



CAPITANAS

Empresas en retroceso

El Centro de Investigación para Familias de Empresarios de IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, lanza hoy la quinta edición del estudio "Nivel de progreso de las Empresas Familiares para lograr su continuidad y armonía".

Los datos recabados en 2023 muestran que las empresas familiares van en retroceso en temas de profesionalización.

Por ejemplo, una de cada dos compañías se encuentra en riesgo serio de no sobrevivir por la acumulación de malas prácticas, al pasar de 49 por ciento en 2022, a 52 por ciento en 2023.

Y solo 3 por ciento, frente a 5 por ciento que había en 2022, tiene un nivel adecuado de progreso para lograr subsistir en el tiempo.

Los procesos de sucesión son la principal área de oportunidad y donde se muestra que 57 por ciento de las empresas está en riesgo de complicar su supervivencia por no determinar los tiempos y procesos necesarios. Solo 5 por ciento cuenta con un plan explícito para llevar a cabo la sucesión en la dirección general y 6 por ciento -contra 11 por ciento del estándar mundial- logra llegar a una tercera generación.

En cuanto a los liderazgos de las organizaciones familiares en el País, aún falta camino para alcanzar el equilibrio, pues 25 por ciento de las empresas son dirigidas por mujeres, aunque se ha visto avance respecto al primer informe de 2020, cuando sólo había 9 por ciento de lideresas.



BEATRIZ VILA MORAN...

Es la nueva country manager de la empresa farmacéutica Ferrer en México, especializada en productos hospitalarios, de prescripción y de autocuidado. Estará a cargo de aterrizar el plan estratégico 2024-2028. Previamente, participó en el cambio cultural de la compañía con un enfoque centrado en las personas y la ejecución de su agenda de transformación.

Camino verde

La empresa PPG Comex lanza hoy su apuesta sostenible.

Se trata de una línea de productos con los cuales busca establecer un equilibrio entre el medio ambiente, el desarrollo económico y el bienestar social.

De acuerdo con la compañía, que en México lleva **Javier Sosa**, su nueva línea es el resultado de su constante innovación. A través de su estrategia de sostenibilidad 360 grados, transversal e integral, estarán enfocados no solo en el desarrollo de productos sostenibles sino también en procesos responsables, personal comprometido y proyectos externos de alto impacto.

La meta de la compañía para 2030 es que al menos la mitad de sus ventas, que al cierre del primer trimestre alcanzaron 4 mil 311 millones de dólares a nivel

global, deberán provenir de su nueva línea sustentable.

PPG Comex tiene alrededor de 40 por ciento del mercado mexicano, con cerca de 4 mil tiendas.

Para incrementar su producción, la empresa planea una inversión de alrededor de 350 millones de dólares en los próximos tres años, ante el impulso del nearshoring.

Cierra compra

ProximityParks cerró la adquisición de la propiedad logística más grande y moderna dentro de CDMX.

La compañía es pionera en parques industriales para logística de última milla en México y hoy dará a conocer la compra de una propiedad industrial de 4.9 hectáreas, por 40 millones de dólares, a un consorcio que encabeza la familia **Carrancedo**, propietaria de Be Grand.

El nuevo complejo, ProximityParks Vallejo I, se encuentra totalmente rentada a las empresas Unilever, Steren, Truper y Etiflex, entre otras, y ofrece rápido acceso a millones de consumidores en el norte y centro de la zona metropolitana de la Ciudad de México.

Las nuevas tendencias de consumo y el rápido crecimiento del e-commerce han impulsado la necesidad de ubicaciones estratégicas que faciliten una distribución de productos más rápida, de bajo costo y con menor impacto ambiental.

En este caso, se tiene cercanía con los principales centros de consumo, como Polanco, Tecamachalco, el Centro Histórico, Roma, Condesa, Juárez, Satélite y Lindavista.

ProximityParks realizará una inversión adicional para renovar la infraestructura y hacerla más sustentable.

Robots y cabello

México se ha convertido en un país muy atractivo en turismo médico y este mar-

tes abre una clínica de trasplante capilar en la Ciudad de México, con lo que la tendencia se amplía a lugares que no están ubicados en la frontera con Estados Unidos.

La clínica Lizard Hair Restauration ofrece un tratamiento apoyado por un robot de última generación que funciona con Inteligencia Artificial (IA). Se trata del primer sitio que ofrecerá este tipo de tratamiento en el País.

La inversión en esta clínica, a cargo del cirujano plástico **Juan Cuéllar Pérez Grovas**, fue de 25 millones de pesos.

El robot ayuda a injertar folículos en cejas, barba, bigote y cabeza. Este tipo de tratamiento ya se lleva a cabo en países como España.

Según Mordor Intelligence, el mercado de la restauración de cabello en 2024 a nivel global será de 6.9 mil millones de dólares y se espera que hacia 2029 el valor alcance 10.6 mil millones de dólares.

Anticipa que México se convierta en uno de los mercados más importantes en América del Norte.



Un escenario en Y griega

En pláticas recientes con amigos y clientes ha surgido la pregunta por el escenario que jugará para México en los próximos seis años. La pregunta es quimérica, pero si aspiramos a responder, sería en estos términos: Frente a nosotros se presenta un camino -el del populismo socialista, como el de Lula y Roussef de Brasil, o Perón de Argentina, Corbyn de Inglaterra, o Morales y Correa de Bolivia y Ecuador que contiene la agenda ya conocida de mayores déficit y deuda, pobre asignación de la inversión pública, represión financiera en lo impositivo y lo inflacionario y menoscabo de los contrapesos al poder ejecutivo. No obstante lo anterior, ese escenario tiene muy pronto para los mexicanos, una bifurcación en “Y griega” abriéndose en dos sendas que pudiesen ser diametrales.

En una de ellas, tendríamos una presidente que es “continuatoria” y cerrada, en un esquema centralizado con débiles contrapesos que además se desgajan más y más y mostrando una férrea persecución de las propuestas hechas por AMLO, mismas que parecen dirigidas a fortalecer las transfe-

rencias sociales y la popularidad del movimiento. Aún con esto, parece poco probable que en este escenario, CS se relegue a sí misma a ser solamente una “figurilla automática” de su antecesor, lo cual, incluso en esta senda, brinda cierto matiz de independencia, cuando menos en el tema energético en el que tiene tanto trasfondo e inclinación.

La otra, es un camino conciliatorio y técnico, que lleva a mayor apertura a escuchar opiniones de expertos en materia de política económica e infraestructura para la atracción de la inversión extranjera (que tanto necesitará para financiar sus reformas sociales). En él, brinda discursos de calma a los mercados (que vivirán tensos los seis años), y atiende a la iniciativa privada para mantener la independencia de Banxico, el flujo del crédito y la estabilidad de precios y moneda; busca fortalecer las relaciones con los EU y expresamente aspira a la responsabilidad fiscal. Este es el camino que deseamos en la clase media e industrial; las primeras señales que ha dado (su primer discurso, los primeros esbozos de su ga-

binete, sus declaraciones en cuanto al diálogo para llevar a cabo las reformas) brindan evidencia de esto, empero, siendo completamente realistas, sería también inviable alimentar la esperanza de que CS se desmarque completamente de AMLO.

En el año 315 a.C., se publicó en Grecia “La República”, el tratado de Platón, y en uno de sus volúmenes reza lo siguiente: **“The price paid by good men for indifference to public affairs is to be ruled by evil men”**. La ci-

ta se explica sola, y se defiende sola también, viniendo de una cabeza como la de Platón, cuyos principios en política y democracia sientan las bases de todo ello en toda nación hasta hoy, pero de todas formas puede comentarse que, desde hace al menos esos 24 siglos, se sabe que el péndulo va del poder de las élites a las masas y de regreso otra vez a las élites, cada y tantos años (como ahora Milei de Argentina tira del péndulo después de décadas de izquierda). No debe ser sorpresa para nadie entonces, por esas razones, que Morena esté (y seguramente estará un tiempo) en el poder hoy y que se dedi-

que, en realidad o al menos en percepción (Nietzsche decía que la mayor parte del socialismo era artificio), todo el esfuerzo a los asuntos de los “public affairs” (léase, las “masas”) por la hostil indiferencia que las élites mexicanas han reflejado en sus actos (según la lectura del partido en el poder, y seguramente y en toda justicia, según una llana y cruda realidad con evidencia en los números). Esperemos que ambos -élites y masas- aprendamos esta lección, pues ese “price paid” será grave para México (hasta un 10% de menor PIB real per cápita después de 15 años, por la pérdida que un gobierno populista inflige en su población, según un estudio de M. Funke et Al, 2023) y requerirá que ambos grupos lleguemos al diseño de un juego con reglas claras, que funcione para ambos, que sea racional y no asentado en arranques de furia o frenesí y que resuelva en orden de prioridades, los puntos de urgencia e importancia para una vida económica, política y social verdadera a largo plazo.

El autor es profesor de Economía y Finanzas de EGADE Business School



Palabra de juez

Implica la destrucción del poder judicial federal. La curva de aprendizaje para los nuevos jueces será catastrófica. Y si hoy existen rezagos de año y medio, con esto se van al doble o triple, lo que tramitemos hoy no se resolvería hasta el 2030”.

Así me platicó una jueza de distrito de una ciudad del centro del país con la que platiqué largo y tendido.

Porque sí, encontré y conversé con tres juzgadores de distrito federales para conocer sus historias e impresiones sobre la reforma.

Porque en México detrás de la justicia siempre está un juez.

Por eso sus palabras pesan.

En primer lugar, no fueron nombrados por casualidad o contactos. No. Llegaron por sus méritos (relee “Elegir a un buen juez”).

“No tenía ningún contacto, era una simple estudiante. Decidí basar mi proyecto de vida en el poder judicial. Y tras analizar elegí el sistema federal, porque avanzaría por lo que hiciera y no por a quién conociera”, me contó la jueza.

Y vaya que le requirió tiempo, esfuerzo y preparación.

Cuatro años de meritoria (practicante) mientras estudiaba, 3 años de oficial judicial y 6 de Secretaria, antes de aplicar al examen de oposición para jueza de distrito. “De 2,000 candidatos pasamos 120”, comenta.

No le tocó fácil. Se mudó a 500 kilómetros y el destino la sorprendió: su primer caso fue procesar

a un capo criminal.

Tras 3 años regresó a su lugar de origen... o bueno cerca, en una ciudad de un estado vecino a 100 kilómetros de donde vive su familia.

¿Su plan de vida? Pues ahí va.

Todo este trabajo y experiencia alcanza para un buen sueldo: un juez de distrito ingresa al mes alrededor de 130,000 pesos. Por cierto, ojalá no les bajen el sueldo con la reforma, porque la independencia judicial requiere independencia económica.

Y que no se me olvide: “legalmente no podemos tener ningún otro ingreso. Aparte hay una veda laboral de dos años al dejar de ser jueces”.

Terrible, los dejarían sin chamba y sin forma de ganarse la vida honradamente.

Esta no es una historia aislada, aquí te van dos más (lee la transcripción de estas charlas en nuestros sitios).

El segundo caso es parecido: un juez que creció en el sur de México. Tras 23 años de experiencia, exámenes de oposición profundos y mudarse tres veces de ciudad varios cientos de kilómetros, se convirtió en juez de distrito federal en una ciudad grande.

Esto me dijo sobre la corrupción: “yo quisiera Jorge que los poderes Ejecutivo y Legislativo tuvieran los controles de fiscalización que tiene la Contraloría del Poder Judicial de la Federación”.

Me los describió: les revisan todo, con gran detalle y de todos sus familiares. Como dice: “checan hasta qué colchones compramos”.

¿Habrá corrupción? Seguramente, pero NO es generalizada.

Vamos a la tercera historia, que es distinta.

Este juez del Bajío es de los más jóvenes de México. Avanzó más velozmente por suerte, pero sobre todo por capacidad: recorrió tooodo el mismo camino, pero más rápido.

Me impresionó lo que dijo sobre el poder judicial: “francamente sí se requiere una reforma, pero no la de elegir por voto popular. Hay gran descontento en el personal porque hay mucha presión y abusos de los jueces”.

Por ejemplo, todos estos

exámenes no incluyen pruebas sicométricas y eso está mal: “necesitamos buenos juzgadores, pero también jueces más humanos”, concluye.

¿Cómo ves?

No hay que irnos con la finta.

Detrás de la mayoría de los 1,700 ministros, magistrados y jueces que quieren correr existen historias de esfuerzo y dedicación. Existe una experiencia acumulada que sería pecado desperdiciar.

Pero no olvidemos que a la 4T le gusta destruir sin contar con un buen reemplazo. Con la misma excusa de la corrupción (que luego nunca encuentran o castigan) destruyeron el sistema de compra y distribución de medicinas, el Seguro Popular y el sistema de guarderías.

Sobran ejemplos de lo que pasa con estos caprichos irracionales del Presidente (y parece que de Claudia también) de destruir sin ton ni son.

Sería una tragedia que, sin aprender del pasado, ahora destruyan el sistema de justicia federal.

EN POCAS PALABRAS

“No me preocupa mi chamba, me duele que vayan a dejar desprotegidos a los de siempre, a los que me

no tienen nada que perder”
Juez de distrito federal del norte de México.



What's News

La Unión Europea acusó a Apple de incumplir con una nueva ley de competencia digital, alegando que la App Store del fabricante del iPhone no permite a desarrolladores dirigir libremente a clientes a formas alternativas de realizar compras. Los cargos son los primeros bajo la Ley de Mercados Digitales de la Unión Europea, que entró en vigor a inicios de este año y establece una larga lista de reglas que buscan impulsar la competencia en publicidad digital, búsquedas en línea y ecosistemas de apps.

◆ **Las armadoras** sudcoreanas Hyundai y Kia ya fabrican algunos de los autos más populares de EU, particularmente en la categoría de híbridos. Ahora la geopolítica les está ayudando a ser aún más competitivas en el creciente mercado de vehículos eléctricos. Las acciones de Hyundai Motor han avanzado 85%

desde finales del 2022, mientras que las de Kia han subido más del doble. Las dos compañías reportaron ganancias récord el año pasado e incrementaron su utilidad operativa en más de 50% desde el 2022.

◆ **Sonoco Products** anunció la compra de Eviosys a KPS Capital Partners por unos 3.9 mil millones de dólares y que tiene la intención de liquidar su unidad ThermoSafe, así como otros negocios. Sonoco anticipa obtener al menos mil millones de dólares de ingresos totales de desinversiones en los próximos 12 a 18 meses. Eviosys, un fabricante europeo de latas, tapas y cierres para alimentos, tiene 6 mil 300 empleados en 17 países.

◆ **Uno de los incendios** químicos más letales jamás registrados en Corea del Sur llevó a su Presidente a pedir mayores medidas de seguridad industrial, luego de que

al menos 22 personas murieron en una planta de baterías de litio. Un video del incendio mostró humo saliendo de la fábrica y una serie de explosiones. Los incendios de litio pueden ser particularmente difíciles de combatir porque son difíciles de extinguir y liberan gases tóxicos. Las autoridades aún no han determinado la causa.

◆ **La compañía** australiana de uranio Paladin Energy compró a la canadiense Fission Uranium por 1.14 mil millones de dólares canadienses, unos 833 millones de dólares, en un trato que busca crear un importante proveedor de combustible nuclear en un momento en que los precios rondan máximos históricos. Ambas compañías tienen proyectos en Canadá que combinados podrían crear un gran centro de desarrollo de uranio.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

Mexicanos, estresados por sus deudas

:::: El Inegi, de **Graciela Márquez**, y la Condusef, de Óscar Rosado, presentan hoy la Encuesta Nacional sobre Salud Financiera 2023. Nos dicen que un hallazgo que se puede esperar es que los



Graciela Márquez

ARCHIVO EL UNIVERSAL
mexicanos viven estresados por sus deudas. Al mismo tiempo, una de las asignaturas pendientes tiene que ver con la defensa de los usuarios, nos comentan. Nos recuerdan que los fraudes financieros no dejan de crecer y los problemas van desde cargos no reconocidos y robo de identidad, por mencionar los más comunes. Si bien la educación financiera es uno de los grandes retos, también hace falta que las autoridades apliquen medidas mucho más contundentes en beneficio del usuario, que sigue perdiendo su dinero y es cada vez más vulnerable ante el uso de tecnología e ingeniería social más sofisticada, nos explican.

El punto fuerte de Pemex

:::: La semana pasada, en la convención 2024 de la Organización Nacional de Expendedores de Petróleo (Onexpo) se mencionó que un punto fuerte de Petróleos Mexicanos (Pemex), de **Octavio Romero Oropeza**, es su marca en gasolineras para ofrecer combustibles al público. A base de regulación, por cancelación de permisos, así como por uso del gasto público para atraer a inversionistas privados y al otorgamiento de beneficios por operar con la marca es como la empresa ha ganado más estaciones de servicio con sus logos, nos explican. Sin embargo, a causa de la fluctuación de los precios internacionales del petróleo no es algo que los consumidores perciban como un beneficio directo a sus bolsillos. Y, pese a la diversidad de marcas que ya existen en el territorio nacional, la cantidad de gasolineras sigue sin despegar como se esperaba, nos cuentan.

En busca de más ingenieras

:::: Nos cuentan que Nissan Mexicana, que dirige **Rodrigo Centeno**, realizará una gira de mujeres ingenieras por algunas universidades de Aguascalientes y Morelos en este verano. El objetivo es acercar a estudiantes de carreras en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas a las ingenieras de la empresa, para inspirarlas a trabajar en el sector automotriz. Las pláticas iniciarán en agosto y finalizarán en marzo de 2025. Algunas instituciones contempladas son la Universidad Tecnológica Metropolitana de Aguascalientes, Universidad Politécnica de Aguascalientes, Universidad Autónoma de Aguascalientes, Instituto Tecnológico de Aguascalientes, Universidad Panamericana Campus Bonaterra, Universidad La Salle Cuernavaca, UPEMOR, Universidad Politécnica del Estado de Morelos y el Tec de Monterrey Campus Cuernavaca.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Dinero en el bolsillo

MIGUEL PINEDA

MÁS QUE EL crecimiento de un país, lo que define el bienestar personal o familiar son los recursos que obtiene cada persona. Si la economía crece a niveles de 10 por ciento anual, ese dato se refleja bien en las cuentas nacionales, pero si los trabajadores no reciben beneficio alguno, el avance de la economía es como si no existiera para las grandes mayorías.

EL CASO DE México a lo largo de este sexenio es distinto. La economía no creció lo suficiente y casi se mantuvo estancada, producto de la pandemia, de la incertidumbre y de la falta de inversiones, pero el ingreso de los más pobres aumentó. En estas condiciones, la percepción de los trabajadores es que el país marcha sobre ruedas.

