



CAPITANES

FRANCISCO GONZÁLEZ DÍAZ...

Es el nuevo presidente de la Industria Nacional de Autopartes (INA), quien guiará a este sector para que al concluir el año la producción de estas piezas puedan rebasar los niveles prepandemia y alcance el estimado de 98 mil 656 millones de dólares, una recuperación que podría mantenerse en adelante.



¿Nueva aerolínea?

La aviación comercial del País podría tener un nuevo competidor este mismo año, y no estamos hablando ni de la aerolínea que se pensaba lanzar con personal de la extinta Mexicana de Aviación, ni del resurgimiento de Interjet, que lleva **Federico Bertrand**.

Se trata de una nueva aerolínea detrás de la cual está un grupo conformado por **José Luis Garza**, quien fue director general de Interjet.

Esta nueva compañía arrancararía en México más o menos como lo hizo Interjet: en un aeropuerto que el Gobierno federal busca impulsar, que en el caso de Interjet fue el Aeropuerto Internacional de Toluca.

La nueva línea aérea operaría rutas desde y hacia el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

El nombre de la línea aún no está confirmado, pero ya suena como propuesta Aerala y contempla una flota de 15 aviones durante el primer año.

La cosa va en serio, pues el proceso para su registro formal está en marcha y hay conversaciones con el personal al que quieren sumar, aunque todavía falta que se materialice la inversión.

No cabe duda que al Gobierno federal le viene muy bien este proyecto para impulsar su aeropuerto y está cacareando a esta nueva empresa.

Pierde atractivo

La desbandada sigue entre los afiliados de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, que capitanea **Vicente Yáñez**.

Desde que Walmart de México, que dirige **Guilherme Loureiro**, dejó la Asociación a inicios de 2019, se han ido sumando otras importantes salidas.

El mayor número de bajas en la afiliación se dio en 2021. Ese año, la ANTAD pidió a sus agremiados una cuota extraordinaria para subsistir en medio de la pandemia, pero varias de las cadenas no aceptaron pagarla y, como recordará, la primera en salir fue OXXO, a cargo de **Eduardo Padilla Silva**.

Otras que decidieron dejar la Asociación fueron Dunosusa, Merco, Súper Ahorros, Juguetrón, Milano, Party City, Recubre, Vicky Form y hasta la operadora

de restaurantes Alsea, que lleva **Alberto Torrado**.

Yáñez ha tenido que recortar gastos operativos, pero ello no ha sido suficiente. Actualmente sigue intentando atraer recursos para la asociación, que al cierre de 2020 estaba conformada por más de 68 mil tiendas, con una superficie total de venta de 24 millones de metros cuadrados.

Ronda

de inversión

La fintech de servicios financieros Creditas cerró una ronda de inversión serie F en la que recaudó 260 millones de dólares y alcanzó una valuación de 4 mil 800 millones de dólares.

Esta serie incorporó a Fidelity Management & Research LLC como nuevo accionista clave de Creditas, así como al fondo fintech español Actyus y Greentrail Capital, que se suman a los actuales accionistas QED Investors, VEF, SoftBank Vision Fund 1, SoftBank Latin America Fund, Kaszek Ventures, Lightock, Headline, Wellington Management y Advent International, a través de su filial Sunley House Capital.

Con este capital, Creditas, liderada por **Sergio Furio**, buscará expandir sus operaciones en México y Latinoamérica y acelerar su crecimiento en soluciones financieras.

Su objetivo es ofrecer una plataforma más completa que incluya productos fintech, seguros y otras servicios para consolidarla como una solución integral para quienes buscan una experiencia digital en todo lo relacionado con su casa, automóvil, motocicletas y beneficios basados en el salario.

Regresan

joyas al WTC

Después de dos años, Expo Joya regresa a partir de hoy a la Ciudad de México y hasta el próximo 28 de enero, en plena cuarta ola de la pandemia.

El retorno es clave, pues la industria se prepara para el primer trimestre del año, con fechas de importantes ventas como el 14 de febrero y el 10 de mayo.

La Expo Joya es organizada por la Cámara Joyera de Jalisco, que lleva **Álvaro Azpeitia Covarrubias**, contará con más de 150 marcas fabricantes y comercializadoras de joyería de oro, plata, bisutería, accesorios, maquinaria y herramientas para los joyeros.

El 65 por ciento de los expositores se especializan en piezas de plata, bisutería y accesorios de moda, mientras que el 35 por ciento corresponde a joyería de oro y diamantes.

Los interesados en iniciar un emprendimiento en este sector provienen principalmente de Guerrero, Quintana Roo, Puebla, Jalisco, Michoacán, Monterrey, Veracruz y Sinaloa, lo que implicará una fuerte movilidad de personas.

La Cámara tiene una expectativa de crecimiento en ventas del 7 por ciento, a nivel nacional la joyería representa el 1.9 por ciento del PIB dentro del sector de la moda, que genera más de 70 mil empleos directos.



Reforma energética. ¿Un tema de seguridad nacional?

En México, como en varios países de Latinoamérica, estamos viviendo una violencia institucional disfrazada de democracia. Hemos visto el surgimiento de líderes populistas que generan el enfrentamiento maniqueo entre el pueblo y el sector privado, este último puesto como el culpable de todos los males.

Los que se dicen defensores del pueblo mexicano declaran seguridad nacional cualquier tema de interés gubernamental como lo hicieron con la iniciativa de reforma eléctrica, ya que aseveran que la reforma de 2013 afectó los intereses nacionales y benefició únicamente a los privados.

Sin embargo, si bien, el Estado-Nación busca lograr sus “aspiraciones nacionales” a través de la seguridad nacional para poderlas alcanzar, el aparato del Estado debe hacer valer el Estado de Derecho, la soberanía, así como el control sobre sus áreas estratégicas -entre las cuales figura la planeación energética-, que son la fuente de donde emanan los “objetivos nacionales permanentes”, y es aquí donde deja de cuadrar el discurso de este Gobierno.

Los “objetivos naciona-

les permanentes” son imprescriptibles, irrenunciables y deben ser aceptados por el Estado-Nación como lo es el acceso continuo y seguro a la energía para cubrir la demanda creciente de la población, esto sin importar el partido o la persona que llegue al poder. Sin embargo, los gobernantes planean alrededor de “los objetivos nacionales coyunturales” que generalmente plasman en su Plan Nacional de Desarrollo y en su Programa para la Seguridad Nacional y esto es el punto de quiebre, en la que se disputan las ideologías políticas entre el nacionalismo o el liberalismo; entonces “los objetivos coyunturales” se convierten en meras políticas del Gobierno en turno que distan mucho de ser políticas públicas que el Estado requiere, ya que sólo se implementan en función de los intereses del grupo en el poder.

El debate público y el objetivo del Gobierno en turno debería ser identificar el mejor camino para garantizar la seguridad en la generación eficiente y el suministro de la energía, sin importar su origen, que permita erradicar la pobreza energética, lograr que la energía sea asequible, acce-

sible y sustentable para todos los mexicanos, e incluso aceptar nuestra responsabilidad como País en un entorno global para cumplir con las metas de la reducción de los gases efecto invernadero y del combate al cambio climático.

