



# CAPITANAS



## CHIARA SHELDON...

Es cofundadora de Reworth, plataforma de recompensas cashback para clientes finales. Entre sus funciones está crear alianzas estratégicas con comercios e instituciones financieras del País. Actualmente Reworth tiene la capacidad de conectar a cualquier negocio en México con 1.2 millones de clientes potenciales.

## Escenario realista

**L**a Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que capitanea **Carlos Rodríguez**, aterrizó en la realidad y finalmente ya aceptó que la recuperación de la Categoría 1 en seguridad aérea del País ocurriría hasta el próximo año.

Aunque hay algo de optimismo en sus palabras, admite que podría ser hasta principios de 2022, fecha que suena más en línea con los tiempos que calculaba el Canciller **Marcelo Ebrard**.

Fue en el Foro Airline Leaders de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), que ahora lleva **Roberto Alvo**, donde Rodríguez

finalmente admitió que al País le quedan por lo menos dos meses de degradación que impide a las líneas aéreas mexicanas sumar nuevas rutas hacia Estados Unidos.

Y para alcanzar la Categoría 1, la semana próxima es clave, pues la AFAC recibirá a los visitantes de la FAA y deberá solventar las 28 observaciones que recibió durante la auditoría.

En dicha evaluación tendrá que demostrar sus avances y pasar el examen, con lo que la Agencia podrá pedir una revisión técnica como uno de los pasos previos a la recuperación de la Categoría 1.

## ¿Peligran paneles solares?

Parece que México sí podrá enfrentar una restricción a los paneles solares, pero no como resultado de la reforma energética del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, sino por las limitaciones de electricidad que está imponiendo China.

Desde hace un mes, el país asiático ha impuesto restricciones y cortes al consumo de energía, principalmente para grandes consumidores como empresas manufactureras, lo que ha impactado a las productoras de paneles solares.

A nivel mundial, China controla cerca de 70 por ciento del mercado de paneles solares, y en el caso particular de México, 90 por ciento de los paneles o componentes que se importan provienen de ese país, lo que podría afectar a las cadenas de suministro y producción en el mercado nacional.

Las limitaciones en el uso de electricidad en China obedecen a la intensidad en su consumo y a la intención de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero como parte de los compromisos ambientales adoptados por ese país.

Sin embargo, dichos compromisos podrían poner en riesgo inversiones tam-

bién en México, pues implicaría un incremento en precios e incertidumbre para proyectos solares.

No hay que olvidar que el sector de los paneles solares ya se había visto afectado por la pandemia, pues se limitaron las horas de producción por temas de salud, lo que retrasó exportaciones y elevó los precios.

## Esfuerzo conjunto

Hoy se espera una buena noticia para la inversión en el norte del País.

Los organismos de promoción de capital del sector privado de Baja California y Chihuahua, en donde existen 155 parques industriales con un total de 205 millones de pies cuadrados destinados a la industria, darán a conocer los esfuerzos conjuntos que realizan bajo la llamada "Coalición del Norte".

Baja Team, alianza para la promoción de Baja California que encabeza **Carlos Jaramillo**, y Chihuahua Global, que lleva **Alfredo Nolasco Meza**, pretenden favorecer la creación de infraestructura para sectores aeroespacial, automotriz, fabricación de dispositivos médicos y electrónicos.

El objetivo de estos dos organismos es atraer inversiones de mayor valor agregado y crecimiento sustentable para apoyar la innovación y el desarrollo tecnológico.

Los organismos decidieron hacer sinergia y apos-

tar a la complementariedad para consolidar los flujos de inversión en ambos estados. Baja California y Chihuahua representan 25 por ciento del total de las importaciones y exportaciones de México.

## En expansión

SerTres, dirigida por **Jorge Briseño**, cumple 24 años de operación durante los cuales ha implementado ingeniería, infraestructura, energía y seguridad para que las empresas en el País fortalezcan sus bases tecnológicas.

Esta empresa mexicana especializada en infraestructura de tecnologías de la información cuenta con una cartera de clientes que incluye a Banorte, Universidad del Valle de México, City Express, Walmart, MCMTelecom, Italika, Telcel, Levis, IBM, JLL, Unitec, Vitalmex, SAT, Pepsico, Segob, Price Shoes.

La firma tiene nueve centros regionales distribuidos en Tijuana, Monterrey, Guadalajara, Mérida, Culiacán, Querétaro, Ciudad Juárez, Puebla y Veracruz, los cuales le permiten tener presencia en todo el territorio nacional y en los que genera 700 empleos directos.

Derivado de la adopción digital, SerTres espera un crecimiento mayor a 30 por ciento para 2022 y aumentar su plantilla a 800 colaboradores.



## Brechas digitales, ¿aclaraciones necesarias?

Las estadísticas no logran captar el drama en la vida de las personas de las brechas digitales, es más, muchas veces ni siquiera reflejan su dimensión real al perderse en datos macro.

A nivel macro, datos del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) indican que 80 de cada 100 habitantes tienen banda ancha móvil y que 62 de cada 100 hogares tienen banda ancha fija, aunque el INEGI refiere que sólo el 72% de la población es usuaria de internet. Surgen algunas preguntas. ¿Cómo realiza el cómputo el IFT? ¿Pueden existir personas con múltiples accesos a banda ancha móvil en contraposición con otras que carecen en su totalidad? ¿Cuál es la velocidad que el IFT estima para que sea banda ancha? ¿Se basa en la información de los concesionarios o hace estudios independientes para confirmar si efectivamente es banda ancha o si sólo es la ilusión de los hasta xyz número de Mbps que en publicidad ofertan?

**Brecha socioeconómica.** Sólo el 14.9% de hogares de

estrato socioeconómico bajo tiene una computadora y tienen acceso a internet el 46.6%, en contraste con el 71.5% de hogares de estrato socioeconómico alto que gozan de computadora y el 91.9% que tienen acceso a internet. No sólo la falta de recursos es la principal razón de carecer de computadora (69%) para el estrato bajo sino el no saber utilizarla (14.1%), al tiempo que el 22.8% de los que no tienen celular expresan es porque no lo saben utilizar (INEGI 2020).

Y debe destacarse que los hogares con computadora la utilizan principalmente para el estudio, cuestiones laborales y de capacitación, en tanto las actividades principales de usuarios de internet son comunicarse, buscar información y redes sociales. ¿Reflejará lo anterior que la disponibilidad de computadoras representa un acceso más significativo a la sociedad del conocimiento mientras que quizá los usuarios de internet aprovechan primordialmente los paquetes de redes sociales *gratuitas* sin cosechar los frutos del ciberespacio?

**Brecha por entidades.** El Índice de Desarrollo Digital Estatal elaborado por Centro México Digital que evalúa infraestructura, digitalización de las personas y la sociedad, así como la innovación y adopción tecnológica de empresas, coloca a Chiapas, Oaxaca y Guerrero en el rezago. Mismo caso, el Decálogo de Política Digital propuesto por Centro.

Las brechas entre entidades federativas y dentro de estas son enormes. Ciudad de México encabeza la lista de hogares con computadora (63.7%) y con internet (80.5%), junto con Nuevo León (58.5% y 78.8%) y Baja California (57.9% y 75.8%), mientras que las entidades con mayor porcentaje de su población indígena están al final de la lista como Chiapas (24.7% y 27.3%), Oaxaca (32% y 40%) y Guerrero (27.8% y 47.1%) (INEGI).

Pero los problemas más graves son los que no se visualizan en estas estadísticas: la distribución desigual de esos accesos a internet a nivel municipal y comunitario, y la ausencia de habilidades digitales. Un estudio de la UNESCO identificó que más

que la carencia de infraestructura rural, son en las urbes donde están la mayoría de los desconectados a pesar de la existencia de servicios de acceso a internet y que la falta de habilidades digitales y capital humano son barreras también (Galperin).

Y aunque las brechas son muchas más que las mencionadas (p. ej. por discapacidad, género, edad), destaca con lo expuesto la necesidad de pasar de lo macro a lo micro, a los municipios y comunidades muchos de los cuales son invisibilizados en lo macro y olvidados de las intervenciones necesarias para que su población acceda a la sociedad del conocimiento y puedan gozar de manera plena de sus derechos humanos.

**Juez(a) especializado(a).** ¿Quién será a partir del 1 de noviembre el(la) nuevo(a) juez(a) del juzgado especializado en competencia y telecom? ¿Cuál ha sido el procedimiento para tomar esa decisión? ¿Por qué se eligió ese perfil? Esperemos que el Consejo de la Judicatura Federal transparente el proceso y justifique sus decisiones.



# What's News

**L**os bancos de EU están rebosantes de dinero, así que se están cargando de deuda. Los seis prestamistas más grandes de EU han emitido unos 314 mil millones de dólares en bonos en lo que va del año, alcanzando ya la cifra más alta de cualquier año desde el 2008, reportó Dealogic. Desde que los bancos reportaron sus resultados financieros de tercer trimestre a inicios de mes, Goldman Sachs Group Inc., Morgan Stanley y Bank of America Corp. han realizado ventas de bonos por miles de millones de dólares.

◆ **General Electric Co.** reportó ganancias más fuertes al tiempo que el recorte de gastos compensó ventas menores a las esperadas de sus equipos industriales en el trimestre de septiembre. Los ingresos aumentaron en su unidad de motores de avión a medida que los viajes repuntaban contra el inicio de la pandemia, pero disminuyeron las ventas en su unidad de cuidados de la salud a raíz de desabastos en la cadena de suministros. Los ingresos totales bajaron 1% respecto al año pasado.

◆ **Incentivos económicos**, mensajes de salud pública y otras tácticas usadas por compañías y gobiernos estatales y locales para animar a la gente a recibir la vacuna contra el Covid-19 no

tuvieron un impacto notable en las tasas de vacunación entre quienes ya estaban renuentes a aplicarse la inyección. De hecho, las estrategias a veces tuvieron el efecto opuesto en ciertos grupos de personas, según un estudio publicado en el National Bureau of Economic Research.

◆ **Modern Land (China) Co.**, un desarrollador de 21 años enfocado en proyectos verdes, no pagó un bono de 250 millones de dólares que venció el lunes, sumándose a una serie de pagos vencidos de inmobiliarias chinas. La compañía atribuyó la morosidad a una falta inesperada de liquidez causada por "factores como el entorno macroeconómico, el entorno de la industria inmobiliaria y la pandemia del Covid-19". Modern Land no reveló si el pago vencido constituiría un caso de incumplimiento.

◆ **Novartis AG** considera la venta o separación de su unidad de medicinas genéricas Sandoz, acción que enfocaría al conglomerado exclusivamente en medicamentos de receta innovadores. Al igual que muchos productores de medicinas genéricas, Sandoz ha batallado con precios a la baja en EU en años recientes. En el tercer trimestre, las ventas de Sandoz cayeron 2%, a 2.4 mil millones de dólares pese a un aumento en el volumen.



## La Corte y el “Quién es quién” a los jueces

**L**a bola a modo que le pusieron al presidente **Andrés Manuel López Obrador** el martes, para establecer un nuevo ejercicio de linchamiento público a los jueces del Poder Judicial, fue la respuesta directa al revés que le dio la Suprema Corte de Justicia de la Nación esta semana tras declarar inconstitucional la prisión preventiva oficiosa a presuntos responsables de cometer defraudación fiscal, usar facturas falsas y contrabando.

Ayer, por si fuera poco, el Presidente subió el tono a las críticas. “Hace falta que se castigue por igual a todos los que cometen un ilícito, y que no esté la justicia al servicio del dinero, de los poderosos”; “se trata de proteger a delincuentes de cuello blanco. Entonces

no pueden ir a la cárcel los fífis”, expresó.

La reacción virulenta del Presidente era de esperarse. Sin embargo, en el remolino de declaraciones, incluida la defensa de la resolución por parte del ministro presidente de la Corte, **Arturo Zaldívar**, queda de manifiesto la independencia del máximo tribunal del país.

La decisión de la Corte se dio por mayoría de ocho votos. El del ministro presidente –siempre el de mayor peso político y mediático– y el de sus compañeros **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**, **Luis María Aguilar**, **Jorge Pardo**, **Norma Piña**, **Javier Laynez**, **Alberto Pérez Dayán** y el de **Juan Luis González Alcántara**. Este último fue el único de los ministros propuestos ya por López Obrador que votó a favor de

invalidar la reforma de noviembre de 2019 a la Ley de Seguridad Nacional y al Código Nacional de Procedimientos Penales.

Las ministras que votaron en contra de la declaración de inconstitucionalidad fueron ambas promovidas por el Presidente: **Yasmín Esquivel** y **Margarita Ríos-Farjat**; y también el ponente, **Fernando Franco**.

Este relevo en la Corte será fundamental para López Obrador y las próximas decisiones del máximo tribunal. Se ha hablado de que podrían intentarlo de nueva cuenta las actuales integrantes del Consejo de la Judicatura, **Loretta Ortiz** y **Eva Verónica de Gyvés**, así como la exmagistrada **Celia Maya**.

El Presidente va a buscar un perfil que le sea incondicional para sustituir al ministro Franco, al igual que el relevo de Zaldívar, quien dejará la Presidencia de la Corte en diciembre de 2022. Sin duda, AMLO se radicalizará con estos nombramientos, al mismo tiempo que “exhibe” y “fustiga” a los jueces, magistrados, consejeros y ministros con su ejercicio del “Quién es quién en el Poder Judicial”.

Lo cierto es que, por lo menos de aquí hasta el inicio de 2023, la Corte y el Consejo de la Judicatura parecen estar bien resguardados con el liderazgo de Zaldívar, quien luego de poco más de tres meses de desgaste por el intento presidencial de

ampliarle el mandato dos años, se ha logrado sacudir las críticas de su supuesta cercanía al titular del Ejecutivo.

Además de su posicionamiento de ayer, sobre que la prisión preventiva oficiosa es “una condena sin sentencia que, por regla general, castiga la pobreza”, el presidente de la Corte ha hecho valer su autonomía en otros como el de la despenalización del aborto y la invalidación de la objeción de conciencia. Incluso, ha desactivado potenciales bombas como la de contravenir la reforma a la Ley de Adquisiciones que permite al gobierno comprar medicamentos en el extranjero, sin licitación. Esta ponencia se votó hace unas semanas y se quedó a dos votos de pasar.

Más allá del ejercicio del “Quién es quién” en los jueces que promueve el Ejecutivo, Zaldívar le ha mostrado al Presidente, con mano suave la mayoría de las veces, y dura cuando se requiere, también quién es quién en el Poder Judicial. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**La Corte y la Judicatura parecen estar bien resguardados con Zaldívar**



## DESBALANCE

### Listos, amparos de Afores por tope a comisiones

:::: Nos adelantamos que el tope de 0.57% que aplicará el gobierno a partir de 2022 a las comisiones que cobran las



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Bernardo González**

Afore, el cual se formalizó ayer en el *Diario Oficial de la Federación*, no quedará sólo como un enojo de las administradoras, puesto que ya preparan amparos contra la medida. Habrá más de una administradora que interponga la medida legal, siguiendo a Afore Azteca, de **Ricardo Salinas**

**Piiego.** En la Amafore, de **Bernardo González**, hay preocupación sobre el impacto en el principal ingreso de las empresas que la integran y, tal y como se lo contamos aquí, el pronóstico es pesimista. Las administradoras de menor tamaño y con poco margen para mantener el negocio optarán por vender su cartera de clientes y, en el peor de los casos, van a desaparecer, nos aseguran.

### ¿Le pedalean la bicicleta a Nahle?

:::: El director de Petróleos Mexicanos (Pemex), **Octavio Romero Oropeza**, llegará hoy



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Octavio Romero**

a su comparecencia en la Cámara de Diputados con un amplio archivo bajo el brazo. Para sorpresa de muchos, abordará en ese espacio los avances y beneficios de la nueva refinería de Dos Bocas. Lo que sorprende, explican, es que la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, es la encargada del proyecto y es también quien semanalmente presenta un reporte de la obra en las conferencias del presidente **Andrés Manuel**

**López Obrador**, no así el director de la petrolera, sobre todo considerando la rípida relación entre ambos. Previo a su visita a San Lázaro, Romero Oropeza ordenó a su equipo ir a Tabasco para tomar nota de los trabajos.

## Caída económica y outsourcing

:::: Ayer, luego de presentar la obra *Lecturas en lo que indican los indicadores*, publicada



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Jonathan Heath**

por el Banco de México con el apoyo del Inegi y el Museo Interactivo de Economía (MIDE), su coordinador, **Jonathan Heath**, comentó de la sorpresiva caída del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) en agosto. El subgobernador de Banxico mencionó que, si bien pudo ser un reflejo del impacto de la reforma laboral que eliminó el *outsourcing*, también habría tenido que ver con el repunte de la pandemia, por lo que se puede esperar que el desempeño de la economía mejore en lo que resta del año. Además, dijo que le preocupa el aumento de la inflación, sobre todo en su componente subyacente, que representa dos terceras partes del consumo familiar.

## Plan Marshall para aerolíneas

:::: Los estragos de la pandemia en la aviación comercial han sido tan graves que algunos directivos como **Danilo Correa**, director General de Aeromar, proponen crear un fondo de estabilización para las aerolíneas, con recursos de todo el sector para enfrentar una próxima pandemia. Correa está seguro de que el Covid-19 no es la única emergencia sanitaria o crisis que se enfrentará, pues como ha demostrado la historia con el Síndrome Agudo Respiratorio Severo (SARS) en China y luego con los atentados del 11 de septiembre en Estados Unidos, la aviación comercial es muy vulnerable. Este fondo, nos cuentan, sería una especie de Plan Marshall, el cual se habilitó para sacar adelante a algunos países europeos después de la Segunda Guerra Mundial.





## El hito de Tesla y México

• Se apruebe o no la contrarreforma eléctrica, es claro que nuestro país se va a quedar rezagado.

Mientras en México el debate económico más intenso tiene que ver con la viabilidad política de la contrarreforma eléctrica y los escenarios en caso de que se apruebe, Tesla alcanzó un hito al lograr una valuación de más de un billón de dólares luego de que la marca de renta de autos Hertz empujó una orden de compra para adquirir 100 mil teslas.

En el mundo hay un debate acerca del arribo de Tesla al club de las empresas del billón de dólares, hay quien piensa que se trata del frenesí del mercado mientras que otros lo atribuyen al liderazgo de la compañía en la industria automotriz.

Es importante destacar que la propia Hertz fue una de las compañías protagonistas del fenómeno de las *meme stocks* que se refiere a las acciones que fueron impulsadas por pequeños inversionistas, principalmente a través de la app de compra-venta de acciones Robin Hood, lo que le permitió a Hertz que el precio de su acción tuviera un avance cercano al 900% y salir de un proceso de bancarrota que era de pronóstico reservado. El dato es clave porque la compañía de renta de autos sabe bien de los efectos bursátiles de sumarse a una tendencia popular porque con

**Tesla tiene una valuación muy superior al resto de las grandes empresas automotrices combinadas.**

su orden de compra, además de impulsar el precio de la acción de Tesla impulsó sus propias acciones con un avance de 10 por ciento. A precio de lista Hertz estaría pagando 3 mil millones de dólares por 100 mil teslas, lo que implica toda su posición de liquidez al segundo trimestre del año con ingresos trimestrales de mil 900 millones de dólares.

