mayoría de los restaurantes y casas particulares no tienen ningún seguro. Se estima que un 40 a 50 por ciento de los condominios de playa tampoco

compraron coberturas contra desastres.

Los expertos me señalaron que muy pocos empresarios tenían un seguro contra el “saqueo” ni coberturas contra “pérdida de utilidades”, es decir, dejar de ganar por tener cerrado el negocio. A diferencia de Cancún, donde es común el seguro paramétrico, que paga rápido una indemnización según la intensidad de un evento predefinido, en Acapulco las liquidaciones no serán expeditas.

No es que las aseguradoras no quieran hacer frente a sus compromisos. Tienen que documentar el daño, hacer avalúos, estimar costos de reposición y mucho más en un periodo entre tres y seis meses, precisamente porque la cobertura adquirida no es paramétrica. Por ejemplo, el Hotel Princess tardará seis meses en completar todo su proceso de ajuste.

Respecto al aeropuerto de Acapulco, la impresión de los expertos es que “se ve peor de lo que es”, porque se destruyó la fachada que era de cristal, pero las pistas están bien. “Puede habilitarse en tres días”. El lunes le cuento más.

### Cuarto de junto

El gobernador electo de Coahuila, **Manolo Jiménez**, en su gira de promoción estratégica por Asia, se reunió con el embajador de México en China, **Jesús Seade**, para impulsar encuentros con directivos de empresas de proveeduría de General Motors y Tesla en China que, por el *nearshoring*, están interesados en invertir en México. Coahuila es el principal productor de vehículos en México con 50 años de experiencia en el sector. ■


**MERCADOS  
PERSPECTIVA**
**MANUEL  
SOMOZA**


## La información económica en EU se puede ver de diferentes maneras

**Y**a hemos comentado en esta columna que vivimos una etapa donde los buenos datos económicos no son alentadores para los mercados bursátiles, y eso es justo lo que estamos viendo en estos días en EU.

Salió el crecimiento del PIB del tercer trimestre, con una expansión de 4.9%, un dato extraordinariamente bueno que, por un lado, aleja la probabilidad de una recesión y eleva la posibilidad de un aterrizaje suave de la economía; sin embargo, esto le abre la puerta a la Reserva Federal para que siga insistiendo en que tiene que haber todavía un aumento en la tasa de interés de referencia.

Ayer también salió el índice PCE (Price Consumption Expenditure), que en su medición subyacente se redujo del 3.7% el mes pasado a 2.4% este mes; este índice es de los favoritos de la Fed para medir la inflación; entonces, en virtud de lo anterior, se complica el entendimiento de los datos económicos.

Cómo es posible que la inflación apunte hacia abajo con una economía que tiene un crecimiento muy por encima de los estimado, pero bueno, aún faltan otros indicadores que nos darán más luz sobre el tema. Lo que resulta intrigante es que en los futuros de tasas de interés en Wall Street, la mayor parte indica que no habrá un alza adicional de tasa en la reunión de política monetaria de la Fed en noviembre, y que las probabilidades de que eso suceda en diciembre

siguen por debajo de 50%.

Lo que vemos en los mercados es que, debido al aumento de los problemas geopolíticos, más la insistencia de la Fed de subir la tasa han provocado que muchos inversionistas hayan decidido tomar utilidades. Esto es consecuencia de la incertidumbre que, por desgracia, ha tenido más peso que los datos reales de la economía y de las principales empresas.

Llama mucho la atención que en EU el sector de las grandes tecnológicas haya sido castigado, cuando los resultados de las principales emisoras están por encima —tanto en ventas como en utilidades— de los números previstos. Empresas como Microsoft, Google y Meta han visto castigado el precio de sus acciones, a pesar de los muy buenos resultados que reportaron al cierre del tercer trimestre; lo anterior nos lleva a pensar que esta corrección de los mercados no durará mucho tiempo.

La incertidumbre persistente, además de ser por los temas geopolíticos, se acelera ante cuestiones que no quedan muy claras todavía; por ejemplo, hacia fin de año cuál será el rendimiento de los bonos a 10 años, cuyos rendimientos son referencia de una gran cantidad de operaciones de crédito, incluidas las hipotecas de largo plazo.

Otro elemento que resulta difícil proyectar es el precio del petróleo, porque si el conflicto bélico escala, el precio del crudo subirá, presionando la inflación en un momento donde los bancos centrales luchan por lo contrario. Así las cosas, de lo único que podemos estar seguros es que por el resto del mes persistirá la volatilidad. ■



## Superpeso limita el flujo de Grupo Bimbo

Grupo Bimbo registró que en el tercer trimestre de 2023 obtuvo un flujo operativo (Ebitda) de 14 mil 467 millones de pesos, 0.2 por ciento menor a lo reportado en igual periodo del año pasado. En su reporte enviado a la Bolsa Mexicana de Valores detalló que este estancamiento en su flujo se debe la fortaleza del peso, porque de lo contrario hubiera crecido 9.5 por ciento.

## FORTALEZA DE PRECIOS Baja inflación eleva el margen de Cemex

La cementera Cemex registró entre julio y septiembre de 2023 un flujo operativo (Ebitda) de 910 millones de dólares, 40.2 por ciento mayor a lo registrado en el mismo lapso del año pasado. Esto fue por una fortaleza de sus precios ante una baja en la inflación de sus insumos elevando su margen de ganancia.

## INGRESO EXTRA Bachoco gana más vendiendo gallinas

La empresa avícola Bachoco reportó en el tercer trimestre de 2023 una utilidad neta de mil 785.5 millones de pesos, 85.5 por ciento mayor a lo registrado en igual periodo del año pasado. En su reporte financiero, la empresa destacó que esto se debió a un ingreso extraordinario por la venta de activos en desuso, gallinas y otros subproductos.

## TERCER TRIMESTRE Cae 17.6% utilidad neta de Santander

Santander reportó que en el tercer trimestre su utilidad neta llegó a 6 mil 743 millones de pesos, cantidad 17.6 por ciento menor respecto al mismo periodo del año pasado. En su reporte trimestral, el banco señaló que la cartera de crédito registró un alza en comparación con julio-septiembre de 2022.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** SAP, que preside **Ángela Gómez** en México, quiere impulsar la digitalización de las pequeñas y medianas empresas en el país y, para lograrlo, se alió con la Secretaría de Desarrollo Económico de la Ciudad de México, cuyo titular es **Fadlala Akabani**. Este convenio implica ofrecer a las pymes cuentas gratuitas para la plataforma SAP Business Network, la cual cuenta con más de siete millones de empresas de 190 países. El objetivo es beneficiar a cerca de 150 mil pymes, quienes podrán acceder, a través de esa plataforma, a herramientas como coincidencia automática para hallar compradores, un marketing eficiente y un tablero en línea de clientes potenciales, vistas de perfil, entre otros datos.

**2.** Luego de tres años de operaciones en México, Cheaf, que encabeza **Kim Durand**, incursiona en Chile, se trata de una aplicación a través de la cual los restaurantes, supermercados y tiendas pueden vender los menús o alimentos que no se pudieron comercializar durante el día; mientras que los compradores pueden adquirir estos productos con un descuento atractivo, lo que ayuda a disminuir el desperdicio de alimentos, problema grave si se considera que un tercio de la comida producida termina en rellenos sanitarios en el mundo. En México, la startup cuenta con más de un millón de descargas de su aplicación y alrededor de 1,500 comercios adheridos a su portafolio.

**3.** Grupo RICA, que dirige **Miguel Ángel Guizado**, inventó el Airobag, un chaleco de seguridad que cumple la misma función que una bolsa de aire y mitiga los efectos de un percance en un 90 por ciento. Actualmente, es utilizado por sus vendedores y promotores que utilizan motocicletas. Por este invento mexicano obtuvieron el primer lugar del concurso Internacional Quality Security Environment Innovation Challenge 2023. Ahí compitieron compañías provenientes de todo el mundo pertenecientes a la familia Cola-Cola. RICA es embotellador y comercializador de este sistema, así como de Jugos Del Valle-Santa Clara; forma parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola en Hidalgo, Morelos y parte de Puebla.

**4.** Quien no podía faltar en la inauguración de un horno revestidor de vidrio por parte de la compañía Vitro, es **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, pues estuvo en el corte del listón de Coater 8, una planta instalada en Mexicali, Baja California, cuya inversión ascendió a 60 millones de dólares y busca incrementar en 20% los empleos directos en aquella ciudad. Así, el líder de los empresarios acompañó al director general de Vitro, **Adrián Sada**, a este evento. El objetivo del presidente del CCE es respaldar los proyectos de inversión en el país que fomenten la creación de empleos e impulsen la estrategia de la relocalización de empresas, a través de inversiones sostenibles.



## F1: 78% ocupación en la CDMX; patrocinios privados y visibilidad

Desde 2019, el Gran Premio de la Ciudad de México de Fórmula 1 es patrocinado por privados. El gobierno de la 4T decidió apoyarlo, pero no con dinero, sino con permisos, seguridad, transporte público. Y les resultó, tanto a **Claudia Sheinbaum**, en aquel entonces jefa de Gobierno capitalino y hoy precandidata presidencial, así como a **Miguel Torruco**, secretario de Turismo.

Fórmula 1 significa para la Ciudad de México obtener recursos, y también visibilidad Internacional. **Torruco** arroja datos interesantes: en la CDMX se logra una ocupación hotelera de 78.8% de cuartos gracias al Gran Premio de México que dura tres días. Además, se prevé que la derrama económica llegue a 15 mil 624 millones de pesos, alrededor de 873 millones de dólares. Nada mal para un fin de semana. Las personas que acudirán los tres días al Autódromo Hermanos Rodríguez podrían llegar a los 400 mil espectadores, pues en 2022 hubo 396 mil registrados.

### HEINEKEN Y SU ALIANZA GLOBAL CON F1

Pero no todo es derrama económica, sino también visibilidad de las marcas. Ahí vienen los patrocinios privados de la F1, un evento donde CIE, a cargo de **Alejandro Soberón**, lo ha traído, organizado y promovido con buenas ediciones.

Heineken, la productora de cerveza con siete plantas en nuestro país, ha aprovechado su patrocinio global con Fórmula 1, para hacer del Gran Premio, el "presentado por Heineken". El patrocinio global de Heineken es por 45 millones de dólares con Liberty Media Corporation, la empresa de F1. Aparte, la cervecera le ha apostado a Oracle Red Bull y al piloto Max Verstappen, hoy el mejor del circuito.

### OXXO FEMSA CON CHECO Y MCLAREN

Oxxo Femsá, hoy convertida en la cadena de tiendas de conveniencia más grande del país, es patrocinador local de Fórmula 1 del Gran Premio de la Ciudad de México. Y también los es de la escudería Oracle Red Bull. De ahí que en red de tiendas encontremos recompensas y hasta boletos para sus clientes. La cadena de tiendas, cuya propietaria es Femsá, también va con **Checo Pérez**. El logo de Oxxo aparecerá en el RB 19 del **Checo**. Y al igual que Coca Cola,

Oxxo también entabló una alianza con McLaren que, como sabemos, ha sido una de las sorpresas del actual circuito, con pilotos como **Lando Norris** y **Oscar Piastri**.

### LA ESCUDERÍA TELMEX: CHECO A MORIR

Otro patrocinador es Telcel e Infinitum que, a través de la Escudería Telmex, han promovido al **Checo Pérez** desde la escudería Sauber. **Checo** por mucho es la atracción del Gran Premio. **Carlos Slim Domit**, presidente de América Móvil, ha explicado que por eso también patrocinan a Red Bull, pero también con varios eventos en vivo.

### SANTANDER CON FERRARI

El Banco Santander tiene una alianza con Ferrari, así que lo veremos en sus autos. Incluso la alianza llegará hasta 2030, donde ayudará a la escudería al 0 de emisiones de carbono. Para **Ana Botín** la alianza con Ferrari es clave en un banco de inversión y con inclinación por las finanzas verdes.

### COCA COLA CON MCLAREN

Está Coca Cola. La empresa de bebidas ha entablado una relación con McLaren, y este año vaya que han dado sorpresas con los pilotos de McLaren, que se encuentran entre los primeros diez. El convenio viene desde 2028, refrendado en 2021 con la campaña Coke Driven to Deliver, que hicieron con Amazon. Está claro que Fórmula 1 ha encontrado en el Gran Premio una autosuficiencia financiera, con patrocinios privados, pero donde las autoridades se sienten cómodas con la visibilidad y derrama económica.

### SLIM HELÚ Y LA SEMANA LABORAL

En México pronto se discutirá la semana laboral de 40 horas, es decir, de cinco días a la semana. Y así nuestro país estará al parejo de la mayoría de las economías de la OCDE. Sin embargo, **Carlos Slim Helú**, quien recibió su premio Enrique V. Iglesias al desarrollo del Espacio Empresarial Iberoamericano, en España, dio declaraciones de que para poder brindar trabajo a toda la población, la semana laboral debería ser sólo de tres días a la semana. Y que la pensión fuera a los 75 años de edad porque vivimos más. Quizá sea radical lo planteado por el empresario mexicano, pero de que debemos discutir la nueva semana laboral, sin duda.



En política pública, un gobierno se mide también por su capacidad de respuesta a las contingencias y, por el impacto que ha tenido Oris en Guerrero y en particular Acapulco, será clave la celeridad que impriman las autoridades para autorizar cambios en los criterios contables focalizados, incentivos financieros y/o deducciones fiscales aceleradas por inversiones de reconstrucción y adquisición de bienes muebles, porque las tareas de reconstrucción mitigan en gran medida, junto con la ejecución justa de los seguros privados —si los hay— las pérdidas que ocasionan fenómenos naturales como este huracán.

Le comento que el miércoles se reunió el presidente de la Asociación de Bancos de México, **Julio Carranza**, con el presidente de la CNBV, **Jesús de la Fuente**, para entregar la petición formal de las instrucciones a fin de aplicar criterios contables especiales en los créditos concedidos en los seis municipios declarados zona de desastre, siendo el más importante el de Acapulco, Guerrero.

Se espera que hoy tengan la respuesta formal a la petición, que se ha aplicado en cinco contingencias similares a Oris en otras zonas de la República, incluso en Acapulco (con el meteoro **Manuel**), para que los clientes de los bancos tengan un periodo de gracia de seis meses en el pago de sus créditos si lo consideran necesario. Esto facilita que el registro de impagos durante ese lapso no implique ni constitución de reservas adicionales ni envío de los clientes al buró de crédito, para que,

pasada la emergencia y normalización de la situación, puedan retomar el pago regular de sus adeudos bancarios.

Lo mismo se está gestionando con la Arisofito y, se espera que hagan lo propio el Infonavit y el Instituto Estatal de Vivienda, el IMSS y, que el SAT también emita criterios fiscales específicos para facilitar la deducibilidad de los gastos contingentes que obliga la reconstrucción de viviendas e inmuebles y la reposición de inventarios.

Lo grave de la situación actual es la evidencia de la ausencia de autoridad en Guerrero, pues, aunque el Ejército está abocado a tareas de remoción de escombros, el saqueo de inmuebles dañados, comercios y tiendas, es algo que no cubren los seguros y generalmente dejan un fuerte desempleo por el cierre forzoso de establecimientos y servicios a que obliga la ausencia del Estado en las tareas de seguridad pública. Eso está afectando los servicios bancarios, pues se arrancaron más de 80 cajeros y saquearon una tercera parte de las sucursales. ¿Y la gobernadora?, ¿cómo se llama?

#### DE FONDOS A FONDO

**#BajaronTUA...** Pero no como resultado de la "negociación" de las bases tarifarias entre la SICT y los grupos aeroportuarios. Ayer, el Grupo Aeroportuario del Pacífico notificó a las aerolíneas un ajuste del 10% para el fin de año en las TUA, pero me comentan que es una

acción que realizan para evitar generar excedentes sobre el ingreso regulado. ¡Vamos!, es algo normal que hacen los grupos, pero no tiene que ver con el tema de las modificaciones al Anexo B, sino que para no pasarse del ingreso regulado cuando hay más tráfico del originado en la estimación tarifaria de enero, hacen descuentos en los últimos meses. Evidentemente **Jorge Nuño** y, por supuesto, **Miguel Vallín**, no se dejan engañar y, ambos ahora están concentrados en la rehabilitación de la Torre de Control del Aeropuerto Internacional de Acapulco, operado por OMA.

**#NowMobile...** Surge en México y Latinoamérica Now Mobile, la primera empresa de telefonía digital carbono negativo (que no lo emite). Esta compañía se compromete a eliminar el doble de las emisiones de carbono a través de diversas soluciones basadas en la naturaleza, como la reforestación en colaboración con One Tree Planted en áreas críticas para la migración de las mariposas monarcas en México y el proyecto Carbono Forestal Selva Maya en Quintana Roo.

Now Mobile es miembro de la organización 1% for the Planet, donará parte de sus ingresos a iniciativas que combaten el cambio climático. Además, introduce una herramienta innovadora para que los usuarios puedan calcular su Huella Digital de Carbono, que representa el CO2 generado por el uso de datos de su red móvil. Esta iniciativa busca concientizar sobre el impacto ambiental de las acciones digitales.



## Reacción frente a Otis

El *Padre del Análisis Superior* podría subirse al debate sobre el Fonden y el mecanismo de este gobierno para atender tragedias, pero le parece ocioso, toda vez que, como señaló ayer el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, sí hay recursos líquidos, espacio presupuestal y coberturas de seguros para este tipo de hechos. Como se dijo ayer en esta columna, la eficiencia de uno y otro método se comprobará en otro momento y habrá líneas objetivas para saber cuál de los dos caminos es mejor para atender este tipo de urgencias.

Allá los políticos y sus luchas por el poder; quizá la única voz práctica durante esta crisis ha sido la de **Xóchitl Gálvez**, quien propuso que se aumente la estimación del precio del petróleo en un peso dentro del paquete económico, con lo que se liberarían más de 13,000 millones de pesos en favor de Acapulco y toda la zona afectada en Guerrero.

En la atención de la emergencia ha destacado el trabajo del secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Nuño**, quien ya logró que se abrieran los cuatro carriles de la autopista México-Acapulco, con lo que se estableció, desde la tarde de ayer, un puente de autobuses para sacar a los turistas. Hoy deberá comenzar a operar un puente aéreo, toda vez que, desde la tarde de ayer, se recuperó la torre de control del aeropuerto de OMA para hacer operaciones visuales y, a partir de ahí, esperan que hoy puedan sacar al pasaje.

### REMATE TELECOMUNICACIONES

En torno a la situación en Guerrero, el miércoles, el Instituto Federal de Telecomunicaciones, encabezado por **Javier Juárez Mojica**, informó que los "operadores de servicios de telecomunicaciones móviles y fijas reportaron afectaciones a su infraestructura, así como falta de energía eléctrica, lo cual ha impedido la continuidad de los servicios en diversas localidades".

