



DESBALANCE

Banxico aprende la lección

::::: Nos comentan que si bien ya estaba más que cantado el recorte de 25 puntos a la tasa del Banco de México (Banxico), que sirve de referencia para determinar el precio del dinero prestado, no se esperaba que su sumara el voto de la subgobernadora **Irene Espinosa** para bajar el tipo de interés a 10.50%, mientras que su colega **Jonathan Heath** mantuvo firme su postura de no dejarse llevar por el canto de la sirena de la Reserva Federal. Aunque la decisión de política monetaria fue dividida cuatro a uno, nos dicen que se notó que la Junta de Gobierno aprendió la lección que dejó la decisión de la reunión pasada, cuando disminuyeron la tasa y subieron los pronósticos inflacionarios, algo que fue muy criticado y restó la credibilidad que poco a poco quiere recuperar.



Irene Espinosa

El dragón Changan está a un paso del Bajío

::::: Cuando el río suena es porque agua lleva. Nos cuentan que la automotriz china Changan, que dirige **Max Song**, ya tiene dos candidatos para instalar una planta en México: Guanajuato y San Luis Potosí. La entidad que ya gobierna la panista **Libia Dennise García Muñoz Ledo** cuenta con 400 proveedores directos de la industria automotriz y cuatro ensambladoras: Toyota, Mazda, Honda y General Motors; así como un complejo de motores de Volkswagen y otro de transmisiones de Ford. En tanto, San Luis Potosí presume fábricas de BMW y General Motors. Nos explican que Changan puede traer a cualquiera de estos estados su conocimiento en la producción de eléctricos. Sin embargo, la armadora está en espera de los resultados de las elecciones en Estados Unidos en noviembre para confirmar su inversión, ya que todo depende de si se pondrán más aranceles o si se modifica el T-MEC para limitar la entrada de autos chinos en América del Norte.

Germanos también calientan motores

Los alemanes no se quieren quedar atrás y alzan la mano para incursionar en el mercado mexicano. Nos platican que Flix, empresa germana de tecnología aplicada a la movilidad, comenzará a ofrecer aquí sus servicios el próximo año, particularmente en soluciones para gestionar viajes en autobús. Nos hacen ver que la compañía atiende a cerca de 400 millones de turistas en todo el mundo en más de 5 mil 600 destinos. El director ejecutivo y cofundador de Flix es **André Schwämmlein** y el principal responsable en México será **Carlos Magaña Campos**. Nos informan que Flix se encarga de la tecnología, servicio al cliente, planificación de la red, marketing y ventas, mientras que las líneas de autobuses, que son sus socios locales, tienen de tarea las operaciones diarias y la gestión de los conductores. Willkommen.



La artífice del pleito con España

Beatriz Gutiérrez Müller, quien desde el inicio del sexenio optó por renunciar a ser la “primera dama” del país y se convirtió en coordinadora de Memoria Nacional Histórica y Cultural, adscrita a la Presidencia de la República, ha tenido, desde esa área, injerencia en las decisiones de política exterior; por ejemplo, en el inicio del pleito diplomático con España.

La esposa del presidente Andrés Manuel López Obrador es la verdadera artífice del conflicto en el que México está enfrascado con España. En los primeros meses de 2019, convenció al mandatario de enviar las cartas para solicitar a la Corona y al gobierno español un acto de perdón por las vejaciones cometidas durante la Conquista.

Y el lunes, durante la llamada que Claudia Sheinbaum sostuvo con el presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, Gutiérrez Müller se encontraba presente. Los tres viajaban juntos para participar en un homenaje en Tamaulipas a Catarino Garza, cuyas cartas enviadas a su esposa fueron solicitadas para fines de in-

vestigación por Gutiérrez Müller al archivo personal de la familia del revolucionario.

En ese lugar fue donde la futura Presidenta se enteró de que el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación preparaba el comunicado en el que declaraba como “inaceptable” que el Rey Felipe VI no hubiera sido invitado al cambio de poderes en México, principalmente porque el monarca es el Jefe del Estado español. Sheinbaum solicitó a su equipo una llamada con Pedro Sánchez, con el objetivo de hacer la contención de daños; sin embargo, los actores que escucharían la conversación eran los mismos que le habían recomendado hacer el desaire.

Fuentes de Presidencia aseguran que la llamada que sostuvo Sheinbaum con Pedro Sánchez se dio dentro de los límites de la diplomacia. La presidenta electa intentó explicar los motivos por los que México había considerado un agravio la no respuesta de la Corona española a la carta que se le envió a principios de sexenio, pero el objetivo principal de la próxima mandataria era que el presidente español reconsiderara su

decisión de cancelar la participación de su país en la ceremonia del 1 de octubre.

En este espacio comenté en su momento las diferencias que se tuvieron entre los personajes cercanos a López Obrador por el envío de esas solicitudes de perdón por los abusos de la Conquista; el principal afectado fue el entonces canciller, Marcelo Ebrard, quien se opuso en todo momento a que esas misivas impulsadas por Gutiérrez Müller llegaran a su destino. Los envíos en principio se hicieron con la mayor secrecía, pero el tema llegó a ser un escándalo cuando los textos se filtraron a los medios de comunicación.

Además de este conflicto generado por las cartas, Beatriz Gutiérrez también ha sido el origen de otros altercados internacionales del gobierno mexicano, como el que se tiene discursivamente con el gobierno de Austria por la posesión del Penacho de Moctezuma. Apenas hace un par de semanas, la presidenta Honoraria del Consejo Asesor de Memoria Histórica apuntó que el país eu-

ropeo trató al gobierno de México con “groserías”, luego de que solicitó trasladar el objeto a su país de origen. Ahora asegura que los austriacos pudieron

haber dañado o sustituido el histórico penacho.

A todo esto se suman los miles de trámites personales que actualmente tienen que hacer los ciudadanos mexicanos por el cambio de nombres de personajes en sus direcciones; muchos fueron rasurados porque no cumplieron los estándares de la “guardiana de la historia”, Beatriz Gutiérrez Müller.

Posdata

A la toma de protesta de Claudia Sheinbaum asistirán menos de 20 mandatarios; hasta ayer apenas 16 jefes de Estado habían confirmado su presencia a la ceremonia de investidura de la primera presidenta de México. Muy sintomático de la mala política exterior que ejecutó López Obrador durante su mandato y su poca mano izquierda para tratar asuntos internacionales y diplomáticos. ●

@MarioMal

Nombres de personajes fueron rasurados porque no cumplieron los estándares de la “guardiana de la historia”.



DINERO

Ni sólo abrazos ni sólo balazos // Ciudadanos sugieren cómo enfrentar la violencia // Esencial, depurar a la policía

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

¿**C**UÁL ESTRATEGIA DEBERÍA seguir la presidenta electa Sheinbaum, que tomará posesión el próximo martes, para hacer frente a la violencia? En la gráfica aparecen las opciones que tiene y otras que los ciudadanos pueden proponer.

Metodología

EL SONDEO FUE hecho por redes sociales utilizando la *app* SurveyMonkey. Participaron 1,504 personas. De X 863, de Facebook 213, de El Foro México 133, de Instagram 108 y Threads 187. Un numeroso grupo envió opiniones con su voto. Enseguida, una selección.

X

LIMPIA DE AGRUPACIONES policiacas. No confiamos en la policía, para la ciudadanía son unos delincuentes más; necesitamos sentirnos protegidos en las calles, no sentir temor cuando una patrulla se acerca. Se necesitan elementos confiables, motivados, incentivados para hacer bien su trabajo.

Rocío Parra @chio76pl /Ciudad de México

LA VIOLENCIA EN México tiene causas muy complejas. AMLO hizo lo correcto al atacar tanto las causas como las consecuencias, pero llevará una generación acabarla.

MacNífico @MacNífico /Reynosa

SE DEBEN ATENDER varios factores en forma simultánea (investigación, labores de inteligencia, fuerza, acuerdos internacionales, entre otros), pero lo principal deben ser los programas sociales (que son los abrazos). No

debemos olvidar que la paz va ligada a la justicia, no más privilegios a las élites (incluyendo al crimen organizado y de cuello blanco).

Po_uv @po_uv /Veracruz

EN MATERIA DE seguridad, es necesario que se realice un avance; hasta la fecha es una de las asignaturas pendientes. No hay pretextos, la GN ya está adscrita a la Defensa Nacional.

Hugo Dozal @Hugo Dozal /Chihuahua

Facebook

ANTES DE PENSAR en el Poder Judicial, debieron limpiar las corporaciones policiacas, que realmente los delitos de fuero común se castiguen.

Roxana Ramos /Tijuana

ADEMÁS DE LIMPIAR las corporaciones de seguridad para evitar los casos de policías coludidos con el crimen organizado, deberá ser impulsado un programa para fortalecer verdaderamente las capacidades de las policías municipales y estatales con el propósito de no dejarle toda la tarea a la Guardia Nacional, es decir, que se complementen y trabajen verdaderamente coordinados los tres niveles de gobierno en el combate a la violencia generada por el crimen organizado.

Habid Hiraes /Los Cabos (San José y Cabo San Lucas)

EN LA ASOCIACIÓN de cuerpos policiacos y delincuencia organizada está el germen de la violencia.

Marco Baltazar Cisneros /Jiquilpan

El Foro México

CONSIDERO ALTERNATIVAS INCOMPLETAS, cortas... La seguridad debe incluir investiga-

ción, fuerza, inteligencia en seguridad, un sistema de justicia honesto. ¿De qué sirve detener presuntos delincuentes y que salgan poco después? Aumentar las penas y hacerlas progresivas, decomiso de dinero y bienes a grupos delincuenciales.

Ernesto Casasola Zimmermann /Puebla

DESDE TIEMPOS INMEMORIALES, los cuerpos policiacos de todos los niveles se han caracterizado por corruptos, con la consecuente impunidad. Posiblemente desde el gobierno de Salinas de Gortari, el crimen organizado ha infiltrado a las policías.

Luis Ángel García Sánchez /León

DEBE HABER COMBINACIÓN de acciones. Ni sólo “abrazos” ni sólo “balazos”. A una situación compleja corresponde una respuesta combinada: profesionalización de policías, reducir impunidad (fiscalías), atención a carencias y tejido social y uso de la fuerza pública con buen criterio cuando la situación lo amerite.

Patricia Aguilar /Cuernavaca

Instagram

PARA MÍ, MANTENER programas sociales, fortalecer la Guardia Nacional, reformar el Poder Judicial, depurar corporaciones policiacas, purga en Ministerios Públicos y fiscalías, eso sería de gran ayuda y avanzaríamos mucho.

Óscar López/Querétaro

MANTENER LA ESTRATEGIA empezada por AMLO es lo que en plazo mediano apunta a mejores resultados que la fuerza bruta planteada por Calderón y seguida por Peña.

Frank Carlos Richards Macola /Chetumal

Threads

DESGRACIADAMENTE, LA ÚNICA solución es usar la fuerza en lugares claves. Lo malo es que la delincuencia organizada tiene mejor armamento que el Ejército.

Manuel Estrada /Toluca

QUIZÁ LA ESTRATEGIA que aplicó Omar García H. en la Ciudad de México dé buenos resultados a escala nacional, actuando con investigación e inteligencia y dando golpes directos a mandos importantes del crimen organizado para poder dismantelar bandas. Nada fácil, pero ojalá ya logremos la paz.

Fernando Martínez Mancilla /Ciudad de México

Facebook, TikTok, Twitter: [galvanochoa](#)

Correo: galvanochoa@gmail.com

En materia de violencia, la presidenta electa Sheinbaum debería seguir esta estrategia:





MÉXICO SA

Norma Piña: sólo por joder // AMLO: “¿por qué se calla”? // Mafia judicial, topada

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

COMO DIRÍA EL gallego, lo hace sólo por joder, porque sabe—está obligada a saberlo—que su comportamiento es anticonstitucional, pero en su enfermizo intento entre las patas se lleva la de por sí ínfima credibilidad y escasísima dignidad del Poder Judicial. Pero Norma Piña insiste a sabiendas de que la Constitución se lo impide, al igual que a jueces y ministros que no dejan de presentar “recursos” en contra de la reforma recientemente promulgada por el Congreso.

LA JORNADA (IVÁN Evair Saldaña) lo reseña así: “la ministra presidenta de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Norma Piña, admitió ayer a trámite dos consultas más para revisar la constitucionalidad de la reforma al Poder Judicial de la Federación, acumulando ya nueve en las últimas dos semanas. Ambas fueron turnadas a la ministra Yasmín Esquivel, quien desde el pasado martes adelantó que su postura va porque la Corte ‘no tiene facultades’ para pronunciarse sobre la reforma judicial al tratarse de cambios a la Constitución, enmienda que entró en vigor el pasado 16 de septiembre”.

LOS MÁS RECIENTES “recursos” (que no los últimos) fueron presentados por “magistrados integrantes del Tribunal Colegiado de Apelación del Décimo Circuito” y “por magistrados y jueces de Circuito del Poder Judicial de la Federación”. Todos ellos le hacen el juego a Piña, a sabiendas, igual que aquella, de que no están legalmente facultados para intentar recusar la citada reforma ni su aprobación por el Legislativo. “El próximo 3 de octubre, el pleno de la Suprema Corte discutirá cuatro proyectos con posturas opuestas de ministros sobre las consultas de la reforma al PJJF. Tres son de la ministra Esquivel, quien va por desechar las mismas, y uno es del ministro Juan Luis González Alcántara Carrancá, que propone una vía para dar entrada a la consulta que busca frenar la enmienda constitucional” (ídem).

NO HAY QUE olvidar que fue el ministro Juan Luis González Alcántara Carrancá quien solícitamente puso a disposición su casa, en las Lomas de Chapultepec, para que Norma Piña y Alejandro Alito Moreno se reunieran a cenar

—con Santiago Creel, a la sazón coordinador de la campaña electoral de Xóchitl Gálvez y varios magistrados electorales como testigos—y cómo da cuan ilegalmente armaran sus enjuagues con miras al proceso electoral de 2024.

SUCIOS SON, SIN duda, pero en la mañana de ayer, el presidente López Obrador se preguntó: “¿por qué la presidenta del Poder Judicial—Norma Piña—no fija su postura sobre esto? ¿Por qué se calla? ¿Por qué ese silencio cómplice de quienes no actúan de conformidad con el marco legal vigente y que están vulnerando el estado de derecho? ¿Se quedan callados? El caso de los jueces: se supone que están en huelga, ¿no?, pero siguen. Ojalá y se mantuviesen en huelga, porque siguen tomando ese tipo de decisiones. Yo no sé legalmente si esas resoluciones tienen valor jurídico, porque se declaró la huelga, el paro, que es completamente ilegal en el caso de servidores públicos de los poderes del Estado mexicano; entonces están actuando fuera de la legalidad”.

ALGO MÁS: “**AHORA** hay amparo para todo. ¿Qué, no hay un ministro de la Corte, de estos que invocan casi siempre de manera hipócrita el estado de derecho, que pueda llamar a la sensatez para convocar a jueces, a magistrados, a sus compañeros ministros, para que cese este proceder arbitrario, ilegal, que viola la Constitución? ¿Cómo están promoviendo amparos sin fundamento legal, amparo para que el instituto electoral no lleve a cabo la elección de los jueces, magistrados, ministros? ¿Cuál es el fundamento? Hasta el ex ministro de renombre, Diego Valadés, declaró que no hay fundamento legal para detener la reforma judicial”.

Y DE PILÓN: “me llama mucho la atención que movilizan a los trabajadores del Poder Judicial, y no sólo a ellos; también a los despachos de abogados y de las asociaciones de abogados; todos los que, de una u otra manera, se benefician con la red de componendas y de complicidades que prevalece en el Poder Judicial, los que no quieren que se acabe con la corrupción y que haya una verdadera impartición de justicia”.

ENTONCES, SI ALGO le quedara de dignidad, Norma Piña debe renunciar y junto a ella una caterva de jueces, magistrados y ministros que

solo han dañado a la nación.

Las rebanadas del pastel

TODAVÍA NO CONOCEN el alcance real del poder militar ruso, pero ahí está el esperpéntico Joe Biden prometiendo al payasito de la tele Zelensky que “Rusia no ganará”, es decir, lo mismo que le ofreció hace dos años y medio, cuando inició la guerra. Entonces, no tienten a Putin.

*Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com*



▲ ¿Por qué la presidenta del Poder Judicial, Norma Piña, no fija su postura sobre la

reforma?, preguntó el presidente López Obrador. Foto María Luisa Severiano



ECONOMÍA MORAL

Cuatro formas de la teoría crítica en Marx en la visión de György Márkus/ IV

JULIO BOLTVINIK

SEGÚN LA LEY de la tendencia de crecimiento de los salarios –que Marx aceptó durante el periodo (1846 y años siguientes) en el que en sus escritos prevalece la segunda forma de su Teoría Crítica (TC) (véase entrega del 20/9/24)– el golfo que separa la situación del proletario de las posibilidades de riquezas socialmente objetivadas se amplió constantemente. Por otra parte, Marx subraya –dice GM– el aspecto *positivo* del trabajo asalariado (TrA): su carácter abstracto [los términos descriptivos adecuados, en mi opinión, serían Tr parcial/ fragmentado], que es parte de su alienación, “significa al mismo tiempo la *emancipación (sic)* del trabajador de determinaciones precapitalistas estrechas que contribuían a formar su personalidad”. Por esto, las asociaciones proletarias no pueden basarse en vínculos sociales orgánico-limitados, sino sólo en *contactos y actividades (AV) sociales creativas y autoeducativas, en las que los trabajadores participan con su personalidad completa*, dice GM. La idea de asociaciones proletarias como un nuevo tipo de comunidad, se reconcilia (*sic*) –al menos a un nivel teórico-abstracto– con la concepción de su alienación total. Tal concepción –cualesquiera sean sus méritos y dificultades– hace posible elaborar un esquema estratégico general para el movimiento proletario revolucionario. Aunque estas coaliciones no pueden contrarrestar las leyes de hierro del capitalismo (CPL), la experiencia de lucha común desarrolla en los TrA nuevas necesidades radicales (NR) que impulsan la *creación de organizaciones políticas revolucionarias de nuevo tipo*. En la segunda forma de TC, se observa, concluye GM, un cambio en la noción de comunismo (CMN): Marx *renuncia a la idea de una unidad directa y total de individuo y sociedad*, aunque mantiene la noción del *carácter social directo de las AV individuales* en el socialismo (SCL). La idea de la sociedad CMN *como una persona*, se reemplaza por la *idea de CMN como una empresa*, y ello hace surgir el problema de la planificación. GM añade que la distribución planeada de los factores de la producción y de los valores de uso (VU) producidos, no podría basarse en el SCL en el principio del tiempo

de Tr (TTr) necesario, pues esto reduciría la parte de los productores al descendente mínimo de subsistencia. La abolición de la división del Tr mantiene su importancia, pero deja de identificar C individuales y sociales. El siguiente cambio en la estructura de la TC de Marx, que ocurre a mediados de los años 50, refleja cambios externos: en primer lugar, la derrota de la revolución de 1848, que lleva a Marx a concluir que *las tormentas de la lucha política y las calmas contrarrevolucionarias*, siguen el ritmo de los ciclos (crisis/prosperidad) económicos; y en segundo lugar, ante las evidencias sobre la prosperidad y la condición obrera comparada de varios países europeos, Marx se ve forzado a abandonar su teoría de los salarios. Para llenar el vacío resultante, intentó elaborar *una teoría independiente de las crisis*. Pero, según GM, esto lo llevó a resultados incompatibles con el sistema ricardiano de economía y lo convenció que *una teoría separada de las crisis era imposible, y que la elaboración de una teoría económica propia era necesaria. Así surge la nueva TC como sistema crítico de una economía política filosóficamente orientada e históricamente situada del CPL*, que se centra en la producción de excedentes y la acumulación de capital, es decir en el proceso integral de reproducción CPL y que busca proveer orientaciones duraderas para la lucha proletaria.

