



# Ensayo sobre la paciencia

**D**el latín “pati” (sufrir) viene la palabra paciencia; su participio *patiens* es raíz del castellano “paciente” (en los hospitales) o “el que sufre”. El diccionario la define como la “capacidad de padecer o soportar algo sin alterarse, hacer cosas pesadas o minuciosas, la facultad de saber esperar cuando algo se desea mucho”. Virtudes similares son el temple, entereza, estoicismo, perseverancia, resignación, serenidad, longanimidad, calma.

Libros de sabiduría antigua dicen que “la tribulación produce paciencia, ésta conduce a librar la prueba, ser cabal y con ello, viene la esperanza” y que la paciencia suele venir junto con el amor, la paz, la fuerza, la bondad, la mansedumbre y la fe. También dicen que “solo el que espera, alcanza”, que “el perezoso es impaciente” y que “el conocimiento lleva al dominio propio y éste a la paciencia”.

En suma: una virtud que hay que construir pues no viene sola, que produce y se acompaña de otros atributos que son buenos; no tenerla conducirá al malogro, el defecto y fracaso. Pero entonces, bajo esta sentencia surgen es-

tas preguntas: ¿Necesitamos la paciencia? ¿Qué cosas se alcanzan solo con ella? ¿Pueden lograrse algunas cosas sin ella?

Un rasgo con el que se ha caracterizado a la generación joven -los menores de 40 años- es la impaciencia, que tanto en causa como en efecto se relaciona a tres factores: la gratificación instantánea a la que han estado expuestos desde la llegada del celular y las redes; el cambio climático que les ha obligado a apurar el dote de experiencias y la globalización laboral, que les ha dado un campo de juego y competencia ilimitado.

Mucho de la explicación y su evidencia se centra en la diferencia que existe entre las generaciones y aquí algunas cifras: los llamados “boomers” nacieron entre 1946-1964, representan el 21% de la población total de Estados Unidos, tenían un ingreso de 78,500 dólares anuales al 2020 y un 67% de la riqueza en EU (junto con los pocos que quedan de la generación de las guerras).

Las mismas cifras se reportan en orden, para las otras generaciones: GenX (1965-1980), 20%, 113,400 y

27%; Millennials (1981-1996), 22%, 85,000 y 3.5%; GenZ (1997-2012), 21%, 38,500 y solo tienen un 2% de la riqueza total en EU, ya ajustando por momentos similares en las edades de cada grupo. Además, solo un 30% de los jóvenes tiene casa (vs 75% de los viejos), exhiben mayores quebrantos en tarjetas de crédito y gastan menos.

Esta condición (la impaciencia), es la causa en gran medida de este pobre desempeño de los jóvenes sobre la porción reducida de la riqueza que de otra forma les correspondería. Aquí tres poderosas razones:

1.- Al cambiar mucho de trabajo (para lo que se han citado factores como expectativas irreales de paga y de crecimiento, una falta de alineación del empleo con su estricta brújula moral) pierden la inercia financiera que permite amasar una pensión, lo que les obliga a recomenzar el esfuerzo con demasiado asignado en efectivo, quedando expuesto a la erosión de la inflación.

2.- Los jóvenes son muy proclives a invertir en “temas” (como sostenibilidad, nuevas tecnologías, justicia social y otros elementos montados a

una brújula moral). El récord de estas inversiones es mixto y la industria está plagada de charlatanes.

3.- Las siete reglas de oro para invertir están fuertemente atadas a la paciencia: a.- no metas demasiado en efectivo, b.- dale tiempo a la magia del interés compuesto, c.- recorta los costos innecesarios, d.- diversifica tus activos, e.- no trates de leer el *timing* del mercado, f.- mantente firme en tu estrategia, aunque se caigan los precios y g.- no trates de comprar activos calientes cuando están en pleno vuelo.

Para concluir, respecto a cuánto ahorrar, cómo sacar lo mejor de los mercados y cómo cuadrar su brújula moral con los retornos, las cosas van bastante mal para los jóvenes.

Realidades duras son éstas: ganarán menos, acumularán menos riqueza y obtendrán menores retornos que los que obtuvieron las generaciones viejas, no demandarán coches ni casas propios, pues no les alcanza. Pero entonces, ¿no hay nada que trabaje a su favor? Si, claro que lo hay, pero requieren desarrollar paciencia. Más sobre esto en la segunda parte de este ensayo.



# What's News

**Lions Gate Entertainment** acordó separar su unidad de estudios y fusionarla con Screaming Eagle Acquisition, una empresa de adquisición de propósito especial. El trato, que las compañías dicen que valúa a la unidad de estudios en 4.6 mil millones de dólares, creará una nueva compañía independiente de contenido llamada Lionsgate Studios. Una vez cerrado el trato, Lionsgate será dueño de alrededor del 87.3% de la unidad de estudios. Lionsgate seguirá teniendo por separado la plataforma Starz.

◆ **La compañía de petróleo y gas Hess y su subsidiaria en quiebra Honx** han aceptado pagar hasta 187 millones de dólares para resolver acusaciones actuales y futuras de asbestos hechas por ex contratistas y ex empleados de una refinería en las Islas Vírgenes de EU. Hess declaró a Honx en bancarrota en abril del año pasado para impulsar un arreglo extrajudicial de cientos de demandas derivadas de presunta exposición a asbestos, sílice y otras sustancias tóxicas en la refinería de St. Croix.

◆ **Cummins** anticipa registrar un cargo de 2.04 mil millones de dólares para resolver acusaciones de reguladores de EU de que algunos de sus motores, en particular de camionetas pick-up, no cumplieron con certificación de emisiones

y cumplimiento del proceso. El fabricante de motores de Columbus, Indiana, anticipa registrar el cargo en el cuarto trimestre para resolver la investigación, que involucra alrededor de un millón de pick-ups en EU. Esos recalls le han costado a la compañía unos 59 millones de dólares.

◆ **Canadá** aprobó el trato propuesto por el Banco Real de Canadá (RBC) de 10.1 mil millones de dólares por la unidad canadiense de HSBC Holdings, más de un año luego de que los dos prestamistas divulgaron la transacción. Con la aprobación, la compra encabezada por el RBC se convierte en el trato canadiense más grande jamás realizado en la banca nacional. Para HSBC, la venta fue parte de una amplia reestructuración para alejarse de Norteamérica y partes de Europa y enfocarse más en Asia y Medio Oriente.

◆ **El crecimiento** raras veces es barato, sobre todo para compañías tecnológicas pequeñas sin los recursos de rivales mucho más grandes. Yelp lo sabe muy bien. Fundada hace 19 años como un pionero de reseñas en línea de negocios locales, Yelp ha establecido una unidad de publicidad en internet que ahora genera más de 1.2 mil millones de dólares en ingresos al año. Eso es un aumento del 900% respecto al 2012 cuando salió a bolsa, y alrededor de lo que Google registra en ingresos publicitarios cada dos días.



# MÉXICO SA

## Solución a crisis migratoria // Estados

## Unidos no ayuda // Mexicana, ya: ¡a volar!

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**E TIEMPO ATRÁS estalló la crisis migratoria en nuestra región, pero los gobiernos involucrados en la masiva expulsión de seres humanos (centroamericanos, cono sureños, caribeños y más) sin más han cargado a México –que hace malabares para ayuda y tiene su propia dinámica en esta movilidad masiva, siempre con miras al soñado norte dorado– la responsabilidad de “solucionar” esta delicada cuan creciente situación, la cual, todo apunta, resulta imparabile.

**ENTRE LO MÁS** reciente destaca la caravana de 7 mil migrantes, autodenominada “éxodo de la pobreza”, que días atrás ingresó a nuestro país por la frontera sur y se dirige –más con esperanza que con posibilidad– al norte añorado, confiada en que, tarde que temprano, la siempre racista y xenófoba autoridad *gringa* terminará “sensibilizándose” y los dejará ingresar a su territorio dada la dramática cuan creciente crisis humanitaria.

**LA REALIDAD ES** distinta, con todo y que históricamente Estados Unidos es una nación de migrantes, porque el gobierno de aquel país ha sido “selectivo” a la hora de aceptar a diversas corrientes migratorias, sea por razones políticas (como la oleada cubana), racistas (todos blancos provenientes de Europa), de conveniencia (recuérdese el Programa Bracero) o todas en una suerte de coctel que nada resuelve.

**POR EL LADO** latinoamericano, si bien la presencia de mexicanos en Estados Unidos ocupa el primerísimo lugar, la movilidad de otras nacionalidades de la región se ha incrementado sustancialmente. *La Jornada* (Lilian Hernández Osorio) nos ilustra, como siempre: “las cantidades de migrantes y aspirantes a refugiados que durante 2023 ingresaron a México son de las más grandes en todos los tiempos en nuestro país y va a seguir esa situación crítica”, coincidieron especialistas en política migratoria y defensores de derechos humanos de personas en situación de tránsito irregular. Sólo de enero a octubre de este año se registraron 588 mil 626 “eventos” de personas en situación migratoria indocumentada... Parte de la tragedia es que de esas personas, entre tres y cuatro mueren a diario “en este drama de la movilidad”, aseveró el investigador

del Programa Universitario de Estudios del Desarrollo de la UNAM, Tonatiuh Guillén. Advierte: no hay factores para pensar que “la situación se vaya a suavizar”.