Afortunadamente, Teléfonos de México y Telcel, ambas encabezadas por **Carlos Slim**, hacia el medio día de ayer lograron recuperar la red de fibra óptica, con lo que muchos pudieron comenzar a comunicarse, a pesar de las intermitencias del servicio.

AT&T, dirigido por **Mónica Aspe**, hizo discretas menciones sobre la recuperación de su servicio que, en el margen, no es tan importante para las comunicaciones móviles, puesto que ellos han elegido, como sistema, ser un pequeño operador.

### REMATE ACTIVO

Uno de los sectores que mejor reacciona ante las tragedias es

el sistema bancario. Mucho más allá de que, con gran rapidez, el gremio que preside **Julio Carranza** puso en operación el "plan billetes", junto con el Banco de México y la Secretaría de Hacienda, lo que garantiza que la gente pueda disponer de sus recursos; además, trabajan con la CNBV, que preside **Jesús de la Fuente Rodríguez**, en facilidades contables para poder ayudar a sus clientes; muchos bancos también han tenido reacciones particulares.

Todos los bancos están trabajando con las autoridades financieras para diseñar un paquete completo de apoyos.

Los primeros en reaccionar fueron los de BBVA México, dirigido por **Eduardo Osuna**, quienes entregaron un millón de pesos a la Cruz Roja Mexicana. Junto con Fundación Televisa, también están enviando nueve toneladas de alimentos para 1,500 familias, que serán distribuidas por la Secretaría de la Defensa.

Además, a través de la Fundación BBVA México convocó a clientes, colaboradores y a la sociedad en general a sumarse a este capital semilla para reiniciar las acciones educativas y apoyar al futuro del país, que son los niños y jóvenes de Guerrero. Puso a disposición la cuenta 0122222299 de la Fundación BBVA México AC con CLABE interbancaria 01218000122222997 para la recepción de aportaciones. Quienes deseen sumarse podrán obtener un recibo deducible de Impuestos. Banorte, presidido por **Carlos Hank González**, abrió una cuenta, la 000 000 0010, para recibir donativos que irán a la Fundación Banorte. Por cada peso que deposite en esta cuenta una persona física, ellos aportarán otro.

**Jorge Arce**, presidente y director general de HSBC, le dijo al *Padre del Análisis Superior* que en este momento su prioridad es garantizar que todos sus colaboradores y sus familias estén bien. En un segundo término, poder abrir operaciones tan pronto como sea posible. Banamex, que dirige **Manuel Romo**, implementó su tradicional programa de apoyo, en el que ellos donarán un peso por cada uno que haga el cliente en la propia institución de crédito. Adicionalmente, están preparando un programa especial de pagos para los afectados por el huracán.

### REMATE ESPERANZADO

Si por un momento dejamos de poner el foco en el reparto de culpas o en la lucha política que lleva a enviar a mil siervos de la nación para hacer encuestas que se parecen al intento de aprovechar políticamente la situación, la realidad es que hay señales de que la recuperación vendrá pronto.



En verdad, el nuevo secretario de Energía, Miguel Ángel Maciel, sigue sin dar una. El pasado 23 de octubre, la Sener publicó en el *Diario Oficial* un decreto que busca combatir el huachicol o robo de combustible. El problema es que, con este objetivo, restringe la importación de prácticamente todos los derivados de hidrocarburos y el problema es que la Sener no consultó con el sector privado la implicación que tendrá este decreto.

El Consejo Coordinador Empresarial, que preside Francisco Cervantes, emitió un enérgico comunicado —poco usual en el CCE— manifestando su preocupación por el “grave impacto” que esta medida genera en las cadenas productivas de una amplia gama de industrias que utilizan productos químicos derivados de hidrocarburos y que ya empezaron a resentir desabastos de materias primas que afectan su producción y, desde luego, su exportación.

Y estamos hablando de lubricantes y aditivos; resinas sintéticas y plásticos; automotriz; fibras sintéticas y textiles; jabones y detergentes; hules; llantas; mangueras; manufacturas eléctricas, componentes para equipos médicos y hasta fertilizantes.

El problema, además de las restricciones en la importación, son los engorrosos y tardados trámites que los industriales tiene que realizar ante la Subsecretaría de Hidrocarburos de la Sener, con el volumen y destino de los productos que requieren importar y demostrar que sí

se utilizan en sus procesos productivos.

Este tipo de medidas no arancelarias afectan el comercio internacional y dará lugar a nuevas controversias en el marco del T-MEC.

Como bien dice el CCE, es un mensaje negativo para la inversión de empresas globales que buscan aprovechar el *nearshoring*, afectando el crecimiento económico.

El CCE hace un exhorto al diálogo a las autoridades que, evidentemente, Maciel debió haber realizado antes de emitir este decreto y que, al parecer, tampoco

consultó con la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro.

**AMIS, PLAN DE ATENCIÓN DE CATÁSTROFES**

Aún sin poder cuantificar los daños generados por el huracán Otis, no sólo en Acapulco, sino en otros cinco municipios de Guerrero que ayer fueron declarados en situación de emergencia por el gobierno federal, hay que resaltar la rápida actuación, tanto de los bancos, que pusieron en marcha el Plan Billetes y solicitaron a la CNBV un programa en apoyo a deudores y usuarios, como de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), que puso también en marcha el Plan de Atención de Catástrofes.

El compromiso es facilitar el reporte de daños por parte de hoteles, comercios y viviendas, y agilizar la evaluación de los inmuebles afectados.

Guerrero, informó la AMIS, y los 17 estados costeros concentran el 48% de las pérdidas de las aseguradoras por siniestros de riesgos hidrometeorológicos

que, desafortunadamente, aumentan cada año por el cambio climático.

El Infonavit recordó también a los derechohabientes que sus créditos hipotecarios tienen seguros de vivienda e informó que hay 27,000 créditos activos que tienen seguros de daños contra vivienda.

**PUENTE AÉREO**

Hay que resaltar también la actuación de Jorge Nuño Lara, titular de la SICT, coordinando, tanto las labores de reapertura de la autopista México-Acapulco, como de las comunicaciones fijas y móviles, y del aeropuerto de Acapulco.

Aeroméxico, Viva Aerobus y Volarts anunciaron también que abrirán un puente aéreo para llevar a personal operativo, voluntarios y viveres, y regresar a turistas que se quedaron varados, desde el aeropuerto de Zihuatanejo y también desde Acapulco, porque se lograron reactivar operaciones visuales tras la gran afectación que sufrió la torre de control.

El CCE, que preside Francisco Cervantes, emitió un enérgico comunicado





El huracán *Otis* ya provocó otro caso en donde el "manejo de crisis" debería ser una herramienta para la recuperación, pero ni Guerrero ni Acapulco cuentan con ella tras el cierre del Consejo de Promoción Turística de México.

Hoy, el foco está en el millón de damnificados, la gente que está sufriendo por la falta de alimentos, energía eléctrica, los pacientes hospitalizados indefensos.

Pero en la segunda línea está el futuro inmediato y, para ello, hace falta resolver preguntas como éstas: ¿en cuánto tiempo estarán repuestas las carreteras y el aeropuerto?, ¿cuándo habrá condiciones de abrir los primeros hoteles y restaurantes?, ¿para cuándo el hotel Princess, cuyas escalofriantes imágenes de destrucción han acaparado las noticias, estará en condiciones de operar otra vez?

Esto es importante porque, al responder con precisión a las mismas, se tendrá un escenario sobre cómo estará Acapulco para la tercera semana de diciembre, que es cuando inicia la temporada alta de invierno.

De que no se pierda depende la situación laboral de cientos de miles de trabajadores, pero las agencias de viajes, los touroperadores, los mayoristas y el público en general necesitan esa información para tomar decisiones.

Vi un video tomado desde un helicóptero sobrevolando los seis kilómetros de playa más afectados por el impacto del huracán, en términos generales, no se reportan daños estruc-

turales, esto es, edificios caídos o complejos destruidos.

Pero no sólo urge una valoración profesional, sino también compartir esa información con la verdad, sin ponerle ni quitarle, pues igual de nocivo es exagerar como minimizar los daños.

México tiene casos exitosos de comunicación turística en desastres nacionales, como fue el del huracán *Odile*, que devastó Los Cabos. Cuatro días después del evento, los principales empresarios y ejecutivos estaban volando a Nueva York para reunirse con los capitanes de las agencias de viajes por Internet (OTAS), las agencias tradicionales más importantes, los touroperadores y las aerolíneas para dar una valoración de la situación y asumir compromisos de reapertura para evitar cancelaciones innecesarias.

Los Cabos se recuperó en un tiempo récord, no sólo porque el gobierno federal invirtió de manera eficiente los recursos del Fondo para Desastres Naturales (QEPD), sino porque se comunicó correctamente la problemática.

Si en Acapulco pasa, como sucedió con Nueva Orleans tras la visita devastadora de *Katrina*, que todo queda a la deriva, el sufrimiento de los habitantes de Acapulco se extenderá innecesariamente mucho tiempo más de lo racionalmente aceptable.



**DIVISADERO**

**URGE LA AYUDA.** En este país polarizado, el llamado de ayuda de la Secretaría de Turismo federal para recolectar en sus instalaciones de Presidente Masaryk alimentos en lata y no perecederos, para distribuirlos en Acapulco, fue recibida mayoritariamente en las redes con innumerables insultos y sarcasmos.

Claramente, **Miguel Torruco** ha dejado mucho que desear como titular de Turismo federal, pero hoy es importante aprovechar todas las opciones e iniciativas para apoyar a los habitantes de Acapulco.

Allí está también la propuesta de la Cruz Roja mexicana, que abrió la cuenta 04040406, en BBVA Bancomer, para recibir donativos en apoyo de los damnificados, lo que permitirá la compra masiva de los productos que más se necesiten en la zona.

O la decisión de Aeroméxico de trasladar de manera gratuita a personas que requieran los espacios aéreos, como mujeres embarazadas, niños, personas de la tercera edad, discapacitados y enfermos.

Es importante aprovechar todas las opciones e iniciativas para apoyar a los damnificados.



# Acapulco: el desastre que viene

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q

**S**i piensa que Acapulco ya vivió su desastre, olvídelo.

**El problema mayor es lo que sigue.**

Nos hemos concentrado, de modo natural, en los saldos humanos y materiales que trajo consigo el paso del huracán Otis.

La dimensión de la destrucción es tal que **apenas la empezamos a descubrir.**

En la medida que la información va saliendo nos espantamos de la profundidad de su impacto.

Y lo que falta, que aún no conocemos.

Los esfuerzos ahora tienen que **canalizarse al rescate de personas, propiedades y bienes**, así como al **restablecimiento de los servicios esenciales** como agua, electricidad y telefonía.

Pero **el mayor de los retos será impedir que se desplome una ciudad** que tiene poco más de 800 mil personas como población permanente y en temporada alta varios cientos de miles de personas más como turistas.

Acapulco es la ciudad más poblada de Guerrero y la que genera el porcentaje más elevado de ingresos en la entidad.

Nunca en la historia contemporánea, en esa ciudad se había vivido un desastre de las proporciones que vemos.

**El turismo se acabó** en el corto plazo.

Algunos directivos de hoteles importantes, a partir de una evaluación rápida de daños, suponiendo que cuentan con los recursos para hacer la reparación, estiman un mínimo de seis meses para reabrir.

Es decir, una parte relevante de la infraestructura hotelera estaría en capacidad de volver a operar hasta el mes de abril de 2024.

Pero, después de un desastre de estas magnitudes, en el caso más afortunado de que vuelvan a atraer turismo, empezarán con cantidades modestas de visitantes y pasará más de un año –en el mejor de los casos– para que la situación se normalice.

**Miles y miles de personas se van a quedar sin trabajo y sin ingresos.**

Una parte importante de ellos han perdido su patrimonio o este ha sufrido un gran deterioro.

**Van a quedarse en la miseria.**

En el caso más feliz, si acaban funcionando correctamente las instituciones públicas y los esquemas de donaciones, **se resolverá la crisis humanitaria** que tiene que ver con tener agua y comida en los siguientes días, muy poco más.

El problema es que serán **cientos de miles quienes se queden sin fuente de ingresos.**

En cualquier momento y ubicación, esto sería un desastre, pero si agrega la situación social que hoy vive Acapulco, estamos –perdón por las imágenes– **es la antesala del infierno.**

¿Qué cree usted que diga un ciudadano decente que tiene una semana sin ingresos para dar de comer a su familia si un grupo del crimen organizado le llega con una propuesta para trabajar para ellos con una remuneración que por lo menos le garantiza sobrevivir?

*Guerreros Unidos, Rojos, Ardillos*, o los grandes cárteles del país, como el de *Sinaloa* o el *Jalisco Nueva Generación*, van a estar felices de la cantera que se les ha abierto.

Aunque baje el consumo de drogas en Acapulco, **los grupos criminales tendrán las capacidades para ampliar y extender la producción** de amapola y tráfico de lo que sea.

Estamos ante una circunstancia que no se había vivido en Acapulco en toda su larga historia.

Pero, además, todo ello va a afectar al estado de Guerrero y zonas aledañas.

No hay que olvidarse que Guerrero, por los acontecimientos de Iguala con los normalistas de Ayotzinapa, fue uno de los factores que hundió al gobierno de Peña Nieto.

Un estado que quizás no pese tanto en el PIB y ahora ya ni siquiera en el turismo, **puede impactar mucho en el país completo.**

El lunes va el secretario de Hacienda a tratar de organizar un esquema de rescate. Ojalá le salga bien.

Si sale mal, no solo lo pagará Morena sino toda la población del estado y de una parte importante del país.



## Andean Trade se consolida en México

Andean Trade, firma con 23 años de experiencia en ciberseguridad en la región de Latinoamérica, se está ganando un lugar en México como referente del sector empresarial tecnológico. La compañía está liderada por la empresaria **Adriana Castro Pérez**, una de las pocas mujeres que encabeza y ha hecho crecer este tipo de industrias, generalmente dominadas por hombres. Bajo su dirección, la CEO ha logrado que Andean Trade se convierta en una de las organizaciones más competitivas en Estados Unidos, Colombia, Panamá y Perú, a través de la transformación tecnológica y la ciberseguridad. Con su liderazgo, además de crecer anualmente a doble dígito, la empresa tiene la calificación Great Place

to Work. Su clientela incluye marcas internacionales líderes en sectores como la industria financiera, retail, manufactura, salud y educación, entre otras. Ahora, en México, se está posicionando en la industria de la ciberseguridad e infraestructura IT donde además aporta propuestas para la consolidación de

una legislación en esta materia.

## Vende boletos de Mexicana, pero aún no paga la compra

El gobierno promociona la venta de boletos de avión de Mexicana, a pesar de que la compra de los activos de la aerolínea aún no se ha terminado, y la segunda dispersión de recursos para los trabajadores continúa pendiente.

Fuentes que conocen del proceso de la compra indicaron a EL FINANCIERO que, si bien la adquisición de la marca Mexicana se completó con un pago de 407 millones de pesos, el resto de la venta, por un monto similar que comprende bienes de la aerolínea, no se ha podido concluir debido a algunos adeudos que se tienen en los inmuebles en Jalisco y la Ciudad de México.

“Estamos en los últimos detalles de protocolización. Esperamos pronto tener las cantidades a dispersar e iniciar el proceso (de pago)”, refirió la fuente. La “protocolización” de la compra-venta involucra una serie de trámites ante notario público, en el que se da fe de la propiedad, los adeudos y el avalúo de las propiedades que el gobierno

adquirirá como parte del pago de 815 millones de pesos que se comprometió a hacer a los más de 8 mil empleados de la aerolínea.

De acuerdo con los planes de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), la aerolínea comenzaría a operar el 2 de diciembre de este año; no obstante, la empresa del Estado Mexicano no tiene ninguna aeronave registrada, esto pese a que el propio gobierno aseguró que las primeras tres aeronaves llegarían en septiembre. Cabe señalar que la nueva Mexicana militar estima ganar el 12 por ciento del total de pasajeros que movilizan actualmente las tres principales líneas aéreas mexicanas.

## Desarrolla chaleco Airobag para proteger motociclistas

Grupo RICA, que dirige **Miguel Ángel Guizado**, desarrolló el proyecto de seguridad denominado “Airobag”, que es un chaleco de seguridad que desempeña una función equivalente a la de una bolsa de aire, reduciendo en un 90 por ciento los

impactos en accidentes. Actualmente, el Airobag se encuentra en uso por parte de los vendedores y promotores de la empresa que utilizan motocicletas.

El talento mexicano detrás de este proyecto ha sido reconocido a nivel internacional, ya que Grupo RICA se alzó con el primer lugar en el prestigioso concurso internacional Quality Security Environment (QSE) Innovation Challenge 2023, una competencia que reunió a empresas de todo el mundo, muchas de ellas afiliadas a la familia Coca-Cola.

Grupo RICA es un destacado embotellador y comercializador del sistema Coca-Cola, así como de Jugos Del Valle-Santa Clara. La empresa forma parte inte-

gral de la Industria Mexicana de Coca-Cola en las regiones de Hidalgo, Morelos y parte de Puebla. Cuenta con dos plantas de producción estratégicamente ubicadas en Pachuca y Cuautla, además de operar 16 centros de distribución.

### **Reciclan 45 mil kilos de plástico diario**

La planta Películas Biodegradables en Tultepec, Estado de México, procesa 45 mil kilogramos de plástico al día, convirtiéndolos en pellet recuperado para fabricar productos duraderos, al someterlos a un proceso de lavado para su conversión en material que luego se utiliza como materia prima en la fabricación

de productos duraderos. Al respecto, el director de la planta y líder de la Sección de Recicladores en la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), **Luis Solano**, destacó que los residuos plásticos, incluyendo todas las variedades de resinas, no presentan ninguna manifestación de olor, sabor o color, y debido a su naturaleza inerte, tienen la capacidad de perdurar en el medio ambiente de manera prolongada.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se darán a conocer cifras de la balanza comercial y de la actividad económica; en EU destacan el índice PCE y las expectativas del consumidor.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas el INEGI publicará cifras oportunas de la balanza comercial a septiembre, de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG habría registrado un déficit por 1.3 mil millones de dólares en el mes.

En el mismo horario, el instituto dará a conocer cifras de la actividad económica a nivel estatal al segundo trimestre y los índices globales de personal y remuneraciones hasta agosto.

**ESTADOS UNIDOS:** El Departamento de Comercio publicará el índice de precios de gastos de consumo personal (PCE) a septiembre.

Por su parte, la Oficina del Análisis Económico (BEA) informará de los ingresos y gastos personales a septiembre.

