

**Del verbo emprender**Salo Grabinsky  
gzsalo@gmail.com**Cambios y retos  
(parte II)**

- La encerrona obligada por la pandemia es la mayor prueba de fuego en varias décadas

Seguimos con este recuento muy escueto de los cambios experimentados en este año fatídico:

La familia nuclear se unió, ¿o entró en conflicto? La encerrona obligada —que desgraciadamente no ha concluido— es la mayor prueba de fuego en varias décadas.

Existimos algunos privilegiados que, por nuestras actividades y sedentarismo, nos ha sido razonablemente aceptable nuestro confinamiento. Tomamos algo de sol o vitamina D y en el trabajo diario en línea resolvemos muchas tareas que antes hacíamos en la oficina.

Pero hay muchos millones que no tienen esta posibilidad, por trabajar en fábricas, tiendas, hospitales (benditos sean) y en las calles. Para ellos mis pensamientos, ya que lo que cambió radicalmente para mal es su estabilidad económica, sus ingresos y su seguridad ante el riesgo de infección.

Las calles se volvieron más peligrosas, no por asaltos únicamente, sino por irresponsables que no tienen respeto por los demás y andan sin protección.

Ahora todos somos vigilantes al cuidarnos y exigir el uso de tapabocas, gel, distancia y aire fresco en los lugares que frecuentamos. Es muy desgastante andar de policía y sermonear, además de peligroso.

El espacio cerrado de nuestros hogares se vuelve una prisión sin luz, sol, privacidad y es causa de depresión para familias enteras. Eso provoca fricciones, enojos y discusiones y, en algunas ocasiones, violencia.

Por otro lado, el gran cambio es que esto puede unir a la pareja, abrir cauces de comunicación, amor y saber que estamos en el mismo barco de cientos de millones de familias. El cuidado a nuestros niños y adultos mayores se vuelve un esfuerzo

impostergable para poder educarlos, entretenerlos, curarlos y, sobre todo, quererlos, porque también ellos sufren el encierro.



Un cambio que vemos es el regreso a la solidaridad y unión familiares, no importando la lejanía física, y la comunicación regresa a los que la ejercen con parientes cercanos y lejanos, amigos de infancia, compañeros en el trabajo y ese fenómeno debe perdurar en este mundo otrora tan enajenado y complejo. Lo que sobra ahora es tiempo y no debemos desperdiciarlo con amargura o acciones destructivas.

Un tema que he notado es el del voluntariado y la filantropía. No duden que nosotros o algunos de nuestro entorno vamos a sufrir por la pandemia y sus efectos económicos, de salud y desempleo.

El cambio radical es que muchas personas ocupan su tiempo y sus recursos (limitados o no) a ayudar en lo que pueden a los demás. A pesar de que las fundaciones establecidas de forma privada también han sido atacadas por diversas causas por las autoridades, al grueso de la población le gusta dar y ese espíritu va a florecer, cada quien según sus posibilidades. No es una limosna ni un subsidio, sino un apoyo moral o material a los más necesitados. Un cambio y un gran reto porque habrá más necesidades por esta pandemia y sus secuelas.

Sigue en pie el proverbio: "Ayúdate que Dios te ayudará".

Continuará.

**El cambio radical es que muchas personas ocupan su tiempo y sus recursos a ayudar en lo que pueden a los demás.**



Información sobre el autor.



Para asesorías: 55 69 65 68 76

**Bitácora Empresarial****Martín Rodríguez Sánchez**

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

**Reflexiones al empresario**

• Para usted, estimado lector, como para muchos otros mexicanos, fue una Nochebuena diferente, atípica, silenciosa e incluso de muchos pensamientos.

*Las presentes líneas ven la luz un día después de Navidad, por lo que seguramente aún deberíamos encontrarnos envueltos en la paz, tranquilidad y alegría que expliden las fiestas decembrinas.*

Sin embargo, para usted, estimado lector, como para muchos otros mexicanos, fue una Nochebuena diferente, atípica, silenciosa e incluso de muchos pensamientos; dudas que nos recorren y hacen cuestionarnos qué nos depara el 2021 y cómo resolveremos el crucigrama que tenemos frente a nosotros, porque, en definitiva, hemos experimentado una Navidad con el sello de la nueva normalidad, la cual nadie acaba por asimilar o entender.