**EL PEW CENTER** Research (PCR) aporta lo suyo: “los encuentros mensuales entre agentes de la Patrulla Fronteriza de Estados Unidos y migrantes que intentan cruzar al país por la frontera con México se mantienen en niveles no vistos en más de dos décadas, según las últimas estadísticas gubernamentales; la reciente afluencia de migrantes en la frontera suroeste ha sido un tema clave de discusión entre el presidente Joe Biden y su homólogo Andrés Manuel López Obrador... Los totales mensuales recientes superan con creces el pico alcanzado durante la última gran ola de migración en la frontera entre Estados Unidos y México en mayo de 2019 y están aproximadamente a la par del pico anterior alcanzado en marzo de 2000”.

**EL PCR SUBRAYA** que “las nuevas estimaciones no reflejan los cambios que se han producido desde que las detenciones y expulsiones de migrantes a lo largo de la frontera entre Estados Unidos y México comenzaron a aumentar en marzo de 2021. Desde entonces, los encuentros con migrantes en la frontera han alcanzado niveles históricos”.

**DE ACUERDO CON** dicho centro, México es el país de nacimiento “más común” de inmigrantes indocumentados. Sin embargo, esa población se redujo en 900 mil personas de 2017 a 2021. “Hubo aumentos de casi todas las demás regiones del mundo: América Central, el Caribe, América del Sur, Asia, Europa y África subsahariana. Entre los estados de Estados Unidos sólo Florida y Washington experimentaron aumentos en sus poblaciones de inmigrantes no autorizados, mientras que en California y Nevada se registraron disminuciones. En los demás se mantuvieron sin cambios”.

**DESPUÉS DE MÉXICO**, en 2021 las naciones latinoamericanas con mayor población de inmigrantes indocumentados en Estados Unidos fueron El Salvador (800 mil), Guatemala (700 mil) y Honduras (525 mil), y, sin aportar alternativas, la Casa Blanca cada día presiona más para que nuestro país sea el “guardián” de su frontera sur.

## Las rebanadas del pastel

**A PARTIR DE** hoy, y tras 13 años en el suelo, Mexicana de Aviación reinicia operaciones y de nueva cuenta vuela, lo que es una gran noticia. Mientras, los causantes del desastre de la aerolínea bandera del país, especialmente Gastón Azcárraga, se mantienen impunes.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ Hoy, Mexicana de Aviación reinicia operaciones gracias al rescate del gobierno de

Andrés Manuel López Obrador. Fueron 13 años de no tener operaciones. Foto *La Jornada*



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Acumulación de conocimiento

MIGUEL PINEDA

**A DIFERENCIA DEL RESTO** de seres vivos, los humanos acumulamos conocimientos. Fuera de algunos periodos de oscurantismo, cada nueva civilización aprende de las anteriores y retoma la ciencia y tecnología desarrollada en el pasado para mejorar su nivel de vida.

**HAY ETAPAS EN** las que se avanza lentamente, como es el caso del feudalismo, sobre todo por las limitaciones impuestas por nobles y religiosos que defendían el *statu quo*. Sin embargo, los avances en el conocimiento y en la vida práctica no se pueden frenar eternamente y después de años o en algunos casos de siglos, se presenta un salto hacia adelante.

**HOY, EL CONOCIMIENTO** está disponible más fácil que nunca a través de Internet. Además, en pocos años, todo estará al alcance de la mano por medio de la inteligencia artificial. Esto significa que cualquier persona podrá encontrar lo que busca, independientemente de dónde o en qué momento se haya desarrollado el conocimiento.

**SI SE SABE** preguntar lo que se busca, la respuesta se encuentra ahora por medio de la inteligencia artificial. Con la integración de los conocimientos del pasado, por

ejemplo, en medicina, se pueden diagnosticar enfermedades con mayor precisión y atenderlas en forma adecuada.

**ESTA NUEVA REALIDAD** cambiará el concepto de los derechos de propiedad intelectual, en la medida en que no se tendrá certidumbre sobre quién es el autor del nuevo conocimiento o de las nuevas tecnologías. ¿Es una persona física la que realizó un nuevo descubrimiento o es un programa el que, con base en la información que acumuló, logró el resultado esperado?

**DESDE LA PERSPECTIVA** legal, será difícil reconocer qué es nuevo y qué es una integración de elementos generados en el pasado, tanto en ciencias y técnicas como en arte. Una novela, un poema, una canción o una pintura pueden mejorarse a través de la inteligencia artificial y no se sabrá si es una creación humana o desarrollada por la acumulación de datos e información del pasado. Incluso sobre un autor que ya murió se puede dar vida a sus personajes, a su estilo y a su obra por medio de la inteligencia artificial sin que se note la diferencia.

**VIVIMOS EN UNA** época en la que la creatividad humana se reemplaza por una máquina.



Nearshoring impulsa cartera digital de Telcel en México

# IN- VER- SIONES

## MEXICO-EU BRP, afectado por los cierres fronterizos

En 2023 se presentaron problemas en el cruce fronterizo entre México y Texas, siendo la empresa de vehículos BRP quien más lo resintió. En plática con analistas, Sébastien Martel, director de finanzas de la firma, dijo que en el tercer trimestre tuvieron menos entregas por esto, pero con eficiencia y gestión de costos sostuvieron márgenes sólidos.

## PLAN DE CRECIMIENTO Accenture aprovecha

## las compras de 2023

La empresa consultora Accenture enfoca sus planes de crecimiento a sacar provecho de las adquisiciones que realizó durante este año, una de las más destacadas fue la compra de la división mexicana de la compañía española especializada en ciberseguridad Mnemo. La visión es expandir sus proyectos en la material a escala mundial.

## SEMICONDUCTORES Texas Instruments, sin daño geopolítico

La empresa de semiconductores Texas Instruments no

ve que los conflictos geopolíticos pueden bloquear su producción, pues Rafael R. Lizardi, director de finanzas de la firma, explicó que cuenta con inversiones en varios países para ajustarse, incluidas instalaciones en Malasia, Filipinas y México.

## TAMAÑO DEL SECTOR Finnovista busca a las fintech para estudio

Finnovista, que busca el desarrollo del ecosistema fintech, volvió a invitar a todas las empresas de este ramo en México a participar en su estudio que desarrolla el mapa de em-

prendimiento del país. Tienen hasta el 10 de enero para participar y revelar el tamaño que ganaron en la economía.

## RED DE CLIENTES Relocalización, clave para expandir Volex

La empresa de cables Volex busca consolidar su red de clientes, por lo que están expandiendo varias de sus plantas en el mundo en el contexto del nearshoring, y México es parte de esta estrategia, incluso hacen productos especiales en Indonesia para utilizarlos en sus fábricas en suelo azteca, que están en la frontera norte.



**MERCADOS  
EN PERSPECTIVA**

**JUAN S.  
MUSI AMIONE**



*juansmusi@gmail.com*  
*@juansmusi*

## Y sí, feliz Navidad

**E**so es lo que nos deseamos y permitieron los mercados financieros y, en términos generales, las economías. Llegamos a fin de año con mercados muy alegres y con economías que crecieron más de lo esperado. También la inflación dio tregua y prácticamente en todo el mundo cerró por debajo de lo estimado.

En términos económicos y financieros, decir “feliz Navidad” no solo fue un deseo,

fue una realidad. De nuevo, lo único que no dejó ver con mucha claridad estos brillantes resultados fue el peso mexicano y su fortaleza que, con un 14 por ciento de apreciación, borra la mitad de las utilidades para quienes invirtieron en la divisa estadounidense.

El gran reto es hacia adelante. No se nos puede olvidar que vivimos —y ya llevamos un tiempo— en un entorno de tasas de interés muy altas que, de prolongarse por mucho tiempo, desaceleran la economía y que, por otro lado, corren también el riesgo de caer en una recesión. De ahí que los bancos centrales sientan la presión de su desempeño hacia adelante.

Donde no hay buenas noticias es en el frente geopolítico. Rusia y Ucrania no terminan por resolver un conflicto bélico que sigue costando muchas vidas. En Israel y Gaza las cosas tampoco mejoran. Solo la breve tregua de una semana interrumpió las hostilidades, pero se reanudó y la guerra continúa.

Habrà muy poca actividad de mercados en esta última semana por el feriado del lunes. Además hay muy bajo volumen de operación.

El tipo de cambio vuelve a cotizar por debajo de 17 pesos por dólar. Lo he dicho varias ocasiones y lo reitero: no me gusta tanta fortaleza porque nos resta competitividad y reduce de forma sustancial nuestros ingresos en esa divisa.

Aprovecho para desearles un gran cierre de año y felices fiestas en compañía de sus seres queridos. En materia de inversiones y economía pienso que debemos vislumbrar 2024 como un año de menor crecimiento económico que tienes además el riesgo de

Llegamos a fin de año con mercados muy alegres y economías que crecieron más de lo esperado

desacelerar fuerte en la segunda mitad. La planeación debe moderar las expectativas respecto a 2023. Creo que el peso se puede ajustar hacia arriba en el reacomodo de las tasas de interés y las elecciones en México y Estados Unidos. Al tiempo. ■





# ¿Qué pasó en el 2023 con los grandes modelos de lenguaje?

FINANZAS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

**León Palafox**

Académico de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Panamericana

Opine usted:  
lfpalafox@up.edu.mx

@leonpalafox



**A**nte todo, deseo extenderles un cordial saludo y mis mejores deseos para estas festividades, tanto a ustedes como a sus familias. Espero sinceramente que el año que está por concluir haya sido propicio para el logro de sus metas y que se encuentren en una situación más favorable que al inicio del mismo.

