



CAPITANES

Temor justificado

En la International Chamber of Commerce México (ICC México), que preside **Claus von Wobeser**, se prendieron las alarmas.

Es por ello que hoy se reunirán sus integrantes para plantear los posibles escenarios y efectos que tendrán las reformas constitucionales en materia judicial, cuyo dictamen fue avalado ayer en la Comisión de Puntos Constitucionales de la Cámara de Diputados.

Estos días la reforma al Poder Judicial ha captado los reflectores por la reacción de los juzgadores, pero en ICC saben que los efectos del paquete de modificaciones constitucionales que se plantearon por el Ejecutivo el pasado 5 de febrero van más allá.

Por ello, a través de un análisis a detalle, especialistas plantearán los alcances de reformas tan sensibles como la desaparición de organismos autónomos y los ajustes a los sectores minero y ferroviario.

Un tema de particular interés entre las empresas es el relacionado con los cambios al sector energético y con los nombramientos de la titular de la CFE, **Emilia Calleja**, y de Pemex, **Víctor Rodríguez Padilla**, el panorama empieza a dibujarse.

Súper producciones

Hace menos de un mes, la empresa TeleVía logró una alianza con Disney para usar sus personajes de Marvel y Star Wars en sus tarjetas de pago de cassetas.

La compañía de telepaje, que encabeza **Ricardo Dávila Mondragón**, fue de la mano de la empresa Serna Group para promocionar esta alianza con videos y producciones en redes sociales y otros canales de comunicación.

Para la productora no es un trabajo nuevo, pues en 15 años de operación ha logrado incorporar a más de 50 clientes en su portafolio en las áreas de salud, tecnología, consumo, entre otros.

Algunas de las empresas con las que trabaja la empresa que dirige **Ignacio Serna** están Grupo Heineken, Crayola, Grupo PiSA, Bachoco, J. García López, ESET y Med-el.

En el primer semestre, Serna reportó un crecimiento en operaciones a ta-

sa anual de 30 por ciento, y estima que este 2024 cerrará con un avance en facturación de 10 por ciento respecto a 2023.

Actualmente tiene oficinas en México y Colombia, pero ya tiene puesta la mira en nuevos mercados de América Latina y Europa.

Uno de los nichos donde prevé avanzar la empresa mexicana es en producciones y lanzamientos, que representa actualmente 10 por ciento de sus ingresos.

Apuestan a pagos

ACI Worldwide, firma que se dedica al desarrollo de tecnología de pagos globales liderada en México por **Alberto Olivares**, y la fintech mexicana Mexipay, a cargo de **Fabían Uribe**, ampliarán su alianza para habilitar nuevas opciones de pago en tiempo real.

Este mercado tiene amplio potencial en México. De acuerdo con el último informe Prime Time for



HUMBERTO ARMENTA...

Es presidente de Recsa, constructora que ha destacado en distintos proyectos de infraestructura, principalmente hidráulica. La compañía ha participado en 120 grandes obras en México y a nivel internacional, entre ellas el Túnel Emisor Poniente II, el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec y el Acueducto Tibitoc, en Colombia. Tiene mil 100 colaboradores.

Real-Time de ACI, en 2023 se procesaron 3 mil 800 millones de pagos en tiempo real a través del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), operado por el Banco de México.

Si bien el País es el décimo mercado de pagos inmediatos más grande del mundo, a nivel de América Latina es uno de los que observa un crecimiento más lento, con una tasa de 7.8 por ciento prevista para el periodo 2023-2028.

En este escenario, Mexipay aprovechará la solución de infraestructura digital de ACI para construir una plataforma que ofrezca servicios de solicitud de pagos y gestión de alias.

La alianza entre los dos participantes del ecosistema de pagos busca además promover una mayor inclusión financiera en México con la intención de emparejarse con países como Brasil y Argentina, primeros lugares en el mercado de pagos instantáneos de la región por número de transacciones.

Expansión en AL

Mientras Estados Unidos le cierra las puertas a Kaspers-

ky, la empresa rusa de ciberseguridad fortalece su operación en América Latina.

Ayer, la firma capitaneada por **Eugene Kaspersky** abrió una oficina en Bogotá, Colombia, que además de robustecer su presencia en el mercado latinoamericano servirá para que los usuarios tengan mayor seguridad de que sus datos no saldrán de la región.

La nueva oficina llega luego que el Departamento de Comercio de EU prohibiera la venta y distribución de productos de Kaspersky, a lo que la empresa respondió con su salida de ese país.

Kaspersky opera en América Latina desde hace 16 años y además de la nueva oficina cuenta con una en Ciudad de México y otra en Sao Paulo, Brasil. A nivel global, la firma tiene presencia en más de 200 países.

Desde Bogotá, Kaspersky coordinará las operaciones para el norte de América Latina.

En días pasados, la firma dio a conocer un estudio en el que revela que México es el segundo país de la región que más **Página 7 de 67** registra a través de teléfonos inteligentes, sólo por detrás de Brasil.



La economía bien, pero ¿y los mercados?

La economía mexicana crece, en lo que va del 2024, apenas por encima del 1.5% y se nota una desaceleración contra el 2023, especialmente de la actividad secundaria, misma que, de hecho, esta en recesión en Estados Unidos desde hace más de 18 meses. No obstante, en su conjunto los americanos están creciendo mejor que México, pero también en desaceleración y muchos indicadores preocupan a los analistas económicos, que se han dividido, como siempre, al menos en dos campos: los que temen que la recesión se haya ya instalado y los que piensan que ésta puede llegar hasta dentro de 18 meses o más en el futuro.

Un ciclo económico se define como un vaivén de la economía en cuatro fases: contracción, recuperación inicial y enérgica, expansión y cima y desaceleración, misma que da entrada a una nueva contracción, pero que a veces se puede dilatar en llegar por el comportamiento de las tasas de interés y una inflación controlada.

Todo indica que nos encontramos ahora en esa última fase, es decir, una desaceleración después de ha-

ber llegado a la cima -quizás en el verano de 2023- y nos dirigimos a una recesión, si bien no tan drástica como en otras ocasiones, o por contraste, una reacceleración -por virtud de los recortes de tasa- que pueda llevar a la economía estadounidense (y esto mismo dé algo de gasolina a la nuestra) a crecer por otros 12-18 meses más.

En lo que va del año y en cuanto a los mercados, las bolsas han otorgado un retorno extraordinario, después de la corrección de octubre del 2023. Las estadounidenses, en torno al 20% en términos de USD, y el mundo entero un 15%, con la mayoría de las economías de Europa y Asia ofreciendo retornos muy positivos. En el fondo, con retornos muy negativos, están Brasil y México (-10% y -18%), explicado en gran parte por la incertidumbre política y la depreciación de la moneda.

Los bonos han ido muy bien también, en especial los de baja madurez, con retornos totales cercanos al 5% y algunas clases como "High Yield", Corporativos y Emergentes ofreciendo en lo que va del año réditos des-

de 7% hasta 11% en dólares. En contraste, los materiales básicos han sufrido mucho, con pérdidas en casi todas las clases (crudo, metales, agrícolas, etc...) debido a la reducida demanda de China y su guerra comercial con EU; el oro, es el único *commodity* que ha ganado arriba de 20%, quizás en parte por el temor de los inversionistas.

Al ver estos resultados, surge esta pregunta: ¿Es un mercado financiero como éste el que precede a una recesión? A simple vista, parece que no, pero hay muchos detalles que deben analizarse de manera mucho más fina.

Se tienen a la mano récords sobre varias decenas de episodios recesivos. Esto permite tratar de encontrar rasgos en común, aunque siempre considerando lo que hubo detrás de cada historia. Se sabe, por ejemplo, que en promedio las expansiones duran 5 o 6 años y las recesiones entre 4 y 6 trimestres; que casi siempre a una recesión le precede una corrección mayor del mercado, entre 9 y 12 meses antes, aunque hay varios *bear markets* que no condujeron a una recesión. Se sabe que los au-

mentos de las tasas de la Fed casi siempre han llevado a recesiones y se sabe que una variable que ayuda a encontrar las debilidades del resto de la economía es el empleo (que hoy por hoy muestra fracturas en muchos frentes).

Los mercados tienen valuaciones muy elevadas, pero esto rara vez ha sido el detonador de problemas -lo único es que si complica la confianza de que pueda seguir subiendo-. El crédito también se comporta favorablemente, sin graves restricciones en este punto. Las ventas minoristas han respondido bien hasta ahora reflejando un consumidor resiliente.

Lo más probable (aunque por poco margen) será un aterrizaje suave y que la volatilidad reciente sea solo un susto, a menos que el consumidor se repliegue o se aceleren los despidos, pero esto por desgracia, muestra sus dientes de un día para otro. Aún así, todo indica que los mercados están subestimando un escenario de recesión; lo más prudente sería continuar invirtiendo, pero con suficiente parque para aprovechar oportunidades si surgieran.



Globos de caca

De antemano una disculpa por el título y el inicio.

Pero quedé entre asqueado e incrédulo al leer esta noticia hace poco.

“Corea del Sur acusó a Corea del Norte de enviar un gran número de globos a través de su fortificada frontera para arrojar objetos como basura y excrementos, calificando el acto de básico y peligroso”.

Básico y peligroso.

Pues sí.

De locos.

Porque sigue la noticia:

“La unidad militar de explosivos y el equipo de respuesta a la guerra química y biológica de Corea del Sur se desplegó para inspeccionar y recoger los objetos y se emitió una alerta advirtiendo a los residentes que se mantengan alejados e informen a las autoridades de cualquier avistamiento. Informó que a esa fecha se habían detectado más de 260 globos, la mayoría de los cuales habían caído en tierra”.

Y luego la agencia de noticias Yonhap explicó que algunos de los globos contenían heces de animales.

Ufff, ¡básico de a madre!

Quizá no sea un acto tan peligroso, pero sin du-

da es asqueroso.

Asquerosos son los globos que ya nos mandan hoy desde el Congreso y que mañana también nos enviará más de un candidato y/o funcionario, tirando al caño sus promesas de campaña. Prometieron cielo y nos darán... algo básico de a madre.

¿Cómo evitarlo?

1. Conócelos. Imposible exigir si no se sabe a quién exigirle. ¿Quiénes te gobiernan en todos los niveles? Identifica a tu gobernador, senador y diputado federal y local. Consigue sus datos de contacto, investiga teléfonos de atención y emails a los que les puedas escribir. Dale también una peinada a lo que prometieron en la campaña. Anota todo en un archivo, para que no se te olvide. Puede ser un archivo para cada político que te representa.

2. Infórmate. Sigue con detalle lo que van haciendo. Discrimina tus fuentes de información, asegúrate que sean confiables. Por supuesto, lee nuestros diarios, consulta nuestros sitios, Apps y plataformas y cuentas de redes sociales.

3. Analiza. Compara lo prometido contra lo entregado. Identifica el material que traen sus globos. Detecta

los olores que despiden: ¿son agradables o huelen a guerra bacteriológica?

4. Actúa. A México le falta mucho activismo, una ciudadanía que exija más, que no apechugue. ¿Cómo? Puede ser tan simple como quejarse, como pedir mejoras, tal como lo hace un compañero de trabajo que cuando ve algo que no funciona en su municipio, llama al responsable. Ya lo conocen y le hacen caso. ¿Te imaginas a millones así? Y bueno, si quieres ser más activo, investiga qué asociaciones de la sociedad civil existen para lo que te preocupa y considera involucrarte (al menos pregunta que opciones existen).

Ésta es apenas una lista inicial. Seguro existen muchas más posibilidades. El punto es que necesitamos pensar de esta forma.

A mí me queda claro que requerimos como sociedad cambiar la dinámica. A fin de cuentas los jefes somos nosotros. Por eso son servidores públicos. Están para servirnos y no para servirse.

Están para darnos un buen gobierno y no un buen rollo. Un buen gobierno que se traduzca en seguridad, una educación que promueva el

progreso (y no, por Dios, el retroceso), servicios públicos de primera y claro, un sistema de salud pública que sane y no que mate.

Cierro regresando a los malolientes globos.

Resulta que Corea del Norte había prometido anteriormente vengarse después de que un desertor convertido en activista enviara, desde Corea del Sur, 20 globos llenos de 300,000 folletos condenando al líder supremo norcoreano Kim Jong Un. Ah, y estos globos también incluían unidades USB que contenían canciones y dramas K-pop.

¡Ja! Un lado mandó acusaciones y canciones... y el otro les regresó caca.

Un triste intercambio cuando lo único que queda es el insulto.

De veras espero que en México nunca llegue a reinar un autoritarismo tan extremo que en lugar de debatir y comparar para mejorar, se opte por una respuesta básica de a madre.

Más nos vale aprender en globos ajenos, ¿no crees?

EN POCAS PALABRAS...

“Por cada minuto que pierdes enojado pierdes 60 segundos de paz”

Página 5 de 67

Ralph Waldo Emerson, escritor estadounidense.



What's News

Exxon Mobil afirma que en el 2050 los seres humanos utilizarán más o menos la misma cantidad de petróleo crudo que hoy en día. En su reporte anual sobre energía, el productor de combustibles fósiles con sede en Houston anticipa que las emisiones de carbono disminuyan por primera vez en el 2030. Pero el mundo necesitará cambios de políticas, avances tecnológicos y soluciones de mercado si los gobiernos quieren alcanzar los objetivos de los acuerdos climáticos de París establecidos en el 2015.

◆ **Los electrodomésticos** de SharkNinja se han apoderado de cocinas y hogares, pero aún no ha terminado. Con los años, la compañía de Needham, Massachusetts, ha incurrido en una gama de productos como freidoras de aire, cafeteras, secadoras de pelo y purificadores de aire. Este año, ha lanzado hieleras para exteriores, ventiladores para interiores y exteriores y una máquina para hacer raspados. En total, la compañía fabrica productos en 34 subcategorías, comparado con 27 al final del 2022.

◆ **Elliott Management** presentó su plan para arreglar a Southwest Airlines, al revelar que planea reunirse con los representantes de la aerolínea el 9 de septiembre en su lucha de poderes con la compañía. El inversionista activista ha estado en contacto con Southwest

y criticó a sus dos principales ejecutivos, el CEO Bob Jordan y el presidente ejecutivo Gary Kelly. Elliott tiene alrededor del 8% de las acciones en circulación. El activista ha pedido el reemplazo de Jordan y la destitución de Kelly.

◆ **El sentimiento empresarial en Alemania** ha decaído ligeramente este mes, al tiempo que la mayor economía de Europa da pocas señales de recuperación en medio de un bache persistente en el sector manufacturero. El índice de sentimiento empresarial del Instituto Ifo bajó a 86.6 en agosto, comparado con 87.0 en julio, muestran los datos. Se trata del cuarto descenso en igual número de meses. "La economía alemana está cayendo cada vez más en crisis", afirmó Clemens Fuest, presidente del Instituto Ifo.

◆ **Un grupo de prestamistas** que se dispone a adquirir a Red Lobster ha nombrado a un ex director ejecutivo de la cadena de restaurantes de comida asiática P.F. Chang's para que opere la emproblemada marca de restaurantes de mariscos. Damola Adamolekun, quien recientemente fungió como socio operativo en la firma de capital privado Garnett Station Partners, asumiría el cargo de CEO de Red Lobster a la espera de la aprobación judicial final de la venta de la cadena, programada para el mes entrante.



DESBALANCE

SICT: rezago en carreteras

::::: Nos reportan que la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes (SICT), de **Jorge Nuño Lara**, está cerrando la administración con un problema mayor: el déficit de



Jorge Nuño
Lara

paradores seguros. Al parecer, la red carretera federal de cuota y libre de peaje necesita más de mil 200 de esos paradores. No obstante, la regulación se detuvo seis años en el tiempo y actualmente sólo se tiene el diagnóstico de las necesidades y ni siquiera hay idea sobre cómo solucionar el rezago, nos explican, que ya existía desde 2018. En esta administración se realizaron sólo 11 de estos sitios. El problema por solucionar es también la fatiga y la falta de estaciones de servicio, es decir gasolineras, que por cierto también se detuvieron en este sexenio por un cuello de botella en la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

Un estuche de monerías para el FMI

:::: Nos dicen que **Kristalina Georgieva** se vio astuta al designar a **Nigel Clarke**, de Jamaica, como uno de sus directores gerentes adjuntos, en sustitución de la liberiana Antoinette Sayeh, quien dejará el cargo en septiembre. Nos cuentan que el nuevo funcionario del FMI era ministro de Finanzas en su país, donde fue pieza clave para la independencia del Banco Central, la creación de un Consejo Fiscal, y lideró la política económica para enfrentar la pandemia por Covid-19. Por si fuera poco, implementó un modelo de administración de riesgos y financiamiento para desastres naturales dada la vulnerabilidad del país caribeño, y junto al Banco Mundial pudo convertirse en la nación más pequeña en emitir un bono catastrófico. Clarke, de 52 años, es matemático y tiene un doctorado de Oxford en Análisis Numérico.



Kristalina
Georgieva

Banxico: reporte clave

:::: Nos recuerdan que mañana se dará a conocer el informe trimestral del Banco de México (Banxico) correspondiente al segundo trimestre del año, con especial atención a los riesgos que la Junta de Gobierno identifica para las expectativas de inflación y para el crecimiento económico. El documento se espera mientras entre los analistas se habla del riesgo de una desaceleración en las actividades del país. Nos adelantamos que, durante la sesión de preguntas y respuestas, los especialistas centrarán su atención en las consideraciones de la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja** y los subgobernadores respecto a diversos aspectos, entre ellos la reforma del poder judicial. Además, se espera que el reporte del banco central brinde señales sobre el camino que podría tomar la inflación en la segunda mitad del año.



Victoria
Rodríguez



Sheinbaum y el Mundial de 2026: ¿oportunidad o riesgo?

París acaba de pasar por los XXXIII Juegos Olímpicos. Su desarrollo fue todo un éxito en lo deportivo y social. No sólo quedó atrás el encono entre políticos, que estuvo cerca de llevar a Francia a la ultraderecha, hace apenas unos meses, sino que sus políticos más reconocidos, el presidente Emmanuel Macron, y la alcaldesa de París, Anne Hidalgo, han logrado el reconocimiento de la mayoría de los franceses pero también de otros jefes de gobierno y de los empresarios más importantes del mundo por haber estado y/o patrocinado los Juegos Olímpicos. No se diga la euforia que París ha ocasionado en el mundo del turismo.

Un ejército de personas ayudó a que las olimpiadas fueran un éxito: 4 mil servidores públicos, 45 mil voluntarios, 35 mil policías, 18 mil soldados y mil 800 agentes de seguridad de otros países, principalmente europeos. Todos coordinados por el presidente del Comité Organizador, Tony Estanguet, un triple campeón olímpico de canotaje.

Pero también fueron un éxito en lo financiero, logrando que en estos juegos 'sólo' se gastaran 9.7 mil millones de dólares (mmdd), cuando Tokyo 2020 costó 13.7 mmdd; Londres 2012, 9.7 mmdd, y Rio 2016, 23.6 mmdd.

Además de los éxitos políticos y económicos, París ahora tendrá nueva infraestructura social, con la enorme Villa Olímpica y el gran Centro Acuático siendo donados para esos fines. Y, el río Sena el siguiente verano será abierto al público, con playas de arena. Algo inimaginable hace unos meses, al haber estado muy contaminado durante décadas.

París 2024 se convirtió en una gran narrativa de éxito. El siguiente evento deportivo relevante en el mundo será la Copa Mundial de Fútbol de 2026, a celebrarse en menos de dos años en México, Estados Unidos y Canadá.

FIFA y los comités organizadores locales —las 16 ciudades sede— deberán desarrollar y mejorar varios aspectos clave

relacionados con infraestructura, accesibilidad y vialidad. Pero nada ha avanzado en México desde las declaraciones hechas por algunos funcionarios en 2023, entre ellos Claudia Sheinbaum, entonces Jefa de Gobierno de la CDMX.

Sólo son visibles las páginas de Host-City de la CDMX, Guadalajara y Monterrey. La primera llevada por el Estadio Azteca y las segundas por los gobiernos estatales. Nada en realidad se sabe de avances por parte del gobierno federal, del que se sabe tiene pendientes con la FIFA en temas de acceso 'fast track' a los visitantes que lleguen al mundial por vía aérea, conectividad entre ciudades sede y sobre seguridad.

Si será difícil que luzca un evento como el Mundial 2026, pulverizado en 16 ciudades, hasta ahora México no ha hecho mayor cosa por aprovechar la oportunidad que viene, a diferencia de varias sedes en Estados Unidos.

A esto hay que agregar que el nivel futbolístico de México está por los suelos. La selección nacional no clasificó a los Juegos Olímpicos y en la reciente Copa América ni siquiera llegó a los cuartos de final, algo que no pasaba desde 1978. Los equipos de la LigaMX no llegaron a las semifinales de la

Leagues Cup, con lo que ahora los equipos de la Major League Soccer parecen ser mejores que los mexicanos.

En estas condiciones, de no organizar mejor lo que vendrá en dos años, incluido el nivel futbolístico, lejos de ser algo de lo que los mexicanos estemos orgullosos, el Mundial de 2026 puede ser motivo de una decepción colectiva. Y, a la inversa de París, podrá ser una sacudida en la popularidad de la Presidenta y de los gobernantes en las tres sedes. Por lo pronto, y con todo lo que ha dejado de hacerse por gobiernos, Federación Mexicana de Fútbol, y hasta por empresas privadas, me parece que el Mundial de 2026 puede convertirse en un riesgo enorme para todos. Ojalá me equivoque. Pero a la fecha no hay nada, y el tiempo apremia. Para empezar, ni siquiera tenemos a nuestro Tony Estanguet. O, ¿caso le dejaremos todo a la FIFA?

Cambiando de tema. Vaya fenómeno que es La Casa de los Famosos-2024 en redes y en TV abierta. Ya lleva más de 9.8 mil millones de reproducciones en video en apenas cinco semanas. Incluso, luego de ser exhibida en La Mañanera del Presidente, la audiencia chaira se sumó a este fenómeno social. ●

X: @JTejado

Si será difícil que luzca un evento como el Mundial 2026, México no ha hecho mayor cosa por aprovecharlo.



CFE y Pemex: los cargos relevantes y Luz Elena

El sector energético es una prioridad para el gobierno de Claudia Sheinbaum. Por esta razón es que dejó en manos de su más cercana colaboradora, Luz Elena González, la riendas de la política que regirá a esta industria, además del control de las dos empresas públicas: la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y Petróleos Mexicanos (Pemex).