La Universidad de Michigan dará a conocer sus índices de las expectativas y sentimiento del consumidor de octubre. —*Eleazar Rodríguez*



# El futuro eléctrico: la nueva era de la industria automotriz

Ciertamente, una de las transformaciones tecnológicas más importantes de las últimas décadas es la transición hacia automóviles eléctricos. Este proceso renovador no solo promete situar en primer plano a la sustentabilidad energética y la preservación del medio ambiente, sino que también vislumbra grandes ganancias para las empresas automotrices, siempre que puedan resolver los retos económicos inherentes a la fabricación de estos vehículos.

No obstante, esta transición conlleva significativos retos, como la redefinición del rol del trabajador y la dependencia en China para obtener insumos cruciales para las baterías, el componente más valioso de un vehículo eléctrico. Asimismo, se replanteará el valor principal del auto, el enfoque se desplazará hacia los servicios y software incorporados en los vehículos. Estos últimos son elementos cruciales que impulsarán tecnologías emergentes como la autonomía vehicular,

COLABORADOR  
INVITADO

**Adrián  
González**



la cual, por sí sola, promete revolucionar el paradigma actual de la movilidad. De este modo, observaremos una revalorización de los autos, donde los sistemas inteligentes y los servicios vinculados tendrán un peso significativo en la apreciación y valorización del producto final.

Los trabajadores, empresas y gobiernos se ven, por ende, inmersos en una lucha por

mantener su relevancia en la industria, asegurar el suministro de componentes y consolidarse como actores esenciales en el sector. Desde la perspectiva laboral, el reciente paro del sindicato United Auto Workers refleja el interés de este colectivo por sostener un rol preponderante en un futuro dominado por autos eléctricos, los cuales, al tener menos piezas móviles y surgir nuevos esquemas de fabricación como la construcción modular, “gigacasting”, y plataformas comunes necesitarán menos mano de obra.

Diversos gobiernos ya anticipan las transformaciones significativas que implicará la adopción masiva de automóviles eléctricos. Naciones fuertemente vinculadas a la industria automotriz, como Estados Unidos, Alemania y Japón, están poniendo en marcha medidas estratégicas para favorecer la manufactura y las cadenas de suministro relacionadas con estos vehículos. Por ejemplo, Estados Unidos ha implementado aranceles a

productos chinos para proteger su industria, y ha promulgado leyes de incentivos, tales como el “Inflation Reduction Act” y la “Bipartisan Infrastructure Law”. Estas legislaciones asignan miles de millones de dólares para apuntalar tanto la industria nacional como la de sus países aliados. Paralelamente, la Unión Europea no solo investiga prácticas comerciales desleales (*antidumping*) por parte de los fabricantes de automóviles eléctricos chinos, sino que también ha establecido sus propios esquemas de incentivos para estimular el desarrollo del sector dentro de su territorio.

China, por su parte, lidera las cadenas de suministro de insumos esenciales para baterías y ha invertido durante décadas en el sector. Empresas como BYD están preparadas para competir directamente con Tesla en la fabricación y venta de automóviles eléctricos; desde el punto de vista de los Estados Unidos la inversión estratégica de China en tecnologías futuras pone en una posición vulnerable a los países occidentales.

Las principales automotrices globales aún están en la búsqueda de estrategias rentables para producir vehículos

eléctricos. A excepción de Tesla y BYD, otras como GM, Ford y Stellantis siguen invirtiendo en su transición, intentando encontrar la “fórmula” perfecta, especialmente en tecnologías de baterías que les permitan mantenerse competitivas. Los aumentos salariales, producto de huelgas laborales, complican aún más este panorama, beneficiando a empresas sin sindicatos, como Tesla.

Proveedores de la industria también enfrentan desafíos, experimentando su propia transición en un sector vital para países como México. Grandes OEMs están planeando y adaptando sus modelos de negocio para la electrificación de vehículos, ya que su futuro depende de ello.

En 2008, Elon Musk tomó las riendas de Tesla con la promesa de crear una compañía enfocada en la sustentabilidad energética, donde los vehículos eléctricos serían atractivos, rápidos y espaciosos. Gracias a su trabajo, desde entonces, la percepción del automóvil eléctrico ha cambiado radicalmente, posicionándose como el estándar futuro. Aunque la industria ha avanzado significativamente, necesita progresar aún más para alcanzar el éxito. Preparémonos para este viaje.





## El futuro eléctrico: la nueva era de la industria automotriz

Ciertamente, una de las transformaciones tecnológicas más importantes de las últimas décadas es la transición hacia automóviles eléctricos. Este proceso renovador no solo promete situar en primer plano a la sustentabilidad energética y la preservación del medio ambiente, sino que también vislumbra grandes ganancias para las empresas automotrices, siempre que puedan resolver los retos económicos inherentes a la fabricación de estos vehículos.

No obstante, esta transición conlleva significativos retos, como la redefinición del rol del trabajador y la dependencia en China para obtener insumos cruciales para las baterías, el componente más valioso de un vehículo eléctrico. Asimismo, se replanteará el valor principal del auto, el enfoque se desplazará hacia los servicios y software incorporados en los vehículos. Estos últimos son elementos cruciales que impulsarán tecnologías emergentes como la autonomía vehicular,



la cual, por sí sola, promete revolucionar el paradigma actual de la movilidad. De este modo, observaremos una revalorización de los autos, donde los sistemas inteligentes y los servicios vinculados tendrán un peso significativo en la apreciación y valorización del producto final.

Los trabajadores, empresas y gobiernos se ven, por ende, inmersos en una lucha por

mantener su relevancia en la industria, asegurar el suministro de componentes y consolidarse como actores esenciales en el sector. Desde la perspectiva laboral, el reciente paro del sindicato United Auto Workers refleja el interés de este colectivo por sostener un rol preponderante en un futuro dominado por autos eléctricos, los cuales, al tener menos piezas móviles y surgir nuevos esquemas de fabricación como la construcción modular, “gigacasting”, y plataformas comunes necesitarán menos mano de obra.

Diversos gobiernos ya anticipan las transformaciones significativas que implicará la adopción masiva de automóviles eléctricos. Naciones fuertemente vinculadas a la industria automotriz, como Estados Unidos, Alemania y Japón, están poniendo en marcha medidas estratégicas para favorecer la manufactura y las cadenas de suministro relacionadas con estos vehículos. Por ejemplo, Estados Unidos ha implementado aranceles a

productos chinos para proteger su industria, y ha promulgado leyes de incentivos, tales como el “Inflation Reduction Act” y la “Bipartisan Infrastructure Law”. Estas legislaciones asignan miles de millones de dólares para apuntalar tanto la industria nacional como la de sus países aliados. Paralelamente, la Unión Europea no solo investiga prácticas comerciales desleales (*antidumping*) por parte de los fabricantes de automóviles eléctricos chinos, sino que también ha establecido sus propios esquemas de incentivos para estimular el desarrollo del sector dentro de su territorio.

China, por su parte, lidera las cadenas de suministro de insumos esenciales para baterías y ha invertido durante décadas en el sector. Empresas como BYD están preparadas para competir directamente con Tesla en la fabricación y venta de automóviles eléctricos; desde el punto de vista de los Estados Unidos la inversión estratégica de China en tecnologías futuras pone en una posición vulnerable a los países occidentales.

Las principales automotrices globales aún están en la búsqueda de estrategias rentables para producir vehículos

eléctricos. A excepción de Tesla y BYD, otras como GM, Ford y Stellantis siguen invirtiendo en su transición, intentando encontrar la “fórmula” perfecta, especialmente en tecnologías de baterías que les permitan mantenerse competitivas. Los aumentos salariales, producto de huelgas laborales, complican aún más este panorama, beneficiando a empresas sin sindicatos, como Tesla.

Proveedores de la industria también enfrentan desafíos, experimentando su propia transición en un sector vital para países como México. Grandes OEMs están planeando y adaptando sus modelos de negocio para la electrificación de vehículos, ya que su futuro depende de ello.

En 2008, Elon Musk tomó las riendas de Tesla con la promesa de crear una compañía enfocada en la sustentabilidad energética, donde los vehículos eléctricos serían atractivos, rápidos y espaciosos. Gracias a su trabajo, desde entonces, la percepción del automóvil eléctrico ha cambiado radicalmente, posicionándose como el estándar futuro. Aunque la industria ha avanzado significativamente, necesita progresar aún más para alcanzar el éxito. Preparémonos para este viaje.



# El Presidente más rupestre

*A los fallecidos, heridos y damnificados del Huracán Otis, en especial a los 16 pacientes del IMSS Vicente Guerrero y sus familias. QEPD.*

**E**l Presidente de la República al rescate. Un huracán arrasa Acapulco y daña gravemente otros poblados e infraestructura de Guerrero. El titular del Ejecutivo federal decide viajar al puerto y ostentar su liderazgo, esa proximidad con la gente que tanto presume, mostrar su empatía con los damnificados. Decide hacerlo como el pueblo: por carretera. Se cambia de vehículo cuando se constata que su camioneta no va a pasar y el jeep militar igual se hunde en el lodo. Ahí quedan para la posteridad las imágenes del Presidente atascado, imposibilitado de avanzar o retroceder.

Un viaje muy breve, López Obrador ya estaba de regreso en CDMX para su mañanera el jueves, ilustrativo de su mentalidad, acciones y gobierno. Quizá creyó que gracias a su omnipotencia las piedras y el lodo le abrirían paso



a su comitiva, que podría transitar por esa carretera destrozada y anegada porque él deseaba llegar a Acapulco. La energía del Estado, encarnado en su persona, imponiéndose sobre la fuerza de la naturaleza. Puso su autoridad por sobre aquellos que le infor-

maron sobre las condiciones del camino que ordenó transitar. A diferencia del César de Roma, no llegó, vio y venció, sino que llegó con mucho trabajo, vio y mejor optó por dar la media vuelta y regresarse.

La presencia de un jefe de Estado o gobierno en un área de desastre es importante: muestra cercanía, empatía y puede ayudar en las tareas de rescate y reconstrucción cuando trae consigo al aparato administrativo relevante. Dinamiza a funcionarios tentados de seguir las reglas burocráticas cuando lo prioritario es actuar. La primera regla, sin embargo, es no distraer y no estorbar, que las oportunidades para la foto (o para subir un breve video a Instagram o X) no obstaculicen los trabajos de respuesta ante la emergencia. Que las víctimas se sientan apoyados en su desgracia y no utilizados en una escenografía.

Lo que caracteriza a AMLO en cambio es la importancia que concede a su persona. Parece creer que su sola presencia traerá consigo un efecto beneficioso en el entorno, una especie de impacto mágico. En ese sentido no concede importancia alguna a la planeación, a delegar en otros con mayor conocimiento y preparación y que podrían actuar con mayor eficacia en su nombre.

Tampoco busca maximizar la información a su alcance por medio de la tecnología sino que opta por estar en el terreno; lo suyo no es ser un burócrata de escritorio.

Es, después de todo, el Presidente que muestra que la parte más importante de su trabajo diario es ponerse a pontificar por horas sobre los acontecimientos recientes mientras ofrece largas respuestas, relacionadas o no con el tema, a las preguntas que le plantean comunicadores. El mismo que contemplaba extasiado al caballo haciendo girar las muelas de un trapiche para extraer jugo de caña –proclamando que ésa era la clase de economía que deseaba para México. AMLO no muestra curiosidad o capacidad por aprender algo nuevo, sino la pasión por mostrarse como la persona que tiene un diagnóstico llano y una respuesta igual de simple ante los grandes problemas de la nación.

Alérgico al progreso y la aspiración por una mayor riqueza gracias al esfuerzo personal. Apasionado en cambio por reproducir ese país de su imaginación en que el pueblo es sencillo, pobre y honrado. Es el Presidente más rupestre que tendrá México, perdido en sí mismo y, ante las emergencias, atascado en el camino que pensó que sería fácil recorrer para alcanzar su objetivo.



## Los niños de Acapulco, AMLO

Los guerrerenses son tan pobres como los salvadoreños. La economía de su estado apenas reparte anualmente unos 5 mil 100 dólares a cada uno de sus 3.5 millones de habitantes totales y en Guerrero viven 935 mil niños de 5 a 17 años.

De ellos, 149 mil deben trabajar –son 16 de cada 100– y en esa zona nacional que lidia con el crimen organizado, uno de cada 10 entre esas edades, de plano no va a la escuela.

Eso fue antes de que el huracán Otis golpeará Acapulco con un estruendo que escuchó todo el mundo. **El problema es observado con detalle por los estadounidenses.**

Ese estado cuyos habitantes producen anualmente productos y servicios que valen poco más de 15 mil millones de dólares, necesita una cantidad similar de dinero para reparar y recuperar lo que perdió este miércoles en unas

horas, de acuerdo con estimaciones preliminares.

Una referencia: Los chihuahuenses tienen una población que también es cercana a los 3.5 millones de personas, pero producen cosas de mayor valor y ellos obtienen cada año el triple de ese monto de dinero.

La pobreza educativa y las tristes condiciones de los niños guerrerenses podemos conocerlas todos gracias a la Encuesta Nacional de Trabajo Infantil (ENTI 2022) elaborada por el Inegi en todo el país y que circunstancialmente, autoridades de Estados Unidos y México analizaban en Mérida al mismo tiempo en el que un huracán sin precedentes registrados barría la costa de Guerrero.

Platiqué con la estadounidense **Thea Lee**, una de las asistentes a la ceremonia de publicación del estudio. La subsecretaria adjunta

de Asuntos Internacionales en el Departamento del Trabajo se hizo relativamente conocida en México este mes por un reclamo hecho mediante una carta que alertó sobre el abuso de una empresa en contra de sus trabajadores en Coahuila:

“Hoy, el Departamento de Trabajo de Estados Unidos toma nota de la lamentable decisión de Manufacturas VU Auto Components de cerrar sus instalaciones en Piedras Negras. Esto marca el final de la implementación de un curso de reparación que buscaba remediar la atroz negación de los derechos de libertad (de su sindicato)”, dice uno de sus párrafos.

Con la misiva, el Departamento del Trabajo del país vecino instó al Gobierno de México a garantizar reparaciones para estos trabajadores y protegerlos ante posibles represalias.

Si bien dice percibir voluntad de mejora en la Secretaría del Tra-

bajo, Lee consigna la relevancia de que México consiga mejores empleos y **defienda los derechos de los trabajadores para proteger a los niños.**

En muchos casos son hijos de afectados por abusos como el caso coahuilense de Manufacturas VU, pero ahora también en la imprevista tragedia de Guerrero, en la que la gente quedó a la deriva.

El problema escala a nivel internacional cuando más tarde muchos de esos niños terminan cruzando la frontera norte en la búsqueda de mejores salarios para sus pocas habilidades.

Los niños resultan víctimas invisibles de esa circunstancia que perpetúa la pobreza familiar. Ellos pierden la escuela por trabajar para ayudar a la familia y cuando tienen las dos actividades, quedan en riesgo de dejar la

escuela.

“Normalmente se queda dormido en clase, no le está yendo muy bien y eventualmente es probable que abandone”, me advirtió aparte **Marcia Eugenio**, directora de la Oficina de Trabajo Infantil, Trabajo Forzado y Trata de Personas, en el Departamento del Trabajo, respecto a una tendencia que ven creciendo en el país.

Son 2.1 millones de niños en México los que no asisten a la escuela, de acuerdo con la ENTI 2022. En el peor de los casos, **eso es un semillero para criminales que buscan el reclutamiento de inocentes.**

Guerrero tiene serios problemas con la inseguridad provocada por delincuentes. Las actividades legales de comercio, turismo y renta de inmuebles a

vacacionistas que entregan 7 de cada 10 dólares en el estado, estarán detenidas quizás por meses.

Thea Lee sostiene que dar más habilidades a empleados y vigilar que obtengan mejores salarios mejora la situación de los niños y les permite estudiar.

Cuidar a los infantes guerrerenses cuyos padres han quedado en la incertidumbre debe ser una prioridad para el presidente Andrés Manuel López Obrador y para quien lo sustituya.

**“Guerrero tiene serios problemas con la inseguridad provocada por delincuentes”**

---

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Estrategia

**P**ensaba que ganaría por poco, y cuando arrasó, no se dio cuenta. Agradeció al INE y pronunció un discurso conciliador, como había pensado hacer. Después, viendo la magnitud de su triunfo y el amplio control del Congreso, decidió promover la revocación de mandato para coincidir con la elección intermedia. Así, podría ampliar esa ventaja y con ello modificar ese estorbo constitucional, la no reelección.

Cuando la oposición aceptó incorporar la revocación, a condición de que no ocurriese junto con la intermedia, no se dio cuenta de que con ello desaparecía su amplia ventaja. Percibe su error cuando su mayoría calificada se evapora, e incluso la mayoría simple, que ahora depende de lo que decida el Partido Verde. Necesita elegir a un sucesor, y opta de inmediato por Claudia, por lo que se dedica de tiempo completo a destruir a sus adversarios internos: Marcelo y Monreal, pero pronto también debe incluir entre ellos a su paisano Adán Augusto, a quien había acercado para tener alguna forma de administrar conflictos en lo que destruía candidatos.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

 @macario\_mx



Concentrado en el canibalismo, no percibe el crecimiento de la oposición, que desde 2021 tiene la misma fuerza que su coalición. Convencido de que tendrán como candidato a algún güerito, miembro del PAN o PRI, no ve dificultad en la elección, y decide adelantarla, para ya ir cerrando el cerco sobre Claudia. Menosprecia los reclamos, entre ellos el que le hace Xóchitl Gálvez, a quien no tiene empacho en cerrarle la puerta de Palacio. En pocas semanas, Xóchitl se convierte en la líder de la oposición que, insisto, tiene la misma fuerza que López Obrador.

Procede entonces a desprestigiarla públicamente: la acusa de no haber sido pobre, ni indígena. De no ser empresaria, de haber cometido actos de corrupción, de plagiar para su tesis. Ni siquiera se da cuenta de que abundan ejemplos de eso a su alrededor, pero no en Xóchitl. Cuando esto no da resultado, se decide a borrarla: encuestas con márgenes amplísimos, colegas descubriendo dificultades en la oposición, voces que hablan de cambio de liderazgo. Tampoco sirve.

La elección intermedia también destruyó la aspiración del lacayo Zaldívar a mantenerse como presidente de la Corte. Propuso entonces a Yasmín Esquivel, quien sí tiene una acusación sólida de plagio, y por lo

mismo no pudo tomar control del Poder Judicial. Tiene ahora que destruirlo, y lo intenta a través del presupuesto. Otra vez, no es capaz de medir la respuesta, y consigue la tercera manifestación pública en defensa de la democracia y la justicia.

Estos ejemplos deberían ser suficientes para convencer a cualquiera de la incapacidad estratégica de López Obrador. Su éxito se ha basado en el enfrentamiento constante y en la reacción rápida, pero no en tener una visión de largo plazo. Vamos, ni de mediano. El uso de la conferencia matutina le ayuda a convencer a muchos de que sabe qué hace, porque pocos dan un seguimiento puntual a las mentiras y cambios de opinión continuos. Su actitud frente a la tragedia de Acapulco lo pinta de cuerpo completo.