De modo que, inmerso en ello y entrando en reflexión, como empresario resulta imposible no direccionar los pensamientos hacia cada una de las consecuencias que ha traído consigo la pandemia, así como los retos que ha representado el cierre parcial de negocios, las bajas o nulas ventas, la falta de liquidez para pagos fijos y variables, la pérdida de cartera de clientes y la inseguridad generada a raíz de la eliminación de empleos y despidos masivos, sin olvidar los cambios fiscales que ha gestado el gobierno.

Nadie estaba preparado para lo que se vivió este año. Ningún analista, organismo o incluso "gurú" pudo anticipar lo que se nos presentaría. Al iniciar el año, para los empresarios ya se vislumbraba un camino sinuoso con algunos cambios en materia laboral, dado lo suscrito en el Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC), pero también con la consigna de "ajustar aún más las tuercas" en temas de fiscalización.

Recordemos que el 2020 apenas es el segundo año de la Cuarta Transformación, el cual se esperaba como un repunte para la economía después de un primer año que casi siempre, en cualquier sexenio, es de incertidumbre. Hoy, a escasos días de que concluya el año, son más las dudas que las soluciones que tenemos para afrontar los retos económicos, sociales y políticos que nos aguardan.

A través de este espacio quiero manifestar mis condolencias a quienes han perdido a un ser querido y a quienes afrontan con gran vehemencia una crisis de salud, porque, ante

dicho escenario, se dificulta encontrar paz y felicidad. Estamos en una situación en la que, incluso para quienes creemos en algo o en algún dios, surge la necesidad de apostar a nuestra fe. Además, elevar una oración es símbolo de tranquilidad espiritual, para pedir por todos aquellos que, poco o mucho, están día a día trabajando por la estabilidad de nuestro país.

De igual forma, resulta inmejorable el momento para visualizar el cómo saldremos adelante, las metodologías que deberemos aplicar para revertir los resultados; no obstante, para quienes han tenido una mala situación empresarial deben saber que en el Consejo Internacional de Empresarios (Coine) estamos trabajando para ayudarles el siguiente año, porque no hemos llegado al final del camino, tomemos las experiencias del 2020 como un gran aprendizaje.

Felicito a quienes han tenido la asertividad de mantener en pie sus empresas o negocios, a quienes su entendimiento, discernimiento y acciones les han permitido alcanzar sus objetivos; asimismo, los exhorto a establecer conductos para renovar las cadenas de valor y consumo que permitan a otras empresas salir a flote.

Finalmente, estemos conscientes de que la situación que se avecina dará origen a muchas mipymes, las cuales serán el conducto para establecer las bases de una nueva economía, una que permita llevar el sustento a millones de familias mexicanas; para todas ellas, el Coine estará ahí para apoyarles desde un Gobierno Corporativo que les facilite la parte administrativa y les permita enfocarse a sus líneas de negocio.

Agradezco a todos los lectores que han seguido cada 15 días este espacio, agradezco todo el apoyo al diario **Excelsior** y en especial a **Ignacio**, a quienes me han brindado una mano a lo largo de este año, a mis contactos y seguidores en redes sociales, a mi familia, amigos y mi gran equipo laboral. A todos por sus deseos y bendiciones: ¡Feliz y próspero Año Nuevo!



## DINERO

*¿En qué se fue el aguinaldo? //*  
*Muchos trabajadores no recibieron nada //*  
*Es otro símbolo de la desigualdad*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**H**AY MUCHAS PERSONAS sin empleo tanto en la economía formal como en la informal, sin embargo, vale preguntar en qué gastaron o gastarán su aguinaldo los afortunados que lo recibieron. El aguinaldo de la mayoría de los mexicanos no se compara ni remotamente con los aguinaldos que se repartieron diputados y senadores, gobernadores, consejeros del INE, ministros de la Suprema Corte, directivos de los llamados organismos autónomos, como el Instituto Federal de Telecomunicaciones o la Comisión Federal de Competencia. Los resultados del sondeo aparecen en la gráfica.

### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 548 personas; en Twitter, 77; en El Foro México, 417, y en Facebook, 54.

### Twitter

**LO MEJOR EN** estos tiempos, de ser posible, es ahorrar, después de que pase la tempestad de la pandemia se pueden hacer los gastos presupuestando cuidadosamente.

@miguelangelreforma2006/CDMX

**EN LA ACTUALIDAD** yo recibo una pensión por invalidez, así que lo que recibí lo guardaré para pagar el agua, predial y lo que quede para poder comprar lo que más urge en la casa. Esa es la realidad de millones de mexicanos y no lo que cobran los consejeros del INE, SCJN, senadores, diputados y el Banco de México. ¿Hasta cuándo se acabarán sus privilegios?

