



# CAPITANAS

## Presiones internas

Con la minuta del Banco de México (Banxico), que se dio a conocer ayer, quedó claro que la tasa de referencia se quedará en niveles altos por un buen rato, pues la inflación sigue siendo preocupante.

En el documento se lee que hay consenso entre los miembros de la Junta de Gobierno, que preside **Victoria Rodríguez Ceja**, para que la tasa se mantenga en terreno restrictivo, pues coinciden en que aunque el proceso desinflacionario ya parece haber comenzado, aún hay presiones ante las cuales lo mejor será actuar con cautela.

Si bien hay puntos en común sobre

no empezar las reducciones, en las razones que cada miembro expone emergen las diferentes perspectivas.

Dos miembros señalaron que ahora lo que preocupa son las presiones internas, las cuales podrían interferir en la meta de reducir la inflación. Al mismo tiempo, en un tomo más crítico, uno de los miembros observó que el comunicado del instituto central debería reconocer que la desinflación ha respondido a la influencia de factores externos.

Esta opinión resulta interesante, especialmente si se ve bajo el cristal político, pues indica que el ambiente nacional sigue sin ser propicio para el buen desarrollo de los precios.

## Sin transición

El decreto en el que se imponen aranceles de manera temporal a diversos productos, publicado la semana pasada, cayó de sorpresa para la industria, pues arrancó sin un periodo de transición.

Estos aranceles, que se aplican a diversos productos que provienen de países con los que no se tienen tratado comercial, entraron en vigor un día después de la publicación vespertina en el Diario Oficial de la Federación (DOF), por lo que no se les dio mucho espacio a los importadores para considerarlos en sus costos adicionales o al menos tiempo para sacar algunos cálculos.

La sorpresa fue tal, que varios embarques que ya venían en tránsito hacia México, al llegar tuvieron que pagar el arancel sin previo aviso.

Entre las industrias molestas están la de mue-

bles y la fabricante de tornillos.

Los aranceles de este decreto, firmado por **Raquel Buenrostro**, Secretaria de Economía, y **Rogelio Ramírez de la O**, Secretario de Hacienda, van entre 5 por ciento y 25 por ciento, lo que supone un incremento de precios a los niveles previos de 392 productos.

Entre éstos se encuentran mercancías como el acero, aluminio, bambú, caucho, productos químicos, aceites, jabón, papel, cartón, productos cerámicos, vidrio, material eléctrico, instrumentos musicales y muebles.

## Adiós Payback

Todo está listo para que Payback deje de operar en México, luego de que así lo dictaminara su estrategia de negocios.

El programa de fidelidad era uno de los más re-

levantes en el País, especialmente por estar ligado a las tarjetas American Express, empresa que aquí capitanea **Santiago Fernández Vidal**.

Así que desde este mes, las tarjetas de American Express inscritas al programa dejaron de acumular puntos Payback por cada transacción.

Los miembros del programa de puntos, en cualquiera de sus modalidades, tienen básicamente hasta el 31 de octubre de este año para poder Intercambiar los beneficios acumulados en los comercios de las marcas participantes.

Será a partir del 1 de noviembre cuando Payback quedará sin efecto y los puntos que no hayan sido utilizados por los consumidores expirarán y serán cancelados, al igual que cada cuenta de lealtad vinculada a los monederos.

Cabe destacar que, específicamente, en el caso de los Monederos Payback de Membership Rewards, úni-



**MARIUZ CALVET...**

Esta capitana está al frente de la Comisión Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) de la Asociación de Bancos de México (ABM), recientemente creada para promover estos temas en la operación bancaria. Es además directora de Finanzas Sustentables en HSBC México y Latinoamérica.

camente vencerán los puntos Payback que no se hubieren utilizado, pero los Puntos MR seguirán vigentes y sujetos a los términos de dicho programa.

## Nuevo parque

Ayer le contábamos del fracaso que **Carlos Gil Pacheco**, el capitán de Bright Light Entertainment, tuvo con sus parques Nat Geo Ultimate Explorer en México, de la mano de Thor Urbana, que llevan **Jaime Fasja** y **Jimmy Arakanji**, pues en ninguno de los dos centros comerciales donde se instaló el parque se logró consolidar y cerró sus puertas definitivamente.

No obstante, los de Thor Urbana van a tener la oportunidad de aprender más de parques y entrete-

nimiento familiar, dado que están a punto de arrancar la operación del Aztlán Parque Urbano en el Bosque de Chapultepec, de la mano de sus socios constructores **Mota Engil**, que capitanea **Carlos Antonio Vasconcelos Mota dos Santos**.

En una semana, Aztlán abrirá sus puertas y contará de entrada con 22 juegos mecánicos. Recuerde usted que este parque se encontrará en el espacio que antes abarcaba la Feria de Chapultepec.

La entrada será gratuita, pero el acceso a los juegos mecánicos costará entre 35 y 100 pesos por persona.

Y para no perder de mira las tendencias, uno de los principales atractivos es el juego de realidad virtual, que permitirá a los visitantes conocer cómo era la antigua Tenochtitlán.



# Morir joven

**N**o voy a hablar hoy de la tragedia del que muere joven.

**Muy por el contrario.**

**“La meta en la vida es morir joven... ¡lo más viejo posible!”.**

Una fantástica cita del antropólogo Ashley Montagu con la que no podría estar yo más de acuerdo.

**Morir viejo... pero con mentalidad de joven.**

Gran tema ahora que el domingo próximo cumpla 60 años... ¡ya seré de la tercera edad! Ja, ja, ja...

**¿Cómo mantener la juventud de espíritu?**

**Aquí te va mi receta, tiene 4 partes.**

**PARTE 1: Mantener la actitud de un niño.**

“En cierta forma, los bebés piensan como científicos brillantes”, asegura Alison Gopnik en una gran charla de TED (vela en nuestros sitios).

Gopnik platica de un experimento de Cristine Legare en el que pequeños de 4 años deben descifrar patrones con un detector con luces.

“Les enseñé que figuras amarillas prendían el foco, pero las rojas no. Y luego les cambié el patrón. El niño prueba en minutos 5 hipótesis del por qué”, explica la autora del libro “El bebé filósofo”.

El chiquillo resuelve la anomalía. En 2 minutos. Y tiene sólo 4 años. Ilustrati-

vo y simpático, velo en nuestros sitios.

¿Por qué un niño tiene la mente tan abierta?

Gopnik tiene una hipótesis evolutiva fascinante: precisamente porque los bebés son tan indefensos desarrollan curiosidad e intelecto.

Por ejemplo, la profesora de Berkeley explica que en el mundo animal las especies

que más tiempo atienden a sus crías son más inteligentes.

“Hay una división de labor evolutiva: bebés indefensos protegidos para que exploren y crezcan intelectualmente”, señala.

**Por lo tanto, la atención del bebé es difusa. Ve todo, cuestiona. Y, por el contrario, al crecer una de las cosas que tenemos que hacer para sobrevivir es enfocarnos. Concentrarse para sobrevivir.**

**Y sobrevivimos, pero perdemos la chispa de la curiosidad.**

**¿Cómo recuperarla? 5 consejos de Steven Levitt y Stephen Dubner (autores de la serie FREAKONOMICS): pensar en pequeño, describir lo obvio, jugar, disfrutar lo que se hace y desconcentrar la atención.**

Por su parte, el autor y futurista Jack Uldrich recomienda: no temas demostrar ignorancia (o sea, pregunta), sé tenaz, mantén la

mente abierta (tira prejuicios a la basura), ejercita el cerebro aprendiendo algo nuevo, cambia lo que lees, medita y convive más con niños.

**PARTE 2: Relaciones constructivas.**

**“¿Qué tal si pudiéramos observar vidas enteras en el tiempo? ¿Estudiar a personas desde la adolescencia hasta la tercera edad para ver qué los mantiene saludables y felices?”**, pregunta Robert Waldinger en una gran charla de TED (vela en nuestros sitios).

Pues aunque no lo creas, esto es **exactamente lo que hizo Harvard, que siguió por 75 años la vida de 724 personas** de dos grupos disímiles: uno de universitarios y otro con gente de barrios pobres de Boston.

**¿Y sabes qué? El dinero y lo material no pesaron. La felicidad estuvo en otro lado.**

**“El mensaje del estudio es contundente: buenas relaciones nos mantienen más felices y saludables. Punto”**, concluye Waldinger.

3 lecciones principales: las conexiones sociales son buenas para cualquiera (la soledad mata), no es sólo la cantidad sino la calidad de las conexiones y las buenas relaciones protegen cuerpo y mente.

¿Quieres morir joven lo más viejo posible? Procura relaciones constructivas.

Tus compañeros de viaje importan más de lo que crees.

**La parte 3 es a la vez sencilla y difícil: ejercicio.** Los beneficios del ejercicio físico son indiscutibles, le ayudas a tu salud. Si no lo practicas, inicia ya, aunque sea poquito, pero constante. Verás los resultados.

**Por cierto, agrega el ejercicio mental.** Es tan fácil adormecer al cerebro en la era de las redes sociales. Prendes la tele, abres TikTok o Instagram... y listo. Error. También hay que usar el músculo de arriba: lectura, algún acertijo, escribir, lo que quieras. Úsalo o piérdelo.

**La cuarta parte quizá es la más importante y la menos previsible: Suerte.** La absoluta y total suerte. Es difícil mantenerse joven cuando la vida te da madrazos de los que a veces es difícil recuperarse.

Y, sin embargo, no todos los madrazos de la vida son así.

Hay que **aprender a levantarse y reconstruir para poder mantener una perspectiva positiva.**

**Porque un joven ve la vida con esperanza.**

Te reitero mi deseo de que mueras joven... ¡lo más viejo posible!

**EN POCAS PALABRAS...**

“Viejos los cerros... ¡y reverdecen!” *Página 3 de 7*

Proverbio mexicano



# Fintech

**E**l emprendedor y experto en inclusión financiera, Rnjit Sarai, advirtió hace tiempo que las personas no necesitan bancos, sino servicios financieros. En esta lógica, y aprovechando las infinitas posibilidades que nos brinda la tecnología en el mundo de las finanzas, es de donde toma fuerza el sector *fintech*.

México es, por supuesto, un gran lugar para el crecimiento de esta industria, tanto para el desarrollo de nuevos proyectos como para la llegada de empresas extranjeras, muchas de las cuales buscan, a partir de su base en México, expandirse a otros países. De acuerdo con la empresa Finnovista, en el arranque de este año estaban en operación 650 financieras tecnológicas en el país.

Las razones son varias, entre ellas destaca que muchas personas aún están al margen de la bancarización, el efectivo sigue siendo muy importante (lo que nos habla del tamaño de la oportunidad), los fondos de inversión han aumentado su participación en el sector, y cada vez más personas tienen la conectividad y los

equipos necesarios para beneficiarse de estos servicios.

En el ámbito regulatorio, es importante destacar que México fue el primer país en América Latina que en 2018 creó una Ley para Regular a estas instituciones, la Ley Fintech. Después de unos años se puede decir que, si bien el costo de cumplir ha sido altísimo para muchas empresas, sobre todo para las que inician, le ha dado mucha certidumbre al sector. Los requisitos tienen el objetivo de supervisar, desde riesgos de ciberseguridad, o prevención de lavado de dinero, hasta reportes financieros, operativos, y políticas de control interno y gobierno corporativo.

Echarse un clavado al mundo fintech es fascinante e inspirador, sobre todo por el potencial que tiene para incluir a quienes han estado al margen del sistema financiero tradicional y para reducir los costos de transacción en un sinnúmero de frentes. Son plataformas que tienen el potencial de cambiar las vidas de personas, pero también de cambiar el cómo operan empresas, proyectos y

sectores enteros.

Por ejemplo, por qué personas con recursos limitados pagarían altas tasas de interés en un préstamo bancario cuando en plataformas como Doopla otras personas te pueden prestar a una menor tasa y además tener una ganancia interesante; por qué invertirías en bienes raíces por tu cuenta cuando puedes diversificar a través de expertos con plataformas de crowdfunding como M2crowd; por qué cobrarías en efectivo o pedirías una transferencia cuando puedes ofrecer otra opción de pago con tarjeta a través de una terminal como la de Clip; por qué te esperarías al lunes si hay plataformas como Baubap donde puedes pedir un préstamo chico los 7 días de la semana las 24 horas del día; o por qué pagarías grandes comisiones en una tarjeta de crédito cuando puedes tener una sin anualidad o saldo mínimo como la de Nu.

Este sexenio hemos escuchado muchas veces al Presidente quejarse de las utilidades que tienen los bancos. La solución no es obligar a los bancos a cobrar menos y mucho menos crear un banco del Estado. La solución va a estar en una combinación de factores como innovación, regulación que dé certeza, acceso a tecnología, conectividad y, quizás lo más importante, educación financiera.



**ES AM AGENCIA CREATIVA DE GRUPO PEÑAFIEL**

Después de intenso pitch, Grupo Peñafiel eligió a Alvarado Molina, que lideran Yuri Alvarado y Ricardo Molina, como su agencia creativa, la cual de inmediato empezó a preparar la primera campaña: el lanzamiento de Peñafiel Soft, que se integra a la categoría de Soft Seltzer.

Realizarán la creatividad de todas las marcas del Grupo, tanto en ATL como para digital.

Molina comentó que esta es su primera campaña con Grupo Peñafiel y había que lanzar el Soft Seltzer con un gran desafío creativo, así como expresar los intrínsecos de la pieza de manera ingeniosa.

“Buscamos reflejar una historia que fuera igual de diferenciada que nuestro producto, alejarnos de las típicas servidas de producto y destape de bebidas, para crear una historia memorable y divertida que al mismo tiempo entretiene a los consumidores”, explicó Jessica Monen, vp de Marketing de Grupo Peñafiel, parte de Keurig Dr Pepper Company.

**NOMBRA WAVEMAKER LÍDER DE CRECIMIENTO**

Natalia López asume la posición de Head of Growth para Latinoamérica, anunció Wavemaker, agencia de medios y comunicación de GrupoM.

López se encargará de impulsar el crecimiento de la agencia en clientes locales y regionales en los mercados donde tiene presencia.

Asimismo liderará el proceso de prospección y lanzamientos, así como la coordinación de la actividad de nuevos negocios y expansión en la región de Latinoamérica.

**EVENTO SOBRE IA PARA PERIODISTAS**

Con el tema “Beneficios de la Inteligencia Artificial para el Ejercicio del Periodismo”, la Comisión de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Cámara de Diputados, que preside Javier López Casarín, con el apoyo de diversas empresas agremiadas a la Asociación de InternetMx, llevó a cabo este foro-taller.

El objetivo del evento, se señaló en la convocato-

ria, fue explorar el impacto de la Inteligencia Artificial en el campo periodístico y promover el uso de estas tecnologías para potenciar el ejercicio de la profesión.

Contaron con la participación de destacados actores de la industria de las tecnologías de la información y representantes de organismos relacionados con el sector, académicos, periodistas y especialistas en la materia.

La conferencia magistral denominada “Inteligencia Artificial y su Impacto en el Periodismo”, estuvo a cargo de Itzul Girón, directora de Knowsy AI.

También hubo un panel de expertos que abordó el tema “La IA como Herramienta para el Periodismo de Calidad”, y el taller práctico “Uso de la IA en la práctica periodística cotidiana”, a cargo de Vinicius Covas, CEO de HIVE ID.

**NOTAS EN CASCADA**

Cumple una década la agencia de rp y comunicaciones, Aldebarán Comunicación, que lidera Raúl Velázquez, ¡felicidades!... Media.Monks fortalece su división Platform.Monks. De ello hablaremos en próxima columna.



# What's News

**S**ubway acordó ser adquirida por Roark Capital en un trato que el director ejecutivo de la cadena de sandwiches dijo que ayudará a repartir decenas de miles de nuevas sucursales por todo el mundo. Afiliados del grupo de capital privado con sede en Atlanta acordaron comprarle la cadena a las dos familias fundadoras. No se dieron a conocer los términos del trato. The Wall Street Journal reportó anteriormente que la oferta de Roark de 9.6 mil millones de dólares encabezaba una intensa subasta por Subway.

◆ **Las personas** que trabajan desde casa se sienten más desconectadas de la misión más amplia de sus patrones. En un sondeo de Gallup, la porción de trabajadores remotos que dijeron sentir un vínculo con el propósito de sus organizaciones cayó del 32% al 28% en el 2022, el nivel más bajo desde antes de la pandemia. Los hallazgos provienen de un sondeo realizado esta primavera y verano de casi 9 mil trabajadores estadounidenses cuyos empleos pueden realizarse de forma remota.

◆ **Shein y Forever 21** han iniciado una sociedad que allana el camino para que la potencia asiática del comercio electrónico venda vestidos, jeans y accesorios de Forever 21 en su sitio. En un futuro, tiendas de Shein podrían operar dentro de tiendas

de Forever 21, señalaron las compañías. En el trato, Shein está adquiriendo aproximadamente un tercio del Sparc Group, el operador de Forever 21. Sparc recibe una participación minoritaria en Shein.

◆ **Warner Bros.**

Discovery está creando un servicio de noticias en vivo de marca CNN para su plataforma Max que podría transmitir una cantidad de programación original así como contenido de la cadena de cable CNN. CNN Max hará su debut el 27 de septiembre en EU sin costo adicional para suscriptores de Max, informó Warner Bros. Discovery ayer. Sólo estará disponible para suscriptores de Max y no se ofrecerá como servicio independiente.

◆ **La temporada**

de fútbol americano aún no ha empezado y Amazon.com ya está a punto de hacer una anotación. Nielsen planea incorporar datos de audiencia de servicios de streaming para programación en vivo, un paso que incentivará los ratings para el paquete "Thursday Night Football" de Amazon Prime Video y le permitirá cobrar más por comerciales. Esta es la primera vez que Nielsen ha aceptado usar los propios datos de una compañía junto con su investigación independiente para reportar ratings públicamente.



## DESBALANCE

### Ombudsman fiscal, ¿al rescate?

::::: Uno de los asuntos más urgentes que habrá de resolver el nuevo presidente de la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon), **Armando Ocampo Zambrano**, es el relacionado con el dictamen fiscal. Nos explican que la contaduría organizada en el país le solicitó su intermediación con el SAT para que las empresas que no pudieron presentar el dictamen en tiempo por fallas en el sistema, puedan presentar una queja, para demostrar que no pudieron enviarlo, y así que no se les aplique una sanción. El dictamen fiscal es el documento que reafirma lo que se presentó en la declaración anual de impuestos y si hay discrepancia, el contribuyente tiene que pagar la diferencia. De ahí que los contadores primero solicitaron al SAT una prórroga que no fue concedida por lo cual ahora se acercaron al ombudsman fiscal. Nos dicen que esta historia aún no acaba.

### Buenrostro evita verse con sus pares

::::: Como se ha vuelto costumbre en esta administración, México evita participar en organismos y grupos internacionales. Nos cuentan que la reunión que mantienen desde ayer los ministros de Comercio e Inversión del G20 en Jaipur, India, no fue la excepción, pues la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, perderá la oportunidad de verse con sus homólogas: la estadounidense **Katherine Tai** y la canadiense **Mary Ng**. Nos detallan que ambas funcionarias van a aprovechar el evento para hablar de diversos temas, incluido el panel de controversia que Estados Unidos inició contra México por la decisión de disminuir el uso del maíz transgénico. Ya será para la otra.



Raquel  
Buenrostro

ARCHIVO EL UNIVERSAL

## Giran dudas sobre el Tren Maya

Los mil 554 kilómetros de longitud que tendrá el trazo ferroviario del Tren Maya serán puestos en operación en diciembre próximo, aunque nos hacen ver



Javier  
May

dos cosas. La primera es que esto incluye los tramos que el Ejército está construyendo y la segunda corresponde al tramo 5 a cargo de Fonatur, que todavía dirige **Javier May**, quien la próxima semana dejará el cargo para buscar la gubernatura de Tabasco. Sin embargo, esta última parte genera varias dudas ya que aún hay 100 metros en litigio. Nos aclaran que este tramo es el único que las asociaciones ambientales han suspendido con amparos. Ya veremos que se inaugura a fines de año y que no, pues la incertidumbre se sigue acumulando en Fonatur.