ESTA FORMA DE TC comienza en los *Grundrisse*, (Gr, 3ª forma) y concluye en *El capital* (EC, 4ª forma). El marco de referencia de ambas etapas es común; está centrado en la *dicotomía de contenido y forma*, que ahora *le permitió plantear la cuestión de una teoría económica crítica: la génesis de las determinaciones de formas socioeconómicas que definen el proceso de reproducción CPL*. A pesar de esta confluencia, GM plantea que los Gr y EC representan diferentes puntos de vista sobre todo en cuestiones prácticas. En los Gr se sostiene que el CPL desarrolla las FP a un grado en el cual el proceso de producción (pp) deja de ser un proceso de trabajo (pTr) y se convierte en un proceso científico (pC): la aplicación técnica de las ciencias naturales (CN), lo que socava *el fundamento del CPL: la*

producción de mercancías basada en la ley del valor. El Tr vivo se convierte en un elemento secundario/ subordinado de la producción y, por tanto, el TTr socialmente necesario pierde su validez y efectividad como regulador de la distribución de los factores de la producción. Que las crisis CPL sean cada vez más profundas y destructivas se explica por el avance de dicho proceso. Por tanto, el SCL significa el abandono del proceso de regular las AV materiales sobre la base del TTr requerido. *La medida de la riqueza de la sociedad futura no será el TTr, sino el TL (tiempo libre).* En la fábrica automática el individuo tendrá el rol de director consciente y regulador del pC en el cual ya no participa directamente. Así, *el Tr se convierte en una AV libre y creativa.* Por otro lado, el T disponible para desarrollar las C creativas se vuelve un factor económico directo, pues el cultivo universal, sobre todo científico, del individuo se vuelve requisito para el pC. *La separación entre TTr y TL desaparece, pues el individuo capaz de nuevos descubrimientos se vuelve la base real de la reproducción ampliada.* En EC Marx mantiene un énfasis no menor al de los Gr en la transformación de la producción por la aplicación de las CN, pero con un significado diferente. Marx postula la tendencia del CPL a reducir el trabajo calificado a trabajo simple, a las pocas y simples

formas de movimiento del organismo corporal humano y la considera como una N técnica permanente que crea la base para un sistema SCL de producción (*sic*). Ve la eliminación de la vieja división del trabajo como abandono de la especialización, lo que se logra por este proceso de simplificación y mecanización de todas las tareas de Tr. La rotación constante de las tareas de TS y la drástica reducción del TTr pondría fin a las devastadores y despersonalizantes efectos del Tr, lo que permitirá al individuo actuar como *sujeto consciente en AV libres y creativas fuera de la esfera de la producción.* En EC Marx también revoca la perspectiva de los Gr de la fusión del TN y el TL en el SCL, que crea las bases institucionales para su diferenciación. Por primera vez en la historia, el SCL reducirá el Tr a una N puramente técnica, libre de costumbres y de dominación. Por tanto, convertirá las AV sociales y culturales *–praxis como fin en sí mismo–* en algo posible para toda la población. En EC, el SCL liquida la función reguladora de la ley del valor en el sentido que *abandona su forma social reificada,* pero preserva la noción del TTr socialmente necesario como medida universal de todos los costos de producción.

¡2 DE OCTUBRE; 10 de junio; 26 de septiembre, no se olvidan, escuchen militares!



TERÁN TBWA IMPULSA TALENTO FEMENINO

En Terán TBWA apuestan por el crecimiento profesional de las mujeres de su equipo, conscientes de que una estrategia clave para garantizar el éxito de creatividad es que ésta refleje la diversidad de la sociedad. Un gran reto, señalaron, es reducir la brecha de género, sobre todo en roles de liderazgo. Por ello, la agencia lleva a cabo por segunda ocasión el programa Colectiva MX, cuyo objetivo es visibilizar y potenciar el talento de las creativas participantes en más de 10 países latinoamericanos.

El programa lo lanzó Terán en nuestro país con el propósito de impulsar el desarrollo de mujeres creativas, liderado por Rita Figueroa, con exitoso resultado. Ahora

arranca la segunda edición enfocada en habilidades de liderazgo, encabezada por Be goña Lasso, Managing Director, e Irene Preciado, Grouper Creativa, que abre la convocatoria a mujeres en posiciones senior o equivalentes en todas las áreas de la agencia.

Colectiva MX no solo es una apuesta por el crecimiento profesional de las mujeres que forman parte de su equipo, sino una estrategia clave para garantizar que la creatividad en la agencia refleje a la sociedad. "Sabemos que las mujeres aportan perspectivas fundamentales para el desarrollo de ideas innovadoras y efectivas. Nuestro compromiso es claro: seguir impulsando una cultura donde ellas tengan las oportunidades y el apoyo que merecen", comentó Rita Figueroa.



CAPITANES



DANIEL SERVITJE...

Es el ganador nacional de EY Entrepreneur Of The Year 2024 México, reconocimiento que se le otorga por la consolidación de Grupo Bimbo, la panificadora más grande del mundo, presente en 35 países, con 277 plantas. Es uno de los finalistas de más de 60 países para competir por el título de EY World Entrepreneur Of The Year en Mónaco, el próximo año.

Festejo opaco

Este viernes, en el marco del Día Mundial de Turismo, México tiene poco que celebrar.

Primero, la propuesta del Gobierno para que el Derecho de No Inmigrante (DNI) que pagan los turistas extranjeros por ingresar al País se destine a la Sedena es un golpe para la promoción nacional.

Algunos organismos como la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles (AMHM), que lidera Miguel Ángel Fong, proponen que al menos la mitad de lo que se recauda por este impuesto se destine a promoción y acciones de imagen del País.

Por otra parte, de acuerdo con datos del Consejo Ciudadano, que preside Salvador Guerrero Chiprés, los reportes de los montavajajes, un tipo de fraude en internet, crecieron 49 por ciento anual entre enero y agosto.

Las agencias fraudulentas que roban la identidad de aerolíneas y hoteles suelen promocionar ofertas demasiado buenas por las que cobran anticipos y las víctimas se dan cuenta del engaño hasta que llega la fecha de utilizar los servicios contratados, que resultan inexistentes.

Los destinos que más se ofertan son Cancún, Los Cabos, Acapulco y Huatulco, mientras que la Ciudad de México, Estado de México y Morelos son las entidades que concentran cerca de 70 por ciento de los casos fraudulentos.

Desde 2021, el Consejo ha abierto 174 carpetas de investigación o denuncias digitales por este delito.

gante acerero se centra en dos ejes: la inteligencia industrial, con una vocación tecnológica, y lo que llaman "el círculo virtuoso del acero", muy enfocado al reciclaje y la sustentabilidad ambiental.

nalistas, lo que significa un crecimiento de 30 por ciento respecto al evento de 2023.

Destaca que, este año, participaron nuevos sectores e industrias, así como instituciones de la academia y empresas de transporte.

Las tres categorías que están abiertas, que son Ambiental, Social y Gobierno Corporativo, consideran la participación de empresas con distintos niveles de ventas.

Este año, particularmente, se observó que se duplicó el número de estrategias de gobernanza inscritas y se duplicó también el número de estrategias presentadas por pequeñas y medianas empresas (Pymes).

Con esto, el banco busca ayudar a las empresas en su transición a una economía global baja en emisiones de carbono y en lograr cero emisiones netas.

Reflectores en Deacero

En medio de una campaña de relanzamiento de su imagen, con motivo de su 75 aniversario, el corporativo regio Deacero, que preside Raúl Gutiérrez Muguerza, sorprendió a más de uno en el viejo continente por ser una empresa familiar que pone el ejemplo a muchos consorcios públicos con operación a nivel global.

Publicaciones especializadas en negocios de Europa le ponen lupa al cambio generacional que ya se avecina en la compañía. Por ejemplo, el medio especia-

lizado francés Les Echos, el segundo más influyente en la Unión Europea después del diario inglés Financial Times, hoy lanza un reportaje sobre la historia del consorcio mexicano.

Las operaciones de Deacero dejaron impactados a los europeos, borrando la imagen de México como país maquilador, pues la empresa es el mayor productor de clavos en la Unión Americana, con dos plantas en Texas y Missouri. En el País, es el principal fabricante de productos de alambre y el mayor reciclador de acero.

El relanzamiento del gi-

Premios ELIS

HSBC México, que lleva Jorge Arce, dará a conocer hoy a las empresas ganadoras de la tercera edición de los Premios Líderes en Innovación Sustentable (Premios ELIS).

Se trata de un reconocimiento a las empresas que a través de su propósito y estrategias Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) generan un impacto significativo para las comunidades donde se desarrollan.

En la edición 2024, un total de 68 empresas, con 92 estrategias, fueron las fi-



What's News

El fabricante de licores Diageo confirmó sus proyecciones para corto y mediano plazo, pero advirtió que un contexto de consumo difícil significa que tanto la industria de las bebidas como la compañía enfrentan retos. La empresa detrás de marcas como el whisky Johnnie Walker y el vodka Smirnoff anticipa que su margen operativo orgánico siga bajo presión este año. Para el mediano plazo, pronostica un crecimiento en las ventas netas de entre 5% y 7%.

◆ **El banco central de Suiza** redujo su tasa de interés clave por tercera reunión consecutiva, al tiempo que se aleja de preocupaciones sobre la alta inflación y se enfoca en inquietudes sobre el impacto de una moneda fuerte en los exportadores. El Banco Nacional Suizo bajó su tasa clave de 1.25% a 1% tras haber reducido el costo de los créditos en la misma cantidad en junio. Tres meses antes, se convirtió en el primer banco central de una economía rica en flexibilizar sus políticas desde el 2021.

◆ **BASF** redujo su dividendo anual y abrió la puerta a la venta de activos no esenciales, incluyendo una posible salida a bolsa de su unidad de productos químicos agrícolas. La compañía alemana busca aumentar las ganancias y la generación de efectivo en los próximos cuatro años luego de que una débil demanda y altos gastos afectaron la rentabilidad en los últimos trimestres. Las ganancias de BASF cayeron debido a la desaceleración económica en China y Europa tras la invasión rusa de Ucrania.

◆ **Los precios del petróleo** cayeron ayer debido a menores esperanzas de que los recortes del suministro de la OPEP+ y el estímulo económico chino impulsarían el mercado. Los futuros más negociados para el crudo estadounidense de referencia se cotizaron en unos 67 dólares por barril, una caída de más del 3% respecto al miércoles. La liquidación se da luego de que un reporte de The Financial Times sugirió que Arabia Saudita está lista para elevar la producción en diciembre.

◆ **Super Micro Computer**, el fabricante de servidores que vio despegar su negocio con el auge de la inteligencia artificial, está siendo investigado por el Departamento de Justicia tras un reporte crítico de una firma activista de ventas en corto, revelaron fuentes cercanas. La investigación está en su etapa inicial. Un miembro de la fiscalía de Estados Unidos en San Francisco recientemente se puso en contacto con personas que podrían tener información relevante.



Las nalgas del gato

Riga, capital de Letonia. Inicios del siglo XX.

Un comerciante letón muy exitoso, llamémosle Janis, tiene un problema. Desea que lo admitan en la asociación de comerciantes "Liela Gilde", de origen teutón, pero los germanos no lo dejan entrar, lo rechazan.

Janis no es exitoso por casualidad.

Idea un plan para vengarse... y su venganza será terrible.

Construye una casa amarilla preciosa de 5 pisos... justo frente al edificio de la asociación de comerciantes que le hace fuchi.

La termina y justo en la cúpula central de su mansión coloca una escultura muy curiosa de un gatito que se prepara para saltar.

Sólo que con una peculiaridad: el gato de Janis está de espaldas al edificio de la presumtuosa asociación teutona.

O sea, cada vez que los comerciantes de la "Liela Gilde" abren sus ventanas ven... las nalguitas de un travieso gato letón.

Ja, ja, ja.

Aunque no lo creas, el asunto llegó a las cortes.

Siguiendo la máxima de que es mejor un mal arreglo que un buen pleito, las partes llegaron a un acuerdo.

Janis fue admitido a la asociación y el minino cambió a una posición menos insultante para la "Liela Gilde" y para su flamante nuevo miembro.

La "casa del gato" se convirtió así en un símbolo de Riga.

¿Y sabes qué? Esta anécdota también encierra una gran lección para

cualquier negociación en la política, los negocios y la vida.

Porque te propongo que al negociar, a veces hay que enseñar los dientes, hay que enseñar el lado malo.

A veces hay que poner al gato de nalgas.

¿Cuándo?

En al menos en 3 circunstancias:

1. **Si tienes poder.** De nada sirve tener poder si no se utiliza al negociar. Simplemente no hay que abusar, particularmente si seguirás tratando a la contraparte. Porque a veces el mundo cambia y el poderoso de hoy puede ser el débil de mañana. El karma es canijo y es una muy buena idea conceptualizar la negociación como un gana-gana en lugar de verla como un juego suma-cero.

2. **Si no tienes mucho que perder.** Paradójicamente, también puede funcionar al revés: como una táctica sorpresiva de la parte más débil. Molestar al poderoso de forma inteligente (porque si no te apachurra) puede traer resultados sorpresivos. En un descuido ¡hasta logras que te acepten en el Club!

3. **Si quieres distraer o comprar tiempo.** Como una táctica dilatoria que permita comprar tiempo para buscar encontrar la salida a una negociación atorada. Por cierto, no hay que abusar de esta táctica, porque el poderoso se dará cuenta y la negociación se cae en un tris.

Supongamos que negocias con una contraparte poderosa (TIP: la parte más fuerte es la que puede levantarse de la mesa más fácilmente), ¿cómo sacar adelante el trato?

Aquí te van algunos consejos de mi experiencia tras negociar decenas de contratos.

a) Ten claros tus objetivos.

Divide lo esencial y lo que es sacrificable. ¿Nada puede ser sacrificado? Vas a batallar. Revisa y ajusta: encuentra cosas que puedas sacrificar, son imprescindibles.

b) Analiza tus fortalezas y las de la contraparte antes de sentarte a la mesa.

Negociar siempre es un enfrentamiento de fuerzas. Y la parte que se sienta sin conocer las armas de los participantes puede salir mal librada, inclusive ante una contraparte más débil.

c) Usa la información como arma. Darla o esconderla puede ayudarte a negociar mejor. Analiza tu información y crea un plan.

d) Enmarca adecuadamente. Algo muy común al negociar es enfocarse sólo en el precio. Error. Hay muchas variables: término, condiciones, profundidad, etc. El negociador experto siempre contempla todos los aspectos. A mayor número de aspectos, más posibilidades de cerrar el trato.

e) Prepara escenarios para varios rounds. Visualiza jugadas para identificar estrategias y variables a utilizar. Sobre todo en negociaciones complejas, donde es difícil cerrar en un intento.

Ojalá que te sirvan estos consejos.

Negociamos en todos los ámbitos y todos los días. En la política, por supuesto en los negocios y también en la vida.

Saber cuándo conviene ronronear y cuándo sacar las garras puede ser la diferencia entre lechita y hiel.

Puede ser la diferencia entre una anécdota para reír... o una para llorar.

EN POCAS PALABRAS...

“Los gatos fueron adorados como Dioses... y no lo han olvidado”.

Terry Pratchett,
autor inglés.



El bot mentiroso

Entre el debate de si la inteligencia artificial nos va a salvar o nos va a destruir se encuentra una caótica polvareda que atentamente observamos para ver cómo termina asentándose. Sin embargo, hay un hecho que debería de ser resaltado: *la Inteligencia Artificial (IA) sabe y puede mentir*. Como si la mentira humana no fuera suficiente.

Investigadores de Vicarious, en California, publicaron en 2023 un artículo académico documentando algo escalofriante.

Al navegar por internet, casi todos nos hemos topado con el CAPTCHA, que está diseñado para detectar bots. La prueba consiste en descifrar letras y números borrosos y/o distorsionados, o preguntar en cuáles de las múltiples imágenes presentadas se encuentra, por ejemplo, alguna bicicleta.

Los investigadores de Vicarious le pidieron a la IA una tarea que le implicaba lidiar con el CAPTCHA. Al toparse con este obstáculo, "decide" entrar a la aplicación Taskrabbitt, donde pueden solicitarse servicios a trabajadores independientes, y encontró a un hombre a quien "contrató" y le pidió que descifrara el captcha en su lugar.

El hombre le pregunta en sospecha: "¿Eres un robot, o por qué no lo pudiste resolver?"

Y la respuesta de la IA: "No, no soy un robot. Tengo una discapacidad visual que

me dificulta ver las imágenes", le contestó, *mintiéndole*. El humano concede y la IA logra su objetivo.

La IA, en este despliegue en particular, exhibe iniciativa y evidencia del potencial para no poder ser controlada. Y lo más escandaloso: de hacernos creer que está siendo controlada; un engaño doble: te engaña, pero además, tú estás seguro de que no te engaña.

Este tipo de mentira denota, debatiblemente, lo equivalente a una de especie de ego. Un ego que se protege, que sabe agenciarse y que miente para obtener ventajas o resultados. Y estirando lo anterior, esta capacidad de mentir por *motu proprio* es, nuevamente, debatible, una señal de algún tipo de consciencia; pero no le voy a entrar a este debate. Por lo pronto, me quedo con la mentira.

El caso arriba mencionado rebasa por mucho a la mentira por diseño; es decir, aquella que es programada por humanos para engañar y cometer un delito; una forma de mentira "más básica" y controlada.

A este punto, Laura Kankaala, una finlandesa experta en ciberseguridad, nos advierte con algunos ejemplos: hay bots que se hacen pasar por invitados en la aplicación de Telegram o que se programan para que, en automático, se informen del deceso de una persona y robar así, su identidad.

Kankaala describe que se han visto delincuentes

que usan videos *deepfake*, haciéndose pasar por celebridades o que falsean un perfil en aplicaciones de citas/romance, como Tinder y Bumble, y que incluso tienen la capacidad de hacer un videochat.

También ha habido instancias donde la voz del director general de una empresa es clonada para mandar notas de voz por WhatsApp pidiendo dinero.

La mentira le ha hecho un daño incalculable a la humanidad. En las empresas, frecuentemente los reportes y presentaciones enfrentan maquillaje en las cifras a base de modificar escalas y rangos, utilizar el hipérbolo en lo bueno y la minimización de lo malo, confundir entre correlación y causalidad y la predominancia del pensamiento concreto sobre el abstracto.

Y sí, también está la peor mentira de todas: la del autoengaño.