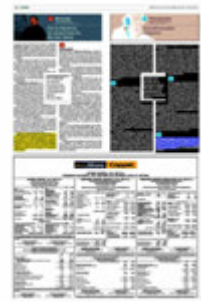
Entre los argumentos que se inclinan por pensar que la valuación de Tesla es una burbuja se encuentra el hecho de que, a pesar de que es la empresa más valiosa del sector automotriz, es realmente pequeña desde el punto de vista del volumen de vehículos que produce. En la primera mitad del año Tesla entregó 385 mil vehículos, mientras que Volkswagen 4 millones 970 mil y General Motors 3 millones 500 mil, sin embargo, la empresa que fundó **Elon Musk** tiene una valuación muy superior al resto de las grandes

empresas automotrices combinadas. Bloomberg hizo otro análisis con respecto a Tesla que si bien es la quinta mayor empresa pública de las 500 más grandes de Estados Unidos ocupa la posición 89 por Ingresos y la posición 162 por deuda total con 10 mil 100 millones de dólares. También se puede plantear que no se debe ver a Tesla como una empresa automotriz y más bien se le debe considerar una empresa tecnológica como Facebook, Amazon, Apple, Microsoft y Google.

En esa comparación resulta útil saber que cuando Apple alcanzó un valor de capitalización de mercado de un billón de dólares ello se dio con múltiplos de 4.4 veces sus ventas anuales, en el caso de Amazon 5.6 veces, Google 6.2 veces, Microsoft 9.9 veces y Facebook que tenía el mejor múltiplo, 11 veces. ¿Cuáles son los múltiplos de Tesla? 31 veces sus ventas, por lo que desde esta óptica se encuentra sobrevalorada.

En mi opinión lo que explica la valuación de Tesla es su enorme ventaja y agilidad en motores eléctricos y en sistemas de gestión autónoma, sin embargo, el activo más valioso que tiene se llama **Elon Musk**, porque a sus 50 años tiene un historial de innovación formidable a prueba de pesimistas y ese elemento es un gran ponderador en la valuación, aunque al mismo de tiempo un factor de fragilidad significativo y ése es el riesgo.

La valuación de Tesla le dice al mundo a través del precio de su acción que el futuro es eléctrico y que el mercado está dispuesto a premiar la visión y el riesgo para avanzar aceleradamente. ¿Qué tiene que ver la valuación de Tesla con México? Mucho, porque dicha valuación se da en un momento en que nuestro país discute si va en reversa o no en materia de energía. Se apruebe o no la contrarreforma eléctrica, es claro que nuestro país se va a quedar rezagado, no sólo como mercado de consumo, sino también como plataforma de manufactura. La valuación de Tesla muestra la enorme oportunidad que un país como México está dejando pasar y en caso de que se apruebe la reforma constitucional nos irá borrando del mapa de los países con alto potencial al contrario que **Elon Musk**, el liderazgo mexicano se consolida como un pasivo contingente para los próximos años.



El personaje político más poderoso del país es el centro moral de la República. Nada lo desvía de su propósito de poder. Las descalificaciones y críticas de sus opositores, los "conservadores de antes", convirtieron al jefe del Estado en una pera de boxeo político. No obstante, ha sobrevivido a todas como teñón político. Para sus partidarios, nunca ningún Presidente había sido tan atacado como ahora. No obstante, para ellos, continúa con el buen trabajo y es un lujo tener a un Presidente con la alteza moral y ética de los grandes héroes que hicieron patria en un solo personaje. El Presidente es el Estado y el Estado es el Presidente.



Los que se atreven a criticarlo, los "corruptos conservadores —los mismos del pasado—, no tienen la autoridad moral para ello". En el pasado encubrieron las corruptelas, el saqueo y los malos manejos en el Estado. Ahora ese Estado retoma la orientación de todas las actividades económicas y políticas; vuelve a ser todopoderoso y virtuoso. El papá gobierno que enseña las virtudes públicas y privadas, siempre con el Presidente a la cabeza. El Estado regula y regala, es el centro religioso. En lo económico, concede y quita, desde proyectos energéticos —como los ductos de gas que conectan a sus principales socios comerciales— hasta proyectos enormes de infraestructura del país —como el aeropuerto internacional—.

Su esposa, piadosa y pura de intenciones, usa el velo religioso, siempre con un rostro misericordioso y caritativo, símbolo de su virtud. Así se ha reunido con líderes religiosos como el Papa. Ella influye en el Presidente solicitando disculpas a los poderes que conquistaron el país en el pasado y busca retomar la gloria del pasado imperial: los tiempos donde el país era grande y

las potencias extranjeras no influían en sus decisiones.

Los datos no importan. Es la voluntad del pueblo en voz del líder lo que vale. De él emana la moral pública; de su querida esposa, el intelecto. Cuando era alcalde de la principal ciudad del país, su alta popularidad lo lanzó al estrellato político. Fue perseguido por sus adversarios políticos y enfrentó la ignominia judicial. Después de varios intentos, fundó su propio partido político para, con él como centro, ganar el poder. Posteriormente, pidió un referéndum para afianzarlo.

Cuando era alcalde de la principal ciudad del país, su alta popularidad lo lanzó al estrellato político.

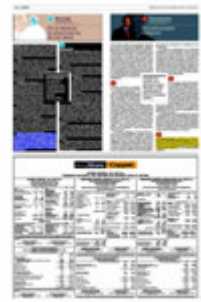


En ese largo camino del poder, se consolidó mediante la confrontación con adversarios locales y extranjeros. En lo local, se confrontó con las élites económicas y políticas, los insultó y los relegó. En el plano internacional, siempre consciente de sus socios comerciales, con una mano pedía y con la otra sacudía. Por una parte solicitaba ser respetado y jugador regional y, por la otra, jugaba a la geopolítica con las olas de inmigrantes de sus vecinos en crisis.

La mala gestión de la pandemia causó la confrontación con los liderazgos locales de oposición. Las críticas no se hicieron esperar de alcaldes y gobernadores de oposición quienes, frustrados por las malas medidas, reclaman mejores insumos para enfrentar la crisis. La pandemia se convirtió en el nuevo campo de lucha política en el país.



Así, **Recep Erdogan**, presidente de la República de Turquía, populista religioso, ha encabezado por años la "transformación" de su país a costa de la democracia, la unidad y el consenso político. Es, un transformador religioso.



Al gobernador del Estado de México, **Alfredo del Mazo**, alguien le vendió otro "traje nuevo del emperador" y está metido en una costosa campaña promoviendo su persona, pues le han dicho que tiene los tamaños para ser el candidato del PRI a la Presidencia de México en 2024.

Opinión que ya compró, así es que, cuando todavía falta más de un año para que termine su sexenio, todos los días aparece dando discursos, inaugurando obras o teorizando sobre el futuro de la patria.

Pues que cada quien haga su lucha, ojalá no sea con recursos públicos, pero en el camino están sucediendo ciertas historias indeseables.

**Enrique de la Madrid**, el anterior secretario de Turismo, un político con las mejores cartas y pensador profundo sobre cómo podría México recuperar el rumbo del crecimiento, el desarrollo y el combate efectivo a la pobreza, ya externó abiertamente su interés por contender por la Presidencia dentro de dos años.

Sus propuestas, claras e inteligentes, son reconocidas por diferentes líderes empresariales y de opinión; pero su reto está en ser identificado por la gente común, los trabajadores, los microempresarios, los comerciantes y la sociedad en general.

Así es que está trabajando de la mejor manera, es decir, acercándose a platicar con las personas siguiendo un calendario en diversas partes del país; pero hete aquí que no sólo en el Estado de México, sino en otras entidades está siendo bloqueado por miembros de su propio partido.

Algunos colaboradores de **Del Mazo** están hostigando a quienes muestran interés por platicar con **De la Madrid** y, aunque seguramente ni esos colaboradores del gobernador crean que su jefe tenga posibilidad alguna, en lugar de abrir las cartas siguen cuidando que no se arrugue el "traje del emperador".



#### DIVISADERO

**MICHOACÁN. Roberto Monroy**, profesional del turismo que lleva muchos años en la política y en la consultoría, está al frente de la Secretaría de Turismo de Michoacán y, aprovechando que la entidad está en semáforo verde, impulsa las festividades del Día de Muertos.

Este año, la comunidad local decidió que permanecerá cerrada a los turistas la isla de Janitzio, pues celebrarán a puerta cerrada un año después de que inició la pandemia.

**Monroy** informó que en 2019 llegaron más de 300 mil turistas y que en 2021 el pronóstico es de 260 mil; entonces la ocupación hotelera fue de 95% y ahora la estimó en 85 por ciento.

**VUELO VERDE.** Este 24 de octubre, con motivo del Día Internacional contra el Cambio Climático, Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, operó tres

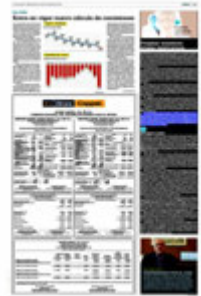
vuelos con sus Boeing 737-800, saliendo de San Francisco, California, a Guadalajara y la CDMX, utilizando 40 mil litros de combustible sostenido, lo que redujo la contaminación en el equivalente a tres mil 800 coches moviéndose un día por la Ciudad de México.

Parafraseando: "Tres pájaros metálicos no hacen verano"; aunque por algo se emplea.

**PESCA.** Los torneos conocidos como **Bisbee's**, que dirige **Clicerio Mercado**, sumaron en Los Cabos una bolsa acumulada de 9.9 millones de dólares y el ganador fue el equipo mexicano Braniff, de la Ciudad de México, que se llevó un millón 134 mil 350 dólares.

La derrama económica se estimó en más de 7 millones de dólares, pero el dato que sorprende es que el valor comercial de los 199 yates participantes superó los mil millones de dólares.

**De la Madrid ya externó su interés por contender por la Presidencia dentro de dos años.**



## Posadas: tenedores avalan reestructura

Alrededor de un par de meses le tomará a Grupo Posadas, que encabeza **José Carlos Azcárraga**, la conclusión del proceso voluntario de reestructura preacordado bajo capítulo 11, proceso que fue admitido ayer a las 7:30 de la mañana, luego de que el 100% de los tenedores que votaron lo hicieron a favor del plan de reestructura financiera que le describí hace menos de un mes.

Si considera que la noticia llega al mismo tiempo que los resultados financieros de Grupo Posadas correspondientes al tercer trimestre de este año, en febrero podría estarse realizando el cambio de las notas existentes (Notas Senior con vencimiento en 2022, con pago de 7.875%), para extender su vencimiento en 5.5 años, esto es, hasta el 30 de diciembre de 2027.

Recuerde que el acuerdo sólo incluye a estas notas y no implica ninguna quita, no afecta a ningún proveedor o a otros acreedores. De hecho, al facilitar que Grupo Posadas priorice el uso de efectivo para actividades operativas, en el 3T21 tuvo ingresos por 1,921 millones de pesos, un incremento de 66 por ciento.

De registrar un Ebitda negativo en igual periodo de 2020, en este 3T21 fue de 575 millones de pesos, han abierto 12 hoteles en lo que va del año y sólo faltan 4 por reabrir de los 190 hoteles para completar operaciones a niveles prepandemia.

El segmento turístico está operando al 100%, y en el rubro de negocios y convenciones se ha recuperado entre un 50 y 60% y subiendo.

Es tal la mejora que prepagó a GBM el crédito que venía en febrero del 2022 y, en el marco del Tianguis Turístico Mérida 2021, abrirán el primer hotel de su franquicia de negocios colaborativos IOH, marca que hará la diferencia en la preferencia de hoteles para trabajar por su alta digitalización y áreas comunes de trabajo.



### DE FONDOS A FONDO

\*AzúcarGris... Como lo oye, azúcar gris es la que ingresa de contrabando disfrazada de "mezcla de harinas" o "preparación alimenticia", que incluye carbón activado para evitar pago de arancel. Según la Cámara Nacional de las Indus-

trias Azucarera y Alcohólica (CNIAA), que preside **Humberto Jasso Torres**, este contrabando técnico le produce al SAT, de **Raquel Buenrostro**, una pérdida anual cercana a los 4 mil millones de pesos.

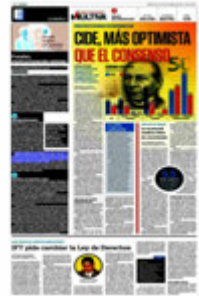
¿Por qué?, importan el azúcar disfrazada para obtener cero arancel en el cruce y con agentes aduanales y despachos de abogados han establecido un sistema de contrabando que bien podría configurar delincuencia organizada. Resultado: caída acelerada de 4% en las ventas nacionales de azúcar procedente de los 49 ingenios azucareros, del que dependen 2.5 millones de mexicanos.

Buena tarea para la "inteligencia" de la Agencia Nacional de Aduanas de México, que preside **Horacio Duarte Olivares**, porque el ingreso por Guatemala del azúcar gris como preparación alimenticia es, sin duda, un grave delito. \*Tianguis Turístico... Todo listo para que del 16 al 19 de noviembre se lleve a cabo la edición 45 del Tianguis Turístico México 2021, a celebrarse en Mérida, Yucatán, con la participación de los 32 estados de la República y, hasta ahora, 41 naciones, incluyendo México. Están confirmados 1,295 compradores inscritos que representan a 830 empresas de esas naciones, hay 2,382 personas registradas que representan a 642 empresas listas para atender las citas.

Pues le cuento que el comité organizador del Tianguis, que preside el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, pidió a **Rodrigo Hurtado**, director general del Tianguis, que se siguiera un protocolo de bioseguridad que cumpliera con la norma nacional y mundial. ¡Y lo hizo! Todos los asistentes podrán consultar el protocolo que le dará la característica de "Tianguis Seguro" a través de la página oficial [tianguisturistico.com](http://tianguisturistico.com).

Además del uso de cubrebocas y gafete de entrada, será indispensable presentar el certificado de vacunación completa para prevenir covid-19 o prueba (PCR o de antígeno) con resultado negativo de laboratorio privado.

Finalmente, le comento que la experiencia digital de la edición Mérida del Tianguis Turístico comienza desde el ingreso, porque para agilizar el acceso a las distintas sedes del evento, se ha establecido una línea rápida "Tianguis Fast-Pass", para asistentes que realicen su registro previo en el sitio oficial [tianguisturistico.com](http://tianguisturistico.com).



## Posadas, reestructuración exitosa

• Cerró el tercer trimestre con un EBITDA de 575 mdp, con un crecimiento de 66 por ciento.

Grupo Posadas informó muy temprano a la BMV que, tras obtener el 100% de votos de los tenedores de bonos, 2022 inició de manera voluntaria en procedimiento de reestructura preacordado en el marco del Chapter 11 ante el Tribunal de Quiebras de Nueva York.

La reestructuración de los bonos por 392 mdd se había anunciado al mercado hace dos meses y entre las ventajas de este proceso bajo Chapter 11, que tardará aproximadamente 60 días en concluir, es que la empresa podrá continuar operando con normalidad porque no se afectará a proveedores, clientes, socios del club vacacional, socios comerciales ni a miembros del club de lealtad.

Entre las ventajas de la reestructura está que se extiende el plazo de vencimiento de los Senior Notes hasta el 20 de diciembre de 2027, a una menor tasa porque se redujo de 7.78% a 4% el primer año hasta incrementarse a 7% a vencimiento, pero con la posibilidad de prepagar sin castigo.



### MEJORES RESULTADOS

**Javier Barrera**, VP de Posadas, habló de otra muy buena noticia para el grupo, anunció ayer sus resultados al cierre del tercer trimestre con un EBITDA de 575 mdp, con un crecimiento de 66% vs. primer trimestre y se demuestra que se han logrado ya recuperar de la crisis sin precedente para el sector en 2020 por la pandemia. Posadas logró así sortear la crisis sin cerrar ninguno de sus 186 hoteles y este año se abrieron nuevos hoteles de sus marcas IOH, One y Curamoria.

**Barrera confirmó** que los hoteles de playa: Cancún, Cozumel, Los Cabos, Acapulco y Vallarta son los que registran ya ocupación superior a la prepandemia por la mayor demanda del turismo de Estados Unidos, que prefiere viajar a México ante los riesgos de covid; pero ya también se registra una recuperación en ciudades, principalmente en plazas industriales, como León, Veracruz, Coahuila, Coahuila,

**Posadas logró sortear la crisis sin cerrar ninguno de sus 186 hoteles y este año se abrieron nuevos.**

Hermosillo, Puebla y Querétaro.



#### **ZALDÍVAR, ACLARACIÓN A AMLO**

Como era de esperarse, el presidente **López Obrador** se enojó con la resolución de la SCJN al declarar inconstitucional la prisión preventiva a presuntos culpables de delitos de contrabando, defraudadores fiscales y vendedores de facturas falsas, lo que constituyó un grave revés al gobierno federal y al procurador fiscal, **Carlos Romero**.

El presidente de la SCJN, **Arturo Zaldívar**, reviró las acusaciones de **López Obrador** en el sentido de que la resolución favorecería a los *fifis* y conservadores, y señaló que la mayoría de las personas sujetas a prisión preventiva oficiosa son de escasos recursos.

Aseguró en su cuenta de Twitter que la prisión preventiva oficiosa es contraria al principio de presunción de inocencia y de la Convención Americana de Derechos Humanos. Y subió un video en el que, en forma muy sencilla, explica que en la mayoría de los países los presuntos delincuentes se encuentran en libertad hasta que haya una sentencia que acredite su culpabilidad, mientras que en México se ha abusado de la prisión preventiva oficiosa, que ha afectado más a los más pobres.

Aclaró que esto no implica que delincuentes peligrosos o que hayan cometido un fraude fiscal estén en libertad, pero el juez o la jueza tendrán que emitir una sentencia que justifique o fundamente por qué una persona debe ser detenida mientras se resuelve su responsabilidad.



## EL CONTADOR

**1** ● La competencia en el mercado de aplicaciones de video cortos en México sigue creciendo con la llegada de Triller, cuyo CEO es **Mike Lu**. Esta plataforma estadounidense comenzó a operar en julio de 2015 y actualmente tiene más de 350 millones de descargas globales. A diferencia de otras plataformas, su audiencia principal va de los 18 a los 35 años y ha firmado alianzas con otras plataformas como Amazon, Snapchat y Apple Music. Triller está iniciando su expansión en América Latina y pondrá especial foco en Brasil y México, este último porque lo considera como una de las potencias económicas emergentes. La aplicación está preparando varios eventos especiales para sus usuarios en México como sesiones en vivo con talentos reconocidos y eventos cara a cara en los próximos meses.