## Así se cayó la candidatura de Zoé Robledo

**G**abino Robledo amaneció el lunes 21 de agosto en tierras chiapanecas para continuar con la tarea que desde dos años atrás le había encomendado su hermano Zoé, y que había intensificado en los últimos meses ante la cercanía de las definiciones para candidaturas a gobernador y la “inminente” renuncia del director general del IMSS. Sin embargo, se enteró por la conferencia matutina que las aspiraciones electorales de su hermano habían sido echadas por tierra sin habérselo anticipado el presidente Andrés Manuel López Obrador.

El presidente anunció que Zoé Robledo había tomado la decisión de mantenerse en el gabinete federal para completar el proyecto de cobertura de salud de la Cuarta Transformación, algo que se hizo ver como un “sacrificio”, pero que, en los hechos, de acuerdo con la información confirmada por altos funcionarios del gobierno, a Zoé Robledo lo bajaron de la contienda electoral por el desastre que implosiona dentro del IMSS.

Más allá de la tragedia del hospital general de zona número 18 del IMSS, en la zona de Playa del Carmen, que causó la muerte de la pequeña Aitana, y de los contratos irregulares con las empresas proveedoras del servicio de mantenimiento para elevadores, Citravem y Otis, a Zoé Robledo lo están dejando fuera de la contienda las multimillonarias adjudicaciones que otorgó a la firma

Grupo PM Soluciones, en especial a la razón social identificada como People Media SA de CV, la cual ha recibido contratos por 951 millones de pesos de 2021 a la fecha.

La empresa acumula una larga lista de irregularidades observadas desde la Auditoría Superior de la Federación, de David Colmenares, desde el cobro de servicios que no se justificaron hasta la duplicidad de los mismos. También se han ventilado irregularidades en sus direcciones fiscales que apuntan a que People Media y su empresa hermana Process Management and Solutions aquella que acompaña a la primera en contratos del sector público como parte de un consorcio o como proveedor son compañías fachada.

Estas y otras historias llegaron en los últimos días al escritorio del presidente López Obrador, algunas con pruebas contundentes, como las relacionadas con Grupo PM Soluciones, que se inauguró como proveedora del sector público en el 2019, justo cuando llegó Zoé Robledo al IMSS y que ahora registra contratos por alrededor de mil 300 millones de pesos en dependencias de corte federal. Entre sus clientes, además del IMSS, están la Conade, a cargo de Ana Gabriela Guevara, la Secretaría de Gobernación en tiempos de Olga Sánchez Cordero y la Sedena, de Luis Crescencio Sandoval.

También fue contundente ante

los ojos del Presidente una supuesta relación personal de la familia Robledo con Marisol González Lozano, una exalumna y exacadémica del Instituto Tecnológico Autónomo de México el alma máter de Zoé, quien inició su aventura empresarial como CEO del Grupo PM Soluciones en 2008, justo cuando Robledo regresó al país de su maestría en el extranjero.

La decisión de AMLO ya es por todos conocida, aunque suavizada por el Presidente. Zoé Robledo no será candidato a gobernador de Chiapas y ahora la candidatura de Morena está en pugna entre los senadores Eduardo Ramírez Aguilar y Sasil de León. El Verde podría optar por ir solo con su candidato Luis Armando Melgar.

La noticia, sin duda, cayó de sorpresa en el equipo que la familia Robledo tenía operando en Chiapas y que reportaba un avance considerable al que se le destinaron muchos recursos. Se había logrado agrupar a un importante número de liderazgos locales que tejían estructuras adicionales a las que ya tiene Morena en el estado. Ahora se busca un líder para esas redes que, aseguran, se sienten abandonadas y traicionadas. ●

**A Zoé lo están dejando fuera de la contienda las multimillonarias adjudicaciones a Grupo PM.**





Después de haber vivido una muy severa crisis por la detención de **Juan Collado**, el expresidente y aún accionista mayoritario de Libertad Servicios Financieros, la principal sociedad financiera popular (Sofipo) del país, puede presumir que, bajo la presidencia de **Silvia Lavalle**, salió fortalecida, se mantiene como la Sofipo más grande del país y con ambiciosas metas para ya tener presencia física en toda la República y lanzar, en el primer trimestre de 2024, una nueva app con Huawei cloud.

**Silvia Lavalle**, quien asumió la presidencia de Libertad, la primera caja de ahorro en transformarse en Sofipo, tras la detención de **Collado**, señala que, tras la capitalización por 600 mdp, en un proceso en el que participaron 1,000 accionistas, regresó a categoría 1 en su índice de capital y se mantiene enfocada al sector popular, no sólo en captación con sus 2.5 millones de clientes, sino también en su cartera, que asciende a 7,700 mdp, están en su mayor parte —5.800 mdp— en el sector de consumo.

Niega que tengan interés en convertirse en banco, por lo que seguirán como Sofipo y entre sus planes está lanzar una tarjeta de crédito y ampliar la cartera empresarial, pero en el sector de mypimes.

Asegura que en el primer trimestre de 2024 lanzarán lo que denomina una “superapp”, junto con Huawei Cloud, que será la más completa del mercado porque permitirá no sólo hacer transacciones financieras, sino también comprar y hacer pagos de servicio.



#### BBVA DESCARTA LAVADO DE DINERO EN REMESAS

El Anuario de Migración y Remesas 2023 de BBVA pronostica que este año las remesas cerrarán en un nuevo récord de 63,700 mdd, un incremento de 8.9%, y en 2024 subirán

6.6%, para totalizar 67,900 mdd.

México es el segundo país con más remesas en el mundo, superarán a China en más de 10,000 mdd.

Las entidades con mayor dependencia económica de remesas son Michoacán, con 16.4%, seguida de Guerrero, con 16.4%; Chiapas, 14.9%; Oaxaca, 14.8%, y Zacatecas, con 14.4 por ciento.

**Carlos Serrano**, economista en jefe de BBVA, insiste en descartar que el crecimiento de las remesas se deba a lavado hormiga de dinero y sostiene que se debe, fundamen-

talmente, al fortalecimiento del mercado laboral en Estados Unidos; al hecho de que la gran mayoría de las remesas se realizan a través de transacciones electrónicas y el lavado hormiga resultaría costoso y complejo; y al crecimiento de la migración laboral mexicana documentada que, de acuerdo al Anuario de Migración y Remesas 2023, creció 46.3% entre 2019 y 2022.

**Serrano** reconoce que hay casos aislados que se han registrado en Sinaloa de depósitos que podrían ser operaciones hormiga de lavado de dinero, pero Sinaloa es, en captación de remesas, la entidad que se ubica en el número 18.



#### EN ESPERA DE JACKSON HOLE

Los mercados accionarios cerraron ayer a la baja por los datos de solicitudes de desempleo en Estados Unidos y en espera del discurso que pronunciará hoy el presidente de la FED, **Jerome Powell**, en la reunión anual de banqueros centrales, en Jackson Hole, sobre expectativas inflacionarias y cuándo comenzarán a bajar las tasas de interés.

Ayer se fortaleció el dólar y en México el dólar interbancario cerró en 16.82 peso arriba de su nivel récord de 16.78 pesos, pero la expectativa, dependiendo del discurso de **Powell**, es que regrese el superpeso.



Ya pasaron casi dos meses desde que se dieron a conocer los 45 nuevos Pueblos Mágicos y las historias producto de este proceso se siguen acumulando, ahora por la decisión del secretario de Turismo de Guerrero, **Santos Ramírez**, de relegar a la ciudad de Iguala.

Uno de los diferenciadores del proceso convocado por la Secretaría de Turismo federal respecto a otros anteriores fue que no arrancó con una convocatoria abierta, como había ocurrido en el pasado.

Hace algunos años incluso se dieron los detalles vía el *Diario Oficial de la Federación*, pero esta vez la Secretaría de Turismo optó por comunicarlo directamente a través de Asetur, que agrupa a los titulares de esta actividad en todo el país.

Con ello no se violó ninguna regla; pero sí dio origen a que los estados tuvieran una mayor injerencia en la selección de los nuevos integrantes.

En Guerrero, **Ramírez Cuevas** hizo una jugada que demostró por qué ese programa debería estar regido fundamentalmente por criterios técnicos y no políticos.

Por su recomendación, Ixcateopan de Cuauhtémoc es Pueblo Mágico, no obstante que cuenta con menos de tres mil habitantes y que se encuentra a una hora de Taxco, conectando por una estrecha y curvada carretera, con el propósito principal de conocer el mausoleo donde supuestamente están los restos del último emperador azteca.

Sin infraestructura de hospedaje, éste ha sido un lugar para pasear los domingos, aunque hacerlo en el momento actual es complicado debido a los problemas de inseguridad que afectan a Taxco, por lo que nadie recomienda visitar esa localidad si no es a plena luz del día.

Además, en el proceso se quedó Iguala, una localidad de 150 mil habitantes que busca mejorar su percepción de seguridad y su imagen pública.

De nada sirvió que, según reconocieron las propias autoridades de la Sectur, Iguala presentara el mejor expediente del estado de Guerrero, pues **Santos** impulsó claramente a Zihuatanejo e Ixcateopan.

El primero es el segundo municipio turístico con más recursos del estado, después de Acapulco, y está ligado al Centro Integralmente Planeado del Fonatur. En Iguala nació la bandera mexicana, hay un museo que describe ese hecho, tiene una estación de ferrocarriles del porfiriato, cuenta con una tradición de décadas en la orfebrería, tiene 10 hoteles de calidad turística y varias decenas de restaurantes.

No es extraño que cuando la subsecretaria de Turismo de Guerrero, **América Astudillo**, buscara al presidente municipal de Iguala, **David Gama**, para ofrecerle una disculpa, éste reaccionara airadamente en contra de **Ramírez Cuevas**.

El secretario de Turismo de Guerrero no quiso distanciarse del senador **Félix Salgado**, oriundo de Iguala, quien nunca ha dirigido que un político priista le haya ganado a Morena la presidencia municipal de su ciudad.

El programa de los Pueblos Mágicos se ha ido desvirtuando por la política, cuando su concepción original es la que sigue soportando su valor como una marca valiosa para el turismo.



#### DIVISADERO

TULUM. Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, anunció que, ante el inicio de operaciones del Aeropuerto Internacional de Tulum, arrancará una nueva ruta con la Ciudad de México. Serán 14 frecuencias semanales operadas por equipos Embraer 190, con lo que su conectividad hacia los destinos de Quintana Roo llegará a 211 mil asientos mensuales, con un incremento de 6% respecto a la operación actual.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

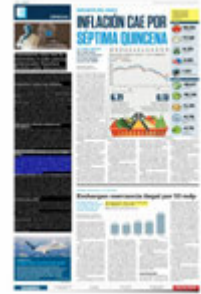
**1.** Dicen que “explicación no pedida... culpa manifiesta”. Y es que el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que lidera **Francisco Cervantes**, salió a redes sociales a explicar algunos encuentros que ha tenido la cúpula con personajes de la política, en un adelantado proceso preelectoral. En un post en la red social X se cita que el sector empresarial “siempre ha tenido la apertura para recibir a todas las voces de México, por ello en las últimas semanas ha hecho una invitación a todos los aspirantes de la contienda presidencial para dialogar sobre el futuro del país”. Ya vimos a **Claudia Sheinbaum** y se espera pronto a **Xóchitl Gálvez**. Además, el CCE agradeció a quienes ya fueron parte de las reuniones.

**2.** Los bancos, liderados por **Julio Carranza**, invierten cada año 25 mil millones de pesos en tecnología, lo que permite las transacciones a cualquier hora del día y el combate de los ciberataques e intentos de fraude. Sin embargo, el gremio reconoce que hace falta más educación financiera, debido a que la gente está dando sus contraseñas a los criminales. Para incrementar ésta, la Condusef, encabezada por **Óscar Rosado**, impartió en línea el Diplomado de Educación Financiera, en el que se recibieron, al menos, 100 mil alumnos a distancia, los cuales tuvieron calificaciones aprobatorias entre 7.5 y 10. Las mujeres y los jóvenes son quienes tienen mayor interés por las finanzas personales.

**3.** Los empresarios del sector turístico, en específico los de Quintana Roo, estado que gobierna **Mara Lezama**, viven en la incertidumbre, pues la Secretaría de Relaciones Exteriores, a cargo de **Alicia Bárcena**, no ha dado fecha sobre cuándo se restablecerán las visas electrónicas para facilitar la movilidad de los turistas brasileños hacia el país. Se sabe que **Jesús Almaguer**, presidente de la Asociación de Hoteles de Cancún, Puerto Morelos e Isla Mujeres, anda buscando una cita con la funcionaria para pedirle celeridad en el tema. Según datos del Cicotur, que está al mando de **Francisco Madrid**, entre septiembre del año pasado y marzo de 2023 se perdieron 92 mil 784 turistas brasileños.

**4.** Meta, cuyo CEO es **Mark Zuckerberg**, está enfocada en desarrollar modelos de lenguaje de inteligencia artificial y su más reciente esfuerzo es Code Llama. La tecnológica lanzó este modelo de manera gratuita, tanto para investigación como para uso comercial, porque puede utilizar mensajes de texto para generar y discutir código, por lo que tiene el potencial de agilizar y hacer más eficientes los flujos de trabajo de los desarrolladores y de reducir la barrera de entrada para las personas que están aprendiendo a programar. Meta está consciente de los riesgos, por eso tomó varias medidas de seguridad para evitar que sea usado por los cibercriminales. Open AI, que encabeza **Sam Altman**, suma un competidor.





## Limoneros, otra vez la extorsión y sube precio; gobernador Ramírez Bedolla pide denuncias

Los productores de limón, otra vez, sufren de extorsiones, de cobros de derecho de piso, y desde luego esto provoca un efecto económico nocivo: inflación. El precio del limón ya empezó a aumentar de precio. Pero este problema del limón también lo hemos visto con el aguacate.

### GOBERNADOR, AUNQUE SEAN ANÓNIMAS

La situación de inseguridad se sigue dando en Michoacán, donde los limoneros reportan la presencia del crimen organizado. Sin embargo, dicen las autoridades, no hay denuncias. Incluso el gobernador de Michoacán, **Alfredo Ramírez Bedolla**, dijo que los limoneros podrían encubrir a sus extorsionadores al no denunciar. La explicación del gobernador michoacano es que el secretario de Seguridad Pública, **José Alfredo Ortega**, ha buscado a los productores de limón, y se han negado a reunirse con el funcionario. El gobernador solicita que sean denuncias anónimas de los limoneros.

Es obvio; los productores tienen miedo. Viven allí, sufren el derecho de piso, saben las consecuencias. Dice el gobernador que necesita una denuncia por oficio para actuar. Recordó el problema del precio. En Tierra Caliente, las empacadoras se estuvieron por el cobro del piso, y el precio del limón se disparó de 40 centavos a un peso por kilogramo cortado. Más toda la cadena de comercialización.

### INSEGURIDAD, PRINCIPAL INHIBIDOR DEL CRECIMIENTO

La inseguridad sigue siendo el principal inhibidor del crecimiento, según la Encuesta del Banco de México sobre Expectativas con analistas privados, realizada mes con mes. Tan sólo en julio la inseguridad representó el mayor problema para crecer. La inseguridad golpea la actividad económica, no sólo en el precio del producto. El crimen organizado golpea a las familias y personas al no querer salir de sus casas, al no realizar ninguna actividad ni de trabajo ni recreativa. Y, desde luego, afecta al consumo de todo, de productos y servicios.

### DERECHO DE PISO E IMPUESTOS, COSTO SOBRE COSTO

Pero en el caso de la producción, golpea por el derecho de piso. Los productores o comerciantes terminan pagando doble tributo, el de los impuestos oficiales y el del crimen organizado. Y con esos sobrecostos, es difícil llevar un negocio. Además, claro, del temor de represalias en cualquier momento. Y en tercer lugar golpean con los precios de los productos. Al entorpecer la producción y distribución, el producto se vuelve más caro.

### EMBOTELLADORAS, LALA, AUTOTRANSPORTISTAS

La inseguridad también se da en el caso de Guerrero, en donde las empresas también han reducido operaciones. Pepsi, Coca-Cola Femsa o Lala han tenido que evitar operaciones, por distintos plazos, en Guerrero o Tamaulipas. El caso de las mineras, que se quejan de extorsiones, también es conocido. ¿O todos los llamados del sector de autotransporte de carga? Los autotransportistas hablan de que hay autopistas, francamente, intransitables, como había sido la de Puebla-Veracruz, donde los convoyes son asaltados con enorme facilidad.

### EL PRECIO DEL LIMÓN

¿El precio del limón volverá a estar por los cielos? Posiblemente. Recordemos que la producción de aguacate, en su momento estelar, para exportar en temporada del Super Bowl, se vio mermada por un incidente de inseguridad a un agente estadounidense.

El limón fue un problema clave de la inflación en 2021, pero no se debió tanto a la recuperación económica, sino a la extorsión, que sigue ahí. El gobernador de Michoacán, **Ramírez Bedolla**, está pendiente del caso. Pero es claro que el gobierno local necesita la ayuda federal, y replantear el esquema de seguridad para toda la región. Vemos inseguridad por todos lados, en Jalisco, Veracruz, Zacatecas, y esto, desde luego, es un inhibidor de la actividad económica y del crecimiento.



**H**asta el miércoles, México formaba parte de la mayor potencia económica regional del mundo. Se llama Norteamérica y le complementan Canadá y Estados Unidos, que juntos controlan una cuarta parte del comercio mundial.

Ahora, su unión parece caer al segundo lugar.

Ayer, el grupo denominado BRICS aceptó nuevos miembros en su club conformado originalmente por Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica. Sumaron a Argentina, Egipto, Irán, Etiopía, Arabia Saudí y Emiratos Árabes Unidos y en conjunto representan un tercio de la economía mundial.

El impacto sería irrelevante, si no se tratara de una evidencia más de que la influencia de Estados Unidos pierde fuerza en el mundo. Es un asunto relevante en días en los que el mayor socio comercial de esa potencia es representado por los mexicanos.

Veamos las lecturas que dieron varios medios del país vecino al aviso llegado desde el otro lado del mundo:

Bloomberg informó que “algunos de los principales aliados de Estados Unidos en Medio Oriente (Arabia Saudita, los Emiratos Árabes Unidos y Egipto) se unirán al grupo BRICS de importantes mercados emergentes, lo que

## Ayer ‘caímos’ con EU al segundo lugar



complicará la geopolítica a medida que se acerquen a la órbita de China y Rusia”.

“La medida señala la determinación de las naciones del Medio Oriente de reforzar su estatus como potencias medianas evitando al mismo tiempo tomar partido en un mundo cada vez más dividido entre Washington y Beijing. Estados Unidos ha tratado de restar importancia a la expansión de los BRICS”.

Aparte, un análisis de la misma agencia elaborado por Tom Hancock y Mike Cohen, fue retomado por The Washington Post.

Éste resaltó que el grupo BRICS pasó de ser un eslogan ideado en 2001 por el economista Jim O’Neill en la banca de inversión Goldman Sachs, “a un club del mundo real que controla a un prestamista multilateral”.

Ahora amplía sus filas para unir a algunos de los más potentes productores de energía del mundo con los mayores consumidores de los países en desarrollo, lo que potencialmente mejora su economía e influencia.

“La expansión también da al bloque, que probablemente pasará a llamarse BRICS+, más margen para desafiar el dominio del dólar en el comercio de petróleo y gas cambiando a otras monedas”.

Eso no tiene de inicio una lectura positiva para México, un país en el que la mitad de la economía depende de la nación vecina al norte.

Allá van las exportaciones de coches como Ford, GM y próximamente, Tesla... y desde el norte también llegan dólares que reciben familias por la vía de inversión directa y remesas.

La cosa es que los políticos republicanos de Estados Unidos parecen esforzarse en motivar la animadversión del resto del mundo, desde los días de Donald Trump como presidente.

Consideren como ejemplo las frases surgidas entre los aspirantes a la candidatura presidencial de ese partido, durante un debate que abrió la discusión en torno a quién los representará en su competencia de 2024 contra el partido demócrata de Joe Biden.