Hace aproximadamente un año, escribía sobre el lanzamiento de ChatGPT por parte de OpenAI, un producto innovador que utiliza Grandes Modelos de Lenguaje (LLM, por sus siglas en inglés). Desde entonces, hemos sido testigos de la proliferación de aplicaciones y empresas emergentes en el ámbito de la Inteligencia

Artificial. Asimismo, hemos observado cómo la competencia en el campo de la IA Generativa se ha intensificado, con gigantes como Meta y Google presentando sus modelos más avanzados, conocidos respectivamente como Llama y Gemini.

En aquel artículo, también abordé las predicciones sobre el posible declive de la búsqueda tradicional y del modelo de anuncios de Google. Sin embargo, estas predicciones no se han materializado, ni parecen probable que ocurran en un futuro cercano.

Lo que sí está cobrando protagonismo es la competencia impulsada por Elon Musk y su empresa XAI, creadora del LLM Grok. Este modelo, aunque inferior a sus competidores en ciertos aspectos, presenta

una diferencia significativa: tiene acceso constante a todo lo publicado en Twitter. A diferencia de OpenAI o Google, que dependen de fuentes externas para entrenar y actualizar sus LLMs, Grok genera sus propios datos. Esto representa un desafío interesante y una oportunidad para que la red social de Elon Musk, ahora denominada X, adquiera la relevancia que su propietario ha buscado desde su adquisición.

Imaginen una campaña en vivo interactuando constantemente con Grok, que ofrece análisis sobre la viralidad de las publicaciones o identifica a las personas más influyentes en ciertos temas. Esto podría permitir una personalización en la creación de anuncios como nunca antes se ha visto en la industria.

Sin embargo, lo que realmente ha sucedido en este año es el surgimiento de casos de uso incipientes y MVPs (Productos Mínimos Viables) que utilizan los modelos más

recientes de LLM. Aún está por descubrirse el verdadero potencial de la IA Generativa. A medida que se vuelve más poderosa, surgirán aplicaciones más amplias, como la creación de sitios web dinámicos de manera sencilla y eficiente.

Asimismo, al democratizar la creación de productos de software de manera tan expedita, se vuelve crucial la capacidad de generar valor a través de estos. En un futuro donde la creación de aplicaciones sea extremadamente accesible, solo aquellas que ofrezcan un valor real prevalecerán. Serán los aspectos adicionales a la aplicación los que realmente la diferencien.

En conclusión, a un año de la creación de ChatGPT y ante un año desafiante por delante, parece que estamos en la edad de piedra de la Inteligencia Artificial. Lo que el futuro nos depara en este ámbito es, sin duda, la parte más emocionante y prometedora de esta nueva tecnología.



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se llevará a cabo la última subasta del año de los Cetes, instrumentos que a lo largo del 2023 presentaron incrementos en sus tasas de rendimiento; el de 28 días disminuyó a 11.09 por ciento la semana pasada.

**ESTADOS UNIDOS:** La Agencia Federal de Financiamiento de Vivienda (FHFA, en inglés) publicará el Indicador de Precios de Vivienda correspondiente al mes de octubre.

La Reserva Federal (Fed) de Chicago divulgará el Informe de Actividad Nacional de noviembre.

Además, se publicará el Indicador de negocios Mfg de la Fed de Dallas de diciembre.

**EUROPA:** En España, el Instituto de Crédito Oficial dará a conocer el Índice de Confianza del Consumidor al cierre del 2023.

**ASIA:** En China se dará a conocer el reporte de ganancias de empresas industriales a noviembre. A octubre reportaron una caída de 7.8%. —Alejandro Moscosa



## SPLIT FINANCIERO

POR JULIO PILOTZI

## ¿QUÉ DIABLOS SUCEDE EN MASARI CASA DE BOLSA?

En los últimos años, el sistema financiero mexicano vivió fraudes o escándalos que evidenciaron a empresarios e instituciones que incumplieron con pagos o compromisos con sus clientes y fondeadores; entre ellos están los casos de Accendo, de Javier Reyes de la Campa; Banco Ahorro Famsa, de Humberto Garza; Unifin, de Rodrigo Lebois; Ficrea, de Rafael Olvera y, recientemente, explotó el caso de Masari Casa de Bolsa.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de Jesús de la Fuente, tiene especial cuidado en este tipo de casos, porque lo importante es que no represente un riesgo sistémico de gran escala en el país. Lamentablemente, las instituciones más pequeñas no cuentan con una regulación tan estricta. Un caso que llama la atención es lo que sucede en Masari, una organización fundada en 1986. Recibió, en 2008, la autorización de la CNBV para actuar como intermediaria en operaciones de valores, de cambios y financieras. Desde entonces se le conoce como Masari Casa de Bolsa. Y es que, de acuerdo con versiones de analistas y especialistas financieros, las autoridades de la SHCP, de Rogelio Ramírez de la O; del SAT, de Antonio Martínez Dagnino; de la Procuraduría Fiscal, de Grisel Galeano, y de la UIF, de Pablo Gómez, deberían revisar el funcionamiento de esta institución, misma que recientemente fue acusada de presuntas operaciones de lavado de dinero.

Entre los principales ejecutivos de Masari Casa de Bolsa destacan Adolfo Galván Romero y Diego Terán López, los analistas Ricardo Desentis y Alberto Harari, así como el político Manuel Herrejón, quien se desempeñó como secretario de Vinculación Empresarial del CEN del PRI. Este último dato resalta, ya que Manuel

Herrejón y su padre Óscar Herrejón son más que amigos de Alejandro Alito Moreno, por lo que podría ser una línea de investigación que podrían revisar las autoridades. Y es que el presidente del PRI se encargó de promover el desarrollo profesional de Herrejón Suárez, quien a sus poco más de 30 años se convirtió en un financiero con estrella para captar clientes y recursos para Masari Casa de Bolsa.

Según la denuncia a la que tuvo acceso este columnista, en 2020, el Banco de México le impuso dos sanciones a Masari derivado de la falta de regulación para las operaciones con divisas y metales finos amonedados. Además, en noviembre del 2021, la CNBV le impuso una multa por 403 mil pesos por infringir la Ley del Mercado de Valores. Para los especialistas financieros, las empresas o clientes de Masari Casa de Bolsa deberían esperar a que las autoridades analicen e investiguen la denuncia que se presentó en contra de esta organización, ya que es un hecho de que cuando se descubre algún tipo de delito, los principales afectados son los usuarios que confían en este tipo de instituciones.

**Monopolio en placas.** La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), de Andrea Marván Saltiel, investiga

por posibles prácticas monopólicas al menos a seis empresas que se dedican a la producción de bienes contra la falsificación, como placas y hologramas. Derivado de una denuncia, la autoridad investigadora habría iniciado un expediente que incluye a Accesos Holográficos, Zeitek Soluciones, Placas y Señalamientos Mexicanos y Appli-K, vinculadas a José Ramón Bautista Pérez Salazar y Rafael Artasánchez Bautista. Tómelo con reservas, pero se sospecha que, a través de las sociedades, los empresarios se distribuyen de manera irregular el mercado de contrataciones públicas para suministrar tecnología antifalsificación a gobiernos estatales e instituciones federales. La denuncia incluye millonarios contratos obtenidos entre 2010 y 2023, principalmente a través de adjudicaciones directas, y señala presuntas irregularidades en licitaciones.

**Voz en off.** Unifin Financiera va por un nuevo intento para lograr que le acepten su propuesta de plan de reestructura con el que busca obtener el respaldo necesario de sus acreedores para poder cerrar uno de los penosos capítulos de su historia, que es el concurso mercantil que inició en enero del 2023. Su deseo es que vuelvan a creer en ellos, un complicado

panorama, sobre todo porque han tenido que ofrecer más; por supuesto que también están involucrados el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) y Nacional Financiera (Nafin), que forman parte de sus acreedores.

A ver si ahora sí les sale la jugada,

porque lo que queda claro es que el que sí pasó una feliz Navidad fue Rodrigo Lebois Mateos, aun y con todos los señalamientos por sus malos manejos en Unifin y por estar apapachado, dicen, desde el Distrito Especializado en Concursos Mercantiles.

**PESOS Y CONTRAPESOS****EXPECTATIVAS 2024, 2025 (1/4)****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**L**a mayoría de las preguntas que nos hacen a los economistas tienen que ver con el futuro: ¿qué pasará con el tipo de cambio peso-dólar?, ¿qué pasará con las tasas de interés?, ¿qué pasará con los precios de las acciones?, etc. Nos confunden con adivinos.

Afirma John Kenneth Galbraith en su libro *Historia de la Economía*, que "la economía, tal y como hoy se la teoriza, alienta una obsesiva preocupación por el futuro", que "la característica más común del futurólogo económico no es la de saber, sino la de no saber que no sabe", y que "su máxima ventaja es que todas sus predicciones, acertadas o inexactas, se olvidan con rapidez".