DE ACUERDO CON información del Banco de México, entre 2018 y 2022 los ingresos de las personas ubicadas en pobreza extrema aumentaron en forma consistente. Entre las principales razones destaca el incremento del salario mínimo y de los contractuales, así como los apoyos gubernamentales que se otorgan a diversos sectores de la población: personas de la tercera edad, discapacitados y a estudiantes.

EN ESE MISMO sentido, el Cone-

val señala que las remuneraciones de los trabajadores en México se incrementaron 37.2 por ciento durante los primeros cinco años de este sexenio, lo que se tradujo en un mejor nivel de vida de los pobres. Esto trajo un aumento en el consumo, lo que también benefició al sector empresarial.

LO ANTERIOR TAMBIÉN lo confirma BBVA Research, que señala que el adelanto de las transferencias gubernamentales del segundo trimestre con motivo de las elecciones incrementó las compras de bienes y servicios básicos. Además, señala: "...las ganancias acumuladas en salario real (de 10 a 16 por ciento, respectivamente, desde junio de 2022) evitarán contracciones de este componente en la demanda en la segunda mitad del año".

PARA EFECTOS DE la vida social, la macroeconomía muchas veces no refleja la realidad en forma adecuada. Podemos crecer en forma acelerada, avanzar en forma lenta o incluso retroceder en los indicadores nacionales, pero lo que a la gente le interesa es vivir cada vez mejor. A la población no le importan los números abstractos, sino que el crecimiento del país se refleje en sus bolsillos.

miguelpineda.ice@hotmail.com



MÉXICO, SA

Elecciones y doctrina Monroe //

Derecha pide refuerzos al norte //

Electricidad y nado sincronizado

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA DERECHA AUTÓCTONA no pudo, fallaron todas sus campañas sucias, por lo que ahora entra en acción el equipo de refuerzo, los gringos. El tema es lo de menos, porque si de golpear se trata, ha recorrido todos de la A a la Z, pues se lo importante para ella y sus asociados es hacer escándalo. Como aquí ya se calmaron las aguas electorales (aunque Xóchitl padece de verborrea), lo relevante es agitar, meter miedo con pronósticos catastróficos. De plano, no tiene remedio.

LO ANTERIOR VIENE a colación porque en la mañanera de ayer el presidente López Obrador mencionó varios asuntos en los que la derecha y los gringos quieren meter la mano hasta el fondo. De hecho, la semana pasada la DEA quiso hacer ruido con el tema de la reforma constitucional al Poder Judicial de la Federación. Como en tantas otras ocasiones, no pasó de la provocación, pero insisten.

ENTONCES, QUIEN AHORA pretende hacer escándalo es Mike Pompeo, ex secretario estadounidense de Estado y ex director de la CIA con Donald Trump (lo que ya da una idea de qué tipo de bicho se trata). Asegura que “los cambios constitucionales y políticos esperados en México podrían provocar un desastre, alterarán la relación bilateral con Estados Unidos, desencadenarán caos en la frontera y probablemente iniciarán una guerra comercial; el resultado será el estancamiento económico en México; sólo se beneficiarán los cárteles que introducen veneno en ambas naciones”. Y se quedó tan tranquilo.

ANTE TAL BARBARIDAD, el mandatario mexicano reviró: los gringos “están muy mal acostumbrados, con todo respeto, a meter las narices en otras partes”, y “entendemos la circunstancia de lo que se está viviendo en Estados Unidos; va a haber elecciones en noviembre en aquel país y está la campaña; entonces, hay acusaciones mutuas y todo mundo opina. Cada vez que hay elecciones se desbordan las pasiones; se quedaron anclados en la época de la doctrina Monroe; hay una corriente muy intervencionis-

ta, pero pues lamentablemente, no se les quita”.

POR ESO OPINA el ex secretario de Estado, subrayó López Obrador: “No es un asunto personal. Sencillamente Pompeo estudió en una escuela en donde la formación tiene que ver con buscar resolver todo con el uso de la fuerza... Y aunque estamos viviendo nuevos tiempos y hay muy buen entendimiento, todavía tenemos que padecer de ese intervencionismo, que yo siento que poco a poco se va a ir desvaneciendo en la medida en que el gobierno en México no sea un gobierno entreguista y haga valer que México es un país independiente, soberano, libre, no una colonia ni un protectorado de ningún país extranjero”.

OTRO TEMA FUE el de los inspectores gringos en tierras aguacateras. “Fue un incidente; había una protesta de policías. Parece que quisieron pasar, no los dejaron, se hicieron de palabras y a partir de ahí decidió el gobierno estadounidense, la Secretaría de Agricultura, detener lo de las exportaciones de aguacate. Pedimos al gobierno de Estados Unidos, primero, que no actuaran de manera unilateral. Llevamos muy buenas relaciones, estamos trabajando de manera conjunta, y no es ese el modito. ¿Para qué tanta prepotencia? ¿Para qué tanto hacerse sentir, si podíamos hablar y evitar el que detuvieran la exportación? Afortunadamente ya se está atendiendo”.

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador también se refirió al nado sincronizado de algunos de los medios derechosos por los tres “apagones” registrados en mayo pasado: “crisis eléctrica”; “la crisis eléctrica ya nos alcanzó”; “el apagón masivo revela las vulnerabilidades del sistema eléctrico”; “crisis energética en México por falta de inversión en producción y distribución: Coparmex”; “segunda ola de calor derrite al sistema eléctrico nacional; entra en estado de emergencia”; “capacidad en generación eléctrica no crece al ritmo que necesita el país”, y así por el estilo.

EL MANDATARIO CERRÓ su comentario con lo siguiente: “lo que llama mucho la atención es que sobre el tema, en mayo, hubo 4 mil 251 notas sobre el sistema eléctrico, 23 días antes de la elección presidencial; cero positivas; uno

por ciento neutrales, 99 por ciento en contra. Sí tienen los medios que hacer una revisión del manejo tendencioso de la información; pero con todo, y así hay otros casos, no les funcionó”.

Las rebanadas del pastel

LA CAJA REGISTRADORA del SAT no deja de tintinear: con la continuidad del programa de fiscalización a grandes contribuyentes, de

enero a mayo de 2024 se recaudaron 359 mil 25 millones de pesos, lo que representa 261 mil 563 millones de pesos más que en el mismo periodo del año pasado.

X: *@cafevega*

Correo: *cvmexico_sa@hotmail.com*



DINERO

Adán Augusto y Fernández Noroña: desencuentro en el Senado // Fuerte recaudación de impuestos a grandes empresas // Litigio por el litio

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN JULIO DE 2021 el presidente López Obrador habló de sus posibles sucesores dando inicio a una temprana y accidentada campaña electoral. Al final de la preselección quedaron seis *corcholatas*: Claudia Sheinbaum, Marcelo Ebrard, Adán Augusto López Hernández, Gerardo Fernández Noroña, Manuel Velasco y Ricardo Monreal. En beneficio de la unidad se estableció un pacto por el cual los perdedores recibirían premios de consolación (¿hay algo que compense perder la Presidencia?) en el futuro gabinete y en el Congreso de la Unión. Claudia Sheinbaum, la favorita inocultable de López Obrador, ya es la presidenta virtual. Marcelo Ebrard fue designado por ella como secretario de Economía. Ricardo Monreal agendó el cargo de coordinador de la mayoría morenista en la Cámara de Diputados. Manuel Velasco cosechará del crecimiento del Verde. Pero quedan otros personajes en la lista de pendientes: Adán Augusto López Hernández y Gerardo Fernández Noroña. Al parecer, Adán Augusto ya tiene amarrada la coordinación del Senado. Sólo que Fernández Noroña no está conforme. Quedó en tercer lugar de la encuesta seleccionadora y reclama el liderazgo. Ya la presidenta electa abordó el asunto: Fernández Noroña es alguien a quien la gente quiere mucho, hablará con él... pero es del PT, no Morena pura sangre. La mejor operación que Claudia sabe hacer es sumar: el desencuentro se resolverá.

Pagan impuestos los millonarios

UNA MILLONARIA ESTADUNIDENSE, Leona Helmsley, eternizó esta frase: "sólo los pobres pagan impuestos". Sin embargo, en algún momento de su vida visitó la cárcel por breve tiempo. En México muchos *machuchones* no pagaban contribuciones. La situación ha cambiado dramáticamente. El Servicio de Administración Tributaria (SAT) reporta que de enero a mayo de este año recaudó de los grandes contribuyentes 359 mil 25 millones de pesos, lo que representa 261 mil 563 millones de pesos más que en el mismo período del año pasado. La fiscalización se realiza a las empresas que facturan más de 1,800 millones de pesos al año.

La pelea por el litio

MUY SEGUIDORES DE Mao Tse Tung pe-

ro en negocios se portan como émulos de Rockefeller. El gobierno de México resultó demandado por la compañía china Ganfeng Lithium Group y subsidiarias, por las concesiones de litio que le fueron canceladas con la nacionalización. Recurrió al Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (Ciadi) del Banco Mundial. Se trata de un caso de arbitraje. La empresa china exige indemnización por los daños derivados por la cancelación, intereses y todos los costos asociados al litigio.

Respiro

EL SUPERPESO RECUPERÓ su valor por debajo de 18 unidades por dólar. Superó dos semanas de altibajos que se atribuyeron a la supermayoría que alcanzaron Morena y aliados en el Congreso, lo que les permitirá hacer cambios a la Constitución, en particular, al Poder Judicial. El dólar se cotizó en 17.97 pesos, llegó a subir a 18.50.

Ombudsman Social

Asunto: Mexicana le hizo dos cargos

EL PASADO MES de marzo compré 7 boletos para la ruta AIFA-Chetumal-AIFA en la página online de la línea aérea. Accedí al sistema de compra y el primer intento después de haber metido todos los datos falló y se bloqueó; al otro día volví a hacer el intento y corrí la fortuna de que el sistema funcionara al cien y después de unos minutos me mandaron a mi email la confirmación de compra. Sin embargo, ya en Chetumal me percaté de que en mi tarjeta había dos cargos por montos casi similares, hablé al banco y el banco me informó que la reclamación debía de hacerla directamente a Mexicana. Es la fecha que aún no me rembolsa ni un centavo del segundo cobro, a pesar de que ya hice lo conducente en su sistema de reservas.

Mariano Castrejón Gallardo

Twitterati

CLAUDIO X: EL triunfo de Morena en las urnas borra al *Prian*-PRD de Xóchitl. El PRD desaparece, el PRI gobierna dos estados y el PAN sólo cuatro. El PAN con Calderón dejó una guerra fallida con secretario *narco* y el PRI con Peña reformas que no sirvieron. El pueblo apoya a Morena.

@Víctor Romero Soto Ruiz

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



IN- VER- SIONES

FORO PETROLERO

Presume Romero los avances en Pemex

Durante el Congreso Mexicano del Petróleo 2024, Octavio Romero Oropeza, director de Pemex, presumió a la industria energética sus avances en reservas probadas en 7 mil 500 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, lo cual incluyó la incorporación de 54 campos nuevos y el aumento a la producción de un millón 852 mil de barriles diarios.

LÍNEA DE CUBIERTOS

Tramontina apoya en combate a párkinson

El párkinson es la segunda afección neurodegenerativa

más frecuente en México en mayores de 50 años, pues hay 50 casos nuevos por cada 100 mil habitantes. Ante ello, la firma de utensilios de cocina Tramontina lanzó una colección de cubiertos diseñada para quienes enfrentan retos de movimiento de brazos y manos relacionados con esta enfermedad.

VIDA ÚTIL DE 20 AÑOS

Prologis produce en CdMx energía solar

Fibra Prologis inició la generación de energía solar limpia en una de sus propiedades en el mercado de Ciudad de México, atendiendo a sus clientes CEVA Logistics y Maersk. Dicha propiedad de casi 400 mil pies cuadrados tiene una capacidad de alrededor de 0.5 megavatios con una vida útil de 20 años.

ALIANZA CON UNIVERSAL

Minions llegarán a la

tarjeta de RappiCard

RappiCard anunció una alianza estratégica con Universal Pictures para lanzar dos tarjetas de edición especial con los icónicos Minions. Esta colaboración coincide con el esperado estreno de *Mi Villano Favorito 4* en México y marca un momento clave para ambas empresas.

FACTORS CHAIN

Bancomext obtiene premio por factoraje

La organización Factors Chain International otorgó a Bancomext el primer lugar del premio Import & Export Factor of the Year 2024 en la categoría de las Américas. Bancomext canalizó 508.6 millones de dólares en operaciones de factoraje en 2023, 52 por ciento más respecto al año previo.



**MERCADOS
EN PERSPECTIVA**

**JUAN S.
MUSI AMIONE**

juansmusi@gmail.com
@juansmusi



Anuncio que tranquiliza

Desde el pasado 3 de junio, al conocerse el arrollador triunfo de la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, y su partido, ha habido un marcado nerviosismo. Dos razones explican el fenómeno: la primera es que la falta de contrapesos institucionales no le agrada al mercado. La segunda es que es muy probable que la mayoría parlamentaria apruebe una serie de reformas que también inquietan. La más preocupante en este momento es la judicial.

Desde el 3 de junio nuestra moneda ha resentido esto que expongo y su cotización ha estado por arriba de los 18 pesos por dólar, que —también lo he dicho—, no nos debe preocupar en lo más mínimo, sino al contrario: tener un tipo de cambio cercano a 19 pesos por dólar puede incluso ubicar a más sectores de la economía en una posición más competitiva.

Por eso, leer opiniones sobre intervenciones del Banco de México (Banxico) que no sirven o que muestran preocupación por un tipo de cambio que aún sigue 7 pesos por debajo de su máximo histórico, me parece absurdo.

Por otro lado, la semana pasada se anunció parte del próximo gabinete de gobierno. Yo diría que la gran mayoría tranquilizó a los mercados. Rodearse bien es indispensable y ese es el mensaje de momento. Expertos, competentes y conocedores en sus áreas es lo que se espera de un gabinete que,

por cierto, esta semana se dará a conocer más ampliamente.

El Banco de México tendrá esta semana su decisión de política monetaria. Muy probablemente no hará nada y dejará la tasa de interés en 11 por ciento. Desde mi perspectiva, hay espacio para bajar 0.25 por ciento la tasa, pues ni el dólar ni la inflación están en una zona de preocupación y creo que existe margen para hacerlo, considerando que el diferencial con Estados Unidos sigue siendo enorme

El mayor beneficio de bajar la tasa de interés de referencia es que se pagará menos por el financiamiento de gobierno, empresas y personas. Los riesgos serán repuntes en la inflación y salida de inversión financiera que puede presionar unos centavos el tipo de cambio. En fin, parece que Banxico hará una pausa.

En la agenda internacional, Francia sigue siendo hoy la principal preocupación. La candidata de la extrema derecha se perfila como la siguiente presidenta del país europeo y la mayor fuerza política.

En Estados Unidos se conocerá el indicador favorito de la Reserva Federal: el PCE, que es un indicador de inflación en el consumo personal. También empieza la contienda electoral con el primer debate presidencial entre **Joe Biden** y **Donald Trump**.

Si el tipo de cambio baja sustancialmente, es decir hacia 17.50 pesos por dólar o menos, lo vería como coyuntural y sería, sin duda, una nueva oportunidad de compra.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Daimler Truck, que en México tiene a **Marcela Barreiro** como presidenta y CEO, anunció el lanzamiento de su nueva marca TruckCharge en la próxima feria IAA Transportation, a realizarse en Hanover en septiembre. Esta marca agrupará toda la oferta relacionada con la infraestructura de carga de camiones eléctricos, es decir, incluirá consultoría, hardware y servicios digitales. Con esto, Daimler Truck tiene como objetivo proporcionar un paquete integral a sus clientes, ya que cubriría desde la generación de energía hasta las operaciones de los vehículos. Además, TruckCharge no sólo estará dirigida a operadores de flotas de camiones, también servirá a empresas industriales con flotas propias o subcontratadas.

2. Este primero de julio habrá nuevo director general de Pfizer México, se trata de **Juan Luis Morell**, quien será el primer mexicano, en más de 20 años, que encabeza las operaciones de la biofarmacéutica en nuestro territorio. El cambio se da en el marco del 175 aniversario de Pfizer y ante el enfoque de la compañía hacia la inteligencia artificial, el desarrollo de terapias innovadoras y la lucha contra el cáncer. **Morell** tiene más de una década trabajando en Pfizer, entre sus logros está la llegada del tratamiento antiviral oral contra covid-19 a nuestro país, además de un modelo comercial pospandemia en América Latina, que impulsó el acceso y la disponibilidad de las vacunas para los países de la región.

3. El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que encabeza **Javier Juárez Mojica**, hizo un guiño a Telefónica Movistar México, que preside **Camilo Aya**, para que participe en la licitación de espectro radioeléctrico para servicios móviles. La compañía española podría hacerse de frecuencias para ampliar su oferta de servicios, principalmente los que requieren tecnología 5G, con el esquema que propone el regulador, ya que aplicará incentivos como un descuento de hasta 40%, pues sería considerada como "nuevo entrante". Aunque la empresa tiene más de 20 años operando en el país, sería nueva en un proceso de este tipo ya que comenzó a utilizar la red de AT&T México, que dirige **Mónica Aspe**.

4. Algo que debería estar preocupando al sector turístico, que a nivel federal encabeza **Miguel Torruco**, es la pérdida de atractivo que México está teniendo para los viajeros de Estados Unidos, su principal mercado emisor. En los primeros meses se notó una desaceleración de aquellos que llegan por vía aérea. La mala noticia es que, para el verano, los destinos mexicanos tampoco figuran entre las principales ciudades con mayor demanda. Entre los que tendrán más asientos destinados están Londres-Nueva York, París-Nueva York, Nueva York-Toronto, Los Ángeles-Londres, Orlando-San Juan, Honolulu-Tokio, Nueva York-San Juan, Los Ángeles-Tokio y Nueva York a Roma y Santiago, según un informe de OAG.



Sofipos y bancos: ¿quién da más?

Con la más reciente transacción de DiDi México comprando a la sofipo JP SofiExpress, que ha dirigido **Ana Paulina Andrade**, van siete sofipos que en menos de dos años fueron vendidas a un precio por entidad que van entre 5 y 10 millones de dólares—. Contrástelo con menos de un millón de pesos de capital mínimo regulatorio exigido para abrir una sofipo y uno se pregunta: ¿por qué pagan tanto para captar?

La única sofipo de nueva creación que se encuentra en proceso de supervisión final para operar es Financiera Haal Capital, S.A., de **Porfirio Sánchez**, de Grupo Trafalgar.