Ahora bien, las cabezas de sector energético han señalado que la reforma de 2013 atenta contra la seguridad nacional y ha sido una tragedia para la vida de los mexicanos. Sin embargo, si analizamos los transito-

rios de la actual iniciativa se percibe una falta de planeación que puede ocasionar un verdadero riesgo en para la viabilidad del Estado mexicano en materia de energía. El Primer Transitorio indica que “el presente decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el DOF” y, en el segundo, que el Estado tomará el control del Sistema Eléctrico Nacional (SEN) a través de la CFE, que todos los permisos y contratos de privados serán cancelados y, por si fuera poco, señala que “...se adoptarán las medias que sean necesarias para la instrumentación de lo dispuesto en el decreto”.

Este último punto nos debe llevar a preguntarnos, ¿cuál es el plan de acción



del Gobierno? Será capaz de emplear el uso legítimo de la fuerza para operar directamente las plantas generadoras de los privados o al menos 16 por ciento de éste, que es el porcentaje que deberán reducir los privados para mantener sólo 46 por ciento del mercado de generación. “Negociar” con los privados para que se unan al SEN controlado por el Estado a través de la

CFE o forzarlos a operar en la inconstitucionalidad, con el fin de que no se impacte la confiabilidad del sistema eléctrico con un magno apagón y se exponga la vulnerabilidad de la seguridad energética del País sin la participación privada.

Al no tener un periodo de implementación, esta transición planeada o no puede generar una crisis real de seguridad nacional

al poner por encima los “objetivos nacionales coyunturales” de los “objetivos nacionales permanentes”, así como generar una falta de credibilidad en el Estado mexicano a la hora de firmar convenios y contratos.

Socia directora de
Perceptia21 Energía y
Directora General de
Energía a Debate
Twitter: @Abril_More



¿Una nueva esperanza?

"La nueva historia de México arranca el 1 de julio del 2018 en una fiesta que se extiende por toda América Latina. El Zócalo es un aleph: condensación de intentos frustrados, esperanzas pospuestas, asaltos al cielo frenados a medio camino. Éxtasis societario, epifanía, trance..."

Así señala el capítulo "Una nueva esperanza" del libro propagandístico "México, grandeza y diversidad", que editó la 4T para conmemorar el bicentenario de la consumación de la Independencia.

Armando Bartra, catedrático de la UNAM, se deshace en elogios para AMLO: "Desde diciembre del 2018 es presidente de México un hombre con mandato; un mandato inaudito, descomunal... Nadie en un siglo había gobernado con un encargo de ese tamaño".

Tiene razón Bartra: la llegada de Andrés Manuel fue para muchos una gran esperanza. Pero lo que se le olvidó mencionar al filósofo catalán es que ya transcurrieron más de tres años.

Mitad de sexenio que ya da algo de luz sobre esa "esperanza".

O más bien, algo de oscuridad.

Porque la esperanza resultó ser pesadilla.

Resultó ser un patético

regreso al pasado.

Exactamente **lo contrario a lo que sabiamente advirtió hace un par de años Gene Towle** en el foro "Momento de Oportunidades".

"Un parabrisas es 50 veces más grande que el espejo retrovisor para que prestemos atención 50 veces más a lo que está delante en lugar de lo que está detrás".

Totalmente.

Y, sobre todo, en la era de la disrupción. Tiempos donde la velocidad de cambio es enorme. **Donde el que ve por el retrovisor es rebasado fácilmente. O, peor, se estrella con el primer poste.**

Tal como sucede hoy en México, donde al conductor le encanta ver por el retrovisor mientras se enfila derecho a "La Chingada".

Un filme en blanco y negro y sin sonido donde un heroico Tlatoani recupera el rol clave del estado para dizque recuperar glorias pasadas.

Una película que ya la vimos... y que es de terror.

Basta recordar, ahora que Echeverría cumplió 100 años, que la economía estatizada fue sello de gobiernos de los 70 y 80. Hombre, en el sexenio de De la Madrid existían 1,155 empresas estatales.

Estaban en todo: bancos, telefonía, aeropuertos, líneas aéreas, balnearios, hoteles, televisión, fertilizantes, equipos

de soccer, minería, acero, etc. ¡Buena hasta en bicicletas y centros nocturnos!

El experimento del estado empresario fracasó rotundamente. Ese modelito que tanto añoran culminó con la tremenda crisis del 82. Ah, y con una inflación de 159% en 1987.

Por eso la "esperanza" no puede ser este terrible back to the past. ¿Por qué casi siempre es el estado tan mal empresario? Para responder hay que considerar **3 baluartes para tener éxito en los negocios:**

1. **Enfoque.** Imposible ser bueno en todo.
2. **Eficiencia.** Servir un mercado suficientemente grande con productos competitivos que permitan sostener utilidades.
3. **Flexibilidad e innovación.** El éxito actual no garantiza el éxito futuro. El cambio como constante.

Agrega a este coctel el enorme reto de financiar aventuras y proyectos faraónicos que van a fallar (o que ya están fallando).

No se equivoque, Don Armando. Lo que importa ahora no es la esperanza. No. Lo que importa es el desastre al que nos llevan.

Usted habla de la "lenta decadencia" del neoliberalismo. Quizá. Sin duda el modelo anterior tiene grandes problemas que

urge corregir.

Deudas impostergables de desigualdad y justicia.

Pero éstas no se arreglan ignorando la realidad, la ciencia o al experto. No se arreglan destruyendo instituciones. No se arreglan con insultos sonoros al que les advierte en que van mal. No se arreglan con porras y pretendiendo que todo está bien.

No se arreglan peleándose con los empresarios. No se arreglan mal manejando la pandemia y la distribución de medicinas. No se arreglan inyectando carretadas de dinero a paraestatales obesas. No se arreglan prendiendo plantas de luz caras y contaminantes. No se arreglan con “testamentos políticos” y buenos deseos.

Así no.

Lo único que van a “lograr” es que la decadencia de esta esperanza desperdiciada sea muy rápida.

Tristemente, destruir siempre será más fácil que construir.

EN POCAS PALABRAS...

“Lo que nos lleva a la grandeza contiene las semillas de nuestra destrucción”.

Jim Valvano,
entrenador de basketball



What's News

Ford Motor Co. está tomando el paso inusual de cesar los pedidos de clientes para la Maverick, una camioneta pickup más al alcance del bolsillo que lanzó en otoño pasado, diciendo que ha llegado al límite de lo que puede construir. Ford informó a los concesionarios ayer que está suspendiendo los pedidos para la Maverick porque ya batalla para llenar los pedidos acumulados. La compañía volverá a recibir pedidos para la Maverick 2023 en el verano, señaló en un memorándum a los concesionarios revisado por The Wall Street Journal.

◆ **Tesla Inc.** contradejó a JPMorgan Chase & Co., en una disputa sobre el pago por una venta de bonos que el banco ayudó a organizar en el 2014. JPMorgan inició la pelea con una demanda en noviembre, afirmando que se le debía unos 162 millones de dólares más por una serie de warrants que adquirió como parte de la venta de bonos. Ayer Tesla manifestó que el banco no tenía derecho a los miles de millones de dólares en acciones que recibió el año pasado de esos warrants.

◆ **Washington, D.C.** y algunos Estados entablaron nuevas demandas contra Google, de Alphabet Inc., acusándola de engañar a los consumidores al registrar su ubicación aún después de que los usuarios intentaron desactivar

el rastreo de la firma. Google dijo falsamente a los clientes que si optaban por la no recopilación de su "Historia de Ubicaciones" y otros ajustes, Google no almacenaría los lugares a donde iban, de acuerdo con una demanda presentada en el Tribunal Superior del Distrito de Columbia.

