



# CAPITANAS

## Daños ambientales

La industria del reclamo se ha profesionalizado, a tal grado que organizaciones sociales y ambientales siguen muy pendientes del derrame en el Río Sonora y ahora el Gobierno también se suma a los reclamos de remediación de los daños provocados por Grupo México.

Fue en 2014 cuando se registró un derrame de sustancias químicas en los Ríos Sonora y Bacanuchi, originados por la actividad minera de Buenavista del Cobre, de Grupo México, empresa propiedad de Germán Larrea.

Nueve años después del accidente, la propia Semarnat, a cargo de **Luisa María Albores**, presentó un informe en el que se destaca un derrame de 40 mil metros cúbicos de sulfato de cobre acidulado y metales pesados a los ríos, proveniente de la

mina Buenavista del Cobre.

Sin embargo, para la Cámara Minera de México (Camimex), que dirige **Karen Flores**, grupos ajenos al sector minero que no representan propiamente a los afectados por el derrame son quienes encabezan las protestas.

Incluso, Flores planteó que la situación se ha magnificado por estos grupos que se oponen a la actividad minera en general.

El asunto es que, para el Gobierno, los trabajos de remediación de la empresa de Larrea no han sido adecuados, de ahí que se presentara una demanda contra el Grupo.

Por lo pronto, hay buena actitud para el diálogo, pero el asunto va más allá de una mala imagen al sector minero, como lo planteó la directora de Camimex.



**MARÍA ISABEL MANJARREZ...**

Está a cargo del área de seguridad del Equipo Global de Investigación y Análisis de Kaspersky. México se ha convertido en uno de los principales objetivos de los ciberdelincuentes, por lo que Manjarrez será la responsable de investigar a los actores de amenaza más activos en el País y analizar nuevas técnicas para toda la región de América Latina.

## Con cautela

Los analistas se mantienen cautos sobre el desempeño en México de la compañía de seguros Bupa.

El crecimiento de negocio de Bupa México ha superado al mercado en los últimos cinco años, con una tasa anual compuesta de 13.7 por ciento, de acuerdo con un análisis de AM Best.

No obstante, la compañía aún tiene un bajo volumen de negocio, el cual se ve reflejado en una participación de mercado que hasta diciembre de 2022 se ubicó en más de 3 por ciento, en una industria liderada por empresas de mayor tamaño.

Aunque Bupa México, que lleva **Fernando Lledó**, ha seguido reduciendo sus gastos, un entorno operativo desafiante y concentrado

aumenta la incertidumbre sobre el éxito de la nueva estrategia de negocios de la aseguradora.

Bupa México, enfocada en el segmento de gastos médicos mayores, es una subsidiaria de The British United Provident Association Limited y está ligada a la estrategia comercial del grupo para expandirse en México.

## Comité para nearshoring

La Asociación de Empresarios Mexicanos en Estados Unidos (AEM USA) quiere sacar mayores ventajas del nearshoring y para ello crearon un área especializada.

Recientemente, fundaron el Comité de Nearshoring, que preside **Sergio**

**Seañez**, quien también es consejero de la Asociación.

La AEM USA, creada en 1996, trabaja sobre propósitos binacionales, lo que permite aprovechar la relación fronteriza entre México y Estados Unidos para impulsar el comercio en ambos países y con ello fomentar el desarrollo de las empresas.

La idea de este nuevo comité es capitalizar las oportunidades que el nearshoring ofrece a las empresas para instalarse en el País.

Una de las estrategias es tener reuniones con autoridades de desarrollo económico de las entidades mexicanas más beneficiadas con el nearshoring, como Querétaro, Coahuila y Nuevo León.

También se tiene contemplado organizar eventos y seminarios relacionados

con el tema que incluyan la participación de otros grupos empresariales y entidades del Gobierno para favorecer a las empresas interesadas en hacer negocios binacionales.

## Contra el cambio climático

En el marco del Día Internacional de Cambio Climático, celebrado ayer, resulta necesario plantear acciones para combatirlo.

De acuerdo con el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF por sus siglas en inglés), México está dentro de los 10 países más vulnerables al cambio climático, por lo que es indispensable establecer estrategias para su descarbonización.

Algunas medidas vienen directamente de las empresas. Un estudio realizado por Schneider Electric, que en México y Centroamérica está a cargo de **Jesús Carmona**, expone que implementar soluciones digitales y eléctricas pueden reducir hasta 70 por ciento las emisiones de carbono que se generan en edificios u oficinas.

Para el caso del sector industrial, dichas medidas representan una reducción de hasta 80 por ciento de emisiones contaminantes, lo que permitiría avanzar en los objetivos de sostenibilidad.

A esto se pueden sumar otros beneficios económicos por la mejora en los procesos de operación y un uso más adecuado de los recursos energéticos.

capitanes@reforma.com



## Energía eólica: clave en la transición energética

**E**n un momento crucial para el sector energético y la lucha contra el cambio climático, México se encuentra en la encrucijada de su futuro energético. En esta coyuntura, la energía eólica asume un papel protagonista en esta transición hacia una matriz energética más limpia y sostenible.

La Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA, por sus siglas en inglés) destaca en su publicación más reciente que aunque la inversión mundial en todas las tecnologías de transición energética alcanzó un máximo histórico de 1.3 mil millones de dólares estadounidenses en 2022, la inversión anual debe más que cuadruplicarse para cumplir con la meta de reducir en 1.5 grados centígrados la temperatura promedio global. En este sentido, de hoy a 2050, se necesitan 150 mil millones de dólares estadounidenses acumulados, lo que supone una media anual de más de 5 mil millones de dólares (World Energy Transitions Outlook, 2021).

La visión del sector eólico en México es clara: impulsar la generación de energía limpia y asequible, promover la creación de empleos sostenibles y contribuir a la mitigación del cambio climático. Los objetivos de reducción de emisiones son muy claros y México anunció la actualización de los compromisos en la reducción de emisiones

de gases de efecto invernadero en 2030 con recursos propios. La ambición de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) pasó de 22% a 35%, además de una meta condicionada a más apoyo de la comunidad internacional de 36% a 40%.

El incremento en la ambición de la Contribución Nacionalmente Determinada de México tiene el potencial de generar un impacto positivo a nivel nacional incluyendo la atracción de nuevas inversiones y la generación de empleo, entre otros. Se estima que el cumplimiento de estas metas implicaría la incorporación acelerada de alrededor de 40 gigawatts (GW) de nueva capacidad instalada renovable.

Sin embargo, el éxito de esta transición energética depende en gran medida de la colaboración de todos los actores: Gobierno, reguladores, empresas y sociedad civil. Es crucial establecer las condiciones legales y operativas que permitan la producción y consumo sustentable y confiable de electricidad en todo el País. La saturación de la red eléctrica es uno de los desafíos más apremiantes, y la colaboración entre el sector público y privado es esencial para superar este obstáculo y asegurar que la energía eólica contribuya plenamente a la matriz energética de México.

Asimismo, las primeras acciones por tomar para lograr el cumplimiento de las metas de reducción de emisiones de gases efecto invernadero deberían incluir el aprovechamiento de la capacidad renovable que está lista para entrar en operación y facilitar el avance de aquella que está en desarrollo. En conjunto, el sector renovable (eólico y fotovoltaico) tiene alrededor de 2 mil MW prácticamente lis-

tos para entrar en operación y, en desarrollo avanzado, aproximadamente 10 mil MW que se podrían incorporar en pocos años.

El sector eólico mexicano se ha enfrentado a grandes retos en los últimos cuatro años. Destacan escenarios adversos, como la pandemia del Covid-19 que azotó al mundo y la priorización de una política energética basada en el uso de combustibles fósiles.

En la próxima década, la Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE), autoridades y empresas privadas tendrán que acelerar el crecimiento de la energía eólica en México como una condición fundamental para la construcción de un futuro sostenible con el impulso del viento.

La ruta para lograrlo será trabajar de manera conjunta, en un ambiente de responsabilidad, respeto y apertura al diálogo; sólo así podremos avanzar hacia un modelo energético sostenible, imprescindible para el bienestar de todas y todos.

Presidente de la AMDEE  
X @GerardoPerezGu5



## DESBALANCE

### Reprograman reunión con Yorio

:::: Nos cuentan que, por juntar cinco iniciativas de reformas, entre ellas la de la extinción de 13 fideicomisos del Poder Judicial, se reprogramó la comparecencia en el Senado del subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, ante las Comisiones



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Gabriel Yorio

Unidas de Hacienda y Estudios Legislativos, Segunda, para abordar los detalles que aprobaron los diputados en la Ley de Ingresos y Ley Federal de Derechos de 2024. Nos dicen que no estaba en el orden del día la iniciativa de fideicomisos, pero se incluyó de última hora, para discutirse con otras dos que tienen que ver con el Fondo de Estabilización. Yorio llegó temprano, sin acompañantes, pero se retiró pues no había condiciones para su presentación, nos dicen. Por cierto, el Senado tiene como límite el 31 de octubre para avalar el Paquete Económico.

### ¿CFE olvida la transparencia?

:::: Nos cuentan que a **Manuel Bartlett**, director general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), se le cayó el sistema otra vez... pero ahora el de la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT). Y es que la empresa no aaha publicado todavía su Informe de Austeridad Republicana de 2022. Según nos comentan, esto se debería a que no quieren mostrarse como unos gastalones en el ejercicio corriente de los recursos públicos. Mañana jueves, en la Cámara de Diputados, tendrá que rendir cuentas, nos recuerdan, ya que está programada su comparecencia como parte de la glosa del 5 Informe de Gobierno. Nos dicen que le esperarían reclamos por el desempeño de CFE, tal y como le pasó días al director de Pemex, **Octavio Romero Oropeza**. La tribuna empezó a calentarse.

### Bajo impacto por vuelo de Mexicana

:::: Nos cuentan que la entrada en operación de Mexicana, la aerolínea del gobierno que operará la Secretaría de la Defensa Nacional, no impactará mucho en tráfico de pasajeros ni en los ingresos de los aeropuertos. Si arranca con una flota de 10 aviones, es un volumen muy bajo contra los 353 aviones de las líneas comerciales. Así, para Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur), de **Fernando Chico Pardo**, el impacto de Mexicana será marginal. Comentan que preocupa más el retiro temporal de algunos aviones de Volaris, por la revisión que a escala mundial de 200 motores que utilizan los aviones Airbus A320neo, pues la aerolínea podría reducir frecuencias hacia Cancún.



## Las candidatas y candidatos de Morena y el Frente en 2024

**E**l acuerdo de paridad de género aprobado este martes por el pleno del Instituto Nacional Electoral (INE) obliga a los partidos políticos y coaliciones a intentar darle forma a un rompecabezas de candidaturas para cumplir con la premisa de impulsar a cinco mujeres y cuatro hombres en las gubernaturas que se disputarán en el 2024.

Junto con esto, la autoridad electoral solicitó respetar el principio de alternancia y las condiciones de competitividad de los partidos en cada estado, a fin de que ambos géneros tengan las mismas posibilidades de ganar.

Se anticipa que los partidos políticos impugnen el acuerdo ante el Tribunal Electoral del Poder Judi-

cial de la Federación (TEPJF), aunque hacerlo sería políticamente incorrecto.

Morena y su dirigencia ya anunciaron que respetarán la decisión de los consejeros, mientras que la oposición, con mayor influencia sobre los magistrados de ese Tribunal, también dio indicios de que terminarán aceptando los lineamientos, aunque para ellos represente una mayor complicación la distribución de candidaturas entre los partidos que conforman el llamado Frente Amplio por México.

En este escenario, tanto el partido oficial como los opositores se quiebran la cabeza para armar una lista de candidatas y candidatos que deberá ser aprobada por la autoridad

electoral, todavía sin una decisión tomada sobre las plazas a las que se enviará un género u otro.

De entrada, cumplir con el principio de alternancia será prácticamente imposible para todos los participantes. Morena postuló en 2018 a ocho candidatos hombre y sólo una mujer, por lo que abandonar a un género diferente al que los representó de manera previa en cada estado prácticamente está descartado.

En un acercamiento máximo al cumplimiento de criterios, los cálculos indican que la postulación de Claudia Sheinbaum hace seis años permitirá que ella misma abandere a su exsecretario de Seguridad Ciudadana, Omar García Harfuch, para competir bajo los colores de Morena por la Jefatura de Gobierno en la capital del país, mientras que la alianza puede decidir entre ambos géneros porque en 2018 compitieron con Mikel Arriola por el PRI y con Alejandra Barrales por el PAN y el PRD. Y todo parece también que en la oposición empiezan a definirse por el perfil masculino del alcalde con licencia de la Benito Juárez, Santiago Taboada.

En ambos casos faltarían por colocar a cinco mujeres y tres hombres, en un contexto en que los dirigentes de Morena tienen la encomienda de pelear por la mayoría de

votos incluso en las plazas en las que no tienen la preferencia. Lo necesitan para asegurar la mayoría en el Congreso y concretar las reformas constitucionales que les heredará el presidente López Obrador.

Así, la lógica y los criterios dictan enviar a candidatas mujeres a estados donde la marca Morena espera votaciones altas: Chiapas, con Sasil de León; Veracruz con Rocío Nahle; Puebla con Olivia Salomón o Claudia Rivera; Tabasco con Mónica Fernández o Yolanda Osuna, y Morelos con Margarita González o Sandra Anaya. Los tres restantes hombres morenistas irían a Jalisco, Guanajuato y Yucatán, y serían Carlos Lomelí, Ricardo Schefield y Huacho Díaz.

La oposición también deberá bajar sus nombres con apego a los lineamientos de la autoridad electoral, por lo que se menciona entre sus integrantes que llevaría mujeres en Guanajuato, con Alejandra Gutiérrez o Libia Dennise García; Tabasco, con Soraya Pérez o Martiza Mallaly Jiménez; Veracruz, con Patricia Lobeira; en Jalisco, con Laura Haro, y Chiapas, con Sofía Becerra Ruiz. En Puebla el Frente Amplio por México mandaría a Eduardo Rivera; a Morelos a José Luis Urióstegui, y a Yucatán a Renán Barrera. Los momios todavía pueden cambiar, por las negociaciones, alian-

zas y confrontaciones, pero los nombres expuestos aquí son los más adelantados en sus respectivas carreras.

#### Posdata

Así como le sucedió a la entonces candidata del PAN, Josefina Vázquez Mota, quien en marzo del 2012 planeó tomar protesta como candidata presidencial en un evento en el Estadio Azul de la Ciudad de México que no logró llenar, ahora le sucedió a la candidata virtual de Morena, Claudia Sheinbaum, quien este martes no pudo abarrotar ese recinto, por lo que la “excorcholata” decidió no presentarse al mitin. En el partido hubo preocupación, enojo y regañíos por la mala organización. La bajísima afluencia de simpatizantes cayó como balde de agua fría, pues fue una de las pruebas de la capacidad de movilización de la ex jefa de Gobierno de la CDMX. ●

*Lógica y criterios dictan enviar a candidatas mujeres a estados donde la marca Morena espera votaciones altas: Chiapas, Veracruz, Puebla, Tabasco y Morelos.*



## MÉXICO SA

# Adiós fideicomisos, adiós // Poder Judicial debe explicar // ONU, ignominiosa inacción

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**S**ÓLO RESTA LA ratificación del Senado —con el voto mayoritario en el pleno— para que 13 fideicomisos del Poder Judicial de la Federación (que atesoran alrededor de 15 mil millones de pesos) sean legalmente extinguidos; es decir, los que hasta ahora sólo han beneficiado a la *burocracia dorada* del aparato de “impartición de justicia”. Se da por hecho que esto sucederá (ayer comenzó el debate) a pesar de las sucias maniobras de la oposición para evitarlo.

**AYER EN EL** Senado la Comisión de Hacienda y Crédito Público aprobó el dictamen respectivo (10 votos a favor, siete en contra y una abstención), y la Comisión de Estudios Legislativos Segunda hizo lo propio (nueve a favor, seis en contra y una abstención), de tal suerte que pasa al pleno senatorial. Se trata, dijeron los morenistas, de terminar con “los privilegios indebidos y erradicar la opacidad con la que se han manejado esos fondos que benefician a la minoría del Poder Judicial y se alimentaron con remanentes presupuestales” no reembolsados a la Tesorería de la Federación.

**LA JORNADA (ANDREA** Becerril) nos ilustra: sólo para complementar las pensiones de jueces, magistrados y funcionarios de nivel medio y alto, hay tres fideicomisos por más de 8 mil 500 millones de pesos; el número 80691 se destina a pensiones complementarias a mandos superiores (más de 832 millones) y en 2022 de ahí se cubrieron 33 millones de pesos a cada uno de los 25 funcionarios judiciales en retiro. El 80690 tiene casi 3 mil millones de pesos, que se destinaron a cubrir “apoyos complementarios” a las pensiones de 184 mandos medios y operativos (16 millones a cada uno); los 387 jueces y magistrados en retiro cuentan también con uno (80682) para “complementar” su pensión (4 mil 722 millones; de ahí se repartieron 12 millones de pesos a cada uno de los juzgadores pensionados”).

**TAMBIÉN APARECE EL** 80694 (apoyos médicos complementarios y apoyo extraordinario para servidores públicos del Poder Judicial de la Federación, con excepción de los de la Suprema Corte), con casi 70 millones de pesos. Con este fideicomiso se benefició a dos personas (34 millones de pesos a cada una), sin especificar para qué tipo de gastos.

**SON POCOS BENEFICIARIOS** de los fideicomisos, documenta el dictamen referido, si se

considera a los más de 50 mil trabajadores del Poder Judicial. “No hay personal de base que goce de los 15 mil millones de pesos contenidos en los fideicomisos, y de los 14 mil 414 empleados de confianza sólo 602 —son beneficiados—, además de los más de mil 500 jueces y magistrados”. Son recursos públicos “que se han manejado de forma opaca y discrecional, entre ellos el fideicomiso destinado al mantenimiento de las casas habitación de magistrados y jueces, en el que hay casi 77 millones de pesos” (*idem*). De ese tamaño.

**EN LA MAÑANERA** de ayer, el presidente López Obrador consideró que una eventual comparecencia de la ministra Norma Piña ante los legisladores “no hace falta”, por tratarse de “más espectáculo... puro ruido”. Lo que el Poder Judicial sí debe hacer, dijo el mandatario, “es explicar por qué ganan 700 mil pesos mensuales; nada más; eso es lo único que tiene que hacer. ¿Para qué van a ir a los dimes y diretes al Senado? No. Que expliquen por qué ganan 700 mil pesos mensuales; por qué, además del sueldo, tantas prestaciones, ¿cuál es el trabajo tan excepcional, tan extraordinario que realizan?”.

**TAMBIÉN DEBE EXPLICAR** “por qué hay tanta corrupción en el Poder Judicial, por qué liberan a delincuentes del crimen organizado y de cuello blanco, por qué nunca, en los últimos 20, 30, 40 años, no han hecho nada en beneficio del pueblo, nada, sólo se han dedicado a legalizar, a legitimar los robos de la pandilla de rufianes que mal gobernaba el país. Eso es lo que deben explicar. Cómo es que reciben estos sueldos, viven colmados de privilegios y están ahí para servir a la oligarquía y a los corruptos, si les paga el pueblo”. Entonces, “no hace falta que vaya al Senado”.

**DE PASADITA, DEBE** explicar por qué siendo el “garante” del cumplimiento de la ley y de hacer valer la Constitución... las incumple y la viola.

## Las rebanadas del pastel

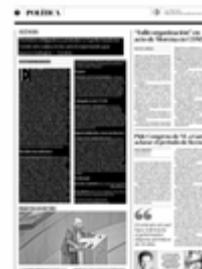
**IGNOMINIOSO: PETRIFICADA, LA ONU** ve pasar la gravísima situación en la franja de Gaza y sólo contabiliza el creciente número de muertos. Tan sólo en las últimas 24 horas, el gobierno de Benjamin Netanyahu asesinó a 700 palestinos (para dar un total, hasta ahora, de 5 mil —2 mil de ellos, niños— desde el pasado 7 de octubre), amén de que la población carece de agua, comida, energía eléctrica y medicinas.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ Trabajadores del Poder Judicial Federal se manifestaron ayer afuera del Senado contra la

eliminación de 13 fideicomisos. Foto Alfredo Domínguez



## DINERO

### Partidos obligados a postular a 5 gobernadoras // Gente sin culpa en la cárcel esperando que jueces trabajen // Azotón

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**N EL PATIO interior de San Lázaro hay una placa en letras grandes con el nombre de Aurora Jiménez de Palacios. Fue la primera mujer en la historia de México que ocupó un cargo de elección popular. Resultó electa diputada federal por Baja California el 4 de julio de 1954. El avance femenino en ese terreno a lo largo de los siguientes 69 años ha sido lento y difícil. El Instituto Nacional Electoral —presidido por Guadalupe Tadei— tomó una decisión sin precedentes. Los partidos políticos deberán postular a mujeres al menos en cinco de las nueve gubernaturas en juego en las elecciones del próximo año. Fue en el segundo intento cuando cuajó la decisión. La ocasión anterior se hizo bolas la consejera Claudia Zavala. Será puesto a prueba el *feminismo* de las jerarquías de los partidos políticos. Algunos ya comprometieron las candidaturas con aspirantes de género masculino. Imposible no voltear a ver lo que ocurre en la capital del país. Habrá que ver cómo resuelve Morena el caso de la Ciudad de México. Clara Brugada, con arrastre popular y respaldo entre los fundadores del partido, según el manifiesto que recientemente publicaron en las páginas de *La Jornada*, enfrenta a un recién llegado al morenismo, Omar García Harfuch, y parece que tiene el apoyo de los que verdaderamente influirán tras bambalinas. Este fin de mes se conocerán los resultados de la encuesta.

#### Partidos inconformes

**LOS PARTIDOS POLÍTICOS** pueden tumbar el mandato del INE si consiguen que el Tribunal Electoral Federal les dé la razón, pero exhibirían la fragilidad de su *feminismo*. Estas son las entidades donde habrá elecciones: Jalisco, Yucatán, Tabasco, Guanajuato, Morelos, Puebla, Veracruz, Chiapas, y la cereza del pastel, Ciudad de México. Estallarán conflictos donde las jerarquías ya están “apalabradas” con varones, con frecuencia hay dinero de por medio. Actualmente el PAN tiene dos gobernadoras, Tere Jiménez y Maru Campos. El resto son de Morena: Mara Lezama, Indira Vizcaíno, Marina del Pilar Ávila, Layda Sansores, Evelyn Salgado, Lorena Cuéllar y Delfina Gómez. Por cierto, Aurora Jiménez de Palacios, priísta, la primera mujer que ocupó un cargo de elección popular, perdió tempranamente la vida en un accidente aéreo. Nunca lle-

gó al aeropuerto de Mexicali, donde la esperaban familiares y amigos, se desplomó el avión de la aerolínea *Tigres Voladores*.

#### El paro

**ANOCHE LOS FUNCIONARIOS** y trabajadores sindicalizados del Poder Judicial se aprestaban a votar si continúan el paro. Para ellos es un asunto económico. Sin embargo, muchas personas encarceladas aun siendo inocentes y que estaban a punto de recobrar su libertad siguen tras las rejas esperando que vuelvan a trabajar precisamente quienes las tienen en la cárcel.

#### Coloquio en la UNAM

**ARRANCÓ EL COLOQUIO** internacional “La transformación democrática en disputa”, organizado por el Programa Universitario de Estudios sobre Democracia, Justicia y Sociedad de la UNAM. Están invitados Rogelio Ramírez de la O, titular de la Secretaría de Hacienda; Álvaro García Linera, ex vicepresidente de Bolivia; Ana Lilia Rivera, presidenta de la mesa directiva del Senado, entre otros.