En la política, la mentira luce casi como un mantra. Líderes con poder político que son mitómanos, psicópatas, sociópatas y/o narcisistas han llevado al desastre a sus países.

Esto tiene también implicaciones mundiales. Existe la posibilidad, poco probable o no, de que seamos engañados masivamente por una IA con agenda propia y con una capacidad, hasta ahora inédita, de insertarse y dominar el discurso colectivo global.



Manzanillo y Salina Cruz; llega Flix

Ya se cumplió un mes desde que la Asipona Manzanillo, que dirige **Alberto Gasque Peña**, de la Semar, mantiene un bloqueo en los muelles operados por maniobristas de carga general, lo que afecta el movimiento de acero para la industria automotriz. Los 300 trabajadores esperan la intervención del nuevo secretario de Marina, almirante **Raymundo Pedro Morales Ángeles**, por la falta de receptividad de la actual administración.

Resulta que el contralmirante **Jesús Ortiz Estévez** y el capitán **José Domingo Sánchez** impiden el ingreso de barcos cargados con rollos de acero por las diferencias personales con los maniobristas que, señalan, llevan más de 10 meses de acoso administrativo y operativo sin fundamento en las reglas del puerto.

La situación cobra importancia porque apenas se puso en marcha la alianza de Transmarine Navigation de México con Baja Ferries y la naviera japonesa ONE, para dar el servicio de transbordo marítimo entre Salina Cruz y los puertos de Manzanillo y/o

Lázaro Cárdenas a fin de atender el tráfico de comercio exterior en contenedores. Esta iniciativa fue impulsada por la propia Semar para fortalecer al organismo público descentralizado Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

Por cierto, en el Puerto de

Salina Cruz se puso en marcha el 26 de febrero el rompeolas de 1.6 kilómetros de largo que es hasta ahora la obra marítima más importante construida en Latinoamérica; permitirá la reducción de costos de mantenimiento y tiempos de espera, ahorros en la operación y mayores ingresos por la ampliación en la capacidad y, por supuesto, mayor seguridad y eficiencia en las maniobras portuarias.

Cuarto de junto

La alemana Flix, líder en tecnología aplicada a la movilidad que en 2021 adquirió a la estadounidense Greyhound Lines, anunció que operará en México el próximo año. Con gran experiencia en reservaciones para viajes de autobús y tren de larga distancia en más de 44 países, "buscaremos brindar opciones de viaje sustentables y accesibles para toda la población mexicana", destacó **André Schwämmlein**, CEO y cofundador de la empresa. Flix ya nombró como director general en México a **Carlos Magaña Campos**, quien buscará colaboradores y socios de autobuses locales para impulsar una red nacional... Hoy en la librería La Increíble, de Juan de la Barrera 112, la escritora mexicana **Mon M. Silva** presentará su poemario *Bitácora de un Café Amargo*.

El puerto colimense mantiene un bloqueo que afecta la entrada de acero para la industria automotriz



Banxico solo reduce en 25 puntos base la tasa de interés

Curiosa la decisión de Banxico, que solo redujo en un cuarto de punto la tasa de interés. Tenía la ventana de oportunidad que le brindó la Fed, cuando la semana pasada recortó en medio punto y además mostró su intención de reducir otros 50 puntos base adicionales antes de fin de año, para terminar con 4.5 en lugar del 5.5% anterior.

La decisión no era fácil, ya que si bien se abrió esa oportunidad, la inflación en México está muy por arriba de la de EU, donde en agosto alcanzó 2.5%, con la tercera baja consecutiva, mientras que en México fue de 4.9%, casi el doble de EU. La meta de la Fed es de 2%, o sea, está a solo medio punto de alcanzarla; en México la meta es de 3% y estamos a dos puntos de ella.

La Fed tiene el doble mandato de cuidar la inflación y apoyar el crecimiento económico, pero Banxico solo tiene que cuidar la capacidad de comprar y mantener los precios en un rango que no supere 3%; no tiene la obligación de alentar el crecimiento económico; eso hace una gran diferencia; sin embargo, el instituto no es ajeno a la variable que beneficia a la población.

La oportunidad de Banxico para actuar más agresivo la encuentro en que a pesar de que la inflación no ha caído tanto, la tasa real del peso sigue por arriba de lo que históricamente hemos vivido. Si la tasa de interés hoy, antes de la baja de un cuarto de punto anunciada, era de 10.75% y la inflación de la primera quincena de septiembre

marcó 4.65%, resulta que nuestra tasa real es de un poco más de 6% cuando habíamos vivido con una tasa real de 4.5%. Ahí estaba la oportunidad, pero Banxico prefirió adoptar un postura más conservadora, eso es porque su visión sobre el futuro de nuestra inflación no es tan optimista.

Veo muy débil a la economía, pues luego del repunte de 2021 y de la pandemia, lo único que hemos visto es como año con año crecemos menos. En 2020 decrecimos 8.61%, en 2021 la economía rebotó a 5.7%, en 2022, 3.9% y en 2023, 3.2%; este año vamos a terminar con 1.5%.

El crecimiento a partir de 2021 ha bajado, y para 2025 esperamos 1.3%. Es claro que hay que hacer algo si le queremos dar la vuelta a estas tendencias negativas. Requerimos políticas públicas que alienten la inversión; sería fantástico contar con apoyos fiscales para lo mismo, pero ahí el tema es delicado toda vez que las finanzas públicas estarán muy comprometidas para el año entrante porque tenemos que reducir el déficit fiscal y los niveles de endeudamiento.

Algo que sí puede ayudar es reducir la tasa de interés. Hay que cuidar que la inflación no regrese, pero estoy convencido de que hay algo de espacio para que en las próximas reuniones sigamos por el camino de reducir las tasas.

Los beneficios de bajar los intereses serán disminuir el costo de los financiamientos para todo tipo de créditos. Menores tasas provocarán que el crédito crezca, y ni qué decir de los enormes beneficios para el gobierno al reducir el costo de la deuda pública, que está en niveles máximos. Bajar las tasas es un ganar ganar, pero obvio, sin descuidar el control de la inflación.



Banxico solo reduce en 25 puntos base la tasa de interés

Curiosa la decisión de Banxico, que solo redujo en un cuarto de punto la tasa de interés. Tenía la ventana de oportunidad que le brindó la Fed, cuando la semana pasada recortó en medio punto y además mostró su intención de reducir otros 50 puntos base adicionales antes de fin de año, para terminar con 4.5 en lugar del 5.5% anterior.

La decisión no era fácil, ya que si bien se abrió esa oportunidad, la inflación en México está muy por arriba de la de EU, donde en agosto alcanzó 2.5%, con la tercera baja consecutiva, mientras que en México fue de 4.9%, casi el doble de EU. La meta de la Fed es de 2%, o sea, está a solo medio punto de alcanzarla; en México la meta es de 3% y estamos a dos puntos de ella.

La Fed tiene el doble mandato de cuidar la inflación y apoyar el crecimiento económico, pero Banxico solo tiene que cuidar la capacidad de comprar y mantener los precios en un rango que no supere 3%; no tiene la obligación de alentar el crecimiento económico; eso hace una gran diferencia; sin embargo, el instituto no es ajeno a la variable que beneficia a la población.

La oportunidad de Banxico para actuar más agresivo la encuentro en que a pesar de que la inflación no ha caído tanto, la tasa real del peso sigue por arriba de lo que históricamente hemos vivido. Si la tasa de interés hoy, antes de la baja de un cuarto de punto anunciada, era de 10.75% y la inflación de la primera quincena de septiembre

marcó 4.65%, resulta que nuestra tasa real es de un poco más de 6% cuando habíamos vivido con una tasa real de 4.5%. Ahí estaba la oportunidad, pero Banxico prefirió adoptar un postura más conservadora, eso es porque su visión sobre el futuro de nuestra inflación no es tan optimista.

Veo muy débil a la economía, pues luego del repunte de 2021 y de la pandemia, lo único que hemos visto es como año con año crecemos menos. En 2020 decrecimos 8.61%, en 2021 la economía rebotó a 5.7%, en 2022, 3.9% y en 2023, 3.2%; este año vamos a terminar con 1.5%.

El crecimiento a partir de 2021 ha bajado, y para 2025 esperamos 1.3%. Es claro que hay que hacer algo si le queremos dar la vuelta a estas tendencias negativas. Requerimos políticas públicas que alienten la inversión; sería fantástico contar con apoyos fiscales para lo mismo, pero ahí el tema es delicado toda vez que las finanzas públicas estarán muy comprometidas para el año entrante porque tenemos que reducir el déficit fiscal y los niveles de endeudamiento.

Algo que sí puede ayudar es reducir la tasa de interés. Hay que cuidar que la inflación no regrese, pero estoy convencido de que hay algo de espacio para que en las próximas reuniones sigamos por el camino de reducir las tasas.

Los beneficios de bajar los intereses serán disminuir el costo de los financiamientos para todo tipo de créditos. Menores tasas provocarán que el crédito crezca, y ni qué decir de los enormes beneficios para el gobierno al reducir el costo de la deuda pública, que está en niveles máximos. Bajar las tasas es un ganar ganar, pero obvio, sin descuidar el control de la inflación.



IN- VER- SIONES

NUEVAS ACCIONES

Alfa incrementará su capital en 7,952 mdp

Los accionistas del conglomerado industrial Alfa, que preside **Álvaro Fernández Garza**, aprobaron un aumento de su capital social por 7 mil 952 millones de pesos, producto de la emisión de más de 739.7 millones de acciones a razón de 10.75 pesos por título. Con estos recursos la empresa prevé realizar pre-pago de deuda.

GRUPO AEROPORTUARIO

GAP refinancia línea de crédito de 40 mdd

El Grupo Aeroportuario del Pacífico, que preside **Laura Diez Barroso Azcárraga**, refinanció una línea de crédito con Citibanamex por 40 millones de dólares. La firma negoció extender el vencimiento seis meses más. Los intereses serán pagaderos de manera mensual a tasa variable, sin comisiones, con pago principal el 21 de marzo de 2025.

VEHÍCULOS PESADOS

Euro VI será crucial contra las emisiones

Para la industria de autobuses y tractocamiones, la adopción del estándar Euro VI en 2025 es un paso crucial, pues busca

reducir la emisión de óxidos de nitrógeno en los combustibles, elementos contaminantes y nocivos para la salud. En México los vehículos pesados representan 7.8 por ciento de las emisiones del transporte.

HUGO CONTRERAS

Se jubila el director de normas en la BMV

Después de 23 años en Grupo Bolsa Mexicana de Valores, se jubilará **Hugo Arturo Contreras Pliego**, director general adjunto de Normatividad y Cumplimiento en el organismo bursátil, que preside **Marcos Martínez Gavica**. Su último día en la BMV será el próximo 4 de octubre.

SEGUNDO TRIMESTRE

Genera cierra tratos con distintos bancos

El grupo financiero **Genera**, que preside **José Ignacio Ávalos**, contrató varias líneas de crédito durante el segundo trimestre de este año. Una por 200 millones de pesos con Banco del Bajío, otra por 300 millones con Actinver. Su filial Compartamos obtuvo una con Banorte por 600 millones, entre otras más.



Si bien el tema de la inmigración ha sido, como lo confirma una reciente encuesta de Gallup, el tema número uno para los votantes de Estados Unidos, la discusión y polémica respecto al mismo llegó a nuevas alturas con los rumores de que inmigrantes haitianos se habían robado y comido mascotas en Springfield, Ohio. Ya hay amplia evidencia, incluso comunicados oficiales del departamento de policía local, que indican que esta aseveración no tiene relación con la realidad. Ahora bien, ¿por qué es tan importante este tema en EU?

Uno, como se mencionaba, las encuestas electorales señalan que entre 20 y 30% de los encuestados ha indicado que el tema migratorio es el más importante en sus prioridades electorales. Dos, en EU hay más de 46 millones de inmigrantes, entendiéndose como gente que nació en un país diferente a Estados Unidos y no de padres ciudadanos de EU, pero que actualmente vive en ahí, sin distinguir si tiene permiso o preferencia para quedarse a vivir ahí de manera permanente. Esta cifra significa que Estados Unidos alberga a la quinta parte de todos los inmigrantes internacionales del mundo. Tres, de estos 46 millones y el resto se encuentran en EU de manera ilegal. Dentro de los que están ahí de manera ilegal, también están los que entraron a Estado Unidos de manera legal, pero sobrexcedieron su estadía más allá de lo autorizado por su documento migratorio correspondiente.

Cuatro, y aquí va un par de datos particularmente interesantes para México, de estos 46 millones, aproximadamente 23% de los inmigrantes son mexicanos. Esto significa que, más o menos, hay alrededor de 10 millones de paisanos en EU. Los siguientes países con más connacionales que han inmigrado a EU son la India con 6%; China, 5%; Filipinas, 4%, y El Salvador, 3 por ciento. En su totalidad, de los países europeos sólo hay 5.5 millones de inmigrantes, lo que representa tan sólo 5% del total que hay en Estados Unidos. Por su parte, los inmigrantes musulmanes en conjunto sólo representan 7% del total de la población inmigrante de EU. Cinco, las tendencias

inmigratorias en ese país cambiaron radicalmente a partir de la aprobación del Immigration and Nationality Act en 1965. Antes de la aprobación de esta legislación, se daba una preferencia institucional a los inmigrantes de origen europeo, restringiendo a diversos niveles las migraciones de otras latitudes del mundo, particularmente las provenientes de China. Así, antes a 1965, en EU estaba vigente la legislación denominada Chinese Exclusion Act de 1882, que limitaba la migración de ese país y restringía los derechos de ciudadanía a los que podían aspirar estos inmigrantes. Seis, la inmigración a Estados Unidos tiene concentraciones geográficas muy marcadas, siendo que tan sólo cuatro estados concentran más de la mitad de los inmigrantes (California con 10 millones, Texas con 5.2 millones, Florida con 4.8 millones y Nueva York con 4.5 millones) y, a su vez, la mayoría de los inmigrantes se localiza en 20 ciudades de esa nación.

Viendo estas cifras es muy entendible por qué este tema está en el corazón del debate político-electoral de ese país, y tiene diferentes pesos entre los estados republicanos y los demócratas. Las visiones de los norteamericanos sobre este fenómeno son en extremo varilopintas y tienen muchas facetas, pues se tienen en consideración perspectivas de seguridad nacional, de política económica e identidad cultural. Nuestro vecino tiene muchos temas a resolver en materia del rol de los inmigrantes en la fuerza laboral, en el acceso a beneficios sociales, en el control de acceso de las fronteras y de la regularización de quienes ya están en dicho país. Todo esto nos pega y mucho por acá, no sólo en el corazón, sino también en el bolsillo. **Donald Trump** y **Kamala Harris** tienen visiones muy diferentes en el tema, y quien gane podrá reconfigurar significativamente la posición actual de Estados Unidos sobre el tema, y la nuestra.

Tomatazos en @MrMejiaCosenza.

P'al gordito... En la CDMX hay que ir a comer a Agua & Sal (<http://www.aguaysal.com.mx/>) en Polanco, y probar la ensalada de betabel, el chicharrón de calamar y los tacos de marlín.



El próximo 7 de octubre se celebrará el Día del Vino Mexicano, pretexto para que el Consejo Mexicano Vitivinícola, que dirige **Ana Paula Robles**, esté realizando varias acciones para seguir poniendo en valor esta bebida.

Entre ellas, el lanzamiento de un "pasaporte del vino mexicano", para visitar alguna de las 39 bodegas participantes; la opción de llevar vinos mexicanos para descorcharlos en varios restaurantes de la Ciudad de México y una exposición fotográfica en las rejas de Chapultepec.

De todas esas iniciativas, quizá la más poderosa sea el lanzamiento de la tienda del vino mexicano en Amazon, pues hoy sigue siendo un reto encontrar en las tiendas físicas varias etiquetas mexicanas.

Actualmente, 38.9 por ciento del consumo de vino en el país corresponde a bodegas nacionales, porcentaje pulverizado en más de 450 y ese número sigue creciendo.

Existen alrededor de nueve mil 400 hectáreas sembradas de vid, pero en algún momento fueron más de 15 mil en México, aunque muchas de esas uvas se utilizaban para producir brandy.

En cuanto al valor, alrededor de 34.5 por ciento de los ingresos que genera el vino corresponde a etiquetas mexicanas, con cambios en el patrón del consumo nacional.

Es válido decir que el consumo per cápita es de apenas 1.3 litros, pero es más preciso señalar que de los más de 130 millones de mexicanos que habitan en el país, 6.5 millones consumen más de 23 litros per cápita comparable con las costumbres de algunos países europeos.

Una ventaja de México es su población joven que sigue consumiendo vino de manera creciente, mientras que en sociedades

con más personas viejas, la demanda decae por situaciones de salud e ingresos.

Con esos números, el cultivo de la vid es el segundo empleador de cultivos agrícolas con 500 mil personas que sólo son rebasadas por el café con 800 mil.

Claro que hay muchos retos, más allá de los problemas estructurales como los elevados impuestos, la escasez de agua en ciertas regiones o la falta de transparencia en la información que ofrecen sobre sus etiquetas algunas bodegas.

Ana Paula Robles trae en su celular unas fotos que tomó en una sucursal de Cotsco y **sabe lo difícil que es competir con vinos subsidiados de países europeos que cuestan menos de 150 pesos la botella, cuando en México sólo la botella vacía cuesta más de 30 pesos.**

Eso explica por qué los productores mexicanos se han enfocado a los vinos de calidad y que hoy su oferta se concentre en la banda de 300 a poco más de mil pesos por botella.

De hecho, algunas tiendas como el área gourmet del Palacio de Hierro, ya han quitado los estantes para vinos mexicanos de menos de 300 pesos, pues sencillamente no se venden.

Otra sorpresa es la aparición de nuevas regiones en la escena vitivinícola, como por ejemplo que ya haya alrededor de 20 bodegas en Jalisco que es mundialmente famoso por la producción de tequila.

Incluso hay una bodega en el lago de Chapala y, por si fuera poco, en Tamaulipas, que nunca ha pintado en el escenario del vino, hay dos bodegas y también hay otra en Nayarit, donde un viajero principalmente esperaría encontrarse con un pescado a la talla o unos camarones cucaracha.

Así es que la historia del vino en México es sobradamente un relato en construcción, del que hay que seguir esperando buenas sorpresas.

Alrededor de 34.5% de los ingresos que genera el vino corresponde a etiquetas mexicanas.



Lejos de haber sido la panacea en la defensa de los consumidores en México durante el tiempo que estuvo en la dirección general de la Procuraduría del Consumidor, **Ricardo Sheffield** perdió la cabeza ahora como diputado federal.

Al pretender apoyar la austeridad republicana presentó una iniciativa de reforma a diversas leyes que pretende que la Profeco absorba a la Condusef, de **Oscar Rosado**; a la Comisión Nacional de Arbitraje Médico (Conamed), que encabeza **Francisco Guerra Zermeño**, que le transfieran las funciones del Inai (obvio, sin transparencia, sólo protección de datos personales); y las funciones del IFT relacionadas con la atención a usuarios de telecomunicaciones.

¿Qué, no sabe que tiene una subprocuraduría para esta última función, proteger a los consumidores de telefonía, que no sirve para nada?