En parte, la respuesta del porqué las sofipos hoy pueden valer tanto, aunque sean un cascarón, es que son la mejor alternativa para escalar fintechs, particularmente cuando el capital semilla se volvió escaso después de la pandemia.

El punto más raro de este boom es la forma en que se aprueban los cambios de control. El caso que fue notable el año pasado es el de NU, que tomó tres meses para que adquiriera Akala.

Este año, el proceso más rápido fue el de Bradesco, que cerró Ictineo Plataforma (antes, sofipo Tepadi), disque con el objeto de escalar su Bradescard, emisor comercial de tarjeta de crédito hacia un "banco digital".

Después está Financiera Más, originalmente TeAgiliza, que ha pasado por tres manos y ahora le vendieron a AlquilmaPay (IFPE), de **Sergio Loredó**.

A mediados del 2023, Klar, de **Stefan Möller**, compró la sofipo Sefta, una de las más antiguas (2006), y en septiembre Stori, de **Marlene Garayzar**, compra MásCaja (Savvi Servicios Financieros).

Fondeadora también fue otra que salió de una sanción al abrir cuentas de ahorro remotas a través de Finsus (que también cambió de control). Luego se volteó a comprar Apoyo Múltiple en septiembre del año pasado. En un año, todo el historial cambió.

De acuerdo con los registros de la CNBV, de **Jesús de la Fuente**, hay nueve sofipos en procesos de autorización, algunas nuevas, otras, en cambio de control, pero descuenta la primera de la lista.

La gran pregunta ahora es doble: por qué si se autoriza tan rápido un cambio de control, las autoridades de regulación y supervisión del sector financiero no toman nota del gran problema de escalabilidad que existe entre los distintos intermediarios no bancarios del sistema e, incluso, entre los intermediarios bancarios de tamaño medio.

Si se les está aplicando regulación Basilea, esto es, si se les trata como bancos, por qué las tres solicitudes de autorización especial de sofipos con nivel 1 o 2, para emitir obligaciones subordinadas que les permitan fortalecer su capital (el copete, no el básico) para incrementar su capacidad de préstamo, es tan complicado de obtener.

El tema es crecimiento, porque puede crecer la cartera con colocación digital, pero cuando el capital está a tope para crecer, aunque tengan captación para colocar, no pueden apalancar la cartera porque les falta capital.

Le confirmo. No sólo es Libertad Servicios Financieros que, además de ser la única Nivel 4, la que está solicitando autorización para emitir obligaciones subordinadas, hay otras que no tienen el nivel, pero están buscando una autorización especial. Algunas ya recibieron respuesta de la CNBV, pero las recomendaciones que les externan son de tal naturaleza que uno se pregunta si no podrían estar en condiciones de emitir en el mercado público y no en el privado, si al final llevan más de 3 años explorando lo mismo una asamblea ordinaria para aumento de capital o reparto del mismo.



DE FONDOS A FONDO

#Tuiio... La iniciativa de inclusión financiera Tuiio Santander, encabezada por **Norma Angélica Castro**, cumplió la semana pasada siete años de operaciones, 527 mil personas y 1.1 millones de créditos otorgados y 10 mil millones de pesos de cartera originada, ha sido una de las propuestas de inclusión que arroja buenos resultados dentro de los grupos financieros del G-7.

Siendo una sofom regulada, la incorporación de la app

móvil de Tullio y el complemento del microseguro (han emitido 1 millón de pólizas y poco más de 837 mil servicios médicos), no tiene que recurrir a campañas de marketing engañoso para demostrar que la inclusión financiera supone diversificación de canales y alternativas dentro de un grupo financiero, como Santander, que preside y dirige **Felipe García Ascencio**.



Aguacate: la prioridad debe ser seguridad de inspectores

Lamentable, pero a lo mejor muy realista la propuesta del secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos** para sustituir de forma progresiva a los inspectores del Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal, APHIS, del Departamento de Agricultura de Estados Unidos. **Villalobos**, a quien ya no le tocará aterrizar esta propuesta porque su sucesor, Julio Berdegué, tomará posesión el 1 de octubre, asegura que la sustitución gradual se realizaría con inspectores mexicanos de Senasica, que efectivamente cuentan con la experiencia y conocimientos científicos y técnicos para realizar la labor de inspección en las empacadoras de aguacate. Desde luego, sería lo ideal, que los 100 inspectores de la APHIS en los 54 municipios del Michoacán, productores de mango y aguacate, fueran sustituidos por personal de Senasica, lo que de entrada implicaría incrementar su presupuesto. Lo lamentable es que esta sustitución no resolverá el problema de fondo, que es la gran violencia e inseguridad que enfrentan no sólo los inspectores, sino los productores agrícolas en Michoacán y otras entidades.



NUEVO ESQUEMA DE SEGURIDAD

Si hubieran sido inspectores mexicanos los detenidos y agredidos en Michoacán, lo más probable es que el gobierno de Estados Unidos no hubiera frenado las inspecciones y con ello las exportaciones, pero lo importante es que los gobiernos federal y estatal terminen con las extorsiones a productores e inspectores, sea cual sea su nacionalidad.

Lo que sí aprobó ayer el embajador en México, **Ken Salazar**, a pesar de las quejas de **López Obrador** por “los moditos” de Estados Unidos, fue la propuesta del gobernador **Alfredo Ramírez Bedolla**, un nuevo y reforzado esquema de seguridad para los inspectores de la APHIS, y se anunció ya la reanudación de 11 millones de toneladas anuales de exportaciones de aguacate y 4 millones de toneladas de mango procedentes de Michoacán.

Este tema es auténticamente una papa caliente –una más– que heredera la actual administración a la nueva presidenta, **Claudia Sheinbaum**.



DÓLAR ABAJO DE 18 PESOS

Continuó el fortalecimiento del peso y ayer cerró el dólar interbancario en 17.93. La mala noticia es que la razón fue el incremento en la inflación que al cierre de la primera quincena de junio subió 0.21% y cerró en 4.78% a tasa analizada, arriba de lo anticipado por el mercado.

Se anticipa que, ante el incremento en la inflación, la Junta de Gobierno del Banco de México no bajará este jueves las tasas de interés, que permanecerán en 11%, un nivel muy atractivo para los especuladores en dólares por el diferencial de tasas con Estados Unidos, pero un freno a la economía, que, se anticipa, mantendrá su desaceleración.

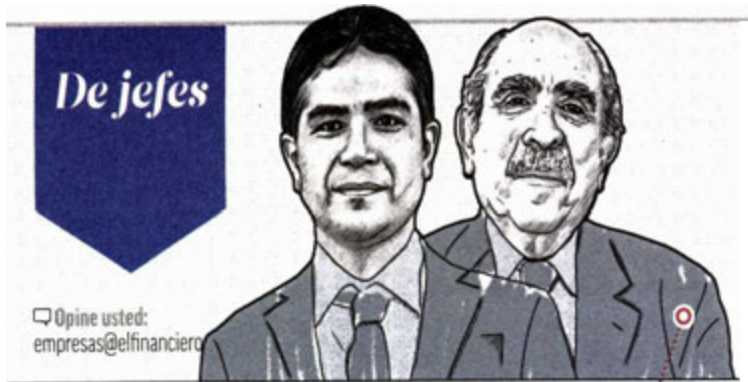


SAT AUMENTA RECAUDACIÓN DE GRANDES CONTRIBUYENTES

El muy poco mediático **Antonio Martínez Dagnino** continuó con la labor iniciada por su antecesora, **Raquel Buenrostro**, hoy secretaria de Economía, y se ha enfocado a la recaudación de grandes contribuyentes, las empresas que facturan más de 1,800 mdp anuales en 18 diferentes sectores que también se han ampliado en esta administración.

Al cierre de mayo, el SAT recaudó 359 mil 25 mdp en este sector con un crecimiento de 261 mil 563 mdp en relación con el mismo periodo de 2023. Interesante también la mayor fiscalización a empresas de comercio exterior que permiten, según afirma el SAT, identificar prácticas evasivas en tiempo real. Pese a estos buenos resultados se afirma que **Martínez Dagnino** no será ratificado en el SAT. ¿Será?

Se prevé que, ante el incremento en la inflación, el Banco de México no bajará las tasas de interés.



Jueces y empresarios en la mira

En México existe un límite para adquirir un inmueble con dinero en efectivo, de acuerdo con la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita (LFPIORPI), también conocida como Ley Antilavado. Sin embargo, parece que algunos personajes han podido hacer una 'fortuna' en bienes inmuebles, sin necesariamente comprobar la procedencia de los recursos que usaron para pagarlos.

Nos adelantamos que, antes de que termine este sexenio, el Servicio de Administración Tributaria (SAT), bajo la dirección de **Antonio Martínez Dagnino**, y la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), dirigida por **Pablo Gómez**, darán a conocer una lista de personas que han adquirido residencias sin justificar los fondos. Esta lista es extensa e incluye a figuras prominentes como una empresaria mexicana que reside en los Estados Unidos y una expareja de jueces.

Se informa que estas personas tienen investigaciones abiertas en el Estado de México por presuntos delitos de fraude.

En el caso de los jueces, las autoridades han descubierto un modus operandi que implica la obtención de préstamos garantizados con inmuebles. Esta pareja está relacionada con

propiedades millonarias tanto en la Colonia Santa Fe como en el Club de Golf Lomas Country, en Huixquilucan, Estado de México. Los implicados deberán demostrar la procedencia legítima de los recursos utilizados para adquirir estos inmuebles. De no hacerlo, enfrentarán posibles acusaciones de evasión fiscal, lavado de dinero y/o enriquecimiento ilícito.

La revelación de esta lista por parte del SAT y la UIF promete hacer mucho ruido, ya se verá si con muchas o pocas nueces. La implicación de jueces en esta investigación mandaría un mensaje muy 'oportuno' justo ahora que el presidente saliente, Andrés Manuel López Obrador,

busca impulsar una reforma al poder judicial para que sea el 'pueblo' el que elija a los jueces. No hay mejor tiempo que el actual para revelar esta información.

Soberanía energética para México

Finalizó en Tampico, Tamaulipas, el Congreso Mexicano del Petróleo, donde se abordó la dependencia de México del gas natural de Texas, subrayando la falta de un sistema de almacenamiento nacional, crucial para el sector eléctrico. Resolver esta deficiencia es vital para lograr una soberanía energética

efectiva.

Entre los interesados en participar en este negocio está Baker Hughes, dirigida globalmente por **Lorenzo Simonelli** y en México y Centroamérica por **Germán Gómez**. La

firma, con presencia en más de 120 países y en México desde hace más de seis décadas, busca ser un aliado estratégico para Pemex. En el primer trimestre del año, Baker Hughes destinó 166 millones de dólares a investigación y desarrollo, consolidándose como líder en servicios y tecnología para la industria del petróleo y gas.

Durante su participación en el congreso, Baker Hughes destacó la importancia de la transición energética y los retos del sector, como la fluctuación de precios del petróleo y la presión para reducir emisiones de carbono. La empresa también evalúa procesos de manejo de CO2 y explora oportunidades en energía limpia, especialmente geotermia, para fortalecer la producción, refinación, generación eléctrica y captura de carbono en México.

Impulsan a tienditas

Desde 2016, Grupo Rica, dirigido por **Miguel Ángel Guizado**, ha capacitado a casi

7 mil tenderos a través del Programa Centurión, que cuenta con más de 3 mil tienditas inscritas. Este programa busca mejorar la administración, distribución e inventarios de las tiendas, aumentando su rentabilidad y la experiencia del comprador. Los nuevos clientes del Programa Centurión

presentan un crecimiento en ingresos netos del 85 por ciento, mientras que los clientes con más de un año en el programa han crecido un 17 por ciento.

Las tienditas han sido el sustento de millones de familias en México, y Grupo Rica se compromete a apoyarlas para que se mantengan competitivas ante grandes cadenas. Esta

iniciativa mejora la imagen y oferta de productos de las tiendas, atrayendo más clientes y aumentando sus ventas. Grupo Rica, con 80 años en el mercado, forma parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola y opera en Hidalgo, Morelos y parte de Puebla. La compañía genera más de 20 mil empleos y contribuye a los Objetivos

de Desarrollo Sostenible de la ONU para 2030.

“La implicación de jueces en esta investigación mandaría un mensaje muy oportuno”



Cofece en el T-MEC

“Esto nos ayuda mucho porque ante la incertidumbre económica y financiera, el que tengamos el Tratado nos garantiza que vamos a mantener nuestras relaciones económicas y comerciales con el mercado más importante, más fuerte del mundo”

Andrés Manuel López Obrador

La amplia victoria de la coalición Sigamos Haciendo Historia en las elecciones del pasado 2 de junio ha puesto la mirada de muchos mexicanos en las potenciales reformas constitucionales que podrían realizarse en la Legislatura que comienza el próximo 1º de septiembre. Una de ellas es la desaparición de diversos órganos constitucionales autónomos, incluyendo la Cofece.

En la discusión de este posible cambio constitucional, se ha dicho que el T-MEC no prescribe la forma específica que debe tener la autoridad de competencia de las Partes, y que por lo tanto no habría implicaciones en ese frente si las funciones que hoy desempeña Cofece se reasignaran a la Secretaría de Economía.

Esto es erróneo. Cuando, en junio de 2019, el Senado de la República ratificó el texto del Tratado que le sometió el presidente López Obrador, México sí se comprometió a una forma institucional específica para su autoridad de competencia: un órgano constitucional autónomo, con personalidad jurídica y patrimonio propio, tal como existía desde 2013 y sigue existiendo hoy en día.

Concretamente, el capítulo 21 del T-MEC dispone que “cada Parte mantendrá una autoridad o autoridades nacionales de competencia responsables de la aplicación de sus leyes nacionales de competencia”.

¿Cómo debe entenderse la obligación de los tres signatarios del T-MEC de “mantener” (no crear, no contar con: mantener) sus respectivas autoridades de competencia? Desde el punto de vista jurídico, la Convención de Viena sobre el derecho de los tratados indica que “un tratado deberá interpretarse de buena fe conforme al sentido corriente que haya de atribuirse a los términos del tratado en el contexto

de estos y teniendo en cuenta su objeto y fin”.

“Mantener”, conforme al Diccionario de la Lengua Española, significa conservar y darle vigor y permanencia a algo, en este caso al organismo encargado de combatir monopolios y garantizar la libre competencia. Y para México, ese organismo –la Cofece– al momento de la ratificación del Tratado ya tenía instrumentos, rango constitucional e independencia del gobierno federal. Eso es lo que se comprometió a mantener México, y esa es la obligación actual de nuestro país. No basta con tener cualquier autoridad de competencia.

La Convención de Viena también habla del contexto, y éste también es relevante aquí. El capítulo 22 del T-MEC dispone que las empresas comerciales del Estado deben competir en igualdad de circunstancias, y que las autoridades administrativas deben actuar de modo imparcial frente a ellas. Una autoridad de competencia que forme parte del Poder Ejecutivo sería orgánicamente cercana a

las empresas del Estado y difícilmente podría cumplir con este estándar.

Eliminar a Cofece o subordinarla a alguna Secretaría sería una clara violación al Tratado y expondría a México a ser demandado por sus socios comerciales y eventualmente sufrir represalias comerciales. Por ello, cualquier debilitamiento de Cofece no solo tendría que pasar por una reforma constitucional, sino que también requeriría una renegociación del T-MEC y de otros tratados de libre comercio.

Más allá de nuestras obligaciones internacionales, alterar la estructura de la Cofece o debilitarla probablemente incrementaría el riesgo país de México y ahuyentaría las inversiones ante la pérdida de certidumbre jurídica. El precio de no mantener la Cofece sería muy alto.

“Eliminar a Cofece o subordinarla a

alguna Secretaría sería una clara violación al Tratado y expondría a México a ser demandado por sus socios comerciales y sufrir represalias”

“México sí se comprometió a una forma institucional específica para su autoridad de competencia: un órgano constitucional autónomo, con personalidad jurídica”

*Jefe de la negociación técnica del T-MEC y panelista del T-MEC, respectivamente, socios en Agon Economía|Derecho|Estrategia



Cómo evitar el 'error de septiembre'

La historia de México señala que el poder real del presidente de la República decae rápidamente tras el proceso electoral en el que se define al sucesor o ahora sucesora.

Sin embargo, el presidente constitucional lo sigue siendo hasta el último día de su mandato.

Hemos tenido en el país procesos de transición sumamente tersos y otros que han sido tremendamente accidentados.

De los últimos, le recuerdo que por ejemplo la gran expropiación de tierras ocurrió en noviembre de 1976, cuando le quedaban a Luis Echeverría menos de dos semanas de gobierno.

No puede olvidarse la expropiación de la banca privada en 1982, realizada por López Portillo, cuando faltaban tres meses de gobierno.

Tampoco puede omitirse la determinación del presidente Salinas y su equipo de no devaluar el peso, en una célebre reunión realizada el 20 de noviembre de 1994, faltando 10 días de gobierno.

El caso de Enrique Peña fue exactamente al revés. Al darle todo el espacio a quien lo sucedería tras el triunfo en las elecciones del 1 de julio de 2018, fue López Obrador quien tomó la decisión de cancelar el proyecto para el aeropuerto de Texcoco, lo que anunció el 29 de octubre de 2018, faltando un mes y 12 días de la administración de Peña Nieto.

Refiero los hechos anteriores como muestra de que los periodos de transición en México pueden traer consigo sobresaltos.

Son momentos delicados en los que se requiere un gran equilibrio para evitar que el mandatario en funciones pretenda dejar su impronta con alguna decisión de última hora. O que actúe para

bloquear iniciativas del nuevo gobierno. O bien que quien será la cabeza de la administración entrante, pretenda incidir en la marcha del país, como lo hizo AMLO con la anuencia de Peña Nieto.

En diversos espacios y foros se ha calificado ya a la reforma constitucional al sistema judicial que ha planteado López Obrador como el "error de septiembre", haciendo la analogía con los hechos de 1994, que trajeron el "error de diciembre".

Creo que, si en el mundo empresarial y financiero se considerara inevitable un trastocamiento mayor del Poder Judicial, nuestra moneda no estaría cotizando en los 17.97 pesos por dólar, sino mucho más alto.

Pero, al mismo tiempo, no existe ningún indicio firme de que haya algún cambio de señal: todo indica que la reforma constitucional para elegir a jueces, ministros y magistrados será aprobada.

¿Qué puede causar esta, para algunos, sorprendente apreciación de nuestra moneda?

Que aún con el proceso de elección como el elemento inamovible de la reforma, haya fórmulas posibles que limiten el impacto negativo que estos cambios puedan traer consigo al sistema de justicia en México.