A pregunta expresa, Ron De Santis dijo que de llegar a la pre-

sidencia de su país enviará tropas a México para detener el flujo de fentanilo hacia el norte.

“Sí, lo haré desde el primer día”, advirtió el actual gobernador de Florida el miércoles por la noche en Milwaukee.

“El presidente de Estados Unidos tiene que utilizar todos los poderes disponibles como comandante en jefe para proteger a nuestro país y proteger a su pueblo. Entonces, sí, usaremos fuerza letal para detenerlos”, subrayó.

No es comparable aún el vínculo entre los BRICS+ y la alianza entre las naciones norteamericanas, unidas entre otras cosas por un tratado de libre comercio que permite que intercambien productos sin pagar aranceles.

Pero es innegable la creciente debilidad de un discurso de libre mercado y democracia defendido por los estadounidenses, motivada en buena medida por acciones de sus propios ciudadanos.

Eso es riesgoso cuando entre los BRICS la excepción es justamente la de países cuyos líderes fueron electos justamente por la vía del voto.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

**“Los políticos republicanos de EU parecen esforzarse en motivar la animadversión del resto del mundo, desde los días de Trump como presidente”**





## Nearshoring, el arma de Traxión para triplicar sus ingresos

El *nearshoring* y la mayor actividad industrial en la frontera de México con Estados Unidos, han impulsado el crecimiento de Grupo Traxión, un proveedor de servicios de autotransporte de carga y pasaje, que ya ostenta 7 mil 254 millones de camiones en el país y que planea triplicar sus ingresos en los próximos dos años.

Antonio Tejedo, VP de Relación con Inversionistas de Traxión, explicó que los ingresos de la compañía se elevaron casi a los 6 mil millones de pesos al cierre del segundo trimestre, siendo la cifra más alta para cualquier trimestre para la compañía, por lo que buscarán aprovechar nuevas oportunidades derivadas del *nearshoring*.

Destacó que la compañía recién realizó la adquisición de la compañía BBA Logistics, con la que entró de lleno al mercado logístico en Estados Unidos, lo que los acerca a cumplir su meta de triplicar sus ingresos en uno o dos años.

“Ya tenemos un pie en Estados Unidos, que es el mercado de expansión internacional más natural para nosotros, con una empresa que es ligera en activos, coordina servicios de carga entre México y Estados Unidos y nos sirve como termómetro para saber cómo está el tema de carga *cross border* derivada del *nearshoring*, nuestra intención es triplicar los ingresos de nuestra compañía en uno o dos años”, agregó.

Agregó que Traxión, que dirige **Aby Lijtszain**, ha tenido incluso que adelantar capital de inversión para hacer frente a la demanda, contemplada dentro

de una caja de más de 2 mil 200 millones de pesos planteada para este año.

“*Nearshoring* es un cambio de paradigma, hace cuatro años en Tijuana operábamos alrededor de 70 autobuses de transporte, hoy operamos más de mil. En el mismo periodo en el corredor Saltillo-Monterrey, operábamos 150 unidades, hoy tenemos más de mil en Saltillo y más de mil 500 en Monterrey. Nuestra flota es de 7 mil 254 camiones, prácticamente el 50 por ciento de la flota está en esos tres lugares donde el *nearshoring* está llegando más rápido”, señaló.

Recientemente, Traxión anunció la colocación de 292 millones de dólares en el mercado bursátil, dinero que destinará en su mayoría para el crecimiento orgánico de la compañía con la expansión de flotillas para movilidad de personas y carga.

## Cónclave de empresarios en NL

Impulsado por Caintra, que preside **Máximo Vedoya**, el miércoles arrancó en Nuevo León, Expo Pyme Monterrey 2023, un evento que reunirá a los pequeños, medianos empresarios, emprendedores y grandes empresas del país, con una asis-

---

***“Ya tenemos un pie en Estados Unidos, que es el mercado de expansión internacional más natural para nosotros...”***

tencia estimada en más de 10 mil personas. En esta edición, que concluirá este viernes, se sumará por primera vez el Consejo Mexicano de Negocios, que dirige Rolando Vega a través del Centro de Competitividad de México (CCMX), que dirige Juan Carlos Ostolaza. Nos cuentan que es el primer evento que suma esfuerzos de las diversas instituciones y cámaras empresariales derivado de las acciones de la Comisión PyMe que lidera el CCE, con el objetivo de diseñar acciones que impulsen a las pequeñas y medianas empresas del país.

En el evento participarán empresas como Grupo Lala, Gepp, Bepensa, José Cuervo, Coppel, entre otras. Las ventas estimadas derivadas de la vinculación pequeños con grandes empresas rondan los dos mil millones de pesos.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se informarán cifras de la balanza de pagos; en EU destacan las expectativas del consumidor, además de las participaciones de Jerome Powell y Christine Lagarde.

**MÉXICO:** El INEGI publicará los indicadores de bienestar de la población urbana con cifras a julio.

Por su parte, el Banco de México dará a conocer los datos de la balanza de pagos al segundo trimestre.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 8:00 horas está programada la participación del presidente de la Fed, Jerome Powell, en el simposio de Jackson Hole con un discurso sobre las expectativas económicas.

La Universidad de Michigan publicará sus índices de expectativas y sentimiento del consumidor en agosto.

**EUROPA:** La presidenta del Banco Central Europeo (BCE), Christine Lagarde, tiene programada una intervención en el simposio de Jackson Hole.

—Eleazar Rodríguez





## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q

# Trump sigue siendo la principal amenaza para México



¿Y a está usted preparado para que le den de palos?

Ayer pudimos percibir que de nueva cuenta **México volverá a ser “la piñata”** en la campaña electoral de los Estados Unidos.

Este miércoles ocurrió el primer acto formal de campaña: un **primer debate de los aspirantes del Partido Republicano**, con la ausencia de Donald Trump y en paralelo, la difusión por redes sociales de una entrevista del expresentador de Fox News, Tucker Carlson, con el expresidente.

Trump desestimó asistir pues consideró que **no tenía por qué estar con aspirantes** que están lejos de las preferencias que él tiene.

En eso lleva razón.

El sitio realclearpolitics.com hace un seguimiento de las encuestas electorales en Estados Unidos.

El promedio de las últimas nueve encuestas publi-

casadas indica que **las preferencias de los republicanos por Trump son de 55 por ciento**; en segundo lugar, se ubica Ron DeSantis, con 14 por ciento, y luego viene una larga lista de nombres que van de menos de 1 hasta 7 por ciento.

Si el expresidente sigue legalmente habilitado para contender tendría que haber una enorme sorpresa para que perdiera la nominación.

Por eso, lo que él diga respecto a sus proyectos será altamente relevante.

Además, en **los careos con el presidente Biden hay una competencia cerrada**.

El promedio de las últimas siete encuestas da a **Biden una ventaja de solo dos puntos**, lo que realmente es un empate, debido a los márgenes de error.

Al ser cuestionado el miércoles por Carlson respecto a cuál sería su prioridad en la campaña, como lo fue el muro en la campaña del 2016, Trump fue claro en que **sus temas centrales serán la frontera con México y la migración**.

El expresidente sabe que, en esos aspectos, muchos norteamericanos están descontentos con los resultados de la política de Biden, más allá de que exista hipocresía pues **muchos empleadores de Estados Unidos están ocupando a trabajadores sin papeles** ante la escasez generalizada de mano de obra.

Sin embargo, más allá de que nuevamente México y los migrantes se vayan a convertir en la piñata de la campaña republicana, lo más preocupante para el país vendrá a mediano plazo.

De acuerdo con el calendario establecido por el propio Tratado México-Estados Unidos-Canadá (TMEC), en el año **2026**, cinco años después de haber entrado en vigencia, se hará **una revisión integral de ese acuerdo**.

En el escenario de que Donald Trump haya regresado a la Casa Blanca y eventualmente tuviera mayorías en el Congreso, podría haber **presiónes para realizar cambios sustanciales al Tratado**.

Al margen de que prosperaran o no, el hecho

mismo de que existiera una etapa de incertidumbre asociada a ese proceso podría ensombrecer la perspectiva positiva que se ha abierto para la economía mexicana por el proceso de relocalización industrial.

#### **El show de Trump**

El día de ayer, hubo nuevamente **un acto de campaña de Trump** que seguramente le va a redituvar mayor respaldo de sus partidarios: su entrega a la acusación recibida por su intervención en el proceso electoral en Georgia.

Por cierto, los cargos que ayer le fueron dados a conocer serían de los que **no podría 'autoindultar'** en caso de llegar a la presidencia.

Sin embargo, lo que sí podría ocurrir es que el gobernador de Georgia, **Brian Kemp**, pudiera indultar al personaje.

Aunque Kemp es republicano, no es parte del ala que respalda a Trump, pero en el hipotético caso de que tuviera una sentencia de culpabilidad y tuviera que "gobernar desde una celda", seguramente habría presiones múltiples que le diera el indulto. Todo un tema por definir.

#### **La ciencia de las encuestas**

Vaya tema para las empresas encuestadoras que vayan a hacer el trabajo de **captar las simpatías del frente opositor o en la 4T**.

En el primer caso, el del Frente, se señala que quien habría obtenido el contrato para ese trabajo es una empresa adscrita a un medio.

Y se habría aceptado ese hecho, con la condición de que no se revelara la identidad. Y falta conocer cuáles son las cuatro que van a realizar las 'encuestas espejo'.

Por cierto, quienes afirman que Morena hará una elección, se equivocan. Todo será una encuesta. Nada más.

En cuanto al frente opositor, **no hay ninguna pista de qué casa encuestadora** vaya a concluir la tarea de transparentar el proceso de levantamiento.

Y menos aún de quién organizará la elección primaria.

Vaya disyuntiva en la que estamos metidos. El 3 y el 6 de septiembre veremos el desenlace final.

Tranquilos.



- Acuerda su propia venta
- Nuevas rutas
- Apoyo emocional

**La cadena** de restaurantes de comida rápida Subway dio a conocer un acuerdo para ser adquirida por la firma estadounidense de capital privado Roark Capital, lo que le permitiría expandir decenas de miles de nuevas ubicaciones.

La empresa pretende mantener su foco en crecer sus ventas, innovar su menú, modernizar los restaurantes y en la expansión internacional.

The Wall Street Journal reportó anteriormente que la oferta de Roark, de alrededor de 9,600 millones de dólares, encabezaba una acalorada subasta por Subway, que incluía a las firmas rivales de capital privado TDR Capital y Sycamore Partners. Al principio del proceso, Subway había apuntado a una venta que valoraría a la compañía en más de 10,000 millones de dólares.

**La aerolínea** mexicana de bajo costo Viva Aerobus anunció sus primeras rutas a un nuevo aeropuerto internacional en Tulum que aún sigue en construcción.

Los vuelos comenzarán en diciembre y conectarán con Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey y Tijuana.

El aeropuerto de Tulum es uno de los principales proyectos de infraestructura de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador junto con el AIFA, de la capital, el Tren Maya, que recorrerá la península de Yucatán, y la refinería Otmeca, que está en fase de pruebas.

**Yana, una** startup mexicana que brida acceso a la salud mental, anunció la integración de inteligencia artificial generativa dentro de su plataforma para ofrecer consejos y apoyo emocional altamente personalizado en tiempo real.

La empresa dijo que la inteligencia artificial proporciona un acompañamiento emocional altamente eficaz, cuidando un enfoque donde este se convierte en un complemento y no un reemplazo para la ayuda profesional.

Yana agregó que la versión de su plataforma con inteligencia artificial fue lanzada de forma gratuita, aunque pronto dejará de serlo, sin dar más detalles al respecto.

La compañía cuenta con una base de más de 13 millones de personas que utilizan su servicio.

**Ethel Mora** fue nombrada directora general de Swell, proveedor de servicios financieros en México. Tiene más de 20 años de experiencia en el sector financiero en México y Latinoamérica, habiendo ocupado puestos directivos y ejecutivos en instituciones financieras.

Recientemente, fue directora financiera y directora de Relaciones con Inversionistas en Globcash, empresa que presentó solicitud para listar acciones en Biva.



## Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

# Extorsión: el limón de Apatzingán es la punta del iceberg

**A**patzingán es sólo la *punta del iceberg*. La extorsión a los negocios está en casi todo el país y en casi todas las industrias. Son 500 municipios los que están bajo el asedio de los "industriales" de la extorsión, según el Observatorio Nacional Ciudadano, uno de los *think tanks* más confiables en temas de seguridad. Los productores de limón de Apatzingán son acompañados en su condición de víctimas por comerciantes de la Ciudad de México; restauranteros de Cancún; transportistas del Estado de México y proveedores de servicios en los cuatro puntos cardinales del territorio nacional.

Conocer los detalles de lo que está ocurriendo en una zona de Michoacán sirve para hacernos una idea de la forma en que funciona esta "industria" que cobra hasta un peso por kilogramo de limón que se produce. Se trata de la región en la que se produce 70% del total de consumo nacional. Fueron 857,000 toneladas de limón en 2022, correspondientes a cinco municipios: Buenavista, Apatzingán, Mugica, Parácuaro y Tepalcatepec. Si toda la producción de la zona paga ese "impuesto" a los extorsionadores, significaría que estos se quedaron con alrededor de 850 millones de pesos, entre 40 y 50 millones de dólares anuales. Es un negocio que deja 4 millones de dólares mensuales, 130,000 dólares diarios y lleva cuando menos dos décadas funcionando.

Cómo y dónde se lavan esos recursos es

una de tantas preguntas que brincan. ¿Por qué los extorsionadores han podido permanecer tanto tiempo funcionando en esta "línea de negocio" tan productiva como peligrosa? Las notas periodísticas nos describen el control del territorio y su conocimiento detallado de las operaciones de sus víctimas: cuánto producen; cómo y cuándo mueven el producto; quién es el encargado del negocio y dónde encontrarlo.

Si no estuviéramos hablando de maleantes, podríamos permitirnos elogiar su capacidad organizativa y su manejo de datos en detalle y a gran escala. Todo un caso para reseñar en *Built to Last*, Empresas que Perduran, ese clásico de la Administración de empresas, de Collins y Porras. No cabe el elogio, ni siquiera como ironía, porque se trata de una constelación de grupos criminales que tienen sometida una región, incluyendo ciudadanos y autoridades. Consiguen sus objetivos a través de la violencia, la intimidación de sus víctimas y la corrupción de las autoridades. Los despachos periodísticos desde Michoacán nos relatan el sentido de indefensión de los productores y trabajadores. Siendo un negocio que lleva varios años funcionando, es preocupante y digno de señalar que la presencia de la Guardia Nacional en la zona no hace ninguna diferencia: para los extorsionadores es *business as usual*. Duele hasta especular en lo que está pasando: ¿con la Guardia Nacional, es más fácil o se ha complicado?

Apatzingán es la *punta del iceberg* y hablamos de ellos como un tema nacional por-

que toca varias fibras sensibles. Nos conmueve que algunos productores hayan suspendido su trabajo, ante lo que parecen mayores exigencias de los criminales. Se prenden los focos de alerta en nosotros como consumidores ante el riesgo de escasez o encarecimiento del limón. Eso ya pasó el año pasado. Por último, nos queda claro que Michoacán es México, en la medida en que lo que ocurre allá está ocurriendo en todo el país.

La extorsión es un delito en el que alguien usa amenazas o coerción para obtener dinero, bienes o servicios de otra persona o grupo de personas a cambio de evitarle daño o perjuicio. Es el que más ha crecido en los últimos años, de acuerdo con Francisco Rivas, director del Observatorio Nacional Ciudadano. Él explica un crecimiento exponencial y una expansión en términos de territorios e industrias. Del total de unidades económicas, una de cada cuatro ha sido víctima de un delito. Entre las que han sufrido un delito, el principal es la extorsión que afecta a casi 30%. Las cifras provienen de la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas. La extorsión ocurre en tres modalidades: digital, telefónica y presencial (esta tiene el menor porcentaje, pero es la más agresiva)

La extorsión es como la *Mancha Voraz* de la película o como la *Nada*, de la *Historia sin Fin* de Michael Ende. Si no hacemos nada, seguirá avanzando. La duda es ¿qué hacemos? A quién le corresponde hacerlo? ¿cuándo empezamos?





Perspectivas  
con Signum Research

Aldair Casco  
Analista



# Nvidia: líder indiscutible en el mundo de los semiconductores y la IA

En un mundo cada vez más digitalizado y orientado hacia la tecnología, el papel de las empresas de semiconductores es más crucial que nunca. En este contexto, Nvidia se ha erigido como un líder indiscutible en la industria, demostrando un crecimiento imponente y un impacto transformador en múltiples sectores.

Sin embargo, las dudas persisten sobre si esta tendencia es sostenible y si la empresa puede mantener su impresionante trayectoria.

La reciente divulgación de los resultados financieros de Nvidia, con un aumento de 101% en los ingresos respecto al año anterior, ha sobrepasado nuestras expectativas y las de la misma compañía; han demostrado su capacidad para generar un valor único en los mercados de centros de datos, videojuegos, visualización profesional y automotriz.

Su enfoque en plataformas de cómputo que aceleran aplicaciones ha sido un impulsor clave de este éxito.

Uno de los aspectos más destacados es el crecimiento fenomenal en los ingresos del segmento de centros de datos. Con un aumento de 171% respecto al año anterior, Nvidia ha demostrado que su tecnología, en especial la plataforma NVIDIA HGX basada en las arquitecturas Hopper y Ampere GPU, es fundamental para las operaciones en la nube y las

grandes empresas de Internet.

La demanda de modelos de lenguaje y la inteligencia artificial generativa han sido motores centrales detrás de este crecimiento.

Los ingresos en el segmento de videojuegos también han experimentado un incremento significativo del 22% respecto al año anterior, en un mercado que se caracteriza por su competitividad y demanda cambiante. La respuesta positiva a las GPUs GeForce RTX 40 Series basadas en la arquitectura Ada Lovelace demuestra la capacidad de Nvidia para anticiparse y satisfacer las necesidades del mercado.

El precio de la acción (471.63 dólares al cierre del jueves) ¿refleja entonces el valor de la empresa o estamos ante una burbuja? Esta interrogante surge en un momento en que los inversionistas se esfuerzan por evaluar el equilibrio entre el potencial futuro de Nvidia y las expectativas actuales del mercado.

Si bien el impresionante desempeño financiero y la prominencia en la industria respaldan su valoración, las dinámicas volátiles del mercado y los cuestionamientos sobre la sostenibilidad generan cautela.

Sin embargo, las preocupaciones sobre la sostenibilidad de este éxito son comprensibles. En un mundo de tecnología en constante evolución, algunas voces se preguntan si Nvidia podrá mantener su ritmo

de innovación y adaptarse a los cambios del mercado.

Además, el sector de semiconductores enfrenta cuestionamientos sobre su capacidad para abordar desafíos futuros, como la creciente demanda energética y la complejidad de los procesos de fabricación.

La empresa, sin embargo, está respondiendo a estas inquietudes de manera proactiva.

La expansión de los márgenes brutos y el control efectivo de los gastos operativos muestran su enfoque en la gestión financiera sólida. Además, la perspectiva positiva para el próximo trimestre, con una proyección de ingresos de 16,000 millones de dólares, refuerza la confianza en su capacidad de mantener su posición líder.

Nvidia se ha ganado su lugar en la cima del mundo de los semiconductores y la inteligencia artificial. Su enfoque en la aceleración de aplicaciones y su impacto en una amplia gama de sectores son pruebas tangibles de su relevancia y éxito.

A medida que avanza hacia el futuro, la industria observa con interés cómo la empresa aborda los desafíos y oportunidades que se presentan. Nvidia se encuentra en el epicentro de la revolución tecnológica y está demostrando que está lista para liderar el camino hacia un futuro digital más inteligente.

The main graphic features a dark, textured background. On the left, there is a vertical strip of the American flag. In the foreground, a yellow hard hat sits on a dark surface, surrounded by various tools like pliers and wrenches. The Project Syndicate logo (PS in a black circle) is positioned in the upper left, with the text 'Project Syndicate' and 'Michael R. Strain' to its right.