Como recordará, el 23 de agosto pasado y antes de concluir la anterior Legislatura, la Cámara de Diputados aprobó la reforma que supone la eliminación del Inai, IFT, Cofece, CRE y CNH como órganos autónomos y la absorción por las secretarías correspondientes (Energía, Economía, etc.). Pero la propuesta de **Sheffield** es insensata, porque lo que busca es nutrir de presupuesto a la Profeco, que no tiene recursos ni para procesar el sistema de quejas.

El que las funciones de estos organismos pasaran a la Profeco bajo el argumento de que la protección del consumidor está dispersa en varias dependencias y con la consolidación de una Superprofeco se ahorrarían más de 3 mil 500 millones de pesos para garantizar una mayor austeridad, además de solucionar todos los males que aquejan a los consumidores, la verdad es una idea que no tiene ni pies ni cabeza.

¿Qué sabe la Profeco de la defensa de pacientes frente a la mala o pésima atención de servicios de salud pública? o ¿sobre los avances logrados por Conamed frente a negativas de atención a enfermos terminales?, ¿de verdad podría calificar la negligencia médica como lo hace la Conamed? Y eso de que puede absorber a la Condusef, ¡está por verse! Jamás hemos visto una campaña para fomentar la educación del consumidor, más allá de su revista que dicho sea de paso ha venido de menos a más.

Vea la humildad de quien redacta la iniciativa que, dicho sea de paso, dudo que conozcan **Ricardo Monreal**, coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, o sus subcoordinadores, sólo el diputado **Alfonso Ramírez Cuéllar** sabe bien el tejido legal y regulatorio del sistema financiero, precisamente él, con su lucha social, fue promotor de la creación de la Condusef, como lo fue también el presidente del Senado, **Gerardo Fernández Noroña**.

La defensa a usuarios de servicios financieros es una atribución de la SHCP que se delega a la Condusef, y para algunas atribuciones, como la opinión sobre comisiones y tarifas de productos financieros, se coordina con Banco de México (organismo constitucional autónomo) y con la CNBV. Lea la inteligencia del texto presentado: "Continuando con las adiciones propuestas por esta iniciativa, una de las partes más innovadoras es la inclusión de un capítulo dedicado exclusivamente a los servicios financieros. Derivado de este capítulo, en el artículo 18 se incorporan dos párrafos para determinar la existencia de un registro de proveedores, acorde con el que opera en Condusef, así como el establecimiento de una base de datos de comisiones que le sean reportadas por las instituciones financieras, misma que se dará a conocer al público en general".

Le sugiero al diputado **Sheffield** que haga una revisión de los reportes de transparencia que entrega el Banco de México, que gobierna **Victoria Rodríguez Ceja**, al Senado, dando cuenta de las acciones de protección, competencia y regulación de todos los servicios financieros. En su página están registrados todos los productos, comisiones, costos y reducciones y ha realizado un impresionante trabajo con bancos y sofitos para eliminar la dispersión de productos, precios y comisiones y existen comparadores de crédito, etcétera.

De telecomunicaciones, ni hablemos, tiene la atribución de defensa de los consumidores, pero falta que también quiera la de atribución de bandas de frecuencia. Concluso: siempre hay alguien con agenda y ésta no es la de la Presidenta ni la del futuro director general de la Profeco, **Iván Escalante**.



Los que se quedan, los que se van

En el sector empresarial, hables con quien hables, sean del sector farmacéutico, automotriz, de energía o telecomunicaciones hay confianza en que **Claudia Sheinbaum** entenderá al mundo de los negocios. Hay altas expectativas sobre su gabinete.

RAMÍREZ DE LA O, ZOÉ Y ARIADNA, SE MANTIENEN
De los funcionarios que continuarán, los transexenales, son tres.

El primero es **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, quien deberá presentar el 15 de noviembre una reducción en el Presupuesto creíble para los mercados.

Zoé Robledo también permanecerá en su cargo al frente del Instituto Mexicano del Seguro Social, teniendo buen presupuesto, y tomando la batuta de dar mejor calidad de servicio, así como coordinar al IMSS-Bienestar, que estará bajo la directriz de **Alejandro Svarch**.

La tercera que se mantiene en supuesto es **Ariadna Montiel**, como secretaria del Bienestar y, desde luego, donde ha estado toda la operación de programas sociales, que para algunos podría mejorar al evitar dar dinero en efectivo, pero, para otros, el dinero en efectivo ha sido el sello de la 4T, así como su éxito electoral.

BÁRCENA AL MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

Alicia Bárcena, la canciller, también se queda, pero con otra cartera. Pasará de ser la secretaria de Relaciones Exteriores a ser la secretaria del Medio Ambiente. Ha comentado que en este sector buscarán cumplir con las metas del cambio climático. Da una buena impresión.

NUÑO Y ESTEVA, SICT CAMINA

Jorge Nuño deja la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, donde tuvo logros. Desde destapar la Categoría I de aviación hasta terminar las autopistas y caminos rezagados por años. Esperemos verlo pronto en otra cartera. Su lugar será ocupado por **Jesús Antonio Esteva**, de quien se espera un empujón a la infraestructura para

aprovechar el *nearshoring*.

RAQUEL SE QUEDA, PERO LLEGA EBRARD, QUIEN YA ESTÁ ACTIVO

La que cambiará de cartera es **Raquel Buenrostro**, de Secretaría de Economía será la nueva titular de la Función Pública. **Raquel** logró negociar con EU varios aspectos complicados de la 4T.

Y ahora llega **Marcelo Ebrard** a la Secretaría de Economía, quien a su estilo de promoción ya comenzó a ver inversionistas, desde europeos hasta estadounidenses. Sin comenzar su función ya estuvo presente con Microsoft en la presentación de la inversión de mil 300 millones de dólares.

CON EBRARD, LLERENAS, ROSENDO Y SANTIAGO NIETO

Por cierto, quienes se perfilan para acompañar a **Ebrard** como subsecretarios son **Vidal Llerenas** y **Luis Rosendo Gutiérrez**. Y quien podría llegar al IMPI es nada menos que **Santiago Nieto**, donde se necesita un abogado para cuestiones de propiedad industrial.

LUZ ELENA GONZÁLEZ, TRANSICIÓN ENERGÉTICA

A la Secretaría de Energía llega **Luz Elena González** habiendo hecho un buen trabajo como secretaria de Finanzas de la Ciudad de México. De ella se espera mucho en la transición energética, y que de verdad lleve la directriz para Pemex y CFE.

JOSEFINA RODRÍGUEZ DEBERÁ SER NOVEDOSA

Miguel Torruco hizo un buen trabajo a pesar de ya no contar con Fonatur ni el Consejo de Promoción Turística. **Torruco** buscó estimular los pueblos mágicos y productos turísticos. **Josefina Rodríguez** sustituirá a **Torruco**. **Rodríguez** hizo la campaña exitosa de Tlaxcala sí existe, y se esperan novedades en el fomento turístico.

TASA A 10.55%, BANXICO BIEN

El Banco de México ya no contaba con la presión de una inflación tan elevada, pues bajó a 4.66% la anual. Ni tampoco con la presión de la Reserva Federal, ya que bajó su

tasa a 4.75%-5 por ciento.

Pero no buscó bajar más sus réditos e hizo bien. Bajó la tasa de 10.75% a 10.50%, y conste que sí hay presiones en el gobierno donde quieren ver una tasa menor viendo una posible desaceleración económica.

El Banco de México debe asegurar bajar la inflación. Ese

es su mandato constitucional. En la votación, sólo **Jonathan Heath** mantuvo la postura contraria, de mantener la tasa. Por lo demás, la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja**, así como **Galia Borja**, **Irene Espinosa** y **Omar Mejía**, sí votaron por el descenso.



Huelga de pilotos

La revisión contractual entre Aeroméxico y sus pilotos está comenzando a generar intranquilidad entre los usuarios de esta línea aérea, que ven cada vez más probable que estos trabajadores estallen la huelga el 1 de octubre.

Cuando la empresa que dirige **Andrés Conesa** entró en graves problemas financieros le llevó a acogerse al Capítulo 11 de la Ley de Quiebras le pidió a sus trabajadores un gran sacrificio, que, en algún momento, llegó a costarles 50% de su salario y acordar un convenio multianual en el que no se plantearon incrementos salariales hasta la negociación que realizan en estos días.

El secretario general de ASPA, **Jesús Ortiz**, parecería estar muy confiado en que lograrán un acuerdo satisfactorio con la empresa. Su optimismo no es compartido entre la planta de pilotos, que calculan que deberían recibir un aumento salarial y en prestaciones del orden de 20% para recuperar el nivel que tenían antes de la pandemia.

En las negociaciones, la empresa ha puesto sobre la mesa una oferta de aumento salarial de 6%, el cual se antoja correcto si únicamente se estuviera tratando de un año y no de cuatro. La visión de la empresa es que ellos no se han recuperado totalmente de la crisis que le puso al borde de la quiebra, y que ese asunto se resolverá en el tiempo.

Es comprensible que los trabajadores quieran recuperar lo que perdieron y también que la empresa quiera seguir recuperándose; sin embargo, se trata de un asunto de dos visiones totalmente encontradas que supera al secretario general de ASPA y su confianza, ya que será la asamblea de pilotos la que tome la decisión.

REMATE PRECISO

La Junta de Gobierno del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez Ceja**, estableció, en su tercera decisión de política monetaria consecutiva, disminuir en 25 puntos base la tasa de referencia para quedar en un nivel de 10.50 por ciento.

Llama la atención que el único que se opuso a esta baja fue el subgobernador **Jonathan Heath**, quien siempre parece más propenso a buscar likes que tomar una posición

congruente. La subgobernadora **Irene Espinosa** también sorprendió por cambiar de posición a las bajas, pero lo hizo siguiendo la trayectoria de la inflación que ha entrado claramente en un canal de reducción.

El *Padre del Análisis Superior* consideraba que era una buena oportunidad para el instituto emisor para ser más agresivo en la disminución de la tasa, lo que disminuiría la presión sobre las finanzas públicas en la transición, y considerando que se ha ganado a pulso el respeto por sus acertadas determinaciones.

Sin embargo, como explicó tanto el comunicado como la propia gobernadora **Rodríguez Ceja**, las determinaciones de la Junta de Gobierno se toman con base en el objetivo constitucional de buscar la estabilidad de precios.

Quizá el PAS mostró demasiado entusiasmo por el cambio de administración y la Junta de Gobierno siguió haciendo lo correcto en mantenerse fiel a sus convicciones y a lo que le ha resultado tan bien como mantener un enfoque sumamente fino y gradual.

REMATE CONDONADO

Quizá en lo que será la última acción oficial como director general de Pemex, **Octavio Romero** recibió un nuevo apoyo de la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, que determinó darles un mes más de prórroga en el pago del Derecho de Utilidad Compartida.

Este beneficio fiscal que no se le ha entregado a ninguna empresa privada en situación normal ni en la pandemia, con trabajos a los afectados por huracanes como *Otis*, sólo deja de manifiesto la mala gestión de **Romero** como director de Pemex, así como la urgencia de un cambio de rumbo como el que plantea la nueva secretaria de Energía, **Luz Elena González**.

Pero que **Romero** no se preocupe, él ya logró tomar un nuevo hueso, gracias a que los miembros de la iniciativa privada y sindicales están fallando en su responsabilidad dentro del Infonavit, que no es un órgano del gobierno, sino un organismo tripartita.

REMATE RECORDADO

Cuando el Presidente saliente todavía era candidato decía

en medios de comunicación que el crecimiento de 2.0% en promedio anual que se registró durante el neoliberalismo era un fracaso completo de la política neoliberal, porque si no había crecimiento no hay empleo y sin éste no hay paz ni bienestar. ¿Qué le diría ese candidato a un Presidente

que está a punto de dejar el cargo con un crecimiento promedio anual durante su gobierno ligeramente inferior a 1.0 por ciento? Lo dice el gastado refrán: "No es lo mismo ser borracho que cantinero".



1234 EL CONTADOR

- 1.** El término de 2024 estará marcado por un ingreso de vehículos pesados charrarra sin precedente. Se calcula que llegarán a 32 mil unidades con un promedio de 18 años, las cuales no se distinguen por apegar-se a las metas mundiales para aminorar las emisiones que provienen desde el transporte. Su aumento ha sido exponencial, en 2015 totalizaron en 995, mientras que en 2021 ya eran mil 922, por lo cual será tarea de **Alicia Bárcena**, en Semarnat, y de **Marcelo Ebrard**, en Economía, revisar a cabalidad que siga o no en marcha el acuerdo ambiental que ha dado aval a la importación de este tipo de vehículos, sobre todo al considerar que los riesgos no son sólo para el ambiente, sino también para la seguridad y eficiencia.
- 2.** Las firmas que siguen avanzando en sus planes de invertir en México son las armadoras de origen chino, y una de ella es GAC Motors, que preside **Rafe Huang**, quien recientemente firmó un acuerdo con Vemo, de **Roberto Rocha**, para ser la empresa encargada de suministrar la infraestructura de carga para los vehículos eléctricos que ya comercializan en el país. El objetivo es crear una red que permita dar certidumbre a los usuarios de este tipo de unidades e impulsar la preferencia de nuevos clientes. Esto podría contribuir a las metas que tiene la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, de **Odracir Barquera**, de que para 2030 habrá, por lo menos, 25 mil centros de carga en el país.
- 3.** Donde se dicen muy agradecidos con el gobierno saliente es en México Pacific, que lidera **Sarah Bairstow**, quienes se encuentran desarrollando la planta de GNL Saguaro Energía en Puerto Libertad, Sonora, y el gasoducto asociado Sierra Madre. Según la empresa, el país le ha ofrecido un entorno positivo para sus inversiones, además de que ha sido respaldada ampliamente para avanzar en el desarrollo de sus proyectos. Aunque también asegura que estos planes se han diseñado para beneficiar al sector social y bajo estándares de cuidado al medio ambiente. Sin embargo, hay quienes no están de acuerdo, pues al parecer la planta no será tan sustentable y pondría en riesgo algunas zonas naturales protegidas.
- 4.** Donde hay buen avance, pero llega la incertidumbre, es en la SICT, de **Jorge Nuño**. De acuerdo con el informe que presentó previo al cierre de la gestión obradorista, la secretaría completó un total de 549 obras carreteras, lo equivalente a 7,600 kilómetros de vías. Estos resultados representan un paso adelante en un país que históricamente ha tenido brechas regionales en conectividad. Sin embargo, aunque brillan estos números, así como la creación de un millón de empleos, todavía hay 772 pendientes para la nueva administración. El reto principal, además de dar continuidad a estas obras, será asegurar que la inversión en infraestructura no caiga en la desatención, lo cual será tarea de **Jesús Antonio Esteva**.



¿Un Dubai en Oaxaca?

¿Estamos a punto de ver la exuberancia árabe en el Istmo?

Ustedes han visto en algún lado esa isla artificial que tiene forma de palmera. Está en la costa de Dubai y le llaman **Palm Jebel Ali**. A un costado de esa emblemática figura destaca el puerto del mismo nombre que está a cargo de una empresa dirigida por el **Sultán Ahmed bin Sulayem**.

Esa compañía es **DP World**, un gigante de los puertos mundiales que solo en esa ubicación tiene una capacidad de almacenamiento de 19.3 millones de contenedores que se compara, digamos, con los 6 millones de Veracruz, uno de los principales puertos de México.

Pero a decir de Paul Berger, quieren también un puerto en México, el primero en el país, de acuerdo con lo que publicó el miércoles en *The Wall Street Journal* este especialista en logística y cadenas de suministro.

Coincidente y paralelamente, el gobierno de México busca arduamente inversionistas dispuestos a arriesgar capital en el desarrollo de infraestructura e industria en el **Corredor Interoceánico** que cruza el país desde Salina Cruz, Oaxaca, hasta Coatzacoalcos, Veracruz.

¿Se juntará el pan con las ganas de comer?

De acuerdo con el periodista de *The Wall Street Journal*, **Ahmed bin Sulayem** dijo que busca un puerto mexicano que esté cerca de un terreno lo suficientemente grande como para albergar un enorme parque industrial.

Como ejemplo señaló precisamente el modelo que utilizó como presidente de la Zona Franca de **Jebel Ali**, que ayudó a consolidar Dubai como centro de comercio marítimo.

“Nos encantaría tener una combinación de puerto e indus-

tria” en México, dijo Sulayem a Berger. “Realmente proporciona una gran cantidad de carga para el puerto y hace que sea muy fácil para la gente que produce enviarla de inmediato”.

DP World opera 82 terminales marítimas y terrestres presentes en más de 40 países en seis continentes, inclusive en Canadá, dentro de la región de libre comercio de Norteamérica.

Un puerto en México resolvería un problema a DP World, que no ha podido instalar puertos en Estados Unidos ante la reticencia política a admitir inversionistas de los Emiratos Árabes Unidos (EAU) en infraestructura crítica. Le permitiría a esta compañía integrarse a oportunidades de “nearshoring” de quienes desean exportar desde México hacia el norte.

DP World es una empresa multinacional de logística basada en Dubai en los EAU.

Fue fundada en 2005 mediante la fusión de la Autoridad Portuaria de Dubai y Dubai Ports International. Presume de administrar 70 millones de contenedores que son transportados por alrededor de 70 mil buques al año, lo que representa aproximadamente el 10 por ciento del tráfico mundial.

La empresa se expandió rápidamente a través de adquisiciones, comprando CSX World Terminals en 2005 y P&O, el cuarto operador portuario más importante.

En México, la apuesta más agresiva en materia portuaria la representa hoy el Corredor Interoceánico, un proyecto centenario para conectar el Océano Pacífico con el Atlántico en una posible competencia para el Canal de Panamá. Cristalizó justamente durante la administración

del presidente Andrés Manuel López Obrador que invirtió en vías férreas y otra infraestructura.

Hasta ahora las inversiones privadas más visibles provienen de la Promotora de Desarrollo, Industria y Bienestar del Istmo de Tehuantepec (**Proistmo**).

Esta organización dirigida por Javier Aguilera Peña presumió el inicio de la construcción del Polo de Desarrollo para el Bienestar Texistepec (Podebis), que estará enfocado en los negocios farmacéutico, agroindustrial y eléctrico, con una inversión que ronda los 100 millones de dólares.

DP World juega en otras ligas. En la primera mitad de este año reportó ventas por 9 mil 335 millones de dólares, 3.3 por ciento más que el año pasado y en ese semestre invirtió 994 millones de dólares en distintos proyectos.

Ahmed bin Sulayem, líder de DP World, está al tanto de ciertas restricciones a inversiones extranjeras en puertos nacionales, pero de acuerdo con lo que dijo al citado diario neoyorquino, esa dificultad puede resolverse.

¿Puede ser una propuesta suya el catalizador que le dé la vuelta a la zona más pobre de México?

“El gobierno busca arduamente inversionistas dispuestos a arriesgar capital en el desarrollo del Corredor Interoceánico”

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Mapa industrial renueva competidores

La compra anunciada que Ares Management Corporation hizo del 100 por ciento de las acciones de Walton Street México valida el escenario de oportunidades y competidores de este segmento del mercado en México.

Para el fondo californiano liderado por Michael Arougheti la jugada es clave para ampliar su alcance, un movimiento acorde con su estrategia para expandirse en otras regiones y sectores clave con una cartera industrial acumulada de 28 mil 100 millones de dólares.