**2** ● VivaAerobus, que dirige **Juan Carlos Zuazua**, anunciará mañana un acuerdo interlineal con la aerolínea colombiana Viva, que dirige **Félix Antelo**. Hasta donde se sabe, se buscará que cada una distribuya a los pasajeros de la otra dentro de sus territorios. No hay que olvidar que la mexicana recién llegó al mercado colombiano en donde está arrasando fuerte, pues la gente tiene un mayor ánimo por viajar, pero también porque ninguno de los dos países tiene restricciones de entrada, lo que sin duda ha incentivado la demanda. El mercado entre México y Colombia tiene buenos números y representa 10% de todas las operaciones que se realizan en el país sudamericano, por lo que ya nadie se acuerda del vacío que dejó Interjet, la aerolínea, que dicen está en manos de **Alejandro del Valle**.

**3** ● Se liquida Accendo, pero ahora las tarjetas de crédito corporativas que ofrece Clara, cuyo CEO y cofundador es **Gerry Glacomán Colyer**, estarán respaldadas por Mastercard. Esto es posible porque esta Fintech, enfocada en ofrecer soluciones para la gestión de gasto empresarial, obtuvo una licencia propia para la emisión de sus

tarjetas, es decir, puede operar sin depender de otros proveedores. Con esto, Clara espera reforzar la trayectoria de crecimiento que ha experimentado en tan sólo siete meses de su lanzamiento. Actualmente, su portafolio está compuesto por clientes como Kavak, Jústio, Casai y Sofía Salud, entre otras. Reporta transacciones que equivalen a más de dos mil millones de pesos anualmente y sólo en este año ha levantado capital por casi 40 millones de dólares.

**4** ● Con el objetivo de apoyar e impulsar el deporte y el transporte sustentable entre los niños y la juventud, CIBanco, que preside **Jorge Rangel de Alba**, celebrará por quinto año consecutivo la Etapa Ciudad de México by Le Tour de France, el evento ciclista más importante del país, para el 14 de noviembre con la participación de más de dos mil 500 deportistas. En representación del presidente de esta institución, el director de Comunicación Corporativa, **Julián Levin**, encabezó la presentación de la competencia junto con el director del Instituto del Deporte de la Ciudad de México, **Javier Hidalgo**. Ambos aseguraron que las nuevas condiciones permitirán realizar este evento con las suficientes medidas y protocolos de seguridad y protección para los competidores y el público asistente.

**5** ● Los que se siguen más divididos son los gaseros comisionistas, pues cada vez son más los que no están de acuerdo con las formas en que **Enrique Medrano**, de la Unión Nacional de Industriales de la Carburación a Gas, y **Adrián Rodríguez**, de Unión de Gaseros del Valle de México, han buscado presionar al gobierno para que aumente su parte en el reparto del gas LP. Los recientes paros y bloqueos fueron los que detonaron el enojo de muchos miembros que ahora han buscado formar una cooperativa, pues aseguran que, aún y cuando no están de acuerdo en dejar de trabajar, son obligados bajo amenazas a obedecer, además de que tienen que pagar una cuota semanal a estos gremios para poder operar, que va de los 500 a los mil pesos y que, para colmo, debe cubrirse con o sin paro.





## Facturas, RFC... razones fiscales de la 4T, el problema son sus formas

• La emisión de esos documentos apócrifos se convirtió en deporte nacional.

El presidente **López Obrador** acusó a los ministros de la Corte de defender a los *fffs* y delincuentes de cuello blanco.

Sin embargo, la Suprema Corte de Justicia de la Nación resolvió de manera correcta la inconstitucionalidad en el tema de facturas falsas. No había presunción de inocencia, como lo dijo el ministro ponente, **Arturo Zaldívar**.

A cualquier persona la metían de inmediato a la cárcel, de manera preventiva y oficiosa, por ser investigada de usar facturas falsas. Debe haber un juicio para meterle a prisión.

La prisión preventiva oficiosa, por facturas falsas viene en los cambios del 8 de noviembre del 2019, a la Ley Federal contra Delincuencia organizada, la Ley de Seguridad Nacional, al Código Nacional de Procedimientos Penales, al Código Fiscal de la Federación y al Código Penal Federal.

La 4T sí tiene razones tributarias para ir en contra de las facturas falsas. La emisión de esos documentos apócrifos se convirtió en deporte nacional. El SAT y la Procuraduría Fiscal encontraron a 43 grandes consorcios de facturas falsas (cada uno con decenas de empresas fantasma).

Por facturas falsas se evade al fisco, anualmente, por lo menos 20 mil millones de pesos, alrededor de mil millones de dólares.

El problema fue la forma de solucionarlo, por determinado número de factureros, todos deben pagarla con prisión preventiva.

Así sucede con las facturas falsas, pero también con el RFC a mayores de 18 años, donde, por quizá cientos jóvenes que les hayan robado su identidad, van a pagar los millones que deban tramitar su RFC.

Algo similar sucede con las deducciones por donar a organizaciones sociales civiles. Se encontraron a siete personas físicas que deducían millones de pesos, y por esos siete limitarán a todas las personas físicas dañando a estas

**La 4T busca el mejor cobro de impuestos. Hace bien, pero no lo logrará con medidas que pueden ser inconstitucionales.**

organizaciones.

La 4T busca el mejor cobro de impuestos. Hace bien. La tributación en México es apenas del 14% del PIB. Pero no lo van a lograr con medidas que puedan ser inconstitucionales.



#### **AZÚCAR Y CONTRABANDO**

A México entra azúcar disfrazada de "mezclas de harinas o preparaciones alimenticias". Es el contrabando técnico de azúcar. Viene de Guatemala. Se importaron 100 mil toneladas del dulce con contrabando técnico. Y claro, cayeron las ventas anuales 4% en México.

El presidente ejecutivo de la Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica (CNIAA), **Humberto Jasso**, pide a las autoridades actuar en toda la cadena, porque se están afectando a los 49 ingenios y 185 mil cañeros.



#### **POSADAS, QUE EN CHAPTER 11 ESTARÍAN 60 DÍAS**

Grupo Posadas entró a Chapter Eleven, de Ley de Quiebra en Estados Unidos. Confía salir en 60 días de esa figura, una vez resuelto su adeudo con los tenedores de bonos. La reestructura es con los tenedores de sus Senior Notes con vencimiento en 2022. Son alrededor de 393 millones de dólares. **José Carlos Azcárraga**, director de Posadas, confía en salir rápido de la reestructura, mantener sus 185 hoteles, y recobrar el flujo de efectivo con un negocio en marcha.



## Sorpresas te da el IGAE, ¡ay Dios!

Felices 85 años  
a doña María Luisa

El lunes apareció el Índice Global de Actividad Económica para el mes de agosto, y nos dio la sorpresa de una caída considerable. En comparación con el mes anterior, julio, la caída fue de -1.6%, producto de una caída de -2.4% en el sector primario, de -2.5% en servicios, y un crecimiento pequeño, de 0.4%, en la industria. En realidad, todo esto es producto de la estadística, y no de la economía.

Como usted sabe, este gobierno llevó a cabo una reforma al *outsourcing* que esta columna ha considerado uno de los escasos aciertos de la administración. Aunque siempre se pueden hacer mejor las cosas, terminar con los

abusos en esa actividad era muy importante. No sólo en términos laborales, sino fiscales y financieros. Había “empresarios” de *outsourcing* que realmente son delincuentes de cuello blanco. Ya hay procesos contra algunos de ellos.

Sin embargo, la modificación tiene un impacto en las estadísticas, porque el *outsourcing* se inscribía como una actividad de apoyo a negocios, que forma parte de los servicios. Específicamente, la industria “5613. Servicios de empleo”, tuvo una caída de -68% en tres meses. Buena parte de quienes estaban registrados ahí tuvo que ser contratada directamente por las empresas en

las que trabajaban, y esto implicó una caída notoria en el valor agregado de los servicios profesionales y de apoyo, que en ese lapso se redujo en poco menos de -43%. Puesto que ese rubro aporta 8% de los servicios, ahí tiene usted el origen de la caída.

Ahora bien, si las personas que estaban registradas, como clasifica INEGI, como “remuneradas no dependientes de la razón social”, ahora sí tienen que ser dependientes de ella, pues lo lógico sería que hubiese un incremento en el valor agregado en los rubros donde ahora ya están contratados formalmente. Al momento no sabemos exactamente cuántas personas sí se mantuvie-

ron empleadas, cómo cambiaron sus ingresos, ni en qué actividad se han ubicado, pero podemos tener una idea, precisamente utilizando la información de INEGI acerca de quienes dependen o no de la razón social. Con base en ella, sabemos que más del 20% de quienes trabajaban en la industria química, en plástico y hule, en industria metálica básica y en fabricación de equipo de transporte (autos y camionetas) estaba bajo *outsourcing*. Entre mayo y septiembre se debe haber dado la regularización, cuyo efecto sí puede verse en el IGAE, pero en los datos originales, y no en los desestacionalizados.

La razón es estadística: la des-

estacionalización no puede eliminar efectos de una sola vez, como es el caso. Elimina el impacto de ventas estacionales, de días trabajados, de asuetos o festividades, pero no de cambio de leyes. En consecuencia, por un rato, los datos desestacionalizados del IGAE serán un poco inadecuados. Muy posiblemente, cuando ya se tenga claro el reacomodo de los trabajadores, podrá analizarse mejor el fenómeno y distribuir el efecto entre valor agregado y productividad, pero eso es imposible en este momento.

En principio, es necesario considerar que el valor agregado en la industria se está sobreestimando, y el de los servicios, sub-

estimando. El efecto neto, todo indica, es un poco más negativo de lo que esperábamos, de forma que el tercer trimestre reportará una pequeña caída, y no el cero que esta columna esperaba. Pero no es una diferencia mayor. El dato del PIB que se publicará el viernes, entonces, es posible que ya haya capturado este fenómeno, pero de mejor manera en el dato original que en el desestacionalizado.

Ya con ese dato, la próxima semana verá usted diversas correcciones en las estimaciones, más cerca del 5.8% que del 6.2% para este año, y varios especialistas aceptando que, para 2022, cualquier cifra superior a 2% es pura ilusión. Lo platicaremos entonces.



## Harari advierte: están siendo colonizados

**M**éxico está siendo “colonizado”. No solo México, el resto de los países de Latinoamérica. Estados Unidos, China y alguna potencia más, entraron en un proceso de colonización de naciones que simplemente no entienden el valor de los datos, su gente los entrega gratuitamente sin control.

Esa podría ser una parte de la conclusión de una conferencia que brindó ayer Yuval Noah Harari, quizás el escritor de historia más reconocido de esta generación.

A su juicio, la única defensa es la unión de naciones. Los brasileños o los mexicanos no saben cómo balancear la mesa ante la oferta de empresas como Alibaba o Amazon.

¿Son ustedes parte de quienes ceden ante esa “colonización” que denuncia el escritor de Sapiens?

En el pasado, las naciones más poderosas ejercieron influencia a través de sus empresas para controlar recursos: cobre, petróleo, oro, carbón.

Todos ellos pierden rápida-



mente valor relativo ante el final del juego marcado por el desastre de ecosistemas. Hoy la empresa más valiosa en Estados Unidos ya no es Exxon, sino Google, Apple o

Amazon, en función del día.

Esas tres tienen almacenes de datos en los que cobran renta a sus inquilinos. Los datos de su empresa o las fotos de su fiesta de cumpleaños terminan en estas compañías en donde los ingresos solo por guardarlos, crecen cada año alrededor de un 30 por ciento.

Harari advierte además sobre la utilización de los mismos. Al final, China usará los datos que extraiga de Bolivia para generar riqueza en la nación asiática, advirtió Harari.

“Las nuevas materias primas son los datos”, asentó.

¿La batalla está perdida y solo presenciamos el resultado de la misma? El escritor propone colaboración. Las naciones tienen herramientas para generar beneficios para ambas partes.

Al final, Amazon vende todo lo que vende porque resuelve necesidades.

Tomen como ejemplo el caso de Didi, venida de Pekín. Es la competencia directa de Uber.

Didi tiene el nombre, CURP, foto e identificación de quien se sube al coche. En algunos casos, obtiene también la tarjeta de crédito para pagar los traslados.

En un país tan atrasado financieramente como México, muchos pagan en efectivo o de plano, se van sin pagar.

¿Qué hizo Didi con esa información obtenida por la vía de 60 mil conductores en activo en el país? Ofrece crédito a sus usuarios. ¿Unos 300 pesos para la cena? Si pagas siempre y eres cliente frecuente, listo, pueden estar depositados en tu cuenta en tu traslado al restaurante. Si cubres el adeudo al mes siguiente, habrás de desembolsar unos 15 pesos de interés. Ambos ganan, uno sale del problema de la noche y el otro cobra por el servicio.

Mala suerte para quien suele elegir pago en efectivo por sus viajes y un par de veces falló con el pago, no cenará si le urge un préstamo.

Esa es al fin y al cabo una relación entre particulares, pero conviene ver lo que hizo el gobierno de Guadalajara a cambio del uso masivo de los datos de sus habitantes.

Obtuvo de la empresa a cambio un registro puntual de horas pico de tráfico y ubicación de congestionamientos.

Esa información fue integrada a la base de datos de sus semáforos inteligentes y con ello los coordinó mejor a fin de dar más tiempo de vida familiar o laboral a sus habitantes.

El mundo necesita políticos que entiendan la relación con la nueva dinámica del mundo no para confrontarla, sino para cola-

*“Las nuevas materias primas son los datos, aseguró el escritor Yuval Noah Harari”*

borar con una corriente tecnológica que ya es imparable, amén de encarar, ahí sí, el reto mundial del calentamiento global.

La inteligencia artificial avanza a un ritmo que absorbe puestos de trabajo humanos que inevitablemente amenazarán el que ustedes tienen actualmente, a decir de lo expuesto por Harari a convocatoria de la financiera Sura, para clientes latinoamericanos.

La solución es reinventarse cada 10 años a partir de esta década y a esa circunstancia están expuestos también quienes gobiernan cada nación en su legítimo interés de proteger a su pueblo. Añadió que eso requiere escapar de la “tribalización” a la que líderes carismáticos exponen a su gente al dividirla en lugar de buscar la unión de un verdadero nacionalismo.

Esos países están más expuestos a una colonización como la de siglos pasados.



## Constellation Brands cuenta con 900 mdd para su planta en México

Para Constellation Brands está claro que tienen que abrir una tercera planta en México, por lo que decidieron que su nueva ubicación será en el sureste del país y ya definieron que podrán invertir aproximadamente 900 millones de dólares en ella.

“Nuestra guía de inversión para todo el año fiscal 2022 es de mil millones a mil 100 millones de dólares, que incluye aproximadamente 900 millones destinados a expansiones de operaciones de cerveza en México”, detalló **William Newlands**, presidente y CEO de Constellation Brands.

Agregó que, a pesar de la cancelación de su planta en Baja California, la firma considera que sí debe abrir una nueva fábrica en México ante una creciente demanda de cerveza en el mercado norteamericano, por lo cual ya sólo están por definir cuál será el mejor sitio para su localización.

“Continuamos trabajando con el gobierno mexicano para soli-



dificar los planes para una nueva fábrica de cerveza en el sureste de México con un suministro de agua adecuado y una fuerza laboral talentosa disponible (...) debido a la sólida demanda, continuaremos invirtiendo para respaldar nuestro negocio”, explicó.

Remarcó que buscan otras alternativas que ayudarán a garantizar la capacidad de producción adecuada en el mediano plazo. ¡Salud por eso!

## Dentalia invierte 125 mdp

Dentalia, que dirige **Federico Weber**, concluirá este año con una inversión de 125 millones de pesos para impulsar su expansión en el país, donde planea abrir 14 sucursales en lo que resta del año y el primer trimestre del 2022.

“Hemos seguido abriendo clínicas conforme ha pasado el año. Todavía hay 14 clínicas este año, ocho son nuevas entre lo que queda de este y el primer trimestre del 2022 que ya están en construcción, y algunas en remodelación y ubicaciones de clínicas dentro de centros comerciales”, nos contó Weber.

Las locaciones de interés son Ciudad de México, Puebla, Jalisco y Estado de México, para cerrar el año con 70 sucursales.

Con la pandemia, a los 1.9 millones de pacientes de Dentalia les dio miedo continuar con sus revisiones o tratamientos preventivos, para sólo atender emergencias, pero se espera que, con el avance de los semáforos y la vacunación, el crecimiento en ingresos del 20 por ciento

que consiguió en 2020, para este 2021 sea del 40 por ciento.

### ***Andonix recibe capital para expandir operaciones a AL***

El banco de desarrollo de América Latina, CAF, invertirá 500 mil dólares en Andonix, empresa de tecnología mexicana liderada por **David Salazar Yañez**, para apoyar la expansión de la compañía a Latinoamérica, con el fin de utilizar la tecnología de Andonix para que los empleados de dichos países tengan un regreso seguro a sus centros de trabajo.

CAF ha desarrollado un programa de inversión en empresas innovadoras que brindan servicios que tienen como objetivo mitigar los impactos negativos generados por la pandemia. El programa está liderado por el Grupo de Fondos e Inversiones de Impacto de CAF y respalda su misión de proporcionar a las Pymes nuevas tecnologías que les permitan recuperarse y prosperar en este nuevo entorno, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.





## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Este día se darán a conocer los resultados de la balanza comercial preliminar para septiembre tanto de México como de Estados Unidos.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas se espera la publicación de la balanza comercial correspondiente a septiembre por parte del INEGI; el consenso de analistas espera un déficit cercano a los 2 mil 543.7 mdd.

Después del cierre de mercados en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) se esperan los reportes de Bimbo, IEnova y Orbia.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 7:30 horas, se revelará el reporte avanzado de balanza comercial para septiembre.

A la misma hora, se conocerá el dato de las órdenes de bienes duraderos al noveno mes del año; analistas esperan que crezca 0.4 por ciento.

Más tarde, a las 9:30 horas, la Administración de Información de la Energía (EIA en inglés) dará a conocer su reporte mensual de inventarios de crudo. — *Rafael Mejía*



## RAZONES Y PROPORCIONES

# El riesgo de las expectativas de inflación elevada

**Manuel  
Sánchez  
González**



Las expectativas juegan un papel importante en las decisiones económicas y financieras de los individuos, a tal grado que pueden impactar el desempeño de la economía. Una consideración central suele ser la trayectoria esperada de la inflación, la cual puede afectar la inflación, por ejemplo, alterando las negociaciones salariales, impulsando los costos y presionando los precios de los bienes y servicios.