◆ **Un inversionista** activista quiere que Peloton Interactive Inc. despida a su director ejecutivo y explore una venta después de que las acciones del fabricante de bicicletas estacionarias se desplomaron más del 80% de su nivel más alto, al desacelerarse el crecimiento. Blackwells Capital LLC está presionando al consejo de la empresa a despedir al CEO John Foley y buscar una venta, de acuerdo con una carta que Blackwells hizo pública ayer.

◆ **Las acciones de Kohl's Corp.** se dispararon un 36% ayer luego de que la cadena de tiendas departamentales confirmó que múltiples interesados la están rondando. Las acciones de Kohl's subieron 16.87 dólares, a 63.71 dólares. Sycamore Partners, una firma de capital privado enfocada en las ventas al menudeo, se acercó a Kohl's en días recientes y dijo que podría pagar unos 65 dólares por acción, aunque no ha presentado una oferta formal, dicen personas enteradas del asunto.



DESBALANCE

Temporada de candidaturas

:::: Como le hemos comentado, en el primer trimestre del año habrá cambios de presidentes de confederaciones, cámaras y asociaciones. En las confederaciones de comercio (Concanaco) e industriales (Concamin), **Héctor Tejada** y **José Abugaber**, respectivamente, serán ratificados para un segundo periodo. En el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) nos reportan dos aspirantes: **Francisco Cervantes** y **Bosco de la Vega**. En la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra), **Enoch Castellanos** está por concluir sus tres años y, hasta ahora, el único candidato registrado es **José Antonio Centeno**. En la Asociación Mexicana de Franquicias hay un par de candidatos para presidente 2022-2024; son **José Antonio Amutio** y **Mario Briseño**.



El fin de los noticieros... y de las mañaneras de AMLO

La semana pasada la Primera Sala de la SCJN aprobó por unanimidad una decisión que, aunque pareciera “buena” en términos de avanzar derechos humanos, en realidad los limitará severamente, al darle el control y la supervisión de los noticieros de radio y la TV —pública y privada— a censores oficiales.

¿Qué decidió la Sala? Primero, que todos los noticieros tienen que diferenciar con claridad información noticiosa de la opinión de quien la presenta. Segundo, dar a censores gubernamentales la facultad para suspender precautoriamente los noticieros que a su juicio afecten esta disposición. Tercero, los códigos de ética de todos los medios tendrán que ser validados por funcionarios de gobierno y, finalmente, impondrá sanciones económicas para los medios que incumplan lo anterior (incluido el no sacar sus noticieros del aire).

Este tipo de regulación no existe en ninguna parte del mundo. Justo por ello, para evitar actos de censura e intimidación contra los medios de comunicación, el Congreso hi-

zo modificaciones a la ley de la materia en 2017, que ahora la Sala declaró inválidas.

Las nuevas disposiciones que está dictando la SCJN serán, hasta ahora, de aplicación obligatoria para todos los noticieros de la radiodifusión privada y pública, incluyendo estaciones del gobierno federal y las de los estados. Dado que la mañanera de AMLO se transmite en espacios noticiosos, le aplicarán estos criterios.

Con lo decidido hay incentivos para que funcionarios de gobierno incómodos con la cobertura noticiosa de determinada estación, canal o comunicador acusen de no diferenciar entre información y opinión, y abran procedimientos por incumplir elementos bastante subjetivos, lo que llevará a multas y la salida del aire de programas de manera precautoria (mientras se investiga).

Pero también, estas herramientas censoras podrán ser usadas por los críticos de la 4T, que llenarán de litigios a los medios públicos para intentar acallar los programas pro gobierno y, en particular, las mañaneras, donde se revuelve todo el tiempo infor-

mación con opinión. Así, la polarización en torno a los medios en México llegará a extremos nunca vistos y la posibilidad de censura desde el gobierno es validada desde la propia SCJN.

¿Qué posibilidades quedan para evitar un escenario tan peligroso para la libertad de expresión del país?: 1) que el Pleno de la SCJN, dado que tiene mayor jerarquía sobre la Primera Sala, resuelva en la acción de inconstitucionalidad 150/2017, que también versa sobre derechos de las audiencias, que los cambios realizados en el 2017 no son inconstitucionales. Con una decisión así, aunque quedaría una especie de contradicción entre el Pleno y la Sala, sería complicado censurar a los medios. O, 2) que el Congreso no acepte íntegramente las propuestas de la Sala, argumentando que se invadieron sus facultades legislativas. El tema se resolvería en tribunales, pero durante años no se aplicaría censura alguna contra medios públicos ni privados.

Es un sinsentido lo aprobado por la Primera Sala y el in-

terés detrás de los quejosos es tanto político como se describe arriba, pero también uno de lucro, pues hay quienes pretenden crear cientos de posiciones de “defensores de audiencias”, en las estaciones que tienen noticieros para, a manera de sindicato, tener un gran negocio.

Si este intento censor sobre la radiodifusión prospera, las audiencias mexicanas probablemente volteen a medios que transmiten desde el extranjero, mismos que no van a estar interrumpiendo su continuidad para decir información/opinión, etc. Con ello, una vez más la creatividad de autoridades mexicanas complica la realización de actividades para, sin pensarlo, beneficiar a los medios de comunicación extranjeros que no están sujetos a esta absurda regulación (programas de noticias vía plataformas, internet, podcasts, etc).

Veremos qué pasa en los siguientes días, hasta el presidente Kim Jong-un de Corea del Norte intentará replicar este interesante concepto para su país.

Las nuevas disposiciones que está dictando la SCJN serán de aplicación obligatoria para todos los noticieros de la radiodifusión privada y pública



Corrupción e impunidad en el Banco del Bienestar

Un año y medio duró **Diana Álvarez Maury** como directora del Banco del Bienestar, a donde llegó de rebote, luego de que su anterior titular, **Rabindranath Salazar**, saliera de la dependencia tras una polémica licitación de cajeros automáticos que se entregó a **Alejandro del Valle** y **Carlos Cabal Peniche**, y cuyo contrato finalmente se canceló.

La abogada egresada del ITAM no aprendió de los errores de su antecesor y cometió uno más escandaloso, el cual también terminó por sacarla del banco. En octubre de 2021 –lo revelamos en su momento en esta columna– adjudicó de manera directa un contrato por 18 mil 313 millones de pesos relativo a los “Servicios integrales administrados de procesamiento de operaciones y transacciones bancarias mediante tarjetas de crédito o débito con el fin de promover la bancarización y la inclusión financiera”.

La empresa beneficiada fue **BAHUD PROCESSING MÉXICO S DE RL DE CV**, filial de la firma panameña

Global Recash SA de CV, la cual se constituyó apenas en 2018 con **Alfredo José Uruguayo Fernández** y Global Recash SA de CV como sus únicos accionistas. En septiembre de 2021, también durante la gestión de Álvarez Maury, la controladora obtuvo un contrato multianual por 5 millones 940 mil pesos con el Banco del Bienestar.

Lo escandaloso del monto, la empresa beneficiada y la forma como se adjudicó el contrato llevó a la Secretaría del Bienestar y a Hacienda a abrir una investigación, la cual encontró que hubo irregularidades en el proceso y se alertó al Presidente. Pasaron sólo 15 días desde que dimos a conocer el polémico contrato, el 1 de diciembre pasado, para que **Andrés Manuel López Obrador** le pidiera el cargo a Diana Álvarez Maury.