Este lunes, tras la presentación del nuevo director general de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, la presidenta electa de México anunció que la futura secretaria del ramo elabora un Plan Nacional de Energía, mediante el cual se dictará la política a seguir en Pemex, CFE y los organismos autónomos que pasarán a formar parte de la Sener tras la reforma a los órganos autónomos: la Comisión Nacional de Hidrocarburos y la Comisión Reguladora de Energía.

Con ese enorme poder y responsabilidad, Luz Elena González ha ido definiendo los perfiles que participarán en los puestos clave de CFE y Pemex, que además cambiarán su régimen, al pasar de ser "empresas productivas del Estado" a "empresas públicas".

La designación de Emilia Calleja como la primera mujer en dirigir la CFE fue prácticamente de Luz Ele-

na González, quien desde que fue nombrada como próxima titular de la Sener se enfocó en revisar a fondo los perfiles de los principales colaboradores. El de Calleja Alor se alineaba a los objetivos de la nueva política eléctrica.

Sin embargo, hay otros perfiles que, se asegura, han presionado al equipo de transición para mantenerse en algún cargo, pese al historial que arrastran. Uno de ellos es el director de CFE Generación V, Adrián Olvera Alvarado, quien pretende sustituir a Carlos Morales Mar como director Corporativo de Operaciones de la empresa eléctrica.

Además de su muy cuestionable labor al enfrentar las crisis de apagones que se han suscitado en los últimos meses, debido, entre otras cosas, a que muchas de las plantas a su cargo estuvieron fuera de servicio e impidió que los productores independientes de energía pusieran en operación sus plantas, arrastra denuncias de acoso de sus subordinadas, agresiones en fiestas de la empresa y accidentes en vehículos oficiales.

Otro de los que está buscando su ratificación es el actual director Corporativo de Administración, Rubén Cuevas Plancarte, quien junto con el

director Corporativo de Finanzas, Edmundo Sánchez Aguilar, han llevado a pique las finanzas de la CFE. Solo en el segundo trimestre del 2024 tuvo una pérdida neta de más de 76 mil millones de pesos.

Denuncias de proveedores y trabajadores exponen que junto con Xchel Arias, Cuevas Plancarte solicitaba cantidades de dinero para acceder a citas con el director general de la empresa, Manuel Bartlett.

Cuevas Plancarte ha sido el encargado de negociar las revisiones de los contratos colectivos de trabajo con el sindicato de electricistas (SUTERM), otorgando aumentos de 4% al salario, 37% en ayuda para despensa y transporte, además de un alza de 4.66% en las pensiones. Trabajadores de la CFE han denunciado viajes, adquisición de inmuebles y nepotismo del funcionario.

Y lo mismo el vocero, Luis Bravo, pretende quedarse en la CFE, pese a que hoy la empresa no goza de buena

imagen, sino de escándalos que no ha logrado frenar ni con las campañas de publicidad que le han valido viajes en el país y el extranjero.

En el caso de Pemex se espera la llegada de Néstor Martínez Romero a la dirección de PEP. El funcionario se desempeñó hasta diciembre del año pasado como comisionado de la CNH. En la dirección general de Pemex Logística se tiene considerado a Sergio Rosado Flores, un economista de la Universidad Autónoma de Yucatán que actualmente dirige la empresa Galcoa.

Y al frente de Pemex TRI (Transformación Industrial), subsidiaria encargada de la Refinería de Dos Bocas, se mueve el nombre de Margarita Pérez Miranda, quien tiene amplia experiencia en el sector, en México y el extranjero. Fue coordinadora técnica de PMI. Estos tres perfiles, según los expertos, sí podrían funcionar en sus cargos de las subsidiarias más importantes de la empresa petrolera. ●

Con ese enorme poder y responsabilidad, Luz Elena González ha ido definiendo los perfiles que participarán en los puestos clave de CFE y Pemex.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

AMLO y los superricos

MIGUEL PINEDA

LA REPRODUCCIÓN DEL capital tiene como condición la creciente generación de riqueza. Empresa que se estanca, enferma y a la larga muere. Durante el sexenio de López Obrador, los superricos han incrementado sus fortunas a través de sus grandes conglomerados, lo que prueba que el gobierno no los ha afectado.

EL PASADO 23 de agosto, Dora Villanueva presentó en este diario una interesante nota bajo el encabezado: “Los 5 hombres más ricos multiplicaron su fortuna con AMLO”. De acuerdo con información de Bloomberg, la riqueza de Carlos Slim, Germán Larrea, Ricardo Salinas, Alejandro Baillères y Juan Beckmann creció en promedio 226.6 por ciento en la presente administración.

EL PROPIO PRESIDENTE corroboró la información: “Imagínense, no hay un empresario de los grandes que haya fracasado; al contrario, todos han tenido utilidades, y hay empresarios que han incrementado (su riqueza) con su trabajo y con su capacidad empresarial, creando empleos, y de manera legal, han aumentado hasta el doble su fortuna...”

¿ESTO SIGNIFICA QUE falló el gobierno con su consigna “prime-

ro los pobres”, si son los ricos los más beneficiados? No necesariamente. La primera condición para distribuir la riqueza es su creación. Si no se generan más bienes y servicios es imposible superar la pobreza.

EL AVANCE EMPRESARIAL se presenta junto con un aumento del consumo, lo cual se desarrolla por medio del mercado, ya que cuando se vende el producto las compañías ganan dinero; si no hay compradores, simplemente las firmas desaparecen.

A TRAVÉS DEL empleo, de las rentas y de los apoyos directos a la población, el sector medio de la sociedad tiende a consolidarse, a consumir más bienes y servicios y a vivir mejor. Cerca de 9 millones de mexicanos han pasado del nivel de subsistencia a formar parte de las clases medias, lo que habla bien del proceso de creación de riqueza y de su mejor distribución.

EN ESTE SENTIDO, no importa que los superricos de México acumulen cada vez más dinero; lo que importa es que su riqueza tenga un impacto positivo en la sociedad, con más y mejores empleos. De esta manera, el país incorpora cada vez más mexicanos a las clases medias, lo cual se refleja en un mejor nivel de vida de la población.

miguelpineda.ice@hotmail.com



MÉXICO SA

AL, círculo perpetuo // Avance-retroceso económico // Llega la reina “Claudia Carlota”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN LA INTERMINABLE historia de avance-retroceso de las economías regionales, el más reciente análisis de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) advierte que en el transcurso de la última década exhibieron un bajo nivel de crecimiento económico, con una tasa promedio de 0.9 por ciento en el período 2015-2024, inferior al 2 por ciento registrado en la llamada década perdida de 1980, de tal suerte que “dinamizar el crecimiento constituye una tarea primordial para que la región pueda responder a los desafíos ambientales, sociales y laborales a los que se enfrenta en la actualidad”.

A LO LARGO de su existencia, con énfasis precisamente a raíz de la década perdida, la Cepal ha sido insistente: “para superar la trampa del bajo crecimiento y crear empleos de calidad, es preciso articular políticas macroeconómicas y de desarrollo productivo que estimulen la inversión y la productividad, y permitan alcanzar un crecimiento inclusivo y sostenible”. Bien, pero el problema, todo indica, es que por mucho que subraye esos aspectos, difícilmente la realidad será distinta si los gobiernos regionales insisten en aplicar a capa y espada el mismo modelo fallido de los últimos 40 años.

EN VÍA DE mientras, el organismo especializado de la ONU alerta sobre el escenario macroeconómico que enfrentan los países de la región, tanto en el plano externo como en el interno, pues “se caracteriza por el bajo crecimiento de la actividad económica, la incertidumbre y un espacio limitado en el ámbito de las políticas fiscales y monetarias; se espera que la economía mundial crezca 3.2 por ciento en 2024, proporción menor en una décima respecto de la registrada en 2023 y todavía inferior al promedio histórico de 3.8 por ciento del crecimiento anual observado entre 2000 y 2019”.

DESDE LA PERSPECTIVA de América Latina y el Caribe, anota, destacan Estados Unidos, primer socio comercial de la región, cuyo crecimiento esperado es de 2.6 por ciento para 2024, y en el de China, segundo socio comercial, se espera una leve baja en el crecimiento, de 5.2 en 2023 a 5 por ciento en 2024. La zona del euro crecería 0.9 por ciento en 2024, poco más que en 2023. “Se espera que en 2024 se dinamice el consumo privado, en la medida en que los menores niveles de inflación favorezcan los ingresos reales de los hogares”.

LOS INDICADORES DE la actividad económica mensual, puntualiza la Cepal, “muestran que la desaceleración registrada en el primer trimestre de 2024 ha sido generalizada en todas las economías de la región. Así, mientras la tasa de crecimiento de América Latina se redujo en promedio 1.7 puntos porcentuales entre el primer trimestre de 2023 y el mismo período de 2024, en las economías de América del Sur y de Centroamérica y México la desaceleración supuso reducciones de 1.8 y 1.5 puntos porcentuales, respectivamente”.

POR LO QUE toca concretamente a México, la Cepal estima que en 2024 la actividad económica aumentará 1.9 por ciento en términos reales, debido principalmente a la desaceleración económica en Estados Unidos, especialmente en su sector manufacturero, y a la desaceleración del consumo y de la inversión en ese país. “Existen factores que pueden modificar la estimación a la baja o al alza, asociados al ritmo de la actividad económica mundial”.

LA INFLACIÓN INTERANUAL en nuestro país se situaría alrededor de 4.5 por ciento al cierre de 2024, “debido a la persistencia del aumento de los precios de algunos bienes de consumo y tarifas públicas. Además, el alto déficit presupuestario de 2024, que presionará al alza la inflación, podría obligar a mantener altas tasas de interés por más tiempo, al pausar la flexibilización de la política monetaria. El promedio de la tasa de desempleo sería de alrededor de 3.5 por ciento, en concordancia con la desaceleración económica. Para 2025, el producto interno bruto de México aumentará 1.4 por ciento, en términos reales, debido, principalmente, a la desaceleración económica en Estados Unidos y a la incertidumbre del entorno internacional”.

POR CIERTO, CERCANA está la presentación del paquete económico 2025, cuyo ejercicio corresponderá a la presidenta Claudia Sheinbaum, que debe presentarse ante el Congreso a más tardar el próximo 8 de septiembre.

Las rebanadas del pastel

PREPARAOS, MEXICANOS MONÁRQUICOS, que según las mentes brillantes de la derecha, como la de Enrique Krauze, en breve se coronará a la reina “Claudia Carlota de México”, lo que resulta verdaderamente “ridículo; es de burla y muestran el cobre” (López Obrador *dixit*).



DINERO

Nuevo director de Pemex, partidario de energías verdes // Claudia y Rodríguez Padilla escribieron en La Jornada // Sibaritas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN ABRIL DE 2000, dos profesores universitarios –Claudia Sheinbaum y Víctor Rodríguez Padilla– escribieron en *La Jornada* un artículo en contra de la política energética del presidente Zedillo, enfocado particularmente al gas. Han transcurrido 24 años. Claudia es ahora presidenta electa y ayer designó a Rodríguez Padilla como director general de Pemex.

COMPARTEN UNA VISIÓN optimista, moderna y nacionalista sobre el futuro de la compañía. El nuevo director de la petrolera, al ser presentado por Claudia, trazó una meta ambiciosa: las necesidades de energía del país que vayan creciendo a partir de ahora ya no serán satisfechas solamente con petróleo y sus derivados, sino con energías verdes y en esa tarea Pemex jugará un papel fundamental, mediante asociaciones inclusive con empresas privadas. Reconoció el trabajo que fue realizado en el sexenio del presidente López Obrador para rescatarla del desastre en que la hundieron los gobiernos anteriores; bajó su deuda 30 mil millones de dólares, subió su producción a un millón 800 mil barriles de petróleo al día. Con la incorporación de Rodríguez Padilla, el equipo de la presidenta en materia energética quedó integrado por gente honesta y capaz: en la Secretaría de Energía, como cabeza del sector, Luz Elena González; en la CFE, Emilia Esther Calleja, y el secretario de

Hacienda, Rogelio Ramírez de la O. Tendrá un lugar en el futuro gobierno, que Claudia no dio a conocer; el actual director de Pemex, Octavio Romero Oropeza.

“El colmo de la política energética zedillista”

¿Y QUÉ ESCRIBIERON en *La Jornada* los articulistas Sheinbaum y Rodríguez Padilla? Su texto lleva un título pensado para atraer la atención de los lectores: “El colmo de la política energética zedillista”. Este es un fragmento: “La política energética del presente sexenio ha

estado orientada por una visión de corto plazo de las prioridades gubernamentales, así como por lineamientos de liberación gradual y progresiva de los mercados energéticos hacia una integración creciente con Estados Unidos. En consecuencia, los programas y políticas del sector energía han carecido de una visión integral de largo plazo, que busque cubrir las necesidades de la demanda, bajo una lógica de desarrollo soberano y sustentable”.

El gas natural

¿QUÉ PENSABAN DEL gas natural Claudia y Víctor hace 24 años: “En esta perspectiva se ubica la política del gas natural. Por un lado se promueve la demanda de este hidrocarburo y por el otro se limita la inversión pública en la exploración y explotación, mientras se autoriza la libre importación y exportación y se permite la inversión privada para almacenamiento, transporte y distribución. No podía resultar más obvio. La demanda de gas natural se promueve como política estatal y la oferta nacional se limita también como política estatal”. Con el paso de los sexenios –Fox, Calderón, Peña Nieto–, la situación que prevalecía con Zedillo hizo crisis. Los articulistas de 2000 tienen en 2024 la oportunidad excepcional de dar otro giro a la política energética.

Ombudsman social

Asunto: impuesto a los sibaritas

ESCRIBO PARA HACER una petición a la futura jefa de Gobierno, Clara Brugada. Que se considere cobrar el impuesto especial para sibaritas (IEPS) a los propietarios de departamentos y edificios con amenidades que representan consumos suntuarios de agua y de electricidad. En Europa utilizan drones para identificarlos.

Dra. G. Hortensia González Gómez
Facultad de Ciencias, UNAM

R: QUE EL nuevo impuesto –tendría que llamarse de otro modo, porque ya existe el IEPS– incluya a los usuarios que tiran agua mientras se sienten Juan Gabriel bajo la regadera.

Twitterati

EL QUE RICARDO Anaya haya llegado a México y nadie lo haya detenido ni notificado (a pesar de sus múltiples investigaciones y denuncias) y ahora vaya a ser senador me hace pensar que así como vamos a tener una reforma al Poder Judicial, así también necesitamos una reforma a la Fiscalía General y a todas. Sin duda, las fiscalías en México son también grandes cómplices de la corrupción e impunidad en el país.

@elgatopolitico_

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com

CONFIDENCIAL



▲ Los diputados Leonel Godoy (a la derecha y miembro de Morena) y Miguel Humberto Rodarte (panista) dialogaron así durante la sesión de la Comisión de Puntos Constitucionales, en la que se aprobó el dictamen de reforma al Poder Judicial de la Federación. Foto Luis Castillo



IN- VER- SIONES

OFICINAS DE AXTEL

Fibra Mty vende una propiedad en 15 mdd

Fibra Mty, que preside Federico Garza Santos, firmó un acuerdo para vender el edificio de oficinas que estuvo ocupado por Axtel, por un monto de hasta 15 millones de dólares más IVA. La propiedad está ciento por ciento vacante, por lo que posterior a la liquidación, prevista para el último trimestre, elevará el flujo de efectivo disponible para distribuciones.

VENTAS DIGITALES

Yalo lanza asistente IA para Grupo Rica

Con la creación de un asistente virtual de nombre *Maggy*, la plataforma de ventas digitales Yalo, que fundó y dirige Javier Mata, construyó un ecosistema digital omnicanal para Grupo Rica, embotelladora de Coca-Cola que preside Pedro Guillermo Brache Álvarez. *Maggy* logró llevar a los clientes un portafolio de productos más rentable.

INDEPENDIENTE

Daniel Sujo Contla entra a junta de Ion

La asamblea de accionistas de la financiera inmobiliaria Ion, que preside José Shabot Cherem, nombró a Daniel Sujo Contla como miembro independiente de su consejo. La institución no bancaria, regulada ante la CNBV desde octubre 2015 busca satisfacer necesidades crecientes del sector inmobiliario en México.

AUTOS ELÉCTRICOS

The Chemours abre centro para baterías

La firma de insumos químicos y materias primas The Chemours Company, que preside Denise Dignam, abrió su Centro de Innovación de Baterías

en Delaware, Estados Unidos. Se trata de un laboratorio de pruebas para la mejora de tecnologías de baterías para autos híbridos y eléctricos.

ARTURO MARTÍNEZ

Dimite consejero de Farmacias Benavides

Farmacias Benavides, que preside Michele Ingravallo, informó que Arturo Alejandro Martínez Castañón dejó su cargo provisional como miembro del consejo de administración. Actualmente, el grupo opera mil 45 sucursales en 190 ciudades de 22 estados y emplea a 8 mil 706 personas en el país.



El contrapeso

Mucho se habla de que no habrá contrapesos, que la próxima administración virtualmente hará lo que quiera, y que eso es lo que más preocupa hacia adelante. Y sí, estrictamente, en las cámaras no habrá contrapesos y la mayoría será aplastante. La buena noticia es que sí habrá equilibrio, aunque no sea político. Basta ver lo que está pasando en

los últimos meses de esta administración, que vio mucha estabilidad en lo macroeconómico.

En lo local, los últimos días han visto una volatilidad muy fuerte y en lo global preocupan la sobrerrepresentación y la reforma al Poder Judicial. Las inversiones dejarán de llegar o, en el mejor de los casos, bajarán sustancialmente. Por otro lado, los bancos y casas de bolsa, así como analistas locales e internacionales, han advertido a sus clientes sobre los riesgos que estos temas representan. Ya muchos de ellos han puesto una observación negativa a México, una especie de "tarjeta amarilla" o de amonestación antes de que venga una reducción en la calificación crediticia.

Y es que sin siquiera llevarse a cabo dicha reforma, la depreciación de la moneda ya es de 18 por ciento, las tasas de interés se han presionado y la Bolsa Mexicana de Valores va

negativa en el año. Repito, esto aunque todavía no se hayan llevado a cabo las reformas.

Ahora bien, si el partido mayoritario quiere llevar adelante todo lo que comentan sus líderes, creyendo que no va a pasar nada, está muy equivocado. Proceder con la soberbia de que no hay contrapesos es olvidar que sí hay uno y muy importante: el mercado mismo.

Por otro lado, veo muy desfavorable arrancar así un sexenio después de que éste haya sido estable. Será muy complicado asumir la presidencia de la República con una devaluación, salida de inversión, alza de tasas de interés y fuga de capitales. Espero que con este contrapeso impere la prudencia y la responsabilidad para un sexenio que no puede debutar con estas acciones, poniendo en riesgo incluso el tratado de libre comercio. Estados Unidos y Canadá también ya han expresado su preocupación.

Esta semana reporta Nvidia. Se espera un extraordinario reporte y la culminación de una nueva temporada de reportes que fue francamente buena.

La inflación en México mejoró al conocerse la cifra de la primera quincena de agosto, cuando se ubicó en 5.16 por ciento, todavía lejos de la meta, pero mostrando ya una trayectoria a la baja. Sigo pensando que Banxico hizo bien en disminuir la tasa. Ojalá lo político no le complique mucho su actuar hacia adelante.



El desdén por perfiles académicos puede llevar a la equivocación. **Víctor Rodríguez**, quien fue designado como director general de Pemex por la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, es manifiesto: ya le espantaron el título de "ideólogo". **Rodríguez** se integró en las mesas de energía con representantes públicos y del equipo de la doctora, organizadas por **Juan Ramón de la Fuente**. Él y la futura secretaria de Energía, **Luz Elena González**, como futura presidenta del Consejo de Administración de Pemex, saben que el refinanciamiento de su pasivo total por 101 mil millones de dólares seguirá siendo parte del programa de colocación de deuda pública del gobierno federal.

También saben que la gestión financiera de la empresa deberá cuidar el flujo de efectivo, cubrir sus obligaciones, en particular con proveedores, y ser capaz de sostener su propia transición energética, que pasa por mejorar la calidad de los combustibles que se venden en México y aprovechar la transformación de lodos. Esta administración ha tenido avances importantes, pues es la primera en cuatro que logra estabilizar la caída de reservas probadas (auditadas 1p) en 7,500 millones de pesos, y sostener entre 1.6 y 1.8 millones de barriles diarios la producción petrolera.

Por ello, atender lo que dijo **Sheinbaum** en la presentación de **Rodríguez** resulta interesante, porque no sólo dijo que no cerrará la puerta a los privados durante su mandato, pero también entiende que, sin inversión, será complicado mantener la producción en 1.8 millones de barriles diarios, preservar la reserva, sostener refinación e iniciar la transformación industrial de la industria química básica de Pemex. Eso justo es lo que han estado trabajando desde 2006, tanto **Sheinbaum** como **Rodríguez**, y no descartan que Pemex asuma desafíos de transformación energética con la incorporación más intensa de gas natural y aprovechamiento de gas asociado para generar energía de transición.

Si logran una efectiva coordinación entre la secretaria de Energía, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez**, y los directores de la CFE y de Pemex, tendrán éxito en la transición, de lo contrario, será más de lo mismo.

DE FONDOS A FONDO

+GuardaditoAmigo... Diferente y relevante la

propuesta financiera de Banco Azteca, que dirige **Tonatiuh Rodríguez Gómez**, pues el Guardadito, su producto estrella de depósito bancario, tendrá una nueva variante: Guardadito Amigo, y será el primer producto financiero mexicano dirigido a la población migrante. El producto se lanza en colaboración con la Organización Internacional de las Migraciones (OIM), que en México representa **Dana Graber Ladek**.

Como recordará, del 5 al 8 de septiembre, en el Monumento a la Revolución se realizará la Semana Nacional de Educación Financiera, evento que organiza la Condusef, que encabeza **Oscar Rosado**, y que en esta ocasión estará enfocado en Bienestar Financiero. ¿Cómo pensar en el bienestar financiero de millones de familias en condición especial, como adultos mayores, discapacitados y migrantes?

+MexBeb... Le cuento que la industria de bebidas sin alcohol (refrescos, aguas embotelladas, energizantes, jugos, etcétera), agrupada en la Asociación Mexicana de Bebidas (MexBeb), que preside **Andrés Massieu F.**, participa con el 3.4% del PIB y genera casi 2 millones de empleos directos e indirectos y ha decidido lanzar una campaña masiva en medios para sensibilizar al público en general de las acciones que está ejecutando la industria para contribuir al desarrollo sostenible del país.