De ahí que los bancos centrales no solo vigilen este fenómeno, sino que busquen medir sus expectativas, con el fin de analizar el grado en que éstas se encuentran ancladas en el objetivo y, así, evaluar la credibilidad del mismo. Una discrepancia notable respecto a la

meta puede requerir un ajuste en la política monetaria.

La dificultad para medir las expectativas de inflación radica en que no son observables. Los bancos centrales acostumbran

utilizar dos enfoques para obtener estimaciones que, si bien son imperfectas, pueden arrojar luz sobre esas perspectivas.

El primer camino busca extraer información de los instrumentos financieros. El ejercicio más común consiste en interpretar la diferencia entre los rendimientos de los bonos nominales y los indizados por inflación, para un plazo determinado, como la compensación por la inflación esperada y la incertidumbre de la inflación, referida esta última como “prima por riesgo inflacionario”.

El segundo enfoque recurre a encuestas con colectivos específicos, como los pronosticadores profesionales y los consumidores. Los sondeos suelen abarcar diversas variables, no solo la inflación. Además, los dirigidos a los consumidores comúnmente incluyen preguntas sobre la situación esperada de los hogares encuestados.

En México, durante 2021, la inflación anual ha registrado un notable aumento, hasta alcan-

zar, en la primera quincena de octubre, 6.1 por ciento para el INPC, y 5.1 por ciento para el índice subyacente, que excluye los genéricos más volátiles.

Un problema central es que la inflación se ha ubicado persistentemente por encima del

objetivo de 3.0 por ciento establecido por el Banco de México. Desde marzo del presente año, las variaciones anuales de los referidos índices han promediado 5.8 por ciento y 4.6 por ciento, respectivamente.

Además, desde enero de 2017, el país parece haber entrado a un régimen de inflación más elevada, con promedios de 4.6 por ciento y 4.1 por ciento para los índices mencionados, arriba de las referencias previas.

La inflación alta presenta el peligro de contaminar las expectativas del público, complicando la procuración de la estabilidad de precios. Ante esa posibilidad, el Banxico ha decidido reducir su postura monetaria expansiva, incrementando, en las tres reu-

niones monetarias desde junio, su tasa de interés de referencia en un total de 75 puntos base, para ubicarla en 4.75 por ciento.

Considerando las dos fuentes de información descritas, hasta el momento, parece que el riesgo de contaminación de expectativas, si bien ha crecido, se mantiene contenido.

En primer lugar, durante 2021, las mediciones de la compensación por inflación y riesgo inflacionario, obtenidas con Bonos M y Udibonos para diferentes plazos, han aumentado, ubicándose, la mayor parte del tiempo desde junio, por arriba de 4.0 por ciento.

Estos niveles no son muy diferentes a los observados en otros episodios de presión de precios, como el de principios de 2017. Además, según cálculos del Banxico con información

hasta agosto pasado, la prima por riesgo inflacionario ha sido el componente de mayor alza, mientras que el de inflación esperada ha permanecido moderadamente por arriba de 3.0 por ciento.

En segundo lugar, las perspectivas de inflación en las encuestas con pronosticadores profesionales se han deteriorado para el corto plazo, pero permanecen relativamente estables para otros horizontes, aunque por arriba del objetivo. Por ejemplo, en la encuesta del Banxico, durante los primeros nueve meses del año, la mediana de las expectativas de inflación subió 2.7 puntos porcentuales para 2021, tres décimas de punto porcentual para 2022 y nada para mayores plazos.

Finalmente, en la Encuesta

Nacional sobre Confianza del Consumidor, levantada por el INEGI y el Banxico, el indicador cualitativo sobre el comportamiento esperado de los precios en los siguientes doce meses se ha mantenido, durante 2021, en alrededor de 19 puntos, nivel ligeramente peor que aquél en que todas las viviendas esperarían que los precios aumentarían igual o un poco más que el año anterior (25).

Es indispensable que el Banco de México continúe monitoreando de cerca las expectativas de inflación y que actúe de forma decidida para evitar un contagio adverso al proceso de formación de precios.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## Brecha laboral, sin punto de inflexión

Entre agosto y septiembre pasados, la población ocupada en el país disminuyó en 1.3 millones de personas, impactada por la tercera ola de contagios de covid-19.

La reducción se presentó también en el marco de la transición del régimen laboral de subcontratación a contratación directa, proceso que tuvo mayor afectación en el sector terciario –comercio y servicios–, donde la población ocupada retrocedió más.

Lo más preocupante es que los datos recientes muestran que **la brecha laboral volvió a abrirse** y posicionó a la insuficiencia de empleo en un nivel similar al registrado en la crisis financiera de 2009.

**El mercado laboral** en México sigue recuperándose desde que tocó fondo, pero aún mantiene condiciones de debilidad y **está todavía lejos de sus niveles previos a la pandemia**, según se desprende de los resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo nueva edición.

La llamada **brecha laboral**, que contempla a los desocupados, subocupados y los inacti-

DINERO, FONDOS  
Y VALORES

**Víctor  
Piz**



vos disponibles para trabajar, **se ubicó en septiembre en 26.6 por ciento** de la PEA potencial.

Si bien ha bajado desde el pico de 52.9 por ciento de mayo de

2020, “se ha estancado desde mayo (pasado) y **sigue estando muy alta en términos históricos**”, apuntó el economista David Kaplan, uno de los analistas más serios del mercado laboral.

El INEGI informó que en septiembre **la población desocupada**, que está representada por las personas que no contaban con trabajo, pero buscaron activamente uno en el último mes, **fue de 2.4 millones**.

La población **subocupada**, que es la que cuenta con una ocupación, pero tiene necesidad y disponibilidad de trabajar más horas, **fue de 6.8 millones** de personas.

Y la población no económicamente activa **disponible para trabajar**, que no buscó trabajo, pero aceptaría un empleo si se lo ofrecieran, **fue de 8.4 millones**, compuesta básicamente por la que no busca empleo “por considerar que no tienen posibilidades” de conseguir uno.

Los que “se declararon disponibles para trabajar, pero no llevaron a cabo acciones al respecto, (...) se constituyen en el sector que eventualmente puede contribuir en el mercado” laboral, por lo que conformarían una desocupación encubierta.

Esas tres categorías **suman 17.6 millones de personas con necesidad o deseos de trabajar**

y reflejan la magnitud de la amplia brecha laboral en el país.

Un año antes, cuando ya había pasado la primera ola de la pandemia, las mismas tres categorías estaban representadas por 21 millones de personas.

Aunque hay una reducción respecto a septiembre de 2020, el tamaño de la subutilización de la fuerza de trabajo sugiere que **no será fácil cerrar la brecha laboral en México** ante la insuficiencia de empleo.

**La reforma de outsourcing**, que regulariza la relación laboral y prohíbe la subcontratación, **explica la recuperación de los empleos formales** afiliados al IMSS, que al 12 de octubre –último dato disponible– ya se ubicaban por arriba de su nivel de febrero de 2020.

Dado que el plazo para cambiar de empleador venció el pasado 1 de septiembre, la creación de puestos de trabajo registrados en el IMSS alcanzó

máximos históricos tanto para agosto como para septiembre.

No obstante, como lo destacó el economista Ricardo Aguilar en un reporte de Invex, “muchas de estas plazas eran trabajos que existían bajo el esquema de *outsourcing*”, lo que quiere decir que parte del avance “se debe a la formalización de trabajadores y no a la creación de nuevas plazas”.

Si bien el elevado número de altas al IMSS en los últimos dos meses por las salidas del esquema de *outsourcing* acelera la formalidad, **persiste un alto grado de informalidad**.

La tasa de informalidad laboral está sobre 56 por ciento y no ha podido disminuir de ese rango, incluso ya se ubica por arriba de sus niveles previos a la pandemia, lo que **dificulta la integración de 31 millones de personas al sector formal**.

En la recuperación del empleo, hay un claro ganador: la informalidad laboral.

*“...suman 17.6 millones de personas con necesidad o deseos de trabajar y reflejan la magnitud de la amplia brecha laboral...”*

*“La tasa de informalidad laboral está sobre 56 por ciento e incluso ya se ubica por arriba de sus niveles previos a la pandemia”*



## COORDENADAS

# ¿Por qué AMLO se lanzó contra la UNAM?

## Enrique Quintana

**V**an siete días, prácticamente continuos, que el presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador, **aborda el tema de la UNAM en la conferencia mañanera.**

Una y otra vez ha expresado de diferentes maneras que **la UNAM se “derechizó”,** que fue cómplice de los gobiernos neoliberales y que no hizo crítica a todo lo que ocurrió en aquella etapa.

Fuera de sus partidarios incondicionales, como la egresada la Facultad de Ciencias de la UNAM, la jefa de Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum,** el presidente **ha recibido críticas generalizadas,** incluyendo la de su embajador en las Naciones Unidas, el exrector **Juan Ramón de la Fuente.** Obviamente, con todas las formas diplomáticas, invitando al debate.

Desconozco cuál sea la motivación específica de López Obrador para haber puesto este tema como un asunto prioritario de la discusión nacional.

Le he comentado en este espacio que un **ingrediente importante de su triunfo** fue el **respaldo de los universitarios,** desde luego no sólo de la UNAM, sino de muchas otras universidades en la Ciudad de México y en otros puntos de la República.

Hoy, el presidente pareciera estar en **la disposición de quemar naves.** De romper por entero con la visión de los universitarios y de asumirlos como adversarios.

¿Qué es lo que puede llevar a esa percepción luego del apoyo que recibió en el 2018?

Se le pueden criticar muchas cosas al presidente de la República, pero no el ser ingenuo en cuestiones políticas. Es un hombre perceptivo y observador.

Probablemente, una de las posibilidades es que proyecte para la campaña del 2024 con una visión en la cual **ponga de un lado a lo que él genéricamente denomina “el pueblo”,** lo que significa sobre todo un conjunto de segmentos de la población con los ingresos más bajos y también baja escolaridad, y del otro lado coloque al resto de la población, incluyendo a las clases medias, que han tenido como una de sus fuentes importantes a los egresados de la UNAM.

Recordemos que somos un país cuya **escolaridad media es la secundaria.**

Así que, aunque hayamos sido millones quienes pudimos estudiar la educación superior de este país en

virtud de las ventajas que daba la educación pública, **seguimos siendo una minoría.**

Pese a cambios de planes de estudio y de mentalidades, AMLO sabe que **nuestra formación fue crítica y científica.**

Eso nos ha llevado a ver el mundo con una visión que no admite un sometimiento intelectual, por lo menos de manera generalizada.

Muchos estudiamos, teniendo como nuestra referencia al movimiento estudiantil de 1968 y la visión de que nuestra formación en el pensamiento crítico y en el rigor del pensamiento científico, **era la mejor manera de apoyar al pueblo** que nos pagaba nuestra formación.

Sin embargo, el presidente de la República parece estar casado con solo una visión de la realidad: la suya.

Y supone que todas las que disienten tienen que ver con intereses y con la perversión de la visión social de la UNAM.

Las **clases medias de México,** especialmente quienes han sido egresados de las universidades públicas, y que hoy **se han convertido en críticas del gobierno** luego de haberlo respaldado en el proceso electoral del 2018, han roto en muy amplios segmentos con el gobierno de López Obrador.

Y él está siendo consecuente con ese hecho y rompiendo con los universitarios.

Hay quienes piensen que el tema de la UNAM **ha sido un mero distractor** de otros problemas nacionales. No lo creo así.

Me parece que el presidente de la República sabe que **tiene que ajustar cuentas con la UNAM** antes de que comiencen las campañas del 2024.

Y hoy lo está haciendo.

¿Harán lo propio los universitarios?

O, como ha ocurrido en otras ocasiones, ¿habrá una parálisis derivada del desconcierto y el miedo?

Pareciera que hay pocos universitarios respecto a la población del país, pero creo que **lo que hagan puede ser determinante de lo que suceda en el 2024.**

Quienes venimos de padres campesinos, orgullosos de dar a sus hijos una formación universitaria, sabemos lo importante que puede ser para “el pueblo” lo que digan los egresados de las universidades públicas.

Fecha: 27/10/2021

**Columnas Económicas**

Página: 2

**Coordenadas / Enrique Quintana**



Area cm2: 339

Costo: 75,529

2 / 2

Enrique Quintana





## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Qué sigue en la guerra contra las factureras?

¿Qué sigue en la guerra contra las empresas factureras? Estamos hablando de una de las industrias ilegales más rentables de México. Un paraíso fiscal para los delincuentes de cuello blanco. En algún momento de 2020, el SAT calculó que eran 8,200 “empresas” y que sus actividades generaban un quebranto superior a los 400,000 millones de pesos.

La 4T tuvo el mérito de poner los reflectores sobre la gravedad del problema que representan las personas y empresas que ganan millones de pesos por emitir facturas que amparan la compra venta de bienes o servicios que no existen. Para combatirlo, propuso una reforma fiscal penal que fue cuestionada por otorgar superpoderes a las autoridades fiscales, el SAT, la UIF y la Procuraduría Fiscal.

La evasión y la simulación fiscal tomaron fuerza en las últimas dos décadas, con la complacencia, complicidad y/o impotencia de las autoridades fiscales. Las nuevas leyes generaron una dinámica diferente: en el 2020 y 2021 las autoridades fiscales, el SAT, la UIF y la Procuraduría Fiscal multiplicaron sus acciones para perseguir y erradicar esa mala práctica. Han abierto cientos de expedientes contra personas y empresas. En algunos casos han ofrecido detalles de cómo operaban: son empresas de reciente creación que tienen facturaciones multimillonarias, proporciona datos falsos y está conformada por uno o varios accionistas

“fantasmas”.

En más de un sentido se puede argumentar que las factureras constituyen delincuencia organizada. Es claro que sus actividades privan de recursos al Estado mexicano, además de que agravia a todas las personas que pagan correctamente sus impuestos. Es enorme el desfaldo a las finanzas públicas y grande también el efecto de distorsión de la vida económica. No es exagerado decir que algunos de los mayores talentos en materia fiscal de nuestro país se pasaron al lado oscuro para aprovechar la alta rentabilidad de ser facturero. Las EDOS y las EFOS permitan ganar millones de pesos de manera ilegal, con bajísimo riesgo de ir a la cárcel. EDOS, quiere decir Empresas que Deducen Operaciones Simuladas. EFOS, significa Empresas que Facturan Operaciones Simuladas. (Triste el país que tiene nombres casi simpáticos para actividades ilegales que son parte de la vida cotidiana).

El presidente está muy enojado. Hay mucho dinero en juego y una limitación al margen de acción de sus alfiles tributarios. Está ofuscado, pero todo parece indicar que la reforma fiscal penal tuvo fallas de origen, desde el punto de vista de Derecho Constitucional. El problema no es ético moral, sino de técnica jurídica. Es interesante leer los argumentos de los ministros. Jorge Mario Pardo consideró que es desproporcionado y excesivo incluir los delitos fiscales en seguridad nacional. Norma Lucía Piña argumentó que

los delitos fiscales no se pueden considerar una amenaza directa a la existencia del Estado... Calificar problemas ordinarios como de seguridad nacional habilitaría al estado a irrumpir en la vida de las personas. Hay que tomarnos en serio los derechos humanos, dijo el presidente de la Corte, Arturo Zaldívar, “la norma desvanece la presunción de inocencia. La prisión preventiva oficiosa es una sentencia adelantada que se aplica cuando todavía no se prueba la culpabilidad de una persona.

Dos de los ministros fueron jefes del SAT. Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena votó en contra del uso de la prisión preventiva en delitos fiscales. Su argumento fue más o menos así: justificar cualquier ampliación (de las facultades punitivas del Estado) para aumentar la recaudación o evitar la reducción de la misma, podría utilizarse prácticamente en cualquier asunto. Margarita Ríos Farjat consideró que sí hay un peligro para la seguridad nacional porque estos delitos están vinculados a fenómenos de corrupción muy agresivos.

La resolución de la Corte es muy importante porque abre una grieta en el corazón de la Reforma Fiscal Penal que el gobierno promovió en 2019. Le quita superpoderes al tridente que forman el SAT, la UIF y la Procuraduría Fiscal. No podrán apoyarse en la posibilidad de usar la figura de prisión preventiva en contra de quienes cometan delitos fiscales. Eso no quiere decir que el SAT, la UIF y la Procuraduría Fiscal se quedarán con los brazos cruzados, la pregunta cabe, ¿qué harán?






**A media semana**

Guillermo Deloya Cobián  
Twitter: @gdeloya

## Registrando a los adultos

**S**e dice con justicia que los impuestos son el pago que la sociedad debe realizar por la civilización misma. Así, un sistema fiscal, incrementa exponencialmente su eficiencia cuando este está fincado sobre la coherencia que permite una percepción generalizada de justicia, lo cual a su vez fortalece la convicción para tributar con solidaridad y responsabilidad. Sin embargo, no a pocos causa recelo el soportar el gasto público mediante su contribución, fundamentalmente porque no se divisa una simetría entre los propios servicios que presta el estado, con el grado de imposición y exigibilidad fiscal para el ciudadano mismo.

Esta discusión no es nueva y cíclicamente cuestiona la eficiencia de un estado que dista mucho de las expectativas de cumplimiento. Pero el momento actual acontece en medio de una recrudecida polarización política en el país, que contamina cualquier intento de amplificación positiva del diálogo sustancial.

Fueron varios los desacuerdos antes de llegar a la aprobación de la Miscelánea Fiscal 2022. Ahí, uno de los puntos más controversiales fue la inscripción al Registro Federal de Contribuyentes de aquellos mexicanos que hayan alcanzado la mayoría de edad. Para algunos, un medio de fiscalización obligatorio, y para otros un incentivo hacia el orden y la formalidad. Esta acción constituye una aproximación para conseguir un incremento de la base tributaria y evitar simulación ante posibles fraudes de tipo patrimonial, así como casos de robo de identidad. Sin embargo, una

percepción generalizada apunta al recelo y en el peor de los casos al rechazo. No es una cuestión poco justificada cuando nos asomamos a estadísticas que avizoran el problema.

México es uno de los países latinoamericanos que recauda con mayor ineficiencia como porcentaje del PIB. Un escaso 16.5% del PIB nos ubica en los últimos lugares de recaudación de los países pertenecientes a la OCDE. Concretamente, se ocupa el lugar número 22 de 26 naciones, solo por encima de Panamá, Paraguay, República Dominicana y Guatemala. Es así que, dependientes de una estructura fiscal mayoritariamente compuesta por fondos provenientes del consumo de bienes y servicios, e inmersos en una etapa de desaceleración económica, se vuelve urgente cerrar la brecha a posibles vías para la evasión o elusión fiscal. Sin embargo, en recientes mediciones, el 81% de los mexicanos recientemente llegados a la mayoría de edad, confían poco o nada en generar el registro que ahora es letra de ley según el apartado A del artículo 27 del Código Fiscal de la Federación. Además, en ese mismo universo de encuestados, 74% ven poco o nulo beneficio como contraprestación del estado ante el posible pago de impuestos.