Ejemplo de lo que dice Galbraith lo tenemos, entre otras, en la *Encuesta sobre las expectativas de los especialistas en economía del sector privado*, que mes tras mes levanta el Banco de México, muestra de "una obsesiva preocupación por el futuro", algo muy humano. ¿Quién no quisiera conocer el futuro, conocimiento del cual, sobre todo si es exclusivo, podría sacarse un beneficio enorme? Si yo supiera cuál va a ser el tipo de cambio peso - dólar en cualquier momento futuro, sabría en qué momento comprar dólares (y vender pesos), y en qué momento venderlos (y comprar pesos), y rápidamente me volvería millonario. El hecho (¿problema?) es que no lo sé. Y como yo, todos los demás.

La mentada encuesta es también la muestra de que "la característica más común del futurólogo económico no es la de saber, sino la de no saber que no sabe". Por ejemplo, en la encuesta de diciembre de 2021, tomando como refe-

rencia el promedio de las 37 respuestas recibidas, la expectativa de crecimiento económico para el 2022 fue 2.79%. El crecimiento observado en 2022 fue 3.95%, 1.16 puntos porcentuales mayor, el 41.58%.

Lo mismo sucedió con la expectativa de inflación, que según el promedio de las 37 respuestas recibidas por el banco central en la encuesta de diciembre de 2021, en 2022 sería del 4.22%. La inflación observada fue 7.82%, 3.60 puntos porcentuales mayor, el 85.31%.

Comparando las expectativas de crecimiento (dinamismo de la economía), e inflación (estabilidad de la economía), de los economistas encuestados por el Banco de México en diciembre de 2021, con los datos observados en 2022, las mismas fallaron por 41.58% en materia de crecimiento y por 85.31% en materia de inflación.

Lo dicho, somos economistas no adivinos, distinción que se refuerza si tenemos en cuenta que, en diciembre de 2021, considerando el promedio de las 37 respuestas recibidas en la encuesta, la expectativa de crecimiento para 2022 fue 2.70% y la de inflación 4.22%. En materia de crecimiento la expectativa más pesimista fue 1.90% y la más optimista 4.00%, una diferencia de 2.1 puntos porcentuales, el 110.53%. En materia de inflación la expectativa más pesimista fue 7.01% y la más optimista 3.41%, una diferencia de 3.6 puntos porcentuales, el 105.57%.

Si los economistas fuéramos capaces de predecir el futuro (predecirlo con exactitud), no habría diferencia alguna entre las predicciones de distintos economistas, que serían las mismas, algo que, como acabamos de ver, no sucede, ni sucederá.

Más importante: si fuéramos capaces de predecir con exactitud el futuro, lo último que haríamos sería compartir esa información, de la cual, teniéndola en exclusiva, podríamos sacar un provecho enorme.

Continuará.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

\* *Mercado de videojuegos alcanzó los 39 mmdp en 2023*

\* *Pierden participación las videoconsolas, asegura TCIU*

\* *El 81.4% de jugadores lo hace por smartphone, dice*

**Julio Brito A.**

@abritoj

La industria de los videojuegos en México ha experimentado un notable crecimiento en los últimos años, consolidándose como un sector apasionante y prometedor en la escena internacional. “Al tercer trimestre de 2023, México alcanzó 67.8 millones de videojugadores, de 6 años o más, un aumento de 1.3 millones con respecto a 2022. Esta cifra es equivalente a 57.4% de la población en el rango de edad referido”, señala Alberto Piedras, analista de The Competitive Intelligence Unit.

En términos de ingresos totales generados, la previsión es que el mercado de videojuegos en México genere ingresos por 39,099 millones de pesos durante 2023, 3.9% más en su comparativo anual, crecimiento mayor al de años anteriores ante la disminución de precios, aumento de oferta y menor incertidumbre económica.

En la segmentación de las ventas, 64.8% corresponden a ingresos por software, que incluye la compra de juegos dentro de los diferentes dispositivos, compras ‘in-game’ y servicios de suscripción. El restante 31.4% corresponde a la venta por de consolas fijas en el periodo, que disminuyeron su dinamismo durante el año.

La tendencia decreciente de los ingresos por venta de consolas se ha visto compensada con la adopción de modelos de negocio alternativos, como lo son las compras dentro de los juegos, suscripciones mensuales a un catálogo, o la inserción publicitaria en estos.

En específico, las compras in-game/in-app (adquisiciones dentro del juego o de la aplicación) se han establecido

como una importante fuente de generación de ingresos para fabricantes de consolas y desarrolladores de videojuegos, es un modelo de negocios que ha ganado preferencia entre los gamers, tal que 25% de los de consola y 12.6% de los usuarios de smartphone han realizado compras para su uso dentro de algún juego.

El acceso a juegos, señala el analista de The Competitive Intelligence Unit, por suscripción mensual se ha ubicado como una exitosa vía de generación de ingresos para fabricantes de consolas y desarrolladores de videojuegos, a pesar de que, en 2023 reportó una ligera caída de 0.5 pp, con 17.9% de los jugadores que están suscritos o pagan de forma mensual para jugar un catálogo de juegos de forma ilimitada.

Alberto Piedras encuentra que dentro del mercado mexicano se observan diferencias significativas entre los “jugadores casuales”, que mayormente disfrutan de sus juegos en dispositivos móviles, y los “jugadores hardcore o intensivos”, quienes prefieren las consolas fijas como plataforma de elección. Estos perfiles de jugadores exhiben preferencias únicas, lo que se traduce en experiencias de juego diferenciadas y adaptadas a sus distintos estilos.

Así, 81.4% son jugadores principalmente casuales que juegan a través de su smartphone, mientras que 21.1% lo hace desde consolas fijas, 10.2% en computadoras y sólo 5.7% vía tabletas.

Durante este año, se espera que repunte significativamente el crecimiento de esta industria, ante el lanzamiento de juegos de gran demanda, como Final Fantasy VII Rebirth, Little Nightma-

res III, Mario vs. Donkey Kong, Prince of Persia: The Lost Crown, Star Wars Outlaws, entre otros. Adicionalmente, se prevé un aumento significativo en la adopción de consolas de última generación, a medida que los fabricantes introducen juegos exclusivos para estas plataformas. El crecimiento experimentado en compra in-App/in-Game, junto con la creciente participación de los jugadores en el ámbito de los smartphones y otros dispositivos de juego, también contribuirá a impulsar el mercado de videojuegos en México, concluye Alberto Piedras •





NEGOCIOS Y TECNOLOGÍA

# Convergencia Tecnológica: La fusión de Blip y GUS Transforma el panorama digital en México

Diana Patricia González Lozano/\*

LinkedIn: Diana González

**E**n la era digital, México experimenta una revolución silenciosa que redefine la interacción humana gracias a las vanguardias de la Inteligencia Artificial (IA): la conversacional, la generativa y el social listening, a continuación me adentraré a explicar estos conceptos:

- **IA: transformando conversaciones cotidianas:**  
La IA conversacional lidera esta revolución al redefinir la manera en que nos comunicamos. Desde asistentes virtuales hasta soluciones avanzadas en servicios al cliente, esta tecnología trasciende las barreras, creando una experiencia del usuario más eficiente y personalizada.
- **IA generativa: la chispa de la creatividad:**  
La IA generativa, aliada en la evolución creativa, va más allá de la automatización para inspirar una nueva ola de posibilidades. En México, esta tecnología contribuye a la creación de contenido original, ampliando los límites de la expresión digital y abriendo puertas a la innovación.
- **Social Listening: La Clave de la Adaptación:**

En un mundo interconectado, el social listening se vuelve esencial. La IA analiza vastas cantidades de datos en redes sociales, proporcionando una comprensión profunda de tendencias, opiniones y necesidades. Esta herramienta permite a empresas y usuarios adaptarse de manera ágil a las demandas cambiantes del entorno digital.

La rica diversidad cultural y el dinamismo en línea de México se benefician enormemente de estas tecnologías. La adopción de la IA conversacional, generativa y social listening impulsa la eficiencia empresarial y abre nuevas puertas para la innovación y la participación comunitaria.

**BLIP Y GUS: UNA UNIÓN ESTRATÉGICA PARA EL FUTURO**

En este contexto, la reciente adquisición de GUS por parte de Blip emerge como un capítulo clave en esta revolución tecnológica. La plataforma brasileña Blip consolida su presencia en México con la compra del 100% de GUS, una empresa mexicana líder en soluciones conversacionales y certificada como Business Solution Provider por Meta Platforms.

Esta operación no solo reafirma la apuesta de Blip por México, sino que también representa una convergencia

estratégica de recursos. La fusión de la experiencia de GUS en programación neurolingüística en español y la visión expansiva de Blip promete fortalecer la posición de ambas empresas en países de habla hispana, abriendo puertas a Latinoamérica y Europa.

Con una inversión significativa respaldada por Warburg Pincus, Blip se convierte en una multinacional con un equipo global de 1,510 empleados, más de 3,700 clientes en 32 países y oficinas en Brasil, Estados Unidos, España y México. La estrategia de crecimiento internacional se enfoca en aprovechar la programación neurolingüística desarrollada por GUS, consolidando la presencia en México y España para luego expandirse a otros países de Latinoamérica y Europa.