Es una campaña inédita porque no hay registro en México de que marcas que compiten por la preferencia de los consumidores en este mercado se unan para difundir sus acciones en temas prioritarios para la sociedad mexicana, como empleo, uso de agua o reciclaje. Los mensajes de la campaña *Tomamos acciones en serio* son expresados por mujeres y hombres que genuinamente trabajan para empresas asociadas a MexBeb en diversas zonas del país y no por influencers, artistas o deportistas, lo que la hace más de "carne y hueso".

Esta industria recolecta y recicla casi 100% de los envases que utiliza en la ya muy conocida Ecoce, más de la mitad de los productos que venden es de bajo contenido calórico y, dado que el agua es el líquido más importante en la industria, son activistas e inversionistas en la recuperación de las principales cuencas de agua de México. ¡Una historia para contar, pero poco conocida por quienes consumen bebidas en México!



Pemex: buenas y malas

• Sheinbaum no cedió a las presiones para que ratificara a Octavio Romero Oropeza.

Buenas y malas noticias con el nombramiento de **Víctor Rodríguez Padilla** como nuevo director general de Pemex. La buena es que la Presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, no cedió a las presiones para que ratificara a **Octavio Romero Oropeza**, quien ha sido el peor director de Pemex en su historia. Aunque se rumora que lo integrará **Sheinbaum** a su equipo.

La mala es que **Rodríguez Padilla**, un prestigiado académico y científico de la UNAM, experto en energía, no tiene experiencia administrativa y Pemex, la empresa más grande de México, tiene grandes retos financieros, operativos y laborales.

Habrà que darle el beneficio de la duda y esperar a conocer al equipo que lo acompañará en Pemex y que deberá tener la experiencia que se requiere y el más importante para el mercado será el CFO o director financiero.

Si algo fue evidente en la conferencia en la que **Sheinbaum** anunció su nombramiento es que la cabeza del sector será **Luz Elena González**, la próxima secretaria de Energía, quien ya trabaja en un nuevo programa nacional de energía que abarcará a Pemex y a la CFE, y que con la contrarreforma energética, que forma parte del plan C, pasarán ya a ser empresas públicas del Estado.

PEMEX, MÁS ECOLÓGICO Y CON NUEVOS PROYECTOS CON LITIO

En sus primeras y muy pocas declaraciones, **Rodríguez** afirmó que Pemex no está muerta ni tan mal como dicen los medios, como si fuera culpa de los medios la crítica situación en la que se encuentra Pemex, que, desde luego, no está muerta, pero sí en quiebra técnica y que, como señalan todas las valoradoras, su deuda de más de 100 mil mdd es el mayor problema para las finanzas públicas.

Rodríguez Padilla aseguró que Pemex mantendrá como meta la soberanía energética, una producción de 1.8 millones de barriles diarios y será una empresa más ecológica,

enfocada a nuevos proyectos de energía renovable, como eólica y renovable, pero también de litio.

Tanto **Sheinbaum** como **Rodríguez** aseguraron que habrá acercamiento con el sector privado, pero no queda claro qué tipo de asociaciones se buscarán, porque ambos expresaron su rechazo a los contratos que existían bajo “el neoliberalismo” y **Rodríguez Padilla** afirmó que habrá “asociaciones con la sociedad, con las universidades y con empresarios para hacer los proyectos del futuro (sic)”.

En la conferencia de prensa, muchas preguntas se quedaron sin respuesta, porque **Sheinbaum** no dejó que ni **Rodríguez** ni **González** contestaran, pero anunció que habrá una próxima reunión con medios exclusivamente para tratar la política energética en la que participará el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, porque la deuda de Pemex más sus pasivos laborales representan el mayor problema de las finanzas en México.

REUNIÓN HOY EN PALACIO CON HACIENDA

Sheinbaum reiteró que no vamos a regresar al neoliberalismo y se fortalecerá el nuevo modelo de desarrollo de humanismo mexicano y economía moral.

Informó que hoy habrá una reunión con el presidente **López Obrador** en Palacio Nacional, con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, para analizar temas como el presupuesto 2024, de octubre a diciembre, porque, en teoría, el presupuesto del 2025 no tendría por qué atezarse con **López Obrador**.

A la reunión de hoy, dijo **Sheinbaum**, asistirá **Ramírez de la O** con su equipo, pero sólo mencionó al todavía subsecretario de Egresos, **Juan Pablo de Botton**, quien será el secretario de Hacienda de **Clara Brugada**. Asistirá también —supongo— **Gabriel Yorrio**, subsecretario de Hacienda. ¿O no?

Habrà que darle a **Rodríguez** el beneficio de la duda y esperar a conocer el equipo que lo acompañará.



Desconcentrados sustituirían a autónomos; Amcham con embajador; Pemex-Rodríguez-dudas

El gobierno de la 4T buscará eliminar los órganos autónomos, como el Instituto Federal de Telecomunicaciones, la Comisión Federal de Competencia Económica o el Instituto de Acceso a la Información (Inai) mediante un subterfugio legal para tratar de mantener el Tratado de Libre Comercio.

El presidente **López Obrador** podría buscar que los órganos autónomos ahora fueran órganos desconcentrados.

En su iniciativa de "simplificación administrativa" trataría de librar lo acordado en el T-MEC, donde existen varios capítulos que exigen órganos autónomos. Buscaría regresar a órganos desconcentrados. Basta ver las declaraciones de **Olga Sánchez Cordero**, la exministra y exsecretaria de Gobernación de la 4T: "La Cofetel, la Cofece, el Coneval o el Inai deben pervivir, pero no necesariamente como Organismos Constitucionales Autónomos (OCA). Ya eran órganos descentralizados, desconcentrados, y de repente los hicieron constitucionales autónomos, y yo misma, estando en la Suprema Corte de Justicia, me sorprendí". Sin embargo, el regresar el IFT a la SICT sería un retroceso y todo el mundo se daría cuenta. Regresar la Cofece a la Secretaría de Economía, sería notorio. O el Coneval a la del Bienestar. O la Comisión Reguladora de Energía y la de Hidrocarburos a la Secretaría de Energía. En todos los casos es regresarlos a depender de la voluntad presidencial. Sin verdadera autonomía técnica en las decisiones. Volvería a pesar la voluntad política del gobierno sobre la empresa regulada si es afín. O las decisiones personales del gobernante en turno.

AMCHAM, LA PRINCIPAL FUENTE DE IED VE INCERTIDUMBRE

La preocupación es grande entre los inversionistas estadounidenses y canadienses. La American Chamber of Commerce of Mexico, que reúne a la mayoría de empresas estadounidenses que invierten en México, fue clara: les preocupa y mucho la reforma judicial y la desaparición de los órganos autónomos. Causaría incertidumbre jurídica. Tienen razón. Las empresas de EU han invertido el 97% de la Inversión Extranjera Directa en México en el primer semestre del año. Y opinan idéntico

que el embajador **Ken Salazar**. El de la reforma judicial es un tema que genera incertidumbre al tener jueces, magistrados y ministros elegidos por voto popular. De igual manera vimos a la Cámara de Comercio de Canadá en México, Cancham, preocupada por la incertidumbre jurídica que generaría la reforma judicial impulsada por el presidente **López Obrador**.

RODRÍGUEZ PADILLA CON OBRADORISMO, PERO BUSCANDO SALIDAS

Víctor Rodríguez Padilla, el físico con especialidad en energía, sí será el nuevo director de Pemex. **Claudia Sheinbaum**, la presidenta electa, lo presentó en un discurso con ligas al obradorismo, pero con diferencias. Por ejemplo, cuando **Rodríguez Padilla** dice que no sabe por qué las calificadoras y medios critican a Pemex, pues es porque, por primera vez, depende del presupuesto federal (se le dan 145 mil mdp). Por primera vez, también, se le perdona el pago del Derecho de Utilidad Compartida por 4 meses. Depende de la Secretaría de Hacienda para refinanciar su deuda. Son los datos de los problemas de viabilidad de Pemex. Pero, por otro, **Rodríguez Padilla** esboza salidas interesantes. Alianzas con la sociedad y sector privado. Ir por la transición energética, con energía eólica y solar. Para él, sí será necesario producir 1.8 millones de barriles diarios y tratar de procesarlos con las coquizadoras, de Tula y Salina Cruz (y suponemos Dos Bocas, si algún día la terminan). La simple salida de **Octavio Romero Oropeza** de Pemex es buena señal. Aunque tendrá un puesto en la administración pública, donde esperemos que no origine un desastre como en Pemex. La presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, dejó en claro que a Pemex (igual a la CFE) se les cambiará la denominación legal. En lugar de ser empresas productivas del Estado, van a convertirse en empresas públicas del Estado, para garantizar el objetivo público de ambas. Así fue la presentación de **Rodríguez Padilla**, dejando muchas dudas, tratando de tapar el sol con un dedo (esos medios y calificadoras que critican a Pemex) y, por el otro, buscando dar soluciones hacia una transición energética y asociaciones con privados.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Las fintech han abierto un abanico de opciones para la solicitud de créditos. DiDi, dirigida en México por **Juan Andrés Panamá**, ha otorgado más de 10 millones de préstamos en el país desde 2021, cuando inició este servicio. Para **Jorge Ceballos**, director de Operaciones en DiDi Préstamos, el acelerado crecimiento responde a que, para adquirir un crédito, sólo basta realizar un proceso de 10 minutos desde el celular, lo que le permite a las personas solucionar eventualidades financieras. La empresa cuenta con herramientas diseñadas específicamente para definir el perfil y la capacidad de pago de los usuarios, quienes, de acuerdo a su comportamiento en el tiempo, podrán recibir mayores montos.

2. Las mujeres en el autotransporte comienzan a jugar un papel muy importante en esta industria que generalmente se piensa "de hombres". **Arlette Casco**, quien lleva 10 años en la industria y es ejecutiva de Cuentas Clave de Tip de México, se percató de que hay mecánicas, operadoras, administrativas, ejecutivas y dueñas de empresas que están ayudando a mover la economía del país desde este sector. Para tener mayor visibilidad, este 5 de septiembre se reunirán expertas, como **Lorena Martínez**, directora de BY Deléctrico; **Elena Robles**, de Estafeta, y **Miroslava Magaña**, directora de Miro Transportes. Por parte de las autoridades participará **Nohemi Muñoz**, titular de la Dirección General de Autotransporte Federal.

3. La Entidad Mexicana de Acreditación, que lleva **María Isabel López**, fue reconocida por la Cooperación InterAmericana de Acreditación en su reciente Asamblea General Anual en Colombia, un evento que reunió a representantes de más de 20 países para abordar temas como la sostenibilidad y la economía circular. Este reconocimiento, fruto de más de 20 años de trabajo en la región, subraya la importancia de la entidad, no sólo como un organismo certificador, sino como un motor de cambio que ha expandido su influencia con más de ocho mil acreditaciones en 15 países, para establecer estándares que impulsen la confianza en los productos y servicios a nivel global, así como fortalecer la infraestructura de calidad.

4. Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, prepara múltiples sorpresas en el marco de su 90 aniversario que celebrará el próximo mes. Se sabe que la empresa renovará su imagen, que se podrá ver próximamente en un Embraer, con matrícula XA-IAC. En este momento, la aeronave se encuentra en Austin, Texas, para su proceso de pintura. La compañía ya develó a Kukulcán, un Boeing 737 MAX-9 en cuyo fuselaje se plasmó un diseño que hace referencia al dios de la cultura maya y otros símbolos representativos mexicanos. El avión será un embajador distintivo de Aeroméxico y del México contemporáneo en algunos de los principales mercados como Estados Unidos, Canadá, Centroamérica y el Caribe.



Barbaridad

Como si no hubiera temas concretos en qué ocuparse, cada vez son más los que están preocupándose porque la supermayoría de Morena en el Congreso está a sólo tres senadores de tener mayoría calificada en ambas cámaras, han comenzado a correr versiones según las cuales la próxima presidenta, **Claudia Sheinbaum**, cambiaría la Constitución para disponer de las reservas que están depositadas en el Banco de México.

Como todas las preocupaciones, tiene una patita de realidad y un cuerpo de imaginación. Efectivamente, el nuevo gobierno tendría la mayoría suficiente para modificar líneas de pocos artículos de la ley del Banco de México y que el gobierno pudiera disponer de los poco más de 200,000 millones dólares. Sin embargo, no existe ningún dato objetivo para suponer que el nuevo gobierno buscaría tomar ese dinero. El *Padre del Análisis Superior* no ha encontrado un solo indicio de que pudiera existir esta idea entre quienes toman decisiones dentro del gobierno. Vamos, ni siquiera políticos irresponsables y *quedabien*, como **Ignacio Mier**, han hecho publicaciones en este sentido.

Evidentemente, ni **Victoria Rodríguez** ni ninguno de los miembros de la Junta de Gobierno del Banco de México (incluido el lenguaraz **Jonathan Heath**) se han pronunciado en ese sentido. No tendrían por qué hacerlo, simplemente es un "terror nocturno" de algunos que están muy preocupados.

Sería mejor que los críticos estuvieran mucho más ocupados en hechos reales que en imaginaciones. El *PAS* le recomienda a quienes están haciendo tormentas en su imaginación que lean a **Marco Aurelio** o cualquier otro filósofo estoico, puesto que les daría mucha paz.

REMATE PRECISO

A quienes, inexplicablemente, todavía no le creen al *Padre del Análisis Superior*, ayer tuvieron otro motivo para hacerlo.

En esta columna y en todos sus espacios dentro de **Grupo Imagen** se han establecido los siguientes axiomas:

Claudia Sheinbaum será la única Presidenta de México, no habrá ningún poder del pasado tras la banda presidencial.

En el sector energético se dejará atrás la visión populista de los 70 y se está cambiando por una visión científica desde la izquierda, por lo que habrá un cambio de rumbo que se ha hecho evidente desde el nombramiento de **Luz Elena González** como secretaria de Energía.

Como el *PAS* lo ha explicado, ella es una de las personas más cercanas a la próxima presidenta, con quien lleva más de

20 años trabajando juntas en temas que tenían que ver con el medio ambiente de la Ciudad de México.

El *PAS* le dijo que **González** va a controlar el sector energético y que la CFE y Pemex no serán ínfulas de poder, sino parte de un organismo energético, como se ha confirmado con los nombramientos de **Emilia Esther Calleja**, quien tiene una larguísima y exitosa hoja de vida en la empresa eléctrica del Estado, y de **Víctor Rodríguez** como director general de Pemex. **Rodríguez** tiene una gran experiencia en el sector energético que le permite decir, con conocimiento de causa, que buscarán que Pemex sea una empresa moderna que incluso incursione en nuevas energías.

Si hace un poco de esfuerzo y memoria recordará que la próxima Presidenta le dijo al *PAS* cuál sería su modelo energético y le dijo que desde el Estado ingresarían a las formas modernas de generar energía. Este modelo, como lo señaló **Rodríguez**, buscará que Pemex deje de ser sólo una petrolera y se convierta, como lo están haciendo casi todos en el mundo, en una empresa de energía. La propia Presidenta electa ha dicho que LitoMX podría convertirse en una división de Pemex.

REMATE ÍNDIGNO

Entre los que están dispuestos a casi todo para no perder el hueso está **Octavio Romero**, quien, cuando supo que habría perdido la *grilla* con el nuevo gobierno para quedarse en Pemex, comenzó a decir que se iría al Infonavit.

Mucho más allá de los deseos de este hombre, está la realidad. Y más allá de que no está en los mejores términos con el gobierno entrante, sus apoyos provienen del pasado y no tiene buena reputación frente a los representantes de la iniciativa privada.

Quizá cree que no es importante que sea un organismo tripartito o que le tiene muy poco respeto a la opinión de la iniciativa privada, puesto que imagina que es un órgano gubernamental que el Presidente saliente le puede heredar.

Si bien es cierto que la representación patronal corresponde a la Concamin, la Concanaco y la Coparmex, no debe ignorarse el críptico mensaje que envió el fin de semana **José Medina Mora**: recuerda el carácter que debe tener el Infonavit y la importancia de tener un director profesional. En el caso de este organismo, no hay que inventar el agua tibia. Lo mejor sería que **Carlos Martínez** estuviera, por lo menos, al principio de la administración para poner a funcionar el *Infonavit* para renta. Es evidente que con **Romero** no sucedería.



¿Nos van a dar gas, Claudia?

“En lo importante, Claudia Sheinbaum ya conformó un gabinete técnico”

Ya hay director de Pemex, se llama Víctor Rodríguez y con ello existe finalmente una posibilidad de mejora para la empresa. Incluso para México si hace lo posible, digamos, para darnos gas.

En lo importante, Claudia Sheinbaum ya conformó un gabinete técnico, quizás el más balanceado en la época moderna de México. La presidenta electa debería transitar exitosamente su sexenio, **si nadie se lo impide.**

En la historia se quedaron el gabinete sin autoridad de Fox; el de los amigos de Calderón; el de los cómplices tecnócratas de Peña Nieto y el de los irrelevantes funcionarios de López Obrador.

Víctor Rodríguez tiene una formación científica en la era global de la economía del conocimiento.

Los científicos son naturalmente rebeldes, pero dóciles ante los hechos y en materia energética hay una importante colección.

Ayer, Sheinbaum mostró un artículo escrito por ella y por Rodríguez publicado en abril de 2000.

En resumen, el texto criticó que el gobierno de esos días provocó que la economía de los mexicanos se hiciera ‘adicta’ al gas natural y al mismo tiempo limitó la inversión en Pemex para producirlo. Consecuentemente, no quedó más remedio que traerlo de afuera.

“Por un lado se promueve la demanda de este hidrocarburo y por el otro se limita la inversión pública en la exploración y explotación”, denunciaron en conjunto.

Ustedes usaron gas natural para **cargar su celular esta mañana y para encender los focos del baño** cuando amanecía. La mitad de la electricidad en México requiere que del otro lado del cable haya un motor quemando ese hidrocarburo.

Nos hicimos dependientes y los hechos acumulados durante esos 24 años desde que un par de científicos publicaron ese texto

en el diario La Jornada, incluyen los siguientes que narran una historia predecible:

La importación de gas natural estadounidense **se multiplicó 26 veces** hasta los 7 mil millones de pies cúbicos actuales.

Solamente Texas –fuente principal de esas compras– **elevó 150 por ciento su producción** hasta los 36 mil millones de pies cúbicos diarios que entrega ahora al mercado mundial. **Pemex la redujo un 10 por ciento**, a 4 mil 500 millones de pies cúbicos diarios anotados en julio.

Una zona muy productiva de Texas es la Cuenca Pérmica (Permian Basin), una región deshabitada en la que no hay ‘shopping’ y está ubicada entre El Paso y San Antonio; otra es la de Eagle Ford, la zona de ‘lutitas’ que si pasa cerca de ciudades como Laredo y McAllen.

Bajo tierra no hay frontera y ambos yacimientos siguen hacia el sur hasta la Cuenca de Burgos, que recorre Piedras Negras, Reynosa, Nuevo Laredo y algún pueblo de Nuevo León.

De 2000 a 2024 la producción de gas natural en ese territorio **cayó más de 50 por ciento**, a 416 millones de pies cúbicos diarios.

Atención, que en el proceso nació un nuevo mercado. Cuando el siglo comenzó, el comercio de gas natural por barcos era casi inexistente. En esta década, distintas empresas cuentan con terminales de importación marí-

tima en Colima, Baja California y Tamaulipas. En Altamira incluso existe infraestructura para la exportación de gas natural licuado.

El gas natural en estos días no representa solamente un asunto de soberanía energética o de orgullo nacional, sino de liderazgo y peso energético en la política global.

Cuando Rusia restringió el acceso a su gas al inicio de su guerra contra Ucrania, Alemania, Holanda y otros países europeos debieron encontrar nuevas fuentes de suministro.

Estados Unidos y Qatar destacaron entre los nuevos provee-

dores, beneficiándose de precios cinco veces más altos que el que pagan, por ejemplo, fábricas de Texas y de México.

El gas es aceptado mundialmente como parte de una combinación menos dañina para el medio ambiente que el carbón o el diesel y sus moléculas pueden usarse para la producción industrial de casi todo tipo de plásticos y fibras de alta demanda.

El abandono de su producción fue, al menos, cuestionable. ¿Qué opinan hoy Sheinbaum y Rodríguez? Más importante: **¿Qué van a hacer ahora que pueden hacer mucho?**



Llevan las Tortas del Chavo al delivery

En México más de 33.4 millones de personas usan plataformas de *delivery* y se estima que el país es la segunda nación más importante, después de Brasil, en Latinoamérica en este negocio, con un valor de mercado más de 3 mil 865 millones de dólares, de acuerdo con Statista y EuroMonitor Internacional.

Con estos números en mente, Foodology, la *startup* de cocinas ocultas lanzará su nueva *dark kitchen*, que ofrecerá las emblemáticas "Tortas del Chavo del 8" en más de 35 puntos de la Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara, Puebla, Mérida y Toluca a través de aplicaciones de *delivery* como Uber Eats, Didi Food y Rappi a partir de este 27 de agosto.

"El lanzamiento de las Tortas del Chavo representa nuestra cuarta marca asociada en México. Nos emociona traer marcas emblemáticas y seguimos trabajando por ofrecer nuevas opciones para el país. El año pasado lanzamos las hamburguesas de MrBeast, este 2024 ofrecemos una marca más local pero igual de deliciosa y esperada", comentó **Juan Diego Martínez**, *country manager* de Foodology México, compañía que maneja más de 30 *dark kitchen*.

En colaboración con Grupo Chespirito, Foodology ha traba-

jado para mantener la esencia de las Tortas del Chavo, ofreciendo a los consumidores una experiencia culinaria nostálgica con un toque moderno. Su meta es vender 250 mil tortas del Chavo del 8 para finales de 2024.

Más cambios en CFE

Las versiones de más ajustes en el sector energético, que estará encabezado por **Luz Elena González Escobar**, comenzaron a tomar fuerza, en este caso, dentro de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), donde se esperan cambios a partir del 1 de octubre, cuando Emilia Esther Calleja Alor sustituya a Manuel Bartlett Díaz. Cercanos al proceso adelantan que se van José Manuel Mendoza, subdirector de Negocios no Regulados; Adrián Olvera Alvarado, director general de la Empresa Subsidiaria de Generación V;

Rubén Cuevas Plancarte, director corporativo de Administración, además de Luis Bravo Navarro, coordinador de Comunicación Corporativa de la CFE.