Para ser claros. No es deseable la reforma. Pero, dado el poder que aún conserva el presidente López Obrador, y la voluntad que tiene de que esa reforma constitucional se realice, parece ser altamente improbable detenerla.

¿Qué opciones hay entonces?

Lograr que el texto que se establezca en la Constitución y en las leyes que serán reformadas, garantice que la formación de los juzgadores de todos los niveles (de jueces a ministros) asegure

que el sistema de justicia siga funcionando razonablemente.

Y que, aún tocado con el pecado original de llegar a los cargos por votación popular y no por méritos en cuanto a conocimiento y capacidades, se mantenga un razonable nivel de independencia que

no convierta a los tribunales en meros operadores de las decisiones del Ejecutivo.

¿Será posible ello? No lo sé.

Pero creo que la alternativa, que es el todo o nada, es peor que la búsqueda de esa opción que nos evite el temido “error de septiembre”.



El peso retoma su volatilidad histórica

Desde un día previo a las elecciones hasta la fecha, el tipo de cambio ha presentado una significativa depreciación, de 5.5% (el nivel máximo observado en este año ha sido \$19.00). Para dimensionar el reciente movimiento, vale la pena considerar que éste ha alcanzado niveles no observados desde marzo del 2023, además que resulta el tercer periodo de mayor depreciación en los últimos 10 años, recordando que el primero fue ocasionado por la pandemia y el segundo por la primera gestión de Trump. Este momento de volatilidad refleja la preocupación sobre la posibilidad de que ocurran cambios estructurales en el país. Con ello, el tipo de cambio ha perdido la resiliencia observada durante casi dos años y espera información para formalizar una tendencia de mediano plazo.

El mercado muestra preocupación por tres principales razones: el político posterior a las elecciones en México, el económico y el electoral en EU. En el tema político, la atención estará en la discusión, aprobación y eventual ejecución de las

reformas: judiciales, electorales y sobre la desaparición de órganos autónomos.

Además de lo anterior, se vislumbran retos para las expectativas de crecimiento económico 2024-2025 y sobre las futuras medidas que empleará la nueva gestión de Gobierno sobre las finanzas públicas.

Tomando en cuenta el reciente periodo de volatilidad y un periodo más amplio de tiempo (2015-2024), observamos que el rally de depreciación post-electoral fue el tercero más grande y de mayor volatilidad de ese periodo, ya que en 10 días alcanzó una volatilidad de 53.3% y una depreciación de 8.1% (de mínimo a máximo se tuvo una diferencia del 10.2%). De hecho, el evento más relevante en esta historia reciente fue el observado en 2016-2017, cuando el expresidente Donald Trump asumió su primera gestión. Ambos eventos comparten una misma preocupación, la posibilidad de que se promuevan cambios estructurales (en su momento el TLCAN, y ahora, a nivel local, la posible aprobación de diversas

reformas).

Replicando un ejercicio estadístico respecto a los *shocks* más relevantes de años previos, podíamos prever que la depreciación tras las elecciones sería cercana al 12.1%, lo que ubicaría al tipo de cambio en \$19.02.

Recientemente, se observa una corrección a la baja, que llevó al tipo de cambio a un nivel de \$18.50, lo que considera los siguientes aspectos: 1) éste se encuentra cercano al promedio observado durante 2016-2020, recordando que esa media contempla el periodo previo al inicio de la pandemia y excluye la volatilidad ocasionada por la victoria de Trump observada en el segundo semestre de 2016; y, 2) el \$18.50 es un soporte/resistencia clave, ya que dicho nivel fue relevante previo al rompimiento de un gran canal observado desde 2016 hasta marzo del 2023 (un rango entre \$20.50/\$18.50), además fue crucial en la reciente historia, ya que posterior a su rompimiento se inició un gran proceso de apreciación.

En materia económica, visua-

lizamos retos en las expectativas 2024-2025. Percibimos una inercia de menor crecimiento de la actividad económica en 2024 (estimamos un crecimiento +2.0% a/a), la cual podría intensificarse en 2025. Cabe recordar que, al primer trimestre de este año, las cifras del PIB mostraron un crecimiento anual de 1.9%, el cual resultó en línea con nuestro estimado, pero hacia adelante divisamos un menor crecimiento respecto a trimestres previos. Para el segundo semestre, esperamos un ritmo similar para el consumo a través de las remesas, la transferencia Gobierno, la masa salarial y un entorno de menor inversión fija e infraestructura. En cuanto a la inflación (para el cierre de 2024 ahora la estimamos en 4.30%, en lugar de 4.20% anterior), la anual ha enfrentado presiones, con lo que en mayo hiló tres meses al alza, sin embargo, la tasa mensual fue menor de la

esperada, principalmente por la desaceleración del componente no subyacente. Esperamos que se perfile el camino hacia la estabilización de precios, pero será clave evaluar el comportamiento de la demanda agregada, puntualmente, la persistencia en servicios y en los agropecuarios. En cuanto a la política monetaria, y acorde a nuestra revisión que hicimos al alza de la inflación, esperamos una menor cantidad de recortes en el año (septiembre y diciembre), ubicando para finales de año la tasa de referencia en 10.50%.

En cuanto a las finanzas públicas, será relevante conocer las propuestas sobre la austeridad fiscal, ya que existe poca visibilidad sobre las estrategias para reducir el déficit fiscal del 5.0% del PIB hacia menores niveles (entre 2.0% y 3.0% del PIB), además existen promesas de que se aprueben nuevos programas

sociales que se podrían extender durante el próximo sexenio. Hacia noviembre, será relevante evaluar el paquete económico 2025, donde priorizaremos nuestra atención a las propuestas de ingresos y el entorno del gasto.

El escenario económico de México, puntualmente el relacionado al tipo de cambio, mantendrá un entorno de importante volatilidad, a la espera de confirmar escenarios en el ámbito local y externo. Si bien hemos observado diversos contrapesos que han favorecido al peso en su reciente historia (*carry trade*, inversiones relacionadas al *nearshoring*, entre otros), podríamos experimentar un prolongado periodo de volatilidad posterior a la posible aprobación de algunas reformas. Lo anterior podría reconectar al peso con su tendencias histórica en lo que resta del 2024.



Los nuevos jefes del T-MEC

En la próxima revisión que se hará del T-MEC, ya todos en el sector empresarial se están preparando para integrarse en las discusiones, pues saben que sea quien sea el próximo presidente de Estados Unidos se puede convertir en una negociación complicada.



Marcelo Ebrard



Juan Ramón de la Fuente

Por lo mientras, en el lado mexicano, dado su manejo negociador y "apaga fuegos" del sexenio pasado en donde fungió como **secretario de Relaciones Exteriores**, ahora futuro **secretario de Economía**, se espera que **Marcelo Ebrard** coopere en las pláticas de manera conciliadora; y en la parte técnica, se deje asesorar por expertos y se acompañe sobre todo por los representantes de las industrias que están en la mira por Estados Unidos. También, acompañado con **Juan Ramón de la Fuente**, próximo secretario de **Relaciones Exteriores**. Ambos se esperan sean los nuevos jefes en 2026 del T-MEC.

Eso sí, también ya hay algunas señales de alerta, como las que ha hecho **Kenneth Smith** quien fuera el jefe de negociación técnica de México en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus



(TLCAN) quien ha dicho que se debe evitar a toda costa reabrir el T-MEC.

Esquivar a Estados Unidos debe ser uno de los enfoques de la próxima administración en el tema de reabrir el tratado, ya que podría, como ha venido amenazando desde este año, no aceptar la entrada de automóviles chinos, por ejemplo, o de productos de ese país, lo que afectaría a México.

Esto porque Estados Unidos podría decirle a México que dado que está teniendo mucho éxito en ese mercado, si consideran que China está entrando utilizando a nuestro país, podría querer cerrar esos espacios, al considerar como una práctica desleal.

Tanto el actual presidente de Estados Unidos, **Joe Biden** y el expresidente, **Donald Trump**, tienen aversión total a China, lo que de una forma ha beneficiado a México en estos años, ya que se ha consolidado la fortaleza de México con la llegada de inversiones de otros países para surtir al mercado estadounidense.

También Smith ha recordado que en las pláticas futuras del tratado, los temas de ciberseguridad estarán a la orden, ya que es un factor clave en la seguridad nacional de los tres países.

Por lo pronto, al menos desde el mes pasado, el sector privado ya creó un "Cuarto de Junto" para trabajar de la mano con la Secretaría de Economía, que sigue llevando **Raquel Buenrostro**, en la futura mesa de negociaciones del T-MEC, por lo que el **Consejo Coordinador Empresarial (CCE)**, que preside **Francisco Cervantes**, sigue identificando los "temas problemáticos" para ir preparando los argumentos a llevar a Estados Unidos.

Sector automotriz vital para México

Ha sido una de las industrias que se planeó desde hace varias décadas el aporte que tendría para México y Estados Unidos el que se instalara en nuestro país, con ello trajo cadenas productivas, inversiones, crecimiento y miles de empleos, me refiero al sector automotriz que es uno de los más consolidados.



Luis Lozano

Ahí está el ejemplo de **Toyota México** que tiene

como presidente a **Luis Lozano**, que no sólo como empresa ha tenido un buen desempeño desde que se instaló en nuestro país, con casi seis mil empleos directos creados, con dos plantas en Baja California y Guanajuato y a toda marcha produciendo más de 250 mil unidades anuales, lo que la ha convertido en el cuarto lugar en el mercado y el 18 lugar en ventas globales.

Además, también ha estado buscando las mejoras para la industria, sólo hay que recordar, que fue el único que estuvo en las negociaciones del Cuarto de Junto del T-MEC, aportando la experiencia; ahora tienen claro que hay prioridades para el futuro de la industria, en donde todos tienen que involucrarse, autoridades e iniciativa privada,

Entre ellas, para ser más competitivos, es el que se trabaje en acceso a energías limpias, renovables y asequibles, también mejorar la infraestructura portuario, carretera y la ferroviaria, esto de la mano de eficiencia en los sistemas de aduanas y comercial, y sin olvidar seguir buscando capital humano adecuado para las nuevas tecnologías que requiere la industria.

Los retos por delante en la industria automotriz son muchos, un ejemplo son los autos eléctricos, pero ya hablaremos más a detalle de ello.

Venta de división de Kuo en marcha

El grupo **KUO** que preside **Fernando Senderos**, que realiza exportaciones en alrededor de 70 países en todos los continentes y con aproximadamente 25 mil colaboradores y un amplio portafolio de negocios en Consumo, Químico y Automotriz, anunció que llegó a un acuerdo con **Frasle Mobility** para la venta de su negocio de Refacciones.



Alejandro de la Barreda

Enfocado en la comercialización y distribución de productos para el mercado de repuestos automotrices en México, operando marcas como TF Victor, Moresa, o Fritec, entre otras, en las categorías de motor, tren motriz y frenos, será ahora parte de Frasle Mobility si se autoriza la operación.

Actualmente KUO cuenta con un centro de distribución, además de tres plantas de producción en México, con una presencia exportadora en la región y Frasle Mobility es una compañía brasileña que opera en el mercado independiente de autopartes.

Si bien, en otras industrias las empresas brasileñas no han podido entrar de manera rápida, todo indica que en este sector veremos pronto una buena combinación mexicana-brasileña.

Para el **director de KUO, Alejandro de la Barreda**, esta operación servirá para fortalecer la estructura financiera, con un enfoque en negocios con alto potencial de crecimiento.

AMELAF se prepara para EU

Como ya les habíamos anticipado, los asociados de diversos laboratorios mexicanos que forman parte de la **Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF)** que preside **Juan Villafraña** trabajan para recibir autorización de exportación de medicamentos a Estados Unidos.

Por lo que están en plena planeación para comenzar a prepararse comercial y regulatoriamente para ingresar al mercado de Estados Unidos, al detectar oportunidades para la exportación de medicamentos por parte de los laboratorios mexicanos. Todo indica que el panorama pinta bastante bueno para esos laboratorios.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

MEGAPROYECTOS, CATAFALCO PRESUPUESTAL

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellan

Las obras y proyectos estratégicos del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador representan un lastre para las finanzas públicas que recibirá Claudia Sheinbaum; o aún están inacabados, y si están culminados, su rentabilidad es aún reducida y/o en vías de serlo en el mediano y largo plazo.

En ambos casos, implica un gasto público adicional ya sea para finalizarlos y/o subsidiar su operación por un tiempo aún sin definir..., precisamente cuando para el año próximo se combina la promesa que el secretario Rogelio Ramírez de la O hizo a los acreedores de reducir en poco más de un billón de pesos el déficit público, y la presidenta electa en expandir los programas sociales.

El primer lastre para las finanzas públicas es sin lugar a dudas Pemex. Ya sea Lázaro Cárdenas Batel, Raquel Buenrostro, o siga en el cargo Octavio Romero, el análisis hecho al interior del Gobierno indica que la petrolera requiere como inversión de capital o Capex—tan sólo para mantener la plataforma de producción y dar la atención a las 6 refinerías en operación— unos 95 mil millones de dólares durante los próximos 6 años, pero sólo cuenta luego de ahorro y eficiencias unos 10 mil millones de dólares. Un déficit que ronda los 85 mil millones de dólares sólo se podrá cubrir si Pemex regresa a los mercados financieros internacionales en los cuales sus bonos hoy están en el catálogo de papel basura.

Dos Bocas, por sus sobrecostos y rezagos, es historia aparte. La obra a cargo de Leonardo Cornejo, pero probablemente supere los 21 mil millones de dólares en inversión pero la coquizadora, corazón de toda refinería, aún está inconclusa como los trabajos de integración y pruebas térmicas. Lo que hoy se “refina” es diésel pesado que se transforma a ligero de azufre, no petróleo crudo. Faltan las conexiones ferroviarias y portuarias para hacer eficiente su logística. Se

estima podría estar en operación en 2026. Mientras, habrá que gastar en ella con un horizonte incierto de retorno de inversión.

Por su parte el Tren Maya, tras los diversos cambios de trazo, tiene 500 kilómetros de 1,500 en funcionamiento. La inversión efectuada a la fecha ronda 520 mil millones de pesos, habrá que considerar si en el presupuesto 2025 se canalizarán más recursos a su terminación, ya que la SHCP estableció en sus precriterios presupuestales para ese año que la obra no requerirá más dinero el próximo año.

Como aquí se ha informado, los vicios ocultos, deficiencias constructivas y problemas de diseño de los Tramos 2 y 3 en funcionamiento, detectados cuando Fonatur entregó las obras a la administración del general Oscar Lozano Águila, reducen la velocidad y frecuencia de las “corridas”, lo cual puede tener un efecto exponencialmente inverso en las tasas de recuperación y por tanto en la autogeneración de dineros para conservación y reparación.

Lo que si funciona... lo que está en veremos. El Corredor Interoceánico afortunadamente quedó concluido desde la administración de Rafael Marín y José Sánchez tras una inversión de 120 mil millones de pesos. El reto ahora es generar el valor agregado en los 10 parques industriales considerados en su curso.

Se requerirá que Marcelo Ebrard, ahora en la Secretaría de Economía, extienda los beneficios fiscales para las empresas asentadas en los parques que supervisa el almirante Raymundo Morales para,

efectivamente, se instalen ahí. Aún hacen falta más conexiones de gas, suministro eléctrico, seguridad carretera y una capacitación intensiva de los recursos humanos disponibles.

Por su parte, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, como aquí se informó, logrará este año por primera vez un ejercicio superavitario que puede ser de hasta 350 millones de pesos. Es resultado del esfuerzo del equipo del general Isidoro Pastor, sin duda.

Empero, para la recuperación de los 75 mil millones de pesos ahí invertidos, es necesario ampliar las dos carreteras alimentadoras y priorizar unas 40 obras viales complementarias y dos ferroviarias que le permitan armonizar con el actual AICM, que lleva el contraalmirante José Ramón Rivera Parga, estimulando vuelos de conexión con las aerolíneas comerciales. Aún quedaría por resolver aeronavegabilidad simultánea –si ello es factible– entre ambos aeropuertos de aumentar la demanda de vuelos en el Valle de México.

Y la resucitada Mexicana de Aviación, que lleva el general Sergio Montaña, ha cambiado dos veces la configuración de su flota. Finalmente ha optado por aviones para vuelos regionales, 20 nuevos Embraer 2, por lo que pagará 750 millones de dólares. Ello puede mejorar los índices de ocupación, hoy de sólo 8.9% promedio en cada vuelo, pero no las pérdidas ya incurridas en una suma aún desconocida pues para su arranque presupuestó 8,221 millones de pesos y peticiones extraordinarias de presupuesto por 21 mil millones de pesos entre 2024 y 2025. Falta ver si, de contar un verdadero plan de negocios, la aerolínea del Estado es autosostenible o requerirá subsidios en lo que despegue.

¿Qué tanto se requiere? Ya existen cálculos. Se los platico en breve.

**PESOS Y CONTRAPESOS****HOY ES EL DÍA****POR ARTURO DAMMARNAL**

Hoy, 25 de junio, es en México el *Día de la Libertad Fiscal* (que debería llamarse *Día de la Libertad Tributaria*), según el estudio realizado por Adolfo Gutiérrez y José Torra, y publicado por *Caminos de la Libertad*, en el cual miden cuántos días al año trabajamos para el gobierno y cuántos para nosotros mismos. Miden la dimensión de la expropiación tributaria en nuestro país. No exagero o dramatizo al hablar de *expropiación* (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/reforma-fiscal-1-5-581030>).

Dicen los autores: "Como sea, para llevar a cabo sus actividades, el gobierno extrae recursos de los ciudadanos; mientras más actividades realice, mientras más obeso sea, más recursos de los ciudadanos requerirá. Estos recursos los obtendrá por

la fuerza (no importa si estamos de acuerdo o no con lo que hace) por medio de impuestos, endeudamiento o inflación. Lo anterior quiere decir que el gobierno es dueño de una parte de nuestro trabajo, o que trabajamos en exclusiva para él durante cierto tiempo productivo. Visto de esta manera, somos en parte esclavos del gobierno". Y no, los autores no dramatizan o exageran al usar la palabra *esclavos*.

Continúan Gutiérrez y Torra: "En 2024, el gobierno federal confiscará 4,942,030.3 millones de pesos que equivalen el 48.61 por ciento del ingreso de las familias mexicanas que pagan los impuestos. En otras palabras, tendremos que trabajar 177 días del año únicamente para mantener al gobierno; un gobierno que quiere hacer todo lo que no debería hacer y ha dejado de hacer, en gran medida, lo que debiera hacer todo gobierno. Así pues, los mexicanos podremos comenzar a ser dueños del fruto de nuestro trabajo a partir del 25 de junio: que es, de manera agregada, nuestro Día de Libertad Fiscal".