@Freyre66/Edomex

**A LOS TRABAJADORES** del sector cultural nos tiene muy abandonados este gobierno. Una lástima, ya que nosotros éramos de los que más lo apoyábamos.

@xenophilus/Hidalgo

**YA HE LIQUIDADO** todas mis deudas, he ahorrado un poco; son tiempos de ahorrar e invertir, ¡se siente uno libre!

@LoreTruL/Cuernavaca

**CREO QUE LA** mayoría no recibimos aguinaldo. Lo que obliga a una mega reforma económico-laboral mundial.

@AragonEquity/Edomex

**POR FORTUNA, NO** tengo deudas, los festejos se pueden posponer para mejores tiempos. Con mucho entusiasmo recibiré el Año Nuevo; aunque todavía no se vislumbra la recuperación total, tengo mis dudas, por ende, lo ahorraré para imprevistos.

@Ignacio Alvarado/El Mante

**ES IMPORTANTE EL** ahorro, sobre todo en una incertidumbre económica.

@Carlos51634416/CDMX

### Facebook

**SOY JUBILADA Y** es poco lo que recibí, así que es parte ya de nuestros gastos.

Norma Caudillo Morales/Aguascalientes

**RECIBÍ AGUINALDO, PERO** no es del INE, así que apenas me alcanzará para pasar una Navidad y Año Nuevo sin sobresaltos.

Miguel Alvarado/CDMX

**SOY DAMNIFICADO DEL** neoliberalismo, no recibo aguinaldo

Federico Chilián Orduña/Puebla

**EL AGUINALDO EN** tiempo de pandemia es una ilusión ahorrarlo y quien lo recibe es afortunado.

Alejandro Verdal/CDMX

**ESFUERZO Y SACRIFICIO** para ahorrar por si acaso...

Eduardo Díaz/Zapopan

**ES MUY POQUITO,** pero lo voy a guardar para ocuparlo en algo de urgencia.

Guadalupe Quinte/CDMX

### El Foro México

**EN ESTOS TIEMPOS** considero que es mejor ahorrar, no sabe uno si ese dinero va a ser ne-

cesario para tratarse en caso de un problema de salud.

Adriana Martínez /Edomex

de anual de agua y predio de la casa; la parte restante se ahorra para imprevistos.

Raúl Hernández Sánchez /CDMX

**EN ESTOS TIEMPOS** aciagos hay que ser muy cautelosos con los gastos excesivos o infructuosos. Vida, salud, esperanza y felicidad.

Jorge Romero /Puebla

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

**AUNQUE MI AGUINALDO** no se compara con el de la clase dorada de los organismos autónomos, una parte la usé para pagar adeudos y otra pequeña parte para aguantar la cuenta de enero.

Emilio Eduardo Bautista Salazar /CDMX

**ANTE LA SITUACIÓN** que vive el país por la pandemia vale más actuar con prudencia, Guardaré mi aguinaldo para alguna emergencia.

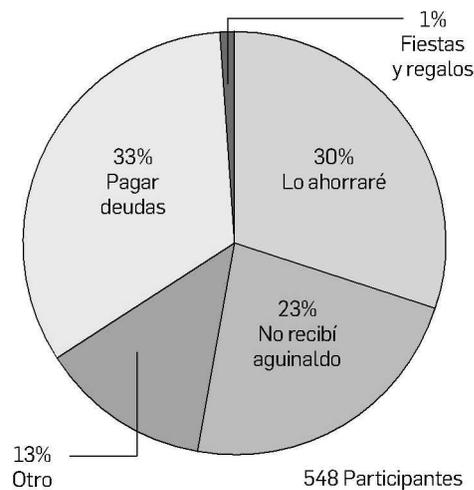
Eduardo Sainoz /Tlaxcala

**CREO QUE LA** epidemia ha afectado la situación económica de todo México, en especial la de los más necesitados, por lo que la mayoría de los que tenemos esa prestación la ocuparemos en pagar unas pocas deudas que hemos contraído.

Miguel Ángel Bustamante /CDMX

**UNA PARTE PARA** mantenimiento, el pago

### ¿Cómo gastaste o gastarás tu aguinaldo?





## MÉXICO SA

### AMLO: balance económico 2020 // Cierra con medio billón en caja

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**E**N LO QUE podría denominarse el último balance económico de este pandémico 2020, el presidente López Obrador se muestra “optimista” porque “vamos a salir adelante” y el próximo año, que comienza en unos días más, “habrá crecimiento y tenemos muchas posibilidades de progresar con justicia; nos va a ir bien, mucho mejor; progreso a secas, sin justicia, es retroceso, es acumulación nada más de dinero, muchas veces en unas cuantas manos”.