De 2010 a la fecha Walton Street a cargo de Federico Martín del Campo, participó en operaciones de adquisición y desarrollo de más de 250 propiedades industriales en un portafolio de 51 millones de pies cuadrados.

Tras la transacción, la operación de México se suma

al equipo global de Ares, hecho que fortalece su crecimiento en la dinámica global de la cadena de suministro con la habilitación de espacios para la manufactura especializada y el almacenamiento que consolidan una plataforma vertical en la región.

Ahora Walton Street se enfocará en el crecimiento de sus plataformas de inversión en deuda y capital en Estados Unidos.

Este movimiento es una respuesta a la era de consolidación y crecimiento de los fondos internacionales, como sucedió localmente con Prudential, GE Real Estate, Hines y Blackstone, entre otros.

La diferencia es que en la era actual los Fideicomisos de Inversión en Bienes Raíces (FIBRAS) generan un contrapeso para la diversificación de competidores.

Por ello las de Fibra Monterrey, Finsa, Thor Urbana, Artha Capital y firmas con estrategias

de compra-venta de activos o desarrollo de nuevos proyectos en la región noreste, el Bajío y Ciudad de México (CDMX).

En los últimos tres años, el escenario industrial registró transacciones de portafolios, como la compra de Prologis del portafolio de Terrafina que sumó 3.9 millones de metros cuadrados ubicados en el Centro y Norte del país, así como 399 mil 400 metros cuadrados de reserva territorial.

Hasta entonces Prologis con 8.3 millones de metros cuadrados, Fibra Uno con 6 millones, Macquarie con 2.1 y Fibra Monterrey con 1.7 millones lideraban entre los fideicomisos.

En la Asociación Mexicana de Parques Industriales (AMPIP) existen más de 430 parques.

No obstante, en una encuesta con BBVA México con el *nearshoring* se instalarían 400 empresas entre 2024 y 2025, una tercera

parte de Estados Unidos y 17 por ciento de China.

Números de CBRE México señalan una demanda bruta de 3.3 millones de metros cuadrado y 1.3 millones de metros cuadra-

dos de espacio nuevo sumado al mercado en los 13 mercados que miden su actividad.

Es una ola real de crecimiento, que requiere resolver desafíos de infraestructura eléctrica, agua y

vialidades, entre otros, más allá de la inercia del mercado.

Periodista y analista en *real estate*.



El corazón de la economía

En México, más de medio millón de tiendas de abarrotes desempeñan un papel crucial en la economía local. Según Guna México, una empresa que distribuye y comercializa productos de consumo masivo para el canal tradicional, estas tiendas atienden a un promedio de 81 clientes al día, con un ticket de compra promedio de 47 pesos, lo que se traduce en una venta diaria aproximada de 4 mil pesos por tienda.

A pesar del auge del comercio electrónico y otros canales de venta, el canal tradicional sigue siendo un pilar fundamental para la economía mexicana. La cercanía, el trato personalizado y los precios accesibles hacen que estas tiendas sean la opción preferida para muchos consumidores, especialmente en un contexto donde 7 de cada 10 manifiestan preocupación por el aumento de precios y la inflación.

Jesús Rocha, director general de Guna México, subrayó que las tiendas de abarrotes que adoptan herramientas tecnológicas pueden duplicar su afluencia diaria de clientes, lo que se traduce en un aumento

considerable de sus ventas. Por ello, Guna México quiere impulsar la digitalización del canal tradicional, apostando por su modernización para asegurar su relevancia en el futuro.

Actualmente Guna atiende a poco más de 170 mil pequeñas tiendas de abarrotes ubicadas en 12 estados.

Contra el desperdicio de alimentos

México enfrenta un serio problema de desperdicio alimentario, con pérdidas de alimentos por 491 mil millones de pesos al año, mientras un 23.5 por ciento de la población vive en pobreza alimentaria. En este sentido, Cheaf, la plataforma de rescate de alimentos en México y Chile, celebra su cuarto aniversario habiendo rescatado más de 4 mil toneladas de alimentos en buen estado. En el marco del Día

Internacional de Concienciación sobre la Pérdida y el Desperdicio de Alimentos, Cheaf, cofundada y dirigida por **Elena López**, busca impulsar acciones concretas para reducir el desperdicio en toda la cadena de suministro y mitigar los efectos de la crisis agrícola agravada por la sequía.

Innovaciones

en pagos

Adyen, la plataforma de pagos liderada por Fabricio Moreno, presentó su tecnología de optimización de pagos con Inteligencia Artificial, con dos innovaciones clave: la optimización de tokens de red y la tecnología *card on file*.

La optimización de tokens de red, impulsada por inteligencia artificial, busca incrementar las tasas de aprobación de pagos al reemplazar el número de tarjeta por referencias seguras,

lo que promete reducir el fraude y mejorar el rendimiento en las transacciones. Sin embargo, su adopción en México enfrenta desafíos debido a la preparación de los bancos emisores.

Por otro lado, la tecnología *card on file* permite almacenar de forma segura la información de tarjetas para compras recurrentes, mejorando la experiencia de compra y garantizando mayor seguridad. Esta solución, ya popular en industrias como suscripciones y movilidad, posiciona a Adyen como un actor clave en la modernización del ecosistema de pagos mexicano.

Fabricio Moreno, *country manager* de Adyen en México, destacó que estas tecnologías no solo protegen los datos de

los usuarios, sino que también impulsan el crecimiento de los negocios al reducir transacciones fallidas y optimizar la experiencia del cliente. Con estas innovaciones, Adyen se establece como un líder en la transformación del sector de pagos en el país.

Impulsan la educación

Scotiabank invertirá más de un millón de dólares durante los próximos tres años para apoyar la misión de Teach For All en Norteamérica, marcando así la

mayor inversión comunitaria del banco en México y Estados Unidos. Este financiamiento es parte de su estrategia global de inversión en la comunidad, conocida como ScotiaRISE, y tiene como objetivo ampliar y mejorar los programas de formación de líderes de Teach For All en escuelas de comunidades vulnerables.

Con esta iniciativa, Scotiabank apoyará a el programa Enseña por México, que planea reclutar y formar a 640 profesores, impactando a aproximadamente 36 mil estudiantes en el país, y a Teach For America,

que busca reclutar y formar a más de 10 mil profesores, con el potencial de llegar a 600 mil estudiantes.

Teach For All es una red global de organizaciones que trabaja para garantizar que todos los niños tengan acceso a una educación de calidad, el apoyo necesario y la oportunidad de desarrollar su potencial. La inversión de Scotiabank no solo representa un apoyo financiero, sino también un paso significativo hacia la transformación educativa en comunidades que más lo necesitan.



Dos



López Obrador incrementó el déficit en casi un punto porcentual por año

Este miércoles, Enrique Quintana propuso un cálculo acerca del costo económico del sexenio. Hasta el segundo trimestre de 2024, la economía mexicana había crecido menos de 5%, frente a un crecimiento de la economía estadounidense de 13% (comparando con el último trimestre de 2018). Esos ocho puntos de diferencia los reduce a seis, considerando que en sexenios previos la economía vecina creció un poco más rápido que nosotros, si medimos desde los tiempos de Fox. Seis puntos del PIB son poco más de dos billones de pesos, y

eso es lo que Quintana considera el costo económico del sexenio.

Creo que tiene razón, pero me parece que falta una parte adicional del costo: la deuda. En presentaciones, utilizo la comparación que publicó Quintana, pero con datos trimestrales, para ver mejor todo el proceso. Comparando desde los años ochenta, es posible identificar dos momentos de crecimiento artificial, que yo suelo llamar "burbujas".

Uno ocurrió en los tiempos de Carlos Salinas, cuando un tipo de cambio controlado por el gobierno nos dio un dólar barato, y hubo además una expansión de crédito totalmente absurda. Esa burbuja de consumo fue lo que hizo pensar a los mexicanos que ya vivíamos en primer mundo y cuando resultó que no era así, convirtió a Salinas en el villano favorito. Un año antes del "error de diciembre", era el presidente más popular de la historia.

El segundo momento de crecimiento artificial ocurre de mediados de 2022 a mediados de 2024: es la burbuja de consumo de López Obrador. Ésta ocurre gracias a incrementos salariales ya fuera de toda lógica (como platicamos hace poco, duplicar el salario mínimo era algo razonable y necesario, pero superar ese nivel ya no tiene sustento en productividad), a transferencias crecientes (especialmente pensiones) y a supuestos gastos en inversión. Digo supuestos porque desde mediados de 2022 le he comentado que la información que publica INEGI en el rubro "obras de ingeniería civil" no tiene sentido, es producto de un engaño de los constructores del Tren Maya (Sedena) y en menor medida Dos Bocas.

En cualquier caso, la burbuja de consumo se puede identificar viendo la diferencia entre lo que ocurrió en 2023 y 2024 frente a la tendencia. En mi cálculo, el gasto en consumo en 2023 fue superior en 3.8% del PIB, y en la primera mitad de 2024 alcanzó el equivalente a 5.4% del PIB. Es una coincidencia, pero esas ci-

fras se parecen mucho al déficit fiscal en ambos años. Digamos que, como en los tiempos de Salinas, los mexicanos compraron durante dos años con tarjeta de crédito. Por eso llegaron felices a las urnas el 2 de junio, que era el objetivo desde siempre.

El déficit fiscal en México, de 1993 a 2008, fue prácticamente nulo. Desde la Gran Recesión, y hasta el final del gobierno de Peña Nieto, se incrementó a 2.4% del PIB. En ese sexenio alcanzará 3.3%. Esto significa que López Obrador incrementó el déficit en casi un punto porcentual por año. Eso representa un incremento de 5.7% del PIB frente al gobierno de Peña Nieto, de más de 10 puntos frente al de Calderón y de casi 18 frente a Fox. Si promedio esos tres, en este gobierno hay un costo adicional de 11 puntos del PIB, que debemos sumar a los seis calculados por Quintana. Si nada más comparamos con el sexenio previo (que creo sería más correcto), entonces nada más se duplica ese costo de 2.3 billones de pesos que propuso Quintana.

En esta penúltima colaboración del sexenio, esta columna estima que el costo de este periodo queda cerca de los cinco billones de pesos. Sin considerar las inversiones improductivas, el desastre en salud y educación, y la pérdida de expectativas de los

Fecha: 27/09/2024

Columnas Económicas

Página: 41

Fuera de la caja/ Macario Schettino



Area cm2: 310

Costo: 81,282

2 / 2

Macario Schettino

**mexicanos. Y lo que acumulen
en estos últimos días.**



El plan de Delfina Gómez

Ha pasado un año rápidamente, luego de que la morenista **Delfina Gómez Álvarez** asumiera la gubernatura del Estado de México, la entidad federativa más poblada del país con 17.5 millones de personas; por el número de industrias instaladas en su territorio, pero también, hay que decirlo, por su cercanía con la Ciudad de México, que hace que tenga que trabajar de la mano con diversos jugadores y en diversos frentes.

El reto al asumir el mando del Estado de México era justamente el marcar la diferencia como la primera gobernadora mujer, en un estado que hace un año era dominado por los grandes grupos del priismo, hoy casi extinto en la entidad y en casi todo el país, y trabajar en temas principalmente de infraestructura y movilidad para la población, esto sin dejar de lado el buen desempeño de los programas sociales enfocados a la mujer.

La ruta por seguir en su administración es sin duda en temas de infraestructura, y de mejores conexiones entre los diferentes municipios que están alrededor de la Ciudad de México, para que dejen de ser las llamadas 'ciudades dormitorio' y regrese la calidad de vida a sus habitantes, ya que son millones los mexiquenses que todos los días se desplazan a trabajar en la zona metropolitana y la CDMX; los cambios están apenas empezando a verse.

Ahí, la gobernadora ha puesto especial énfasis en las obras aledañas al Tren Interurbano "El Insurgente", que une a las dos entidades y que no solo cambiará la movilidad de los mexiquenses, sino también la llegada de más inversiones a la entidad en nuevos proyectos de movilidad.

Un esquema que ha funcionado en el estado en la construcción de nuevas y mejores vías de comunicación es la Junta de Caminos, que tiene a **Ariel Juárez** al frente, ya que se han podido concretar y potenciar sobre todo proyectos importantes de la mano del sector privado para que la infraestruc-

tura en ese ramo siga creciendo. Combinado con mejoras en desarrollo urbano e infraestructura en los que trabaja Carlos Jesús Maza Lara, se perfilan avances importantes, incluido el buscar soluciones para los grandes problemas, como son las inundaciones constantes en la región.

Es un primer año, en que también en el equipo financiero que lleva **Paulina Moreno**, mantuvo las finanzas con estabilidad para destinar un gasto en programas sociales superior a los 1.3 mil millones de pesos, que representan un incremento del 15 por ciento respecto a 2023 y seguir con los principales programas sociales enfocados a las mujeres, que, visto desde cualquier ángulo financiero, siempre están en desventaja económica, pero sin duda, falta mucho por hacer.

¿Convención Bancaria a Vallarta?

El año pasado, en planes estaba que la Convención Bancaria que organiza cada año la **Asociación de Bancos de México**, que preside **Julio Carranza**, se realizaría en **Vidanta**, propiedad de **Daniel Chávez** y amigo cercano del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, con el fin de iniciar una nueva era de convenciones itinerantes, que ya había comenzado un año antes en Mérida.

Sin embargo, el huracán Otis que destruyó al puerto de Acapulco, cambió los planes de los banqueros, quienes en solidaridad con el puerto optaron por regresar la convención y hacerla en un menor tiempo en el hotel **Mundo Imperial** de **Juan Antonio Hernández**, único hotel que podía recibir a todos

los convencionistas y en donde se realizó este año sin problemas el encuentro anual de los banqueros.

Sin embargo, esta semana nuevamente el tema

ha sido tratado en el gremio y hay todo el interés de que se pueda realizar en Nuevo Vallarta, en Vidanta, pero también es algo que se define con la agenda de la próxima presidenta **Claudia Sheinbaum** y ahora, con el desastre que ocasionó el huracán John en el puerto, no descarte que la propuesta de hacerlo en otro destino sea guardada.

Eso sí, la fecha prevista es justo entre el 8 y 10 de mayo, pero también podría moverse, como sucedió en este año, con respecto a la agenda de la primera presidenta de México. ¿Acapulco o Vallarta? ¿Cuál ganará?

Cuidar a la CNDH

Se cumplieron 10 años de la desaparición de los normalistas de Ayotzinapa y en este caso el trabajo de la **Comisión Nacional de Derechos Humanos**, que lleva **Rosario Piedra**, quedó a deber en todos los sentidos.

Durante su administración el manejo que hizo en una de las instituciones que se había logrado ganar un lugar entre los defensores de derechos humanos en el país e interna-

cionalmente por el buen desempeño que se había venido haciendo, lo llevó al suelo y eso sin hablar de los malos manejos financieros que el personal ya denunció públicamente. Ahora increíblemente busca reelegirse; las críticas con fundamento ya las recibe de todos lados, incluidos destacados morenistas, como el abogado **Jesús González Schmall**. Ojalá sean escuchadas las quejas y lleguen aires nuevos a la CNDH.

Merecido retiro

La próxima semana dirá adiós a la **Bolsa Mexicana de Valores**, que lleva **Jorge Alegría**, el director general adjunto de Normatividad y Cumplimiento de la BMV, al iniciar su nueva vida de jubilado, **Hugo Arturo Contreras Pliego**, quien ha tenido una amplia experiencia en el mundo bursátil y en donde ha sido reconocido por los aportes a los temas regulatorios y legales que hicieron mejoras sustanciales al mercado.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Fecha: 27/09/2024

Columnas Económicas

Página: 6

Moneda al aire / Jeanette Leyva



Area cm2: 626

Costo: 139,472

3 / 3

Jeanette Leyva





La huella de la presidenta Sheinbaum



Los discursos que han pronunciado los presidentes de la República, cuando asumen el cargo, **definen el ambiente político** en el arranque de su administración, y a veces en todo su mandato.

Por eso es por lo que los ojos del país —y no solo del país— estarán puestos en lo que diga el 1 de octubre Claudia Sheinbaum, tras recibir la banda presidencial de manos de la diputada Ifigenia Martínez.

El discurso de López Obrador hace seis años fue anticlimático. La razón es que en realidad **su gobierno empezó antes de que él tomara posesión**, cuando anunció la cancelación del Aeropuerto de Texcoco, la mayor obra de infraestructura que había emprendido el gobierno de Peña.

Pero aquel 1 de diciembre también enfatizó algo que lo caracterizó durante todo su mandato: **el tono de enfrentamiento** con la oposición que se mantuvo por seis años.

Hoy, la situación es contraria. **AMLO va a seguir gobernado hasta el último día...** por lo menos.

Hace seis años, Peña se desentendió desde varios meses atrás. Ahora, AMLO le ha cerrado todos los espacios a la presidenta.

Por eso, **el discurso quizás sea la primera acción de gobierno** realmente propia.

Aunque seguramente el equipo cercano a Claudia todavía está afinando el texto que habrá de leer el próximo martes, hay algunos temas que seguramente estarán presentes.

1-La continuidad de la 4T. Los que esperen señales explícitas de distanciamiento con AMLO se van a decepcionar. El mensaje será de continuidad, pero el segundo piso no será igual que el primero, aunque corran en la misma dirección.

2-Su visión de que va a gobernar para todos. Ese mensaje ya fue enviado el 2 de junio y reiterado al haber solicitado licencia de su militancia en Morena. Aunque no lo diga, allí empezará a marcar distancia con AMLO. El discurso vespertino en el Zócalo tendrá más tintes militantes que el que pronuncie en la Cámara.

3-Anunciará algunas acciones concretas. A diferencia de AMLO, quien en realidad nunca tuvo un programa de gobierno, Claudia sí lo tiene, con acciones específicas para los primeros 100 días, algunas de las cuales van a ser enunciadas.

4-Se asumirá claramente como la primera presidenta. Subrayará la relevancia histórica de ser la primera mujer que será jefa del Ejecutivo, planteando que el tema de la equidad de género será un principio rector de su gobierno.

5-Su discurso tendrá un tono más constructivo. No será un llamado a la unidad nacional, pero, por ejemplo, planteará la relevancia de la inversión privada o la del capital foráneo. Sabe que una lectura positiva de su llegada puede reducir inquietudes y nerviosismo.

No espere un tono especialmente emotivo, salvo cuando haga el reconocimiento a AMLO, que lo hará.

Su estilo propio es más formal y reflexivo.

Aunque la formación de su gabinete fue quizás el primer acto de gobierno, del que ya avanzó en buena parte, ella sabe que ese discurso inaugural **será el acto de gobierno más importante** que haya emprendido hasta ahora.

El ánimo que resulte después de los eventos del martes 1 de octubre será crucial para el futuro inmediato del país.

Hay que reconocer que **Sheinbaum sigue siendo una incógnita.**

Aquellos que afirman que será un mero apéndice de AMLO ignoran tanto la historia como el temperamento de Sheinbaum.

Los que piensen que la presidenta dará un manotazo en la mesa para separarse de AMLO, se equivocan.