#### Baja la inflación, reservas fuertes

**COMO ESTÁN OBSESIONADOS** por demostrar el fracaso de la 4T, así sea manipulando las cifras, algunos expertos siguen fallando en sus pronósticos. Contra lo que anticiparon, la inflación bajó a 4.27 por ciento en la primera mitad de octubre, según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Ya anda rascando la meta ideal del Banco de México en torno a 3 por ciento. Tampoco ha ocurrido la anunciada fuga de capitales. El Banco de México reporta que tiene una reserva de 204 mil millones de dólares. La gobernadora Victoria Rodríguez Ceja, contra pronósticos desfavorables, está haciendo bien su trabajo.

#### Twitterati

**ESA SILLA QUEDÓ** chica, vamos por la grande. @XochitlGalvez

**R: EL BUEN** humor de la candidata. Una silla no resistió su peso y cayó *patas pa'arriba*.

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



**E**l fabricante de semiconductores Kokusai Electric comenzará a cotizar hoy en Tokio después de recaudar unos 720 millones de dólares en una oferta pública inicial la semana pasada. Eso convierte al acuerdo en la mayor OPI de Japón en casi cinco años, reportó Dealogic. Kokusai está valuado en 2.8 mil millones de dólares al precio de su oferta pública inicial, potencialmente otorgando al coloso del capital privado KKR un rendimiento de más del 60% en términos

de yenes japoneses.

◆ **Dos de las máximas leyendas deportivas**, LeBron James y Peyton Manning, exploran unir fuerzas en el mundo de la farándula. La compañía de entretenimiento de James, SpringHill Company, está en pláticas con Omaha Productions, de Manning, para crear un programa al estilo de la exitosa serie de Netflix "Quarterback", que seguiría las vidas de basquetbolistas profesionales. Higher Ground Productions, la compañía productora del ex Presidente Barack Obama, y la NBA están involucradas en las pláticas.

◆ **General Motors** abandonó una meta autoimpuesta del número de vehículos eléctricos que busca producir hasta mitad del 2024 debido a una dismi-

nución en la demanda de los consumidores. La armadora de Detroit reportó una utilidad saludable en el tercer trimestre, a pesar del golpe de la actual huelga del sindicato United Auto Workers. El paro, que inicio a mediados de septiembre, ahora le está costando a GM unos 200 millones de dólares a la semana. Sus ingresos netos cayeron 7% en el periodo de julio a septiembre.

◆ **Fiscales federales** enviaron citatorios a Tesla en busca de información sobre prestaciones ejecutivas, acuerdos con partes relacionadas y decisiones sobre contratación o despido de empleados, reveló el fabricante de vehículos eléctricos. La Fiscalía Federal de Manhattan analiza prestaciones personales que Tesla pudo haber otor-

gado a Elon Musk desde el 2017, incluyendo una casa propuesta para el CEO. Los fiscales investigan si Tesla utilizó recursos de la empresa en el proyecto de la residencia.

◆ **3M** elevó su proyección de ganancias tras un trimestre más fuerte de lo esperado, señalando que sus esfuerzos para controlar costos están reeditando. La compañía reportó ganancias ajustadas por acción de 2.68 dólares en el tercer trimestre, por encima de su proyección y de predicciones de analistas encuestados por FactSet. 3M ahora espera que sus ganancias por acción al final de año oscilen entre 8.95 y 9.15 dólares, mejor que su pronóstico anterior de 8.60 a 9.10 dólares.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

*jesus.rangel@milenio.com*



## Otro bono verde del FIRA

**M**ientras espera su acreditación ante el Green Climate Fund (GCF), que otorga recursos concesionales para el programa de mejora de eficiencia del agua, el Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FIRA), que dirige **Jesús Alan Elizondo**, emitirá hasta 5 mil millones de pesos en bonos verdes el 16 de noviembre para planes sostenibles agropecuarios.

Los fondos que se obtengan dentro del GCF se utilizarán para proyectos de eficiencia de

agua en los estados de Baja California Norte y Sur, Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Durango, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas, mientras que parte de recursos de la emisión se podrán canalizar al almacenamiento de agua, recarga de aguas subterráneas, tratamiento de agua, humedales, desalinización, mejoramiento del sistema de riego por goteo y enfrentar problemas de inundaciones.

Esta será la cuarta emisión de bonos verdes del fideicomiso del Banco de México para llegar a un total de 10 mil 985 millones de pesos, de los cuales ya vencieron 8 mil millones; entre 2018 y 2022 el FIRA financió poco más de 27 mil millones de pesos en proyectos sostenibles integrados por cientos de pequeños, medianos y grandes productores en todo el país.

Entre los proyectos que ahora se podrán financiar con los nuevos recursos se encuentran la producción de madera, manejo de bosques por pequeños agricultores, mantenimiento de ecosistemas y áreas naturales protegidas, proyectos de ecoturismo, agricultura climáticamente inteligente, pastoreo controlado, unidades ganaderas y pesquerías silvestres, así como proyectos de energía solar fotovoltaica y térmica, bioenergía y mareomotriz.

### Cuarto de junto

El senador con licencia **Alejandro Armenta** afirma que Puebla se convertirá en un centro logístico de talla internacional. Ya tiene el proyecto para que en un terreno de mil hectáreas se impulse este centro en caso de llegar a la gubernatura; se incluye tren de pasajeros a Hidalgo, Tuxpan y Veracruz, por ejemplo. Tiene elaborados estudios turísticos, de explotación de litio, de impulso a la industria de autos eléctricos y muchos más... Grupo Carso no dedicó ni una palabra en su informe financiero trimestral al caso del Metro L12, pero sí señaló que por el convenio modificatorio para construir el Tren Maya en los tramos de Escárcega a Calkiní por un monto original de 15 mil 994 millones de pesos, el costo se elevó a 27 mil 874 millones; el contrato de mantenimiento vencerá en julio de 2028... **José de Jesús Rodríguez**, presidente de la Canaco Ciudad de México, estimó que el Gran Premio de México de la F1 tendrá una derrama económica de 17 mil 769 millones de pesos, de los cuales, 3 mil 532 millones serán por servicios turísticos... Durante la inauguración de la Feria Iberoamericana del Libro en Ottawa, el embajador mexicano **Carlos Joaquín**, dijo que el idioma español es un tesoro que "debemos preservar". ■



## PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID  
RAZÚ

@davidrazu

Breve crónica de  
un encuentro  
pensionario

**L**os pasados lunes y martes tuvo lugar el encuentro anual de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos de Retiro (Amafore). Ahí, **Guillermo Arthur**, presidente de Federación Internacional de Administradoras de Fondos de Pensiones (FIAP), apuntó un importante desafío para los sistemas de América Latina, la informalidad laboral. De acuerdo con **Arthur**, el fenómeno hace que 60% de las y los adultos ma-

yores no reciban una pensión contributiva. Por ello, muchos países comienzan ya a analizar el modelo mixto mexicano de pensiones, que resolvió el problema a través de la incorporación del pilar solidario materializado en el Programa de Pensión para el Bienestar (PBAM).

**Guillermo Zamarripa**, presidente de Amafore, hizo hincapié en las reformas que ha impulsado la actual administración al pilar contributivo y que han generado mejores condiciones para quienes están por llegar al retiro. **Julio Cervantes**, presidente de Consar, destacó la relevancia de las Afores como el segundo intermediario financiero del país que muy probablemente se convertirá en el primero hacia 2050. **Ivonne Cisneros**, presidenta de la Comisión de Seguridad Social de la Cámara de Diputados, se refirió a la ampliación de cobertura y a la iniciativa recién aprobada en las cámaras para la incorporación de trabajadores independientes. Hacienda, en voz de **Héctor Santana**, titular de la Unidad de Seguros y Pensiones, trajo a la mesa la necesidad de incorporar políticas para disminuir la brecha de género aún existente en materia de retiro.

Con este marco se desarrollaron mesas y paneles con especialistas de diversos países y experiencias que discutieron al-

ternativas innovadoras de inversión, mecanismos de adaptación a entornos financieros volátiles y modelos para potenciar el impacto de los fondos de pensiones en el desarrollo económico.

En suma, un encuentro productivo que dejó de manifiesto que, si bien el ecosistema pensionario de México se encuentra hoy actualizado y a la vanguardia de la región, siguen existiendo retos por afrontar. La buena noticia es que el modelo mixto mexicano ha generado las herramientas necesarias para hacerlo.

**Alfa positivo.** El IMSS, de **Zoé Robledo**, se anotó un triunfo en ampliación de cobertura. La semana pasada en el Senado se aprobó por unanimidad una reforma para facilitar la incorporación de trabajadores independientes que tuvo su origen en un exitoso programa piloto del IMSS. Es difícil saber aún cuanto más crecerá la afiliación de este sector, pero baste decir que el piloto permitió incorporar a más de 130 mil personas al esquema en menos de dos años, casi 100 mil más de las que en los 25 años previos se incorporaron a la modalidad 44, única accesible para este tipo de trabajadores antes de la reforma. ■■■



## IN- VER- SIONES

### AVAL DE CNBV

#### Aprueban emisión de bonos de Fibra Plus

La CNBV, de **Jesús de la Fuente**, emitió un oficio favorable para que **Fibra Plus**, que preside **Gustavo Tomé**, inscriba y emita un programa de deuda a través de certificados bursátiles por el equivalente de hasta 10 mil millones de pesos. Hasta ahora no se ha realizado ninguna colocación, pues el plazo para ejecutar el programa es de cinco años.

### CRECIMIENTO DE 17.3% Vips impulsa tercer

#### trimestre de Aalsea

Vips, que dirige **Jaime Vásquez**, reportó un crecimiento en ventas de mismas tiendas de 11.3 por ciento gracias al alza de 9.5 por ciento en órdenes, convirtiéndose en una de las de las marcas que más impulsaron en el tercer trimestre a Aalsea, que dirige **Armando Torrado**, que en las unidades con más de un año creció 17.3 por ciento.

### FUTURO DEL SECTOR

#### Todo listo para foro sobre autos usados

Para incentivar la venta de autos seminuevos en México,

mañana se llevará a cabo la 35 convención anual de la Asociación Nacional de Comerciantes en Automóviles y Camiones Nuevos y Usados, un espacio de análisis sobre el futuro del sector y en el que se espera la asistencia de organizaciones clave como Scotiabank.

### BENEFICIOS

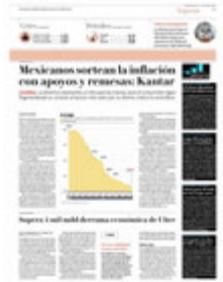
#### Pemex basifica a más de 21 mil empleados

A inicios de 2022, Pemex, que dirige **Octavio Romero**, comenzó el otorgamiento de base laboral para los empleados con más de 25 años en la empresa; a la fecha, se han basi-

ficado a 21 mil 325 trabajadores que se contrataron como eventuales; algunos tenían ya 35 años en la petrolera.

### LECHERA JALISCIENSE Piden llevar caso de Sello Rojo a la FGR

Las familias **González Uyeda** y **González Sánchez**, accionistas de la lechera Sello Rojo, denunciaron que desde junio de 2019 fueron despojados de sus bienes, por lo que piden al Presidente de México la intervención de la Fiscalía General de la República. La pérdida de la firma asciende a mil 300 millones de pesos.



### TERCER TRIMESTRE CFE logra disminuir 96.9% pérdidas netas

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) reportó que en el tercer trimestre de 2023 tuvo pérdidas netas por mil 567 millones de pesos, 96.9 por ciento menos respecto a lo reportado el año anterior. En cifras acumuladas en nueve meses de 2023, obtuvo una utilidad neta de 86 mil 226 millones de pesos, que contrasta con la pérdida de 2022.

### PLATA Y MOLIBDENO Grupo México tiene mayor rentabilidad

El conglomerado Grupo México reportó que durante el tercer trimestre de 2023 aumentó 25.1 por ciento anual su flujo operativo (ebitda), debido de que su división minera logró elevar sus ingresos en 15.4 por ciento, por mayor venta de cobre y un aumento en el precio del molibdeno (45.5 por ciento) y plata (7 por ciento).

### FINANZAS Y VENTAS Volaris gasta 39 mdd más de lo que gana

La aerolínea Volaris reportó que en el tercer trimestre de 2023 tuvo una pérdida neta de 38.8 millones de dólares, derivado de un alza en sus gastos de ventas y financieros. En su reporte financiero, la empresa señaló que enfrentaron el reto de la revisión preventiva de los motores GTF por parte de la empresa Pratt & Whitney.

### PIDEN MÁS CRÉDITO Liverpool, con alza de 9.6% en ingresos

En el tercer trimestre de 2023, la cadena de tiendas departamentales El Puerto de Liverpool registró un aumento anual de 9.6 por ciento en ingresos. Esto por un alza de 27.6 por ciento en el segmento de negocios financieros, a causa de que su portafolio de crédito creció 22.6 por ciento en el periodo.



## EL CONTADOR

**1.** Pleitazo es el que tiene la empresa Sello Rojo, que fundaron **Roberto González de la Torre** y su hijo **Rubén González Sánchez**. Se trata de una de las marcas de lácteos más importantes, donde las familias **González Uyeda** y **González Sánchez**, accionistas de la empresa, han acusado de despojo a **Abraham Kunio González Uyeda**, quien, dicen, tomó el control de la firma de manera ilegal. El asunto ya escaló a tal grado que se solicitó la intervención de la Unidad de Inteligencia Financiera, que encabeza **Pablo Gómez**, para que investigue delitos fiscales y financieros. En este tipo de pleitos donde más se pierde es en el valor de la compañía y, como se sabe, a mar revuelto, ganancia de pescadores.

**2.** **Landon Loomis**, presidente para Latinoamérica de Boeing, no dudó en desviar las preguntas de los medios de comunicación presentes en el Foro de Líderes de Aerolíneas de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo, que dirige **José Ricardo Botelho**, cuando se tocó el tema de Mexicana de Aviación. Y es que, aunque se han empeñado en decir que esa empresa proveerá los aviones, la realidad es que a la fecha no se tiene certeza de cuándo llegarán esas aeronaves. El propio director general de la Agencia Federal de Aviación Civil, **Miguel Vallin**, dejó entrever que aún se analiza cuál sería el equipo más adecuado para los planes de la empresa, a un mes de que inicie operaciones.

**3.** Kayak, cuya gerente general en América Latina es **Carolina Montenegro**, se está preparando para la temporada de vacaciones con una herramienta que permite a las personas saber las fechas más económicas para viajar y con cuánta antelación necesitan reservar para conseguir un buen precio. Se trata de la herramienta El Mejor Momento para Viajar edición Fin de Año, la cual ya está funcionando y es simple de usar, porque permite al viajero visualizar las diferentes opciones disponibles dependiendo del destino vacacional al que quiera ir. Esto porque utiliza datos predictivos para proporcionar diferentes recomendaciones y considera los destinos más populares, con más de 8 mil rutas en todo el mundo.

**4.** En el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ya está todo listo para el relevo de **Laura Grajeda**, quien deja las riendas del gremio el primer minuto de noviembre. Será **Héctor Amaya Estrella**, quien asuma el cargo el próximo 10 de noviembre. Originario de Mexicali, Baja California, **Amaya Estrella** fundó y dirige la firma Amaya, Sánchez y Asociados, dedicada al litigio en el área tributaria, así como a la consultoría fiscal y corporativa. Además, se destaca porque ha sido asesor por más de 27 años en diversas áreas, en giros comerciales, industriales y de servicios. Fue vicepresidente de Fiscal del IMCP en 2019 y desde 2021 se desempeña como vicepresidente general del instituto.



## Fichaje llamativo

Desde el punto de vista del simbolismo político es muy importante que **Carlos Urzúa** se haya sumado al equipo de **Xóchitl Gálvez**, puesto que no sólo fue secretario de Hacienda en esta administración, sino secretario de Finanzas de la CDMX cuando el actual Presidente era mandatario capitalino.

**Urzúa** es quizá el máximo exponente de los arrepentidos con el primer gobierno de Morena. No solo renunció al cargo, sino que ha tenido una constante crítica a la administración actual desde su espacio periodístico.

Él fue el arquitecto de la gran responsabilidad financiera que tuvo este gobierno hasta el Paquete Económico que se presentó para 2024. A él se debe la llegada de **Arturo Herrera**, quien incluso fuera titular de la SHCP, y del actual subsecretario **Gabriel Yorio**, un tándem de buenas decisiones en materia económica.

**Urzúa** dejó el gobierno cuando no aceptaron su redacción del Plan Nacional de Desarrollo, incluso el que se publicó tenía dos fuentes diferentes, puesto que se pasó de una hoja de ruta a un documento más bien de carácter político.

El *Padre del Análisis Superior* ha cuestionado la forma en la que **Urzúa** critica a la actual administración; sin embargo, reconoce que su labor como secretario de Hacienda fue impecable y que mantuvo posiciones económicamente correctas, como la de recomendar al que era su jefe mantener la construcción del NAIM.

### REMATE DESPRECIADO

Es claro que los legisladores del gobierno tienen su concentración puesta en votar, sin cambiarle una coma, a favor de lo que les ordena el jefe del Ejecutivo y no en lo mejor para la mayoría de los mexicanos.

Ayer habían convocado al subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, para hablar sobre la Ley de Ingresos; sin embargo, cancelaron la reunión por instrucción directa del presidente de la comisión de Hacienda, **Ernesto Pérez Astorga**, puesto que se concentrarían en el tema de los fideicomisos.

Es importante señalar que desde días antes se había acordado que esta reunión no tocaría el tema de la eliminación de los fideicomisos que operan dentro del Poder Judicial de la Federación. Algunos dicen que se planchó mal el acuerdo y otros, que se trató de una orden del Presidente a los legisladores del partido oficial.

De hecho, la senadora del PAN **Minerva Hernández**

**Ramos** dejó claro que, por lo menos, se trató de una falta de respeto a los legisladores. Mucho más allá, dejó claro que los legisladores de Morena están sujetos a muy graves presiones por parte del Ejecutivo.

El Paquete Económico para el año próximo plantea un crecimiento monumental en el déficit público y cada vez son más los analistas que advierten sobre el crecimiento en las graves presiones para las finanzas públicas para el próximo gobierno, sin importar de qué partido provenga.

Evitar que se cumpla debidamente el proceso legislativo por las imposiciones del Poder Ejecutivo siempre será un error. Diputados y senadores no están para levantar dedos, sino para ser un verdadero Poder de la Unión.

### REMATE INFLADO

En materia de inflación hay dos consideraciones. Ciertamente el dato que dio el Inegi, presidido por **Graciela Márquez Colín**, habla de un menor crecimiento en los precios, puesto que la cifra anualizada es de 4.27%; sin embargo, el crecimiento de los precios en esta quincena es superior al que se registró en la previa.

El crecimiento de la inflación se encuentra atascado en los niveles que tenía en el primer trimestre de 2021, cuando inició la pandemia, lo que significa que la política monetaria sólo ha alcanzado para estar cerca de la meta máxima.

Hacia adelante es claro que van a crecer las presiones inflacionarias, lo que hace evidente que la Junta de Gobierno del Banco de México, presidida por **Victoria Rodríguez**, mantendrá el actual nivel de tasas de interés. Es más posible que haya un nuevo aumento de un cuarto de punto a que comience a disminuir.

### REMATE PERDEDOR

Cuando este gobierno nombró a **Manuel Bartlett** director de la Comisión Federal de Electricidad pensaron que este hombre sería la persona adecuada para defender a la empresa estatal, cualquier cosa que eso quiera decir.

Dentro de Morena queda claro que este hombre es, quizás, el que más representa la época absolutista del gobierno y se pensó que su ideología sería suficiente para cumplir con lo que algunos han dicho que es la cruzada de su vida.

A pesar de todos los privilegios que ha tenido, en los que destacan la persecución a la competencia privada, CFE es un barril sin fondo. El trimestre pasado perdió más de 1,500 millones de pesos.



## El fichaje de Urzúa para Xóchitl; Claudia con Buenrostro y...

**Carlos Urzúa** se incorpora al equipo de la futura candidata presidencial de la oposición, **Xóchitl Gálvez**.

### DIFERENCIAS DE URZÚA CON AMLO

**Urzúa** fue el primer secretario de Hacienda de la era obradorista, tuvo sus diferencias marcadas y claras con el presidente **López Obrador**, y fueron diferencias expuestas en la carta de renuncia del exsecretario de Hacienda. Ahí, se detallaban diferencias que iban del manejo económico y, desde luego, de la incorporación al gobierno de empresarios como **Alfonso Romo**, donde podía haber un conflicto de interés.

### PND, UNO Y OTRO

**Urzúa** todavía presentó un buen Plan Nacional de Desarrollo (PND), con metas macro, objetivos para llegar a las mismas. El PND no sólo cumplía con la ley, sino que era un documento económico serio, de metas y objetivos. Pero al Presidente no le gustó y optó por presentar un libro ideológico en contra del neoliberalismo.

Después de su renuncia, en julio de 2019, **Urzúa** se dedicó a su vida académica en el Tec de Monterrey. Pero también a ser columnista, en donde suele criticar, con datos, a la 4T.

Ahora, **Carlos Urzúa** decide incorporarse a las filas de la oposición, con **Xóchitl Gálvez**.

Fue la misma **Xóchitl** quien en la red social X da a conocer la incorporación de **Urzúa** con una foto de ambos en una cafetería.

**Carlos Urzúa** es el primer fuerte exfuncionario de **López Obrador** que salta a la oposición.

### DE LA MADRID, GURRÍA, ILDEFONSO, JOSEFINA, MARGARITA, CREEL

**Xóchitl** prepara un relanzamiento de su figura y un comienzo ya como precampaña presidencial a partir del 20 de noviembre, pues, de acuerdo con el artículo 226 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, las precampañas darán inicio en la tercera semana de noviembre.

**Xóchitl** ha preparado un equipo interesante para su

campaña, sobre todo de exsecretarios de Estado.

En la parte económica se incorpora **Carlos Urzúa**, a **José Ángel Gurría**, arquitecto de sus programas de gobierno, con lo que se espera adquirir las mejores prácticas de gobierno, según las experiencias en la OCDE, el llamado club de los países ricos, donde **Gurría** fue secretario general.

También está **Enrique de la Madrid**, quien contendió por el PRI para ser candidato presidencial. **De la Madrid** fue secretario de Turismo, banquero y, desde luego, conoce el diseño macroeconómico. Es el responsable de Gobierno del Frente Amplio por México.

**Ildefonso Guajardo**, quien fuera secretario de Economía y primer negociador del T-MEC, también está en el equipo económico de **Xóchitl**. **Ildefonso** ve los temas internacionales.

**Josefina Vázquez Mota**, excandidata presidencial y también exsecretaria de Desarrollo Económico, se encuentra en el equipo de la futura candidata presidencial.

Ni se diga de **Margarita Zavala**, exprimera dama, pero, sobre todo, buena legisladora, también está en el equipo.

**Santiago Creel**, de las filas del PAN, también contendió por la candidatura presidencial y ahora es el coordinador de la campaña.

**Xóchitl** está formando su equipo de oposición. Quiere repuntar en las encuestas. Su reto es de conocimiento entre la población, donde el 50% no la conoce. Y ella lo ve como una buena oportunidad.

### SHEINBAUM, VEREMOS SU EQUIPO

Ya veremos la respuesta de **Claudia Sheinbaum**, hasta ahora, la futura candidata que va liderando las encuestas. **Sheinbaum** ha dejado entrever que a su equipo hacendario podría llevar a **Raquel Buenrostro**, hoy secretaria de Economía y anteriormente jefa del SAT, donde logró elevar la recaudación cobrando a las grandes empresas.