No tuvo visión estratégica al cancelar la construcción del aeropuerto, no la tuvo frente a Donald Trump o a Joe Biden, al enfrentar la pandemia, en la elección intermedia, en la decisión de su sucesión, o en sus pleitos con el INE y ahora con el Poder Judicial. No la tuvo al proponer sus obras faraónicas, ninguna de las cuales recuperará su inversión.

Va respondiendo cada día a lo que ese día trae, y lanza ocurrencias que después puede olvidar o continuar, dependiendo del contexto. Por eso, todos los que imaginan que tiene ya un plan para la elección de 2024 viven en el error. No quiere perder, sin duda, pero fuera de eso, no sabe qué hacer. Como siempre, golpeará y amenazará, repartirá dinero, pero idea no tiene. No es lo suyo.





# Recomendaciones para hacer carrera en el mundo de los negocios

*“Si no trabajas por tus sueños, alguien te contratará para que trabajes por los suyos”.*  
Steve Jobs

Hace poco me invitaron a dar una conferencia a un grupo de jóvenes universitarios que estaban a punto de finalizar sus estudios. Querían que proporcionara algunos consejos sobre cómo prosperar en el mundo de los negocios, un desafío satisfactorio que demanda compromiso, habilidades y estrategias eficaces. Por lo que elaboré una lista, más que de consejos, de reflexiones, y a continuación las comparto:

**1. Educación y desarrollo profesional.** Tu educación es la mejor inversión. No dejes de aprender una vez que hayas completado tus estudios; considera la formación como un proceso continuo que te acompañará a lo largo de toda la vida. Los empresarios y líderes exitosos siempre están en un proceso de aprendizaje constante y lo disfrutan. Siempre busca oportunidades de capacitación, cursos en línea y seminarios



para mejorar y perfeccionar tus habilidades y conocimientos.

**2. Especialización.** Elige una especialización en el mundo de los negocios que te resulte atractiva y en la que puedas sobresalir. Puede ser *marketing* (si te gusta la venta y promoción de productos); finanzas o contabilidad (si tienes afinidad con los

números); gestión de proyectos (si disfrutas implementar ideas); recursos humanos (si te llevas bien con las personas) o tecnología (si te entusiasman los avances tecnológicos). Explora y encuentra tu verdadera pasión. Una vez que lo logres, te perfeccionarás con entusiasmo, te convertirás en un experto en tu campo y recibirás reconocimiento por ello.

**3. Mentoría.** Busca mentores en tu industria, en la empresa, en la universidad o entre gente con experiencia. Un mentor te brindará una orientación valiosa, te permitirá aprender de su experiencia y te ayudará a evitar errores comunes.

**4. Experiencia laboral.** Comienza en posiciones iniciales (nunca subestimes comenzar “desde abajo”) y asciende gradualmente. Cada rol te brindará una perspectiva única y te ayudará a desarrollar habilidades adicionales.

**5. Networking.** Construye una sólida red de contactos. Participa en conferencias, eventos de la industria y seminarios para conocer a profesionales con intereses similares. Las conexiones te pueden abrir puertas y oportu-

nidades de crecimiento. Asegúrate de mantener y cultivar tu red de contactos (*networking*).

**6. Liderazgo.** Desarrolla tus habilidades de liderazgo. La capacidad de liderar equipos y proyectos es esencial para crecer en el mundo de los negocios. Aprende a inspirar y motivar a los demás.

**7. Comunicación efectiva.** Mejora tus habilidades de comunicación, tanto escrita como verbal. La comunicación clara es fundamental en el mundo empresarial. Crea el hábito de escribir a menudo, intenta mantener un diario breve, pero constante. Además, lee mucho para que puedas expresar ideas de manera clara por escrito. En cuanto a habilidades verbales aprovecha cada oportunidad que tengas para hablar y así mejorar tu expresión verbal.

**8. Resolución de problemas.** Es importante aprender a abordar problemas de manera eficaz, ya que las soluciones creativas y la resolución de conflictos son habilidades valiosas.

**9. Construcción de tu “marca personal”.** Construye una sólida presencia en línea y fuera de línea que refleje tu experiencia y valores para destacarte en tu área.

**10. Mentalidad de crecimiento.** Adopta una mentalidad de crecimiento que te facilite abrazar el cambio, aprender de tus

errores y enfrentar desafíos con resiliencia.

**11. Ética empresarial.** Mantén altos estándares éticos en todas tus interacciones. La integridad es esencial para construir una reputación sólida.

**12. Emprendimiento.** Considera la posibilidad de emprender tu propio negocio en algún momento, ya que la experiencia como emprendedor te proporcionará una valiosa perspectiva y habilidades empresariales adicionales.

**13. Gestión del tiempo.** Administra tu tiempo de manera efectiva y establece prioridades para ser más productivo.

**14. Construcción de relaciones.** Cultiva relaciones sólidas con colegas, clientes y posibles socios; te pueden brindar nuevas oportunidades de crecimiento.

**15. Flexibilidad y adaptabilidad.** Prepárate para ajustar tus planes y estrategias a medida que cambian las condiciones del mercado y las circunstancias.

Recuerda que el éxito en el mundo de los negocios no siempre es lineal y requiere perseverancia para superar desafíos. Es importante continuar aprendiendo, creciendo y adaptándote para avanzar en tu carrera empresarial.

---

\* Profesor decano del área de Política de Empresa (Estrategia y Dirección) en el IPADE



## Ricos y poderosos

# Modelo económico, sin captura: RRO

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com



El secretario de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, describió ayer el marco conceptual de la política económica del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Desde su perspectiva, el gobierno lopezobradorista está marcando una diferencia respecto del modelo económico de los gobiernos anteriores, en los que prevaleció el interés privado, el modelo exportador y la falta de compromiso con la población más pobre del país.

El funcionario aseguró que el modelo económico lopezobradorista está marcando una clara distancia entre el gobierno y los intereses privados que mantuvieron "capturado", por muchos años, el presupuesto gubernamental.

Dejó claro que con los (inversionistas) privados "nadie tiene ninguna riña". De hecho, advirtió, "vemos bien—sin valor de juicio de por medio—, si son exitosos promoviendo sus intereses y proyectos".

Incluso mencionó que en las obras públicas hay empresas privadas que están participando, pero solo en calidad de ejecutantes y no como origen de los proyectos.

Aseveró que la captura del presupuesto gubernamental por los intereses privados le quitaron flexibilidad al gobierno para hacer sus estrategias, porque se tenían que honrar las obligaciones contraídas.

El responsable de las finanzas públicas destacó que en la actual administración el apalancamiento del Estado (la ca-

pacidad de deuda que tiene el Estado), ya no se usa para beneficio de los intereses privados; hoy se utiliza para el interés general.

Refirió que en los últimos 20 años o más, se observaron proyectos que nacieron en la esfera privada para después socializarse como proyectos públicos.

El último de ellos—subrayó— fue el (cancelado) Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAIM). Por cierto, anunció que en Hacienda se elabora un libro blanco que se hará público antes de que termine el sexenio.

Explicó que la captura del presupuesto por parte de los intereses privados se vio reflejada en las Asociaciones Público Privadas y en los Pidiregas que se utilizaron en el sector energético.

Tales proyectos tuvieron un alto costo que a la larga recayó en el presupuesto público y le quitó flexibilidad al gobierno para hacer sus propias estrategias.

Fue tal vez el rubro al que le dedicó mayor tiempo en su exposición. Dijo que el Estado mexicano por mucho tiempo cedió los proyectos al sector privado a través de las APPs y ésta en su mayoría terminaron financiándose con la banca de desarrollo mexicana.

Criticó que con ese modelo se encarece la obra pública y se comprometen concesiones por muchos años.

El funcionario ofreció en la UNAM, una conferencia intitulada "Logros, Retos y Perspectivas para la Economía Mexicana".

Ahí afirmó que el gobierno mexicano avanza en la orientación de la asignación y reasignación de los recursos escasos, en beneficio de la mayoría de la población mexicana que recibe muy bajos ingresos.

El actual gobierno, al mismo tiempo, está logrando que la demanda interna sea el principal motor del crecimiento económico y busca diferenciarse del modelo exportador que por muchos años ha imperado en México.

Aunque al mismo tiempo, está enfocado en aprovechar la relocalización de empresas para lograr el crecimiento económico con desarrollo regional.

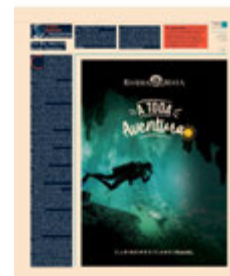
La inversión pública—en las obras sexuales— busca impulsar la inversión privada y el consumo.

Ramírez de la O destacó y enalteció los resultados de este gobierno en materia de crecimiento económico, generación de empleo, reformas laborales, reducción de la pobreza en virtud de la política social y el apoyo fiscal para abaratar el precio de la gasolina con los estímulos a las gasolinas y el diesel.

Subrayó la gran oportunidad que tiene México para aprovechar la *nearshoring* en virtud de los acuerdos comerciales que tiene México y la infraestructura construida en el sexenio.

Ramírez de la O incluso presumió que la deuda pública, con un rango inferior al 50% como proporción del Producto Interno Bruto, se compara favorablemente con la de países desarrollados como Estados Unidos, Gran Bretaña y Francia. Básicamente ese es el marco conceptual con el que refirió el modelo económico lopezobradorista.

Por supuesto no hubo lugar para la autocrítica. Ni espacio para la reflexión sobre las preocupaciones de los analistas privados por la pérdida de la prudencia fiscal en el último año de gobierno y los enormes sacrificios sociales que se han registrado para reorientar el gasto hacia las obras icónicas. Al tiempo.



## Por fin, una voz desde Banxico

Cuando los mercados están tan agitados, cuando hay incertidumbre sobre el rumbo que tomará la política monetaria de Estados Unidos y cuando la política fiscal interna no ayuda a dar tranquilidad, lo menos que puede hacer el Banco de México es dar señales de que sigue vivo.

En momentos de relativa calma puede servir que opere el piloto automático del banco central mexicano y entonces sea suficiente con tener reuniones programadas de decisión de política monetaria, un comunicado y una minuta de esa reunión en donde las opiniones se mantienen anónimas.

Pero en momentos como el actual en los que, además de un entorno externo tan complicado, se añaden componentes internos que amenazan con descomponer el panorama económico local, lo menos que pueden hacer los integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México es mostrarse ante los mercados como atentos a la coyuntura.

Claro que se extrañan los tiempos de los grandes gobernadores del banco central, pero no se trata de añorar esas figuras sino de que las autoridades actuales sean más proactivas, menos temerosas del poder presidencial.

La buena noticia es que uno de los subgobernadores del Banco de México rompe el cerco virtual del voto de silencio de San Benito y habla de sus consideraciones de la situación actual y adelanta el sentido de su voto.

Claro que los puntos de vista de Jonathan Heath son a título personal, nunca ha tenido la intención de hablar en nombre de todo el banco, pero al menos adelanta una postura crítica y adecuada al momento actual.

Sobre todo, en lo que tiene que ver con la situación económica interna.

Reflexionar sobre obviedades, como la incertidumbre que generan las guerras activas en el mundo o sobre las eventuales decisiones de política monetaria de la Reserva Federal, no aportan mucho, porque son factores totalmente ajenos a las decisiones internas.

Pero poner sobre la mesa que la lucha contra la inflación se afecta por determinaciones gubernamentales, como aumentar el déficit fiscal para el 2024 de la manera en que López Obrador instruyó a sus legisladores a que lo aprobaran o imponer un nuevo aumento al salario mínimo de 20%, requiere conocimiento y autonomía.

Un análisis técnico, como el que hace Jonathan Heath, de las presiones que

eventualmente podrían generar estos dos hechos en la formación de precios tienen inevitablemente un componente político.

Es por eso por lo que seguramente otros integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México prefieren que sus opiniones al respecto sólo queden plasmadas en las minutas donde leemos que “un” integrante dijo, “otro” respondió y “otros” no dijeron nada.

Por supuesto que el subgobernador Heath no sugiere que se tenga más prudencia fiscal, porque no le toca y porque ya es demasiado tarde en el proceso de aprobación de la Ley de Ingresos para el 2024.

Lo que hace es lanzar la advertencia de que, si el gobierno acelera la demanda con la inyección de recursos financiados con deuda, hay el riesgo de que los precios detengan el proceso de desinflación y por lo tanto la respuesta monetaria tendrá que ser dentro del terreno restrictivo y durante más tiempo.

**En momentos como el actual lo menos que pueden hacer los integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México es mostrarse ante los mercados como atentos a la coyuntura.**

Verde  
en serioGabriel Quadri  
@g\_quadri

## En contra de la política climática

Casi todos quieren, en principio, salvar al mundo del calentamiento global. De hecho, una mayoría piensa que es una amenaza existencial. Pero nadie quiere pagar por ello. Nadie acepta renunciar a camionetas monstruosas (y de pésimo gusto), que, aunque sean híbridas o eléctricas, consumen cantidades gigantescas de recursos y plantean graves riesgos climáticos y ambientales. Tampoco, nadie quiere reducir su consumo de carne de res, cuya producción representa casi el 20% de las emisiones globales de gases de efecto invernadero, y contribuye masivamente a la deforestación. Nadie, está dispuesto a pagar más por la gasolina – a través de un *Carbon Tax* – y, al contrario, políticos de toda laya buscan y prometen más subsidios y precios bajos (“no a los gasolinazos”), lo cual retrasa la electrificación, y es un incentivo perverso para favorecer el uso de combustibles fósiles en el transporte automotor. Se subsidian empresas petroleras estatales, como en México, donde el gobierno despilfarra más de 20 mil millones de dólares en una nueva refinería, que nunca será amortizada, ante el aplauso y aquiescencia de la población. Los populistas recortan impuestos a los combustibles fósiles o aumentan los subsidios. En el mundo, los gobiernos prodigan anualmente subsidios por más de 400 mil millones de dólares a los combustibles fósiles. En México, el gobierno del presidente López ha entregado “incentivos”, apoyos y subsidios por casi 2 billones de pesos a PEMEX y al IEPS a las gasolineras. Los populistas saben que la ciudadanía quiere gasolineras baratas. Gobiernos inducen la deforestación, prodigando subvenciones a ganaderos y agricultores – que representan un poderoso

lobby y grupo de interés – quienes destruyen bosques y selvas para ampliar la frontera agropecuaria, lo que contribuye fuertemente a las emisiones de CO<sub>2</sub>, elimina capacidades de su captura en ecosistemas forestales, y extermina la biodiversidad; también se oponen a la creación de nuevas Áreas Naturales Protegidas. Gobiernos, como el de México, promueven la generación de electricidad con combustibles fósiles, y bloquean proyectos y centrales privadas de energía limpia, para favorecer a empresas estatales (CFE). Otros, cancelan plantas nucleares por razones ideológicas, como hizo el gobierno de Merkel en Alemania, aunque esto haya implicado entregar a Rusia la soberanía energética alemana, y aumentar la generación eléctrica con carbón. Vecinos impugnan proyectos de vivienda vertical y de densificación de las ciudades, algo esencial para reducir su huella ecológica y las emisiones per cápita de CO<sub>2</sub>.

Igualmente, gobiernos pugnan por aumentar la producción de hidrocarburos, con el fin de maximizar sus ingresos por renta petrolera. En Estados Unidos, una lunática extrema derecha republicana milita en contra y denuesta a los autos eléctricos al considerar que son una trampa para destruir la industria automotriz norteamericana y favorecer a los fabricantes chinos de baterías. En muchos otros países, se ve a la acción climática como una coartada para imponer una mayor intervención gubernamental en la economía, y como atropello a las libertades individuales. Gran Bretaña ha retrasado por cinco años la prohibición de vehículos de combustión interna, mientras Alemania trata de bloquear la fijación de fechas perentorias para la electrificación total de los autos nuevos. También, por descontento social, ha pospuesto la instalación ge-

neral de sistemas de bombas de calor en casas habitación y edificios para sustituir a la calefacción a base de combustibles fósiles. En Francia, miles de manifestantes (*Gilets jaunes*) pusieron en jaque al gobierno de Macron por haber introducido impuestos al CO<sub>2</sub> en la gasolina. Todo el mundo quiere que alguien más pague por la acción climática. Sindicalistas se oponen a la acción climática porque implicará una profunda reconversión tecnológica y creen que dejará a muchos de ellos sin empleo. La derecha extrema, en casi en todo el mundo, desestima y niega irracionalmente el calentamiento global. El populismo agrava este rechazo, y argumenta que a los ambientalistas no les interesa la suerte de los trabajadores ni de los automovilistas comunes y corrientes, y que quieren empobrecer a la gente con políticas climáticas y ambientales que implican mayores costos para todos. La derecha extrema desestima la ciencia del clima, y presta crédito a charlatanes que niegan el calentamiento global. Con ello nutre la polarización social y el resentimiento, y confronta a las clases populares contra ambientalistas y élites científicas y económicas. Los populistas también juegan una astuta carta nacionalista, aduciendo que su país contribuye con un porcentaje muy pequeño de las emisiones totales (como el gobierno mexicano), y que por tanto no debe actuar. En los países en vías de desarrollo, los demagogos recurren al chantaje, y exigen pagos, indemnizaciones, donativos y financiamiento de los países industrializados para emprender políticas climáticas relevantes. No saben, o no quieren saber, que la energía limpia (solar, eólica, nuclear, geotérmica) es un factor crucial de soberanía energética. ¿Cómo abordar semejantes contradicciones?



## La crisis de los misiles versión Oriente Medio

**D**avid Ignatius cree que lo que ocurre en Medio Oriente se asemeja a la crisis de los misiles dirigidos desde Cuba hacia Estados Unidos.

El analista del *Washington Post* lo dice por la súbita escalada del conflicto en la Franja de Gaza. "Estamos de manera inquietante cerca de una guerra más amplia", escribe en un texto publicado ayer.

Si el 7 de octubre ocurrió el ataque terrorista de Hamás, lo ocurrido entre el martes 24 y miércoles 25 de octubre podría ser considerado como jornadas negras para la diplomacia.

Israel hace explícita su ruptura con la ONU; los cinco únicos países árabes que tienen relaciones diplomáticas con Israel (Emiratos Árabes Unidos, Baréin, Egipto, Jordania y Marruecos) y otro grupo (Arabia Saudita, Omán, Kuwait, y Qatar) firman un comunicado conjunto para condenar la política de "castigo colectivo" y "todas las acciones de violencia y terrorismo" contra civiles; Erdogan no considera a Hamás como grupo terrorista; en Rusia, miembros de Hamás y funcionarios iraníes se reúnen con el presidente Putin; Biden es presionado para atacar a milicias iraníes luego de que 22 militares estadounidenses resultaran heridos por ataques de drones, 12 de estos ocurridos en Irak y cuatro en Siria; tanques de Israel incursionan en la Franja de Gaza para ensayar la invasión; Hamás anuncia la muerte de casi 50 rehenes israelíes producto de bom-

bardeos; Irán lanza advertencias a Estados Unidos.