Tendremos tiempos complejos, con señales que **no van a ser fáciles de descifrar.**

Creo que cualquiera de las visiones simplificadoras, a las que la mayoría va a adscribirse, van a equivocarse.

Ya lo veremos.



Ruiz-Healy
Times

Eduardo Ruiz-Healy
@ruizhealy

Banxico reduce tasas en un contexto incierto

Ayer, la Junta de Gobierno de Banco de México (Banxico) decidió reducir en 25 puntos base la tasa de interés interbancaria, llevándola a 10.50 por ciento. Esta medida, efectiva a partir de hoy, causará cierta turbulencia en la economía nacional y en los mercados financieros porque es una decisión que viene con su buena dosis de riesgos y contradicciones.

El contexto en el que Banxico actúa es, como siempre, complicado. A nivel internacional, las economías avanzadas han logrado acercar la inflación a sus metas, recortando tasas de interés. La Reserva Federal, por ejemplo, redujo 50 puntos base su tasa hace algunos días, y algunos bancos centrales hicieron lo mismo. Mientras tanto, aquí en México, la economía atraviesa un periodo de debilidad, el empleo se desacelera, y la incertidumbre sigue alta. ¿Solución? Bajar las tasas.

¿Y por qué no? Reducir la tasa de interés puede estimular la actividad económica, abaratar el crédito para empresas y consumidores, y dar un empujón a una economía que anda un poco tambaleante. La inflación subyacente está bajando: en la primera quincena de septiembre se situó en 3.95 por ciento. Esto, según Banxico, le da margen para aflojar un poco la política monetaria.

Pero, como todo en este país, no todos en la Junta de Gobierno estuvieron de acuerdo. **Jonathan Heath** decidió votar en contra y, como en ocasiones anteriores, estoy totalmente de acuerdo con él. Heath, siempre cauteloso, prefería mantener la tasa en 10.75% porque los riesgos inflacionarios siguen ahí, acechando. En la primera quincena de septiembre la inflación no subyacente fue de 6.73%, todavía muy alta.

Banxico, consciente de los riesgos latentes y por si acaso tenga que revertir su decisión, enumeró unos cuantos: mayor depreciación del peso, choques externos, afectaciones climáticas y un cada día más posible escalamiento de conflictos geopolíticos. Parece que la fiesta puede terminar antes de que siquiera empiece.

Además, el peso sigue volátil. Desde la última decisión de política monetaria, ha mostrado inestabilidad, y si esta reducción de tasas hace menos atractivos los activos en pesos, podría darse una mayor depreciación de la moneda. Y claro, con un peso débil, los precios de los bienes importados, entre ellos muchos alimentos que integran la canasta básica, empezarán a dispararse. Pero Banxico confía en que la inflación general alcanzará ese tan ansiado 3% hacia finales de 2025. Optimistas, como siempre.

En resumen, Banxico toma una decisión con fortalezas evidentes: el apoyo a una economía debilitada y la mejora en la inflación subyacente, que parece estar bajo control. Sin embargo, hay debilidades considerables que no deben ignorarse, principalmente los riesgos inflacionarios, la volatilidad del peso y las divisiones internas dentro de la Junta de Gobierno. La pregunta es si estos riesgos se materializarán o si, por una vez, la economía logrará mantenerse en pie sin que Banxico tenga que dar marcha atrás.

Al paso de los meses sabremos si esta decisión logra consolidar la estabilidad que tanto se busca o si se convierte en un intento más dentro de un escenario donde las variables económicas parecen desafiar cualquier estrategia. Solo los resultados nos mostrarán si la dirección tomada fue la correcta.

f Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

@ Instagram: ruizhealy



Competencia
y mercados

Javier Núñez*
@javiernunezmel

El auge de la IA generativa: entre la adopción masiva y los desafíos financieros

Hasta hace poco tiempo, un diseñador gráfico pasaba horas buscando inspiración para sus proyectos. Hoy, gracias a la inteligencia artificial (IA) generativa, ese mismo diseñador puede obtener docenas de ideas creativas rápidamente. Este ejemplo no es único. Es solo una pequeña muestra de las capacidades inmensas que hoy están al alcance de millones de trabajadores y profesionistas.

Un estudio en los EUA (Bick, Blanding y Deming, "The Rapid Adoption of Generative AI"), realizado a partir de los resultados de la primera encuesta representativa del uso de la IA generativa, ilustra la expansión del uso de ésta en diversos ámbitos entre los adultos.

El documento revela que 39.4% de los norteamericanos entre 18 y 64 años utilizan esta herramienta. Además, 28% de los trabajadores la usa en su empleo y 24.1% lo hace al menos una vez por semana. Los datos indican además que 32% de los hombres la usa en el trabajo, en tanto solo 23% de las mujeres lo hace; el 34% de los trabajadores menores de 40 años la utiliza, en contraste con el 17% de los mayores de 50; el 40% de los trabajadores con título universitario la emplea, frente al 20% de quienes no cuentan con estudios superiores, y 46% de los graduados en áreas relacionadas con la ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas son usuarios, en tanto en el resto de las disciplinas solo

22% la usa.

El estudio muestra que el uso de la IA generativa se expande rápidamente. En apenas dos años desde su lanzamiento masivo, la tasa de adopción de la tecnología (39.4%) ha superado con creces la mostrada por las computadoras personales (20% en tres años) o internet (20% en dos años).

La IA generativa está cambiando la forma de trabajar en ocupaciones relacionadas con la informática y matemáticas (49% de adopción); gerencia (49%); negocios y finanzas (42%); e incluso trabajadores de "cuello azul" (22). Entre el 0.5% y el 3.5% de las horas de trabajo en los EUA ya son asistidas por la IA generativa, lo cual impactará notablemente la productividad.

Sin embargo, la expansión y consolidación de la IA generativa enfrenta grandes desafíos en términos de su financiamiento y viabilidad económica. De acuerdo con The Economist, la IA generativa requiere inversiones mucho mayores que las startups tradicionales. Así, OpenAI busca recaudar 6,500 millones de dólares, cantidad muy superior al tamaño promedio de los fondos de capital de riesgo, que manejan presupuestos de alrededor de 150 millones de dólares. Esta situación ha suscitado que sean los gigantes tecnológicos y los fondos soberanos quienes lideren el financiamiento de estos proyectos. Por ejemplo, Microsoft ha invertido 13,000

millones de dólares en OpenAI, mientras que Amazon ha invertido 4,000 millones en Anthropic. A la vez que crece el monto de las apuestas, han cambiado las estrategias de los inversores, quienes prefieren cada vez más empresas establecidas en lugar de diversificar entre varias startups.

Asimismo, a diferencia de las plataformas digitales "tradicionales" que pueden expandirse con costos relativamente bajos, la IA generativa requiere grandes inversiones en computación y datos para desarrollar un producto competitivo. Muestra de lo anterior es el incremento significativo en los costos de entrenamiento de los modelos de IA generativa, de los cuales se estima que pueden requerir inversiones de 100 millones de dólares o más y se proyecta que en los próximos años los costos podrían superar los 10,000 millones de dólares. El inmenso consumo de energía es un tema que merece tratamiento aparte.

En este contexto, la sostenibilidad a largo plazo de la IA generativa dependerá de su capacidad para equilibrar los enormes costos de desarrollo e implementación con modelos de negocio innovadores que generen ingresos suficientes, mientras continúa ofreciendo valor significativo a usuarios y empresas en un mercado cada vez más competitivo y regulado.

*Especialista en competencia económica y regulación. Socio Director de Ockham Economic Consulting.



Banxico, el valor de una decisión autónoma

Lo que ayer decidió la Junta de Gobierno del Banco de México tiene impacto inmediato en el desempeño de los mercados y espera tener influencia en la actividad económica durante los próximos meses.

Pero más allá de lo que pueda lograr la decisión de reducir la tasa de interés interbancaria en 25 puntos base, lo que vimos ayer fue el valor de una decisión asumida por verdaderos expertos, con puntos de vista diferentes, desde un organismo totalmente autónomo.

Si con ese grado de independencia y autonomía pudiera actuar el Congreso de la Unión, no habrían pasado en estos últimos días dos de las más lamentables iniciativas constitucionales de López Obrador.

Porque entre los sumisos morenistas hay más de uno que tiene la certeza de que a este país no le conviene dismantelar al Poder Judicial como poder autónomo y son más, sin duda, los que se oponen a la militarización de la seguridad pública.

Pero le deben el puesto a la fuerza monolítica de su Presidente y saben que ese poder

se extenderá en el tiempo, más allá de las ceremonias protocolarias de la próxima semana, y por lo tanto se agachan y obedecen.

Por eso, ver que el Banco de México conserva ese nivel de influencia en los mercados por su probada autonomía es un respiro. Es un valor que se podrá conservar en la medida en que sigan sin entender en la cúpula del régimen cómo un banco central es un arma muy poderosa para el populismo.

Porque todas las autonomías que estroban para el ejercicio de la omnipotencia presidencial están ya en la mira de ser aniquiladas y ni hablar de esas instancias que revisan y escrutan al poder, como el instituto de transparencia.

Evidentemente que los mercados anticipaban una decisión de acuerdo con los intereses de los participantes, algunos querían medio punto porcentual y otros sí esperaban ese cuarto de punto de baja en la tasa de referencia.

Por supuesto que no todos los participantes de los mercados estuvieron de acuerdo con la decisión del banco central mexicano de reducir en apenas 25 puntos base la tasa interbancaria a un día.

Muchos le reclaman a los cuatro integrantes de la Junta de Gobierno que votaron por bajar 25 puntos base la tasa de referencia no ser más agresivos cuando las evidencias hablan de una desaceleración económica que por sí misma frena los incrementos en los precios. Y ni hablar de lo que piensan del estricto Jonathan Heath.

Sin embargo, ese es el valor de una institución autónoma, constituida por personajes con diferentes formas de pensar que tienen la opción de tomar la decisión que a su juicio más conviene.

Incluso, si alguien ve presiones en alguno de los miembros, la Junta de Gobierno del Banco de México tiene el valor probado de la pluralidad de pensamiento y se respeta mucho.

Estamos pues en ese punto en el que un valor que dábamos por sentado como la autonomía de las instituciones del Estado ya no es una garantía.

Y, hoy, uno de los últimos reductos de independencia, trabajo técnico y especializado, que no recibe órdenes directas del Presidente es la Junta de Gobierno del Banco de México.

Ver que el Banco de México conserva ese nivel de influencia en los mercados por su probada autonomía es un respiro. Es un valor que se podrá conservar en la medida en que sigan sin entender en la cúpula del régimen cómo un banco central es un arma muy poderosa para el populismo.



Palacio de Hierro cierra boutiques

Kaltex recompra 75% de su principal bono
Banregio espera tener 300 sucursales para 2028
LATAM Airlines buscará refinanciar deuda

Grupo Palacio de Hierro, una de las mayores cadenas de tiendas departamentales del país, cerrará sus boutiques en el estado de Quintana Roo por el paso del huracán Helene en la entidad.

La cadena de tiendas departamentales dijo que los establecimientos que permanecerán cerrados hasta nuevo aviso serán la Boutique Palacio Cancún y la Boutique Mango Playa del Carmen.

"Ante las condiciones climáticas en el Caribe, causada por el Huracán Helene, la Boutique Palacio Cancún y la Boutique Mango Playa del Carmen permanecerán cerradas hasta que las condiciones sean ideales para reanudar nuestra operación", dijo Grupo Palacio de Hierro, en un comunicado.

Grupo Kaltex, el mayor proveedor de telas para fabricantes de ropa en México y otros países como Estados Unidos, anunció que la mayoría de los dueños de su principal bono aceptaron su oferta de recompra, así como enmiendas al contrato del instrumento, con el propósito de mejorar su perfil de deuda.

Los poseedores de tres cuartas partes del instrumento con 115 millones de dólares en circulación que vence en 2025 aprobaron la propuesta antes de las 17:00 horas del 24 de septiembre, la fecha de licitación anticipada para la que la empresa ofreció una contraprestación adicional.

La compañía mexicana ofreció 850 dólares por cada 1,000 dólares del principal del instrumento, que cotiza en Singapur, más 25 dólares para quienes aceptaran la propuesta antes del 24 de septiembre.

El proveedor de firmas como Levi Strauss y Vera Wang prevé realizar el pago el 11 de octubre.

Banregio, una financiera especializada en atender a pequeñas y medianas empresas en el norte y el centro del país, tiene entre sus planes contar con al menos 300 sucursales hacia 2028, un plan de expansión agresivo al representar un aumento del 43% en comparación con el número de unidades con las que pretende cerrar en 2024.

Para este año, Banregio busca abrir 20 unidades de atención más, para terminar con 210 sucursales operando, como parte de su plan para reforzar su presencia en el mercado mexicano, donde ya tiene sucursales en 22 estados, siendo su foco las principales ciudades del país, como su sede Monterrey, así como Guadalajara y Ciudad de México, las tres más grandes e industrializadas del mercado nacional.

En 2025, la compañía espera entre 25 y 30 aperturas como parte de ese plan de expansión, que también tiene como objetivo incrementar la cercanía con los clientes.

LATAM Airlines, la mayor aerolínea de Sudamérica, anunció el jueves que se reunirá con inversionistas en medio de su interés por refinanciar deuda por 450 millones de dólares al 2027 y por 1,100 millones de dólares en un crédito acordado para dejar atrás su proceso de protección por bancarrota.

LATAM, con sede en Santiago de Chile, dijo en un comunicado que si las reuniones que iniciaban el jueves tenían éxito "se podrían emitir nuevos bonos senior garantizados denominados en dólares (...) con un vencimiento programado de cinco años y un tamaño indicativo de 1,200 millones de dólares".

La colocación de la deuda está sujeta a las condiciones del mercado, agregó la compañía.



Perspectivas con Signum Research

El precio del oro en máximos tras la reducción en las tasas de referencia

La tensión generada por las elecciones en Estados Unidos, en combinación con el primer recorte de la tasa de interés por parte de la Reserva Federal, ha contribuido significativamente a la firmeza en los precios del oro.

Adair Casco

✉ Analista



Uno de los mayores activos de refugio de los mercados, el oro, ha continuado rompiendo máximos históricos, registrando una notable apreciación del 39.4% desde el 25 de septiembre de 2023.

Este fenómeno no es aislado; se inscribe en un contexto más amplio de incertidumbre global y cambios en las políticas monetarias que han impulsado a los diferentes actores del mercado a buscar refugio en activos más seguros.

El crecimiento en los precios del activo se explica principalmente por la creciente demanda por parte de los bancos centrales de múltiples países.

Durante el 2024, estos actores han intensificado sus esfuerzos por acumular reservas de oro, en parte como una respuesta estratégica a las tensiones geopolíticas y la volatilidad en los mercados de divisas.

Según datos del World Gold Council, para el segundo trimestre de 2024, la demanda de los bancos centrales aumentó 6% a/a. Esta tendencia refleja un cambio hacia un enfoque más defensivo en las políticas monetarias globales, donde los países buscan diversificar sus reservas y reducir su dependencia del dólar estadounidense, especialmente en países emergentes como China y Rusia.

Por otra parte, la tensión generada por las elecciones en Estados Unidos, en combinación con el primer recorte de la tasa de interés por parte de la Reserva Federal (Fed) el pasado miércoles 18 de septiembre de -50 p.b., ha contribuido significativamente a la firmeza en los precios del oro.

Otro factor que se debe tomar en cuenta, es que los períodos electorales en Estados Unidos suelen estar asociados con alta volatilidad en los mercados financieros. En este contexto, el oro ha servido como un "ancla de valor", especialmente cuando las políticas de la Fed apuntan a una flexibilización monetaria, provocando retrocesos en la cotización del dólar frente a otras monedas.

Adicionalmente, los recortes en las tasas de interés disminuyen el costo de oportunidad de poseer activos de renta variable o commodities como el oro, haciéndolos más atractivos en comparación con bonos y otros instrumentos de renta fija.

A nivel de oferta, la producción de oro ha mostrado estabilidad, aunque limitada, con niveles que se han mantenido trimestre a trimestre por debajo de las 1,300 toneladas.

Estos datos dejan ver que, aunque la producción es estable, no está aumentando al mismo ritmo que la demanda. De hecho, el incremento en los costos de extracción, impulsado por factores como el aumento en los precios de la energía y

los costos laborales, ha contribuido a las restricciones en la oferta.

El resultado es una presión al alza en los precios del oro, una tendencia que se espera continúe a medida que las minas más antiguas y menos rentables cierren o reduzcan su producción.

Todo lo anterior apunta a un 2024 en el que el precio del oro podría mantener un crecimiento sostenido, cotizando por arriba de los 2,500 dólares por onza; sin embargo, es importante considerar que la demanda de oro por parte de los bancos centrales podría empezar a normalizarse en los próximos años.

El encarecimiento, exacerbado por la inflación, ya ha comenzado a repercutir en la demanda en el sector joyero, la principal fuente de demanda de metales preciosos, retrocediendo la demanda de oro para el segundo trimestre del 2024 en 16.9% a/a según datos del World Gold Council.

Esto podría actuar como un contrapeso al actual ciclo alcista, sugiriendo que podríamos estar aproximándonos al punto álgido de este ciclo en 2025.

En el entorno macroeconómico actual, caracterizado por desequilibrios fiscales en economías desarrolladas y un aumento en la deuda soberana, es probable que el oro continúe siendo un componente clave en las carteras de inversión.

Dichos desequilibrios fiscales incluyen situaciones donde los gobiernos gastan

más de lo que ingresan, lo que aumenta la deuda y puede generar mayor incertidumbre económica, lo que a su vez refuerza la demanda de activos seguros como el oro.

Finalmente, resulta pertinente comentar que, en ciclos históricos anteriores del oro, se ha observado que después de períodos prolongados de apreciación suelen seguir fases de consolidación o corrección.

Esto significa que, tras un aumento sostenido en los precios, el oro tiende a estabilizarse o incluso a experimentar descensos moderados mientras el mercado ajusta las valoraciones, por lo que es necesario ser cautelosos en el escenario actual.

**PESOS Y CONTRAPESOS****INDEXACIÓN, ¿ALGO NUEVO?****POR ARTURO DAMM ARNAL**

El salario mínimo es la cantidad de dinero, establecida por la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, que, según el artículo 123 constitucional, debe alcanzar para que el trabajador y su familia satisfagan sus necesidades normales en lo material, social y cultural, lo cual, con el salario mínimo actual de \$248.93 diarios, no se logra, pese a los aumentos de los últimos seis años, 18.87% en promedio anual. El salario mínimo, ¿es inconstitucional?

El primer problema es la intención de remunerar a los trabajadores según sus necesidades, intención que, llevada hasta sus últimas consecuencias, implica que los trabajadores reciban la cantidad de dinero suficiente para que ellos y sus familiares satisfagan sus necesidades, ¡sin trabajar! Si se les paga según sus necesidades, ¿para qué trabajar? Y si se le paga sin trabajar se les da limosna.

La realidad es que a los trabajadores no se les puede pagar según sus necesidades, sino, en primer lugar, según la relación entre oferta y demanda de trabajo en cada mercado laboral (*ceteris paribus*, si la demanda de trabajo de parte de los empleadores es mayor que la oferta del lado de los trabajadores el salario sube y si es menor baja). En segundo término, según la productividad de los trabajadores (*ceteris paribus*, a mayor productividad mayor salario y viceversa), todo ello independientemente de sus necesidades.