Estamos ante un grave problema de erosión de la confianza sobre el sistema al cual se le percibe inequitativo, injusto y con deficiencias de diseño. Es urgente restablecer una conexión mínima entre sociedad y autoridad basada en el ejemplo de provecho y eficiencia sobre el dinero tributado si aspiramos a un rasero mínimo de progreso.



# PS Project Syndicate

Jules Kortenhorst

## La energía limpia ha ganado la carrera económica

- Durante décadas, los pronósticos espectacularmente inexactos han subestimado el potencial de la energía limpia, ganando tiempo para la industria de los combustibles fósiles. Pero como muestran dos nuevos análisis de instituciones autorizadas, las energías renovables ya han convencido al mercado y ahora están preparadas para un crecimiento exponencial.



**D**ENVER - Durante décadas, en el Rocky Mountain Institute (RMI) hemos argumentado que la transición a la energía limpia costará menos y avanzará más rápido de lo que esperan los gobiernos, las empresas y muchos analistas. En los últimos años, esta perspectiva ha sido plenamente justificada: los costos de las energías renovables han caído consistentemente más rápido de lo esperado, mientras que la implementación ha avanzado más rápidamente.

Gracias a este círculo virtuoso, las energías renovables se han abierto paso. Y ahora, nuevos análisis de dos instituciones de investigación autorizadas se han sumado a la montaña de datos que muestran que una transición rápida a la energía limpia es el camino menos costoso a seguir.

Los formuladores de políticas, los líderes empresariales y las instituciones financieras deben considerar urgentemente las implicaciones prometedoras de este desarrollo. Con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26) en Glasgow a punto de dar inicio este fin de semana, es imperativo que los líderes mundiales reconozcan que lograr el objetivo de calentamiento de

1.5 ° centígrados -acuerdo climático establecido en la reunión realizada en París- no se trata de hacer sacrificios; se trata de aprovechar las oportunidades. El proceso de negociación debe reformularse para que se trate menos de compartir la carga y más de una carrera lucrativa para implementar tecnologías energéticas más limpias y más baratas.

Dado que el mundo ya está sufriendo fenómenos meteorológicos extremos provocados por el clima, una rápida transición hacia las energías limpias también tiene la virtud de ser la ruta más segura por delante. Si fracasamos

en esta tarea histórica, corremos el riesgo no solo de desperdiciar billones de dólares, sino también de empujar a la civilización hacia un camino peligroso y potencialmente catastrófico del cambio climático.

Uno solo puede adivinar por qué los meteorólogos, durante décadas, han subestima-

do la caída de los costos y el ritmo acelerado de implementación de las energías renovables. Pero los resultados son claros: las malas predicciones han involucrado billones de dólares en inversión para infraestructura energética que no solo es más cara sino también más dañina para la sociedad humana y toda la vida en el planeta.

Ahora nos enfrentamos a lo que puede ser nuestra última oportunidad de corregir décadas de oportunidades perdidas. O pasamos rápidamente a las soluciones energéticas más baratas, limpias y avanzadas del futuro, o continuamos desperdiciando billones más en un sistema que nos está matando.

Nuevos estudios han arrojado luz sobre cómo funcionaría una transición rápida a energías limpias. En el informe de la Agencia Internacional de Energía Renovable (IRENA) *The Renewable Spring*, el autor principal, Kingsmill Bond, muestra que las energías renovables siguen la misma curva de crecimiento exponencial que las revoluciones tecnológicas pasadas, siguiendo patrones predecibles y bien entendidos.

En el documento, Bond señala que la transición energética continuará atrayendo capital y construyendo su propio impulso. Pero este proceso puede y debe ser respaldado para garantizar que avanza lo más rápido posible. Los formuladores de políticas que quieran impulsar el cambio deben crear un entorno propicio para el flujo óptimo de capital. Bond establece claramente la secuencia de pasos que implica este proceso.

El examen de las revoluciones energéticas pasadas revela varias ideas importantes. Primero, el capital se siente atraído por las disrupciones tecnológicas y tiende a fluir hacia las áreas de crecimiento y oportunidad asociadas con el inicio de estas revolucio-

nes. Como resultado, una vez que un nuevo conjunto de tecnologías pasa su período de gestación, el capital está ampliamente disponible. En segundo lugar, los mercados financieros adelantan el cambio. A medida que el capital se mueve, acelera el proceso de cambio asignando nuevo capital a las industrias en crecimiento y retirándolo de las que están en declive.

Las señales actuales de los mercados financieros muestran que nos encontramos en la primera fase de una transición energética predecible, con un rendimiento espectacular superior por parte de los nuevos sectores energéticos y la reducción de la calificación del sector de los combustibles fósiles. Este es el punto en el que los responsables políticos inteligentes pueden intervenir para establecer el marco institucional necesario para acelerar la transición energética y obtener los beneficios económicos de la construcción de cadenas de suministro locales de energía limpia. Como podemos ver en las tendencias del mercado destacadas en el informe IRENA, el cambio ya está en marcha.

Reforzando los hallazgos del informe IRENA, un análisis reciente del Instituto para el Nuevo Pensamiento Económico (INET) en la Oxford Martin School, muestra que una transición rápida a soluciones de energía limpia ahorrará billones de dólares, además de mantener al mundo alineado con el Objetivo de 1.5 ° centígrados del acuerdo de París. Una ruta de implementación más lenta sería económicamente más costosa que una más rápida e incurriría en costos climáticos significativamente más altos debido a desastres evitables y al deterioro de las condiciones de vida.

Debido al poder del crecimiento exponencial, es eminentemente alcanzable un cami-

no acelerado para las energías renovables. El informe de INET Oxford encuentra que si el despliegue de electrolizadores solares, eólicos, de baterías y de hidrógeno mantiene las tendencias de crecimiento exponencial durante otra década, el mundo estará en camino de lograr una generación de energía neta de cero emisiones en 25 años.

En su propia cobertura del informe, Bloomberg News sugiere como una "estimación conservadora" que una transición rápida a la energía limpia ahorraría 26 billones de dólares en comparación con continuar con el sistema energético actual. Después de todo, cuanto más energía solar y eólica construyamos, mayores serán las reducciones de precio para esas tecnologías.

Además, en su propia respuesta al estudio de INET Oxford, Bill McKibben de 350.org señala que el costo de los combustibles fósiles no caerá, y que cualquier ventaja de la curva de aprendizaje tecnológico para el petróleo y el gas se verá compensada por el hecho de que las reservas de fácil acceso en el mundo ya se han explotado. Por lo tanto, advierte que, precisamente porque la energía solar y eólica ahorrarán dinero a los consumidores, la industria de los combustibles fósiles seguirá tratando de frenar la transición para mitigar sus propias pérdidas.

No debemos permitir más demoras. A medida que nos acercamos a la COP26, es esencial que los líderes mundiales comprendan que ya tenemos soluciones energéticas más limpias y económicas listas para implementar ahora. Alcanzar nuestro objetivo de 1.5 ° centígrados no se trata de hacer sacrificios; se trata de aprovechar las oportunidades. Si ponemos manos a la obra ahora, podemos ahorrar billones de dólares y evitar la devastación climática que de otro modo afectaría a nuestros hijos y nietos.



El autor

Jules Kortenhorst es director ejecutivo de RMI.



- De compras
- Apuesta
- Con paso firme

**Fibra Storage**, un fideicomiso de bienes raíces especializado en operar y desarrollar minibodegas para autoalmacenaje, adquirió el portafolio de propiedades denominado Guardabox, que incluye cinco sucursales ubicadas en Guadalajara y San Luis Potosí.

Para adquirir esas cinco sucursales desembolsará 103 millones de pesos, los cuales serán pagados 70% en efectivo y 30% en Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios que actualmente se encuentran en la tesorería del Fideicomiso, a un valor de referencia de 19.10 pesos por certificado, mismos que serán liquidados entre octubre y hasta antes del 30 de diciembre de este año.

Con la compra de estas sucursales, Fibra Storage dijo que diversifica su oferta de producto en dos ciudades importantes del país, además de operar, a partir de esta fecha, con la marca "Guardabox", la cual tiene un buen posicionamiento.

**Facebook separará** su división centrada en el hardware y la realidad virtual y aumentada en una nueva área, cuando sus principales negocios de publicidad se enfrentan a una "incertidumbre significativa".

La empresa advirtió que las nuevas normas de privacidad de Apple pesarán en su negocio digital este trimestre, tras informar de ingresos por debajo de las expectativas del mercado en los tres meses anteriores.

El presidente financiero David Wehner, dijo que Facebook espera que su inversión en la unidad Facebook Reality Labs (FRL) reduzca su ganancia operativa global en 2021 en unos 10,000 millones de dólares.

El compromiso financiero de la mayor empresa de redes sociales del mundo para construir un metaverso digital surge en un momento en el que la firma se ve abrumada por las noticias sobre documentos filtrados por su exempleada Frances Haugen que, según ella, muestran que privilegia las ganancias sobre la seguridad de los usuarios.

Las acciones de la compañía cayeron 3.92% a 315.81 dólares, el martes en el NASDAQ.

**Tras el** acuerdo realizado entre Grupo Carso, de Carlos Slim y el gobierno de la Ciudad de México, se estima que dicha empresa destinó unos 800 millones de pesos para la reconstrucción del tramo colapsado de la Línea 12 del Metro.

En una conferencia con analistas, Arturo Spínola, director de finanzas de Carso Infraestructura, aseveró que dicho monto no representa más de 1% de las ventas de la empresa, por lo cual no tiene un impacto considerable en las finanzas de la misma.

Fue en mayo pasado cuando una trabe de la Línea Dorada, ubicada entre las estaciones Olivos y Tezonco se desplomó, lo cual dejó un centenar de heridos y 26 decesos.

**CIBanco, que** preside Jorge Rangel de Alba, anunció el regreso de la competencia Le Tour de France a la Ciudad de México para el domingo 14 de noviembre.

Se esperan más de 2,500 competidores en las diferentes categorías que recorran las rutas trazadas, las cuales serán resguardadas en la capital del país, además de que se respetarán las medidas y protocolos de seguridad sanitaria.

Esta es la quinta ocasión que CIBanco apoya a esta competencia y de acuerdo con el banco, la idea es promover y apoyar al deporte y al uso de un medio de transporte totalmente sustentable y amigable con el medio ambiente.

**Crédito Real**, dedicada a otorgar préstamos a pequeñas y medianas empresas, vendió una parte de sus activos ("PYMES México"), propiedad de su subsidiaria CREAL Arrendamiento, por 1,500 millones de pesos.

Sin embargo, la transacción está sujeta a condiciones específicas, incluyendo aprobaciones regulatorias correspondientes.

Después del anuncio, las acciones de la empresa cayeron 4.79% para cerrar en 9.75 pesos cada una en la Bolsa Mexicana de Valores.

**Para los** productores de azúcar el contrabando del insumo representa un dolor de cabeza. Según la Cámara Nacional de la Industria Azucarera y Alcoholera (CNIAA), que lleva Humberto Jasso Torres, este ilícito representa una caída en ventas de hasta el 4% para los productores nacionales del endulzante.

Según la cámara esta práctica se da cuando se clasifica el azúcar en la aduana como "mezcla de harinas" o "preparaciones alimenticias" que consisten en mezclas de azúcar con carbón activado, para evitar el pago de aranceles. De esta manera libre dicho insumo al país.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## No hay dinero para los 120 hospitales rurales

Conforme el presupuesto federal para el 2022, no hay elementos para esperar la construcción de los 120 hospitales rurales prometidos por el presidente López-Obrador.

El anuncio en junio pasado fue que a los 80 hospitales rurales que hoy ya pasaron a la red de IMSS Bienestar se sumarían otros 120 para sumar 200 y poder atender la salud de segundo y tercer nivel en zonas rurales.

Bueno pues en términos del presupuesto federal para el 2022, a ese anuncio aún no se le ve sustento. De acuerdo con análisis del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), la propuesta presupuestal del Ejecutivo sí le aumentó en un 66% al gasto per cápita de IMSS Bienestar, y ello sí es significativo e implica un esfuerzo en reducir la brecha para la población de menos recursos, pero la realidad es que en el PPEF no hay una cantidad especificada para invertir en infraestructura como la construcción de los prometidos hospitales.

Eso significa que el anuncio presidencial generó expectativa pero no se concretará; quizá fue una promesa demasiado adelantada, pues por lo pronto para 2022 no se ve de dónde saldrá para hacerlo realidad.

Lo que es claro, la actual administración cree mucho en IMSS Bienestar y en la fortaleza de sus servicios que ahora serán manejados por completo por la Institución que lleva **Zoé Robledo**, pero tal parece que financiado por el Insabi bajo un nuevo modelo que más bien se vislumbra experimental, como bien lo describió el diputado **Éctor Ramírez Barba** en su último artículo en las

páginas de **El Economista**.

Una duda está en torno a los cientos de hospitales y miles de centros de salud que llevan las secretarías estatales de Salud.

De esos no se está pensando que pasen a IMSS Bienestar o a IMSS; pero como se informa con claridad, se deja a interpretación y tal parece que los tomaría el Insabi. Hay entidades que ya están trabajando en entregar todos sus servicios al Insabi. Por ejemplo, con la reciente visita presidencial a Guerrero, se evidenció que se acelerará el pase de su red hospitalaria a la Federación, así como ya viene sucediendo con la de Oaxaca y Chiapas y en general las del sureste que han accedido.

No es proceso fácil ni decisión de un día para otro dadas las dificultades con que operan la gran mayoría de nosocomios públicos en el país, muchos por irregularidades en su modelo de propiedad, porque tendrán que ceder los derechos y por otro lado la negociación laboral.

Aquí varios gobernadores estarán negociando fuerte pues será la solución a enormes deudas que arrastran sus sistemas locales de salud, y si dichos adeudos serán absorbidos por el Gobierno central seguramente no será de a gratis.

Se habla de que entre otros que ya empezaron a ser operados por el Insabi están los hospitales grandes de San Luis Potosí (el Central y el Soledad), y también algunos de la ciudad de México, incluido el Hospital del Ajusco Medio, los 3 nuevos y otro que se va a construir.

**Alcocer ignora a pacientes con enfermedades raras**

Ayer volvió a comparecer el secretario **Jorge Alcocer** acompañado del titular del Insabi, **Juan Ferrer**, sin que ninguno de los dos tuviera clara idea. A Alcocer le tocó responder las críticas de los diputados que le llovieron sobre todo al subsecretario **Hugo López-Gatell**.

Pero esta vez Alcocer no salió en defensa del subsecretario, pues dijo que a diferencia de López-Gatell que como vocero de la pandemia está en la promoción, él como secretario está en la acción.

Aquí la duda es si el doctor Alcocer está en la acción entonces ¿por qué se dejó presionar por su subsecretario en torno al censo de enfermedades raras que el Consejo de Salubridad General (Consage) venía trabajando con todas las atribuciones desde hace meses?

Como cabeza del sector salud siendo presidente del Consage, el secretario debería ser congruente y hacer valer su palabra. Avaló la autorización de dicho censo de ER y luego emitió un oficio desdiciéndose y dando la orden de echar atrás.

No se sabe cuántos pacientes en México viven con alguna enfermedad rara, y para eso precisamente se requiere recolectar de datos rumbo a un registro, pero aunque fueran pocos, tienen los mismos derechos que cualquier paciente con alguna enfermedad común como cualquiera de las crónicas degenerativas o la misma infección Covid-19.

Al querer eliminar el esfuerzo del censo de ER están discriminando a esos pacientes que en muchos casos son niños cuya esperanza de vida es corta y sin atención médica más corta aún.



¿Qué es más importante? ¿La presunción de inocencia? ó ¿la inhibición de la delincuencia?

¿Qué debe prevalecer? ¿El derecho a defenderse en libertad de los ciudadanos? o ¿la obligación de la autoridad de prevenir e inhibir los delitos que merman los recursos públicos?

Eso es justamente lo que debatió y resolvió el máximo tribunal de justicia de la Nación.

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resolvió por mayoría de votos que la Prisión Preventiva de Oficio por defraudación fiscal, contrabando y facturación falsa, es inconstitucional.

Con ello asestó un severo golpe al gobierno lopezobradorista, que impulsó los cambios legales.

Y, quienes se opusieron desde el principio a ellos, lo celebraron.

El argumento central de la Corte es que la Prisión Preventiva de Oficio, para los casos citados, es contraria a la presunción de inocencia y los delitos previstos en el cambio a la ley, no son de seguridad nacional.

Para dos de los más importantes promotores de los cambios legales, la jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT), **Raquel Buenrostro** y el Procurador Fiscal de la Federación, **Carlos Romero**, la resolución de la SCJN "atenta contra la recaudación" y contra la "percepción de riesgo" de los contribuyentes y en consecuencia elimina el efecto preventivo e inhibitorio en quienes buscan evadir o eludir al fisco.

Hay que recordar que en el año 2019 se aprobaron las reformas al Código Fiscal de la Federación, que consideran a los delitos fiscales como: el contrabando, la defraudación fiscal y la facturación falsa, como asuntos de seguridad nacional y consecuentemente ameritan Prisión Preventiva de Oficio.

Es decir, se aprobó la Prisión Preventiva Oficiosa, para todos aquellos que están siendo investigados por cualquiera de los delitos anotados, aunque todavía no hayan sido acusados.

Esa ha sido la principal arma con la que las autoridades fiscales, pudieron recaudar 500 mil millones de pesos en el año 2020, afirman los funcionarios gubernamentales.

Ciertamente, en el año pandémico, a pesar de la profunda rece-

sión económica que causó, la recaudación fiscal fue histórica y atípica. Fue tan elevada la recaudación fiscal que Buenrostro ha dicho que, por eso no ha sido necesario proponer una reforma fiscal que incluya aumento y/o nuevos impuestos.

En ese punto el SAT y la PFF tienen toda la razón. Las modificaciones legales se convirtieron en una poderosa arma que obligó a muchos evasores fiscales a ponerse al corriente. Y muy seguramente a muchos otros a evitar caer en esos delitos.

La Prisión Preventiva de Oficio y la consideración de los delitos fiscales mentados como un asunto de seguridad nacional, fueron impugnados desde un principio por defensores de los derechos humanos y por las organizaciones empresariales.

El caso llegó a la Corte y ahí 8 de sus integrantes votaron en contra. Sólo las dos ministras, **Yazmin Esquivel** y **Margarita Ríos Farjat** -nombradas por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**- y el ministro **José Fernando Franco González**, votaron a favor.

Los argumentos de los que votaron a favor se centraron en, el escandaloso número de personas y el superlativo monto (que ronda los 3 billones de pesos) birlado en años recientes, por los tramposos factureros, defraudadores y contrabandistas, para quienes votaron a favor.

Mientras que los que votaron en contra advirtieron la inconstitucionalidad de la Prisión Preventiva de Oficio y la descalificación de seguridad nacional, de los delitos fiscales.