# ¿Por qué fracasa la política industrial?

- Dado que tanto demócratas como republicanos apoyan un cambio desde los mercados libres hacia la planificación gubernamental, Estados Unidos ha entrado claramente en una nueva era de formulación de políticas económicas. Sin embargo, todas las razones por las que tales estrategias generalmente no cumplen las promesas de los políticos son más válidas que nunca

**W**ASHINGTON, DC – La política industrial está haciendo furor hoy en día. En Estados Unidos, el presidente Joe Biden ha sancionado leyes que ofrecen cientos de miles de millones de dólares en incentivos y financiamiento para energía limpia y la fabricación doméstica de semiconductores. En la misma sintonía, Donald Trump lanzó una guerra comercial con China en nombre de revivir la industria norteamericana. Funcionarios demócratas y republicanos coinciden por igual con este cambio de mercados libres hacia una planificación gubernamental.

Ahora bien, la política industrial siempre funciona mejor en la teoría que en la práctica. Siempre hay factores del mundo real que pueden frustrar los esfuerzos por parte del estado por revitalizar el sector manufacturero e impulsar significativamente la cantidad de empleos manufactureros.

Las políticas actuales en Estados Unidos plantean los mismos interrogantes que ya se han formulado antes respecto de la política industrial. ¿Por qué deberíamos esperar que el gobierno haga un buen trabajo a la hora de elegir ganadores y perdedores o que asigne recursos escasos mejor que el mercado? Si el gobierno interviene en los mercados, ¿cómo va a evitar la ampliación de metas, el clientelismo y la corrupción?

En el mundo real, está claro que los planificadores gubernamentales carecen del control para hacer que una política industrial tenga éxito en el largo plazo. Biden puede subsidiar la manufactura de semiconductores a punta de lapicera, pero no puede agitar una varita mágica para crear trabajadores que estén

calificados para abastecer las plantas de fabricación de chips.

Deloitte estima que la industria de semiconductores de Estados Unidos enfrentará una escasez de 90,000 trabajadores en los próximos años. Este mes, Taiwan Semiconductor Manufacturing Company anunció que debe demorar la producción en una fábrica de Arizona, debido a una falta de trabajadores con la experiencia y la capacitación adecuadas.

Tampoco los responsables de las políticas

en Estados Unidos pueden impedir que otros países tomen represalias e intervengan para impulsar sus propias industrias favorecidas. Consideremos los aranceles de Trump, que el entonces secretario de Comercio Wilbur Ross defendía como un caso de beneficios concentrados y costos difusos. Si bien todos los norteamericanos podrían tener que pagar 0.6 centavos más por una lata de sopa, decía, el país, a cambio, se vería beneficiado con un impulso del empleo en el sector manufacturero.

Este argumento parecía suponer implícitamente que ningún otro país tomaría represalias. Pero Aaron Flaen y Justin Pierce, ambos economistas de la Reserva Federal de Estados Unidos, sostienen que Estados Unidos sufrió mayores pérdidas en el empleo manufacturero doméstico debido a las represalias de lo que se benefició con la protección de las importaciones. Y como los aranceles hicieron subir el costo de los bienes intermedios utilizados por las empresas norteamericanas, Flaen y Pierce concluyen que el traspaso de una industria de una exposición arancelaria relativamente ligera a otra relativamente pesada tuvo como consecuencia una reducción del 2,7% del empleo manufacturero.

La Ley de Reducción de la Inflación (IRA) de Biden ofrece 370,000 millones de dólares en créditos fiscales y otros incentivos para proyectos de energía limpia en Estados Unidos. Sus subsidios colocan a los aliados norteamericanos en una desventaja artificial en industrias como la producción de baterías y la fabricación de vehículos eléctricos (VE). No sorprende que Corea del Sur y la Unión Europea hayan respondido con sus propios subsidios. El presidente francés, Emmanuel Macron, ha advertido que la IRA podría "fragmentar a Occidente".

Nada de esto es un buen augurio. Las políticas industriales de ojo por ojo distorsionan los precios relativos y reducen la eficiencia económica al priorizar el capricho político sobre la ventaja comparativa. En la medida que más países adopten subsidios, mitigará el impacto de los subsidios en otras partes. La política industrial le prende fuego al dinero de los contribuyentes.

Otra razón por la que fracasan las políticas industriales es porque los políticos no pueden

resistir la tentación de usar fondos públicos para promover objetivos no relacionados. Por ejemplo, en febrero, la administración Biden les exigió a las empresas que reciben subsidios federales para la fabricación de semiconductores que garanticen una atención infantil asequible para sus trabajadores. ¿Pero qué pasa si no hay una disponibilidad inmediata de suficientes trabajadores para ocuparse de guarderías cerca de las plantas de chips? Esos aditamentos reducen la efectividad de los subsidios.

Asimismo, las empresas que adhieren más estrechamente a las opiniones más amplias en materia de política social de la administración podrían verse favorecidas y afianzadas políticamente, reduciendo la competencia de mercado, desalentando el ingreso de nuevos participantes y debilitando el dinamismo económico. Muchas veces, los objetivos de las políticas sociales están en conflicto con los objetivos industriales. La administración Biden quiere respaldar la mano de obra organizada, pero también quiere acelerar la transición verde. Sin embargo, el sindicato United Auto Workers está haciendo demandas agresivas en las negociaciones con las automotrices en tanto esas empresas enfrentan mayores costos en su traspaso a la producción de VE. Si los trabajadores siguen de huelga el mes próximo, eso desestabilizará aún más a la industria norteamericana.

Esto no quiere decir que nunca se deba utilizar la política industrial. Operation Warp Speed (que aceleró el desarrollo y la distribución de vacunas contra el Covid-19) y la Agencia de Proyectos de Investigación Avanzada de Defensa son dos buenos ejemplos de cómo el gobierno puede orientar exitosamente a una industria específica hacia objetivos específicos. "Específicos" es la palabra clave en todo esto. Hacer que todo el sector manufacturero (con un foco particular en los estados oscilantes en la elección presidencial de 2024) tenga una apariencia no específica de su gloria pasada es un objetivo demasiado vago, demasiado amplio y demasiado ambicioso —especialmente cuando se lo combina con la lucha contra el cambio climático, la defensa de objetivos sociales progresistas y la protección de la seguridad nacional de Estados Unidos.

de la seguridad nacional de Estados Unidos.

¿Qué debería hacer, en cambio, Estados Unidos? Primero, para salvaguardar la seguridad nacional, debería identificar un conjunto limitado de bienes específicos que genuinamente garanticen que haya controles de las exportaciones y de la inversión. Segundo, debería invertir fondos públicos en investigación e infraestructura básica -no porque eso vaya a crear empleos manufactureros, sino porque aumentará la productividad, el crecimiento salarial, la innovación y el dinamismo en términos más amplios.

Tercero, debería adoptar un impuesto al carbono para reducir el precio relativo de la tecnología verde. Eso aceleraría el desarrollo tecnológico y permitiría que el mercado determinara qué tecnologías son las más auspiciosas. Si la adopción global generalizada de tecnologías verdes es el objetivo dominante, las barreras comerciales son particularmente problemáticas, ya que desacelerarán el adopción -particularmente entre los países de bajos ingresos- y reducirán el papel de la tecnología verde en la lucha contra el cambio climático.

Finalmente, Estados Unidos debería invertir en todos los trabajadores, en lugar de intentar retrasar el reloj a la época de oro de la manufactura. Eso implica aumentar los subsidios al ingreso devengado para respaldar la participación en la fuerza laboral, invertir en capacitación para forjar habilidades y aumentar los salarios, y reducir las barreras que enfrentan los trabajadores a partir de la política social y de instituciones del mercado laboral anticompetitivas.

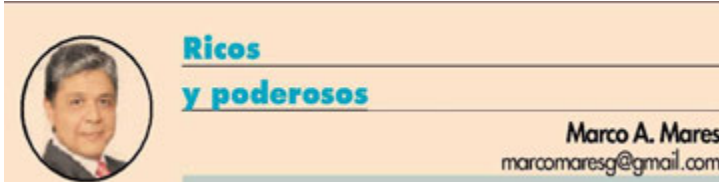
Uno de las pocas características compensatorias del populismo norteamericano ha sido su renovado foco en los trabajadores. Pero las soluciones populistas y nacionalistas no funcionan. Debemos centrarnos en políticas que promuevan la prosperidad masiva. Es algo que les debemos a los trabajadores.



#### El autor

Director de Estudios de Política Económica en el American Enterprise Institute, es el autor, más recientemente, de *The American Dream Is Not Dead: (But Populism Could Kill It)*.





## Seguridad alimentaria, en riesgo: PROCCYT

México podría encaminarse hacia una crisis alimentaria, de aprobarse las iniciativas de ley que buscan prohibir el uso de plaguicidas.

México estaría repitiendo la crisis alimentaria que devino en crisis humanitaria registrada en el año 2022 y que llevó a la dimisión del presidente de Sri Lanka, **Gotabaya Rajapaksa**, por la intención de que su país produjera alimentos totalmente orgánicos y la prohibición del uso de fertilizantes sintéticos en los cultivos.

El riesgo es latente porque en los últimos periodos legislativos se han presentado diversas iniciativas relacionadas con restricciones al uso de plaguicidas, las cuales de ser aprobadas tendrían como principales consecuencias la pérdida de cultivos y el incremento de precios de los productos del campo.

Además de la pérdida de un amplio margen de empleos generados por las actividades agrícolas.

La prohibición total de fertilizantes repercutiría sobre el 4% del PIB nacional y sobre 43,000 millones de dólares o 9% del valor total de las exportaciones.

La seguridad alimentaria estaría en riesgo.

La advertencia la hace la organización Protección de Cultivos de Ciencia y Tecnología, (PROCCYT), asociación que representa a 85 empresas dedicadas a la investigación y desarrollo, fabricación, distribución y comercialización de insumos agrícolas.

En su análisis del impacto económico de restricciones sobre la comercialización de plaguicidas en la producción de cultivos relevantes del mercado agroalimentario mexicano proyecta escenarios alarmantes.

Los cálculos que realiza arrojan consecuencias catastróficas.

Se estima que una prohibición total de plaguicidas repercutiría sobre el 50% de la producción agrícola total, además de que sería contrario al esfuerzo de la administración pública por mantener un nivel inflacionario positivo. Ante un escenario de prohibición total de productos para la protección de cultivos, el análisis estima que la pérdida de estos sería de hasta un 37.3% en el caso de maíz, y de un 49% en aguacate, caña de azúcar, tomate rojo, chile verde, frijol y limón, por mencionar algunos ejemplos.

Sobre el impacto en precios, el análisis proyecta que, de darse una prohibición total de productos para la protección de cultivos, por ejemplo, el

maíz tendría un incremento de precio de hasta un 84.8%, 87.5% en el aguacate, 612.5% en la naranja, 61% en la caña de azúcar, 445.5% en el tomate rojo y 35.8% en el frijol.

La prohibición total de plaguicidas tendría una afectación aproximada de 137 millones de toneladas, lo que representa pérdidas en el valor de la producción de alrededor de 400 mil millones de pesos.

La organización de expertos advierte que el uso de productos de protección de cultivos y la producción de alimentos tienen una relación directa.

Según la FAO, existe evidencia suficiente para afirmar que las plagas invasoras son una amenaza creciente para la seguridad alimentaria.

El efecto económico de una posible prohibición sería contrario al esfuerzo de la administración pública por mantener un nivel inflacionario positivo.

Las implicaciones de una reducción de la productividad afectarían a 7 millones de puestos de trabajo, directos e indirectos, que se generan por las actividades agrícolas (11% de la población económicamente activa del país).

**Roberto Escalante**, presidente de PROCCYT, destaca los beneficios de la ciencia y tecnología de los productos para la protección de los cultivos los cuales contribuyen al crecimiento de la productividad agrícola y al suministro de alimentos al reducir las enfermedades propagadas por plantas y animales, así como para la inocuidad de la alimentación de diversas especies de ganado.

**Luis Osorio**, director ejecutivo de PROCCYT señala que "en México y a nivel internacional, a través de leyes, reglamentos y normas, la industria de la ciencia de protección de cultivos es de las más reguladas y que detrás de la creación de cada producto, existe un proceso de más de 11 años de investigación y desarrollo, así como un respaldo de más de 120 estudios de seguridad y eficiencia para evaluar el impacto agrícola, ambiental y de salud".

Los escenarios que se plantean son potenciales. Que se hagan realidad depende de si se aprueban las leyes que proponen la prohibición del uso de fertilizantes.

Se trata de una posición ideológica que provocaría una severa crisis alimentaria. Ojalá que escuchen a los expertos y no aprueben las iniciativas de ley. Al tiempo.



## Ahora, a usar al Inai

Gracias a que al presidente Andrés Manuel López Obrador no le gusta la rendición de cuentas, hoy más mexicanos saben de la existencia del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai).

Y cómo le va a gustar si gracias a la transparencia, que se ejerce como derecho ciudadano a través del Inai, hemos podido conocer algunos de los casos graves de corrupción del actual gobierno.

Ahora, gracias a la autonomía y acción de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), al menos de una mayoría de sus ministros, hoy el pleno del Inai puede regresar a sesionar.

Fue tan certera la decisión de la Corte que ni los más radicales de los defensores del régimen han podido atacar la decisión mayoritaria de la Segunda Sala de la SCJN, ¿con qué cara arremeterían en contra de una determinación que aboga por la transparencia que solían defender como opositores?

Es prácticamente un hecho que, con esta determinación del poder Judicial, a la mayoría oficialista en el Senado no le quedará más remedio que designar a uno, o incluso a los tres comisionados pendientes, pues ya no tiene sentido que mantengan la obediencia a la instrucción presidencial de bloquear a ese instituto.

Así, se destrabaron las funciones básicas del Inai, que a partir de ahora tiene un trabajo cuesta arriba para resolver los 8,236 medios de impugnación que hasta inicios de esta semana reportaba como pendientes.

Sus cálculos son que les tomará el resto del año y un poco más, 160 días, desahogar esa

carga de trabajo acumulada que provocó la parálisis intencional de Morena en el Senado. Tendrá que ser iniciativa interna del Inai el trabajar tiempo extra para ponerse al corriente lo antes posible.

Porque, a partir de este punto es deseable que más ciudadanos, que hoy tienen conciencia de las funciones del Inai, hagan solicitudes de información, que ese instituto reciba una avalancha de peticiones de más mexicanos que exijan transparencia a las autoridades.

No todo tiene que ver con acceso a la información para desvelar la manera opaca como opera el régimen, este instituto atiende el manejo de los datos personales, ya sea por su mal uso o por la negativa de dar información a los usuarios de sus datos, por ejemplo, en el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Seguro que en Palacio Nacional no la pasaron bien con la resolución de la Corte, porque si alguien ha expresado abiertamente su rechazo a la transparencia y al Inai es el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Ha buscado incluso su desaparición, pero para ello requeriría de una mayoría calificada en el Congreso que no tiene, pero si tuvo la mayoría simple necesaria para mantener en parálisis al Inai durante más de dos meses.

Claro que muchas solicitudes de transparencia se van a topar con otras chicanadas jurídicas, como, por ejemplo, darle estatus de seguridad nacional a la información de sus obras de infraestructura faraónicas.

Así que, si no les gusta la transparencia, es el momento de conocer el mecanismo de consulta de información a través del Inai y usarlo cuantas veces sea posible.



## MÉXICO SA

*Estela de Luz=atraco // Saqueo e impunidad // Todos metieron mano*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**A TENEBROSA HISTORIA de la inservible cuan onerosa Estela de Luz (popularmente conocida como la Suavierema o la galleta) es una de tantas en el mundillo de la brutal corrupción público-privada en el sexenio de Felipe Calderón (aunque no sólo en ese período) que a la fecha no se ha modificado mayor cosa, porque los principales responsables de ese saqueo –uno de miles– se mantienen impunes, comenzando con el detestable personaje que pidió protección, y se la dieron, de la monarquía española y de la derecha de aquel país.

**POR ELLO, LLAMA** la atención el “ruido” que ha causado la reciente detención de uno de los personajes involucrados en ese atraco, Domitilo Barragán Álvarez, ex gerente jurídico de III Servicios, empresa subsidiaria de Pemex, “a quien le encargaron la construcción de la Estela de Luz, un proyecto donde se descubrieron varios fraudes. El presunto responsable está vinculado con la construcción de la llamada Estela de Luz, una obra promovida y auspiciada por el gobierno de Felipe Calderón, entonces presidente de la República, detalló la Fiscalía General de la República”, y es acusado “por su probable responsabilidad en los delitos de uso indebido de atribuciones y facultades” (*La Jornada*, Eduardo Murillo).

**LO CIERTO ES** que desde abril de 2013 se libró la orden de aprehensión en contra de Barragán Álvarez y otra decena de involucrados (todos ejecutivos de segundo y tercer nivel), a quienes achacaron el atraco con el fin de dejar fuera de la trama a personajes como el propio Calderón, sin olvidar a los “responsables” de manejar el presupuesto (Secretaría de Educación Pública, Instituto Nacional de Estudios Históricos de las Revoluciones de México, Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, Fideicomiso del Bicentenario, Pemex III Servicios y Turisste, entre otros) y ejecutar la obra (la mafiosa constructora Gutsa, de Juan Diego Gutiérrez Cortina). Qué decir de la responsabilidad de la Secretaría de la Función Pública, entonces a cargo, primero, de Germán Martínez Cázares, y Salvador Vega Casillas, después), que todo dejó pasar.

**A DOMITILLO LO** detuvieron en Ramos Arizpe, Coahuila, en donde se refugió tras la orden de aprehensión de 2013, siempre bajo el cobijo de otros panistas; 10 años después, fue detenido y trasladado al Reclusorio Oriente de la CDMX, y la reacción de muchos medios de desinformación fue de “sorpresa”, a sabiendas de que se trata de uno de los muchos sucios negocios del calderonato. Pero del tal *Borolas*, ni pío.

**LOS “SORPRENDIDOS” POR** dicha detención cómodamente “olvidan” lo que desde 2011 documentó y denunció la Auditoría Superior de la Federación (ASF) en todo el proceso de la Estela de Luz. Entre las “anomalías” aparecieron las siguientes: desde 2008 (dos años antes de los festejos) “se detectaron diversas irregularidades en la operación del Fideicomiso del Bicentenario; existió inobservancia de la ley en los procesos de adjudicación y subcontratación; se formalizaron contratos sin definir características específicas de los bienes o servicios; se erogaron recursos por 31 millones 205 mil 200 pesos por diversos conceptos innecesarios que no se ajustaron a los criterios de economía, racionalidad y austeridad”.

**ADEMÁS, TURISSTE (ENTONCES)** bajo el férreo control de Elba Esther Gordillo “subcontrató 100 por ciento de los servicios con otras empresas; (sin pasar por los filtros legales) nueve de los 11 contratos se realizaron sin licitacio-

nes públicas, por lo que se eludió lo establecido en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público”.

**LO MISMO CON** la filial de Pemex III Servicios: el contrato para la Estela de Luz se suscribió el 18 de diciembre de 2009 para concluir el 14 de septiembre de 2010, como parte de las conmemoraciones, pero *Borolas* la inauguró el 7 de enero de 2012, casi 16 meses después de lo acordado, amén de que el costo originalmente presupuestado se multiplicó por casi tres tantos. Y de la corrupción, ni pío.

**UN COCHINERO, PUES.** Por ello, la ASF “recomendó” a la Secretaría de la Función Pública “investigar e iniciar un procedimiento administrativo por actos u omisiones en contra de los servidores públicos” involucrados. No hizo nada, desde luego, pero ahora muchos se dicen “sorprendidos”.

### Las rebanadas del pastel

**COMO EL PADRINO** Dante Delgado ya no le garantiza otro hueso, el saltimbanqui (fue priista, perredista, petista, de Movimiento Ciudadano y lo que se acumule), ahora Enrique Alfaro se reúne con la señora X, le mueve la cola y espera su croqueta. ¿Le dará un puesto de gelatinas?