La incursión terrestre de Israel a la Franja de Gaza provocará un vuelco total en la opinión pública internacional dejando al margen lo ocurrido el sábado 7 de octubre cuando 1,500 israelíes fueron asesinados por terroristas de Hamás.

La opinión pública representa una estufa para los políticos.

Estados Unidos recibirá una dosis de presión asfixiante de parte de sus aliados árabes en muy pocos días.

La Casa Blanca ya está sobre una estufa republicana.

Los 200 rehenes han producido la apertura súbita y emergente de negociaciones en varias mesas instaladas en Qatar, Turquía, Egipto y Washington.

Bruselas ha tardado 20 días en coordinarse. Ursula von der Leyen patinó el pasado viernes, pero Josep Borrell ha tratado de enmendar la fisura: pide pausa y corredor humanitario.

Tel Aviv espera, pero no quiere dar muestras de negociación.

Mike Johnson ya es presidente del Congreso estadounidense. Su primera presión hacia Biden vendrá desde la política exterior: Ucrania. Intentará recortar el deseo de Biden de llevar 60,000 millones de dólares a Kyiv.

La diplomacia es la ciencia de la racionalidad internacional. Ella dispuso la crisis de los misiles.

Hoy, hay más odio. Es el peligro.



# ¿Puede Japón remodelar su financiación de la investigación?

- **Si se hace bien, el nuevo fondo nacional de Japón para apoyar la investigación universitaria podría generar enormes beneficios. Pero los próximos años serán decisivos para poner su cartera de activos en una mejor posición, seleccionar a los destinatarios adecuados y establecer las condiciones para determinar cómo se utilizan sus recursos**

**T**OKIO – Preocupado con razón por la disminución de las capacidades de investigación de las universidades japonesas, el gobierno japonés ha creado un fondo de 10 billones de yenes (67,000 millones de dólares) para abordar el problema. Mientras que el efectivo representa alrededor del 11% del nuevo Fondo Universitario de Japón (UFJ), el 89% restante toma la forma de un “préstamo” a 20 años del gobierno, que tomó prestado el dinero del mercado a una tasa de interés muy baja.

Supervisada por un equipo de administradores de activos profesionales recién contratados, la gestión de la UFJ comenzó en marzo de 2022. El objetivo es generar un rendimiento anualizado de al menos un

3% por encima de la tasa de inflación, para compensar el 3% del capital (300,000 millones de yenes) que se distribuirán a universidades seleccionadas cada año. Si bien muchos observadores japoneses consideran que un rendimiento real del 3% es demasiado alto, la mayoría de los administradores de activos estadounidenses y canadienses (como los que administran fondos de pensiones y dotaciones) lo verían como un listón bastante bajo.

En cualquier caso, la posibilidad de alcanzar el objetivo a largo plazo depende de la cartera. Cuando presidí el comité que sentó las bases para la UFJ en 2021, recomendamos un punto de referencia del 65% de acciones globales (incluidos activos alternativos como capital privado, capital de riesgo y fondos de infraestructura) y 35% de

activos globales de renta fija.

La estrategia de la UFJ puede compararse con la del Fondo de Inversión en Pensiones del Gobierno de Japón (GPIF), que tiene unos 200 billones de yenes en activos. Su objetivo de rentabilidad es del 1.7% más la inflación salarial anual, sobre la base de una cartera de referencia que comprende partes iguales de bonos nacionales, bonos extranjeros, acciones nacionales y acciones extranjeras. Dado su gran tamaño en relación con el mercado de valores japonés, a veces se hace referencia al GPIF como una ballena en un estanque, y muchos se preguntan si el fondo universitario se convertirá en una cría de ballena. Pero la respuesta dista mucho de ser clara.

La creación de un fondo de dotación nacional altamente apalancado para las universidades surgió del reconocimiento de

que la capacidad de investigación de Japón se había visto gravemente erosionada por los recortes presupuestarios de 2004 a 2014. Además, debido a la creciente población de edad avanzada de Japón, una parte cada vez mayor del presupuesto debe asignarse a pagos no discrecionales de seguridad social.

Los costos de oportunidad asociados con estas tendencias presupuestarias son cada vez más evidentes. La Universidad de Tokio es la única institución japonesa que se encuentra entre las 50 primeras en el ranking mundial de universidades 2024 del Times Higher Education. (Otras cuatro universidades japonesas figuraron en la lista de las 200 principales). Durante la pandemia, Japón ni siquiera pudo desarrollar sus propias vacunas contra el Covid-19. Aunque es la tercera economía más grande del mundo, cuenta con muy pocas "unicornios" (nuevas empresas tecnológicas valoradas en 1,000 millones de dólares o más) en comparación con Estados Unidos, Europa o China, lo que se ha traducido en una falta de grandes empresas en el mundo. La Bolsa de Valores de Tokio, el hogar natural de los inversores minoristas japoneses.

Sin duda, Japón ocupa el segundo lugar en el número de ganadores del Premio Nobel de ciencias naturales este siglo. Pero la mayor parte de las investigaciones innovadoras por las que se concedió el premio se llevaron a cabo hace décadas. Hoy en día, algunos premios Nobel "japoneses", como el físico Syukuro Manabe, se han mudado a Estados Unidos para aprovechar su entorno de investigación superior.

Está claro que se necesita a la UFJ. Des-

afortunadamente, reportó una pérdida de 60,000 millones de yenes en su primer año contable (abril de 2022 a marzo de 2023), debido en gran parte a una inversión en bonos extranjeros y una cobertura cambiaria (una apuesta contra la apreciación del yen). Cuando las tasas de interés a largo plazo aumentaron drásticamente en 2022, el valor de mercado de los bonos a largo plazo en Estados Unidos y Europa cayó. Para empeorar las cosas, cuando el yen se depreció de 120 por dólar en marzo de 2022 a 150 por dólar en octubre de 2022, la cobertura cambiaria del fondo generó una pérdida enorme.

Teniendo en cuenta que el GPIF generó ganancias positivas el mismo año fiscal, se espera que el fondo universitario avance rápidamente hacia la cartera de referencia a largo plazo recomendada, compuesta por 65% de acciones y 35% de renta fija. Debe ponerse urgentemente en marcha para empezar a generar rendimientos reales a largo plazo de al menos el 3 por ciento.

Aparte de estas cuestiones de gestión de activos, otra gran pregunta es cuál es la mejor manera de utilizar la asignación de 300,000 millones de yenes. Durante los próximos años, el Ministerio de Educación, Cultura, Deportes, Ciencia y Tecnología (MEXT) seleccionará cinco o seis universidades para recibir aproximadamente 50,000 millones de yenes cada una. Se trata de una adición significativa al presupuesto universitario y, si se gasta sabiamente, podría cambiar las reglas del juego para la investigación universitaria.

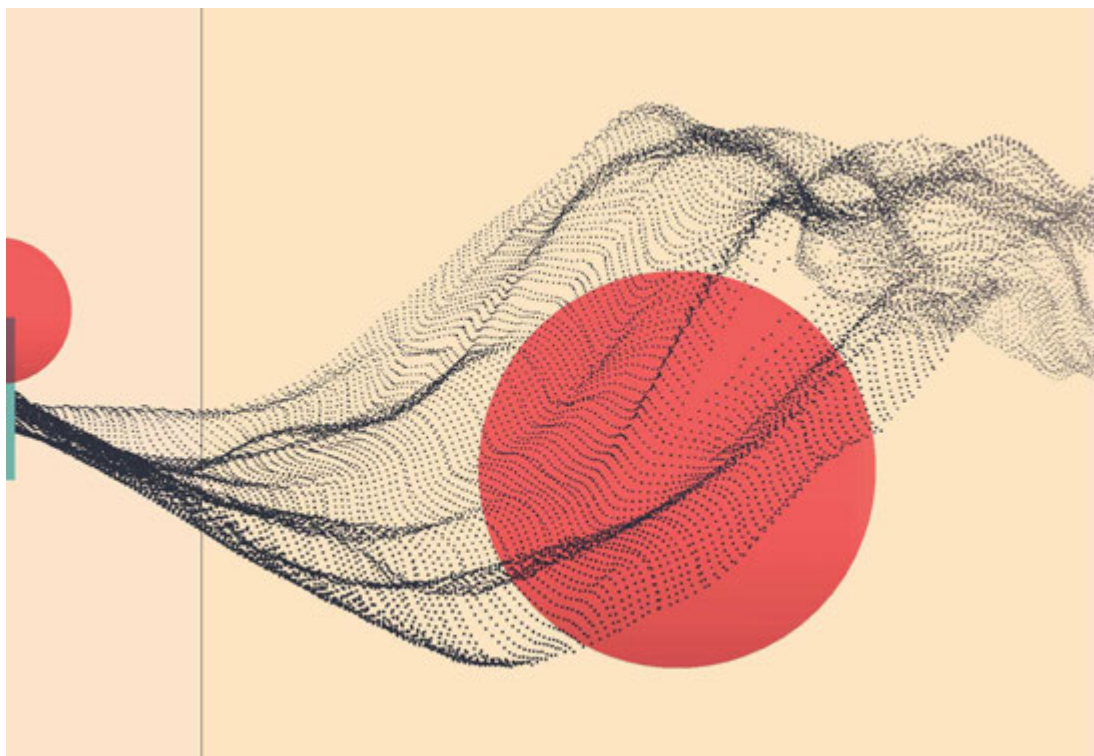
Pero para maximizar el impacto económico, la distribución debería centrarse en STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y

matemáticas) y la frontera de la investigación y el desarrollo: inteligencia artificial, biotecnología, ciencia de datos e investigación cuantitativa. Quienes asignan fondos deberían tener como objetivo recompensar no solo a los investigadores con un sólido historial (en términos de citas), sino también a postdoctorados más jóvenes e investigadores titulares con antecedentes de publicaciones. Los puestos permanentes y permanentes que se habían reducido durante los años de recortes presupuestarios deberían restablecerse, empezando por los campos fronterizos.

El MEXT debería resistir la presión para apoyar a varios campos por igual en nombre de la justicia. La atención debe seguir centrándose en la investigación científica con potencial para ampliar la presencia de Japón en ámbitos estratégicos. El MEXT tiene un papel clave que desempeñar en la identificación y creación de las condiciones para una investigación verdaderamente innovadora. Debería alentar a las universidades a crear centros de investigación internacionales en idioma inglés, con salarios competitivos para atraer talento global. Y no debería dudar en imponer condiciones a la financiación para garantizar que las universidades la gasten bien.

Sin duda, la UFJ enfrenta mayores desafíos que el GPIF en lo que respecta a la gestión de activos y diversas consideraciones políticas y estratégicas. Los próximos años serán decisivos para poner su cartera de activos en una mejor posición, seleccionar los destinatarios adecuados y establecer las condiciones para determinar cómo se utilizan los fondos. Si se hace bien, la recompensa podría ser enorme.





**El autor**

Exviceministro de Finanzas japonés, es profesor en la Escuela de Asuntos Públicos e Internacionales de la Universidad de Columbia y profesor titular en el Instituto Nacional de Graduados en Estudios Políticos de Tokio.



## La deuda de la cementera baja 8%

# Se reduce 75% la utilidad neta de la parte controladora de Cemex

Judith Santiago  
judith.santiago@eleconomista.mx

**La utilidad** neta de la parte controladora de Cementos Mexicanos (Cemex) se redujo 75% en el tercer trimestre de 2023, resultando en 126 millones de dólares respecto a la ganancia de 494 millones de dólares reportada en el mismo lapso del año pasado, debido a mayores impuestos y por los beneficios recibidos en 2022 por la venta de activos.

“Después de ajustar por una ganancia extraordinaria derivado de la venta de los activos de Costa Rica, El Salvador y Neoris en el año anterior, la utilidad neta bajó cerca de 130 millones de dólares por impuestos más altos”, expuso en su informe.

No obstante, destacó que por primera vez desde el 2021, cuando inició con su estrategia de precios con el objetivo de recuperar su rentabilidad ante el aumento en la inflación en el costo de sus insumos, el margen de flujo de operación trimestral superó la meta de recuperar los márgenes reportados en dicho año.

Después de haber publicado su reporte financiero del tercer trimestre, las acciones de la cementera regiomontana subieron 2.08% en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a 11.31 pesos.

El flujo operativo (EBITDA) de Cemex subió 40%, a 910 millones de dólares en el tercer trimestre del año en comparación con igual periodo del 2022, gracias a su estrategia de aumento de precios en sus productos y a la desaceleración

en la inflación de los costos de insumos.

La cementera atribuyó este resultado a las inversiones, por menores precios de sus principales insumos y por el crecimiento continuo de su negocio de Soluciones Urbanas.

“El éxito de nuestra estrategia de precios, la contribución de las inversiones dirigidas al crecimiento y de nuestro negocio de Soluciones Urbanas de rápido crecimiento, así como la desaceleración de la inflación de costos, están contribuyendo a la rentabilidad de una manera muy significativa”, dijo Fernando González Olivieri, director general de Cemex.

La división de Soluciones Urbanas contribuyó con 12% del flujo de operación incremental de México en el trimestre.

Por mayores precios en moneda local en todas sus regiones, las ventas netas consolidadas de la emisora ascendieron a 4,571 millones de dólares, un aumento de 16% en términos comparables, comparado con el tercer trimestre de 2022.

Los volúmenes de cemento y concreto disminuyeron 2 y 4%, respectivamente, en el tercer trimestre del 2023 en comparación con el mismo periodo del 2022, mientras que los agregados se mantuvieron sin cambios.

Sobre su deuda, la cementera informó que la reducción fue de 8%, alcanzando 7,492 millones de dólares, sumando así el tercer trimestre consecutivo de disminución y acercándose a su meta de recuperar la calificación de grado de inversión.



## Walmart se defenderá de la Cofece

AC coninuará subiendo sus precios

La Comer abrirá ocho tiendas en 2024

Biva apoya a Acapulco

**Walmart de** México (Walmex) se defenderá de la investigación que lleva a cabo la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) por presuntas prácticas monopólicas, dijo el presidente y director general de la compañía, Guillermo Loureiro.

A principios de mes, Walmex dio a conocer que recibió una notificación de la autoridad responsable de la competencia económica por la presunta comisión de prácticas monopólicas "en el mercado de abastecimiento y distribución al mayoreo de bienes de consumo, comercialización minorista de éstos y servicios relacionados".

Luego de que se dio a conocer la noticia, el 9 de octubre, las acciones de la compañía en la BMV bajaron más de 5 por ciento. Actualmente, sus títulos ya se recuperaron de dicha pérdida.

El presidente de la cadena de autoservicios más grande de México detalló que la investigación de la Cofece se ha llevado a cabo en los últimos tres años, periodo durante el cual han cumplido con todas las solicitudes de información que le ha hecho la autoridad. "Ahora es el momento de presentar nuestro caso", aseguró.

**La embotelladora** mexicana Arca Continental seguirá incrementando los precios de sus productos en línea o por sobre la inflación en todas sus unidades, dijo el jueves durante una llamada con analistas el director general de la compañía, Arturo Gutiérrez.

A nivel particular, los aumentos de precios de Arca en Esta-

dos Unidos serán más conservadores que en los últimos años, pero en línea con la inflación.

Tras unos positivos resultados trimestrales, la firma espera regresar a los niveles de margen EBITDA de 2021 durante el próximo año.

**La Comer**, la principal cadena de supermercados de alta gama en México, contempla en su plan de aperturas de 2024 entre seis y ocho nuevas tiendas. Para lo que resta de 2023, espera abrir dos tiendas más, una en noviembre y otra más en diciembre, así como una remodelación en Querétaro.

Por otra parte, al igual que otras empresas mexicanas, la minorista estima que continuará el impacto en sus gastos y costos por temas laborales, incluyendo modificaciones en el salario mínimo. No obstante, la empresa trabaja en impulsar su productividad para minimizar dicho impacto.

**La Bolsa** Institucional de Valores (Biva) y Cencor, su empresa controladora, se solidarizan con los damnificados por los desastres causados por el huracán 'Otis' en Acapulco, Guerrero.

Por ello, donarán los ingresos obtenidos por un día de operación en Biva. Lo hará a través de diferentes instituciones que están haciendo el despliegue de los apoyos, informó María Ariza, directora general del centro bursátil en conferencia por la emisión de un Cerpi por parte del Infonavit.

"Esperamos que sea un buen día. Sabemos que hay que hacerlo ya (apoyar) y se tienen que enviar los recursos porque la gente está necesitada", urgió tras lamentar la catástrofe.



Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Cuánto costará reconstruir Acapulco?

**N**o sabemos cuánto costará la reconstrucción de Acapulco y las zonas devastadas por *Otis*, pero sí podemos estar seguros de que echaremos de menos los miles de millones que se gastaron en exceso y con sobrecosto en la refinera de Dos Bocas o el Tren Maya. Entre las dos obras se excedieron en su presupuesto entre 15,000 y 20,000 millones de dólares.

Los 18,000 millones de pesos que hay en el Presupuesto de 2023 del Fonden no alcanzarán para afrontar las necesidades de corto plazo de los damnificados ni las exigencias relacionadas con la reconstrucción de la infraestructura dañada. ¿Cuántos recursos se necesitan para apoyar a la población que vive del turismo, mientras se recupera la actividad?

No son 18,000 millones lo que tiene el Gobierno, subraya el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio. Hay que sumar otros 10,000 millones que están disponibles en el Presupuesto, más los recursos de un seguro de 5,000 millones de pesos y un bono catastrófico de 485 millones de dólares, emitido en conjunto con los países de la Alianza del Pacífico.

En total son más de 40,000 millones de pesos los que están disponibles. Es muchísimo dinero y podría ser suficiente para atender los daños causados por los huracanes *Lidia* y *Nora*, entre Jalisco y Baja California Sur. Pero no alcanza para reparar todo el daño que hizo *Otis*, porque estamos ante un fenómeno excepcional.

*Katrina* ha sido el huracán más caro de la historia. En 2005 azotó Nueva Orleans y causó oficialmente 1,800 muertos además de pérdidas materia-

les que ascendieron a 165,000 millones de dólares. La reconstrucción tardó casi una década. La cifra es astronómica y creíble, entre otras cosas porque Estados Unidos tiene una tradición de medir los costos con una prolijidad apabullante.

