



# CAPITANAS

## En pro de las startups

En estos días, **María Ariza**, directora de la Bolsa Institucional de Valores (Biva), viajará a Hyderabad, Tlaxcala, India, como parte de la comitiva encabezada por la cancillería mexicana que participará en la primera reunión del Grupo de Compromiso Startup20.

Este grupo se creó una vez que India tomó la presidencia en el G20, y pretende armonizar el ecosistema global de las startups.

El evento, que contará con la participación del Primer Ministro de India, **Narendra Modi**, busca fomentar la colaboración y alianzas globales entre los países participantes, así como el desarrollo de políticas que faciliten el financiamiento de startups y condiciones para favorecer el nearshoring.

Otro aspecto fundamental del encuentro es abordar brechas críticas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) o que representen a grupos cuya inclusión requiere un enfoque especial, como el de las mujeres emprendedoras.

Además de Ariza, otros representantes del sector empresarial mexicano que acompañarán la comitiva son **Adolfo Babatz**, CEO y fundador de Clip, y **Lorena Sánchez**, VP Product Marketing de Stori.

Para el 3 de julio de este año se tiene programada celebrar la reunión de clausura de los grupos de trabajo en la ciudad de Gurgaon, Haryana, en India, donde presentarán el Startup20 Declaration.



## LILIANA HERNÁNDEZ...

Es la directora de American Industries Group, compañía que este año planea desarrollar 13 naves industriales en cinco ciudades del País, entre ellas Monterrey y Guadalajara, las cuales sumarán alrededor de 185 mil 806 metros cuadrados. Dos factores que han sido importantes para la empresa son el nearshoring y el T-MEC.

## Abandona el barco

En plena agonía de operaciones, Grupo Famsa atraviesa también por la deserción de personal clave para su gobierno corporativo.

**Anthony McCarthy Sandland** renunció a su cargo como consejero independiente, así como a los comités de prácticas societarias y de planeación y finanzas.

Lo curioso es que la salida de McCarthy se dio por diferencias con el gobierno corporativo y la administración de la compañía, que en México lleva **Luis Gerardo Villarreal**.

De acuerdo con Famsa, sí habrá elección de nuevo consejero, algo que será público una vez que el Consejo de Administración y la Asamblea de Accionistas lo seleccionen.

Esta salida se suma a la renuncia de **José Luis Mi-**

**chel Nava**, quien dejó su cargo como consejero independiente apenas en noviembre del año pasado.

Por cierto, otro que decidió bajarse del barco, pero en BBVA México, fue **Eugenio Bernal Caso**, quien dejará el cargo como director general Jurídico de esta institución financiera el próximo 31 de enero.

## Cumple una década

La firma legal Holland & Knight celebra su décimo aniversario de operar en la Ciudad de México.

Bajo la dirección de **Luis Rubio Barnetche**, la Práctica de México lleva la representación de litigios y arbitrajes, servicios financieros, derecho corporativo/M&A, impuestos, laboral, comercio internacional, tecnología, medios y telecomunicacio-

nes, energía y Gobierno.

Holland & Knight, firma global con mil 700 abogados y otros profesionales en 32 oficinas en todo el mundo, tiene una de las prácticas más grandes y diversas en América Latina, que incluye a más de 170 abogados que ofrecen servicios integrales a nivel regional.

Desde que se estableció en México en el año 2013, la firma cuenta con más de 50 abogados y profesionales legales, agregó una nueva ubicación en la ciudad de Monterrey y amplió significativamente sus oferta de servicios.

Además, se fusionó con Thompson & Knight en el año 2021 y dio la bienvenida a un equipo de DLA Piper.

Los abogados de Holland & Knight han asesorado operaciones de mercados de capitales, inmobiliario, financiamiento estructurado y bursatilización en México, incluida la formación de los fideicomisos de inversión en bienes raíces más grandes del País.

Recientemente, asesoró a AgroFibra en su debut en la Bolsa Institucional de Valores Institucional (Biva) el 9 de diciembre del año pasado.

## Nuevo socio

La Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF), que lidera **Rodrigo Ruiz**, anuncia este día la llegada de un nuevo socio que ha cobrado relevancia internacional: Moderna, que capitanea **Stéphane Bancel**.

Moderna es una empresa de biotecnología pionera en terapias y vacunas de ARN (o RNA, en inglés) mensajero, que justo estuvo detrás de una de las vacunas más tempranas y eficaces contra el Covid-19.

Su nombre, anteriormente escrito ModerNA, es el acrónimo del RNA Modificado.

Con la suma de Moderna, la AMIIF agrupa ya a un total de 59 empresas globales dedicadas a la innovación en salud.

A poco más de 10 años desde su creación, Moderna ha pasado de ser una empresa en fase de investigación que desarrollaba programas en el campo del ARN, a una compañía con una cartera clínica diversa de vacunas y terapias en siete modalidades.

capitanes@reforma.com



# Mercados financieros y el Fed

Los mercados financieros arrancaron el año con mucho entusiasmo, como si la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos (EU) estuviera a punto de lograr, sin provocar una recesión, la convergencia de la inflación al dos por ciento anual. Este comportamiento se reflejó en un alza importante del índice Dow Jones que pasó de 33,147.25 puntos el viernes 30 de diciembre del 2022 a 34,302.61 puntos el viernes 13 de enero, para un alza de casi 3.5 por ciento.

Luego comenzaron a aparecer los reportes de resultados de las empresas y anuncios de despidos de personal en diferentes corporaciones. Estos factores provocaron altibajos y moderaron el entusiasmo, pero no han sido suficientes para desalentar sostenidamente a los mercados, menos cuando esperan que el Fed aumente en solo un cuarto de punto porcentual la tasa de los fondos federales en su reunión de la próxima semana.

Este episodio de auge en los mercados financieros es una muestra del contraste de expectativas que existe entre, por un la-

do, los inversionistas y, por el otro, los banqueros centrales. La visión de los inversionistas, desde que comenzó el período de alzas en las tasas de interés, ha sido bastante más optimista que la de las autoridades monetarias. Los primeros esperaban que el control de la inflación se lograría con aumentos leves en las tasas y que estas se revertirían este mismo año, a pesar de que los miembros del Fed preveían niveles de tasas mayores y por un tiempo más prolongado.

La inflación, es cierto, va en descenso, y se espera así continúe el resto del año, pero esto no es sorprendente. Por el contrario, es algo que las autoridades, así como la gran mayoría de los inversionistas y analistas esperábamos ocurriera después de la cresta de precios del verano pasado.

Por consiguiente, la diferencia de perspectivas entre inversionistas y banqueros centrales está más bien en que los primeros consideran que el Fed, ante los primeros síntomas recesivos en la economía, disminuirá las tasas de interés y relajará su compromiso de que la inflación

converja y se mantenga alrededor del 2 por ciento anual, mientras que los miembros del banco central insisten en lograr dicha convergencia.

No extraña, por tanto, que haya voces que se oponen abiertamente a la política monetaria restrictiva, pero lo hacen no tanto con un análisis riguroso de las acciones que se necesitan para abatir la inflación, sino más bien porque de alguna manera el entorno de dinero caro afecta negativamente a sus negocios. Eso explica que personajes como Cathie Wood y Elon Musk aprovechen diversos foros para externar su enorme desencanto con el nivel y la tendencia de las tasas de interés. En ese sentido hay también opiniones de que la meta de inflación se eleve de un 2 a un 3 por ciento para ampliar el margen de maniobra de la política monetaria en EU.

El objetivo de regresar y sostener el crecimiento de los precios en dos por ciento anual en EU es viable, en parte porque el fenómeno inflacionario es muy reciente y es probable que todavía no haya deteriorado las expectativas inflacionarias de la gen-

te. Pero, aun así, es muy difícil que se logre este año por la relativa fortaleza del mercado laboral estadounidense.

En efecto, el mercado laboral, a pesar de los anuncios aquí y allá de despidos de personal, sigue siendo muy resistente, con una tasa de desocupación por debajo del 4 por ciento. Esto contribuye a un crecimiento de los salarios (indicador de presiones inflacionarias subyacentes) que todavía se ubica por encima de los niveles compatibles con una inflación del 2 por ciento. Se requiere, por tanto, una moderación en el crecimiento de los salarios, lo que a su vez requiere de un aumento importante en el desempleo, que apenas comienza.

Los mercados financieros tendrán, en consecuencia, pocos motivos para ser optimistas en la primera mitad de este año. Las utilidades de las empresas serán inferiores a las del año pasado, la desocupación tenderá al alza, y pudieran aparecer síntomas de recesión hacia el verano. Espero, sin embargo, un entorno más favorable en 2024.



# Tasa Banxico podría alcanzar 11.25%

**L**a discusión acerca de la política monetaria en México se centra en dos puntos: cuál es el nivel máximo que alcanzará la tasa Banxico y por cuánto tiempo estará ahí.

Asimismo, en medio de la polémica está la posible desvinculación del Banco de México de la Reserva Federal.

Cualquiera de estas decisiones está en función de los datos de la inflación local, que por cierto no son nada halagüeños.

El reporte de inflación de la primera quincena de enero arroja que iniciamos 2023 con fuertes presiones en la parte subyacente (mercancías y servicios), que es la más importante.

Todo apunta a que la inflación tiene presiones de demanda.

La inflación general de la primera quincena de enero fue de 0.46 por ciento, arriba del 0.39 esperado por la encuesta de Citibanamex. Rompió siete quincenas consecutivas en las que el dato fue mayor que el pronóstico del mercado.

Por cierto que el avance por encima de lo esperado fue generalizado.

El índice subyacente au-

mentó 0.44 por ciento, mayor al consenso del mercado que era de 0.32, es la desviación más alta desde agosto de 2022.

El rebote de las inflaciones en su medición anual son más que evidentes.

El índice general subió 7.94 por ciento, encima de la mediana de la Encuesta Citibanamex que era de 7.86 y que también era el previo.

La subyacente subió a 8.45, arriba del esperado de 8.32 y desde el previo de 8.34 por ciento.

Al interior del llamado core de la inflación, en las mercancías hay niveles elevados de crecimiento de 11 por ciento, a pesar de su ligera moderación.

La inflación en servicios se aceleró a 5.47 por ciento; el nivel más alto desde julio de 2003.

Es un rebote para algunos inesperado, aunque nada raro, porque ayer pasó lo mismo en Australia y Nueva Zelanda.

Puede ser sorprendente para muchos que han negado la existencia de presiones de inflación de demanda en México (ver En el Dinero del primero de diciembre de 2022: "Hay inflación de demanda").

De hecho, en la publica-

ción del Informe del III Trimestre de Inflación, Banxico ya perfilaba este tipo de presiones, cuando afirmó que en el bimestre julio-septiembre los indicadores de holgura relacionados con el consumo y el mercado laboral permanecieron en terreno positivo y que continuaron sugiriendo ausencia de holgura.

Ahora, los datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) de noviembre, publicados a principios de enero de 2023, confirman esta situación.

Una postura clara del Banco de México de si hay o no inflación de demanda, simplemente no existe.

Al parecer la Junta de Gobierno va caminando de acuerdo con como ve los datos y no tiene un interés en dar un diagnóstico profundo.

Lo único cierto es que con los datos de precios vistos el martes, se cierra la posibilidad de que con el Comunicado del 9 de febrero, donde se espera que la tasa Banxico suba a 10.75 por ciento, se termine el ciclo alcista.

Lo más seguro es que la tasa de referencia pueda escalar a un pico máximo de 11.25% en este año, siguien-

do a la Fed.

De hecho, esta advertencia ya la hizo recientemente el subgobernador Jonathan Heath.

El lunes 16 de enero, casi al cierre de las operaciones, Heath advirtió que se necesita un aumento más a la tasa de referencia y prevé que se mantenga en su punto máximo durante un mínimo de seis meses para garantizar que la inflación disminuya:

"No veo (la tasa Banxico) por encima del 11.50%, inclusive ni siquiera mucho más arriba del 11%, pero eso dependerá de los datos", dijo Heath en entrevista.

"Podríamos quedarnos allí buena parte del año, porque tenemos que dejar la postura monetaria en la zona restrictiva", apuntó.

Agregó que esa postura es necesaria, "no sólo para que la inflación empiece a bajar, sino para guiarla a la baja y asegurar que siga bajando."

Todo indica que no puede haber desanclaje de la Fed, que la tasa Banxico será más alta de la que se cree en el mercado y que durará un tiempo largo ahí.

Al buen entendedor pocas palabras... y datos duros.



# What's News

\* \* \*  
**B**oeing Co. reportó otra pérdida trimestral, pero mantuvo sus planes de incrementar la producción y entrega de aviones este año pese a retos persistentes en la cadena de suministro. Sus ganancias y ventas del cuarto trimestre se quedaron por debajo de las expectativas de los analistas. Boeing reportó una pérdida de 663 millones de dólares en el trimestre que finalizó el 31 de diciembre, comparado con un déficit de 4.16 mil millones un año antes. Las ventas aumentaron 35%, a 20 mil millones de dólares.

◆ **Los dos contratistas** de defensa más grandes de EU dijeron que retos actuales en la cadena de suministro obstaculizan esfuerzos para cumplir con la entrega de pedidos récord de armas. Lockheed Martin Corp. señaló que la escasez laboral ha afectado la producción. Raytheon Technologies Corp. dijo que sería por lo menos hasta final de

año que la producción de algunos materiales se normalice. Ambas compañías han sido los mayores beneficiarios de contratos por 27 mil millones de dólares en equipo militar que EU prometió a Ucrania.

◆ **Una falla técnica** en la Bolsa de Nueva York (NYSE) el martes causó brevemente altibajos descontrolados en los precios y una suspensión temporal de las operaciones bursátiles de compañías importantes como Exxon Mobil Corp., McDonald's Corp. y Walmart Inc. Cientos de acciones experimentaron precios erróneos como resultado del incidente, el trastorno más grande en afectar a una bolsa de valores en EU en varios años, indicó una hoja de cálculo de los valores afectados publicada por la NYSE.

◆ **AT&T Inc.** añadió suscriptores a su división de telefonía móvil en su trimestre más reciente y planea seguir gastando este año en la ampliación de infraestructura 5G y

la red de fibra óptica. La compañía de telecomunicaciones registró una cuantiosa pérdida en el cuarto trimestre tras reportar un cargo contable de 25 mil millones de dólares vinculado en gran parte a su unidad tradicional de telefonía fija. Los resultados estuvieron en gran medida en línea con las expectativas de Wall Street.

◆ **Rupert Murdoch** suspendió su esfuerzo para fusionar las dos partes de su imperio de medios de comunicación, News Corp. y Fox Corp., al explicar que la transacción "no es óptima" para los accionistas de las compañías en este momento. Murdoch propuso reunir a News Corp y Fox el otoño del año pasado, casi una década después de haber sido separadas. En comunicados, los consejeros de ambas compañías dijeron haber recibido una carta de Murdoch en la que retiraba la propuesta.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Esquivel ve la inflación desde la tribuna

El que ahora ve el juego desde la tribuna es **Gerardo Esquivel**. Nos cuentan que ante el resultado de inflación de los primeros 15 días de enero, le corrigió



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Gerardo Esquivel

la plana a algunas portadas de los diarios. Nos dicen que el exgobernador del Banco de México (Banxico) no se aguantó las ganas para manifestar que no se trata del peor inicio en inflación en 22 años. El hoy profesor del Colegio de México puso en sus redes sociales que, si bien la carestía fue alta, es inferior a la que se tuvo en 2002, 2010, 2014 y 2021 para dicha quincena. Nos comentan que su visión sigue la misma línea que

tenía cuando formaba parte del órgano colegiado de Banxico porque con ello, lo más probable es que estaría votando por un aumento no tan significativo para la tasa de referencia.

## A maquiladores les preocupa sacar carga del AICM

:::: Nos dicen que los maquiladores tampoco pueden dormir por la mudanza de los vuelos de carga del AICM al AIFA. El presidente del Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (Index), **Luis Hernández**, señaló que faltó un plan para llevar a cabo esa medida. Nos platican que externó su preocupación sobre la decisión ya que si bien las empresas manufactureras mueven sus mercancías principalmente por tren y camión, tendrá costos para sus proveedores, los cuales utilizan los aeropuertos para transportar la materia prima, sobre todo de componentes.

## Cemex arranca con el pie derecho

:::: Tras sufrir en 2022 uno de sus peores años en la Bolsa Mexicana de Valores, nos hacen notar que Cemex inició 2023 con el pie derecho y estrenando economista en jefe.



Fernando  
González

Se trata de **Adrián de la Garza**, quien dejó la Dirección de Estudios Económicos de CitiBanamex para mudarse a su oriundo Monterrey y ocupar el cargo en la cementera. Nos comentan que, de las 36 empresas más negociadas en el centro bursátil, la compañía que dirige **Fernando González** es la quinta con mejor desempeño desde que inició el año, pues su acción acumula una ganancia de 21.5%. La empresa acaba de lanzar su división de negocio dedicada al reciclaje y procesamiento de residuos, cuya meta es aprovechar su presencia mundial para utilizar estos materiales como sustitutos de combustibles fósiles y materias primas naturales en sus hornos cementeros.

Se trata de **Adrián de la Garza**, quien dejó la Dirección de Estudios Económicos de CitiBanamex para mudarse a su oriundo Monterrey y ocupar el cargo en la cementera. Nos comentan que, de las 36 empresas más negociadas en el centro bursátil, la compañía que dirige **Fernando González** es la quinta con mejor desempeño desde que inició el año, pues su acción acumula una ganancia de 21.5%. La empresa acaba de lanzar su división de negocio dedicada al reciclaje y procesamiento de residuos, cuya meta es aprovechar su presencia mundial para utilizar estos materiales como sustitutos de combustibles fósiles y materias primas naturales en sus hornos cementeros.



SEGURIDAD SOCIAL Y ALGO MÁS

# El vacío en la UNAM no es legal, es de valores

LIC. HORACIO VILLAR BARAJAS

**E**l caso de la ministra Esquivel llama la atención no solo a nosotros los abogados, sino a todos aquellos que nos interesa la vida pública de México.

El análisis legal es uno, y no importan los partidos, creencias políticas o relaciones familiares y de amistad con el actual gobierno, el vacío legal en la UNAM quizás no permite retirar el título profesional a la ministra y por lo tanto no hay nada que hacer, aunque dice el Rector Graue que "aún hay más".

Por eso le digo que el vacío en la UNAM es de valores, la verdad jurídica hoy no importa, pero la verdad histórica y moral la conocemos todos, el plagio sucedió, la asesora de tesis claramente se vio involucrada en lo que suponemos fue la "venta" de la tesis, motivo por el cual, 36 años después la UNAM considera que en algo ayudó por terminada la relación de trabajo con la misma, situación que no alcanza con la exalumna, quien está fuera de su alcance por el momento.

Los sinodales nunca se dieron cuenta de que se hicieron exámenes profesionales en reiteradas ocasiones sobre el mismo tema, con la misma tesis sin más rodeos, motivo por el cual el enredo jurídico y moral alcanza a la UNAM, la SEP, asesores de tesis, alumnos, a todos.

El plagio de la tesis es un delito, el cual ya prescribió según la fiscalía de la Ciudad de México, quien, en su afán de ayudar a la mentira, se apoyó en una carta que encontró en su buzón la asesora de tesis,

lo que cobra relevancia en la posible manipulación de documentos, falsedad de declaraciones, así como el supuesto instrumento notarial en poder de la ministra, es decir, todo un camino plagado de ausencia de valores.