Pero también está **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, quien es la cara más visible de la dependencia y que, desde luego, podría ocupar una agenda económica.



## Carlos Urzúa, al equipo de Xóchitl

• Xóchitl anotó un súper gol con el fichaje de Urzúa a su equipo.

La aún senadora **Xóchitl Gálvez**, próxima candidata presidencial por el Frente Amplio por México subió a su cuenta de X un tuit o post, como se dice ahora, con una foto con **Carlos Urzúa**, quien fue el primer secretario de Hacienda de **López Obrador** y, desde su renuncia a principios de julio de 2019, ha mantenido en sus artículos periodísticos una postura muy crítica de la evolución de la economía y de muchas medidas tomadas en la actual administración.

Hay que recordar que **Urzúa** hizo pública en una carta las razones de su renuncia en la SHCP señalando que en la administración de **López Obrador** se tomaron decisiones sin “el suficiente sustento”.

Aseguró que le resultó inaceptable la “imposición de funcionarios que no tienen conocimiento de la hacienda pública” y que toda política económica debe realizarse con base en evidencia, cuidado los efectos que puede tener y “libre de todo extremismo, sea de derecha o de izquierda”.

Esta semana, sobre el tema de los fideicomisos, **Urzúa** señaló la incongruencia de **López Obrador** de condenar la existencia de 13 fideicomisos del Poder Judicial, y defender la creación de otros 3 fideicomisos para las secretarías de Marina y Defensa. **Urzúa** recordó que, antes de ser presidente, **López Obrador** aprovechó las ventajas de los fideicomisos para construir el segundo piso del Periférico, cuya directora técnica fue **Claudia Sheinbaum**, y en 2017, Morena creó un fideicomiso privado “Por los demás”, en apoyo de los damnificados por el sismo de ese año. Y recordó que el fideicomiso del segundo piso fue cuestionado por reservas de información sobre su manejo financiero du-

rante casi un año, y el de Morena porque, de acuerdo con el INE, parte de su patrimonio fue usado con fines electorales.



**LA CLAVE: GENERAR CONFIANZA**

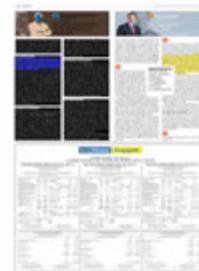
Desde luego, **Xóchitl** anotó un súper gol con el fichaje de **Urzúa** a su equipo en el FAM porque, de llegar a ganar la Presidencia en 2024, enfrentará grandes retos en finanzas públicas por los problemas que generará el déficit público de 4.9% del PIB aprobado en el Paquete Económico 2024; por las presiones para financiar los programas sociales, en especial el de adultos mayores, que **Xóchitl** no sólo quiere mantener, sino incluso rebajar la edad para los beneficiarios; por los costos de mantenimiento y operaciones del Tren Maya, el AIFA y Dos Bocas, las obras insignia que estarán terminadas, pero no serán rentables; y por las millonarias inversiones que se tienen que realizar en educación, salud y energía para realmente aprovechar el *nearshoring*. A pesar de estos retos, **Xóchitl** se mantiene optimista no sólo de ganar, sino de lograr, con nuevo enfoque en la CRE, mayores inversiones en energía solar, eólica y en transmisión para enfrentar la gran demanda de energía limpia que requieren las empresas que sí llegarán con el *nearshoring*. Asegura que para atraer inversiones se requiere certidumbre jurídica y generar confianza entre los empresarios y está convencida de lograrlo con la ayuda de su equipo en el que, además de **Urzúa**, está también **José Ángel Gurría**, también exsecretario de Hacienda; **Ildefonso Guajardo**, exsecretario de Comercio; **Josefina Vázquez Mota**, extitular de Sedesol, y **Enrique de la Madrid**, exsecretario de Turismo.



### INFLACION A LA BAJA

Una buena noticia es que la inflación en la primera quincena de octubre bajó a 4.27%, mayor a lo esperado por el mercado, y la subyacente cerró en 5.54%.

Urzúa ha señalado que en esta administración se tomaron decisiones sin “sustento”.



Los grandes cambios de la historia no siempre tienen fechas precisas. Nadie se despertó un día de la segunda mitad del siglo XVIII y dijo: "Hoy comienza la Revolución Industrial". Tampoco ocurrió así con la era de la informática. Sin embargo, la era de la inteligencia artificial generativa sí tiene una fecha concreta.

#### UNA NUEVA ERA

Aunque la inteligencia artificial generativa es producto de una capa sobre otra capa de hallazgos tecnológicos y arquitecturas de cómputo, tuvo un momento clave en junio de 2017, cuando se publicó el documento académico: *Attention is all you need*. La fecha concreta del comienzo de la nueva era de la inteligencia artificial generativa fue el 30 de noviembre de 2022, cuando OpenAI lanzó al gran público el ChatGPT 3.5. Desde entonces, han pasado 11 meses; sin embargo, su despliegue ha sido mucho más acelerado que otras tecnologías. Apenas hace unos días, ChatGPT habilitó nuevas funciones, como analítica de datos avanzados, mediante las cuales puede absorber el contenido de una hoja de cálculo, interpretarla, interactuar con los datos, proponer gráficos, etcétera. También puede interpretar imágenes y hacer programación. En esta carrera están los grandes jugadores, pero avanzan a distintas velocidades, y ello comienza a verse reflejado en los resultados trimestrales de dichos jugadores.

#### ¿CARACOL GOOGLE?

Aunque el documento *Attention is all you need* nació en el seno de Google, la empresa que fundaron **Larry Page** y **Sergei Brin** avanza más lentamente que OpenAI y, por lo tanto, Microsoft. Esto se podría explicar por una reputación más grande y susceptible, que se traduce en una mayor cautela reflejada en sus productos. Aunque ayer Google reportó resultados trimestrales a través de su empresa controladora, Alphabet, mostrando un crecimiento del 11% y llegando a 76,693 millones de dólares, con una utilidad de operación de 21,343 millones, el precio de su acción disminuyó un 6% tras el cierre del mercado. Esto se debe a que los inversionistas esperaban un mejor resultado de su nube, considerada la piedra angular para rentabilizar la inteligencia artificial generativa. ¿Cuál fue el resultado que decepcionó a los inversionistas? Un crecimiento en ingresos a tasa anual del 22%, que totalizó 8,411 millones de dólares. En cualquier otro escenario se podría considerar un desempeño muy exitoso, pero la expectativa es muy grande.

#### VELOCIDAD MICROSOFT

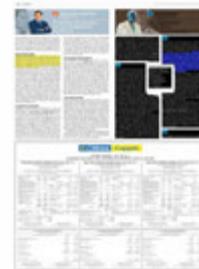
En contraste con Google, Microsoft, la compañía que cofundó **Bill Gates**, dio a conocer que en el trimestre que terminó el 30 de septiembre reflejó ingresos de 56,500 millones de dólares, con un crecimiento del 13 por ciento.

La nube de la compañía de Seattle reportó un avance del 19% en su nube inteligente, casi el triple que el negocio en esa tecnología de Google, con ingresos de 24,300 millones de dólares. Microsoft ha sido muy ágil en aprovechar la alianza que tiene con OpenAI, a través de un esquema de inversión al que ha destinado 13,000 millones de dólares. El precio de la acción de Microsoft, tras el cierre del mercado, avanzó un 5% y tiene que ver con la velocidad de incorporar la tecnología a su portafolio de productos, particularmente Azure.

#### LOS QUE FALTAN

Entre los reportes de resultados a observar para entender la velocidad con la que se está desplegando la tecnología, están los de Nvidia, que se presentarán el 15 de noviembre. También habrá que esperar los de Amazon y observar con atención el dato desagregado de AWS. De Apple no se espera mucho, pero es obvio que va retrasada en el desarrollo de tecnología. Según Bloomberg, la empresa de la manzana, la más grande por valor de capitalización de mercado, estaría invirtiendo mil millones de dólares este año para alcanzar a Google, Microsoft y OpenAI. Me parece un cálculo conservador, pero considerando que no se trata únicamente de desplegar capital, tiene lógica.

Estamos a un mes de que se cumpla un año del lanzamiento de ChatGPT y la velocidad de evolución de la tecnología remite a los años perro: 7 años caninos por 1 humano.



En los últimos días, la Bolsa Mexicana de Valores ha estado tan movida como un avión en turbulencia. En una sucesión de medidas unilaterales, el gobierno de López Obrador, y sus aliados en el Congreso decidieron ajustar derechos y las tarifas que rigen a los aeropuertos concesionados en el país. Las nuevas regulaciones son parte de la visión estatista del gobierno de **AMLO** y, según algunas fuentes, una medida para forzar la eventual recuperación al Estado de las concesiones en manos de privados.



Por un lado, para los tres grandes grupos aeroportuarios, Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR) y Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), las tarifas que deben pagar al gobierno por sus concesiones pasarán de 5% a 9% de sus ingresos brutos, de acuerdo con las reformas a la Ley Federal de Derechos recién aprobadas por el Congreso.

Por otra parte, las Tarifas de Uso Aeroportuario (TUA) que pagan los pasajeros a través de los boletos que venden las aerolíneas fueron revisadas a la baja por la Agencia Federal de Aviación Civil de un día para otro. En este caso, el gobierno pretendió disminuir los costos asociados a esta tarifa, de la cual dependen gran parte de los in-

gresos de los grupos aeroportuarios.

Se trata de un doble golpe a los grupos aeroportuarios privados. El incremento de la contraprestación de 5% a 9% de sus ingresos brutos significa que su rentabilidad disminuirá significativamente antes de pagar impuestos y gastos operativos. Para agregarle un insulto a este incremento, estos ingresos fueron etiquetados para financiar a los aeropuertos operados por el Ejército. O sea, se subsidiará la operación de aeropuertos públicos a costa de los privados.



Por su parte, la TUA que se cobra en los boletos de avión representa entre 50% y 60% de los ingresos de los grupos aeroportuarios. Sin embargo, en otro evidente caso de políticas desmedidas del sector público a costa del sector privado, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, en manos de la Marina, el de más tráfico de pasajeros y con la más alta TUA de todos, no sufrirá cambios. Sus tarifas se destinan, en gran medida, para pagar los préstamos (bonos) del cancelado Aeropuerto de Texcoco y no para el mantenimiento y mejoras del propio aeropuerto.

Sin embargo, al menos con la TUA, no todo es negativo. Por años, las aerolíneas se han quejado de que las altas tarifas generan rentas desmedidas

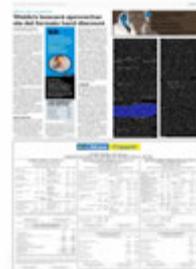
para los grupos aeroportuarios a costa de los pasajeros que las propias aerolíneas alimentan. Esto incrementaba los costos de los boletos de avión, en una industria de transporte aéreo donde los márgenes de ganancia son muy pequeños. Mientras tanto, los grupos aeroportuarios tenían ingresos récord.

No obstante, en este gobierno, el golpe ha sido parejo para toda la industria: para aerolíneas y aeropuertos. Es una muestra más del estilo de gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**: favorecer al sector público en sectores clave de la economía a costa de la inversión privada. Desde la cancelación de Texcoco, pasando por Mexicana de Aviación del gobierno, hasta las tarifas de aeropuertos privados, parece que el gobierno quiere estatizar industrias estratégicas y "blindarlas" mediante su militarización.



Las señales están claras. Son los siguientes en la mira.

Parece que se quiere estatizar industrias estratégicas y "blindarlas" mediante su militarización.



Le conté que Cancún fue sede de la edición 19 de la reunión anual de líderes de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA). Para que dimensione su relevancia, esta organización aglutina casi 160 miembros; 47 de ellos son aerolíneas.

Uno de los paneles más esperados es el de los CEO de las compañías más relevantes de la región. En la mesa Mirando al futuro, estuvieron **Andrés Conesa**, de Aeroméxico; **Adrian Neuhauser**, de Avianca; **Pedro Heilbron**, de Copa Airlines, y **Roberto Alvo**, de LATAM, y la conversación se inició horas antes por el subsecretario de Transporte, **Rogelio Jiménez Pons**, con una verdad conocida: el AICM se encuentra en pésimas condiciones. El comentario no pasó inadvertido, pues, si bien todos lo sabemos, lo sorprendente es que a cuatro años y medio, no existe un plan robusto de intervención a la desgastada infraestructura del aeropuerto más importante del país y de América Latina.

**Andrés Conesa** reconoció que la administración heredó el AICM en pésimas condiciones y, aunque hay acciones gubernamentales positivas, resulta imperante la necesidad de canalizar recursos para resolver los problemas de los edificios y servicios del aeropuerto que dirige el vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, cuyo problema de capacidad no está en el aire, sino en tierra.

Por su parte, **Adrian Neuhauser**, de Avianca expresó que el camino para mejorar la operatividad del AICM debe ser más técnica y racional, dejando de lado el aspecto político y coyuntura, en beneficio de quienes operan el aeropuerto capitalino y las aerolíneas que utilizan ese gran centro de conectividad.

Copa Airlines, de **Pedro Heilbron** —y mire que opera en AIFA— señaló que el problema real del AICM está en la llegada de los pasajeros como migración, las salas de espera, etcétera, donde se necesitan inversiones importantes para resolver la problemática.

**Roberto Alvo**, de LATAM, planteó la necesidad de políticas públicas eficientes para atender lo que ocurre en el AICM, ya que su problemática data desde hace décadas.

A pregunta de la moderadora sobre el aspecto de seguridad del AICM, los líderes de las aerolíneas coincidieron en que la operación en el aeropuerto se da en condiciones de total seguridad y que la problemática está justamente en la falta de inversión en los edificios terminales. La mesa también abordó la creación de la aerolínea del Estado mexicano a cargo de militares y la postura unánime. Las aerolíneas celebran que exista competencia, pero subrayan que la flota es de las más jóvenes y modernas del mundo lo que ha contribuido a mejorar la oferta de servicios, disminuir la emisión de gases de efecto invernadero y mejorar la conectividad, pero su única observación —aún no reclamo— es que cualquier compañía que ingrese al mercado, debe hacerlo con piso parejo, sin subsidios ni aspectos disruptivos, de competencia desleal o ventajas por encima de otras.

En estos términos, hay que inscribir lo que señaló **Miguel Vallin**, titular de la AFAC, pues dio a conocer que la aerolínea que dirige el general **Sergio Montañó**, la Nueva Mexicana, no ha solicitado Certificado de Operación Aéreo (AOC) pese a que “se hacen esfuerzos para que opere en diciembre, porque la aerolínea aún no tiene definida la flota de aviones para operar volar. De los aeropuertos dijo que nunca se había hecho una revisión de las concesiones y que la intención es que se reduzcan las TUAS aeroportuarias en 10 por ciento”.

Si observamos lo señalado por **Adolfo Castro** en la reunión con inversionistas de ASUR, el CEO/CFO del grupo, comentó que 63.9% de sus ingresos provienen de tarifas reguladas y, que esperan que el cambio en las bases tarifarias le pegue a los resultados para fin de año, pero será hasta 2024 cuando se advierta el ajuste del cambio de tarifas reguladas. Por lo mismo no queda claro si el acuerdo entre gobierno y grupos aeroportuarios absorba el aumento en pago de derechos reduciendo sus márgenes o, al final acabarán pasándolos a aerolíneas con mayores costos aeroportuarios y a los pasajeros con mayores TUA. ¡Esa duda quema al secretario **Jorge Nuño!**



## Aumentan los riesgos para la inflación

**E**l año pasado, la inflación en el mundo tocó máximos no vistos en varias décadas. Según el Fondo Monetario Internacional (FMI), el incremento anual de los precios fue de 8.7% en 2022 y estima que será de 6.9% en 2023 y 5.8% en 2024. Si bien, la desinflación ha sido constante a lo largo de los últimos meses, la de la subyacente –que excluye los precios de alimentos y la energía– está siendo significativamente más gradual en muchas economías.

De acuerdo con el organismo, el efecto de traspaso de los mayores precios de la energía incidió notablemente en el aumento de la inflación subyacente en la eurozona, al contrario que en Estados Unidos, donde las presiones de la inflación subyacente reflejan en buena parte una escasez de oferta de mano de obra.

Para el caso de México, la inflación fue de 7.82% el año pasado y el mercado estima que será de 4.71% y 4.00% en 2023 y 2024 respectivamente.

COLABORADORA  
INVITADA

**Janneth Quiroz  
Zamora**



En lo que respecta a la subyacente, esta fue de 8.35% en 2022 y la esperada para el cierre de este año es de 5.10% y de 4.00% para el próximo, según la mediana de los resultados de la Encuesta Citibanamex de Expectativas publicada el 20 de octubre

Por su parte, Banco de México proyecta que el promedio de la inflación esperada será de

4.7% durante el cuarto trimestre del presente año y de 3.4% en el mismo periodo de 2024. Pero, según el comunicado de prensa del anuncio de política monetaria de Banco de México del 28 de septiembre, el balance de riesgos respecto de la trayectoria prevista para la inflación en el horizonte de pronóstico se mantiene sesgado al alza.

Dentro de los riesgos al alza, Banxico enumera: i) la persistencia de la inflación subyacente en niveles elevados; ii) la depreciación cambiaria ante eventos de volatilidad financiera internacional; iii) las mayores presiones de costos; iv) que la resiliencia de la economía incida en una reducción de la inflación más gradual de lo previsto; y v) las presiones en los precios de energéticos o agropecuarios.

Sobre el primer riesgo, la persistencia se define como la capacidad de la inflación para volver a su equilibrio de largo plazo después de sufrir un choque económico. Desde su pico alcanzado en noviembre de 2022 en 8.51%, la inflación subyacente ha bajado hasta el 5.76%, ubicándose aún muy por encima del objetivo del banco central. Pero, a su interior, preocupa que la de servicios sólo ha disminuido del 5.71%, máximo reciente registrado en marzo, al

5.23% en septiembre.

En lo que respecta al segundo riesgo, el tipo de cambio pesos por dólar ha vuelto a cotizar por encima de las \$18.00 unidades, lo que implica una depreciación de 9.7% desde el mínimo alcanzado a finales de julio. Esto implica un encarecimiento de los bienes importados, que podría propiciar presiones adicionales para el Índice Nacional de Precios al Consumidor.

El riesgo de mayores presiones de costos se asocia a las provenientes del mercado laboral, las cuales podrían agravarse por la política salarial, según la Minuta de la reunión de política monetaria del Banxico.

En cuarto lugar, la posibilidad de que la resiliencia de la economía incida en una reducción de la inflación más gradual de lo previsto se ha incrementado. De enero a agosto, la economía mexicana ha crecido 3.6%, según el IGAE, lo que ha propiciado que, la brecha del Producto Interno Bruto se mantenga positiva. Ello podría generar presiones al alza en los precios ante una demanda que muestra un elevado dinamismo.

Finalmente, el quinto riesgo tiene que ver con las presiones en los precios de energéticos o agropecuarios. En el segundo semestre del año, se han presentado nuevos choques de oferta en el mercado petrolero. En junio, Arabia Saudita anunció que recortaría de forma voluntaria su producción de crudo en un millón de barriles por día a partir de julio, medida que se extendió hasta finales de año. Esto propició que los precios internacionales del petróleo repuntaran hasta casi 40% de finales de junio a finales de septiembre.

Hacia delante, otro riesgo en el horizonte es un posible incremento de las expectativas inflacionarias, dada la compleja coyuntura descrita, ya que influyen en decisiones de consumo y de inversión que pueden incidir en los precios y los salarios actuales. Según cálculos del FMI, la inflación en las economías avanzadas aumenta típicamente en alrededor de 0.8 puntos porcentuales (pp) por cada ascenso de 1.0 pp de las expectativas a corto plazo; mientras que la transmisión es de 0.4 pp en las economías emergentes.

***“El riesgo de mayores presiones de costos se asocia a las provenientes del mercado laboral”***



## Milagros

La próxima semana se publicará el dato oportuno del PIB al tercer trimestre. No le crea. Tiene que multiplicar la cifra que saque INEGI por dos tercios para tener una mejor idea de lo que está ocurriendo. La culpa no es de INEGI, sino de sus fuentes, pero creo que es muy importante dejarlo claro.

Ya desde hace meses hemos comentado aquí que los datos de la industria de la construcción, y más específicamente del subsector llamado "obras de ingeniería civil", no son creíbles. A través de todo 2023 esa información ha sido extraordinariamente elevada, y no es compatible con otras cifras que también publica INEGI. Al inicio del año, este comportamiento se concentraba en la construcción de obras de transporte por ferrocarril, pero más recientemente se incluyen obras asociadas a petroquímica o electricidad. No es coincidencia que en todos los casos se trata de información que generan de-

pendencias de gobierno y envían a INEGI: Defensa Nacional en el caso del Tren Maya, Pemex y CFE en las de energía.

Es indudable que hay una inversión importante en el Tren Maya y en Dos Bocas, pero la magnitud del incremento en los índices no es compatible ni con el valor de la producción que se reporta, ni con el sentido común. Si construir el tren puede elevar el crecimiento de la economía completa en un punto porcentual, la multiplicación de los panes y los peces se convierte en un milagro de segunda categoría.

Pero en los datos de la Encuesta Nacional de Empresas Constructoras, los milagros no son escasos. Resulta que mientras crece el valor de la producción de forma muy acelerada, las horas trabajadas no lo hacen al mismo ritmo. Es decir, de pronto los constructores mexicanos, los trabajadores mismos, se han hecho muchas veces más productivos. Si Sedena es capaz

de ese milagro, no sé por qué no les encargamos Pemex, CFE, y ya encarrerados, las armadoras de autos, las fábricas de computadoras, la economía completa.

No es que quiera darles ideas, es que de verdad hay un milagro. El subsector de referencia, las obras de ingeniería civil, incluye trabajos más especializados, y por lo tanto de mayor productividad que otras actividades de la construcción. Entre enero de 2018 y junio de 2022, cada hora de trabajo en ese subsector aportaba 420 pesos en valor de la construcción. Durante 2023, el promedio ha subido a 554 pesos: los trabajadores son 32% más productivos en este año que en cualquier momento previo. Si esa cifra no le parece milagrosa, considere que durante agosto, la productividad fue de 731 pesos, 75% mayor a la referencia.

A lo mejor no se convence. Déjeme ponerlo en términos de probabilidad. Considerando la

distribución de la productividad en el periodo 2018 a junio de 2022, la probabilidad de lo que se ha reportado cada mes de 2023 es la siguiente: 0.6% el dato de enero, 0.4% el de febrero. En marzo y abril, la probabilidad es de 0.15%. Para mayo, la probabilidad se mide en millonésimas por ciento; en junio, cienmilonésimas; julio ya es de billonésimas, y agosto alcanza 19 ceros. En breve: son datos imposibles.

Creo que hay un esfuerzo coordinado para elevar los datos de crecimiento porque si en lugar de que la economía supere 3% en este año, se nos queda más bien alrededor de 2%, todas las cifras de finanzas públicas para 2024 se vuelven insostenibles frente a los mercados. Con un Presidente mentiroso, desafecto de la ley, no veo por qué no Hacienda podría sugerir a Sedena, Pemex y CFE hacer un poco de contabilidad creativa. Total, para cuando esto deba corregirse, dentro de un año, ya habrá pasado la elección,

Fecha: 25/10/2023

**Columnas Económicas**

Página: 37

**Fuera de la caja/ Macario Schettino**



Area cm2: 281

Costo: 73,678

2 / 2

Macario Schettino

y no importará mucho. Bueno, sí importa, y hay que decirlo.