Romero ha repetido hasta el cansancio que la evasión fiscal se convirtió en un deporte nacional. Fue su argumento para impulsar los cambios legales ahora echados para atrás por la Corte.

Con los números alcanzados en recaudación por el SAT, Buenrostro tiene un punto claro a su favor respecto de la eficacia de los cambios legales, vigentes en 2020.

Los defensores de la legalidad tienen un punto muy fuerte cuando hablan de la necesidad de respetar la presunción de inocencia de los individuos.

También lo tienen cuando refieren que los cambios a la ley violan tratados internacionales.

La Corte actuó como fiel de la balanza y defendió la constitucionalidad de las leyes. Al tiempo.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# ¿Con esa aplanadora van a negociar la contrarreforma?

La siguiente discusión después de este mero trámite legislativo en el que se ha convertido el tránsito del Paquete económico del próximo año es la contrarreforma energética del presidente Andrés Manuel López Obrador.

No hay ninguna novedad en que todos los diputados y todos los senadores que están al servicio de la 4T sean irreflexivos y voten como lo manda el Presidente.

Cualquier voz disidente es apagada y se pliega a las instrucciones de este régimen de una sola voz en que se ha convertido la actual administración.

En el Senado el aspirante presidencial y coordinador de Morena, Ricardo Monreal, había prometido un voto libre y de conciencia de su bancada, pero claramente aquí hay una sola voz de mando y quedó claro con la Miscelánea Fiscal, la Ley Federal de Derechos y la Ley de Ingresos de la Federación.

No hay pues, espacio para nada que no se decida en Palacio Nacional. No hay espacio para una discusión pública de lo que el Congreso podría modificar del Paquete Económico, porque para evitarlo ahí están los fuegos fatuos de las mañaneras para distraer con otros temas a los medios y a los ciudadanos.

Pero que esta reciente y enésima muestra de la manera absoluta de ejercer el poder sirva para abrir los ojos a los partidos políticos que todavía creen que en un Parlamento Abierto se puede discutir y mejorar la contrarreforma energética presidencial.

Lo que plantea el Presidente para el sector eléctrico, pero también para el petrolero con la desaparición de los órganos autónomos y para la minería es innegociable.

No se trata de una mejora en el camino correcto de las energías limpias, la producción suficiente y el respeto a los contratos vigentes. Es, en realidad, una iniciativa de pena de muerte para ese sector.

¿Y cómo se negocia una iniciativa de pena de muerte? ¿Se elige entre la horca o el fusilamiento?

Así que, básicamente el PRI que es el partido que dice buscar un Parlamento Abierto para debatir esta contrarreforma, debería tomar en cuenta cómo se resuelve ahora mismo el Paquete Económico: sin escuchar a nadie y con una sola orden válida.

De hecho, la constante desde que conocimos el resultado electoral de junio pasado ha sido el aumento de la polarización desde la tribuna presidencial.

Los ataques a la clase media y recientemente a la comunidad de la Universidad Nacional Autónoma de México son muestra de que no hay una diferenciación ideológica sino de clientelas políticas, que llega al extremo de creer que se está con el movimiento de la 4T o en su contra, sin opciones intermedias.

Así pues, el Paquete Económico cumplirá con el requisito legislativo sin opciones intermedias, sin opción de alguna modificación, porque los diputados y legisladores a su servicio recibieron el mensaje de que cambiarle una coma es tanto como oponerse a la transformación.

No hay margen de un respaldo opositor a la contrarreforma eléctrica, ni por su contenido ni por este ambiente de confrontación que se ha generado.

Salvo que, claro, sea a través del método del aplastamiento, con presiones a algunos legisladores opositores, que se logre transitar esto por el Congreso. Pero sería tan evidente que el costo sería brutal.



## DINERO

*Obliga la 4T a bajar comisiones de las Afore // Dueño del Evergrande debe cubrir pérdidas con su dinero // Carso pagaría daños de la L 12, pero menos impuestos*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**N LOS PEORES días de la crisis sanitaria, las Afore devolvieron con cuentagotas a los desempleados el dinero de sus ahorros. Sin embargo, el gobierno de la 4T decidió conservar el modelo, pero ha introducido modificaciones estructurales. Una de las más importantes es obligarlas a que bajen el monto de las comisiones que cobran a sus clientes por manejar sus recursos a niveles internacionales. A partir del próximo año no podrán rebasar 0.57 por ciento, lo cual es la mitad de lo que algunas habían cobrado los últimos años. Otro cambio consistió en cambiar a los responsables de regular el sistema. La Amafore, su asociación, había llegado al extremo de colocar a uno de sus ex presidentes en la oficina reguladora de la Secretaría de Hacienda. Los recursos de los trabajadores registrados en la Comisión Nacional de Ahorro para el Retiro suman 6 billones 835 mil millones de pesos, de los cuales 1,626 corresponden al fondo de la vivienda y son administrados por Infonavit y Fovissste. No existe mayor concentración de capital en el país, excede las reservas en dólares del Banco de México. La mitad de los recursos son prestados al gobierno federal (incluso para pagar los intere-

ses del Fobaproa) y a empresas privadas, de tal manera que son los empleados los grandes financieros del desarrollo nacional. Y no huyen en tiempos difíciles.

### China dice no

**EN UN NUEVO** giro de la crisis que tiene al filo de la quiebra a la inmobiliaria Evergrande Group, las autoridades chinas le dijeron a su dueño, el magnate Hui Ka Yan, que use su fortuna personal para pagar la deuda multimillonaria de la compañía. La instrucción se suma a las señales de que Pekín es reacio a organizar un rescate del gobierno –un Fobaproa a la *chop suey*–, mientras el presidente Xi Jinping sigue provocando estremecimientos a la clase empresarial. También se produce cuando los problemas del gigante inmobiliario se extienden a otros desarrolladores. Un contratiempo adicional: no está claro si la fortuna de Hui es lo suficientemente grande o lo suficientemente líquida como para hacer frente a la deuda de 300 mil millones de dólares de Evergrande, de acuerdo con un reporte de la periodista Margaret Sutherland, de Bloomberg. Si Zedillo, Fox y Calderón hubieran actuado como el líder chino, México no estaría endeudado por una

eternidad. Pero prefirieron que el pueblo pagara las deudas de sus cuates.

### Bien librado

**GRUPO CARSO CONSIDERA** que le costará alrededor de 800 millones de pesos la rehabilitación de la Línea 12 del Metro de la Ciudad de México. En conferencia con analistas, Arturo Spinola, director financiero de Carso Infraestructura y Construcción, dijo que esto significa que no representará más de uno por ciento de sus ventas como grupo. Lo cierto es que parte de lo que invierta correrá por cuenta de los contribuyentes, ya que es un gasto que va contra resultados y pagará menos impuestos.

### COP26

**DURANTE SU PARTICIPACIÓN** en el foro virtual “Líderes Globales para la Acción Climática”, de la Cámara de Comercio Internacional, Carlos Hank González, presidente del consejo de administración de Grupo Financiero Banorte, hizo un llamado al sector financiero a emprender acciones más contundentes contra el cambio climático. De cara a la COP26, dijo que “enfrentamos un momento crucial, y nuestro

trabajo se debe acelerar y abordarse como una agenda multitemática y de desarrollo sustentable”.

### The Economist

**POR UN ERROR** inexplicable ayer fue atribuida al diario *Financial Times* la portada de la revista de *The Economist* que lleva como título principal El Falso Mesías. *Sorry, anyway.*

### Twitterati

**LA MAYORÍA DE** las personas sujetas a prisión preventiva oficiosa son de escasos recursos. Se trata de una condena sin sentencia que, por regla general, castiga la pobreza. Debemos avanzar hacia un sistema que establezca la prisión preventiva como excepcional. #SCJN. *Escribe Ministro @ArturoZaldivarL*

*Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com*





## MÉXICO SA

*Vía libre a factureros y defraudadores //  
Ministros: “se excedió el legislativo” //  
¿Quiénes son los pobres de Zaldívar?*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**A SUPREMA CORTE de Justicia de la Nación (SCJN) declaró inconstitucional (8 votos contra 3) la prisión preventiva oficiosa para los delitos de contrabando, defraudación fiscal, sus equiparables y los relacionados con la expedición, enajenación, compra y adquisición de comprobantes fiscales que amparen operaciones inexistentes, falsas o actos jurídicos simulados, y consideró que estas actividades ilícitas “no son amenazas a la seguridad nacional”. De cereza, el presidente de esa institución, Arturo Zaldívar, declaró que la decisión se dio “para evitar castigar la pobreza”.

**BIEN, PERO ¿EN** serio los pobres pueden siquiera ver de muy lejos el límite inferior (8.6 millones de pesos) establecido por el Congreso, ahora inconstitucional? No parece muy sólido el pretexto del ministro Zaldívar, pero sí lo dicho por el presidente López Obrador: “se trata de delincuentes de cuello blanco (¿no pueden ir a la cárcel los fifis?) y por encima de la ley debe de estar la justicia”.

**PARA LOS MINISTROS** que votaron a favor de la inconstitucionalidad (la ley aprobada por el Congreso en 2019 estableció que “cuando el valor de los comprobantes que amparen operaciones inexistentes, falsas o actos jurídicos simulados no rebase 8.6 millones de pesos, el proceso penal se podrá llevar en libertad, con lo que se protege a los pequeños contribuyentes”) “el legislador se excedió al calificar tales delitos como amenazas a la seguridad nacional, pues no se trata de conductas que atenten directamente contra esta última, y, por ende, tampoco fue válido que los calificara como delitos que ameritan prisión preventiva en términos del artículo 19, segundo párrafo, de la Constitución. Esto último, pues el legislador secundario no está au-

torizado a ampliar el catálogo constitucional de delitos de prisión preventiva oficiosa”.

**ENTONCES, ¿PUEDEN LOS** pobres rebasar esos 8.6 millones de pesos? Desde luego que no, aunque habría que conocer cuál es el criterio del ministro Zaldívar, o de dónde lo sacó, para determinar quién sí y quién puede considerarse en tan precaria situación socioeconómica y así evitar la prisión preventiva oficiosa. Por ejemplo, ¿son pobres Juan Collado, Alonso Ancira, Jorge Luis

Lavalle y tantos otros delincuentes de cuello blanco que han sido encarcelados? (Emilio Lozoya parece que sí lo es, porque no ha pisado reclusorio).

**QUIENES SÍ, Y** descaradamente, rebasan esa suma –por mucho–, son, por ejemplo, las llamadas *factureras* que crecieron como la espuma en el régimen neoliberal y causaron estragos en las finanzas públicas, al evadir alrededor de 500 mil millones de pesos cada año. Entre su clientes destacan gobiernos estatales, funcionarios públicos, partidos políticos, periodistas, “servidores públicos”, y muchísimos empresarios, quienes ni de burla pueden ser considerados pobres.

**EN SUS TIEMPOS** como titular del Servicio de Administración Tributaria (SAT) la ahora ministra de la Corte, Margarita Ríos Farjat, documentó y denunció el funcionamiento de 8 mil 204 empresas *factureras* para simular operaciones, evadir el fisco o lavar dinero por un billón 600 mil millones de pesos. A su vez, el procurador Fiscal de la Federación, Carlos Romero Aranda, documentó que “ir contra las *factureras* es acabar con 70 por ciento de la corrupción en el país, porque aquí encuentras esquemas de desvío de recursos públicos, de *moches*, de lavado de dinero, con esquemas para no pagar de impuestos; eran protegidos desde el gobierno; el SAT se convirtió en una cueva de ladrones”.

**EN EL PLENO** de San Lázaro se dijo que con el billón 600 mil millones de pesos defraudados al fisco por las empresas *fantasmas* se podrían construir, por ejemplo, 221 hospitales públicos, de tal suerte que se trata de una práctica contra la seguridad nacional. Mientras, los pobres que el ministro Zaldívar dice proteger no se beneficiaron ni con un centavo. Todo fue al bolsillo de los delincuentes de cuello blanco, quienes hoy la libran, una vez más

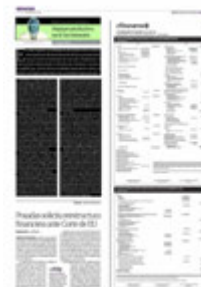
### Las rebanadas del pastel

**“HACE FALTA LOGRAR**, como en el Poder Judicial y en la Corte, que se castigue por igual a todos lo que cometen un ilícito y que no esté la justicia al servicio del dinero, de los poderosos; la sentencia (de la SCJN) refleja esto: va en la línea de seguir protegiendo la corrupción y apoyando a las minorías; no estoy de acuerdo que sólo se castigue a quienes no tienen agarraderas, influencias o con qué comprar su inocencia” (AMLO *dixit*).



El ministro presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Arturo Zaldívar, votó en contra de la prisión preventiva oficiosa en

los casos de defraudación fiscal “para evitar castigar la pobreza”.  
Foto José Antonio López



En este espacio ya habíamos advertido sobre el inminente proceso de desaceleración de la economía mexicana en el tercer trimestre de este año. Finalmente, la más reciente información económica la corrobora, e incluso, es posible que, a la luz de los resultados hasta ahora vistos, se ajusten a la baja la expectativa de crecimiento para este año.

En efecto, el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE, proxi mensual del PIB) en agosto mostró una importante caída mensual. Se contrajo 1.6% respecto a julio, por debajo de la proyección del consenso (+0.2%). El deterioro mensual se explica fundamentalmente por la menor actividad en servicios y de la agricultura, al mismo tiempo que la industria disminuyó su ritmo de crecimiento.

Respecto a agosto del año anterior, la actividad productiva en México creció sólo 3.8%, después de reportar 7.6% en julio. Si bien la desaceleración en la tasa anual de crecimiento tiene que ver con la base de comparación, la pérdida de dinamismo de un mes a otro es significativa. Incluso, con este resultado, el rezago productivo frente a los niveles precrisis sigue siendo significativo, pues en agosto la producción nacional está todavía 4.8% por debajo del mismo mes de 2019.

En consecuencia, además del mal resultado de agosto, se infiere con

mayor claridad la desaceleración productiva en el tercer trimestre. Cálculos propios sugieren que el PIB del tercer trimestre pudo haberse reducido hasta 1.0% respecto al trimestre anterior.

Son varias las causas que frenaron la economía en agosto: (1) el auge de la tercera ola de los contagios por Covid-19 promovió de nueva cuenta la menor movilidad de la población con el consiguiente cierre de establecimientos, principalmente del sector servicios; (2) la escasez de insumos electrónicos para la industria automotriz ha provocado un estancamiento significativo de la producción para la exportación, y (3) se registró una caída mensual muy acentuada (-31.4%) en el sector de servicios profesionales, científicos y técnicos y de apoyo a los negocios entre otros, ligado estrechamente a las actividades de *outsourcing*, que con la nueva ley tuvieron que ajustar su nivel de actividad.

Las razones que provocaron esta debacle productiva sugieren que se

trata de un efecto temporal y, por tanto, la recuperación de la actividad económica continuará hacia los meses siguientes. Sin embargo, es muy probable que el dato reciente cubra de pesimismo las expectativas de crecimiento para este año, que actualmente se ubican en 6.1%, por lo que es probable un ajuste a la baja, que podría situar el pronóstico de PIB por debajo del 6%.

Desafortunadamente, este *impasse* en el proceso de recuperación significó también un freno a la creación de empleos. Según la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), todo iba bien con la recuperación, pues durante el periodo febrero-julio, en promedio se generaron 741 mil empleos mensuales, pero con el letargo productivo del tercer trimestre, durante el bimestre agosto-septiembre el personal ocupado ha disminuido en promedio 642 mil empleos por mes. El costo social de la desaceleración ha sido alto, y más aún si se considera que han sido también los meses de mayor inflación.



El IGAE es el Indicador Global de la Actividad Económica, que mide el comportamiento de la producción de satisfactores en el sector primario (agricultura, ganadería, silvicultura, pesca, caza, aprovechamiento forestal, etc.), el secundario (la industria: manufactura, construcción, minería, agua y gas) y el terciario (los servicios, desde el comercio hasta la banca), producción que es la variable con la que se mide el crecimiento de la economía. Ya tenemos los datos del IGAE para agosto y no son buenos.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en agosto el IGAE creció 3.8 por ciento, lo cual comprueba un crecimiento cada vez menor: en mayo creció, consecuencia del efecto rebote (en mayo de 2020 decreció 21.5 por ciento) 25.1 por ciento, en junio 13.3, en julio 7.6, en agosto 3.8, acercándose al crecimiento normal del IGAE que es 2.00 por ciento. Se agotó el efecto rebote.

Las actividades primarias crecieron 0.8 por ciento, las secundarias 5.2, las terciarias 3.4.

En términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en agosto el IGAE decreció 1.6 por ciento. Para darnos una idea de lo que esto significa tengamos en cuenta que ésta es la mayor caída del IGAE desde mayo de 2020, mayo que, junto con abril, fueron los meses del cierre parcial de la economía, mayo del 2020 en el cual el IGAE decreció 2.0 por ciento.

Las actividades primarias decrecieron 2.4 por ciento, las secundarias crecieron 0.4, y las terciarias decrecieron 2.5.

En segundo lugar, hay que tener en cuenta que el decrecimiento del 1.6 por ciento corresponde a agosto,

antes de que se diera a conocer la propuesta de contrarreforma eléctrica de AMLO, que tuvo lugar en octubre, y que significó un golpe más a la confianza de los empresarios, de la cual dependen las inversiones directas, de las cuales depende la producción de bienes y servicios, y por lo tanto la creación de empleos y la generación de ingresos, de los que a su vez depende el bienestar de las familias.

Los datos del IGAE para agosto muestran, entre otras cosas, que, en términos anuales, ya se agotó el efecto rebote y que, en términos mensuales, vuelve a aparecer la amenaza de la recesión, el decrecimiento de la actividad económica. El agotamiento del efecto rebote, que precisamente por ser rebote es algo temporal, es inevitable. La reaparición de la amenaza de la recesión, del decrecimiento de la actividad económica, no lo es y debió evitarse. ¿Cómo? Recuperando la confianza de los empresarios para invertir directamente en México, para lo cual el gobierno debe dar un giro de 180 grados, desandar el mal camino andado, algo que no va a suceder, tal y como lo muestra la propuesta de contrarreforma eléctrica, que implica seguir por el mismo camino.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

[jesus.rangel@milenio.com](mailto:jesus.rangel@milenio.com)



## Del Valle se hunde con Interjet

**A**lejandro del Valle de la Vega no la tiene nada fácil para salir del reclusorio. Está detenido porque la Procuraduría Fiscal de la Federación (PFF), que encabeza **Carlos Romero Aranda**, presentó una querrela el pasado 30 de abril contra él, **Miguel Alemán Magnani** y **José Mejía Ordaz** por omitir enterar a las autoridades fiscales, dentro del plazo que la ley establece, el ISR retenido por concepto de salarios en el mes de julio de 2020 por 11 millones 952 mil 415 pesos.