En México, el huracán *Vilma* aparece en la lista como el más costoso de nuestra historia. Azotó a Quintana Roo en 2005. Las empresas aseguradoras registran costos de 2,600 millones de dólares. El Conapred pone una cifra de 17,700 millones de pesos (alrededor de 1,500 millones de dólares del tipo de cambio de entonces). ¿Debemos sumar ambas cifras para tener una cifra más realista? Si así fuera, estaríamos hablando de 4,100 millones de dólares del 2005. Si hacemos la actualización a dólares del 2023, serían 6,394 millones de dólares. (En internet hay una calculadora de Amortization.org)

¿*Otis* costará más o menos que *Vilma*? Un factor a considerar son las diferencias entre Cancún y Acapulco. El PIB per cápita en Cancún son 250,000 pesos anuales. En Acapulco, 137,000 pesos. Cancún es rico, formal y está acostumbrado a vivir y competir en el siglo XXI. Cuando *Vilma* destrozó la joya del turismo mexicano se activaron los seguros contratados por la mayor parte de los hoteles. Acapulco tiene un sector turístico moderno, que tendrá seguros, pero una gran parte de su población no vive en la "modernidad", sino en condiciones muy vulnerables. La tasa de informalidad es de 78%. Es el segundo lugar nacional entre las ciudades medianas/grandes.

La atención de los damnificados en

Guerrero demandará más recursos públicos de los que requirió Cancún por el golpe de *Vilma*, hace 18 años. Es una entidad mucho más pobre y bastante más compleja. El reto de apoyar una población en condición de vulnerabilidad extrema se verá acrecentado por la fuerte presencia/control que tiene el crimen organizado en ese Estado.

La reconstrucción de los grandes hoteles, restaurantes de lujo y segundas residencias de "foráneos" será relativamente rápida y no implicaría grandes sumas de recursos públicos. Los miles de millones se necesitarán para atender a la mayoría de una población que es cercana al millón de personas. Aquí y ahora la mayor necesidad de la gente es agua, comida y productos básicos. En los próximos días continuarán las tareas de limpieza y retiro de escombros. La reconstrucción se llevará meses y costará mucho. ¿De qué vivirá una población que depende en su mayoría del turismo? ¿cuánto tiempo tardarán en volver los turistas?

Nota: La desaparición del Fideicomiso del Fonden regresó millones de pesos a la Tesorería de la Federación. Según México Evalúa fueron 25,400 millones los que había en el Fideicomiso. Lupa Legislativa, de Juan Ortiz habla de 50,000 millones. Más allá de los recursos, la desaparición del fideicomiso trajo nuevas reglas del juego y diferentes prioridades. En su valoración del tema hecha en 2022, México Evalúa deja claro que los recursos de Gobierno se concentraron en las entregas de dinero a la población afectada. El gran cambio fue el desplome de los recursos asignados para la reconstrucción. ¿Esta vez será así en Acapulco?



## SPLIT FINANCIERO

## CÁMARAS EMPRESARIALES Y LA PARIDAD DE GÉNERO

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**M**ás organismos son los que se suman por una mayor paridad de género en diversos sectores, como el Consejo Coordinador de Mujeres Empresarias, que preside Sofía Pérez Gasque, ya que en conjunto con la senadora morenista, Olga Sánchez Cordero, promueven una iniciativa para incluir en la Ley de Cámaras Empresariales y sus confederaciones los principios de perspectiva de género y paridad entre hombres y mujeres.

El propósito es que éstas incluyan al interior de sus órganos de gobierno a las mujeres más capaces de su sector en puestos de alta responsabilidad y de toma de decisión, por lo que esta iniciativa publicada el pasado 25 de octubre en la Gaceta del Senado de la República será turnada a las Comisiones Unidas para la Igualdad de Género, Economía y de Estudios Legislativos, para su estudio y discusión.

Algunos puntos que establece la misma son que el Consejo Directivo como órgano ejecutivo de una cámara o confederación, deberá estar integrado de manera paritaria con igual número de mujeres y hombres; asimismo, que en la selección de éste se tome en cuenta la experiencia de las y los candidatos, además de que debe integrarse con al menos 50% de mujeres. Bajo esta línea la elección de la presidencia también deberá ser con apego a la perspectiva de género; es decir, evitar la discriminación, desigualdad, y exclusión de las mujeres, mediante esta acción es posible crear condiciones de cambio para avanzar en la construcción de la igualdad de género, y que las mujeres accedan en igualdad de condiciones y oportunidades a los puestos de mando y de toma de decisión.

Propone, además, que las cámaras fomenten la participación gremial de los comerciantes e industriales, incorporando perspectiva de género, mientras que las confederaciones promuevan el desarrollo de las actividades que representan priorizando la perspectiva de género. Sin duda, esta iniciativa sumará a que más mujeres estén a cargo de puestos directivos. La paridad de género cobra cada día más relevancia incluso en las elecciones

del próximo año, luego de que el INE, presidido por Guadalupe Taddei Zavala, aprobara el procedimiento para garantizar este principio, con ello, los partidos políticos deberán postular al menos cinco mujeres en las nueve entidades donde se renovarán las gubernaturas, así como en la Jefatura de Gobierno de la CDMX.

**Amplían Lázaro Cárdenas.** En un acontecimiento que merece reconocimiento, Hutchison Ports, que comanda en América Latina y el Caribe Jorge Magno Lecona, acaba de anunciar la expansión de su terminal en el Puerto de Lázaro Cárdenas, en Michoacán. Con una inversión de más de 220 millones de dólares, la operadora portuaria está por iniciar las obras para aumentar en 50% el área de cesión de la Terminal Especializada de Contenedores I. La visión de esta inversión se traducirá en 345 metros adicionales de muelle, una expansión de 28.3 hectáreas de terreno, un total de 1,275 metros de muelle y patios que abarcarán 105 hectáreas. Además, para mejorar la productividad en la operación de carga y descarga de contenedores, la terminal LCT, que dirige José Alfredo Huesca, incorporará 25 grúas RTG y 10 grúas QC, una adquisición que sin duda abonará a la competitividad del puerto de Lázaro Cárdenas, el cual ha experimentado un crecimiento anual cercano al 20% en las últimas dos décadas. Actualmente, Hutchison Ports LCT puede manejar 1.3 millones de TEU's, y se espera que esta cifra se eleve a 2 millones de TEU's con la expansión planificada. Este proyecto no sólo se trata de un logro empresarial, sino también una muestra del compromiso de la empresa con el desarrollo sostenible, el cual se plantea en

ambiciosos objetivos de reducción de hasta el 90% de emisiones de CO2 para el año 2050.

**Gas natural, transición energética.** Según el reporte más reciente de la Agencia Internacional de Energía, el gas natural será el combustible más usado hasta 2040. ¿La razón? Se trata de un energético de transición que, al ser más amigable con el medio ambiente que otros combustibles fósiles, se coloca como la alternativa más atractiva mientras el desarrollo tecnológico permite adoptar, cada vez más, las fuentes renovables. Así lo expusieron ayer los expertos en el foro "Caminos para el futuro energético de México" organizado por S&P Global, un evento que reunió a analistas de esta firma global con directivos de empresas energéticas tales como Katya Somohano de Iberdrola; Carlos Mauer, de Semptra Infraestructura; Ulises Hernández, de PMI, Andrés Brugmann de Hokchi Energy, por mencionar

algunos.

**Voz en off.** Ante la situación crítica causada por el huracán Otis, Grupo Coppel se solidariza con Guerrero y lanza una campaña para apoyar a las personas afectadas. La finalidad es que a partir de hoy se habilitó la cuenta No. 0000 0000 123 en BanCoppel, a nombre de la Cruz Roja Mexicana, para recibir donativos que ayuden a la atención de las necesidades más urgentes. Los donativos pueden realizarse en cualquier sucursal BanCoppel, corresponsales bancarios o vía transferencia electrónica a la cuenta CLABE 137180000000001232. Por cada peso donado, Fundación Coppel aportará un peso adicional.

El monto total de las donaciones será utilizado por Cruz Roja Mexicana en beneficio de la población del estado de Guerrero. Apoyemos esta noble causa.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**GUERRERO, NO HAY DINERO QUE ALCANCE**

POR MAURICIO FLORES

**E**l Estado mexicano está rebasado para atender una contingencia de la magnitud como la de Guerrero; tampoco está preparado para afrontar los cada vez mayores trastornos derivados del cambio climático: ni modelos predictivos de alerta temprana o vocación de protección civil, ni tampoco para mitigar los golpes de la naturaleza o para mantener la gobernanza que le ha sido conferida a la Secretaría de Gobernación, hoy a cargo de Luisa María Alcalde.

Los 18 mil millones de pesos reservados para los programas del Fondo de Desastres Naturales son del todo insuficientes para hacer frente a los daños provocados por el huracán Otis. Entre seguros y "guardaditos", los recursos de los que dio parte el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, suman unos 32 mil millones de pesos que podrán alcanzar para una respuesta reactiva de corto plazo, para enviar a los damnificados víveres y cobijas, para las primeras rondas de remoción de escombros y rehabilitación temprana de infraestructura..., pero insuficiente para iniciar las labores de reconstrucción y reactivación económica.

El huracán Paulina, de 1997, impactó la actividad de hospitalidad con un costo a valor presente estimado en 310 mil millones de pesos por la Asociación de Hoteles y Moteles de Acapulco, que hoy encabeza Javier Saldívar. Aún es inestimable el costo que tuvo Otis sobre la actividad que representa 70% del PIB de la entidad. Ante el hecho ineludible que no hay dinero público suficiente para recuperar lo destruido tiene todo el sentido la propuesta de la segura candidata a la Presidencia del Frente Amplio por México, Xóchitl Gálvez, de plantear un intenso programa de reconstrucción que tenga como subyacente el capital semilla aportado por la Federación a partir de un dólar adicional al precio estimado en el precio del petróleo mexicano de exportación para 2024.

Pero antes de ello, la atención a la emergencia es en sí misma un reto presupuestal que pondrá a prueba el modelo centralizado (y con un alto componente electoral) diseñado por el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador tras extinguir el fideicomiso Fonden como herramienta para la canalización expedita de recursos en caso de desastres.

Esos fideicomisos tenían los recursos disponibles para aplicarse inmediatamente tras la declaratoria de desastre y contratar servicios de manera directa y, posteriormente, trabajos de reconstrucción básica; actualmente, Sedena, a cargo de Luis Crescencio Sandoval, y Marina, al mando de Rafael Ojeda, tienen que tomar de sus partidas presupuestales los recursos para iniciar las labores de auxilio y habilitación inmediata de caminos e infraestructura básica..., y luego esperar que les sean reintegrados por la Tesorería de la Federación, a cargo de Elvira Concheiro.

Ciertamente, con el fideicomiso Fonden, el camino era menos burocrático y con mayor claridad de los recursos disponibles que el actual modelo. Pero, nuevamente, ante el tamaño de desastre en Guerrero, no hay dinero que alcance.

**Coppel, Aeroméxico, Banorte, solidaridad.** Los actos de solidaridad y desprendimiento siguen emocionando a propios y extraños ante el desastre; a pesar de una retórica que durante un lustro ha dividido a los mexi-

canos entre "conservadores" y "revolucionarios", crecen los gestos de desprendimiento social que aspira con ayudar a las personas en desgracia, y que son impulsados por acciones empresariales en el mismo sentido. Es el caso de BanCoppel, de Agustín Coppel, que habilitó cuentas para captar las aportaciones en dinero de quienes quieren ayudar a los guerrerenses en estos momentos de angustia; Banorte, de Carlos Hank González, también armó su sistema de captación de ayuda en el que la institución aporta un peso adicional a cada peso en donación, y Aeroméxico, al mando de Andrés Conesa, estableció rápidamente un puente aéreo para trasladar ayuda de todo tipo. A todos ellos, gracias.

**Sheffield, bajo lupa morena.** Y que en Guanajuato siguen las denuncias por violencia política en contra de Ricardo Sheffield, cuyo pasado panista afecta su presencia en las filas de Morena. Vaya, una encuesta local ubica los atributos del extitular de Profeco por debajo de los del exdirector del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado, Ernesto Prieto, en materia de buena imagen, honestidad, cercanía y conocimiento del estado. Esto es natural en cuanto que Prieto tiene una antigua amistad con López Obrador, con Sheinbaum y la 4T. La definición en Guanajuato y otros 8 estados, incluyendo la CDMX, está a la vuelta de la esquina. Ojo.



**E**scribió Ludwig von Mises, en *Problemas económicos de México*, texto de 1943, que “lo que México necesita es libertad económica”, afirmación que, 80 años después, sigue vigente. Según el Índice Internacional de Libertad Económica 2023, del Instituto Fraser, la calificación de México es 7.02/10, y su lugar 68/165.

Para salir adelante, afirma Von Mises, hay que “reconocer los siguientes principios fundamentales:

**1.-** La civilización de una nación depende de su bienestar. Mientras más rica sea una nación, tanto más fácil será que sus hijos más talentosos logren grandes cosas en todos los campos de la vida humana. Mientras más rica sea una nación, más podrá gastar en mejorar la educación y en erradicar la enfermedad.-

**2.-** Sólo hay una manera de enriquecer a una nación: el incremento de la producción. Un hombre que logra producir más, mejor y más barato presta a sus conciudadanos

un servicio más valioso que todos los promotores de planes falsos para reformas utópicas.-

**3.-** La acumulación de capital privado no es un mal, sino una bendición para la comunidad. Mientras más grande sea el monto de capital disponible, siendo iguales las demás condiciones, mayor será la productividad de la mano de obra y por lo tanto los salarios. Una política que resulte en el consumo de capital, o que impida la acumulación de capital, lastima seriamente los intereses de los asalariados.-

**4.-** La propiedad privada de los medios de producción y la libre empresa son los cimientos de nuestra civilización y de la democracia política. La motivación de las ganancias es el vehículo del progreso. La ciencia y la ingeniería modernas están vinculadas al capitalismo moderno. Ni el razonamiento apriorístico, ni la experiencia histórica, justifican la suposición que un sistema totalitario de administración económico (gubernamental) pueda iniciar mejoras técnicas.”

Y concluye Von Mises afirmando que “la aceptación de estos principios en el siglo XIX convirtieron a la Gran Bretaña y a los Estados Unidos en las naciones más ricas del mundo”, y que “México no tiene otra opción abierta”, algo que, dicho hace ochenta años, sigue estando vigente, pese a la etapa neoliberal, durante la que tuvimos, no la práctica de los principios liberales, que hubieran resultado en la economía de mercado en el sentido institucional del término, sino del pragmatismo liberalizante, cuyo resultado fue, y sigue siendo, el capitalismo de compadres, con mucho de socialismo (redistribución del ingreso), y de mercantilismo (limitación de la competencia).

En términos generales, el análisis que realizó Von Mises en 1942, y las recomendaciones que hizo, siguen vigentes, sobre todo en lo que a la participación del gobierno en la economía se refiere. Al respecto escribió: “La tarea del gobierno civil es garantizar la seguridad requerida para la operación constante y continua de la empresa privada”, para lo cual se deben reconocer plenamente, definir puntualmente y garantizar jurídicamente los derechos de los empresarios a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y a la propiedad privada de los medios de producción necesarios para poder hacerlo, todo lo cual es economía de mercado en el sentido institucional del término, que en México brilla por su ausencia.





## Reporte Empresarial

## REFORMA DE ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS VIRTUALES



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Quizá por los temas coyunturales de la política nacional, a usted se le fue algo que hoy es un decreto publicado, y que hizo que se reformara la Ley General de Sociedades Mercantiles, para empujar el tema de asambleas de accionistas o socios virtuales. Este tema se abrió paso primero en la Cámara de Diputados en 2021 cuando fue aprobada y, después en el pleno de la Cámara de Senadores, el 12 de septiembre de 2023, para que después se publicara el decreto en el Diario Oficial de la Federación (DOF), el 20 de octubre de 2023 por el que se modifican diversas disposiciones a dicha Ley. Todo esto se trata de que por fin se puedan dar asambleas de accionistas o socios, así como las sesiones de los órganos de administración de las sociedades mercantiles, con el uso de medios electrónicos, ópticos o cualquier otra tecnología.

Recordará usted que antes de esto se establecía que solo se podían dar estos encuentros de una sociedad en el domicilio establecido en sus estatutos, de lo contrario, dicha asamblea sería nula, aunque contenía salvedades. Mucho de eso se dio en el contexto de la pandemia, en el que sin estar plasmado en la ley de este rubro hubo reuniones, asambleas de accionistas y socios decidiendo el rumbo de una compañía, y aunque se estuvo de acuerdo muchas veces en realizar esto, se iba en contra de la ley, por ello fue importante empujar el tema porque hoy hay quienes sin importar

el asunto coyuntural de la compañía a la que pertenecen han realizado actos fuera de la ley.

Hoy sabemos de personajes inmiscuidos en asuntos legales, que no están presentes en forma física en las asambleas decisivas y que han realizado actos en los que sus decisiones pueden ser nulas, de ahí que hay muchos interesados en poner ya esto en marcha bajo las normas mexicanas. Hay puntos medulares que se aprobaron y ya entraron en vigor, y otros que lo harán en el plazo establecido en la ley de 6 meses. Así que tendrán que poner mucha atención los accionistas para no incurrir en un acto ilegal. Así que deberá estar enterada la sociedad sobre estos cambios en los que la participación de los asistentes sea simultánea y se permita la interacción en las deliberaciones como si se tratara de una reunión presencial. Se deberá tener mecanismos o medidas que permitan el acceso, la acreditación de la identidad de los asistentes, así como, en su caso, del sentido de su voto, y se genere la evidencia correspondiente. El tema es relevante, sobre todo porque ahora también les tocará a las asambleas decidir sobre la modificación de sus estatutos para estar acordes a la ley. Eso sí, la Secretaría de Economía, debe estar enterada de cualquier cambio interno de las sociedades.

### Reconocimiento Quality Security

Grupo RICA, que dirige Miguel Ángel Guizado, obtuvo el primer lugar del concurso internacional "Quality Security Environment (QSE) Innovation Challenge 2023", debido al innovador proyecto de seguridad que crearon llamado "Airobag", que implementó la compañía para mejorar la

seguridad de sus vendedores en motocicletas. Competieron compañías provenientes de todas partes del mundo, pertenecientes a la familia Coca-Cola.

Uno de los activos más importante para esta compañía es la seguridad de sus colaboradores, es por ello que crearon el "Airobag" que es un chaleco de seguridad mexicano que forma parte de los elementos de seguridad pasiva, es decir, los que reaccionan a un accidente debido a que esta vestimenta cumple la función de una bolsa de aire para el cuerpo de los colaboradores, con ello mitiga los efectos del percance en un 90 por ciento, al igual que un casco de seguridad.

Al momento, ya han capacitado a 300 vendedores y promotores en motocicleta con este equipamiento.