Aunque no han trascendido los nombres de quienes podrían sustituir a esos directivos, lo que se sabe es que esos eventuales ajustes tienen como principal objetivo "limpiar la casa" y cumplir la instrucción de que en materia energética se eleve al máximo la eficiencia en la producción, transformación, logística y consumo de

combustibles y electricidad.

Nuevo Centro de Asea en Jalisco

Asea, la operadora de marcas de comida rápida y restaurantes, iniciará la construcción de su nuevo Centro de Operaciones en Tonalá, Jalisco.

El nuevo centro, que se prevé comenzará a operar en el tercer

trimestre del próximo año, será clave en la distribución de productos para marcas como Domino's Pizza, Starbucks y Vips.

Con una capacidad para almacenar 3 mil productos, este centro abastecerá a 300 tiendas en entidades y ciudades clave como Aguascalientes, Colima, Culiacán, Guadalajara, Guanajuato, Morelia y Zacatecas. Además, creará más de 180 empleos directos en Tonalá, fortaleciendo la economía local y subrayando el compromiso de Asea con el desarrollo regional.

Este centro será el segundo de mayor capacidad de Asea en el país, solo superado por el que opera en el Estado de México, y formará parte de una red logística robusta que incluye otros cuatro centros de distribución y una bodega en Tláhuac.

La colocación de la primera piedra contará con la presencia de **Roberto Archederra Pacheco**, secretario de Desarrollo

Económico de Jalisco, y **Sergio Chávez Dávalos**, presidente municipal de Tonalá. El crecimiento sostenido de Alsea no solo refleja su éxito como operador de marcas internacionales, sino también su capacidad para adaptar su infraestructura y operaciones a las demandas del mercado.

Con este nuevo centro en Jalisco, la empresa asegura un suministro eficiente y una distribución oportuna, factores cruciales en un mercado competitivo como el de la alimentación en México.

Compromiso sostenible

En un país donde el valor de producción de la industria de bebidas sin alcohol representa un 3.4 por ciento del PIB y genera cerca de 2 millones de empleos, es evidente que este sector no solo tiene un impacto económico significativo, sino también una enorme responsabilidad social, es por eso que MexBeb, la Asociación Mexicana de Bebidas, que agrupa a los principales productores de refrescos y bebidas sin alcohol del país, que

preside **Andrés Massieu F.**, lanzará una campaña de comunicación institucional para informar sobre las acciones que esta industria impulsa para contribuir al desarrollo sostenible del país.

Los mensajes de la campaña serán transmitidos por los propios trabajadores de las empresas asociadas a MexBeb, quienes se convierten en los embajadores de las acciones que están tomando las empresas. Esto subraya el papel crucial que los empleados juegan en la construcción de un México más sostenible.



Debilitamiento democrático de México

Varias de las reformas que envió el presidente López Obrador al Congreso el 5 de febrero se escuchan muy bien a primera vista. La reforma política que plantea la reducción en el número de diputados y senadores es una de ellas. Asimismo, la idea de que en lugar de que el Presidente nombre a un ministro de la Suprema Corte y el Senado lo ratifique, ahora sea el pueblo quien lo escoja también suena muy bien. Además, por qué habría que pensar que hay una menor separación de poderes, si el Presidente ya no los va a nombrar. Desafortunadamente, como comentaré en este espacio, considero que ninguna de las reformas que el Presidente envió al Congreso abonan algo positivo al país y como dicen una gran cantidad de columnistas, intelectuales y académicos: Son pasos grandes para atrás en el desarrollo democrático de México. Estamos regresando al poder de una sola persona. Lo bueno, en esta ocasión, es que considero que esa persona, Claudia Sheinbaum, va a hacer un buen gobierno, pero por ella, no por las instituciones, que aparentemente ya no estarán presentes o tendrán un peso mucho menor. Asimismo a México le va a ir bien económicamente con el *nearshoring*, debido a que es de los muy pocos países que se puede beneficiar realmente (“*Nearshoring*”:



¿Mito o realidad?”, 21 de mayo). Los participantes de los mercados financieros a nivel global lo saben y en la medida en que se respeten los tratados de libre comercio, no se toque la autonomía del Banco de México y la del INEGI, se mantenga el régimen de tipo de cambio flexible, continúen los esfuerzos por cumplir los altos estándares en materia de regulación financiera global y se mantenga la prudencia fiscal, el país marchará relativamente bien.

¿Por qué considero que la reforma política no solo no resuelve los problemas de esta índole en nuestro país, sino que los exacerba? Existen varias razones que

detallo en “¿Qué tan buena o mala es la reforma electoral de AMLO?” (8 de noviembre, 2022), pero destaco tres y actualizo algunos aspectos de acuerdo a la última propuesta enviada al Congreso: (1) Se plantea que la nueva autoridad electoral o Instituto Nacional de Elecciones y Consultas (INEC) —que reemplazaría al Instituto Nacional Electoral (INE)—, sea dirigido por nueve consejeros (en lugar de once) elegidos por medio del voto ciudadano, en el que la población vota por los más carismáticos y no por los que realmente tienen la preparación y experiencia para cumplir cabalmente con su mandato; (2) disminución del financiamiento a partidos, que podría propiciar que los partidos busquen fuentes alternativas de financiamiento no necesariamente legales; y (3) se plantea bajar de 40 a 30 por ciento el porcentaje mínimo de participación ciudadana para hacer vinculante la revocación de mandato. Considero que esto puede aumentar la ingobernabilidad en momentos difíciles, sin que necesariamente el jefe del Ejecutivo esté tomando acciones de política erróneas. A esto se agrega la disminución significativa del presupuesto al INE, en el que ya no se tendría personal “de planta” para coordinar los comicios.

De igual manera, considero que lejos de resolver los problemas que enfrenta nuestro país en materia judicial, la propuesta de reforma del presidente los magnifica (“¿Puede la reforma del presidente mejorar el Poder Judicial de nuestro país?”, 2 de julio). La

iniciativa de reforma propone modificar el proceso de nombramiento de jueces, magistrados y ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación por uno de elección popular. Si bien en algunos países la población elige a sus jueces estatales –como en los Estados Unidos–, solo uno lo hace así para todos: Bolivia, que sabemos que no sobresalen por adoptar las mejores prácticas a nivel global, por decir lo menos. Asimismo, la propuesta de reforma no ataja los problemas evidentes en las estadísticas en donde México sale mal en Estado de derecho. Por ejemplo, en la última edición del Índice Global de Impunidad (IGI) en 2020, México se ubicó en el lugar 60, de 69 países. Esto es un lugar por arriba de Kirguistán y un lugar por debajo de Guatemala. Uno de los aspectos en donde México se encuentra en una situación muy precaria es en el número de jueces por cada 100 mil habitantes, con 2.17 solamente, muy por debajo del promedio global de poco más de 17 jueces. La propuesta no contempla aumentar el número de jueces. Por otro lado, al igual que el nombramiento de los miembros del consejo del INEC, nombrar a los jueces, magistrados y ministros por elección popular tiende a sesgar el resultado del voto hacia personas carismáticas, bajo campañas con contenido potencialmente populista, en lugar de escoger a personas con la preparación, características y experiencia para poder cumplir con la impartición de justicia que, por definición, tiene que ser imparcial.

Asimismo, llevar a cabo la elección de todos los miembros del Poder Judicial al unísono puede sesgar el voto hacia simpatizantes del gobierno, sobre todo cuando gozan de alta popularidad, borrando así la división de poderes.

Estos son solo dos ejemplos, pero también está la desaparición de organismos autónomos, en el que la propuesta para desaparecer el Instituto Nacional de Acceso a la Información (INAI), minará completamente el combate a la secrecía con la que podían actuar los gobiernos antes de su creación y la desaparición de la Comisión Federal de Competencia (Cofece) apoyará la permanencia de un sinnúmero de monopolios que hay en nuestro país. Si bien considero que estas instituciones le han quedado a deber mucho a los mexicanos, creo que lo que habría que hacer es fortalecerlas, no desaparecerlas.

Es triste para quienes creemos en el modelo de democracia liberal. Llevábamos pocos años de democracia en México (24 años) y ahora se desdibuja, curiosamente derivado de un proceso democrático, en el que, además, el presidente López Obrador envió las reformas al Congreso antes de las elecciones, por lo que no hay sorpresas ni engaño alguno.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



¿Qué se espera del Infonavit?

Como todos saben, entre los planes de la próxima presidenta de México, Claudia Sheinbaum, está que más familias mexicanas tengan acceso a una vivienda, el plan es que sea un millón de viviendas en su sexenio, lo cual suena bien, pero complicado.

Ahí, el gran aliado será el **Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit)**, que en este sexenio dirigió **Carlos Martínez** y que entregará un instituto que logró mantener algunos de los planes estrella construidos en la llamada época neoliberal, desde el Mejoravit, hasta dar montos mayores de crédito a los derechohabientes y uno de los mejores, el traspasar las deudas de UDIs a pesos.

Pero sin duda, lo más importante actualmente, en este proceso de cambios, es quién será el relevo de Martínez al frente del Infonavit, ya que de eso dependerá qué planes se pondrán en marcha; por un lado, se ha mencionado igual a personajes del sector empresarial que han apoyado a la Presidenta y que conocen la importancia del organismo, obviamente por la administración de recursos que tiene.

Se menciona a Octavio Romero Oropeza como uno de los posibles candidatos a la dirección del Infonavit, aunque pareciera improbable, ya que el perfil requiere que lleve a cabo y cumpla el compromiso de construcción de un millón de viviendas.

Pero dados los perfiles técnicos y académicos que ha presentado, se ha mencionado también que el relevo podría salir del interior del mismo organismo y sería un perfil nuevamente técnico y de casa. Ahí suenan **Patricia Ortiz Couturier** y **Dayra Vergara**, delegadas del Infonavit en CDMX y Estado de México,

respectivamente, ambas mujeres reconocidas y que, con ello, también volverían a equilibrar el gabinete de la próxima presidenta Claudia Sheinbaum.

Quien sea, tendrá que trabajar de la mano con **Martí Batres**, próximo titular del **ISSSTE**, ya que cuando fue anunciado, también se le hizo el encargo de coordinar temas del **Fovissste**, una institución noble que ha dado millones de hogares a los trabajadores del Estado.

Por lo pronto, en la industria de la construcción hay dos bandos, los que están preocupados porque el Infonavit regrese a ser el constructor directo de viviendas y los que están en espera de ser los elegidos para llevar a cabo esa tarea.

Sólo hay que recordar que hace más de 35 años, cuando el Infonavit construía viviendas, todas esas casas siguen en pie y sin problemas de grietas o daños, como sí ha pasado con las constructoras particulares.

Afore Citibanamex y los adultos mayores

Es la **Afore Citibanamex**, que lleva **Luis Kuri**, una de las afores más grandes del país, y que ha ido adaptándose y transformándose a las necesidades de sus clientes, sobre todo ahora para atender a los adultos mayores que han iniciado el proceso de obtener sus pensiones.

Esto porque puso en marcha una política de atención diferenciada para adultos mayores y mejorar la atención

a este importante segmento de clientes, ya que

de acuerdo con el INEGI, la población de más de 60 años aumentó en un 306 por ciento de 1990 a 2024, pasando de 5 millones a 16.5 millones; lo que representó un aumento en el porcentaje de personas adultas mayores respecto de la población total, al pasar de un 6 por ciento al 14 por ciento y con ello, la demanda de atención cambió.

Por lo que fue la primera administradora de fondos para el retiro en México en recibir la insignia como una entidad financiera *Comprometida con la Atención a las Personas Adultas Mayores* en apego al Protocolo para Mejorar la Atención y el Servicio de las Personas Adultas Mayores que otorga la **Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef)**, que preside **Oscar Rosado**. El reto,

sin duda, es que no sólo en las afores o en el sector financiero en general se trabaje con la visión de atender mejor al adulto mayor, sino también en general en el sector servicios, ante el crecimiento de este núcleo poblacional.

Lo malo del regreso a clases

Aunque es una de las deducciones que con este regreso a clases más se busca utilizar, lo cierto es que es a veces resulta un viacrucis hacer uso de este beneficio fiscal otorgado por el **Servicio de Administración Tributaria (SAT)**, que lleva **Antonio Martínez Dagnino**, que por cierto se menciona, podría repetir en el cargo al menos al arranque del próximo sexenio.

Los pagos por colegiaturas y transporte escolar como todos saben son conceptos deducibles en la declaración anual, pero hay escuelas que se niegan a dar las facturas o ponen muchos obstáculos para hacerlo, con el fin de declarar los menores ingresos posibles y pagar menos impues-

tos y aunque hay denuncias, poco hace el SAT sobre el tema.

Como bien lo ha dicho el **Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP)**, es bastante frecuente que escuelas no emitan o intenten no entregar los CFDI correspondientes, con el ánimo de no declarar el ingreso completo y a la fecha poco se hace para sancionar estas malas prácticas. Empezando el ciclo escolar y ya están reprobadas escuelas y el SAT por este tema.

La Agenda Nacional de Energía

La próxima secretaria de Energía, **Luz Elena González**, ya trabaja en el diseño de la que será la agenda sexenal en el país en materia energética y en donde **Petróleos Mexicanos (Pemex)**, que llevará **Víctor Rodríguez**, será clave para fortalecer también a la empresa petrolera con más historia en México.

Si bien en la presentación oficial como próximo titular de la petrolera Rodríguez habló justo de la importancia histórica de Pemex y aseguró que fueron los neoliberales quienes la dejaron en mal estado, y del fortalecimiento y cambios que se deberán tener, lo más importante es que todo será dentro de una agenda integral.

Y es ahí donde no sólo especialistas, sino inversionistas han puesto la atención en este plan, ya que debido al perfil de la próxima presidenta de México de impulsar las energías renovables, la gran duda que se generó es si las energías renovables serán una pieza fundamental del próximo sexenio y eso pueda abrir la puerta a otro tipo de empresas e inversionistas al país y ahora sí, empezar a trabajar como parte de una política pública integral en disminuir la huella de carbono de México.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Fecha: 27/08/2024

Columnas Económicas

Página: 6

Moneda al aire / Jeanette Leyva



Area cm2: 591

Costo: 131,674

3 / 3

Jeanette Leyva



Carlos Martinez



Antonio Martinez



Victor Rodriguez



Luis Kuri



¿De verdad quiere el gobierno pelear con EU?



En el mundo moderno, para un país que depende en gran medida de la relación con el exterior, la idea de la soberanía nacional es hoy muy diferente de lo que era hace 50 años.

Pero, algunos políticos piensan que seguimos en los tiempos de la guerra fría, los movimientos antiimperialistas y el apoyo a Ho Chi Minh.

Hay dos hechos que no pueden ignorarse hoy. El primero es la **profunda relación económica que tenemos con el mundo.**

El comercio exterior de México fue en el primer trimestre del 2024, equivalente al **71 por ciento del PIB.**

Esto significa de una gran parte de la actividad económica que se realiza en nuestro país depende del exterior.

El 70 por ciento de toda esa relación comercial **corresponde a Estados Unidos.**

Pero, además, el **52 por ciento de la inversión extranjera directa** en lo que va de este 2024 proviene de Estados Unidos.

No podemos ignorar el efecto que las decisiones internas que tomamos tienen en nuestro vecino del norte.

Nos pueden caer gordos; podemos abominarlos, pero **no podemos ignorar las implicaciones que pueden existir** de lo que hacemos en México.

Si queremos no estar condicionados a lo que digan los norteamericanos... pues no estemos ligados a ellos.

Pero, hoy **no hay ninguna persona sensata**, incluso las partidarias de la 4T, que piense que es **conveniente salirnos del TMEC** para no estar sujetos a sus reglas.

Pero no solo es el tratado comercial con Norteamérica, lo es también con Europa.

En el Tratado con el viejo continente hay una llamada "cláusula democrática", que pudiera cuestionarse a partir de las reformas del Plan C.

El segundo hecho tiene que ver con los **compromisos que México ha suscrito.**

Hay quien piensa que la soberanía es poder decidir todo lo que queremos, a nuestro gusto y sin tomar en cuenta a nadie en el extranjero.

La soberanía, para la mayor parte de los países del mundo, es **limitada.**

Cada país toma la decisión de **restringirla con base en los acuerdos, convenios y tratados internacionales** que suscribe.

La civilidad de una nación hoy, en cierta medida depende del cumplimiento de esas restricciones a la soberanía.



Por ejemplo, si México decidiera **mandar a volar los Acuerdos de París** y contaminar lo que se le pegue la gana, seguramente tendría un desplome de su inversión extranjera, pero, además, demandas a partir del incumplimiento de compromisos.

Claro que **un país puede rebelarse a sus acuerdos internacionales.**

Lo hizo Rusia al invadir Ucrania; Corea del Norte al seguir haciendo pruebas de armamento nuclear; Israel al seguir con la invasión de Gaza; o Venezuela, al mandar a volar incluso la opinión de sus 'países amigos' como Colombia o Brasil.

Así lo puede hacer México. Nadie se lo impide a Claudia Sheinbaum.

El país no se acabaría, pero tendríamos una Nación que toma la decisión de marginarse de la comunidad internacional.

Es posible vivir así. Hay varios ejemplos, como la **propia Rusia, Irán, Israel, Corea del Norte, Venezuela, entre otros casos.**

Claro que el nuevo gobierno se tendría que olvidar de sus metas.

Los grandes proyectos de infraestructura tendrían que esperar para otro tiempo, ya que el gobierno no tiene recursos para emprenderlos. Y las empresas privadas estarían con muchas dudas para invertir.

El gobierno tampoco quiere aplicar una reforma fiscal para contar con el dinero que requiere.

Además, **AMLO dejará un déficit de 6 por ciento del PIB o un poco más**, y habrá que recortar el gasto si no quiere que las calificadoras degraden la nota soberana del país.

Estados Unidos está frenando y eso va a contagiar –de hecho, ya lo está haciendo– a las exportaciones mexicanas.

Como quien dice, estamos **en una situación económica muy compleja y comprometida** derivada de las propuestas de AMLO.

Pero siempre se puede llamar al 'pueblo sabio' a decir que se apriete el cinturón, que **la mejoría económica... ya llegará en otro tiempo.**

Después de publicar ayer el texto que denominé: "Presidenta, usted decide", muchos me dijeron que era un iluso, ingenuo, pen... , por creer que Sheinbaum iba a diferir de López Obrador.

Tal vez sí, pero sigo creyendo que **la presidenta electa no deseará comenzar su sexenio con una crisis.**

Porque si sigue apoyando a AMLO la tendrá.

¿Habrá quien tenga ascendencia sobre ella y se le pueda explicar?

No lo sé.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

KERSHENOBICH, LA BATALLA POR SER KERSHENOBICH

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellano

El afamado doctor David Kershenobich, que la semana pasada inició el proceso de transición con el casi ignoto Jorge Alcocer en la Secretaría de Salud, tiene ante sí la difícil batalla de hacer realidad el programa expuesto en la campaña de Claudia Sheinbaum ante médicos, investigadores, líderes sociales y empresarios.

Y no es el de "llegar a Dinamarca" (concepto que provocó la risa del especialista al ser interrogado de ello), sino rearticular un sector desorganizado por criterios ideológicos y políticos que, por ejemplo, hoy tienen estancada la adquisición de medicamentos y material hospitalario para lo que resta de 2024 y el próximo 2025.

Kershenobich Stalnikowitz conoció de primera mano las deficiencias del suministro de insumos para la salud al frente del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición a partir de 2019; también conoció los reiterados —pero festinados— desastrosos cometidos por el exsubsecretario de Salud, Hugo López-Gatell durante la pandemia de Covid-19... como el de convertir a ese Instituto en un centro de atención prioritario para atender la infección, pero desplazando la atención de males como diabetes, obesidad, daño renal o falla cardíaca.

El especialista, pese a ello, logró adaptarse a las penurias. Pero ése no es el plan que presentó ante otros expertos, empresarios y sociedad civil. Su plan "República Sana" no sólo significa aprovechar al máximo los recursos existentes, sino avanzar de manera directa en la adopción de nuevas tecnologías —como la telemedicina y biomedicina— y enfatizar la prevención mediante patrones socialmente extendidos de vida saludable.

Su plan incluye generar alianzas público-privadas y la academia para la innovación y el emprendimiento. De hecho, una de sus colaboradoras más cercanas, Margarita Pérez Villaseñor, lanzó este mes el Programa de Incubación de Emprendimientos Científicos en Salud, contando con ello con el respaldo de la UNAM, Silanes, el Centro de Ciencias de la Complejidad, StarupLinks, Avante Santé y Cell Pharma, entre otras empresas y organizaciones.

Otro de sus pilares operativos es Ramiro

López Elizalde, el otrora "Señor de los Banquitos", quien tiene en su haber una buena relación con los líderes sindicales del sector salud con quienes podría lograr acuerdos para contener las quejas y demandas de mejores condiciones de trabajo. López Elizalde fue traspasado de la dirección normativa del ISSSTE al equipo de transición del nuevo secretario de Salud tras el arribo de Martí Batres que recibió la dirección del instituto "como premio de consolación".

El mayor reto de Kershenobich en el corto plazo sin duda está en lograr una radiografía realista y a detalle de las condiciones del sector público de la salud, pues en las reuniones con las y los diferentes responsables de las diversas instituciones —nos cuentan— se ha encontrado más bien con una suerte de "casting de chamba" donde los asistentes se enfocan en encomiar sus logros más que en mostrar las deficiencias y necesidades... y cómo es sabido, halago en boca propia es vituperio.

Y, bueno, esto sin omitir la predecible colisión de mandos entre el IMSS-Bienestar, a cargo de Alejandro Svarch, Birmex a cargo del general Pedro Jens Lohmann y la Secretaría de la Función Pública, que encabezará Raquel Buenrostro, y con los sistemas de salud estatales que se resisten a la centralización. Veremos.

American Chamber, advertencia e inversión. No, esta vez no fue el embajador Ken Salazar (que no lo hizo por *motu proprio*, sino por instrucción del Gobierno de Joe Biden) quien alertó sobre los riesgos que significa la reforma judicial de Andrés Manuel López Obrador. Tampoco son editorialistas ni reportajes en "pasquines inmundos" en el vecino país. Esta vez es la asociación que agrupa a las multinacionales estadounidenses de mayor importancia en México, la American Chamber of Commerce of Mexico que ahora encabeza Carlos García y que

representan 44% de la Inversión Extranjera Directa (IED) en nuestro país.

