

Página: 3 Capitanes / Redacción

Area cm2: 447

Costo: 97,446

1/2 Redacción



# **CAPITANES**

#### Terminó la espera

Después de haber sido anunciada por mucho tiempo, México ya cuenta con su primera Encuesta Nacional sobre Salud Financiera, pero ahora hay que darle seguimiento a los indicadores.

Los datos, que revelan la situación actual de los mexicanos con respecto a sus ingresos, ahorros, deudas y bienestar financiero, marcarán un hito en la comprensión de la falta de educación financiera que hay en el País y la realidad económica con la que viven las mujeres.

Al menos la Secretaría de Hacienda ya adelantó que la encuesta construida entre el Inegi, que preside **Graciela Márquez**, y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), a cargo de **Óscar Rosado**, servirá para lanzar nuevas políticas públicas.

Gabriel Yorio, subsecretario de Hacienda, dijo que los resultados de esta encuesta ayudarán a diseñar nuevas estrategias de educación financiera para la población, las cuales se implementarán en la próxima Administración.

Una de las herramientas pensadas para mejorar el bienestar financiero de las familias es la reducción en el costo de los servicios de remesas.



#### DAVID GONZÁLEZ CASTRO...

Es CEO de Redarbor, empresa que completó la adquisición de Catho y OCC por 85 millones de dólares. La intención de la firma española de ofertas de empleo es fortalecer su presencia en 20 países, especialmente Brasil y México. Con la compra, Redarbor pretende duplicar su volumen de negocio estimado en 120 millones de euros para este año.



Columnas Económicas

Página: 3 Capitanes / Redacción

Area cm2: 447

Costo:

97,446

2/2

Redacción

#### Cabildeo femenino

Hace menos de una semana, el nombre de Marcelo Ebrard saltó nuevamente al ser nombrado Secretario de Economía por la virtual Presidenta electa, Claudia Sheinbaum.

Los primeros días de reuniones de Ebrard sirvieron para desahogar parte de la agenda en temas de género.

Dos mujeres representantes de organismos empresariales ya dialogaron con el próximo titular de Economía para la firma de convenios a favor de la creación de sinergias y acciones para el emprendi-

miento femenino.

Sonia Garza González, presidenta nacional de la Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresa (AMMJE), y **Esperanza** Ortega Azar, presidenta de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra), ya tuvieron sus primeros acercamientos con el equipo de trabajo de Ebrard.

Estudios técnicos, capacitación, certificaciones para el desarrollo de recursos humanos, becas e investigaciones para mejorar el bienestar de diversas regiones son algunos ejes de la agenda conjunta que ambas organizaciones quieren

posicionar con el próximo Gobierno.

Las intenciones están puestas sobre la mesa y en los siguientes seis años habrá que trabajar en concretar proyectos.

#### **Fortalecen** comité

Latin Leap VC Studio, fondo de capital de riesgo dedicado a impulsar el crecimiento de negocios digitales con un impacto de largo plazo en Latinoamérica, fortaleció su comité de inversión.

Ahora incorporó al experimentado banquero español **Paco Ybarra**, después de 36 años de fungir como directivo de Citi, donde lideró la unidad de clientes institucionales, conside-

rada la mayor división de la firma estadounidense.

El comité de inversión de Latin Leap está conformado por Madeleine Cla**vijo**, reconocida por su defensa de las mujeres en el sector fintech, cofundadora y ex directiva del unicornio de pagos Kushki, así como ex presidenta de Colombia Fintech.

También están **David** Geisen, CEO de Mercado Libre México, y Rodrigo Zorrilla, presidente del Fondo de Pensiones de Citi en México, quien cuenta con amplia experiencia en operaciones de mercados globales tras su paso por distintas divisiones del banco en países asiáticos.

Otro integrante es Ste**fan Krautwald**, fundador de Latin Leap VC Studio y

emprendedor destacado en tecnología en la región.

Con la adición de Yba-

rra al comité de Latin Leap se busca consolidar un equipo con alto nivel reputacional y una amplia gama de habilidades que ayudarán a guiar la estrategia del fondo.

#### Inversión en frío

Con las olas de calor registradas en el País, los sistemas de refrigeración y de aire acondicionado cobraron relevancia, pero también se puso a prueba su capacidad en cuanto a emisiones contaminantes.

Por ello, Fluor and Energy Materials, uno de los grupos de negocio de Orbia, al mando de Sameer

**Bharadwaj** a nivel global, creó un refrigerante de alto desempeño que reduce hasta 90 por ciento las emisiones de carbono.

Esta línea de producción tendrá una inversión de 800 millones de dólares para el desarrollo general de tecnologías limpias entre 2024 y 2026.

La empresa, que en México dirige Juan Pablo del Valle, sabe de la demanda de productos para mantener espacios y cadenas de frío, pero los consumidores exigen soluciones de bajo impacto contaminante.

Los productos de este. grupo abarcan sectores industriales de alta especialización como servicios de salud, centros de datos, sector alimenticio, industria automotriz y hogares.

capitanes@reformal.cogina 8 de 73

Columnas Económicas



Página: 5

Area cm2: 310

Costo: 67,580

Fecha: 26/06/2024

1 / 1 Jorge Fernando Negrete





# Sheinbaum digital

una sociedad digital, no hay herramientas más poderosas que generen institucionalidad, legalidad y desarrollo, que la política pública digital (política digital), regulación digital y legislación digital. Ellas son una herramienta vital y poderosa para acelerar el desarrollo de nuestra sociedad, generar inclusión y justicia. Como lo he señalado desde 2012, la Internet y los servicios de telecomunicaciones habilitan el ejercicio de los derechos humanos y la economía digital en el mundo digital. Poner al centro de la acción pública estas herramientas denuncia voluntad política y visión.

Los hechos. Frente a la cúpula empresarial de México, Claudia Sheinbaum anunció la creación de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones. Antes de anunciar su gabinete, comunicó estratégicamente el centro de su visión pública: la transformación digital del go**bierno**. Un día después, la Presidenta electa presentó a los titulares de las primeras 6 secretarías. Destacaron dos, la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e

 rente al nacimiento de una sociedad digital, no hay herramientas s poderosas que generen itucionalidad, legalidad respectivamente.
 innovación y la Secretaría de Economía. Al frente de ellas puso a Rosaura Ruiz Gutiérrez y Marcelo Ebrard, respectivamente.

**El mensaje.** La Presidenta electa escogió el esce-

nario y la audiencia para dar máxima visibilidad al recurso digital, como el centro de toda su visión de gobierno. Es un mensaje económico, político y social de enorme visión, como no había visto en México. Los presidentes que han dado visibilidad a esta materia son Boric en Chile (el país 5G mejor conectado en América Latina y una de las bandas anchas más rápidas del planeta), Petro en Colombia (con reciente licitación 5G y liderando las políticas de adopción de Inteligencia Artificial) y Lula da Silva en Brasil (donde a la licitación 5G le agregó esteroides y lanzó la cruzada para la transformación digital más visceral que se haya visto). Argentina tiene 5G y busca inversión en Inteligencia Artificial.

El modelo en el mundo. Asia lidera el diseño institucional de las políticas digitales. Corea del Sur, China y varios países asiáticos cuentan con Ministerios de Ciencia, Tecnología e Innovación; España cuenta con un Ministerio de Transformación Digital. América Latina cuenta con una larga trayectoria y con Ministerios TIC en Colombia, Ecuador y Brasil.

Los órganos regulatorios en toda la región se han mantenido con una independencia técnica y regulatoria notable. República Dominicana, Brasil, México y Colombia cuentan con regula-

dores de quinta generación. Estados Unidos, actualmente utiliza el poder de la Secretaría de Comercio, que encabeza Gina Raimondo, con el proyecto más ambicioso de tecnología del presidente Biden y de Estados Unidos en las últimas décadas: la Ley de Ciencia, Tecnología y Chips, conocida como Chips Act.

La propuesta Sheinbaum. Sheinbaum propuso un modelo híbrido. Marcelo Ebrard tiene el proyecto más importante de este gobierno: el nearshoring digital. Así es. No nearshoring in genere, me refiero a empresas de alta tecnología que necesitan hiperconectividad para sus procesos industriales, de investigación e innovación, como la industria de los semiconductores, procesadores o, comúnmente llamados, chips. Hablamos de la más alta tecnología digital en el planeta. También de la política industrial-digital (Arturo Oropeza dixit). Por su parte, la Secretaría de Ciencia, Tecnología, Humanidades e Innovación tiene la oportunidad de liderar una política científica y tecnológica del tamaño de Norteamérica.

Espacio aparte es la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones, que liderará José (Pepe) Merino. En palabras de Sheinbaum, tendrá la responsabilidad de la transformación digital del gobierno. Esta unidad incluirá facultades de política pública en materia de telecomunicaciones y será, no tengo duda, la institución de pensamiento digital más importante del gobierno, sobre todo con el concepto de "tecnología di-

gital pública".

El diseño institucional de la política digital me gusta, pero el poderoso mensaje político más.

> Presidente de Página 4 de 73 Digital Policy & Law

X: @fernegretep



Columnas Económicas

Página: 5 REFORMA

Clara Luz Álvarez "Telecom y Sociedad"

Area cm2: 293

Costo:

63,874

1/1

Clara Luz Álvarez





## ¿Regular contenidos audiovisuales?

funden contenidos audiovisuales en internet adoptan múltiples modalidades, como las redes sociodigitales (YouTube, Facebook, TikTok, X), las de contenidos (Netflix, Claro, Prime, Blim). No existe regulación especial al día de hoy sobre ellas. Por otra parte, están las empresas de radio, TV abierta y TV restringida (p. ej. TV por cable), que deben contar con una concesión y están sujetas a regulación.

Antes de pretender trasladar obligaciones de los radiodifusores a las plataformas digitales, tenemos que (1) poner a las audiencias en el centro, (2) identificar cuáles son los temas de interés público que se busca atender y (3) encontrar la manera de lograrlos. En algunos casos, la solución será liberar de obligaciones a radiodifusores; en otros, ampliar su observancia a plataformas digitales, y habrá aspectos que requieran cirugía mayor tanto para radiodifusores como plataformas.

La premisa de la que propongo partir es: las personas que acceden a contenidos audiovisuales son audiencias y tienen derechos,

as plataformas que di- independientemente de si los reciben por radio, TV o a través de plataformas

tución, los radiodifusores

Conforme a la Consti-

tienen que prestar el servicio con calidad, dar beneficios de la cultura, pluralidad, veracidad, fomentar la identidad nacional, etcétera. ¿Qué implican estas características? ¿Deben aplicar a plataformas digitales?

Q. ¿Qué es calidad de un contenido audiovisual? Buena imagen o incluye calidad intrínseca del programa? Así como hay el plato de la buena alimentación, ¿calidad implicaría que exista una programación balanceada en cuanto a grupos etarios y diferentes tipos de Quién debiera ¿Quién debiera decidir sobre calidad?

Cultura. México es un país pluricultural y se vincula con los pueblos indígenas, pero hay muchas otras culturas urbanas y rurales. ¿Qué "cultura" es la que se plasma en el texto constitucional?

Identidad nacional. ¿Existe una única identidad nacional o hay varias identidades nacionales? ¿Debiéramos buscar valores compartidos entre las identidades

dad nacional?

Clasificación. La pro-

gramación en radio y TV requiere cumplir con el sistema de clasificación que está mal diseñado y -en el mundo al revés-, la Secretaría de Gobernación revisa las clasificaciones para adultos (CyD), pero deja a la decisión unilateral de radiodifusores las clasificaciones para audiencias infantiles y adolescentes (AA, A y B). Primero debemos tener un sistema de clasificación adecuado que proteja a la niñez y juventud, y luego aplicarse a los contenidos audiovisuales, sin importar si se

difunden a través de frecuen-

cias o internet.

Diversidad y pluralidad. En investigaciones que realicé sobre participación de personas indígenas y personas con discapacidad en noticieros y publicidad en la TV abierta mexicana, los resultados fueron de casi nula participación (https://bit. ly/3DPUv04 y https://bit. ly/4cfaGnr). Lograr diversidad y pluralidad es un desafio enorme para los medios -tanto dentro como fuera del entorno digital-, e imposible alcanzarlas por generación espontánea. El primer

para construir una identi- paso es tener conciencia de su ausencia. En Reino Unido, Ofcom tiene a la diversidad e inclusión con una alta prioridad, recopilando información sobre la plantilla laboral de radiodifusores e impulsando que la diversidad esté presente en toda la cadena de producción de contenidos (detrás de las cámaras y en las pantallas).

> En relación con la inteligencia artificial, OTTs v contenidos audiovisuales concluirá hoy el 2º Seminario Internacional de Mercado y Regulación Audiovisual convocado por el Instituto Federal de Telecomunicaciones, Observacom y la Universidad Carlos III de Madrid.

> #PreguntaleaSorJuana. Esta excelente iniciativa de la ministra Ana Margarita Ríos Farjat acerca a la ciudadanía a los proyectos que se discutirán en la SCJN, tanto mediante un audio con la síntesis del caso y el sentido de la propuesta, como con una app en la que se interactúa haciendo preguntas del proyecto.

Investigadora de la Universidad Panamericana claraluzalvarez@gmail.com @claraluzalvarez



4 Columnas Económicas

What's News / Redacción

Area cm2: 159

Página: 4

Costo: 34,026

1 / 1 Redacción



# What's News

a Unión Europea **⊿**acusó a Microsoft de violaciones antimonopolio relacionadas con la inclusión de su herramienta de colaboración Teams en paquete con Office 365 v Microsoft 365. La Comisión Europea, la autoridad antimonopolio del bloque, ha informado a Microsoft de su opinión preliminar. La Comisión afirmó que Microsoft podría haber dado una ventaja a Teams al no dar opción a los clientes sobre si tendrían acceso al software al suscribirse a otros productos.

♦ Boeing ha propuesto financiar su adquisición del fabricante de partes Spirit AeroSystems con acciones en lugar de efectivo, según personas familiarizadas con el asunto, un giro de último momento. Boeing y Spirit, un fabricante de fuselajes de avión al que convirtió en empresa separada hace 20 años, estaban a punto de cerrar un trato en efectivo este fin de semana cuando Boeing cambió a una oferta que consiste principalmente en acciones de la compañía.

- **♦ Inversionistas** que incluyen a Sean Parker, ex presidente de Facebook. están comprometiendo 80 millones de dólares para asumir el control de Stability AI, una startup de generación de imágenes que despegó con el auge de la IA pero tuvo problemas comerciales. El grupo de inversión, que incluye a Eric Schmidt. ex director ejecutivo de Google, hallegado a un trato con proveedores para condonar 100 millones de dólares adeudados por Stability, según fuentes cercanas.
- ◆ Brookfield Asset
  Management acordó
  comprar una participación mayoritaria en
  Neoen, de Francia, en
  un trato que valúa a la
  compañía de energías
  renovables en conjunto
  en 6.09 mil millones de
  euros (6.54 mil millones

de dólares). Con el trato, Brookfield busca apuntalar su exposición a tecnología de renovables y almacenamiento en batería y acelerar la expansión de 
la cartera de Neoen, que 
tiene plantas de energía 
solar y eólica y centros 
de almacenamiento de 
energía con operaciones 
en Francia, Finlandia, 
México y Australia.

♦ Airbus perdió unos 12 mil millones de dólares en valor de mercado después de que el grupo reduio su meta de entregas de aviones y objetivos financieros para el año debido a obstáculos en la cadena de suministro y una disminución relacionada con sus actividades espaciales. Sus acciones en París se desplomaron 9.4% aver, reduciendo su valor a 106.78 mil millones de euros (114.63 mil millones de dólares), según FactSet, contra 118 mil millones de euros el lunes.

Una selección de What's News © 2024 Todos los derechos reservados

Columnas Económicas

Página: 21

Desbalance /Redacción

**EL UNIVERSAL** 

Area cm2: 213

Costo:

22,428

1/2

Redacción





#### Aerolíneas mexicanas, un sexenio sin premios

:::: Esta semana tuvieron lugar en Londres los World Airline Awards, considerados los Oscar del mundo de la aviación, donde Qatar Airways se llevó el premio a mejor aero-



Andrés Conesa

línea del mundo de 2024, así como el primer lugar en clase ejecutiva, sala VIP y en la región del Medio Oriente. De este lado del Atlántico, los máximos galardones fueron para la estadounidense Delta, la chilena Latam y la panameña Copa. Nos hacen ver que ninguna compañía mexicana aparece en el listado de las 100 mejores, lo que ya se volvió costumbre debido a que lo mismo ocurrió en 2023, 2022, 2021 y 2019, puesto que se suspendió el evento en 2020 por la pandemia. Nos re-

portan que la última vez que una mexicana estuvo en el ranking fue en la edición 2018, cuando Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, se colocó en la posición 97. Ojalá el próximo sexenio traiga buena suerte.

**EL UNIVERSAL** 

Página: 21 Desbalance /Redacción

Area cm2: 213

Costo: 22,428

2 / 2 Redacción

#### Se agota el tiempo para México

:::: Nos comentan que hoy y mañana se llevará a cabo la audiencia entre los países socios del T-MEC para revisar el panel por la decisión del gobierno mexicano de prohi-



Juno Berdegué

bir la importación de maíz transgénico para consumo humano. Nos hacen notar que Estados Unidos sigue preocupando al respecto, ya que la esperanza de que el asunto llegue a buen puerto se desvaneció tras las recientes declaraciones de **Julio Berdegué Sacristán**, el futuro secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, que apuntan a que la política de prohibición se mantendrá intacta. Expertos nos dicen que México debe mostrar esta semana que tiene otros programas para

promover la producción de maíz que no sea transgénico, dado que el fallo del panel será en agosto y se conocerá públicamente en noviembre. El tiempo se acaba.

#### Triangulación china nos pondrá en aprietos

:::: Nos recuerdan que mañana también se realizará el primer debate electoral entre **Joe Biden** y **Donald Trump**, de cara a las elecciones del 5 de noviembre. Si bien pueden tocar temas relevantes para México como la migración, se espera que los candidatos se enfoquen en la inflación, la seguridad local, la democracia y la guerra entre Rusia y Ucrania, así como los conflictos en Medio Oriente. Sin embargo, nos platican que en el segundo debate seguramente surgirán temas como posibles represalias contra nuestro país, ya que hay sospechas de que China elude aranceles instalando procesos de manufactura y enviando productos desde territorio mexicano, así como por una eventual triangulación de acero y aluminio, lo que será el argumento ideal para que Estados Unidos vuelva a amenazar con salirse del T-MEC.

Fecha: 26/06/2024 Colur

Columnas Económicas

Página: 9

Historias de NegoCEOs /Mario Maldonado

Area cm2: 263

**EL UNIVERSAL** 

Costo: 27,693

00310. 27,033

1 / 1 Mario Maldonado





# La reunión con Salinas y los expresidentes en Madrid

I 18 de junio de 2023 me reuní brevemente con Carlos Salinas de Gortari en Madrid, España. Fue en un pequeño restaurante llamado NiMú, por la zona de Recoletos. Un amigo me invitó a tomar un café. Cuando llegué, el expresidente de México y su hijo Emiliano Salinas platicaban tranquilamente. Aun en esa zona de Madrid, donde viven y pasean muchos mexicanos, ambos pasaron prácticamente inadvertidos.

Fui a la capital española a una serie de eventos organizados por las cámaras empresariales de México y España, y a entrevistar a Enrique Peña Nieto para el libro "Confesiones desde el exilio: EPN" (Editorial Planeta, 2024).

Entré a la pequeña cafetería y los saludé. Me invitaron a sentarme v conversamos por espacio de cinco minutos. Hablamos de algunos de los temas económicos de México, como la venta de Banamex y los empresarios interesados en adquirir al emblemático banco mexicano. Salinas de Gortari me preguntó que quién pensaba que se quedaría con los activos de la institución que finalmente se mantuvo en manos de Citi, luego de que su proceso se enturbiara con la intromisión del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Hablamos de algunos otros temas sin gran relevancia sobre el acontecer mexicano e intempestivamente, Salinas de Gortari se puso de pie. "Bueno, joven, nos tenemos que ir", dijo, y acto seguido abandonaron el lugar. Me quedé con ganas de preguntarle más cosas. Sobre la venta de Banamex, le dije que había varios "tiradores", y que pensaba que Germán Larrea podría quedarse con los activos. -; Usted qué opina?, pregunté al expresidente. Me respondió, como en casi en toda la plática, con bisílabos: "Puede ser". No cabe duda que es un expresidente muy cauteloso y desconfiado. Así fueron las respuestas a mis preguntas en los escasos cinco minutos de conversación.

Ese mismo día, más tarde, volví a encontrarlo de casualidad. Salía de un restaurante con su hija Cecilia y su esposo Alfredo Gatica. Me vio y me dijo que iría a una librería cercana, que podía ir con él. Caminamos unas cuadras y entramos a una tienda. Miró brevemente algunos libros y fue a la caja a pagar uno relacionado con el populismo. Luego se puso una boina en la cabeza y se retiró caminando.

Actualmente, Carlos Salinas

divide su vida entre Madrid y Londres. "La decisión de España de conceder permisos de residencia a los expresidentes mexicanos Felipe Calderón, Enrique Peña Nieto y la nacionalidad a Carlos Salinas de Gortari fue administrativa y no política ni discrecional", declaró a finales de 2022 el ministro de Relaciones Exteriores español, José Manuel Albares.

Y efectivamente, tres de los expresidentes más polémicos de México viven en Madrid; Calderón, en un piso (departamento) cerca del emblemático hotel Wellington, y Peña Nieto a las afueras de la capital. Sin embargo, aunque se han encontrado casualmente, no se llevan, no se hablan ni se reúnen.

La historia de Salinas de Gortari viene a cuento por la fotografía que circuló este martes en las redes sociales, en la celebración del cumpleaños del empresario mexicano Juan Pérez Simón, exsocio de Carlos Slim Helú, a la cual acudieron diversas personalidades de la política mexicana y la alta sociedad española.

En la fiesta figuró Salinas, quién reapareció públicamente junto al festejado y al embajador de México en España, Quirino Ordaz, con quien tiene una amistad de hace tiempo. Salinas de Gortari suele pasar desapercibido en algunos lugares de Madrid, pero las fotografías, que evita a toda costa, así como la que le tomaron a Peña Nieto en una tienda de Madrid, comprando ropa —también publicada esta semana—son implacables para las críticas. ●

@MarioMal

Tres de los expresidentes más polémicos de México viven en Madrid; y no se llevan, no se hablan ni se reúnen.

Página 11 de 73

Columnas Económicas

Página: 26

México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 398

Costo:

La Jornada

32,039

1/2

Carlos Fernández Vega

#### **MÉXICO, SA**

Temporada de bolas de cristal //

Javier Milei hunde a Argentina //

#### Banco Mundial: lento avance

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

E NUEVA CUENTA salen a relucir las destartaladas bolas de cristal de los organismos financieros (supuestamente) multilaterales, y entre sus videncias algunos de ellos (FMI) aseguran que la economía de Argentina "crecerá más" que la mexicana, algo que resulta verdaderamente increíble dada la devastación económica y social que en aquella nación sudamericana ha causado el esperpéntico personaje en apenas seis meses de "gobierno".