Como es costumbre, a pesar de los indicios de corrupción en el otorgamiento de contratos directos, AMLO decidió enviar a Álvarez Maury como vocal de la Junta de Gobierno del IPAB. En el Banco del Bienestar, cuya

dirección fue asumida por el tabasqueño **Víctor Manuel Lamoyi**, se inició una investigación de oficio y se canceló el contrato.

El domingo, en un comunicado, Lamoyi Bocanegra dio a conocer que “el 21 de diciembre de 2021 se determinó dar inicio al procedimiento de rescisión de dicho contrato, con apego a la normatividad en materia de adquisiciones”. Nada dijo sobre las investigaciones que se están realizando a Álvarez Maury y su equipo cercano por presunta corrupción.

Una de las personas clave de la administración de Diana Álvarez en el Banco del Bienestar fue **Alfredo Orellana Moyao**, quien fungía como su mano derecha. De acuerdo con fuentes de la institución, el también abogado del ITAM fue el principal impulsor de la escandalosa adjudicación.

Son muchos los escándalos del Banco del Bienestar desde aquella polémica licitación con la que se estrenó, cuando otorgó a la empresa Vivcolmex otro megacontrato para la instalación de 8

mil cajeros automáticos, por 10 mil 800 millones de pesos, el cual, tras recibir fuertes críticas, canceló de manera anticipada Diana Álvarez Maury.

El Presidente tomó la decisión de dejarle esa tarea al Ejército mexicano, aunque hasta el momento no se hay avances reales sobre la construcción de los cajeros, ni tampoco del software y los servicios para procesar las operaciones bancarias, las cuales buscaban tercerizar a través del contrato de 18 mil millones de pesos.

El Banco del Bienestar tiene más escándalos que logros en su haber. La nueva administración busca darle un giro al funcionamiento de la institución, aunque su éxito dependerá de cuántas unidades logren desplegar las Fuerzas Armadas. ●

mario.maldonado.pacilla@gmail.com

pacilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

La abogada egresada del ITAM no aprendió de los errores de su antecesor y cometió uno más escandaloso, el cual también terminó por sacarla



Tras un escalamiento progresivo de tensiones, la atención del mundo se concentra en una posible invasión de Rusia a Ucrania que marcaría el temido regreso de la guerra al continente europeo. El indicador central de alerta ha sido la acumulación de armamento y el apostamiento de más de 100,000 elementos del ejército ruso en tres flancos de las fronteras ucranianas. Rusia busca evitar a toda costa una nueva ronda de expansión de la OTAN y la instalación de escudos antimisiles que vulneren el equilibrio estratégico.



Los aliados occidentales han aumentado la cooperación financiera y el suministro de equipamiento militar, pero Ucrania no forma parte de la OTAN y, por lo tanto, no está amparada por su cláusula de defensa colectiva. Estados Unidos ha buscado disuadir la invasión por medios diplomáticos y con la amenaza de sanciones financieras y controles de exportación. Sin embargo, el envío de tropas estadounidenses a Ucrania, más allá de los 200 asesores técnicos que ya están en el país, es prácticamente una imposibilidad tras la debacle en Afganistán y en un clima de firme rechazo de la opinión pública a pelear guerras en países que difícilmente pueden ubicar en el mapa.

La evolución del conflicto ruso-ucraniano, en el que más de 13 mil personas han muerto desde la primera ofensiva en 2014, deja poco espacio para anticipar una solución definitiva, pues existen posturas irreconciliables en torno a la legalidad de la anexión de Crimea y el reconocimiento a los regímenes separatistas de Lugansk y Donetsk en la región del Donbass. Sin embargo, la invasión no es tan inminente como podría suponerse leyendo la prensa. Es probable que se logre evitar un conflicto armado a gran escala, siempre que se mantengan abiertas rutas para un repliegue sin

humillación. **Putín** lleva mano, pero le conviene pasar.

Si bien el imaginario del conflicto se centra en la posibilidad de ver tanques cruzando la frontera, la crisis en Ucrania ha sido escenario de innovaciones en el instrumental de recursos de poder en la era digital. **Es previsible que la presión geopolítica se mantenga en el dominio 4.0, aun cuando la amenaza de una guerra convencional logre distenderse.**

En diciembre de 2015, Ucrania sufrió, a manos de hackers rusos, el primer ciberataque exitoso a una red eléctrica, que dejó a más de 230 mil personas sin electricidad durante 6 horas. En junio de 2017, el ciberataque masivo NotPet-ya, que causó 10 mil millones de dólares en pérdidas, estuvo dirigido originalmente a compañías y agencias gubernamentales ucranianas. A mediados de este mes se registró un ataque a más de 70 páginas del gobierno ucraniano que mostraron simultáneamente un mensaje amenazante para su población: "Prepárense para lo peor".

Washington contempla la posibilidad de prohibir la exportación a Rusia de semiconductores que incluyan cualquier componente de origen estadounidense. Esta sanción se ha utilizado con altísima eficacia en contra de la empresa china Huawei desde 2020, pero sería la primera vez que se utilice contra un país entero. Su efecto sería asfixiar el desarrollo y uso de tecnología en Rusia en el mediano plazo. Esto obligaría a Moscú a buscar fuentes alternativas de suministro y aumentaría su dependencia estratégica con China, asumiendo que Pekín estuviese dispuesto a eludir las sanciones, como lo ha hecho con Irán y Corea del Norte.



La guerra tecnológica ya tiene un pie dentro de Ucrania.



En el diálogo de sordos del parlamento abierto en materia de electricidad que tiene lugar en la Cámara de Diputados, la realidad es devastadora: los datos duros de la parálisis energética son impactantes y podrían explicar la falta de impulso al crecimiento económico. Veamos sólo los que incorporan energías renovables para explicar por qué los integrantes de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que encabeza **José Zozaya**, pusieron ayer el punto sobre la i.

1. 60 proyectos solares y eólicos presentan retrasos en su avance, debido a la falta de atención de trámites federales en los plazos previstos en la ley.

2. La mayoría de los trámites registran retrasos que exceden un año y se concentran en la CRE, Sener y Cenace. Hay una moratoria regulatoria perversa, porque, lejos de cumplir la ley, se le obstaculiza.

3. La inversión estimada de estos proyectos asciende a casi 15,000 millones de dólares, de los cuales el 73% corresponden a inversión extranjera.

4. Estos proyectos representan 11.4 GW de capacidad renovable.

5. El Prodesen 2018 indicaba que de 2019 a 2030 se requerirían 25.9 GW eólicos y solares para cumplir las metas de generación limpia (2.2 GW/año).

6. El 80% son proyectos con el marco legal actual y 20%, legados.

7. El 73% están en desarrollo y el 27% en operación, construcción o pruebas. Estos últimos están bloqueados. Ése es el impacto. Lo demás es politiquería.

Manuel Bartlett decía ayer que los participantes privados sólo decían mentiras y que no habían leído la iniciativa del Presidente. La realidad es que la empresa del Estado puede reestructurarse, pero para lo que no hay respuesta en ninguna de las entidades mencionadas, incluyendo la CFE que él dirige, es a la pregunta básica que puso sobre la mesa **Zozaya**: ¿cómo se generará el 54% de la energía en la CFE y las empresas privadas el porcentaje restante?, ¿tienen los recursos presupuestales para lograrlo?