Un gobierno "que quiere hacer todo lo que no debería hacer", desde satisfacer necesidades básicas (socialismo), hasta defender intereses pecuniarios (mercantilismo), y "que ha dejado de hacer, en gran medida, lo que debiera hacer todo gobierno", garantizar el respeto a los derechos, que verdaderamente lo sean (y no se confundan con necesidades y/o intereses, algo muy distinto), de las personas (prohibir y prevenir la violación de derechos y, de fallar, castigar y obligar a resarcir al violador, todo lo cual lo podemos sintetizar en *impartir justicia*), lo cual agrava el cobro de impuestos (nos obligan a pagarlos para financiar tareas que legítimamente no le corresponden al gobierno).

Apuntan los autores: "En ediciones anteriores, nuestro estudio incluía un ejercicio técnico que tenía como meta esbozar un índice (DLF) que permitiera dimensionar qué tanto las personas son dueñas de su propio trabajo, de acuerdo con su capacidad para generar ingresos. Lamentablemente, desde 2022, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público discontinuó el reporte "Distribución del pago de impuestos y recepción del gasto público por deciles de hogares y personas" en el cual nos mostraban cómo impactaba cada impuesto a los diferentes niveles de ingreso de nuestro país, mismo estudio que por muchos años desmentía las mentiras alrededor de los impuestos: en el último año que se publicó la población más pobre pagaba 34.35% de su ingreso en impuestos a pesar de no pagar ISR y los más ricos sí son quienes más pagan impuestos, 53.71%".

arturodam57@gmail.com / @ArturoDammArnal



La incertidumbre política le pega a la economía



¿Cuál fue la inflación de la primera quincena de este mes? Claro que hay un dato general, pero la respuesta también depende de quién haga la pregunta.

Para los que tienen que cuidar la quincena la respuesta es que la inflación de frutas y verduras está en una tasa anualizada del 17.28%.

Si la pregunta viene desde los que hacen cálculos macroeconómicos y buscan anticipar la ruta a seguir por parte de la Junta de Gobierno del Banco de México, puede funcionar el dato de la inflación subyacente anualizada en el 4.17%.

En ambos casos, es preocupante que la inflación no ha mostrado la baja que se esperaba para la mitad del 2024.

Los precios de los energéticos, que son controlados por el gobierno, mostraron una inflación anualizada del 5.52%. Eso afecta la

medición general de precios e incumple con la promesa de este gobierno de que no subirían más que la inflación.

El escenario que hay en México para el cierre de la primera mitad del año es, entonces, de una inflación persistente, que lejos de mostrar una baja sostenida hacia la meta del Banco de México del 3%, ha presentado presiones que la acercan más al 5%.

Y, al mismo tiempo, las previsiones del comportamiento económico se han deteriorado hasta niveles inferiores al 2% de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) al cierre de este año y menos del 1% para 2025.

Es un hecho que en la parte de los precios hay presiones externas que se notan en la inflación local, como los precios de los energéticos.

Pero también es cierto que hay hechos económicos y políticos internos que empiezan a afectar las estimaciones macroeconómicas.

Claro que los niveles de sequía, que han afectado una parte de la producción agropecuaria, escapan a muchas de las decisiones gubernamentales.

Pero el uso faccioso y vengativo que pretende dar López Obrador a la mayoría legislativa que consiguió con el manejo electoral, sí afecta la confianza en la economía.

Esto se ha reflejado en una depreciación cambiaria, que le pega a la inflación, y en una

baja en la confianza de los mercados y los empresarios, que se nota en una degradación de las expectativas de crecimiento.

La inflación es un fenómeno complejo que no se puede controlar con decisiones políticas, pero ayuda mucho la confianza. Por ejemplo, la expectativa de que se incremente la depreciación del peso frente al dólar influye en la formación de precios, incluso si nada tienen que ver con los efectos cambiarios.

Y ni hablar de las expectativas de crecimiento, si no hay confianza no hay gasto o inversión y eso afecta las posibilidades de tener mejores resultados económicos.

Los que deben tener en cuenta todo el panorama completo son los integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México y considerar el peso que implicaría una señal de relajamiento monetario, más allá de sus mediciones económicas.

Es un hecho que la inestabilidad política le pega al comportamiento económico. Y es un hecho que el Presidente saliente ha decidido elevar el costo de su retiro, sin importar las consecuencias.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



IQ FINANCIERO

CENAGAS empleó a funcionario de PEP inhabilitado

Claudia Villegas
@LaVillegas1



Aunque ya no aparece en la nómina del gobierno federal, está confirmado que, hasta mayo de 2022, el ex funcionario de Pemex, Exploración y Producción (PEP), José Aroldo De Hoyos Morales – quien fue inhabilitado por 10 años luego de que fuera encontrado responsable de violaciones a la Ley de Responsabilidades de Servidores Públicos y de conflictos de interés, ocupó un cargo en el Centro Nacional de Control del Gas Natural (CENAGAS) durante esta administración.

A finales de 2015, una investigación del Órgano Interno de Control de PEP encontró que De Hoyos Morales aparecía como socio de la empresa Encino Integrated Services LLC, subcontratada, precisamente por PEP. Este funcionario fue responsable de la Gerencia de Servicio a Proyecto Norte de PEP. De Hoyos Morales supervisó importantes pro-

yectos en PEP, por lo que al encontrar el OIC que tenía intereses patrimoniales en proveedores de la petrolera, se resolvió inhabilitarlo hasta el año 2024. Sin embargo, nos explican que debido a que en el CENAGAS no se cuenta con mecanismos de control interno que soliciten la constancia de inhabilitación, este funcionario logró emplearse en una entidad del gobierno federal a pesar de los cargos y confirmación de que incurrió en tráfico de influencias. En el CENAGAS se enteraron de sus antecedentes en 2022 y solicitaron una revisión de cada comisión y gastos que estuvieron bajo su responsabilidad.

Como les comentamos, De Hoyos Morales, sobrino de Carlos Morales Gil, ex director general de PEP, ya no aparece en la nómina del CENAGAS pero trabajó allí varios años a pesar de estar inhabilitado. Sobre Morales Gil, usted ya sabe la historia de su vinculación con una estela de contratos que dañaron las finanzas de PEP y PEMEX.

INFLACIÓN PERSISTENTE Y NECIA

Han sido los eventos climáticos – que han dejado de ser atípicos

para convertirse en la nueva normalidad – los que dislocaron los precios para los productos agrícolas. Desde este breve invierno, cuando las altas temperaturas anunciaron climas extremos y peligrosos para la productividad de muchos cultivos en el país, la inflación se ubicó como una preocupación para analistas de bancos y casas de bolsa y, por supuesto, para la Junta de Gobierno del Banco de México, que encabeza Victoria Rodríguez Cevallos. Ayer tuvimos la inflación para una quincena más alta en 15 años. La gran decisión será, precisamente, si la Junta de Gobierno de Banxico ajusta a 11.00% la tasa de interés.

NUEVA DIRECTORA EN AFAMJAL

La Asociación de Fabricantes de Muebles de Jalisco (AFAMJAL) prepara ya su legendaria Expo Mueble Internacional en la Ciudad de Guadalajara. Se trata de la exhibición más importante para los empresarios del sector mueblero. En Expo Mueble participan los principales expositores, diseñadores, proveedores y, por supuesto, compradores de este sector en el país. El

presidente de AFAMJAL, Jorge Gutiérrez, ha impulsado la integración en un sector clave para el desarrollo de varias regiones del país. Nos cuentan que en este 2024 se generarán algunos cambios muy interesantes para sorprender a las audiencias de esta exposición líder en la región occidente del país.

TOYOTA, TOTALMENTE DEFENSIVA ANTE COMPETENCIA CHINA

Frente a la irrupción de marcas chinas de autos en el mercado mexicano – que si bien han contribuido a reducir los precios de los autos y ya comienzan a presentar sus inversiones como la del gigante BYD – Toyota está listo para seguir encabezando los segmentos más demandados entre los clientes dispuestos a invertir en movilidad sustentable. Les cuento que el nuevo modelo de camioneta pick up híbrida, Tacoma, se fabrica en la zona del Bajío confirmando las ventajas del T-MEC para la industria automotriz. Les cuento, por cierto, que Luis Lozano, presidente de Toyota Motor de México, estuvo presente en el

cuarto de junto durante la firma del tratado de libre comercio entre México, Estados Unidos y Canadá. Se trata, por lo tanto, de uno de los altos ejecutivos en corporaciones automotrices que mejor conoce el potencial y los desafíos para la industria automotriz multinacional que ha apostado por el territorio mexicano como plataforma de exportación y ventas en el mercado doméstico. Por ello, Toyota – a diferencia de otras firmas – no se repliega ante la competencia china, sino que las desafía con mejores productos y propuestas de valor. Por ejemplo, en el caso de la camioneta Tacoma, su propuesta híbrida no impide que ofrezca a los conductores de este segmento un vehículo con gran potencia y tracción que sólo se pensaba para los vehículos de combustión interna. Así que la experiencia de Toyota en el mercado mexicana – tomando en cuenta la dirección de Luis Lozano y su visión frente al T-MEC – será clave en esta nueva renegociación del tratado y, por supuesto, frente a las oportunidades que ofrece el nearshoring.●



CÓDICE

Aguacate, al cliente lo que pida

Juan Manuel Asai
nacional@cronica.com.mx



El embajador de EU, Ken Salazar, fue la figura central del conflicto, afortunadamente corto, detonado por una agresión a inspectores norteamericanos en la zona de cultivo de aguacate en Michoacán. Ken dio a conocer la suspensión de las importaciones, puso las condiciones para reanudarlas y finalmente, acompañado de su característico sombrero, nos levantó el castigo.

Salazar había dicho, para ponernos los pelos de punta, que las compras no se reanudarían hasta que hubiera seguridad. Lo que resultaba francamente ambiguo, porque para que haya seguridad en Michoacán pueden pasar déca-

das, pero no. Para Salazar que haya seguridad quiere decir que los inspectores gringos tengas escoltas profesionales y eso se pudo concretar en pocos días.

El negocio del aguacate, que superó los 3 mil millones de dólares, está en marcha de nuevo. El presidente López Obrador se molestó por la acción unilateral del gobierno de EU de suspender la compra de aguacate y se quejó, acaso con razón, de los “moditos” de los compradores que quisieron hacer sentir su poder y lo lograron. ¿Por qué tanta prepotencia?

Según información generada en Michoacán, Ken, satisfecho, celebró el plan de seguridad ofrecido por el gobierno estatal para proteger la integridad de los inspectores de aguacate y mango del Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos. Cabe hacer notar que en los últimos diez años no se ha tenido ni un problema sanitario en la exportación de aguacate de Michoacán al mercado de los Estados Unidos. Lo que quiere México es explorar la posibilidad de en el futuro se pueden sustituir los inspectores nortea-

americanos con inspectores nacionales. No crea el lector que el caso de los inspectores norteamericanos es único, al contrario, todos los países a los que se exportan productos del campo mandan inspectores a México para darle el visto bueno al proceso. Es, en consecuencia, una práctica común. Hay que asegurar las buenas prácticas. En Michoacán, por ejemplo, el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla instruyó avanzar con el programa para la certificación de las buenas prácticas del cultivo de este fruto en el estado. En reunión con integrantes del gabinete ambiental, el gobernador enfatizó la urgencia de implementar este proceso para evitar el cambio de uso de suelo forestal y la comercialización de aguacate producido en huertas ilegales. “Con la certificación se distinguirá a los productores que no deforestan y se establecerá un sistema de pago por servicios ambientales y de compensación ambiental mejorando la imagen del aguacate michoacano en mercados internacionales”, expuso. Finalmente se compartió que se tienen 49 mil 118 huertas certificadas para exportación, de las cuales

al menos 819 no pasarían el proceso de certificación estatal de buenas prácticas identificadas con el Guardián Forestal.

GLIFOS

Una de las actividades criminales que explican el resurgimiento de la Familia Michoacana como cartel de grandes ligas en México es la extorsión a los productores del campo, sobresale el caso del aguacate en Michoacán. No hay manera de que los gobiernos de México y de Estados Unidos no lo sepan. Están al tanto y lo dejan pasar porque ese ha establecido una paz narca en la región que no quieren alterar. La mafia expande el negocio. Quiere más terrenos dedicados al cultivo del aguacate que tan buenos réditos le deja. ¿Cómo le hacen? Muy sencillo y estrujante: se han convertido en activos talamontes. Destruyen bosques, incluidos los que sirven de refugio a la mariposa monarca para convertirlos en campos de aguacate. Dentro de pocos años la deforestación acelerada arruinará incluso los terrenos dedicados al aguacate, pero a ellos no les importa. Quieren su dinero y lo quieren ahora ●



Autosuficiencia alimentaria fracaso sexenal, importación récord de maíz y Berdegué enorme reto

Recientemente **Claudia Sheinbaum** se refirió al reto sexenal que quedará pendiente con respecto al campo en lo que hace a autosuficiencia alimentaria.

Con una política asistencialista y sin los estímulos comerciales –seguros, créditos, apoyo tecnológico– la autosuficiencia caerá al 47%, la más baja de la historia y lejos del 70% que recomienda la FAO.

Para **Julio Berdegué** en Sader no será sencillo, sobre todo porque en 2025 el margen presupuestal para la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** estará limitado. Además está el cambio climático.

Juan Carlos Anaya del GCMA muestra sus reservas para el almacenamiento de agua en las presas. Con todo y la tormenta "Alberto" y otros ciclones por venir se ve complicado llegar al nivel de otros años.

Según sus datos, en Sonora las presas están al 9.7%, en Sinaloa 11.2%, Tamaulipas 11.3%, Chihuahua 25.3%, Guanajuato 27.8%. Vaya en el noroeste no ha llovido y en el Bajío, se va tarde, lo mismo en Durango y Zacatecas tan importantes para el frijol.

Dicha leguminosa ligará este año una segunda cosecha descendente. Anaya estima una producción sobre 670,000 toneladas con importaciones récord de 400,000 toneladas.

Lo mismo apunta para el trigo con una caída del 20% y no se diga el maíz que de 27.2 millones de toneladas bajará a 24.5 millones, igual con importaciones inéditas. En general

las compras al exterior de granos y leguminosas rebasarán 43 millones de toneladas.

En frutos y hortalizas el panorama no es mejor en muchos casos. Si bien la producción y exportación es estable, los altos márgenes en la comercialización deben revisarse. Esto dice Anaya, junto con una política de más apoyos, máxime la sequía.

El CNA que preside **Juan Cortina** presentó una propuesta integral a Sheinbaum para hacer frente al descenso de producción del campo. Urgen un rediseño de las políticas dado el impacto para miles de productores.

Según el GCMA este año México tendrá una caída en el volumen de alimentos del 0.6% y en granos sobre 7%. Únicamente el maíz disminuirá casi 10%

Así que el campo otra asignatura sexenal pendiente.

CON ALBORES EXPROPIACIÓN DE CALICA Y BÁRCENA TEMA A RESOLVER

Resulta que la declaratoria como zona protegida del predio de Calica en QR está en el escritorio de **María Luisa Albores**. No se ha procedido porque Vulcan de **Tom Hill** está lista, con apoyo del Congreso de EU, a detonar otro lfo vs México. La canciller **Alicia Bárcena** conoce del asunto. Ella misma recibió una misiva de advertencia. De ahí que como nueva titular de Semarnat traiga el expediente como prioridad. Hay un reclamo de más de 1,700 mdd que corre en el ámbito del TLCAN y con **Donald Trump** todo puede suceder.

CAEN CONTRATOS A FAVOR DEL PESO Y MAYOR BAJA DESDE EL COVID-19

Tras el 4.78% de inflación en la primera quincena de junio, queda claro que Banxico de **Victoria Rodríguez** no moverá las tasas el jueves. Pero además si bien el peso se ha apreciado y ayer cerró en 17.95 por dólar, la volatilidad no se ha disipado. El equipo económico de Banco Base que lleva **Gabriela Siller** dio a conocer que las posiciones especulativas a favor del peso por los administradores de activos cayeron en 22,837 contratos. Ya acumulan 77,508 en 3 semanas, la mayor baja desde marzo del 2020 al iniciar la pandemia. Quedan 76,515 contratos a favor del peso. Nada está escrito.

JAVIER 18ª EMISORA QUE DEJARÁ LA BMV Y VINTE AYER OPA

El nuevo timón de la BMV, **Jorge Alegría** aún no se acomoda y ya avanza en firme la siguiente emisora que se deslistará. Será **Javier de Salomón Marcuschamer** en proceso de consolidarse a Vinte de **Sergio Leal**, quien recién la compró. Ayer se lanzó la oferta pública por el 100% de sus acciones, tal cual se informó el mes pasado. La bolsa cada vez más pequeña.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

Página 39 de 60



UN MONTÓN — DE PLATA —



La empresa estatal Litio MX ha brillado por su ausencia, y el mineral continúa esperando los proyectos de viabilidad para su explotación

Luego de ver las horribles escenas del incendio de ayer en una fábrica de baterías de litio en Hwaseong, Corea del Sur, en el que fallecieron al menos 22 personas, no deja de llamar la atención en enorme letargo en el que se encuentra nuestro país en esa materia, luego del decreto de 2023 del presidente **López Obrador** para nacionalizar ese mineral. Un incendio como el que ocurrió allá es uno de los peores riesgos asociados la fabricación de esos productos, y ni siquiera la tecnología más moderna de los coreanos, que son líderes en el tema, pudo evitarlo.

Pero en México ni el riesgo ni el aprovechamiento están en la escena, porque el Presidente frenó en seco las pretensiones para explotarlo, a tal grado que ahora la única empresa que tenía una posibilidad real para iniciar los estudios tendientes a la explotación, la china Ganfeng International Trading, interpuso un recurso de arbitraje internacional contra nuestro país por haberle cancelado las concesiones. Dos empresas más se sumaron a este arbitraje: Bacanora Lithium y Sonora Lithium, y hay una buena probabilidad de que México deba indemnizarlos.

***El Presidente
frenó en seco
las pretensiones
para explotar
el mineral***

mineralizantes.

Al respecto del litio la presidenta electa **Claudia Sheinbaum** tendrá que corregir el desastre que deja la administración de AMLO. La empresa estatal Litio MX, encabezada por **Pablo Taddei**, ha brillado por su ausencia, y el mineral —si es que existe en una buena cantidad—, continúa esperando los proyectos de viabilidad

para su explotación. Sheinbaum dijo en su campaña que será el Instituto Mexicano del Petróleo el encargado de desarrollar una “nueva tecnología” para extraer el litio de la arcilla en la que se encuentra. Eso tardará años.