Lo preocupante es que nos encontramos en el país de no mentir, no prohibir, no robar, no traicionar, situación que claramente no llega a los oídos de la ministra quien se aferra a su cargo de ministra, porque como dicen por ahí, hay actos más graves.

El problema de México no es la ministra Esquivel la UNAM o la SEP, el problema es la ausencia de valores y el mensaje que se transmite, ese mensaje de impunidad, de vacíos legales en donde la ministra tiene claro que no puede ser sancionada, ya que el cúmulo de casos iguales o parecidos en grado de similitud los haría dejar a muchas personas sin título y sin cédula profesional.

Así el quehacer y la vida "legal" de México siempre están en entredicho, se llevan a cabo acciones como precampañas y destape de corcholatas sin consecuencia legal alguna, se puede ocupar un cargo público y que el sistema de transporte sufra siniestros, situación que se soluciona despidiendo a un empleado, igual como hoy vemos en la UNAM, sin embargo, los verdaderos responsables de no mentir siguen en sus cargos públicos dirigiendo una ciudad o dictando sentencias.

El vacío es de valores, sin los cuales el futuro de nuestro país es y seguirá siendo incierto.



Lic. Horacio Villar Barajas  
Socio Director de  
Zubieta & Villar, S.C.  
horacio.villara@  
asesoriaenimss.com.mx





Ayer, en la Universidad de California, en San Diego, en el Instituto de las Américas, se reunieron **Jayne White**, representante de Comercio Exterior de Estados Unidos, con el subsecretario de Negociaciones Comerciales de la Secretaría de Economía, **Alejandro Encinas Nájera**.

Este fue el segundo encuentro de subsecretarios del T-MEC, para dar seguimiento al proceso de implementación del acuerdo trilateral, pero, en concreto, para avanzar en la resolución de las diferencias que ha manifestado la representación estadounidense.

El encuentro tendrá una segunda sesión hoy, al que se suma **Rob Stewart**, viceministro de Comercio Exterior de Canadá y, aunque son varios los aspectos de implementación que se están revisando, incluyendo la eliminación de trabajo forzado o la explotación laboral, los temas críticos siguen siendo energía, prohibición de importación de productos biotecnológicos y avances reales sobre la implementación de la regulación ambiental contra las prácticas de pesca ilegal en el Alto Golfo de California que amenazan la extinción de la vaquita marina.

**White** demandó a **Encinas** que México cumpla con las obligaciones contraídas en el UMSCA y urgió a avanzar de forma efectiva en las consultas relacionadas con las medidas en materia de energía, y la pesca que no cumple con la normatividad ambiental.

Como le comenté el lunes, no aceptan la propuesta de extensión del calendario para prohibir la importación de maíz amarillo genéticamente modificado, y piden que la administración del presidente **López Obrador** establezca regulaciones basadas en pruebas científicas para autorizar la importación de productos agrícolas biotecnológicos (maíz y otros). El último punto de la revisión de temas realizada por **White** tiene que ver con restricciones que enfrentan proveedores estadounidenses de medios de pago electrónicos en el mercado mexicano y, se discutió el potencial impacto que tendrán para las cadenas de suministro en el mercado de Norteamérica de las nuevas regulaciones mexicanas relacionadas con dispositivos médicos.

El tono de los últimos comunicados es relevante porque subrayan la falta de avances en el proceso de consultas que inició en julio pasado y que se ha extendido en dos ocasiones, bajo la acusación de que México ha violado el T-MEC al expedir leyes y regulaciones que favorecen a las empresas estatales de energía y perjudican a las privadas y extranjeras, incluyendo a generadores de energía limpia. Por lo que trasciende y, dado que ha pasado el periodo de consulta (75 días), la extensión de tiempo otorgada en octubre, la cumbre del T-MEC, y ahora siguen las reuniones, tras este encuentro de subsecretarios de negociaciones comerciales y dado que no hay una propuesta clara del gobierno mexicano, en los primeros días de febrero podría iniciar la demanda del panel arbitral para resolver la disputa Estado-Estado e inversionista-Estado.

Cierto, **Encinas** y **Buenrostro** pueden dar largas y recibir a representantes empresariales, pero no se advierte un cambio de fondo que apunten a la solución de la controversia sin paneles de por medio. El mismo camino sigue la prohibición *de facto* de maíz genéticamente modificado.

#### DE FONDOS A FONDO

**#TUHABI..** Sin duda es interesante el anuncio de la incorporación de **Marco Antonio Regil**, quien se sube como accionista y promotor de la educación financiera a Tuhabi, la proptech inmobiliaria que se ha convertido en el último año en la líder de compra y venta de vivienda usada en México. Fundada a finales de 2019 por **Brynne McNulty Rojas** y **Sebastián Noguera**, tan sólo el año pasado, la compañía creció cinco veces el valor de sus transacciones inmobiliarias, con las que benefició directamente a cerca de 30 mil familias. En este sentido, las proyecciones de Tuhabi establecen duplicar el tamaño de la compañía en México, lo cual ha sido bien recibido por los inversionistas institucionales como Banorte y SoftBank que, en menos de dos años, han invertido más de 350 millones de dólares para catapultar la estrategia de crecimiento, dando cobertura principalmente en la Ciudad de México, Guadalajara, Toluca, Pachuca, Monterrey y sus áreas metropolitanas.



## Nueva propuesta de México para evitar panel energético

La secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, se mantiene optimista de que Estados Unidos y Canadá no convoquen a un panel arbitral en materia energética en el marco del T-MEC que, efectivamente, no le convendría a ninguno de los tres países, porque lo que pretenden los gobiernos de **Biden** y de **Trudeau** es impulsar inversiones en proyectos energéticos y sustitución de importaciones, tal y como se acordó después de la pasada reunión trilateral.

**Buenrostro** y su equipo preparan, por un lado, la propuesta que le presentarán a Estados Unidos y a Canadá para tratar de evitar el panel arbitral, que sigue en *stand by* y que, sin lugar a dudas, perdería México.

En efecto, el panel y las muy seguras sanciones comerciales en contra de México marcharían en sentido contrario al objetivo de Estados Unidos y de Canadá de fomentar inversiones que permitan reducir la dependencia frente a China en chips electrónicos.

En las próximas semanas, México presentará a Estados Unidos y Canadá una propuesta que busca evitar el panel arbitral con medidas que implicarían un cambio radical en la Comisión Federal de Electricidad y en la Secretaría de Energía para realizar inversiones millonarias en México que permitan resolver las deficiencias, que sí existen, en la interconexión en energías renovables.

Entre los problemas para **Buenrostro** está presentar un compromiso del gobierno mexicano y, en concreto, de la CFE, y un programa de inversiones que realmente faciliten la interconexión con energías renovables y, por el otro, convencer a Estados Unidos y a Canadá de que sigan sin convocar al panel arbitral.

**BUSCA MÉXICO ACUERDO SIN DEROGAR  
CAMBIOS A LIE**

Sin embargo, el problema de fondo son las modificaciones a la Ley de la Industria Eléctrica que, en efecto, no han entrado en vigor por los más de 200 amparos presentados por empresas mexicanas y extranjeras que están en una especie de limbo jurídico.

Hasta el momento, sólo el gobierno mexicano ha anunciado que **Raquel Buenrostro**, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, el canciller **Marcelo Ebrard** y el exjefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, integrarán parte del comité de expertos para fomentar las inversiones en sustitución de importaciones, pero ni el gobierno de **Biden** ni el de **Trudeau** han nombrado a sus integrantes y el panel anunciado tras la reunión trilateral no se ha creado todavía.

**EN MARZO, LICITACIONES EN CORREDOR  
INTEROCEÁNICO**

En forma paralela, **Buenrostro** trabaja a marchas forzadas, en coordinación con la SHCP, en el paquete de las primeras licitaciones para el corredor interoceánico en el sureste, en el que se darán estímulos fiscales a los nuevos parques industriales, que tendrán que ser formalmente nuevas inversiones. En forma paralela, **Buenrostro** presentará a su contraparte, **Gina Raimondo**, secretaria de Comercio de Estados Unidos, una propuesta para otorgar estímulos fiscales a las empresas que, bajo la Ley de Chips y Tecnología, inviertan en México en el programa de sustitución de importaciones por los problemas de escasez de mano de obra, lo que tiene frenadas las inversiones en Estados Unidos.

Uno de los mayores retos es que no está garantizado el suministro eléctrico en el sureste del país y la gran interrogante es si Estados Unidos y Canadá aceptarán el programa que presente México sin derogar los cambios a la Ley de la Industria Eléctrica, justo en un contexto preelectoral.

Ojalá me equivoque, pero, francamente, lo dudo.



## Game Changer II

El 19 de enero, el *Padre del Análisis Superior* publicó en esta columna que la alianza entre HSBC, Inbursa, Mifel, BanBajío, BanRegio y Scotiabank para crear una red con nueve mil 300 ATM significaba un cambio en el juego muy importante y a favor de los usuarios. Un día antes lo anunció en **Imagen Televisión**.

Esta alianza, formalizada oficialmente ayer bajo el nombre de MultiRed, busca aprovechar su dispersión geográfica y una masa crítica que le permitirá a muchos de sus 13.2 millones de usuarios no únicamente ya no pagar 34 pesos por transacción o consulta de saldo si no usan terminales propias, sino que a los bancos les dará la posibilidad de colocar más productos entre su clientela.

Sin duda, replantea cómo cambiará el posicionamiento de los bancos en el sector de los ATM y que, como lo diría **Daniel Becker**, presidente de Mifel, demuestra cómo los bancos pueden lograr, mediante el diálogo y la buena voluntad, acuerdos que les dan una gran expansión. HSBC, dirigido por **Jorge Arce**, es el que aporta más ATM a la operación, con poco más de cinco mil 600 y, precisamente Mifel, el que menos, con poco más de 100. El número total de ATM genera una masa crítica que ya es comparable con el sector.

El monstruoso BBVA México cuenta con 13 mil 870 cajeros, con lo cual tiene un cuarto de este mercado. ¡Ojo!, en los planes de esta institución está seguir creciendo en cajeros automáticos como parte de la reconversión de sus sucursales.

Le sigue Banorte, capitaneado por **Marcos Ramírez**, con casi nueve mil 900, y Santander, dirigido por **Felipe García Ascencio**, que tiene nueve mil 600, seguido atrás por Citibanamex, dirigido por **Manuel Romo**, que está en los nueve mil 300 ATM. Quien compre la banca de menudeo de Citi tendrá que realizar una reconversión mucho más que importante.

Como lo estableció desde el primer momento el PAS, esta alianza le viene muy bien a los usuarios de la banca, puesto que se está generando una mayor competencia que disminuye el costo de productos y servicios, pero también a los bancos, que refuerzan su capacidad de competencia.

La gran pregunta sigue siendo, como hace una semana, ¿por qué no se unieron otras instituciones de crédito a este cambiador del juego que les daría mayor poder?

### REMATE INCONGRUENTE

Actuando en sentido contrario a sus palabras, el gobierno de México decidió no avanzar con un tratado de libre comercio con Ecuador. Imposible encontrar la lógica entre un discurso cansino sobre la integración regional e incluso llegar a usar términos como la sustitución de importaciones con Canadá y Estados Unidos y no avanzar en un acuerdo comercial con la nación sudamericana.

¿Le parece poco Ecuador al actual gobierno? ¿Le temen a la competencia que podría representar? Peor todavía, ¿cuáles son las cuentas políticas que está haciendo esta administración sobre una relación con ese país? La realidad es que ellos seguirán vinculándose con China y las empresas mexicanas seguirán sin acceso preferencial a un mercado de exportación, más porque el gobierno prefiere seguir jugando al ritmo de Argentina y Brasil, que no se cansan de excluir a México.

### REMATE ANIVERSARIO

Es verdaderamente gustoso que el Inegi haya ido mucho más allá de la conmemoración de sus primeros 40 años de existir como una herramienta fundamental para la economía mexicana, pues la institución que dirige **Graciela Márquez** tiene una larga serie de buenas acciones.

Más allá de los actos a los que algunos gustan llamar de manteles largos, están enfocados en planes que van a tener un gran impacto. Por ejemplo, la página del Inegi ha cambiado radicalmente: más limpia, fácil de leer y mucho más abierta para que la pueda consultar cualquier persona.

Sin duda, el Inegi ha llegado a los 40 años no sólo con una gran vitalidad, sino preparándose para un futuro todavía mejor. Felicidades a todas las personas que hoy están ahí y a quienes han formado parte de una de las grandes instituciones del país.

### REMATE PREOCUPANTE

Parecería que el director de Nafin y Bancomext, **Luis Antonio Ramírez Pineda**, está muy confundido. La banca de desarrollo es justamente para colocar créditos que incentiven el desarrollo de la economía, no para dedicarse a pleitos inútiles con el personal de estas instituciones. Contrariamente a los resultados que debe buscar, **Ramírez Pineda** se ha dedicado a acosar y atacar a los trabajadores, especialmente los sindicalizados. ¿Ésa es la política laboral de este gobierno? No pierda el seguimiento de este asunto.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** La que está preparándose para arrasar en el mercado de consumidores veganos, y los no tanto, es Sigma, que encabeza **Rodrigo Fernández**. Poco a poco tiende a las redes para que su marca de proteína vegetal, Better Balance, incursione en los supermercados en el segundo semestre de 2023. La estrategia ha sido dar a conocer productos como deshebrada, molida y hamburguesas hechas 100% a base de plantas, a través de Foodservice, donde suma más de 360 puntos de venta, incluyendo hoteles como Hilton y Hard Rock, así como los restaurantes de Liverpool y Giornale. La apuesta no es nada descabellada, pues cada vez hay más mexicanos dispuestos a comprar estos productos.

**2.** Avery Dennison, que tiene como vicepresidente senior global y gerente general de Avery Dennison Smartrac a **Francisco Melo**, invertirá 100 millones de dólares en la construcción de una planta RFID en Querétaro, México, la cual generará más de 600 empleos. El objetivo es expandir su capacidad de producción en América y que la tecnología desarrollada en la nueva instalación cree cadenas de suministro más conectadas y transparentes. Se prevé que la nueva instalación, ubicada en el nuevo parque industrial FINSA III de Querétaro esté operando a fines del primer trimestre de 2024. También será la planta RFID más grande de la compañía en el mundo.

**3.** Lo que no queda claro es a qué fue a Estados Unidos **Jorge Nuño**, titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes. El funcionario viajó para, supuestamente, acelerar los trámites para que México recupere la Categoría I en seguridad aérea, pero el sector lleva esperando eso desde hace casi

dos años. Además, se presumió que se agendó una nueva revisión técnica, cuando eso forma parte del protocolo, es decir, no significa un gran logro. Mientras tanto, las aerolíneas nacionales siguen sin poder crecer en el mercado transfronterizo y con la amenaza de que el gobierno abra el cabotaje a empresas extranjeras, algo que las debilitará hasta sacarlas del mercado.

**4.** KIO Networks, que encabeza **Jorge Sapien**, construirá un Data Center en España y será uno de los más eficientes y respetuosos con el ambiente del mundo. Será el primero en ese país en utilizar refrigerantes 100% ecológicos en el total de sus sistemas de refrigeración críticos. Los consumidores no estamos conscientes del impacto de tanto cable ni el efecto que tiene este tipo de empresas. Cifras del Centro de Eficiencia Energética de Copenhague indican que los centros de datos utilizan aproximadamente 200 TWh de electricidad al año, lo que representa aproximadamente 1% de la demanda mundial de electricidad, por lo que muchas de las compañías de tecnología ya le apuestan a la sustentabilidad.

**5.** El Inegi, que **Graciela Márquez** preside, cumplió 40 años de "conocer a México". El organismo estrenó ayer un diseño de su página web, pero la anterior contenía información que llamaba mucho la atención y que desapareció en el nuevo *home*: la distribución de los temas más buscados por los usuarios. No era la actividad económica, el mercado laboral o el comportamiento de los precios, sino los feminicidios, con alrededor de una tercera parte de las búsquedas, lo que, suponemos, es un reflejo de la preocupación de los mexicanos y analistas por los problemas de inseguridad y violencia que sufre el país, en este caso, de las mujeres, por encima de los económicos y/o geográficos. *Página 8 de 9*



## AMLO-Buenrostro: por desactivar energía y nuevo decreto del maíz; Inegi: 40 años

**Raquel Buenrostro** llegó a la Secretaría de Economía y, poco a poco, se fue metiendo a los temas más complicados y, en el caso energético, empezó a colaborar con **Rocío Nahle** y **Manuel Bartlett**, con sus equipos y, así, entender las posibles soluciones. Y por fin tocó la puerta del presidente **López Obrador** para explicarle cómo salir del espinoso asunto energético con Estados Unidos y Canadá.

**Buenrostro** presentó a EU y Canadá, con el permiso del Presidente, cuatro bloques de medidas y sus soluciones.

### LA LEY ELÉCTRICA, LA DE 2014

Bloque 1: México les explicó a Estados Unidos y a Canadá que la Ley de la Industria Eléctrica que opera en México es la de 2014, la de la apertura energética. La LIE de 2021, que iba a favorecer a la CFE en la compra del despacho, está suspendida debido a juicios de amparo que llevan su curso. Y más bien los problemas son técnicos, sobre todo en energías renovables, interconexión en redes nacionales de distribución y transmisión. Y tanto la CFE como privados deben invertir en ello.

### LIBERARÁN PERMISOS Y DUBA, PROPUESTA EN CONJUNTO

Bloque 2: la demora en los permisos de proyectos energéticos se está liberando y el gobierno mexicano argumenta que fue por la pandemia. Pero se van a liberar los permisos.

Bloque 3: Estados Unidos se quejó de que Pemex no produce Diesel ultrabajo en azufre (DUBA), y ahí Pemex ya trabaja en una propuesta en conjunto con EU.

### COMPRAR GAS, ¿SÓLO A PEMEX Y A LA CFE?

Bloque 4: el tema del gas es el más complicado. El Sistrangas (Sistema de Transporte y Almacenamiento Nacional Integrado de Gas Natural), por instrucción de la Sener, obligaba a todas las empresas usuarias de gasoductos a sólo comprarle gas a Pemex y a la CFE. De ahí que surgieron varios amparos y suspensiones. **Buenrostro**, junto con sus contrapartes, **Katherine Tai** y **Mary Ng**, buscan una solución conjunta, que en México pasa por la colaboración con **Rocío Nahle**.

Como vemos, la 4T, léase el presidente **López Obrador**, ya

tiene la película completa y está haciendo cambios energéticos, como el de mantener la LIE de 2014, ver licitación en la CFE para potencia y distribución, y evitar que sólo se compre gas a la CFE y a Pemex. Con esto, **AMLO** y **Buenrostro** planean evitar el panel de controversias energético.

### DECRETO DEL MAÍZ, CUIDANDO ESPECIES Y PROHIBIENDO GLIFOSATO

El otro tema espinoso con Estados Unidos es el del maíz, sobre todo el genéticamente mejorado, donde México lo prohibiría en 2024. Ahí, **AMLO** y **Buenrostro**, junto con Agricultura, preparan un nuevo decreto del maíz, donde sí se cuidarán las más de 70 especies de maíz mexicano, pero, a la par, se permitirá el abasto que haga falta en maíz amarillo. Y, eso sí, del glifosato no hay marcha atrás. Se prohibirá el glifosato, máxime cuando Monsanto (Bayer) y otras compañías lo podrían aceptar.