Con datos del balance de la CFE, de enero a septiembre del año pasado se produjeron

244.8 terawatts hora, de los cuales la CFE generó 98.6 terawatts hora (40%) y los privados 146 terawatts hora (60%), para lograr la meta: ¿cómo piensan generar el 14% y cuál es la solución que plantean asegurar rentabilidad a todos los que invirtieron en energías renovables para vender a la CFE? ¿Cómo aseguran que el cambio de modelo derivará en precios bajos para las familias y para los procesos productivos de todo tipo?, ¿y cómo, en qué tiempo y con qué recursos lograrán las metas de energía limpia para que las empresas establecidas en México no tengan que repensar el quedarse aquí o irse a donde garantizan certificación eléctrica limpia?

DE FONDOS A FONDO

#RECICLAJE... Alpla, líder mundial en el desarrollo y la fabricación de soluciones de envasado de plástico, que dirige **Carlos Torres Ballesteros**, director general en México, Centroamérica y el Caribe, en conjunto con Coca-Cola FEMSA, el embotellador más grande del sistema Coca-Cola por volumen a nivel mundial, que dirige **John Santa María**, colocan hoy la primera piedra de la nueva planta de reciclaje para PET grado alimenticio, Planta Nueva Ecología de Tabasco, Planeta.

La planta se construirá en Cunduacán, Tabasco, la entidad que gobierna **Carlos Manuel Merino Campos**, con una inversión que supera los 60 millones de dólares, incorpora la última tecnología para procesar hasta 50,000 toneladas de botellas posconsumo al año y producir hasta 35,000 toneladas de material reciclado, listo para ser reutilizado. La planta de reciclaje Planeta emula la experiencia de la planta PetStar del Valle de México, la más grande de América Latina en operación, y mantendrá a México en la tercera posición mundial por capacidad de reciclaje. Hasta el 2019 se procesaban 415 mil toneladas de botellas para reciclaje grado alimenticio, y nuestro país ocupaba la tercera posición mundial, al reciclar el 53% del plástico virgen o grado alimenticio que se consume.

Se generarán más de 20,000 empleos directos e indirectos, contribuyendo al desarrollo de la región, tanto con empleos formales, dignos y de calidad, como por la integración de 18 centros de acopiò que reforzarán el avance hacia una economía circular de los plásticos.



AMLO sigue sin enviar propuestas al IFT y a la Cofece

En diciembre pasado, los comisionados del IFT, que encabeza **Adolfo Cuevas**, se reunieron con el presidente **López Obrador** y, entre los múltiples temas que se abordaron, está la problemática que enfrentaría el IFT si no se aprueban los nombramientos de los nuevos comisionados.

Éstos le explicaron a **López Obrador** que es urgente que envíe al Senado sus propuestas para cubrir las dos vacantes de comisionados y la del propio **Adolfo Cuevas**, quien termina su mandato a finales de febrero.

Hay varios temas que, de acuerdo con la ley y la normativa del IFT, requieren ser aprobados por, al menos, cinco miembros en la Junta de Gobierno, y estamos hablando de decisiones en verdad importantes que afectan al mercado de telecomunicaciones, como la revisión de las reglas para los preponderantes en los mercados de telecomunicaciones y radiodifusión, el despliegue de la red 5G y la autorización a Telmex de otorgar servicios de televisión a través de Claro Video.

En el caso de la Cofece, desde septiembre pasado, cuando **Jana Palacios** renunció como comisionada al terminar su periodo como presidente, la Junta de Gobierno opera con sólo 4 de sus 7 miembros y la situación es también preocupante.

La mejor forma de debilitar a los órganos autónomos, como el IFT y la Cofece, es la que está siguiendo **López Obrador** al no enviar sus propuestas de nuevos comisionados al Senado y el tiempo apremia, porque en febrero inicia el periodo ordinario de sesiones.

Desde luego, en Estados Unidos crecen las voces de alarma por el debilitamiento de órga-

nos autónomos y los crecientes litigios en el sector de telecomunicaciones que se observan con lupa en el marco del cumplimiento de obligaciones de México en el T-MEC.



HSBC Y SUS NUEVOS CONSEJEROS

Mucho se habla en el sector financiero, y en especial en el bancario, sobre impulsar una mayor equidad de género. Sin embargo, se siguen contando con los dedos los nombramientos de mujeres en altos cargos directivos y en los consejos de administración.

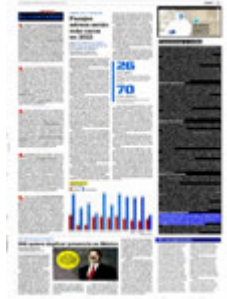
Es el caso de HSBC, que preside y dirige **Jorge Arce**, que ayer anunció el ingreso de nuevos consejeros al grupo financiero y al banco, y todos son hombres: **José María Zas**, expresidente y CEO de American Express en México; **Pedro Moreno**, exvicepresidente de Administración y Finanzas de Santander; **Alberto Ardura**, exdirector de operaciones de Merrill Lynch en México, y **Andrés Eugenio Sucre**, fundador y director general de Reservamos.

En el consejo del grupo financiero y del banco participa sólo una mujer: **Claudia Jañez**, expresidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, y se incorpora **Lorena Cárdenas**, directora de Finanzas de Abilia, pero sólo en las subsidiarias del grupo, aunque el compromiso de **Arce** es que este mismo año se incorporará una nueva consejera.

En la elección de nuevas consejeras se ha generado, en efecto, un círculo vicioso: no hay suficientes candidatas porque no hay suficientes mujeres con experiencia en altos cargos directivos, pero, si hubiera una cuota de género obligatoria para empresas inscritas en bolsa y para grupos financieros, no tengo ninguna duda de que todas las empresas se verían en la necesidad de revisar y nombrar mujeres consejeras y se rompería este círculo vicioso; desafortunadamente, no es el caso en México.

Comisionada al terminar

Hay varios temas que, de acuerdo con la ley y la normativa del IFT, requieren ser aprobados por, al menos, cinco miembros en la Junta de Gobierno.



Comienza a ceder

Como ya lo había anticipado el *Padre del Análisis Superior*, la inflación, durante la primera quincena de enero, ya comienza a mostrar síntomas de desaceleración, a pesar de la pequeña baja registrada a tasa anual, de 7.36 a 7.13 por ciento.

Aquí influyen dos factores fundamentales: el primero es estadístico en la comparación anual y de ahí que la Junta de Gobierno del Banco de México esté haciendo mediciones con visión más corta para poder calcular con mayor precisión el movimiento generalizado de los precios.

El segundo es que, ciertamente, han comenzado a desaparecer las fuentes de inflación. Si bien han sido muy limitadas y la inflación subyacente se mantiene elevada, podríamos esperar que, en un lapso corto, el crecimiento de los precios tenga una tendencia menor. Si bien es cierto que todavía estará lejos del nivel marcado por el instituto central, parecería ser que hay un problema menos en la lista.

REMATE MEMORIOSO

Hoy que se anunció que la fusión de Televisa con Univision en Estados Unidos ya había recibido todas las autorizaciones, tanto en México como en la Unión Americana, le surgió al *Padre del Análisis Superior* un cuestionamiento: ¿cuánto más faltará para la desincorporación de Fox Sports con ESPN?

El Instituto Federal de Telecomunicaciones ha tenido que dar diversas prórrogas o ampliaciones para que se concrete esta operación, puesto que se ordenó justo en el momento que inició la pandemia de covid, lo que hace muy difícil tomar decisiones tan complicadas, especialmente en cuanto a los derechos de eventos deportivos.

Ciertamente, el pleno del IFT tomó una muy buena determinación al garantizar que después de la orden de separación siguieran trabajando de manera separada y sus administradores tuvieran que garantizar que ninguno de los dos entes de negocios fueran liberados.