Por esa misma causa, la FGR determinó imputar a **Luis Alejandro Beristain Mercado**, exapoderado legal de Interjet, como titular de las firmas. La querrela no fue de la PFF y, como se sabe, el viernes pasado el Juez de Control no lo vinculó a proceso porque el imputado acreditó en la audiencia inicial que en la época de los hechos ya no trabajaba para la empresa.

El punto es que al comprar Interjet, por responsabilidad solidaria, **Del Valle** tiene que liquidar ahora otros pagos atrasados con diversas instancias gubernamentales como adeudos fiscales, derechos, hidrosina e impuestos por operaciones en Irlanda que oscilan entre 20 mil y 28 mil millones de pesos. Por eso no será fácil.

El empresario entregó documentos de la familia **Alemán** para solventar supuestamente esos adeudos, pero no son aceptados porque él es el dueño mayoritario de la empresa de aviación y tiene que pagar, no enseñar documentos. Esta situación es independiente a la operación que hizo su ex socio **Carlos Cabal** al ceder acciones de Grupo Radiopolis a favor de Crédito Real para cubrir el financiamiento por 695 millones de pesos otorgado a la empresa Nuncio Accipiens. La situación es más complicada aunque Interjet informó que con este acuerdo "definitivo e inapelable, se pone fin a la controversia que tiene a **Del Valle** privado de su libertad, por ese motivo confiamos en que muy pronto recobrará la libertad para continuar, como lo hace hasta hoy, trabajando en la reestructura y rescate de Interjet". ■



## INVERSIONES

### CARLOS HANK EN FORO HACIA LA COP26

#### Llama Banorte a actuar a favor del clima

**Carlos Hank González**, presidente de Grupo Financiero Banorte, llamó al sector financiero a emprender acciones más contundentes contra el cambio climático. De cara a la COP26 dijo que el ramo debe aprovechar la oportunidad para cambiar el flujo de capital hacia actividades sustentables. Participó en el foro “Líderes Globales para la Acción Climática” de la Cámara de Comercio Internacional.

### PROMOCIÓN DEL TURISMO VIP

#### Hoteleros de Cancún, por más ingresos

Para tener un turismo de mayor poder adquisitivo la Asociación de Hoteles de Cancún, que preside **Roberto Cintrón**, busca promover el destino en todos los foros internacionales posibles y así elevar sus tarifas. Para ello buscarán cambios en el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, dirigido por **Darío Flota**.

### ERICH WETZEL STORSBERG

#### Murió ex director general de Ferrovalle

Vía redes sociales nos enteramos del fallecimiento del ex director de la empresa ferroviaria Ferrovalle, **Erich Wetzel Storsberg**, quien también fuera presidente de la Asociación Mexicana de Transporte Intermodal (Amti). También a través de las redes sociales la comunidad ferroviaria expresó sus condolencias a la familia y amigos.




---



---

**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**


---

Julio Brito A.  
[julio Brito@cronica.com.mx](mailto:julio Brito@cronica.com.mx)

---



## Gómez Casso triangula con ArcelorMittal

Una vez más, la familia Gómez Urrutia se ve envuelta en escándalos. En los últimos días ha estado en el ojo del huracán. En primer lugar, por la negativa contumaz del líder de los mineros, Napoleón Gómez Urrutia, a resarcir a los trabajadores de Cananea los casi 55 millones de dólares que les adeuda, a pesar de un tercer laudo de la Junta federal de Conciliación y Arbitraje, que el pasado 13 de octubre le reitera la resolución del Poder Judicial para pague esa suma a los mineros de Cananea.

Pero por si eso no bastara, salió a relucir un oscuro acuerdo que Alejandro Gómez Casso, hijo de Gómez Urrutia, mantiene con la empresa acerera ArcelorMittal.

Los datos apuntan que Gómez Casso creó una empresa, con el nombre de AGC Trading, específicamente para recibir de ArcelorMittal millonarios depósitos por lo menos desde el año 2014, lo cual materializa una estrecha relación entre ambas familias, de la que los únicos que no se benefician son los trabajadores sindicalizados que trabajan para las subsidiarias de ArcelorMittal.

Al parecer esto es apenas la punta del hilo de una madeja de la que falta mucho por conocer, pero confirma que la familia de Gómez Urrutia volvió del autoexilio con holgura económica, con más poder y con más dinero que lo que dejó en el ocaso del sexenio foxista. El hoy senador morenista, que refrenda su liderazgo con 99 por ciento de las preferencias en votaciones poco transparentes y que mantiene en sus cuentas personales el patrimonio de los agremiados, no parece muy preocupado por aquello de que somos diferentes y estamos en una transformación. Él sigue en lo suyo.

### TRAFICO

La Cámara Nacional de las Industrias Azucarera y Alcohólica, que dirige Juan Cortina Gallardo alzó la voz ante clara señales de “contrabando técnico de azúcar”, en el cual maliciosamente se clasifica el azúcar en la Aduana como “mezclas de harinas” o “preparaciones alimenticias que consisten en mezclas de azúcar con carbón activado”, para evadir el pago de aranceles, y así ingresar el azúcar libre de arancel al país.

El estudio e investigación no dejan lugar a dudas al caerse de manera estrepitosa 4% en las ventas nacionales de los ingenios azucareros para el ciclo que transcurrió del 1º de octubre de 2020 al 30 de septiembre de 2021, según el Conadesuca, organismo adscrito a la Secretaría de Agricultura (SADER). “Los ataques injustificados contra el azúcar de caña por temas de salud vienen ocasionando una caída en el consumo por habitante de 2% anual en México, lo cual quiere decir que, si la población crece en 1.5%, el consumo total cae en aproximadamente 0.5% - pero este fenómeno de caída del 4% en las ventas de ingenios, no se debe a una caída en consumo, sino a un probable contrabando técnico muy fuerte que está sustituyendo a la producción nacional, fenómeno que ya hemos solicitado por meses se investigue y se sancione por las autoridades de Aduanas, diversas áreas del SAT y la Secretaría de Economía, entre otros” manifestó Humberto Jasso Torres, Presidente Ejecutivo de la CNIAA.

*Sospechan contrabando técnico de azúcar*



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### Los amigos de DEMAR

En Ciudad del Carmen las cosas andan muy raras. Les cuento. Hay una empresa que se llama Demar Instaladora y Constructora o DEMAR, como le dicen los petroleros.

Es una empresa muy pequeña, chiquita, cuyo director es Denis Chow, que tuvo problemas muy grandes para poderse tragar a Evya que está en concurso mercantil, como parte de un acuerdo con el gobierno anterior, probablemente de la época de Emilio Lozoya. El caso es que ahora es impulsada en Pemex Exploración y Producción para actividades que, claramente, no puede hacer.

Es una carpa queriendo devorar a una ballena. Se dice que trae el apoyo del jubilado Miguel Ángel Lozada, ex director de PEP, y la venia de su alumno y actual director Ángel Cid.

Quieren que Demar se haga cargo de una plataforma petrolera semisumergible china, de los trabajos y mejoras del sistema submarino de Lakach y hasta del mantenimiento, corrección y mejoras de KuMaloobZaap. La verdad es que no tienen el tamaño para hacerlo y Chowanda desaparecido.

Buzos

1.-Gas Natural del Noreste (GNN), de Grupo SIMSA, es originaria de La Laguna y hasta 2010 era propiedad de Salomón IssaMurra y la hereda a la familia IssaTafich: Salomón -administrador único- con 26%, Nesim -director- con 26%, Miriam 18%, Eilen 15% y Marlene con 15%. Ganaron en 2013 la zona de distribución de gas natural de Veracruz y la CRE les otorgó el permiso, pero, y esta es la historia, fue al final del sexenio pasado cuando Pemex TRI cedió a GNN 70% de los contratos con 25 grandes empresas conectadas directamente a su ducto en Orizaba. La cesión de derechos de Pemex

crea un monopolio privado, no regulado por la CRE y le quita ingresos a Pemex TRI para dárselos a GNN o su filial Energas. Hoy, de la nada, de acuerdo con los casos que están en los juzgados de Veracruz, GNN y Energas tienen unos 40 permisos de exclusividad para transporte y distribución de gas natural. Las irregularidades en el servicio que prestan son varias: Desde que los medidores no pueden ser revisados por los consumidores o que el precio del energético lo fijan arbitrariamente. O pagan, o corte. Hasta ahora han provocado se pierda el 50% de los empleos en la zona.

2.-Los amigos de Noruega -los expertos en desastres-DNV se van de Pemex, según contaron en la Fiscalía de la CDMX donde están bien preocupados porque los europeos traen la investigación del colapso de la Línea 12. Resulta que DNV trabajó en el accidente de KMZ, en la sonda de Campeche, pero como Pemex no le paga pues toma sus cosas y se retira. Pemex lo que espera es tomar el dictamen que salga de la FGR y entonces arreglarse con la aseguradora. En la capital ya se comprometieron en pagarles, pero Pemex sólo va a liquidar una parte del contrato; eso sí tienen suerte, los de DNV.

3.-Esta información es de primer nivel. El ex jefe de la unidad hidrocarburos de la CRE, Guillermo Vivanco Monroy, es el nuevo secretario ejecutivo de la CRE y es relevo de Eduardo Llamas Camacho que salió del edificio escoltado por la policía. Bueno, su acto de estreno como flamante secretario ejecutivo del regulador fue dar de baja su correo oficial: gvivanco@cre.gob.mx, porque -y lo dijo en voz alta varias veces- "recibía puras quejas". El hecho describe cómo funciona la política del avestruz donde dar la cara no sirve, mejor es esconderse.



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## Alfa amenaza a cadena textil-vestido, el lío del poliéster, la tregua y UPCI mal parada

Una de las variables que más preocupa a los expertos respecto a la limitada evolución del PIB es el estancamiento de la inversión, tanto pública como privada.

Se trata de un ingrediente nodal que comenzó a caer desde el 2019 por las diversas políticas públicas, y que difícilmente se recuperará de aprobarse la reforma eléctrica que empuja el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Y es que los cambios además de que lastimarán aún más el Estado de derecho -dados los contratos de energía que se comprometen-, para la industria significarán un duro revés a su competitividad.

Le platicaba de la cadena textil-confección. Por la incertidumbre ahí también las inversio-

nes están en pausa, lo que se suma al rampante contrabando que ya han denunciado a las autoridades tanto por el rubro del vestido, esto es CANAIVE que comanda **Emilio Penhos**, como el textil agrupado en CANAINTEX que preside **Manuel Espinosa Maurer**.

Apunte también la inseguridad que sigue viento en popa con en el robo de contenedores completos de mercancía al transportarla por las carreteras del país. Zona muy riesgosa Veracruz, Puebla e Hidalgo.

Por si fuera poco la cadena también pudo librar momentáneamente una imposición de cuotas a las importaciones de poliéster texturizado que vienen de China e India. Apenas el pasado 30 de septiembre Economía de **Tatiana Clouthier** decidió suspen-

derlas por un año debido a la pandemia.

Viejo expediente que data del 2019 y que promovió Arka Polyester, subsidiaria de Grupo Alfa que dirige **Álvaro Fernández Garza**. La industria se ha defendido y su principal argumento es el que el consorcio regiomontano ni siquiera produce ese poliéster, de ahí la necesidad de traerlo.

Un año se pasa rápido por lo que la industria buscará aprovechar la prórroga para fortalecer sus argumentos legales ante la UPCI que lleva **Oliver Flores Parra**, cuya actuación se juzga no fue la mejor para pertrechar a un rubro que de por sí enfrenta una coyuntura complicada. Así que auténticamente fuego amigo.

### **SE AMPARARAN AFORES VS COMISIONES QUE FIJARÁ EL ESTADO**

Conforme al estilo de la actual administración, Conamer que lleva **Alberto Montoya** se subordinó a la petición de la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y concedió el "fast track" regulatorio a Consar de **Iván Pliego** para modificar los criterios de fijación de comisiones para las afores. Con ello el Estado las establecerá unilateralmente desde este mes. Ayer por la tarde se reunió la AMAFORE de **Bernardo González Rosas** para evaluar la estrategia a seguir frente a una medida que afectará la

rentabilidad del gremio. No descarte amparos, puesto que la autoridad cambió lo pactado no hace mucho con la propia Consar de **Abraham Vela Dib** respecto a un descenso gradual de esas tarifas.

### **DENUNCIAN CONTRABANDO TÉCNICO DE AZUCAR Y CAE CONSUMO**

Si de temas de comercio preocupantes se trata, la cámara del azúcar (CNIAA) que preside **Juan Cortina** y que lleva **Humberto Jasso** denunció ayer la entrada de contrabando "técnico". La mecánica es clasificar el endulzante como "mezclas de harinas" para evadir los aranceles. El fenómeno se suma a la caída del consumo por las campañas contra la obesidad. Se habla de un tropiezo del 4% en el último año.

### **CIBANCO LISTA 5ª EDICION DEL TOUR DE FRANCIA**

CIBanco que preside **Jorge Rangel de Alba** realizará en la CDMX por quinta ocasión el "Tour de France". Será el domingo 14 de noviembre. Se esperan unos 2,500 participantes en un esfuerzo por fomentar el uso de la bicicleta como deporte y medio de transporte.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## América Móvil; nociva reconcentración del mercado

The Competitive Intelligence Unit (CIU), que en México encabeza Ernesto Piedras, compartió un análisis sobre el mercado mexicano de telecomunicaciones que sigue padeciendo una falta de competencia efectiva que afecta a los consumidores, tanto en precios como en calidad, y que provocó una nociva reconcentración del mercado, con América Móvil como protagonista. Y es que el reporte detalla que la persistencia de elevadas barreras a los competidores distintos al Agente Económico Preponderante, que se manifiestan en condiciones poco favorables para invertir en el despliegue de infraestructura, la llegada de ofertas competitivas, y la viabilidad financiera y operativa. The CIU también explicó que un obstáculo adicional para el desarrollo de los competidores es un costo elevado del espectro radioeléctrico de hasta 85% con respecto al promedio de otros países, pero que alcanza hasta 93% cuando se trata de servicios móviles 5G. ¿Y este escenario realmente puede cambiar? Para The CIU es posible si se aplicaran de manera efectiva, y con mano firme, diversas medidas para detonar una plena conectividad vía la competencia efectiva, entre las que se encuentran, obligaciones de inversión para el dominante que permitan desplegar infraestructuras en zonas sin cobertura y promover la transición a redes de nueva generación; considerar en la medición de preponderancia debe incluir el componente de ingresos y negar, categóricamente, la entrada de América Móvil al mercado de televisión de paga, por los

adversos efectos de reconcentración y contra la competencia efectiva.

### VUELA ALTO

La correduría internacional Credit Suisse sorprendió con el aumento del precio objetivo para las acciones de Asur, que dirige Adolfo Castro, al pasar de 400 a 475 pesos, luego de la actualización de sus estimados, la incorporación de una recuperación mejor a la estimada y los recientes resultados trimestrales que superaron las expectativas del mercado, con recuperación del tráfico y un mayor control de costos que mejoró los márgenes de Ebitda, que se acercaron a los niveles previos a la pandemia. Agregó que mantuvo su recomendación de desempeño superior al mercado porque hay una demanda internacional todavía muy reprimida principalmente en Cancún, y que en Colombia se mantendría la tendencia de recuperación del tráfico.

### RUTA POSITIVA

El proceso de reestructura financiera de Grupo Posadas avanza favorablemente. Y es que en el plan que diseñó la gestión del administrador de hoteles más grande del país, el 100% de los tenedores de bonos aceptaron los términos del acuerdo, un requisito ineludible, para avanzar en el procedimiento de reestructura pre-acordado ante una corte de Estados Unidos, proceso que se espera concluya en un plazo aproximado de 60 días, mientras que la operación de todos los hoteles, y las relaciones con clientes, proveedores y socios comerciales se mantendrán sin cambio.



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### EL PECADO DE RAMÍREZ DE LA O

**La caída de 1.6% en la actividad económica en agosto constituye una notoria desaceleración del ritmo que traía el país para salir de la crisis**

**L**apidaria pero real fue la gráfica que tuiteó el presidente del Inegi, **Julio Santaella**, el lunes, cuando se dio a conocer la caída de 1.6 por ciento en la actividad económica de México para agosto, constituyendo una notoria desaceleración del ritmo que traíamos para recuperarnos de la crisis. Santaella aseveró que nuestra economía, “bajo una mirada histórica, regresó a un nivel similar al observado en mayo 2016”. Sí.

Tras esa acotación, el prestigiado investigador de economía del ITAM, **Jorge Alonso**, reaccionó asegurando que “sigo opinando que va a ser una recuperación lenta y una recesión en L”. Si, es verdad: la pandemia generó la crisis. Pero eso no quita que la economía entró en recesión desde el primer año de la administración de **Andrés Manuel López Obrador** y que el gobierno carece de un plan integral para detonar el crecimiento y fomentar la inversión.

Más bien ha hecho lo contrario, ahuyentarla, al poner bajo acecho tantas industrias: la de *outsourcing*; la de alimentos procesados; la energética; la de transporte aéreo; la del ahorro para el retiro, y hasta la de telecomunicaciones. Y si a lo anterior

añadimos lo que está ocurriendo en el sector servicios, con una caída de 2.5 por ciento en agosto respecto de julio, la velocidad de la recuperación no pinta nada bien.

Una triste realidad en esta recuperación estancada es que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, está ausente.

Sus intervenciones en la Cámara de Diputados con motivo de la entrega del Paquete Económico 2022 tuvieron un tono totalmente alineado con las prioridades presupuestales del Presidente, así como con sus proyectos icónicos. Pero su breve paso por Hacienda no ha significado la potenciación de las capacidades económicas del país: nada nuevo ha salido de Hacienda desde su llegada, a pesar de que los datos hablan de una urgente necesidad de reactivar las palancas de crecimiento.

¿Qué plan tendrá Ramírez de la O para que el sexenio entero no termine con un crecimiento del PIB promedio de 1 por ciento anual o incluso menos? Esa es la gran pregunta que debería estar respondiendo Hacienda en este momento.

Omitir tener un plan adicional a lo planteado originalmente por el Presidente será el gran pecado del secretario de Hacienda. Y dudo mucho que al Presidente le agrade que el país mantenga un crecimiento mediocre durante el resto de su administración. Además, la penitencia podría no ser muy agradable.

#### POSADAS REVIVE

A fin de año podría concluir la reestructura de Grupo Posadas, de **José Carlos Azcárraga**, luego de que la empresa hotelera ha obtenido el voto favorable de los tenedores de bonos que ya han ejercido ese derecho. La compañía dijo que las relaciones con proveedores, socios, huéspedes, agencias y colaboradores se mantienen sin cambios durante el proceso de reestructura bajo el Capítulo 11.