MUESTRA DE LO anterior es que en el primer trimestre de 2024 el producto interno bruto de Argentina se desplomó 5.1 por ciento interanual, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Censos de aquel país. Junto a ese espantoso resultado, otros indicadores dan puntual cuenta del desastre que ha significado la política de Javier Milei: el consumo privado cayó 6.7 por ciento y el público 5 por ciento; la inversión lo hizo en 23.4 por ciento y en 20.1 por ciento las importaciones; la construcción se hundió 19.7 por ciento, la industria manufacturera 13.7 por ciento, la intermediación financiera 13 por ciento y el comercio mayorista y minorista, 8.7 por ciento.

LA POBREZA GALOPA (55 por ciento de los argentinos se encuentra en tan deplorable situación), se consolida la concentración del ingreso a favor de una minoría, el poder adquisitivo de salarios y jubilaciones se mantiene en el subsuelo, con una inflación promedio superior a 57 por ciento (en un trimestre, aunque es mucho mayor en alimentos, transporte, energía eléctrica y combustibles), mientras en ese periodo la tasa de desocupación creció dos puntos porcentuales (a 7.7 por ciento) y la devaluación del tipo de cambio ronda 120 por ciento. El caos, pues, con un "presidente" que públicamente se ha declarado enemigo número uno del Estado, al tiempo que sin decoro alguno se promueve como siguiente Premio Nobel de Économía.

PERO ARGENTINA, SEGÚN el Fondo Mone-

tario Internacional, es un éxito, algo que otro de los organismos financieros internacionales, el Banco Mundial, no comparte, pues advierte que esa nación sudamericana "experimenta una fuerte contracción económica", que en castellano simple quiere decir que está en la

DE ACUERDO CON la bola de cristal de esa institución, en 2025 Argentina crecería 5 por ciento (siempre, desde luego, que Milei no termine de hundir al país), una proporción que no alcanzaría para cubrir los resultados negativos de 2023 (-1.6 por ciento) y 2024 (-3.5 por ciento), es decir, por lo menos serían tres años consecutivos sin crecimiento y, desde luego, con un enorme impacto social.

**EN VÍA DE** mientras, el Banco Mundial pronostica que la economía mundial "se estabilizará por primera vez en los últimos tres años durante 2024, aunque a un nivel débil en comparación con los parámetros históricos recientes; el crecimiento mundial se mantendrá estable en 2.6 por ciento durante el presente año, antes de aumentar poco a poco hasta alcanzar un promedio de 2.7 en el periodo de 2025-2026. Esta cifra es muy inferior al promedio de 3.1 de

la década anterior a la pandemia, y la previsión implica que en el transcurso del periodo 2024-2026 los países que representan en conjunto más de 80 por ciento de la población y del PIB mundiales seguirán creciendo a un ritmo más lento que durante la década anterior a la covid-19".

EN GENERAL, DICE la institución financiera, las economías en desarrollo aumentarán en promedio 4 por ciento durante el periodo 2024-2025, poco menos que en 2023. "Se prevé que el crecimiento en las economías de ingresos bajos se acelere hasta 5 por ciento en 2024, contra 3.8 en 2023. Sin embargo, en las previsiones de crecimiento para 2024 se observa un descenso de tres de cada cuatro economías de ingresos bajos desde enero. En las economías avanzadas el crecimiento se mantendrá estable en 1.5 por ciento durante 2024, antes de aumentar a 1.7 en 2025". La diferencia en los ingresos entre las economías en desarrollo y las avanzadas aumentará en







Página: 26 México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 398

Costo: 32,039

2 / 2 Carlos Fernández Vega

alrededor de la mitad de las primeras, la proporción más alta desde la década de 1990.

#### Las rebanadas del pastel

POR DIVULGAR LOS crímenes de George W. Bush y sus secuaces (quienes permanecen impunes), Julian Assange fue perseguido y encarcelado durante cinco años. ¿El delito? Ejercer su derecho a la libre expresión. Finalmente, el fundador de *Wikileaks* abandonó la prisión, lo que, sin duda alguna, hay que celebrar. Queda pendiente el proceso judicial en contra de los verdaderos criminales... ¿Y qué hacía la ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación Lenia Batres en un foro organizado por Morena?

X: @cafevega Correo: cfvmexico\_sa@hotmail.com



A Aspecto de la manifestación realizada el pasado 18 de junio en la Plaza de Mayo, en Buenos Aires, Argentina, para demandar la liberación de las personas detenidas una semana antes durante una protesta fuera del Congreso nacional. La política económica aplicada por el mandatario ha recibido elogios del Fondo Monetario Internacional, pese a sus altos costos sociales. Foto Ap

Columnas Económicas

Página: 12

Dinero / Enrique Galván Ochoa

Area cm2: 400

Costo:

La Jornada

32,200

1/2

Enrique Galván Ochoa

# DINERO

### Futurólogos: se enfrentarán los mismos en 2030 // Salinas de Gortari en fiesta madrileña

#### // Chedraui, con problemas en California

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA** 

A DISPUTA POR el liderazgo del grupo morenista en el Senado va más allá de lo inmediato. Según los astrólogos de la política, el ocupante de ese cargo se convertirá automáticamente en candidato a la Presidencia en 2030. Curiosamente, volverían a competir Adán Augusto López Hernández y Gerardo Fernández Noroña, así como Marcelo Ebrard. Asimismo, Ricardo Monreal, agandallado de la fracción mayoritaria de la Cámara de Diputados, aspiraría a figurar para "la grande", pero la diputación le durará sólo tres años, ya que, se supone, el Congreso votará para eliminar la relección. Así que tiene complicado el futuro. Monreal es la némesis de Claudia Sheinbaum. La enfrentó por la Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México en 2018 y de nuevo en 2024.

#### Los ex presidentes del prianismo

LOS EX PRESIDENTES han encontrado un refugio en España, un lugar seguro para mover sus negocios y hasta para comprar una segunda nacionalidad. Por allá siguen Salinas de Gortari, Peña Nieto y el afamado Comandante Borolas. El Confidencial acaba de publicar la reseña de un sarao que reunió a personajes de las finanzas y la política. Festejaron al empresario del sector telefónico Juan Antonio Pérez Simón, conocido en México por su relación con Carlos Slim. "Entre los invitados a la fiesta de este lunes", dice, "se encontraban la baronesa Thyssen, el embajador de México en España, Quirino Ordaz, y su esposa, Rosy Fuentes de Ordaz; la cantante Rosa López; el ex presidente del Gobierno José María Aznar y su esposa, Ana Botella; el empresario Luis Miguel Rodríguez, el escultor dEmo, los abogados Teresa Bueyes y Pedro Alemán, la ex miss peruana Ingrid Yrivarren y la hija de Pérez Simón, María José".

#### Oríllese a la orilla

APARECE EN UNA foto, ya no en el centro

como antes, sino en una orilla, Carlos Salinas de Gortari, bastante subido de peso. Ya anda ochenteando. No fue convidado a esa fiesta Peña Nieto, pero fue visto en redes sociales, solitario como un ostión en su concha, comprando calcetines en una tienda madrileña de moda. Sic transit gloria mundi. ¿Volverán a México con el nuevo gobierno? El Comandante tenía esperanzas en Xóchitl, lo seguirá pensando. Además, está el pendientito de García Luna, no sabe en qué medida lo ha involucrado en sus declaraciones ocultas.

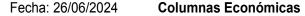
#### Chedraui: problemas en California

SMART & FINAL, un club de compras en Estados Unidos que pertenece a Grupo Comercial Chedraui, enfrenta una huelga de 600 trabajadores en centros de distribución localizados en las ciudades de Commerce y Riverside, en California. Reclaman despidos masivos y prácticas injustas de recontratación, de acuerdo con el servicio de información Axis. Están representados por Teamsters Local 630, perteneciente a la central sindical International Brotherhood of Teamsters. De acuerdo con un comunicado del sindicato, los trabajadores luchan contra los planes de la filial de Chedraui de cerrar los almacenes, despedir a los trabajadores y recontratarlos con salarios que son entre 10 y 12 dólares por hora menores en un nuevo almacén en Rancho Cucamonga. Mmmm.

#### Mexicali es un asador

EL FIN DE semana la ciudad de Mexicali registró temperaturas superiores a 46 grados centígrados, lo cual la convirtió en la más calurosa del planeta. ¡Y todavía falta agosto, cuando el termómetro suele subir a 50 grados! En esos días puede freírse un huevo en el techo de un automóvil. Habrá personas que no sobrevivirán el verano, como todos los años. La población espera con ansia que Claudia Sheinbaum tome posesión y lance el programa de paneles solares para hogares y pequeños comercios, lo que representará una caída dramática de la factura de electricidad. En Caléxico, California, a 100 metros de dis-







Página: 12 Dinero / Enrique Galván Ochoa

Area cm2: 400

Costo: 32,200

2 / 2 Enrique Galván Ochoa

tancia, se pudo.

#### **Twitterati**

EL DÍA DE hoy, ante más de mil cuatrocientas mujeres, en un acto de profundo simbolismo, hice entrega del #bastóndelasmujeres a nuestra virtual presidenta electa, @Claudiashein.

@M\_OlgaSCordero

Facebook, Twitter: galvanochoa Correo: galvanochoa@gmail.com



A través de un video, Juana Mendoza Diego, de la comunidad de San Pedro Jocotipac, Oaxaca, explicó cómo fue elaborado el bastón de mando que ayer, en un acto con mujeres en el Claustro de Sor Juana, le entregó Olga Sánchez Cordero a la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum. Foto La Jornada

Columnas Económicas

**MILENIO** 

Página: 22

Area cm2: 201

Costo: 24,522

1/1 David Razú





#### La presidenta y -los empresarios

l pasado 19 de junio, la presidenta electa, Claudia Sheinbaum Pardo (CSP), sostuvo un encuentro con el sector privado representado en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Ahí presentó los principales ejes de su plan de gobierno.

Entre los principales elementos a destacar está, en primer lugar, la ratificación de mica que CSP hizo durante la campaña: control de la deuda y déficit (mismo que planteó

debería rondar 3.5 por ciento para 2025), así como respeto a la autonomía de la autoridad monetaria (Banxico), compromisos ya conocidos, pero cuyo refrendo fortalece la confianza del sector.

En segundo lugar, CSP abundó en un eje que me parece será central: el Programa Nacional de Infraestructura (PNI). Si bien los resultados hasta ahora obtenidos en materia de inversión de capital son muy favorables, continuar en una senda de crecimiento requiere un impulso sin precedente a la infraestructura nacional. Para aprovechar el momento geopolítico y la relocalización (nearshoring), así como para mantener la fortaleza del mercado laboral y el consumo interno, es indispensable que el país crezca en su capacidad de generación y distribución eléctrica e hídrica, así como en las redes logísticas que permitan el traslado eficiente de los bienes.

Algunas de las principales iniciativas del

PNI son la creación de 22 polos de desarrollo en diferentes regiones del país, junto con corredores industriales; el fortalecimiento de la red carretera y ferroviaria, tanto para trenes de pasajeros como de carga; el desarrollo de parques intermodales para el transporte eficiente de mercancías; el impulso al mode-

lo de transición energética, y la creación de una agencia de relocalización de empresas, entre otras.

En tercer lugar, la presidenta subravó los compromisos en materia macroeconó- la prioridad que se dará a la política social. Tanto los programas actuales, como los adicionales planteados por ella en campaña, tendrán un lugar preponderante en el gasto, a fin de alcanzar lo que CSP ha llamado prosperidad compartida.

> Finalmente, CSP también hizo referencia a los desafíos y propuestas en materia de seguridad, un elemento crucial en el buen desarrollo del ambiente de negocios.

> Tuve la oportunidad de conversar con varios asistentes a la reunión y, en todos los casos, encontré una sensación de confianza y buenas expectativas. Toca, me parece, tomarle la palabra a la presidenta electa y participar de lleno con el programa planteado.

> Alfa positivo. El encuentro con el CCE, así como el anuncio de parte del gabinete el día siguiente, tuvieron un efecto favorable en los mercados. El tipo de cambio frente al dólar bajó de 18.51 pesos el día previo a 18.41 después de la reunión, para alcanzar 18.12 pesos ayer, una apreciación de 2.1 por ciento en total.



Página: 22 Inversiones /Redacción

Area cm2: 140

Costo: 17,080

1/1 Redacción





#### AUTOMOTRIZ

#### Grupo KUO acuerda vender refacciones

El conglomerado Grupo KUO logró un acuerdo con la firma brasileña Frasle Mobility para venderle su negocio de refacciones automotrices, operación que aún está sujeta a las aprobaciones de las autoridades correspondientes. Aunque no se define el valor de la venta, en ella operó Santamarina+Steta como abogados del comprador.

PAISES BAJOS

#### Reconocen a EMA en evento internacional

En la reciente edición del evento Insights, organizado por la Fundación Food Safety System Certification (FSSC) en Países Bajos, la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA) fue reconocida por el desarrollo del esquema FSSC 24000, que es una certificación sobre sistemas de gestión social, misma que ya le dio a Global Standards SC.

INMUEBLES

#### Thor Urbana compra 9 obras industriales

En el contexto del nearshoringy de la consolidación de la inversión de diversas industrias en México, la empresa inmobiliaria Thor Urbana anunció la adquisición de 9 inmuebles industriales orientados a los sectores manufacturero y logístico en los mercados de Saltillo y Ramos Arizpe, Coahuila.

ALERTA DE BBIA

#### En riesgo, 52% de las empresas familiares

En México, 52 por ciento de las empresas familiares se enfrentan a un alarmante riesgo de desaparecer, derivado de la y profesionalización, según y obligaciones ante el IMSS. un informe del Centro de In-

vestigación para Familias de Empresarios (Cifem) de BB-VA e Ipade Business School.

DALIMITERATION

#### Inhabilita gobierno a firma Gott und Glück

La Secretaría de la Función Pública (SFP) inhabilitó a la empresa de proveeduría de limpieza en el Instituto Politécnico Nacional (IPN), Gott und Glück para celebrar cualquier tipo de contratación con recursos públicos durante tres meses, tras incumplir falta de institucionalización con el pago a los trabajadores

MILENIO

Fecha: 26/06/2024 Columnas Económicas

Página: 22 Estira y Afloja / Jesús Rangel M.

Area cm2: 227

Costo: 27,694

1 / 2 Jesús Rangel M.





#### Priorizar negocios en Pemex: BM

l Banco Mundial (BM) sugirió al gobierno mexicano que para mejorar la situación financiera de Petróleos Mexicanos (Pemex), la empresa "necesita priorizar las áreas de negocio rentables reorientando la inversión hacia la sustitución de reservas, la reducción de los grandes proyectos de inversión, el mantenimiento y la mejora de las refinerías existentes que funcionan muy por debajo de su capacidad, estimular las sinergias con el sector privado

MILENIO

Fecha: 26/06/2024 Columnas Económicas

Página: 22 Estira y Afloja / Jesús Rangel M.

Area cm2: 227

Costo: 27,694

2 / 2 Jesús Rangel M.

en la exploración y la producción de petróleo, y vender activos no esenciales".

La producción de petróleo crudo bajó de un millón 622 mil 795 barriles diarios en enero de 2019 a un millón 507 mil 695 barriles diarios en mayo pasado por la declinación de grandes activos como Ku Maloob Zaap, Litoral de Tabasco y Cantarell. El primero redujo su aportación de 615 mil 610 barriles diarios en mayo de 2023 a 594 mil 117 barriles diarios en igual mes de 2024; el segundo de 305 mil 422 barriles diarios a 262 mil 439 barriles y el tercero de 171 mil 326 a 139 mil 521 barriles diarios.

El presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), **Agustín Díaz Lastra**, dijo en el Congreso Mexicano del Petróleo 2024 que "las actividades de exploración se han orientado a lo que se ha denominado exploración de jardín, es decir, a la localización de pozos exploratorios en áreas donde ya se tienen yacimientos descubiertos y en explotación, y que, por tanto, cuentan con infraestructura". En más de un siglo se extrajo "alrededor de la mitad del volumen de recursos prospectivos totales estimados recientemente; nos encontramos en una tendencia contraria a la que prevalecía hasta los años setenta del siglo XX".

Ahora "habremos de enfrentar la futura etapa de agotamiento de nuestros recursos fósiles", lo que requiere "una planeación estratégica para la declinación de los yacimientos actuales, y para encontrar adicionales". Se espera que en el Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Sectorial de Energía, "nuestra futura presidenta, **Claudia Sheinbaum**, incluya políticas públicas óptimas sobre nuestros cuantiosos recursos prospectivos, urgentes de atender para la siguiente etapa de extracción y exploración de petróleo y gas".

#### Cuarto de junto

En días pasados el director general del Instituto Mexicano del Seguro Social, Zoé Robledo, visitó a David Colmenares, titular de la ASF; se afirma que pidió flexibilidad en la auditoría forense 194 que realizan al Servicio Integral de Anestesia del IMSS donde en las cuentas públicas de 2019 a 2022 no se han podido justificar 2 mil 225 millones de pesos... Hay empresarios de la construcción que no han terminado obras contratadas por el gobierno federal, o incumplido servicios por los que recibieron anticipos, que ahora amedrentan a funcionarios para evitar la supervisión que impida su participación en el próximo gobierno.

EXCELSIOR

Página: 6 Rodrigo Pérez Alonso "Frecuencias"

Area cm2: 243

Costo: 17,279

1/1 Rodrigo Perezalonso





Desde hace tres décadas, la seguridad pública en nuestro país ha experimentado un deterioro constante, sin importar el partido han fracasado, resultando en un desastre humanitario. Claudia Sheinbaum Pardo. como la primera mujer en la Presidencia. esta tendencia.

Durante el gobierno de Ernesto Zedillo, la seguridad pública sufrió un declive significativo en varias regiones del país. La respuesta más de 160,000 asesinatos y 111,000 desadel gobierno fue convocar a una gran convención política y empresarial para lanzar una estrategia nacional de segu-

ridad pública, cuyos resultados fueron decepcionantes.

Con el mandato de Felipe Calderón el problema de la inseguridad se abordó de manera directa, pero con consecuencias nefastas. Un asunto previamente controlado por el PRI se convirtió en un problema social, llevando a un aumento sin precedentes de desaparecidos, asesinatos y crímenes. El trauma fue colectivo y profundo.

Los gobiernos subsiguientes también prometieron soluciones, incluvendo el retorno del Ejército a los cuarteles. **López Obrador**, por su parte, introdujo la controvertida política de "abrazos, no balazos", que ha demostrado ser igualmente ineficaz.

En estos más de 30 años, la inseguridad ha

pasado de ser una estadística a convertirse en una crisis de seguridad nacional. El narcotráfico, que durante décadas fue controlado por en el poder. Las políticas implementadas el PRI y luego ignorado o combatido por el PAN, ahora es manejado de manera permisiva por la administración de **López Obrador**. Las críticas de la izquierda se han transfortiene la oportunidad histórica de cambiar mado en políticas que recuerdan a gobiernos de derecha.

> Actualmente, nos enfrentamos a una crisis de seguridad de dimensiones colosales. Con

> parecidos en el sexenio, estamos ante una catástrofe comparable a las guerras civiles en otros países. Desde **Zedillo** hasta **López** Obrador, las estrategias han fracasado una y otra vez. El problema es estructural y aún no se ha resuelto.

¿Cuál es la solución? Los ciudadanos hemos promovido la idea de que, para que existan derechos, debe haber obligaciones. Cuando estas obligaciones no se respetan, se genera un caos difícil de controlar, como el toridad estatal. que vivimos en nuestro país. Desde infracciones de tránsito hasta asesinatos, no existe un poder centralizado capaz de imponer hemos consecuencias adecuadas. Las fuerzas del orden temen violar los derechos, olvidando

deben ser cumplidos.

El sociólogo Max Weber afirmaba que el Estado tiene el monopolio de la fuerza. Es el Estado Obligaciones. quien debe hacer cumplir estas

obligaciones. Sin embargo, en los Estados modernos de América Latina hemos olvidado este precepto republicano. En países como Francia, España o Estados Unidos, cometer un crimen grave. como un acto terrorista o un asesinato masivo, recibe una res-

puesta contundente. El respeto al Estado se mantiene firme.

El problema en México ha sido también que las corporaciones policiacas y la procuración de justicia han sido infiltradas por la corrupción y el crimen organizado. Frente a ello, es importante preguntar si el Estado debe imponerse de nuevo.

Claudia Sheinbaum enfrenta el reto de devolverle al Estado mexicano su capacidad de imponer el orden y garantizar la seguridad pública. Su éxito dependerá de su habilidad para equilibrar derechos y obligaciones, y de restaurar la confianza en la au-

Los ciudadanos promovido la idea que también existen deberes que de que, para que existan derechos, debe haber

**EXCELSIOR** 

Página: 6 Carlos Velázquez Veranda

Area cm2: 232

Costo: 16,497

1 / 1 Carlos Velázquez





Aún no se junta

que cuesta ser

país "invitado",

comprometieron

todos los estados.

con el que se

el millón de euros

El capitán de la Asociación de Secretarios de Turismo de México (Asetur), **Juan Enrique Suárez del Real Tostado**, dice que el "barco" para navegar a la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur) llegará sin problemas a buen puerto.

El lunes, Veranda publicó que el presidente de Asetur enfrentaba una "tormenta" al no contar todavía con el compromiso de todos los estados para juntar el millón de euros que cuesta ser país "invitado"; también debido a que no recontrataron a Crea, la empresa que ha construido cinco años el pabellón de México y luego del reciente despido del director de Asetur.

Pero el lunes pasado, **Suárez** y otros secretarios se reunieron con seis proveedores potenciales, quienes presentaron sus credenciales para encargarse del proyecto que se llama México te conquista, Fitur 2025.

Una de esas empresas es Euroamérica, de **César García Pavón**, consentido del secretario de Turismo **Miguel Torruco** mismo que armó la Feria de Pueblos Mágicos que hoy inicia en San Antonio, Texas.

De acuerdo con la información obtenida, hay interés de estas compañías a sabiendas de que un requisito es su solvencia financiera y ahora hay que darles el beneficio de la duda, para que una ellas haga un gran papel

Fuentes de Crea, y otras empresas que en el pasado han organizado el pabellón de México en Fitur, aseguran que el piso ha costado 500 mil euros, pero ahora sólo serán 230 mil euros.

El primer pago para la construcción del pabellón no necesariamente se tiene que hacer en el verano, sino hasta septiembre.

Entre las empresas interesadas en conseguir el contrato, hay una que ha organizado ferias estatales y otros eventos grandes; una especialista en soluciones gráficas y otra que recomendó el Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones (Comir).

Hasta este momento son 21 entidades las que ya confirmaron su participación en Fitur 2025 y que aportarán los 350 mil pesos para devengar la eufemísticamente llamada "invitación" de Ifema.

De ellos están cuatro de los nueve en donde habrá cambio de gobierno y que tuvieron los recursos administrativos para dejar solventado este proyecto correspondiente a 2025. Otro dato es que Ifema asegura que Ecuador pagó 900 mil euros este año, y no 450 mil, por ser el invitado a Fitur en 2024.

Según esta versión no es que los españoles hayan aplicado la máxima de que "según el sapo es la pedrada", sino que hubo una

situación administrativa que permitió otorgarles ese precio.

El país sudamericano con el que el presidente **López Obrador** rompió relaciones este año, luego de que miembros del Ejército sacaron a patadas de la embajada en Quito al exvicepresidente **Jorge Glas** y algunas de las cuales les tocaron a funcionarios mexicanos, no recibe ni 10% de los turistas internacionales que llegan a México.