### INEGI, LA IMPORTANCIA DE SU CREDIBILIDAD

El Inegi está de manteles largos. Cumple 40 años y llega con credibilidad en forma de medir a este aniversario. Tiene tal credibilidad en su estadística, que igual lo toman como fuente de referencia el Presidente que la oposición, que los académicos y las empresas. Es referente para las decisiones de políticas públicas, estrategias empresariales y hasta decisiones personales. En una democracia, como la mexicana, donde hay puntos de vista tan divergentes, contar con un referente estadístico como el Inegi es partir de hechos para poder discutir.

**Graciela Márquez**, su presidenta actual, explica que ese logro se debe a la autonomía lograda, pero también a la actualización de las tendencias en mediciones y estadística. Como parte de su nuevo acercamiento, presentaron su nueva página de internet, por cierto, mucho más clara que la anterior. Y va a ir incorporando toda la estadística de manera más clara.

De 1983 a 2022, el Inegi ha tenido ocho presidentes y una presidenta. Desde **Pedro Aspe**, **Carlos Jarque**, **Gilberto Calvillo**, **Eduardo Sojo** y **Julio Santaella** hasta **Graciela Márquez**.



## Menos comisiones para todos

**A**unque parecía algo muy lejano, todo indica que poco a poco se ha logrado depurar la larga lista de comisiones que los bancos tenían registrados en el Banco de México (Banxico), y que en algún momento llegaron a rebasar más de siete mil e incluso casos inverosímiles como la misma comisión registrada con otro nombre y que podían cobrar solo por tenerlas registradas.

Ahora, todo indica que el catálogo de comisiones se ha reducido en estos años, aunque también sirvió —y hay que reconocerlo—, la amenaza del senador Ricardo Monreal sobre el tema de legislar sobre esos cobros, lo que sirvió para que

la banca se pusiera a trabajar y ahora se tenga un catálogo reducido de alrededor 200 comisiones registradas por todo el gremio bancario y la meta que se había establecido es quizás llegar a 150 comisiones registradas en el banco central.

Desde luego, cada banco puede decidir si tiene más o menos comisiones registradas que pueda cobrar a un cliente, pero la reducción de esta lista es, sin duda, una buena noticia para todos, pues indica por parte de los bancos que sus ingresos ya no están solventados en una gran parte por estos ingresos por cobrar comisiones al ton ni son, sino la masa crítica de tener más clientes y con ello el negocio crediticio les está dando

esas ganancias históricas que hemos visto.

Reducir comisiones o eliminarlas es algo viable en ciertas áreas de negocio, ahí está, como les adelanté, la alianza entre los seis bancos: HSBC, Scotiabank, Banbajío, Inbursa, Banregio y Mifel, que suman más de nueve mil cajeros automáticos que se podrán usar de forma gratuita entre los clientes de estas instituciones, lo que es un buen avance, pero ni así alcanzan la red de los dos bancos que dominan ese segmento que es BBVA con más de 13 mil y Citibanamex con casi 10 mil, así que a seguir invirtiendo en una nueva alianza de bancos para compartir sus cajeros dejarán de percibir alrededor de 42 mi-

llones de pesos, pero muestra que reducir comisiones es viable y es algo que esperan todos los clientes.

Lo cierto es que a la próxima Convención Bancaria los bancos llegarán con buenas noticias, que de hecho ya fueron aplaudidas ayer por el secretario de Hacienda y el Banco de México: hay menos comisiones, además esta red de cajeros compartidos, y también que llegaron al 97 por ciento de los municipios del país y que buscan mejorar. Por cierto, fue el estreno del nuevo subgobernador Omar Mejía Castelazo, quien causó muy buena impresión, amable con banqueros y medios.

Y en el otro lado de la moneda, ya que hablamos de innovaciones o alianzas, los agregadores de pago, si esos “aparatos” que pueden enlazar con su celular o tablet y funcionan como una Terminal Punto de Venta (TPV) ya que permiten poder cobrar con tarjetas de crédito o débito, continúan creciendo sobre todo entre los pequeños negocios y los emprendedores, la digitalización entre las Pymes es un

hecho y este es el primer paso para muchos pequeños comercios, y es que mientras para una TPV que otorga un banco implica múltiples procesos, en el caso de un agregador los tiempos para tener acceso a uno de ellos se redujeron, ahí Izettle con PayPal han visto una oportunidad y no la piensan soltar, porque el costo de adquisición es bajo, y la comisión que cobran por cada transacción es de 3.5 por ciento más 4 pesos, este es un tema que hay que seguir. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

*“Indica por parte de los bancos que sus ingresos ya no están solventados por estos ingresos*





## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México destacan las cifras de ocupación y empleo; en EU sobresale la publicación de la primera publicación del dato del PIB y el número de casas nuevas vendidas.

**MÉXICO:** Se darán a conocer las cifras mensuales de la encuesta de ocupación de empleo del INEGI a diciembre pasado; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG la tasa de desempleo podría subir a 2.9 por ciento

**ESTADOS UNIDOS:** A las 7:30 horas, la Oficina de Análisis Económico (BEA) publicará el primer estimado del PIB al cuarto trimestre de 2022; analistas anticipan un crecimiento de 2.6 por ciento anualizado.

El Departamento del Trabajo informará el número de solicitudes iniciales para subsidio por desempleo al pasado 21 de enero.

Por su parte, la Oficina del Censo publicará los reportes de ventas de casas nuevas e inventarios de bienes duraderos, ambos con cifras al último mes del 2022. — *Eleazar Rodríguez*



# Microsoft sí está contratando... en México

**E**ste mes Microsoft anunció que despediría a 10 mil; Google, un número similar de personas; Amazon, 18 mil. Es un drama.

Juntos, quienes saldrán a la calle a buscar trabajo, llenarían un espacio mediano de fútbol.

Pero el hecho de despedir personal en un lado del mundo, no implica dejar de contratar en otro. En México, Microsoft busca desesperadamente llenar posiciones vacantes llamadas Solution Architect.

Los salarios que pagan en la industria tecnológica para esta gente rondan los 100 mil dólares anuales; más de 150 mil pesos mensuales, en números gruesos. Habrá que preguntar cuánto ofrece esta empresa que hoy encabeza el indio Satya Nadella.

¿Qué experiencias deben acumular candidatas y candidatos? Muchas, pero entre ellas...

“Transformación digital del cliente utilizando IoT/IoMT de Microsoft, Innovación de aplicaciones, Desarrollo de aplicaciones, Digital Twin, Edge”. Todo, con la aplicación de inteligencia artificial que como ustedes ya saben, se basa en ciencia de datos.

También, agradecerán el domi-



nio de Microsoft Azure Cloud con énfasis específico en Datos, IoT y Desarrollo de Aplicaciones, porque quien sea contratado debe guiar a vendedores acerca de cómo crear valor comercial a través de Architect Design Sessions, Ideation, Workshops y Rapid Prototyping.

Ojalá que haya un buen nú-

mero de estudiantes en México que ya aprendan de esos temas. Seguramente, en escuelas privadas los papás exigen ya clases de programación de código o al menos, un alto nivel de inglés.

¿Cómo andan las escuelas públicas? Deben estar llenas de héroes, porque solo ese perfil puede entrenarse para educar a adolescentes y jóvenes con esas habilidades. Un dato dimensiona el reto: 85 pesos.

“Este año cada maestra o maestro tendrá 85 pesos para su formación, mientras que en 2016 (esa cifra) fue de mil 644 pesos”, advierte el reporte “Mapa de Brechas de Evidencia”.

Está respaldado por Fundación SURA y la Red Latinoamericana por la Educación (REDUCA); es difundido por Mexicanos Primero.

Afortunadamente hay mucha educación gratuita en línea. Urge, profes.

Quizás conozcan marcas como Hyundai, KIA, LG o Samsung. Ganaron mercado a otras como Ford, Chrysler, Sony o RCA. Las primeras son coreanas, proceden de una nación en la que el hidrógeno en los coches no está en el futuro, sino en decenas de esta-

ciones que ya lo sirven a vehículos de nueva generación.

Corea del Sur seguirá comiéndose anaqueles mexicanos y mercados internacionales porque su gente recibe toneladas de recursos de educación, y a diferencia de sus vecinos chinos, hacen un verdadero esfuerzo por empujar la apertura económica y democrática.

Su pueblo se siente libre de crear y tiene herramientas para hacerlo. No es el caso de los mexicanos. Bajo ningún gobierno, a decir de los hechos.

Ni el PAN, ni el PRI, ahora tampoco Morena, dan muestras de defender el enriquecimiento cultural y económico del país mediante el aprendizaje de habilidades de la gente. Eso depende de los recursos de los papás de cada casa.

Es grave, ante lo que ya está en marcha:

El presidente de Corea del Sur, Yoon Suk Yeol, acompañado de siete ministros, se reunió en Zúrich con expertos en tecnologías cuánticas del Instituto Federal de Tecnología (ETH) de Suiza, me alerta un tuitero que se identifica con el nombre de @RubnCota-Meza. Todo en el contexto de la

*“Este año cada maestro tendrá 85 pesos para su formación, mientras que en 2016 la cifra fue de 1,644 pesos”*

Reunión anual del Foro Económico Mundial.

“El presidente Yoon informó a sus anfitriones que el gobierno de Corea eligió a la ciencia cuántica como una de las tecnologías estratégicas del futuro en la que está enfocando sus capacidades. En total, son doce las tecnologías estratégicas que el gobierno de Corea eligió impulsar con una inversión de 2 mil 900 millones de dólares en 2023: semiconductores, pantallas planas, baterías recargables, movilidad avanzada, ingeniería aeroespacial y oceánica, hidrógeno, ciberseguridad, inteligencia artificial, comunicaciones de nueva generación, robótica avanzada y tecnología cuántica”. Ese dinero equivale a casi 140 mil pesos por maestro coreano.

Es posible que allá no hayan interesados en las vacantes de Microsoft.



## Alimentos plant based van a los supers

La oferta de alimentos *plant based* o a base de plantas representa una gran oportunidad para el canal del *foodservice* y cada vez son más las cadenas de hoteles y restaurantes que ponen el ojo en ella, ya que, debido a su creciente demanda, la industria de este tipo de comestibles podría alcanzar los 300 billones de dólares en 2035 a nivel mundial, según proyecciones de la consultora A.T. Kearney.

Better Balance, la marca de proteína vegetal de Sigma, firma mexicana dirigida por **Rodrigo Fernández**, quiere ampliar su presencia en el país con un portafolio de productos que incluye deshebrada, molida y hamburguesas hechas 100% a base de plantas. Estos comestibles ya se sirven en el canal *foodservice*, en más de 360 puntos de venta, entre ellos, cadenas de hoteles como Posadas, Hilton y Hard Rock, así como los restaurantes de Liverpool y Giornale.

Nos dicen que Better Balance alista su lanzamiento en supermercados en el país, una estra-

tegia que busca detonar para el segundo semestre de 2023.

## Vigilarán emisiones contaminantes

Al hablar de gases efecto invernadero, el metano es uno de los gases que tiene un gran potencial de calentamiento global (86 veces mayor que el CO2 en un periodo de 20 años). De ahí lo apremiante que significa reducirlo, en particular en la extracción de petróleo y gas. En este sentido, Nuestro Futuro, dirigida por **Nora Cabrera**, el Centro Mexicano de Derecho Ambiental (CEMDA), liderado por Gustavo Alanís, e Iniciativa Climática de México (ICM), encabezada por Adrián Fernández, presentaron el Observatorio Mexicano de Emisiones de Metano, un proyecto que vigilará el cumplimiento de la normatividad para controlar las emisiones de este gas del que México es el 10° emisor en el mundo.

Entre los primeros hallazgos, se encontró que sólo 7 por ciento de las petroleras y productoras de gas ha entregado su Programa para la Prevención y el Control Integral de Emisiones de

Metano conforme a la norma-

## Con toda la energía para el nearshoring

Durante la participación de **Abraham Zamora**, presidente de la Asociación Mexicana de Energía (AME), en el 8th Infrastructure Projects Forum 2023 que termina hoy en Monterrey, se analizaron los retos que enfrenta México por el crecimiento de la demanda nacional de energía, que crecerá a ritmos de 2.8 por ciento anual en los siguientes 15 años, con lo que se requerirá instalar 56 gigawatts de capacidad adicional entre 2022 y 2036, de acuerdo al Programa para el Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional (PRODESEN).

En este sentido, la AME manifestó que están listos para satisfacer la creciente demanda nacional de energía que se incrementará con fenómenos como el *nearshoring*, que significa una oportunidad de 35 mil millones de dólares en nuevas exportaciones para México, de acuerdo con datos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

La AME representa el 81 por ciento de la capacidad instalada privada de México, principalmente entre ciclos combinados y energías renovables. Sus 17 miembros aportan más de 33 mil megawatts de capacidad instalada e inversiones por más de 25 mil millones de dólares, lo que la sitúa como la asociación de generadores eléctricos con mayor representatividad en el país.

### **Carrera por Canacintra**

En marzo, la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra), designará a su nuevo presidente para el periodo 2023- 2024. En la carrera para suceder a José Antonio Centeno compiten José Manuel Sánchez Carranco, Esperanza Ortega Asad y la empresaria mexiquense **María de Lourdes Medina Ortega**, quien, aseguran sus promotores, lleva ventaja entre los asociados. Luego de arrancar su campaña entre empresarios de las de-

legaciones de Querétaro, San Luis Potosí, San Juan del Río, Irapuato, Celaya, Zacatecas y León, Medina Ortega también estuvo de visita en Los Mochis, Culiacán y Guasave, ya que su propósito es visitar las 76 delegaciones del organismo a nivel nacional, para presentar sus propuestas de trabajo, pues además de pronunciarse por una unidad al interior de Canacintra a fin de lograr beneficios para los industriales, quiere potencializar las sedes regionales e impulsar el *nearshoring*.



COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



# ¿Por qué vendrán más alzas en las tasas?

**¿N**o está funcionando la estrategia para controlar la inflación? ¿Será el incremento de la inflación que vimos en la primera quincena de enero un signo de que **las medidas aplicadas por el Banco de México no son suficientes?**

Lo dudo. Creo que la estrategia que ha instrumentado nuestro banco central **es la correcta.**

La permanencia de las presiones inflacionarias

significa que vamos a requerir de paciencia para que las medidas funcionen.

Y quizás también **aceptar que tendrán costos**, como ya estamos viendo.

El próximo **jueves 9 de febrero** se dará a conocer la siguiente decisión de política monetaria del Banco de México. Por cierto, será la primera en la que vote el subgobernador Omar Mejía.

Previamente, el próximo miércoles 1 de febrero, la

Reserva Federal habrá comunicado ya su decisión, que se espera será de un incremento de un cuarto de punto porcentual.

Con el resultado inflacionario que conocimos el martes pasado y con la probable decisión de la Fed, **no se duda de que se aplicará un nuevo incremento** en el costo del dinero, que ya se había anticipado.

La interrogante es **si será de un cuarto de punto porcentual o de medio punto.**

Para ello, es probable que los integrantes de la Junta de Gobierno del Banxico esperen a conocer la medición de la inflación de la segunda quincena de enero que se hace pública también ese 9 de febrero a las 6 de la mañana.

Si resultara por arriba de lo previsto, aumentaría la probabilidad de que el incremento fuera de medio punto, con lo cual **la tasa de referencia del Banxico alcanzaría el 11 por ciento.**

Esto significaría que otras tasas, como la TIIE a 28 días, que también se utiliza como base para diversos cálculos de tasas de crédito, podrían estar aún más arriba.

Con una inflación cercana al 8 por ciento al término de enero, tendríamos una política monetaria restrictiva que **pagará tasas reales elevadas a los ahorradores** y cobrará también costos financieros aún más elevados a los que tienen deudas.

Sin embargo, **la eficacia de estos instrumentos** en una economía como la mexicana es **más limitada** para contener la demanda y con ella la inflación, que en otras economías altamente bancarizadas.

El hecho de que una parte importante del aparato productivo no use el crédito bancario conduce a que

sea menos sensible a las medidas de política monetaria restrictiva.

En los siguientes meses quizás veamos trayectorias aún más divergentes en la inflación de Estados Unidos y la de México.

El máximo de los precios al consumidor en EU llegó en junio pasado a 9.1 por ciento. Y ya bajó a 6.4 por ciento al cierre de diciembre.

En México, el techo de la inflación mensual se alcanzó en la segunda quincena de agosto al llegar a 8.77 por ciento, casi tres meses después de la fecha en que se alcanzó en EU y desde entonces bajó a 7.94 por ciento, que fue lo registrado en la primera quincena de enero.

Es probable que **la baja siga de modo más consistente en EU y de manera más moderada en México.**

Pese a esa trayectoria, la versión oficial de la Reserva Federal es que aún tardará en reducir las tasas de interés, pues todavía son negativas en términos reales, es decir, están por debajo de la inflación.

Aunque desde hace algunas semanas **los mercados financieros presionan a la Fed** para que establezca la expectativa de que bajarán al final del año y no hasta 2024, el banco central estadounidense aún no cambia su posición.

Estos hechos conducen a pensar en la probabilidad de que, en México, igualmente, las tasas de interés permanezcan en niveles elevados una buena parte, si no es que en todo el año 2023, lo que **a la larga va a tener efectos recesivos.**

No cabe duda que el año que estamos comentando, traerá consigo desafíos de enorme magnitud para el aparato productivo y para las políticas económicas de la actual administración.



## ¿Por qué comprar una vivienda?

**F**ue construyéndose la idea de que comprar una vivienda era cosa de “viejos”, sugerencias de “padres pobres”. Todo se alineó y las nuevas generaciones defendían su preferencia por rentar para alcanzar sus sueños, su movilidad, su libertad. Esto fue reforzado con literatura de finanzas que recomienda dirigirse a instrumentos más rentables; surgen casos de adolescentes multimillonarios y aparecen “inversiones milagrosas” como las criptomonedas y un sinnúmero de empresas basadas en tecnología.

Ahora la historia se reconstruye. Con una crisis de viabilidad para que los jóvenes puedan adquirir un inmueble y ya con más años encima, se percatan que sus empleos son inestables, las “inversiones milagrosas” se desploman y algunos de los que prometían grandes oportunidades terminan perseguidos por la mentira.

Antes de volver a forjar sueños de riqueza exprés, repensemos el tema de contar con tu propia casa.

- 1.- Te proporciona un nivel mínimo de bienestar y por muchos problemas económicos que llegues a sufrir, tendrás en dónde vivir, te da estabilidad y la tranquilidad para que tu mente se dedique a resolver cualquier tipo de situación.
- 2.- Es un escalón y seguir avanzando en otros

bienes raíces que se vayan acoplando a tus nuevas necesidades de vida, ya sea porque la familia creció o debes mudarte de ciudad.

3.- Nunca deja de ser una inversión al ir ganando plusvalía, si la compra se hizo en forma adecuada. Tu patrimonio, al menos va compensando la inflación, además de lo ahorrado en el pago de una renta, convirtiéndose en una ganancia “real”.

4.- El viejo dicho de que los “bienes” son para los males, es también válido, pues si hay algún requerimiento de dinero puede ser vendida. En este caso, considerando que su liquidez es baja, sobre todo en etapas de recesión.

5.- Rara vez se toma en cuenta es que la vivienda propia da una satisfacción psicológica a la familia, al generar una sensación de pertenencia y solvencia.

La tentación de desviar los recursos hacia “inversiones milagrosas” es un costo alternativo significativo; sin embargo, las personas que esgrimen ese argumento por lo regular no lo hacen, mientras que otros llegaron a perder una buena parte del patrimonio por apostar a opciones de riesgo elevado.