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com

Fecha: 25/08/2023

Columnas Económicas

Página: 18

México S.A. / Carlos Fernández Vega

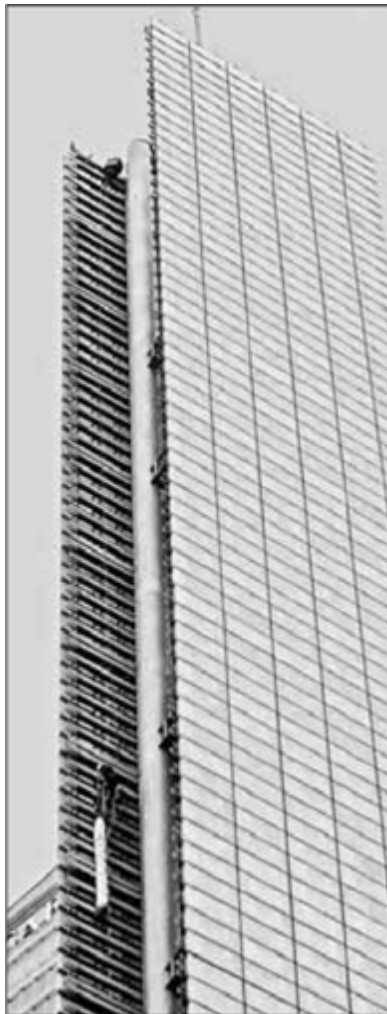


Area cm2: 392

Costo: 34,276

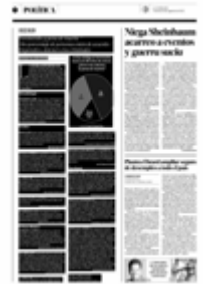
2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ Felipe Calderón inauguró la Estela de Luz el 7 de enero de 2012, casi 16 meses después de lo acordado. Foto Alfredo Domínguez





**DINERO**

*Feminicidio y pena de muerte //*  
*Alto porcentaje de personas están de acuerdo //*  
*Imperativo, detener a los criminales*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**A LEGISLACIÓN MEXICANA castiga el feminicidio hasta con 60 años de cárcel. Sin embargo, surge la pregunta: ¿sería más efectiva la pena de muerte? No existe este castigo en México, pero podría crearse como una medida límite para detener la ola de asesinatos de mujeres. Los resultados del sondeo se presentan en la gráfica.

**Metodología**

**VOTARON 2 MIL 33** personas. Participaron en Twitter, 657; en El Foro México, 476, y en Facebook, 900. La encuesta fue distribuida por redes sociales a través del enlace de SurveyMonkey y por medio de la función Encuesta de la plataforma Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

**Twitter**

**NO ES CON** penas cada vez más severas que se va a resolver este y otros problemas de violencia, es con educación para construir el consenso social que la convivencia debe estar regida por el respeto a los otros.

@jorgongon/CDMX

**NO HAY FORMA** de cambiar el sentir y el pensamiento de los enfermos mentales, además de ser costosísimo su tratamiento que tendría que ser de por vida. ¡Los violadores no merecen una segunda oportunidad, ni secuestradores, ni asesinos! ¡Estoy a favor de la pena de muerte! Con todo respeto.

@carmenPrezmerci/CDMX

**LA PENA DE** muerte sería la ruta más rápida para lograr descender la cifra de feminicidios. También juega un papel importante la educación de niños y niñas para prevenir y erradicar la violencia machista.

@marialaso/Hermosillo

**TENGO DUDAS, AUNQUE** la manera en que asesinan es tan violenta, con tanto odio, sí lo merecerían.

Judith Silva Castrellón/CDMX

**EN MÉXICO, LAS** leyes siguen siendo arcaicas, manipulables y deshonestas y seguramente habría muchos condenados a la pena máxima que serían inocentes.

@Dtiki31/Poza Rica de Hidalgo

**El Foro México**

**AUNQUE LA PENA** de muerte es más impactante, estimo que la pena de 60 años es más efectiva, porque durante esos 60 años, o menos, por muerte del condenado, son años de recordatorio constante a la sociedad de lo que ocurre por cometer feminicidio.

Adrián García Fierro/Acapulco

**NO CREO QUE** la pena de muerte sea la solución. No obstante, sí considero que para ese delito y todos los demás debe haber una estructura y programas carcelarios humanitarios y efectivos en los que las personas que delinquieron realicen trabajos en favor de las comunidades que fueron violentadas y de reinserción social.

Luci Cruz/Cuernavaca

**LA PENA DE** muerte se ha usado históricamente por la Iglesia y por los gobiernos de

todos los tiempos más retrógrados. La pena de muerte nunca, hay que transformar tanto el sistema económico como la relación entre los sujetos sociales.

Georgina Calderón Aragón/CDMX

**DESGRACIADAMENTE, LA JUSTICIA** está en manos de jueces corruptos y liberan a los asesinos porque les hicieron un mal proceso o violaron sus derechos humanos o les llegaron al precio.

Joel Cadena/Cuautla

**Facebook**

**PARA EL CASO** específico del feminicidio sí estoy de acuerdo. Porque saber que te meterán 60 años en la cárcel no ha funcionado. Y parece que a los jueces y a las autoridades judiciales no les interesa el problema. Sobre todo porque ellos no resultan culpables de nada, sino sólo AMLO. El Poder Judicial es deshonesto, corrupto e indiferente.

Guadalupe Cantarell/CDMX

**POR MÁS MONSTRUOS** que produzca una sociedad deteriorada o enferma (tejido social dañado), no seríamos mejores si cometemos daños iguales. Propongo la cadena perpetua a sabiendas de que le cuesta al Estado mantener esos lastres. Si es maldad, necesitaría tratamiento psiquiátrico, sin dejar de ser delito. Nada de que están enfermos.

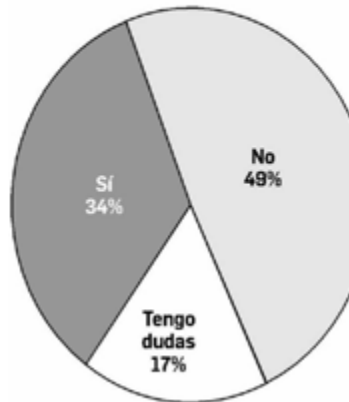
Guadalupe Guevara/CDMX

**ESTOY EN CONTRA** de la pena de muerte por cualquier motivo, los crímenes como el feminicidio, el infanticidio, la violación y los homicidios premeditados deben recibir castigos ejemplares, incluso cadena perpetua. Independientemente de la magnitud del castigo, éste sólo sirve a sus propósitos cuando el aparato de justicia (Ministerio Público y Poder Judicial) no permita la impunidad, pero tampoco adjudicar delitos falsos a nadie. Finalmente, considero que la palabra feminicidio no debe usarse a la ligera, ya que sólo debe llamarse así al homicidio de una mujer cuando éste es por el hecho de ser mujer y debería estar en la misma categoría que cualquier otro crimen de odio.

José Moreno/Cuernavaca

Twitter: @galvanochoa  
 FaceBook: galvanochoa  
 Correo: galvanochoa@gmail.com

**La ley castiga el feminicidio hasta con 60 años de cárcel.  
¿Sería más efectiva la pena de muerte?**



2 mil 33 participantes



## ECONOMÍA MORAL

### Pobreza y florecimiento humano.

### Una perspectiva radical

JULIO BOLTVINIK

**A**YER SE PRESENTÓ en El Colegio de México mi libro *Pobreza y florecimiento humano. Una perspectiva radical* (UAZ-Itaca, 260 pp.). Los comentaristas fueron Hugo Beteta (Cepal), Pablo Yanes (Cepal), Araceli Damián (Colmex y Evalúa CDMX) y Vianey Ramírez (ESE, IPN). Hoy narro los contenidos de la Introducción del libro. En abril de 2005 sustenté mi tesis doctoral en el CIESAS-Occidente. La titulé “Ampliar la mirada. Un nuevo enfoque de la pobreza y el florecimiento humano”. En ella desarrollé una visión de lo bueno que llamé “un nuevo enfoque de la pobreza y el florecimiento humano”. A la tesis le hice algunas modificaciones para convertirla en un libro que fue dictaminado positivamente en el CIESAS y en El Colegio de México. Tanto la tesis como el manuscrito del libro están estructurados en dos gruesos volúmenes disponibles en mi página web: <http://julioboltvinik.org>. A pesar de los dictámenes positivos, en vez de preparar los pequeños cambios sugeridos y publicar mi tesis, mi autocritica me hizo ver algunas omisiones que entonces me parecieron imperdonables. P. ej. estaban ausentes las teorías de las necesidades de Malinowsky, de Agnes Heller, y la de Richard Ryan y Edward L. Deci sobre las necesidades psicológicas básicas, cuyas obras conocí y empecé a estudiar después de presentar la tesis. Comenzaba a trabajar los dos primeros autores con la idea de incorporarlos en la publicación cuando recibí la invitación

de Virginia García Acosta, directora general del CIESAS, y de Jorge Alonso, editor de *Desacatos*, para coordinar un número temático de *Desacatos*. Revista de *Antropología Social* sobre los temas de mi tesis, lo que me llevó no sólo a “ampliar más la mirada”, sino a proyectarla a futuro y, por tanto, a posponer aún más la publicación de la tesis. Así transmití, en la tesis, su propósito central (me autocito): “Sostengo que debemos ampliar la mirada para ver al ser humano (SH) completo y comprenderlo. Que si nuestra percepción de la pobreza económica es fruto de una mirada del SH sólo desde la perspectiva económica, para avanzar en la comprensión del SH debemos derivar dicha mirada de una más amplia. Por ello, después de muchos años de estudiar la pobreza económica, ahora he buscado una atalaya más alta para ver más lejos. En el fondo está la siguiente cadena de reflexión. Si identificásemos perfectamente a los pobres en el sentido tradicional del concepto y pudiésemos lograr que dejaran de ser pobres, habríamos reducido enormemente el sufrimiento humano, pero no necesariamente habríamos avanzado mucho en logros que nos pudieran enorgullecer como especie. Si un hogar supera los umbrales de pobreza, ¿habrán mejorado sus probabilidades de un despliegue pleno de las facultades humanas de sus integrantes? Se habrían eliminado algunos obstáculos para tal despliegue. Pero la predicción sería pesimista. Si la inmensa mayoría de los hoy no pobres están muy lejos del despliegue pleno de sus facultades, no hay razón para pensar que será distinto entre los nuevos no pobres. He buscado ampliar la mirada para inyectar un poco más de sentido al para qué de la superación de la pobreza económica. Quizás sean posibles políticas públicas que rebasen la superación de la pobreza económica y generen verdaderas oportunidades de florecimiento humano. La perspectiva del FH concibe el despliegue de las potencialidades humanas como el valor más alto y no lo confunde con la abundancia material. En esta tesis desarrollo un enfoque

que pone atención tanto al tener funcional como al ser. Que valora el tener que sirve al ser, de tal manera que del tener lo valioso sea el tener para el ser, un tener funcional. En mi trabajo desarrollo un enfoque en el centro del cual está el florecimiento humano, el despliegue pleno de las potencialidades humanas”. Hasta aquí el propósito, tal como lo expresé en la tesis.

**DURANTE LA PREPARACIÓN** del número 23 de *Desacatos* (2007) titulado “De la pobreza al florecimiento humano: ¿teoría crítica o utopía?”, avancé en nuevas rutas enriqueciendo mi enfoque. En el folleto conmemorativo del X aniversario de *Desacatos* (2010) expliqué así el significado del número: “Cuando decidí romper los marcos estrechos de los estudios convencionales de la pobreza y amplíe la mirada para ver al ser humano completo, uniendo pobreza con florecimiento humano y distinguiendo pobreza económica de pobreza humana, tareas que llevé a cabo en mi tesis doctoral, no me percaté plenamente que la ampliación de la mirada –y la radicalización así implicada– iba necesariamente unida a la proyección de la mirada al futuro, a un futuro en el que el florecimiento humano fuese una realidad generalizada, para lo cual se requeriría la transformación social radical. “Sin embargo, lo intuía, y por ello, al planear el núm. 23 de *Desacatos* en torno a los temas de mi tesis, convoqué a dos “futurólogos normativos”, György Márkus y Ruth Levitas, cuya labor no consiste en pronosticar el futuro probable, sino en imaginar y analizar las con-

diciones del “futuro deseable”. En el examen de sus obras vi que en lo mejor tanto de la teoría crítica como del pensamiento utopista resulta central el concepto de desarrollo de las N, lo que me lleva a la conclusión de que el enfoque desarrollado en mi tesis doctoral no sólo es útil para ampliar la mirada, sino también para proyectarla al futuro. “Lo bueno es el florecimiento humano y, por tanto, la sociedad buena es la que promueve y alienta el desarrollo y la satisfacción de las necesidades, y el desarrollo y la aplicación de las capacidades, esencia del florecimiento humano. Al introducir C al lado de N el aspecto activo del ser humano complementa el aspecto pasivo conformándose un ser humano completo. “La primera parte del título del núm. 23 de *Desacatos*, “De la pobreza al florecimiento humano”, refleja la ampliación de la mirada desde la pobreza económica y su erradicación hacia la pobreza humana y su superación, o sea, hacia el florecimiento humano. También refleja la inmensidad de la tarea que esta generación y las siguientes tenemos: superar la pobreza económica y lograr el florecimiento de todos. La segunda parte del título, “¿teoría crítica o utopía?”, debió haber sido “teoría crítica y utopía”, coincidiendo así con E. P. Thompson, quien ha dicho que el marxismo, reino del conocimiento, y la utopía, reino del deseo, son complementarios, y con la idea de Ernst Bloch de complementariedad entre las corrientes caliente (pasión) y fría (análisis) del marxismo. El libro tiene dos partes: en la primera se abordan los fundamentos negativos (a lo que llamo *crítica de la economía política de la pobreza*) del nuevo enfoque sobre la pobreza y el florecimiento humano, NEPFH, (capítulo 1) y sus fundamentos positivos (capítulo 2, antropología filosófica marxista, y 3, teorías de las necesidades humanas); en la segunda se presenta una visión sintética del NEPFH (capítulo 4) y los retos para su desarrollo (capítulo 5).

*julio.boltvinik@gmail.com.mx*  
*www.julioboltvinik.org*





SPLIT FINANCIERO

## URGEN INCENTIVOS A LA MODERNIZACIÓN

POR JULIOPLOTZI

julioplotzi@hotmail.com Twitter: @julioplotzi

**R**esguardar el presente y futuro de las nuevas generaciones es cada vez más importante a nivel mundial, por ello, no puede pasar desapercibido el foco rojo que representa el creciente ingreso de unidades pesadas chatarra al país, y es que, aunque el tema no tiene nada que ver con el programa de regularización de autos "chocolate", lo cierto es que no cumplen las mismas regulaciones que los vehículos totalmente nuevos.

Las últimas cifras de comercio exterior indican que en julio la importación de estos vehículos fue de 1,493 unidades, lo que representa un alza de 119.9%; aunado a que el acumulado de enero a julio también indica aumentos de 98.3%, con un total de 8 mil 538 unidades.

De esta forma, desde la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), presidida por Miguel Elizalde, no dudaron en exponer que los vehículos pesados chatarra que llegan a territorio tricolor no tienen que apearse a la NOM-044-SEMARNAT, por lo que no suman a los objetivos de reducción de emisiones y, por tanto, tampoco a la protección medioambiental. No es la única de sus desventajas, pues tal como se detalló, aun cuando entran legalmente, se trata de vehículos con tecnologías que se apegan a las normas estadounidenses, no a las mexicanas, y es que su diseño es para soportar menor peso, lo que podría significar mayores riesgos en términos de seguridad vial, además de re-

ducciones de eficiencia y productividad para las empresas.

La alerta se concentra principalmente en tractocamiones, vehículos de pasajeros a diésel y camiones de carga de 5 a 20 toneladas; sin embargo, desde ANPACT pusieron sobre la mesa la necesidad de dar impulso a la modernización de flota a modo generalizado, principalmente al garantizar infraestructura energética para disponer del abasto estratégico de diésel de ultra bajo azufre a nivel nacional, gas natural vehicular, electrolinerías y hasta estaciones de hidrógeno verde. Pero eso no es todo, pues también hace falta fortalecer los incentivos verdes, financiamiento de la banca de desarrollo, actualización y supervisión del marco regulatorio, sin dejar de lado el incremento de los índices de profesionalización; no obstante, desde la industria se dijeron listos para afrontar los retos actuales y del mañana, pues ya tienen en marcha la producción de vehículos con sistemas de última generación, además que se mantienen dispuestos a tender lazos con las autoridades.

**MH contra Sacmex.** El alcalde de la Miguel Hidalgo, Mauricio Tabe, pidió al Sacmex terminar todas las obras inconclusas y abandonadas en la demarcación pues, dijo, estas obras han generado caos vial, molestias por ruido, presencia de polvo e incluso preocupaciones de seguridad. Lo que más sorprende es que dentro de estas 27 obras, hay seis de las cuales no se ha proporcionado información alguna y se encuentran en total abandono. Tabe también señaló en su conferencia semanal que durante la ejecución de estas obras por parte del Sacmex, la superficie de la calle ha resultado gravemente dañada, por lo que ha demandado que los planes de ejecución incluyan la asignación de presupuesto para el repavimentado completo de las vías afectadas. Las zonas más críticamente afectadas por estas obras inconclusas se encuentran en las colonias de Polanco, Granada, Escandón, Irrigación y Tacubaya.

**Viva Aerobus.** Viva Aerobus quiere dejar claro que su decisión de operar hace cuatro meses desde el nuevo Aeropuerto Internacional Felipe Carrillo Puerto, fue una inteligente decisión. Por ello, ahora está anunciando las primeras cinco rutas que operará desde Tulum hacia los dos aeropuertos de la Ciudad de México (AIFA y AICM), Guadalajara, Monterrey y Tijuana.

Por lo que, a partir de ayer, los pasajeros ya pueden adquirir sus boletos para estas nuevas rutas que iniciarán operaciones en el último mes del año. El 1 de diciembre comien-

zan los dos servicios a la capital del país y a Monterrey, el 16 a Guadalajara y el 17 a Tijuana. Para iniciar operaciones en este nuevo aeropuerto, las rutas desde Tulum al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y a Monterrey ofrecerán un vuelo diario; al nuevo Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) y a Guadalajara serán tres vuelos a la semana; y hacia Tijuana un vuelo semanal en temporada baja y tres frecuencias en temporada alta.

Estas cinco rutas están estratégicamente diseñadas para atender la creciente demanda de vuelos a destinos de sol y playa y ofrecer a los pasajeros la oportunidad de contar con más opciones para conectar con distintos puntos en esta región. Hoy es la única línea aérea en operar desde los cuatro aeropuertos internacionales de Quintana Roo: Cancún, Chetumal, Cozumel y, ahora, Tulum. Hace unas semanas inauguró sus rutas Cancún-Quito y Cancún-Los Cabos; y reanudó sus vuelos de temporada Monterrey-Cozumel.

**Voz en off.** Edenred México anunció la segunda edición de su Torneo de Golf altruista en favor de la Casa de la Amistad para Niños con Cáncer I.A.P, organización cuya misión está comprometida con elevar el índice de sobrevivencia de niñas, niños y jóvenes de escasos recursos que padecen cáncer en México. Asimismo, el torneo apoyará a Mobile Surgery International, A.C., dedicada a la atención integral de pacientes que nacen con labio y/o paladar hendido en comunidades desprotegidas...



VER EL CONTENIDO COMPLETO

VIÉNESDAS 24 DE AGOSTO DE 2023



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### DWAYNE THE ROCK Y OTROS BLINDAJES DEL TEQUILA

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Es inminente la derrota de México en el panel de controversia por el asunto del maíz transgénico convocado por la representación comercial de Estados Unidos; pese a la retórica oficial del “no pasa nada”, el ala radical del Gobierno en materia alimentaria y agrícola –cuyo ascendente ideológico y moral recae en el exsecretario del Medio Ambiente, Víctor Toledo– no cuenta con estudios científicos que demuestren los daños a la salud alegados..., por lo que vendrán sanciones arancelarias contra productos agropecuarios y manufacturados exportados al vecino país, represalias de las que, sin embargo, estará a salvo el tequila.