Lástima que las autoridades ecuatorianas y mexicanas no se hablen, pues sería interesante saber hasta qué punto su presencia en Fitur se ha traducido en un gran negocio para ese país.

Algo que probablemente le serviría al próximo gobierno de **Claudia Sheinbaum** cuando su equipo comience a hacer planes y a tomar las decisiones sobre turismo.

Finalmente, 15% de comisión que está pidiendo Asetur sobre las ganancias; no es debido a que al capitán **Suárez** le haya re **Página 21 de 73** gresado su espíritu emprendedor, sino que se necesita para pagar el coctel de bienvenida en Fitur.

EXCELSIOR

#### Página: 4 Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés

Area cm2: 241

Costo: 17,137

1/1 Maricarmen Cortés





#### Imco: las mujeres no gobiernan diferente a los hombres

muestre que los resultados de los gobiernos encabezados confirmadas en su gabinete. por mujeres son diferentes a los presididos por hombres.

Claudia Sheinbaum no sólo será la primera mujer Presique haber cuatro mujeres y dos hombres, ¿o no? denta de México, sino también de América del Norte, porque ni Estados Unidos ni Canadá han tenido mujeres al frente de sus respectivos gobiernos.

Además, por primera vez también —y para mí el simple hecho es un avance— tendremos ya a partir de octubre a 13 mujeres como gobernadoras en México.

El estudio del Imco resalta también que a nivel mundial -sólo- nueve de cada 10 jefaturas de Estado o su equivalente están encabezadas por hombres, lo que implica que —lamentablemente— sólo 10% son lideradas por mujeres.

El Imco analizó 72 indicadores que miden la competitividad en las 32 entidades del país entre 2005 y 2022 y, aunque las conclusiones del estudio no demuestra una mayor eficiencia entre los gobiernos encabezados por mujeres y hombres en México, reconoce que no se deben diseñar nuevos modelos complementarios y, desde luego, medi-

rá resultados en temas como desigualdad de género, avances en inclusión, desigualdad de ingresos laborales, ingresos, calidad de vida, y participación de mujeres en la economía.

#### **EQUIDAD EN GABINETE DE SHEINBAUM**

Y no sólo por parte del Imco, sino de organizaciones de la sociedad civil y otros organismos observarán con lupa las decisiones que tome Claudia Sheinbaum

en materia de equidad, presión que no han tenido los mandatarios.

Sin embargo, hay que reconocer por un lado que **López Obrador** fue quien impulsó a fondo y con ello desequilibró la contienda electoral a favor de Sheinbaum y que ella se COMO ha comprometido a mantener "al menos" la paridad en su

El Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), que gabinete. Hasta el momento, ha realizado siete nombradirige Valeria Moy, realizó un muy interesante estudio que mientos —incluida la ratificación de Rogelio Ramírez de -muy a pesar - concluye que no hay evidencia que de- la O en Hacienda - y hay cuatro hombres y tres mujeres

Mañana anunciará al parecer otros seis nombramientos El estudio, desde luego, se basa en el hecho de que y para lograr "al menos" el equilibrio en equidad tendría

#### **MODERNIZACIÓN DEL TLC CON CHILE**

La secretaria de Economía **Raquel Buenrostro**, festejó y con razón haber concluido la negociación para la modernización del Acuerdo de Libre Comercio con Chile, con la incorporación de dos nuevos capítulos: busca fomentar el empoderamiento económico de las mujeres y vincular a micro y pequeñas empresas con grandes cadenas comerciales e industriales.

Una de las fortalezas de México es, efectivamente, el gran número de acuerdos y tratados comerciales que nos hace una de las economías más abiertas del mundo, aunque la realidad es que más del 85% del comercio exterior se realiza con Estados Unidos y una de las prioridades que ya anunció Marcelo Ebrard es un mayor desarrollo de mipymes y su vinculación a grandes empresas exportadoras en el marco del *nearshoring* y la renegociación del T-MEC

#### BANXICO SÍ PODRÍA BAJAR TASAS HOY

Bank of America (BoFA) está entre los pocos analistas que considera factible que el Banco de México reduzca las tasas de interés en 25 puntos base para dejarlas en 10.75%, aunque considera factible -como el consenso de analistas— que se mantengan sin cambio en espera por el posible impacto en la inflación, la depreciación de más de 8% del peso desde la elección.

Por primera vez, el país tendrá a partir de octubre a 13 mujeres gobernadoras.

Página 22 de 73

EXCELSIOR

Página: 3 Cuenta corriente / Alicia Salgado

Area cm2: 270

Costo: 19,199

1/1 Alicia Salgado





#### Fragmentación y descoordinación gubernamental

Si las confederaciones y cámaras de industria y comercio, así mer, sino de la ausencia de mecanismos claros de seguimiena **Roy Campos** de Consulta Mitofsky o a **Rodrigo Galván** de De las Heras Demotecnia, el resultado sería simple: eficiencia y coordinación intersecretarial.

Pero también tendrían que hacer un esfuerzo para unificar demandas del sector privado al gobierno actual y próximo, pues cada asociación o cámara presenta propuestas que, en general, se traslapan las unas a las otras, porque el gran visor que es el Consejo Coordinador Empresarial, o el Consejo Mexicano de Negocios, unifican las peticiones del y dependencias que, sin justificación alguna, detienen autorizaciones o simplemente no responden.

ra parte de su gabinete la semana pasada, subrayó su intención de simplificar trámites utilizando plataformas digitales para realizarlos. "No requieren cambios en reglas o leyes, sino

Pero en el caso del sector privado, también es coordinación. Vea el caso de la Unión Americana. La poderosa Business nadas empresas para asegurar la conexión a los sistemas de Roundtable, que dirige Joshua Bolten, apenas en la encuesta cumplimiento de normas en diferentes dependencias del gode los CEO del pasado 6 de junio, que recoge su perspectiva bierno. Por último, la digitalización de trámites debe suponer del siguiente trimestre, señala como indispensable que los diálogo con el sector privado para asegurar que lo cumplan, Estados Unidos promuevan el comercio y el sistema de me- y evitar que haya costos menores en la realización de un trájoramiento de empleo, pero, sobre todo, impulsen el tratado mite o autorización de actividad, si pueden tomar la carretera de libre comercio con estándares más altos (tipo T-MEC plus), alterna. Eso abunda en la 4T. para asegurar la competitividad de la industria de su país.

Como respuesta, en plena campaña electoral, se creó el Economic Diplomacy Action Group (Grupo de Acción de Diplomacia Económica), coordinado por el Departamento de Estado e integrado por éste, la USTR y el Departamento de Comercio, de tal suerte que apoyen los intereses internacionales del sector privado estadunidense, en el entendido de que el objetivo es elevar la productividad, competitividad y planta de empleo en los Estados Unidos.

En materia de trámites, el problema no parte de la Conadel conocimiento base de la AI.

como patronales o globales, realizaran una encuesta en Méxi- to y aprobación de las solicitudes privadas para la realización co para conocer cuál es el problema más serio que enfrentan de actividades reguladas o supervisadas. Eliminar esta insen su relación con el gobierno mexicano, tal vez encargada tancia, a veces la única que obliga a evaluar la visión de los regulados o supervisados para la emisión de nuevas normas surgidas de las burocracias públicas, eliminaría la consulta y subrayaría la ineficiencia. Vea el caso de Cofepris. Un solo personaje, y no es el presidente comisionado, puede paralizar no sólo importaciones, exportaciones y trámites de renovación de las industrias médicas o de fármacos, sino también los ámbitos alimenticio, agrícola, químico, etcétera.

El caso del SAT es impresionante. Una cita para tramitar renovación de datos de contribuyente puede tardar de dos a sector. Además de la parálisis en procesos de autorización tres semanas, pero si hubo algún error, no hay forma de coen todas las dependencias, el sistema carece de medios rregirlo en la ventanilla donde la cara de "no procede" frustra efectivos para imputar responsabilidad a los funcionarios al contribuyente, el mismo que paga el sueldo de quienes están para atenderlo. Hay convicción de que la tecnología y digitalización de trámites abonará a la eficiencia, pero el Claudia Sheinbaum, justo en la presentación de la prime- otro asunto es que las regulaciones y el exceso de Normas no oficiales siguen siendo barreras de entrada, de costos y elementos que limitan la innovación.

No se cuida la emisión de "reglas neutrales" y con el tema menos trámites para facilitar el cumplimiento". Ésa es la idea. de seguridad, lejos de acordar protocolos de interconexión, se imponen obligaciones de compras de software a determi-

#### **DE FONDOS A FONDO**

#OrgulloITAM... La capacidad de adecuación del currículo educativo en el ITAM, que encabeza Arturo Fernández, explica por qué se mantiene en los estándares más altos de contratación de sus egresados y, además, entre los mejores pagados. Los 14 programas de licenciatura y los 11 programas de posgrado han incorporado conocimientos transversales de software y ciencias de datos, más allá de sigue et a la de software y ciencias de datos, más allá de sigue et a la de software y ciencias de datos, más allá de software y ciencias de datos de cenciatura y master, siendo pionera en Latam en esta rama

**EXCELSIOR** 

Página: 3 El Contador /Redacción

Area cm2: 152

Costo: 10,808

1 / 1 Redacción



# EL CONTADOR

El sector gasolinero, que desde Onexpo • preside Jorge Mijares, ha estado muy satisfecho con la gestión de Ángel Carrizales al frente de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente, pues hasta ahora el organismo ha avanzado bien en el desahogo de permisos, solicitudes y demás pendientes que tiene el sector. Sin embargo, parece que habrá un nuevo motivo para llevarse los buenos comentarios de los regulados y es que el organismo ya está trabajando en un proyecto de borrón y cuenta nueva, con las que se verían beneficiados aquellos que tengan proyectos y tramitología pendientes. El objetivo es que al cierre del sexenio se deje en el sector la menor cantidad de pendientes posibles.

Los bancos, liderados por Julio **Carranza**, están comprometidos con incrementar la inclusión financiera. Banco Santander México, encabezado por Felipe García, a través de su iniciativa Tuiio ha sumado más de 527 mil personas a los servicios financieros desde 2017 a la fecha. En ese lapso de tiempo ha otorgado un millón 186 mil 700 créditos y más de 10 mil millones de pesos, 92% para mujeres. Al cierre de 2023, Tuiio contaba con 78 sucursales en 17 estados. Entre su oferta complementaria se han emitido más de un millón de pólizas de seguro, además de 831 mil asistencias médicas. En 2023 más de 97% de los clientes contaban con asistencia médica contratada.

En Cetes Directo, producto y mar-registrada de Nafin, dirigida por Luis Antonio Ramírez Pineda, seis de cada 10 cuentas son de personas menores de 35 años. El 40% de los contratos corresponden a personas de entre 26 y 35 años, 16% son de mexicanos de 18 a 25 años y 8% de menores de 18 años. Esto significa que los jóvenes son los que tienen más interés por hacer crecer sus ahorros en esta plataforma que permite a cualquier persona invertir en valores gubernamentales. En Cetes Directo, las personas pueden abrir una cuenta con 100 pesos, el dinero se puede depositar o pedir hacer ahorro recurrente, es decir, que cada periodo se esté tomando dinero de tu cuenta bancaria para invertir en Cetes.

Mañana se celebra el Día de las mi-•cro, pequeñas y medianas empresas (pymes) y, para festejar como se merecen, la presidenta de la Canacintra, **Esperanza** Ortega Azar, organizó un foro sobre ciberseguridad e inteligencia artificial con el objetivo de impulsar, preparar y concientizar a las empresas de menor tamaño a adoptar tecnologías eficientes, respondiendo a las demandas de la globalización y relocalización de la industria. Ortega también firmó un convenio de colaboración con la Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresas, que lidera Sonia María Garza, para impulsar el talento de las mujeres en el mundo empresarial y es que un amplio porcentaje de pymes es liderada por ellas.

Columnas Económicas Fecha: 26/06/2024



Página: 19

Area cm2: 297

Costo: 21,119

1/1 Fadlala Akabani





#### El papel de la Ciudad de México en la economía nacional

La CDMX es global, cosmopolita, vibrante y diversa. La capital de México juega un papel fundamental en el desarrollo y la competitividad económica regional, nacional y continental. Alberga algunos de los corredores corporativos más demandados del país y las Américas: Santa Fe, Reforma, Polanco e

La economía

de la Ciudad

de México

beneficios

que se extienden

a todo el país.

genera

Insurgentes concentran sedes corporativas de empresas con alcance nacional e internacional en la toma de decisiones operativas, financieras, comerciales, legales, de recursos humanos y de inversión. Estos corredores son centros punta de lanza en la innovación y el desarrollo empresarial. Por sí solos son motores clave del crecimiento económico nacional, gracias a la moderna infraestructura, amplia conectividad, abundancia de talento y servicios especializados de la ciudad, que potencian la eficiencia y competitividad de las empresas.

Además de sus corredores corporativos, la CDMX acoge la Central de Abasto, el mercado mayorista más grande de América. La Ceda no sólo genera cientos de miles de empleos directos e indirectos y alberga una central solar, sino que también fortalece y dinamiza la actividad económica del país al articular las principales cadenas de suministro de la canasta básica para abastecer el consumo doméstico nacional.

Los distritos financieros de la ciudad también son pilares de su estructura económica. Albergan bolsas de valores, sedes de bancos, aseguradoras, fondos de inversión y otras instituciones financieras públicas y privadas nacionales y extranjeras. La CDMX también es el principal hub de fintech y startups a nivel nacional. De hecho, se acaba de celebrar la sexta edición de Open Finance 2050, evento que reúne actores clave de ambas.

La concentración de servicios profesionales avanzados en la capital igualmente es imprescindible para el desarrollo del país. Consultorías, firmas legales, agencias de publicidad, inmobiliarias, productoras, distribuidoras, empresas de tecnologías de la información, entre otras, dan soporte a pequeñas, medianas y grandes empresas en todo el país. Así, ante el fenómeno de la relocalización de empresas globales, la Ciudad de México se consolida como la primera parada de hombres y mujeres de negocios que buscan orientación y apoyo para iniciar operaciones e invertir en el país.

Al generar una tercera parte del valor agregado nacional, la Zona Metropolitana de la Ciudad de México desempeña un papel complementario para las empresas establecidas en otras entidades federativas. Funciona como un centro neurálgico para reunir actores clave, coordinar operaciones, gestionar el comercio exterior y tomar de decisiones corporativas y de inversión. Es un punto crucial para encuentros de negocios y la toma de decisiones estratégicas con implicaciones a nivel nacional. Desde la Sedeco CDMX contribuimos a esta dinámica, impulsando la atracción de inversión, orientándola y vinculándola con la proveeduría local, que fortalecemos con capacitación y financiamiento.

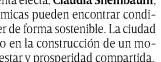
Por ser la sede de los tres Poderes, la CDMX no sólo atrae oficinas corporativas que planean y supervisan plantas productivas, centros de distribución, comercios y demás unidades económicas ubicadas en todo el territorio nacional, sino además, ejercen una influencia decisiva en la formulación de políticas públicas que moldean el futuro económico de Mé-

> xico. Desde esta posición privilegiada, la ciudad facilita la convergencia de ideas y negociaciones que fortalecen la integración de cadenas de valor y clústeres para diversos sectores, impulsando el comercio, la inversión, la generación de empleos, el desarrollo económico y la competitividad de la nación.

> Además de ser un epicentro político y económico, la CDMX también es uno educativo. Numerosas universidades y centros de investigación atraen estudiantes, profesores e investigadores de todo el mundo, ofrecen servicios educativos y capacitación de alta calidad, y fo-

mentan la investigación y el desarrollo en múltiples industrias. La estrecha colaboración entre instituciones educativas y empresas no sólo nutre una fuerza laboral altamente calificada, también impulsa la innovación y la sostenibilidad que son cruciales para mantener competitivo a México.

El papel de la Ciudad de México en la economía nacional es uno de liderazgo. Su economía genera beneficios que se extienden a todo el país a través de la integración y desarrollo de cadenas de valor. Gracias a la estabilidad económica, social y política de la que goza el país, construida por el presidente Andrés Manuel López Obrador y que tendrá continuidad con la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, todas las actividades económicas pueden encontrar condiciones favorables para crecer de forma sostenible. La ciudad seguirá poniendo el ejemplo en la construcción de un modelo de desarrollo con bienestar y prosperidad compartida.





Página: 30

Area cm2: 373

Costo: 83,104

1 / 2 Carlo Perez Arizti



# 8 aspectos legales clave para la operación exitosa de las PyMEs

🔻 n un mundo impulsado 🚽 por la innovación y la ■ agilidad empresarial, las microempresas y start-ups se han convertido en pilares fundamentales de la economía global. Estas entidades, definidas por su tamaño y operaciones, pero no por su impacto, enfrentan desafíos únicos que pueden ser mitigados o exacerbados por el marco jurídico en el que operan. Por esta razón, creamos la Guía Jurídica para Microempresas por Baker McKenzie y el Centro Mexicano Pro Bono en 2021, como un recurso para los empresarios que delinea claramente las complejidades legales que enfrentan estos negocios.

Uno de los puntos cruciales que aborda la guía es la formación y estructuración de microempresas. A menudo, los emprendedores están navegando por un laberinto de regulaciones y requisitos legales al iniciar sus negocios y esta guía explica las estructuras empresariales disponibles, además de orientar sobre cuál podría ser la más ade-



cuada para cada microempresa. Este enfoque proactivo no solo fomenta la conformidad legal desde el principio, sino que también establece una base sólida para el crecimiento futuro.

A continuación, comparto algunos de los puntos legales que toda PyME debe considerar:

**1.** Estructura legal y constitución: antes de iniciar opera-

ciones, es crucial determinar la estructura legal más adecuada para la empresa. Las opciones comunes incluyen la sociedad de responsabilidad limitada (SRL), la sociedad anónima (SA) y la Sociedad por Acciones Simplificada (SAS), cada una con implicaciones diferentes en términos de responsabilidad legal, régimen tributario y formalidades de constitución.

- 2. Cumplimiento de normativas locales: las PyMEs deben cumplir con una variedad de normativas locales, que pueden incluir licencias, permisos, registros fiscales, comerciales y de seguridad social. Es esencial investigar y cumplir con todas las regulaciones aplicables según la ubicación geográfica y el sector específico de la empresa.
- **3.** Contratos y documentación comercial: elaborar contratos claros y precisos es fundamental para evitar disputas legales y proteger los intereses de la empresa. Esto incluye contratos de trabajo, acuerdos de prestación de servicios, contratos con pro-

Página: 30

Area cm2: 373

Costo: 83,104

2 / 2 Carlo Perez Arizti

veedores y clientes, entre otros. Es recomendable contar con el asesoramiento de abogados especializados para redactar y revisar estos documentos.

- **4.** Protección de propiedad intelectual: asegurar adecuadamente los derechos sobre propiedad intelectual (patentes, marcas registradas, derechos de autor) es esencial para proteger los activos intangibles de la empresa. Implementar políticas internas y procedimientos para gestionar y proteger la propiedad intelectual puede prevenir infracciones y conflictos legales.
- **5.** Normativas laborales y seguridad social: las PyMEs deben cumplir con las normativas laborales locales, que abarcan desde contratos de trabajo y horas laborales hasta seguridad social y beneficios para empleados. Mantenerse actualizado sobre cambios en la legislación laboral y cumplir con todas las obligaciones contribuye a evitar sanciones y conflictos legales.
- 6. Protección de datos personales: con la creciente digitalización, las PyMEs deben cumplir con las normativas de protección de datos personales. Esto implica asegurar la adecuada recolección, almacenamiento y procesamiento de información personal de clientes, empleados y

proveedores, conforme a las leyes de privacidad vigentes.

- 7. Resolución de conflictos y aspectos litigiosos: es importante contar con estrategias para la resolución de conflictos que puedan surgir en la operación diaria de la empresa. Esto puede incluir la mediación, el arbitraje u otras formas alternativas de resolución de disputas, que pueden ser más eficientes y menos costosas que los litigios tradicionales.
- 8. Cumplimiento tributario y contable: cumplir con las obligaciones tributarias y contables es crucial para evitar sanciones y problemas legales. Es recomendable contar con el apoyo de contadores y asesores fiscales para garantizar el correcto manejo de impuestos, declaraciones financieras y auditorías.

En Baker McKenzie observamos que, mientras que las PyMEs pueden enfrentar desafíos legales significativos, abordar estos aspectos de manera proactiva y con asesoramiento legal adecuado puede proporcionar una base sólida para el crecimiento y la sostenibilidad a largo plazo. Priorizar el cumplimiento normativo y la gestión efectiva de riesgos legales no solo protege a la empresa, sino que también facilita su desarrollo en un entorno competitivo y dinámico.

Columnas Económicas

Razones y Proporciones / Manuel Sánchez Gonz Página: 8

ElFinanciero

Area cm2: 393

Costo: 87,560

1/2

Manuel Sánchez González



## Opciones económicas para el nuevo gobierno



a virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum, tiene **■** ante sí al menos dos posibles opciones para orientar la política económica de su administración, cuyos resultados son muy diferentes.

Una opción consistiría en organizar los esfuerzos gubernamentales con el objetivo principal de instaurar las condiciones para avanzar lo más posible en la prosperidad económica, definida en términos del ingreso por habitante. Este enfoque obedecería a una visión de largo plazo, similar al que, con experiencias diferentes, parece haber predominado en los países campeones del crecimiento económico en las décadas recientes, como los "tigres asiáticos", Irlanda y Chile, por mencionar sólo algunos.

La perspectiva a favor del dina-

mismo económico, aplicada adecuadamente, podría generar una mejora continua en el bienestar medio de la población, oportunidades crecientes de movilidad social y una reducción prolongada de los índices de pobreza.

Además, con mayores niveles de ingreso del país, el gobierno podría financiar mejor sus funciones fundamentales, así como otras que y las circunstancias históricas de considere necesarias para la cohesión social, como transferencias monetarias a los más necesitados. Sin crecimiento económico, el gobierno se encontraría muy limitado cia, algunos elementos comunes para extraer recursos de la sociedad y cumplir con sus compromisos.

Como en todo empeño humano, este enfoque no resolvería todos los problemas ni satisfaría las aspiraciones de todas las personas por igual, pero ofrecería una

plataforma elevada para realizar adecuaciones.

Las experiencias internacionales confirman que no existen recetas únicas para la expansión económica significativa, por lo que convendría resistir la tentación de emular mecánicamente "modelos de desarrollo" de otras naciones. Los aspectos culturales cada localidad podrían convertir esas réplicas en ejercicios decepcionantes.

Sin desconocer esta advertende los casos exitosos parecerían incluir un marco de "reglas del juego" atractivo para la inversión y la innovación, y un desarrollo "hacia afuera", que p**répioiaré**ade 73 la incorporación y creación de nuevas tecnologías. La inversión en conocimiento y el cambio

Columnas Económicas

Página: 8

Razones y Proporciones / Manuel Sánchez González

ElFinanciero

Area cm2: 393

Costo: 87,560

2/2 Manuel Sánchez González

tar el crecimiento potencial de la economía, requisito indispensable busquen aplicar programas "híbripara acelerar el progreso material del país.

Una opción alternativa consistiría en organizar el quehacer público con el objetivo principal de redistribuir parte del ingreso agregado hacia grupos de interés. Este enfoque reflejaría una visión de corto plazo, que subordinaría los requerimientos de crecimiento económico sostenido a la satisfacción de los colectivos privilegiados, de forma similar a la observada en algunas economías de desempeño pobre, como Argentina.