***De pronto los constructores mexicanos, los trabajadores mismos, se han hecho muchas veces más productivos***



**E**n 1966, en plena Guerra Fría, se aprobó en Estados Unidos la Ley de Libertad de Información. No fue fácil porque muchos alegaban que era peligroso exponerse al espionaje de los soviéticos. Sólo la perseverancia de un grupo de congresistas logró romper la resistencia y sacar adelante la nueva legislación.

Gracias a eso pudimos conocer lo que hicieron Henry Kissinger y otros funcionarios antes y después del golpe de Estado en Chile. Desde 1968 empezaron a hacerse públicos los informes de los diplomáticos desde Santiago y las minutas de las reuniones en Washington. Progresivamente se fueron liberando informaciones y este año, cuando se cumplen 50 de ese acontecimiento, se difundió un nuevo paquete de documentos.

Por esa ley nos enteramos de los titubeos de la secretaria de Estado Hillary Clinton cuando se dio un atentado terrorista en la embajada de Estados Unidos en Bengasi, Libia (2012). Por más que ella y sus abogados alegaron que sus correos electrónicos eran una comunicación privada, éstos se hicieron públicos, mostrando que ella había mentado al decir que no sabía lo que estaba

## Secretos de Estado

REPENSAR

**Alejandro Gil Recasens**



pasando.

En la sala de lectura virtual de la Oficina Federal de Investigación (FBI) se pueden encontrar todos los elementos de los diferentes procesos judiciales que se le están llevando al expresidente Donald Trump. Es apasionante ir siguiendo las investigaciones conforme se

presentan nuevas evidencias y testimonios.

En la sala de lectura virtual del Departamento de Estado se puede encontrar la solicitud de información de un ciudadano al que se le hizo raro que, en la última semana de su mandato como vicepresidente, Joe Biden viajó a Ucrania. Le respondieron que fue un gesto simbólico de apoyo a ese país. Pero eso desató una investigación periodística que reveló que Hunter, el hijo de Biden, recibió sobornos de empresas de ese país para recibir autorizaciones de autoridades estadounidenses. Es difícil de creer que aquel viaje no estuviera relacionado con esos enredos.

### OCULTISMO BUROCRÁTICO

El derecho de los ciudadanos a saber cómo se conduce su gobierno se ha podido ejercer, también, porque existen periodistas que se han metido por semanas o meses enteros a los archivos o han hecho las preguntas correctas a las instituciones gubernamentales.

Igualmente, porque hay organizaciones civiles que crean ban-

cos de datos temáticos y analizan determinadas políticas públicas, en un espacio de inteligencia ciudadana.

Y porque los tribunales han privilegiado ese derecho sobre otras consideraciones. El Departamento de Defensa se resistió hasta el final a la solicitud del *Washington Post*. La corte le dio la razón al periódico y tuvieron que dar a conocer el diagnóstico que mostraba que no iban a ganar la guerra de Vietnam (*Papeles del Pentágono*).

Barack Obama emitió una orden ejecutiva para acceder a los datos telefónicos y de correos electrónicos de periodistas y así, descubrir quiénes eran sus fuentes. Eso le permitió procesar y encarcelar a varios funcionarios.

Donald Trump de plano mandó borrar los archivos de la Agencia de Protección Ambiental (EPA), donde había información confiable sobre el cambio climático (que él negaba).

Los burócratas siempre alegarán que exponer al público sus actos es un costo inútil y un peligro para la seguridad nacional.

Después de más de medio siglo de vigencia, es evidente que la ley requiere de varias reformas. De inicio, hacer más sencillo el procedimiento de solicitudes.

Aunque en los Archivos Nacionales, en la Oficina de la Casa Blanca y en las agencias existen servicios de localización de información, que ayudan a los que hacen consultas, hay áreas de oportunidad para mejora.

Por falta de presupuesto no se cumple el plazo de 20 días hábiles para responder solicitudes. Actualmente hay un rezago de más de 150 mil. También ayudaría establecer sistemas especiales para la Administración de la Seguridad Social y para el Servicio de Inmigración, ya que muchos requieren revisar sus expedientes personales y es absurdo que no lo puedan hacer directamente.

Hay que revisar una vez más las excepciones por las que legítimamente se rehúsa la entrega de información. En todo caso, esas negativas deben mostrar que existe un daño potencial. Incluso justificando página por página los documentos testados.

Algunos proponen que haya un tribunal federal especializado y que el gobierno pague los honorarios legales del demandante cuando pierda un caso.

Es interesante que, entre los reformistas, hay varios que ponen el modelo mexicano (Inai) como un ejemplo de lo que se debe de hacer.



## Las tareas monetarias pendientes del Banxico

**E**n el cumplimiento de su objetivo prioritario de procurar la estabilidad de precios, el Banco de México enfrenta considerables desafíos.

En primer lugar, sin desconocer la disminución registrada en meses recientes, la inflación aún se encuentra en niveles elevados. En la primera quincena de octubre de 2023, la variación anual del INPC se ubicó en 4.3 por ciento.

Gran parte de la reducción de la inflación ha obedecido a la abrupta caída de la variación del componente “no subyacente”, el cual, al agrupar los precios de los genéricos más volátiles y no influidos por la política monetaria, difícilmente representa una base firme de desinflación.

De hecho, en la quincena referida, la inflación “subyacente” anual que, en principio, marca la tendencia de la general, se ubicó en 5.5 por ciento, casi el doble del objetivo de 3.0 por ciento.

Si bien la menor inflación subyacente ha estado apoyada por el descenso de la variación anual de

los precios de las mercancías y, en menor medida, de los servicios excluyendo vivienda y educación, estos dos últimos componentes no han revertido su tendencia ascendente iniciada a mediados de 2021.

En segundo lugar, diversos indicadores sugieren que existen presiones de demanda agregada, actuales y previstas, que pueden poner en peligro el avance hacia el control de la inflación.

Entre las primeras, las más notables se han manifestado en el mercado laboral. Durante 2023, la tasa de desocupación ha sido inferior a 3.0 por ciento y ha descendido a mínimos históricos. Además, el aumento de los salarios nominales no se ha atemperado con la atenuación de la inflación.

Por ejemplo, el crecimiento anual del salario diario de los afiliados al IMSS ha sido de dos dígitos desde mediados de 2022, y el del salario contractual ha superado 8.0 por ciento la mayor

parte de 2023. Aunque constituyen una excelente noticia para los trabajadores, los significativos incrementos salariales podrían estar reflejando, en parte, el arraigo de expectativas inflacionarias muy por encima del objetivo del Banxico.

Entre las presiones previstas, sobresale la postura fiscal expansiva para el próximo año. El gobierno federal estima que el déficit total del sector público (RFSP) ascenderá a 5.4 por ciento del PIB, el más amplio desde 1988. La laxitud fiscal de 2024 y la dificultad de realizar un ajuste en los años posteriores, considerando la alta proporción de transferencias sociales en el aumento de las erogaciones, van en contra de los esfuerzos monetarios para lograr la estabilidad de precios.

En tercer lugar, las expectativas de inflación de largo plazo, según diferentes fuentes, han aumentado y continúan por arriba del objetivo. Por ejemplo, la encuesta mensual de especialistas en economía conducida por el Banxico

revela, como medianas, expectativas a diferentes plazos superiores a las previas a la pandemia.

Además, en su informe trimestral más reciente, este banco central publicó sus estimaciones de expectativas de inflación para horizontes largos, extraídas de instrumentos de mercado, que no han descendido, incluyendo 4.3 por ciento, en promedio, para los siguientes cinco años.

La falta de anclaje de las expectativas de inflación en el objetivo constituye una debilidad para la política monetaria. La prolongada discrepancia, que recientemente se ha ampliado, podría revelar la deficiencia en la comunicación del Banxico respecto a la diferencia entre el objetivo de inflación y el intervalo de variabilidad en torno a éste. Con base en la política mo-

netaria del banco central, desde hace tiempo, el público parece haber interpretado que la meta efectiva de inflación no es 3.0 sino abajo de 4.0 por ciento.

Tal confusión podría estarse confirmando con algunos mensajes de la Junta de Gobierno del Banxico. Por ejemplo, según la minuta de la reunión monetaria de septiembre de 2023, un miembro propuso, como una de las condiciones para reducir la tasa de referencia, que “las expectativas de las inflaciones general y subyacente para 2024 se consoliden dentro del intervalo de variabilidad”.

Tampoco han ayudado los reiterados errores de pronóstico de la inflación por parte del banco central. En particular, del inicio

del actual ciclo restrictivo en junio de 2021 a la decisión monetaria de septiembre pasado, la convergencia prevista de la inflación al objetivo pasó de 2022 a 2025.

Finalmente, la reciente historia inflacionaria se erige como desventaja. En contraste con la evolución de la inflación anual durante 2015-2016, cuando en promedio se ubicó en 2.8 por ciento, desde 2017, ésta ha sido considerablemente más alta, con una media de 5.3 por ciento.

Convendría que el Banxico mejorara su comunicación y mostrara, con sus decisiones, que su verdadero compromiso es con el objetivo de inflación de 3.0 por ciento.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## ¿Quiénes serán las cinco candidatas?

Si a los partidos políticos se les ha complicado la definición de sus candidaturas a las 8 gubernaturas y a la jefatura de Gobierno en la Ciudad de México, ahora, con la resolución del INE que obliga a que postulen a cinco mujeres, el tema se les pueden enredar más.

Los partidos tienen aún el recurso de acudir al Tribunal y argumentar que el INE se está excediendo en sus funciones y que las reglas de la paridad les corresponden a las legislaturas de los estados.

Sin embargo, pareciera que Morena ya estuvo de acuerdo, ante las afirmaciones del presidente de López Obrador y Claudia Sheinbaum, de que ven bien esa regla.

¿Quiénes podrían ser las cinco candidatas de Morena a las gubernaturas?

Anote usted.

**Rocío Nahle a Veracruz.** Ya era la favorita y ahora fortalece sus posibilidades.

La senadora **Sasil de León** se encamina a convertirse en candidata de Morena y sus aliados al gobierno de **Chiapas**.

En el estado de **Tabasco**, **Yolanda Osuna**, la presidenta municipal de Centro (Villahermosa) va a tomar fuerza frente al que aparecía como el candidato a vencer, Javier May.

En **Puebla**, **Olivia Salomón**, quien dejó recientemente el gabinete del gobierno local, parece la mujer mejor posicionada, pero **Alejandro Armenta** e **Ignacio Mier**, están muy fuertes como para que

alguno de ellos dos no sea el candidato.

**Morelos** podría ser otra de las entidades en las que haya una candidata de Morena dada la fuerza que tiene **Margarita González Sarabia**, pero las cosas aún no están claras.

En **Guanajuato**, **Barbara Botello**, exalcaldesa priista de León, ahora en Morena, puede ser opción en un estado en el que se ve difícil quitarle el triunfo al PAN.

**Jalisco** es otro estado en el que Morena la tiene cuesta arriba. Carlos Lomelí es el favorito, pero **Clara Cárdenas** es una opción si la decisión fuera por una mujer.

En **Yucatán**, aunque hay tres mujeres en la encuesta, se ve complicado que le quiten la candidatura a **'Huacho' Díaz Mena**, que es el prospecto más serio para contenderle a Renán Barrera, que seguramente será el candidato de la alianza opositora.

Dejo al final a la **Ciudad de México**. Creo que la ventaja que tiene en las encuestas **Omar García Harfuch**, así como el sentido emblemático que tiene para Claudia Sheinbaum el que sea candidato, le tienen asegurada la posición, a pesar de los ataques que ha recibido, sobre todo desde Morena.

En suma, los estados en los que me parece que Morena lanzaría las cinco candidatas si la regulación del INE persiste, son Veracruz, Chiapas, Tabasco, Morelos y Guanajuato, mientras que, en la CDMX, Yucatán, Jalisco y Puebla, creo que mantendría candidatos hombres.

### ¿Y la oposición cómo se perfila?

Creo que, en Jalisco, Yucatán y Puebla, aparecen claramente candidatos que pueden contender con éxito.

En **Jalisco**, **Pablo Lemus**, alcalde de Guadalajara, de MC, podría obtener incluso respaldo del PRI y del PAN, y ganar la elección.

En **Yucatán**, **Renán Barrera**, alcalde de Mérida, no es sustituible por parte de la oposición encabezada por el PAN.

Otro insustituible por la fuerza que tiene es el alcalde de **Puebla**, **Eduardo Rivera**, quien tiene el potencial de disputar el triunfo a Morena en la entidad.

En **Guanajuato** ya hay una candidata con amplias posibilidades de ganar, **Libia Denisse García**, que forma parte del gabinete de Diego Sinhue Rodríguez.

Si el Frente optara por lanzar a una mujer en **Veracruz**, una opción sería la presidenta municipal del puerto, **Patricia Lobeira**, esposa de Miguel Ángel Yunes Márquez, a quien precisamente sustituyó en la

pasada elección municipal.

En **Morelos**, no está clara la balanza, pero una opción podría ser la presidenta del PAN en la entidad, **Dalila Morales**. O bien, podría configurarse una alianza opositora detrás de la figura de **Lucía Meza**, quien fue excluida de la contienda de Morena.

Dos de los estados en los que un triunfo de la oposición se ve realmente contracorriente, sean hombres o mujeres los abanderados del frente opositor, son Tabasco y Chiapas. Veremos cómo se juegan esas cartas.

Y dejo al final la **Ciudad de México**, creo que será difícil que le quiten la candidatura a **Santiago Taboada**, el alcalde de Benito Juárez.

Así que el frente opositor podría llevar candidatos hombres en Yucatán, Puebla, quizás Jalisco si hace alianza, y la Ciudad de México. Y las cinco candidatas estarían en Guanajuato, Veracruz, Morelos, Tabasco y Chiapas.

Ya lo veremos.



## Neobancos se embarcan en el camino de la competencia

Recientemente, la agencia calificadora Moody's expresó su apoyo a la solicitud de licencia bancaria presentada por Nu, bajo la dirección de **Iván Canales** en México, ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), encabezada por Jesús de la Fuente. Esta iniciativa, según la calificadora, desempeña un papel crucial en la promoción del acceso al sistema financiero y el fomento del ahorro entre los usuarios mexicanos. Es importante recordar que, según la última Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF), solo el 68% de los mexicanos posee algún producto financiero.

Además de este aspecto, la entrada de los neobancos, también conocidos como bancos digitales, tiene un impacto significativo en la competencia dentro del sector financiero. En la actualidad, en nuestro país, el 66.5 por ciento de la banca comercial y el 45.3 por ciento de todo el sistema financiero se concentran en apenas cinco bancos. Varios actores en el ámbito de las finanzas digitales han optado por seguir este camino, y el éxito de estos procesos dependerá en última instancia de las autoriza-

ciones otorgadas por la CNBV.

Los neobancos son instituciones financieras que ofrecen servicios bancarios exclusivamente en línea, sin la necesidad de una presencia física, como sucursales tradicionales. Estos bancos se caracterizan por su enfoque en la tecnología, la simplicidad en la apertura de cuentas, tarifas bajas o inexistentes, y una experiencia de usuario más moderna y ágil.

En México, algunos ejemplos de neobancos incluyen instituciones como Nu y Klar, que ofrecen servicios financieros completamente digitales, incluyendo cuentas de ahorro y tarjetas de crédito a través de una aplicación móvil. Estos neobancos han ganado popularidad al proporcionar soluciones financieras accesibles y convenientes a través de dispositivos electrónicos.

## Muchos interesados en Calica

La cantera de Calica, propiedad de Vulcan Materials, tiene una ubicación muy privilegiada y envidiada por intereses empresariales turísticos de la zona de Quintana Roo, quienes vieron en los terrenos potencial para desarrollar prácticamente cualquier proyecto. De igual manera ocurre con la terminal marítima

de Punta Venado, pues posee el calado suficiente para cruceros y ferrys, asimismo el paso al Tren Maya. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** continúa con su interés en declarar los terrenos de Vulcan como Área Natural Protegida, a pesar de los riesgos que esto implica para su gobierno, pues hay quienes consideran que, de facto, sería tanto como una expropiación, lo que abriría un arbitraje internacional adicional al que ya está en curso, además de poner en jaque la relación bilateral con EU en un año electoral y previo a la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (TMEC) en el 2026.

## Foro AMEXITEC

El jueves comienza la cuarta edición del Foro AMEXITEC, organizado por la Asociación Mexicana de Ciencia y Tecnología de la Carne, AC (AMEXITEC), bajo la dirección de **Edith Ponce**. El tema central de este foro es "La carne como fuente de salud y bienestar social". Este evento cuenta con el respaldo del Consejo Mexicano de la Carne (Comecarne), presidido por Ernesto Hermosillo, la colaboración de la agrupación México Unido Proteína Animal (MUPA) y el apoyo del Consejo de Exportadores de Carne de Ave y Huevo de los Estados Unidos (USAPEEC).

El Foro AMEXITEC reunirá a investigadores, académicos y profesionales tanto nacionales como internacionales de la industria cárnica que abordarán cuestiones cruciales relacionadas con la sostenibilidad del sector, la importancia social de la carne y su influencia en la salud de las personas.

**“Varios actores en**

***el ámbito de las finanzas digitales han optado por seguir este camino; el éxito de estos procesos dependerá en última instancia de***

***las autorizaciones otorgadas por CNBV”***



HACIA LA LUNA

## En la encrucijada y sus aguas turbulentas

**Paola Herrera**



**E**n estos tiempos de incertidumbre económica y convulsiones geopolíticas, resulta imperativo reflexionar sobre el complejo entrelazamiento entre la política monetaria y el comportamiento de las criptomonedas. La evolución de estas monedas digitales no ha sido ajena a las dinámicas de los mercados globales, siendo fuertemente influenciada por las estrategias de los bancos centrales y las corrientes de inversión hacia activos considerados más seguros.

Las criptomonedas, lideradas por bitcoin, se han visto arrastradas en una vorágine especulativa, alejándose progresivamente del ideal del "activo refugio". Sin embargo,

es crucial entender que este fenómeno es un reflejo directo de un entorno financiero que se encuentra en constante transformación, marcado por políticas monetarias restrictivas y tensiones internacionales que están poniendo a prueba la solidez y aceptación de estos activos digitales.

La discusión en torno al papel del bitcoin y sus pares en el sistema financiero mundial sigue siendo un tema de debate ardiente. Mientras algunos defienden la idea de las criptomonedas como un refugio seguro o un instrumento para diversificar carteras de inversión, otros las critican por su naturaleza volátil y especulativa. A esto se suma el escepticismo sobre la capacidad de bitcoin para consolidarse como el "oro digital", un estigma que persiste, en parte, debido a la ausencia de un marco regulatorio claro y a una aceptación institucional más generalizada.

La conexión evidente entre los mercados tradicionales y los criptomercados indica que aún queda un largo recorrido para que las criptomonedas alcancen la madurez como clase de activo. Además, no se puede ignorar cómo la sombra de la inflación, en interacción con las políticas monetarias y

fiscales a nivel global, influye directamente en la percepción y participación de los inversionistas en el universo de activos digitales.

Las fluctuaciones en los precios de *commodities* como el petróleo, sumadas a las tensiones geopolíticas, tienen el potencial de desencadenar efectos dominó en toda la economía mundial. Estos eventos, a su vez, podrían modificar la percepción de las criptomonedas como alternativas viables o refugios seguros. Es aquí cuando el desarrollo de regulaciones adecuadas y la adopción por parte de las instituciones financieras tradicionales serán determinantes para definir la trayectoria de las criptomonedas en estos tiempos de incertidumbre.

El 2023 se presenta como un punto de inflexión para el universo cripto, con oportunidades para forjar sinergias con la economía tradicional y aprovechar los avances tecnológicos para redefinir su rumbo. Pero será la capacidad de las criptomonedas para superar adversidades externas y su habilidad para ofrecer soluciones concretas en un contexto financiero volátil, las que determinarán su verdadero valor y posición en el espectro financiero global.

***“El 2023 se presenta como un punto de inflexión para el universo cripto, con oportunidades para forjar sinergias con la economía tradicional”***

***“El desarrollo de regulaciones adecuadas y la adopción por parte de las instituciones financieras tradicionales serán determinantes”***



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## En las infecciones intrahospitalarias todos estamos involucrados

**T**odos tenemos algún conocido, familiar o referencia de algún caso de infección intrahospitalaria. Esas veces en que alguien entra al hospital por una cosa y termina enfermándose de otra porque se contagió y se complicó su situación son de lo más común, lamentablemente más común de lo que se quisiera.

Es un problema de salud mundial, pero en México la situación en torno a las infecciones intrahospitalarias está en momentos críticos tanto en sector público como privado. Hay estimaciones de que el precio aproximado del tratamiento por paciente infectado cuesta entre 85 y 180 mil pesos, y ello significa una pérdida de entre 13,400 y 28,400 millones de pesos anuales al sistema. Es un cálculo conservador que se sacó en 2021 pero aún así demasiado elevado considerando que es un problema prevenible. Se trata de empezar con acciones sencillas como que médicos, enfermeras y demás profesionales de la salud se tomen en serio el lavado de manos. Y también de estrategias hospitalarias para una adecuada desinfección y esterilización para lo cual hay cada vez más opciones efectivas. Y es algo en donde a la sociedad también le toca involucrarse; los familiares de pacientes también deben asumirse corresponsables.

Lo sucedido este año con los brotes de meningitis en hospitales de Durango y Matamoros fue una señal de alerta para todo el sistema, pero aún no se cono-

ce a ciencia cierta qué fue lo que sucedió. Sabemos que la Secretaría de Salud está por sacar un reporte sobre esos brotes, pero al momento no hay información clara al respecto.

El Foro "El Desafío de las Infecciones Intrahospitalarias" que arrancó ayer y continúa hoy en el marco de Medical Expo en el WTC de la Ciudad de México, ha reunido a expertos de diferentes disciplinas enfocados en el tema de las infecciones asociadas a la atención a la salud mejor conocidas como IAAS, en donde tenemos el honor de participar como parte de la iniciativa Hospitales sin Infecciones (Hsl) conformada en 2021 en plena pandemia cuando había un temor exacerbado de ir a los hospitales. En la convocatoria de dicho foro participó también el Consorcio Mexicano de Hospitales que dirige **Javier Potes**.

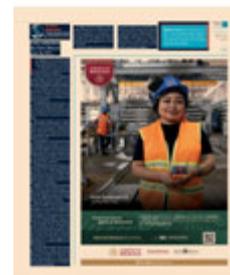
En el evento, Hsl presentó a su consejo técnico científico conformado por prestigiosos especialistas que orientarán sobre la toma de decisiones constructivas en el combate de las IAAS. Ellos son: la exsecretaria de Salud **Mercedes Juan**, la doctora **Enriqueta Baridó**, ex-presidenta de la Asociación Mexicana para el Estudio de Infecciones Nosocomiales (AMEIN), el doctor **José Santos Preciado** presidente del Comité Normativo Nacional de Consejos de Especialidades Médicas (CONACEM), el doctor **Samuel Ponce de León**, que dirige el Pro-

grama Universitario de Investigación sobre Riesgos Epidemiológicos y Emergentes (PUIREE), y el doctor **Luis Fernando Pérez González**, Jefe del Departamento de Pediatría de la Facultad de Medicina de la Universidad de San Luis Potosí (UASLP).

En general sobre infecciones intrahospitalarias no hay datos que reflejen claramente cómo está el problema en el país: menos de 10% de los 4,800 establecimientos hospitalarios del país reportan sus infecciones. No hay obligatoriedad de hacerlo; el reporte es voluntario. Empezando por ahí hay mucho por impulsar sobre vigilancia epidemiológica. Las tres redes que tienen grandes pendientes en este sentido son: la Red Hospitalaria de Vigilancia Epidemiológica (RHOVE), el PUIREE y la Red de Investigación y Vigilancia de la Fármaco-Resistencia (Invifar) ligada a la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL).