**Nada nuevo  
ha salido de  
Hacienda desde  
su llegada  
al cargo**



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

ACTIVISTA  
EN LA MIRA  
DE LA 4T

**El presidente de Banorte, en un foro de la ICC, urgió a la comunidad financiera a acelerar medidas para unir fuerzas y hacer frente al cambio climático**

**E**n la Ciudad de México a todos les ha quedado claro que **Claudia Sheinbaum** no quiere repetir los errores de la administración anterior, pues en diversas oportunidades la han criticado por estar plagada de corrupción, aunado a que desde el arranque de su gobierno se ha puesto bajo la lupa a funcionarios que en otros tiempos eran casi intocables por su cercanía con el exmandatario local, **Miguel Ángel Mancera**.

Una de las pesquisas más sonadas es la surgida en la anterior Secretaría de Finanzas, donde se ha detectado el desvío de millonarias cantidades, situación que ha desembocado en la apertura de decenas de carpetas de investigación por la fiscal de la urbe, **Ernestina Godoy**.

No obstante, desde junio del año pasado ha quedado pendiente otra indagación que implicaría conflicto de intereses.

Lo comento porque fueron solicitadas averiguaciones sobre las actividades del empresario **Dennis Stevens**, a quien se acusó de aprovecharse de su puesto como presidente del Comité Ciudadano de Lomas de Virreyes, ante la FGR y la alcaldía Miguel Hidalgo, de **Alejandro Gertz Manero** y

**Mauricio Tabe**, respectivamente.

Resulta que fue elegido como representante vecinal de 2013 a 2016, el pequeño gran detalle es que en esa misma etapa su empresa, Secure Witness de México, se anotó dos significativos contratos con la Secretaría de Seguridad Pública de la capital.

El 15 de noviembre de 2014 se con-

cretó el primero de ellos bajo el folio SSP/BE/S/406/2014, por la nada despreciable cantidad de tres millones de pesos para tomar en sus manos el mantenimiento evolutivo de las cámaras instaladas en las patrullas de los uniformados. Posteriormente, en diciembre de 2015, se formalizó el siguiente acuerdo, aunque en esta ocasión el monto fue de 53 millones 462 mil pesos y se enfocaba en la instalación de un sistema informático de videograbación en las unidades de vigilancia. Para nadie es extraño que los vecinos del área reprobaban el supuesto que Stevens haya utilizado su posición para apuntalar negocios personales. Al tiempo.

### LA RUTA DEL DINERO

Nada, que a unos días de la COP26, y al participar en el foro virtual "Líderes Globales para la Acción Climática" de la Cámara de Comercio Internacional (ICC, por sus siglas en inglés), el presidente de Grupo Financiero Banorte, **Carlos Hank González**, llamó al sector financiero a emprender acciones más contundentes contra el cambio climático. El banquero dijo que el mundo "enfrenta un momento crucial en el combate, incluyendo la gestión de los elementos sociales y de biodiversidad de la crisis" y abogó por acelerar una agenda multitemática y de desarrollo sustentable que encare un riesgo para la economía global. Hank González, por cierto, fue el único representante mexicano y fijó las prioridades del sector privado para la acción climática de cara a las negociaciones de la reunión de la ONU sobre calentamiento global, que tendrá lugar en estos días en Glasgow, Escocia.

**Hay decenas de carpetas de investigación en la fiscalía de la CDMX**



## AL MANDO



***Grupo Posadas anunció la formalización del pacto con un grupo de sus tenedores de bonos, el cual de manera voluntaria será ante la Corte de EU***



al como se había informado hace un par de meses, Grupo Posadas, de **José Carlos Azcárraga**, dio a conocer la formalización del acuerdo alcanzado con un grupo estratégico de sus tenedores de bonos el cual de manera voluntaria se llevará a cabo ante la Corte de Estados Unidos, que será

la encargada de implementar de manera ordenada y preacordada, la reorganización de estos pasivos por 393 millones de dólares, proceso que se estima concluya dentro de un plazo aproximado de 60 días, ya que cuenta con el apoyo de 100 por ciento de los tenedores de bonos con derecho a voto. Desde que inició la pandemia, Posadas ha buscado maximizar su posición financiera y enfocarse en la operación del negocio en un mercado que fue severamente golpeado. La compañía privilegió el uso del efectivo para mantener la operación y cumplir con los compromisos ante sus proveedores, clientes y colaboradores. Hoy la industria empieza a mostrar fuertes indicadores de recuperación conforme avanzan los programas de vacunación y se flexibilizan las restricciones de viaje. Las estrategias ejecutadas por la administración de la empresa

***Posadas ha  
buscado  
maximizar  
su posición  
financiera***

empiezan a rendir frutos, la muestra la vemos en el incremento de ingresos del tercer trimestre de 2021.

**LUPA**

Todo indica que el empresario **Dennis Stevens** y sus contratos con la administración perredista en la CDMX mientras era presidente del Comité Ciudadano de Lomas de Virreyes

están bajo la lupa nuevamente, situación por lo que fue denunciado ante autoridades federales y locales. Se trató de los contratos SSP/BE/A/460/2015, por 53 millones 462 mil 500 pesos y uno más por tres millones 198 mil 932 pesos. Ambos fueron entregados a favor de la empresa Secure Witness de su propiedad. Además, su restaurante Estiatorio Nostos se encuentra en la mira de la Secretaría de la Salud y de Profeco. A inicios de este 2021, la procuraduría clausuró el sitio ubicado en Lomas de Chapultepec debido a que incumplió diversas disposiciones. Las investigaciones continúan en marcha a más de un año de que se presentara la denuncia contra este personaje. Habrá que esperar los resultados.

**INGENIERÍA MEXICANA**

En el marco de la 17ª Conferencia Mundial de Ingeniería Sísmica organizada por la Asociación Internacional de Ingeniería Sísmica, **Sergio Alcocer**, destacado ingeniero mexicano, resultó elegido como presidente del organismo para los próximos tres años. En el marco de la conferencia, realizada en Japón, representantes de 60 países se reunieron para un intercambio de conocimiento, experiencias y nuevas soluciones para hacer frente a los terremotos alrededor del mundo. Alcocer es miembro de la Junta Directiva del Instituto de Ingeniería de la UNAM, del comité para la rehabilitación de la Línea 12 del Metro y uno de los encargados de hacer las recomendaciones para el refuerzo y rehabilitación de la misma, así como presidente del Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales.



## Bar Emprende

# LAS FÓRMULAS DEL ÉXITO ME DAN RISA



## Por Genaro Mejía

@genarorastignac

**Acabo de terminar de leer un artículo que se titula “10 reglas para convertirte en millonario”. No puedo negar que el título es muy atractivo. Recuerdo que era el tipo de textos más leído en *Entrepreneur* y *Forbes*, cuando trabajé para esos medios.**

Todos en algún momento hemos soñado con otra vida. Con ser otra persona, vivir en otro país, tener otro trabajo. Dejar nuestras vidas ordinarias para llenarlas de **experiencias extraordinarias** como si fuéramos parte del *jet set*: viajar en aviones privados, comer en restaurantes exclusivos, vivir lujos como los hemos visto en las películas.

Pensamos que así debe ser el éxito y por eso leemos estos artículos como si fuéramos a **descubrir la fórmula** para alcanzarlo.

En síntesis, lo que nos dicen estos textos es que con pasión, disciplina, trabajo duro, aprendizaje continuo y algo de talento **seremos exitosos** y haremos realidad nuestros sueños. Jajajaja... Permítanme reírme.

Es mentira: uno puede trabajar con tesón, ser **discipli-**

**nado a morir**, estudiar todo el tiempo, dar todo el corazón y, al final, fracasar con estrépito.

“No hay fórmulas para el éxito. Si las hubiera, todo el mundo fabricaría éxitos. Pues no, a veces **uno la caga y se estrella**”, dijo con una claridad asombrosa en una entrevista para *El País Semanal* el actor español Antonio Banderas, quien en 2017 sufrió un ataque al corazón, tras años de vivir en la prisa de los compromisos de trabajo en los que él mismo se metió.

Se dio cuenta de que la **búsqueda de la excelencia** no era garantía del éxito.

La pandemia y el teletrabajo han puesto sobre los reflectores los graves daños que provoca en la salud mental y emocional una vida centrada en cumplir con las exigencias de la empresa. Justo por eso es momento de repensar **nuestro concepto de éxito**.

Incluso algunos, como Paul Douard, redactor en jefe de *VICE Francia*, promueve la **filosofía de la “antiambición”**, que propone no dejar la vida en el trabajo, poner límites, no seguir ciegamente las órdenes de los jefes ni trabajar hasta quedar extenuado.

Pero más allá de las mentiras detrás de las fórmulas del éxito que tanto nos venden, hay un grave error de origen en nuestra misma concepción del éxito, por lo menos para la mayoría de nosotros. **Éxito no es riqueza**, lujos y viajes suntuosos. Nos equivocamos.

Lograr una vida extraordinaria llena de éxito es estar ahí para el otro, ayudar a resolver algún problema, a satisfacer una necesidad, a **crear un futuro mejor**.

“Quien no vive para servir no sirve para vivir”, dijo la Madre Teresa de Calcuta.

Por eso me apasiona conocer cada vez más **emprendedores y empresarios** con un propósito humano claro, por eso creo que en cada uno de nosotros está la posibilidad de ser extraordinarios y lograr la trascendencia.

Por eso en **Bar Emprende** lanzamos nuestra Sexta Temporada: “De lo ordinario a lo extraordinario”, donde conocerás a mexicanas y mexicanos realizando proyectos extraordinarios, impactando de forma positiva a mucha gente.

¿Nos acompañas en esta última temporada de 2021?





## REDES DE PODER ENERGÍA

### El defensor de la reforma

En los últimos días, quien se ha convertido en el principal impulsor de la **Reforma Eléctrica**, después de haber permanecido en un "conveniente" segundo plano, ha sido el director de la **CFE**, **Manuel Bartlett**.

Prácticamente en cada foro y oportunidad, el experimentado político ha intentado desmentir algunos de los puntos polémicos que han inquietado de la iniciativa, al afirmar, por ejemplo, que no habrá expropiaciones y que el **Estado** no es enemigo de la iniciativa privada, o que la reforma propuesta no atenta contra el medio ambiente.

El problema, nos dicen, es que el funcionario, además de no acompañar sus dichos con un respaldo de los mismos, no genera realmente mucha confianza, sobre todo por algunas decisiones arbitrarias que se

han tomado desde **CFE**, en complicidad con la **Comisión Reguladora de Energía**, y que sí han afectado a los particulares, nos comentan.

El recibimiento que le dieron ayer a **Bartlett Díaz** en la **Cámara de Diputados** fue particularmente tenso. Acudió como parte de la glosa del **Tercer Informe** del presidente **López Obrador**, y defendió igualmente la reforma; los legisladores de oposición lo increparon para cuestionarlo, no solo por la reforma, sino por muchas de las decisiones en materia energética en el país y que están directamente relacionadas con la empresa que dirige.

### Aliados necesarios

El anuncio, hace unos días, de la inversión que proyecta **Pemex** para la exploración y extracción de petróleo en el estado de Tabasco, la cual sería de **160 mil millones de pesos**, según su director, **Octavio Romero**, sin duda

fue bien recibido en la entidad, aunque tampoco deja de generar algunas dudas.

Cualquier inversión de esa dimensión, evidentemente dejará un importante beneficio para los estados, pero, nos cuentan, la estrategia de **Pemex** es lo que no deja de generar incertidumbre, pues los resultados para el proyecto energético que se pretende aún están muy lejanos.

Precisamente en **Tabasco**, la tierra del presidente, hay aún un gran potencial para la extracción de crudo que no están aprovechando ni **Pemex** ni los particulares.

Ya entrados en la segunda mitad del sexenio y con un ambicioso plan de refinación en el horizonte, luce más necesario que nunca que **Petróleos Mexicanos** realmente busque alianzas estratégicas para la exploración y extracción. ¿Tendrá visión empresarial o seguirán privilegiándose las decisiones políticas?



**Manuel Bartlett**, director de la Comisión Federal de Electricidad, durante una conferencia matutina del presidente Andrés Manuel López Obrador.



## Posadas, otra empresa al Capítulo 11 de Bancarrota en EUA

**G**rupos Posadas inició junto con otra subsidiaria su entrada "voluntaria" al Capítulo 11 con un procedimiento de reestructura preacordado ante el Tribunal de Quiebras del Distrito Sur de Nueva York.

La reestructuración de deuda ha sido aprobada por el 100% de los tenedores de bonos quienes han ejercido su voto. Las relaciones con colaboradores, huéspedes, agencias, socios del club vacacional y miembros del programa de lealtad, proveedores y socios comerciales se mantienen sin cambios durante el proceso. Todas las operaciones del grupo se conservan de manera normal y esperan concluir este proceso en un plazo aproximado de 60 días. **Será?**

Sus **ingresos netos** al 3T21 alcanzaron 1,921 millones de pesos, aún por debajo del período pre covid en casi 10%. Su **flujo operativo** alcanzó 961 millones, el mejor en los últimos seis trimestres, pero aún por debajo en un 38% del período pre covid. La generación de **utilidades netas** han sido un talón de aquiles, al menos desde 2019 a la fecha con apenas 34 millones al 3T21.

Los **activos** del Grupo han venido cayendo desde el 1T21 a la fecha en 14%, el **pasivo total** se ha mantenido dentro del promedio de los

últimos tres años en 18,699 millones. El **Capital** se ha contraído fuerte durante 2020 y lo que va de 2021, pasando de 3,056 millones desde 4T19 a 506 millones al 3T21, que representa -83%, por lo que el **pasivo total** entre el **activo total** alcanzó el 97.4%, muy alto para poder operar. Los requerimientos de recursos para el pago por servicio de deuda, le genera muchos problemas en la propia operación del negocio. Cayó en varios impagos de intereses entre 2020 y 2021.

### **DELITOS FISCALES: NI AMENAZA A LA SEGURIDAD NACIONAL NI PRISIÓN PREVENTIVA OFICIOSA**

Al ser abordado en la conferencia mañanera sobre la decisión de la **Suprema Corte de Justicia de la Nación** que preside **Arturo Zaldívar**, de determinar inconstitucional la prisión preventiva oficiosa en los delitos de contrabando, defraudación fiscal y facturas falsas, el **Presidente Andrés Manuel López Obrador** se manifestó lo más respetuoso que puede ser frente a la determinación, pero consideró que el fallo va en la línea de seguir protegiendo la corrupción y apoyando a las minorías.

Sin duda, el contrabando, la defraudación fiscal y las factureras no son meros delitos fiscales,

pues suelen estar involucrados varios nodos de operación con tareas específicas, así como necesariamente implican un poder corruptor sobre instituciones del **Estado**, por lo que para los más puristas podrían constituir una amenaza a la seguridad nacional. Sin embargo, la mayoría de los **Ministros** difieren de ello.

### **ARTURO PÉREZ BEHR, ENTRE LOS MEJORES EMPRESARIOS**

Quien se distingue por fomentar el desarrollo en **Baja California** es **Arturo Pérez Behr**, presidente de **Grupo LOGIX**, y es que, es uno de los 800 empresarios más importantes de la región noroeste de **México**, de acuerdo con un ranking de la **revista Bien Informado**, esto por ofrecer mejores oportunidades a sus colaboradores, además de innovar para potencializar sus operaciones de negocio y aportar beneficios en pro de la comunidad.

Su empresa con más de 20 años en el **rubro aduanal**, se caracteriza por brindar una atención ágil a través de sus más de 60 colaboradores en **Tijuana, San Diego, Mexicali, Ensenada y Manzanillo**, además cuenta con los estándares **ISO 9001:2008** de Sistemas de Gestión de la Calidad y la **NMX-R-026-SCFI-2009** de Calidad de Servicios Aduanales.



**TECNOEMPRESA**

**HUGO GONZÁLEZ**



# Telecom en México, la competencia se acaba

**H**ace unos días, como parte de su conferencia con analistas, directivos de América Móvil informaron que ya estaban listos para prestar servicios de 5G en México. La noticia no debería sorprendernos porque desde hace mucho tiempo la empresa de telecomunicaciones estaba lista para hacerlo y solamente le hacía falta tener las frecuencias necesarias.

Sin embargo, esta noticia debe preocuparnos mucho. Estamos acercándonos a un peligroso escenario donde el operador preponderante en telecomunicaciones domine ampliamente todos los mercados nacionales.

Técnica y regulatoriamente nada le impide a América Móvil ofrecer 5G, sin embargo; en un mercado tan desequilibrado como el mexicano, dicha tecnología significaría un hándicap muy pesado para varios de sus competidores; y para otros podría representar la muerte. El costo por el uso del espectro ahuyentó a los posibles interesados y por ello, muy pocos operadores podrían hacerle mealla al preponderante. Si acaso logran subsistir será en un mercado muy desigual. El poderío de América Móvil es evidente pues, aunque sus filiales Telmex y Telcel ya tienen competencia en ciertos mercados; eso lo neutraliza Telcel con su dominio en el mercado de banda ancha móvil.

De acuerdo con datos de The Competitive Intelligence Unit (The CIU) al cierre del tercer trimestre de este año; de cada 10 pesos que se gastan en servicios móviles en México, el preponderante recibe siete, AT&T cacha dos, Movistar apenas 0.8 y los OMV, 0.1. Además, el margen EBITDA (rentabilidad) del preponderante llega hasta 40% mientras que los otros operado-

res su margen es de apenas 4.4%. Omiso el número de usuarios que tienen, para demostrar que América Móvil está viviendo de sus rentas porque el año pasado solo invirtió 25% y el resto de la industria puso el 75% de los 80 mil millones de pesos invertidos en 2020.

La desproporción es enorme, si a eso le añadimos la arrogancia del preponderante cuando dice que están a punto de recibir la autorización para ofrecer el servicio de TV de paga; entonces llegaríamos al momento de decir: Señor Slím, tome mi dinero de una vez. Apaguen las luces, cerramos el changarro.

**PATY AMIGA**

La nueva diputada Patricia Armendáriz está muy activa en el Congreso. Nos informan que la legisladora ya puso en marcha sus contactos para resolver varios asuntos y apoyar proyectos empresariales en Chiapas. Su plan es hablar con cada grupo empresarial de cada cabecera municipal de Chiapas para lograr la integración del sureste con Centroamérica. Ya tiene en mente apoyar en el presupuesto de egresos algunas obras que han solicitado los empresarios de la región. Entre estas obras incluyen mejorar la carretera de Comitán a San Cristóbal y de Comitán a Palenque para conectar con el Tren Maya. Esto no solo con fines turísticos sino también comerciales para que México sea el EU de Centroamérica. Está chingón ¿no? Dice.

●Especialista en Tecnología y Negocios.  
 Director de tecnoempresa.mx  
 Twitter: @hugogonzalez1