El Gobierno de Andrés Manuel López Obrador tiene en sus manos el botón de “ejected” que permita expulsar de sus líneas de gobierno el decreto maicero de febrero pasado. De oprimirlo, podrá cancelar el panel invocado por los equipos de Katherine Thai y de Tom Vilsack hacia el primer trimestre del próximo año, previo a que las campañas electorales tanto aquí como allá impidan una solución técnica y quede sujeta a decisiones totalmente políticas. De seguir el pleito y perderlo, la USTR buscará aplicar multimillonarias compensaciones arancelarias “donde más le duela” a México. Pero lejos de lo que la imaginación colectiva indicaría, la bebida

nacional por excelencia estaría exenta de tales represalias, precisamente por ser la más internacionalizada a nivel comercial y de luego de casi 50 años de un intenso trabajo de hacer valer su Denominación de Origen, así como de la profesionalización de la actividad a través del Consejo Regulador del Tequila, que encabeza Miguel Ángel Domínguez y dirige Ramón González.

El grueso de los más de 650 millones de litros fabricados anualmente por más de 100 mil familias involucradas en la industria proviene de empresas pequeñas y medias nacionales (y algunas enormes, como Cuervo, de la familia Beckmann),

pero al mismo tiempo existe la inversión directa de las 10 multinacionales de bebidas espirituosas que han incorporado en sus portafolios globales al tequila. Firmas como Diageo, Brown Forman, Bacardí, Pernod Ricard o Beam Suntory, han empujado el gusto por la bebida mexicana por naturaleza que llega a 120 países con cerca de 515 millones de litros comercializados.

El gusto por la bebida del agave azul tiene, además, fans que tiene sus propias marcas, como Teremana, de Dwayne La Roca Johnson, Cincoro, de Michel Jordan, De Frente, de Diego Boneta, el 818, de Kendall Jenner, el Flecha Azul, de Mark Wahlberg, o el Mala Vida, de Alex González.

Difícilmente la USTR se “dará un balazo en el pie” al afectar inversiones y prestigios en su propio país.

Bueno, eso en lo que al tequila corresponde...

**Suspenden, por simulación, permisos a Hornbeck.** Por contar en realidad con capital social mayoritariamente extranjero al tiempo que aparentaba que era predominantemente mexicano –como exigen las leyes mexicanas para prestar el servicio de cabotaje entre puertos nacionales– la Secretaría de Marina, a través del Registro Público Marítimo Nacional, negó la renovación de permisos para seis embarcaciones de la naviera Hornbeck

Offshore Services México (HOS). Para fuera, pues.

Ya desde 2019, la Dirección General de Marina Mercante habían identificado la simulación corporativa, por lo que había procedido a suspender las operaciones de HOS, realmente estadounidense y, más obvio no podía ser, relacionada con Hornbeck Offshore, cuyo CEO es Tim Hornbeck. A partir de ahí se inició un pleito legal ante varias instancias, hasta que finalmente fue ratificada la suspensión y confirmado que hubo simulación en los estatutos de la naviera, procediéndose a negar los permisos. Bajo dicho engaño, Hornbeck prestaba servicios en puertos nacionales del golfo de México a petroleras como Chevron, Repsol, Shell, Petrobras y, claro, Pemex.

Pero la Semar, a cargo del almirante Rafael Ojeda, no se dejó ver la cara.

**Jalisco y UdeG, revisión de libros de texto.** Y en una muestra de independencia ante el sometimiento de Dante Delgado a Palacio Nacional, el Gobierno de Enrique Alfaro se levantó las mangas y, en conjunto con la Universidad de Guadalajara, que conduce Ricardo Villanueva, pasa de los dichos a los hechos: revisarán los libros de texto gratuito de primera y secundaria con la finalidad de corregir errores y falacias, con el afán de llevar a buen puerto las “áreas de oportunidad” para niños y jóvenes de Jalisco. Un buen ejemplo pedagógico.



## PESOS Y CONTRAPESOS



### DEL SALARIO MÍNIMO (3/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**l concepto *salario mínimo* debe entenderse de dos maneras: la de la política económica y la de la política social.

Desde la perspectiva de la política económica el mínimo es un salario impuesto por el gobierno por arriba del salario de equilibrio, por arriba del límite superior de la banda de fluctuación del mismo, que aumenta la oferta de trabajo de parte de los trabajadores y reduce su demanda de parte de los empleadores, perjudicando a los trabajadores que, dispuestos a trabajar por ese salario, no encuentran empleo.

Desde la perspectiva de la política social el mínimo es un salario que se considera suficiente para que, como lo dice al artículo 123 constitucional, el trabajador y su familia satisfagan sus necesidades normales en el orden material, social y cultural, y para proveer la educación obligatoria de los hijos, salario mínimo que bien puede estar dentro de los límites de la banda de fluctuación, por lo que su imposición y aumentos, mientras se mantengan dentro de los límites de la banda, no generan desempleo, salario mínimo que, también, puede no ser suficiente para lograr lo que, según el 123 constitucional, debe lograr, tal y como sucede en México: con un salario mínimo diario de 312.41 pesos no pueden satisfacerse las necesidades normales del trabajador y su familia. En junio pasado, según datos del INEGI, el 34.7 por ciento de la población ocupada, uno de cada tres, percibió hasta un salario mínimo.

Lo que dice el artículo 123 constitucional es que al trabajador debe pagársele según sus necesidades, lo cual es deseable pero imposible. Ojalá a cada uno pu-

diera pagársele según sus necesidades. Se acabaría con la pobreza. Pero, si fuera posible, y se nos pagara según nuestras necesidades, y no nuestro trabajo, ¿para qué seguir trabajando? Lo que afirma el 123 constitucional es un despropósito, no porque la intención sea mala, sino porque en la práctica resulta imposible y, si fuera posible, resultaría contraproducente porque, si a cada quien se le pagara según sus necesidades, cada cual dejaría de trabajar, dejarían de producirse bienes y servicios, de generarse ingresos, con todas las consecuencias, fácilmente imaginables, que ello traería consigo.

Supongamos que el gobierno decide que ya es hora de que a todos se les pague según sus necesidades, y que para hacerlo recurre, por medio del banco central, a la producción de dinero, dándole a cada quien la cantidad que cada cual considera suficiente para satisfacer sus necesidades. ¿Quién seguiría trabajando? ¿Quién seguiría produciendo bienes y servicios? Nadie, con todas las consecuencias, fácilmente imaginables, que ello ocasionaría.

¿De dónde sale la idea de pagarle al trabajador según sus necesidades? No lo sé, pero probablemente de la afirmación de Marx y Engels de que, en el comunismo, cada quien aportaría según su capacidad y recibiría según su necesidad, lo cual no funciona porque, si me van a dar según mi necesidad, para que aporte según mi capacidad. Y si voluntariamente no aporte, entonces tienen que obligarme a hacerlo. Por donde se le vea el comunismo desemboca en la violación de derechos.

El caso es que, en México, el salario mínimo dista mucho de cumplir con lo que, según el artículo 123 constitucional, debe cumplir. Y seguirá distando.

[arturodamam@prodigy.net.mx](mailto:arturodamam@prodigy.net.mx)

Twitter: @ArturoDammArnal



## IN- VER- SIONES

### TRATO CON HACIENDA

#### Ifetel busca reducir el costo de espectro

El Ifetel, que preside el comisionado **Javier Juárez Mojica**, mantiene una conversación permanente con la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, para buscar una reducción en el costo del espectro radioeléctrico de hasta 55 por ciento, lo que puede significar mayores ingresos para el erario al abrir la competencia y la inversión.

### TIJUANA Y EDOMEX

#### Terrafina adquiere parques en 221 mdd

Terrafina, que dirige **Alberto Chretin**, asesorado por PGIM Real Estate, adquirió dos parques industriales en Tijuana y Edomex por 221 millones de dólares, con lo que sumarán 2.6 millones de pies cuadrados a su portafolio actual. La operación incluye 209 millones de dólares en activos estabilizados y 12 millones en reservas de tierra.

### JUBILACIÓN

#### O'Dogherty deja su cargo en el Banxico

**Ángel Manuel O'Dogherty Madrazo** dejó la dirección

general adjunta de Inteligencia Sectorial en Banxico, que lleva **Victoria Rodríguez**, debido a su jubilación. Los mercados están atentos, pues también dirigía el Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios y del Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura.

### CASI 30 MILLONES

#### Soberón Kuri vende más acciones de CIE

El presidente del consejo de Corporación Interamericana de Entretenimiento (CIE), **Luis Alejandro Soberón Kuri**, enajenó otros 7 mil 499 millones de acciones. Con esto van casi 30 millones de títulos vendidos en el mercado bursátil, lo que ya suma 5.36 por ciento de los papeles en circulación.

### SEGURIDAD SOCIAL

#### IP e IMSS fortalecen el diálogo conjunto

La Concanaco, que preside **Héctor Tejada**, ratificó con el IMSS, de **Zoé Robledo**, su compromiso de fortalecer la comunicación conjunta mediante "reuniones de procuradores" en temas como seguridad social y protección a trabajadores y sus familias, además de propiciar el cumplimiento oportuno de obligaciones.





MERCADOS  
PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## Cómo se ve el futuro de las bolsas

**E**n términos generales, el futuro de las bolsas en el mundo —respectando particularidades— se ve razonablemente bien, y el motivo es que hay temas importantes que están por cambiar. El año pasado fue malo para todas las bolsas debido a algunos temas importantes como la inflación y las tasas de interés.

En primer lugar, iniciamos el año con la sorpresa de que la inflación en Occidente se encontraba en niveles que no se veían desde hace 40 años, tanto en Europa como en Estados Unidos y en la mayoría de los países, lo cual se agravaba cuando naciones desarrolladas como Estados Unidos todavía mantenían políticas monetarias expansivas.

A principios de 2022 la Reserva Federal de Estados Unidos seguía inyectando dinero en la economía, y no fue sino hasta marzo cuando terminó, empezando tímidamente a subir la tasa de interés en un cuarto de punto. Recordemos que la expectativa de incremento era que en ese año la tasa subiría tres veces un cuarto de punto para acabar en ese periodo en 0.75 por ciento; al final, creo que los aumentos fueron siete y la tasa de interés terminó en 5.25 por ciento.

En ese año se dieron condiciones perfectas para una crisis: inflación y tasas de interés al alza, así como bolsas a la baja, pero no fue solo eso, ya que el mercado de bonos también se contrajo, pues todo estaba acompañado de la expectativa de que el mundo entraría en una

fuerte recesión.

En este momento, el futuro de las bolsas enfrenta una perspectiva distinta, y esto me permite ser optimista para ese devenir; las razones son las siguientes: la inflación tiene una clara tendencia a la baja, y es posible que las tasas de interés —en términos generales— apunten hacia abajo a partir del primer trimestre del año entrante. Además, la economía de Estados Unidos —que es la más influyente en el mundo— ha mostrado una fortaleza inesperada, con lo cual la posibilidad de una recesión mundial se aleja cada vez más.

En resumen, estamos pasando de un círculo vicioso por naturaleza negativo con inflación al alza, tasas de interés hacia arriba y recesión, a un círculo virtuoso donde tenemos inflación a la baja, tasas de interés en el mismo sentido y un aterrizaje suave de la economía sin recesión.

Otro factor que se debe de tomar en cuenta para analizar la perspectiva de los mercados bursátiles, por lo menos en Estados Unidos, es que las utilidades al primer semestre de 2023 de las empresas que cotizan en el Standard & Poor's fueron solo 2 por ciento inferiores a las alcanzadas en el mismo periodo del año anterior, cuando se estimaba que bajarían 5 por ciento.

Sin embargo, lo más interesante es que las proyecciones para 2024 nos dicen que las utilidades pueden crecer 12 por ciento en comparación con las que se alcancen este año; si esto se materializa, el futuro de las bolsas se ve bastante bien para el siguiente año.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## El Ifetel va contra Telcel

**E**l objetivo del Instituto Federal de Telecomunicaciones (Ifetel) para determinar los costos del espectro radioeléctrico en servicios móviles es muy claro: que pague más Telcel porque tiene más de 25 por ciento del mercado, y menos ATT porque no llega a esos umbrales. El propósito es que participen nuevos concesionarios y ya no se presenten renuncias de espectro como lo hizo Telefónica y la propia ATT por altos costos.

La dedicatoria contra la telefónica de **Carlos Slim Helú** tiene más fondo que debe preocupar a otros sectores económicos que dependen hoy de una concesión. Se busca que el pago sea por la participación de mercado y los ingresos del concesionario, aunque la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) determinó que esos parámetros no son adecuados; el Ifetel quiere utilizar el indicador de rentabilidad y eficiencia administrativa (ebitda) para obligar a Telcel a pagar e invertir, y a la competencia no.

Los dos operadores con servicios minoristas son Telcel y ATT, y aunque tienen la misma cantidad de espectro radioeléctrico ATT, por estrategia, mantiene una posición de mercado en promedio de 20 por ciento. Según la propuesta, esto no cuenta y ATT pagaría menos a sabiendas de que tiene buenos resultados financieros por el manejo del promedio de ingresos por usuario (ARPU, por su sigla en inglés). Telefónica y más de 80 operadores

móviles virtuales utilizan la red de ATT. ¿Hacienda está de acuerdo con el Ifetel?

Y claro, hay más sospechas de dados cargados en la propuesta porque ATT nombró hace poco como asesor jurídico a **Gabriel Contreras**, ex presidente del Ifetel, quien en su momento designó al actual director del espectro en la institución y a tres de los cuatro comisionados en funciones.

En el sector hay una coincidencia generalizada, que el costo del espectro es más alto en comparación con otros mercados. El Ifetel lo estimó entre 88 y 96 por ciento más que a nivel internacional, y por eso se analiza bajarlo, pero no para Telcel. Por cierto, las devoluciones del espectro implicaron que el Estado dejara de percibir ingresos por 3 mil 583 millones de pesos en 2022 y 4 mil 904 millones este año.

### Cuarto de junto

La victoria de Bardahl de México con la resolución de la SCJN sobre los derechos de marca registrados sienta un precedente importante en litigios contra empresas extranjeras. Le ganó a Formula One Licensing y Formula One World Championship Limited que desde 2015 pidieron al IMPI la nulidad de marca Fórmula 1 de Bardahl en aditivos y aceites lubricantes. El abogado Óscar de la Torre destacó que la empresa de los Países Bajos puede seguir con la marca para espectáculos y eventos deportivos pero los participantes, como Mercedes, Shell, Petronas y Ferrari, por ejemplo, no pueden promover en México sus aditivos y aceites ni siquiera con anuncios. **Página 5 de 5**



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
@charoaviles



### ¿Y si la SCJN invalida las leyes de aviación y aeropuertos?

No sería nada remoto que en estos días la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) invalidara las leyes de Aviación Civil y de Aeropuertos aprobadas por el Senado de la República el 28 de abril pasado. La razón es que, como en el caso de otros ordenamientos, entre los que se encuentran la Ley de Espacio Aéreo y demás, fueron sometidas a un proceso de aprobación irregular-por decir lo menos- cuándo el Senado sesionó de forma extraordinaria en el recinto de Xicoténcatl, sin la presencia de las bancadas opositoras.

Muchas de las leyes aprobadas en esa sesión han sido impugnadas ante la SCJN por vicios en el procedimiento de aprobación y si en este caso procediera su anulación, muchas cosas que dependen de ellas se verían comprometidas.

Una, muy importante, sería muy probablemente la Categoría 1 en materia de seguridad que otorga la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA), como ya se comentó en este espacio, puesto que una de las peticiones de la autoridad aeronáutica estadounidense es que las nuevas disposiciones encaminadas a institucionalizar el sistema de vigilancia operacional de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) sean permanentes y tengan rango de ley para evitar que una circular sea impugnada o ignorada o simplemente derogada con un simple documento emitido por un director en el momento en que una disposición le estorbe.

Si las leyes en cuestión fuesen declaradas inválidas, las disposiciones ahí expresadas no serían vigentes.

Como no vivimos en una burbuja, es obvio que la FAA sigue de cerca el proceso y está podría ser una de las causas que ha

detenido el proceso de re categorización.

Otra de las derivaciones de la probable invalidez de las leyes, es que Sedena se vería impedida legalmente para proceder a liderar la puesta en marcha de la aerolínea del Estado que llevaría el nombre de Mexicana.

Como se recordará, las nuevas leyes incluyen la figura de asignataria para referirse a dependencias de gobierno que obtengan la autorización para operar aerolíneas y/o aeropuertos simultáneamente o por separado.

Sin el soporte de la Ley, Sedena no podría operar en el grupo Olmeca-Maya-Mexica los aeropuertos que se le han asignado más la aerolínea Mexicana.

Tal vez esta sea la mejor manera de salir airoso de una encomienda que a todas luces no ha resultado una buena idea para la empresa de Sedena ya que acudir a una empresa extranjera para cumplir una encomienda de Estado no parece ser la mejor manera de justificar semejante misión y presupuesto.

Por ahora, entonces, habría que esperar porque las fuerzas armadas siempre han sido respetuosas del marco legal que han jurado defender.

En caso de que las leyes mencionadas fueran declaradas improcedentes, se vería difícil que la nueva Mexicana volviera a operar, al menos en el corto plazo.

Esto le daría menos vuelos al AIFA y aumentaría la presión sobre el resto de las empresas aéreas para llenar de vuelos ese aeropuerto. Sin duda, no será fácil aterrizar el proyecto.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •



## IQ FINANCIERO

# Cuando la "puerta giratoria" opera y beneficia AT&T

Claudia Villegas

@LaVillegas1



**D**espués de la insistencia del sector de las telecomunicaciones de que el gobierno federal, desde la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, considere revisar el monto de los derechos que se pagan por concepto del uso del espectro radioeléctrico, finalmente el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) hizo una recomendación de que escuche a las empresas del sector con el propósito de privilegiar los derechos y beneficios de los consumidores.

El IFT recomendó establecer un esquema de cobro progresivo consistente en mantener los derechos en los niveles actuales para aquellos operadores que tengan participaciones de mercado superiores a 25% (escala mínima) y disminuir los derechos a los niveles de referencias internacionales para aquellos operadores que tengan una participación menor a ese umbral.

Este esquema de cobro, además de los beneficios en materia de competencia señalados, genera un menor impacto en la recaudación fiscal por concepto de uso del espectro radioeléctrico, pues para el principal operador no existiría variación alguna.

"Esta recomendación, con un enfoque de competencia económica, es consistente y complementaria a las propuestas que ha emitido el Instituto en los últimos años en el contexto de actualizaciones anuales de la Ley Federal de Derechos. Es por ello que, el estudio también plantea la alternativa de ajustar los derechos por el uso de bandas de frecuencias asignadas para servicios móviles al nivel de la referencia internacional, en adición a un esquema tem-

poral de un pago de 1% de los ingresos de los operadores móviles", indicó el IFT.

La recomendación, de acuerdo con empresas del sector de las telecomunicaciones, no dejó conformes a todos los jugadores porque más allá de que se busca privilegiar la competencia frente al que se considera un actor preponderante: Telmex y América Móvil, la decisión del IFT revelaría que uno de los principales beneficiarios de la posición del instituto regulador es la estadounidense AT&T, en donde ahora trabaja como vicepresidente de Asuntos Regulatorios, el ex presidente del propio IFT, Gabriel Contreras.

De acuerdo con su perfil en la red LinkedIn, Gabriel Contreras es el vicepresidente de AT&T y trabaja con Mónica Aspe, la directora general de la compañía estadounidense. Desde junio de 2022, Contreras también se integró a AT&T como General Counsel. En abril de 2022, la Suprema Corte de Justicia de la Nación eliminó la prohibición de que funcionarios públicos pudieran integrarse como directivos en empresas privadas, incluso del mismo sector.

Antes, entre junio y diciembre de 2021 Contreras colaboró en el despacho DLA Piper Gallastegui y Lozano.