REMATE IMPUESTOS

El gobierno de la Ciudad de México ha comenzado a distan-

ciarse del federal en cuanto al manejo de los ingresos por la vía del cobro de impuestos.

Mientras que a nivel federal, tanto la Secretaría de Hacienda como el SAT, encabezado por **Raquel Buenrostro**, se han concentrado más en la eficiencia para no tener que aumentar impuestos, pero sí incrementar la recaudación, como se ha hecho a nivel federal. En el entorno de la capital se han detectado fuertes incrementos en el pago de los servicios, como se ha visto con el predial en algunas colonias o la muy cuestionable decisión de cobrar impuestos por el uso de la calle a las plataformas.

Se trata de una medida equivocada y que ha fracasado en todo el mundo, como en España, cuando se obligó a los repartidores a trabajar para un solo patrón y eso terminó siendo el fin para plataformas como Rider.

Es tan mala la determinación, que hace pensar que sólo se buscó aumentar el número de afiliados al IMSS sin considerar el verdadero bienestar de los trabajadores. El *Padre del Análisis Superior* lo ha dicho: para muchas de estas personas es mejor trabajar para varios patrones como prestadores de servicios independientes.

REMATE COLOCACIÓN

No hay duda, los bancos tienen dinero para prestar. De acuerdo con **Daniel Becker**, los miembros de la Asociación de Banqueros de México tienen 1.3 billones de pesos listos para ofrecer a los clientes.

Sin embargo, se ha detectado que una de las cuestiones que detienen la colocación de crédito es que los clientes no saben ni cuánto ni para qué requieren el financiamiento, de ahí que empresas como JAS Financial Solutions, encabezada por **Jesús Jiménez**, ofrece a los solicitantes de crédito las mejores opciones, puesto que se encarga de seleccionarles cuáles son las mejores alternativas en cuanto a características y condiciones para que se adecuen a las necesidades del cliente.

JAS es considerada, por muchos bancos, como un vehículo muy adecuado, puesto que tan sólo el año pasado gestionaron

créditos por más de 384 millones de dólares, ya que les permite seleccionar de mejor manera a sus clientes.

REMATE CONFIRMACIÓN

Hay muchos que le deben una disculpa a **Graciela Márquez**. Cuando fue nombrada presidente del Inegi, quienes no practican el análisis superior, sino una forma de periodismo con

el hígado, decían que se dedicaría a ocultar información o a maquillar las cifras en beneficio del gobierno.

Ayer dio a conocer las cifras de defunciones registradas en los primeros seis meses del año pasado. 579,796 defunciones; de las cuales, 145,159 fueron por covid; 113,899 por problemas cardiacos y 74,418 por diabetes mellitus.



1234 EL CONTADOR

1. Luego que la Comisión Federal de Electricidad, que dirige **Manuel Bartlett**, anunciará la realización de un proyecto piloto para impulsar el uso del hidrógeno verde en sus procesos de generación de energía, la iniciativa privada fue la primera en aplaudir este plan. Desde la Asociación Mexicana de Hidrógeno, que preside **Israel Hurtado**, le han ofrecido a la empresa del Estado una alianza, así como su ayuda, experiencia, tecnología y el conocimiento de sus asociados para alcanzar un desarrollo importante de esta industria. El potencial que hasta ahora se ha identificado es la posibilidad de que se use una mezcla de 20% de hidrógeno con gas natural en las centrales eléctricas. Reconocen que no todo es malo en CFE.

2. Por los corredores del Palacio Nacional y del Congreso mucho se comenta que hay poco interés del gobierno federal en que el Instituto Federal de Telecomunicaciones cuente con un pleno completo, dado que es una fórmula efectiva para que no haya ejercicio efecto de la autonomía que goza un organismo regulador, máxime cuando las propuestas del Ejecutivo fueron rechazadas por el Congreso. La preocupación es que, tras

la próxima conclusión de dos años de **Adolfo Cuevas**, como presidente interino del IFT, quedarían sólo cuatro de siete comisionados. La presidencia interina correspondería a **Javier Juárez**, en lo que sale un nuevo presidente.

3. Pese al repunte de los contagios de covid-19 en el país, todo está listo para la Convención Bancaria, la cual este año se realizará de manera presencial en Acapulco, Guerrero, luego de que en 2021 fuera (híbrida) en la Ciudad de México. El líder de los banqueros, **Daniel Becker**, ha confirmado que se desarrollará los días 24 y 25 de marzo, y que llevará por tema: Retos actuales de la banca, digitalización, ciberseguridad y cambio climático. Dijo que aún no está confirmada la presencia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, pero confió en que acuda como siempre lo ha hecho. La esperanza es que, para esas fechas, el contagio se haya controlado, pues la vacunación avanza.

4. El destino de Los Cabos, cuyo Fideicomiso de Promoción Turística está a cargo de **Rodrigo Esponda**, tuvo más de 50 citas de negocios durante la Feria Internacional de Turismo (Fitur), que

se llevó a cabo la semana pasada en Madrid, España. En el evento destacó la noticia del nuevo vuelo que pondrá Iberojet, que conectará a la ciudad mexicana con Madrid, a partir de junio. La conexión dará oportunidad al destino de llevar a término su plan de internacionalización en otros mercados de Europa, pues por el momento, tiene una alta dependencia de los viajeros procedentes de EU. En Fitur, el fideicomiso tuvo varios encuentros con operadoras y mayoristas de España.

5. Meta, que dirige **Mark Zuckerberg**, está entrando fuertemente al mercado de las supercomputadoras de inteligencia artificial con la presentación de AI Research SuperCluster. La empresa cree que este dispositivo podría convertirse en la supercomputadora de inteligencia artificial más rápida que existe cuando se complete su integración a mediados de este año. Esto porque, una vez que esté completamente construida, ofrecerá el potencial de cómputo equivalente a más de 100 mil computadoras de escritorio. Meta prevé que AI Research SuperCluster pavimentará el camino hacia la construcción de la siguiente plataforma computacional, es decir, el metaverso.



Proyecto para dar TV restringida a Claro TV y América Móvil; dan prórroga a Altán Redes

La discusión se dio a finales del año pasado, pero el proyecto para permitir televisión restringida al grupo del empresario **Carlo Slim Helú** no sólo sigue en pie, sino que se subió a discusión para el pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones de este miércoles.



SERÍA POR CLARO TV

Por ser agente económico preponderante, América Móvil, Telmex, Telcel, RadioMovil Dipsa, Telnor, Inbursa y Grupo Carso están impedidos a dar televisión restringida.

Sin embargo, el grupo del ingeniero **Slim** constituyó Claro TV después de la reforma del 2013.

Claro TV, por lo menos en papel, podría recibir el permiso de televisión restringida. Incluso, el presidente de América Móvil, **Carlos Slim Domit**, estuvo ayer en conferencia virtual con los comisionados del IFT.

Este proyecto lo esgrimió **Adolfo Cuevas**, el presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones, sin embargo, **Cuevas** comentó que el pleno del IFT vería el proyecto en 2022. Y dicha revisión será este mismo miércoles.

El gran tema es si el agente económico preponderante puede ofrecer servicios de televisión, con la fuerza de mercado que tiene, de inmediato podría dejar atrás toda la demás competencia.

El tema lo conoce el presidente **López Obrador**, quien escuchó del proyecto dejando al IFT que decidiera en este asunto.



Claro TV, por lo menos en papel, podría recibir el permiso de televisión restringida.