Es momento para repensar en el tema de comprar vivienda ¿No crees? Coméntame en Instagram @atovar.castro





Debate económico

Bruno Donatello  
bdonatello@eleconomista.com.mx

## Banco Mundial: Aguafiestas

**La cancelación discrecional de inversiones ha sido particularmente dañina para deteriorar la propensión a invertir por parte de los empresarios...**

**E**n la conferencia mañanera del lunes de la presente semana el presidente López Obrador sentenció que en el frente de la economía "en nuestro país vamos bastante bien". Sin embargo, los economistas del muy prestigiado Banco Mundial no parecen estar de acuerdo con esa opinión. En tal sentido, en el documento recién publicado "Perspectivas Económicas Globales" el organismo internacional explica que el gobierno de la 4T será el de más reducido crecimiento económico de los últimos 36 años y además el desempeño de la economía mexicana resultará el más bajo durante los últimos cuatro años en el contexto de América Latina. Y para el año 2023, el organismo predice un crecimiento real de la economía de México (es decir deflactado por inflación) de tan sólo 0.9 por ciento.

Implícitamente, hay en esas conclusiones una refutación a la promesa inicial del actual gobierno de que en su sexenio la economía crecería, en promedio en términos reales, al 4% anual. El Banco Mundial ha presentado esas cifras y expectativas, pero el documento se quedó corto en aportar explica-

ciones sobre tan raquíticos resultados. Una razón es el pobre desempeño de la inversión pública a cargo del propio gobierno. Otra, el deterioro de la inversión privada, que conforma más del 80% de la inversión total.

Respecto a la contracción de la inversión pública hay el muy revelador dato de que en términos reales el nivel de ese renglón ha sido bastante menor en los cuatro años que lleva el actual sexenio que durante las administraciones de Felipe Calderón y Peña Nieto. Y eso, incluyendo la construcción de los elefantes blancos favoritos del actual gobierno. Y desde que se inició el gobierno de la 4T, el ataque a la confianza de los agentes económicos ha sido una constante reiterada de actuación.

La cancelación discrecional de inversiones ha sido particularmente dañina para deteriorar la propensión a invertir por parte de los empresarios, tanto mexicanos como extranjeros. En el extremo, el proyecto gubernamental de fortalecer la posición monopólica de Pemex y la CFE en sus respectivos sectores podría incluso poner en entredicho la subsistencia del tratado de apertura comercial en América del Norte, TMEC. Estancamiento y un deterioro en el nivel de bienestar de las clases mayoritarias es el saldo económico de la actual administración. Y de manera realista, ya se acabó el tiempo para intentar enderezar el rumbo.



## Desarrollo TIC en México al 2022: Desaceleración y Estancamiento

La persistencia de la brecha digital en nuestro país es una asignatura pendiente en la agenda regulatoria y de políticas públicas en México.

A pesar de la aceleración e intensificación en el acceso y utilización de la conectividad que trajo consigo la pandemia de COVID-19, tal que resta una cuarta parte de la población por conectar, aún se registran diferencias marcadas entre niveles socioeconómicos, grupos de edad, entorno rural/urbano, y especialmente, entre entidades federativas.

Al respecto, The Social Intelligence Unit (The SIU, [www.the-siu.net](http://www.the-siu.net)) desde hace varios años atrás, cuantifica e identifica los avances, brechas y rezagos en México a través de utilizar la metodología del Índice de Desarrollo TIC (IDT) desarrollada por la Unión Internacional de Telecomunicaciones (ITU por sus siglas en inglés). A partir de ello, se obtiene la métrica IDT-Mex ([bit.ly/3JeSP48](https://bit.ly/3JeSP48)) con valores a nivel federal y estatal, que se compone de tres subíndices (acceso, uso y capacidades) con indicadores de la Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de las TIC (ENDUTIH) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

**IDT-Mex: Desaceleración en Crecimiento.** Esta métrica registra valores entre 0 y 10, que implican plena desconexión (sin

acceso, ni utilización ni habilidades tecnológicas) y completo desarrollo TIC (el caso contrario), respectivamente. En su medición más reciente a nivel nacional alcanza un nivel de 5.97, poco más de medio camino para encontrarse en el anhelado escenario de conectividad universal.

En su evolución en los últimos años, destaca una multiplicación de prácticamente dos veces en el IDT-Mex. No obstante, su crecimiento ha sido cada vez menor, al pasar de 40% entre 2016 y 2018, 22% entre 2018 y 2020 y de 10% entre 2020 y 2022. Ello revela una desaceleración en la expansión y desarrollo de la conectividad en nuestro país.

**Dos Méxicos en Desarrollo TIC.** A partir de aplicar esta concepción acuñada en los años setenta, se perfilan estados que padecen una especie de 'discapacidad digital' y aquellos en plenas condiciones de acceso y uso de la conectividad.

Principalmente, los estados del norte y del centro (e.g. CDMX, Nuevo León y Baja California) registran los niveles más altos o medio altos en el IDT-Mex, mientras que aquellos al sur (e.g. Chiapas, Oaxaca y Guerrero) los índices más bajos, derivado de su rezago estructural.

En términos absolutos, 15 entidades se

encuentran por debajo del promedio nacional (5.97), los casos más dramáticos son Chiapas, Oaxaca y Guerrero con niveles por debajo de los 5 puntos. Este resultado es más contrastante aún al comparar el promedio del IDT-Mex entre los estados que se encuentran en la categoría más alta y la más baja entre 2016 y 2022, tal que se identifica un rezago digital de hasta cuatro años para que alcancen indicadores similares.

A pesar de que México registra niveles crecientes en el acceso y utilización de la conectividad, estos han desacelerado su ritmo de crecimiento, especialmente en aquellos estados que se encuentran en mayor rezago digital.

Esta circunstancia apunta a la necesidad de enfocar los programas de conectividad hacia un objetivo de cobertura social, con acciones precisas para expandir la disponibilidad, uso y habilidades digitales en regiones carentes y rezagadas en estos rubros. Las vías para la consecución de esta estrategia serían por la vía de estimular las inversiones en infraestructura, gestar competencia efectiva en el sector de telecomunicaciones, así como contar con una política específica de acceso y desarrollo universal de las TIC en México.



**Competencia  
y mercados**

Javier Núñez  
@javiernunezmel

## Maíz transgénico: ¿el destino ya nos alcanzó?

**M**ucha gente desconoce, o ha olvidado, que en los años 70 y principios de los 80, adquirir un kilo de tortilla podía ser una proeza. Cuando era niño, mi madre me mandaba a la tortillería ubicada a un par de cuadras de nuestra casa. Había que ir temprano y considerar un tiempo de espera que podía variar entre 30 y 45 minutos, para hacerse del producto. Con un poco de suerte, el tiempo de espera podía ser 5 minutos, sin embargo, ello no ocurría con frecuencia. En fines de semana, sobre todo los domingos, imposible pensar en tal posibilidad. Si no se podía esperar, había que rogar al tortillero para que nos apartara el producto y regresar más tarde. El sistema de apartado requería dejar la servilleta y el producto pagado por anticipado. Pero no resolvía el problema de la espera. En realidad, uno nada más pateaba la bola, pues al regresar a la tortillería había que esperar turno. En el mejor de los casos, la espera se reducía a 20 minutos. Si uno se retrasaba, corría el riesgo de quedarse sin producto.

Esta situación ocurría por la existencia de una política de racionamiento. El maíz producido en el país era insuficiente para abastecer a los productores de nixtamal y tortilla, y también lo era para quienes lo utilizaban para otros fines. Para administrar la escasez, el gobierno decidió restringir el número de tortillerías que

existían en el mercado y cada tortillería tenía acceso limitado al insumo. Era un gran negocio tener una tortillería, pues tenía la demanda asegurada y, aunque el precio era controlado, los productores obtenían pingües ganancias.

No solo los consumidores de tortilla padecimos las consecuencias de un mercado insuficiente y racionado. La producción agropecuaria (cerdo, res y pollo) también se veía afectada por la insuficiente oferta de maíz. Dado que el maíz es el insumo principal para la producción de alimento balanceado, los productores de proteína animal no tenían los medios para garantizar la alimentación de los animales. De hecho, había una prohibición de facto para el uso del maíz para tal fin. Por ello, no existía una oferta industrializada de carnes (salvo excepciones). Ni pensar en la posibilidad de que nuestros productores pudieran exportar.

La situación cambió con el TLCAN y otras políticas que abrieron las puertas a la importación de maíz, principalmente de los EUA, al grado que hoy esa fuente de abasto representa aproximadamente el 40 por ciento del consumo nacional y ha posibilitado el desarrollo de cadenas productivas cárnicas, que exportan cantidades de producto significativas a mercados exigentes como Corea del Sur o Japón.

México padece por la bajísima productividad en el cultivo del maíz. Cada hectárea

sembrada genera aproximadamente la tercera parte de lo que se obtiene en los EUA. Además, hay severas desigualdades de productividad en el territorio mexicano. El resultado es un campesino empobrecido, sin acceso a capital, fertilizantes o semilla mejorada. Las filas en la tortillería han desaparecido, gracias a que las importaciones de maíz amarillo complementan la oferta nacional de maíz blanco, que es el utilizado para producir tortilla. La ingesta promedio de proteína animal por parte del mexicano ha mejorado gracias a la expansión de la producción cárnica y la disponibilidad de alimento para al ganado.

La prohibición a la importación de maíz transgénico suprimirá la totalidad de las importaciones. Las afectaciones a distintas cadenas productivas serían graves y conllevarían un encarecimiento de diversos alimentos, la pérdida de competitividad y, lo más grave, la posibilidad de un deterioro en la nutrición del mexicano. Dicha prohibición no puede sustentarse solo en criterios subjetivos y, sobre todo, tendría que estar acompañada de un fortalecimiento de la productividad agropecuaria. Sociedad que no tiene garantizado el acceso a la alimentación, no puede considerarse soberana.

*\*Socio Director de Ockham Economic Consulting, especializado en competencia económica y regulación y profesor universitario.*



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Bloque norteamericano; evitará México disputas

El gobierno de México busca evitar el panel arbitral en materia energética. Su propuesta se basa en la vigencia de la Ley Eléctrica del 2014 y evitar la discriminación de empresas extranjeras.

Sin embargo, mantendría su política de soberanía energética de fortalecimiento a las empresas estatales: Pemex y CFE.

En breve invertirá en distribución y transmisión para interconectar a empresas de energías limpias.

Muy probablemente, tampoco se concretará el inicio del proceso de consultas que podría solicitar EU a México por el decreto que prohíbe la importación de maíz amarillo.

La noticia todavía más asombrosa es que México presentará en breve, sendos programas de trabajo al gobierno de Estados Unidos que, de ser aprobados, podrían detonar multimillonarias inversiones en el territorio nacional.

Está a punto de ocurrir un dramático e imprevisto giro en la historia que se está escribiendo en torno a las relaciones comerciales entre México, Estados Unidos y Canadá.

A contracorriente de lo que se preveía, no se registrará el dramático final del choque de trenes que descarrilaría la sociedad co-

mercial y llevaría al conflicto entre los "3 amigos": **Andrés Manuel López Obrador, Joe Biden y Justin Trudeau.**

Por el contrario, de concretarse lo que viene, en un par de semanas, el capítulo final de la historia marcará el inicio de la consolidación del bloque comercial de Norteamérica.

La circunstancia internacional —en la que la guerra de Rusia y Ucrania ha cambiado la geopolítica internacional—, ha abierto una puerta para fortalecer la región norteamericana con Estados Unidos, Canadá y México.

La relocalización de empresas proveedoras de la industria norteamericana de China, está fortaleciendo la importancia estratégica de México.

EU, puede atraer a su territorio una parte importante de esa migración de empresas, pero la falta de mano de obra en ese país y la existencia de capital humano en México, plantean la innegable complementariedad de las economías.

Ni a Estados Unidos ni a Canadá les conviene los pleitos comerciales con México. Lo que les conviene es negociar y profundizar sus relaciones. El gobierno mexicano está enfocado en aprovechar la oportunidad que abrió el contexto internacional.

En breve presentará al gobierno de EU, un paquete de subastas de polígonos en el Corredor Interoceánico que se realizará a fines de febrero o principios de marzo. La prospectiva marca inversiones potenciales de mil millones de dólares por cada uno de los 10 polos de desarrollo.

Y por otra parte, México presentará un plan de trabajo para aprovechar la Ley de Semiconductores que lanzó en agosto pasado el presidente Joe Biden para incentivar a las empresas de tecnología para que inviertan en la fabricación de chips.

La protagonista clave en esta estrategia es la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, quien no solo tiene el perfil negociador, sino que cuenta con el valioso derecho de picaporte en la oficina del presidente López Obrador.

Luego del súbito nombramiento de Buenrostro, en relevo de **Tatiana Clouthier**, parecía que había pocas posibilidades de evitar la confrontación con EU y Canadá.

Sin embargo, la ex jefa del SAT, apenas llegó, removió a una buena parte del equipo encargado de las negociaciones internacionales, desenmarañó los temas, conoció a sus contrapartes e identificó las claves para hacerles propuestas.

Buenrostro se ha reunido con

su colega, la secretaria de Comercio estadounidense, **Gina Raimondo** y con la representante comercial de la Casa Blanca, **Katherine Tai**, y otras autoridades para dialogar sobre las preocupaciones en torno a la política energética y agropecuaria e impulsar los programas de trabajo que detonen inversiones.

Encontró que de las 4 preocupaciones manifestadas por el gobierno de EU (para solicitar a México, el pasado 20 de julio del 2022, el proceso de consultas en torno a la política energética nacional), en realidad 3 son "bolas de humo".

La base para disuadir al gobierno de EU de un panel de controversias es que en México sigue vigente la Ley de la Industria Eléctrica del 2014 y que se invertirá para aumentar la capacidad de distribución de la CFE y superar los problemas técnicos que han impedido interconectar a las empresas de energías renovables a las redes nacionales de distribución y transmisión.

Veremos si funciona la estrategia de Raquel Buenrostro y logra cambiar la ruta de colisión que hasta ahora, la mayoría anticipa.



**Nissan y Renault** están a punto de llevar a cabo una profunda revisión de su alianza automovilística mundial, ya que sus máximos ejecutivos se reúnen el jueves para tratar de reajustar la alianza, que dura ya dos décadas, y trazar el rumbo hacia un futuro incierto en el sector eléctrico.

Los líderes de Nissan Motor y Renault se reunirán por videoconferencia en un consejo de administración de la alianza.

Han optado por este formato, en lugar de que el director ejecutivo de Renault, Luca de Meo, y su presidente, Jean-Dominique Senard, viajen a Japón, porque las conversaciones han progresado adecuadamente.

Renault quiere que Nissan invierta en su nuevo negocio de vehículos eléctricos, mientras que Nissan quiere que Renault, su principal accionista, venda su participación de aproximadamente el 43% y sitúe la alianza de 23 años más cerca de la igualdad.

Las conversaciones llevan meses en curso y se han centrado sobre todo en cuestiones como la propiedad intelectual.

**Cementos Mexicanos (Cemex)**, anunció una oferta de compra de acciones mediante la que busca aumentar de 78 a 90% el interés que posee en su filial Cemex Holdings Philipinas (CHP), con la que opera en Filipinas.

La compañía pretende adquirir hasta 1,614 millones de acciones (12% del total) de la cotizada en la Bolsa de Valores de Filipinas, con un precio individual de 1.3 pesos filipinos, por lo que, de adquirir el tope de la oferta, tendría que invertir 2,098 millones de pesos filipinos (38.4 millones de dólares).

La oferta, que provocó que CHP subiera 13.7% la última jornada hacia 1.16 pesos filipinos por acción, abarcará del 16 de febrero al 16 de marzo, con opción a prorrogarse, por lo que el pago sucedería alrededor del 30 de marzo.

El precio planteado por la empresa regiomontana implica un premio de 27.5% respecto del último precio de cotización

de su filial filipina antes del anuncio de la oferta y le da una valuación de 17,536 millones de pesos filipinos (321.3 millones de dólares).

Hace tres años, Cemex aumentó su interés de 73.2 a 92.6% en Cemex Latam Holdings (CLH) a cambio de 103 millones de dólares, como parte de una oferta cuyo objetivo sí era el desliste.

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA)**, aumentará la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA) en los 13 aeropuertos que opera en México a partir del próximo 4 de febrero.

Los incrementos en la TUA serán de entre 18 y 19% con respecto a los precios vigentes actualmente.

En el Aeropuerto de Acapulco, la TUA nacional pasará a 663.66 pesos, o un incremento de 19 por ciento. En tanto, la TUA Internacional subirá 18% a 60.09 dólares, de acuerdo con una publicación de la empresa en el Diario Oficial de la Federación (DOF).

Por su parte, en el Aeropuerto de Monterrey la TUA nacional e internacional aumentará 18%, para ubicarse en 609.29 pesos y 60.36 dólares, respectivamente.

OMA también realizará incrementos para los servicios aeroportuarios de aterrizaje, estacionamiento en plataforma de embarque y desembarque, entre otros.

**Nubank**, el banco digital de origen brasileño, dijo que cuenta con recursos por 3,800 millones de dólares para afrontar los retos que enfrentará la empresa en 2023.

La empresa dijo buscará redoblar su eficiencia y mantener sus costos bajos para ofrecer nuevos productos a nuevos segmentos y nuevos mercados de forma más rápida y eficiente.

Nubank agregó que su expansión internacional se verá respaldada por un préstamo recientemente anunciado de hasta 150 millones de dólares de inversión de IFC en Colombia.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

# ¿Por qué necesitamos aprender sobre finanzas personales?

**E**l dinero no es un fin en sí mismo. Es una herramienta. No compra por sí mismo la felicidad, o el amor. Pero sí hace una enorme diferencia en nuestra calidad de vida. Nos da opciones.

Hay personas que se confunden y piensan que el objetivo es hacerse de una gran cantidad de recursos. Hay quienes lo logran, simplemente porque todo lo que hacen está enfocado en lograr esa meta. Pero en el camino se pierden muchas otras cosas que para muchos son aún más valiosas: como los festivales de baile, los conciertos o los partidos de fútbol de sus hijos.

Siempre son unas por otras y por eso es tan importante tener claras nuestras prioridades y nuestros valores. ¿Qué es lo más importante para nosotros? Muchas de esas cosas cuestan dinero, incluso algunas que pueden parecer abstractas como la "seguridad".

El dinero es un recurso escaso y limitado. No es infinito. Si ganamos poco nos sentimos muy limitados, si ganamos mucho también (porque nuestro nivel de vida es otro). Al final nunca nos alcanza para todo. Por eso tenemos que manejarlo con inteligencia.

La idea de las finanzas personales es precisamente darnos un conjunto de herramientas que nos ayudan a tener esa calidad de vida: alcanzar las cosas que son importantes para nosotros. Por eso también

son personales: todos queremos algo distinto y tenemos necesidades diferentes.

Siempre me ha gustado ver el proceso de planeación financiera personal como el diseño de una travesía. Tenemos que tener muy claro de dónde partimos y hacia dónde queremos llegar. Hay miles de rutas posibles para llegar a nuestro destino: unas son más cortas (financieramente óptimas) pero otras pueden ser más divertidas, aunque tomen más tiempo. Lo importante es que podemos escoger el camino que sea mejor para cada uno de nosotros.