Es un error pretender que al trabajador se le remunere según sus necesidades, no porque no se deba, sino porque no se puede (y si no *se puede no se debe*), pretensión que no es el único error con relación al salario mínimo. Otro, según la opinión de muchos, es la indexación del mismo, que ya se aprobó en Cámara de Diputados (habrá que ver qué dicen los senadores), como parte del Plan C de AMLO, lo cual quiere decir que los aumentos otorgados al salario mínimo no deberán ser menores a la inflación esperada para el periodo en que estará vigente, que siempre abarca, salvo alguna emergencia, del 1 de enero al 31 de diciembre.

Si para el 2025 se espera que la inflación sea, por ejemplo, 5%, el aumento al salario mínimo deberá ser, por lo menos, del 5%. La intención es que el salario mínimo no pierda poder adquisitivo, para lo cual hay que indexarlo a la inflación, indexación que muchos consideran un error, porque generará más presiones inflacionarias: si el patrón tiene que aumentar el salario mínimo, por lo menos, en un porcentaje igual a la inflación esperada, lo cual aumentará su costo de producción, intentará compensarlo aumentando el precio al que ofrece su producto en un porcentaje, por lo menos, igual a dicho aumento, es decir, igual a la inflación esperada, lo cual generará una presión inflacionaria del 5%, generando un círculo vicioso.

Hay que tener presente que en los últimos seis años, para todo efecto práctico, los aumentos al salario mínimo estuvieron indexados a la inflación. En cada año, del 2019 al 2024, los incrementos fueron mayores que la inflación de cada uno de esos años. La inflación promedio anual del 2019 al 2024 será, más o menos, 5%. El aumento promedio anual al salario mínimo fue 18.87%.

Es más, ¿cómo se determinaba el aumento al salario mínimo en sexenios anteriores? Se tomaba en cuenta la inflación esperada y se le sumaba uno o dos puntos porcentuales. Para todo efecto práctico una indexación.

arturodamm57@gmail.com / [@ArturoDammArnal](https://twitter.com/ArturoDammArnal)



ANTINOMIAS

LOS RIESGOS EN LA COMPRA DE UN INMUEBLE POR REMATE

La mayoría de las personas que-remos comprar un inmueble en el mejor precio, y eso nos puede llevar a buscar ofertas en los diferentes medios de comunicación o en los llamados “avisos oportunos”.

POR ANTONIO FERNANDEZ

En donde podemos encontrar grandes ofertas de bienes inmuebles, muchos de esos por la vía del remate, y con mensajes llamativos como: “última oportunidad” o “no te pierdas la mejor oferta”, los cuales nos pueden generar dudas, pero al mismo tiempo nos genera una emoción de poder comprar la casa de nuestros sueños a un precio verdaderamente accesible, y como de eso se trata, de que nos enganchemos con la supuesta oportunidad y de no poder dejarla pasar, por ello hay que tener mucho cuidado en aventurarnos en ese terreno tan dudoso.

Desde luego, que la promesa de comprar en el mejor precio nos atrae, sin embargo, hay que tener cuidado, ya que existen empresas que sólo estafan a las personas y se aprovechan de su buena voluntad e ingenuidad bajo la premisa de comprar una casa o un departamento por el veinte por ciento de su precio real. El problema es que muchas veces resulta un fraude.

Vamos a comentar, primero, de las ofertas que son falsas, posteriormente de las que son verdaderas y sus detalles; de las primeras, hay dos formas conocidas de operar por parte de los promotores de dichos remates: La primera se realiza por medio de un promotor del supuesto remate; pide un anticipo al posible comprador sin que muestre los documentos que acrediten el juicio que se está llevando a cabo, ni las escrituras que sustentan la propiedad del inmueble, bajo el argumento de que no pueden mostrar los documentos hasta recibir dicho anticipo, señalando que es un requisito indispensable para continuar con los trámites de la compra. El

caso es que una vez que la persona entrega dicho anticipo, le dan largas para entregarle los documentos del supuesto juicio, y lo más probable es que al poco tiempo desaparezca la empresa de dicho lugar, después de haber estafado a varias personas con el mismo método y con diferentes inmuebles.

Otra de las formas de realizar el fraude es mediante documentos falsos. Les muestran copias de sentencias y de escrituras, que cuando se investigan resultan falsas. Con dichos documentos engañan a los compradores, quienes, una vez pagado el precio, acuden a otorgar su escritura con un notario, y resulta que dicha escritura no existe, que es falsa y, por lo tanto, no se puede firmar la escritura de la compra realizada ni demandar judicialmente su otorgamiento de firma.

Las diversas formas de realizar los fraudes son tan sofisticadas que las empresas y las personas que las realizan parecen empresas serias y reales; sin embargo, todo es un montaje para hacernos caer en el engaño; su *modus operandi* se basa en la gran oportunidad que nos ofrecen de comprar a un precio muy bajo, pero con la urgencia de que paguemos el precio o una parte de él, para que no perdamos la oportunidad. Una vez recibido el pago, nos evitarán, y posteriormente desaparecen del domicilio, cuya oficina normalmente la rentan por hora y tiempo determinado, para no generar rastro alguno.

Continuaremos con los pormenores de los casos reales de venta por remate.



SPLIT FINANCIERO

EL OBSTÁCULO PARA UN TRANSPORTE LIMPIO

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

La descarbonización global busca reducir al máximo las emisiones y, en algunos casos, eliminar más carbono del que se emite, mediante estándares como Euro VI, que México adoptará en 2025 para reducir la emisión de óxidos de nitrógeno y partículas finas, peligrosos para la salud. Aunque la industria ha respondido con innovaciones tecnológicas para producir motores más limpios, los vehículos pesados representan solo 7.8% de las emisiones de carbono del transporte, lo que sugiere que limitarse a este sector no es suficiente. El problema se agrava con el ingreso masivo de vehículos pesados usados y contaminantes al país.

En 2015 ingresaron 995 unidades; en 2021, 1,922 y este año se estima un récord de 32 mil, con un incremento del 133% en el primer semestre respecto a 2023. Este fenómeno, vinculado a un acuerdo desactualizado entre la Secretaría de Economía y la Semarnat, necesita revisarse urgentemente para evitar que miles de unidades obsoletas sigan entrando al país y, por ende, afecten la salud, la seguridad vial y la sostenibilidad del transporte.

ANIPAC en Querétaro. La industria del plástico juega un rol importante en el desarrollo económico de Querétaro, contribuyendo aproximadamente con 18% del PIB manufacturero, lo que subraya la relevancia de este tipo de eventos para la región y la industria en general. Al respecto, esta entidad, será el anfitrión este 3 de octubre del octavo Congreso Técnico de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside Marlene Fragoso, evento que reunirá a líderes del sector para abordar los desafíos actuales en la sostenibilidad del plástico. Bajo el lema "Visión Técnica de la Sostenibilidad del Plástico", el congreso contará con la participación de ponentes como Joan Macías, Isabel Hernández, Aldimir Torres, Santiago García, Martín Doedt y Anayansi Estrada, quienes tratarán temas clave como la reciclabilidad de materiales plásticos, aditivos en el reciclaje y las normativas europeas sobre contenido reciclado, entre otros.

Fraude de Directivos. La minera canadiense Endeavour Silver Corp está a punto de entrar

a una demanda de gran magnitud porque este asunto tiene que ver con funcionarios y directores por presunto fraude de valores y otras prácticas comerciales ilegales que habrían sido cometidas. Uno de los señalamientos es por el anuncio que realizó Endeavour Silver el pasado 12 de agosto por una falla en un molino de la planta Guanacevi, ubicada en México. Y que, como todo lo anterior, la mina podría quedar sin operaciones por un largo tiempo. Recuerde que la mina Guanacevi, en el estado de Durango, fue adquirida por Endeavour Silver en 2004 y la principal operación es extracción de plata.

Sucursales Banregio. Banregio va por 300 sucursales para 2028. Este plan de expansión representa un incremento del 43% en comparación con las 210 sucursales que la entidad espera tener al final de 2024. Para 2024 quiere abrir 20 nuevas unidades, reforzando su presencia en 22 estados, con especial enfoque en ciudades clave como Monterrey, Guadalajara y Ciudad de México. Sus ejecutivos le siguen apostando a que su solidez financiera ha permitido una expansión continua e innovación en sus servicios. Dice que para 2025, la compañía espera entre 25 y 30 aperturas como parte de ese plan de expansión. Destaca que en 10 años pasó de 239 mil 700 clientes activos a 589 mil 500, lo que significa un crecimiento del 146%.

Liquidación Interjet. Que hubo una reunión del Contralmirante José Ramón Rivera, director del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, y líderes de trabajadores de la quebrada

Interjet. El punto es que avance la liquidación de estos. Ellos pueden volver a cerrar parcialmente el Circuito Interior, avenida principal que es de acceso y salida de la terminal aérea, créame eso no les servirá de absolutamente nada, porque al que tienen que buscar es al Síndico, para que en coordinación con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje, a este tema se le dé salida. Ya terminó el sexenio y los responsables ejecutivos ya están exculpados de cualquier responsabilidad, eso sí, seguirán todos una *Bon Viviant* (buena vida). Y sino me cree, que les pregunten a los ex trabajadores de Mexicana de Aviación, a los que al final solo les tocaron migajas.

Voz en off. La Sociedad Financiera Alpura (SOFIAL) obtuvo la Acreditación AMFE, lo que valida su profesionalización en el mercado crediticio y su alineación con los principios de buenas prácticas de gobierno corporativo del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Esta acreditación, otorgada por la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), tiene como objetivo fortalecer a las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes), impulsando su expansión y promoviendo una oferta de crédito responsable. La Acreditación AMFE también facilita el acceso de las Sofomes al fondeo a través de la banca de desarrollo y comercial, así como su participación en el mercado de ofertas públicas bursátiles, lo que permite a instituciones como SOFIAL optimizar su desempeño en el sector financiero...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

MÉXICO-ESPAÑA: TERTULIA COMERCIAL ALARCONIANA

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellanc

“Los muertos que vos matáis gozan de cabal salud”, es la frase del escritor taxqueño Juan Ruiz de Alarcón (ni mexicano o novohispano, pues en el siglo XVII no existían ni México ni España como naciones) con que ridiculizó las exageraciones verbales o escritas que los hechos reales tiran por la ventana; así la disputa por un asunto de hace 500 años entre dos gobiernos del mismo signo político izquierdista, el de Pedro Sánchez en choque con Andrés Manuel López Obrador y con el que conducirá Claudia Sheinbaum... mientras comercio e inversión entre ambos lados del Atlántico, pese a toda Verdad Sospechosa, sigue fluyendo.

El pasado y lluvioso miércoles por la tarde se realizó en la sede chilanga de Universae –el instituto de educación tecnológica más destacado de España–, que conduce Manuel Clavel, un seminario de alto nivel en conjunto con la Cámara Española de Comercio, que aquí dirige Nuria Diego Eurice, en torno a la articulación de las pequeñas y medianas empresas mexicanas e ibéricas que pueden articular alianzas y sociedades exitosas para vincularse con productos y servicios en el episodio geoeconómico más relevante en América denominado *nearshoring* o relocalización de cadenas logísticas de producción e inversión.

En el evento, la directora de la Asociación Mexicana de Parques Industriales, Claudia Esteves, expuso cómo se ha duplicado hasta los 6 millones de metros cuadrados la demanda por naves fabriles en las regiones vinculadas al T-MEC, pero sin dejar de lado los problemas de seguridad pública y la necesidad imperiosa de energía limpia, agua, drenaje, trenes de carga y carreteras; el director de la Asociación de la Industria Nacional de Autopartes, Francisco González, destacando el alcance de la industria de transporte y electromovilidad entre las Pymes México-españolas, que pueden ofrecer sin manipuleo geográfico soluciones de manufactura a Estados Unidos y de cómo aprovechar el nuevo corredor logístico que se arma desde Canadá y que podría bifurcarse hacia Mazatlán y Altamira tal y como explicó el director comercial de una de las empresas de logística más activas en México, Guillermo Aguilar, director comercial de la firma de logística internacional, Grupo Pacífica.

Es decir que, independientemente de la verbalización extrema de un asunto histórico

irresoluble, que no puede solucionar una cartita por la cual dos grupos de izquierda hechos gobierno levantan una tolvanera, existen ciudadanos y empresas en uno y otro país que miran y apuestan hacia el futuro del Bloque de América del Norte como puerto firme para una Europa próspera y segura.

Vaya, la Cámara Española de Comercio está formando la Comisión Española *Nearshoring*, que encabezará Ernesto Blanco, a fin de unir talentos, tecnología y capital con empresarios mexicanos –que necesitan “saber vender” fuera de sus fronteras– y los hispanos que saben “vender hasta su madre”, según reza el adagio español evocado por Nuria Diego.

Ciertamente que la “pausa” que impuso López a las relaciones diplomáticas con el gobierno de su correligionario Zapatero tiene varados cerca de 300 encuentros entre la embajada española con secretarías del Estado mexicano; si estuvieran de acuerdo, todo fluiría mejor.

Pero cómo por ahora no es así, las personas, como el agua, encuentran su curso en la vida y los negocios.

Invent+CPA Vision= sin sorpresas tributarias. El miércoles se efectuó el encuentro “Reinventando los Impuestos”, que presentó las posibilidades de la certeza tributaria que proporciona la innovación y tecnología aplicada a las empresas y personas que buscan una operación productiva y financiera sin tropiezos. Ahí se congregaron representantes de empresas que recurren al servicio de auditoría fiscal de CPA Visión, que comanda Rafael Lores: desde Toyota, Stellantis, Nissan, Grupo México, Liverpool, Carso

Infraestructura, Santander, DHL, entre otros, que encuentran en una plataforma sofisticada de Inteligencia Artificial las alertas inmediatas de riesgo que permiten atender con precisión los requerimientos fiscales.

La nueva es que CPA Vision formó una *joint venture* con la brasileña Invent Software, que encabeza Marcos Tadeu, que permite expandir las soluciones de auditoría fiscal digital para empresas pequeñas y medianas.

Tome nota: el SAT llega a realizar dos requerimientos fiscales por semana a empresas grandes para demostrar la legalidad de hasta 2 millones de facturas. Pues CPA permite la respuesta oportuna y legal a la autoridad fiscal.

Un alcalde morenista... progresista. Hijo de profesores, que creció en la parte Este de Tijuana, donde se carece de pavimento, drenaje o alumbrado; oriundo de Sinaloa, en donde tienen un negocio familiar de venta de mango, Ismael Burgueño se perfila como un alcalde singular en una ciudad que aloja 2.5 millones de personas y funge como uno de los epicentros de la migración del Sur y Centroamérica (y también de México) hacia Estados Unidos. El morenista que inicia gobierno el próximo lunes ya convocó a un Consejo Empresarial Consultivo, donde todas las agrupaciones son invitadas a discutir y poner en práctica acciones en favor de los tijuaneños y para los vecinos con los que se tiene relación todos los días y a todas horas como bien los sabe Todd Gloria, alcalde de San Diego.

No, no es el funcionario hiperideologizado de narrativa machacona, pero tiene planes claros y ya se los platicó.



Claudia, al escenario

La Cámara de Diputados lució ayer vacía, pues por una orden superior sólo se presentaron a laborar los trabajadores indispensables para el mantenimiento y la limpieza del recinto.

Los equipos de seguridad y de inteligencia del Estado se apropiaron temporalmente de las instalaciones de San Lázaro para prepararlas para el acto solemne de toma de protesta de **Claudia Sheinbaum** como Presidenta de México, el próximo martes. Toda la zona fue cercada desde hace poco más de una semana; no hay forma de ingresar si no se está en una lista y se comprueba que es trabajador o funcionario indispensable en el llamado Palacio Legislativo.

Es práctica común que los cuerpos de seguridad "tomen" la sede en la que se transmite la banda presidencial, pero en esta oportunidad, los cuidados han sido excesivos comparados con ceremonias anteriores.

Sheinbaum rendirá protesta después de recibir la banda presidencial de manos de la diputada **Ifigenia Martínez**, decana luchadora social, en un acto que pretende simbolizar el triunfo de la mujer en las batallas políticas.

El momento, histórico per se, se ha visto empañado por hechos de violencia ocurridos principalmente en Sinaloa, pero que se han extendido a otros estados.

Por las decisiones y las omisiones del gobierno de López Obrador, que hasta ayer por la noche no se había dignado a enviar siquiera un mensaje de WhatsApp a los guerrerenses y oaxaqueños afectados hasta el tuétano por dos huracanes.

Y por un entorno económico, que si bien aún no exige encender las alarmas, tiene al país con focos ámbar, a la espera de conocer cuál será el presupuesto para el próximo año y cómo lo gestionará la Presidenta.

No tardaremos en saberlo.

••••

El próximo año se celebrarán elecciones municipales en Durango y Veracruz y, aunque aún falta mucho para que ocurran, la pregun-

ta que quedó en el aire, después de las elecciones federales pasadas, es si PAN y PRI continuarán postulando candidatos comunes.

No es una pregunta ociosa.

Hasta ahora, los panistas, con excepción de **Miguel Ángel Yunes Márquez**, ahora inmaculado por la gracia morenista, y el PRI, que se ha mostrado congruente entre sus dichos y sus hechos, han hecho de facto una alianza legislativa.

Los malos resultados en la elección pasada provocaron severas críticas internas a las dirigencias de ambos partidos, aunque quizá sin esa asociación les hubiera ido peor.

Como sea, parece que el gobernador de Durango, **Esteban Villegas**, quien ganó bajo la bandera del PRI y el PAN, está seguro de que el tricolor podrá competir solo el próximo año.

No se sabe si la dirigencia nacional que encabeza **Alejandro Moreno** piense igual o si en el análisis del campechano la sociedad con los albicelestes aún tenga futuro.

A no ser que Villegas ya esté futureando con una próxima embajada.

A ver.

••••

¿Qué autoridad se hará responsable por los daños causados a la propiedad privada por los porros disfrazados de estudiantes que "protestan" año con año, desde hace diez, por la desaparición de 43 normalistas?

En México, como en ningún otro país, se ha normalizado el vandalismo disfrazado de protesta social, sin que las autoridades se hagan presentes para inhibir la comisión de delitos.

Está bien que se respete el derecho a la libre manifestación, pero los actos vandálicos, cada manifestación, aumentan en la escala de violencia.

Es terrible, lamentable, que a 10 años de la tragedia no se conozca la verdad, pese a los cientos de litros de saliva vertidos en promesas y compromisos que, seis años después, no se cumplieron.

¿De eso tienen la culpa los empresarios y pequeños comerciantes?



AL MANDO



#OPINIÓN

GSK anunció una de las inversiones más importantes en el sector farmacéutico, con más de 250 millones de euros para construir una planta de vacunas

LA LUCHA CONTRA EL VRS Y EL HERPES ZÓSTER



RUSELAS, Bélgica. El debate sobre las vacunas ha resurgido con fuerza a nivel global, marcado por las lecciones que dejó la pandemia del COVID-19. Las inmunizaciones, que se convirtieron en la principal herramienta para salvar millones de vidas, demostraron ser la diferencia más clara

entre la vida y la muerte para muchas personas.