La adquisición no solo es un hito en la historia de Blip, sino también una apuesta por el futuro digital de México. Este acontecimiento refuerza la visión de Blip, celebra la diversidad cultural y la innovación en el país y promete un futuro donde la interacción, la creatividad y la comprensión social se entrelazan en una danza armoniosa impulsada por la inteligencia artificial. En definitiva, la fusión de Blip y GUS está esculpiendo un panorama digital más inteligente y participativo en México •





## Los principales temas de 2023 en las redes sociales

Hace poco leí un mensaje en inglés en redes sociales que decía algo así como "antes de aceptar el 2024, quiero leer los términos y condiciones".

El 2023 fue un año movido en materia de conversación sociodigital y el 2024 no pinta diferente. Aunque no nos cabría todo el año en una columna, trataremos de hacer un resumen de los principales rubros que van alineados con el Modelo de Desarrollo Inclusivo-MDI-de Coparmex.

1. Educación: Aunque no es un tema del que las redes sociales hablen normalmente, dos hechos principales marcaron la agenda sociodigital. Por un lado, los nuevos libros de texto y por el otro, los resultados de la prueba PISA. Ambos temas fueron negativos en más de un 80%, donde los usuarios señalan preocupación principalmente por el retroceso educativo en los últimos años.

2. Salud: Aunque la discusión sociodigital en este tema no tiene los niveles de pandemia, la audiencia mostró preocupación a lo largo del año principalmente por estos temas: Falta de vacunas, escasez de medicinas y de tratamientos contra el cáncer, así como deficiencia en atención a la salud en el IMSS y el ISSSTE. Asimismo, por el aumento del presupuesto de las familias en gastos en salud derivados principalmente de la falta de atención en este rubro.

3. Estado de derecho: Así como en 2022 los medios digitales crearon el #INENoSeToca, igualmente han estado muy pendientes de instituciones como INAI, SCJN, TEPF y nuevamente el INF. Existe una preocupación real en los internautas sobre el debilitamiento, e incluso desaparición, de los organismos autónomos y de la división de poderes.

4. Medio ambiente: Existe una percep-

ción negativa de la audiencia sociodigital en esta materia. Se percibe que las grandes obras como el Tren Maya y la Refinería de Dos Bocas, en vez de contribuir con los acuerdos internacionales en materia, constituyen ecocidios. También perciben que el Gobierno no está haciendo nada sustancial en materia de agua ni de energías limpias.

5. Seguridad: Además de ser un tema transversal en la sociedad, es el más relevante en la agenda sociodigital. Desde delitos menores como robo en transporte público, hasta asaltos en carreteras, homicidios y feminicidios, y desapariciones forzadas son algunos de los hechos que las redes sociales registran a diario. La actitud hacia el Gobierno en este tema es en más de un 90% negativo y la percepción generalizada es que la política contra la inseguridad y la violencia es fallida.

El balance no es positivo este año. Mi propia hija fue víctima de feminicidio el pasado mes de septiembre. Por lo mismo, los términos y condiciones del siguiente año están en manos de cada uno de los mexicanos, donde tenemos que pasar de la queja en redes sociales a la acción.

Todos podemos hacer pequeñas cosas. Desde esperar un turno y cruzar la calle por las cebras blancas del paso peatonal, trabajar en unión con la sociedad civil, denunciando a tiempo los delitos, votando en las próximas elecciones, educando a nuestros hijos en valores y siendo, antes que cualquier cosa, buenas personas.

Confío en el futuro, en la justicia y en el amor. ¡Feliz Navidad y un próspero 2024!  
#OpinionCoparmex

**Presidenta del Comité de Comunicación  
Interna de Coparmex Nacional**

Página: 13

Area cm2: 281

Costo: 53,215

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



PRISMA EMPRESARIAL

# Los programas sociales y la deuda pública

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**



**N**UNCA, como ahora, un gobierno en México había destinado tantos recursos a sus programas sociales. Hoy tenemos más de 80 modelos vigentes que van desde madres solteras y personas que ni estudian ni trabajan, hasta los más importantes que absorben más del 70% del gasto previsto para 2024.

**Además de las pensiones que se entregan a millones de adultos mayores y que año con año aumentan tanto en población, como en monto a entregar de manera mensual, hay otros programas sociales que implican transferencias del gobierno.**

Ahí están 'Sembrando vida'; 'Jóvenes construyendo el futuro'; el 'Programa de becas de educación básica' y la 'Beca universal para el Bienestar Benito Juárez

de Educación Media Superior'.

En el mismo tenor y en el terreno educativo sobresalen la 'Beca para el Bienestar Benito Juárez de Educación Superior'; el 'Programa para el bienestar de niñas y niños hijos de madres trabajadoras' y 'La Escuela es Nuestra'.

**Otros productos de la clientela gubernamental son el denominado 'Plan de Producción para el Bienestar'; el de fertilizantes; los de vivienda social y el 'Programa Nacional de Reconstrucción' y de precios de garantía.**

El ejercicio del gasto en los programas mencionados es equivalente al 67.8% del gasto en pensiones no contributivas.

Si consideramos el gasto total en pensiones y las transferencias por los programas mencionados, el gasto social como proporción del gasto total del gobierno subió de 18.04% en el primer año de la administración a 21.49% en el último año de ejercicio completo (2022).

Mucho se ha mencionado que tendremos problemas de gasto si la economía no crece al ritmo adecuado (más de 3% en 2024), o si se concreta un escenario de desaceleración y posible recesión a nivel global.

**Para resolverlo tendremos dos caminos: Elevar impuestos o pedir prestado, y esta última opción parece ser la más aceptada por el régimen de la 4T que elevó la deuda a niveles históricos, debido también a que debe concluir sus obras magnas.**

El camino de la deuda será una constante en 2024, pues el gobierno no reparará en la emisión de bonos gubernamentales y admitirá cualquier propuesta de flujos de capital con plazos que pagarán las próximas dos generaciones.

De este modo, se confirma que los requerimientos financieros del Sector Público representarán el 5.4% del PIB, una cifra por arriba del 2.7% en el presupuesto del 2023.

En 2023, debemos subrayar, 14.2 pesos de cada 100 provienen de financiamiento, pero en 2024 serán 19.2 pesos de cada 100.

Debido al cambio de año base del PIB, la base nominal es mayor y permite aumentar el endeudamiento sin que se observe un fuerte incremento del SHRFSP como porcentaje del PIB, que se prevé será de 48.8% del PIB para 2024, una cifra que se puede suponer es manejable, pero que bajo ningún concepto podemos tomar a la ligera o considerarla como peccata minuta o asunto menor.

Página: 12

Area cm2: 179

Costo: 33,899

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes



## RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

# Mexicana verde olivo

*A la pequeña Victoria, para que su llegada siga alegrando muchos corazones.*

**E**ste martes la aerolínea militar Mexicana de Aviación inaugurará sus operaciones con la presencia virtual del Presidente López, quien desde el inicio de su mandato decidió dejarle al Ejército Mexicano la administración de las obras insignia como el Tren Maya, el AIEA y el Aeropuerto de Tulum, más las que se acumulen. Sergio Montaña, director de la aerolínea, ha referido que AMLO se enlazará desde la Conferencia Mañanera para dar el banderazo oficial del vuelo inaugural que partirá del AIEA al Aeropuerto de Tulum, inaugurado el 1 de diciembre.

Fueron muchos meses de negociación con los extrabajadores de la aerolínea para que el Gobierno Federal pudiera adquirir los derechos de la marca y de algunas propiedades. En este resurgimiento se invirtieron más de 4 mil millones de pesos para su arranque y funcionará con 10 aviones Boeing, modelo 737-800 de 180 pasajeros y operará desde el AIEA y el de Tulum. El pasado 18 de mayo, el Gobierno de México pu-

blicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF), el decreto que oficializa la constitución de la Aerolínea del Estado Mexicano.

**Hace dos semanas arribó al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles el primer vuelo de prueba procedente de Tijuana. Todo indica que la empresa arrancará una variada oferta de vuelos a bajo costo hacia los siguientes destinos: Tijuana, Monterrey, Puerto Vallarta, Mérida, Mazatlán, Campeche, Chetumal y Tulum.**

La gente podrá adquirir sus boletos a través de las páginas mexicana.gob.mx y mexicanavuela.com.mx, aunque ya se escuchan quejas de los usuarios por la lentitud del servicio.

### GUÍA DE TURISTAS

Por unanimidad, el Consejo Directivo de la Organización de Turismo Social (ISTO, por sus siglas en inglés), seleccionó a Costa Rica para ser la sede del Congreso Mundial de Turismo Social.

**Globali... ¿qué?**

Fausto Pretelin Muñoz de  
Cote  
@faustopretelin

## Europa retrocede en su compromiso con los DDHH

La Europa de las luces ha ido perdiendo intensidad; la unión de los 27 miembros se ha ido empequeñeciendo de manera súbita desde el ataque terrorista de Hamás el pasado 7 de octubre cuando asesinó a 1,140 personas y secuestró a más de 200.

Ya han pasado dos meses y medio, y la crisis humanitaria en la franja de Gaza (más de 20 mil muertos), no sonroja a Europa ni a Estados Unidos. Todos los días hay violaciones al Derecho Internacional. Son varios capítulos bélicos que deberían de ser investigados luego de que sus huellas se asimilan a crímenes de guerra.