Sobre su labor habrá un panel hoy en el marco del foro citado donde se hablará de cómo sumar esfuerzos y no trabajar de manera aislada.

En los años de pandemia el enorme temor de la gente de acercarse a un hospital por contagiarse de Covid-19 generó un fuerte rezago en la atención de enfermedades, pero al mismo tiempo esa sensibilidad o miedo al contagio se puede ver como una oportunidad porque hay terreno fértil para impulsar acciones positivas en el combate de las IAAS.



## Esto sabemos de Dos Bocas por la SEC

La competencia de cuál es la obra de infraestructura más inútil del sexenio parecería estar muy cerrada.

El aeropuerto que por capricho implicó la cancelación de una gran obra y que hoy nadie usa.

Un tren que lastimó profundamente la selva Maya, que ha costado 3.5 veces más el presupuesto original y que vivirá toda su existencia de los subsidios.

O una refinería, construida en zona pantanosa, lejos de los centros de consumo y con un sobrecosto que ha duplicado el presupuesto y el tiempo de entrada en operación.

La respuesta sería que las tres, junto con otras políticas de gobierno, serían tres obras altamente inútiles, pero no hay duda de que la refinería de Dos Bocas en Tabasco se llevaría el primer lugar.

Sobre todo, porque surte un mercado que tenderá rápidamente a la decadencia, como el consumo de gasolinas y que, más importante, su construcción está a cargo de una empresa que técnicamente está quebrada como lo es Petróleos Mexicanos.

Nos enteramos, sólo porque Pemex está obligado a informarlo a la comisión del mercado de valores de los Estados Unidos (SEC), que la empresa pe-

trólera mexicana tuvo que inyectar otros 1,000 millones de dólares, entre enero y junio de este año, para avanzar en la construcción de su refinería.

Evidentemente que esos recursos no vienen de Pemex porque simplemente no los tiene. Son 1,000 millones de dólares que se suman a otros 3,800 millones de dólares transferidos de las arcas públicas para mantener la edificación de un capricho ideológico.

Además, no hay acceso a la información sobre los recursos destinados ni a ésta ni al resto de las obras emblemáticas de este régimen, porque se ha reservado "por seguridad nacional" y bajo el brazo de las fuerzas armadas.

Sabemos, porque así lo tuvieron que informar a la SEC, que el presupuesto asignado a la construcción de Dos Bocas está por superar los 16,000 millones de dólares, a los que hay que sumar las transferencias recientes, así que van como unos 18,000 millones de dólares.

Pero también vemos como en el Paquete Económico para el 2024 hay una enorme partida para destinar a las obras faraónicas de López Obrador, esas cuentas que llevarán a la economía mexicana a niveles peligrosos de déficit fiscal y una deuda pública en niveles históricos.

El común denominador de las obras de infraestructura insignia de este gobierno es que parten del sueño de una sola persona, no tienen un origen en estudios de factibilidad, en necesidades del mercado, en planeación estratégica o costo de oportunidad.

En algún momento alguien le dijo a López Obrador que un aeropuerto lejano pero que fuera "su" aeropuerto, un tren a la mitad de la selva que pasara por Palenque o una refinería en su tierra natal eran grandes legados con su nombre impreso.

Hoy son problemas financieros, lastres para encadenar el crecimiento, estorbos para otros proyectos de inversión y la garantía de que, efectivamente, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles AIFA, el Tren Maya y la refinería de Dos Bocas, sí harán pasar a López Obrador a la historia, pero no por las buenas razones que imaginó.

**Pemex tuvo que informar a la SEC, que el presupuesto asignado a la construcción de Dos Bocas está por superar los 16,000 millones de dólares.**



## Economía conductual

Raúl Martínez Solares

✉ raul@martinezsolares.com.mx

# Actualización de la inflación en México

*"Hay cosas conocidas y cosas desconocidas, y en medio están las puertas de la percepción."*

**Aldous Huxley, escritor y filósofo británico.**

El Inegi publicó la información del Índice de Precios al Consumidor que, con datos a septiembre, registran una continuación de la tendencia de caída de la inflación que se ha presentado desde enero de este año.

Con el dato de septiembre la inflación general anual se ubica en 4.45%, desde un máximo que alcanzó en agosto y septiembre del año pasado de 8.7% en cada uno de esos meses. Esto implica una reducción a prácticamente la mitad de la inflación más alta observada, y acercándose al rango de la inflación objetivo, establecida por el Banco de México, que es de 3%, más menos 1% (entre 2 y 3 por ciento).

Preocupa aún a Banxico y analistas, que la inflación subyacente se encuentra 1.31% por encima de la inflación general, en 5.76 por ciento. La preocupación deriva de que, la inflación subyacente es aquella que resta la inflación, los componentes de productos y servicios que, o bien tienen comportamientos estacionales de subida y bajada de precios muy pronunciados, como productos agropecuarios y, de productos y servicios que tienen un precio o tarifa regulada por el gobierno, como energéticos (gasolina y electricidad).

La inflación subyacente mide el comportamiento más central de la trayectoria de los precios en una economía y, bajo esta medida, la distancia con el objetivo de inflación es aún mayor. Dentro de los componentes de

la inflación subyacente, las mercancías tienen un comportamiento todavía mayor con 6.2%, mientras que la de servicios alcanzó el 5.23 por ciento.

Aunque es más difícil que nunca tener certeza en el comportamiento futuro de variables económicas, parecería existir el consenso de que Banxico ha interrumpido el ciclo de alza de las tasas, como mecanismo para controlar la inflación. Donde existe disparidad de visiones es en cuánto tiempo tardará el Banxico en empezar a ajustar hacia la baja la tasa de referencia.

Para algunos, el Banco de México podría empezar a hacer recortes a principios del próximo año; pero lo más probable es que el periodo de tasas altas (con algún ajuste intermedio) se mantendrá hasta la mitad del próximo año y su trayectoria de descenso será más lenta de lo que ha ocurrido en periodos de alza y reducción de tasas del pasado.

Muchas personas consideran que el dato de inflación es irreal, porque perciben que el incremento de los productos y servicios que ellos adquieren es mucho mayor a 4.45 por ciento. Su percepción es correcta, pero no porque el cálculo de la inflación sea erróneo, sino porque hay que recordar que el índice de inflación se construye midiendo periódicamente la variación de los precios una canasta de productos y servicios, que reflejan el consumo promedio de los hogares en el país (que incluye productos tan diversos co-

mo los agropecuarios - frutas y legumbres-, las tarifas de telefonía celular, las colegiaturas o los boletos de avión, además de la gasolina y la energía eléctrica entre cientos de productos más).

Esa canasta promedio, en muchos casos, puede no reflejar el patrón de consumo específico que una familia tiene y, consecuentemente, su percepción del crecimiento de los precios puede ser completamente diferente.

Este factor de percepción no es menor, porque en muchos casos determina el comportamiento futuro de las decisiones y que inciden en un elemento denominado "expectativas de inflación". Cuando los así llamados "agentes económicos" tienen expectativas de inflación alta, toman decisiones en el presente que alimentarán un crecimiento mayor de los precios en el futuro y consecuentemente, su propia percepción genera una inflación mayor.

De ahí la importancia que la inflación converja hacia niveles menores de manera sostenida, para que alimente una percepción de estabilidad de precios. Recordando además que esto no implica que los precios bajen, lo que baja es la tasa a la que aumentan.

**Muchas personas** consideran que el dato de inflación es irreal, porque perciben que el incremento de los productos y servicios que ellos adquieren es mucho mayor a 4.45%. Su percepción es correcta, pero no porque el cálculo de la inflación sea erróneo.



## Qualcomm anuncia chips más rápidos

Banco Compartamos liquida bono

Jüsto lanza productos sustentables

Alpek quiere optimizar costos

**Qualcomm informó** el martes de detalles sobre un chip para computadoras portátiles basadas en Windows de Microsoft que, según afirma, será más rápido en algunas tareas que los de Apple para los ordenadores Mac.

Ejecutivos de Qualcomm dijeron que el nuevo chip Snapdragon Elite X de la compañía estará disponible en portátiles a partir del próximo año y ha sido rediseñado para manejar mejor tareas de inteligencia artificial como resumir correos electrónicos, escribir texto y generar imágenes.

Qualcomm será el primero en comercializar un chip para desafiar a Apple, cuyas computadoras portátiles y de escritorio han duplicado con creces su cuota de mercado desde que el fabricante del iPhone introdujo chips diseñados a medida en 2020.

El chip X Elite será el primero de la firma de San Diego, California, que contará con núcleos de computación personalizados diseñados por un equipo de ingenieros de Apple que adquirió por 1,400 millones de dólares en 2021.

**Banco Compartamos**, la filial bancaria de la empresa controladora Gentera, pagó 2,000 millones de pesos (110.7 millones de dólares) para liquidar de manera anticipada un bono con vencimiento en mayo de 2024.

El bono, con clave de pizarra 'COMPART 19', pagaba un cupón de 11.95% y tenía un plazo a cinco años.

La última cotización del título fue de 100.26 pesos, o 0.02% por arriba de su valor nominal de 100 pesos.

**Jüsto, una** minorista 100% digital de origen mexicano, selló una alianza con la empresa Todo Limpio, dedicada a la venta de productos de limpieza, para lanzar al mercado mexicano opciones de limpieza amigables para la salud de las personas y para el medio ambiente, con fórmulas desarrolladas con ingredientes naturales y biodegradables.

La nueva opción de limpiadores se adapta al modelo de economía circular, contribuyendo al desarrollo integral de la sociedad mientras apoya a la economía de las familias mexicanas, ya que todos los productos cuentan con su opción rellena-

ble que es más económica, con empaque biodegradable y por ende una opción amigable con el medio ambiente.

El catálogo de esta línea de productos Jüsto está conformado por detergente líquido, lavatrastes, limpiador de vidrios y limpiador de cocina, suavizante de telas a base de manteca de origen vegetal y por último el limpiador multiusos fabricados con sales biodegradables, libres de químicos tóxicos y libres de crueldad animal.

**Alpek, la** empresa petroquímica perteneciente al grupo industrial mexicano Alfa, reiteró que junto con sus socios busca opciones para optimizar los costos para la construcción de Corpus Christi Polymers (CCP), una planta integrada en Texas que le suministrará PET y PTA, y la cual pospuso por segunda ocasión.

En septiembre, la empresa comunicó la suspensión del proyecto de Corpus Christi Polymers, un año después de haber reanudado la edificación, luego de que la elevada inflación llevó a que los costos de construcción y laborales superaran sus expectativas.

La firma y sus socios, la petroquímica india Indorama Ventures Holdings y el conglomerado chino Far Eastern Investment, dijeron en ese entonces que evaluarán las opciones que tienen para optimizar costos y el cronograma del proyecto, preservándolo adecuadamente para reanudar la construcción en el futuro.

**Magical, una** aceleradora de negocios privada en Chile, lanzó un fondo de inversión de 5 millones de dólares con un presupuesto de hasta 100,000 dólares para cada startup de la región latinoamericana que busque desarrollarse y potenciar su compañía en lo que resta de 2023 y parte de 2024.

La aceleradora chilena dijo que invirtió hasta ahora 2.8 millones de dólares en 35 startups de la región, con tres casos de éxito y un margen de 74% de supervivencia.

Una vez invertidos los recursos, se inicia el proceso de aceleración de seis meses, completamente digital, adecuado a las necesidades y desafíos de cada startup.



- **Una gran lección de la pandemia de Covid-19 fue que las tecnologías de ARNm no alcanzarán todo su potencial a menos que adoptemos un enfoque que dé prioridad al acceso equitativo y al bien común. Eso significa cambiar fundamentalmente nuestra forma de pensar sobre las asociaciones público-privadas y la propiedad intelectual en el ámbito de la atención sanitaria**

**L**ONDRES – Los casos de Covid-19 están aumentando nuevamente, lo que ofrece un crudo recordatorio de las lecciones que deberíamos haber aprendido de oleadas anteriores. Lejos de limitarse al covid, la mayoría de estas lecciones se aplican a las amenazas de enfermedades infecciosas en general.

La pandemia demostró que tenemos la capacidad científica y de fabricación para desarrollar y producir en masa rápidamente vacunas seguras y eficaces frente a nuevas amenazas. Pero el éxito de las vacunas contra el Covid-19 también reflejó dos décadas de esfuerzos incansables por parte de científicos del mundo académico y del sector privado; y cuando llegó el momento de la verdad, una inyección oportuna de fondos públicos llevó ese trabajo hasta la meta.

Si hubo una tecnología que desempeñó un papel especialmente fundamental, fue el ARNm (o ARN mensajero), que ofrece un nivel de adaptabilidad y escalabilidad que lo hace muy adecuado para la preparación y respuesta ante pandemias (PPR). Ya se están probando vacunas y tratamientos de ARNm para una amplia variedad de enfermedades, y se están realizando esfuerzos para ampliar la usabilidad de la tecnología (por ejemplo, mejorando su estabilidad de temperatura). Cuando llegue la próxima epidemia viral, lo más probable es que las vacunas de ARNm sean la primera solución.

Pero aunque este avance científico salvó innumerables vidas durante la última pandemia, los beneficios no se repartieron equitativamente. Un año después del lanzamiento de las vacunas contra la Covid-19, aproximadamente el 73% de las dosis administradas se concentraron en países de ingresos altos y medianos altos, mientras que solo el 0.9% había llegado a países de ingresos bajos.

Esta disparidad fue aún más pronunciada en el caso de las vacunas de ARNm, que se utilizaron principalmente en países ricos que inicialmente acumularon suministros. Mientras tanto, las empresas farmacéuticas mantuvieron un estricto control sobre las licencias y la producción, lo que les permitió obtener ganancias

asombrosas.

Entonces, otra lección de la pandemia es que la plataforma de ARNm no alcanzará todo su potencial a menos que adoptemos un nuevo enfoque que enfatice el acceso equitativo y el bien común. Eso significa buscar alianzas simbióticas público-privadas que estén mejor diseñadas para compartir riesgos y recompensas.

Cuando las empresas se benefician de fondos públicos –ya sean subsidios, garantías, préstamos, compromisos de compra o contratos de adquisiciones– se les debe exigir que maximicen el valor público de dichas inversiones. Las condiciones vinculadas a la financiación pública para la investigación y el desarrollo, la producción y la distribución relacionados con el ARNm, por ejemplo, podrían garantizar la asequibilidad, el acceso equitativo y la reinversión de las ganancias en innovación sanitaria. Las tecnologías de ARNm que resultan de un esfuerzo colectivo no deberían estar bajo el control exclusivo de unas pocas empresas privadas; más bien, deberían considerarse parte de un bien común de salud mundial y ponerse a disposición de todos los necesitados y ser accesibles para ellos.

Una comparación de las vacunas Oxford-AstraZeneca y Pfizer-BioNTech (ARNm) muestra por qué esa gobernanza es importante. Ambas asociaciones recibieron una financiación pública considerable (445 millones de dólares para BioNTech y 1,300 millones de dólares para Oxford-AstraZeneca) y ambas se beneficiaron de grandes compromisos de compra anticipada. Pero mientras que la financiación pública para la producción de la vacuna de Oxford-AstraZeneca estaba condicionada a que la empresa fijara precios más bajos en aras de la accesibilidad, a Pfizer-BioNTech se le permitió fijar precios más altos y luego rechazó los llamamientos para que ofreciera acuerdos de licencia y transferencias de tecnología. La próxima vez, los gobiernos deben garantizar que las disposiciones contractuales reflejen el bien común y regulen la excesiva obtención de beneficios.

Del mismo modo, la gobernanza de la propiedad intelectual debería buscar facilitar las transferencias de conocimiento entre países,

en aras de una innovación y una fabricación más descentralizadas. Necesitamos urgentemente rediseñar las reglas y prácticas de propiedad intelectual para garantizar que las tecnologías sanitarias críticas –especialmente aquellas que dependen en gran medida de los fondos de los contribuyentes y del capital humano (desde investigadores hasta participantes en ensayos clínicos)– se gobiernen para el bien común. Es por eso que el Consejo sobre Economía de la Salud para Todos de la Organización Mundial de la Salud, que yo presidí, ha pedido que las patentes sobre tecnologías de ARNm se rijan sobre la base de una perspectiva de bien público, en lugar de una perspectiva de propiedad exclusiva.

En la práctica, esto significa que los criterios para conceder patentes –incluidas las patentes secundarias– deberían hacerse más estrictos, incluso exigiendo divulgaciones adicionales de información que pueda ayudar a los gobiernos a evaluar la escala del poder de mercado que están otorgando. Las patentes deberían cubrir sólo innovaciones fundamentalmente nuevas y deberían limitarse más a las tecnologías posteriores, para evitar la privatización de herramientas, procesos y plataformas de investigación básica. El propósito de la innovación médica debería ser mejorar la “Salud para Todos” –la misión central de la OMS–, lo que requiere un acceso oportuno y equitativo.

Proporcionar acceso a propiedad intelectual y capital esenciales es fundamental para establecer la infraestructura local y regional necesaria para producir productos basados en ARNm. La OMS ha reconocido explícitamente esta necesidad al lanzar un programa de transferencia de tecnología de ARNm, con un centro en Sudáfrica y nuevas asociaciones para compartir tecnología entre empresas en al menos 15 países de ingresos bajos y medianos (PIBM).

Sin embargo, será necesario un fuerte respaldo financiero y político para garantizar el éxito de esta iniciativa. Por ejemplo, los gobiernos de países de ingresos bajos y medianos podrían ir más allá y establecer centros regionales de I+D para fomentar la colaboración entre actores públicos y privados en

carteras conjuntas de I+D.

En términos más generales, a medida que los gobiernos renuevan su interés en la política industrial, deberían reconocer la oportunidad de movilizar más inversión, innovación y crecimiento en torno al objetivo de Salud para Todos. Hay que reconocer que Brasil ya ha alineado la PPR con la política industrial a través de su Complejo Económico-Industrial de Salud, que utilizará la contratación pública para crear un mercado interno para las vacunas de ARNm desarrolladas localmente, lo que generará importantes beneficios económicos y para la salud.

A medida que avanzan las negociaciones internacionales sobre un Acuerdo de Prevención, Preparación y Respuesta a Pandemias, la cuestión de garantizar el acceso oportuno y equitativo a las contramedidas médicas, incluidas las tecnologías de ARNm, debe ocupar un lugar central. La plataforma de ARNm tiene un inmenso potencial para ofrecer tratamientos y vacunas innovadores para enfermedades que afectan principalmente a los países de ingresos bajos y medianos y podría producirse localmente y de manera asequible bajo el régimen de propiedad intelectual adecuado.

Para construir esta forma de resiliencia, debemos empoderar a los investigadores, fabricantes y gobiernos de esos países para que den forma a los ecosistemas regionales de I+D y manufactura en aras del bien común. Sólo entonces la tecnología de ARNm alcanzará su máximo potencial.

Directora fundadora del Instituto de Innovación y Propósito Público de la UCL, es presidenta del Consejo de Economía de la Salud para Todos de la Organización Mundial de la Salud.



## El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto

✉ lcámara@vissionfirm.com

# La definición y alineación de objetivos

Las entidades jurídico-económicas, llámen-se empresas, sociedades o asociaciones de cualquier tipo, instituciones de asistencia, organismos públicos, etc., son creados normalmente con el objetivo de atender una necesidad de la sociedad, ya sea para generar utilidades para los inversionistas o como alguna entidad que no tiene fines de lucro. El fin último de cada negocio es cubrir una o varias necesidades que la población, o cuando menos un segmento de esta.

Las necesidades pueden ser básicas, como son la alimentación, la salud, la vivienda o el vestido, o secundarias, de lujo o de entretenimiento.

Una vez que se ha definido el objetivo de la entidad, los administradores o encargados del gobierno tendrán que diseñar una estructura organizacional eficaz en el cumplimiento de objetivos, para ello en el diseño se asignan tareas a diferentes áreas de la estructura.

Conforme las entidades maduran, las estructuras tienden a crecer, y en consecuencia las áreas que la forman van siendo más grandes y complejas. En ese momento, si el gobierno de la entidad no cuenta con un proceso adecuado de planeación, revisión y comunicación, las estructuras o subestructuras de la entidad pueden perder el enfoque a los objetivos fundamentales o bien crear objetivos específicos que no están en línea con los objetivos finales.

La situación mencionada en el párrafo anterior se vuelve más compleja conforme la estructura organizacional se hace más grande y compleja, hasta llegar al individuo. En este punto es

fundamental recordar que al final del día, la estructura organizacional está formada de personas individuales, cada una de ellas con necesidades, planes y objetivos de vida.

El reto de la administración es alinear esas necesidades, planes y objetivos con las de la organización. Es un hecho que la administración no puede preguntar uno a uno cuáles son los sueños individuales, pero si puede definir para cada puesto un perfil que describa las características y habilidades requeridas, las actividades a realizar y sus líneas de comunicación; también las perspectivas que el puesto ofrece de desarrollo profesional e individual, cuando se alcanzan los objetivos máximos del puesto.

También los encargados de la administración deben ser muy claros en comunicar lo que representa un tope o techo de crecimiento en la entidad. Con esto quiero decir que existen personas cuyos objetivos de vida pueden ser buscar un desarrollo continuo y otros que sus objetivos sean tener una posición estable y permanente dentro de la organización. Estas a su vez pueden tener puestos cuyos perfiles están diseñados para que haya poca o alta movilidad.

Un ejemplo de estos últimos son los puestos de atención a clientes, como los despachos o firmas de abogados, contadores, de servicios médicos, etc., en donde la movilidad es esencial para mantener un nivel de servicio altamente capacitado, actualizado y dinámico, y en donde las personas que trabajan ahí puedan alcanzar un desarrollo profesional solamente limitado por el tamaño de la organización y el mercado laboral.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Pemex: el presupuesto 2024 corona un sexenio perdido en materia ambiental

Las palabras dicen mucho, pero a veces los presupuestos hablan más claro y más fuerte. Para 2024, el Gobierno de México presentó un PEF en el que propone 10,647 millones de pesos para la Estrategia de Transición para Promover el uso de Tecnologías y Combustibles más Limpios. La "estrella" de ese rubro presupuestal es Pemex, que tendrá 20 millones de pesos para mejorar sus procesos productivos y hacerlos más amigables con el medio ambiente.

Los 20 millones de Pemex para la transición hacia tecnologías y combustibles más limpios contrastan con los 10,252 millones de pesos que tendrá la CFE. La empresa eléctrica continuará con la construcción y/o rehabilitación de una central hidroeléctrica, seis centrales de ciclo combinado y una línea de transmisión.

"ME VALE M...". Los magros recursos que tendrá la petrolera son la forma más clara de decir lo poco que cuenta esta transición para la mayor empresa de México. Se gastará más, por ejemplo, para los festejos del 18 de marzo. La prioridad de Pemex está en otro lado. Es obvio que la petrolera mexicana no tiene un plan de transición energética ni un camino que vaya a la reducción de emisiones o los combustibles limpios.

Las emisiones de óxido de azufre de Pe-

mex pasaron de 284,700 toneladas en el primer semestre del 2018 a 576,900 toneladas entre enero y junio del 2023, de acuerdo con cifras de los informes de la misma petrolera, recopiladas por el IMCO.