Este enfoque tendría la ventaja de brindar popularidad al gobierno, con medidas como transferencias sociales y alzas salariales generosas, a costa de reducir los incentivos a la superación personal y el esfuerzo laboral, debilitar la movilidad social y hacer depender la reducción de la pobreza, en gran medida, del paternalismo gubernamental.

La desatención de las condiciones para el aumento de la productividad podría invitar al gobierno a dedicar recursos a obras improductivas. Las crecientes ayudas monetarias para sostener la popularidad política, así como el desperdicio fiscal colocarían las finanzas públicas en una situación frágil, cuyos efectos podrían abarcar desde el descuido de las tareas básicas del gobierno hasta

tecnológico permitirían incremen- la inestabilidad financiera del país. primordialmente a la prosperidad

Es habitual que los gobiernos dos" con intereses en crecimiento y distribución. Sin embargo, en la práctica, uno de los dos enfoques tiene primacía. La descripción previa sugiere que la primera orientación produciría mejores resultados en ambos frentes de forma sostenible.

A juzgar por los recientes discursos y presentaciones de la virtual presidenta electa, es probable que la próxima administración vaya a estar regida por la orientación distributiva. Si bien se han incluido iniciativas nuevas, como las referidas a la transición hacia energías limpias y la digitalización de trámites administrativos, el programa de gobierno parecería buscar extender seis años más el sexenio que está por concluir.

La prolongación de la administración actual queda en evidencia en la continuación literal de los proyectos mascota y los programas sociales en marcha, así como la adopción de los planes aún no realizados. Asimismo, se extienden los apoyos a nuevos colectivos y se acrecientan las labores empresariales del gobierno.

Convendría que la virtual presidenta electa pensara "fuera de la caja", advirtiera que la actual inercia distributiva es insostenible y diseñara un programa responsable, especialmente con las generaciones futuras, orientado

económica.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de Economía Mexicana para Desencantados (FCE 2006)

Página: 19 De jefes

Area cm2: 391

ElFinanciero

Costo: 102,520

1/2 Redacción





#### Refrigerantes que reducen consumo de energía

los Refrigerantes que funcionan en una amplia gama de aplicaciones, que van desde sistemas de refrigeración y aire acondicionado hasta procesos industriales. El reto del sector a nivel mundial consiste en desarrollar sistemas de refrigeración y aire acondicionado más eficientes, que reduzcan el consumo de energía, de ahí la relevancia de lo que hace Fluor and Energy Materials, uno de los grupos de negocio de Orbia, la multinacional mexicana presidida por Juan Pablo del Valle que acaba de lanzar al mercado el Klea 473A, un refrigerante de alto desempeño, considerado de nueva generación que reduce en la producción de acero. en 90 por ciento las emisiones de carbono al medio ambiente comparado con las tecnologías anteriores a la vez que permite su utilización en industrias tan especializadas como los servi-

Nos cuentan que para desarrollar tecnología como el Klea 473A; el grupo de negocio

cios de salud, centros de datos,

electrónicos, desde luego aires

acondicionados, automotriz y

por supuesto, refrigeradores.

Hoy se celebra el Día Mundial de de Fluor and Energy Materials ha desarrollado una estrategia de negocios que contempla inversiones entre 2024 y 2026 por alrededor de 800 millones de dólares para el desarrollo de tecnologías limpias que cada vez son más necesarias en el mundo actual.

# Cambian al juez de AHMSA

El Consejo de la Judicatura Federal (CJF) sustituyó al juez que estaba a cargo del concurso mercantil de Altos Hornos de México (AHMSA), que atraviesa una crisis que inició en noviembre de 2022 con la interrupción

El juez Saúl Martínez **Lira**, quien desde marzo de 2023 estaba al frente del proceso de la acerera ubicada en Coahuila fue sustituido luego de que, desde el pasado 20 de junio,

fuera enviado por la Judicatura a Chiapas.

Con lo anterior, el CJF determinó que será la juez **Ruth** Huerta García, quien quedará porte digital al frente del Juzgado Segundo Especializado en Concursos

Mercantiles de la Ciudad de México y desde donde se busca resolver el caso de AHMSA, que anteriormente pertenecía a Alonso Ancira, ligado a la venta a Pemex de la planta chatarra de Agro Nitrogenados.

Apenas el 7 de mayo pasado, el juez Saúl Martínez declaró la quiebra de Minera del Norte (Minosa), filial de AHMSA, lo que generó inconformidad entre el empresario Eugene Irwin

Davis, quien hoy está al frente de AMHSA y el propio Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, dirigido por

#### Ismael Leija Escalante.

Además, ha sido fuertemente criticado por negarse a autorizar una asamblea de accionistas para cambiar a la administración de AHMSA, un proceso necesario para los inversionistas del fondo estadounidense Argentem Creek Partners, interesado en inyectar al menos 200 millones de dólares para reactivar las operaciones de la siderúrgica.

## Promueven 'pasa-30 de 73

En México el 89 por ciento de

Página: 19

De jefes

ElFinanciero

Area cm2: 391

Costo: 102,520

2/2 Redacción

las personas han sido víctimas de fraude en línea, 38 por ciento de robo de identidad y 51 por ciento conocen a algún afectado, según una investigación independiente realizada por Toluna que involucró una encuesta a cerca de mil mexicanos.

En este escenario cobra relevancia por el proyecto que impulsa Worldcoin, que es un protocolo, que tiene a Tools for Humanity como colaborador tecnológico, y que promueve el uso de un pasaporte de identificación digital privado, el World ID, que busca demostrar que quien lo porta es efectivamente una persona real y diferente de otro humano, sin tener que revelar su identidad en el mundo real. Esto se hace a través de la ve-teléfono de la persona verificada. rificación de humanidad al tomar una imagen en alta resolución del en México obtendrán acceso a iris por medio de un dispositivo llamado orb, que es de código abierto.

Actualmente más de 5.6 millones de personas se han verificado a nivel mundial en Worldcoin y como Argentina, México, Chile, Colombia, Perú, Alemania, Japón Mazza, gerente regional de y Corea.

Worldcoin asegura que su proyecto no busca recopilar ni almacenar datos biométricos: la participación es voluntaria y la tecnología fue concebida para proteger la privacidad individual y los datos se eliminan por defecto una vez que es enviada al

"Con Worldcoin, las personas una nueva tecnología de prueba de humanidad, lo que les permitirá demostrar que son personas reales en Internet en la era de la inteligencia artificial y también servirá potencialmente como una está presente en más de 30 países forma de ayudar a frustrar el robo de identidad", destacó Martín Tools for Humanity.

> "Lanzó al mercado el Klea 473Å, un refrigerante de alto desempéño"



Página: 34

Area cm2: 419

Costo: 93,353

1 / 2 Pablo Hiriart



# A revisión, el "ángel guardián" de la economía



o que ha mantenido en pie a la economía mexicana en medio de los vendavales externos y los de fabricación propia, es lo que combatieron quienes hoy nos gobiernan: el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, forjado por los presidentes Carlos Salinas y George Bush, y luego firmado por el mandatario mexicano y William Clinton.

Dentro de poco más de un año

habrá revisión integral del tratado entre la presidenta Claudia Sheinbaum y quien resulte ganador en las elecciones de noviembre en Estados Unidos. Ahí va a estar el principal foco de atención de nuestra política exterior.

Cuando llegó a la Presidencia de Estados Unidos Donald Trump, el gobierno de Enrique Peña debió renegociarlo para evitar que el TLCAN se cayera y –afortunadamente– se salvó, con modificaciones (en pláticas que contaron con un observador del candidato ganador de las elecciones en México, AMLO) y fue rebautizado con el nombre de T-MEC.

Aunque formalmente la revisión del T-MEC está a casi dos años de distancia, el tema ya empezó a hacer sombra en la relación entre el próximo gobierno de Estados Unidos y el de Claudia Sheinbaum.

Bajo la inédita cláusula de revisión del T-MEC, los tres socios deben confirmar para el 1 de julio de 2026 si deciden continuar o abandonar el tratado.

Si Canadá, Estados Unidos o México deciden no renovar el acuerdo, se iniciará un proceso que dejará el futuro del T-MEC en un estado de incertidumbre durante los próximos años, con su consecuente impacto en el horizonte económico de América del Norte. Expertos coinciden en que la incertidumbre que genera la cláusula de revisión ya es una preocupación mayor para las comunidades empresariales de los tres países. También para los tres gobiernos y sus Congresos.

Las presiones de los grupos de interés se harán sentir.

En una reciente audiencia legislativa en el Capitolio, el representante de Arizona Gregg Stanton hizo notar la próxima revisión y señaló que México "tiene mucho que hacer" para superar los retos que le permitan aprovechar el nearshoring.

En concreto, "necesita abrir su política energética y acotar a los cárteles", dijo.

Durante la misma audiencia en Washington, el subsecretario de Estado, Brian Nichols, sostuvo que las reformas judiciales de México deben preservar la transparencia, así como respetar y mantener las protecciones legales a las inversiones de sus socios, en especial del T-MEC.

"Obviamente México es un país soberano y tiene procedimientos que pueden utilizar para cambiar su marco legal. Creemos que la transparencia judicial es vital para todos los inversionistas, ya sean inversionistas nacionales, mexicanos o internacionales, particularmente aquellos de Estados Unidos



Página: 34

Area cm2: 419

Costo: 93,353

2 / 2 Pablo Hiriart

y Canadá como socios del T-MEC", dijo Nichols.

Durante el anuncio de su designación, el próximo secretario de Economía de México, Marcelo Ebrard, advirtió que la revisión del acuerdo será uno de los retos del próximo gobierno mexicano, en especial por las tendencias económicas mundiales.

"Vivimos en un mundo más proteccionista, hasta cierto punto más inestable y la encomienda es sortear esas aguas procelosas con todo lo que hemos aprendido en nuestras vidas. Para tener éxito y cumplir con el mandato del pueblo de México", dijo Ebrard.

En efecto, las corrientes proteccionistas siguen más presentes que nunca en las filas del partido demócrata.

La firma del TLCAN fue posible porque el entonces presidente Bill Clinton pudo formar una coalición de republicanos y demócratas moderados. Pero dejó una huella al forzar la inclusión de los acuerdos laboral y ambiental.

Sin embargo, fue el propio Clinton quien incumplió las cláusulas de transporte transfronterizo del acuerdo, bajo presión del sindicato de transportistas.

Cámara de Diputados, y desde luego será una decisión soberana Pero nuestros socios comerciales, también en ejercicio de su soberanía, pueden decir que no

Fue necesaria más de una década de pleitos legales para lograr el cumplimiento cabal de Estados Unidos con el acuerdo en materia de transporte.

Aunque el Partido Republi-

cano históricamente ha sido más proclive al libre comercio, esa visión sucumbió ante la embestida proteccionista de Donald Trump. Durante su mandato desdibujó la agenda económica tradicional de los republicanos y utilizó la política comercial como arma de presión global.

Por eso, más allá del candidato presidencial que resulte ganador, México va a enfrentar el fuego cruzado de presiones de Estados Unidos en materia comercial.

Si se reelige Biden enfrentará presiones de sus filas para exigir concesiones en materia energética, laboral y agrícola.

En el caso de Trump, se esperan presiones similares para exigir condiciones preferenciales para sus empresas e inversionistas.

Más complicada será la negociación si la reforma judicial en México se aprueba en los términos en que la envió el presidente López Obrador al Congreso.

Aquí pueden ganar 500 votos contra cero esas reformas en la Cámara de Diputados, y desde luego será una decisión soberana.

Pero nuestros socios comerciales, también en ejercicio de su soberanía, pueden decir que no les convence la "justicia popular" que se va a instaurar en México e imponernos cláusulas inaceptables.

La renegociación no será fácil, ni con Biden ni con Trump.

Columnas Económicas

Página: 6

Moneda al aire / Jeanette Leyva



Area cm2: 829

Costo: 184,701

1 / 4 eanette Leyva



# Arranca la batalla por las reformas al Poder Judicial



sta semana inician los primeros encuentros, o dicho por algunos, los primeros tambores de "guerra" con respecto al análisis de las reformas al Poder Judicial. Es un hecho que los cambios que se quieren hacer a la **Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN)** se darán sí o sí.

¿De qué tipo serán? Eso apenas lo sabremos. Por lo pronto, la iniciativa que envió el presidente saliente **Andrés Manuel López Obrador** ha propiciado todo tipo de comentarios, pero quizás a algunos de ellos debemos darle un especial seguimiento, y es al análisis que han hecho profesionales precisamente al interior de la Corte.

No sólo está siendo analizada por los ministros, sino por especialistas y expertos en la materia y que han hecho un servicio profesional de carrera en eso temas y no hay que dejarlos fuera, ya que los primeros borradores sobre el análisis de las reformas

que se plantean hacer no son sólo interesantes, sino plantean una realidad.

Por ejemplo, en el caso de la propuesta de la elección de personas juzgadoras por voto popular, esto no garantiza una mayor legitimidad, ni calidad en las decisiones judiciales, además estaríamos también hablando de una destitución injustificada de los actuales jueces federales y estatales, y también hay que anotar el costo de realizarlas, además de que de acuerdo con la DEA, el crimen organizado podría influir en esas elecciones, como de hecho, ya lo ha hecho en los estados al apoyar a ciertos candidatos.

Una modificación, estiman, que no esté bien planeada ni ejecutada, puede atrasar aún más los miles de casos que están ahora procesandos e.

Y ahí, un dato, un juez en promedio en un año atiende 895 casos, para quienes han estado en un

Página: 6

Moneda al aire / Jeanette Leyva



Area cm2: 829

Costo: 184,701

2 / 4 eanette Leyva

juzgado los expedientes que se analizan son muchas veces libros y libros de pruebas, que deben revisarse.

En el análisis previo que hasta ahora ha realizado personal de la Corte, se pone de ejemplo el caso de Bolivia en donde se elige desde el 2011 a

los jueces, pero han tenido fallos desde su puesta en marcha.

En diciembre del año pasado debían realizarse elecciones judiciales, pero dado que el partido oficialista no tiene mayoría no se pudo definir a los candidatos, lo que ha generado una crisis política y judicial.

En fin, en este arranque de decidir si deben o no ser votados los jueces mexicanos para una mejor impartición de justicia, el análisis que se hace por parte de quienes están actualmente ejecutando las leyes o han formado parte en su elaboración debe ser tomado en cuenta en las opiniones, y no quizás, por pensar en hacer "algo bueno" como es la elección vía el voto popular, la de por sí, en muchos casos lenta impartición de justicia, se convierta aún más en algo dificil de obtener, ya que estarán los próximos meses y años, implementando los cambios de esta reforma.

Siemens optimista por próximo sexenio El perfil cientifíco de la próxima presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, hace prever que la sustentabilidad en el sector energético será una de las áreas que más se impulse en el próximo sexenio.

En nuestro país **Alejan-dro Preinfalk**, CEO y presidente de Siemens México, Centroamérica y El Caribe ha insistido que existe alto potencial para las empresas

en ese segmento.

Aunque eso sí, no hay que dejar de lado que hace falta inversión en tecnología para que el país pueda lograr avances en la transición energética.

Marco Cosío, vicepresidente de Smart Infrastructure de Siemens México Centroamérica y el Caribe también ha estado pendiente de estos temas y al igual que el grupo han mostrado confianza de que por un lado hay la tecnología suficiente para estos cambios, ya que México tiene un enorme potencial en energías renovables.

Se tienen ya energías intermitentes como la solar y eólica, pero siempre se debe trabajar más en impulsar esos cambios, ya que al final, es también hablar del cuidado del medio ambiente.

El cambio climático es una realidad, y no hay duda de ello, el mundo mantiene una temperatura global de 1.5 grados y se afectará al 14 por ciento de la población, mientras que si esa temperatura sube a 2 grados, este porcentaje aumenta a 37 por ciento.

La realidad nos alcanzó, y como bien dicen en la iniciativa privada, es tarea de todos, incluido gobierno, de avanzar en poner en marcha mejores usos de las energías.

Página: 6

Moneda al aire / Jeanette Leyva



Area cm2: 829

Costo: 184,701

3/4 eanette Leyva

#### Nissan y Aguascalientes la buena relación

Ya les adelantábamos la semana pasada, todo lo que en Aguascalientes sucedía contado por la

gobernadora Tere Jiménez de inversiones en el sector automotriz, ahora el estado estará presente en nada menos que 77 países.

Así es, Nissan Mé**xico** que tiene como presidente y director general a Rodrigo Centeno confirmó que tan pronto como

el próximo año, no sólo Aguascalientes, sino la calidad de lo hecho en México, está bien hecho, será conocido en 77 países vía la producción del automóvil Kicks, esa producción también significa una inversión de 700 millones de dólares.

automotriz, y ahora la producción mundial de la nueva Nissan Kicks 2025 pone al país en el centro de la atención.

Desde luego, para ello se requiere mano de obra calificada, y ahí hay que destacar la inversión en materia educativa que se ha hecho no sólo de la parte de gobierno, sino de la iniciativa

De hecho, el anuncio del armado del auto para distribuir en el mundo se dio en el marco de la graduación de trabajadores que optaron por estudiar en la Universidad Nissan; ojalá más empresas sumen estas acciones en sus presupuestos.

#### Empresa de limpieza fraudulenta

Largas horas duró el bloqueo en Circuito Interior con las consecuentes afectaciones económicas,

pero también se dañó la imagen del Instituto Politécnico Nacional (IPN) al relacionarlo con el atraso en pagos a los trabajadores, cuando es un servicio contratado a terceros. Pero las víctimas directas son los trabajadores de la empresa Gott Und Glück que en teoría

tiene como socio a José Gómez Mandujano, quien en realidad, aseguran es prestanombres de otro personaje asociado a contratos en otras muchas dependencias.

Lo cierto, es que esa empresa, también ayer La entidad ya es un referente para la industria mismo ya fue inhabilitada y puesta en la "lista negra" por parte de la Secretaría de la Función Pública que lleva Roberto Salcedo, ya que se les pide a todas las entidades públicas no realizar contratos con ella, esta historia tiene todavía muchos capítulos por contarse. Lo malo, es que los empleados están sin recibir su sueldo ya ganado honradamente y alguien debe ver ya

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Página: 6 Moneda al aire / Jeanette Leyva

■ ElFinanciero

Area cm2: 829

Costo: 184,701

4 / 4 eanette Leyva



Columnas Económicas

La Razén

Página: 19 Gente detrás del dinero / Mauricio Flores

Area cm2: 396

Costo:

56,291

1 / 2 Mauricio Flores





#### GENTE DETRÁS DEL DINERO

#### MARCELO Y EL BOICOT MITSUBISHI

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellano

La única empresa productiva del Estado adscrita a la Secretaría de Economía es Exportadora de Sal (ESSA), ahora es objeto de un doble boicot luego de haber sido nacionalizada este año: por un lado, la firma japonesa que fue propietaria del 49% de las acciones de la salinera y que se ostentaba como el comercializador exclusivo de la producción, Mitsubishi, que encabeza Katsuya Nakanishi; por otro, la espesa capa de burocracia, trácalas e ineficiencia del equipo directivo que representa Carlos Patterson, que registra los peores resultados de producción en décadas que, de paso, venden a cuentagotas y con pérdidas financieras crecientes.

Éstos son los dos primeros problemas que tendrá que enfrentar Marcelo Ebrard —sólo en esa empresa— tan pronto tome las riendas de la Secretaría de Economía.

El primer boicot se expresa en los enormes cerros de 3.5 millones de toneladas de sal marina que siguen creciendo en las islas El Chaparrito y Cedros porque no hay quien la compre. Mitsubishi conoce a la perfección qué barcos cargueros son despachados y, al parecer, opera de la misma manera que cuando en 2014 el entonces director, Jorge López Portillo, subió de 10.14 a 20 dólares la tonelada y empezó a vender sal por su cuenta a Campo-México, InoFood y a Experiencia Nutrimental: a través de uno de sus funcionarios, el gerente de ventas de Mitsubishi para América, Andy Adachy, se amagó a los nuevos compradores por su presunta exclusividad de comercialización. En Asia, la presión a compradores habría sido coordinada por el vicepresidente Takashi Yoshida.

Adachy tuvo que detener las presiones luego de que la directiva de ESSA le advirtió que procedería legalmente contra Mitsubishi en Estados Unidos por realizar una práctica monopólica relativa.

Sin embargo, dado el carácter de ornato que ahora en 2024 tiene Patterson como director general, el boicot japonés sigue en marcha. Curiosamente Mitsubishi aceptó sin aspavientos los 1,500 millones de pesos de pago por la nacionalización de hace 4 meses porque, al parecer, se comenta, el

equipo de la actual secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, documentó doble facturación y mayores volúmenes de carga que lo adquirido que representaría un daño estimado en 300 millones de dólares.

desempeño de la abogacía en despachos o como maestros, luego como integrantes de tribunales; el ascenso como juzgadores a través de muy compe tidos concursos de oposición en que se hacen examinar cientos -en ocasiones miles- de profesionis

Ahora, el boicot se nota en montañas de 3.5 millones de toneladas de sal que no se vende y representa prácticamente la totalidad de la producción proyectada para este año. De hecho la producción proyectada, 4.9 millones, el nivel más bajo en décadas. El actual director achaca la mediocridad a falta de equipamiento y modernización..., ipero mantiene al mismo equipo directivo que desde hace 20 años que no ha podido o querido modernizar barcazas, muelles y planta de lavado!

Vaya, en su momento se encontró a Antonio Rocha Avilez, jefe de compras, con sobreprecios de hasta 30% en la adquisición de insumos. La actual directora Jurídica, Miriam Ozuna, y los encargados de comercialización y estrategia de producción, Gerardo Santiago y Luis Castro, han colaborado a mantener la mediocridad operativa y obsolescencia de equipos... eso sí, dando negocios a los sempiternos proveedores como Raúl Layle, Antonio Rocha Avilez (primo del exdirector Nonato Avilez Rocha) y la familia Bremer.

Es el boicot interno, chicharronero, pero boicot al cabo. Veremos que hace Ebrard.

**Sor Juana y la carrera judicial.** Los años de formación académica en México y en el extranjero, el

desempeño de la abogacía en despachos o como maestros, luego como integrantes de tribunales; el ascenso como juzgadores a través de muy competidos concursos de oposición en que se hacen examinar cientos -en ocasiones miles- de profesionistas; generar una trayectoria profesional ha hecho de Tania Méndez, Queta Velasco, Paulina Cisneros, Magdalena Victoria y Ana Luisa Mendoza sean juzgadoras de muy alto nivel de conocimientos y experiencia que, con la reforma de Andrés Manuel López Obrador, serían suplantadas por otras personas electas tan sólo por su popularidad... y por quienes paguen sus campañas.

Una muestra del necesario nivel ético e intelectual requerido para estos cargos lo acaba de exponer Margarita Ríos Farjat y su equipo al lanzar la primera plataforma de Inteligencia Artificial que se desempeña en la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Se llama Sor Juana, está es su dirección: https://ponenciamamrfgpt.streamlit.app/. Ahí se puede conocer (a través de un diálogo) los dos proyectos de sentencias que en este momento lleva Ríos Farjat.