Lo ocurrido el 7 de octubre es condenable como también lo es lo que ha ocurrido después de ese día, y lo que vendrá.

En recientes años hemos visto por lo menos cuatro conflictos violatorios al Derecho Internacional: la invasión de Rusia a Ucrania, la persecución de armenios en Nagorno-Karabaj, en Azerbaiyán, los bombardeos indiscriminados de Israel en la franja de Gaza luego del ataque terrorista de Hamás y el "nuevo" mapa de Venezuela presentado semanas atrás por el dictador Nicolás Maduro.

Una democracia tiene responsabilidades; las dictaduras se las saltan; los terroristas se burlan de ellas.

Sobre el Gobierno del primer ministro Benjamin Netanyahu pesa responsabilidades democráticas con los propios israelíes y con el basamento de la Carta de Naciones Unidas. A los terroristas de Hamás no les in-

teresa en absoluto cumplir con el Derecho Internacional. Rusia, Azerbaiyán y Venezuela sortean sus responsabilidades.

Netanyahu fue increpado el día de ayer por familiares de rehenes que están en manos de terroristas de Hamás. Ocurrió en el Parlamento; el político, al mencionar que la guerra será larga, los familiares le decían: "ahora, ahora". En varias pancartas se podía leer: "¿Y si fuera tu hijo", "80 días, cada minuto es el infierno".

El gramaje moral, al ser colocado en la báscula internacional, genera sorpresas.

Una de las escenas más grotescas de la temporada es la de Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea, apoyando los bombardeos en Gaza a nombre de los 27. La Gran Rusia y el Gran Israel se hermanan, escribía Lluís Bassets en *El País*, en referencia a la violación del Derecho Internacional. ¿Cómo ha reaccionado Europa en ambos casos?

Es evidente que Israel tiene que defenderse de los terroristas de Hamás, pero ¿no existe acaso una estrategia que discrimine perfiles de terroristas respecto a la población civil inocente?

Ayer, Netanyahu visitó territorio palestino en la franja. ¿Cuál era el objetivo? ¿Intenta cubrir el error de no haber prevenido el ataque terrorista del 7 de octubre?

Su gobierno no desea implementar una estrategia de reducción de riesgos para la población civil. Desde hace tiempo decidió quemar puentes con la ONU.



## Cofepris detecta 11 distribuidores irregulares de medicamentos

Empresas mexicanas se portan bien en el año

Alianza AMLO-Slim, más fuerte que nunca

Unifin presenta una nueva propuesta de convenio

**La Comisión** Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) dijo que identificó a 11 compañías que distribuyen medicamentos de manera irregular en México.

Las compañías detectadas son Pharmadrug, Productos Farmacéuticos Rivera y Manuel Oñate Flores, Efarma Centro Médico, Educación Especial y Comercializadora de Fármacos Especializados, así como Farmacéutica Levyda.

También, Distribuidora Kalos, Grupo Gadau, Chase Pharmaceutical Group, Farmacia Los Arcos/Gloria Erika Morales Aviña, Distribuidora de Medicamentos/Ethel Fonseca Ramírez y Distribuidora Gamro, en Tabasco.

**Las que** se portaron bien en el año fueron varias empresas mexicanas. Y es que 23 compañías mexicanas están en el Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance Index, que es el índice de referencia en sostenibilidad para la región.

Este indicador selecciona a las 61 mejores empresas listadas en bolsa que tienen criterios ESG, que buscan que además de generar ganancias, las empresas tengan factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo, que sean amigables con el medio ambiente, pues.

A través del Dow Jones Sustainability se revisan empresas en México, Colombia, Perú y Chile que cotizan en el S&P MILA Pacific Alliance.

**El empresario** Carlos Slim, el hombre más rico de México, acompañó al presidente Andrés Manuel López Obrador durante la inauguración de la línea Z (que conectará a Oaxaca con Veracruz) del Tren Transístmico.

Si bien el conglomerado Grupo Carso no tiene ningún contrato para participar en el proyecto, el presidente había dicho que invitaría a inversionistas del país que en el futuro puedan administrar los puertos y polos de desarrollo que contempla el proyecto del Corredor Interoceánico.

El encuentro entre AMLO y Slim se da un día después de que Carso anunció la firma de un convenio con la CFE para la construcción de un nuevo gasoducto en el noroeste del país, que se sumará a los tres que ya opera en la frontera entre México y Estados Unidos.

Además, en la misma semana el conglomerado de Slim dio a conocer que llegó a un acuerdo para adquirir de Grupo Bal su participación en dos campos petroleros en el Golfo de México, operación que fue celebrada por el presidente.

Queda claro que la alianza entre Slim y AMLO está más fuerte que nunca. No por nada el magnate mexicano ya tiene a tres de sus compañías en el top 10 de las más grandes de toda la Bolsa Mexicana de Valores.

**Unifin Financiera** presentó un nuevo plan de reestructura con el que busca obtener el respaldo de sus acreedores para finalizar el concurso mercantil que inició en enero de este año.

Entre los cambios en la nueva propuesta está la posibilidad de que los acreedores accedan al 20% del capital social, aunque condicionado al cumplimiento de ciertas condiciones.

También contempla la creación de un nuevo fideicomiso administrativo que incluye todos los activos no gravados de Unifin, y cuyos beneficiarios serán los acreedores quirografarios.



# Proyectos federales detonarán bienes raíces en Cancún

Jesús Vázquez  
estados@eleconomista.mx

**Cancún, QR.** La Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI), capítulo Cancún, anticipa que el 2024 será un parteaguas en materia de bienes raíces para el destino por la entrada en funcionamiento del Tren Maya y el Aeropuerto Internacional de Tulum “Felipe Carrillo Puerto”.

“El tren funcionando y la inauguración del Puente Nichupté en marzo, creemos que serán los hechos que catapulten muchísimo la inversión, sobre todo de los proyectos de renta a corta estancia, tipo Airbnb”, comentó Edgar Karim, vicepresidente ejecutivo de AMPI, capítulo Cancún.

Aseguró que el 2023 ha sido un año muy bueno en inversión inmobiliaria con más de 600 desarrollos que arrancaron construcción en la zona norte de Quintana Roo, es decir, el corredor Cancún-Riviera Maya, los cuales saldrán a la venta en el 2024.

“A comparación de otros años, creemos que va a aumentar mucho más la demanda, no sé si a la doble, pero sí va a repuntar”, añadió.

Durante el 2023 AMPI reporta un incremento de hasta 8% en la plusvalía de las nuevas unidades de vivienda en el corredor Cancún-Riviera Maya, lo cual se traduce en costos de en-

tre 50,000 y 60,000 pesos por metro cuadrado, que en el 2024 continuarán incrementándose.

Dijo además que no sólo están en marcha proyectos de vivienda, sino desarrollos especializados en turismo médico para visitantes extranjeros que necesitan clínicas especializadas, por lo que también están marcha clínicas y en general complejos comerciales que acerquen todo de servicios básicos a este tipo de comunidades.

## Tendencia

Según el portal Lamudi, luego de la pandemia, el sector inmobiliario reporta un crecimiento importante en proyectos habitacionales, plazas, hoteles y centros empresariales.

El crecimiento inmobiliario de Quintana Roo se ha concentrado en el sector residencial con 77%, le siguen el de terrenos con 16%, comercial con 4%, corporativo con 2% y el Industrial con 1 por ciento.

Aunado a ello, el reporte de Actinver sobre el comportamiento económico de Quintana Roo en el 2023 arroja que el PIB estatal reportó un alza de 8.2% al segundo trimestre y la industria de la manufactura presenta un índice de crecimiento anual de 5.8%, mientras que el segundo motor económico que es la construcción presenta un índice de 332.9% al alza.



**Project Syndicate**

Mohamed A. El-Erian

# Crece el riesgo de desorden mundial

**Contrariamente a las expectativas de muchos analistas occidentales, el tránsito de una economía mundial unipolar a una multipolar no conducirá a un orden alternativo liderado por China, sino a una inestabilidad global. En medio de una fragmentación económica cada vez más profunda, los líderes deben prevenir un rápido descenso hacia el caos fortaleciendo la arquitectura multilateral existente**

**C**AMBRIDGE. El año 2023 no ha sido bueno para el orden económico mundial capitaneado por Occidente. Sorprende que el motivo principal no sea la aparición de un orden alternativo liderado por China, como algunos habían anticipado, sino el estrés interno que impulsó dudas en el mundo sobre su eficacia y legitimidad.

Es poco probable que surja un nuevo orden internacional en el corto plazo; en lugar de ello, a medida que más países deciden autoasegurarse creando alternativas al orden capitaneado por Occidente, la economía mundial corre el

riesgo de una mayor fragmentación, que erosionaría el liderazgo estadounidense y aceleraría la transición sistémica hacia el desorden.

Ciertamente, las dudas sobre el orden económico capitaneado por Occidente comenzaron mucho antes del 2023: durante los últimos 15 años su credibilidad y aceitado funcionamiento se vieron socavados por errores políticos que derivaron en una serie de trastornos (como la crisis financiera mundial de 2008, el creciente uso del comercio y de las sanciones a la inversión como armas, la distribución desigual de las vacunas contra el covid-19, la clasificación incorrecta de la inflación

como "transitoria" por parte de los bancos centrales y las consecuencias de las agresivas subas de las tasas de interés bancarias).