En un breve, pero contundente comunicado, la AmCham expresa que si bien mantienen la confianza en México como destino de inversión, señala que no es casual que múltiples voces autorizadas indiquen los riesgos que dicha reforma implica para la independencia, profesionalización y efectividad del Poder Judicial... y generando incertidumbre en los proyectos de inversión, afectando la integración de América del Norte.

La organización empresarial llama a un diálogo continuo para analizar las consecuencias de esa reforma y las demás contenidas en el Plan C, y dispuestos a colaborar a crear políticas públicas para fortalecer la seguridad y competitividad de México.

Desde Palacio Nacional con seguridad se minimizará este nuevo llamado, pero los hechos ya están aquí: al primer semestre de 2024 la IED total cayó 3.2% anual y la nueva se reduce a su mínima fracción histórica tras bajar 69.3% anual.

Izzi amplía oferta deportiva. La nueva para los aficionados a los deportes es que Izzi, al mando de Francisco Valim, amplía la oferta de contenidos al incorporar en su programación nueve canales de Sky Sports. Así, los apasionados al fútbol español podrán seguir a equipos como el Real Madrid y el Barcelona, así como no perderse la temporada LaLiga 24-25, ni los partidos de la Bundesliga de Alemania tanto de su primera como de su segunda división. Ya sea en un televisor o en cualquier dispositivo digital los aficionados ven ampliar la oferta de contenidos, además de que se suman más deportes como partidos de tenis de la Copa Davis, hockey sobre hielo —con un partido diario— y todos los *playoffs* de la National Hockey League.



PESOS Y CONTRAPESOS



¿MENOS POBRES?

POR ARTURO DAMM ARNAL

Leemos, en un comunicado del Gobierno Federal, lo siguiente: "Cada mes salen de la pobreza 100 mil personas en México, afirma el Presidente López Obrador". ¿Será?

Lo primero que hay que tener en cuenta es que la pobreza puede considerarse desde su causa o desde su efecto. Su efecto es la carencia de los satisfactores necesarios para satisfacer correctamente las necesidades básicas, que son aquellas que, de quedar insatisfechas, atentan contra la vida, la salud y la dignidad de las personas. Su causa es la incapacidad de la gente pobre para, gracias al trabajo propio, generar un ingreso suficiente para adquirir los bienes y servicios necesarios para, por lo menos, satisfacer correctamente sus necesidades básicas.

La definición correcta de pobreza es: la incapacidad de la gente pobre para, gracias al trabajo propio, generar un ingreso suficiente para adquirir los bienes y servicios necesarios para la satisfacción de sus necesidades básicas, incapacidad cuyo resultado es la carencia de los satisfactores necesarios para satisfacer dichas necesidades.

Lo segundo que hay que tener en cuenta es que un efecto (por ejemplo: la carencia de los satisfactores necesarios para satisfacer correctamente las necesidades básicas), se supera, de manera correcta, eliminando su causa (en este caso: la incapacidad de la gente pobre para, gracias al trabajo propio, generar un ingreso suficiente que les permita adquirir los bienes y servicios necesarios para la satisfacción de sus necesidades básicas).

La pregunta que debemos hacernos, ante la declaración de AMLO, es si esas 100 mil personas que mensualmente salen de la pobreza lo hacen porque ya son capaces, gracias a su trabajo, de generar un ingreso suficiente que les permite comprar los bienes y servicios necesarios para satisfacer correctamente sus necesidades básicas, o porque el Gobierno, redistribuyendo el ingreso, les proporciona, en efectivo o en especie, algunos de los satisfactores que les hacen falta.

Si se trata de lo segundo (redistribución gubernamental del ingreso), y no de lo primero (generación personal de ingresos), ¿podemos decir que quienes reciben esa ayuda realmente salen de la pobreza? Si solamente se alivian los efectos de la pobreza, sin eliminarse su causa, ¿realmente se supera la pobreza?

La redistribución gubernamental del ingreso, por la que el Gobierno le quita a A lo que, por ser producto de su trabajo, es propiedad de A (parte de su ingreso), para darle a B lo que, por no ser producto de su trabajo, no es propiedad de B, da lugar a dos grupos: el de los expoliados (los A's), y el de los mantenidos (los B's), aliviando los efectos de la pobreza, pero sin eliminar sus causas, por lo que, si aceptamos que para eliminar un efecto hay que eliminar su causa, estrictamente hablando no se elimina la pobreza, con el agravante de que los mantenidos se vuelven clientela presupuestaria, políticamente incondicionales del gobierno dador.

Si algo ha sucedido en estos años del primer piso de la 4T ha sido un incremento en el gasto social, en la redistribución gubernamental del ingreso. En 2018, último año del sexenio de Peña Nieto, 62.2% del Presupuesto de Egresos de la Federación fue gasto social. En 2024 el porcentaje será 67.7%, 5.1 puntos porcentuales mayor, el 8.1%. ¿Alivio de la pobreza o eliminación de la pobreza?



En un mes ya es demasiado tarde

Ya vimos la sumisión de la autoridad electoral, es la misma del resto de todos aquellos que de facto quedaron a las órdenes de Andrés Manuel López Obrador, incluidos legisladores.

Por eso, cuando todavía la ganadora de la elección presidencial mantenía el estatus de virtual presidenta electa, había esa posibilidad de que el autócrata operara una descalificación electoral con sus manejables árbitros y juzgadores electorales.

Pero con la constancia de presidenta electa que el pasado 15 de agosto recibió Claudia Sheinbaum ya no hay poder político formal que le quite ese destino. Sin ignorar, por supuesto, los alcances del poder fáctico que habrá de mantener López Obrador.

Está claro que dentro de 34 días Sheinbaum será la presidenta constitucional de este país y López Obrador habrá perdido la investidura y estará en condiciones de ser tratado como su movimiento trata, por ejemplo, a Vicente Fox o a Felipe Calderón.

Pero dentro de un mes quizá ya sea demasiado tarde para que el rumbo de este país haya cambiado hacia un abismo del que será difícil salir. Y eso no es cuestión de comulgar con ideas de centro, izquierda o derecha, es entender que, bajo cualquier espectro político, siempre será mejor la democracia.

Hoy no está claro si el gobierno entrante es rehén del gobierno saliente, copartícipe o impulsor de todos esos cambios legislativos que hoy se adelantan y que sí habrán de marcar un cambio radical, para mal, de este país.

Pero eso ya lo sabremos en menos de una semana, cuando empiecen a transitar por la cámara de diputados algunas de las 18 inicia-

tivas de modificación constitucional planteadas en febrero pasado.

Hay modificaciones inevitables, como la militarización de la Guardia Nacional, hay otras que parecerían incompatibles con el discurso de la presidenta electa, como la desaparición de los organismos autónomos.

Y está la madre de todas las rupturas con el orden democrático que es la apropiación del Poder Judicial a través de un esquema de dictadura de las masas.

Lo que esconde la intencionalidad autoritaria que ya avanza en comisiones es la necesidad de un cambio real en ese poder, que ciertamente tiene muchos vicios que superar, pero no por la vía de la apropiación a los intereses del Poder Ejecutivo.

Tendría, de hecho, lo que resta de la semana el gobierno entrante para dar muestras de su ubicación real en estos temas.

Ya no cabe la explicación de que todo es hechura de López Obrador, hoy Claudia Sheinbaum ya tiene poder de decisión y hay que saber si quiere para ella un modelo autoritario que hunda a México en una crisis financiera, económica, de confianza, de inversiones, de libertades, o si propone una suspensión de al menos un mes al tránsito legislativo de estas iniciativas para hacer cambios democráticos y productivos.

Si todo sigue como va podemos dar por hecho que el siguiente gobierno iniciará su gestión en medio de una crisis que no le dejará nada bueno a nadie, solamente a las ambiciones de aquellos que quieren dejar atrás los intentos democráticos de un país que habrá fracasado en su lucha de no ser una autocracia latinoamericana más.



IQ FINANCIERO

¿Quién y por qué aún defiende al Consenso de Washington?

Claudia Villegas
@LaVillegas1



En el argot bursátil, “ponerse corto o con posiciones cortas” significa apostar, invertir por la caída de un valor. En bolsa lo normal es que un inversor invierta en una acción pensando que va a subir (posición alcista o larga), en cambio cuando apuesta por la caída lo hace alimentado por la volatilidad, la especulación y, sobre todo, por el miedo.

Decía el autor de la legendaria novela Robinson Crusoe que el miedo al peligro es diez mil veces más terrible que el propio peligro. El miedo, en los mercados de valores, generan sobreacción, volatilidad, inestabilidad.

Temporalmente, para los mercados financieros la inestabilidad es un gran negocio: compran, venden, generan márgenes, se van cortos, largos y así.

Para una economía, la inestabilidad es un veneno que atenta contra la estabilidad de las finanzas públicas, aunque, en la fotografía de corto plazo, no se justifique el temor. Vean ustedes lo sucedió con los mercados de Japón ante la mera idea de que aumentaría la tasa de interés frente a renovadas amenazas inflacionarias.

La inestabilidad en los mercados financieros es venenosa porque, aunque, en el corto plazo, no encuentre lo que los analistas llaman “factores fundamentales”, resolverá la manera de seguirse alimentando de opiniones, versiones y enfoques para validar sus posiciones. Será, entonces, cuando cualquier señal de debilidad sirva para justificar sus narrati-

vas. Por ello, mantener a raya los indicadores que dicta el llamado Consenso de Washington permite neutralizar esas narrativas: “Viene una crisis de la balanza de pagos”; “el déficit es inmanejable”; “No hay disciplina”.

El problema es cómo cumplir el Consejo de Washington pensado para que los acreedores, inversionistas y organismos multilaterales estén tranquilos cuando un país necesita crecer con sus propias prioridades. En este dilema llevamos décadas y varias crisis.

Vale la pena recordar qué es y cómo surge el Consenso de Washington, ese conjunto de recomendaciones de políticas económicas que surgieron a finales de los años 80 y principios de los 90. Estas recomendaciones estaban dirigidas principalmente a países en desarrollo y economías en transición, y se centraban en promover reformas económicas orientadas al libre mercado. El término «Consenso de Washington» fue acuñado por el economista John Williamson en 1989 y se refiere al acuerdo general que existía en ese momento entre las instituciones financieras internacionales con sede en Washington, D.C. (como el Fondo Monetario Internacional, el Banco Mundial y el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos) sobre las políticas económicas adecuadas.

Las principales recomendaciones del Consenso de Washington incluyen:

Disciplina fiscal, reordenamiento de prioridades del gasto público, reforma tributaria, liberalización de las tasas de interés, tipo de cambio competitivo, li-

beralización del comercio, liberalización de la inversión extranjera directa; privatización; desregulación, derechos de propiedad asegurados.

Por ello, cuando los inversionistas y los “mercados” perciben que se está ignorando, violando o relativizando la receta dictada por el Consenso de Washington tenemos la sobreacción que alimenta la volatilidad.

El Consenso de Washington ha sido criticado por su enfoque único y por no tener en cuenta las circunstancias específicas de cada país. Algunas críticas argumentan que estas políticas pueden haber contribuido a la desigualdad y al desempleo en ciertos contextos, especialmente cuando no se implementaron medidas de protección social adecuadas.

Es cierto que, por primera vez en seis años, la economía mexicana enfrenta un déficit riesgoso. Es cierto que la sostenibilidad fiscal del modelo de las finanzas públicas está a prueba, pero eso no quiere decir que ya tenemos una crisis de la balanza de pagos, que tenemos una crisis en puerta. A los mercados, sin embargo, les conviene momentáneamente defender una narrativa catastrofista. Después, cuando la economía de un país sufra por los embates interesados, dirán: ¡Claro, teníamos razón! Entonces, partirán a otros mercados para decir: Vamos cortos o vamos largos.

¿QUIÉN ES MARY O'GRADY?

En línea con estas narrativas, la articulista de The Wall Street Journal, Mary

O'Grady escribió este 25 de agosto: "Es hora de irse en corto en el México de AMLO", con un resumen de su opinión: "El déficit ha aumentado, el peso está más débil y el Estado de derecho está contra las cuerdas".

Mary Anasta O'Grady no se considera una columnista neutral. Es conocida por tener una postura claramente definida y por expresar opiniones firmes en sus columnas, especialmente en temas relacionados con América Latina. Su enfoque es generalmente pro-libre mercado, y ha criticado abiertamente a los gobiernos de izquierda y a las políticas intervencionistas en la región. O'Grady ha defendido la privatización, la desregulación y otras políticas económicas del libre mercado, alineándose con perspectivas conservadoras y liberales clásicas.

En el periodismo de opinión, el conflicto de interés puede surgir si un columnista tiene vínculos financieros, políticos o personales con los temas o actores sobre los que escribe. No hay evidencia pública que sugiera que O'Grady tenga estos tipos de vínculos, pero es importante que cualquier periodista de opinión o columnista declare cualquier

conflicto de interés potencial para mantener la transparencia y credibilidad. ¿Declarará May O'Grady sus intereses?

IZZI AÑADE NUEVE CANALES DE SKY SPORTS A SU PROGRAMACIÓN DEPORTIVA

Luego de llevar a sus clientes la transmisión completa de la Eurocopa 2024, con el objetivo de seguir fortaleciendo su contenido deportivo, Izzi dio a conocer que incorporará a su programación nueve canales de Sky Sports.

Con ello, los aficionados del fútbol español y de equipos como el Real Madrid y el Barcelona, podrán seguir desde izzi tv e izzi go la temporada de LALIGA 24-25.

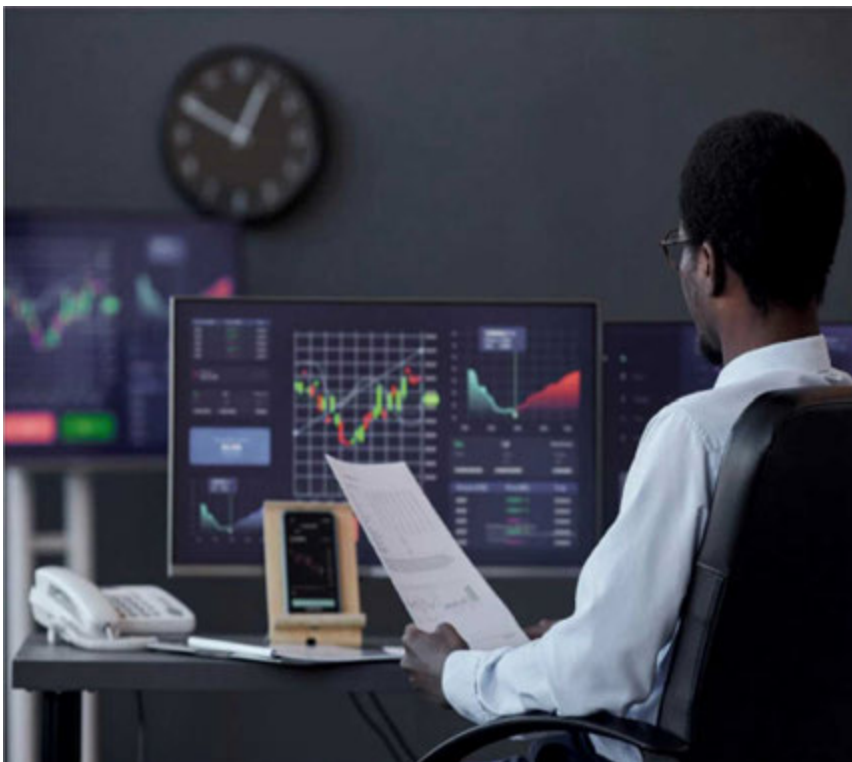
Lo mismo sucederá con el campeonato alemán que incluye la transmisión de los partidos de la Bundesliga, tanto de su primera como de su segunda división.

Izzi también llevará hasta la televisión o el dispositivo móvil de sus usuarios, el torneo de la UEFA Nations League 24-25 que dará inicio en septiembre con los encuentros de la fase de grupos.

Aunado a esto, los suscriptores podrán contratar este complemento para disfrutar del fútbol europeo, tenis, hoc-

key y otros eventos deportivos.

El Consenso de Washington es un conjunto de recomendaciones de políticas económicas que surgieron a finales de los años 80 y principios de los 90, dirigidas principalmente a países en desarrollo y economías en transición, y se centraban en promover reformas económicas orientadas al libre mercado





EL OBSERVADOR
SAMUEL GARCÍA

México, en pausa

Ya estamos avisados. Doña Claudia nos dijo ayer que se va a tomar un respiro, unas vacaciones, después del maratónico informe que amenazó con lanzar el senil inquilino de Palacio Nacional en pleno Zócalo al mediodía. Pues, bien hecho. Y no solo por la friega del domingo, sino también porque necesita reagrupar fuerzas porque las cosas no pintan bien para arrancar su gobierno.

Vayamos al grano. Las cosas ya se pusieron feas y habrá más turbulencia de la que vaticinan algunos noveles comentaristas. Y no solo me refiero a que nuestro súper peso podría brincar como chinampina en las próximas semanas una vez que los envalentonados legisladores de la 4T anuncien que ya le entregaron a López Obrador, con todo y moño como lo quiere el próximo secretario de Educación, la aprobación de la reforma judicial.

¡No se preocupen, será pasajero!, alzarán la voz los zalameros porristas. ¡Qué va! Es mucho más que eso. La retahíla de reformas que listó el inquilino de Palacio Nacional desde febrero apunta esencialmente a un cambio de fondo en las reglas del juego del régimen político y del funcionamiento de la economía como las hemos conocido hasta ahora. Se lo ilustro con dos botones de muestra: Borrar de un plumazo la autonomía constitucional de órganos como el Inai y Cofece (que aunque seguirán operando, no cumplirán el papel que los ciudadanos y consumidores necesitamos como contrapesos), y cambiar al sistema judicial federal de manera tal que su independencia queda en entredicho, como lo demostró la ministra Loretta Ortiz el fin de semana con sus infidencias.

Ahora, mis estimados, el cambio de reglas obliga a que cualquiera que esté interesado en invertir en el país pida

una pausa, un tiempo fuera. Así de sencillo. Nadie en su sano juicio va a invertir si no tiene claro bajo qué reglas. ¿Ya vieron que las nuevas inversiones extranjeras están en mínimos? ¿Que los sobreprecios que exigen los inversionistas para comprar activos financieros mexicanos (primas de riesgo) están subiendo? ¿Que las calificadoras ya anticipan rebajas por el deterioro institucional y económico del país? Pues bien. México ya está en pausa para las inversiones. Y, claro, eso puede significar recesión en la economía (casi la mitad de la economía ya lo está) o crecer menos de 1% para los próximos años.

El asunto es serio, pero también simple. Que digan, sin tanto adorno ideológico, si quieren una economía centralizada en Palacio Nacional. Porque hacia allá parece apuntar la flecha. Y si es así, pues ya saben. Por eso, qué bueno que Doña Claudia se tome esos días para aclarar sus ideas, sopesar el arranque de su sexenio y definir cuál será el sello de su gobierno.

LA NUEVA JEFA

¡Listo! Emilia Calleja a CFE y Víctor Rodríguez a Pemex. Ambos reportarán a Luz Elena González y, entretanto, también a Ramírez de la O.

COLOFÓN

En la última semana el rendimiento del bono mexicano a 10 años subió de 9.40% a 9.91%. Y eso, mientras que las tasas en el mundo siguen bajando.



Pemex hasta 4 billones más con Sheinbaum, Rodríguez poca confianza y obligada IP en aguas profundas

Estaba cantado y aquí se lo adelanté que el investigador **Victor Rodríguez Padilla** era el candidato de **Claudia Sheinbaum** para Pemex. Se le daba por un hecho en el círculo cercano a su equipo.

En los mercados el nuevo timón no generó confianza. Es un académico que apenas se estrenará como funcionario en una empresa que requeriría a alguien más forjado en la toma de decisiones en el ámbito público.

Además, no es partidario de que Pemex se apoye en la IP, lo que tiene un alto riesgo, máxime la caída de la producción, los altos costos y una deuda de más de 100,000 mdd.

De ésta 80% es de corto plazo y hay pasivos por 360,000 mdp con contratistas y proveedores, dice **Jesús Carrillo** director de Economía del IMCO.

Dicha suma, remarca, es el equivalente a construir otra refinería de Dos Bocas.

Claro que supuestamente su labor se orientaría sólo a la parte productiva. Lo financiero se asegura, quedará en manos de SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**.

En el sexenio el gobierno ha inyectado a Pemex 2 billones de pesos y se cree que con Sheinbaum se requerirá el doble. Carrillo coincide en dicha cifra.

Pero la parte financiera es parte de la ecuación. Ciertamente complicada porque con el ambiente que vive México y las reformas, el costo financiero se elevará para una empresa con un nivel de 15 mbd, lejos de la expectativa.

Carrillo remarca también la rentabilidad negativa de Pemex Refinación. A medida que se aumenta la producción más se pier-

de, de ahí la apuesta equivocada al invertir en Dos Bocas (20,000 mdd) y en Deer Park (600 mdd).

Para que Pemex pueda crecer se requerirán millonarias inversiones. Aunque a Rodríguez no le guste deberá apoyarse en la IP, pero no sólo con contratos de servicios, sino de riesgo para ir a aguas profundas, donde está la riqueza y para lo cual deberá recurrir a las grandes petroleras del orbe.

De no ser así, Pemex continuará como fuente de costos.

COMPRA FINSUS A PULPI ESPECIALISTA EN CRÉDITO DE NÓMINA

Recién le platicaba que amén de la concesión bancaria que ya tramita ante la CNBV, Finsus de **Carlos Marmolejo** estaba por comprar una firma especializada en crédito de nómina. Le adelanto que la operación ya se cerró y se trata de Pulpi de **Carlos Ramírez de Aguilar**. De inicio se alcanzará a casi 70,000 empleados. De hecho, la compañía de la que también son socios **Javier Prado** y **Pablo Fuentes** significa una cartera de 234 mdp. Todo el equipo de Pulpi se conservará dado su expertis.

SUBEN TONO EN EU, T-MEC EN PELIGRO Y CRECE FUGA DE CAPITALES

En NY diversas firmas financieras ya aumentaron la prima de riesgo para México

ante la eventual andanada de reformas que empuja **Andrés Manuel López Obrador** para cerrar su sexenio. El domingo *The Wall Street* escribió un artículo intitulado "It's time to short AMLO's México". Se enfatiza como la política afecta ya la economía del país, lo que aleja a los inversionistas. También *The Washington Post* critica las iniciativas que podrían frenar la integración de la zona de América del Norte. Ayer algunas fuentes confirmaron que ha regresado la fuga de capitales desde cuentas de la banca. No se descarta que el dólar pueda llegar pronto a 20 pesos.