La plataforma sirve, además, para la divulgación accesible y clara del trabajo judicial que genere confianza entre la ciudadanía y percibir que no basta con el voto popular para impartir justicia... a menos que se desee botar el Estado de derecho para dar paso a la oclocracia. Página 38 de 73



Página: 19 Gente detrás del dinero / Mauricio Flores

Area cm2: 396

Costo: 56,291

2 / 2 Mauricio Flores

Leo y la renovación de Coparmex CDMX. Hoy es la elección de la nueva presidencia de la Confederación Patronal de la República Mexicana en su capítulo chilango. El panorama luce interesante pues, al parecer, Leovigildo Chávez se proyecta como el ganador de esta contienda corta pero intensa, en la que ha generado empatía con la mayoría de los 600 empresarios agremiados a esta cámara de los cuales 311 tienen derecho a voto. Sus propuestas de gobierno han tenido buen recibimiento, pues consta de nueve ejes entre los que destacan mayor impulso a mujeres y jóvenes emprendedores y la creación de una comisión de *nearshoring* para mejorar el vínculo con el Gobierno capitalino y otros organismos empresariales.

Hoy se sabe quién queda.



Página: 18

Area cm2: 387

Costo:

1 / 1 Julio Pilotzi

55,012





SPLIT FINANCIERO

### HIDRÓGENO: PROYECCIONES Y RETOS HACIA 2050

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

La demanda de hidrógeno verde en México se incrementará en más de mil por ciento, pasando de 230 kilotoneladas en 2030 a 2,700 kilotoneladas en 2050. Esto podría generar inversiones superiores a los 60 mil millones de dólares y la creación de 3 millones de empleos, según la Asociación Mexicana de Hidrógeno y Movilidad Sostenible (AMH2). Esta asociación, que encabeza Israel Hurtado, adelanta que esta demanda de hidrógeno verde será impulsada por su uso en la industria petroquímica, la mezcla con gas natural para generar electricidad, y en la producción de hierro, acero, vidrio, cemento, y productos químicos, además de cambios tecnológicos en el sector de la movilidad. Para satisfacer esta demanda, se necesitarán 79 gigawatts de capacidad renovable y 51 gigawatts de electrólisis para el año 2050.

frentar esta situación, hay que dejar claro que la producción de hidrógeno verde no sólo implica la creación de la molécula, sino también el desarrollo de nuevas industrias manufactureras. Pero además la oportunidad para nuestro país podría posicionarse como un líder en la fabricación de turbinas eléctricas, electrolizadores, tanques de almacenamiento, compresores, tuberías y válvulas, entre otros componentes relacionados con el hidrógeno. México tiene un gran potencial debido a su proximidad con Japón. El transporte de hidrógeno desde México a Japón tomaría entre 13 y 16 días, lo que le da una competitividad similar a la de Los Ángeles y Australia. Sin embargo, para lograr esto, es necesario mejorar la infraestructura de transporte, como ductos, puertos e instalaciones de licuefacción.

La AMH2 agrupa a 60 empresas del sector, que documentan la situación, retos y oportunidades de la industria del hidrógeno verde en nuestro país, el cual entregará al equipo de transición de la presidenta electa Claudia Sheinbaum. El texto destaca que hay aproximadamente 20 mil millones de dólares en inversiones en 14 proyectos, con una producción de hidrógeno verde que alcanzará las 41 mil 800 toneladas mediante electrólisis, así como 390 mil toneladas de amoniaco verde y 270 mil toneladas de metanol verde. La cartera de provectos podría añadir 2,457 megawatts de capacidad instalada. Entre los retos para el desarrollo de la industria del hidrógeno verde en México, se deja claro la necesidad de regulación, leyes y normas técnicas que brinden certidumbre a las inversiones y proyectos de hidrógeno, y la participación

Y si bien se pensará que México está listo para enfrentar esta situación, hay que dejar claro que la hidrógeno verde.

Arbitraje internacional. Las empresas británicas Bacanora Lithium y Sonora Lithium, junto

También es crucial desarrollar una Estrategia Nacional de Hidrógeno con la colaboración de sectores académicos, sociales, ambientales e industriales. La urgencia para el próximo sexenio que inicia es aumentar la capacidad de generación renovable, reactivar las subastas de compra de energía renovable, otorgar nuevos permisos de generación y permitir la interconexión de nuevos proyectos. Donde también se tiene que voltear a ver el ampliar la capacidad de transmisión, aumentar la capacidad de generación nuclear, crear hubs de hidrógeno en varias regiones y desarrollar un Mercado Regional de Hidrógeno de América del Norte.

Outtrip México. Outtrip, una traveltech argentina fundada en noviembre de 2019 por Liliana Barck y Gonzalo Rico, ha iniciado operaciones en México, proyectando un negocio de más de 500 mil dólares en su primer año en el mercado mexicano. Desde enero de 2023, Outtrip ofrece un software de gestión de reservas y disponibilidad de servicios. Actualmente, la empresa tiene presencia en Sudamérica con más de 100 tiendas de alquiler, operadores de turismo de aventura y centros de esquí en Argentina y Chile, procesando ventas de hasta un millón de dólares. Para fortalecer su expansión en México, Outtrip ha establecido una alianza estratégica con ATMEX (Adventure Travel México), el evento de negocios más importante de América Latina en la industria del turismo de aventura y naturaleza, que cuenta con una red de más de 12 mil profesionales.

nicas Bacanora Lithium y Sonora Lithium, junto con la compañía china Ganfeng, han iniciado un arbitraje internacional contra el gobierno mexicano ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI) del Banco Mundial. El caso fue registrado el pasado viernes. Ganfeng Lithium había declarado previamente que el retiro de sus concesiones era un "acto ilegal" y que defenderían sus derechos legalmente, aunque hasta ahora no habían iniciado ningún proceso. El gobierno mexicano revocó nueve concesiones a la compañía china con capital británico, incluida una relacionada con el yacimiento de litio en Bacadéhuachi, Sonora, considerado el sitio con mayor potencial de producción de litio en México, aunque aún no ha comenzado su explotación. Hay que ver que capítulos se le agregan a este asunto al que deberá hacerle frente la Cuarta Transformación.

Voz en off. Entre diciembre de 2023 y mayo de 2024, el servicio de transporte terrestre de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) ha trasladado a más de 59 mil 200 pasajeros entre el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA). Con una flota de seis autobuses y ocho camionetas equipadas con comodidades modernas, se han realizado casi 4 mil corridas en este periodo. Las salidas, programadas cada hora, tienen una duración aproximada de 50 minutos. Este servicio es la propuesta para mejor significativamente la experiencia de los pasajeros y fortalecer el desarrollo del Sistema Aeroportuario Mexicano (SAM)...



Página: 17 Pesos y Contrapesos / Arturo Damm Arnal

Area cm2: 208

Costo: 29,567

1/1 Arturo Damm Arnal



## **PESOS Y CONTRAPESOS**



### SECRETARÍA DE ECONOMÍA

### POR ARTURO DAMM ARNAL

n una verdadera economía de meracado, en el sentido institucional del término, en la cual los derechos de los empresarios a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder hacerlo, una organización como la Secretaría de Economía (SE) sale sobrando.

La misión de la SE es, según leemos en sus documentos oficiales, "desarrollar e implementar políticas integrales de innovación, diversificación e inclusión productiva y comercial, así como de estímulo a la inversión nacional y extranjera, propiciando el aprovechamiento de los recursos minerales e impulsando la productividad y competitividad de los sectores industriales, que permitan su integración a cadenas regionales y globales de valor, con el fin de contribuir a generar bienestar para las y los mexicanos", todo lo cual se logra mejor con la economía de mercado en el sentido institucional del término, en función de la apreciación de los consumidores, quienes comprando o dejando de comprar dirigen todo el proceso económico, desde la producción hasta el consumo, y no en función de lo que los burócratas de la SE consideren los más adecuado.

La misión de la SE corresponde en buena medida a una economía gubernamental intervenida, más por criterios políticos que económicos, contraria al pleno ejercicio de la libertad individual y al uso íntegro de la propiedad privada como los agentes económicos, comenzando por los empresarios y terminando por los consumidores, consideren más conveniente para maximizar los beneficios.

Desde la innovación, diversificación e inclusión productiva y comercial, pasando por el impulso a la productividad y la competitividad de las empresas que operen en el país, hasta la integración de cadenas regionales y globales de valor, debe ser el resultado de las decisiones y elecciones de los empresarios, en función de las decisiones y elecciones de sus consumidores, sobre todo si aceptamos que el fin de la economía es el bienestar de los consumidores, para lo cual los empresarios deben estar, literalmente, a su servicio, ofreciéndoles lo que producen con la trilogía de la competitividad: menores precios, mayor calidad y mejor servicio, para lo cual se requiere de la mayor competencia posible, para lo cual es necesario que el gobierno permita que todo aquel, nacional o extranjero (lo que importa es la competencia, no la nacionalidad de los competidores). que quiera producir bienes y servicios con capital nacional o extranjero (lo que importa es el capital invertido directamente, no de qué país proviene; lo que importa es que el capital se invierta directamente en México, no su país de origen), u ofrecer satisfactores hechos en México o importados (lo que importa es la cantidad y calidad de los bienes y servicios ofrecidos, no dónde se produjeron), lo pueda hacer, reconociendo plenamente, definiendo puntualmente y garantizando jurídicamente los derechos de los empresarios a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder hacerlo, derechos que, por ser parte de los derechos humanos, son de todos los empresarios, no solo de los empresarios mexicanos.

Continuará.





Area cm2: 210

Costo: 30,061

1/1 Francisco X. Diez Marina





## Hacia una economía verde

mático, la contaminación del agua, una creciente preocupación, los bonos verdes emergen como una herramienta clave en la transición hacia una economía sustentable, consolidándose como una tendencia creciente en el mundo bursátil.

Sin duda, la crisis ambiental que enfrentamos, hoy en día, exige soluciones innova-

doras. No obstante, cualquier iniciativa de esta índole requiere financiamiento para ser llevada a cabo. Es aquí donde entran en juego los bonos verdes, activos que permiten a los proyectos obtener los recursos necesarios, mientras ofrecen un retorno a los inversores que apuestan por un futuro más sostenible.

Los bonos verdes canalizan sus fondos exclusivamente hacia la financiación o refinanciación de proyectos ambientalmente sostenibles. Sin embargo, es crucial que estos proyectos estén alineados con los Green Bond Principles, para garantizar que los fondos no se desvíen hacia otros propósitos no especificados, manteniendo así la integridad y transparencia del proceso. Esta precaución es fundamental ya que,

detrás de la promesa de un futuro más verde, existe el riesgo de que estos bonos sean utilizados como meras estrategias de simulación ecológica, un fenómeno conocido como "greenwashing". Por esta razón, los bonos verdes se adhieren a estándares comunes y su cumplimiento es validado por una segunda opinión o calificación de un agente independiente. Este enfoque garantiza a los inversores que sus fondos están verdaderamente contribuyendo a proyectos sostenibles y que pueden confiar

n un contexto donde el cambio cli- en el impacto positivo de sus inversiones.

Cabe mencionar que los bonos verdes ofrela erosión de los suelos y la reduc- cen una rentabilidad similar a otros bonos ción de la biodiversidad generan comparables, beneficiando especialmente a emisores de menor calificación crediticia que obtienen mayor demanda. Mientras que los inversores, por su parte, buscan cumplir con sus propias políticas de financiamiento verde, encontrando en éstos una vía transparente y relativamente segura de contribuir al medio ambiente.

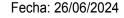
> Hasta ahora, países como Chile, Brasil y México lideran el mercado de bonos verdes en Latinoamérica. En 2019, Chile se convirtió en el primer país del continente en emitir bonos verdes soberanos, un hito que no sólo ha inspirado a otros países de la región, sino que

> también demuestra que la sostenibilidad no es sólo una moda pasajera, sino una prioridad cada vez más presente en las agendas políticas yeconómicas.

> Frente a este panorama, no cabe duda que los bonos verdes tienen el potencial de ser una poderosa herramienta en la transición hacia una economía sostenible, pero su éxito depende de la integridad y la transparencia con la que se gestionen.

> En ese sentido, será crucial que tanto inversores, reguladores como emisores trabajen juntos para evitar simulaciones ecológicas y asegurar que cada bono verde realmente impulse un cambio positivo y tangible; pues sólo entonces podremos confiar plenamente en que estamos invirtiendo en un futuro más verde v sostenible.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



Columnas Económicas



Página: 18

Aldea global

Area cm2: 203

Costo:

20,300

1/2

Fran Ruiz



### ALDEA GLOBAL

# Assange: mucho alivio... y muucha hipocresía

### Fran Ruiz mundo@cronica.com.mx



la hora que lea esta columna, Julián Assange debe ser un hombre oficialmente libre, después de 12 años intentado no caer en las garras de Estados Unidos (7 años encerrado en la embajada de Ecuador en Londres y cinco años en una cárcel en la capital británica). El fundador de Wikileaks eligió ser

juzgado en el punto de la jurisdicción estadounidense más cercano a su natal Australia —las islas Salomón, en el Pacífico sur—, lo que revela su profunda aversión (o miedo) a pisar el territorio continental del país que aplica alegremente la pena de muerte para delitos como los que le acusó: espionaje.

Recobrada la libertad, podría visitar sin problemas EU (país que no permite juzgar dos veces un caso juzgado), pero, que nadie se lleve a engaño: no fue indultado por el presidente Joe Biden, como sí hizo Barack Obama con Chelsea Manning, la soldado que pasó cientos de miles de documentos secretos del Pentágono a Assange.

Lo que hizo Biden fue pedir al Departamento de Justicia que aplicará la interpretación más suave de la ley, de manera que, en caso de declararse culpable, los cinco años que ha pasado Assange en la cárcel británica sea la pena que se le aplique, para que así quede automáticamente libre.

Con cierta malicia, Assange no se declaró culpable ante la jueza de violar la Ley de Espionaje, sino "culpable de la información" y que el resto del mundo le ponga el fin a la frase: de la información que pasó a los medios sobre los crímenes que cometieron las tropas invasoras de EU contra civiles iraquíes y afganos, y que el Pentágono trató de culpar al mundo.

Por eso resulta de una hipocresía monumental que el mismo día que EU dejó de perseguir a Assange —algo que nunca tenía que haber hecho, porque no es un espía que vendió secretos al enemigo, sino un mensajero que destapó la ver-



Página: 18 Aldea global

Area cm2: 203

Costo: 20,300

2/2 Fran Ruiz

dad—, condenase a Putin por censurar a 81 medios europeos "para que los rusos no sepan la verdad de los crímenes de las tropas rusas en Ucrania.

Como bien dijo Rafael Correa, el expresidente ecuatoriano que le concedió asilo y permitió que se refugiara en la embajada de Ecuador en Londres, "si Assange hubiese denunciado los crímenes de China o Rusia, tendría un monumento en Washington".

Y para hipócritas, los líderes de Cuba y Venezuela, Miguel Díaz-Canel y Nicolás Maduro, que despotrican del "imperialismo" por la "cruel persecución" de Assange, mientras ordenan que se pudran en sus cárceles decenas de periodistas, blogueros e internautas, por denunciar los crímenes de sus regímenes o simplemente pedir democracia y libertad ◆ Fecha: 26/06/2024

Columnas Económicas

Página: 11 Julio Brito, Riesgos y Rendimientos

Area cm2: 236

Costo: 25,046

1/1 Julio Brito A.



### RIESGOS Y RENDIMIENTOS Iulio Brito A.

@abritoj



- \* Internatutas 97 millones de mexicanos: CIU
- \* Chiapas con el mayor rezago digital en 2023
- \* Empresas extranjeras demandan al gobierno

■ ntre 2015 y 2023, la cantidad de internautas en México creció a una tasa anual promedio de 5.9%, lo cual derivó en un conteo equivalente a 97 millones de usuarios de internet en 2023. Esta figura equivale a 81.2% del total de usuarios de 6 años o más, detalla un análisis de The Competitive Intelligence Unit, que dirige Ernesto Piedras.

"Si bien estos datos reflejan el creciente protagonismo que tiene la conectividad en la vida diaria de todos, 19 de cada 100 mexicanos no son usuarios de internet (22.5 millones). En otras palabras, la probabilidad de no ser usuario de internet en este país se acerca al 18.8%".

En cuanto a las entidades federativas, es posible observar que la probabilidad de no ser usuario es muy elevada cuando se habita en Chiapas, a saber 40.1%. Le siguen los estados de Oaxaca (29.4%), Veracruz (28.2%), Guerrero (27.3%), Puebla (26.1%), Guanajuato (21.5%), Tabasco (21.4%), Morelos (21.3%), Michoacán (20.6%), Zacatecas (20.3%), Hidalgo (20.2%).

"El caso de Chiapas es prioritario para la atención de políticas de conectividad: la probabilidad de no usar internet cuando se habita dicha entidad difiere en casi 32 puntos porcentuales respecto a Quintana Roo (donde la probabilidad cae a 8.4%) y 21 puntos comparado con el caso nacional (18.8%)", Concluye FISCAL.- El Servicio de Administración Tributaria, que lleva Tcompetitive IU.

pos etarios de personas entre los 55 y 64 años y las personas de del 2023 •

65 años en adelante: 60.8 y 30.8% respectivamente, mientras que para el caso de las personas entre los 18 y 25, y entre los 25 y los 34 años, esta probabilidad apenas llega a los 3.3 y 5.9%. En ambos grupos etarios se estiman 11.5 millones de no usuarios de internet.

DEMANDA. - Bacanora Lithium y Sonora Lithium, de Inglaterra y la china Ganfeng lanzaron un arbitraje internacional contra el gobierno mexicano, que preside Andrés Manuel López Oberador ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Invesiones (CIADI), del Banco Mundial. La empresa oriental Ganfeng Lithium considera que retiro de las concesiones, que se había tratado de un "acto ilegal" y que defenderían la concesión mediante la vía legal.

El gobierno federal quitó a la compañía china -con capital británico- nueve concesiones, incluida la relacionada con el yacimiento de litio en Bacadéhuachi, en Sonora, y que hasta ahora es el sitio con mayor probabilidad de producción de litio, aunque esta inactiva comenzado.

ACUERDO.- En un movimiento que fusiona entretenimiento y tecnología financiera, RappiCard, que lleva José Antonio Murillo una alianza estratégica con Universal Pictures para lanzar dos tarjetas de edición especial con los icónicos Minions. Esta colaboración coincide con el esperado estreno de "Mi Villano Favorito 4" en México, programado para el 4 de julio, y marca un momento clave para ambas empresas.

Antonio Martínez, recaudó 359,025 millones de pesos gracias a su Ahora bien, la probabilidad de no ser usuario de internet in- programa de fiscalización de grandes contribuyentes. La cantidad crementa de manera importante cuando se pertenece a los gru- es superior en 261,563 mdp si se compara con el mismo periodo

Página: 15

### Momento Corporativo / Roberto Aguilar

El Sol de México

Area cm2: 223

Costo: 8,126

1 / 1 Roberto Aguilar





# Banxico, ¿por qué mantener la tasa de referencia?

El banco central que encabeza Victoria Rodríguez no debería ignorar la volatilidad financiera posterior que se presentó después de las elecciones porque si bien en los últimos días los principales activos financieros, el tipo de cambio y el mercado bursátil, recuperaron parte de sus pérdidas, los inversionistas "todavía están incorporando un mayor riesgo de que las súper mayoría de Morena en el Congreso permitan la aprobación de reformas constitucionales que disminuirían los controles y equilibrios institucionales y en el futuro aumentarían los costos fiscales en México", consideró el equipo económico de UBS.

Por lo tanto, espera que Banco de México mantenga su tasa de referencia en 11% en la reunión de mañana, ya que la volatilidad financiera postelectoral justifica una decisión unánime para no mover la tasa. Y la correduría internacional apuntó que recortar la tasa sería algo disonante porque hace sólo una semana, la propia Victoria Rodríguez dijo a los inversionistas que Banxico podría intervenir en el mercado de divisas para frenar la volatilidad. UBS agregó que, por el momento, el banco central ha mostrado gran paciencia para no flexibilizar su política monetaria en el ciclo, posición con la que la correduría internacional está de acuerdo.

### **OBSTÁCULO BURSÁTIL**

Cuando se analizan los motivos de la situación del mercado local de valores no debe faltar la resis-

tencia de empresas familiares de convertirse en compañías pública con todas las obligaciones que conlleva, y por eso la relevancia de las principales conclusiones de la quinta edición del estudio "Nivel de progreso de las Empresas Familiares para lograr su continuidad y armonía", elaborado por el Centro de Investigación para Familias de Empresarios CIFEM|BBVA de IPADE Business School, En primer lugar, 52% de las empresas familiares que participaron en el estudio presenta algún grado de riesgo de no subsistir, esto debido a la acumulación de malas prácticas que afectan la dinámica familiar, provocan su desintegración y el fracaso del negocio; 45% tiene temas pendientes de resolver y únicamente 3% de las organizaciones alcanzaron un nivel adecuado de progreso para lograr subsistir en el tiempo. Los procesos de sucesión entre generaciones siguen siendo el mayor reto para las empresas familiares, que de hecho aumentó hasta 57% con respecto a la edición anterior donde se detectó 50%; otro 40% de las organizaciones tiene temas pendientes de resolver y sólo 3% cuenta con un plan explícito para llevar a cabo la sucesión en la dirección general.

Y por si fuera poco, la institucionalización, profesionalización y desarrollo del buen gobierno siguen siendo áreas de gran oportunidad para las empresas familiares donde tristemente no hubo avances con respecto al reporte de 2022, y sólo 5% de las empresas dijo estar en orden en este rubro.

El Sol de México

Página: 13

Area cm2: 310

Costo: 11,296

1 / 2 Alberto Aguilar





# Kantar: consumo se sostendrá, elección y apoyos empujan y "hard discount" y marcas propias crecen

Una de las compañías con mayor prestigio en la medición de los hábitos de consumo, es la inglesa Kantar con l6 años en el país.

Esta multinacional que opera en 70 naciones está a cargo aquí de Francisco Luna, con 7 años en la firma. También llevó las riendas de Perú tras colaborar por dos décadas en Nielsen.

Kantar Worldpanel consulta cada semana a 12,500 hogares en II5 categorías lo que le permite recoger información tan confiable como la del INEGI de Graciela Márquez.

Ahora tras la baja del consumo al inicio del año, ya corroboró el repunte en abril, un 3% en volumen y 10% en gasto. Nodal en ello el circulante que trajo la elección, amén de la influencia de los programas sociales y los aumentos al salario mínimo que ya está

en 248.9 pesos. Con ello los hogares en dicha categoría aumentaron su demanda de 6.7 productos diarios a 9.2, esto a pesar de que su canasta se ha encarecido del 2020 a la fecha en 47%.

Luna está convencido en que este año el consumo mantendrá su influencia en la economía con un avance de al menos 2% en volumen, no tan lejano al 2.5% del 2023, máxime que la inflación tiende a matizarse. Además vienen más programas sociales con Claudia Sheinbaum como el de la pensión para mujeres mayores de 60 años.

El experto remarca que los subsidios no derrochan, sino que jóvenes y adultos los utilizan de forma racional.

Una categoría beneficiada es cuidado personal. Ha avanzado 8% en volumen, ya

El Sol de México

Página: 13

Area cm2: 310

Costo: 11,296

2 / 2 Alberto Aguilar

que 7 de cada 10 nuevos empleos generados son para mujeres. Hablamos de shampoos, acondicionadores, toallas femeninas, protectores solares, cepillos de dientes. Hay una evolución hacia mejores marcas. También alimentos para cocinar en casa: consomés, salsas, quesos.