El proceso, sin embargo, no termina cuando se diseña el viaje y se escoge la ruta. Tenemos también que caminarla y ello conlleva sus propios retos. Habrá días de sol y otros con tormentas. Posiblemente nos encontraremos en algún momento con el camino bloqueado y tendremos que retroceder para rodear ese obstáculo. Incluso a veces nuestras necesidades cambian y podremos decidir, a media travesía, cambiar nuestro destino final.

Debemos tener muy claro que el éxito financiero no tiene que ver con nuestro nivel de ingreso. Las personas que ganan más también gastan más. Es parte de la naturaleza humana. De hecho, la gente más endeudada en el mundo no es la más pobre ni la más rica, sino la clase media: gente que sí tiene lo suficiente para vivir dignamente, pero que quiere vivir mejor.

Aprender sobre finanzas personales nos ayuda a evitar escoger caminos equivocados para lograr una vida mejor, como por ejemplo el uso excesivo del crédito al consumo (aún las mensualidades sin intereses). Porque significa gastar dinero que todavía no hemos ganado-entonces en el futuro todavía tendremos dinero disponible porque parte de ese ingreso tendrá que destinarse a pagar esas deudas.

Recordemos que todos los días, nos guste o no, manejamos dinero y tenemos que tomar decisiones que pueden parecer muy simples pero que pueden influir significativamente en nuestra capacidad de ahorro. Desde dónde vamos a comer hasta qué medio de transporte vamos a utilizar.

Saber de finanzas personales nos enseña a tomar mejores decisiones financieras. Por ejemplo: un plan de gastos nos permite asignar a cada peso que ganamos un trabajo y nos da la claridad necesaria para modificarlo cuando las cosas no van como las habíamos planeado originalmente. Pueden también enseñarnos qué significa invertir, comprender cuál es nuestra tolerancia al riesgo y cuál es la forma más eficiente de proteger lo que estamos construyendo. Además nos da el criterio suficiente para no comprar todo lo que nos venden y para hacer las preguntas adecuadas. Todos deberíamos aprender sobre finanzas personales y enseñar a nuestros hijos.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# Inegi, autonomía sin presupuesto

Es totalmente lógico que en este trayecto de 40 años de vida el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática haya perdido sus funciones relacionadas con la tecnología de la información cuando hoy cualquier teléfono inteligente tiene más capacidad que la mejor computadora de 1983.

Lo que nunca debe perder el hoy Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) es su autonomía.

Es una ventaja para el Inegi que realmente al presidente Andrés Manuel López Obrador no le importen la mayoría de los datos económicos del instituto. Inventó en algún momento que iba a imponer un índice de la felicidad, como no pudo, él vive en el mundo de los otros datos.

Al mismo tiempo, el régimen sabe que si quiere mantener la estabilidad macroeconómica lo primero que tiene que cuidar es la credibilidad de la información estadística del país. Porque una cosa es que la feligresía crea y repita que vamos requetebién y otra muy diferente es que el mercado no detecte la más mínima desviación maquillada en los datos.

Pero el Inegi es mucho más que

la medición del Producto Interno Bruto o la inflación. Es un hecho que, en muchas de esas mediciones altamente útiles, pero a veces incómodas para el gobierno, sí ha habido una intervención desde Palacio Nacional a través del presupuesto.

El recorte presupuestal al Inegi desde el primer Paquete Económico de esta llamada cuarta transformación a finales del 2018 ya afectó la estructura salarial y muchos proyectos de información del instituto.

Con la mal llamada austeridad republicana, que se degradó hasta la pobreza franciscana, el Inegi canceló más de una decena de proyectos de información, entre los que están el censo agropecuario, la encuesta de acceso a la información pública y protección de datos personales, la encuesta de consumidores de sustancias psicotrópicas, la encuesta de micronegocios o la encuesta de trabajo infantil, entre muchas otras.

Ésta es una forma de intervenir en la autonomía de un organismo al que le amarran las manos para que no pueda medir el desempeño de un gobierno, más allá de los datos básicos de la economía.

Este régimen encontró al Inegi

con un presupuesto, que ya era limitado, de 12,600 millones de pesos en el 2018 y lo ha recortado de manera sistemática e irresponsable hasta 9,900 millones de pesos de este año. Todavía del 2022 al 2023 le quitaron otro 15.4% de presupuesto.

El Inegi es una fuente de información y no puede hacer política partidista con los datos que obtiene, quizá por eso haya molestia en palacio cuando no promocionan una baja en el registro de muertes violentas, pero sí se hace viral que 64% de la población de más de 18 años en este país cerró el año con miedo de vivir en sus ciudades.

La autonomía es el mayor activo que tiene un instituto como el Inegi. Es confiable no por sus supercomputadoras sino por la credibilidad de los datos que divulga.

Como dato curioso, hasta la madrugada de ayer aparecía en la portada de su sitio en Internet que la información sobre los feminicidios en México era la más buscada en el sitio del Inegi, repentinamente esa información desapareció para dar paso a un bonito y austero mapa de México. Seguro una casualidad.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga  
Ostolaza

✉ joaquinld@eleconomista.mx

## ¿Recesión o soft landing?

Todo el mundo está convencido de que la economía de Estados Unidos se desacelerará considerablemente en el 2023. Sin embargo, aún hay un intenso debate sobre si la desaceleración se convertirá en recesión.

Los especialistas que anticipan una recesión apuntan a una serie de argumentos, bien fundamentados, que intentaremos resumir a continuación sin ningún orden en particular.

En primer lugar, los especialistas apuntan a un consumidor contra las cuerdas, afectado por el alza en los costos de la canasta de consumo detonado por las presiones inflacionarias y un menor ingreso disponible a raíz de los fuertes incrementos en las tasas de interés.

Hasta ahora, el consumo se ha mantenido saludable pero los consumidores han disminuido sus niveles de ahorro e incrementado sus niveles de endeudamiento.

De acuerdo con datos de la Fed, la tasa de ahorro personal en noviembre se ubicó en 2.4%, su nivel más bajo desde el 2005. Esto sucede después de un incremento histórico en la tasa de ahorro personal durante la pandemia cuando la gente recibía dinero del gobierno por estar en su casa y gastaba poco debido al confinamiento.

Estas tasas de ahorro que se ubicaron consistentemente por arriba de 15% entre

la segunda mitad del 2020 y el cierre del 2021, son las más altas en la historia de Estados Unidos.

Esta situación permitió a los consumidores generar un guardadito considerable que han venido utilizando para absorber los incrementos en los precios de su canasta de consumo. Este guardadito también permitió a muchos consumidores no volver a la fuerza laboral al momento de la reapertura económica, lo cual generó un número de puestos de trabajo vacantes histórico.

Sin embargo, este guardadito se ha venido mermando y el nivel de endeudamiento de los hogares ha estado aumentando hasta alcanzar su tasa de crecimiento más acelerada en 15 años.

Esta situación apunta a un consumidor vulnerable y más dependiente de la situación del mercado laboral. Para algunos especialistas, ya hay sectores de la economía en recesión, incluyendo al de construcción de vivienda y el de manufacturas.

Por otro lado, la curva de tasas de interés en el mercado de bonos del Tesoro está invertida desde julio del año pasado, con un diferencial entre la tasa de 10 años y la de dos años que este mes ha oscilado entre 0.71 y 0.84%, su nivel más alto en más de una década.

Adicionalmente, el mercado de futuros de tasa está descontando una disminución de dos puntos porcentuales en la tasa de

fondeo entre junio de este año y diciembre del 2024. Para que se dé un recorte de tasas de esta magnitud sería necesario que la inflación baje de manera estrepitosa y súbita, o que la economía entre en una clara recesión.

En contraste, los que abogan por un escenario de aterrizaje suave argumentan que el consumidor no se verá tan afectado por la situación del mercado laboral como en otras desaceleraciones.

Esta tesis está basada en que el sobrecaalentamiento del mercado laboral de los últimos 18 meses no se ha traducido en contrataciones masivas sino en un gran número de vacantes que no han sido llenadas. En este contexto, la desaceleración económica debería resultar en una fuerte reducción en el número de vacantes disponibles, pero no en un gran número de despidos.

Asimismo, la tasa de desempleo no subiría mucho ante la disminución estructural en la tasa de participación de la fuerza laboral explicada por el envejecimiento de la población y la fuerte reducción en las cifras de migración legal.

En este contexto, la tesis del escenario de *soft landing* ha venido ganando adeptos. No obstante, el debate de si la Fed podrá calibrar su política monetaria logrando una reducción ágil y material en la inflación sin provocar una recesión seguirá dando de qué hablar en los próximos meses.





## MÉXICO SA

*México: avanzan super fortunas 33% //*

*Crecen 117 veces más que la economía //*

*Tanques alemanes... y ocho países más*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**SELCUENTO de nunca acabar. Riqueza e ingreso super concentrados en el país: bancos con utilidades netas de ensueño (212 mil millones en 11 meses), comercializadoras de alimentos con ganancias estratosféricas, 15 multimillonarios con 12-14 por ciento del producto interno bruto en su bolsillo y así por el estilo, y ello se da en medio de una terrible pandemia que no termina de irse y una guerra que altera todos los indicadores socioeconómicos.

**DE LO ANTERIOR** da cuenta la organización Oxfam, la cual ha divulgado un nuevo estudio (*Economía y desigualdad en México*) que se suma al publicado la semana anterior en el marco del orgullosamente neoliberal Foro Económico Mundial de Davos (*La ley del más rico*), que México SA comentó en días pasados. Así, de la nueva entrega se toman los siguientes pasajes. Va, pues.

**LOS SÚPER RICOS** mexicanos han visto crecer sus fortunas 33 por ciento (desde el inicio de la pandemia hasta noviembre de 2022, cuando la economía nacional apenas creció 0.28 por ciento en el mismo periodo). De cada 100 pesos de riqueza creados entre 2019 y 2021, veintiuno fueron a parar a los bolsillos del uno por ciento más rico del país y apenas 40 centavos al 50 por ciento más pobre. Sólo Carlos Slim concentra más riqueza que la mitad de la población mexicana y ha visto crecer su fortuna en 42 por ciento desde el principio de la emergencia sanitaria.

**LAS FORTUNAS DE** los superricos crecieron 117 veces más rápido que el resto de la economía y sin pagar ni un peso más por estas ganancias extraordinarias. Es especialmente relevante en una sociedad históricamente cruzada por extremas desigualdades económicas y sociales, donde el uno por ciento más rico de la población –apenas 1.2 millones de personas– concentra casi 47 de cada 100 pesos de riqueza en el país.

**PERO ESTOS NÚMEROS** no se reflejan en la parte de la cuenta que los superricos pagan. Los contribuyentes con ingresos arriba de 500 millo-

nes de pesos anuales apenas representaron 0.03 por ciento de la recaudación total de impuestos. Además, las grandes empresas pagaban hasta 2021 unas tasas efectivas de ISR de entre uno y 8 por ciento del total de sus ingresos, muy por debajo del 30 por ciento que establece la ley. Cuando los súper ricos no pagan, pagamos nosotros.

**POR EJEMPLO, LA** fortuna de Carlos Slim se ha multiplicado por cinco en los últimos 22 años, lo que equivale a 71 mil 900 millones de dólares más desde el año 2000, o 3 mil 200 millones adicionales por año; en contraparte, la gran perdedora fue la enorme mayoría en México. Tras casi tres años de pandemia, los niveles de pobreza en el país alcanzaron a 44 de cada 100 personas, mientras casi 9 de cada 100 se encontraban en situación de pobreza extrema hasta 2022.

**A PESAR DE** los incrementos que han permitido la recuperación del salario mínimo tras décadas de rezago, la pobreza laboral –la situación en que las familias tienen ingresos laborales inferiores a una canasta básica, a pesar de trabajar a tiempo completo– alcanza a cuatro de cada 10 personas en México.

**EN CAMBIO, LAS** grandes fortunas no pagan impuestos en México. Por ello, un gravamen federal a la riqueza permitiría recaudar hasta 270 mil millones de pesos anuales (equivalente al presupuesto anual del Gobierno de la Ciudad de México), con una tasa de 2 por ciento para quienes posean más de 20 millones de pesos, de 3 por ciento para quienes se encuentren arriba de 100 millones y de 5 por ciento para los multimillonarios, es decir, quienes tienen fortunas de más de 20 mil millones de pesos (mil millones de dólares). Esto sería suficiente, por ejemplo, para incrementar el gasto en salud pública federal en casi 40 por ciento.

**POR LA PANDEMIA,** distintos países –desde España y Bélgica, hasta Argentina, Colombia y Bolivia– promueven modificaciones tributarias para incrementar lo que aportan las grandes fortunas a las cuentas de sus países. México debe hacer lo propio.

**DENUNCIA EL PRESIDENTE** López Obrador que el envío de tanques alemanes a Zelensky “es una de las consecuencias de la presión de medios de información en ese país, una muestra del poder mediático usado por las oligarquías en el mundo para someter gobiernos”. Bien (sin olvidar el pingüe negocio que ello representa), pero no sólo los germanos: Estados Unidos, Reino Unido, España, Portugal, Finlandia, Países Bajos, Noruega y Polonia, cuando menos, ya se anotaron para hacer lo propio. Todo, desde luego, en nombre de la “pa\$”.



## DINERO

### Suben intereses de las tarjetas de crédito

// DHL dice que sí, FedEx y UPS la piensan //

### Cuarenta años del Inegi

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L ARRANQUE DEL nuevo año presenta retos en el manejo del dinero para los consumidores. El Banco de México no ha dejado de subir su tasa de interés con el objetivo de contener la inflación. ¿Lo ha conseguido? La ha frenado, pero no detenido por completo. Los bancos comerciales, siguiendo la finalidad de congelar el consumo, han subido los intereses de las tarjetas de crédito. Los totaleros no tienen problema, los demás están viendo crecer su deuda. También hay ganadores. Los rendimientos de los Cetes alcanzaron un nuevo máximo desde 2001. Los Certificados de 91 y 182 días registraron rendimientos de 11.05 y 11.18 por ciento, respectivamente. Es atractivo y veremos un flujo de capitales de extranjeros invertir en esta opción. El dato de inflación de la primera quincena de enero fue de 7.94 por ciento, algo que de acuerdo con el subgobernador de Banxico, Jonathan Heath, da “mucho” de qué preocuparse. Son días complicados para las familias mexicanas, hacen su “gasto” con los dolaritos que envía su gente en Estados Unidos y los apoyos sociales.

### DHL dice que sí, las otras no

**MIENTRAS LA COMPAÑÍA** DHL calienta motores para mudarse al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), otras empresas aún siguen pensando si se ajustan al decreto del gobierno federal. Se trata de aligerar el denso tráfico del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) que, como se ha dicho hasta el cansancio, ya constituye un grave riesgo. Por su lado, FedEx indicó en un comunicado enviado a Forbes México que están atentos sobre cómo evoluciona el asunto, sin precisar si ya tienen planes sobre su cambio al AIFA u otra terminal. “Estamos muy atentos a la evolución oficial de este asunto. FedEx sigue enfocado en proveer el mejor servicio posible a nuestros clientes y continuará conectando el centro del país con los otros 220+ países y territorios de nuestra red global y con otras partes del país”, informó la compañía. Por su lado, la empresa UPS indicó que “las solicitudes de la industria en general están incluidas

en las comunicaciones de la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero) sobre esta temática”. Canaero dijo que el envío de estos vuelos a otras terminales afectaría la cadena de suministro; además, de concretarse la medida, pondría en riesgo la seguridad de las operaciones y sería inalcanzable en el tiempo que establece la autoridad. Suena a pretexto. Si DHL puede hacerlo, ¿por qué las otras no?

### Ombudsman Social

#### Asunto: Aztlán Capitales

**EL PRESENTE ES** con la finalidad de solicitar difusión sobre una denuncia penal presentada por varios ciudadanos ante la Fiscalía del Estado de Aguascalientes, ya que fuimos defraudados por un grupo de personas que nos ofrecieron acciones para un club deportivo que supuestamente se abriría en esta ciudad en 2019. La empresa se llama Aztlán Capitales SA de CV, y su representante, Marcos Alcocer Salcido. En lo personal, he tomado la iniciativa de escribirle en nombre de las personas que fuimos engañadas, que según hemos recabado información, somos más de 300. La mayoría hemos estado presentando nuestra denuncia en la fiscalía. Sin embargo, no hemos recibido información sobre el seguimiento de la misma ni hemos podido tener contacto con el agente del Ministerio Público asignado al caso, por lo que sentimos que el tema no avanza y, al parecer, no han girado orden de localización o presentación a los presuntos defraudadores, según sabemos.

Efrain A. Heredia Meza/ciudad de Aguascalientes/  
via gmail.

### Twitterati

**EL @INEGI\_INFORMA ES** una institución que se ha construido con el esfuerzo diario de miles de héroes anónimos que contribuyen a generar información. Los anteriores y actuales colaboradores del instituto deben sentirse muy orgullosos de los logros de estos primeros 40 años.

Escribe @Eduardo Sojo  
Página 5 de 5

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## NUEVOSHORIZONTES

**IRALTUS**

BUSINESS DEVELOPMENT

## NUEVAS PERSPECTIVAS PARA EL SECTOR ENERGÉTICO

POR ANGÉLICA A. RUIZ GÁTICA

[angelica.ruiz@iraltus.com](mailto:angelica.ruiz@iraltus.com)

**I**nicia el 2023 con grandes retos para las empresas del sector energético. Pocos se imaginaron la inestabilidad que se generaría en la “nueva normalidad”, en esta ocasión derivada de la guerra en Ucrania. Según datos del Global Risks Report 2023, nos encontramos en un punto de inflexión que nos obliga a repensar el rumbo si queremos evitar una crisis de mayor magnitud.

El reporte llama particularmente la atención sobre la situación que se puede generar si no resolvemos los retos que impone la falta de combustibles, de alimentos y el alto costo de vida.

El aumento en la demanda de combustibles a nivel mundial y las condiciones particulares de la regulación en México, imponen nuevos desafíos para el desarrollo de las empresas del sector en nuestro país; el 2022 dejó un contexto difícil para las empresas:

- Desequilibrio en la balanza comercial, resultado del aumento de la demanda interna de productos energéticos y del incremento en los precios de exportación e importación.
- Las 6 refinerías del país únicamente operan con el 49% de su capacidad total, y se requiere su mayor utilización para incrementar la producción de petrolíferos y atender la demanda interna y externa.
- Capacidad instalada para almacenamiento de combustibles, que no se puede utilizar por la falta de permisos emitidos por la CRE y demás autoridades regulatorias.
- Beneficios económicos para Pemex provenientes de exploración y producción; sin embargo, los refinados presentaron pérdidas y el gobierno dejó

de recaudar \$270 MMM al subsidiar el IEPS de las gasolinas y diésel.

- Desmotivación de la inversión privada y extranjera por la ambigüedad en la regulación energética.
- Interés del gobierno mexicano por impulsar proyectos de energías renovables en conjunto con Estados Unidos y Canadá; sin embargo, no hay una directriz y regulación clara.
- La reforma a la Ley de la Industria Eléctrica busca favorecer a la CFE y no se han otorgado permisos de generación eléctrica a particulares, dejando incierta la adopción de una estrategia de sustentabilidad energética para el país.

Ante la incertidumbre que generan estos factores, las empresas del sector energético en México están obligadas a analizar otras perspectivas para poder posicionarse en el mercado y seguir operando.

Su estrategia debe partir de un análisis profundo del contexto; es necesario definir diversos escenarios para el corto y mediano plazo, identificar los riesgos y cuestionarse lo que se está realizando a nivel mundial. A partir de estos cuestionamientos, será posible identificar estrategias viables y aprovechar las oportunidades que el contexto actual nos brinda.





## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### APLICAN RIENDA FIRME EN ADUANAS

POR MAURICIO FLORES

[mflores37@yahoo.es](mailto:mflores37@yahoo.es) Twitter: [@mfloresorellano](https://twitter.com/mfloresorellano)

Una práctica tan añeja como redituable en el comercio exterior es la subfacturación que en épocas de globalización significa simulación fiscal: debido a los acuerdos internacionales para evitar la doble tributación sobre materias primas que se procesan en un país diferente de donde proviene y luego se vende como producto terminado por doquier, las “mercancías en tránsito” reciben exenciones impositivas en los países donde se les procesa..., pero dada la complejidad de ese mecanismo, ello sirve de coartada para contrabandistas y tramposos que, cuando menos en México, ya toparon con la Agencia Nacional de Aduanas.

Esa simulación en el comercio exterior, la sub (o en su caso sobre) facturación representa billones de dólares de pérdidas para los estados nacionales con productos tan simples como camisas que llegan de China a Houston donde se les cambia de empaque y colocan algunos botones para luego venderse en México como producto elaborado en territorio T-MEC y así evitarse tasas compensatorias; o más dañino, como recibir una materia prima en México que se simula se procesa para su exportación como un componente de bebidas alcohólicas, calzado, electrónicos o autopartes, pero que en verdad se venden en territorio nacional sin cumplir la obligación de pagar el IVA y el ISR correspondiente.

Esa práctica no es nueva, pero ha permeado por décadas en daño del erario y en competencia desigual para los fabricantes establecidos en el país y que cumplen las reglas. Algunas estimaciones indican que superan los 200 mil millones de pesos anuales las desviaciones fiscales en la simulación en las operaciones de comercio exterior además de los efectos encadenados que ello provoca.

La detección reciente de recintos fiscalizados dedicados a "hacer de chivo los tamales" han permitido ubicar y sancionar a funcionarios que permitían torcer la ley en favor de tal o cual comercializador.

Tal vez por ello, algunos integrantes de la Asociación Nacional de Recintos Fiscalizados, que hoy lidera Wayne Griffiths, se duelen por el cambio de directiva en la ANAM; igual se duelen algunos otros integrantes de la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales que encabeza John Michael Willy Kolter.

Pero los importadores-exportadores en falta, que simulan para evadir impuestos y competir deslealmente, están bajo la lupa y deberán pagar lo que han evadido pagar.

**¿Casanova vs. AMLO?** Pues resulta que los propietarios de Casanova Rent, Carlos y Joaquín Echenique, andan que no les calienta ni el sol, ya que el actual gobierno les quitó el título de "los favoritos" de los contratos de las dependencias federales y los gobiernos es-

tatales. Como malos perdedores dicen a sus amigos que Casanova cambió de giro para dedicarse a la iniciativa privada, olvidándose de que este sexenio facturaron a la 4T más de 4 mil 315 millones de pesos. Pero viene lo peor, aunque tómelos con reservas: en el sector se rumora que un proveedor fue convocado por un integrante de la familia Echenique para invitarlo a destruir a la competencia y de paso, hacer una campaña negra contra gente cercana a Andrés Manuel López Obrador. De confirmarse estos señalamientos estaríamos hablando de un escándalo mayúsculo, pues es público y conocido que Casanova ha tenido clientes como la Secretaría de Hacienda, el Instituto de Salud para el Bienestar, la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, IMSS,

el ISSSTE, Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos y Fonatur. "Es que no tienen llenadera", diría en tal supuesto el inquilino de Palacio Nacional.

#### **Justicia Laboral alineada al T-MEC.**

Pues con toda razón el magistrado Sergio Molina Ramírez, miembro del Consejo de la Judicatura Federal, pone el punto sobre las ias: el nuevo sistema de justicia laboral debe adecuarse a lo establecido en el tratado comercial entre México, EU y Canadá, para hacer más competitivo el mercado laboral en nuestro país. México no puede ser reservorio de mano de obra barata de baja capacitación. Al participar en la inauguración del campus virtual de posgrados de la Universidad Panamericana, en un panel de expertos donde reflexionaron sobre la aceleración digital, el consejero Molina Martínez habló de los retos que representó la pandemia de Covid-19 para la implementación de la nueva realidad en materia de juicios relacionados con el sector trabajo y relaciones sindicales.

**¿Ya le avisaron que se murió?** Hablando de condiciones laborales, la secretaria de Trabajo Luisa María Alcalde, así como el líder de los pilotos, Humberto Gual, saben que Aeromar está muerta y que Zvi Katz no cargará con el catafalco. Así que algo habrá que hacer de urgente con los trabajadores de la aerolínea. Ya le cuento.



## EL PESO Y SUS RAZONES

POR ARTURO VIEYRA

**E**n medio de los fuertes temores ante la alta inflación y sobre una posible recesión en Estados Unidos, la paridad peso frente al dólar muestra una fortaleza singular que ha sorprendido a analistas y a los participantes en el mercado.

Desde su pico alcanzado a principios de marzo del año pasado cuando el tipo de cambio registró un nivel de 21.36 pesos por dólar, la moneda mexicana ha venido fortaleciéndose, pasando por un periodo de relativa estabilidad entre abril y octubre con un promedio de 20.13 pesos, para posteriormente, desde noviembre, continuar fortaleciéndose hasta alcanzar un nivel de 18.6 pesos a mediados de este mes. Es decir, la moneda mexicana ha registrado una apreciación de 13%, desde su pico del año pasado y de 8% respecto a octubre, movimiento que, sin lugar a duda posiciona al peso como una de las monedas más fuertes de los mercados emergentes.

Para entender de manera más precisa las razones que explican la fortaleza del peso frente al dólar, hay que tener muy claro la relación entre ambas monedas; es decir, el tipo de cambio es un precio que, bajo condiciones de libre flotación, su nivel viene determinado principalmente por las condiciones de oferta y demanda de dólares. En adición, existen factores derivados de la especulación y la incertidumbre financiera que priva en los mercados que también de manera coyuntural afectan el nivel de la paridad.

Existen causas de carácter coyuntural y otras estructurales que explican el comportamiento del peso. Entre

las de coyuntura perfilan varias muy importantes: (1) el debilitamiento del dólar frente al conjunto de monedas emergentes que anticipa la próxima recesión en Estados Unidos. Se trata en consecuencia, de un fenómeno global; (2) el aumento de la tasa de interés por parte de Banxico y la perspectiva de que permanecerá alta en los próximos meses apuntando a un fuerte diferencial positivo frente a la tasa de Estados Unidos, hecho que seguirá motivando la entrada de capitales; y (3) mayores ingresos petroleros.

Si bien estas tres razones son bastante fuertes para respaldar la actual posición del peso frente al dólar, las causas "estructurales" son aún más contundentes. Menciono sólo tres. En primer lugar, la demanda de dólares no muestra ninguna presión debido a que el déficit externo o de la cuenta corriente es ampliamente financiado con la entrada de la Inversión Extranjera Directa, al tercer trimestre del año pasado esta última era equivalente a 2.5 veces el déficit externo. En segundo lugar, el balance del sector público hasta noviembre del año pasado fue mejor a lo programado, y es previsible que este año tampoco se ponga en riesgo a la estabilidad de las finanzas públicas. Finalmente, las reservas internacionales alcanzan un nivel alto cercano a los 200 mil millones de dólares que da fuerza a Banxico y certeza al mercado frente cualquier ataque especulativo.

Si bien todas estas razones pueden explicar la fortaleza del peso mexicano frente al dólar, no queda excluida la posibilidad de un deterioro/depreciación en el futuro próximo, pero considero que sería menor. Finalmente, hay que recalcar que, si bien el ambiente político influye en los mercados financieros, actualmente es un elemento secundario, reitero, el tipo de cambio es un precio, no un indicador del buen o mal desempeño de un gobierno. Considerarlo así, podría llevar a malas decisiones de política económica.





Twitter @LaRazon\_mx

Jueves 26.01.2023 • La Razón



## PESOS Y CONTRAPESOS

### INFLACIÓN: INJUSTICIA Y DELITO

POR ARTURO DAMM ARNAL

arturodamm@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal

**L**a inflación en 2022 fue 7.82 por ciento. Para darnos una idea de lo que significa tengamos en cuenta, uno, que la meta de inflación del Banco de México es tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la máxima inflación aceptable es cuatro.

Dos, que esa inflación es la mayor en lo que va del siglo XXI. Tres, que esa inflación, por arriba de la meta, muestra la poca eficacia de la política monetaria, lo que tiene lugar sin que pase nada, sin que haya responsables por lo que es una violación al derecho de propiedad, una injusticia, un delito.

Si las personas tenemos derecho al producto íntegro de nuestro trabajo entonces también tenemos derecho al poder adquisitivo íntegro de nuestro trabajo, derecho que la inflación viola, siendo una injusticia y un delito. (Sobre este tema véase el libro de Ricardo Rojas *La inflación como delito*, Unión Editorial, 2022).

La inflación es la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero, por la cual, al paso del tiempo, con la misma cantidad de dinero compramos una menor cantidad de los mismos bienes y servicios. Si nuestro trabajo se nos paga con dinero, entonces la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero es la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro trabajo, de tal manera que, con la misma cantidad de trabajo, al paso del tiempo, compramos una menor cantidad de los mismos bienes y servicios, lo cual aumenta la escasez y disminuye el bienestar, situacio-

nes que, si el fin de la economía es aumentar el bienestar, son antieconómicas.

En lo que va del siglo XXI, del 2001 al 2022, la inflación acumulada en México es del 161.82 por ciento. Desde que se lleva el actual registro, entre diciembre de 1969 y diciembre de 2022, la inflación acumulada en México es del 1,044,675.06 por ciento. Sí: ¡un millón, cuarenta y cuatro mil, seiscientos setenta y cinco, punto cero seis, por ciento!

Si la inflación es un delito, el robo del poder adquisitivo del dinero, y por lo tanto del trabajo, tiene que haber un ladrón y por lo tanto un delincuente. No puede haber delito sin delincuente. No puede haber robo sin ladrón. En el caso de la inflación, ¿quién es el ladrón, el delincuente? El banco central, en general, y, en concreto, sus funcionarios.

Para entenderlo debe reconocerse que la inflación es ocasionada o permitida por el banco central (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/inflacion-excesodinero-494860>), cuya responsabilidad en la materia es innegable, con el serio agravante de que en México, como en muchos otros países, el banco central tiene metas de inflación.

La inflación no es un accidente: un perjuicio no intencionado. Es un delito: un perjuicio intencionado. ¿Con qué fin? La respuesta tendrá que esperar a otros *Pesos y Contrapesos*, pero adelanto que está relacionada con el keynesianismo (por el economista inglés John Maynard Keynes, 1883 - 1946, uno de los más influyentes en materia de políticas económicas), y sus múltiples derivaciones.

Mucho se habla en México de la necesidad de una reforma fiscal, pero poco de la necesidad de una reforma monetaria que debe comenzar preguntando si es correcto que el banco central tenga metas de inflación, que esté a favor de la pérdida del poder adquisitivo del dinero, que es la del trabajo. ¿Es correcto? No.

Alguien, cara al 2024, ¿propondrá esta discusión?



## APUNTES FINANCIEROS

JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA



[juliose28@hotmail.com](mailto:juliose28@hotmail.com)

# ChatGPT: una mirada a su impacto disruptivo

**M**agia. Eso es lo que produce ChatGPT, un chatbot de la empresa OpenAI. Sus repercusiones en diversos campos —desde educación y derecho hasta programación y periodismo— serán profundas. Tiene el potencial de ser un parteaguas en el mundo de la inteligencia artificial.

Para quienes no lo conocen, ChatGPT es como Google en esteroides. Puede generar texto de forma autónoma y responder preguntas en una variedad de contextos. Fue entrenado utilizando una gran cantidad de datos de internet, lo que le permite comprender y generar lenguaje natural con un alto grado de precisión. También se utiliza en una variedad de aplicaciones, como generación automática de contenido, asistentes virtuales y generación de diálogo.

He estado usando ChatGPT y debo de admitir que me costó trabajo creer lo que estaba viendo. La calidad de los textos que produce al hacerle preguntas específicas es impresionante. Parece un humano bien preparado quien responde y no un algoritmo.

No soy el único que está sorprendido con ChatGPT. Maestros no distinguen entre ensayos hechos por un chatbot y por alumnos, lo que ha detonado la alarma en el mundo académico. Estudiantes están entregando trabajos escritos en segundos por ChatGPT que les habría

tomado horas preparar por sí mismos. Detectar que fue un algoritmo quien hizo la tarea no es fácil para los maestros no solo porque están bien escritos sino porque los textos no están plagados de alguna página de Internet (para lo cual existen herramientas). Son originales, solo que escritos por un asistente digital.

Igual que ChatGPT puede redactar un ensayo también puede escribir un libro, una opinión legal o un código computacional. Que se preparen novelistas, abogados y programadores para la nueva competencia digital. En un tema más personal, el chatbot también puede escribir una columna periodística. El potencial de sacudir industrias enteras, y de paso hacer obsoletos miles de trabajos, es enorme.

Estoy seguro de que habrá lectores escépticos que piensan que estoy exagerando sobre la capacidad de esta herramienta. Los invito a tratarla. Mientras tanto le comento que un párrafo de este artículo lo escribió ChatGPT (adivine). Y lo increíble es que la versión actual es apenas una de las primeras. La siguiente saldrá pronto y, según algunas fuentes, será 100 veces más potente.

Además de poner en peligro distintas profesiones (la mía incluida), ChatGPT puso en jaque a Google. El gigante de Silicon Valley está consciente del peligro que representa para su jugoso negocio de vender publicidad en búsquedas por internet y ha declarado una “alerta roja” para defender su posición. Se espera que pronto lance LaMDA, su propia oferta de inteligencia artificial, para competir con OpenAI. Por su parte Microsoft, acérrimo rival de Google, se ha percatado del potencial de ChatGPT y recién anunció que invertirá 10 mil millones de dólares en OpenAI. Estamos en un punto de inflexión. ■



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.



@vivircomoreina

# Humanizar al trabajo (y al mundo)

**E**n México, el país con mayor *burnout* en el mundo, siete de cada 10 empleados tienen estrés laboral. Si bien hemos iniciado discusiones sobre bienestar, felicidad y hasta salud mental en los lugares de trabajo, todavía cuestionamos si hay una manera correcta de medir cómo estamos los colaboradores, y si ese estado de ánimo ayuda a mantener exitoso al negocio.

Medir la felicidad es difícil porque “nadie le puede decir a otra persona cómo debe o puede ser feliz”, me dijo **Antonio Rodríguez**, fundador y CEO de Efficient Happiness, y medir el bienestar “se queda corto, ya que solo implica los factores externos que nos favorecen”.

La propuesta de **Antonio** es generar estados emocionales empresariales que reflejan si las personas y el negocio están alineados en múltiples dimensiones. Así como el flujo de caja se considera para reflejar la situación económica de la empresa en el estado financiero, en los emocionales se contempla el sentido de propósito, la confianza, los valores, el compromiso, el apoyo y el nivel de cansancio emocional. Ambos estados son igual de relevantes, me explicó **Antonio**.

Cuando los estados emocionales logran niveles de excelencia, los estados financieros brillan más porque mejora la productividad y lealtad de los colaboradores, y se ven mejores resultados en la atracción de talento, la reputación y la atención al cliente. “Cuando

una persona está lo mejor posible en el trabajo, da su mejor versión y produce más y mejor”, me dijo **Antonio**.

Para generar estados emocionales empresariales, **Antonio** creó el Índice de Felicidad Eficiente, que incluye preguntas tan sencillas como: ¿tienes ganas de ir a trabajar?, ¿puedes ser tú mismo todo el tiempo?, ¿se reconoce tu trabajo?

“Tomando en cuenta que las empresas son entes vivos formados por personas, operadas por personas y en disposición de servir a las personas, llama la atención que no existieran los estados emocionales empresariales”, me explicó **Antonio**.

Hoy siete de cada 10 personas en el mundo sufren y están luchando, según Gallup. A eso hay que sumar que hemos sobrevivido una pandemia y estamos en plena crisis económica. El primer paso hacia el crecimiento sostenido de un negocio y una mejora sostenida del estado de ánimo es enfocarse en lo humano del empleo y poner a los colaboradores al centro. El segundo paso es asumir que esta tarea no solo es de los líderes, todos los seres humanos en la empresa somos un eslabón para la felicidad eficiente. “Como colaborador no debo solo esperar a recibir de la empresa, debo ser proactivo y reconocer a otro compañero, tratarlo bien, ser una buena persona, dialogar, ser empático, escuchar”, me dijo **Antonio**.

Tenemos el poder de aportar y convertir al espacio laboral, y al mundo, en uno más humano. ¿Empezamos? ■



## IN- VER- SIONES

### RAPTO DE REVENDEDORA Pleito de Ticketmaster termina en protestas

Ticketmaster, ahora dirigido por Ana María Arroyo, sigue en el ojo del huracán tras el concierto de Bad Bunny, pues luego del presunto secuestro de una revendedora, siete jóvenes fueron detenidos, lo cual causó protestas ayer por la tarde en Ciudad de México. La reparación del daño por parte de la boletería sigue causando víctimas colaterales.

### INFORME

### Advierten de caída en inversión educativa

Desde 2007 la inversión presupuestal en educación va en caída. La fundación Sura y Mexicanos Primero señalaron en un informe conjunto que en 2023 cada profesor contará solo con 85 pesos para su formación de todo el año, cuando en 2016 la cifra fue de mil 644 pesos; este año, el presupuesto para educación se redujo hasta 9.46 por ciento.

### DIRECTOR DE PRODUCTO Fausto Ibarra se une al equipo de Kueski

Kueski, que fundó y dirige Adalberto Flores, nombró

como director ejecutivo de Producto a Fausto Ibarra, quien tiene una larga trayectoria en empresas tecnológicas como Stripe, Google, Facebook, Microsoft y Oracle en EU. La marca fue declarada como “notoriamente conocida” en diciembre de 2022 por el IMPI.

### VIVIENDA

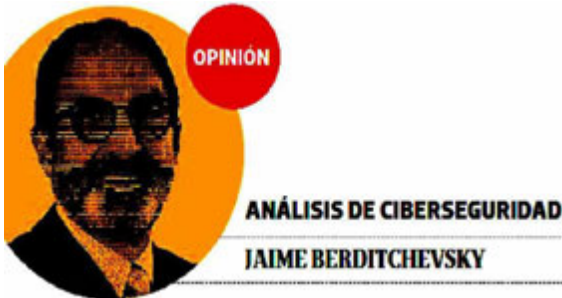
### Marco Antonio Regil será socio de Tuhabi

La plataforma de compraventa de viviendas de bajo costo Tuhabi, que preside Sebastián Noguera, sumó a su estructura societaria al conductor y activista Marco Antonio Regil, con el objetivo de facilitar y orientar a las familias en las decisiones de compra o venta de su casa.

### MAYOR OFERTA

### Va BIM este año por 12 mmdp en créditos

Luego de cerrar 2022 con una cartera de créditos de más de 10 mil 460 millones de pesos, el Banco Inmobiliario Mexicano (BIM) pretende llegar en este año a 12 mil millones de pesos, 13 por ciento más interanual. Según sus análisis, prevén una mayor oferta de viviendas verticales y con mayor automatización en los hogares.