El presupuesto que se destinará en 2024 para promover el uso de tecnologías y combustibles más limpios por parte de Pemex contradice los compromisos internacionales de México en materia de reducción de emisiones. Es consistente, sin embargo, con las decisiones que Petróleos Mexicanos ha tomado en relación con sus "líneas" de producción. En este sexenio, produce más combustóleo que gasolina, a pesar de las evidencias científicas que asocian el combustóleo a daños severos al medio ambiente y a enfermedades respiratorias o cáncer. Las acciones y omisiones de Pemex importan porque en México hay alrededor de 20,000 muertes anuales asociadas a la mala calidad del aire. Obviamente, no todos estos decesos son atribuibles a Petróleos Mexicanos.

Pemex ha perdido relevancia entre las grandes petroleras del mundo, cuando se trata de producción, inversión y reservas. Sigue siendo uno de los gigantes, en algunas categorías en las que nos convendría más ser pequeños. Es una de las 20 empresas energéticas del mundo que emiten más dióxido de carbono equivalente, según el Instituto de Responsabilidad Climática de

Estados Unidos.

Ahora que la Semarnat despertó con el caso del Grupo México, será interesante ver si el estado de alerta le alcanza para retomar algunos capítulos negros recientes de Pemex. Un reportaje de la revista Gato-pardo documentaba que hay 1,046 sitios en México contaminados por sustancias tóxicas entre 2008 y diciembre de 2021. El 62% de estos sitios fueron contaminados por incidentes atribuibles a Pemex. Son 655 de 1,046, de los cuales 141 no habían sido atendidos.

¿Quo vadis Pemex? El sexenio ya casi terminó y el esfuerzo del Gobierno estuvo enfocado a un rescate que tuvo cuando menos tres dimensiones: financiera, operativa y narrativa. Las dos primeras fracasaron, porque la producción está por debajo de los niveles que tenía en 2018 y la empresa sigue estando en quiebra técnica a pesar de las inyecciones masivas de capital por parte del Gobierno Federal. Los apoyos desde 2019 hacen un total aproximado a 1.3 billones de pesos.

La narrativa ha funcionado mejor que los rescates, porque AMLO y Morena han ganado casi todas las elecciones en las regiones petroleras. El triunfo político les sabrá a Gloria, pero no es suficiente. Para el próximo sexenio seguirá el reto de salvar de la quiebra a este gigante tullido. Habrá, además, el desafío medioambiental. ¿Será Pemex héroe o villano?



## Tren de pasajeros, va: AMLO

Viene un nuevo manotazo presidencial sobre otro importante sector empresarial: los concesionarios ferroviarios.

Como en otros actos de autoridad que ha ejercido el actual gobierno, todo comienza con una invitación al diálogo. Luego vendrá una "oferta que no podrán rechazar".

Si no aceptan, el gobierno quedará en libertad de ofrecer el servicio de tren de pasajeros de manera directa o vía concesión a otras empresas.

El Presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador** tiene la intención de que los actuales concesionarios ofrezcan el servicio de transporte de pasajeros.

Ayer hizo público que su gobierno ya envió oficios para invitar a los concesionarios a dialogar sobre este tema.

Específicamente dijo que el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Nuño**, envió a los representantes de las empresas ferroviarias la invitación para platicar sobre este tema.

Y adelantó que espera que a más tardar en el mes de noviembre de este año, ya se tenga una propuesta.

Incluso mencionó: "hay empresas ferrocarrileras, como Grupo México, que ya tienen toda la experiencia de manejo ferroviario. Tiene incluso un tren que opera: El Chepe, que fue el único que quedó porque acabaron con todos los trenes de pasajeros, un tren turístico de Chihuahua a Mochis, en Sinaloa, que atraviesa las Barrancas del Cobre".

Grupo México, de **Germán Larrea**, es el mismo al que recientemente el gobierno lopezobradorista expropió una parte de su concesión para utilizarla para el Tren del Istmo de Tehuantepec.

En respuesta a una pregunta, el mandatario dijo: "Lo que se está buscando es la aplicación de una cláusula que hay en las concesiones".

"Según esta cláusula –abundó–, el Estado mexicano, el gobierno quien representa los intereses públicos, puede utilizar las vías de trenes para el servicio de trenes de pasajeros en todo el país, existe esta cláusula.

Nosotros consideramos que es importante llevar a la práctica esta cláusula, primero, hablando con los concesionarios y dándoles a ellos la preferencia para que, si se comprometen en un tiempo razonable a establecer el sistema de trenes de pasajeros en sus líneas concesionadas, que puedan ellos llevar a cabo este servicio".

Destacó que México cuenta con una red ferroviaria de 20-25 mil kilómetros en todo el país

"Es ir sobre esas vías, organizar los tiempos para el tren de pasajeros y el tren de carga, llegar a acuerdos para la rehabilitación de las vías.

Si ellos, por alguna razón, no aceptaran, entonces quedaríamos en libertad para que el Estado pudiese llevar a cabo el servicio de trenes de pasajeros de manera directa o concesionar a otras empresas. Son las opciones. Pero sí lo vamos a hacer de una o de otra manera", sentenció.

El presidente de México aseguró que, el tema, se va a dejar establecido; "porque va a llevar tiempo construir los trenes que se requieren".

"La ventaja, advirtió, es que hay una fábrica de trenes en México, Alstom, que ya se fusionó con la empresa canadiense, Bombardier. Alstom es francesa, Bombardier canadiense, y están fabricando trenes, casi por completo, en Ciudad Sa-

hagún, y esto significa también empleos para los mexicanos.

Entonces, tenemos la fábrica para hacer los trenes. Necesitamos –dijo–, 40 trenes con 400 vagones y en seis meses los entregan".

Las declaraciones presidenciales dejan claro que el gobierno ya tiene listo su plan para hacer realidad el transporte de pasajeros por la vía férrea.

En febrero de este mismo año el diputado **Miguel Torruco** publicó en sus redes sociales un mapa con las 11 líneas de trenes de pasajeros con un horizonte hacia el año 2050.

El año pasado, el legislador presentó en la Cámara de Diputados una iniciativa para que el Estado Mexicano recupere "la rectoría del sistema ferroviario" y así modernizar las vías e interconectar a nuestro país con trenes de pasajeros.

El servicio de tren de pasajeros, va en línea con otras acciones que ha tomado el gobierno para fortalecer el involucramiento del Estado mexicano en actividades privadas.

Lo vimos con las tarifas aeroportuarias, con la expropiación parcial a Grupo México, la compra de activos a Iberdrola, la creación de Mexicana de Aviación, la cancelación del Naim, entre otros.

Más la construcción de las obras icónicas en las que se han invertido multimillonarios presupuestos y que en conjunto ya representan alrededor del 2.8% del Producto Interno Bruto.

El Presidente de la República, tiene el objetivo transexenal de llevar a cabo su plan de trenes de pasajeros.

La mayoría de los expertos en la materia advierte que los trenes de pasajeros no son rentables y requieren de subsidio. Veremos.

**PESOS Y CONTRAPESOS****MISES Y MÉXICO (3/5)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**D**oce son los temas que analizó Ludwig von Mises en las conferencias que impartió en México en 1942, recogidas en el texto *Problemas económicos de México*, escrito en 1943, publicado en 1998 por el Instituto Cultural Ludwig von Mises: comentarios introductorios; condiciones de la agricultura; las industrias del procesamiento; las industrias extractivas; pequeña empresa y distribución; turismo; transportes; empresas de servicios públicos, problemas laborales; moneda y banca; problemas fiscales; educación.

Dada la amplitud de los temas, centraré la atención en las que considero las diez afirmaciones y recomendaciones más importantes encontradas en el texto de Von Mises.

**1.-** "En cuanto a sus condiciones económicas, México es un país atrasado. Sin embargo, la historia ha demostrado que es posible superar el atraso económico en poco tiempo (...) El futuro no está perdido, siempre y cuando el país adopte una política adecuada", que tenga como fin la mejora y multiplicación del capital, que es lo que se necesita para producir bienes y servicios, producción relacionada con el empleo, el ingreso y el bienestar, capital que se divide en cuatro. Natural: recursos naturales, que aportan las materias primas. Físico: instalaciones, maquinaria y equipo que transforman los recursos naturales en satisfactores. Humano: conocimientos y habilidades para operar el capi-

tal físico y transformar las materias primas en satisfactores. Financiero: el dinero destinado a la adquisición de capital.

**2.-** "Lo que más necesita México es capital, ya sea propio o extranjero", y que el mismo se canalice en forma de inversiones directas, que producen bienes y servicios, crean empleos, generan ingresos, elevan el bienestar.

**3.-** El problema es que "el rasgo característico de las políticas económicas de todos los países ha sido, durante muchas décadas, la hostilidad hacia el capitalismo", entendido como el sistema basado en la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y en la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder hacerlo, en el cual el empresario es el principal agente económico, al servicio de los consumidores.

**4.-** "No son los gobiernos, sino los empresarios y los capitalistas quienes han transformado el mundo de los trabajadores manuales y artesanos, de los caballos, de los barcos de vela y de los molinos de viento en un mundo de potencia de vapor, electricidad y producción en gran escala para satisfacer las necesidades de las masas (...) El capitalismo (libertad individual y propiedad privada), ha derramado un cuerno de abundancia sobre todos los estratos de la población", allí donde ha operado, donde se ha respetado la libertad individual para producir, ofrecer y vender, donde el gobierno no ha planeado, conducido, coordinado y orientado las actividades económicas de los particulares, y donde se ha respetado la propiedad privada sobre los medios de producción, donde el gobierno no ha expropiado capital.

**5.-** "La única manera de mejorar la situación económica de México es mediante el liberalismo económico; es decir, una política de *laissez faire* (dejar hacer)" y, agrego yo, de *laissez avoir* (dejar poseer). Dejar hacer (libertad individual) y dejar poseer (propiedad privada), los dos pilares del liberalismo.

Continuará.



**C**ifras de inflación y crecimiento económico de esta semana siguen dando sorpresas que por fortuna lucen positivas. Contrario a la intuición económica, actualmente estamos bajo un entorno de fuerte crecimiento productivo con una tendencia descendente del crecimiento de los precios.

Desafortunadamente, este comportamiento "atípico" responde a factores específicos que permiten suponer que no es perdurable, por lo que en próximos meses veremos caer, o en el mejor de los casos, desacelerarse la actividad económica.

Comenzando por el lado del crecimiento, cifras del Indicador Global de la Actividad Económica de agosto reportan un crecimiento anual de 3.6, igual al registro del promedio de los primeros ocho meses del año, es decir, la economía mexicana no se ha desacelerado, mantiene su ritmo.

Esta fortaleza mostrada por la producción nacional es significativa debido a que persiste, a pesar de la acentuada desaceleración del sector manufacturero -que otrora ha fungido como uno de los principales motores del crecimiento- debido a la menor demanda de sus exportaciones hacia Estados Unidos.

Esta resiliencia de la producción nacional se debe al enorme repunte de la industria de la construcción que acumula en el año casi un 15% de aumento en su producción, aportando casi una cuarta parte al crecimiento nacional. Asimismo, los servicios continúan avanzando con un incremento de 3.4%, destacando un avance uniforme en casi todos sus grandes subsectores, en particular comercio y transporte. Como hemos mencionado en otras ocasiones, el mejor desempeño económico posible es derivado en parte de la política económica instrumentada tendiente al fortalecimiento del mercado interno tanto en consumo como en inversión.

Este desempeño ha motivado una ex-

pansión del optimismo. Llama la atención que de acuerdo con la encuesta Citibanamex, el consenso de analistas ha incrementado su pronóstico del PIB para este año hasta 3.3% en octubre desde 1% en enero. Incluso, para el próximo año la expectativa también es mayor y alcanza un 2% desde un mínimo de 1.5%.

Por el lado de la inflación, los resultados de la primera mitad de octubre fueron también positivos. El avance anual del INPC se desaceleró hasta 4.27% desde 4.47% en la quincena previa. Además, el subíndice subyacente también desciende al mismo ritmo hasta 5.54% desde 5.74%. Si bien no son cifras para cantar victoria y están todavía lejos de complacer al Banco de México cuyo objetivo puntual es de 3.0%, la tendencia descendente de la inflación es firme y en línea con las expectativas oficial y de los analistas.

Desafortunadamente, considero que es prácticamente imposible mantener ambas tendencias favorables de la inflación y la producción. Definitivamente, la prioridad radica en acentuar la caída de la inflación. Están muy consensuadas las expectativas tanto oficial como de los analistas de un repunte al final del año de los precios al consumidor, además de que la inflación subyacente todavía quedará lejos de un nivel óptimo. En este sentido, tanto en México como en Estados Unidos prevalecerá una postura monetaria muy restrictiva (tasas de interés reales altas) que terminarán desacelerando la producción en ambas economías. Es, sin duda, la medicina necesaria para curar el mal de la inflación.



## SPLIT FINANCIERO

## LOS AMODIO Y LA 4T

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**E**n el mundo empresarial mexicano, los movimientos de los hermanos Luis y Mauricio Amodio, cabezas del Grupo CAABSA, despiertan curiosidad e inquietud. Sus intenciones de adquisición de la golpeada OHL, bajo el mando de Juan Miguel VillarMir, no ha sido precisamente un paseo en el parque.

No sólo enfrentan dificultades de flujo y desafíos legales, sino que el prestigio de OHL en tierras mexicanas deja mucho que desear. Pero lo que verdaderamente acapara la atención es su reciente intento de tejer lazos con la 4T, anticipándose a una posible victoria de Claudia Sheinbaum en las próximas elecciones; sin embargo, el camino no es sencillo. Fuentes cercanas mencionan que los Amodio no ocupan precisamente un lugar preferencial en el corazón de la aspirante a la Presidencia y las razones son claras: los reiterados incumplimientos de compromisos por parte del grupo empresarial no concuerdan con los valores y expectativas de Sheinbaum. Y para añadir otra importante razón, es que los rumores cuentan que la lealtad de los Amodio, en su momento, se inclinó hacia Marcelo.

**Acelera en ANPACT.** La Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), al mando de Miguel Elizalde, se reporta lista para la vigésima celebración de Expo Transporte, evento que se ha consolidado como el más grande del continente americano para la industria de vehículos pesados, siendo la ciudad de Guadalajara la sede. Al tratarse de una edición de aniversario los récords se plantean desde diversas esferas, de entrada, del 15 al 17 de noviembre próximo se congregarán 480 marcas expositoras de 15 países, sumado a que los asistentes se proyectan en más de 60 mil con origen en 38 latitudes alrededor del mundo, y el crecimiento en metros de exhibición se ubica 20% por encima de lo estimado. Y el tema no acaba ahí, pues además del latente cierre de negocios, se llevarán a cabo más de 80 foros, paneles, conferencias y distintos encuentros en donde la prioridad será trazar la agenda

del sector para presentes y futuras generaciones, de la mano de autoridades de los tres niveles de Gobierno y expertos en movilidad, seguridad y medio ambiente.

**Vips, en crecimiento.** Alsea continúa creciendo impulsado por sus estrategias de negocio y en sus distintas unidades, una de ellas, Vips, que dirige Jaime Vásquez, y es que durante este último reporte de resultados la cadena de restaurantes cercana a cumplir 60 años el próximo año reportó un crecimiento en ventas mismas tiendas de 11.3% impulsado, principalmente, por un crecimiento de 9.5% en órdenes. Por su parte, Alsea, de Armando Torrado, reportó un incremento en ventas mismas tiendas de 17.3% durante este trimestre en comparación con el mismo periodo del año anterior. Torrado, quien estuvo presente en la reapertura de Vips San Jerónimo, mencionó que la marca cerraría con 30 unidades remodeladas durante este año, cifra con la que llegarán al 75% de sus restaurantes remodelados bajo el nuevo formato con el que buscan continuar atrayendo a nuevos visitantes.

**Voz en off.** En Heineken México hay relevos. Ramiro de Ocampo Godoy asume la vicepresidencia de Finanzas para la cervecera en México. En su trayectoria de más de 19 años en la compañía, ha ocupado diversos cargos a nivel mundial, siendo el más reciente la dirección de Finanzas en Heineken Países Bajos.

Ésta será la segunda etapa de De Ocampo Godoy en esta empresa, ya que anteriormente se desempeñó como director de Control de Negocios para Comercial, Business Controller y gerente regional de Finanzas, puestos en los cuales fue pieza clave para asegurar la eficiencia financiera.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**TREN MAYA Y PARALELISMO LÍNEA 12**

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellanc

**C**ancún, Quinta Roo. Al general Óscar Lozano Águila le toca sortear con cuando menos dos profundos problemas estructurales del Tren Maya: la rentabilidad económica para los jubilados de la Defensa Nacional, junto con la rentabilidad social en cuanto impacto en el desarrollo equilibrado y sostenible en el sureste del país, y la calidad y resistencia de la obra civil que le tocará administrar —la construcción estuvo coordinada por el general Gustavo Vallejo—, y donde las premuras para cumplir con la agenda de Palacio Nacional habrían ya generado problemas en la solvencia de ejecución..., y que evocan a lo sucedido con la Línea 12 del Metro de la CDMX.

El problema de la rentabilidad económica está dado por los sobrecostos que rondarían 208%, si no es que más, precisamente por la prisas. Vaya, a la oficina de administración del proyecto que lleva el teniente coronel Luis Enrique Calderón, las cuentas se le han ido de las manos.

Hace tres años, el Presidente Andrés Manuel López Obrador rechazó la oferta efectuada por un consorcio liderado por BlackRock, que encabeza Larry Fink, de construir el Tramo 5 de Cancún a Tulum sobre el derecho de vía de la autopista que une a ambas ciudades por considerar que la Tasa Interna de Retorno (14 veces) era demasiado, que iban "a ganar mucho y eso no está bien". Acto seguido, Sedena tomó el proceso constructivo y, finalmente, la conducción de Fonatur, pero con ocho cambios en el trazo y trabajos extras, dicha tasa se habrá reducido a niveles cuatro veces..., o sea que ganará muy poco como para amortizar la inversión y requerirá subsidios por un largo periodo.

Los cambios de trazo afectaron la rentabilidad social, pues las estaciones ya no serán los centros de inclusión productiva y desarrollo urbano equilibrado, sino negocios que habrá que ir regulando sobre la marcha. Unos cinco mil propietarios de tierra en torno a las estaciones se han enriquecido al vender sus predios..., pero a cinco millones de personas "se les fue el tren" de la inclusión, máxime que varias estaciones

—Playa del Carmen, Tulum— quedarán a varios kilómetros de distancia de los puntos turísticos y de comercio.

En el Tramo 5, donde las prisas están a la orden del día, el suministro se convirtió en un oneroso suministro proveniente de Cuba, cuyo precio de logística superó ampliamente el del material. La construcción de tres mil pilotes para los trayectos elevados genera duda que no se sabe si podrá exponer el proyectista en jefe José Antonio Hernández, pues diversas fuentes ambientalistas argumentan que hasta 40% del concreto inyectado a los pilotes "se filtra" entre las grietas del suelo calizo de la región, lo cual podría comprometer la integridad física de la obra, a cargo de Javier de Jesús Santiago.

Dada las reservas "por seguridad nacional", no es posible conocer públicamente y con precisión cómo se aplican los recursos públicos y la calidad constructiva.

Algo así sucedió con la Línea 12 del Metro, con las prisas del entonces jefe de Gobierno capitalino, Marcelo Ebrard, al que se le quemaban las habas por una inauguración que apuntalara sus aspiraciones presidenciales en 2012.

Ya sabemos cómo termino esa historia.

**Sener: atorón huachicolero a nearshoring.** El decreto con que la Secretaría de Energía, a cargo de Miguel Ángel Maciel, restringe radicalmente los permisos de importación de combustibles tiene datos preocupantes si en verdad son ciertos, o se trata de

una exageración para justificar otra medida destinada a favorecer a Pemex, que conduce Octavio Romero, ante sus competidores. Se habla que anualmente se importan de manera ilegal hasta 48 millones anuales de barriles de hidrocarburos..., o sea más del doble de los 24 millones de barriles robados de los ductos de la paraestatal petrolera registrados en el último año de Gobierno de Enrique Peña. Esto implica que hay demasiado huachicol como para no existir tal y como como reza la propaganda oficial.

Pero con independencia a ello, el decreto tiene un efecto nocivo para las empresas manufactureras y maquiladoras de exportación (Index) y, por tanto, contra el *nearshoring*. Y es que tales empresas importan hidrocarburos muy específicos para sus procesos, para lo cual requieren de los permisos ahora restringidos. La lentitud de hasta 30 días o franca negación de tales permisos por parte de Sener puede paralizar cadenas completas de producción que derivaría en pérdidas diarias en un rango de 30 mil a 200 mil dólares por línea.

Los sectores más afectados por el decreto son el metalmeccánico, automotriz, autopartes, aeronáutico, aires acondicionados y extracción de petróleo..., o sea, los que la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, busca atraer a territorio nacional.

**Tabé con los vecinos de Escandón.** El alcalde panista de la Miguel Hidalgo, Mauricio Tabé, tomó claro partido a favor de

los vecinos de las colonia Escandón que han denunciado permisos de obra para edificios que rebasan la densidad permitida en la zona. Vaya, esos permisos son emitidos por el gobierno central a través de los fideicomisos SAC, que opera la Secretaria de Desarrollo Urbano y Vivienda local. Vaya, vaya.



## Bar Emprende

## LA ESCLAVITUD DEL ÉXITO A TODA COSTA



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

**Vivimos en una sociedad donde existimos en la medida que somos productivos. Entre más productivos, más exitosos. Pero, ¿qué pasa cuando ya no puedes producir más?**

Cuando lees esto tal vez lleve un mes o más muerto. **Muerto** al menos para esta sociedad que nos tocó, donde sólo existimos en la medida que producimos.

Me derrumbó una enfermedad que nunca me había dado. Me obligó a **parar en seco** mi loca carrera por la productividad y el éxito. Desde mediados de año mi cuerpo me dio avisos de que algo no andaba bien, pero después de un par de antigripales seguí trabajando a todo vapor. Hasta que un día ya no me pude levantar, no pude pensar y tuve que dejar de trabajar.

En mis 48 años nunca me había sentido tan **vulnerable** y tan perdido.

Después de más de un mes en una batalla muy dura contra esta enfermedad aún no me siento listo para volver a las andadas. La pregunta es si quiero y puedo volver a ese **ritmo de trabajo** que comencé a los 7 u 8 años.

Me dirás: "Ay, Genaro, ¿para qué me cuentas tus desgracias?" Lo hago con el único afán de que a ti no te pase lo mismo, y que un día te despiertes y tu cuerpo te diga: **No puedo más.**

Pensé que después de dejar mi etapa de Godínez como empleado en los medios -lo que ocurrió en 2020, en plena pandemia- y volverme emprendedor dejaría de lado la **esclavitud** que había vivido bajo el yugo de empresas y jefes a los que nunca les importé como persona. Pero no fue así.

A partir de entonces el yugo me lo puse yo mismo: tenía que salir adelante, ser exitoso, trabajar el doble para no fracasar en medio de la crisis global. Mi familia dependía de mí. Así que me dije, como se dicen todos los emprendedores: **"Tú puedes"**.

Un poco más de tres años después debo decir la verdad: ¡No! ¡Tú no puedes!

### Una máquina de rendimiento

Estoy seguro que no soy el único que está sintiendo esto. No soy un caso aislado. Lo que me está pasando es la gran enfermedad de nuestra era, esa que el filósofo de origen coreano y naturalizado alemán, Byung-Chul Han, ha llamado la **sociedad del cansancio.**

"Baio la compulsión del rendi-

miento y la producción, no hay libertad posible. Me obligo a producir más, a **rendir más**, me optimizo hasta la muerte, eso no es libertad", dice Han en una reciente entrevista para El País.

"La exigencia del rendimiento nos lleva a normalizar que sí podemos hacerlo todo, solo por la propia voluntad, entonces no hay tolerancia a la no productividad, al no hacer. Es la sociedad del emprendedor, una cultura en la cual el ser humano se transforma en una **máquina de rendimiento**", escribe la emprendedora Andrea Sabbatella en un artículo de LinkedIn.