El sistema multilateral sufrió además por su incapacidad para lidiar con desafíos mundiales urgentes, como el cambio climático y la aplastante deuda del sur global. Con la intensificación de esas presiones, las instituciones dominadas por Occidente son percibidas como cada vez más ineficaces e insuficientemente inclusivas.

*Página 25 de 30*

Este año, dos acontecimientos alentaron particularmente la frustración generalizada con el orden capitaneado por

Occidente. En primer lugar, como quedó ampliamente documentado, Rusia se las arregló para mantener relaciones comerciales activas a pesar de haber recibido sanciones aparentemente sofocantes, que restringieron sus posibilidades de usar el sistema de pagos internacionales SWIFT y pusieron un límite al precio de sus exportaciones de petróleo. Aunque el comercio y los esquemas de pago *ad hoc* que diseñaron los tecnócratas rusos distan de ser eficientes, permitieron que Rusia minimice el impacto sobre su economía interna y financie la guerra contra Ucrania.

Además, en sus esfuerzos por eludir las sanciones occidentales, Rusia estuvo recibiendo apoyo de un grupo de países cada vez mayor (aunque, todavía, relativamente pequeño). El limitado éxito del régimen de sanciones quitó fuerza a la idea de que los países de todo el mundo no tienen otra opción que formar parte del orden económico capitaneado por Occidente.

En segundo lugar, el papel de Estados Unidos en la guerra en curso entre Israel y

Hamás dejó al descubierto, para muchos países, la falsedad del compromiso occidental con los derechos humanos básicos y su falta de coherencia en el cumplimiento del derecho internacional.

Durante mis viajes recientes, muchas personas me reiteraron las sombrías advertencias del secretario general de la ONU, António Guterres, sobre la falta de protección para los no combatientes y el colapso del sistema sanitario en Gaza, la cantidad récord de muertes del personal

humanitario de las Naciones Unidas y las inminentes amenazas de hambrunas generalizadas, enfermedades, desórde-

nes civiles y otro desplazamiento masivo de civiles.

Como lo reconoció recientemente el presidente estadounidense Joe Biden, millones de personas en todo el mundo ahora creen que la respuesta israelí al asesinato masivo de sus ciudadanos por Hamás el 7 de octubre fue excesiva, e Israel está perdiendo apoyo internacional.

En la última votación de la asamblea general de la ONU sobre un cese del fuego, 153 países votaron a favor, sólo 10 se opusieron y hubo 23 abstenciones.

Son cada vez más los países contrariados por la impunidad con la que se permite a Israel ignorar el derecho internacional y bombardear a civiles, entre ellos, a miles de mujeres y niños. Muchos quedaron horrorizados por las advertencias de Philippe Lazzarini, comisionado general del Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente, quien describió reiteradamente la situación actual de Gaza como "el infierno en la Tierra".

A medida que aumenta la crisis humanitaria de Gaza, varios países afirmaron que les preocupa que EU, si no pone límites a su aliado más cercano, está, sin quererlo, permitiendo que eso ocurra. La decisión del gobierno de Biden de eludir al Congreso para enviar más ayuda militar a Israel, apenas un día después de que EU vetara una resolución del Consejo de Seguridad de la ONU que solicitaba un cese del fuego humanitario en Gaza, reforzó esa percepción.

Independientemente de la postura que cada uno adopte sobre esas cuestiones, han puesto en duda la eficacia

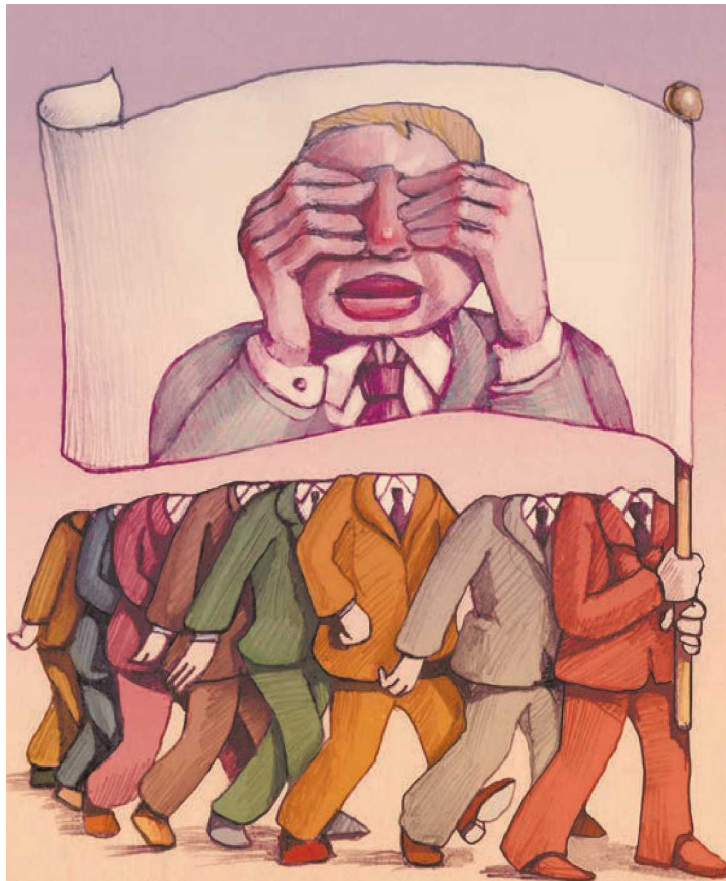
y legitimidad del orden internacional capitaneado por Occidente y plantean el riesgo de acelerar la transición en curso de una economía mundial unipolar a una multipolar. A medida que las potencias intermedias se hacen valer cada vez más en el escenario mundial, alentarán a los países más pequeños alineados con Occidente a contemplar la perspectiva de convertirse en "estados pendulares".

Las potencias occidentales deben enfrentar esa amenaza de manera directa. Aunque revertir el daño ocasionado llevará tiempo, los líderes políticos deben centrarse en mitigar el riesgo de una mayor fragmentación y anticiparse a una rápida caída hacia el desorden internacional, fortaleciendo la arquitectura multilateral existente. Esos esfuerzos deben comenzar revigorizando las iniciativas existentes para reformar instituciones clave, comenzando con el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial. Se debe hacer foco en la capacidad de expresión y la representación, desmantelando los procesos obsoletos para el nombramiento de autoridades que benefician a Occidente y modernizando los procedimientos operativos.

Esas reformas son fundamentales para el orden capitaneado por Occidente que ha resultado beneficioso para el mundo desde fines de la Segunda Guerra Mundial. Si se permite que fracase el marco internacional actual, no será reemplazado por un nuevo sistema fijado por China, sino por más desorden mundial. Ese resultado nos perjudicaría a todos a corto plazo, e inhibiría nuestra capacidad colectiva para enfrentar los crecientes y complejos desafíos que enfrentamos a largo plazo.

Mohamed A. El-Erian, presidente del Queens' College de la Universidad de Cambridge, es profesor de la Escuela Wharton de la Universidad de Pensilvania y autor de *The Only Game in Town: Central Banks, Instability, and Avoiding the Next Collapse* y coautor (con Gordon Brown, Michael Spence y Reid Liddow) de *Permacrisis: A Plan to Fix a Fractured World*.







## Columna Invitada

Hugo Contreras Sosa\*

✉ empresas@eleconomista.mx

## El marco de la nueva estabilización argentina

Es casi seguro que la Argentina sea la economía donde se ha aplicado el mayor número de planes de estabilización en todo el mundo, con más modalidades de estabilización y también con el mayor número de fracasos. En este cierre de 2023 el nuevo gobierno de Javier Milei ha puesto en marcha una nueva iniciativa estabilizadora, pero el entorno en el cual se mueve dicha iniciativa tiene características generales y particulares que, sin duda, podrían afectar de manera substantiva su ejecución técnica, al margen de la coherencia interna que presumiblemente se le adjudique.

En efecto, los componentes básicos de la estabilización: el fiscal, el monetario y el cambiario y financiero, están interactuando con dos aspectos generales muy visibles. El primero es, sin duda, político en sus dos vertientes. En la vertiente "ganar la calle" el aspecto político tiene ya numerosas expresiones de rechazo: cacerolazos, movilizaciones, cierre de avenidas ("piquetes"), la amenaza de un inminente paro general (encabezado por la Confederación General del Trabajo, CGT), próximas judicializaciones, etc. En la vertiente "negociar con los representantes" el aspecto político consistirá en tratar de negociar con el congreso, con los gobernadores y demás fuerzas opositoras, dado que Milei, a pesar de su triunfo de 56%, se encuentra en clara minoría en esas instancias.

El segundo aspecto general que enmarca la estabilización es económico-político. Se trata del decreto de necesidad y urgencia (dnu) que ha puesto Milei sobre la mesa para impulsar la reforma del Estado. Esta reforma, orientada por lo que el gobierno llama "principio de libertad" y "principio de competencia", consiste en más de 360 medidas para desregular o privatizar numerosas cuestiones hoy controladas por el gobierno y que podrían cederse en paquetes accionarios a los trabajadores, incluida la muy notoria y siempre deficitaria Aerolíneas Argentinas. A pesar de su nombre llamativo, los dnu no son cosa nueva sino trivial hasta el hartazgo en Argentina, porque los ha habido por decenas y hasta centenas dependiendo de los presidentes.