## Estabilidad y seguridad, necesarios para criptomonedas

La semana pasada, durante la Reunión del Foro Económico Mundial de Davos 2023, líderes mundiales hablaron de los grandes retos interconectados que enfrentamos para esta década. Entre ellos, además de la reconfiguración de las ciberamenazas y el aumento potencial del daño de los ciberataques organizados, abordaron la incertidumbre sobre el futuro de los mercados de criptomonedas ante el contexto geopolítico y la inestabilidad financiera actual.

La industria de las criptomonedas creció rápidamente en los últimos años, tan solo al primer trimestre de 2022, estaba valorada en cerca de 1.75 billones de dólares, de acuerdo con el Foro Económico Mundial. Con su acelerada expansión, los expertos preveían una ventana de oportunidad, sobre todo para las economías emergentes, que ayudaría a transformar los modelos económicos y de negocios.

A la par, también surgieron algunos riesgos y preocupaciones significativos, como la reciente recesión del mercado en 2022 que, además de provocar una crisis de liquidez, ha generado inseguridad en un gran número de usuarios respecto a sus inversiones y ha colocado a la volatilidad como una barrera importante para la adopción más amplia de las criptomonedas.

De acuerdo con un reciente estudio de Kaspersky, el 48% de los usuarios que usan este tipo de moneda teme usarla porque no quiere arriesgarse a perder su dinero, mientras que el 10% ya ha tenido pérdidas por la caída en el valor de la divisa. Por otro lado, el estudio también revela que las preocupaciones sobre la pérdida económica por la volatilidad incluso se han extendido a quienes no usan criptomonedas y 61% de estos usuarios se niegan a utilizarlas pues les preocupa arriesgar su dinero.

Otra preocupación, aunada a la falta de activos tangibles que respalden a las criptomonedas (14%), es el riesgo de revelar datos personales durante un ciberataque (6%). La actividad maliciosa alrededor de este tipo de monedas digitales es un desafío que asusta a quienes las poseen, llevándolos a no invertir o, incluso, a abandonar la industria definitivamente.

Este temor es fundamentado pues, desafortunadamente, al formar parte de un sistema de pago digital, la industria de cripto es potencial para los ciberataques, y hoy en día 1 de cada 8 usuarios ya no confía en absoluto en ella, de acuerdo con nuestro análisis.

Es un hecho que la estabilidad y la seguridad son cuestiones clave para una adopción más amplia de criptomonedas, no obstante, a pesar de los desafíos que enfrenta actualmente, todavía es un espacio relativamente nuevo e innovador que posee un enorme potencial. Al igual que con cualquier tecnología emergente, habrá problemas y contratiempos crecientes, sin embargo, si se prioriza la seguridad, las perspectivas a largo plazo aún podrían resultar brillantes.

Mejores prácticas de ciberseguridad como: utilizar contraseñas únicas, saber cómo prevenir ataques de phishing, evitar compartir las claves privadas que desbloquean billeteras de criptomonedas, utilizar soluciones de seguridad confiables, así como mantenerse informado y contar con capacitación permanente para los empleados sobre amenazas cibernéticas, minimizan el riesgo de perder dinero o información personal y aumentan las posibilidades para protegerse.

El desarrollo tecnológico y su aplicación a industrias como la bancaria y financiera no se detendrá, pero siempre será indispensable que su crecimiento y evolución vayan de la mano de la ciberseguridad para que las soluciones siempre sean más que las amenazas.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Crece e-commerce 18% en 2022, seguirá dinámica en 2023 y pymes y cross border gran filón

Fruto del golpe de la inflación, el consumo terminó el año pasado con una notoria debilidad que continuará al menos en el primer trimestre de este 2023.

Inclusive el "Buen Fin", ya con su regreso al formato convencional de 4 días, decepcionó en cuanto al número de operaciones.

Sin embargo, para el comercio digital el año pasado no fue del todo malo, ya que sus operaciones crecieron 18%, según la Asociación Mexicana de Ventas Online (AMVO) que comanda **Pierre Blaise**.

Ello significa que mantuvo su tendencia ascendente que muestra desde hace un lustro. Vaya en los últimos tres, México se ha colocado entre los cinco con mayor crecimiento.

Blaise hace ver que no fue fortuito. Las empresas habían invertido fuerte en tecnología y nuevas plataformas. Claro que había un rezago frente a otras economías y por supuesto la pandemia ayudó a cristalizar el esfuerzo previo.

En el "Buen Fin" más allá del desempeño, el e-commerce significó 18% de las operaciones y hasta 23% de las realizadas con tarjeta.

Si bien las ventas digitales ya significan 12% de las que realiza el canal minorista, se cree que aún le sobra cuerda en su dinámica, más allá de que en este 2023, la economía caminará lento y seguirá la inflación.

Blaise estima que se mantendrá el crecimiento de doble dígito, pero además con una tendencia positiva en los próximos 5 años. El optimismo tiene sustento en varios factores.

De entrada en ese lapso se incorporarán 15 millones de nuevos internautas y muchos se sumarán al e-commerce. Hoy se descansa en el 53% de la población que son los que compran y que pertenecen al segmento A, B y C. Pero en el ámbito rural hay un largo camino por recorrer y en general en lo que es la base de la pirámide. De ahí el irrefrenable avance de firmas como Mercado Libre que lleva **David Geisen** o Amazon de **David Miller**.

Además Blaise remarca el potencial que hay en el segmento de las pymes. Sólo 10% de ellas realizan ventas digitales. Además están las operaciones "cross border" que las empresas mexicanas deben explotar. De 58 millones de consumidores se puede llegar a una clientela 10 veces más grande, por lo que el terreno fértil es enorme. Falta que más empresas se convenzan de esas oportunidades.

Así que en e-commerce historia aún por escribirse.

### CRÉDITO REAL PAGA AL BID, ÚLTIMO BANCO Y AVANZA CON BONOS

Tras adoptar la figura de liquidación, Crédito Real de **Ángel Romanos Berrondo** no ha dejado de avanzar en saldar la deuda garantizada básicamente con la banca. Ya se pagó a Nafin de **Luis Antonio Ramírez** y a instituciones como Banorte, Santander y BBVA. También se dio prioridad a los organismos multilaterales. De hecho el martes se cerró el finiquito con el

Página 4 de 5

BID. Este concedió un 10% de quita en una operación por 160 mdd. Fue ya el último

acreedor en la lista y sólo falta resolver la pesada deuda con los tenedores de bonos por 2,100 mdd, aunque igual se camina.

#### **AMPAROS EN PUERTA DE FIRMAS CARGUERAS POR RECHAZO A PLAZO**

Tras el rechazo del propio **Andrés Manuel López Obrador** para ampliar el plazo para llevar la carga del AICM al AIFA que dirige **Isidoro Pastor**, diversas aerolíneas no tendrán más alternativa que ampararse. La extensión a 180 días hábiles no era capricho. Las extranjeras tienen planeado su personal sindicalizado con antelación y para todos la falta de transporte eficiente a Santa Lucía será un reto para

conservar las plantillas.

#### **MAÑANA GARCÍA REIMBERT EN COLEGIO DE INGENIEROS DE MINAS**

Mañana será la asamblea del Colegio de Ingenieros de Minas de México (CIMMGM). Se va a protocolizar la designación de **Raúl García Reimbert** como nuevo presidente para el periodo 2023-2025. **Armando Alatorre** será el vicepresidente y tomarán las riendas el lunes.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

BUENROSTRO  
LANZA MEGA  
PLAN DE  
INCENTIVOS

***Es para detonar la atracción de inversiones al Corredor Interoceánico, que va de Salinas Cruz, Oaxaca, a Coatzacoalcos, Veracruz***

**L**

a secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, lanzará en las siguientes semanas un ambicioso plan de incentivos para detonar la atracción de inversiones al Corredor Interoceánico, que va de Salinas Cruz, Oaxaca, a Coatzacoalcos, Veracruz, donde se establecerán 10 Polos de Desarrollo del Bienestar. Cada polo tendrá una extensión de entre 250 a 400 hectáreas que serán subastadas a inversionistas, solicitándoles cuatro requisitos: (1) monto a ofertar por el terreno; (2) vocación económica y cuantía de inversión; (3) número de empleos a generar; y (4) nivel salarial que se establecerá.

El paquete de incentivos del gobierno incluirá depreciación acelerada y tasa preferencial de Impuesto Sobre la Renta. Ambos serán establecidos por decreto del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Las empresas ganadoras tendrán fecha límite para ejercer su inversión en cuatro áreas principales; (a) industria eléctrica y electrónica; (b) equipamiento y dispositivos médicos; (c) electromovilidad; y (d) energías renovables.



Este paquete será presentado en los siguientes días por Buenrostro a la secretaria de Comercio de Estados Unidos, **Gina Raimondo**, a fin de buscar que las empresas ganadoras tengan acceso a recursos de la Ley de Chips del presidente **Joe Biden**, que totalizan hasta Dlls. \$389 mil millones, parte de lo cual se quiere que venga a México como parte del plan de sustitución de importaciones para reemplazar en Norteamérica hasta 25 por ciento de las manufacturas que actualmente se compran a China.

La propuesta fiscal la coordina el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, mientras que la de cooperación técnica el canciller **Marcelo Ebrard**.

Este paquete constituirá la primera gran apuesta del gobierno de López Obrador para poner en marcha una política industrial en el país. Se estima que las inversiones estarán materializándose en un período de dos a cinco años. Además, el paquete incluye una propuesta para mudar la manufactura de baja especialidad, tipo maquila, a países de Centroamérica, a fin de que la fabricación de componentes de alta gama se establezca en México.

El plan de Buenrostro descansa en que en el sur hay gran disponibilidad de agua y recursos naturales. Además, al menos tres de estos polos de desarrollo tendrán acceso a energía eólica directa generada en el estado de Oaxaca. La estimación de la Secretaría de Economía es que cada polo podría generar cuando menos Dlls. \$1,000 millones de inversión directa. El anuncio se hará en las siguientes semanas.

### NUÑO

El secretario de Comunicaciones, **Jorge Nuño**, tiene amplia certeza de recuperar la Categoría 1 de seguridad en aviación en los siguientes meses. Su reciente viaje a Washington arrojó un nuevo proceso de asistencia técnica para febrero. Después de ello vendrá la auditoría final. Ya falta menos.

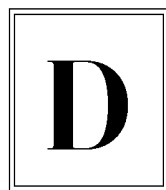
TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## CORPORATIVO



**En enero de 2021, los Cetes a 365 días pagaban una tasa anual de 4 por ciento, ahora tienen un premio ligeramente arriba de 11 por ciento**



Desde el año pasado los inversionistas que gustan de la renta fija están de plácemes con ganancias que no se veían en muchos años para los bonos que coloca el gobierno.

Algunos los llaman *negocios de viudas*, por su bajísimo riesgo, que al compararse con la inflación también han otorgado un premio real también relevante.

Y es que el Banco de México con la subida de la inflación, y el alza en tasas en Estados Unidos, no ha tenido otra que elevar en doble dígito las tasas de los Cetes que han escalado ya 11 por ciento anual, donde incluso algunos analistas ya no ven lejano que podrían elevarse hasta 12 por ciento.

Apenas ayer el instituto central, que tiene como gobernadora a **Victoria Rodríguez Ceja**, llevó a cabo una subasta extraordinaria de valores gubernamentales de Cetes a diferentes plazos por la *friolera* de 25 mil millones de pesos que revela tasas altas para largo.

La subasta arrojó tres mil 501 millones de pesos en Cetes de 196 días, con una tasa de 11.08 por ciento; tres mil millones en Cetes de 266 días a 11.08 por ciento; seis mil millones en

Los papeles  
con tasas  
reales altas son  
devorados por  
los gestores  
de fondos

Cetes de 350 días, en 11.09 por ciento; y la mayor parte, 12 mil 499 millones de pesos en Cetes de 728 días colocados, en 10.73 por ciento.

Como imaginará en el mercado los papeles con tasas reales altas son devorados por los gestores de fondos y la colocación mostró una demanda de 3.3 veces el monto ofrecido, y mientras no ceda la inflación

esas tasas prevalecerán.

La mala noticia para México es que el premio tanto alto por la deuda del gobierno la pagamos todos con nuestros impuestos cuando se podría destinar a otras obligaciones del Estado, y al tiempo será un freno para la recuperación de la economía que todavía no recupera los niveles de actividad que había antes de la pandemia.

#### LA RUTA DEL DINERO

Ya le he comentado que en el negocio de la TV de paga los contenidos son un diferenciador y por lo pronto izzi acaba de sumar a la plataforma Edye con más programación para el público infantil. Será un servicio de video sobre demanda que estará disponible tanto para izzi tv como izzi go luego del acuerdo alcanzado con HITN-TV que ofrece programación cultural y educativa para toda la familia. En los contenidos sobresale los programas para niños en edad preescolar conocido como Edye, a partir de este viernes... El que acaba de concluir un ciclo profesional, sin duda con *cuchos* logros en Monex es **Moisés Tiktin Nickin**, en la posición de director general del banco y recientemente encargado del área internacional. Tiktin no dice adiós del todo a Monex ya que ahora será miembro del consejo de grupo financiero que preside **Héctor Lagos Dondé**... De *manteles largos* el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), que preside **Graciela Márquez Colín**, por los primeros 40 años de ese gran generador de estadísticas de México.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Crece e-commerce 18% en 2022, seguirá dinámica en 2023 y pymes y cross border gran filón

Fruto del golpe de la inflación, el consumo terminó el año pasado con una notoria debilidad que continuará al menos en el primer trimestre de este 2023.

Inclusive el "Buen Fin", ya con su regreso al formato convencional de 4 días, decepcionó en cuanto al número de operaciones.

Sin embargo, para el comercio digital el año pasado no fue del todo malo, ya que sus operaciones crecieron 18%, según la Asociación Mexicana de Ventas Online (AMVO) que comanda **Pierre Blaise**.

Elo significa que mantuvo su tendencia ascendente que muestra desde hace un lustro. Vaya en los últimos tres, México se ha colocado entre los cinco con mayor crecimiento.

Blaise hace ver que no fue fortuito. Las

empresas habían invertido fuerte en tecnología y nuevas plataformas. Claro que había un rezago frente a otras economías y por supuesto la pandemia ayudó a cristalizar el esfuerzo previo.

En el "Buen Fin" más allá del desempeño, el e-commerce significó 18% de las operaciones y hasta 23% de las realizadas con tarjeta.

Si bien las ventas digitales ya significan 12% de las que realiza el canal minorista, se cree que aún le sobra cuerda en su dinámica, más allá de que en este 2023, la economía caminará lento y seguirá la inflación.

Blaise estima que se mantendrá el crecimiento de doble dígito, pero además con una tendencia positiva en los próximos 5 años. El optimismo tiene sustento en varios factores.

De entrada en ese lapso se incorporarán 15 millones de nuevos internautas y muchos se sumarán al e-commerce. Hoy se descansa en el 53% de la población que son los que compran y que pertenecen al segmento A, B y C. Pero en el ámbito rural hay un largo camino por recorrer y en general en lo que es la base de la pirámide. De ahí el irrefrenable avance de firmas como Mercado Libre que lleva **David Geisen** o Amazon de **David Miller**.

Además Blaise remarca el potencial que hay en el segmento de las pymes. Sólo 10% de ellas realizan ventas digitales. Además están las operaciones "cross border" que las empresas mexicanas deben explotar. De 58 millones de consumidores se puede llegar a una clientela 10 veces más grande, por lo que el terreno fértil es enorme. Falta que más empresas se convenzan de esas oportunidades.

Así que en e-commerce historia aún por escribirse.

### **CRÉDITO REAL PAGA AL BID, ÚLTIMO BANCO Y AVANZA CON BONOS**

Tras adoptar la figura de liquidación, Crédito Real de **Ángel Romanos Berrondo** no ha dejado de avanzar en saldar la deuda garantizada básicamente con la banca. Ya se pagó a Nafin de **Luis Antonio Ramírez** y a instituciones como Banorte, Santander y BBVA. También se dio prioridad a los organismos multilaterales. De hecho el martes se cerró el finiquito con el

BID. Este concedió un 10% de quita en una operación por 160 mdd. Fue ya el último acreedor en la lista y sólo falta resolver la pesada deuda con los tenedores de bonos por 2,100 mdd, aunque igual se camina.

### **AMPAROS EN PUERTA DE FIRMAS CARGUERAS POR RECHAZO A PLAZO**

Tras el rechazo del propio **Andrés Manuel López Obrador** para ampliar el plazo para llevar la carga del AICM al AIFA que dirige **Isidoro Pastor**, diversas aerolíneas no tendrán más alternativa que ampararse. La extensión a 180 días hábiles no era capricho. Las extranjeras tienen planeado su personal sindicalizado con antelación y para todos la falta de transporte eficiente a Santa Lucía será un reto para conservar las plantillas.

### **MAÑANA GARCÍA REIMBERT EN COLEGIO DE INGENIEROS DE MINAS**

Mañana será la asamblea del Colegio de Ingenieros de Minas de México (CIMMGM). Se va a protocolizar la designación de **Raúl García Reimbert** como nuevo presidente para el periodo 2023-2025. **Armando Alatorre** será el vicepresidente y tomarán las riendas el lunes.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondlnero.mx



# TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

## TRAUMA CAMBIARIO

**CARLOS LÓPEZ JONES**

**E**l INEGI dio a conocer que la inflación en la primera quincena de enero fue de 7.94%, producto del alza de 10.0% en frutas y verduras, así como de 14.0% en alimentos procesados. Al mismo tiempo el dólar pasó de 21.00 pesos a 18.80 pesos. Si baja el dólar ¿por qué los precios no bajan?

Lo que parece contradictorio no lo es. El tipo de cambio pesos por dólares, si bien es un componente en el precio de algunos artículos, ya no es un reflejo de la economía nacional, como lo fue hasta 1994

A partir de la Segunda Guerra Mundial y hasta 1994, el gobierno de México determinaba el precio del peso frente al dólar. Primero fue 12.50, después 25.00, 88 y así hasta los 3,500 pesos de 1994. En ese tiempo, cuando alguien quería comprar dó-

lares, iba a una casa de cambio o banco y compraba los dólares que necesitaba. Si la casa de cambio o el banco no tenían dólares, las instituciones acudían a Banco de México para que les vendiera de las reservas internacionales, los dólares que solicitaban

Como México casi no exportaba nada, sus reservas nunca fueron muy altas. Rondaban entre 20,000 y 30,000 millones de dólares y solamente se daba a conocer el nivel de las mismas una vez al año, durante el informe presidencial del primero de septiembre

El problema era, qué si había algún problema en la economía, los fondos de inversión compraban muchos dólares para protegerse y eso reducía las reservas al punto, que el gobierno se veía en la necesidad de devaluar la moneda, cuando las reservas estaban a punto de agotarse, al llegar por debajo de 3,400 a 4,000 millones de dólares

A partir de 1995, Banco de México ya independiente y autónomo del Presidente, decidió tener un tipo de cambio flotante y no intervenir en el mercado cambiario, salvo que vea situaciones anormales, pero realmente casi no lo ha hecho en los últimos 28 años. Gracias a ello, sus re-

servas son de 200,000 millones de dólares y ha decidido ya no incrementarlas, porque comprar dólares que pagan el 4.50% anual, es menos rentable en comparación a tener pesos que pagan 10.50% anual

Si hay muchos dólares en el mercado, porque hay más remesas, turismo, exportaciones o alta tasa de interés como hoy pasa, el tipo de cambio baja. Si hay pocos dólares porque los capitales salen, bajan las exportaciones, las remesas son bajas, llegan pocos turistas, o mexicanos compran empresas en el extranjero y compran dólares para hacerlo, el tipo de cambio sube

Pero esos cambios, no afectan en los precios en el corto plazo. Hoy los precios suben, por mayores costos laborales, al subir 20% el Salario Mínimo, aumentar los días de vacaciones y subir las aportaciones patronales a las Afores. Mientras en Estados Unidos la inflación se desacelera, en México eso no está pasando y eso, nos debe preocupar

El modelo económico cambió, pero los mexicanos nos quedamos con el trauma cambiario.