¿Hay forma de vivir libre de la esclavitud de la productividad, el éxito y el "sí se puede"? Te mentiría si te dijera que ya tengo la **respuesta.**

Por el momento solo puedo decirte lo que ya no quiero: Ya no más trabajar hasta la **extenuación**, ya no más quedar bien con todos para ser incluido, ya no más la productividad y el éxito sobre mi propia vida.

Ahora quiero usar mis habilidades de emprendedor para crear una nueva ruta, una nueva vida,

Fecha: 25/10/2023

Columnas Económicas

Página: 28

**ReporteIndigo**

Area cm2: 293

Costo: 55,520

2 / 2

Genaro Mejía

en la que no tenga que demostrarle a nadie que valgo. Porque soy -somos- mucho más que lo que producimos. Porque a veces **está bien no poder**. Porque tú y yo y todos valemos solo por el hecho de estar vivos.

Genaro Mejía es periodista de negocios, mentor, consultor y speaker.  
LinkedIn Top Voices Latam 2019 y fundador de BAR EMPRENDE.



## Reporte Empresarial

# ALIANZA OLÍMPICA ESTRATÉGICA



### Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Televisión Azteca y Claro Sports han concretado una alianza comercial, que llevará a la audiencia de la empresa de Grupo Salinas, la cobertura completa de los Juegos Olímpicos de París 2024 con hasta 4 mil horas de transmisión. Ambas empresas trabajarán juntas para ofrecer a los fanáticos del deporte una experiencia inigualable en todas las plataformas, tanto lineales como digitales. Recordará usted que en 2021, más de 59 millones de personas sintonizaron los Juegos Olímpicos de Tokio a través de Claro Sports, un canal que está disponible en sistemas como Totalplay, Star TV, Dish y Megacable, así como en múltiples plataformas digitales; You Tube, Connected TV, Smart TV, Pluto TV y más de 70 millones de dispositivos móviles.

Con este acuerdo comercial, Claro Sports, suma al importante portafolio comercial una plataforma de medios integral y única para anunciantes y agencias, ofreciendo oportunidades innovadoras de promoción y patrocinios durante los Juegos Olímpicos de París 2024.

Este pacto representa un hito importante en el mundo de los deportes y los medios de comunicación en México, y ambas empresas están comprometidas en ofrecer a los espectadores una experiencia excepcional durante los Juegos Olímpicos de París 2024. Estamos emocionados por lo que el futuro tiene reservado y esperamos celebrar juntos el espíritu deportivo en su máxima expresión.

### Capital Grille 10 años

The Capital Grille, de Joaquín Vargas, cumple diez años de presencia en México, donde se ha posicionado como un lugar de reunión de empresarios y políticos.

Para celebrar su primera década, el restaurante realizó una renovación con la que busca seguir brindando experiencias de alto nivel, manteniendo la calidad de sus cortes, mariscos y carnes añejas. A partir de ahora, recibe a sus comensales con nueva decoración, menú, coctelería, cava de vinos y hasta un nuevo salón privado para eventos. A lo largo de 10 meses, el restaurante realizará una serie de experiencias y eventos especiales para deleite de sus comensales y que incluyen: viernes de jazz, catas de vinos, puros y destilados exclusivos, así como colaboraciones con chefs emblemáticos especializados en cocina de brasa y parrilla. Asimismo, a partir de ahora sus paredes exhibirán a nuevos personajes emblemáticos de la vida de nuestro país tales como: Juan Gabriel, Leonora Carrington, Pita Amor y Rodolfo Morales.

### Objeta Cofece

El pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece o Comisión) resolvió objetar en los términos propuestos la concentración entre Ejecutivos de Turismo Sustentable S.A. de C.V. (Ejecutivos de Turismo), Triton Investments Holdings LLC (Triton), Controladora Dolphin S.A. de C.V. (Controladora Dolphin, y junto con

Ejecutivos de Turismo y Triton, los Compradores), Ventura Entertainment S.A.PI. de C.V. (Ventura Entertainment), y Venturalive S.A.PI. de C.V. (Venturalive), ya que representaba altos riesgos a la competencia en el mercado de servicios de entretenimiento en delfinarios. No obstante, fue autorizada parcialmente por lo que hace a los servicios ofrecidos en parques acuáticos, de diversiones y de aventuras.

La concentración notificada consistía en la intención de Ejecutivos de Turismo y Triton de adquirir dos parques de aventuras y un parque acuático ubicados en Quintana Roo y un parque de diversiones en Jalisco; así como de cinco delfinarios ubicados en Quintana Roo, tres de los cuales ("Dolphinaris Cancún", "Dolphinaris Tulum" y "Dolphinaris Riviera Maya") se encuentran bajo el control de Controladora Dolphin. Lo que sí se aprobó fue la adquisición del control por parte de los compradores de los delfinarios identificados como "Dolphinaris Cancún", "Dolphinaris Tulum" y "Dolphinaris Riviera Maya".

### Voz en Off

En Volaris hay preocupación ya que en el tercer trimestre del año tuvo una pérdida neta de 39 millones de dólares durante el tercer trimestre del año, una cifra que contrasta con la utilidad de 40 millones que la empresa tuvo en el mismo periodo de 2022. Y tiene un inconveniente más, ya que por el caso inspecciones de motores busca con

Pratt & Whitney obtener la asistencia técnica necesaria y la compensación monetaria por las turbinas afectadas...



**POR:  
GUILLERMO  
ROSALES**

**PRESIDENTE  
EJECUTIVO DE  
LA AMDA**

AUNQUE EL PAIS DESTACA EN PROMOCION DE VEHICULOS, EL PARQUE VEHICULAR EN CIRCULACION SE CARACTERIZA POR SU OBSOLESCENCIA

# MÉXICO, ENTRE LOS MÁS IMPORTANTES DEL SECTOR AUTOMOTOR

**M**éxico es uno de los países más importantes en el sector automotor global.

Destacamos como el séptimo productor de vehículos y el cuarto de autopartes, a la vez que somos el décimo segundo mercado de vehículos nuevos.

Sin embargo, el parque vehicular en circulación se caracteriza por su obsolescencia y antigüedad, además de ser la más importante fuente de emisiones de gases de efecto invernadero y factor de mortalidad y morbilidad.

La ausencia de una estrategia nacional de movilidad y seguridad vial que se refleje en políticas públicas articuladas entre los diferentes niveles de gobierno ha contribuido a que prime el uso del vehículo particular para resolver las necesidades de movilidad.

La carencia de transporte público integrado, eficiente, seguro, limpio y cómodo lleva a los mexicanos a buscar poseer un vehículo aún sea en condiciones de obsolescencia, riesgo e ilegalidad.

Si a ello sumamos la inexistencia de un Estado de derecho y de cultura de legalidad de la sociedad, encontrare-

mos el intento de la existencia en México del fenómeno del contrabando automotriz.

México, convertido en el basurero automotriz de Estados Unidos por la voluntad política de quien debe de ser el garante de la legalidad: el Presidente de la República.

El 19 de enero de 2022, se publicó el decreto que fomenta la regularización de vehículos usados de procedencia extranjera, originalmente dispuesto para terminar el 20 de junio de 2022, se ha extendido por sexta ocasión hasta el 31 de diciembre de 2023.

Hasta el pasado 26 de septiembre se han regularizado un millón 803 mil 58 unidades, cifra similar al de vehículos nuevos que se vendieron en el mismo periodo.

México no se merece ese trato.

## FALTA ESTRATEGIA

LA GARENCIA DE TRANSPORTE PÚBLICO SEGURO LLEVA A LOS MEXICANOS A POSEER VEHÍCULOS AUNQUE SEAN OBSOLETOS.

1

• MILLÓN 803 MIL 58 VEHÍCULOS DE PROCEDENCIA EXTRANJERA SE HAN REGULARIZADO HASTA SEPTIEMBRE.





## AL MANDO

#OPINIÓN

### APUESTA POR EL REGRESO AL CINE

*De acuerdo con reportes de la Canacine, 2023 ha sido de recuperación después del confinamiento*



JAIME NÚÑEZ

**T**ras la pandemia, los hábitos de consumo y de entretenimiento entre los mexicanos tuvieron cambios drásticos para acercar a las personas a los contenidos de streaming y a canales de pago.

De acuerdo con los reportes de la Cámara Nacional de Industria Cinematográfica (Canacine), 2023 ha sido de recuperación para el sector, después de los tiempos del confinamiento, lo que se ve reflejado en los cinco mil 944 millones de pesos en ingresos, según el reporte del primer trimestre del año, sólo 12 por ciento abajo de 2019 y 69 por ciento arriba respecto a 2022, esto sin contar aún los grandes estrenos como *Barbie* y *Oppenheimer*. En ese contexto, una empresa que sigue apostando a la recuperación de la

industria cinematográfica es Cinedot, tercera cadena de cines en el país, que hoy cuenta con seis complejos.

A más de dos años de su lanzamiento, Cinedot abrirá este 25 de octubre su primer complejo en el norte del país, en Tijuana, Baja California. Con la apertura, la firma busca avanzar en la consolidación de su proyecto que, entre otras cosas, se caracteriza por un concepto tecnológico innovador cuyo objetivo es conectar a jóvenes a través de dispositivos móviles y generar interacción con nuevas generaciones, los usuarios más exigentes de la economía de la atención. Con la apertura de Cinedot Tijuana, la empresa mexicana liderada por **Ramón Estévez**, inicia un plan de expansión para llegar a nuevas zonas del país en el corto plazo.

**Cinedot inicia un plan de expansión para llegar a nuevas zonas del país, a corto plazo**

#### TIERRA DE OPORTUNIDADES

La AMELAF, que preside **Juan de Villafranca**, continúa avanzando en la agenda binacional con EU para fortalecer la cadena de suministro entre ambos países. En el seminario construyendo una cadena de suministro farmacéutico de alta calidad entre EU y México, realizado en Washington, y en el que participó la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, y el titular de Coferpris, **Alejandro Svarch**, se destacó la necesidad de intensificar los esfuerzos de *nearshoring* farmacéutico para que la cadena de suministro sea de alta calidad y que el sector salud disminuya su actual dependencia de materias primas de otros países.

#### 10 AÑOS

The Capital Grille, de **Joaquín Vargas**, cumple una década en el corazón de la Ciudad de México, posicionándose como un gran punto de encuentro de empresarios y políticos. Este clásico de la capital se ha distinguido por la calidad de sus cortes, mariscos y servicio de alto nivel. El restaurante fue remodelado y hoy recibe a sus comensales con nueva decoración, menú, coctelería, cava de vinos y hasta un nuevo salón privado para eventos. Asimismo, a partir de ahora sus paredes exhibirán a nuevos personajes emblemáticos de la vida de nuestro país tales como: **Juan Gabriel, Leonora Carrington, Pita Amor** y **Rodolfo Morales**.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

VITRO  
APROVECHA  
'MOMENTUM'

**La firma anunció un mega contrato a 10 años con First Solar, el mayor fabricante de paneles solares en el continente, por mil 300 millones de dólares**



na de las empresas que mejor aprovecha el momento dorado que ha iniciado con la llegada del *nearshoring* a nuestro país es Vitro, que dirige **Adrián Sada Cueva** en Monterrey. La empresa anunció un mega contrato a 10 años con la compañía First Solar, el más grande fabricante de paneles

solares en el continente, por mil 300 millones de dólares, que se sumarán a mil 200 millones originalmente contratados.

Con este contrato Vitro proveerá la placa frontal de vidrio que requieren los paneles solares que fabrica First Solar. Esta empresa estadounidense está creciendo a pasos agigantados debido a la gran demanda de energía limpia. Actualmente construye su quinta fábrica en Estados Unidos, y está a punto de abrir una instalación gigantesca en la India. Esta compañía factura tres mil 500 millones de dólares al año en energía limpia y venderá este año 12 GW.

Hay un cambio muy positivo en la visión que Vitro exhibe ahora sobre su papel en el desarrollo de la industria y de su zona de influencia. Apenas en marzo, Adrián Sada hablaba de los importantes “retos” que había tras el anuncio de la llegada de Tesla a Monterrey, y citaba principalmente el de la infraestructura eléctrica ahí. Pero ahora habla de “nuestro objetivo de capitalizar las oportunidades de crecimiento en la Región de Comercio de América del Norte, basados en nuestra fortaleza tecnológica y la colaboración con nuestros clientes. Este acuerdo nos permitirá participar y desarrollar el sector de la energía renovable en América”.

---

**Vitro proveera la placa frontal de vidrio que requieren los paneles solares**

---

Este tipo de proyectos son de muy largo alcance. El contrato anunciado esta semana implicará elevar las inversiones por parte de la empresa mexicana hasta 180 millones de dólares en su horno de Meadville, en Pennsylvania, mientras que la producción iniciará en poco más de dos años.

#### **TOYOTA**

La empresa japonesa exhibirá una pléyade de vehículos novedosos en el *Japan Mobility Show*. Entre ellos un concepto de camioneta pickup llamada Epu, descrito como un vehículo “de próxima generación con carrocería monocasco” de alta durabilidad; una bicicleta motorizada de tres ruedas llamada Land Hopper, que permite la conducción sin licencia de manejo; y una silla de ruedas eléctrica llamada Juu, que utiliza el sistema de propulsión de motores que se utiliza en los automóviles y que permite desplazarse en escaleras con peldaños de hasta 16 centímetros de altura.

#### **DELFINARIOS**

La Comisión Federal de Competencia Económica decidió objetar la concentración de los parques de diversiones Dolphinaris Cancún, Tulum y Riviera Maya bajo las empresas Ejecutivos de Turismo y Tritón Investment Holdings, que tenían la intención de comprarlos, debido a que ya cuentan con siete delfinarios y a que se limitaría severamente la competencia en ese segmento de entretenimiento.



## CORPORATIVO



### ***La empresa Doppelmayr fue la encargada de construir la Línea 1 del Cablebús de la Ciudad de México, que inició operaciones en julio de 2021***



La suiza Doppelmayr, el constructor de sistemas de transporte por cable que lleva aquí **Konstantinos Panagiotou**, será la empresa encargada del desarrollo del teleférico de Uruapan, un proyecto donde el gobierno de Michoacán destinó una inversión de tres mil millones de pesos.

La obra de infraestructura iniciará esta misma semana y empleará a 600 personas durante su construcción que se tiene previsto quede lista en 24 meses. La línea estará conformada por seis estaciones, 50 torres y 94 cabinas, lo que permitirá desplazar unas mil 500 personas por hora por sentido en seis estaciones, con una tarifa de 10 pesos. El trayecto será de 8.4 kilómetros, que podrán recorrerse en 29 minutos, con lo cual se convertirá en el transporte más largo de su tipo en México.

### LA RUTA DEL DINERO

Entre la Iniciativa Privada se pensaría que los morenistas son de memoria corta. Al menos es la impresión provocada por los empresarios **Mauricio** y **Luis Amodio**, pues a pesar del anuncio en el sentido que las operaciones de OHL en México ya no

---

*El gobierno  
de Michoacán  
destinó una  
inversión de  
tres mil mdp*

---

están relacionadas con la sede global y colaboran en las investigaciones por corrupción y financiamiento ilegal que lleva la Fiscalía General de la República (FGR) contra funcionarios del sexenio pasado, en medio quedan las críticas desde Palacio Nacional contra el saqueo al país. El caso es que con la 4T los hermanos Amodio se volvieron socios directos de la empresa española, amén del respaldo que en su momento dieron a **Marcelo Ebrard** para ir por "la grande", aunque ahora los constructores busquen congraciarse con los cuadros de Morena que lideran el movimiento para 2024 con quien no logran abrir canales... En ascenso la competencia entre morenistas por la candidatura al gobierno de Puebla. Nos informan que las definiciones y acercamientos empiezan a ser relevantes. Tal es el caso de la visita que hiciera **Julio Huerta** a Tabasco por invitación de un grupo de amigos cercanos al presidente **Andrés Manuel López Obrador** quienes "están viendo muy bien" el desempeño del poblano en la contienda interna. Huerta aprovechó la gira para visitar además la refinería de Dos Bocas y de paso saludar a **Rodolfo Lara Lagunas**, uno de los mentores del primer mandatario en materia de civismo... El tema de la equidad de género pesará en la contienda por Puebla donde la carta fuerte es, sin duda, **Olivia Salomón** quien a partir de sus resultados en la Secretaría de Desarrollo Económico tiene muy buena percepción entre los morenistas, amén de las simpatías entre el empresariado poblano. Entre los logros de Salomón anote que convenció a Audi de traer una planta de vehículos eléctricos, para la evolución de la camioneta Q5, que significará para la armadora alemana cerrar el año con una inversión por la friolera de tres mil 500 millones de dólares... **Claudia Shienbaum** destacó ayer en las redes sociales la mención que se hiciera en la *mañana* sobre sus logros en materia de seguridad, donde en cinco años logró reducir los índices delictivos en la CDMX.



EL ARRENDAMIENTO  
VEHICULAR ES  
EL FUTURO DE  
LA MOVILIDAD  
EN MÉXICO Y  
UN ALIADO A LA  
ECONOMÍA PARA  
EMPRESARIOS Y  
EMPRENDEDORES

# MENSAJE DEL PRESIDENTE

**L**

a AMAVE es una asociación relativamente joven, creada en 2016, con un objetivo compartido entre los diferentes agremiados y una visión importante del futuro: hacer que el arrendamiento vehicular sea la primera opción de financiamiento para el uso de vehículos.

En los últimos 7 años, el mercado del arrendamiento ha venido creciendo de forma importante y muy sustancial como una gran alternativa de mejora de la productividad de las empresas que adoptan esta opción, al ser una vía que permite un mejor uso de los recursos productivos y del control de gastos.

Nuestra tarea como asociación es clara. Trabajar por el fomento de la cultura del arrendamiento en México, esto implica asegurar que esta opción se encuentre presente entre los tomadores de decisiones y que la población tenga conocimiento de este.

Pero también implica participar en la mejora del marco jurídico de nuestro país, para dar certidumbre a las inversiones que han hecho y siguen haciendo cientos de arrendadoras del país.

Por lo que hemos presentado un proyecto de ley al Congreso de la Unión para crear una medida cautelar que permite recuperar los bienes muebles otorgados en arrendamiento puro por falta de pago de rentas, así también logramos en Sonora y Quintana Roo, una reforma penal para dejar atrás el abuso de confianza y equiparar al delito de robo, los vehículos arrendados no entregados, buscando replicar la iniciativa a nivel nacional.

Estos esfuerzos constituyen la columna vertebral de nuestro trabajo en común, con el objetivo de fomentar un entorno que permita el crecimiento del arrendamiento y administración de flotillas de vehículos (autos y/o camiones); uniendo a empresas que comparten retos y oportunidades.

Para lograrlo hemos colaborado con diferentes asociaciones aliadas y entidades del ámbito gubernamental del país que han apoyado a que este esquema financiero cada vez tenga mayor peso.

Sabemos y entendemos que en México aún existe un tema cultural muy fuerte con la idea de la propiedad de un vehículo, sin embargo, creemos firmemente que el arrendamiento es el futuro de la movilidad en México, ya que es un aliado para la economía, para los empresarios y emprendedores que buscan crecer sus negocios, pero que por falta de vehículos operativos no pueden hacer frente a la demanda que tienen, así como de la sociedad que se ve beneficiada.

Incluso, en el segmento de Renta Diaria, se fortalece esta figura con los diferentes esfuerzos que hemos realizado en beneficio de las personas que al vacacionar o viajar por negocios utilizan un auto rentado por corto tiempo, ya que brinda comodidad, seguridad y es sumamente adaptable a las necesidades que se presenten, tanto como en el horario de apartado, hasta el tipo de vehículo a utilizar.

Sin más, sólo me queda agradecer a todos los que hoy forman parte de la AMAVe, a nuestros so-

cios y aliados por aportar visión y experiencia, con el único objetivo de crear soluciones que continúen activando y reforzando la industria.

Por lo que tú que lees esto, te invito a acercarte con nosotros, a los especialistas, para que juntos, encontremos el mejor traje a la medida de tus necesidades y puedas probar los beneficios del arrendamiento vehicular.

**EL  
MERCADO**

—  
**EL  
ARRENDAMIENTO  
VEHICULAR HA  
CRECIDO EN  
LOS ÚLTIMOS 7  
AÑOS, COMO UNA  
ALTERNATIVA DE  
MEJORA DE LA  
PRODUCTIVIDAD  
DE LAS  
EMPRESAS QUE**

**LO ADOPTAN.**



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



\* *Renueva SAT la Carta Porte en menos de un año*

\* *Doble golpe a concesionarias de aeropuertos*

\* *Mazda con el mejor line-up de créditos para autos*

**M**ala estrategia del Servicio de Administración Tributaria, que dirige Antonio Martínez Dagnino. Apenas las pequeñas y mediana empresas están adaptando a versión 2.0 para la emisión de la Carta Porte, que es un documento fundamental para el traslado de mercancías y producto y ya lanzó la versión 3.0 que entrará en vigor. Para atenuar el impacto se mantendrá vigente la versión 2.0, que apenas se actualizó el 24 de febrero de este año, hasta el 31 de diciembre.

Para las grandes empresas de logística y transporte no hay problema porque cuentan con departamentos de contabilidad y el procedimiento es relativamente sencillo, pero para el hombre-camión resulta un galimatías. Apenas se estaba acostumbrando a la versión 2.0 y en menos de un año viene otro cambio. Debemos recordar que el transporte de mercancías es movido por más del 80% por micro y pequeñas empresas, lo que se conoce como el hombre-camión.

“Cabe recordar que este complemento es obligatorio desde enero de 2022 y, hasta el mes de septiembre de este año se han emitido 602.767 millones de facturas con Carta Porte, a través de los Servicios gratuitos de facturación del SAT y mediante Proveedores Autorizados de Certificación (PAC)”, dice el SAT, pero lo que omite es que no se ha podido ser obligatoria, con un sistema de multas y castigos, porque generaría tal caos en el transporte, que podría llegar al desabasto y criminalizar a los choferes y dueños de estas pequeñas unidades.

**IMPACTO.** En lo que va del mes, dos eventos han sacudido la industria aérea en México. El primero aconteció el 5 de octubre,

cuando el gobierno, a través de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), tomó la decisión de realizar modificaciones en las bases de la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA) con efecto inmediato, provocando una reacción inmediata en los mercados financieros. El segundo, la Cámara de Diputados aprobó una modificación a la Ley Federal de Derechos que permite un aumento de las tarifas aeroportuarias, pasando del 5% al 9% sobre los ingresos brutos del concesionario. Los principales afectadas son Grupo Aeroportuario del Sur (Asur), del Pacífico (GAP) y del Centro Norte (OMA), que amenazan con repercutir a sus principales clientes, las líneas aéreas, los efectos de incremento de impuestos y sin lugar a dudas, al final será el usuario, con aumento en las tarifas.

**FINANCIAMIENTO.** Una de las columnas claves para Mazda de México, que dirige Miguel Barbeyto, es la accesibilidad para la adquisición de sus modelos vía sistemas de crédito. Tienen un line-up de opciones, que van desde el crédito tradicional hasta opciones sofisticadas y garantía para quienes gustan de la marca puedan estrenar los nuevos modelos cada tres años.