Luna habla de una democratización del consumo. Añade que las familias no van a renunciar fácilmente a la mejora que hay en las categorías que utilizan.

En este contexto formatos como los denominados "hard discount" han avanzado como 3B de Anthony Hatoum, Neto de Ricardo Salinas o Waldo's. También las marcas propias que han ampliado su portafolio en autoservicios y clubes de precios como Sam's de Walmart de Ignacio Caride o Costco de Moisés Sáenz.

Como quiera se cree que el consumo se mantendrá como un soporte del crecimiento económico. Habrá que ver.

## DÓLAR EN 18.10, CAE TENENCIA DE EXTRANJEROS Y BONOS AL ALZA

Como era de esperar, dada la incertidumbre por la reforma judicial en puerta, ayer el peso trepó a 18.10 por dólar. Le platicaba del reporte de Banco Base en donde su equipo económico a cargo de Gabriela Siller daba cuenta de la venta de posiciones a favor del peso por los administradores de activos en el mercado. Este martes también se conoció que al 14 de junio la tenencia de valores gubernamentales por extranjeros acumuló una disminución de 37,104.5 mdp. Banco Base también reportó que la tasa de bonos M a 5 años subió 23 puntos base a 10.15%, esto por la mayor aversión al riesgo México.

### LEVANTA CARSO OTRO DESARROLLO EN POLANCO Y VECINOS INCONFORMES

A la callada Carso de Carlos Slim ya construye un desarrollo de usos múltiples en Polanco. Está en una zona que conoce bien esa firma, como es avenida F.C. de Cuernavaca, ahí donde por años estuvo Plaza Polanco. Habrá departamentos y una zona comercial anclada con Sears, aún más antiguo ahí. El sigilo es porque parece que los vecinos no están muy conformes dadas las dificultades de movilidad desde que se edificó Plaza Carso.

### HOY ELECCIÓN COPARMEX CDMX, ORTIZ FAVORITO Y 25 DE JULIO RELEVO

Hoy será la asamblea en Coparmex CDMX para elegir al nuevo presidente y el financiero Adalberto Ortiz es franco favorito vs Leovigildo Chávez. Se habla de una brecha de dos a uno. Ya veremos. El relevo de Armando Zúñiga está previsto para el próximo 25 de julio.

@aguilar\_dd albertoaguilar@dondinero.mx

Página: 14

Aguas Profundas / Luis Carriles

El Sol de México

Area cm2: 237

Costo: 7.740

1/1 Luis Carriles





## Simsa aplasta a EON v lo mete a la cárcel

queros, donde el poder económico y las influencias pruebas que lo vinculen con los demandantes. políticas dictan las reglas más allá de lo permitido por la ley. En 2004, Simsa creó Generación Industrial para restricciones impuestas por la 4T, Generación Industrial sigue operando como suministrador calificado.

en Coahuila, con intenciones de vender energía exclusivamente a sus aliados, contraviniendo las leyes que exigen la oferta de servicios a todos los usuarios calificados. Generación Industrial firmó un contrato de ex- Lara, expresa su preocupación sobre la falta de inteclusividad con Integra Potencia, Consultoría en Hidrocarburos y Electricidad (IPCO), liderada por Noé Navarrete, excomisionado de la CRE (2006–2016) y exdiputado del PAN. IPCO realizó negocios con EON Energy, propiedad de Arturo Gómez Lara, vendiendo energía al mercado abierto como lo establece la ley. Esta acción 1- Pemex, a cargo de Octavio Romero, presume sus irritó a Grupo Simsa, que insiste en que su contrato con logros en el incremento de las reservas, pues estima IPCO les permite vender energía sólo a quienes ellos que para 2025 van a mantener una tendencia de crecielijan, a pesar de ser ilegal.

CDMX y trasladado a Torreón, donde permanece en a seguir para asegurar la sustentabilidad a largo plazo. prisión preventiva, a pesar de no haber firmado contratos allá. Las pruebas presentadas en su contra incluyen cuatro contratos, todos firmados en la CDMX,

La historia de Grupo Simsa, liderado por Salomón y con cláusulas claras de que cualquier disputa legal se Nesim Issa Tafich, contra la comercializadora de ener- resolvería en los tribunales capitalinos. Estos contragía EON Energy, parece sacada de una película de va- tos no implican directamente a Gómez Lara y no hay

Los abogados de Gómez Lara han señalado irregularidades en el sistema judicial de Torreón, alegando atender al mercado eléctrico mayorista. A pesar de las que se falsificaron documentos oficiales, obstruyendo la justicia y sugiriendo tráfico de influencias y abuso de poder orquestados presuntamente por Grupo Sim-Sin embargo, ahora busca consolidar un monopolio sa. En Torreón, Grupo Simsa posee un considerable poder económico y político, a diferencia de la CDMX, donde no gozan de esos privilegios.

> Marco Antonio Serrano, abogado de Arturo Gómez gridad del sistema judicial en Torreón. "¿Cómo puede la justicia ser tan vulnerada por el poder económico y las influencias políticas?", cuestiona.

### **BUZOS**

miento, pues al inicio de la administración recibió 7 Curiosamente, Grupo Simsa no ha tomado acciones mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente legales contra Noé Navarrete. En su lugar, ha dirigido y va a entregar siete mil 500 millones, lo que significa su embestida hacia Arturo Gómez Lara, el comerciali- una reposición de más del 100% de la reserva. El valor zador que desconocía el acuerdo Simsa-IPCO. Hace de las reservas es el indicador más importante en la ocho meses, Gómez Lara fue acusado de fraude en la industria petrolera para tomar las decisiones y la ruta

@luiscarrujos



Página: 22 Al Mando / Jaime Núñez

Area cm2: 280

Costo: 15,212

1 / 1 Jaime Núñez



## — AL MANDO —



### #OPINIÓN

## **BUENOS NÚMEROS**

En el XVIII Congreso Mexicano del Petróleo 2024, en Tampico, destacó la participación de la CNH



a Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) tuvo una destacada participación en el XVIII Congreso Mexicano del Petróleo 2024, que se celebró en Tampico, Tamaulipas.

En el evento, el comisionado presidente **Agustín Díaz Lastra** ofreció la conferencia Magistral: Invertir en recursos prospectivos, indispensable para maximizar el valor de nuestros hidrocarburos, para reivindicar la importancia de recursos potenciales de México, dentro de la planeación sectorial y nacional.

Por su parte, el comisionado **Salvador Ortuño**, ofreció un panorama general de perspectivas para exploración y extracción de hidrocarburos en México y en el mundo.

Entanto, el titular de la Unidad de Extracción y Supervisión del órgano regulador, **Rafael** 

**Guerrero**, abordó desafíos técnicos en proyectos de extracción de hidrocarburos en México, destacando: Trion, Quesqui, Ixachi, Zama, Lakach, principalmente.

En referencia a Trion, destacó que es el primer Plan de Desarrollo para extracción en aguas ultra profundas, aprobado en agosto de 2023, derivado de una

asociación de Pemex con Woodside Petróleo Operaciones de México. El costo total es de 10 mil 434 millones de dólares y el plan considera recuperar, al final de la vigencia del contrato, en 2052, 434 millones de barriles de aceite y 219 miles de millones de pies cúbicos de gas. Por otra parte, el Titular de la Unidad de Exploración y Supervisión, **Rodrigo Hernández**, habló sobre las actividades exploratorias en Tamaulipas. Destacó que la entidad federativa ocupa el segundo lugar de los estados con mayor potencial de recursos prospectivos convencionales, con 11 mil 580 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (MMbpce), de los cuales, 78 por ciento se estiman en su porción marina y el resto en la terrestre.

### **POR CIERTO**

Resaltaron las

actividades

exploratorias

en Tamaulipas

y en México

La presentación del director de Pemex, **Octavio Romero**, en el Congreso Mexicano de Petróleo generó muy buenos comentarios, sobre todo en exploración y producción. Ahí dijo que en estos seis años se pusieron en operación 54 campos nuevos, 31 marinos y 23 terrestres, y en el periodo 2012-2018 únicamente ocho.

De igual modo se han comenzado a instalar

estructuras marinas relocalizables, que son más baratas y llevan menos tiempo construirlas. Es un hecho que en esta acelerada producción han tenido que echar mano de varias empresas privadas con mecanismos que permitan hacer más ágiles los procesos mediante lo que han denominado excelencia operati-

vo. En el evento estuvieron representantes de varias compañías como Wheatherford, Baker Huges. Opex. SLB. Halliburton, entre otros.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



Un montón de plata / Carlos Mota

Area cm2: 300

Página: 20

Costo: 16,299

1 / 2 Carlos Mota





Economistas encuestados por Banxico registran cierto pesimismo del control inflacionario, al prever que en 2024 terminaremos con 4.27 por ciento



añana habrá decisión de política monetaria del Banco de México. Si las cosas siguen como se prevé, no habrá una disminución en la tasa de interés, y la Junta de Gobierno que preside **Victoria Rodríguez Ceja** votará para dejarla en 11 por ciento. Podría haber sorpresas, pero es poco probable.

México se está encareciendo, y el peso mexicano está perdiendo valor. Esa es la verdad. La persistente inflación arriba del rango objetivo de Banxico es lo que está impidiendo que la tasa de interés pueda bajar. Y aunque parezca imperceptible, el poder adquisitivo del peso se ha estado reduciendo desde 2019. Cada año, en los últimos tres años y medio, México no ha logrado controlar este fenómeno. Y si 2024 termina con una inflación por encima de 4 por ciento, tendremos el período más largo con este problema desde el inicio de este milenio.

No es buena noticia para **Claudia Sheinbaum** recibir un país cuya moneda pierde valor. De hecho, los economistas encuestados por Banco de México han registrado cierto pesimismo sobre el control inflacionario, al pronosticar en la encuesta mensual más reciente que este 2024 terminaremos



Página: 20 Un montón de plata / Carlos Mota

Area cm2: 300

Costo: 16,299

2 / 2 Carlos Mota

Si las cosas siguen como se prevé no habrá una disminución en la tasa de interés con 4.27 por ciento.

¿Qué estrategias podría instrumentar la presidenta Sheinbaum para coadyuvar en la reducción veloz de la inflación? El famoso Pacic de AMLO (Pacto Contra la Inflación y la Carestía), sirvió de poco, porque los productos alimentarios continuaron subiendo de precio. Pero para Sheinbaum solo hay una respuesta: mayor

crecimiento económico anclado en certeza jurídica. Porque en un contexto de escasez, la única salida es la generación de incentivos a la inversión para incrementar los productos y satisfactores disponibles para el consumidor. Pero la inversión solo llegará si existe certeza jurídica total. Por eso la reforma al Poder Judicial debe ser meticulosamente manejada por la presidenta, y su reiteración sobre la independencia de ese poder debe ser constante durante los siguientes meses.

#### **FERRER**

La farmacéutica española Ferrer, especializada en medicamentos de prescripción, productos hospitalarios y productos de autocuidado, nombró a **Beatriz Vila Morán** como su nueva directora general en México, y a **Jorge Candia** como director de América Latina. Vila implantará un nuevo plan estratégico durante los siguientes cuatro años. La empresa es famosa por, entre otros productos, Hidrasec, muy recetado para diarreas intestinales.

### **MEXICO PACIFIC**

La empresa que encabeza **Sarah Bairstow**, y que desarrollará la planta de licuefacción de gas natural en Sonora, Saguaro Energía, anunció el lanzamiento de inversiones sociales magnas en Chihuahua y Sonora, en conjunto con la Comisión Federal de Electricidad. Se establecerán varios fideicomisos que designarán recursos a salud, educación, desarrollo de habilidades y seguridad...

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



Página: 19 Corporativo / Rogelio Varela

Area cm2: 300

Costo: 17,400

1 / 2 Rogelio Varela





La falta de pago de la empresa Gott und Glock a trabajadores de limpia del IPN generó ayer tremendo caos vial en la CDMX



rupo SIMSA, que llevan los hermanos **Salomón** y **Nesim Issa Tafich**, es uno de los grupos más influyentes en el sector energético, principalmente en lo que se refiere a la distribución de gas natural.

Hace algunos años ese grupo incursionó en el sector eléctrico a través de su empresa

Generación Industrial.

En ese contexto llama la atención un asunto en el que se presume que los propietarios de SIMSA están haciendo uso de sus influencias en Torreón para mantener detenido a **Arturo Emmanuel Gómez Lara**, presidente de EON Energy, quien lleva ocho meses recluido en una prisión en esa ciudad de Coahuila tras una denuncia presentada por Generación Industrial con relación a un proceso de venta de energía, en el que la empresa Integra Potencia, Consultoría en Hidrocarburos y Electricidad (IPCO), de **Noé Navarrete González**, violó un acuerdo de exclusividad al colocar energía a través de EON Energy. Curiosamente el también excomisionado de la CRE y amigo íntimo de los dueños de SIMSA a pesar de estar denunciado no fue detenido.



Página: 19 Corporativo / Rogelio Varela

Area cm2: 300

Costo: 17,400

2 / 2 Rogelio Varela

El documento ya fue dictaminado como falso por un perito de la SCJN Elabogado quelleva elcaso, **Marco Antonio Serrano**, sostiene que se
trata de un tema personal contra su
cliente, ya que está comprobada la
manipulación del expediente por parte del Ministerio Público **Eduardo Nakasima Martínez**.

Concretamente, del informe policial que describe un supuesto intento por sobornar a los oficiales, con lo

que justificaron la prisión preventiva. El documento ya fue dictaminado como falso por un perito de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJNA).

Asimismo, recalca que EON Energy no firmó ningún contrato con la empresa de los Issa Tafich, y tampoco lo hizo con ninguna compañía establecida en Torreón a donde se envió por el control que tiene ese grupo sobre el Tribunal Superior de Justicia del Estado de Coahuila, que preside **Miguel Felipe Mery Ayup**.

### **LA RUTA DEL DINERO**

Que cada vez son más los empresarios en el ocaso del sexenio no han cumplido con la entrega de obras que les contrató el gobierno federal o han incumplido con servicios para los que recibieron anticipos. Más que cumplir a esos empresarios les es más fácil amedrentar funcionarios públicos con la amenaza que van a sabotear su permanencia en el cargo e incluso les advierten de bloquearles promociones en la administración entrante. En ese grupo están algunos dueños de constructoras que han caído en esas prácticas que deberían terminar por el bien del propio sector... El caos vial que por varias horas afectó ayer la circulación en ambos sentidos del Circuito Interior en la capital del país habrá que agradecérselo al secretario de Administración del IPN, Javier Tapia Santoyo quien contrató los servicios de limpia a la empresa Gott un Glock que en este espacio le he referido ha incurrido en diversas irregularidades con sus trabajadores.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



Página: 25

Area cm2: 246

Costo: 6,248

1/1 Luis Carriles





## Simsa aplasta a EON y lo mete a la cárcel

La historia de Grupo Simsa, liderado por Salomón y Nesim Issa Tafich, contra la comercializadora de energía EON Energy, parece sacada de una película de vaqueros, donde el poder económico y las influencias políticas dictan las reglas más allá de lo permitido por la ley.

En 2004. Simsa creó Generación Industrial para atender al no hay pruebas que lo vinculen con los demandantes. mercado eléctrico mayorista. A pesar de las restricciones impuestas por la 4T, Generación Industrial sigue operando como suministrador calificado. Sin embargo, ahora busca consolidar un monopolio en Coahuila, con intenciones de vender energía exclusivamente a sus aliados, contraviniendo las leyes que exigen la oferta de servicios a todos los usuarios calificados.

Generación Industrial firmó un contrato de exclusividad con Integra Potencia, Consultoría en Hidrocarburos y Electricidad (IPCO), liderada por Noé Navarrete, ex comisionado de la CRE (2006-2016) y ex diputado del PAN. IPCO realizó negocios con EON Energy, propiedad de Arturo Gómez Lara, vendiendo energía al mercado abierto como lo establece la ley. Esta acción irritó a Grupo Simsa, que insiste en que su contrato con IPCO les permite vender energía sólo a quienes ellos elijan, a pesar de ser ilegal.

Curiosamente, Grupo Simsa no ha tomado acciones legales contra Noé Navarrete, el firmante del contrato de exclusividad de IPCO. En su lugar, ha dirigido su embestida hacia Arturo Gómez Lara, el comercializador que desconocía el acuerdo Simsa-IPCO. Hace ocho meses, Gómez Lara fue acusado de fraude en la CDMX y trasladado a Torreón, donde permanece en prisión preventiva, a pesar de no haber firmado contratos allá.

Las pruebas presentadas en su contra incluyen cuatro contratos, todos firmados en la CDMX, con cláusulas claras de que cualquier disputa legal se resolvería en los tribunales capitalinos. Estos contratos no implican directamente a Gómez Lara y

Los abogados de Gómez Lara han señalado irregularidades en el sistema judicial de Torreón, alegando que se falsificaron documentos oficiales, obstruyendo la justicia y sugiriendo tráfico de influencias y abuso de poder orquestados presuntamente por Grupo Simsa. En Torreón, Grupo Simsa posee un considerable poder económico y político, a diferencia de la CDMX, donde no gozan de esos privilegios. Marco Antonio Serrano, abogado de Arturo Gómez Lara, expresa su preocupación sobre la falta de integridad del sistema judicial en Torreón. ¿Cómo puede la justicia ser tan vulnerada por el poder económico y las influencias políticas?", cuestiona. Serrano subraya la necesidad urgente de una reflexión sobre las garantías del debido proceso.

#### **Buzos**

1- Pemex, a cargo de Octavio Romero, presume como uno uno de sus grandes logros el incremento en las reservas IP, pues estima que para el próximo año van a mantener una tendencia de crecimiento, pues al inicio de la administración recibió 7 mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente y va a entregar siete mil 500 millones, lo que significa una reposición de más del 100% de la reserva. El valor de las reservas es el indicador más importante en la industria petrolera para tomar las decisiones y la ruta a seguir para asegurar la sustentabilidad a largo plazo de los proyectos petroleros.

y a la par del incremento de las reservas contuvieron la caída de la producción y si bien los campos nuevos lo han logrado, el reto es enfrentar la declinación de los campos mas duros.

Página: 20

**QLA PRENSA** 

Area cm2: 312

Costo: 9,010

1 / 2 Alberto Aguilar





# Kantar: consumo se sostendrá, elección y apoyos empujan y "hard discount" y marcas propias crecen

Una de las compañías con mayor prestigio en la medición de los hábitos de consumo, es la inglesa Kantar con l6 años en el país.

Esta multinacional que opera en 70 naciones está a cargo aquí de **Francisco Luna**, con 7 años en la firma. También llevó las riendas de Perú tras colaborar por dos décadas en Nielsen.

Kantar Worldpanel consulta cada semana a 12,500 hogares en 115 categorías lo que le permite recoger información tan confiable como la del INEGI de **Graciela Márquez**.

Ahora tras la baja del consumo al inicio del año, ya corroboró el repunte en abril, un 3% en volumen y 10% en gasto. Nodal en ello el circulante que trajo la elección, amén de la influencia de los programas sociales y los aumentos al salario mínimo que ya está

en 248.9 pesos. Con ello los hogares en dicha categoría aumentaron su demanda de 6.7 productos diarios a 9.2, esto a pesar de que su canasta se ha encarecido del 2020 a la fecha en 47%.

Luna está convencido en que este año el consumo mantendrá su influencia en la economía con un avance de al menos 2% en volumen, no tan lejano al 2.5% del 2023, máxime que la inflación tiende a matizarse. Además vienen más programas sociales con **Claudia Sheinbaum** como el de la pensión para mujeres mayores de 60 años.

El experto remarca que los subsidios no derrochan, sino que jóvenes y adultos los utilizan de forma racional.

Una categoría beneficiada es cuidado personal. Ha avanzado 8% en volumen, ya

Página: 20

OLA PRENSA

Area cm2: 312

Costo: 9,010

2 / 2 Alberto Aguilar

que 7 de cada 10 nuevos empleos generados son para mujeres. Hablamos de shampoos, acondicionadores, toallas femeninas, protectores solares, cepillos de dientes. Hay una evolución hacia mejores marcas. También alimentos para cocinar en casa: consomés, salsas, quesos.

Luna habla de una democratización del consumo. Añade que las familias no van a renunciar fácilmente a la mejora que hay en las categorías que utilizan.

En este contexto formatos como los denominados "hard discount" han avanzado como 3B de **Anthony Hatoum**, Neto de **Ricardo Salinas** o Waldo's. También las marcas propias que han ampliado su portafolio en autoservicios y clubes de precios como Sam's de Walmart de **Ignacio Caride** o Costco de **Moisés Sáenz**.

Como quiera se cree que el consumo se mantendrá como un soporte del crecimiento económico. Habrá que ver.

### DÓLAR EN 18.10, CAE TENENCIA DE EXTRANJEROS Y BONOS AL ALZA

Como era de esperar, dada la incertidumbre por la reforma judicial en puerta, ayer el peso trepó a 18.10 por dólar. Le platicaba del reporte de Banco Base en donde su equipo económico a cargo de **Gabriela Siller** daba cuenta de la venta de posiciones a favor del peso por los administradores de activos en el mercado. Este martes también se conoció

que al 14 de junio la tenencia de valores gubernamentales por extranjeros acumuló una disminución de 37,104.5 mdp. Banco Base también reportó que la tasa de bonos M a 5 años subió 23 puntos base a 10.15%, esto por la mayor aversión al riesgo México.

### LEVANTA CARSO OTRO DESARROLLO EN POLANCO Y VECINOS INCONFORMES

A la callada Carso de **Carlos Slim** ya construye un desarrollo de usos múltiples en Polanco. Está en una zona que conoce bien esa firma, como es avenida F.C. de Cuernavaca, ahí donde por años estuvo Plaza Polanco. Habrá departamentos y una zona comercial anclada con Sears, aún más antiguo ahí. El sigilo es porque parece que los vecinos no están muy conformes dadas las dificultades de movilidad desde que se edificó Plaza Carso.

### HOY ELECCIÓN COPARMEX CDMX, ORTIZ FAVORITO Y 25 DE JULIO RELEVO

Hoy será la asamblea en Coparmex CDMX para elegir al nuevo presidente y el financiero **Adalberto Ortiz** es franco favorito vs **Leovigildo Chávez**. Se habla de una brecha de dos a uno. Ya veremos. El relevo de **Armando Zúñiga** está previsto para el próximo 25 de julio.

Página: 13

Area cm2: 348

Costo: 65,904

1 / 2 Hugo González





## Electrificación, retos y oportunidades de la industria automotriz

informada.

levo varios años cubriendo a la industria automotriz, y aún siento mucho respeto por todos los colegas que se rifan con la cobertura puntual y técnica de este sector.

Desde hace años he seguido de cerca la industria, pero con una visión más tecnológica; por lo que todavía me siento un advenedizo de la fuente. Sin embargo, con el incremento de la autonomía, la conectividad y la electrificación de los autos, me siento con más herramientas para el análisis y la opinión

Desde 2015, cuando en Detroit conocí los incipientes *Bolt EV* de *General Motor*, Q7 de *Audi*, y el i8 de *BMW*, supe que esta carrera nada le frenaría y más aún, cuando el gobierno de EU y de California ofrecían subsidios para la compra o alquiler de estos vehículos. No obstante, unos meses antes manejé el Leaf de *Nissan* y el *Bolt EV* con el grave problema de la autonomía y la carga en mi vivienda. Ya pasaron casi 10 años y lamentablemente seguimos con la misma problemática en México.