**Director de Consultoría en**  
**Tendencias.com.mx**  
 Twitter: @Carloslopezjone



## Banco de Canadá marca la pauta a los demás Bancos Centrales



**E**l Banco de Canadá (BOC) elevó su tasa de interés 25PB a 4.50% anual, ligando su octavo aumento en un año y alcanzando su mayor nivel desde noviembre del 2007. En su comunicado, el BOC comentó que evaluaron por un momento mantener su tasa estable en 4.25% dado que las perspectivas inflacionarias han aminorado por precios más bajos en energía y mejoras en las cadenas de suministro mundiales. Sin embargo, consideró que un alza de 25PB es la mejor estrategia para que la inflación confluya a su nivel objetivo de 2.0% anual desde su actual 6.3% anual de dic'22.

Esta decisión podría marcar la pausa para otras bancos centrales y sus economías: La Fed de los EE.UU. establecerá su tasa de referencia el próximo 1º de febrero y un día después será turno del Banco Central Europeo y Banco de Inglaterra.

Para el caso de la FED, se espera que anuncie una desaceleración en su ritmo de alza, con avances más paulatinos. Marcará un pico en tasas en torno al 4.75% - 5.0% anual hacia el primer trimestre de 2023, mantenerse altas por espacio de algunos meses y posteriormente empezar a bajar hacia finales de año.

Respecto a Europa y Reino Unido, se encuentran en una fase más temprana de sus ciclos de endurecimiento monetario. Sin embargo, la inflación parece haber alcanzado un pico en ambas regiones, por lo que no se descarta que repliquen los movimientos de la Fed.

La reapertura de la economía china plantea un riesgo al alza para los precios de las materias primas para la primera mitad del año. Además, la guerra de Rusia contra Ucrania sigue siendo una fuente importante de incertidumbre.

### SICT, RUMBO RECUPERAR LA CATEGORÍA 1

Coincidiendo en que es prioritario garantizar la seguridad aérea de más de 30 millones de pasajeros, Jorge Lara Nuño, Secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), acordó con autoridades de la Administración Federal de Aviación (FAA, por sus siglas en inglés), continuar con el proceso de auditoría a la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), a través de un ejercicio de asistencia técnica del 6 al 10 de febrero próximos, para que México esté preparado y pueda recuperar cuanto antes la Categoría 1 en materia de seguridad aérea.

El titular de la SICT encabezó personalmente el equipo que viajó a Washington DC, para explicar las acciones que han realizado como el fortalecimiento legal de la AFAC, encabezada por el General Miguel Enrique Vallin Osuna, un Plan de Acción Integral para atender la fase de auditoría final al Programa de Evaluación de la Seguridad Operacional de la Aviación Internacional (IASA, por sus siglas en inglés); el cumplimiento de los 39 "hallazgos" detectados durante la revisión técnica pasada, así como proponer un convenio de colaboración entre la FAA y AFAC para mantener a futuro los mejores estándares y prácticas de las agencias reguladoras del transporte aéreo, entre otras acciones.

### WORTEV BUSCA APOYAR EL EMPRENDIMIENTO EN MÉXICO

Wortev es la primera aceleradora nuclear de empresas, que integra servicios especializados, tecnológicos e inversión con el objetivo de incrementar la rentabilidad de las firmas mexicanas.

Desde su fundación en el 2013, Wortev ha acelerado a más de 600 emprendimientos mexicanos a través de sus diferentes servicios.

Actualmente tiene 10 empresas mexicanas de diferentes sectores, que pertenecen a su portafolio de inversión en WORTEV CAPITAL.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



## Inflación y desaceleración en la cuenta de enero



**A** sí es como se ve una cuenta de enero verdaderamente empinada y complicada. Con la inflación más alta de los últimos 22 años y con información que nos adelanta que la economía se está desacelerando desde finales del año pasado.

Es verdad que la peor fotografía inflacionaria de una primera quincena de enero la vimos en 2017 con aquel manejo torpe de la liberalización de los precios de las gasolineras. En esos primeros quince días de ese enero los precios se elevaron 1.51% en su medición general y 12.66% en el subíndice de energía.

La inflación general ese año llegó hasta 6%. Tras la impericia política para manejar esa liberación de precios hubo mucha habilidad monetaria para limitar los efectos para el resto de la economía.

Donde tuvo efectos más devastadores fue en el terreno político, porque los grupos radicales se encargaron de fijar en la mente de los electores aquello del gasolinazo. Incluso hasta se propiciaron manifestaciones violentas, todo para ganar simpatías que sí cosecharon un año después.

Bien, pues esos grupos hoy en el poder tienen que vivir con la realidad de que la inflación en México es la más alta desde el año 2001. Y con algo más dañino, durante prácticamente dos años el disparo en los precios se ha dado en los precios de los alimentos.

Y, claro, sin dejar de lado que las gasolineras llevan ya tiempo en los niveles más altos de precio de su historia.

La peor parte del dato del Índice Nacional de Precios al Consumidor de la primera quincena de este mes de enero y su registro de 7.94% anual es que confirma que todavía la economía mexicana está lejos de encontrar el punto de inflexión para la estabilidad de precios, a diferencia de lo que parece que ya sucede en Estados Unidos.

Hay un dato más preocupante y es el índice de la inflación subyacente. Este indicador elimina en su medición los precios volátiles que se afectan por las temporadas o situaciones extraordinarias, como las frutas y

verduras o los combustibles, por ejemplo.

Esa inflación que está en el corazón de los precios subió la quincena pasada a 8.45%, lo que muestra, entre otras cosas, que el sentimiento de alza en los precios está presente en la economía y por lo tanto hay que hacer mucho más para cambiar esa tendencia.

Como para redondear ese escenario de una subida difícil en este arranque de año el Inegi reportó el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) de noviembre pasado con una contracción del -0.5% en su comparación mensual.

Lo peor fue que el sector terciario, donde está el comercio, tuvo una caída de -0.9% en pleno mes del Buen Fin.

Son datos atrasados en comparación con la medición de los precios, pero adelantan que si esa era la tendencia durante la época del año de mayor actividad económica, como lo suele ser el fin de año, ni qué esperar de esta complicada cuenta de enero cuando estamos en pleno tronadero de dedos para pagar los impuestos y las cuentas pendientes de las fiestas de diciembre.

---

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24HORAS.



Página: 5

Area cm2: 460

Costo: 26,680

1 / 2

Mauricio Flores



# Gente detrás del dinero CANACINTRA evita su destrucción



La actual presidencia de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación se distingue por dos cosas: una inexistente interlocución con las diversas instancias del gobierno federal con que empresarias y empresarios tienen que relacionarse constantemente para que prosperen los medianos y pequeños negocios, y por otro lado conflictos al interior por un estilo personal de mando caracterizado por la opacidad y violación al marco legal que regula a una de las organizaciones más antiguas y representativas del sector privado. De ahí que resulte muy, muy improbable, que **José Antonio Centeno Reyes** pueda aspirar a un segundo período o siquiera sugerir a un sucesor a modo. Él lo sabe, pero aún no lo ha dicho públicamente.

A diferencia de los cambios de presidencia en la última década en que de manera consensuada todos los integrantes de la organización -representados a través del Consejo Directivo Nacional que reflejan 14 sectores productivos, 14 regiones y 76 delegaciones regionales- cuando se elegía un candidato de unidad, para el cambio de presidencia de 2023 hay tres competidores, dos mujeres y un hombre destacados en su actividad pero que de una manera u otra han sido agraviados por Centeno Reyes.

Tome nota porque todos ellos ya empezaron a realizar reuniones de trabajo para ganar simpa-

tías y votos de los agremiados. Sencillamente no están de acuerdo con el derrotero que tomó CANACINTRA y harán todo lo posible para evitar su destrucción. Se trata de **María Lourdes Medina**, ex presidenta de Mujeres Cancintra y empresaria mexiquense que renunció a ese cargo a fines del año pasado al acusar de misoginia y discriminación al actual presidente; **José Manuel Sanchez Carranco**, empresario de publicidad exterior y ex tesorero nacional y que denunció en diversos momentos (incluyendo la reunión nacional celebrada en octubre pasado) el manejo turbio de los recursos de la organización; y le presidenta de la delegación del organismo en Campeche, **Esperanza Ortega Azar** quien se distingue por su compromiso en inclusión económica y paridad de género y cuyo desempeño es motivo de admiración para los campechanos.

Las y el aspirante reflejan el hartazgo de un organismo vivo ante una presidencia fallida que ha sido incapaz siquiera de haber entablado un diálogo directo con la secretaria de economía, **Raquel Buen Rostro** quien encabeza y regula la relación del gobierno federal con organismos empresariales... y máxime uno como la CANACINTRA fundado en 1941 y fuera pieza central para el desarrollo industrial y del mercado interno como un factor de interacción con el sector público y con los sindicatos.

## TACHE EN EL MANEJO PRESUPUESTAL

De hecho, el pasado 5 de diciembre el Consejo Directivo Nacional de CANACINTRA rechazó de manera casi unánime el Informe de Estados Financieros 2022 del actual presidente y que presentó su tesorero **Jesús Granados Campos**. Fue tal la cantidad de inconsistencia, gastos no aclarados, uso de recursos del organismo para asuntos personales que fue rechazado el informe. Bueno, el único "voto a favor" de su aprobación fue el de Centeno Reyes. Y es qué al parecer, Centeno consideró como feudo personal a la entidad... pero el rechazo a su ejercicio presupuestal es una muestra fehaciente que el empresariado que congrega CANACINTRA perdió la confianza en Centeno... y que resulta casi imposible que pueda intentar la reelección o impulsar a alguno

Página: 5

Area cm2: 460

Costo: 26,680

2 / 2

Mauricio Flores

de sus aliados (aún los tiene en algunas regiones del país y en algunas cámaras) para sucederle de manera cómoda.

Al parecer Centeno creyó que al ser presidente de la organización se le había expedido un título de propiedad y se dio a la tarea de romper acuerdos, pactos y tirar a la basura algunas de sus promesas de unidad, a fin de promover sus negocios personales que impulsa con su actual tesorero, **Jesús Granados Campos** a través de las empresas Biomédica Mexicana y CODINSA -proveedoras del Instituto Mexicano del Seguro Social- mismo que es reconocido como uno de los aliados clave del "gran componedor de com-

pras públicas" **Manuel "El Pescado" Portugal**.

Con lo que no contó esa camarilla es que arribaron a una organización donde sus integrantes, las y los empresarios de carne hueso buscan día a día mejorar, levantar y a veces salvar el patrimonio personal y familiar, a una organización formada por mujeres y hombres de ánimo participativo y que por ello no se guardan lo que tengan que decir o hacer pues su pecho no es bodega... y que CANCINTRA cuenta con un sólido andamiaje institucional de representación y rendición de cuentas que no puede ser pasado por alto.

Se acabó el feudo.



Página: 12

Area cm2: 386

Costo: 73,100

1 / 2

Luis Cuanalo Araujo

**LUIS P.  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

## Buenas noticias para productores y agroindustriales del café en México

**E**l café es la bebida más consumida en el mundo después del agua. Se calcula que, a nivel mundial, se disfrutan dos mil 250 millones de tazas cada día. De ahí el potencial económico de esta bebida, de la cual México es importante productor.

Datos de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural señalan que de enero a noviembre de 2022, las exportaciones de café sin tostar sin descafeinar crecieron 84.20 por ciento, en tanto que, en 2021 la producción de café cereza totalizó 947 mil 092 toneladas.

Esto se logró gracias al diálogo y coordinación de la Secretaría que encabeza Víctor Villalobos Arámbula, con el Comité Nacional Sistema Producto Café, productores, industriales y comercializadores, quienes convinieron avanzar en mecanismos de coordinación para impulsar la productividad y fortalecer la resiliencia de las plantaciones ante plagas, enfermedades y los efectos del cambio climático.

Estas acciones, en conjunto con las estrategias ya puestas en marcha para el sector, redundarán en un incremento en

la rentabilidad del cultivo y mejorarán las condiciones de vida de los productores, además de que permitirán disfrutar de una rica taza de café en México y en cualquier mesa del mundo.

En México prácticamente todo el café se cultiva bajo sombra, en sistema agroforestales donde predomina el manejo agroecológico, por lo que, además del grano, se obtiene una gran variedad productos agrícolas entre las que se cuentan la vainilla, frutales, quelites, madera, leña, además de servicios ambientales como la captura de carbono.

### LLEGARÁ MENOS SARGAZO EN PLAYAS DEL CARIBE MEXICANO ESTE AÑO

La Secretaría de Agricultura, con base en estudios del Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura (Inapesca) y del Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas (Cicimar), informó que para este año se pronostica una menor cantidad de sargazo en playas del Caribe mexicano.

De acuerdo con los resultados de investigaciones realizadas por el Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura (Inapesca) y el Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas (Cicimar), se espera que la biomasa promedio total descienda a valores promedio en la zo-

na del Caribe, aunque dependerá de las condiciones atmosféricas y del comportamiento de las corrientes oceánicas.

Enhorabuena por estas investigaciones que evidencian la importancia de la ciencia y la investigación en el país y de las instituciones que las generan, en favor del ambiente y de las actividades productivas como el turismo, vital para la población del Caribe mexicano.

### AUMENTA EL CONTRABANDO DE HUEVO MEXICANO HACIA ESTADOS UNIDOS

Vale la pena dar seguimiento al tema del huevo. Se ha documentado que con mayor frecuencia, ciudadanos estadounidenses en El Paso, Texas, cruzan a Ciudad Juárez para comprar este alimento, toda vez que aquí, una caja de 30 piezas se puede comprar en 3.40 dólares, mientras que en la Unión Americana se adquiere en más de ocho dólares.

Término esta columna deseando fortaleza a la familia del ing. Juan Enrique Serrano Páez, colega de Chapingo, QEPD.

•Especialistas del sector agropecuario  
Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.  
luiscuanalo@outlook.com  
Página 3 de 6

Página: 12

Area cm2: 386

Costo: 73,100

2 / 2

Luis Cuanalo Araujo

**Es de reconocer que la dependencia ha trabajado distintas líneas de acción para incrementar el consumo del aromático nacional en el país y en mercados de alto valor como los asiáticos. La más reciente es la creación de la Comisión Nacional para el Desarrollo de la Cafecultura Mexicana.**

**Otro objetivo de la Comisión es establecer mecanismos de precios de referencia que fortalezcan la competitividad de la cadena productiva del café y su sustentabilidad en cada eslabón, prioritariamente en la actividad primaria.**



**GUADALUPE ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

## Premio para Benjamín... y más logros

**E**l Congreso de la CDMX reconoció al arquitecto mexicano Benjamín Romano, fundador del taller LBR&A, con la Medalla al Mérito en Artes en la disciplina de Arquitectura. Las buenas obras también son noticia, claro que sí y no puede pasarse por alto una distinción a quien la merece.

Con más de 45 años de trayectoria en el mundo de la arquitectura, sus proyectos han sido una gran aportación urbana por su apuesta a la verticalidad y la sustentabilidad, por ejemplo con una construcción icónica en la capital del país: la Torre Reforma, el primer edificio Leed Platino en México y símbolo de la audacia y eficiencia que caracterizan los proyectos de LBR&A.

Recordemos que el reconocimiento destaca las trayectorias de vida ejemplares y acciones relevantes realizadas en beneficio de la población de la Ciudad de México, en el caso del arquitecto Romano con múltiples proyectos en la urbe mexicana, como el remozamiento actual del Colegio de las Vizcaínas en el Centro Histórico, donde la belleza de su arquitectura es suficiente para atraer los grandes eventos de políticos y empresarios.

El despacho suma laureles, hay que recordar que en 2022 recibió el ICONIC Award en Alemania por su proyecto residencial Casa CH73, así como la medalla de plata en la Bienal de Ar-

quitectura. Sigamos la trayectoria de este talento mexicano que tiene a su cargo la primera terminal aérea Zero Energy en México, la T2 del Aeropuerto Internacional de Puerto Vallarta.

Y ya que hablamos del sector de los ladrillos, ayer los “muchachos” de Tuhabi, plataforma inmobiliaria del segmento de vivienda usada, anunció la llegada de su nuevo accionista, se trata del conductor mexicano Marco Antonio Regil quien será un portavoz activo para impulsar la educación financiera entre las familias que buscan vender o comprar su casa o departamento.

De acuerdo con la empresa esta nueva alianza con este personaje de la televisión y “reconocida sonrisa”, los ayudará a catapultar su modelo de negocio para simplificar lo que puede ser un gran dolor de cabeza al no lograr la venta de una vivienda por meses y meses.

Los directivos de Tuhabi buscan afianzar su relación con los usuarios en México, que es su principal mercado. La firma liderada en México por Gerardo Fernández anunció un plan de inversión para este año de 250 millones de dólares para dar continuidad a su expansión y llegar a más urbes mexicanas; este impulso no para desde el año pasado, en el que invirtieron 100 millones de dólares. Veamos qué más noticias vienen para el mercado mexicano con Tuhabi.

### LOGRO GM

Y si de buenas y logros se habla, les puedo confirmar lo que adelantamos hace unas semanas: la industria automotriz se recupera y en especial algunas armadoras que le están apostando con estrategia. Como General Motors que al cierre de 2022 se colocó como la número uno en producción, exportación, compras a proveedores, empleo y venta de SUV's.

“Estamos orgullosos de haber cerrado 2022 con cifras que impactan positivamente en nuestro país y son resultado del trabajo de nuestro equipo de colaboradores, red de distribuidores y proveedores que, en conjunto, nos ayudan a fortalecer el liderazgo de GM en México”, dijo Paco Garza, presidente y director General de GM de México.

Se los comparto literal porque lo escuché en diciembre y ahora se confirma de voz de un directivo y conocedor de la industria automotor educado, carismático y buen comunicador. Como dice mi vecina, “ese señor tiene cara de que si le creo”.

### PLASTIQUEROS A PASO SEGURO

La industria del plástico abastece a más del 80% de los sectores productivos del país, este contexto viene porque en 2022 cerró con un crecimiento de entre el 4 y 6 por ciento. Al respecto la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANI-PAC), presidida por Aldimir Torres Arenas y que dirige Raúl Mendoza Tapia, organismo de mayor representatividad prevé

Página: 12

Area cm2: 389

Costo: 73,668

2 / 2

Guadalupe Romero

que el consumo de envases, empaques y embalajes el cual representa el 45% del consumo total de plásticos, puede tener un crecimiento moderado del 2.8% hacia 2026. Mientras, otros sectores afectados por la pandemia ya empiezan a recuperarse como el de la construcción y el automotriz, este último representa alrededor del 8% del volumen total del mercado y la expectativa es que se incremente hasta 10 por ciento, cabe resaltar que ante la producción de autos eléctricos México es clave en el T-MEC, para proveer esta clase de materiales. También necesitamos saber quiénes están haciendo bien las cosas.

---

•@lupitaromero