Se estima que al manejar una motocicleta, las personas tienen 35 veces más posibilidades de tener un accidente grave con al menos 100 días de incapacidad, por ello la importancia de contar con todas las medidas de seguridad. RICA es embotellador y comercializador del sistema Coca-Cola, así como de Jugos Del Valle-Santa Clara, y forman parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola en los territorios de Hidalgo, Morelos y parte de Puebla. Tiene 2 plantas de producción ubicadas en Pachuca y Cuautla, así como 16 centros de distribución, generando más de 2 mil 821 empleos directos y 20 mil indirectos.

### Voz en Off

Ya veremos qué otras compañías se suman a la noble labor que hoy se empuja para ayudar a nuestros hermanos de Acapulco, Guerrero, pero hoy Neverías Frody, pone a disposición de la población en Ciudad de

México, Estado de México y Cuernavaca sus sucursales para transformarlas en centros de acopio de víveres que serán llevados al acopio instalado en la Ciudad Universitaria de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Smart Fit, levanta la mano para convertir sus centros de entrenamiento en la Ciudad de México y Morelos, en centros de acopio. Momentos desafiantes vive nuestro país donde todos debemos ser solidarios...



## TIERRA DE NEGOCIOS



#OPINIÓN

### MÉXICO, MOTOR EXPORTADOR

*La balanza comercial agroalimentaria del país registró un superávit de cinco mil 908 mdd*

**P**ocos hubieran imaginado, hace algunos años, que las exportaciones agroalimentarias desbancarían a las petroleras y lograrían ingresar más divisas que el turismo e incluso la Inversión Extranjera Directa.

En el periodo enero-agosto, la balanza comercial agroalimentaria registró un superávit de cinco mil 908 millones de dólares, un alza de 810 millones de dólares (15.89 por ciento) en comparación con igual lapso del año pasado.

Este superávit fue impulsado por un aumento de 4.5 por ciento de las exportaciones respecto a lo registrado en el mismo periodo de 2022, al sumar un récord de 35 mil 460 millones de dólares.

Datos de la Sader indican que representa el valor más alto reportado en los últimos 31 años y destaca la exportación de cerveza, tequila, mezcal, aguacate, jitomate y *berries*.

El récord ilustra la importancia de fortalecer a los productores a fin de que éstos puedan continuar con el alza en la entrada de divisas e impulsar el crecimiento económico.

El éxito exportador se debe a los esfuerzos de la cadena agroalimentaria, pero también al reconocimiento internacional de la sanidad e inocuidad vegetal y animal a cargo del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica).

Cabe recordar que, en 2022, las exportaciones mexicanas de productos agroalimentarios registraron otro nivel récord con 50 mil 133 millones de dólares, un alza de 12.19 por ciento en comparación al cierre de 2021.

**Luis Fernando Haro**, director general del Consejo Nacional Agropecuario (CNA) prevé que en 2023, México tendrá un récord que podría alcanzar 55 mil millones de dólares.

El CNA abordará estos temas durante el Foro Global Agroalimentario que se realizará el 30 y 31 de octubre en Guadalajara, y en el que conferencistas de 12 países van exponer los desafíos y oportunidades que representan el cambio climático, la seguridad alimentaria, nuevas tecnologías y los créditos al campo.

#### PRESUMEN SEMBRANDO VIDA

El subsecretario de Inclusión Productiva y Desarrollo Rural de la Secretaría de Bienestar, **Raúl Paulín**, asegura que a cinco años de la implementación del programa "Sembrando Vida", se alcanzó un padrón de 451 mil 670 productores de 23 estados del país. A través de 18 mil grupos llamados Comunidades de Aprendizaje Campesino se han consolidado sistemas organizativos, en los que se resuelven los desafíos productivos y se fortalece el tejido social de sus comunidades. El caso del sector cafetalero es inédito pues, con el apoyo de ese programa, se aportará 20 por ciento a la producción nacional del grano.

**Destaca la venta al exterior de la cerveza, tequila, mezcal, berries y aguacate**



## FLEXIBILIDAD AL VOLANTE

**1.7 millones de personas han aprovechado horarios en Uber, para generar ganancias**



México ha sido testigo y un actor muy activo en cuanto al desarrollo y evolución tecnológica.

Un ejemplo muy claro es la rápida adopción y evolución que han tenido las plataformas digitales.

Uno de los líderes indiscutibles en este cambio es, sin duda, Uber.

Según un informe recién salido del horno de la consultora Public First, una abrumadora mayoría de los conductores y repartidores que eligen la plataforma.

De hecho, a lo largo de estos 10 años 1.7 millones de personas han aprovechado la flexibilidad de horarios que ésta les ofrece para generar ganancias en algún momento de sus vidas.

Bajo el liderazgo de Juan **Pablo Eiroa** y **Daniel Colunga**, esta plataforma no sólo ha ofrecido soluciones tecnológicas de movilidad y entrega, sino que ha sido un salvavidas económico.

83 por ciento de sus asociados lo confirma, argumentando que los ingre-

sos que obtienen con la *app* les ayudan a hacer frente a la creciente inflación y a los gastos diarios que no dan tregua.

Y ahora, mientras Uber celebra su décimo aniversario en México, compartió estos hallazgos en su tercera edición del foro "Ciudades en Movimiento".

Es un claro mensaje para los líderes y tomadores de decisiones de diferentes sectores: el fenómeno Uber no es unidimensional, y merece un análisis profundo de sus múltiples facetas.

### LA IA APLICADA EN TEMAS LEGALES

Esta semana el despacho Von Wobeser y Sierra integrado por 24 socios —entre ellos el socio fundador **Claus Von Wobeser**— dio a conocer que comenzará una nueva era tecnológica para la firma legal ya que comenzará a implementar la Inteligencia Artificial a través de un *chatbot* —desarrollado por Data-saur, una plataforma de procesamiento de lenguaje natural (NLP)— para aumentar la productividad en sus procesos internos legales. Es la primera firma legal en México que estará apostando por la combinación de tecnologías de vanguardia para efficientar distintos procesos como responder preguntas respecto de documentos específicos,

gestionar consultas complejas o resumir contenidos. Según Next Move Strategy Consulting, se espera que el mercado de la Inteligencia Artificial (IA) registre un fuerte crecimiento en la próxima década. Se espera que su valor, de casi 100 mil millones de dólares, se multiplique por veinte de aquí a 2030. Los *chatbots*, la Inteligencia Artificial generadora de imágenes y las aplicaciones móviles son algunas de las principales tendencias que mejorarán en los próximos años.

### QUÉ VIENE

Millones de pesos serán requeridos para la reconstrucción de Acapulco y otras regiones afectadas en Guerrero por el impacto del huracán Otis. Será el momento de ver que tan responsable es el gobierno que encabeza **Evelyn Salgado Pineda**, al tener al corriente, o no, las primas de seguros para atajar esta clase de siniestros.

**La app ayuda a los conductores a hacer frente a la creciente inflación**



## UN MONTÓN — DE PLATA —



### ACAPULCO: LA ESENCIA DEL MÉXICO INFORMAL

**La Encuesta de Ocupación y Empleo del segundo trimestre refleja que en esa ciudad guerrerense la tasa de informalidad laboral alcanza 61 por ciento**

G

uerrerense parece no tener remedio. Los datos de Inegi sobre lo que ocurre en la economía de esa entidad y de Acapulco no mienten. La Encuesta de Ocupación y Empleo del segundo trimestre de este año refleja que en esa ciudad guerrerense la tasa de informalidad laboral alcanza 61 por ciento.

Ni siquiera Tuxtla Gutiérrez o Oaxaca tienen tasas de informalidad tan elevadas.

A lo anterior hay que sumar que el PIB de Guerrero es realmente limitado cuando se evalúa desde la óptica de los grandes recursos que tiene, sobre todo naturales y aptos para la explotación en el sector turístico. De acuerdo con datos del Inegi Guerrero tuvo un PIB de \$227 mil 408 millones de pesos en 2021. Ese PIB estatal es pequeño, incluso menor que el de Hidalgo o Oaxaca, y equivale a menos de la mitad del de estados como Sonora, Puebla o Tabasco.

La devastación dejada por el huracán Otis supondrá para Acapulco un salto al pasado equivalente a una década. La reconstrucción del estado será costosísima, una vez que la Secretaría de Hacienda finalice la cuantificación de los daños con base en el censo arrancado ayer por parte del presidente **López Obrador**. Pero no habrá recursos que alcancen, sobre todo porque Acapulco es una ciudad sub-asegurada, con una bajísima penetración de seguros de daños en vivienda, comercios, e inmuebles, lo que supondrá que las pérdidas deberán ser absorbidas por los propietarios de los inmuebles,

quienes recibirán apenas un paliativo gubernamental una vez que se anuncien los programas de reconstrucción y apoyo.

Acapulco dejaron de ir los cruceros internacionales hace tiempo, y su posicionamiento turístico se concentró en la Zona Diamante desde hace años, dejando a la zona central de la Bahía atrapada en una lógica de turismo de poco valor agregado debido a la percepción de inseguridad y a la oferta caduca. Y Otis vino a borrar lo poco que había...

Decenas de empresas están sacando la casta por Acapulco: la ABM, Walmart, Aeroméxico, Telmex, etc. Pero no será suficiente. Se requerirá un liderazgo mayor para intentar devolver a Acapulco al circuito de ciudades en proceso de desarrollo. Sin embargo, ese liderazgo parece estar gravemente empantanado.

#### ALSEA

La empresa encabezada por **Armando Torrado** registró crecimiento en ventas de 9 por ciento en el tercer trimestre del año, frente a 2022. En Europa está registrando fuerte desempeño, con incremento en ventas de 8.3 por ciento. Sus ventas allá representan más de 30 por ciento del resultado consolidado.

#### HUAWEI

La empresa china Huawei, que preside en México **Liu Jiude**, celebró su evento *Top Minds* en conjunto con Jóvenes Construyendo el Futuro. Impactó a 32 jóvenes en conjunto para capacitarlos en habilidades digitales. El evento tuvo participación del Tec de Monterrey y la UNAM.

**Decenas de empresas están sacando la casta por Acapulco**

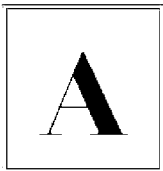


## CORPORATIVO



### PERSONAL SATISFECHO

***Ante la crisis humanitaria por Otis, la senadora Xóchitl Gálvez hizo un llamado a solidarizarnos con el pueblo de Guerrero y decir adiós a las divisiones***



Ante los cambios que experimenta el mercado laboral, no sólo en el tema de las percepciones sino también en la búsqueda de un mejor entorno para el trabajo, una firma chilena está apoyando a las empresas mexicanas de todos tamaños a partir de tecnologías como la Inteligencia Artificial.

Me refiero a BUK, que tiene como CEO aquí a **Andrés Gómez**, que ha invertido 10 millones de dólares en el diseño de una plataforma para la gestión del capital humano, que lo mismo sirve para el manejo de nómina, que para medir el nivel de satisfacción de personal, pasando por herramientas para enfrentar fuertes cargas administrativas en manejo de personal.

La firma tiene apenas dos años en México luego de sentar sus reales en Chile, Colombia y Perú donde ha probado soluciones de productividad entre trabajadores que tienen jornadas laborales que oscilan entre 35 y 48 horas. De hecho, BUK se reporta lista para ofrecer a sus clientes su plataforma ante una eventual reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas, luego que en Chile ese cambio se viene gestando desde hace un par de años, a partir de medir experiencias en una base de clientes de unas siete mil empresas en la región latinoamericana.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Luego que los gobiernos federal y estatal están rebasados por la crisis humanitaria ocasionada por Otis, la senadora **Xóchitl Gálvez** hizo un llamado a la sociedad mexicana para solidarizarnos con el pueblo de Gue-

rrero, y decir adiós a las divisiones. Por lo pronto, en sus redes sociales la panista solicitó que los apoyos se canalicen vía la

Cruz Roja con donativos desde un QR, porque dijo "todos los granitos de arena suman"... En ese mismo tenor, Banco Coppel habilitó la cuenta 0000 0000 123 a nombre de la Cruz Roja para el mismo fin, y donde por cada peso depositado Fundación Coppel aportará un peso adicional... El brazo dedicado al transporte de Crupo México, llamado GMXT Ferromex, acaba de presentar la iniciativa Mesas Logísticas, que consiste en reconfigurar furgones de tren para mover bienes de consumo al incorporar láminas de poliestireno de alta densidad. La idea es modificar 500 furgones con esa tecnología para sustituir 36 mil camiones de las carretas con el beneficio a la circulación en esas vialidades y menores emisiones de CO<sub>2</sub>... La presidenta de la Comisión de Justicia del Senado, **Olga Sánchez Cordero**, con el Consejo Coordinador de Mujeres Empresarias (CCME), que preside **Sofía Pérez Gasque**, presentó la iniciativa para reformar la Ley de Cámaras Empresariales y sus Confederaciones para incluir principios de perspectiva de género y paridad en cargos directivos y puestos relevantes. El proyecto pretende que los Consejos Directivos de las organizaciones sean integrados de manera paritaria entre mujeres y hombres... Estuvo en la CDMX la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, para destacar los avances del Tren Maya y el impacto económico en la ruta que recorrerá ese estado de 621 kilómetros al pasar por Cancún, Plata del Carmen, Tulum, Felipe Carrillo Puerto, Bacalar y Chetumal.

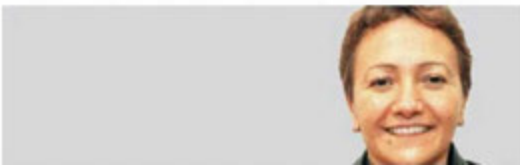
***BUK invirtió 10 mdd en una plataforma para gestión del capital humano***



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

negocios@cronica.com.mx



### Prioridades en aviación mexicana

**E**sta semana se llevó a cabo en Cancún el Foro de Líderes de la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo (ALTA), donde se dieron cita los principales directivos de las aerolíneas de la región y otros líderes de la industria para comentar acerca de los obstáculos y oportunidades que vive el transporte aéreo en estos tiempos.

Uno de los más relevantes es la necesidad de cumplir los compromisos del sector con la descarbonización (o sea, reducir sustancialmente las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera) para lo cual, entre otras cosas, se estableció en su momento el programa CORSIA (Esquema de reducción y eliminación de Carbono de la Aviación Internacional), que es un planteamiento gradual de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> con la idea de que en 2030 exista un nivel del 50% y que en 2050 el nivel sea cero (NetZero).

Para cualquiera que observe los fenómenos climáticos recientes, es obvio que el mundo no puede soslayar el cambio que se está dando en la hidrometeorología a nivel global (sólo pensemos en Acapulco donde esta misma semana el huracán *Otis* pasó de categoría 1 a 5 en unas cuantas horas, por lo cual fue casi imposible prepararse para enfrentarlo). Por poco que el transporte aéreo signifique a nivel mundial las emisiones de CO<sub>2</sub> (entre 2 y 2.5%), la forma como se realiza esta emisión (transeúnte) hace que la contribución a la descarbonización sea muy importante.

El problema es que, como en todo, los seres humanos queremos tener lo mejor pero pagar el menor costo posible por ello. El

crecimiento de los viajes aéreos en los últimos años le debe mucho al esquema low cost, es decir, el llamado bajo costo permite que volar sea cada día más accesible para todos los segmentos económicos. Pero el bajo costo significa que se busca pagar lo menos posible en tasa aeroportuarias, en costos de combustible, en gestión aeroportuaria, en servicios de tránsito aéreo y de limpieza y otros cargos que tienen que enfrentar las aerolíneas.

Es decir, el costo bajo del boleto no permite que haya excedentes para el sobrecosto que hoy implica el Combustible Sostenible de Aviación (SAF) porque como hay poco y apenas se está empezando a producir en el mundo, no ha llegado a una economía de escala que lo haga rentable, y por lo tanto hay que pagar más por él en lo que se logra una masa crítica. Obvio: los países emergentes, como el nuestro, que ni siquiera producen SAF, tienen que pagar mucho por obtenerlo en el extranjero y sólo para aquellos vuelos que lo pueden adquirir desde el exterior. Es decir, faltan años antes de que llegemos a una producción que los haga accesibles, así es que los compromisos de CORSIA estarán por ahora trunco.

Por otro lado, hay que anotar que en casos como *Oris* es muy claro porqué el cabotaje es una mala idea. ¿Alguien ha visto un avión extranjero apoyando a los damnificados? Por lo pronto, Aeroméxico hizo su puente aéreo para llevar productos y traer a viajeros varados en ese puerto.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



*México, con ventaja por cercanía con EU: Malpass  
Cienfuegos: Habla el General, en ADN 40  
Premio para GMXT/Ferromex por "Mesas logísticas"*

**"M**éxico está mejor posicionado que otros mercados emergentes debido al vencimiento más alejado de su deuda, a la inestabilidad de los mercados de capitales y el sistema bancario que puede funcionar en este entorno de altas tasas de interés, un plus para México es la relación comercial que tiene con Estados Unidos y Canadá, sus socios en el T-MEC, ya que esto le da a México una ventaja en el sector automotriz y otros sectores", David Malpass, expresidente del Banco Mundial.

En el marco de la conferencia magistral "Temas y Retos de la economía global" organizada por Vector Casa de Bolsa se dieron cita expertos como David Malpass, expresidente del Banco Mundial y Rodolfo Navarrete, economista en jefe de Vector Empresas, entre otros.

Malpass aseguró que a nivel global, los retos tienen que ver con los ajustes que se tienen que hacer debido a las altas tasas de interés. "Es necesario reestructurar las deudas de los países más pobres, antes de que sean insostenible, mientras que las economías avanzadas se deben replantear las políticas monetarias y fiscales para permitir el crecimiento sólido y competitivo".

Rodolfo Navarrete explicó que se ha desacelerado la inflación por temas de oferta y no de demanda. Dijo que los precios al productor están bajos, lo que se ha traducido en la disminución de los precios al consumidor. "Hay un riesgo mínimo de que los precios se resista a bajar a la meta del 3 por ciento que tiene el Banco de México, lo que llevaría a mantener la tasa de interés elevada por más tiempo, incluso a más aumentos".

**EXPECTATIVA.** CIENFUEGOS, Habla el General, es un documental candente de tres capítulos de la autoría de Jorge Fernández Menéndez que iniciará la primera parte el próximo sábado en ADN40 a las 21 horas y que gira en torno a una entrevista al general Salvador Cienfuegos, que fue secretario de Defensa en el sexenio de Enrique Peña Nieto y que tras ser detenido en Estados Unidos acusado de relaciones con el narcotráfico fue desportado y liberado a México. Un trabajo periodístico que genera inquietud por saber la verdad de los hechos, desde el punto de vista de tan afamado personaje.