A nadie le interesa que la explotación del litio en México y su aprovechamiento en productos como baterías implique riesgos elevados como lo que se vio ayer en Corea del Sur. No obstante, la ausencia hasta el momento de una estrategia específica y de una consecuente alianza con el sector privado para explotarlo simplemente ha dejado al gobierno inerte en esta materia.

Y si Claudia Sheinbaum se quiere posicionar como la Presidenta del medio ambiente y el cuidado de la naturaleza, pero potenciando el desarrollo del país, debería corregir el camino mal andado por el gobierno en el mineral más valioso del futuro y de la electromovilidad.

En mayo, en Chihuahua, Sheinbaum dijo que pretende que Sonora sea líder mundial en la materia, incluyendo el desarrollo de baterías de litio. Veremos.

LIBERTAD FISCAL

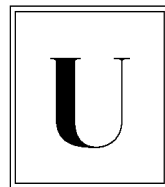
Hoy es el Día de la Libertad Fiscal, lo que significa que a partir de hoy es cuando los mexicanos que trabajan en la formalidad pagando impuestos empiezan a disfrutar el dinero que han trabajado. Todo lo que obtuvieron de ingresos entre el 1 de enero y hasta el día de hoy ha sido para pagar impuestos: ISR, IEPS, IVA, etc. Terrible.



CORPORATIVO



El World Economic Forum y KPMG reconocen a ECOCE como caso de éxito global en soluciones de economía circular con el manejo de fibra PET



na entidad mexicana que tiene poco más de dos décadas en la recuperación de residuos, básicamente la fibra PET, logra reconocimiento internacional.

Me refiero a Ecología y Compromiso Empresarial (ECOCE), asociación civil conformada por empresas de los negocios de bebidas y bienes de consumo, que acaba de ser incluida como caso de éxito en el más reciente reporte *Circular Industry Solutions for a Global Plastics Treaty*, que analizó 59 casos a nivel mundial en soluciones para la contaminación por plásticos.

El estudio es elaborado por el *World Economic Forum* y la consultora KPMG, donde se hizo una selección de 24 de esos casos que resaltaron por tener un equilibrado conjunto de soluciones desarrolladas por organizaciones de diversos tamaños, que destacan por ser las mejores en su clase y con el potencial para inspirar nuevas soluciones de economía circular.

ECOCE, que lleva **Jorge Terrazas**, es una entidad ambiental sin fines de lucro creada hace 22 años que tiene como objetivo promover una adecuada gestión de residuos de envases y empaques y ha sido una pieza fundamental para el desarro-

El reciclaje de envases PET alcanzó el año pasado 63% de recuperación

llo de la industria de recuperación y reciclaje de envases de PET que alcanzó el año pasado una tasa de recuperación de 63 por ciento.

También administra el Plan Nacional Privado Colectivo de Manejo de Residuos de Envases Post-Consumo de PET, PEAD, Aluminio y trabaja en el reciclaje de otros materiales como lo son los empaques flexibles.

El reporte destaca que "para garantizar una estrategia global efectiva e impactante sobre el tratado global de los plásticos es clave entender las soluciones industriales que ya existen" y menciona la necesidad de políticas públicas que incluya definiciones bien planteadas sobre la contaminación plástica la cual tienen un origen multifactorial.

Además, señala la utilidad de conocer lo que toda la cadena de valor del plástico desarrolla actualmente para minimizar su impacto en el medio ambiente, como es el caso de ECOCE que, a través de sus programas de educación y acopio, y sinergias con diferentes actores ha contribuido a promover el reciclaje a nivel nacional, amén de una adecuada separación de residuos sólidos urbanos.

LA RUTA DEL DINERO

El Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Francisco Cervantes**, acaba de otorgar a la Universidad Anáhuac México, que tiene como rector al padre **Cipriano Sánchez**, el Premio Nacional de Calidad, la máxima distinción que reconoce a empresas e instituciones que redefinen los estándares de excelencia para catalizar un cambio profundo en la sociedad en la categoría de Institución Educación Privada... Con el pie derecho inició la semana el peso y, pese a la caída en las bolsas, el tipo de cambio está de nuevo abajo de 18 pesos por dólar en su cotización interbancaria. El impulso de nuestra moneda viene desde la semana pasada al conocerse parte del gabinete de la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum Pardo**.



Autosuficiencia alimentaria fracaso sexenal, importación récord de maíz y Berdegué enorme reto

Recientemente **Claudia Sheinbaum** se refirió al reto sexenal que quedará pendiente con respecto al campo en lo que hace a autosuficiencia alimentaria.

Con una política asistencialista y sin los estímulos comerciales -seguros, créditos, apoyo tecnológico- la autosuficiencia caerá al 47%, la más baja de la historia y lejos del 70% que recomienda la FAO.

Para **Julio Berdegué** en Sader no será sencillo, sobre todo porque en 2025 el margen presupuestal para la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** estará limitado. Además está el cambio climático.

Juan Carlos Anaya del GCMA muestra sus reservas para el almacenamiento de agua en las presas. Con todo y la tormenta "Alberto" y otros ciclones por venir se ve complicado llegar al nivel de otros años.

Según sus datos, en Sonora las presas están al 9.7%, en Sinaloa 11.2%, Tamaulipas 11.3%, Chihuahua 25.3%, Guanajuato 27.8%. Vaya en el noroeste no ha llovido y en el Bajío, se va tarde, lo mismo en Durango y Zacatecas tan importantes para el frijol.

Dicha leguminosa ligará este año una segunda cosecha descendente. Anaya estima una producción sobre 670,000 toneladas con importaciones récord de 400,000 toneladas.

Lo mismo apunta para el trigo con una caída del 20% y no se diga el maíz que de 27.2 millones de toneladas bajará a 24.5 millones, igual con importaciones inéditas. En general

las compras al exterior de granos y leguminosas rebasarán 43 millones de toneladas.

En frutos y hortalizas el panorama no es mejor en muchos casos. Si bien la producción y exportación es estable, los altos márgenes en la comercialización deben revisarse. Esto dice Anaya, junto con una política de más apoyos, máxime la sequía.

El CNA que preside **Juan Cortina** presentó una propuesta integral a Sheinbaum para hacer frente al descenso de producción del campo. Urgen un rediseño de las políticas dado el impacto para miles de productores.

Según el GCMA este año México tendrá una caída en el volumen de alimentos del 0.6% y en granos sobre 7%. Únicamente el maíz disminuirá casi 10%

Así que el campo otra asignatura sexenal pendiente.

CON ALBORES EXPROPIACIÓN DE CALICA Y BÁRCENA TEMA A RESOLVER

Resulta que la declaratoria como zona protegida del predio de Calica en QR está en el escritorio de **María Luisa Albores**. No se ha procedido porque Vulcan de **Tom Hill** está lista, con apoyo del Congreso de EU, a detonar otro lío vs México. La canciller **Alicia Bárcena** conoce del asunto. Ella misma recibió una misiva de advertencia. De ahí que como nueva titular de Semarnat traiga el expediente como prioridad. Hay un reclamo de más de 1,700 mdd que corre en el ámbito del TLCAN y con **Donald Trump** todo

puede suceder.

CAEN CONTRATOS A FAVOR DEL PESO Y MAYOR BAJA DESDE EL COVID-19

Tras el 4.78% de inflación en la primera quincena de junio, queda claro que Banxico de **Victoria Rodríguez** no moverá las tasas el jueves. Pero además si bien el peso se ha apreciado y ayer cerró en 17.95 por dólar, la volatilidad no se ha disipado. El equipo económico de Banco Base que lleva **Gabriela Siller** dio a conocer que las posiciones especulativas a favor del peso por los administradores de activos cayeron en 22,837 contratos. Ya acumulan 77,508 en 3 semanas, la mayor baja desde marzo del 2020 al iniciar la pandemia. Quedan 76,515 contratos a favor del peso. Nada está escrito.

JAVIER 18ª EMISORA QUE DEJARÁ LA BMV Y VINTE AYER OPA

El nuevo timón de la BMV, **Jorge Alegría** aún no se acomoda y ya avanza en firme la siguiente emisora que se deslistará. Será Javier de **Salomón Marcuschamer** en proceso de consolidarse a Vinte de **Sergio Leal**, quien recién la compró. Ayer se lanzó la oferta pública por el 100% de sus acciones, tal cual se informó el mes pasado. La bolsa cada vez más pequeña.

Página: 15

Area cm2: 260

Costo: 49,238

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

El riesgo del Frexit mientras rueda el balón

Europa se encuentra en plena ebullición, los nacionalismos están a flor de piel, la unidad del viejo continente correrá riesgo en las próximas semanas y esto, no es consecuencia de las patadas al balón que ya se presentan en las canchas europeas; son los efectos que podría traer las próximas elecciones legislativas en Francia el próximo fin de semana.

La siempre elegante y orgullosa nación del vino y el queso se encuentra al borde de una decisión complicada, ser más europeos, o más franceses. Es que ese país está hasta el cuello de deudas y con un déficit estructural que sólo podría solucionar a medio plazo con reformas que harían llorar a más de uno. Pero el ascenso de la propuesta derechista de Marine Le Pen o una coalición de izquierdas ha dejado a los expertos con los pelos de punta.

Las agencias de deuda y los economistas ya están pronosticando que cualquier esperanza de reformas se iría al carajo, y con ello, abrirían las puertas a una crisis crediticia que haría temblar hasta al más valiente. Incluso, hay quienes hablan de que la Unión Europea podría vivir la salida de otro ícono del viejo continente y con ello materializarse el Frexit o la salida de Francia.

Y no se trata de una exageración pues la prima de riesgo y la rentabilidad de los bonos franceses son muy complicadas. El diferencial entre los bonos franceses y el bono alemán ha subido de menos de 50 puntos a unos escalofriantes 73 puntos. Los expertos advierten que, si el diferencial supera los 75 puntos, estaríamos

en niveles de crisis financiera y con ello, la viabilidad de la Unión Europea estaría en riesgo.

Las elecciones legislativas sólo serían el comienzo de la crisis francesa. El actual presidente Macron viviría con una minoría legislativa hasta las elecciones presidenciales de 2027. Resulta que los dos partidos que podrían ganar son euroescépticos, críticos con la UE. Marine Le Pen ha dicho que no discutirá la pertenencia de Francia a la UE, pero ya hay empresas financieras advirtiendo sobre un posible golpe al proyecto europeo o incluso una Francia considerando una salida, especialmente si las tensiones con el gobierno europeo se intensifican.

Tanto los programas de la extrema izquierda como de la derecha populista socavarían las relaciones de Francia con la UE. Todos los partidos de oposición han acordado rechazar las "restricciones de austeridad" del pacto fiscal de la UE. Esto significa, en pocas palabras, que se negarán a cumplir los objetivos de déficit que plantea Bruselas.

Por eso, las elecciones legislativas del próximo fin de semana en Francia serán vitales para la unidad europea pues los franceses, con su orgullosa tradición de resistencia y revolución podría afectar a toda la eurozona. El nacionalismo galo podría acabar con años de convivencia y cooperación mutua. Toda una tragedia europea y nada comparable con los partidos de la Eurocopa de Fútbol ¿Eso, qué?



La avalancha china



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Para nadie es un secreto que México es un país con alta dependencia comercial con China, pues a las empresas del país oriental les compramos unos 130 mil millones de dólares, mientras que los negocios de México le venden un poco más de 10 mil millones de dólares. En dos décadas los chinos han multiplicado por 30 sus ventas, mientras que los mexicanos apenas las hemos quintuplicado.

Sólo en 2023, la nueva ola de empresas chinas que salieron con inversiones directas al extranjero, según cifras de su Ministerio de Comercio, creció 16% con más de 130 mil millones de dólares en capital líquido. Ya no es novedad que se están globalizando y van por la conquista de mercados, pero no todo ha sido de manera legal.

Por esa razón y muchas más, entre las que destacan acusaciones por prácticas desleales de comercio, como dumping y subsidios cruzados, tanto EU, como Canadá y los países de la Unión Europea impondrán más aranceles a las mercancías de China.

El pretexto ahora son los vehículos eléctricos provenientes de ese país. El

gobierno de Washington ya se le fue a la yugular con la aplicación de una tasa del 102.5% que entrará en vigor este año; Canadá iniciará pronto una consulta popular sobre el tema para caminar en el mismo sentido, mientras que el gobierno de Beijing intenta convencer a la Comisión Europea sobre la eliminación de aranceles antes del 4 de julio próximo o aplicará respuestas similares.

Estamos en la antesala de atestiguar una de las más grandes guerras comerciales globales por el tema de los subsidios y la competencia, sobre todo porque a los chinos los acusan de beneficiarse con subsidios anticompetitivos y posicionarse en el mercado europeo a través de prácticas no sanas de comercio que incluso anularon la cuota de mercado de las empresas locales.

Más allá de las consultas o negociaciones, EU anunció el alza en los aranceles no sólo a los autos eléctricos, sino también al acero, baterías, semiconductores y otras mercancías.

Por eso llama la atención que Marcelo Ebrard, próximo secretario de Economía, subraye que México tiene una posibilidad importante para orientar inversiones en China y Europa y que para

ello se pondrá de acuerdo con los miembros el TLCAN para saber qué rumbo se debe seguir en los tratados comerciales con el gigante asiático, sobre todo en materia de baterías para vehículos.

Dice Ebrard que una cosa es la importación de microprocesadores fabricados en China y otra estar en contra de cualquier producto fabricado en aquel país, lo cual afectaría a la competitividad en América del Norte.

No será nada fácil el trabajo Ebrard. Hay que señalar que los chinos le han sacado más canas a Raquel Buenrostro en esa dependencia que todos los problemas que afrontó a su llegada al SAT, donde su poder fue mayor e indiscutible.

Para Ebrard vienen presiones importantes de los socios comerciales con quienes tenemos acuerdos firmados, y que no aceptarán dudas, debilidad o vuelta de hoja. De esa manera, y sin involucrarnos en la bandera, habrá que definir si seguimos o renunciamos; avanzamos, o nos quedamos, o ratificamos y no invalidamos.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX

gflores13@yahoo.com.mx

Página 46 de 60



El ingreso ilegal del calzado chino



**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

La semana pasada provocó sorpresa en la sociedad guanajuatense el cierre de la fábrica de zapatos Flexi, ubicada en el municipio de San Luis de la Paz, donde cerca de mil familias se quedarán sin trabajo y sin ingresos.

Diego Sinhué Rodríguez, gobernador de Guanajuato, reconoció que una de las principales causas fue la entrada ilegal de calzado proveniente de China.

La fábrica Flexi en Guanajuato era considerada la tercera empresa más grande de la región. Lamentablemente, la crisis de la industria del zapato se recrudeció.

Después de la pandemia del Covid-19, los problemas se agudizaron. Diego Sinhué señala que el sector zapatero tuvo una "burbuja" de pedidos que tronó y dejó a muchos exportadores "mal parados". Lo cierto es que la entrada ilegal y masiva de calzado chino es el principal causante del daño a la industria guanajuatense.

Esto es sólo el reflejo de la crisis que podría provocar en México la llegada de otros productos de procedencia china, como son los autos eléctricos, textiles, grenetina, herramientas, entre otros, reconocen expertos en el tema.

Desde 2022, la industria zapatera venía mostrando signos de debilidad, pese a los

apoyos oficiales para rescatar el sector. Datos oficiales revelan que en ese año, se importaron a México cerca de 127 millones de pares de calzado de manera legal, a estos se suman más de 50 millones que entraron por contrabando bronco, agravando aún más la crisis del sector en el país, que al año produce más de 200 millones de pares.

GUÍA DE TURISTAS:

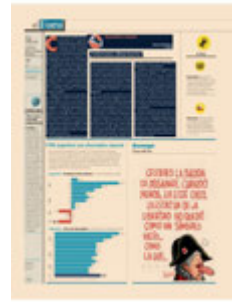
El Secretario de Turismo del Gobierno de México, Miguel Torruco Marqués, encabezó el banderazo de 57 de 145 nuevas unidades de Ángeles Verdes que brindarán apoyo al turismo en todo el país. Acompañado también del director general de Servicios al Turista Ángeles Verdes, José Armando García Nuño, Torruco dijo en un esfuerzo sin precedente y bajo un esquema de estrecha colaboración con los gobiernos de los estados, esta administración estará duplicando el número de unidades, hasta lograr un parque vehicular de más de 500 nuevas unidades, mismas que estarán dotadas de aire acondicionado y localizador satelital vinculado al Centro de Geointeligencia... Más tardó la presidenta electa, Claudia Sheinbaum, en afirmar que la Guardia Civil estará bajo el mando del Ejército Mexicano a partir del 1 de octubre, que la Comisión Iberoamericana de Derechos Humanos para el Desarrollo de

las Américas (CIDHPDA), manifestar su rotundo rechazo. Víctor Hugo Gutiérrez Yáñez, líder de la ONG, consideró que en los últimos 20 años se ha ligado el crimen organizado con prácticas militares, por lo que dicha decisión traerá como consecuencia un crecimiento en las violaciones a los Derechos Humanos... Otra víctima de los llamados "Montadeudas". La mujer nunca solicitó un crédito personal, pero le hackearon su celular, le robaron su red de contactos y fotografías. Después comenzó la pesadilla con la difusión de mensajes en redes y WhatsApp, acusándola de estafadora, deudora, poco confiable e irresponsable. Editaron un mensaje con la foto de su credencial del INE y exhibieron sus datos personales, con la leyenda "¡¡HASTA NO DAR CON ESTA PERSONA!! Eres una persona desconfiable y poco comprometida, así que continuaremos compartiendo y difundiendo toda tu información personal". Las visitas y amenazas a su domicilio han sido la constante. ¿Y la autoridad? Bien gracias. Existe una denuncia y a la fecha no ha prosperado.

•Periodista.

Director de Pasaporte Informativo
www.pasaporteinformativo.mx

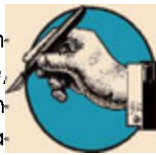
Página 47 @PeriodistaRC



Con la primera tanda de nombramientos de su gabinete, Claudia Sheinbaum (CS) cuando menos mandó el mensaje de elegir gente calificada y técnica para las áreas de responsabilidad que les tocarán. Pero eso no impide la carga ideológica que tienen las y los designados. En entrevistas, todos mencionaron que su "compromiso es construir el segundo piso de la 4T" y que las políticas públicas deberán seguir enfocadas en sustituir el modelo económico neoliberal "que tanto daño le ha hecho al país". Es un *script* obviamente impuesto por CS. Ya sobre la marcha veremos si CS opta por tener un gabinete funcional, coordinado y operativo, y no los flores que tuvo AMLO.