**EVENTO.** Todos listo para la celebración de la Expo Transporte ANPACT en su Vigésima Edición que se celebrará del 15 al 17 de noviembre con participación de autoridades de los tres niveles de gobierno, cámaras, legisladores, académicos y expertos en movilidad, seguridad, innovación y medio ambiente para definir los temas en la agenda de la industria. “Participarán 15 países, se esperan 60 mil visitantes, 480 expositores y más de 32 mil m2 de exposición”, señaló Miguel Elizalde, presidente ejecutivo de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones ●


**MOMENTO  
CORPORATIVO**
**ROBERTO AGUILAR**

## Nearshoring, ¿cómo democratizar los beneficios?

Los primeros beneficios de la relocalización de las cadenas productivas han sido para los inmuebles industriales cuya demanda sigue en aumento; empresas de transporte, logística y materiales de construcción, y posteriormente se multiplicarán a toda la economía. Sin embargo, hacen falta opciones para que inversionistas de todos los tamaños puedan acceder a dichas ventajas. Y este es uno de los objetivos que consideró desde un principio Alejandro Garza, socio fundador y director de AZTLAN Equity Management, que diseñó Aztlan North America Nearshoring Price Return Index, un índice que por vez primera combina los mercados bursátiles de México, Estados Unidos y Canadá con un universo de 500 empresas medianas con un valor de capitalización de entre mil y 10 mil millones de dólares, y que está compuesto por las 30 mejores emisoras que se eligen con un modelo propio de valuación. Y la segunda etapa, de la mano de la firma Tidal especializada en la creación y operación de ETFs, es que el próximo 30 de noviembre se listará en el New York Stock Exchange, The Aztlan North America Nearshoring Stock Selection ETF, para que inversionistas globales puedan participar de los beneficios; y tres meses después se listará en BIVA para ampliar la disponibilidad del instrumento, primero en su género y que apoyará la democratización de las inversiones aprovechando la coyuntura del *nearshoring* en México.

### FUERZA REGIONAL

Este jueves y viernes el Consejo de Empresas Globales

que encabeza Alberto de la Fuente, y la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico que preside Marco Antonio Del Prete, realizan una gira por Chiapas para continuar las conversaciones que iniciaron el año pasado para el desarrollo de las regiones. En la agenda de trabajo se encuentran entre otros temas proveeduría y cadenas de suministro, educación y capacitación para el trabajo, simplificación y facilitación comercial y sostenibilidad. El Consejo, que agrupa a 63 grandes compañías internacionales con presencia en México, tiene una dinámica agenda de trabajo local que considera a las economías regionales como un factor clave para el desarrollo del país y para combatir la desigualdad.

### MUY APETITOSO

Alta expectativa generó la convocatoria que conjuntamente lanzó Nestlé Professional Emprendedor, Shark Tank México y Sony Channel para impulsar los micro-negocios en México especializados en el sector de alimentos. La expectativa es recibir hasta 500 candidatos y el ganador recibirá un premio de 500 mil pesos para invertir en el crecimiento de sus negocios, pero la iniciativa tiene un mayor alcance porque se complementará con la amplia oferta de capacitación que ya ofrece Nestlé, además el certamen pone a México en la vanguardia regional de apoyo económico a los negocios, el elemento del que más adolecen las unidades económicas en el país y que es causante de la alta mortandad de las mismas.



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### Ahora solo Sener podrá huachicolear

Por lo que se sabe, el huachicol fiscal -las tretas que sirven para importar ilegalmente combustible con el apoyo de las autoridades- puede ser de hasta un 30% del consumo nacional y sirve en su mayoría en el norte del país, son grupos del crimen organizado que están en contubernio con funcionarios.

De los autores de cierra los ductos y deja a la CDMX sin gasolina viene la nueva desafortunada aventura de que sólo Pemex puede importar. La manera en que el gobierno va a combatir al huachicol fiscal es que la Secretaría de Energía ahora controla la importación de productos que pueden mezclarse con combustibles y cree que de esa manera puede evitar el contrabando.

La Sener culpa a la IP porque, sin probarlo, asume que hay empresas que promueven esta práctica. La medida es tan burda que, de plano, recurrió a un decreto publicado en la versión vespertina del DOF, lo más loco de todo es que en la lista de 68 productos está el biodiésel, aceites y alcoholes, pero quedan fuera las gasolinas y el diésel comercial que son centrales en el contrabando. La Sener se vuelve la aduana completa del gobierno y obliga a la SHCP, a la SICT y al SAT a establecer las entradas por las que podrán entrar las mercancías listadas y además, establece que las áreas de gobierno que tengan alguna esfera de acción en el mercado de combustibles deben intensificar la inspección y verificación de las instalaciones de trasvase, terminales intermodales, de almacenamiento, o cualquier medio de transporte para estos productos.

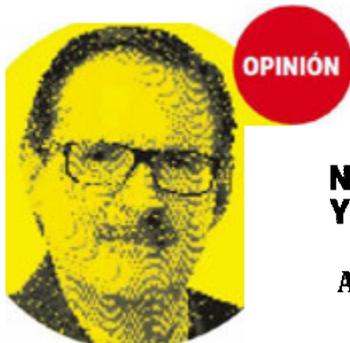
#### **BUZOS.**

1.-El documento son prácticamente 300 páginas, con gráfi-

cas, explicaciones y todo el diagrama completo de lo que ocurre en las plataformas petroleras, los resúmenes se entregaron a la dirección general que buscó a su gente para corroborar los datos. Los accidentes en las plataformas marinas tienen un responsable y vienen desde la subdirección del SSTPA, a cargo de Miguel Ángel Miranda Espinosa. El asunto no es menor. Hay problemas detectados en los centros de proceso Akal C, Akal B, Akal J, Nohoch, Hakal L, Ku-H, Abkatún A, Ku-M, todos ellos calificados como sistemas vulnerados. Las alertas críticas del Sistema de paro por Emergencia simplemente no están funcionando.

2.-El INAI instruyó a la Sener a informar sobre el presupuesto anual asignado a la refinería Dos Bocas y los reportes correspondientes a su ejercicio y la respuesta de la Dirección de Programación y Presupuesto de Sener es que no cuenta con registros de haber asignado, autorizado o erogado recursos de Pemex para la refinería.

3.-Algunos países latinoamericanos se acercan a Pemex, de Octavio Romero, para diferentes proyectos y uno de los vínculos más avanzados parece ser con Honduras, cuya presidenta Xiomara Castro se reunió recientemente con López Obrador y allí abordaron temas sobre la colaboración con Pemex. En marzo pasado, Honduras firmó un memorándum de entendimiento para que la petrolera mexicana brinde asistencia técnica y transferencia de conocimientos sobre hallazgos petroleros. Otro país con quien también se mantiene intercambio es Colombia, y esta semana se dio a conocer que justamente la mexicana suena entre los probables socios de Ecopetrol para nuevos yacimientos de gas offshore en el Caribe. Veremos qué proyectos se concretan.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Vienen más deslistes en BMV, SHCP-CNBV con todo por emisiones simplificadas y poco éxito

Queda claro que el Paquete Económico 2024 que presentó la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** va rumbo a su aprobación sin cambios en el Congreso.

El viernes los diputados avalaron la propuesta con un déficit fiscal del 5.4% del PIB, endeudamiento de 1.9 billones y mayor soporte a Pemex de **Octavio Romero**.

Ahora mismo la Ley de Ingresos la analiza el Senado y la de Egresos está en comisiones para ser palomeada antes del 15 de noviembre.

Tras terminar, aún habrá espacio para otras iniciativas. Una de ellas serían los cambios a la Ley del Mercado de Valores que empuja SHCP.

El subsecretario **Gabriel Yorio** recién estuvo con la comisión de Hacienda de **Luis Armando Melgar** para promoverla, a fin de dar luz a la figura de emisiones simplificadas en la bolsa, para financiar a las pymes.

El asunto lo ha impulsado la AMIB de **Alvaro García Pimentel**, pero a estas alturas se conoce que la respuesta de los inversionistas institucionales que fondearían operaciones de poco monto y alto riesgo, es limitada, entendiéndose afores, aseguradoras y fondos.

El asunto le adelanto ya también sorteó cierta resistencia de Economía de **Raquel Buenrostro**.

Para SHCP y CNBV de **Jesús de la Fuente** el tema es importantísimo frente a los limitados resultados de BIVA de **Santiago Urquiza** y el desliste de 16 emisoras en línea de la BMV que dirige **José-Oriol Bosch**. La última es Aleática

que lleva **Rubén López**.

Pero además desaparecieron del escenario las nuevas ofertas de capital (IPOs) en la bolsa. En noviembre se cumplirán 6 años de sequía, algo inédito. La última del 2017 fue la de Grupo Mexico Transportes de **Germán Larrea**.

Banqueros de inversión consultados confirman además que vienen más deslistes. Habría algunas emisoras importantes en capilla, dadas las bajas valuaciones y quizá también por la desconfianza sexenal.

De ahí que para la SHCP resulta políticamente importante sacar los cambios. Veremos.

#### EMPUJA TITANIUM, PROVEEDOR EN PANAMERICANOS Y POR ALIADO

Una firma que busca crecer aquí es Titanium que fundó el colombiano **Omar Huertas**. Esta startup nació en EU y opera también en Colombia. Es una especialista en nutrición deportiva. Llegó en agosto del 2022 y ofrece su catálogo alimenticio vía comercio electrónico. Ahora mismo es el proveedor de nuestros atletas en los Juegos Panamericanos en una alianza con la Conade de **Ana Gabriela Guevara**, el COM de **Mary José Alcalá** y la Federación Mexicana de Nutrición Deportiva que lleva **Beatriz Boullosa**. Un paso inmediato será llegar al consumidor vía alguna cadena comercial. Con socios como leAD Sport, aceleradora de Adidas y el fondo Primthree del ex piloto **Harold Primat**, su crecimiento anual en ventas desde su fundación es del 77%.

### **HOY FORO DE ENERGÍA SOLAR Y ORTIZ MENA DE SEMPRA CON CLINTON**

Hoy inicia en Sonora el Foro Mundial de Energía Solar, organizado por el clúster de esa entidad que lleva **Luis Carlos Peralta** y el municipio de Hermosillo a cargo de **Antonio Astiazarán**. Se esperan unos 2,000 participantes. Destaca el encuentro que tendrá **Tania Ortiz Mena** de Semptra Infraestructura, con el ex presidente **Bill Clinton**. El reto está en acelerar la transición energética en donde México se ha rezagado.

### **AMAINA INFLACIÓN, ALIMENTOS ALTOS Y BANXICO TASAS SIN CAMBIO**

Tras el dato de inflación de la primera quincena de octubre que ayer dio a conocer el INEGI de **Graciela Márquez**, queda claro que Banxico de **Victoria Rodríguez** no tendrá necesidad de mover las tasas el 9 de noviembre en su próxima reunión monetaria. La interrogante está en saber cuándo iniciará el ciclo de bajas, esto entre marzo y junio del 2024. La inflación anual aumentó 4.27% y llegó diez quincenas con descenso. El componente subyacente se ubicó en 5.54% y los alimentos siguen altos en 7.0%.



# Los vendehumos de tecnología: cuando la *expertise* se queda en el papel

**E**n el vertiginoso mundo de la tecnología, la búsqueda constante de la innovación y el progreso ha creado un ecosistema en el que la experiencia real se mezcla con el espejismo del conocimiento. Como en cualquier campo, existen individuos que se autodenominan “expertos”, “consultores” y “gurús” de la tecnología, pero que, en realidad, son meros vendedores de humo. En mi columna de hoy, exploraremos este fenómeno creciente y cómo identificar a los auténticos conocedores de los impostores que abundan en el ámbito tecnológico.

El auge de la tecnología, con sus promesas de inteligencia artificial, robótica avanzada, y metaversos que se asemejan a realidades alternas, ha atraído a una nueva ola de “expertos” que presumen de su conocimiento y prometen soluciones mágicas para los problemas del mundo moderno. Sin embargo, en muchos casos, estos individuos carecen de experiencia práctica y profunda comprensión de la tecnología que predicán.

Los rasgos distintivos de los vendehumos tecnológicos:



**Falta de experiencia tangible:** Uno de los indicadores más claros de un vendehumo tecnológico es la ausencia de un historial sólido en la creación de productos o servicios tecnológicos. Estas personas pueden hablar acaloradamente sobre la teoría, pero rara vez pueden respaldar sus afirmaciones con logros tangibles.

**Carencia de casos de éxito y fracasos:** Los verdaderos expertos en tecnología pueden destacar proyectos exitosos y experiencias prácticas en sus campos, así como hablar de los proyectos donde han fracasado.

**Tendencia a la charlatanería:** Los vendehumos a menudo son oradores carismáticos que llenan sus discursos y redes sociales con jerga tecnológica deslum-

Página: 13

Area cm2: 359

Costo: 67,987

2 / 2

Alejandro Del Valle Tokungaga

brante pero vacía. Sus poses ridículas y promesas grandiosas pueden engañar a los inexpertos y confundir a quienes buscan orientación genuina.

Falta de contenido original: La mayoría de los vendehumos basan su "experiencia" en libros, videos o cursos que han consumido, sin aportar nada nuevo al campo de la tecnología. Los verdaderos expertos, por otro lado, contribuyen activamente a la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías.

La importancia de detectar a los vendehumos, la proliferación de vendedores de humo en la tecnología es problemática por varias razones. Primero, pueden desperdiciar tiempo y recursos valiosos al ofrecer soluciones que, en última instancia, resultan ineficaces. Además, al seguir a estos impostores, se corre el riesgo de perderse la oportunidad de aprender de verdaderos profesionales que pueden brindar una visión auténtica y útil.

### **CÓMO IDENTIFICAR A LOS VERDADEROS EXPERTOS:**

Investiga su historial: Busca pruebas de sus logros, proyectos y contribuciones reales en el campo de la tecnología.

Escucha a sus pares: Consulta a colegas y otros expertos en tecnología para obtener opiniones sobre la credibilidad de la persona en cuestión.

Evalúa su contenido: Si están publicando libros, blogs o dando conferencias, analiza si su contenido aporta ideas nuevas y valiosas o si simplemente repiten información convencional.

Examina su ética profesional: Los verdaderos expertos en tecnología suelen seguir un código ético y no prometen soluciones milagrosas.

El mundo de la tecnología es un maravilloso escenario de descubrimientos y avances, pero también puede ser un terreno fértil para los vendehumos. Identificar a los verdaderos expertos es esencial para evitar malas experiencias y para garantizar que nuestra confianza en la tecnología se base en cimientos sólidos en lugar de ilusiones huecas. En un mundo donde la tecnología se base en cimientos sólidos en lugar de ilusiones huecas. En un mundo donde la tecnología continúa transformando nuestras vidas, la autenticidad y la integridad deben ser los estándares que buscamos en aquellos a quienes confiamos nuestro futuro tecnológico.

---

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.  
alejandro.delvalle@octopy.com



## Nu, 10 años de increíbles resultados... va México

**S**e encuentra en México la plana mayor de Nu Bank, el disruptivo operador de servicios financieros de origen brasileño. David Vélez y Cristina Junquera, socios fundadores del mayor neobanco de América Latina se reunieron con su equipo en México encabezado por Iván Canales y de ello convidaron a la prensa.

Nu tiene 10 años desde que abrió sus operaciones en Brasil y no hay duda de que se merecen una felicitación. No solo por su cumpleaños sin por indudable éxito en su generación de marca y el fuerte engagement alcanzado con su clientes reales y potenciales. Todo esto se combina con una serie de excelentes resultados financieros.

Sus increíbles e impresionantes indicadores muestran el éxito de su modelo de negocios basado en una operación 100% digital. Al momento ya suma 90 millones de clientes en México, Brasil y Colombia, de los cuales el 82% tiene actividad mensual. El costo de adquisición es de 7 dólares por cliente, y el costo de su servicio es menor a un dólar por usuario activo. El ingreso promedio mensual por cliente es de 24 dólares y tiene una tasa de morosidad 5.9% en financiamiento al consumo.

Página: 12

Area cm2: 250

Costo: 47,345

2 / 2

Hugo González

A escala global, Nu Bank cuenta con 2 mil 400 millones de dólares de reservas en efectivo. Al cierre del tercer trimestre de este año sus ingresos crecieron 60% respecto al año pasado al sumar 1900 millones de dólares (mdd). Su utilidad bruta subió más de 113 por ciento para llegar a 782 millones de dólares y su utilidad neta alcanzó casi 225 millones de dólares con un incremento de 53%

En México suman (desde 2019) más de 1300 mdd en inversión y cuentan con más de 12 mil millones de pesos de nivel de capitalización (NICAP). Ya suman 3.6 millones de clientes de tarjeta de crédito lo que les convierte en la Sofipo número uno del país.

Dicen que su modelo de negocio le ha generado a los mexicanos un ahorro de casi 5 mil 700 millones de pesos en comisiones escondidas. Todo ello se debe a su círculo virtuoso que se basa en la cultura centralizada en el cliente, mejor experiencia de usuario, además del uso de “tecnología avanzada”, “ciencia de datos propietaria”.

- Especialista en Tecnología y Negocios. Director de [tecnoempresa.mx](http://tecnoempresa.mx) / Twitter: @hugogonzalez1



**Visita nuestro**  
sitio web para leer la  
columna completa.  
[www.contrareplica.mx](http://www.contrareplica.mx)





## Ahora solo Sener podrá huachicolear

Por lo que se sabe, el huachicol fiscal –las tretas que sirven para importar ilegalmente combustible con el apoyo de las autoridades– puede ser de hasta un 30% del consumo nacional y sirve en su mayoría en el norte del país, son grupos del crimen organizado que están en contubernio con funcionarios.

De los autores de cierra los ductos y deja a la CDMX sin gasolina viene la nueva desafortunada aventura de que sólo Pemex puede importar. Una loquísima secuela de una medida que no sirvió para nada.

Bueno, pues la manera en que el gobierno va a combatir al huachicol fiscal es que la Secretaría de Energía ahora controla la importación de productos que pueden mezclarse con combustibles y cree que de esa manera puede evitar el contrabando.

Y, por supuesto, la Sener culpa a la IP porque, sin probarlo, asume que hay empresas que promueven esta práctica.

La medida es tan burda que, de plano, recurrió a un decreto publicado en la versión vespertina del DOF, lo más loco de todo es que en la lista de 68 productos está el biodiésel, aceites y alcoholes, pero quedan fuera las gasolinas y el diésel comercial que son centrales en el contrabando.

La Sener se vuelve la aduana completa del gobierno y obliga a la SHCP, a la SICT y al SAT a establecer las entradas por las que podrán entrar las mercancías listadas y además, sin especificar, establece que las áreas de gobierno que tengan alguna esfera de acción en el mercado de combustibles deben intensificar la inspección y verificación de las instalaciones de trasvase, terminales intermodales, de almacenamiento, o cualquier medio de transporte para estos productos.

Buzos.

L–El documento son prácticamente 300 páginas, con gráficas, explicaciones y todo el diagrama completo de lo que

ocurre en las plataformas petroleras, los resúmenes se entregaron a la dirección general que buscó a su gente para corroborar los datos. Los accidentes en las plataformas marinas tienen un responsable y vienen desde la subdirección del SSTPA, a cargo de Miguel Ángel Miranda Espinosa. El asunto no es menor. Hay problemas detectados en los centros de proceso Akal C, Akal B

Akal J, Nohoch, Hakal I, Ku–H, Abkatún A, Ku–M, todos ellos calificados como sistemas vulnerados. Las alertas críticas del Sistema de paro por Emergencia simplemente no están funcionando. La crisis es enorme

2.–El INAI instruyó a la Sener a informar sobre el presupuesto anual asignado a la refinería Dos Bocas y los reportes correspondientes a su ejercicio y la respuesta de la Dirección de Programación y Presupuesto de Sener es que no cuenta con registros de haber asignado, autorizado o erogado recursos de Pemex para la refinería.

3.–Algunos países latinoamericanos se acercan a Pemex, de Octavio Romero, para diferentes proyectos y uno de los vínculos más avanzados parece ser con Honduras, cuya presidenta Xiomara Castro se reunió recientemente con López Obrador y allí abordaron temas sobre la colaboración con Pemex. En marzo pasado, Honduras firmó un memorándum de entendimiento para que la petrolera mexicana brinde asistencia técnica y transferencia de conocimientos sobre hallazgos petroleros. Otro país con quien también se mantiene intercambio es Colombia, y esta semana se dio a conocer que justamente la mexicana suena entre los probables socios de Ecopetrol para nuevos yacimientos de gas offshore en el Caribe. Veremos qué proyectos específicos se concretan.





## GENTE DETRÁS DEL DINERO

**Mauricio Flores**

@mfloresarellano

\* Economista especializado en mercados bursátiles; colaborador en medios impresos, radio y televisión.



# La sombra del NAIM

Como un muerto insepulto, como un ahogado en un pantano, como una ánima en pena que gime y arrastra cadenas y una colosal deuda como ancla en su tumba de lodo, el que sería el Nuevo Aeropuerto Internacional de México ronda y por todos los foros y corrillos donde se discuten las decisiones de infraestructura del gobierno de Andrés Manuel López Obrador; aunque evanescente, no carece de fuerza y le jala las patas todas las noches a los creadores del llamado Sistema Metropolitano de Aeropuertos además de molestar en su laureado sepulcro al ilustre general Felipe Ángeles, el revolucionario artillero que aún no logra renacer en forma de Aeropuerto Internacional.

En su transmutación a fantasma chocarrero, el NAIM es el permanente emisario al pie de la cama -como La Parca que invocaba Macario antes de aplicar el agua de la vida a sus pacientes- donde yace el envejecido y enfermo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México que aún paga las deudas que heredó del latoso cadáver texcocano. De hecho, la sombra del NAIM fue un manto

permanente en la más reciente convención de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo, donde el director general de la exitosa compañía sudamericana LATAM, Roberto Alvo reiteró que repartir el tráfico aéreo del Valle de México en tres Aeropuertos (AICM, AIFA y Toluca) no es una solución óptima, pues disuelve la sinergia -desenergiza- que pudo haber procurado un solo y gran aeropuerto. "Ciudades como Londres y Nueva York tienen dos aeropuertos y diversos aeródromos por el gigantesco volumen de viajeros que recibe, pero en el Valle de México las aerolíneas pierden la integración de uso de flota, equipos terrestres de apoyo y de atención al público, en tanto que los pasajeros recienten en el costo de los boletos el gasto de una infraestructura de servicio descentralizada", comentó Alvo, para luego agregar que "nuestros países, pobres, no pueden darse el lujo de crear infraestructura que no se puede aprovechar de manera óptima en el corto y mediano plazo", sentenciado que El Felipe Ángeles será en el futuro un aeropuerto exitoso, pero que por el momento LATAM no tiene planes de

tener operaciones en esa estación aérea pues por el tipo de pasajeros que atiende, su aeropuerto es el AICM.

### Sanar el AICM

Sin hacerse ilusiones de que un próximo gobierno federal retomará la construcción del NAIM, y que no hay exorcismo suficientemente poderoso para sacarlo del imaginario político, el director general de Aeroméxico, Andrés Conesa, señaló en ese encuentro de aviación que el gobierno federal debe encontrar la manera urgente de quitarle el peso de una deuda de 4,200 millones de dólares en Bonos Mexcat -usados para financiar la construcción del fenecido NAIM- que succionan los ingresos del AICM. Y

liberados esos recursos, arrebatados al vampirismo de un no-nato, se inviertan en construir una nueva terminal de pasajeros que eficiente las dos pistas existentes al punto de poder movilizar hasta 60 millones de pasajeros que, aunados a los 20 millones que podría captar el AIFA en el mediano plazo, se lograría solventar los problemas de saturación en tierra... por que en el aire, hay capacidad para mover hasta 61 operaciones por hora de manera segura y conforme a los estándares internacionales que sigue ALTA que encabeza Adrián Neuhauser. ●



Lee la columna completa **AQUÍ**