AMCHAM Y CAMCHAN PIDEN A AMLO OIR E INVERSIONES RIESGO

Y ayer al coro de voces críticas de la IP se sumaron la Amcham de **Carlos García** y la Cancham a cargo de **Luis Noriega**. En ambos casos se advierte de la necesidad de que el gobierno y el Congreso "presten atención" respecto a los riesgos de las reformas en la palestra que "pueden tener implicaciones negativas sobre la certidumbre" a la inversión. Se remarca la importancia de la integración comercial. Y es que muchos expertos ven difícil que con el nuevo marco se pueda preservar el T-MEC en 2026, con lo que ello implica.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP
MTRO. GUILLERMO TORRES QUIROZ

La sobrerrepresentación y su fondo histórico

Las leyes electorales en México son ambiguas y confusas, lo que es un ejemplo de que nuestra democracia sigue siendo incipiente. Como una tradición no escrita, después de cada proceso electoral se realizan modificaciones para mejorar situaciones inesperadas o para cumplir caprichos políticos.

Una de las reformas de mayor fondo político fue la de 1977, con la creación de la Ley Federal de Organizaciones Políticas y Procesos Electorales (LOPPE), la cual moldeó una de las figuras clave: los diputados de representación proporcional (plurinominales), que actúan como espacios para las minorías electorales. La Cámara de Diputados pasó a tener 400 miembros, 300 de mayoría relativa y 100 con la nueva figura.

La lógica jurídica establecía que solo se asignaban diputados de representación proporcional a los partidos que obtuvieran menos de 60 escaños. La ley partía del supuesto de que existía un partido hegemónico, pero era necesario dar espacios a la oposición.

Nuevamente, se realizó una reforma electoral en 1986. Se aumentó a 200 el número de diputados de representación proporcional y se crearon cinco regiones conocidas como circunscripciones. Ningún partido político podía tener más de 350 diputados (70% de la Cámara), aun cuando obtuviera un porcentaje de votos superior a ese límite.

Sin embargo, en la reforma electoral de 1990, se instrumentó una figura para sostener la hegemonía del partido único. Después de que en 1988 el PRI perdió la mayoría calificada en la Cámara de Diputados, regresó la llamada "cláusula de gobernabilidad", que consistía

en que al partido que obtuviera el mayor número de constancias de mayoría se le otorgaba la asignación de diputados en número suficiente para alcanzar la mayoría absoluta de la Cámara.

Al partido que obtuviera al menos el 35% de la votación nacional se le asignaban dos diputados de representación proporcional, adicionales a la mayoría absoluta, por cada 1% de la votación obtenida por encima del 35% y hasta menos del 75%. La reforma de 1990 provocó la creación del Instituto Federal Electoral. Aunque presidido por el secretario de Gobernación en calidad de consejero y representante del Poder Ejecutivo, contaba con seis consejeros magistrados con una duración de 8 años.

La reforma electoral de 1996 fue muy discutida y polémica. La oposición peleó por la autonomía del IFE y por el tema de la sobrerrepresentación. Ningún partido político puede tener más de 300 diputados por ambos principios, así como una participación de diputados mayor en 8% a su porcentaje de votación a nivel nacional, excepto si un partido obtiene esa diferencia en escaños mediante triunfos en distritos de mayoría relativa. Este criterio, que se plasmó en la vía constitucional, sigue vigente, aunque no se ha actualizado a la realidad. Es ahí donde la autoridad electoral tendrá un papel histórico.

Se han presentado una gran cantidad de argumentos jurídicos y políticos que demuestran que nuevamente se puede dar un abuso por parte de quien ejerce el poder. La resolución podría cambiar el rumbo de la historia. #OpiniónCoparmex



UN MONTÓN — DE PLATA —



LA GRAN MENTIRA SOBRE EL AGUA

De los 653 acuíferos del país, 157 están sobre explotados, en gran medida por la agricultura, que registra pérdidas de agua de 50 por ciento



STOCOLMO. Aterrizo en esta capital de Suecia y lo primero que escucho es una voz en español preguntando si yo, junto con mi compañero de viaje, somos de México. Respondemos que sí y que también estamos aquí para asistir a la Semana Mundial del Agua que organiza cada año el Instituto

Internacional de Agua de Estocolmo.

Nuestra interlocutora resultó ser una activista de San Sebastián. Tras una breve conversación la escucho decir las palabras mágicas: el agua es un derecho, sí; pero eso no se traduce en que debe ser gratuita.

Ella lo confirma subrayando que el agua debe tener un precio accesible. Y tiene razón: se puede pensar y dialogar mucho sobre el derecho humano al agua, sí; pero eso no la hace gratuita, y alguien tiene que pagar los sistemas para su distribución. Y esos sistemas son cada día más caros, porque las fuentes de agua potable son cada vez más escasas o están comprometidas.

La mentira de que el agua debe ser gratuita se cae a pedazos en foros como este. En México, con las sequías y la crisis hídrica que nos aqueja, es preciso estar más conscientes del problema real de la sobre explotación, porque de los 653 acuíferos del país, 157 están sobre explotados, en gran medida por la agricultura, que registra pérdidas de agua de 50 por ciento, de acuerdo con un documento de trabajo de Agua Capital, el fondo de agua de la Ciudad de México. Además, la mitad

del territorio nacional ha sufrido pérdidas de cobertura vegetal y afectaciones a ecosistemas y fuentes de agua derivados del uso excesivo del líquido.

No solo México tiene recursos acuáticos abundantes, pero escasez en sus ciudades. Bogotá, en Colombia, por ejemplo, arrancó este año con una grave crisis por una "aceleración del cambio climático" que afectó al Páramo de Chingaza, uno de los tres acuíferos que abastecen a la capital, de acuerdo con lo que me explica aquí **Andrea Yáñez**, directora del Fondo de Agua de Bogotá.

Yáñez sostiene que la emergencia hídrica en esa capital continúa, y que las ciudades deben tener, al menos, un plan de acción de seguridad hídrica. Su Fondo tiene al menos seis proyectos vigentes hasta 2028, resultado de colaboración entre el sector público y el sector privado.

En México, la escasez de agua ya se ha convertido en la segunda fuente de preocupación para la ciudadanía, después de los temas de inseguridad. Esto la convierte en prioritaria. Por eso debemos cuidar no solo el recurso, sino la diatriba política que quiere lucrar permanentemente con ella. Lo que urge es un abordaje institucional colectivo con base en datos serios.

VOLVO

El grupo de transporte sueco Volvo, que tiene sede corporativa en Gotemburgo, oficializó que Monterrey fue seleccionada como sede de su próxima fábrica de camiones de uso rudo. La inversión en México será de 700 millones de dólares. Bien.

Las fuentes de agua potable son cada vez más escasas o están comprometidas



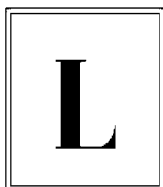
- RUMBO POLÍTICO -



#OPINIÓN

LA IA APLICADA EN SEGURIDAD PÚBLICA

Con esta tecnología se pueden prever escenarios y anticipar los resultados de decisiones de forma precisa



a Inteligencia Artificial (IA) se ha convertido en una parte integral de nuestra vida cotidiana. Desde la captura de una simple foto hasta la creación de complejos contenidos que se asemejan notablemente a

la realidad, la IA está presente en prácticamente todo nuestro entorno.

Los buscadores inteligentes de datos y las herramientas que simplifican tareas humanas son solo el comienzo de lo que promete ser una era dominada por la inteligencia artificial.

Las aplicaciones y sistemas que aprenden de manera autónoma ofrecen tan solo una pequeña muestra del vasto potencial de esta tecnología emergente.

Hace varios años, junto con un grupo de científicos de datos, comenzamos a desarrollar algoritmos basados en inteligencia artificial, específicamente con técnicas de *machine learning* y *deep learning*, que permiten recopilar y procesar grandes volúmenes de datos a velocidades sorprendentes, además de tener la capacidad de auto aprender.

El objetivo final de esta tecnología es facilitar la toma de decisiones. ¿Qué significa esto? Simple, ahora podemos simular escenarios en materia de Seguridad Nacional y seguridad pública, evitando así el método de prueba y error en la toma de decisiones.

Con esta tecnología se pueden prever escenarios y anticipar los resultados de decisiones de manera precisa. Será posible identificar patrones delictivos y escenarios futuros probables de ma-

nera simple, a través de mapas que no requerirán la interpretación de múltiples científicos de datos o una gran cantidad de personas expertas, sino que estarán diseñados para tomadores de decisiones como Secretarios, Gobernadores, Ministros y Presidentes, entre otros.

De este modo, podrán comprender visualmente el comportamiento de los datos y generar políticas públicas eficientes con gran precisión.

Este tipo de tecnología seguramente les recordará a la película de ciencia ficción *Minority Report*, dirigida por **Steven Spielberg** y protagonizada por **Tom Cruise**, que en México se tituló "Sentencia Previa".

En la película, la tecnología podía prever la comisión de un delito y detener al culpable antes de que ocurriera.

No deja de ser ciencia ficción, y si bien no llegamos a esos extremos, la inteligencia artificial será invaluable en la proyección, simulación y predicción de escenarios para la toma de decisiones, basándose en grandes volúmenes de datos: de hecho, entre

cuanto más datos y más rápido se procesen, mejores serán los resultados.

Es importante destacar que ya existen plataformas capaces de procesar información a velocidades impresionantes.

Por lo tanto, no debemos ver con recelo todo lo relacionado con la IA; al contrario, muchas de estas herramientas serán fundamentales para encontrar soluciones eficientes a los actuales problemas de la humanidad.

**Ya existen
plataformas
capaces de
procesar
información**



CORPORATIVO



RECICLAJE DEL PET

El reciclaje de envases de PET alcanza 63% del material enviado al mercado y México es líder en el continente por arriba de Estados Unidos y Brasil



Según datos del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (Inegi), el porcentaje de hogares mexicanos que compran agua embotellada ha aumentado significativamente en los últimos años.

Hablamos que el uso de envases de PET se ha elevado 76.3 por ciento debido a sus características de inocuidad, seguridad e higiene, amén que frente a otros materiales como vidrio o aluminio se destaca por su eficiencia en términos de energía y recursos.

Durante la fabricación de esa fibra se requiere hasta cinco veces menos energía y utiliza 53 por ciento menos de agua en comparación con materiales alternativos. Además, su ligereza contribuye a reducir el consumo de combustible durante su transporte, mientras que emite hasta 10 veces menos dióxido de carbono (CO₂) durante todo su ciclo de vida.

Pero el gran atributo de esa fibra es que en estos años se han dado resultados notables para que una botella de PET pueda reciclarse para fabricar otra botella con las mismas características, es decir con grado alimenticio.

Actualmente se recupera 63 por ciento del material que es enviado al mercado por la gestión de 26 plantas recicladoras operativas en el país.

La colaboración entre industria, gobierno y sociedad civil para la recolección y el tratamiento de envases y empaques, promoviendo la adopción de nuevos materiales diseñados para ser más ligeros, higiénicos y cumplir con normativas internacionales rigu-

rosas. De ahí que el reciclaje de PET significa un paso adelante hacia el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico.

LA RUTA DEL DINERO

izzi refuerza su estrategia por llevar contenidos deportivos a su sistema de tv de paga y luego del campanazo que dio con la transmisión de la Eurocopa 2024 a partir de hoy incorpora a su programación nuevo canales de Sky Sports. Para los amantes del balompié en izzi tv y izzi go se podrán seguir los juegos de la La Liga 20-25 del fútbol español, además del campeonato alemán que incluye la transmisión de los partidos de la Bundesliga. Añada que izzi llevará hasta sus suscriptores el torneo de la UEFA Nations League 24-25 que en septiembre iniciará con los encuentros de la fase de grupos. Añada las transmisiones de juegos de la Copa Davis y los *playoffs* de la National Hockey League... En espera que la Profeco, que lleva **David Aguilar Romero**, tome cartas en el asunto, lectores nos informan del calvario que sufren por el pésimo servicio que en los últimos meses tienen las agencias de Suso, en Oaxaca. Este grupo maneja agencias de VW, Kia y Audi, en especial ésta última dilata hasta cuatro meses para reparar una unidad sin explicación alguna, realiza cobros excesivos por fallas de origen de los automóviles donde la marca no se hace responsable. Como imaginará Audi pone en entredicho el prestigio de su servicio considerada "premium", máxime que la agencia y el corporativo se arrojan la bolita sin dar respuesta a su clientela en ese estado.

El uso de envases de PET se ha elevado 76.3% debido a su característica de inocuidad



— MUNDO DIGITAL —



#OPINIÓN

La detención de Durov plantea: ¿Hasta qué punto puede ser responsable el creador de una plataforma por el contenido que circula en ella?

LIBERTAD DIGITAL Y RESPONSABILIDAD

La reciente detención de **Pavel Durov**, fundador de Telegram, ha sacudido el mundo tecnológico y plantea interrogantes cruciales sobre la libertad de expresión en la era digital. Este incidente no solo pone de manifiesto la tensión entre la seguridad y la privacidad, sino que también cuestiona el papel de las plataformas tecnológicas en nuestra sociedad.

Durov no es un nombre desconocido en el ámbito tecnológico. Creador de VK, la red social más exitosa de Rusia, y posteriormente de Telegram, ha demostrado ser un defensor acérrimo de la privacidad y la libertad de comunicación. Su visión de una plataforma resistente a la censura se materializó en Telegram, una herramienta que permite a los usuarios comunicarse libremente, sin restricciones.

La detención de Durov plantea una pregunta fundamental: ¿Hasta qué punto puede ser responsable el creador de una plataforma por el contenido que circula en ella?

Esta cuestión toca el núcleo de lo que entendemos por libertad de expresión en el mundo digital.

Telegram, como otras plataformas de comunicación, funciona como un *common carrier*,

**Como sociedad
debemos
reflexionar
sobre el tipo
de internet que
queremos**

un concepto legal que implica la neutralidad del medio respecto al contenido que transmite. Aplicar responsabilidad penal al CEO por el mal uso que algunos usuarios hagan de la plataforma es problemático.

La detención de Durov pone sobre la mesa la necesidad de reexaminar las leyes que rigen la responsabilidad

de los intermediarios tecnológicos. Es crucial que la legislación evolucione para adaptarse a la realidad tecnológica, sin comprometer los principios fundamentales de la libertad de expresión y la privacidad.

Este incidente no solo afecta a Telegram, sino que envía ondas de choque a través de toda la industria tecnológica.

Las empresas del sector se enfrentan ahora a un panorama incierto:

Autorregulación: ¿Aumentará la presión para que las plataformas implementen medidas más estrictas de control de contenido?

Innovación: ¿Cómo afectará este clima de incertidumbre legal a la innovación en el sector?

Censura: ¿Existe el riesgo de que las plataformas opten por una censura preventiva para evitar problemas legales?

Confianza del usuario: ¿Cómo mantendrán las empresas la confianza de sus usuarios mientras navegan por estas aguas turbulentas?

Como sociedad, debemos reflexionar profundamente sobre el tipo de internet que queremos.

¿Defenderemos los principios que han hecho de internet un espacio de innovación y libre intercambio de ideas?

La respuesta a estas preguntas definirá no solo el futuro de Telegram, sino el de toda nuestra experiencia digital. Es hora de que legisladores, tecnólogos y ciudadanos entablen un diálogo serio sobre cómo equilibrar estos valores fundamentales en la era digital.





Pemex hasta 4 billones más con Sheinbaum, Rodríguez poca confianza y obligada IP en aguas profundas

Estaba cantado y aquí se lo adelanté que el investigador **Víctor Rodríguez Padilla** era el candidato de **Claudia Sheinbaum** para Pemex. Se le daba por un hecho en el círculo cercano a su equipo.

En los mercados el nuevo timón no generó confianza. Es un académico que apenas se estrenará como funcionario en una empresa que requeriría a alguien más forjado en la toma de decisiones en el ámbito público.

Además, no es partidario de que Pemex se apoye en la IP, lo que tiene un alto riesgo, máxime la caída de la producción, los altos costos y una deuda de más de 100,000 mdd.

De ésta 80% es de corto plazo y hay pasivos por 360,000 mdp con contratistas y proveedores, dice **Jesús Carrillo** director de Economía del IMCO.

Dicha suma, remarca, es el equivalente a construir otra refinería de Dos Bocas.

Claro que supuestamente su labor se orientaría sólo a la parte productiva. Lo financiero se asegura, quedará en manos de SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**.

En el sexenio el gobierno ha inyectado a Pemex 2 billones de pesos y se cree que con Sheinbaum se requerirá el doble. Carrillo coincide en dicha cifra.

Pero la parte financiera es parte de la ecuación. Ciertamente complicada porque con el ambiente que vive México y las reformas, el costo financiero se elevará para una empresa con un nivel de 1.5 mbd, lejos de la expectativa.

Carrillo remarca también la rentabilidad negativa de Pemex Refinación. A medida que se aumenta la producción más se pier-

de, de ahí la apuesta equivocada al invertir en Dos Bocas (20,000 mdd) y en Deer Park (600 mdd).

Para que Pemex pueda crecer se requerirán millonarias inversiones. Aunque a Rodríguez no le guste deberá apoyarse en la IP, pero no sólo con contratos de servicios, sino de riesgo para ir a aguas profundas, donde está la riqueza y para lo cual deberá recurrir a las grandes petroleras del orbe.

De no ser así, Pemex continuará como fuente de costos.

COMPRA FINSUS A PULPI ESPECIALISTA EN CRÉDITO DE NÓMINA

Recién le platicaba que amén de la concesión bancaria que ya tramita ante la CNBV, Finsus de **Carlos Marmolejo** estaba por comprar una firma especializada en crédito de nómina. Le adelanto que la operación ya se cerró y se trata de Pulpi de **Carlos Ramírez de Aguilar**. De inicio se alcanzará a casi 70,000 empleados. De hecho, la compañía de la que también son socios **Javier Prado y Pablo Fuentes** significa una cartera de 234 mdp. Todo el equipo de Pulpi se conservará dado su expertis.

SUBEN TONO EN EU, T-MEC EN PELIGRO Y CRECE FUGA DE CAPITALS

En NY diversas firmas financieras ya aumentaron la prima de riesgo para México

ante la eventual andanada de reformas que empuja **Andrés Manuel López Obrador** para cerrar su sexenio. El domingo *The Wall Street* escribió un artículo intitulado "It's time to short AMLO's México". Se enfatiza como la política afecta ya la economía del país, lo que aleja a los inversionistas. También *The Washington Post* critica las iniciativas que podrían frenar la integración de la zona de América del Norte. Ayer algunas fuentes confirmaron que ha regresado la fuga de capitales desde cuentas de la banca. No se descarta que el dólar pueda llegar pronto a 20 pesos.

AMCHAM Y CAMCHAN PIDEN A AMLO OIR E INVERSIONES RIESGO

Y ayer al coro de voces críticas de la IP se sumaron la Amcham de **Carlos García** y la Cancham a cargo de **Luis Noriega**. En ambos casos se advierte de la necesidad de que el gobierno y el Congreso "presten atención" respecto a los riesgos de las reformas en la palestra que "pueden tener implicaciones negativas sobre la certidumbre" a la inversión. Se remarca la importancia de la integración comercial. Y es que muchos expertos ven difícil que con el nuevo marco se pueda preservar el T-MEC en 2026, con lo que ello implica.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx

Página: 13

Area cm2: 314

Costo: 59,465

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma



GERARDO FLORES LEDESMA

PRISMA EMPRESARIAL

Gran recuento de daños por las reformas

Serán graves los daños que provocarán las reformas constitucionales y la desaparición de los órganos autónomos que ha impulsado el gobierno de la 4T. Hace unos días hablé de algunas posibles consecuencias, como la pérdida de confianza y el golpe a las inversiones, pero ahora los empresarios y analistas económicos y financieros han matizado más las advertencias.

Para empezar, todos advierten que se avecinan fuertes presiones sobre la inflación y el empleo, pérdida de dinamismo en el PIB; mayor costo de la deuda pública, así como mermas en la recaudación fiscal y afectación en los programas sociales.

El Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP) anticipa que la sobrerrepresentación en el Congreso dará manga ancha al nuevo gobierno para hacer lo que se les ocurra, lo que ha causado ya mayor cautela de la inversión y un menor optimismo sobre la evolución de la actividad económica.

Los portafolios de dinero consideran que la reforma al sistema judicial viola preceptos del TMEC, que exige que sea independiente. Eso nos acarreará acusaciones y la posibilidad de alentar los litigios en los tribunales comerciales.

Pero hay más. Se estima que con las reformas de la 4T la inversión privada se caerá punto porcentual, lo que generará una merma de 0.3 décimas de punto porcentual en el ritmo de crecimiento del PIB. Eso a su vez traerá como consecuencia que se dejen de crear unos 200 mil nuevos puestos de trabajo.

Además, la caída de un punto porcentual en el crecimiento del PIB será la causa de un retroceso en los ingresos tributarios por unos 53 mil millones de pesos (mmp), que podría descarrilar en 2025 el gasto para el programa de atención a la salud que es de 50.8 mmp o el de Becas de Educación Básica para el Bienestar Benito Juárez es de 51.8 mmp.

Por si fuera poco, se vislumbra un mayor riesgo para los mercados financieros y con ello un aumento en el costo del financiamiento. Se sabe que un aumento de 100 puntos base en la tasa de interés nominal significaría un aumento del costo financiero del sector público en aproximadamente 30 mmp. Esa cifra supera el gasto deseado en el Programa Jóvenes Construyendo el Futuro, de 25.1 mmp y el Programa de Vacunación, que es de 14.6 mmp.

Hablar de inflación es remitirnos a los aumentos de los precios de todos los bienes y servicios que requerimos en el país. Se estima que un aumento de 100 puntos base propiciaría que el costo financiero del sector público

Página: 13

Area cm2: 314

Costo: 59,465

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

aumente en 2 mmdd, lo que se traducirá en una pérdida de poder adquisitivo de aproximadamente 90 mmp.

Es lamentable la desaparición, por decreto y capricho de la Comisión Nacional de Competencia (Cofece), del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), del Consejo Nacional de Evaluación de Política de Desarrollo Social (Coneval), de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) y de la Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación, así como la destrucción del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai). Llegó la era del silencio, la reserva y la complicidad, en medio de una creciente corrupción, nepotismo, prepotencia y agonía de la democracia.