**AMBIENTE.** Grupo México Transpote/Ferromex, que lleva José Miguel Baena arrancó a inicio de año el proyecto denominado "Mesas logísticas", que consiste en un sistema de doble estiba, para optimizar la carga paletizada en furgones. La estructura, de 1.80 metros de altura es un mecanismo innovador (patentado), único en su tipo en nuestro país, que permite aprovechar el 100% del interior de un furgón ferroviario. El sistema genera una capacidad total por furgón de 102 pallets, igual a 90 toneladas, que da estabilidad y asegura los productos durante su traslado, al incorporar unas láminas de poliestireno de alta densidad.

Debido a esta innovación, GMXT recibió el Premio Nacional de Logística 2023 en la categoría de proveedor de servicios logísticos, que otorgan la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes, la Secretaría de Economía y la asociación Soy Logístico. El sistema permite reemplazar a 36 mil tractocamiones de carga ●



**ANTENA****JAVIER OROZCO GÓMEZ**

## El aporte de la Radio y Televisión

Ha sido una tragedia la devastación que ha causado Otis en el Estado de Guerrero, son precisamente en las circunstancias adversas donde debe imperar la unidad, solidaridad y coordinación entre los mexicanos, y en ese tenor la radio y televisión mexicanas se han abocado a informar a la población sobre lo que está sucediendo, ha sido invaluable su labor en esta situación de emergencia.

No obstante, fue tal la magnitud del fenómeno natural que se destruyó la infraestructura no sólo de radiodifusión, sino también de telecomunicaciones (torres, postes, antenas), energía eléctrica, agua, drenaje, transportes, carreteras, caminos, aeropuerto, lo que ha ocasionado una suspensión total de servicios públicos, donde se está en la etapa de revisión y evaluación de lo sucedido, donde primeramente esta la vida e integridad de las personas, y poco a poco se establecerán las líneas a seguir para atender la emergencia.

Se trata de una situación de excepción y de fuerza mayor, ya las estaciones de radio y televisión han dado el correspondiente aviso de suspensión del servicio, asimismo han manifestado su plena cooperación para ayudar y coordinarse con las autoridades para iniciar los trabajos de evaluación y revisión de la infraestructura dañada, por lo que informarán de las acciones para su reparación y tal vez su nueva instalación, en razón de que en muchos casos el daño fue total, y no sólo sobre la infraestructura de comunicaciones sino también en los in-

muebles donde se encuentran instalados.

Ante estas circunstancias tan trágicas y excepcionales se espera que las autoridades como serían el Instituto Federal de Telecomunicaciones, la Dirección General de Radio, Televisión y Cinematografía de la Secretaría de Gobernación, el Instituto Nacional Electoral sean sensibles; y que las peticiones de reiniciar operaciones no se vayan a tornar decisiones sin considerar las circunstancias que prevalecen a fin de lograr la recuperación gradual de las transmisiones, e incluso con intermitencias aun cuando se haya logrado cierta "normalidad".

Pero a todo esto, sin afán de politizar en un momento tan difícil para Guerrero, los gobiernos estatales y el federal, saben de la temporalidad de ciertos fenómenos naturales y otros donde la orientación previa es básica como en los sismos. No es la primera vez que se vive un huracán o ciclón, cada año puede llegar a ocurrir y siempre hay daños. Y del cambio climático ya ni hablamos y la extinción del FONDEN, aunque ahora señalen que habrá un "Bono".

Finalmente, la radio y televisión mexicanas están atentas, y dando cobertura a lo que está sucediendo en Guerrero, siguen con su labor de informar y proporcionar las guías e informes que las autoridades dirigen a la población; pero sobre todo con la solidaridad que la caracteriza trasladando despenas, equipo de ayuda y ropa, por su propia voluntad. La radio y televisión sólo cumple su función social e informativa, no estigmatiza.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### En autos eléctricos política fallida, nula coordinación oficial y riesgo futuro en T-MEC

Para la industria automotriz ha resultado complejo interactuar con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** en el diseño de una estrategia para subir de lleno a México en la electromovilidad.

Y es que cada una de las dependencias han diseñado su propio plan sin interconectarse: SRE con **Marcelo Ebrard**, Sedatu de **Román Meyer**, Economía de **Raquel Buenrostro** y Semarnat de **María Luisa Albores**.

La de esta última se quedó en Conamer con 400 cuestionamientos. Vaya se pronosticaba para 2030 un parque de 7 millones de autos y 340,000 camiones eléctricos. Equivaldría al 80% del volumen total. Sin fundamento, máxime que ni siquiera se ha comenzado a trabajar en la infraestructura de recarga, como lo hace EU con **Joe Biden**.

Los documentos tampoco consideraron los híbridos cuando armadoras como Toyota de **Luis Lozano** tiene ahí su foco principal. Tampoco se diferencian los ciclos entre vehículos ligeros y pesados, cuya renovación será distinta.

De ahí que AMIA de **José Zozaya**, ANPACT de **Miguel Elizalde**, INA de **Francisco González** y AMDA de **Guillermo Rosales** exijan una postura oficial uniforme desde Presidencia.

Expertos ven complicado que esto suceda ya en el presente sexenio dado lo electoral. De ahí que quizá habrá que esperar los nuevos tiempos.

Sin un plan nacional claro, el país potencia automotriz, se mantendrá rezagado. Vaya Costa Rica avanza más aprisa y ni hablar de Noruega o Alemania.

En electromovilidad estamos atrasados. Simplemente en transporte sólo hay 300 vehículos eléctricos. Guadalajara con **Pablo Lemus** introdujo 30 unidades de pasajeros con un costo de 300 mdp, incluidas las estaciones de carga. Las propias cerveceras de inicio dinámicas, tampoco caminaron mucho.

El riesgo de la pasividad puede afectar las exportaciones. Únicamente considere las baterías. Si no se producen, porque ni siquiera tenemos litio, quizá no podamos cumplir con las reglas de contenido regional del T-MEC.

Así que política pública fallida.

#### STELLANTIS 85 AÑOS AQUÍ EL MARTES Y REDISEÑA SU RED

El martes próximo Stellantis de **Carlos Zarlenga** cumplirá 85 años en México. Esta firma que adoptó su nuevo nombre en 2021 es fruto de la fusión entre Peugeot (Grupo PSA) y Fiat-Chrysler. Esta última, actor nodal en el desarrollo de nuestra industria automotriz. Amén de diversas novedades eléctricas en capilla, ahora mismo la firma trabaja en el rediseño de su red. Jeep por ejemplo ya se mueve por aparte. Maneja 6 marcas entre ellas también RAM, Dodge, Chrysler, Alfa Romero y Fiat.

#### DINERO INSUFICIENTE CON NUEVO FONDEN Y SHCP BUROCRACIA

Es evidente: los 17,980 mdp disponibles en el Programa Fonden serán insuficientes ante al daño ocasionado a Acapulco por el Huracán Otis. En 2019 durante el sismo de la CDMX los requerimientos fueron superiores a los 29,600 mdp, y claro, no alcanzó. Ahora sucederá lo mismo porque el Fonden en su versión original era un co-

chinito que se alimentaba de los excedentes presupuestales. Además con la simple declaración de emergencia, se podía acceder a los dineros. Hoy se requiere el aval burocrático de SHCP de Rogelio Ramírez de la O. Otra costosa decisión.

#### **CANACINTRA DESAIRE EN DESAIRE Y DIFÍCIL REGRESO AL CCE**

Le platicaba de la problemática de Canacintra de Esperanza Ortega en sus presentaciones públicas. Recién les canceló Claudia Sheinbaum, oradora principal en su convención. Obvio dejó

muy mal sabor de boca. Hay quien dice que fue revancha porque la cámara era pro Marcelo Ebrard. Mera especulación. El punto es que también Xóchitl Gálvez los había desairado y el viernes pasado los compensó. Ahora muchos partidarios a la aún senadora. Por cierto se ve difícil el regreso de Canacintra al CCE y Concamín. No ha saldado ni un centavo del adeudo pendiente.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx

Página: 9

Area cm2: 319

Costo: 60,412

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma



PRISMA EMPRESARIAL

## GERARDO FLORES LEDESMA

# Los desastres naturales y sus daños económicos

**L**OS DAÑOS que provocó el huracán Otis en la madrugada del miércoles 15 de octubre en el puerto de Acapulco y pueblos cercanos, tardará meses en revertirse y no alcanzarán los 18 mil millones de pesos que el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, dice que existen en un fondo para desastres naturales.

Para resarcir daños y reparar destrozos, tampoco alcanzarán los 10.8 mdp para la atención de emergencias, ni los 133.2 mdp para acciones inmediatas post-desastre, o los 5 mil millones de pesos que dice Yorio están previstos en los programas de reconstrucción o los mil 200 millones de pesos dentro de Seguro Catastrófico 2023-2024.

Hablamos de más de un millón de afectados, miles de casas destruidas, 80% de hoteles que necesitan reconstrucción, hospitales, carreteras y caminos rurales destrozados, y cientos de vehículos privados y públicos y de cabezas de ganado y todo tipo de bienes (incluidos sembradíos) con pérdidas totales y parciales.

Los huracanes que golpearon con la misma intensidad puntos geográficos de México fueron: Wilma en 2005, siniestro catastrófico que costó 2 mil

675 millones de dólares en pago de seguros; Odile, en 2014, generó coberturas por mil 439 millones de dólares; Gilberto en 1988 obligó a pagar mil 299 millones de dólares en pólizas e Isidore, en 2022, obligó a pagos por 474 millones de dólares.

Miles de mexicanos piden apoyo, las aseguradoras cargarán con una gran parte del costo, pero el gobierno tendrá que hacer movimientos en su paquete económico para respaldo a quienes perdieron todo o parte de su patrimonio y no cuentan con un seguro para cubrirse. Muchos tendrán que rascarse con sus uñas, como los que perdieron a sus seres queridos, su trabajo o su negocio durante la pandemia sanitaria porque no hubo respaldo de ninguna naturaleza.

El saldo final de este fenómeno sigue en la sumatoria y pasarán muchos meses antes de que Acapulco se recupere.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx

**Sorprendió que el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, haya confirmado ante diputados la existencia del Fondo de Desastres Naturales**

**(Fonden) y que tales recursos estén previstos o sean “guardaditos” del Ramo 23 del Presupuesto Federal, porque precisamente ellos, los legisladores, desaparecieron el Fonden y otros 113 fideicomisos en 2020, mediante votación en el pleno, que sigue en la memoria histórica y en las gacetas parlamentarias de los diputados y senadores.**

**Obviamente, las autoridades no correrán con los gastos de todas esas pérdidas, pero sólo para tener una idea del tamaño del desastre, citaremos algunas cifras que ofreció la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) que únicamente habla de montos pagados porque había una póliza de por medio.**

**El gobierno de la 4T tiene un reto formidable. Deberá**

Página: 9

Area cm2: 319

Costo: 60,412

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

**reconstruir, apoyar a  
familias vulnerables,  
normalizar los servicios  
básicos como energía  
eléctrica y agua potable.**

**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

# Guerras y desastres, ¿qué pasa en el mundo?

**H**oy el mundo registra dos guerras de gran relevancia por los protagonistas y sobre todo las regiones en las que se verifican.

La guerra Rusia-Ucrania tiene en vilo al mercado petrolero desde hace más de año y medio y aunque los precios del barril de petróleo han sido relativamente resilientes, en cualquier momento puede suceder lo peor.

**La guerra de Israel en contra de Hamas no es propiamente un conflicto bélico entre naciones ya que Hamas es en los hechos un grupo terrorista; sin embargo, dicha organización al parecer está apoyada por Irán, país enemigo se Israel, así como de otras organizaciones; esta guerra es un verdadero polvorín que en cualquier momento puede incendiar al mundo entero.**

En la primera guerra detallada no hay señales de que vaya a terminar en el coeto plazo; dentro de cuatro meses cumplirá 2 años, si no sucede otra cosa.

Al final, es una guerra en la que están enfrentadas las dos superpotencias: Rusia invadió a Ucrania y este país recibe todo el apoyo de Estados Unidos, en realidad se trata de un conflicto geopolítico global.

En el segundo conflicto es probable que después de la incursión en Gaza que en estos momentos lleva a cabo el ejército israelí, se repliegue posteriormente y al menos por un tiempo la situación se mantenga tensa pero la escalada bélica disminuya.

El mundo seguirá así; hoy como desde hace varias décadas activar la primera bomba atómica después de las de 1945 llevaría a la humanidad a la extinción, los líderes mundiales de ayer y de hoy lo saben, no tomarán ese riesgo aunque de vez en vez “estirarán la liga”.

Por si le ayuda amable lector, Harry Krensky, un estudioso de la economía mundial que se la pasa dictando conferencias por todo el mundo y diseñando escenarios que en la mayoría de los casos se cumple, señala que la actual crisis global no se gestó hace poco, dice que está crisis data desde el año 2007 y que forma parte de un largo ciclo que se repite a lo largo de la historia, lo que sucede es que pocos lo detectan.

La mejor noticia es que el fin del ciclo se acerca, ya que terminará en 2030, dentro de siete años. Lo malo es que en ese tiempo todavía hay muchas cosas que pueden pasar.



# Señales financieras

Benjamin Bernal

## Para abajo el IPC, el super peso recupera terreno

GPS FINANCIERO. Hace mes y medio estaba el IPC sobre 53,115. Abrió la semana en 49,665 y termina el viernes sobre 49,379. Sigue mandando señales de baja. Hace 6 semanas no había noticias del conflicto Hamas-Israel, ahora lo viene a complicar. El dólar ha estado presionado de 17.86 a 18.90 dependiendo monto, hora e institución. El cete se aferra al 11.05% o el 11.25% El euro cotiza en 18.82 y el petróleo Wti en 86.70 US. En julio estaba en 76.83 Reiteramos es momento de manejar nuestros recursos con cautela, un buen banco en instrumentos tradicionales son la mejor opción (paga poco, pero es seguro).

VEA SU MAPA. Se dice que “huelen” los grandes inversionistas los problemas y la visión futurista de las economías. Así que ya aspiraban el aroma de ambiente emprobleado hace dos meses y empezaron a salirse de la posición financiera que tenían, cambio de cartera le dicen, ocasionado la baja que referimos líneas arriba. Estaba descontado el conflicto Rusia-Ucrania. Por lo que, al conocerse el segundo evento señalado, agregó consecuencias, como elevación de precios de hidrocarburos, trigo, soya y otras materias primas, asó como diversos productos y servicios que circulan en una economía. Esto es independiente de las lamentables pérdidas humanas, claro.

CURVAS PELIGROSAS. Las elecciones mexicanas que bajo otro nombre ahora se están dando, han venido a condimentar esta ensalada de grillos: Se ha escuchado decir a Marcelo Ebrard que había “datos cargados” en la encuesta para dar por triunfadora a Claudia Sheinbaum, antes de que hubiera recuento. Ah, que muchachos tan traviesos.

Nadie se atreve a pensar en lo que hará Marcelo en el corto y mediano plazo, renunciará a un partido que no lo quiere. Forma una A. C. para iniciar un movimiento político nuevo, que viene a sumarse a los existentes.

Es de preverse que haya enojo, quejas y denuncias por todo, en el corto plazo, en las candidaturas para Jefe de gobierno y para Gobernador en las entidades. La más visible es la ciudad de México, donde García Harfuch o Claudia Brugada harán frente a Santiago Taboada. Mariachis, comida y regalos, empiezan a circular, además de pintas sobre los muros, anuncios espectaculares, volantes, inserciones en periódicos, revistas y televisión (pagados a costo de gobierno) ¿de dónde sale toda esta lana? De nosotros, contribuyentes (dice Ebrard que de la Secretaría de Solidaridad) y tal vez de algunos donantes anónimos que no pueden dar su nombre -por que se dedican a actividades criticables-.

AMBAR. Lo importante es que la economía es débil, aunque las cifras oficiales me desmientan. El desempleo se mantiene en el 3.1% (segundo trimestre del 23), veamos lo que dice El Financiero: “En junio de 2023 se registraron 4 millones 999 mil personas disponibles para trabajar en México, mientras que los desocupados fueron un millón 598 mil. La única diferencia entre estos dos grupos es que los primeros no llevaron a cabo acciones encaminadas a conseguir empleo y esto los deja fuera de la tasa de desocupación.

Un primer punto a considerar es que hay 5 millones de personas que

necesitan un empleo en México y no se cuentan entre los desocupados”.

Los ocupados que pertenecen a la informalidad suman 55%. Eso llama la atención y es un dato que debería preocupar a las autoridades. El que pertenece a la informalidad no tiene servicios de salud, vivienda, desempleo, entre otras carencias.

ENCIENDA SU FLASHER. En su libro Acerca del Gobierno, propuesta de Teoría, Luis Aguilar Villanueva I(disponible en internet, gratis) asegura que muchas veces al platicar de las acciones, discursos y resultados del gobierno, resulta difícil conversar con los amigos (o no amigos) por los diferentes puntos de vista que se pueden abordar, causan controversia y conflicto. Esa es la utilidad de conocer, leer y estudiar el tema. Dice “El concepto que tenemos del gobierno es resultado de nuestra socialización familiar, escolar, barrial, gremial, religiosa, regional, acaso partidista, por lo que juzgamos sus decisiones y actividades de acuerdo con las creencias y las expectativas de la cultura política en la que hemos sido socializados”

Entre los conceptos que le compartiré están: “La gobernanza es una acción gerencial, requiere que las acciones decididas para realizar los objetivos y los productos de valía social se ejecuten eficientemente por el personal de las entidades administrativas” Algunos capítulos son: “El populismo”, “Legitimidad y Efectividad”, “La efectividad del Gobernar”, “La (in)governabilidad”, “La calidad del Gobierno”, entre otros. Léalo, es gratis.

CRASH. El asunto de los Fideicomiso que se cierran o cancelan, es un tema jurídico que cambiará radicalmente la forma en que se enseña esa materia. Se estudiaba: Causas de extinción del fideicomiso: La realización del fin para el que fue constituido. La imposibilidad de realizarlo. La imposibilidad del cumplimiento de la condición suspensiva. El cumplimiento de la condición resolutoria. Convenio expreso entre las partes. La revocación hecha por el fideicomitente, cuando se haya reservado este derecho. La imposibilidad de sustituir a la institución designada como fiduciaria. Una vez extinguido el fideicomiso se deben devolver al fideicomitente, herederos. Se tendrá que cambiar la forma en que se enseña la extinción del fideicomiso y destino de los bienes fideicomitados. Y tal vez sea menos atractivo como instrumento jurídico: para asignar bienes a un fin.

«Quien no sabe lo que busca, no entiende lo que encuentra». Claude Bernard, biólogo teórico, médi-

Fecha: 27/10/2023

**Columnas Económicas**



Página: 2

Area cm2: 350

Costo: 19,015

2 / 2

Benjamín Bernal

co y fisiólogo francés (1813-1878)

“Saludando y riendo será más feliz”