LA CARTA DE CANIETI

A la industria, el que América Móvil pueda dar televisión, aunque fuera a través de Claro TV, le prende fuertes alertas por el tamaño del preponderante.

El 16 de diciembre, la Canieti (Cámara Nacional de la Industria Electrónica, Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información), que reúne al sector de telecom, envió una carta al pleno del IFT.

La Canieti explicó a los comisionados del IFT que las mismas personas físicas del Consejo de Administración de Claro TV están en el agente económico preponderante. Por ello, dicen que también a Claro TV le deben prohibir la concesión de televisión restringida.

Si bien es cierto que el avance tecnológico (convergencia tecnológica) le permitiría dar televisión a Telmex o cualquier empresa de América Móvil, igualmente es cierto que sigue siendo muy grande. En términos de ingresos, por ejemplo, ha recuperado terreno. Y con televisión tendría el suficiente poder de mercado para desplazar a la competencia, con todo y que se ha ajustado a la regulación asimétrica.



ALTÁN PIDE PRÓRROGA

Se lo comentamos: Altán Redes no logra llegar al 70% de la población ni a las 100 mil localidades. Ha hecho esfuerzos, pero, por sus nuevas concesiones y la asociación público-privada, quedó de llegar a tener la cobertura del 70% de población de pequeñas localidades. No alcanzó. El IFT ha tenido que darle prórroga para lograrlo. Estamos hablando de la red de redes, la oportunidad para que se brinde telefonía e internet en las poblaciones más alejadas. Sin embargo, debe cumplir sus compromisos sociales. La prórroga va en marcha.



¿Y EU está contaminando menos?

Es la perspectiva que dibuja su gobierno. Al salir de la pandemia, **Estados Unidos** va a contaminar más en 2022 que el año pasado, debido al uso de combustibles fósiles.

El tema viene a cuento por la exigencia hacia **México** para que se involucre en programas que reduzcan la emisión de bióxido de carbono (CO₂) a la atmósfera. Es ese asunto asociado con la discusión de una reforma eléctrica que parece hecha a pedido de Manuel Bartlett, lo que ya dice suficiente.

“Esperamos que el aumento de la actividad económica, junto con otros factores, resulte en que esas emisiones aumenten otro 2 por ciento en 2022 y permanezcan prácticamente estables en 2023”, expuso la semana pasada la Agencia de Información Energética (EIA, en inglés) del país vecino.

¿Entonces es ilógico lo que piden? Vistos estos datos únicamente, parecería que los estadounidenses carecen de la reputación necesaria para hacer solicitudes ambientalistas. Quizás, aunque el mismo informe ofrece datos que permiten pensar en que probablemente, esa nación finalmente redirige a mejor puerto la



circunstancia que le convierte en la más contaminante del mundo, apenas detrás de China.

“Las emisiones de **dióxido de carbono** (CO₂) relacionadas con la energía de Estados Unidos aumentarán tanto en 2022 como en 2023, pero se mantendrán por

debajo de los niveles de 2019”. Aquí está el punto.

Antes de la pandemia, los estadounidenses emitían más contaminantes que ahora, y aún y cuando en 2023 podrían alcanzar casi 5 mil millones de toneladas, de concretarse ese número, estará 3 por ciento debajo del de 2019 y será 17 por ciento inferior, atención, que las 6 mil millones de toneladas de 2007.

Ese fue el último año de una era de bonanza financiera que terminó con la quiebra de Lehman Brothers y la crisis que se prolongó durante una década a partir de 2008.

¿Qué detiene a los estadounidenses para lograr una reducción de emisiones considerable, rápidamente? Su cultura.

Tal vez su lastre es esa sensación de independencia que les genera trasladarse por sus **carreteras en automóviles y por el aire en pesados aviones devoradores de combustible**.

“Pronosticamos que en 2022 la cantidad de millas recorridas por vehículos en los Estados Unidos, que afecta el consumo de gasolina y diésel para motores, volverá a los niveles de 2019 y que los viajes aéreos aumenta-

rán un 4 por ciento con respecto a 2019”, describió la EIA en el citado reporte. ¿Entonces, hay razones de optimismo?

En este 2022, la apuesta está en la generación de electricidad que sí ayuda a contener el ascenso de emisiones.

En el país vecino la producción “de luz” con carbón va de bajada, mientras asciende rápidamente la generada por renovables debido al abaratamiento de paneles solares y equipo para generar energía con el viento.

El gobierno de Estados Unidos planea arrendar una zona en aguas ubicadas en las costas de Texas y Louisiana. Quiere que instalen ahí 30 gigawatts de **energía eólica marina** a partir de ya y que el proyecto quede funcionando en 2030. <https://bit.ly/35l6XqR>

Esa potencia equivale a la mitad de toda la capacidad instalada de México.

Pero además de lo anterior, las

empresas están cada vez más incentivadas en invertir en energías renovables. El costo de los “boletos” por contaminar ascendieron a un nivel récord de 13 dólares por “tolerancia”.

Las compañías deben pagar millones de estas a los gobiernos estatales del noreste de Estados Unidos, si quieren seguir consumiendo energía contaminante. Por eso puede explicarse uno lo que publicó Larry Fink, presidente del titán financiero Blackrock en su carta anual a directores generales:

“Los próximos 1000 unicornios no serán buscadores ni compañías de redes sociales, serán innovadores sostenibles y escalables, startups que ayuden a descarbonizar el mundo y hagan que la transición energética sea asequible para todos los consumidores”.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Las emisiones de CO2 de EU aumentarán tanto en 2022 como en 2023, pero se mantendrán por debajo de los niveles de 2019”

“En 2023 podrían alcanzar casi 5 mil millones de toneladas, ese número estará 3% debajo del de 2019 y será 17% inferior que las del 2007”



De jefes



empresas@elfinanciero.com.mx

Coca-Cola FEMSA y ALPLA invertirán 60 mdd en planta de reciclaje en Tabasco

Coca-Cola FEMSA (KOF), que dirige **John Santa Maria Ota-zua** y ALPLA, desarrolladora de soluciones de envasado de plástico, encabezada en México, Centroamérica y el Caribe por Carlos Torres Ballesteros, colocarán este martes la primera piedra de su planta de reciclaje de última generación, denominada "PLANETA", que se ubicará en Tabasco, en la que invertirán en conjunto 60 millones de dólares.

Nos adelantan que este magno proyecto involucrará la creación de 18 centros de acopio en los estados vecinos a Tabasco y se espera que la planta, una vez terminada, produzca hasta 35 mil toneladas de PET grado alimenticio, a partir de una capacidad de procesar hasta 50 mil toneladas de botellas posconsumo, lo cual representa alrededor del 10 por ciento del acopio de todo México.

Con esta planta se busca fomentar la economía circular en todo el sureste del país, al tiempo que se dinamiza la economía local y se generan más de 20 mil empleos directos e indirectos.

Para el caso de la meta de acopio de KOF, para 2030 se calcula que la demanda de resina será de 180 mil toneladas en México, por lo tanto, estas 50 mil toneladas representarán el 28 por ciento de lo que se pone en el mercado.

KOF es parte del compromiso del programa "Un Mundo sin Residuos", que consiste en incorporar 50 por ciento de material reciclado en sus empaques de PET para el 2030, para lo que requiere un volumen aproximado de 90 mil toneladas anuales. La nueva planta de reciclaje PLANETA va a permitir cubrir alrededor del 39 por ciento de los requerimientos para alcanzar este volumen.