Esta semana habrá información relevante tanto en México como en Estados Unidos. Se darán a conocer los datos de balanza comercial donde esperamos ver con cautela la trayectoria de las exportaciones, en especial señales sobre la incidencia de un tipo de cambio más depreciado en las mismas... También se publicará el reporte trimestral de Inflación de Banxico, pieza toral para entender con mayor detalle la postura de cada uno de los miembros sobre la influencia de la inflación subyacente y las expectativas de la formación de precios con respecto a la desaceleración de la demanda agregada.

Página: 13

Area cm2: 293

Costo: 55,488

1 / 2

Ricardo Contreras Reyes



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

El adiós de Torruco

Le quedan poco más de 30 días para que tome sus maletas y le ceda la oficina a Josefina Rodríguez Zamora.

Este lunes entregó cuentas de su gestión. Miguel Torruco Marqués, secretario de Turismo Federal, se dice satisfecho de lo logrado: ¡Misión cumplida!

Al estilo de su jefe, el presidente López, Torruco acusa a los gobiernos neoliberales del despilfarro millonario a través de Fonatur y el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) para posicionar la marca México.

“De diciembre del 2012 a noviembre del 2018, Sectur, Fonatur y el extinto CPTM, ejercieron un presupuesto de 54 mil millones de pesos, que colocó a México, de acuerdo al *ranking* de la ONU Turismo, antes OMT, en la 7ª posición en turismo de internación; sin embargo, en cuanto a captación de divisas, que es como se mide la potencialidad turística de una nación, se ubica en el lugar 17, y en un 40 en gasto per cápita”.

Alejados de las políticas que hundieron al país, el funcionario destaca que con la llegada de la Cuarta Transformación se iniciaron las grandes obras de infraestructura, la creación y desarrollo de novedosos productos turísticos para satisfacer a un turista más informado y exigente; así como una intensa labor de promoción, con “tiros de precisión” hacia los principales países emisores de turismo.

Para Torruco los peores resultados se dieron en el pasado, a decir verdad, no todas “las pulgas” se las cargó a los gobiernos anteriores, “también tuvieron sus aciertos en algunos programas que retomamos y redimensionamos”.

Quizás se refiera al programa de los Pueblos Mágicos, iniciado en la administración del presidente Fox, quien dio un fuerte impulso a los destinos que no eran de sol y playa y cuyo valor cultural y artístico era invaluable. Ahora se realiza cada año el Tianguis de los Pueblos Mágicos, que asciende a 177 localidades y que trabajan sin un peso del gobierno federal porque AMLO y sus diputados federales desaparecieron el PRO-DERMÁGICO.

Otra herencia de los conservadores es el “Tianguis Turístico México”, que durante el sexenio tuvo 6 ediciones que superaron todas las marcas anteriores en compradores, expositores, citas de negocios y países participantes.

Durante el sexenio del presidente Peña Nieto, la inversión extran-

Página: 13

Area cm2: 293

Costo: 55,488

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

jera directa en el sector turístico ascendió a 6 mil 392 millones de dólares en actividades representativas del turismo durante el sexenio peñista, entre 2013 y 2018.

En este gobierno, durante el periodo que comprende 2019 al primer trimestre del 2024, la inversión extranjera directa alcanzó los 12 mil 303.2 millones de dólares, y en igual periodo, la inversión pública y extranjera directa, en infraestructura turística, fue de 45.4 mil millones de dólares, “ambas cifras, las más altas registradas en el sector turístico”.

De Acapulco y el desastre que dejó el Huracán Otis, ocurrido en octubre de 2023, ni una sola mención.

En el tintero quedó el cambio de sede de la Sectur a Campeche, anunciado con “bombo y platillo” durante la presentación de la Estrategia Nacional de Turismo 2019-2024, cuya primera fase iniciaría en marzo de 2019.

“Hoy, señor presidente, me es grato anunciar que atendiendo a sus instrucciones, a partir de marzo, la Sectur despachará en la entidad. También hago de su conocimiento que en esta primera etapa el titular de la Subsecretaría de Planeación y Política Turística y un área a su cargo comenzarán su despliegue”.

Página: 15

Area cm2: 241

Costo: 45,640

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Jackson Hole, Francia e Israel, la lucha por el control

El pasado fin de semana, la mecánica económica mundial pareció detenerse, para dar paso a eventos geopolíticos que llenaron un vacío.

Mientras los ojos del mundo se enfocaban en Jackson Hole, donde el presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos, Jerome Powell, delineaba el futuro de las tasas de interés, en Francia se arrestaba al fundador de Telegram, Pavel Durov, y un ataque aéreo israelí sobre el sur del Líbano estremeció el medio oriente. Tres eventos que, en apariencia, no tienen relación entre sí, pero que comparten un trasfondo común: la lucha por el control.

En Jackson Hole, Powell se encontró en una encrucijada. En su discurso del viernes expresó su preocupación por el enfriamiento del mercado laboral y esbozó las soluciones para reducir las tasas de interés.

Powell reconoció los errores del pasado, especialmente en cómo la Fed subestimó la persistencia de la inflación durante la pandemia. La estrategia de la Fed, anunciada poco después del inicio de la pandemia, fue criticada por estar necear con la inflación por debajo del 2%. Powell y sus colegas tardaron en reaccionar y, para muchos, ese retraso fue costoso. Pero ahora, con la inflación casi de vuelta al objetivo y la preocupación creciente por el aumento del desempleo, el banco central se prepara para empezar a recortar los tipos en septiembre.

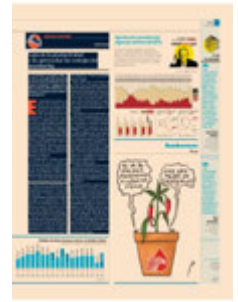
Por otra parte, el arresto de Pavel Durov fundador de Telegram, en París prendió alertas en el mundo digital. El

empresario enfrenta acusaciones graves como terrorismo, drogas, fraude, lavado de dinero, recepción de bienes robados y contenido pedófilo.

Para una plataforma que se ha vendido como el bastión de la privacidad en un mundo digital cada vez más intrusivo, este arresto es un golpe durísimo. La plataforma aseguró que cumple con las leyes de la Unión Europea y que sus prácticas de moderación de contenido están dentro de las "normas de la industria". Pero el daño ya está hecho. La reputación de Durov y de Telegram ha sido manchada.

Mientras tanto otro evento trágico ocurría en el Medio Oriente. Israel lanzó un ataque aéreo masivo sobre el sur del Líbano, movilizando 100 aviones de combate para destruir miles de lanzamisiles de Hezbolá. Según las autoridades israelíes, el ataque se basó en información de inteligencia que sugería que Hezbolá estaba a punto de lanzar una ofensiva masiva contra el norte de Israel. La guerra preventiva, como la que Israel parece haber adoptado, es una estrategia arriesgada que puede llevar a una escalada incontrolable en la que las vidas humanas son la moneda de cambio.

Lo que estos tres eventos tienen en común es la lucha por el poder y el control. En Jackson Hole, la Fed intenta mantener el control sobre una economía global. En París, las autoridades francesas muestran su poder arrestando a un líder tecnológico. En el Medio Oriente, Israel usa su poder militar para mantener a raya a un supuesto enemigo.



Columna invitada

Carlos Hurtado

Lejos de la productividad y de aprovechar las ventajas del *nearshoring*

La Inversión Extranjera Directa (IED) es un indicador del interés en México, pero no garantiza crecimiento económico. Aunque el gobierno anuncia cifras históricas, no siempre se traducen en inversión física productiva.

El crecimiento económico requiere de inversión como formación de capital físico productivo (proyectos con valor presente neto positivo) para que, en combinación con el trabajo o capital humano, genere mayor producto (PIB) y productividad perdurablemente. El gobierno anunció grandes planes y resultados de Inversión Extranjera Directa (IED): planes hasta por 48,000 millones de dólares y la IED registrada en el primer semestre del año de 31,000 millones de dólares. Subraya que esta es históricamente alta y "refrenda la confianza de los inversionistas extranjeros en México".

La experiencia muestra que los "anuncios" de nuevas inversiones por parte de empresas y organismos no se concretan en la dimensión presunta o en lo absoluto. La IED no necesariamente impulsa el crecimiento.

Es un indicador relevante del interés de inversionistas en el país, pe-

ro ninguno de sus componentes implica necesariamente formación de capital físico productivo. Consta de lo siguiente: 1. Nuevas inversiones. 2. Cuentas entre compañías (multinacionales y sus subsidiarias). 3. Reinversión de utilidades de las subsidiarias en el país. Quizá las nuevas inversiones registradas auguran inversión física real en mayor medida.

Pero 97% de los 31 mmd de dólares de IED provisional del primer semestre es reinversión de utilidades. La reinversión se da en la empresa subsidiaria; no obstante, nada asegura que se convierta en capital físico productivo. Y hoy es probable que no lo haga.

Todo indica que, en el mejor de los casos, hay un compás de espera entre los interesados en invertir físicamente para aprovechar el *nearshoring*. La inversión fija bruta aumentó en una tasa mensual promedio cercana a 2% en el año previo a agosto de 2023, pero de entonces a mayo pasado la tasa fue de apenas 0.1 por ciento.

Claramente, la incertidumbre se ha elevado sensiblemente en las últimas semanas. La presidenta electa, el vigente y su partido y aliados han reforzado su postura en favor

del Plan C, con la iniciativa de reforma judicial del Ejecutivo que implica prácticamente su desaparición como contrapeso efectivo al gobierno. Otras iniciativas para desaparecer a los organismos autónomos a cargo de la ejecución de las políticas de Estado —como las comisiones de transparencia y competencia económica entre otras reguladoras—, añaden al detrimento institucional.

La decisión del INE en favor de la supersobrerrepresentación para la mayoría absoluta de Morena y cía. en diputados y muy cerca en el Senado refuerzan la factibilidad de aprobar el Plan C.

Muchos expertos y organismos especializados nacionales y extranjeros de diversas orientaciones políticas coinciden en lo perjudicial de las reformas del Plan C para el futuro del país. Hay información acerca de la posibilidad de algunos cambios mitigantes a la del Poder Judicial, pero no parecen ser suficientes para evitar un daño relevante. Más allá de un cambio de políticas, implica el Plan C un cambio de régimen. Mientras tanto la inversión productiva sigue en pausa, la economía se desacelera y la concreción de los beneficios del *nearshoring* se alejan.



Project Syndicate

Por Yuriy Gorodnichenko y Daniel Gros

La UE debería ayudar a los refugiados ucranianos a volver a casa



- **Iniciar el proceso de reconstrucción de la economía de Ucrania ahora – en lugar de después de que termine la guerra – fortalecería la capacidad del país para resistir a Rusia y apoyar su recuperación económica y su integración en la UE. El primer paso es garantizar que los refugiados ucranianos tengan los recursos y los incentivos que necesitan para regresar a sus hogares.**

**El autor**

Yuriy Gorodnichenko es profesor de Economía de la Universidad de California, Berkeley.

**El autor**

Daniel Gros es director del Instituto de Políticas Europeas de la Universidad de Bocconi.

BERKELEY/BRUSELAS. A partir del 24 de febrero de 2022, cuando Rusia lanzó su invasión a gran escala contra Ucrania, millones de ucranianos se refugiaron en la Unión Europea (tan sólo Alemania y Polonia recibieron, aproximadamente, 1 millón de refugiados cada uno). Siempre se pensó que se trataba de una solución temporal, pero la prolongada guerra de desgaste actual requiere un cambio de enfoque.

La respuesta no es la mayor integración de los refugiados en los países anfitriones —los ucranianos ya se están integrando, tanto en Alemania como en otros lugares—. Como reiteró con énfasis su presidente, Volodimir Zelenski, Ucrania necesita a su gente tanto para colaborar en la lucha como para garantizar que la población no se desplome y, con ella, las perspectivas de la economía. Muchas empresas ucranianas ya informaron que la falta de mano de obra es uno de los principales factores que limitan sus actividades y, según una proyección, la población del país caerá bruscamente: de más de 40 millones antes de la guerra a unos 31 millones en 2035.

La única manera de contrarrestar esa caída es convencer a más refugiados ucranianos de volver a casa. No será fácil, las encuestas muestran que la incertidumbre en la seguridad, la vivienda y el empleo los disuade de ello. Afortunadamente, esos problemas se pueden solucionar, incluso en la difícil situación actual.

Los problemas de la inseguridad y la falta de vivienda están profundamente entrelazados. A enero de 2024, más del 8.6% del stock de viviendas ucranianas que había antes de la guerra quedó dañado o destruido (principalmente, en el este del país). Y, debido al desplazamiento interno masivo hacia el oeste —donde la destrucción fue relativamente baja—, los precios de la vivienda aumentaron allí. Pero incluso en el oeste, la vivienda en los pueblos más pequeños sigue siendo asequible y hay sitios vacantes donde quienes regresen podrían alojarse.

De todas formas, para aprovechar la seguridad y la vivienda que ofrece el oeste del país, quienes regresen a él también necesita-

rán empleo en la zona. El gobierno federal alemán destina actualmente entre EUR 9,000 millones y 10,000 millones (entre USD 9,800 millones y 10,900 millones) al año al apoyo a los refugiados ucranianos, a lo que se suman gastos considerables de las autoridades subnacionales. Todas esas erogaciones cubren las necesidades básicas de los refugiados y cursos de idioma alemán para apoyar su integración, pero no parecen estar generando empleo.

De hecho, según los datos, de los 743,000 ciudadanos ucranianos en edad de trabajar que viven en Alemania (de un total de 1.3 millones), unos 135,000 tienen empleos normales (que incluyen pagos del seguro social) y otros 40,000, los llamados miniempleos. Eso implica una tasa de empleo de aproximadamente el 20% (esas tasas son mayores en los países de la UE con sistemas de seguridad social menos generosos, lo que sugiere que su oferta de trabajo es sensible a los incentivos).

En vez de destinar dinero a transferencias sociales dentro de los países anfitriones, la UE y sus estados miembros debieran reasignar esos fondos para apoyar el regreso de los refugiados a Ucrania, especialmente a la zona oriental. Con el diseño adecuado, los programas de reintegro financiados por la UE no sólo permitirían que más ucranianos regresen —fortaleciendo así el mercado de trabajo en su propio país—, sino que además alentarían a las empresas europeas a invertir en las zonas ucranianas más estables, preparando el terreno para una sólida recuperación de posguerra.

Las empresas europeas —especialmente, las alemanas— han mostrado cierto apetito por ese tipo de inversiones. El fabricante alemán de cables Leoni empleaba a más de 7,000 trabajadores en el oeste de Ucrania antes de la guerra. Y en 2023, la empresa farmacéutica y biomédica Bayer prometió invertir EUR 60 millones en la ciudad ucraniana de Pochuiky. Por ahora, sin embargo, los riesgos por la guerra y la falta de personal calificado germanohablante obstaculizan las inversiones adicionales.

Se pueden mitigar ambos factores; la lógica de la guerra favorece la producción organizada en nodos fortificados (para la producción a gran escala) o descentralizada (en el caso de

las pequeñas y medianas empresas o pymes). Si se distribuyen pequeñas fábricas a lo largo de un área grande, a cierta distancia del frente de batalla, el riesgo de destrucción directa es limitado.

Para aliviar aún más los riesgos debidos a la guerra, las instituciones alemanas o de la UE —como KfW (un banco de inversión y desarrollo estatal alemán) o el Banco Europeo de Inversiones— podrían brindar algún tipo de seguro. En esos esquemas se podría incluir asistencia para la reubicación y financiamiento para la capacitación en los puestos de trabajo —que incluya los cursos de idioma necesarios— para los refugiados ucranianos dispuestos a trabajar en nuevas fábricas europeas en el oeste de Ucrania. Vincular la reubicación con el empleo garantizaría que quienes regresen no representen una carga para las ya agobiadas finanzas públicas ucranianas.

Este programa brindaría beneficios a más largo plazo para Ucrania: históricamente, el oeste se ha desarrollado menos que otras partes del país, pero el centro de gravedad económico se ha estado desplazando últimamente hacia esa zona, en alguna medida porque la mayor parte de la industria pesada del este fue destruida, pero también por su proximidad a la UE. Garantizar que el oeste de Ucrania cuente con una sólida fuerza de trabajo y reciba abundante inversión europea, especialmente para las pymes, prepararía el terreno para la integración ucraniana a la economía europea.

Ese esfuerzo también sentaría las bases para un modelo de desarrollo más resiliente. Como lo demuestra el ascenso de la región italiana del Véneto después de la Segunda Guerra Mundial, un sector de pymes sólido e integrado de manera global puede aumentar la resiliencia a los impactos económicos.

Comenzar ahora el proceso de reconstrucción del sector manufacturero ucraniano, en vez de cuando termine la guerra, no sólo fortalecería la capacidad del país para resistir la agresión rusa, también apoyaría su recuperación económica e integración a la UE. El primer paso es garantizar que los ucranianos refugiados actualmente en la UE cuenten con los recursos e incentivos necesarios para volver a casa.



Ímpetu
Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

La apuesta reformista de AMLO, costosa aunque no lo reconozca

En estos días, y seguramente durante mucho tiempo después, muchos estudiosos de la ciencia política y el derecho están enfrascados, y sin duda se dedicarán, a estudiar lo que ocurrió en México entre julio y septiembre de 2024 en nuestro país en materia del rediseño del Estado Mexicano, prácticamente sin que hubiera una reflexión profunda sobre los alcances y consecuencias de ello.

El trance en el que se encuentra sumergida la nación por el afán del presidente López Obrador de hacer que avancen con la menor discusión efectiva posible el conjunto de reformas a nuestra Constitución Política es, sin duda, un ejemplo de una decisión aún inexplicable para muchos, sobre todo porque no se entiende cómo en su ruta de salida, el titular del Poder Ejecutivo tiene como objetivo central lo que debería ser la tarea de quien le suceda en el cargo. En cualquier sociedad democrática, a la persona que asumirá el cargo como presidenta de la nación le correspondería proponer el diseño del andamiaje institucional con el que pretende desplegar su programa de gobierno y llevar a cabo de manera formal la operación política que se requiera para que ese andamiaje institucional sea aprobado.

Cada conferencia mañanera, como si fuera la primera, y muy probablemente incluso en la última de su sexenio ocurra, es un escenario que el presidente no desaprovecha para fijar posturas audaces que, para sorpresa de muchos, incluido yo mismo, no se han traducido en una erosión de su capital político. Probablemente lo que sí se erosione o se merme más adelante, una vez que se empiecen a resentir efectos más concretos sobre el bolsillo de los mexicanos, es lo que el presidente López Obrador considera -quizá desde el primer día de su gobierno- como su legado.

Ayer por ejemplo, me llamó poderosamente la atención que a pregunta de un reportero sobre el tema de la reforma al Poder Judicial y las observaciones críticas que ha recibido de diversos actores políticos, pero de manera señalada del Embajador de los Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, el presidente López

Obrador respondió: "aún en el caso —no es real— de que hubiese sanciones a México, nosotros, los mexicanos, tenemos que poner por delante nuestra soberanía, o sea, no podemos someternos. Es la historia de México, es el sacrificio de mucha gente por lograr una patria, libre, independiente, soberana, eso está por encima de cualquier tratado".

Es verdad que cualquier jefe de estado, normalmente declarará a los medios que la soberanía del país que gobierna está por encima de cualquier compromiso que se derive de cualquier tratado, como una postura que busque cuidar su imagen frente a su electorado, pero también es verdad que los jefes de estado también buscan ser prudentes para evitar crear escenarios político-económicos de los que después le sea prácticamente imposible salir.

El lance del presidente, de desdeñar cualquier posible sanción a México por parte de Estados Unidos y Canadá, por impulsar cambios profundos tanto en el diseño institucional como en las reglas bajo las que se desenvuelven diversas actividades en nuestro país, que provoquen que diversos compromisos asumidos por México en el contexto del T-MEC se vuelvan letra muerta, no solo es audaz, sino que raya en una grave irresponsabilidad.

Se abre un escenario en el que el país y su economía no solo sufrirían los costos directos que se generen por la entrada en vigor de las multicitadas reformas, como la depreciación del peso frente al dólar, un menor flujo de inversión extranjera y un incremento en la prima por riesgo por invertir en activos mexicanos, que frenarán el de por sí anémico ritmo de crecimiento de nuestra economía, sino también, y peor aún, uno en el que nuestro país sufra los costos de sanciones que, con apego a lo previsto en los compromisos del T-MEC, Estados Unidos y Canadá busquen imponer a México, vía mecanismos de solución de disputas desde luego. No tengo duda que ni siquiera el gobierno tiene una idea del tamaño del choque para la economía.

¿En serio es capaz de crear ese escenario de inestabilidad y elevados costos como elemento central de su legado?



**Despegues
y Aterrizajes**

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

Recuperar Medicina de Aviación

Por presión de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA) para recuperar la Categoría 1 de seguridad aérea, por convicción o por lo que haya sido, el hecho es que en esta administración se volvió a conformar el área de Medicina de Aviación, ahora como una dirección dentro de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), cosa que muchos actores de la industria pedían y no sólo porque "suena bien" sino por razones muy poderosas.

En primera instancia, la Medicina de Aviación es una especialidad que, por desgracia, ya no está disponible para muchos civiles, aunque sería muy importante que la Facultad de Medicina de la UNAM o alguna otra universidad de prestigio la impartiera.

¿Por qué es importante? En primera instancia, hay que recordar que las condiciones en las que laboran los tripulantes o los controladores de tránsito aéreo, no son las mismas que cualquier profesional de otro sector. La aviación y también la industria aeroespacial, suelen ser profesiones sujetas a condiciones que ponen a prueba la resistencia y la resiliencia del cuerpo humano.

Los ambientes presurizados, los recurrentes cambios de horario, el *jet lag*, el llamado "síndrome de la clase turista", es decir, la circulación sanguínea que, si no se cuida, puede derivar en una trombosis, y muchas otras afecciones que están en el catálogo de la especialidad, son muestra de que este tipo de profesionales, tan importantes ya que ellos cuidan de nuestra seguridad, no pueden tratarse como cualquier otra actividad.