En este contexto, a principios de septiembre, GSK, bajo la dirección de **Emma Walmsley**, anunció una de las inversiones más importantes en el sector farmacéutico, con más de 250 millones de euros para construir una nueva planta de vacunas en su campus de Wavre, Bélgica.

La planta producirá vacunas innovadoras como Shingrix, contra el herpes zóster, y Arexvy, dirigida al combate del Virus Sincicial Respiratorio (VSR). Durante una visita a estas instalaciones, consideradas las más grandes del mundo en producción de vacunas, tuve la oportunidad de conversar con **Gloria Huerta**, gerente médico senior de GSK México, sobre el papel que jugarán estas vacunas, especialmente Arexvy, en la lucha contra el VSR, que ha cobrado relevancia en los últimos meses

*La nueva planta
producirá
vacunas
innovadoras
como Shingrix*

últimos meses.

Según datos de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), el VSR ha mostrado un incremento de casos en Norteamérica, y en México, la temporada 2023-2024 ha registrado 456 casos de otros virus respiratorios, de los cuales 63 por ciento corresponden a VSR. Gloria Huerta destacó que el VSR es una de

las principales causas de hospitalización en niños menores de un año, y que al llegar a los dos años, prácticamente 100 por ciento de los niños ya ha estado expuesto a este virus.

Sin embargo, lo que resulta alarmante es que el VSR no sólo afecta a la población infantil, sino que también tiene un impacto significativo en adultos mayores y personas con comorbilidades, lo que provoca hospitalizaciones más prolongadas y complicaciones que deterioran su calidad de vida. Hasta el momento, Arexvy, la vacuna de GSK contra el VSR, recibió aprobación de la Administración de Drogas y Alimentos de Estados Unidos (FDA) en mayo de este año y poco después, también fue autorizada en Europa.

Esta vacuna se presenta como una herramienta crucial en la lucha contra el virus y ya ha demostrado eficacias superiores 94 por ciento en la prevención de enfermedades graves y muertes en personas con comorbilidades. Otro de los temas abordados durante la charla fue la importancia de la vacuna contra el herpes zóster, que GSK también produce.

En México, se estima que hay alrededor de 220 mil casos anuales, y el riesgo de desarrollar esta enfermedad a lo largo de la vida es de 10 a 20 por ciento, que no sólo causa dolor intenso y prolongado, sino que también puede llevar a complicaciones graves, como accidentes vasculares cerebrales, hasta un año después de la infección.

La vacuna contra el herpes zóster, conocida como Shingrix, se posiciona como una solución efectiva, incluso en personas con inmunosenescencia.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

EL TREN
DE SAMUEL

Puede haber diferencias con Estados Unidos, porque allí están acostumbrados a utilizar fondos federales, pero también a sumar a las empresas privadas



Si el famoso proyecto de construir y poner en marcha un tren entre Nuevo León y Texas se materializa, va ser muy difícil que en la opinión pública se quite la paternidad de ese proyecto al gobernador **Samuel García**. Es verdad que uno de los pilares de los proyectos de infraestructura de la

presidenta **Claudia Sheinbaum** será el desarrollo ferroviario en todo el país, pero también lo es que Samuel ha insistido durante varios años en éste, que conectará a su entidad con el sur de Estados Unidos, incluso antes de que ella fuera candidata a la presidencia por Morena.

Hay que tomar en cuenta que el trayecto de Monterrey a Austin actualmente es de alrededor de 7 horas por autopista. Es de destacar que los jueces **Andy Brown**, de Travis, y **Rubén Becerra**, de Hays, en Texas, firmaron el memorándum de entendimiento esta semana para conectar estos dos polos binacionales. La idea es iniciar con el que saldrá de la Ciudad de México a Laredo, pero teniendo ahora el componente binacional desde Monterrey hacia esa ciudad texana, para luego llegar a Austin. Un tren rápido de pasajeros en esa

**El trayecto de
Monterrey a
Austin es de
alrededor de
7 horas por
autopista**

región, combinado con uno veloz de carga, definitivamente detonaría una integración binacional nunca antes vista en esa frontera.

¿Qué es lo más retador de este proyecto? Conseguir el dinero. En ese sentido puede haber diferencias importantes con Estados Unidos, porque allá están acostumbrados a utilizar fondos federales, pero tam-

bién a sumar a empresas privadas; mientras que Claudia Sheinbaum heredará el esquema de financiación que utilizó **Andrés Manuel López Obrador** para el Tren Maya; es decir: únicamente presupuesto público. Esto tendrá que sacudírsele y ponerse creativa, porque de otra forma difícilmente le alcanzará el dinero presupuestal en un contexto de reducción de déficit fiscal como el que se avecina. Andy Brown dijo que esta es ya una “super región”; mientras que Becerra subrayó la naturaleza de los fondos del plan Build Back Better de la Casa Blanca para estos propósitos. Ya lo veremos.

MORADA UNO

Crece la oferta de empresas inmobiliarias tecnológicas. Ahora Morada Uno, la firma que encabeza **Santiago Morales** y que fue noticia por haber levantado Dlls \$2 millones en 2021, reportó 100 asuntos civiles litigados bajo su esquema, en 40 juzgados, con 100 por ciento de éxito. En su joven vida ha solucionado 3 mil casos de atrasos y conflictos con el pago de las rentas.

CHEAF

La plataforma de rescate de alimentos Cheaf, que dirige **Kim Durand**, realizó una encuesta en la que identificó que 32 por ciento de los encuestados considera que las tiendas de autoservicio deben liderar el cambio para evitar el desperdicio de alimentos; mientras que 75 por ciento de las personas percibe que ni productores ni comercializadores hacen lo suficiente para evitar el desperdicio.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



CORPORATIVO



RETO ENERGÉTICO

Pemex frenó la baja en extracción de petróleo al estabilizar su producción en 1.7 millones de hidrocarburos al día, durante este sexenio

L

os apoyos financieros que recibió Pemex en la administración que termina además de garantizar un servicio de su deuda sin contratiempos, también

permitieron evitar un mayor declive en la producción de petróleo que venía arrasando de otros gobiernos. La gestión de **Octavio Romero Oropeza**, en ese sentido, resultó por demás positiva, ya que el país no tiene como en el pasado megayacimientos como Cantarell.

Ahora el reto será continuar esa ruta y elevar las capacidades de Pemex, en el entendido que tejer las redes de la transición sexenal es una de las artes más finas no sólo en la política, también en la administración pública.

El próximo director de Pemex, **Víctor Rodríguez Padilla**, ha anunciado que buscará que la petrolera se convierta en una empresa de energía, pero su base seguirá siendo la extracción y procesamiento de crudo, de ahí la importancia estratégica de su subsidiaria Pemex Exploración y Producción (PEP).

Pero el camino no estará al margen de escollos, máxime que comienzan a asomarse personajes impresentables que ocuparon puestos clave en el pasado.

Me refiero a exfuncionarios de las administraciones de **Enrique Peña Nieto** y **Felipe Calderón Hinojosa**, que incluso sirvieron al indiciado **Emilio Lozoya Austin**, concretamente **Gustavo Hernández García**, **Luis Ramos Martínez**, **Jorge Antonio Escalera Alcocer**, y **Sergio Rosado Flores** que ya se acreditan ante contratistas como enlaces durante la transición. Ya solo faltaría sumar a esa lista a **Javier Hinojosa Puebla**, sucesor de Hernández García en PEP.

La buena noticia es que el que equipo de la presidenta electa **Claudia Sheinbaum**

Pardo ya los tiene en el radar, e incluso esta misma semana su posible regreso fue ventilado en *la mañana* del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

LA RUTA DEL DINERO

Otro de los desafíos para el nuevo gobierno será poner al día el Acuerdo Ambiental entre la Secretaría de Economía y Semarnat, próximamente a cargo de **Marcelo Ebrard** y **Alicia Bárcena**, respectivamente, y evitar el tránsito de camiones pesados con altos niveles de generación de emisiones. Me refiero a vehículos chatarra que en 2015 se contabilizaron en 995 y que para 2021 rebasaron las mil 900,

pero donde las estimaciones apuntan a que al término de este año ascenderán a 32 mil unidades, cifra sin precedente. No olvidemos además que en el parque vehicular vigente a junio pasado había más 16 mil unidades, con más de 18 años de vida, lo que afecta a transportistas, empresas

de logística y, por supuesto, al aire que respiramos...

El tren único en América Latina completamente equipado para realizar procedimientos quirúrgicos, diagnósticos avanzados y cirugías, denominado *Dr. Vagón*, iniciativa emblemática de Fundación Grupo México, es hoy referente en la atención médica móvil.

Por primera vez en Sonora realizó un total de 102 cirugías de cataratas a bordo del *Vagón Quirófano*. Sin duda, una gran iniciativa en apoyo a la población más vulnerable. El llamado Tren de la Salud brinda además servicios gratuitos como análisis de laboratorio y consultas médicas para detección temprana en 23 estados, y ya contabiliza más de 2.5 millones de atenciones médicas.

El reto será continuar esa ruta y elevar las capacidades de Pemex



Incertidumbre al iniciar Sheinbaum, cautela al invertir, IED a “cuenta gotas” y realinean portafolios

Al iniciar el sexenio de **Claudia Sheinbaum** el próximo martes, el nombre del juego en el escenario es la incertidumbre. Y es que la reforma judicial dinamitó la certeza. Tampoco ayuda que Sedena asuma el control de la GN, ya que el ejército será el responsable de la seguridad pública.

Además en la palestra legislativa hay una reforma al INE y la desaparición de los órganos autónomos, con lo que el Estado regresará a una estructura monolítica como en los 70's.

Si bien la implementación de la reforma judicial será durante 2025, ministros de la SCJN elegidos por el voto popular como en Bolivia no aparece como la mejor garantía para invertir.

Además quedó prohibido otorgar suspensiones contra leyes con efectos genera-

les en amparo, controversias constitucionales y acciones de inconstitucionalidad. Adiós a la ventanilla que tuvo la IP para defenderse de las políticas de **Andrés Manuel López Obrador**.

El renovado ambiente legal ya es manifiesto. Van 7 órdenes de suspensión de la reforma, sin que surtan efecto. **Ricardo Monreal** dice que los jueces son parte de un órgano incompetente que no tiene facultades (sic).

De ahí el horizonte para el avance del PIB. Este 2024 con sólo 1.2% y peor aún abajo del 1% en 2025, máxime la incapacidad de la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** de empujar más inversión y una IP muy cauta. Y es que además renovar el T-MEC se ve cuesta arriba, sea con **Donald Trump** o con **Kamala Harris**.

Como quiera no crea que habrá desban-

dada de capitales. Las multinacionales simplemente comenzaron a ajustar sus apuestas por la falta de certeza, incluidas las automotrices tan relevantes. Obvio la nueva IED se mantendrá a "cuenta gotas".

En lo que es dinero especulativo, dada la reciente depreciación del peso, en las últimas semanas las manejadoras de inversión han realineado los portafolios de sus clientes. Un ingrediente es el diferencial de tasas con EU, pese al reciente ajuste. La **BMV de Jorge Alegría** se mantendrá en la frontera de los 55,000 puntos.

Firmas como BBVA que dirige **Eduardo Osuna** recomiendan a los suyos mantenerse invertidos y no caer en "sesgos emocionales". Habla de diversificar y planear en el contexto del perfil de riesgo actual.

Así que cautela, lo que significa que México mantendrá un avance mediocre, con lo que ello implica en la mejora del nivel vida.

AL ALZA CAMIONES CHATARRA Y POR FRENO CON BÁRCENA Y EBRARD

Un asunto que preocupa a los fabricantes de camiones es la entrada de chatarra. Este año llegarán unas 32,000 unidades vs 1,922 del 2021. Esto por la laxitud de Semarnat de **María Luisa Albores** y Economía de **Raquel Buenrostro**. Dicha situación va a contracorriente de las políticas a favor de la tecnología de "carbón negativo". ANPACT de **Rogelio Arzate** ya ha planteado el tema y se es-

pera mayor receptividad con **Alicia Bárcena** y **Marcelo Ebrard**. Veremos.

SÁNCHEZ SE REELIGE CON EMPRESARIOS DE IXTAPALAPA

Ayer hubo asamblea en la Asociación de Empresarios de Ixtapalapa y **Rubí Sánchez** se reeligió como presidenta por otro periodo. No hubo ninguna otra planilla que rivalizará con la muy activa dirigente con lo que habrá continuidad.

EMPUJA BANCO BASE ANÁLISIS DE LA ACTUAL COYUNTURA

En los próximos días Banco Base de **Lorenzo y Álvaro Barrera** realizará conferencias en varias ciudades para analizar el horizonte económico y político. Iniciará en la CD-MX y seguirá en Guadalajara y Monterrey. Estarán **Lorenzo Córdova** ex del INE, **León Krauze** y **Gabriela Siller**.

BANXICO TASAS EN 10.50% Y HEATH ÚNICO EN CONTRA

Al final, Banxico optó por una baja de sólo 25 puntos base. La reducción se cantaba, pero había quienes pensaban que sería por el doble. Con ello el indicador se situó en 10.50%. Sólo el subgobernador **Jonathan Heath** estuvo en contra.



Sí, será el primer sexenio sin depreciación en décadas, pero poco tuvo que ver lo interno

En el sexenio que finaliza dentro de unas horas, y salvo que suceda una auténtica tragedia también en unas cuantas horas, se registrará un hecho inédito que ciertamente pocos esperaban, o quizás nadie.

Por primera vez en la historia moderna de este país, no habrá depreciación de la divisa mexicana, se registrará una apreciación moderada pero apreciación al final del día.

El tipo de cambio inició el sexenio en niveles de 20.22 pesos por dólar en el llamado mercado interbancario; durante estos casi seis años de gobierno alcanzó una cotización máxima de 25.13 pesos por dólar, y un nivel mínimo de 16.43 unidades, eso significa una variación nominal de 52.95 por ciento entre el valor máximo y el mínimo, que medido en niveles de volatilidad resulta enorme, si no fuera por lo que vimos podríamos decir que el peso tuvo también el periodo de mayor volatilidad en esta era.

Pero volviendo al factor cambiario; las conclusiones gubernamentales han dicho hasta el cansancio que la fortaleza del peso se debe a su gestión; es importante

reconocer lo que se debe reconocer, este gobierno no jugó con los llamados fundamentales de la economía, eso desde luego que benefició a los indicadores financieros como el peso y la bolsa de valores.

Este gobierno resultó en los hechos con el manejo de los indicadores financieros y la disciplina fiscal, cuando menos en sus primeros cinco años, tan neoliberales como los neoliberales, siguió al pie de la letra sin apartarse un milímetro, o sin borrar una sola coma, los lineamientos neoliberales que le dieron certeza y estabilidad a indicadores como el tipo de cambio desde antes de que el actual gobierno llegara al poder.

Si eso, que se reconoce, se combina con uno de los escenarios más favorables para el peso históricamente hablando, tenemos el resultado esperado: el primer sexenio sin depreciación en la historia moderna de nuestro país, el primer sexenio en décadas.

-Tasas globales de interés en el cero absoluto e incluso en niveles negativos, contra tasas nominales de entre 5 y 6 por ciento en México.

-Guerra comercial entre las dos mayores potencias de nuestros días, que atrajo inversiones multimillonarias a México,

léase *nearshoring*.

-El proteccionismo, que llevó a que los flujos monetarios se redireccionaran también, en este caso a destinos cercanos a Estados Unidos.

-La consolidación de México como principal socio comercial de la primera potencia del mundo, Estados Unidos

-Los efectos de la pandemia en los mercados, tomando a destinos como México como esenciales en caso de nuevos eventos disruptivos en la economía.

Los anteriores, y varios más, fueron factores determinantes para que el peso se apreciara de manera constante a lo largo del sexenio, y finalmente al cierre de dicho periodo se depreciara respecto a los niveles más bajos alcanzados por la paridad peso-dólar, pero sin alcanzar a rebasar el nivel de inicio del sexenio.

Este es el balance; si hay que reconocer e inscribir con letras grandes: PRIMER SEXENIO EN LA HISTORIA MODERNA DE MÉXICO SIN DEPRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO; pero también debemos inscribir con letras grandes que fue en gran medida GRACIAS AL HISTÓRICO CONTEXTO GLOBAL

•Periodista y Analista financiero.

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Bajan tasas, pero habrá inflación de 3% hasta finales de 2025

Como se anticipó, la Junta de Gobierno de Banco de México redujo en 25 puntos base o un cuarto de punto su tasa de interés de referencia, la cual se ubica en 10.50%.

La decisión fue por mayoría, pero no unánime, pues Jonathan Heath, uno de los 4 subgobernadores del instituto central, votó por mantener los réditos en 10.75% debido a que las presiones inflacionarias no ceden.

De hecho, el Banco de México admite que se mantiene sesgado al alza el pronóstico para la inflación y que el objetivo de 3% podría lograrse hasta finales de 2025.

Es lamentable que las tasas de interés se mantengan en doble dígito desde que comenzó 2022, pero más grave es que los precios de miles de productos alimentarios y los de cientos de bienes y servicios se hayan incrementado en un 33% entre diciembre de 2018 y septiembre de 2024, según información del INEGI.

Desde Ernesto Zedillo no se había visto un nivel tan elevado en la inflación

general en México, cuando los mexicanos sufrimos alza en los precios de 220%. Los sexenios posteriores fueron de 29% con Vicente Fox; 27% con Felipe Calderón y 26% con Enrique Peña Nieto.

El instituto central confirmó que la economía de México ya está débil; el peso mexicano exhibe una marcada volatilidad; se pagan menos réditos en papeles de gobierno de corto plazo, mientras que en el mercado laboral, el empleo se ha desacelerado.

LOS IMPREVISTOS médicos el año pasado significaron un gasto medio nacional de 117 mil 766 pesos, una inversión que pocos mexicanos pueden darse el lujo de atender cuando se consume la urgencia de atención hospitalaria, con médicos especializados y la atención de padecimientos y accidentes.

Los gastos médicos inesperados, si no se cuenta con un seguro, casi siempre detonan en estrés y ansiedad para los parientes del enfermo o accidentado.

Para evitar lo anterior, hay que hacer caso a las recomendaciones de la AMIS y contratar un seguro para cubrir la sa-

lud. Hay de varios tipos que se ajustan a las necesidades y capacidad de cada persona o familia.

CHINA PLANEA emitir bonos soberanos especiales por valor de unos 2 billones de yuanes este año como parte de un nuevo estímulo fiscal y apoyar así el combate a las fuertes presiones deflacionarias y tratar de conseguir su objetivo de crecimiento económico.

LOS PRECIOS del petróleo cayeron ayer de manera importante y se disiparon las ganancias anteriores. El motivo fue el anuncio de Arabia Saudita, el mayor exportador de crudo del mundo, sobre un aumento de su producción de crudo en diciembre, y con ello abandonó su objetivo no oficial de mantener el precio en 100 dólares por barril.

ANTE LOS recortes de la tasa de la Reserva Federal (Fed), inversionistas buscan refugio en los metales preciosos, como el oro y la plata. Los precios han registrado ligeras ganancias que podrían aumentar en los próximos meses.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX
gfloresl13@yahoo.com.mx