El designado secretario de Agricultura, Julio Berdegué, enfrentará temas delicados que están en curso, como el de la prohibición de la importación de maíz blanco transgénico y la intención de prohibir la importación y uso de glifosato, un herbicida agrícola muy utilizado en todo el mundo. Este tema se encuentra en discusión con Estados Unidos y Canadá en un panel de solución de controversias bajo el T-MEC. México debe proveer evidencia científica de que los transgénicos dañan la salud. Pronto debe haber una resolución.

El Dr. Berdegué también mencionó que



Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser
X: @frubli

¿Soberanía alimentaria?

el eje rector de la política agrícola será la soberanía alimentaria. Ésta implica garantizar la autosuficiencia de alimentos para toda la población y que el abastecimiento de alimentos no dependerá de importaciones, sino que todo será producido localmente. Este objetivo de soberanía implica un fuerte control gubernamental sobre la producción y las políticas alimentarias. ¿Con otro Segalmex?

Pero una supuesta autosuficiencia (otro eslogan favorito es la energética) va en contra del principio de las ventajas comparativas que definen al comercio internacional. Promover la autosuficiencia en la producción agrícola de aquellos productos, donde no se tiene una ventaja comparativa, aumenta ineficiencias y costos, y evita la competencia. Algunos productos que están bajo ese caso son trigo, soya, avena, algodón y olivo. En cambio, políticas encaminadas a los productos donde sí se tiene ventaja comparativa incrementan la producción y la productividad: aguacate, tomate, man-

go, plátano, *berries*, limón, maíz blanco, y café de altura, como ejemplos.

El objetivo explícito de la soberanía alimentaria nos regresa a 1979, cuando López Portillo creó, con ese fin, el Sistema Alimentario Mexicano (SAM). Éste tuvo problemas serios de ejecución, burocracia y corrupción, así como grandes subsidios indiscriminados que impactaron a las finanzas públicas. Al final, la producción no fue suficiente para satisfacer la demanda interna y reducir significativamente la dependencia de las importaciones. Terminó por ser un fracaso por lo que el siguiente gobierno lo abandonó.

Así que una política transversal de autosuficiencia en todo el sector agrícola es un absurdo e iría en detrimento del comercio internacional (i.e. el T-MEC). El énfasis debe ser mejorar el acceso a créditos y la modernización e innovación tecnológica que incrementa la productividad para aprovechar las ventajas comparativas que ofrece el intercambio comercial.



Columna Invitada



Javier Juárez Mojica*

Trazando el futuro: hacia un ecosistema de Inteligencia Artificial confiable en México

El pasado 6 de marzo de 2024, el periódico El Economista, de manera conjunta con Hewlett Packard Enterprise, tuvieron el acierto de organizar el foro “Trazando el futuro: hacia un ecosistema de Inteligencia Artificial en México”. Tuve el honor de participar en ese evento y a través de este artículo quiero recuperar y resumir algunas de las reflexiones que compartí durante mi presentación.

En primer lugar, cabe destacar que la Inteligencia Artificial (IA) ha estado presente desde hace varios años como un sistema relevante no sólo en la vida cotidiana —especialmente como resultado de la aparición de Chat GPT en 2023— sino, sobre todo, en el desarrollo económico. Hoy en día, la competitividad de los países está directamente relacionada con esta tecnología de propósito general cuyo impacto en la humanidad ha sido incluso equiparado al descubrimiento del fuego o la electricidad. Una comparación nada menor.

Aunque se percibe como una nueva tecnología, vale recordar que se desarrolló hace varias décadas (por no decir milenios). De hecho, de alguna manera fue motivo de una inicial reflexión en la Grecia antigua, en el año 350 a.C., cuando Aristóteles hablaba de los autómatas de Hefestos, dios del fuego y de la forja, quien creó estas figuras humanas de metal que hablaban, escuchaban, caminaban y podían realizar exitosamente tareas humanas, lo que resultaría, según Aristóteles, en que eventualmente los seres humanos

fuésemos redundantes.

Esas tensiones entre sociedad y tecnología ante un eventual desplazamiento laboral no se quedan en la Grecia de Aristóteles, sino que trascendieron y se profundizaron en el siglo XIX con la primera revolución industrial, con el movimiento de los luditas en Inglaterra. Los luditas se oponían al avance tecnológico en la industria textil, particularmente a la introducción de nuevas máquinas que automatizaban el proceso de producción. Creían que amenazaban sus empleos y su modo de vida, ya que podían ser operadas por trabajadores no calificados y producir más tela en menos tiempo, lo que los motivó a realizar actos de sabotaje y destrucción de maquinaria. Aunque es cierto que la humanidad siempre ha reemplazado capital por trabajo innovando, también es cierto que el efecto histórico de ese reemplazo ha sido crear nuevos puestos de trabajo que antes no imaginábamos, y mejorar la calidad de vida de las personas.

Más allá de cualquier discusión sobre el desempleo tecnológico (que nos pueda dejar sin trabajo) como tecnología de propósito general que representa la IA, debemos saber que la tecnología suele tener un uso dual y podemos utilizarla para resolver los grandes problemas de la humanidad y para nuestro perjuicio.

Ejemplo de ello es la energía nuclear, que se puede utilizar para iluminar una ciudad o para generar armas nucleares. De igual modo, la IA se usa para diagnosticar enfermedades oportunamente, o para conducir ataques cibernéticos, o generar desinformación.

Ante estos riesgos surge la duda de en qué momento regular, no es una pregun-

ta fácil pero debemos tener presente que siempre hemos de actuar con miras a no perder la gran oportunidad de desarrollo económico y social que la IA encarna con todo su potencial innovador. Pensar en prohibir su desarrollo es renunciar al uso de IA y dejar de tener crecimientos del PIB (en el caso de México) entre el 4.6 y 6.4 % anual de aquí a 2030 con una adopción intensiva de la IA (según un estudio de Microsoft).

Paralelamente, considero que necesitamos de un "Plan Nacional de IA", como política de Estado, que nos sirva de brújula en el camino de la regulación. Otros países lo han hecho, como Francia en 2018, definiendo los sectores estratégicos que deberían beneficiarse de la IA como la salud, educación, agricultura, transportes, seguridad y defensa. Bajo esta premisa, en México debemos tener la discusión de para qué la queremos usar: ¿seguridad, agricultura, salud, eficiencia en el servicio público, educación o mejora de la gestión pública? En este rubro, en el IFT tenemos ya alguna experiencia utilizando algoritmos en algunos procesos, con miras a consolidar en el corto plazo el uso de trámites automatizados máquina a máquina.

Además de los casos de uso, el plan nacional debe contemplar un requisito indispensable: la infraestructura digital. Para completar el rompecabezas de la IA que nos permita ser generadores y no solamente importadores de tecnología, se requieren otras piezas: redes de telecomunicaciones fijas (fibra óptica) y móviles (5G especialmente); centros de datos; puntos de intercambio de tráfico; cables submarinos y capacidad de cómputo, es decir, súper computadoras con el potencial de procesar grandes cantidades de datos (medido en GigaFlops) y servicios de cómputo en la nube para desarrollar, entrenar y perfeccionar sistemas de IA.

Partiendo de la premisa de que lo que

no se mide no se puede mejorar, en el IFT contamos con información detallada sobre penetración de telefonía fija y móvil, banda ancha fija y móvil, velocidades, calidad del servicio, entre otros, pero estamos trabajando en identificar otros indicadores de la infraestructura digital con los que hoy no contamos, o al menos no le damos seguimiento de manera sistematizada.

Igual de importante es la capacidad humana. Me refiero al talento que se debe identificar y formar para las profesiones del futuro, particularmente si se considera, como lo refleja un reporte del Foro Económico Mundial, que alrededor del 40% de los empleos en el mundo están expuestos al impacto de la IA. Necesitamos más expertos en ciencia de datos, en IA y mujeres en las llamadas STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas), lo que nos asegurará independencia en la innovación e inclusión.

Una vez que tengamos estas piezas clave, se genera de manera natural otro reto: si es una tecnología de propósito general, ¿cómo hacer para que su uso sea para beneficio común? La respuesta casi universal ha sido la regulación, de manera cautelosa, sin coartar la innovación. ¿Cómo se vería esto en la práctica?

Trayendo al Siglo XXI el conocido dilema del tranvía, un vehículo autónomo se enfrenta al siguiente problema: seguir de frente y atropellar a 5 niños, o girar y chocar, con la probable lesión grave del pasajero. En una encuesta, la mayoría de las personas respondieron que sería mejor que el vehículo gire, lo cual tiene cierta lógica si consideramos la gravedad de lesionar a 5 niños en lugar de un pasajero adulto. Sin embargo, si a esas mismas personas se les pregunta si comprarían o utilizarían un vehículo así... la mayoría dice que no.

De ahí la importancia de qué, cuándo y para qué la regulación, pues puede impac-

tar negativamente el desarrollo incipiente de un mercado, en este caso el de vehículos autónomos. No permitir que surja este mercado de vehículos autónomos implicaría mantener el problema de fondo, me refiero a las más de un millón de muertes al año en accidentes automovilísticos, generalmente por errores humanos al conducir.

Hay esfuerzos internacionales que han pretendido orientar la regulación. En 2019, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) emitió la Recomendación del Consejo sobre Inteligencia Artificial. Posteriormente, en noviembre del 2021, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) adoptó la Recomendación sobre la ética de la inteligencia artificial, que incluye valores, principios, ámbitos de actuación, así como mecanismos para seguimiento y evaluación. Más recientemente, la Unión Europea aprobó en 2023 la Ley de Inteligencia Artificial, que a partir de un enfoque de riesgos determina la regulación correspondiente y los usos no permitidos de esta tecnología.

Las respuestas no son sencillas como tampoco lo es el reto que nos presenta como humanidad la inteligencia artificial. Aunque no será una tarea sencilla definir qué regular y cómo regularlo, quiero terminar volviendo a los inicios, remontándonos a la antigüedad, cuando se inventó el saludo de mano como señal de confianza de que el interlocutor no estaba armado, debemos hacer precisamente eso con la IA. Saludarla con confianza y guiarla a través de un plan basado en un ecosistema igualmente confiable en México, un plan nacional de IA que esté alineado a las necesidades del país.

**El autor es comisionado presidente en suplencia del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).*



Ímpetu Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

El caso del IFT es diferente

La presentación que **Claudio Sheinbaum** hizo la semana pasada ante las cúpulas de los empresarios, en la que anunció la creación de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones generó muchas inquietudes, interpretaciones y nerviosismo entre algunos, que apuntan a una inminente desaparición del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), el órgano constitucional creado como resultado de la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones, radio difusión y competencia económica de 2013, que sabemos está incluido en una de las iniciativas que el presidente López Obrador envió a principios de febrero de este año al Congreso de la Unión, que propone desaparecerlo, junto con otros órganos autónomos.

Antes de hablar del posible destino del IFT hay que señalar que, a partir de la reforma de 2013, se estableció un arreglo institucional con naturaleza jurídicas y mandatos muy específicos distribuidos entre una autoridad reguladora, el IFT; y una autoridad o autoridades encargadas de diseñar e impulsar las políticas en materia de telecomunicaciones, radiodifusión y competencia económica, en el ámbito del Poder Ejecutivo.

Al IFT se le dotó con un mandato claro, para regular las redes, el uso y explotación del espectro radioeléctrico y la prestación de los servicios de telecomunicaciones y radiodifusión. También se le otorgaron las atribuciones, y el mandato, para ser la autoridad en materia de competencia económica en telecomunicaciones y radiodifusión.

Por otro lado, el diseño e impulso de políticas públicas en materia de telecomunicaciones, radiodifusión y competencia económica se mantuvieron dentro del ámbito del Poder Ejecutivo, vía los artículos Décimo Cuarto y Décimo Séptimo Transitorios del Decreto de la Reforma Constitucional, es decir, que también tienen rango constitucional.

Así que el Poder Ejecutivo sí cuenta con atribuciones y mandatos claros para ejercer la rectoría en los sectores de telecomunicaciones y radiodifusión mediante el diseño de políticas públicas, a las que el IFT en su papel de órgano regulador deberá de contribuir. Bajo la actual administración esa atribución el Ejecutivo ejerció de manera muy pobre su papel como autoridad en materia de políticas públicas, particularmente por lo que hace a la política de inclusión digital universal a la que se refiere el Décimo Cuarto Transitorio.

Ahora bien, a diferencia de las demás autoridades con autonomía constitucional, las atribuciones y mandato del IFT no solo están previstas en la Constitución, sino que también quedaron plasmadas en el texto del T-MEC, bajo una fórmula muy específica, que es un pie de página, por medio del cual México asumió el compromiso de que su autoridad reguladora contará con autonomía constitucional.

Así está previsto en el capítulo 18 en materia de telecomunicaciones, que en su artículo 18.17, relativo a Organismos Reguladores de Telecomunicaciones, establece para el caso de nuestro país: "Para México, el organismo regulador de telecomunicaciones es autónomo respecto del Poder Ejecutivo, es independiente

en sus decisiones y funcionamiento, y tiene por objeto regular y promover la competencia y el desarrollo eficiente de las telecomunicaciones, en los términos establecidos en la ley mexicana existente."

Ello no es un impedimento permanente para que México modifique el texto constitucional y en su caso la naturaleza jurídica del IFT, pero sí implica que, ante una decisión para emprender una modificación de ese tipo, Estados Unidos y Canadá argumentarán que se está instrumentando un cambio en las condiciones y compromisos asumidos en el T-MEC, y muy probablemente, a cambio de no emprender una disputa comercial, exigirán concesiones comerciales a cambio.

Así que el escenario ideal es uno en el que el Poder Ejecutivo asuma un rol activo en el diseño de políticas públicas, y el IFT como órgano regulador cumpla de manera efectiva su mandato, y entre ambos diseñen un mecanismo de coordinación que mejore no solo la posibilidad de que todos los mexicanos se puedan conectar a alguna red de telecomunicaciones, sino que sean redes modernas, de alta velocidad, y que desde luego, las personas tengan las habilidades para sacar el mejor provecho a esa conectividad.

Así que la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones tiene frente a sí una oportunidad fundamental en materia de diseño de políticas en materia de telecomunicaciones, y sí, enormes desafíos. En ese horizonte de retos, tanto el Poder Ejecutivo como el IFT tienen un papel que cumplir.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Laboratorios mexicanos, en pos del mercado de EU

La noticia es que los laboratorios mexicanos ya dieron el primer paso en firme para exportar medicamentos a Estados Unidos.

No es, ni será de la noche a la mañana. Es un largo proceso, cuyo horizonte es de un lustro.

A la fecha, han realizado una gran cantidad de acciones con el gobierno estadounidense, para lograr ese propósito.

Pero ahora, ya emprendieron la ruta para recibir la autorización de exportación al mercado de consumo de medicamentos más grande del mundo.

Es un reto extraordinario para la industria mexicana porque el valor de mercado de EU representa el 48% del valor del mercado mundial de medicamentos.

La exportación de medicamentos para los laboratorios mexicanos tiene un enorme potencial.

Esta iniciativa la ha encabezado en México, **Juan de Villafranca**, director ejecutivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf).

La semana pasada, representantes de diversos laboratorios mexicanos que forman parte de la Amelaf, participaron en una serie de talleres de entrenamiento, en la ciudad de Guadalajara, Jalisco.

La capacitación se las está ofreciendo Pharmatech una de las empresas más innovadoras y respetadas que prestan

servicios a la industria farmacéutica y biotecnológica en el mundo.

Desde el 2021, Pharmatech es una rama de consultoría de la USP Pharmacopeia, que es el líder mundial en el establecimiento de estándares de calidad de medicamentos durante más de 200 años y presta servicios a clientes en todo el mundo.

Estos talleres forman parte de los compromisos derivados del acuerdo de entendimiento (MOU) que Amelaf firmó con la US Pharmacopeia hace unos meses.

Para los laboratorios mexicanos es muy importante prepararse anticipadamente a los estándares de regulación internacional, toda vez que la USP es líder mundial en la materia. Se trata de un largo camino que tiene que recorrer la industria mexicana para convertirse en una potencia exportadora de medicina, además de proveer al mercado nacional.

La Amelaf aglutina a 45 laboratorios con 80 plantas y más de 55 mil empleos directos. De acuerdo con las proyecciones de la propia industria nacional, los laboratorios mexicanos podrían duplicar su actual capacidad instalada y representarían una oportunidad de crecimiento singular.

En el contexto del conflicto entre EU y China, México podría además sustituir las importaciones de medicamentos e ingredientes farmacéuticos activos (APIs)

que realiza Estados Unidos desde China.

Además tendrán oportunidad de financiamiento a través del gobierno de EU y desarrollar una estrategia de nearshoring y con el Departamento de Estado, Comercio y Defensa. Tomando en consideración todas las ventajas potenciales, el tiempo que tomará lograrlo, no es nada, frente al universo de posibilidades que se podrían abrir para los laboratorios mexicanos. Ojalá.

Más inflación, dinero caro y crecimiento débil

La inflación no cede, las tasas de interés de Banxico continuarán elevadas y las perspectivas de crecimiento se proyectan a la baja. El panorama se observa complicado en el contexto de la volatilidad y nerviosismo en los mercados provocados por las reformas y en particular la del poder judicial.

Además del paquete de reformas, preocupa a los mercados el elevado déficit fiscal, las próximas elecciones en EU y la política monetaria de Estados Unidos.

De mantenerse la volatilidad en el tipo de cambio del peso frente al dólar, podría aumentar las presiones inflacionarias.

Con el repunte de la inflación y el entorno de tasas de interés altas, el desempeño de la economía se verá afectado.

La mayoría de los analistas lo antici-

paron y el repunte de la inflación en la primera quincena de junio —al colocarse en 4.78%, por encima de los pronósticos—,

es mucho más probable que la junta de gobierno del Banco de México, mantenga sin cambios en 11% su tasa de interés este jueves (27 de junio).

La semana pasada, los analistas del sector privado en su mayoría adelantaron un retraso en la expectativa de la próxima baja de tasa por parte del Banco de México, para el mes de agosto, de acuerdo con la encuesta quincenal elaborada por Citibanamex. El recorte de 0.25% que podía ocurrir ésta semana, fue pospuesto para la próxima junta de política monetaria del banco central.

A diferencia de la quincena anterior, cuando 26 analistas esperaban el recorte a finales de junio, ahora solo lo esperan nueve. En sentido contrario, los analistas que consideran que el recorte será en agosto, subió de 11 a 22, de acuerdo con Citibanamex.