Desde entonces a la fecha me he convencido de que el país no puede migrar de tajo a los autos totalmente eléctricos. México debe diseñar una transición paulatina y bien estructurada hacia ese tipo de autos, siendo los vehículos híbridos el punto intermedio.

Página: 13

Area cm2: 348

Costo: 65,904

2 / 2 Hugo González

No puedo omitir que ahora revivo el tema a raíz de mi reencuentro con *Toyota* y sus vehículos híbridos. Es que, en esa reunión, el siempre relajado y afable Luis Lozano, CEO de *Toyota México*; nos advirtió de los profundos retos que se le avecinan a la industria en el país, no sólo por el avance de la electrificación, sino hasta por la próxima revisión del T-MEC en 2026.

Si no crees que los autos eléctricos se han vuelto muy importantes en las relaciones comerciales mundiales, pregúntale a los chinos y a los alemanes. Por eso Luis Lozano dice que los elementos clave para el sector automotriz, pasan primero por una revisión, más no una renegociación del T-MEC. Considera que se deben mantener las condiciones actuales (altamente exigentes) pero que se puede perfeccionar el acuerdo comercial al incluir nuevos conceptos derivados de la transformación de la industria.

Sin embargo, en ese camino, México se tiene que poner bien pilas (literalmente) para que nuestra industria tenga acceso a energías limpias, renovables y asequibles. Además, el nuevo gobierno de Claudia Sheinbaum debe acelerar el desarrollo y mejora de la infraestructura portuaria, carretera y ferroviaria. Luis Lozano y *Toyota México* creen que al país le urge una modernización de los sistemas aduaneros y facilitación comercial. Por último, coincido cuando aseguran que es vital el desarrollo del Capital Humano altamente capacitado.

Si cumplimos con todo ello, México tendrá una acelerada, ordenada y paulatina migración a los autos totalmente electrificados. Si lo logramos ayudaremos mucho al planeta, a nuestro país y las nuevas generaciones de mexicanos chingones que vienen.

Un abrazo a todos y gracias por la atención a mi colaboración de mañana

Especialista en Tecnología y Negocios.
 Director de tecnoempresa.mx
 @hugogonzalez1

Página: 13

Area cm2: 303

Costo: 57,382

1 / 2 Alejandro Del Valle Tokunhaga





# El sueño de la longevidad: ¿ciencia o ficción?

a búsqueda de la eterna juventud ha sido una constante en la historia de la humanidad. Desde las pociones mágicas de la mitología hasta los avances científicos de la actualidad, el ser humano ha anhelado extender su vida útil. Hoy en día, gracias a los rápidos avances en diversas áreas como la biotecnología, la nanotecnología y la medicina regenerativa, este sueño parece estar más cerca que nunca. Cócteles vitamínicos y rejuvenecimiento: Los suplementos y cócteles vitamínicos que prometen retrasar el envejecimiento y mejorar la salud general son cada vez más populares. Algunos de estos compuestos, como el resveratrol o la nicotinamida adenina dinucleótido (NAD+), han demostrado en estudios con animales tener efectos positivos sobre la longevidad. Sin embargo, aún se necesita más investigación para determinar su eficacia y seguridad en humanos

Página: 13

Area cm2: 303

Costo: 57,382

2 / 2 Alejandro Del Valle Tokunhaga

Impresión 3D de órganos: La impresión 3D está revolucionando el campo de la medicina regenerativa, permitiendo la creación de órganos y tejidos a partir de células del propio paciente.

Esta nueva tecnología abre la posibilidad de reemplazar órganos dañados o enfermos, prolongando así la vida y mejorando la calidad de vida de las personas.

Edición genética: La edición del ADN mediante técnicas como *CRISPR-Cas9* ha abierto un nuevo mundo de posibilidades para la medicina. Esta herramienta permite corregir errores genéticos que causan enfermedades y, en teoría, podría utilizarse para retrasar el envejecimiento e incluso aumentar la esperanza de vida. Sin embargo, esta tecnología aún se encuentra en sus primeras etapas de desarrollo y existen riesgos éticos y legales que deben considerarse antes de su uso generalizado.

¿500 años de vida? Un futuro incierto:

Si bien los avances científicos mencionados anteriormente son prometedores, es importante ser cautelosos y evitar caer en el sensacionalismo. La longevidad humana depende de una compleja interacción de factores genéticos, ambientales y de estilo de vida. Aunque la tecnología puede ayudarnos a superar algunas de estas limitaciones, es poco probable que en un futuro cercano lleguemos a los 500 años de vida.

Sin embargo, la búsqueda por extender la vida humana de forma saludable y significativa continúa. Las investigaciones en este campo tienen el potencial de transformar nuestra sociedad y brindarnos una mejor calidad de vida en nuestros años dorados.

Es importante recordar que, junto a los avances científicos, debemos seguir adoptando hábitos de vida saludables como una dieta balanceada, ejercicio regular y control del estrés, ya que estos son fundamentales para una longevidad saludable.

 Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM. alejandro.delvalle@octopy.com





Area cm2: 222

Costo: 179,551

1 / 1 Enrique Campos Suares





## Imposibles los planes económicos para el 2025

rácticamente todos los avances macroeconómicos que la Secretaría de Hacienda presentó el 27 de marzo pasado al Congreso en los "Pre-Criterios 2025" hoy son letra muerta.

Lo que busca la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria es que se presente ese documento con tanto tiempo de antelación justamente para poder dar certidumbre sobre las bases en las que el gobierno tejerá su Paquete Económico del año siguiente.

Pero la realidad política trazada por este régimen ha descompuesto cualquier posibilidad de planeación y de anticipar la estabilidad económica-financiera que necesitan las familias y los negocios.

Pero más allá de las estimaciones macroeconómicas que ya no se alcanzarán, el ingrediente que hoy falta es la certidumbre. Hay dudas, razonables y muy serias respecto al futuro económico, político, democrático e institucional del país.

Hay muchos proyectos de inversión detenidos porque todos quieren ver si en su partida del poder presidencial Andrés Manuel López Obrador puede o no dinamitar los puentes de la vida democrática e institucional de México.

Evidentemente que eso es lo que él quiere con su paquete de reformas constitucionales, no solo con la del Poder Judicial, que es la más ominosa, sino con otras de sus 20 iniciativas que van desde eliminar los organismos autónomos, revertir el sistema de pensiones de las Afore, traspasar la Guardia Nacional al Ejército y una reforma electoral a su medida.

Además, ¿qué significa en el modelo económico de López Obrador, que llama "humanismo mexicano" eso de "que los trabajadores y familias puedan ser dueños de sus viviendas?

La primera línea roja para poder entender hacia dónde va México llegará en septiembre cuando se combine el primer mes de la LXVI Legislatura con el último mes de mandato constitucional de López Obrador.

A la par del septiembre negro que se dibuja habrá que saber cuántas de estas iniciativas las hace propias la virtual Presidenta electa Claudia Sheinbaum. Por lo pronto, lleva dos, la del Poder Judicial y la militarización de la Guardia Nacional.

La Secretaría de Hacienda estimaba en sus Pre-Criterios 2025 una expansión del Producto Interno Bruto en el 2025 de 2.5%, las estimaciones van ya en 1.4%; la inflación general la ven en 3.3% al cierre del próximo año, pero hoy está más cercana a 5 por ciento. Y ni hablar del tipo de cambio y las tasas de interés.

Todos estos movimientos se pueden entender, compensar y justificar con nuevas estimaciones. Pero perder la confianza en un país que destruya la autonomía de su poder judicial, la pluralidad de su Congreso, que busque anular cualquier oposición o que se apropie del ahorro para el retiro de los trabajadores puede ser fatal para la economía.

Por lo pronto, y como un indicativo del nivel de incertidumbre que priva entre muchos agentes económicos, BBVA México anunció que revisará sus estimaciones de crecimiento para este año y el siguiente una vez que se conozca la reforma al sistema judicial.

Llegamos pues a la mitad del 2024, estamos a menos de 100 días de la toma de posesión de la siguiente administración y la realidad es que es muy difícil poder hacer una planeación económico-financiera seria para el próximo año. Lo que falta en la ecuación es certidumbre.





Area cm2: 225

Costo: 181,977

1 / 1 Redacción





### Microsoft enfrenta acusación de monopolio

Grupo TMM tiene su peor día en Bolsa

Axtel suspende programa de compra de acciones

Amazon realizará Prime Day el 16 y 17 de julio

**La Unión** Europea acusó al fabricante estadounidense de software Microsoft de violaciones a las leyes antimonopolio relacionadas con la combinación de su herramienta de colaboración Teams con Office 365 y Microsoft 365.

La Comisión Europea, la autoridad antimonopolio del bloque, informó a Microsoft de su opinión preliminar de que violó las reglas de competencia al vincular Teams a ofertas de productividad populares que incluyen Microsoft Word y Excel. Según la Comisión, Microsoft pudo haber dado a Teams una ventaja al no dar a los clientes la opción de tener acceso al software al suscribirse a otros productos.

Los cambios que Microsoft realizó el año pasado en la forma en que distribuye Teams no fueron lo suficientemente amplios para abordar las preocupaciones sobre la competencia, dijo la Comisión.

Los títulos de la compañía mexicana de servicios de logística y transporte marítimo Grupo T/WM fueron los segundos con la peor baja este martes en la Bolsa Mexicana de Valores, solo por debajo de la viviendera Homex.

Sus acciones perdieron 7.84% a 4.70 pesos, tocando su menor nivel desde el 18 de junio. Con esta caída anotaron su mayor pérdida desde el 23 de diciembre de 2020, cuando bajaron 10.42 por ciento.

Axtel, la compañía de telecomunicaciones recientemente escindida del grupo industrial regiomontano. Alfa, dijo que dejará de operar de manera temporal su programa de compra de acciones propias, debido a que entra en un periodo de silencio previo a la publicación de sus resultados financieros del segundo trimestre del año.

La compañía reanudará su programa el 19 de julio, una vez que haya reportado los resultados del segundo trimestre del año

Axtel reiteró que considera que el precio actual de sus acciones no refleja apropiadamente los resultados y la situación financiera actual de la compañía, por lo que tiene la intención de continuar más adelante con su programa de títulos propios en el mercado.

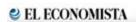
**Amazon, el** gigante de comercio electrónico y servicios en la nube, llevará a cabo su décima edición del programa de descuentos Prime Day el 16 y 17 de julio.

En este programa, los clientes con suscripción Premium de Amazon pueden tener acceso a descuentos exclusivos, entregas rápidas y gratuitas.

Prime Day comenzará en Australia, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, Egipto, Francia, Alemania, Italia, Japón, Luxemburgo, México, Países Bajos, Polonia, Portugal, Arabia Saudita, Singapur, España, Suecia, Turquía, Emiratos Árabes Unidos, Estados Unidos y Reino Unido.

Vinte Viviendas Integrales, una desarrolladora de vivienda social, media y residencial, ultimó los detalles del financiamiento para concretar la compra de la totalidad de las acciones de su competidor Servicios Corporativos Javer, por quien anunció una Oferta Pública de Adquisición en mayo.

La compañía cuenta con cartas de intención firmadas para la suscripción de nuevo capital mediante la emisión de acciones, así como para deuda adicional y efectivo, los medios que contempla para financiar la transacción, valuada en 4,300 millones de pesos.



Perspectivas con INVEX Banco / Rodolfo Campuza Página: 22

Area cm2: 394

318,663 Costo:

1/2 Rodolfo Campuzano Meza



### Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\* correo: perspectivas@invex.com; X: @invexbanco.



# Cuestión de confianza

on la inflación en descenso en Estados Unidos, señales de que el consumo pierde fuerza, el crecimiento del sector residencial disminuyendo y el empleo con síntomas de mayor debilidad; parece cada vez menos congruente la postura de la Fed

Con las bolsas en niveles máximos y los mercados de deuda en niveles que anticipan una baja de tasas de interés por parte de la Reserva Federal (Fed) en el futuro, parece haber pocas razones para ser cauque está por empezar; sin embargo, los ñala que en el segundo trimestre habrá inversionistas parecen ser cautelosos en los últimos días, lo cual posiblemente tiene que ver con el grado de confianza que tienen en que las autoridades no cometerán un nuevo error.

ción en la economía norteamericana. La semana pasada las ventas al menudeo registraron un crecimiento de 0.1% a tasa mensual en mayo, por debajo del 0.3% m/m esperado por los analistas del mercado. Excluyendo componentes volátiles y/o estacionales, las ventas al menudeo cayeron 0.1% en el periodo (vs. 0.2% men-

de ventas mostró una contracción por segundo mes consecutivo.

Asimismo, los indicadores del sector residencial también mostraron debilidad. Los inicios de casas cayeron 5.5% m/m en mayo (vs. un crecimiento de 0.7% m/m  $\,$  pausa en los mercados que en parte tieestimado por el consenso). Los inicios de construcción también retrocedieron en el mes (-3.8% en mayo, extendiendo una caída de 3.0% mensual en abril)

Por su parte, las solicitudes iniciales del seguro de desempleo se ubicaron por encima de lo esperado. Finalmente, el Índice de Indicadores Adelantados se comportó negativamente al caer 0.5% m/m en junio vs. 0.4% m/m estimado.

ración en marcha en la economía norteamericana. El índice GDPNow, que calcula la Reserva Federal de Atlanta, y que se considera un indicador adelantado del telosos con respecto al segundo semestre crecimiento del Producto Interno Bruto, se-

> un crecimiento de 3.0% a tasa trimestral anualizada (tta), muy por debajo del 4.5% tta que presentaba a mediados de mayo.

Los mercados han mostrado entusiasmo Los datos apuntan a una desacelera- con relación a los factores que vemos en este trimestre. La desaceleración consolida la idea de que las presiones sobre la inflación podrían ceder y que la Reserva Federal podría instrumentar una baja en la tasa de interés más pronto y de mayor magnitud.

No obstante, en su último comunicado, la autoridad anticipa sólo un recorte a la tasa de referencia en el resto del año.

Con la inflación en descenso, señales Llama la atención que hasta categoría de que el consumo pierde fuerza, el crecimiento del sector residencial disminuyendo y el empleo con síntomas de mayor debilidad; parece cada vez menos congruente la postura de la Fed.

> Los inversionistas han generado una ne que ver con el temor de que el banco central vuelva a estar equivocado en su visión con respecto al escenario macroeconómico.

> En 2021, cuando la inflación aceleró con fuerza, el Comité de Mercados Abiertos de la Fed reaccionó con retraso aduciendo que los aumentos de precios tenían un componente de transitoriedad.

Al final, el simple incremento violento de

Todo esto nos apunta a una desacele- las tasas en 2022 y 2023 es una admisión de que estuvieron equivocados.

> En 2023, al cierre del año, los gobernadores de la Fed se mostraron muy optimistas con relación a ritmo de baja que presentaría la inflación en este año, solo para toparse con aumentos por encima de lo esperado en el primer trimestre, que de nuevo los evidenciaron.

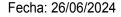
> Es entendible que las autoridades muestren de nuevo paciencia. Lo último que desearían es tomar decisiones que después tendrían que revertir. Esto último es el punto nodal de las políticas monetarias actuales.

> Al tener mucha influencia en las decisiones en los mercados, perder confianza se vuelve muy costoso y ese costo podría estar pagándolo ahora la Fed.

> Por su parte, los inversionistas se muestran cautelosos. La creación de empleo ha disminuido, la apertura de plazas nuevas es menor y la tasa de desempleo marginalmente sube. Varios analistas, y antier la Gobernadora de la Fed de San Francisco, admitieron que pudiéremos estar viendo un "punto de inflexión" en las cifras de empleo.

> Si la Fed no reacciona para relajar su postura de política monetaria, hay el riesgo de una caída más abrupta en el crecimiento, y eso puede tener un costo elevado cuando los índices de Bolsa están en niveles máximos.

> A final de cuentas, la inflación necesita seguir bajando, esa es la clave. Pero la especulación sobre si el banco central reaccionará a tiempo para e Páginan es den Zão de desempleo estará claramente sobre la mesa. No hay que olvidar que el banco central estadounidense tiene un doble



Columnas Económicas

Página: 22 **EL ECONOMISTA** 

Perspectivas con INVEX Banco / Rodolfo Campuzano Meza

Area cm2: 394

Costo: 318,663

2/2 Rodolfo Campuzano Meza

mandato: controlar la inflación y reducir el que la Junta de Gobierno del Banco de neral de Invex Operadora de Sociedades desempleo.

ra quincena de julio se elevó con respecto a la quincena previa. Y pasamos por un largo plazo y la Bolsa.

El mandato de Banxico es único: controlar la inflación. Los inversionistas asumen \*Rodolfo Campuzano Meza es director ge Estados Unidos.

México actuará con prudencia ante el ries- de Inversión. Aquí en México, la inflación de la prime- go latente de tener otro episodio similar en septiembre y octubre.

La administración del riesgo de perder la episodio breve de intensa volatilidad en confianza de los inversionistas es la clave el tipo de cambio, las tasas de interés de del juego por ahora, no el nivel de inflación ni el elevado nivel de las tasas.

**CAYERON** 

los inicios de casas en mayo, mes a mes, en

CRECIERON

las ventas al menudeo en EU, por debajo de lo esperado por el mercado.





Area cm2: 290

Costo: 234,549

1/1 Luis Miguel González





### Caja fuerte

Luis Miguel González

## Los retos de Julio Berdegué en Agricultura y Desarrollo Rural

será el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural en el gobierno de Claudia Sheinbaum.

plica el cambio climático están complicando las condiciones en las que se producen los alimentos, en México y en el mundo. En el mar, es más complicado mantener los niveles de pesca que se tenían. Las cosechas se enfrentan con los retos de ciclos de lluvias alterados y golpes de calor o frío extremos. Las sequías golpean con fuerza la actividad ganadera.

La producción de alimentos se lleva el 75% del agua que se consume en México. El porcentaje es alto y está algo arriba del promedio de los países desarrollados, que se sitúa alrededor del 60 por ciento. Uno de los mayores problemas es el desperdicio del agua, vinculado con infraestructura deficiente, tecnologías obsoletas y hasta factores culturales. Más de la mitad del agua que se utiliza en la producción de alimentos se desperdicia.

El equipo de Claudia Sheinbaum trabaja a marchas forzadas para terminar un Plan Hídrico Nacional, que será el documento del que derivará una nueva política nacional de agua. Un aspecto que me preocupa y en el que podemos hacer mucho más es en el saneamiento de cuencas, me comentó la próxima presidenta en una entrevista publicada por **El Economista** a fines del año pasado.

¿Se puede mantener o superar la producción

cer cambios fundamenta- cientes, asociadas al cambio climático? Berdegué der) a partir del primero de octubre? De los nomles en la forma en la que Sacristán piensa que sí es posible, aunque requieproducimos alimentos... re un esfuerzo que no sólo depende del gobiersi no los hacemos, esta- no. México es el noveno productor mundial de mos fritos", ha dicho Julio Berdequé Sacristán, que alimentos, con una producción de 301 millones de toneladas. Es, también, el séptimo exportador del mundo. Las ventas al exterior valen alrededor ¿A qué se refiere Berdegué? Los retos que im- de 28,000 millones de dólares. Tenemos exportaciones que rompen récord cada año, al mismo tiempo que enfrentamos escasez de productos básicos como maíz y frijol, reconoce el Consejo Nacional Agropecuario en su libro Visión de Futuro, que contiene propuestas para el desarrollo del sector en los próximos años hacia el 2040.

> ¿Por dónde empezar? Julio Berdegué habla de soberanía alimentaria, pero tiene una visión pragmática del asunto en el que no sataniza la importación de maíz transgénico para alimento animal y uso industrial. Su interpretación de soberanía se sintetiza en producir más e importar menos. Coloca como una de las prioridades la reducción/eliminación de la extrema pobreza de la gente que se dedica a la producción de alimentos: campo, pesca o acuacultura. En el sector rural, ahora hay 6.2 millones de personas en extrema pobreza y son 40% de todos los que hay en México. La meta declarada de Sheinbaum es que no sean más de 2% del total de la población en pobreza extrema al final de su sexenio. Esto supondría mejorar significativamente las condiciones de alrededor de 5 millones de personas que ahora viven en el campo.

¿Qué tanto podrá hacer Julio Berdegué desde

enemos 10 años para ha- agroalimentaria en un contexto de dificultades cre- la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sabramientos anunciados por Sheinbaum, es el que cuenta con mayor experiencia internacional ininterrumpida en el tema que le fue asignado. Es un estudioso que ha trabajado en varios países de América Latina en diversos temas relacionados con el campo. En México, estuvo al frente del Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo. Sus trabajos publicados incluyen aspectos relacionados con genética, organizaciones sociales y hasta el impacto de las grandes cadenas comerciales en la producción de alimentos.

> La agenda de trabajo de la Sader incluye a los productores de autoabasto y empresas sofisticadas que utilizan tecnología de vanguardia. En medio, están pequeños y medianos productores que también requieren atención gubernamental. El presupuesto de la Sader asignado para el 2024 son 74,109 millones de pesos. No alcanzan.

> ¿Qué tanto apoyo recibirá la Sader de Berdegué para resolver asuntos que rebasan o trascienden los límites tradicionales de la secretaría? Pienso en el papel que juega la violencia y los grupos criminales en el campo mexicano. Es un factor de riesgo para las cadenas de exportación, como quedó claro hace unos días con el aguacate y el mango de Michoacán. Es también un agravante de las condiciones de pobreza para los productores en amplias franjas del territorio nacional, por ejemplo, Guerrero, Morelos, Guanajuato y Zacatecas.

> Así las cosas. Vienen tiempos de definición para el campo mexicano. Los próximos 10 años serán clave.





Area cm2: 354

Costo: 286,311

1/1 Gerardo Soria





Gerardo Soria

### Posible colusión en mercado SMS A2P

el mercado de servicios de terminación Interconexión de Telcel. A la letra, dijo: de tráfico de mensajes cortos (SMS) de de sus ingresos.

informático y enviados por empresas u organizaciones a un destinatario específico o a un grupo de destinatarios permitiendo prestar diversos servicios, como la autenticación de usuarios mediante el doble factor de autenticación (2FA), confirmaciones de transacciones financieras, envío de alertas de seguridad, promoción de servicios y en general notificaciones de todo tipo. En su bandeja de entrada de SMS, amable lector, podrá ver mensajes de empresas de telecomunicaciones e internet, bancos, tiendas e incluso del gobierno, como los SMS que envía el SAT.

Desde un punto de vista jurídico, la

Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión permite que operadores de servicios fijos puedan participar en este mercado por dos razones básicas: (i) la nuevos competidores en la prestación del https://foro.att.com.mx/conversations/ concesión única les permite prestar cualquier servicio técnicamente factible, y (ii) la obligación de los concesionarios del servicio móvil de interconectar sus redes de los términos y condiciones del CMI, y servicios de manera no discriminatoria.