Si bien ahora puede verse al peronismo-kirchnerismo (la derecha estatista) preguntar con airadas voces dónde está la necesidad y la urgencia del primer decreto del presidente Milei, puede listarse a los

tres presidentes de este mismo grupo usando con soltura este recurso en condiciones muy diferentes a las actuales: Cristina Fernández emitió más de 70, Alberto Fernández lanzó más de 70 y Néstor Kirchner, el fallecido marido de Cristina, 270. Y fue la entonces senadora Cristina Fernández quien operó con intensidad las modificaciones que hacen que luego de un examen por una comisión bicameral, la vigencia del documento sólo pueda ser frenada por el rechazo del pleno de las dos cámaras. Planchado y bien planchado. El presidente en aquellos agitados días de la senadora se llamaba Néstor.

En el caso de este dnu en particular, coordinado por Federico Sturzenegger desde hace un año y medio para la posterior candidata Patricia Bullrich y con la bendición del ex presidente Mauricio Macri, se trata de un trabajo amalgamado de más de 100 especialistas que, a su vez, consultaron con expertos en cada rubro, a fin de mantener la constitucionalidad y evitar el traslape negativo de las numerosas propuestas al enfrentar la revisión congresual que deberá darse en los próximos días, porque el 29 de diciembre se pondría en marcha.

El propio Sturzenegger, hoy funcionario sin cargo formal en el gobierno pero ex presidente del banco central con Macri y egresado del Instituto Tecnológico de Massachusetts, ha expresado los tres ejes fundamentales de este decreto: conferirle a la sociedad argentina un choque de libertad económica, debilitar hasta su eliminación los resortes de los sectores más intensamente corporativizados ("la casta" según el lenguaje del nuevo gobierno o, en este decreto, las dos castas principales) y, como complemento, la desregulación de numerosos sectores económicos. De modo que mientras la Argentina plenamente populista pone el grito en los juzgados y tratará de paralizar con dureza el país antes de perder sus ganancias de tantos años (el descuento salarial o "aporte solidario" que va a las dirigencias sindicales, por ejemplo), la Argentina promercado bloqueará, salvo consentimiento explícito, dicho descuento ("el salario pertenece al trabajador"). Así, el marco general que subyace a la nueva estabilización está cantado.

\* Seminario de Credibilidad Macroeconómica, Facultad de Economía, UNAM.



## Mexicana: ¿re-nace una aerolínea?

Si todo sale como está previsto, esta mañana habrá salido el primer vuelo de la nueva Mexicana de Aviación desde el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, con lo cual se daría por concluido uno de los peores capítulos de la aviación mexicana, aunque el epílogo de esta parte de la novela no sea precisamente lo que se esperaba, ya que aún no se ha terminado de liquidar la exigua cifra que el gobierno federal pagó por la marca y algunos activos a los 8,650 trabajadores, quienes la aceptaron porque era la forma de obtener algo a cambio de 13 años de lucha y espera de justicia.

El pasado viernes, en tiempo récord, Pablo Carranza, director ejecutivo de aviación de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) firmó el Certificado de Operador Aéreo (AOC) de la nueva empresa, la cual debió haber cumplido con todos los trámites que la normatividad le impone a las asignaciones, concesiones y permisos de empresas aéreas. Entre estos requisitos están, por ejemplo, las 100 horas de vuelo de prueba de las aeronaves que serán parte de la nueva Mexicana; a saber, las dos aeronaves Embraer 145 arrendadas con todo y tripulación a TAR y uno de los aviones de la Fuerza Aérea, un Boeing 737-800, al que ya se le otorgó matrícula de transporte aéreo comercial (XA).

La solicitante debió haber presentado todos los documentos que avalan su capacidad financiera, jurídica, operativa y administrativa para prestar el servicio, lo que incluye las previsiones presupuestarias que demuestran que cuenta con los recursos necesarios para hacer frente a los gastos que se derivarán de su operación,

así como las licencias de piloto comercial y Transporte Público ilimitado de sus tripulantes y un largo etcétera que se suele requerir a los operadores aéreos a los cuales se les otorgan concesiones y permisos.

Además, de acuerdo con la Ley, la asignataria, en este caso la empresa Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares y Conexos Olmeca-Maya-Mexica (GAFSACOMM), debió haber registrado las 9 rutas con que volará por el momento Mexicana: Acapulco, Cancún, Cozumel, Huatulco, Ixtapa-Zihuatanejo, La Paz, Los Cabos, Mazatlán y León, y en cuanto esté en condiciones de abrir las otras 11 rutas prometidas tendrá que hacer la requisición correspondiente.

En la industria hoy se menciona que es muy importante que la nueva empresa cumpla con sus obligaciones de la misma forma como se le exige a los operadores privados, ya que debe existir un "suelo parejo". Pero no sólo eso es importante, quizás lo verdaderamente crucial es que se garantice la seguridad de las operaciones de transporte aéreo.

Es importante que esta empresa del estado se concentre en ofrecer el servicio social y de utilidad pública que la misma ley le reconoce como justificación para concederle la mencionada asignación como operador aéreo. Para ello sería conveniente que la Olmeca-Maya-Mexica reoriente sus rutas hacia los destinos que están desconectados y no competir con subsidios con las empresas comerciales que ya operan en el mercado y no tienen apoyos de esta clase, esa sería la real justificación de su existencia como servicio social. Ojalá.



## La inseguridad y la economía de cara al 2024

**A** una semana de que concluya este 2023, resulta oportuno comentar sobre aspectos que resultan relevantes de cara al cambio de administración que habrá de ocurrir el próximo año. Lo anterior es relevante pues a pesar del descomunal esfuerzo del gobierno del presidente López Obrador para construir ficticiamente una narrativa que tenga como ejes centrales que la economía mexicana va de maravilla, que la inseguridad ha disminuido y que la corrupción ha sido prácticamente eliminada, la cruda realidad es otra. Ejercicios de opinión realizados en procesos electorales previos señalan que, al momento de depositar su voto, los mexicanos sí realizan una evaluación personal sobre las variables que les preocupan.

Por ejemplo, la inseguridad sigue siendo un tema que los mexicanos colocan como la preocupación más relevante. Ahí está la encuesta más reciente de la encuestadora Lorena Becerra que muestra que, por mucho, la inseguridad es el principal problema en la Ciudad de México. En este contexto, no obstante el desesperado esfuerzo del gobierno para minimizar incidentes graves, incluyendo los señalamientos del presidente en sus conferencias mañaneras, no puede pasarse por alto el impacto provocado por sucesos como el de Texcaltitlán, en el Es-

tado de México, a principios de este mes, donde la desesperación de sus habitantes que presionados por la extorsión creciente

a la que eran sometidos por el crimen organizado y ante la ausencia de la fuerza del Estado optaron por tratar de resolver el problema por su propia manol.

Algunos días después supimos del asesinato de cinco estudiantes de medicina en Celaya, Guanajuato, estudiantes a los que el presidente victimizó en su conferencia mañanera, explicando su asesinato porque supuestamente le habrían comprado droga al grupo equivocado, como si hubiera grupos reconocidos por el gobierno como los buenos para comprarles drogas. Tristemente, después supimos del horror que vivieron un grupo de jóvenes durante una posada que celebraban en Salvatierra, Guanajuato, donde fueron asesinados 12 de ellos.

A estos graves hechos hay que agregar que en los días recientes fue asesinado un político en Acapulco, y un matrimonio que había sido secuestrado en Taxco, también en Guerrero, apareció asesinado ayer. Adicionalmente, están las horas de pánico que vivieron los habitantes de Villahermosa, Tabasco la noche del viernes 22, ante el despliegue y demostración de fuerza por grupos de personas armadas que para todo mundo fue evidente no eran parte de fuerzas de seguridad. Este

panorama de inseguridad que no cede es el que preocupa de manera central a los mexicanos.

En adición a esa preocupación, los mexicanos habremos de evaluar el desempeño de este gobierno en el manejo de la economía, que a pesar de lo que presume, en sus primeros cinco años ha exhibido ser averso a las reglas, y por tanto a la certidumbre, más guiado por los caprichos y las coyunturas, que ha preferido dismantelar el andamiaje de un estado moderno, buscando más opacidad y por tanto menos rendición de cuentas.

Para empezar, en cinco años, el Producto Interno Bruto per Cápita ha caído casi 1.0%, mientras que, durante el sexenio del presidente Peña Nieto, creció en 5.5 por ciento. Y el resultado no es peor en parte a dos factores: el contraintuitivo creciente gasto de los consumidores en Estados Unidos, a pesar de las altas tasas de interés, que ha impulsado las exportaciones de México a esa economía, y el irracional gasto público en los megaproyectos de la 4T como Dos Bocas, el Tren Maya o el Corredor Interoceánico, que más pronto que tarde exhibirán que no podrán consolidarse por haberse hecho por capricho. Es decir, no estamos frente a un resultado que se explique por un cambio estructural o una condición de largo plazo, ha sido la coyuntura y la buena suerte lo que ha ayudado.