**CON TAL RESUMEN** el mandatario dio por cerrado el año—sin olvidar el inicio del proceso de vacunación—y entre sus estimaciones indicó que “en este último trimestre de 2020 nos va a ir mejor; están ya indicando algunos parámetros de que hay crecimiento de la economía y podemos estar en ocho, en menos ocho, y esto significa estar mejor que otros países, sin deuda, que eso es muy importante, con estabilidad financiera, con finanzas públicas sanas, sin devaluación, sin aumento de impuestos, sin inflación, sin *gasolinazos*; vamos avanzando y sí espero que nos va a ir bien, mucho mejor el año próximo; estamos terminando sin problemas económicos, financieros y sin subejercicio, con una administración casi perfecta del manejo del presupuesto”.

**COMO CÁPSULA DE** memoria, la Cepal indica que, si se analiza país por país y el efecto negativo se mide proporcionalmente, en una escalera de 20 peldaños (el número de naciones latinoamericanas consideradas por la Cepal) México se colocaría en el número cinco entre los más afectados, con un desplome estimado de 9 por ciento—escala que comparte Ecuador—, sólo por debajo de Venezuela (-30 por ciento), Perú (-12.9), Panamá (-11), y Argentina (-10.5). Por lo que toca al Caribe, las caídas más pronunciadas se observan en Guyana (-30.9 por ciento), Santa Lucía (-26.6), Antigua y Barbuda (-18.3), Barbados (-16) y Belice (-15.5).

**SIN DUDA ES** optimista, pero el mandatario detalló que, junto con el equipo de la Secretaría

de Hacienda, recientemente evaluó el estado de los ingresos y egresos de la Federación para conocer “cómo estamos cerrando el año, cómo tenemos ya garantizado el presupuesto para 2021”.

**LÓPEZ OBRADOR SEÑALÓ** que “en los dos años que llevamos no ha habido devaluación, no se ha depreciado el peso, y son malas las comparaciones, pero hay que ver cómo está en otros países. Nada más que la gente tenga confianza, que estamos trabajando, nos aplicamos, que tenemos muy buenos servidores públicos que nos están ayudando y que tengamos fe, que tengamos esperanza de que vamos a salir adelante”.

**Y ENTRÓ AL** detalle: “hasta ayer (23 de diciembre) teníamos la misma recaudación, los mismos ingresos en términos reales, es decir, en términos nominales más, como 50, 100 mil millones de pesos más que el año pasado, así estamos terminando. Si consideramos la inflación estamos igual, en lo nominal estamos, en la recaudación de impuestos, como 100 mil millones de pesos arriba del año pasado. Entonces, tenemos para financiar, debemos de tener en caja como 400 mil, 500 mil millones disponibles, y estamos finalizando el año”.

**SOBRE LA RECAUDACIÓN** fiscal el mandatario explicó que el aumento real es de 0.7 por ciento, de 3 billones 157 mil millones de pesos a 3 billones 287 mil millones. “Hay dos impuestos muy representativos: el ISR y estamos hablando como de 60 mil, 70 mil millones más respecto del año pasado. Y el IVA, como 50 mil millones más en los dos años. Vamos bien y esto sin incluir, porque eso tiene que ver con la riqueza nacional, las reservas del Banco de México, cómo han crecido sin ningún problema. Acaba de darse a conocer el dato de inflación, también un poco arriba de 3 por ciento, el peso anda como en 20 pesos promedio por dólar, llegó a estar a más de 25 pesos por dólar, o sea, ahí tenemos cinco pesos por dólar menos”.

## Las rebanadas del pastel

**LLEGA LA SEGUNDA** tanda de vacunas y la Secretaría de Relaciones Exteriores detalla que el nuevo lote incluye cerca de 43 mil dosis, también de Pfizer. Se esperan un millón 400 mil más de aquí al 31 de enero, y el acuerdo con dicho laboratorio es de 34 millones de dosis en total. Así, “el plan de vacunación de la Secretaría de Salud sigue su curso”.



▲ En su pronóstico para 2021, el presidente Andrés Manuel López Obrador señala que es optimista “habrá crecimiento y tenemos muchas posibilidades de progresar con justicia; nos va a

ir bien, mucho mejor; progreso a secas, sin justicia, es retroceso, es acumulación nada más de dinero, muchas veces en unas cuantas manos”. Foto Presidencia