Entre septiembre de 2013 y febrero de 2020, Contreras fue Comisionado Presidente del IFT. Su cargo se definió durante el gobierno de Enrique Peña Nieto y se extendió por 6 años y 6 meses. Antes, participó en la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal.

## THE REVOLVING DOOR

La expresión puerta giratoria (Revolving Door) designa de forma coloquial el hecho de que una persona que tuvo un alto cargo público se integre a trabajar a una empresa privada obteniendo beneficio de su anterior ocupación pública y produciendo un conflicto de interés entre la espera pública y privada, en perjuicio del interés público.

Así, aunque, finalmente, el pleno del IFT reconoció que los altos costos del es-

pectro generan mayor concentración en el mercado de servicios móviles, la recomendación ahora privilegia a jugadores que, por estrategia de mercado, han decidido mantener abajo del 25% su participación. El ex presidente del IFT fue el directivo que representó a AT&T en reuniones ante el instituto para impulsar la recomendación de cambios en el derecho que se pagan por el

Este no es el caso de jugadores que buscan incrementar constantemente su participación de mercado reduciendo precios e integrando servicios.

El IFT destacó que el Estudio de mercado sobre los costos del espectro radioeléctrico para servicios móviles en México, encontró que existe un riesgo alto de que los operadores de menor tamaño tengan que devolver el espectro e incluso puedan salir del mercado, lo cual provocaría una mayor concentración de mercado.

Con el esquema actual de pago de derechos, el IFT estableció que el Estado ha dejado de percibir recursos por el espectro que ha sido devuelto: alrededor de \$13 mil millones de pesos de 2020 a la fecha.

El Estudio contiene recomendaciones para atender las barreras identificadas, incluyendo establecer un esquema de cobro progresivo que reduzca los derechos a los operadores de menor tamaño.

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) aprobó la emisión del Estudio de mercado sobre los costos del espectro radioeléctrico para servicios móviles en México, cuyo propósito es analizar el impacto en materia de competencia económica que tienen los costos de este recurso sobre el desempeño de los proveedores de servicios de telecomunicaciones móviles, así como en los incentivos para que nuevos participantes ingresen a este mercado.

Con base en los resultados del Estudio, el Pleno del IFT emitió recomendaciones a las Autoridades competentes del gobierno federal y al Congreso para atenuar las barreras a la entrada y de expansión identificadas y reducir las pronunciadas asime-



trías del impacto del costo del espectro radioeléctrico en el desempeño de los operadores, de modo que se puedan mitigar los efectos adversos que puedan estar generando los derechos actuales •

*“Esta recomendación, con un enfoque de competencia económica, es consistente y complementaria a las*

*propuestas que ha emitido el Instituto en los últimos años en el contexto de actualizaciones anuales de la Ley Federal de Derechos. Es por ello que, el estudio también plantea la alternativa de ajustar los*

*derechos por el uso de bandas de frecuencias asignadas para servicios móviles al nivel de la referencia internacional, en adición a un esquema temporal de un pago de 1% de los ingresos de los operadores móviles”, indicó el IFT*



**ANTENA****JAVIER OROZCO GÓMEZ**

## Inai: acto de justicia, no política

Uno de los tópicos que no sólo se discuten desde el ámbito de la academia, sino también en la praxis, es la separación que debe existir entre la justicia y la política. En estos tiempos, la relación Poder Ejecutivo versus Poder Judicial, no pasa por uno de sus mejores momentos. El primero de los poderes no ha estado conforme con diversas resoluciones del Tribunal Constitucional por considerar que atentan -básicamente- contra sus obras o políticas públicas.

Para el Poder Judicial no es fácil estar llevando su labor ante un constante ataque mediático, ante el cual se ha mostrado prudente y no ha caído en el juego de contra atacar, al no tener una naturaleza política.

Y es ahí, como observamos como en la sesión de la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), se resolvió conceder la suspensión al Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) lo que le permitirá funcionar con cuatro comisionados, en tanto el Senado de la República concluye el procedimiento para cubrir tres vacantes faltantes. El asunto se aprobó por mayoría de 3 votos a favor por parte de los Ministros Luis María Aguilar, Javier Laynez y Alberto Pérez frente al voto en contra de la Ministra Yasmín Esquivel, estando ausente la Ministra Loretta Ortiz.

Se trata de una decisión del máximo tribunal que abona a la transparencia y el derecho de información de los ciudadanos.

Cabe recordar, que aún queda pendiente, por resolver al Pleno de la SCJN la controversia constitucional del Inai, donde la Ministra Ortiz Ahlf sostenía que era improcedente el reclamo del organismo, sin embargo la mayoría de Ministras y Ministros estimaron que existe un mandato obligatorio del Senado para realizar las designaciones faltantes, por lo que existió una omisión legislativa; con dicha omisión se están dejando de cumplir los derechos de la ciudadanía en materia acceso a la información, transparencia y datos personales. Ante la opinión mayoritaria el asunto se retornó al Ministro Juan Luis González Alcántara Carrancá, por lo que seguramente se convalidará el otorgamiento de la suspensión al Inai.

Lo que debe quedar claro es que las resoluciones del Poder Judicial podrán gustar o no, pero no se trata de eso, sino que su función de interpretación de la Constitución y las leyes sea el que prevalezca; mientras que al Poder Ejecutivo sólo le corresponde acatar como cualquier otra persona que acude a la Corte, pero seguramente vendrá la contraofensiva en el mes de noviembre cuando se apruebe el presupuesto de egresos ahí se verá si existe respeto entre poderes o va la revancha rebajando su presupuesto.

Entre justicia y política la delimitación de cada ámbito debe quedar bien delimitado, bajo el respeto y la institucionalidad, que no existan líneas delgadas que provoquen infiltraciones.

**Para el Poder Judicial no es fácil estar llevando su labor ante un constante ataque mediático, del cual se ha mostrado prudente y sin atacar**



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

**ALBERTO AGUILAR**

## Daikin 10 años aquí, 460 mdd, su apuesta por el *nearshoring* y energía verde el desafío

Recién le platicaba del negocio de calefacción, aires acondicionados y refrigeración, el cual ha crecido a gran velocidad y se estima se mantendrá en ese tenor por los efectos del cambio climático.

Actor protagónico es la japonesa Daikin que llegó a México hace 10 años. En breve conmemorará su primera década aquí.

También en Osaka la multinacional que preside **Masanori Togawa** y que data de 1924 celebrará 100 años. Tiene ventas por 29,000 mdd, 117 plantas, 96,000 empleados y presencia en 173 países. Cada año invierte en tecnología unos 100 mdd.

Aquí su cabeza comercial es **Akihiro Yoshida**. Tiene a su cargo la estrategia de responder a las oportunidades que plantea el "nearshoring".

A bayoneta calada y vía adquisiciones, como McQuay y Flanders, también ha avanzado en EU frente a rivales tan poderosos como York o Trane.

Aquí en 2019 se quedó en SLP con Cyvsa que pertenecía a **Sergio Armella** y ahora amén de sus 2 plantas en ese estado, ya anunció la edificación de otras 2. Estarán a punto en abril del 2024 con una inversión de 300 mdd.

Hasta que llegó el proyecto de BMW que dirige **Diego Camargo**, era el más importante en la entidad. Daikin puede presumir de una inversión de 460 mdd desde que se anunció. Igual su plantilla pasará de 1,200 a 4,000 trabajadores.

No es fortuito, explica **Hugo Goñi** cabeza de comunicación de la japonesa. Es respuesta a la fuerte demanda existente, el "nearshoring" y la



excelencia de la mano de obra mexicana.

Por desgracia como en otras firmas, en Daikin hay preocupación por el tema de energía, sobre todo renovable, dadas sus metas para contribuir con el planeta a 2025, 2030 y 2050. Obligado que el gobierno y en especial CFE de **Manuel Bartlett** esté a tono.

Otro elemento disuasivo es la inseguridad, aunque la administración de **Ricardo Gallardo** ha respondido al apuntalar los cuerpos policiacos.

Como quiera Daikin convencida del momento que vive México y en esa tesitura su apuesta a ensanchar su capacidad exportadora para responder a la demanda.

### **AÚN EN PROCESO LÍO FISCAL DE SÍ VALE Y 12,500 MDP**

Le adelantaba que la semana pasada **Anne Bouin** despidió a **César Penagos** director jurídico de Sí Vale. De un equipo de 8 abogados también tuvieron que salir 4 de ellos. Hay varios expedientes que se recriminaron a Penagos. Uno es el crédito fiscal pendiente por 9,477 mdp con el SAT. Este lo peleó fuerte **Raquel Buenrostro** y ahora hace lo propio **Antonio Martínez**. Si bien Sí Vale logró un fallo a favor del Tribunal Fiscal, la autoridad interpuso un recurso aún en proceso. El tema fue obstáculo para que Groupe Up pudiera vender su filial aquí. A la fecha el asunto, con recargos, se estima supera 12,500 mdp.

### **BANCOS CARNE AL ASADOR A DIGITAL VS FINTECH**

Frente a la limitada inclusión financiera, la ABM de **Julio Carranza** apuesta a lograr abararla vía la banca digital. El miércoles informó de su inversión en tecnología por 25,000 mdp de julio 2022 a junio 2023. Ha crecido más de 340% en la última década. En consecuencia, los usuarios por Internet ya suman 79 millones, vs 20 millones del 2013 y han crecido 294%. En banca móvil son 80 millones y se han multiplicado 52 veces. Viene además pronto una nueva modalidad de pagos vía el número celular. Así que la carne al asador vs las fintech.

### **INFLUYE EN PESO ECONOMÍA DE EU Y APRECIACIÓN MÁS LENTA**

Ayer Banco Base vía el equipo de **Gabriela Siller** mantuvo su expectativa al cierre de 2023 del tipo de cambio en 17.30 pesos por dólar. Se espera que la apreciación de la moneda sea más lenta. Hasta ahora ha empujado una economía de EU mejor a lo esperado, lo que ha permitido que continúe el flujo de divisas vía exportaciones y remesas. Además el peso es el favorito de los inversionistas por su liquidez 24 horas.



— AL MANDO —



#OPINIÓN

LA SEQUÍA,  
MÁS ALLÁ DE  
LAS LLUVIAS

*Aunque en temporada de huracanes y ciclones tenemos lluvias, no son suficientes para llenar a su máxima capacidad a las más de 200 presas del país*

**L**a falta de lluvia que azota a nuestro país es un fenómeno añejo, sin embargo en los últimos años ha alcanzado niveles alarmantes en zonas como Nuevo León y la Ciudad de México, por mencionar algunas, y aunque en la temporada de huracanes y ciclones tenemos lluvias, a veces torrenciales, no son suficientes para llenar a su máxima capacidad a las más de 200 presas que hay en el país, ni para que el agua pluvial se conserve, ya que de acuerdo con la Conagua, que encabeza **Germán Martínez**, hasta 72.5 por ciento de ese líquido se evapora y regresa a la atmósfera, y menos de 30 por ciento llega a los ríos, arroyos o al subsuelo para recargar los acuíferos.

El estrés hídrico que vive el país es un reto inmenso, por ello es imperativo abordar este tema con la seriedad que merece y tomar acciones inmediatas para salvaguardar nuestro futuro, ya que como lo ha dicho **Raúl Rodríguez**, presidente del Consejo Consultivo del Agua (CCA), solo a través del trabajo conjunto y la voluntad de cambio podremos enfrentarlo, y también ha señalado que México requiere de una inversión de 120 mil millones de pesos fijos al menos durante 10 años

El estrés  
hídrico que  
vive el país  
es un reto  
inmenso

lineales, según datos de especialistas en esta materia, para la tecnificación del campo, infraestructura y mantenimiento de las redes hidráulicas en todo el territorio nacional.

#### SEÑALAN FALTA DE DEMOCRACIA

Quienes no se encuentran muy contentas son las empresarias que pertenecen a la Asociación Mexicana de

Mujeres Jefas de Empresa, que a nivel nacional encabeza **Sonia Garza González**. En miras de la renovación de la mesa directiva, cada vez son más las quejas de sus agremiadas y representaciones a nivel estatal, quienes acusan de un secuestro de la Asociación por parte del comité ejecutivo actual, quienes al parecer buscan hacer todo para mantenerse tres años más en el cargo. Resulta que las Mujeres Jefas de Empresa que han levantado la mano para participar en la sucesión han sido presas de una campaña de acusaciones y desacreditaciones infundadas que empiezan a trascender hasta en tribunales. Es irónico que a pesar de que esta es una Asociación que busca promover apoyo y sonoridad entre mujeres, ahora destaque por promover precisamente lo contrario.

#### SE EXPANDE

Uber y el gobierno de Querétaro reafirman su interés en mejorar la movilidad convirtiendo al estado en punta de lanza de los avances tecnológicos en el país. A partir de esta semana, los usuarios de Uber, que dirige **Juan Pablo Eiroa**, tendrán la opción de viajar en un vehículo UberX o en un taxi en la capital queretana. El objetivo de incorporar los vehículos tipo taxi a la plataforma es que los usuarios tengan un menor tiempo de espera para iniciar su viaje. El beneficio también será para los operadores de taxi y sus familias, quienes podrán incrementar sus ingresos. Los taxistas que utilicen la aplicación deberán completar los mismos filtros de activación que los socios conductores de la plataforma.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



**CARLOS MOTA**

#OPINIÓN

### SENER VA TRAS DOS ESTADIOS EN MÉXICO

*El proyecto permitiría la renovación de canchas de cara a la realización del mundial de fútbol de la FIFA 2026, del que México es cosede*



Sener, la empresa de ingeniería, tecnología y diseño de infraestructura energética española que encabeza en México **Gonzalo Azcárraga**, tiene en la mira convencer a dos estadios de fútbol para transformar sus canchas en sistemas retráctiles integrados que se guardan bajo tierra, de manera

similar a lo que hizo en el Estadio Santiago Bernabéu de Madrid, que cuenta con la cancha más sofisticada del mundo.

En esa cancha de pasto se esconde varios metros debajo de la superficie y permite emerger otro tipo de suelo apto para la realización de conciertos y eventos, mientras el pasto es preservado con luz especial.

La transformación de dos estadios en México para darle mayor capacidad de uso a los activos fijos es quizá una de las soluciones más "sexys" de esta importante empresa. En el caso particular de fútbol, esto permitiría la renovación de canchas de cara a la realización del mundial de fútbol de la FIFA 2026, del que México es cosede.

Sener está detrás de grandes obras en el país. Es la firma que realizó el proyecto del Tren Maya, desde la ingeniería



que realizó el proyecto

*Se cubre la  
cancha con  
otro tipo de  
suelo, para  
realizar  
conciertos*

básica hasta la supervisión; el Corredor Eléctrico de Trolebuses que conecta al Estado de México con la CDMX —que incluye dar todo el asesoramiento técnico, la planificación y el diseño para los servicios de ingeniería para el proyecto de 120 trolebuses articulados que correrán en 18 kilómetros—; la modernización de la Línea 1 del Metro de la Ciudad de

México; y los estudios de prefactibilidad del Tren Suburbano de Monterrey. También diseñó los proyectos ejecutivos del Tren México-Toluca; y participa en la modernización de la terminal de contenedores del puerto de Ensenada. Tiene obras en Guadalajara y en Manzanillo.

La especialidad de Sener está en la ingeniería, y la visión de Azcárraga es sumamente optimista hacia el futuro, sobre todo por el crecimiento que está teniendo el país. La empresa es global y tiene más de tres mil ingenieros diseñando proyectos en todas las geografías del planeta. Es una firma de vanguardia que incluso tiene gran presencia en materia espacial: creó el mecanismo de apunte de la antena de alta ganancia para el Rover Perseverance de la Misión Marte 2020. Es la antena que permite al artefacto apuntar desde Marte hacia la Tierra.

#### **JULIO CARRANZA**

El presidente de la Asociación de Bancos de México, **Julio Carranza**, subrayó esta semana que “la banca sigue teniendo 1.3 billones de pesos [disponibles]; seguimos con un gran interés de seguir prestando”. Relató que el crédito a las empresas está creciendo a un ritmo de 6.2 por ciento; mientras que el crédito al consumo se está disparando 18.5 por ciento este año.

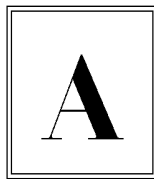
#### **XÓCHITL**

La reunión de **Xóchitl Gálvez** con **Enrique Alfaro** metió en una esquina a Movimiento Ciudadano de **Dante Delgado**. Para salir tendría que hacer que su movimiento sea ciudadano.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



*La revisión a las leyes aeroportuarias por parte de la Suprema Corte de Justicia de la Nación estaría frenando la recuperación de la Categoría 1*



unque el gobierno federal tenía la expectativa que en este mes de agosto que agoniza México recuperaría la Categoría 1 en seguridad aérea, el tema va para largo.

Sin haber todavía una comunicación oficial de la Administración Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA) los enterados explican que el tema que estaría frenando todo es la revisión que realiza la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) a las modificaciones realizadas a las leyes aeroportuarias que se votaron por la vía rápida en el Congreso.

Se trata de una impugnación al proceso legislativo, pero también a un proceso político donde se alega la inconstitucionalidad de los artículos que facultan al Ejército a ser el administrador y encargado del Aeropuerto Felipe Ángeles y al mismo tiempo tener el control de la nueva Mexicana de Aviación que en teoría deberá despegar en diciembre próximo.

En la legislación anterior se prohibía que un operador de aeropuertos fuera al mismo tiempo dueño de una línea aérea comercial para evitar conflictos de interés.

**Julio Zugasti**, abogado del despacho Hogan Lovells, dice

La autoridad  
aérea  
mexicana  
perdió la  
Categoría 1  
hace dos años

que los estadounidenses estarán más tranquilos una vez que la SCJN, que tiene como ministra presidenta a **Norma Piña**, revise la constitucionalidad de las leyes de aviación algo que en el mejor de los casos podría concluir en diciembre.

En opinión de Zugasti, existe espacio para que la SCJN declare inconstitucional el proceso, lo que obligaría al

Congreso a volver a legislar, cuando las aerolíneas mexicanas pierden cuota de mercado frente a las empresas de Estados Unidos, y cuando la 4T ha comprometido en la nueva línea aérea cuatro mil millones de pesos del presupuesto.

La idea que tenía el secretario de Comunicaciones Infraestructura y Transportes, **Jorge Nuño**, era que la Categoría 1, que perdió la autoridad aérea mexicana hace dos años, se recuperaría en este mes, pero todo indica que va para largo.

#### LA RUTA DEL DINERO

Esta semana, el golpe que acaba de recibir el cabotaje simulado de una empresa estadounidense y donde la Secretaría de la Marina, a través de las capitanías de puerto, frenó la operación de las seis embarcaciones de Hornbeck Offshore Services (HOS) México en cumplimiento a la resolución que les impide operar cabotaje en aguas nacionales. El representante de HOS en México es el despacho del abogado **Ernesto Garza**, quien es identificado como asesor externo de otras navieras extranjeras que operan en México, como Tidewater y Harvey Gulf, señaladas por trabajar bajo el mismo esquema de simulación desde hace varios años... Banco Santander México, que lleva **Felipe García Ascensio**, en conjunto con la aceleradora de negocios de la Universidad Anáhuac llamada AcelerA, impartirán entre agosto y octubre una serie de conferencias en torno a las oportunidades del *nearshoring* para mil 500 PyMEs, en un afán por fomentar el crecimiento y la competitividad. Se trata de un esfuerzo único en la banca.



## Reporte Empresarial

# ALQUIMIAPAY BUSCA FORTALECER SECTOR PYME

Por Julio Pilotzi



La empresa mexicana AlquimiaPay, que dirige Juan Sergio Loredo Foyo, realizó una alianza con Visa Direct, convirtiéndose en una de las primeras compañías del sector Pyme de América Latina. La firma especializada en soluciones personalizadas para la dispersión de recursos y el cobro a clientes de empresas pequeñas y medianas, ahora les podrá ofrecer realizar transacciones financieras internacionales de forma directa debido a la red de pagos multilateral de la que se vale, con ello sus clientes podrán acceder a una experiencia optimizada. El sector Pyme que es ofertante o demandante de divisas, y compañías exportadoras e importadoras de bienes o servicios en el extranjero, podrán simplificar sus operaciones de pagos y cobros.