Atisbos

Los grandes contribuyentes, siguen siendo una importante fuente de recaudación para el Servicio de Administración Tributaria (SAT) que encabeza **Antonio Martínez Dagnino**.

De enero a mayo de 2024, se recaudaron 359 mil 25 millones de pesos, lo que representa 261 mil 563 millones de pesos más que en el mismo periodo del año pasado. Las grandes empresas son aquellas que facturan más de 1,800 millones de pesos al año. Sin regateos, la campaña fiscalizadora entre grandes contribuyentes, es un éxito.

Atisbos



Todos podemos construir un patrimonio

En mi vida he conocido gente de todo tipo, con opiniones y mentalidades diferentes. Una de ellas, muy común es: apenas gano lo suficiente, no puedo ahorrar y jamás podré construir patrimonio. Piensan que esa es su realidad, que están limitados y por eso ni lo intentan.

El pensamiento es muy poderoso. La forma como pensamos sobre nosotros mismos, los demás y las situaciones a las que nos enfrentamos en la vida, tiene un impacto profundo no sólo en nuestro comportamiento, sino también en nuestro bienestar emocional. Pero además, como sabemos, el dinero produce muchas emociones, tanto positivas como negativas.

La psicología cognitivo conductual estudia precisamente esto: la interacción entre pensamientos, emociones y conductas. Ha demostrado, científicamente, que los cambios de conducta, pequeños y progresivos, pueden tener un impacto profundo en la manera como sentimos y pensamos.

Ese es el poder de los pasos de bebé. ¿Crees que no tienes posibilidad de ahorrar? Saca una moneda de 10 pesos o un billete de 20 de tu cartera y mételos a una alcancía. Te aseguro que no la vas a extrañar. Ponle 50 pesos a tu Afore cuando recibas tu siguiente quincena. Configura un ahorro automático en Cetesdirecto de 100 pesos al mes. Aumenta esa cantidad poco a poco, o incrementa la frecuencia (cada quincena, o semana).

Hacer esto puede ser el inicio de un cambio positivo en tu relación con el dinero y en tu forma de ver el mundo, que puede ser profundamente liberador y transformador. Todos podemos construir un patrimonio. Incluso la gente que vive al día. Pero esto es sólo el inicio.

Claro: ahorrar te sirve de poco si tienes deudas. Destina entonces estos 10,

20, 50 ó 100 pesos que estás separando, como pago adicional para bajarle a tu deuda más pequeña. Cuando te liberes de ella, suma la cantidad que pagabas aquí, como pago adicional a la siguiente deuda en tamaño y así sucesivamente. La cantidad que pagas va aumentando como bola de nieve.

¿Ya pagaste todas tus deudas? Todo ese dinero que antes dabas en pagos, ahora es dinero que puedes ahorrar. Si estás muy limitado, con el cinturón muy apretado, entonces al menos una buena parte (la otra la puedes usar para estar más holgado en tu gasto y cubrir tus necesidades sin problemas).

Nuevamente, hacer esto te va ayudar a cambiar tu perspectiva. Sí puedes salir de deudas. Pero además te vas a dar cuenta cómo tener deudas te ha quitado tu posibilidad de ahorrar y construir algo para ti. Tener dinero para emergencias y después, empezar a invertir para generar un patrimonio a largo plazo, que te brinde libertad financiera cuando ya no puedas (o ya no quieras) trabajar.

Mucha gente me dice: "tengo que usar tarjetas de crédito o pedir prestado porque con lo que gano simplemente no me alcanza para vivir". Es cierto que en países como México mucha gente vive al día o con muy poco. Endeudarse, sin embargo, no es la solución: de hecho sólo hace el problema más grande.

Por ejemplo: cada mes gano 10,000 pesos pero este mes no me alcanzó para todo y al final terminé gastando 11,000. ¿De dónde salieron los 1,000 adicionales? Me los prestó mi vecina y quedé de pagarle 100 pesos cada mes durante todo un año (es decir, le voy a tener que pagar 1,200 en total).

El problema es que el siguiente mes, ya no tengo 10,000 pesos disponibles

para gastar, sino sólo 9,900 (los otros 100 pesos ya los gasté - son el compromiso que adquirí con mi vecina). Entonces, este mes me voy a tener que apretar más el cinturón.

Pero vivo al día y no tengo ninguna flexibilidad o colchón para emergencias. ¿Qué pasa si otra vez no me alcanza y tengo que pedir otros 1,000 pesos prestados, en las mismas condiciones? Al siguiente mes sólo voy a tener 9,800 para gastar, porque los otros 200 son para pagar mis deudas.

Si esto sigue, cada vez tengo menos dinero y me tengo que endeudar más. Hasta que llegue un momento en que las deudas me consuman y ya no pueda pagar.

Esto también es cuestión de mentalidad, de forma de pensar. Endeudarte no resuelve tu problema: lo "patea" para más adelante, pero también lo hace más grande. Si realmente lo que ganas no te alcanza para vivir, la única solución real es encontrar maneras de ganar más dinero. ¿No sabes cómo? Hay muchas cosas que tú puedes hacer y que los demás necesitan. Si observas, encontrarás oportunidades, aunque sea para hacer pequeños trabajos en tus ratos libres.

Más pronto que tarde podrás "perder" (guardar) la moneda de 10 pesos o el billete de 20 que hablamos antes. Pequeñas cosas que se vuelven hábitos, que te cambian la perspectiva de tu vida y que te ayudarán a entender que todos podemos construir un patrimonio.

El pensamiento es muy poderoso. La forma como pensamos sobre nosotros mismos, los demás y las situaciones a las que nos enfrentamos en la vida, tiene un impacto profundo en nuestro bienestar emocional.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ ecampos@eleconomista.mx

Prepararse para Trump o Biden

Todavía son muy contradictorias las señales del equipo que habrá de iniciar un gobierno dentro de 98 días tras la salida de Andrés Manuel López Obrador de la presidencia de México.

Nada hace pensar que Claudia Sheinbaum habría de hacer las cosas diferentes de quien la impulsó en la política y la postuló a la Presidencia, pero ciertos destellos de moderación confunden a los que todavía tienen la esperanza de que no se diluya el México democrático y de instituciones entre las manos del autoritarismo.

La luz que da una primera parte del gabinete, con gente preparada y experimentada, se diluye ante la ratificación de la agenda legislativa rencorosa del Presidente que se va.

Por ejemplo, llegará una mujer de "ciencia sin adjetivos" a una nueva Secretaría del ramo, pero al mismo tiempo se rechaza, de entrada, la ingeniería genética que ha permitido que muchos cultivos resistan las sequías de este mundo.

Se nota claramente un juego de vencidas entre los radicales y los más moderados para lograr posiciones de poder en los lugares que faltan por anunciar en el equipo presidencial.

El único lugar donde la virtual presidenta electa decidió mostrar la baraja completa fue en las posiciones clave para llevar una buena relación con el gobierno de Estados Unidos.

Las preocupaciones de Washington sobre el futuro democrático de México se han acrecentado con la agenda legislativa que hereda López Obrador, pero tienen la expectativa de que pueda mejorar el respeto a las inversiones y a la letra del acuerdo comercial México, Estados Unidos y Canadá, con la presencia de Juan Ramón de la Fuente, en

la Cancillería, y de Marcelo Ebrard, en la Secretaría de Economía.

De la Fuente no le debe su carrera política a López Obrador y Ebrard tiene la cuenta pendiente de no haber sido la corcholata premiada, precisamente por tener una actitud más independiente.

Más allá de que su lealtad deberá estar al 100% con la virtual presidenta electa Sheinbaum, ambos personajes son ampliamente conocidos en Estados Unidos y conocedores de la política en aquel país.

El mensaje de la virtual presidenta electa es que la relación comercial, financiera, migratoria, de seguridad con Estados Unidos es prioritaria a ese nivel de designar funcionarios incuestionables para aquel país.

El mensaje implícito es que Estados Unidos puede tener tantas presiones políticas internas que más vale una alineación de veteranos, expertos, que puedan lidiar con focos rojos encendidos en los años por venir.

La primera alerta es la elección presidencial en aquel país. Si regresa Trump, lo hará, sin duda, más radical en sus relaciones internacionales y México siempre está a la mano para que florezca su populismo.

Pero si se queda Biden, tendrá que presentarse más duro con su vecino del sur en temas clave como seguridad, narcotráfico, migración y respeto a las inversiones de su país.

El debate del jueves entre Biden y Trump dejará ver el tono que tendrán ambos en sus relaciones con México. Y a cualquiera de los dos les tocará revisar el T-MEC en un par de años.

Por eso, a reserva de conocer el grado de sensatez o lopezobradorismo de la próxima Presidenta, qué bueno que en lo que toca a la relación con Estados Unidos privó la



**Despegues
y Aterrizajes**

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

**El Aeropuerto
v la Ciudad**

Casi siempre ocurre que cuando se construye un aeropuerto, se buscan los lugares donde es posible tener operaciones aéreas pero alejados de zonas urbanas o al menos no rodeados de ellas y con acceso expedito a los centros de demanda. Lógicamente, estas infraestructuras traen desarrollo, negocios, empleos, crecimiento, pues, y con ello la infraestructura urbana va rodeando el polígono aeroportuario.

Luego vienen las quejas del ruido y demás, pero en todo caso el intento original era cuidar esos aspectos y a veces el terreno donde estaba ubicado el aeropuerto se ve "estrangulado" por el desarrollo urbano y ya no es posible crecerlo. De esta forma han surgido los aeropuertos complementarios, como Charles De Gaulle en París; Dulles en Washington; Heathrow en Londres; O'Hare en Chicago, etc., pero, salvo excepciones, el aeropuerto "original", el que sirve a la Ciudad, se queda y una de las cosas más importantes es mantenerlo en óptimas condiciones y siguen utilizándose para segregar tráfico y mantener conectada a las ciudades.

En el caso del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) las cosas no han resultado tan bien. Se ha tenido que hacer diversas obras con muy pocos recursos y aún falta mucho para que nuestro aeropuerto capitalino se vea y esté en las mejores condiciones.

Uno de los factores que más ha influido para que no se invierta lo suficiente ha sido la deuda de los bonos que fueron colocados para construir el nuevo aeropuerto en Texcoco, para lo cual se comprometieron los ingresos de Tarifa de Uso del aeropuerto (TUA's). El esquema financiero es im-

pecable, lo malo es que Texcoco no se construyó y el que sí fue construido tiene sus TUA's comprometidas en otros usos (las pensiones de la Sedena, según se dijo).

No obstante, el AICM hoy en manos de la Secretaría de Marina, ha tenido que salir adelante y aunque no luzca mucho, lo cierto es que se han ido haciendo las labores de mantenimiento requeridas (como el reencarpetado de las pistas, el cambio de luces de pista; el desazolve y cambio de instalaciones de drenaje; el equipamiento para revisiones de pasajeros, equipaje de mano, maletas, carga en las panzas de aviones, etc) con lo poco que hay.

Desde luego que "lo poco", no es tan poco (este año tuvieron un presupuesto adicional de 1,500 millones de pesos) pero para el tamaño de las obras requeridas sí queda muy corto. No obstante, es claro que al menos en el funcionamiento diario y en las formas como hoy se coordinan las distintas autoridades bajo el mando único de Semer, las cosas han mejorado y, merced al recorte de operaciones por hora -de 61 a 43- hasta se tienen records de puntualidad, aunque el recorte no haya ayudado al AIFA a crecer lo suficiente.

Sin embargo, hay que reconocerle a la Marina y a los directores Carlos Velázquez Tiscareño, hasta marzo pasado y el actual, José Ramón Rivera Parga, que han realizado un excelente trabajo.

Falta mucho por hacer (ellos mismos lo reconocen) porque un aeropuerto es casi como una ciudad, donde hay de todo (el lado luminoso y el lado oscuro) pero al menos se vislumbra que vamos por buen camino. Ojalá se mantengan así en el futuro.



Prologis perfila márgenes récord en rentas

Apple recibe primera acusación bajo la LMD

Tenaris inicia cuarto tramo de recompra de acciones

Flat.mx cambia de razón social

Fibra Prologis, un fideicomiso de inversión en bienes raíces de carácter industrial, perfiló márgenes récord en las rentas de sus propiedades en los primeros dos meses del segundo trimestre del año, lo que le permitirá aumentar los flujos y maximizar los rendimientos para sus dueños.

Entre abril y mayo, el cambio en la renta neta efectiva de arrendamientos iniciados fue de casi 59%, considerado un récord para el fideicomiso, mientras que el cambio en la renta neta efectiva en renovaciones firmadas se ubicó en 65%, de acuerdo con un comunicado.

El fideicomiso resaltó que cuenta con más de 1 millón de pies cuadrados en nuevos arrendamientos rentados, con una tasa de retención de 75 por ciento. Los resultados definitivos del segundo trimestre del año serán dados a conocer en julio, en una fecha aún por definirse.

Apple, la firma de origen estadounidense con sede en Cupertino, California, fue acusada por la Unión Europea de incumplir con una nueva ley de competencia digital (LMD) al no permitirle a los desarrolladores dirigir libremente a los clientes a formas alternativas para realizar compras, reportó la agencia de noticias Dow Jones.

La Ley de Mercados Digitales de la Unión Europea, que entró en vigor a principios de este año, establece una larga lista de normas destinadas a impulsar la competencia en la publicidad digital, la búsqueda en línea y los ecosistemas de aplicaciones.

En respuesta a las acusaciones de la Unión Europea, Apple dijo que realizó cambios en los últimos meses para cumplir con la Ley de Mercados Digitales.

Tenaris, un proveedor de tubos y de servicios para la industria energética con sede en Luxemburgo, inició el cuarto tramo de un programa de recompra de acciones por hasta 1,200 millones de dólares, a través de un banco, con el objetivo de retirar del mercado los títulos representativos de su capital social.

La empresa dijo que el cuarto tramo del programa de recompra de acciones será ejecutado por hasta 300 millones de dólares, comenzó el 14 de junio de 2024 y finalizará a más tardar el 31 de octubre.

"Las acciones ordinarias compradas bajo el programa serán canceladas a su debido tiempo", dijo Tenaris, en un comunicado.

La proptech Flat.mx, fundada en 2019, ahora está mudando su nuevo nombre a Clau.com, lo que también implica un cambio que da paso a un portal con el que pretende simplificar el proceso de compraventa de inmuebles y agregar otros servicios como valuador, mapa de precios y asesoría hipotecaria.

Para ello, la compañía se está valiendo de adquisiciones que realizó durante 2023, incluyendo Hipoteca Genial, una empresa de asesoría hipotecaria, e Intelimétrica, especializada en data analytics, y que ya están integradas a su operación.

La compañía cuenta con un bróker hipotecario, con el fin de poder ayudar a los compradores a conseguir y elegir la mejor opción de financiamiento, al tiempo en que busca transparentar los precios del mercado mediante el fortalecimiento de data.



Reporte Empresarial

GRUPO CARSO COMPLETA ADQUISICIÓN DE PETROBAL



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Grupo Carso se encamina a tener un fuerte protagonismo en los temas energéticos de nuestro país, lo cual ha quedado claro con la adquisición de PetroBal Operaciones Upstream, que tras recibir las autorizaciones regulatorias necesarias para esta operación, a través de su subsidiaria Zamajal, Grupo Carso adquirió un interés del 50 por ciento en los campos Ichalkil y Pokoch, ubicados en la costa del estado de Campeche, en una transacción valorada en 530 millones de dólares.

Ichalkil y Pokoch son parte del Área Contractual 4, que fue adjudicada a la familia Baillères en enero de 2016 durante una de las rondas de la reforma energética del anterior gobierno.

Esta adjudicación se realizó a través del conglomerado Grupo Bal, propietario de PetroBal, que tenía como subsidiaria a PetroBal Operaciones Upstream, la sociedad que poseía PetroBal Upstream Delta 1, titular de los activos sujetos al acuerdo. Delta 1 cuenta con un activo total valorado en 800 millones de dólares.

El otro 50 por ciento de los campos Ichalkil y Pokoch pertenece a la petrolera rusa Lukoil, que en 2021 acordó adquirir las operaciones de Fieldwood Ener-

gy, el propietario original de la mitad restante de las acciones.

De acuerdo con reportes, esta transacción se completó en febrero de 2022. Esta adquisición por parte de Grupo Carso fortalece su presencia en el sector energético y le permite participar en la explotación de importantes campos petroleros en México.

La operación subraya el compromiso de la empresa con el desarrollo y la expansión de sus inversiones en el sector energético del país, consolidando su posición como un actor clave en la industria.

Huelga aguacatera

Esta semana es crucial para el aguacate mexicano, no solo por el reinicio del trabajo de funcionarios estadounidenses para retomar las exportaciones a la Unión Americana, sino porque hay un "problemita" más que atender porque hay una cita en el Tribunal Laboral Federal el próximo jueves para evitar la huelga a la que ha emplazado el Sindicato de Trabajadores y Empleados de la Industria Alimenticia y Agrícola de la República Mexicana "José María Morelos y Pavón", que forma parte de la Confederación Central Nacional, en Mission México.

La fecha efectiva es el 3 de ju-

lio, porque además la presión es porque dicen que en el asunto está involucrada la Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México.

Así que un nuevo inconveniente se tendrá que tocar en la mañana del presidente Andrés Manuel López Obrador, porque de la Cuarta Transformación hay beneplácito, respaldo y diálogo para fortalecer a las empresas y productores, pero una nueva podría entrar en escena para el aguacate mexicano.

¿Acoso de DiDi?

DiDi México recibió la aprobación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para adquirir JP Sofiexpress, una Sociedad Financiera Popular que opera en el país.

Esta adquisición representa un paso estratégico para DiDi en su objetivo de expandir y fortalecer su oferta de servicios financieros en México. JP Sofiexpress le ayudará a DiDi, al conocer el mercado financiero mexicano.

El monto de la transacción no fue revelado, pero ya van por más inclusión financiera.

Eso sí, hay que alinear su estrategia con la del respectivo a los que usan instrumentos financieros porque al promover su

estrategia de colocación de créditos *DiDi*, cae en el acoso, lo que podría ser sancionado por las autoridades, por lo que replantear su negocio sería mejor recibido por quienes están interesados en

sus productos.

Voz en off

Este martes la Asociación Mexicana de Hidrógeno y Movilidad Sostenible, que encabeza Israel

Hurtado, presentará el documento "Radiografía de la industria de hidrógeno verde en México y sus perspectivas ante el nuevo gobierno".

Habrà que estar pendientes de este interesante texto...