Por eso es que, para la industria del transporte aéreo, era tan importante recuperar esta área. Por

allá en los años 60 del siglo pasado, tanto Medicina de Aviación como el Centro de Instrucción y Adiestramiento de Aviación Civil (CIAAC), fueron dos instituciones importantes y vanguardistas que en su momento le dieron a México un estatus en la aviación en el mundo. Hay que recordar al Dr. **Luis Amezcua**, un pionero y gran médico que creó el Centro Mexicano de Medicina de Aviación y trajo la especialidad a nuestro país, se encargó de formar a cientos de médicos y de mostrar a las aerolíneas, a las asociaciones gremiales y a muchos actores de la industria la importancia de poner atención a esta importante herramienta de seguridad operacional, que es tener tripulantes y técnicos aeronáuticos en excelentes condiciones de salud para que los vuelos se desarrollen en forma segura.

En los años 90s a algún burócrata se le ocurrió que no debía haber una dirección exclusiva de Medicina de Aviación y la concentró en Medicina Preventiva del Transporte, lo que dio al traste con la especialidad.

Hoy en día, el encargado de recuperar el área de Medicina de Aviación es el doctor **Edgar Rivas Pelayo**, quien en estos 20 meses ha logrado abatir el rezago en el que estaba esta oficina desde que fueron cancelados los médicos terceros autorizados, además de que se atravesó la pandemia, todavía inserta en Medicina del Transporte.

Poco a poco se ha ido recuperando el área, aunque aún faltan muchas cosas, como por ejemplo, refundar el Centro de Medicina de Aviación que en justicia debería llamarse Luis Amezcua y tener profesores (de los cuales, la Sedena tiene muchos) para formar a nuevos profesionales de esta especialidad. Ojalá.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Pemex: nuevo capitán, mismo rumbo

A partir del próximo primero de octubre de este año 2024, Petróleos Mexicanos, estará encabezada por **Víctor Rodríguez Padilla**.

Toma la estafeta de la emproblemada petrolera, un académico con méritos de excelencia. De entrada, su perfil especializado y técnico, es positivo.

Contrasta con el del actual director de Pemex, **Octavio Romero**, agrónomo y político, quién por cierto, ocupará algún puesto en el gabinete de la próxima presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**.

Sin embargo, por lo que dijo en su primer discurso, el futuro director de Pemex mantendrá la misma línea ideológica del gobierno lopezobradorista

Pemex tendrá un nuevo capitán, pero mantendrá el mismo rumbo: el rescate y fortalecimiento de la empresa, con una variante, ampliar su abanico de actividades, para generar energías limpias.

Al presentarlo, la próxima jefa del Ejecutivo destacó que Rodríguez Padilla ha sido un defensor constante de las empresas energéticas del Estado, como Pemex y la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y se ha opuesto a su privatización.

De entrada, el ungido dijo que Pemex "no está tan mal", se comprometió a fortalecerla y acusó que había (en el gobierno previo) "un plan con maña para privatizar" a la empresa.

Su diagnóstico no coincide con el de los análisis especializados.

Estos señalan a Pemex como una de las empresas más endeudadas del mundo. Su deuda rebasa los 100 mil millones de dólares.

Destacan que la empresa del Estado, no ha podido aumentar su producción petrolera, a pesar de los apoyos que el actual gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ha otorgado a Pemex,

que hasta el primer semestre de este año, suman 2.1 billones de pesos.

La declaración de Rodríguez Padilla de que había un plan con maña para privatizar a Pemex, coincide con lo que han expresado el actual mandatario y la futura Presidenta de México.

Pero no corresponde con lo que en realidad venía ocurriendo: la reconversión de la petrolera a una empresa productiva del Estado sujeta a la competencia y la incipiente apertura del sector energético a la participación de las inversiones privadas nacionales e internacionales.

En ningún momento, Pemex estuvo a la venta o en proceso de venta o privatización.

Preocupa el diagnóstico inicial del próximo director de Pemex.

Respecto a lo que dijo sobre el futuro de Pemex, alienta que esté dispuesto a coordinarse con la secretaria de Energía, **Luz Elena González Escobar** y con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

El reto de Pemex, sin duda es operativo y financiero.

Rodríguez Padilla destacó dos puntos: el manejo de la deuda de Pemex y la producción de crudo.

De la primera, se enfocó en que la deuda se originó en el pasado reciente. Lo más probable es que no se hará cargo directamente del problema de la deuda. Es previsible que sea directamente el titular de las finanzas públicas el que lo atienda.

Y de la segunda reveló que la meta de producción de crudo para los años que vienen será mantener la producción de 1.8 millones de barriles, que en su mayoría tendrá que dirigirse al procesamiento de combustibles de consumo nacional.

Sin embargo, no dijo cómo logrará aumentar la producción y en cambio sí advirtió que se utilizará para las refinación en el sistema de plantas refinadoras del país.

El próximo director de Pemex comentó que ya tiene tareas y encargos por parte de la nueva mandataria para un Pemex del Futuro, en donde destaca la transición hacia las energías limpias.

Aunque recordó que a la fecha, en el balance energético nacional, el 88.8 por ciento del consumo de energía del país, es energía fósil, principalmente gas y petróleo.

Reconoció que se necesita mantener la base de alimentación de la economía en energía: petróleo y gas, mientras se realiza la transición energética.

Aseveró que Pemex no se limitará a producir gas y petróleo, como siempre ha hecho, sino que habrá proyectos nuevos, habrá asociaciones con las universidades, la sociedad y los empresarios, puntualizó.

Lo que no dijo es de dónde saldrán los recursos excedentes para realizarlo.

En su oportunidad, Sheinbaum desmintió al periódico estadounidense New York Times, que el fin de semana publicó una información en la que señala las malas condiciones de Pemex.

La presidenta electa dijo que es absolutamente falso. Admitió que sí se necesita garantizar una producción base y trabajar para la transición energética.

El riesgo Pemex, es uno de los mayores desafíos económicos para el próximo gobierno. Es claro que el modelo actual energético no cambiará y los retos de las energías renovables, salvo que se realice con inversiones privadas, no se ve claro cómo logrará desarrollarse. Al tiempo.

Atisbos

La American Chamber México le dió espaldarazo al embajador **Ken Salazar** en su posición respecto a la Reforma Judicial en México. La organización señala que la integración México-EEUU requiere certeza jurídica, transparencia judicial y claridad en la aplicación de las leyes.



Sites en lugar de Elektra en el IPC de la BMV

Ualá habilita servicio de depósitos en 12 ciudades
Kaspersky anuncia apertura de oficina en Colombia
Grupo México recibe alza de PO a 120 pesos

Operadora de Sites Mexicanos (Sites) reemplazaría a Grupo Elektra en el S&P/BMV IPC, el índice más representativo del mercado de valores mexicano, elaborado por S&P Dow Jones Indices y la Bolsa Mexicana de Valores.

La operadora de torres para las telecomunicaciones, es la candidata de analistas de las casas de Bolsa de Monex y GBM como la que cumpliría los requisitos para llegar al selecto grupo de las 35 empresas más bursátiles.

"Obtuvimos como candidata para ingresar a la muestra a Sites, al contar con una mejor posición dentro del ranking de selección", escribió Cesar Salinas, especialista de Monex, en un reporte.

La fintech argentina Ualá tiene un convenio con la red de Arcus by Mastercard, para que sus usuarios puedan hacer depósitos en efectivo a sus cuentas en 12 ciudades de México, con lo que busca que sus clientes tengan mayor acceso a la banca digital.

Los depósitos estarán disponibles para los usuarios de Ualá en Ciudad Guzmán, Colima, Guadalajara, Manzanillo, Los Mochis, Auitán, Mazatlán, Nayarit, Puerto Vallarta, Tepic, Tecmán y Culiacán, de 100 a 5,000 pesos por operación.

Kaspersky, una empresa dedicada a la ciberseguridad global, abrió una nueva oficina en Colombia como parte de

su estrategia para fortalecer su presencia en la región de América Latina.

La compañía agregó que la oficina de Colombia es la tercera sede de Kaspersky en Latinoamérica, en donde opera desde hace 16 años, y se suma a las que tiene en Ciudad de México y Sao Paulo, Brasil.

La apertura de esta oficina es parte de una estrategia de crecimiento de la compañía a nivel mundial que actualmente opera en más de 200 países y tiene más de 5,000 empleados.

Grupo México, el conglomerado minero, de transporte e infraestructura, recibió un aumento en el precio de su acción por parte del grupo financiero Citi, al pasar de un pronóstico de 110 pesos a uno de 120 pesos por título.

El lunes, las acciones de GMéxico cotizaron en 105.32 pesos, una caída de 0.66% comparado con el cierre del viernes.

Citi también actualizó su modelo para Grupo México con los últimos pronósticos de precios del cobre del equipo global de materias primas de Citi.

Por lo tanto, el flujo operativo (EBITDA) estimado para 2024 se redujo 6% a 8,700 millones de dólares, mientras que el del próximo año disminuyó 23% a 8,500 millones de dólares.



La importancia de la responsabilidad social y el retorno de inversión

En un mundo cada vez más consciente de los desafíos sociales y ambientales, la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) se ha convertido en una piedra angular para las empresas que buscan no sólo beneficios económicos, sino también un impacto positivo en la sociedad. La RSC no sólo es una obligación ética, sino que representa una estrategia inteligente que puede generar un significativo retorno de la inversión social (RIS).

¿Qué es la RSC?

La RSC se refiere a las prácticas empresariales que promueven el bienestar social, económico y ambiental. Las empresas que adoptan la RSC implementan políticas y acciones que van más allá de las obligaciones legales y económicas para beneficiar a sus empleados, la comunidad o el medio ambiente. Esto puede incluir iniciativas como el apoyo a proyectos comunitarios y la implementación de prácticas sostenibles. Desde nuestra trinchera —la de las organizaciones de la sociedad civil—, resulta claro encontrar los caminos adecuados y ver resultados tangibles cuando transitamos hacia la RSC en alianza con empresas o dependencias públicas.

Para poder evaluar el desempeño de una estrategia de RSC es necesario implementar algún método de medición del RIS,

el cual se refiere a los beneficios tangibles e intangibles que las empresas obtienen de sus actividades de RSC. Medir el RIS puede ser un desafío, pero es esencial para demostrar el valor de las iniciativas de RSC.

En primer lugar debemos ubicar qué tipo de beneficios queremos lograr, por ejemplo, los beneficios sociales pueden mejorar la calidad de vida de las comunidades locales, lo que, a su vez, puede crear un entorno más estable y próspero para operar. Esto incluye la creación de empleo, la mejora de la educación y la salud y el apoyo a iniciativas comunitarias. Para su medición, podemos realizar estudios que analicen los efectos sociales y ambientales de las iniciativas empresariales la población o su comunidad.

La RSC no es sólo una tendencia pasajera, pues es una necesidad estratégica para las empresas que buscan prosperar en el mundo moderno. Al adoptar prácticas responsables y medir el RIS, las empresas pueden lograr beneficios significativos que van más allá de los resultados financieros. La RSC crea un ciclo virtuoso donde el éxito empresarial y el bienestar social se refuerzan mutuamente, lo que proporciona un camino sostenible hacia el crecimiento y la prosperidad.

Si estás por iniciar un plan de RSC, acércate a las organizaciones de la sociedad civil. En ellas encontrarás proyectos sociales que harán más sencilla la operación y magnificarán los beneficios.



Estrategias para proteger tu patrimonio

(Parte 1 de 2)

La protección del patrimonio es un aspecto crucial en nuestra planeación financiera personal. Sin embargo, a pesar de su importancia, es un tema que no es tan popular y suele ser relegado de las discusiones financieras, que se enfocan más en la generación de ingresos, el ahorro y la inversión. Pero proteger lo que estás construyendo es igual de esencial.

¿Qué es la protección del patrimonio?

Es simplemente tomar las medidas financieras y legales que son necesarias para salvaguardar tus activos de posibles riesgos como pueden ser accidentes, incendios, robos, enfermedades graves, catástrofes naturales, pérdida de ingresos, deudas, problemas fiscales y demandas, entre muchos otros.

La verdad es que poca gente piensa en todas estas cosas. De hecho, los latinoamericanos solemos tener una mentalidad de complacencia: asumimos que nuestra situación actual es estable y que los riesgos son improbables. El típico: "a mí no me va a pasar".

Pero a todos nos puede pasar. Todos estamos expuestos a amenazas potenciales que pueden poner en peligro nuestro futuro y el de nuestros seres queridos. Por eso es importante tomar una actitud proactiva y no reactiva frente a estos riesgos: proteger tu patrimonio.

Muchos de los grandes autores de finanzas personales que he leído, han enfatizado la importancia de pensar en términos de preservación tanto como en términos de acumulación. Tienes que entender que cada peso que tienes, cada activo que posees o que estás construyen-

do, es un pilar que sostiene tu seguridad y la de tu familia. Perder uno de estos pilares podría causar que toda tu estructura financiera se colapse.

¿Cuáles son los principales riesgos para tu patrimonio?

Antes de pasar a las distintas estrategias que existen para proteger tu patrimonio, es importante primero hablar de los diferentes riesgos a los que podrías estar expuesto, por ejemplo:

1.-Imprevistos

Estas son cosas que ocurren de vez en cuando y que pueden causar un desequilibrio temporal en tus finanzas personales. Pero son la causa de un desastre.

Por ejemplo: hay una humedad en casa que se debe arreglar de inmediato, o bien tu auto se averió y la reparación tiene un precio elevado. Incluso una pérdida temporal de ingresos o una enfermedad repentina, no grave, podría caer en esta categoría.

2.-Eventos poco frecuentes pero que pueden tener una consecuencia enorme.

Aquí estamos hablando de riesgos que pueden causarte una gran pérdida patrimonial. Por ejemplo: un terremoto, huracán o inundación puede destruir tu casa o tu negocio en un instante. Una enfermedad crónica y larga como el cáncer puede tener un tratamiento muy costoso y causar estragos en tu patrimonio. Un accidente que te cause lesiones que te impidan volver a trabajar puede ser muy costoso. Apenas estoy rascando la superficie.

3.-Demandas y responsabilidad legal

A mucha gente se le olvida esto, pero si tú le causas un daño otra persona (al vecino, a otro coche, a cualquier persona o bien), eres responsable de pagarlo. En México, como en muchos países, el ries-

go de ser demandado existe tanto en el ámbito personal como en el de negocios. Los accidentes automovilísticos, disputas laborales o comerciales y problemas de propiedad son situaciones comunes que pueden derivar en ellas.

4.-Deudas y embargos

Tener deudas es un riesgo muy grande, porque si no puedes cumplir con tus obligaciones, los acreedores tienen derecho a solicitar el embargo de tus bienes. Además en México mucha gente

no separa adecuadamente las finanzas personales de las de su negocio, dejándolas muy expuestas.

5.-Divorcios

En nuestro país, los divorcios pueden implicar una división del patrimonio que no siempre resulta justa. Aunque la legislación ofrece protecciones, la realidad es que muchos no están preparados para enfrentar un divorcio desde una perspectiva financiera. El desconocimiento o la falta de acuerdos pueden llevar a la pérdida de una parte significativa de los bienes.

6.-Crisis de seguridad y económicas

Esto abarca muchas cosas, desde una pandemia que te cause una pérdida larga de ingresos, el cobro de derecho de piso por parte de la delincuencia, hasta una recesión que pueda disminuir el valor de tus propiedades o inversiones. Además, la inflación es un problema que reduce el poder adquisitivo y por tanto el valor real de tus ahorros.

7.-Impuestos

Los impuestos son una carga inevitable, pero con una planificación adecuada, puedes reducir su impacto en tu patrimonio.

En la segunda parte hablaré precisamente de estrategias que te ayudarán a proteger mejor tu patrimonio ante estos riesgos.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

ecampos@eleconomista.mx

El Pemex del segundo piso

Al menos al frente de esta empresa ya no habrá un agrónomo sino un doctor en Economía de la Energía.

El currículum de Víctor Rodríguez Padilla lo avala como un académico experto en temas energéticos, un técnico reconocido de la Universidad Nacional Autónoma de México, que sí tiene como, digamos, áreas de oportunidad, aprender cuestiones de alta dirección de empresas y de finanzas.

La clave de su contratación, por parte de la presidenta electa, Claudia Sheinbaum, la dio ella misma al presentarlo como alguien con quien siempre luchó por la defensa de los organismos públicos en contra de la privatización.

Entonces, se trata de un experto en temas energéticos que comulga plenamente con una visión estatista de las empresas energéticas, de esas que tuvo México a mediados del siglo pasado y de las que ya no hay muchas en el mundo contemporáneo.

Sí le faltan a Rodríguez Padilla conocimientos en materia financiera, se notó cuando hablaba de la deuda de Petróleos Mexicanos y confundía los cientos de millones de dólares con barriles de hidrocarburos.

Al menos quedó de manifiesto su deseo de trabajar muy de cerca con la Secretaría de Hacienda para tratar de sanear su complicada situación financiera.

Por lo demás, se mantiene el mismo discurso del sexenio que acaba, que ellos, los de la Cuarta Transformación, rescataron a Pemex de las políticas neoliberales, que la reforma energética sólo fue un plan con maña para privatizar a la petrolera y que todo es una confabulación de los medios

de comunicación, incluido el *New York Times*.

En fin, en eso no cambia nada con respecto a lo que el agrónomo, elegido con criterios políticos y de amiguismo en este sexenio, repitió desde el primer día.

La dupla Sheinbaum-Rodríguez Padilla tiene al expresidente, Ernesto Zedillo, como su villano favorito en materia energética, lo que seguro habrá de expresarse varias veces a lo largo del sexenio.

Pero, al menos hasta este día, nada cambia con respecto a la visión estatista al estilo López Obrador.

Lo que sí podría cambiar y aparentemente de forma radical es una visión hacia las energías limpias.

Tuvieron que ser muy cuidadosos con la presentación para no parecer que rompían con el imperio del combustóleo y el carbón del gobierno que se va, pero ahora se habla de producir energía eólica, eólica off shore y energía solar, ¡en Pemex!

Por donde se le vea es mejor que al frente de Pemex haya un técnico experto en temas energéticos y no un agrónomo, que aun así se quedará a vivir del erario en otro lugar.

Con todo y la carga ideológica que mantendrá Pemex, adiós, Empresa Productiva del Estado, hola, Empresa Pública del Estado, siempre será mejor tener una buena noción de lo que se hace desde el principio.

Para tener éxito en los proyectos, nuevos y de continuidad que se plantean, necesitará el futuro director de Pemex sentar a un lado a expertos en gestión empresarial a los funcionarios de Hacienda que esperemos también sean cuidadosos en la transformación de la enorme deuda de la petrolera en deuda pública del Estado.



Reporte Empresarial

FORO AMFE 2024: IMPULSANDO EL FINANCIAMIENTO Y LA INCLUSIÓN FINANCIERA



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

La Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE) anunció la realización del Foro AMFE 2024, titulado "Financiamiento e Inclusión Financiera en la Era Digital", que tendrá lugar hoy en la Ciudad de México.

Este evento conmemorará las tres décadas de trabajo de la AMFE en favor del desarrollo económico en México, enfatizando su compromiso con la originación responsable de crédito, un estándar que ha beneficiado a millones de mexicanos.

En un contexto marcado por el acelerado desarrollo tecnológico y la creciente digitalización de los productos financieros, la AMFE subrayó que estos elementos, junto con el fondeo, son ahora los principales habilitadores de su actividad.

A medida que el acceso a Internet se expande, la inclusión financiera cobra mayor relevancia, ofreciendo nuevas oportunidades para llegar a sectores desatendidos y promoviendo el acceso a créditos seguros y competitivos en todo el país.

El foro busca abrir un diálogo crucial entre las entidades financieras, autoridades, legisladores, y otros actores del sector, con el objetivo de actualizar las políticas públicas que permitan un acceso más amplio al crédito responsable.

AMFE resalta la necesidad de mejorar las condiciones de fondeo para sus afiliadas, de manera que las tasas de interés más bajas puedan ser transferidas directamente a los beneficiarios de los créditos.

Además, la participación de la Banca de Desarrollo es vista como fundamental para canalizar recursos sustanciales ha-

cia las pequeñas y medianas empresas, especialmente a través de intermediarios no bancarios. Este enfoque, de acuerdo con la AMFE, podría impulsar el desarrollo económico de México, beneficiando a la sociedad en su conjunto.

Por último, la AMFE destacó la importancia de mantener registros públicos actualizados en relación con la actividad financiera, señalando que las deficiencias actuales en estos registros crean vulnerabilidades que pueden ser explotadas por el crimen organizado, poniendo en riesgo la seguridad de los usuarios de servicios financieros y la estabilidad del sector en su totalidad.

El Foro AMFE 2024 promete ser un espacio clave para debatir y definir el rumbo del financiamiento y la inclusión financiera en un México cada vez más digital.

INAH: un legado de deudas

El Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), dirigido por Diego Prieto Hernández, enfrenta una compleja situación financiera que podría tener repercusiones más allá del actual sexenio. La empresa de limpieza *Ocram Seyer*, encargada de mantener limpios los edificios y espacios del INAH desde enero de 2023 hasta febrero de 2024, sigue sin recibir el pago correspondiente, a pesar de los compromisos contractuales.

Esta deuda se suma a otras obligaciones financieras que el INAH ha acumulado, supuestamente debido a recortes presupuestales de más de 293 millones de pesos. Aunque el INAH

asegura que se comenzará a pagar gradualmente los adeudos y que ya concilia cifras con las empresas afectadas, la incertidumbre persiste.

El personal de *Ocram Seyer* ha solicitado reunirse con Diego Prieto en un intento de resolver la situación, pero existe el riesgo de que estas deudas se hereden al próximo gobierno, lo que complicaría aún más los esfuerzos de disciplina fiscal que planea implementar Rogelio Ramírez de la O en la Secretaría de Hacienda durante la administración de Claudia Sheinbaum.

Mientras tanto, las denuncias por falta de recursos y retrasos en pagos también se hacen eco entre los trabajadores del INAH, quienes viven de primera mano las consecuencias de esta crisis financiera, que afecta tanto a proveedores como a la preservación del patrimonio cultural del país.

Huella en la montaña

Hace unos días, la 15 Bienal FEMSA llegó a su fin, tras tres meses de llevar la escena del arte contemporáneo a tierras guajuatenses para convertir a la región en un epicentro de la creatividad.

Bajo el título "La Voz de la Montaña", esta edición no solo acercó el arte contemporáneo a nuevas audiencias, sino que propuso una redefinición de la relación entre el arte, la comunidad y el entorno con exposiciones, *performances* y cine.

Su importancia radica en su intención de descentralizar el arte, al llevar propuestas de vanguardia a espacios en los que la oferta cultural suele ser limitada.