Para que se dé una idea de la relevancia de este sector en México, de acuerdo con cifras oficiales se estima que existen 4.1 millones de Pymes, que aportan un 42 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) y generan el 78 por ciento del empleo nacional.

Esta alianza permite agilizar y optimizar las transacciones financieras transfronterizas (B2B) entre empresas en México y compañías en el extranjero, esto para miles de clientes de pequeñas y medianas empresas en diversas industrias, como textiles, software, hardware y electrónica. AlquimiaPay ofrece soluciones personalizadas para la dispersión de recursos y el cobro a clientes. Ofrece un wallet de negocios con diversos medios de pago para

facilitar las operaciones financieras de las empresas. Y con esta colaboración, los clientes no sufrirán al realizar una transacción internacional, ya que la red de pagos multilateral de la que se vale, permite hacer operaciones directas, a fin de entregar a los clientes una experiencia de pago optimizada.

Incluso, durante la conferencia de ganancias del tercer trimestre fiscal 2023 de Visa es que AlquimiaPay recibió atención destacada por su papel en la colaboración estratégica con Visa Direct y se resaltaron los esfuerzos conjuntos para facilitar pagos transfronterizos de negocio a negocio del sector Pyme. Esta alianza ha permitido ofrecer soluciones innovadoras que contribuyen al crecimiento de las empresas en la región, porque ha generado resultados tangibles en términos de la agilización de los procesos comerciales, como lo es la reducción de tiempos de transacción, la eliminación de intermediarios innecesarios y la simplificación de los procedimientos administrativos que han contribuido significativamente a la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, permitiéndoles concentrarse en lo que mejor hacen: innovar y crear.

### Scotiabank Evolucionata

Scotiabank México, que dirige Adrián Otero, ha invertido alrededor de 200 millones de pesos en el desarrollo de su infraestructura tecnológica, a fin de fortalecer sus capacidades digitales. Una muestra de esto, es su nueva experiencia Cuenta Scotia para la cual realizaron una alianza con el Instituto Nacional Electoral (INE), ya que para su apertura se utiliza la credencial de elector para registrar la biometría facial de los usuarios a través de la app ScotiaMóvil. Con ello, el registro electrónico en el banco se realiza en menos de quince minutos, se busca incentivar la inclusión

financiera y es un ejemplo más de las tendencias de vivir la experiencia del banco de manera más fácil e inmediata, por lo anterior es que esta institución busca liderar la evolución del sector financiero.

La estrategia de transformación de Scotiabank México es eficiente y acelerar las experiencias bancarias, es por ello que Cuenta Scotia permite la apertura desde cualquier lugar del país, los usuarios y clientes pueden tener acceso a transacciones inmediatas, sin comisiones al realizar la portabilidad de nómina o domiciliar pagos y tener acceso de manera inmediata a las herramientas digitales de la institución bancaria. Actualmente la institución tiene el 54 por ciento de adopción digital por parte de sus clientes y esperan crecer anualmente un 10 por ciento, con estas herramientas, debido a que la experiencia de sus usuarios es lo más importante, y la digitalización colectiva los ha llevado a priorizar la rapidez y eficacia como factores fundamentales en el día a día.

### Colocación Inmobiliaria

Grupo Bolsa Mexicana de Valores (Grupo BMV) dio la bienvenida al mercado de valores a Internacional de Inversiones (IDEI), al celebrar su debut con la emisión de Bonos Verdes ligados a la Sostenibilidad, conocidos como "super green bonds". Con esta emisión de 800 millones de pesos, IDEI, desarrollador inmobiliario en proyectos sustentables, se convierte en el primer emisor de este tipo de instrumentos en México y a nivel mundial en el sector inmobiliario. Se deja claro que los recursos obtenidos mediante esta emisión permitirán a IDEI ampliar sus propiedades con certificación medioambiental EDGE o LEED, con el objetivo de mejorar la eficiencia energética entre un 20 por ciento y un 40 por ciento. Su portafolio incluye espacios de oficinas,

desarrollos residenciales y complejos comerciales en Nuevo León y Texas, Estados Unidos. Adicionalmente, IDEI administra más de 13 mil millones de pesos en fondos privados para inversionistas y family offices.

### Voz en Off

Volkswagen México tiene una nueva apuesta en nuestro país, porque relanza Polo, luego de que los amantes de este automóvil pensaban que era su adiós definitivo hace un año. Afirman que este subcompacto gustará porque viene con turbo, mejor equipamiento, y más grande...

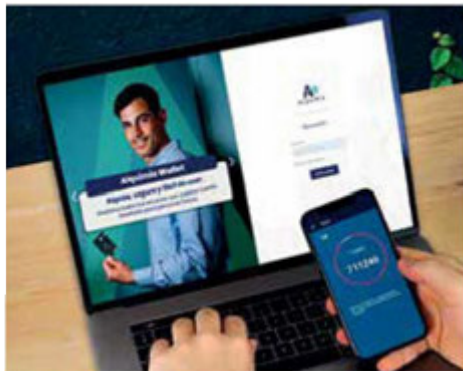


FOTO: ALI CHIMIPAY

**Las transacciones** inmediatas, sin comisiones y hacia el extranjero son parte de las estrategias para eficientar y acelerar la experiencia bancaria.





## Morena, encuestadoras en conflicto

Las encuestas se convirtieron en instrumentos de propaganda y muchas de las casas encuestadoras se ligaron al aparato gubernamental para crear propaganda con bajo un disfraz de supuesta científicidad a pantalla-tontos: los especialistas encargados de hacer los estudios demoscópicos saben que modificando la estructura geográfica y/o social de una muestra, las fechas de aplicación y cambiando el valor de los ponderadores (y no se diga la composición misma de las preguntas, ya sea abiertas o cerradas, o predeterminadas para que las respuestas resulten negativas o positivas), pueden obtener respuestas muy cercanas o totalmente alineadas a los deseos de los contratantes.

Por ello uno de los puntos mas graves de fricción entre las "corcholatas" presidenciales fue la determinación de las encuestadoras encargadas de realizar el levantamiento para elegir a quien será su representante en la campaña electoral de 2024, y que motivó que el excanciller Marcelo Ebrard llevará a un punto de quiebre de confrontación con la exregenta capitalina Claudia Sheinbaum, en tanto que el exsecretario de Gobernación, Adán Augusto López insistió en la necesidad de mantener la equidad en la contienda.

Aunque, es *vox populi*, la única encuesta que finalmente contará sea la que una sola persona se haga a sí misma, es decir Andrés Manuel López Obrador. La unicidad de las decisiones presidenciales de la 4T está fuera de toda duda.

### Números cuchareados, pleito cantado

Desde la semana pasada, Adán Augusto López Hernández, como el excanciller Marcelo Ebrard advirtieron el riesgo de los “números cuchareados” que arrojarían las encuestadoras propuestas por la exjefa de gobierno, Claudia Sheinbaum, para quien han trabajado cuando menos una decena de esas casas de medición de opinión pública que, curiosamente, siempre han arrojado resultados positivas de ella y creando la imagen de que es la ganadora segura por que ella es la favorita de Palacio Nacional

Esto significa que el riesgo de conflicto de interés en las encuestadoras está ya bajo el escrutinio de las diversas fracciones del partido en el gobierno.

Y es que a juzgar de lo que sucedió con Delfina Gómez en el Estado de México, las encuestadoras fungieron como aparatos de propaganda que le asignaron ventajas superiores a 20 puntos sobre su rival Alejandra del Moral... y quien finalmente quedó a ocho puntos de distancia de la exsecretaria de educación pública.

Ebrard ha utilizado el enorme margen de error que cometieron las encuestadoras en la elección mexiquense para advertir de la manipulación numérica que se utilizó por esas firmas que, curiosamente, son las mismas que han marcado permanentemente a Claudia Sheinbaum al alza. Algo logró, finalmente, el excanciller: que se cambiara una de las cuatro encuestadoras contratadas por Morena debido a su abierto sesgo a favor de la exregenta. ●



**Activo.** Este es uno de los folletos propagandísticos a favor de Claudia Sheinbaum.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Daikin 10 años aquí, 460 mdd, su apuesta por el *nearshoring* y energía verde el desafío

Recién le platicaba del negocio de calefacción, aires acondicionados y refrigeración, el cual ha crecido a gran velocidad y se estima se mantendrá en ese tenor por los efectos del cambio climático.

Actor protagónico es la japonesa Daikin que llegó a México hace 10 años. En breve conmemorará su primera década aquí.

También en Osaka la multinacional que preside Masanori Togawa y que data de 1924 celebrará 100 años. Tiene ventas por 29,000 mdd, 17 plantas, 96,000 empleados y presencia en 173 países. Cada año invierte en tecnología unos 100 mdd.

Aquí su cabeza comercial es Akihiro Yoshida. Tiene a su cargo la estrategia de responder a las oportunidades que plantea el "nearshoring".

A bayoneta calada y vía adquisiciones, como McQuay y Flanders, también ha avanzado en EU frente a rivales tan poderosos como York o Trane.

Aquí en 2019 se quedó en SLP con Cyssa que pertenecía a Sergio Armella y ahora amén de sus 2 plantas en ese estado, ya anunció la edificación de otras 2. Estarán a punto en abril del 2024 con una inversión de 300 mdd.

Hasta que llegó el proyecto de BMW que dirige Diego Camargo, era el más importante en la entidad. Daikin puede presumir de una inversión de 460 mdd desde que se anunció. Igual su plantilla pasará de 1,200 a

4,000 trabajadores.

No es fortuito, explica Hugo Goñi cabeza de comunicación de la japonesa. Es respuesta a la fuerte demanda existente, el "nearshoring" y la excelencia de la mano de obra mexicana.

Por desgracia como en otras firmas, en Daikin hay preocupación por el tema de energía, sobre todo renovable, dadas sus metas para contribuir con el planeta a 2025, 2030 y 2050. Obligado que el gobierno y en especial CFE de Manuel Bartlett esté a tono.

Otro elemento disuasivo es la inseguridad, aunque la administración de Ricardo Gallardo ha respondido al apuntalar los cuerpos policíacos.

Como quiera Daikin convencida del momento que vive México y en esa tesitura su apuesta a ensanchar su capacidad exportadora para responder a la demanda.

#### AÚN EN PROCESO LÍO FISCAL DE SÍ VALE Y 12,500 MDP

Le adelantaba que la semana pasada Anne Bouin despidió a César Penagos director jurídico de Sí Vale. De un equipo de 8 abogados también tuvieron que salir 4 de ellos. Hay varios expedientes que se recriminaron a Penagos. Uno es el crédito fiscal pendiente por 9,477 mdp con el SAT. Este lo peleó fuerte Raquel Buenrostro y ahora hace lo propio Antonio Martínez. Si bien Sí Vale logró un fallo a favor del Tribunal Fiscal, la autoridad inter-

puso un recurso aún en proceso. El tema fue obstáculo para que Groupe Up pudiera vender su filial aquí. A la fecha el asunto, con recargos, se estima supera 12,500 mdp.

#### BANCOS CARNE AL ASADOR A DIGITAL VS FINTECH

Frente a la limitada inclusión financiera, la ABM de Julio Carranza apuesta a lograr abatirla vía la banca digital. El miércoles informó de su inversión en tecnología por 25,000 mdp de julio 2022 a junio 2023. Ha crecido más de 340% en la última década. En consecuencia, los usuarios por Internet ya suman 79 millones, vs 20 millones del 2013 y han crecido 294%. En banca móvil son 80 millones y se han multiplicado 52 veces. Viene además pronto una nueva modalidad de pagos vía el número celular. Así que la carne al asador vs las fintech.

#### INFLUYE EN PESO ECONOMÍA DE EU Y APRECIACIÓN MÁS LENTA

Ayer Banco Base vía el equipo de Gabriela Siller mantuvo su expectativa al cierre de 2023 del tipo de cambio en 17.30 pesos por dólar. Se espera que la apreciación de la moneda sea más lenta. Hasta ahora ha empujado una economía de EU mejor a lo esperado, lo que ha permitido que continúe el flujo de divisas vía exportaciones y remesas. Además el peso es el favorito de los inversionistas por su liquidez 24 horas.

Página: 13

Area cm2: 386

Costo: 73,100

1 / 2

Antonio Sandoval



## Trump, ¿en la cárcel? Putin, los accidentes existen. Así vamos en el mundo

**E**ste mundo está de cabeza, ni duda cabe; en las horas recientes dos de los líderes mundiales que han dominado la narrativa global en buena parte de estos locos años 20 del siglo 21, volvieron a destacar por dos razones diferentes pero que ilustra la relevancia que tienen ambos ya que los reflectores globales volvieron a estar sobre ellos.

El primero es acusado de querer asaltar una de las democracias más antiguas del planeta y además la primera economía del mundo.

El segundo está bajo sospecha nada más y nada menos que de un asesinato, pero probablemente es algo que nunca sabremos bien a bien.

La tarde de este jueves la comitiva del exmandatario estadounidense Donald Trump llegó a la cárcel del condado de Fulton, en Georgia.

El expresidente aterrizó en Atlanta alrededor de las 19:00 horas locales. El viaje desde el aeropuerto hasta la cárcel donde supuestamente se entregó duró alrededor de 18 minutos.

Como sabemos, Trump es acusado

de incitar a la violencia en enero del año 2021 para revertir los resultados de las elecciones de 2020, en donde salió derrotado en su intento por reelegirse como presidente.

Se trató de un hecho histórico con sus fanáticos tomando el capitolio, la sede de los poderes políticos del país, amén de la muerte de una persona.

Trump dijo en aquel entonces que nunca intentaría hacer algo así, que jamás pediría a sus seguidores levantarse en armas o rebelarse, lo cierto es que las evidencias hablan por sí solas y lo que hizo fue exactamente lo que dijo que no haría nunca.

Pero lo visto este jueves tampoco fue como algunas esperaban que sucediera, es decir que Trump fuera arrestado y enviado a la cárcel.

En realidad Trump fue arrestado, fichado, pero después liberado; en un actor más clásico del histrionismo trumpiano, el expresidente hizo algunas declaraciones a medios una vez liberado por los alguaciles.

“Esto nunca debió haber pasado; uno debería poder impugnar una elección. Pensé que las elecciones fueron roba-

das, y debí tener derecho de impugnarlas”, dijo el polémico ex mandatario, sin presentar una vez más una sola prueba de sus dichos, tal y como lo ha hecho en múltiples ocasiones a lo largo de estos años. Tal y como actúan en otras latitudes otros líderes, hablar y asegurar sin presentar una sola prueba de sus dichos.

Trump no tiene remedio, y además tiene muchas posibilidades de que gane la nominación para presentarse a las elecciones de noviembre del próximo año, y quizás en una de esas volver a unirse como presidente de la nación más poderosa del planeta, sí, el mismo personaje que quiso socavar la democracia más antigua vigente en el planeta. Quizás en realidad el que no tiene remedio es el mundo, la sociedad global.

En otra parte del mundo un hombre que se atrevió a desafiar a otro de los líderes más polémicos y cuestionados, tuvo un extraño accidente y perdió la vida, solo unas semanas después de que puso en jaque e incluso intentó un golpe de estado contra Vladimir Putin, el presidente de Rusia, hoy enemigo de Ucrania, país al que decidió invadir desde febrero del año pasado.

Página: 13

Area cm2: 386

Costo: 73,100

2 / 2

Antonio Sandoval

Yevgueni Prigozhin, el líder del mercenario Grupo Wagner, viajaba en un avión que se estrelló en el centro de Rusia el miércoles. Las autoridades rusas reportaron que 10 personas viajaban en la aeronave.

El asesor presidencial de Ucrania, Mijailo Podoliak, aseguró que Prigozhin habría sido liquidado por órdenes del presidente ruso Putin. Pero en el mundo entero las sospechas sobre Putin también son constantes.

La muerte ocurrió exactamente dos meses después de que Prigozhin protagonizó una fallida rebelión armada contra el Kremlin en la que llegó a tomar una de las ciudades más importantes del sur de Rusia, Rostov del Don.

Y las sospechas sobre Putin parecen fundadas porque prácticamente todos los enemigos del mandatario ruso han terminado muertos en extrañas circunstancias. Sin embargo en este caso, como en todos, nunca se sabrá la verdad. Aunque la propia CIA estadounidense ha dicho que tiene informes de que la muerte de Prigozhin no fue un accidente, sino una acción premeditada.

El mundo está de cabeza, no cabe duda.

---

•Periodista y Analista financiero.



Página: 13

Area cm2: 312

Costo: 59,086

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## La credibilidad del INEGI y el crimen organizado

**H**ASTA 2011, el Banco de México medía la inflación y para ello movilizaba a un ejército de amas de casa que vigilaban los precios de miles de productos en miles de mercados y supermercados. Se dijo, entonces, que el Banxico era un instituto central que no debía tener esa tarea porque su objetivo principal era preservar el valor de la moneda.

Hasta el sexenio de Peña Nieto, y en los últimos 50 años, habíamos tenido más de medio centenar de devaluaciones de todos los tamaños en el país.

La medición de la inflación se transfirió al INEGI. Hubo un cambio de metodología y del año para el cálculo de esa variable. Vino la estabilidad en la medición de la inflación, hasta que sobrevino la pandemia. Desde 2021, los precios mostraron una dinámica de aceleración por razones obvias.

Pero desde que empezó 2023 hay dudas sobre las mediciones que hace el INEGI, porque el Instituto nos dice que los precios vienen a la baja, y publicó ayer que ésta se ubica en 4.67% al cierre de la primera quincena de agosto, mientras la población sabe que eso no es cierto y en el mundo dicha variable sigue al alza o acelerada.

Desde el 15 de mayo pasado y has-

ta el 9 de junio de este año, el INEGI realizó una consulta para actualizar la canasta de bienes y servicios, así como su estructura de ponderación, además de introducir índices encadenados que permitan su actualización cada dos años, pero el nuevo INPC lo conoceremos hasta agosto de 2024.

El asunto es que pocos le creen al INEGI, porque millones de mexicanos tienen otros datos. Hay cientos de productos que no bajan de precio y son de consumo generalizado.

El impacto del crimen organizado en la inflación no tiene parangón. Nunca en la historia de México habíamos visto tanta mano negra en los precios de los productos que consumimos.

Solo hay que hacer algunas cuentas para saber de qué tamaño es el boquete que se genera en los hogares y en el bolsillo de los mexicanos. Si por ejemplo, se cosechan 700 mil toneladas de limón y los hampones cobran un peso por cada kilo, la cifra se vuelve abrumadora.

Casi todos los comercios en México pagan "cuota" a los zánganos que se sienten dueños del país. Así, los comerciantes pagan un peso por kilo de tortilla y por cada unidad de cerveza, refrescos y agua vendida. Son cientos de miles de millones de pesos que los forajidos roban bajo la mirada complaciente del gobierno que tiene todo el poder para

actuar, pero no hace nada.

Sabemos que eso mismo pasa con los vendedores de plata en Taxco, los carniceros de La Piedad, Michoacán, los taxistas de Puebla y Veracruz, y los ambulantes de Tulancingo.

Sin embargo, la autoridad está ciega.

Tiene otros datos. Pocos creen al INEGI que la inflación está a la baja, mientras en el mundo sigue acelerada. Tampoco se admite que la cifra de desapariciones ha disminuido. No se necesita un nuevo padrón para tener una cifra certera. La autoridad sólo debe sentarse con las madres, esposas e hijas de quienes siguen sin aparecer, como los de Ayotzinapa, como los de Lagos de Moreno.

NOVAVAX, la compañía estadounidense de desarrollo de vacunas con sede en Gaithersburg, Maryland, reiteró que su nueva vacuna Covid es eficaz contra la variante Eris del virus... LOS DEVASTADORES incendios forestales en Maui, Hawái, causaron entre 4 mil mdd y 6 mil mdd en pérdidas económicas... BOEING RETROCEDE tras revelar un defecto de manufactura que retrasa la entrega de su serie 737 Max... LA CADENA de comida Subway se vende al fondo de capital privado Roark Capital por 10 mil mdd.