No obstante, el IFT ha sido omiso en obligar a los operadores móviles a permitir la interconexión de este servicio de manera no discriminatoria, le que ha dado lugar a acuerdos presuntamente anticompetitivos entre Telcel, Movistar, AT&T y Altán para excluir a otros concesionarios de la interconexión SMS A2P. Cabe señalar

tigadora del IFT informó sobre el acuerdos son contrarios a los principios acuerdo para excluir SMS A2P de la inicio de una investigación por de interconexión y dañinos para la com- interconexión, el IFT ha sido omiso en la probable comisión de prácti- petencia. Esta manifestación la hizo el IFT prohibir y sancionar la existencia de cas monopólicas absolutas en en la resolución del Convenio Marco de ese acuerdo, que muy probablemente

"De lo cual se observa que los servicios absoluta que permite fijar precios, res-Aplicación a Persona (A2P). En el caso de de mensajes cortos considerados como tringir la oferta y segmentar el mercaque se compruebe la probable colusión, servicios de interconexión no distinguen do. El citado acuerdo tiene el siguiente se impondría multa a los agentes económinio excluyen las modalidades bajo las objeto y efectos: cos infractores de hasta el diez por ciento cuales puede llevarse a cabo la prestación de dichos servicios, por lo tanto, la entre competidores ya que todos los Los mensajes cortos SMS Aplicación a prestación de los servicios de mensajes concesionarios firmantes renuncian a Persona (SMS A2P) son mensajes de texto cortos en cualquier modalidad constituye enviar tráfico SMS A2P a los usuarios generados por una aplicación o sistema un servicio de interconexión, el cual debe de sus competidores, a cambio de teprestarse de manera obligatoria entre ner cautivos y sin competencia a sus concesionarios de redes públicas de tele- propios usuarios. comunicaciones.

viles acordaron prohibir el envío de men- A2P son vendidos por los concesionasajería A2P a través de interconexión ante rios móviles exclusivamente a un redula imposibilidad de acreditar o corroborar cido grupo de empresas que actúan el consentimiento de los usuarios destino como sus revendedores que son conopara recibir esa clase de mensajes, defi- cidos como agregadores. niendo además los parámetros que caracterizan prácticas prohibidas, como el como autoridad para juzgar que es spamming o el flooding, se señala que lo SPAM y degradar la calidad de seranterior consiste en un acuerdo específico vicio de sus competidores unilateral entre un determinado grupo de prestado- y discrecionalmente bloqueando sus res de servicios, el cual es contrario a la mensajes, aún a costa de dañar la citada definición de interconexión esta- calidad de servicio que ofrecen a sus blecida en la LFTR, puesto que restringe propios usuarios. (En este enlace se el envío de mensajes cortos entre redes, puede ver los comentarios de los usuaademás de restringir la participación de rios de AT&T que no reciben SMS A2P servicio de mensajes cortos. Asimismo, se servicios/no-recibo-sms-cortos-de-banseñala que corresponde exclusivamente cos-y-servicios-de-autenticacin/6392aal Instituto la autorización, y modificación 91142ba910b5c75ea29}

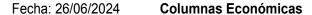
por lo la definición de los parámetros que caracterizan prácticas prohibidas, como el spamming o el flooding, corresponde únicamente al Instituto".

À pesar de la claridad con que el IFT refuta la justificación Telcel, que es exactamente lo mismo que lo que dicen los otros concesionarios móvi-

ecientemente, la Autoridad Inves- que el propio IFT ya manifestó que tales les (AT&T, Altán y Movistar) sobre su constituye una práctica monopólica

- 1. Entraña un pacto de no agresión
- 2. El acuerdo genera una segmen-Referente a que los concesionarios mó-tación de mercado ya que los servicios
  - 3. El acuerdo les permite actuar

Mediante este acuerdo, que podría constituir una colusión sancionada por la Ley Federal de Competencia Económica, los concesionarios móviles conformarían un cártel que les permite reducir la competencia en el mercado y aumentar sus beneficios a expensas de los consumidores y de otras empresas que legítimamente buscan participar en el mismo.





Area cm2: 198

Costo: 160,140

1 / 1 Luis Alberto Cámara Puerto





### La calidad

ontinuando con el tema de la semana pasada, en donde hablamos de la importancia de la calidad de los productos y servicios, hoy entraremos en la forma en la que la administración de cualquier entidad puede impulsar que toda la organización trabaje con calidad.

Como ya mencionamos, la calidad es un tema que involucra y asigna responsabilidad a todos los miembros de la organización y debe tener un efecto de cascada.

La calidad debe ser generada desde la cúspide de la organización. Desde el órgano máximo de decisión pasando por el gobierno corporativo y la dirección general, deben mandar mensajes a todos los miembros de la importancia de la adherencia a los valores dictados incluyendo una cultura en donde la calidad se vuelva un modo de vida.

Cuando el órgano máximo de decisión de la entidad define la visión, misión y los valores que la van a regir, incluye entre estos algunos como la honestidad, la disciplina y la calidad. Además, distribuye entre todo el personal un código de ética que rija el comportamiento de todos en su carácter de miembros de la organización.

Estas comunicaciones deben ser complementadas con un diseño de procedimientos claro, preciso y bien comunicado a cada individuo al que le sean asignadas cada tarea. Estos procedimientos deben describir con detalle los pasos a realizarse para ejecutar las tareas asignadas. También deben incluir los errores más comunes que pueden ser incurridos en las mismas, con objeto de que sean evitados.

Adicionalmente, los procedimientos deben

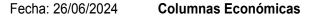
definir los flujos direccionales de los resultados de cada tarea, es decir, hacia que individuo o grupo de personas deben ser dirigidos, a quienes ese producto, servicio o información les va a servir como materia prima para desarrollar sus tareas. En el momento en que cada miembro entiende que su trabajo tiene consecuencias en la eficiencia y calidad de los otros, entiende la importancia de la eficiencia, oportunidad y calidad de sus tareas.

Los procesos de supervisión oportuna son otro aspecto relevante a considerar para lograr un proceso de calidad. Cuando los miembros del equipo saben que alguien los está vigilando para verificar que no haya desviaciones al procedimiento ponen más atención y cuidado en el desarrollo de las tareas. Pero además el supervisor les indica con oportunidad el error, lo cual permite y aprender.

Los aspectos mencionados deben abonar a que las personas asignadas asuman una actitud de orgullo respecto del trabajo que desarrollan.

Para terminar debo mencionar que la responsabilidad de revisar la viabilidad de las mejoras a los procesos y de implementarlas, corresponde exclusivamente a la administración, por lo que los miembros de la organización no deben tomar estas iniciativas, que pueden tener el efecto contrario en la calidad. Sin embargo, la administración debe promover que los miembros propongan cambios y mejoras a los procesos.

Un comité de directores y expertos podrá evaluar las iniciativas, y determinar si alguna generará una mejora en el proceso e incremento en la calidad del producto. Si esto sucede, puede haber una recompensa para el miembro que haya generado la propuesta.





Area cm2: 280

Costo: 226,461

1/1 Marco A Mares





## Litio, tesoro invaluable, ¿viable?

En el contexto mundial del aumento en la demanda de Litio para las baterías que utilizan los autos eléctricos y el acelerado avance hacia la electromovilidad, el gobierno lopezobradorista lo tomó como un símbolo patrio (equivalente al petróleo) y decretó su nacionalización.

alificado como "el petróleo del futuro", el Litio en Mé-

El Litio ha tenido más peso en el discurso oficial que en el presupuesto. El énfasis gubernamental de su importancia no ha correspondido con las acciones concretas para desarrollar lo más elemental, la exploración.

El 23 de agosto del 2022 se creó la empresa estatal Litio para México, con el acrónimo: LitioMx

Sin embargo, la empresa dirigida por **Pablo Daniel Taddei** no recibió recursos federales para empezar a operar.

A dos años de su creación, en este 2024 el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) previó destinar 9 millones 769 mil de pesos. El Servicio Geológico Mexicano, responsable de la exploración, tampoco ha registrado un presupuesto acorde con el propósito oficial.

Como en todas las actividades relacionadas con la minería, la razon. exploración requiere cuantiosos recursos.

zación del Litio en México para salvaguardar reservas de litio en 234 mil 855 hectáreas que abarcan los municipios de Arivechi, Divisadero, Granados, Huásabas, Nácori Chico, Sahuaripa y especialmente Bacadéhuachi, que es el territorio que cuenta con el mayor potencial para la explotación de litio en todo el estado de Sonora y de México.

El Presidente de México, explicó enfático que se nacionaliza el Litio "para que no lo puedan explotar extranjeros. Ni de Rusia, ni de China, ni de Estados Unidos. El petróleo y el litio son de la nación".

La fundamentación de la nacionalización abiertamente sostiene que no se permitirá la explotación del litio por inversionistas foráneos.

Sin embargo se requieren grandes cantidades de recursos para explotarlos y el gobierno mexicano no los tiene.

El decreto que creó la paraestatal LitioMx utiliza lenguaje ambiguo xico, se convirtió durante este sexenio, en un tesoro sobre la inversión privada, por lo que analistas dudan que el país atraiga la inversión necesaria para detonar su potencial.

> Luego vino la decisión del gobierno de México de cancelar la concesión de nueve concesiones a Ganfeng Lithium, exponiendo como causa que la empresa no cumplió con la inversión mínima de 2017 a 2021.

> En enero de este año 2024, las empresas presentaron demandas de nulidad ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, buscando anular las resoluciones que cancelan las nueve concesiones.

> En mayo de este año 2024, las empresas Shanghai Ganfeng, Bacanora y Sonora iniciaron un procedimiento de arbitraje ante el CIADI respecto a una serie de leyes, regulaciones y medidas relacionadas emitidas por México, es decir, por la nacionalización del Litio que decretó el presidente Andrés Manuel López Obrador.

> Ganfeng Lithum Group busca que México compense a los demandantes por los daños derivados de las violaciones a los tratados bilaterales de inversión, entre China y México y Reino Unido-México.

> Todavía no hay una cantidad concreta del costo que tendrá el pleito para México, que obviamente tendrá la posibilidad de defenderse.

Eventualmente podría perder, si no demuestra que le asiste la

México enfrenta una demanda internacional por el Litio, que en El 18 de febrero de 2023, se promulgó el Decreto de la Nacionali-sí misma es negativa por el costo que podría representar para el erario federal.

> Adicionalmente, un pleito de esta naturaleza; la cancelación de concesiones para la explotación de Litio, es una mala señal para las inversiones internacionales.

> El gobierno mexicano le apuesta a la explotación de Litio, cuando para ello requiere de inversiones internacionales.

> Veremos qué camino tomará la próxima presidenta de México, Claudia Sheinbaum, al respecto.

> Con Marcelo Ebrard, en la Secretaría de Economía, seguramente habrá más pragmatismo.

> Ojalá que las ruta que se tome sea la que más convenga al interés nacional.



Columnas Económicas

Raúl Martínez Solarez

Página: 15

EL ECONOMISTA

Raúl Martínez Solarez Economía Conductual

Area cm2: 263

Costo:

212,711

1/1

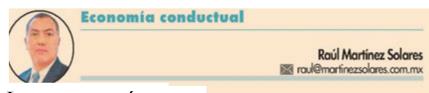
a segunda mitad del año presenta en términos económicos para el mundo, todavía muy elevados niveles de incertidumbre que afectan el desempeño global y, simultáneamente, fenómenos puntuales a las distintas regiones y países, que contribuyen a generar complementos de dicha incertidumbre, agregando factores de volatilidad en los entornos locales.

Para la segunda parte del año, organismos como el Fondo Monetario Internacional, pronostican que el mundo seguirá creciendo a una tasa continua cercana a 3.2%, misma que se extenderá durante el 2025 y que básicamente mantiene la misma dirección que se presentó en el 2023.

Este dato resulta significativo, si consideramos que para estas alturas, supuestamente el mundo debería de presentar ya una desaceleración de la actividad económica, producto de la política monetaria, que en la mayor parte del mundo presentó una trayectoria larga y agresiva de incremento a las tasas de referencia, como el mecanismo fundamental para frenar el incremento de precios y el sobrecalentamiento de las economías, mismos que se presentaron a su vez, en gran medida, como resultado de las políticas que se crearon para compensar el efecto económico de la pandemia.

En teoría, un periodo prolongado de tasas de interés elevadas ya debería haber generado un efecto importante sobre el nivel de empleo, sobre el nivel del crédito y sobre el nivel general de la actividad económica, lo que hizo que muchos previeran un efecto de desaceleración y potencial recesión en distintas regiones.

La realidad es que ello no ha ocurrido, o por lo menos no con la rapidez, la profundidad y la consistencia esperada, la mayoría



## La economía mundial en la segunda mitad del año

"Cuando soplan vientos de cambio, algunas personas construyen muros y otras construyen molinos de viento".

Proverbio chino.

de los bancos centrales continúan con preocupación observando que los niveles de inflación no están completamente bajo control y que hay elementos estructurales que han mostrado una resiliencia en factores como el consumo, que a su vez alimentan el crecimiento económico.

Esta sería la primera vez en la historia económica reciente del mundo, en el que una subida generalizada y agresiva de las tasas de referencia no logró frenar rápidamente la economía.

Existen múltiples factores que han contribuido a darle esa resistencia a la estructura de crecimiento de los precios. Las afectaciones a las cadenas globales de suministro por la pandemia y por los conflictos geopolíticos están entre las más significativas. Pero también está el hecho de que las inyecciones de liquidez que en distintos países se han hecho por distintos conceptos (como apoyos en pandemia como en Estados Unidos o como incrementos al salario en México), han logrado mantener en ciertos sectores de la población un consumo más elevado del que se anticipaba que se tendría a esta altura, dada la trayectoria de las tasas.

Existen otros fenómenos que potencialmente pueden provocar una afectación complementaria. En particular, para algunas organizaciones como la OCDE, resulta relevante dar seguimiento al efecto potencial que puede generar la utilización de tecnologías de Inteligencia Artificial, como un elemento que reviva y de un nuevo impulso de aceleración a la productividad global, impulsado por la innovación. Este fenómeno aún continúa incierto, pues pese a la visión -en algunos casos alarmista y en otras francamente exageradamente optimista- son solamente ciertos sectores los que empiezan a tener un efecto directo de la tecnología.

Para nuestro país, el escenario donde el Banco de México, en este año baje una sola vez la tasa y mantenga un periodo mayor de tasas altas, tiene efectos importantes para el potencial crecimiento en los años venideros.

Ello, a su vez, es significativo, porque periodos prolongados de tasa altas en muchos sentidos desincentivan las inversiones financieras que hoy deberíamos tener como prioritarias, si queremos aprovechar las tendencias relacionadas con el nearshoring.



Página: 26

Area cm2: 289

Costo: 54,762

1/1 Genaro Mejía



## **Bar Emprende** ¿ES HORA DE MATAR ALPERIODISTA?



## Por Genaro Mejía seguridad que me faltaba.

@genurorastignzo

Three to que haces? IY st no frecasuma solo cusa, strongacies? IV si io que hou le defina mafama na no? Ma nora de matar a ase "go" de bou para que naka uno miewa? Zhe atreme?

No sé si es porque ya se acercan los 50 años y estoy andropáusico, pero corren tiempos en los que me hago muchas más preguntas sobre quién soy, dónde estoy y hacia dónde voy.

Tenía 16 años cuando, estudiando la prepa, decidí que quería ser periodista. Tal vez lo único que buscaba, desde entonces, era poder responder a la pregunta: ¿Quién soy? Y sí que me funcionó por muchos años responder: "Soy periodista", cuando me preguntaban mi ocupación. Ya no era "nadie", ahora era "periodista". Se sentía importante.

Pasaron 20 años en los que viví la mentira de que era eso, un periodista, hasta que llegó la pandemia y, de un día para otro, ya no tenía una marca periodística detrás de mí que me diera la

Lo padre es que no tuve tiempo de preguntarme: ¿Ahora quién soy? La prioridad de ese año 2020 era sacar adelante a mi familia a como diera lugar. ¡Y lo logré!

Pero ahora, poco más de cuatro años después, haciendo de todo, entre periodismo, contenido para marcas, estrategias de comunicación y nuevas narrativas ayuda mucho. Por eso el mismo para empresas, además de talleres y conferencias de storytelling, me llegó la hora de hacer la pregunta incómoda: ¿soy periodista?

En términos formales, no lo soy desde mayo de 2020, pues no he vivido de eso. En términos existenciales, siempre me he considerado un contador de historias, un periodista. Pero, ¿cómo seguir siendo periodista en una época en la que todo mundo es creador de contenido y estamos saturados de ruido? ¿Cómo y por qué aferrarme al periodismo si ya no puedo vivir de este oficio?

Pero si no soy periodista, entonces ¿qué demonios soy ahora?

### Sin cajas ni etiquetas

Pero ahora hay otra pregunta vital por responder: si no vivo de ser periodista, ¿cómo voy a generar recursos para mantenerme a mí y a mi familia?

"El pensamiento categórico

nos aleja de la comprensión del panorama más amplio. Carece de contexto. Las categorías nos llevan hacia la certeza, pero nos alejan de la claridad", dice Bob Johansen, en su libro Full-Spectrum Thinking, How to Escape Boxes in a Post-Categorical Future.

O sea que meterte en cajas para tratar de definirte no Johansen recomienda: "Prueba muchos tipos de trabajo mientras tengas menos de 50 años. No permitas que la gente (como tus padres, tus amigos, tus profesores, tu primer jefe o tu empresa) te categoricen demasiado pronto o te etiqueten como esto o aquello."

Da miedo salirte de las cajas o categorías, ¿no? Esa libertad se siente como lanzarte al vacío sin paracaídas. ¿Te atreves?

¿Qué es lo peor que podría pasarte? Equivocarte varias veces en el camino, aprender de esos errores y, un día, sin más, lograr conectar tu pasión, tu profesión, tu vocación y tu misión, y así ganar dinero, sentirte feliz y dejar tu granito de arena por un mundo mejor. Eso que los japoneses llaman ikigai.

Yo ya empecé a matar al periodista que hay en mí, pero mantengo al contador de historias. ¿Hacia dónde me llevará esta aventura? No tengo ninguna Pagina,71 de 73 certeza, pero ya te contare...

Fecha: 26/06/2024 Columna

Columnas Económicas

Página: 6

Reporte empresarial

Area cm2: 539

Costo: 102,135

1 / 2 Julio Pilotzi

## Reporte Empresarial LIMPIEZA EN CRISIS EN EL IPN



### Por Julio Pilotzi

**ReporteIndigo** 

juliopilotzi@gmail.com @juliopilotzi

El Instituto Politécnico Nacional (IPN), bajo la dirección de Arturo Reyes Sandoval, fue el epicentro de una serie de manifestaciones por parte del personal de limpieza.

Los trabajadores, empleados por la empresa Gott und Glück, S.A. de C.V, tomaron las calles para denunciar la falta de pago de sus salarios y su no afiliación al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) de Zoé Robledo.

Las protestas, que se llevaron a cabo el 25 de junio, cerraron importantes arterias de la Ciudad de México, como calzada Taxqueña, Circuito Interior y avenida Las Granjas, en un evento que generó un caos vial que puso de relieve la gravedad de la situación.

El IPN respondió rápidamente y señaló que los manifestantes no tienen una relación laboral directa con la institución, sino con Gott und Glück, empresa contratada para el servicio de limpieza en 2024, bajo la licitación A-11-BOO-011BOO001-N-6-2024.

La Secretaría de Educación Pública (SEP) emitió una tarjeta informativa en la que aclaró que el IPN ha iniciado el proceso administrativo para la rescisión del contrato con Gott und Glück debido a las irregularidades en el pago de salarios y la falta de afilia-

ción al IMSS de sus trabajadores.

Gott und Glück ganó el contrato para la limpieza de las instalaciones del IPN el 19 de marzo de 2024, después de que el Órgano Interno de Control ordenara repetir el proceso de contratación inicial, que había adjudicado el contrato a Armot Seguridad Privada y Servicios por más de 400 millones de pesos.

Sin embargo, las irregularidades y la falta de cumplimiento de las obligaciones laborales han llevado a una situación insostenible.

La Secretaría de la Función Pública (SFP), dirigida por Roberto Salcedo, intervino para sancionar a Gott und Glück e inhabilitarla para celebrar contratos con recursos públicos durante tres meses, a partir del 26 de junio. La resolución de Alejandro Galicia Avilés, titular del Área de Especialidad en Responsabilidades, fue publicada en el Diario Oficial de la Federación, en el que se especifica que todas las entidades deben abstenerse de aceptar propuestas o celebrar contratos con Gott und Glück durante el período de sanción.

En tanto, fuentes cercanas al caso señalan que esta serie de manifestaciones habría ocurrido, presuntamente como una estrategia de la empresa para personal al IPN y no perder el contrato.

Sin duda, la medida de la SFP en contra de Gott und Glück llega en el momento en el que se pone en riesgo la integridad de los procesos de contratación pública. Mientras que el IPN ha dejado claro que es prioritario asegurar que la empresa cumpla con sus obligaciones laborales para mantener un ambiente académico y laboral adecuado.

El documento del IPN afirma que quedan suspendidos los contratos con esta empresa, habremos de darle seguimiento.

### Quiebra AHMSA

No pierda de vista el capítulo adicional que se está gestando en la historia de quiebra de Altos Hornos de México (AHMSA), porque resulta que el Consejo de la Judicatura Federal (CJF) sustituyó al juez encargado del proceso de concurso mercantil de AHMSA, para avanzar en el concurso mercantil, por lo que el juez Saúl Martínez Lira, quien había estado al frente del caso desde marzo de 2023, fue trasladado por la Judicatura a Chiapas.

Martínez Lira ocupa el cargo de titular del Juzgad **Regime** de 73 de Distrito de Amparo y Juicios Federales en Tuxtla Gutiérrez, lo que implica su retiro del proce-

**ReporteIndige** 

Página: 6 Reporte empresarial

Area cm2: 539

Costo: 102,135

2/2 Julio Pilotzi

so de AHMSA. Ahora, la CJF ha designado a la juez Ruth Huerta García para dirigir el Juzgado Segundo Especializado en Concursos Mercantiles, ubicado en la Ciudad de México.

La juez Huerta García ahora tiene la tarea de resolver el complicado proceso de concurso Minera del Norte (Minosa), una mercantil de AHMSA.

Esta historia en la trayectoria del empresario Alonso Ancira ha estado en el centro de controversias, particularmente relacionadas con la venta de la planta de Agronitrogenados a Petróleos Mexicanos (Pemex), en la que por do por Ismael Leija Escalante. cierto la audiencia intermedia de Emilio Lozoya Austin, exdirector de Pemex, en que la Fiscalía General de la República, que está acusado de lavado de dinero, fue

aplazada hasta nuevo aviso por Gerardo Alarcón López, juez de control del Centro de Justicia Penal Federal del Reclusorio Norte.

La situación de AHMSA se complicó más cuando el 7 de mayo pasado el juez Saúl Martínez declaró la quiebra de filial de AHMSA. Esta declaración de quiebra ha sido motivo de inconformidad tanto para Eugene Irwin Davis, actual líder de Altos Hornos de México, como para el Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, dirigi-

La crisis financiera de Minosa refleja la severa insolvencia que enfrenta AHMSA, complicando la situación laboral y económica de sus empleados y proveedores.

Ya veremos las reacciones

pero lo que acabamos de ver podría significar una nueva dirección y posiblemente una resolución más favorable en el proceso de concurso mercantil. Pero eso sí, a esto aún le faltan muchos capítulos por ver.

### Voz en off

El sistema de tráfico aéreo falló, eso sí, Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, organismo desconcentrado de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, aclaró que se activaron los protocolos de seguridad aérea en el sector número siete (Jalisco y Zacatecas) debido a que la falla demoró seis vuelos, y todo bajo control, normalizándose el ritmo del tráfico aéreo en dicho sector...



Las irregularidades y la falta de cumplimiento de las obligaciones laborales han llevado a una situación insostenible a los trabajadores del IPN por no tener IMSS.