Netsoft incrementa 50% número de clientes

Netsoft, la firma mexicana especializada en implementar tecnología financiera y de administración en empresas encabezada por **Héctor García**, registró un crecimiento en su cartera de clientes del 50 por ciento anual.

Además, el año pasado la compañía mexicana dedicada a digitalización empresarial e implementación de soluciones en la nube, obtuvo un crecimiento de negocio de 35 por ciento, derivado de las oportunidades y desafíos que enfrentó durante el segundo año de pandemia, con lo que ratificó su presencia en Nuevo León y Jalisco, además de fortalecer sus oficinas en Colombia y Panamá.

En este sentido, Netsoft se enfocó en optimizar los recursos para atender la demanda creciente de soluciones por parte de empresas que, ante la crisis sanitaria, tenían la necesidad de evolucionar sus modelos de operación y atender el control en procesos financieros, conectar a sus equipos de trabajo con clientes y proveedores, así como dar visibilidad del flujo de trabajo y de procesos de negocio en tiempo real.

Hacia el cierre de 2021 y el inicio de 2022, la firma considera que el sector bancario buscará impulsar la banca digital, con nuevas soluciones que prioricen la experiencia del cliente y la interconexión en segundo plano.

Un 2022 positivo para el emprendimiento

Nos enteramos que el fondo de capital emprendedor Wortev Capital tiene como principal objetivo invertir en este año cerca de 200 millones de pesos en empresas mexicanas y sumar al menos 10 nuevos emprendimientos al portafolio.

Para la firma, fundada en 2018 por **Deniz Yris**, el modelo de inversión está enfocado en detonar el crecimiento de empresas desde su fase semilla.

Desde sus inicios Wortev Capital ha invertido más de 230 millones de pesos en empresas de alto impacto. Es así, como empresas de esta naturaleza ponen las directrices para un 2022 retador, pero sobre todo optimista.



MONEDA EN EL AIRE

Alerta ante empresas y apps fraudulentas

**Jeanette
Leyva Reus**



Se anuncian igual en televisión, en redes sociales, en folletos a las salidas del Metro, en correos electrónicos, en medios impresos, en fin, es posible verlos en muchos lados ofreciendo créditos sin revisar buró de crédito, sin aval, que se otorgan de forma casi inmediata solo con llamar y mínimos requisitos, otros más solo con su perfil de Facebook o bajando a su celular una aplicación de la “empresa” en cuestión es posible “obtener un crédito”; casi todos, por no decir todos, terminan en fraude.

La semana pasada vimos la alerta por parte de el Consejo Ciudadano que preside Salvador Guerrero, sobre los más de dos mil 200 fraudes y *doxing* en préstamos por apps que habían detectado, en donde el 64 por ciento de las víctimas son mujeres entre 20 y 40 años, la mayoría de la CDMX, seguido del Estado de México, Veracruz,

Puebla, Jalisco o Tabasco.

El análisis identifica a 130 supuestas financieras, de las que pocos medios pusieron su nombre, pero que el Consejo Ciudadano las tiene enlistadas en su página oficial, aquí el nombre de algunas: Envía dinero, Listo efectivo, Cash money, Peso préstamo, José cash, Cash box, Adquiere peso, Peso x, Crédito lana, Presta-club, Credit Cash, Crédito box, Bancredi, Viva Crédito, Cash plus, Crédito hoy, Cash móvil, Easy credit,

Credit mex, Justo crédito, Creditya, Ifectivo, Tepresto, Lana plus, Max lana, Daddycredit, Good préstamo, Dineria.mx. Todas con aplicaciones o páginas que hacen creer a las personas que son reales, o con una letra distinta a instituciones acreditadas por las que se hacen pasar, hechos que la Condusef denuncia.

Ahora bien, ya hechas las denuncias, ya sabiendo qué ha-

cen, quiénes son y en muchas de ellas con cuentas bancarias identificadas, ¿se ha dado el siguiente paso por parte de las autoridades financieras del país?, ¿por parte de los bancos que abrieron esas cuentas? Ese es un camino que falta por recorrer y del que platicaremos el jueves, así como de los fraudes como los préstamos donde solo verifican el perfil de Facebook y que ya tienen a varias personas en el buró de crédito y también de empresas fraudulentas que se anuncian en los principales canales de televisión.

Y en el otro lado de la moneda, en HSBC siguen los cambios en su consejo de Administración, luego de que desde inicios de año Jorge Arce fuera designado presidente y director general del grupo y del banco, también se integraron nuevos consejeros a la institución como José María Zas, quien es expresidente y director de American Express México, Argentina y Latinoamérica y ahora también está en la Fintech Mendel; Pedro José Moreno exvicepresidente de Administración y Finanzas de Santander y funda-

dor y director General de Hill House Capital; Alberto Ardura, exdirector de Operaciones de Merrill Lynch en México y director de Mercados de Capital en Latinoamérica de Deutsche Bank y Andrés Eugenio Sucre, fundador y director General de Reservamos, sitio *online* de compra-venta de boletos de transporte terrestre y aéreo para pasajeros en México.

En las subsidiarias del Grupo Financiero HSBC como son la Casa de Bolsa, Global Asset Management, Seguros y Pensiones se integraron como consejeros independientes, Lorena Cárdenas, directora de Finanzas de Abilia, compañía de bienes raíces y miembro independiente del Consejo de Administración de Grupo Industrial Saltillo y Eduardo Donnelly, director Regional de Uber Eats Latinoamérica y exvicepresidente de Servicios de Seguros en American Express. Por cierto, Arce hoy tiene su primer encuentro con medios con su nuevo cargo ya que presentará el producto “Mujeres al mundo”, un crédito empresarial para el sector. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Sobre el bitcoin y otros criptoactivos ^(I)

Desde su nivel máximo alcanzado el 9 de noviembre del año pasado, el bitcoin ha perdido cerca de la mitad de su valor en dólares. Esto también ha ocurrido con el valor de otras criptomonedas y otros criptoactivos ¿Nos encontramos observando cómo reventó una burbuja? Yo considero que sí. Sabemos que normalmente las burbujas son prácticamente imposibles de pronosticar. La manera en la que se ha sabido que un activo observó una burbuja en su precio, fue justamente después de reventar. El bitcoin y esta clase de activos pueden ser la burbuja más reciente ¿Cuál es el ‘pinchazo’ moderno que ‘revienta’ burbujas? El momento en el que los participantes de los mercados financieros globales perciben que el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) se encuentra cerca de iniciar un ciclo de alza de tasas. ¿Cuándo fue el episodio más reciente al respecto? En noviembre del año pasado, que coincide con el inicio de la caída en el valor del bitcoin.

En mi opinión, las criptomonedas o de manera más general, los criptoactivos, son una gran invención, sobre todo por la tecnología que le brinda soporte, llamada *blockchain*. A grandes rasgos, entiendo que *blockchain* es una base de datos que se distribuye en

PERSPECTIVA GLOBAL

Gabriel Casillas



una red de computadoras y que permite tener un registro descentralizado y muy seguro de la información que se desea guardar, que en el caso de las criptomonedas, son las transacciones. En este sentido, no es difícil pensar que esta tecnología se va a utilizar en un varios sectores, mucho más allá de los medios de pago. Así, creo

que así como pasó en el boom de las empresas *dot com* a finales del siglo pasado —en donde los precios de muchas de estas empresas reflejaron una burbuja y que al reventar, quedaron muy pocas, entre ellas, Amazon—, así va a ocurrir con las empresas de criptoactivos. Es decir, habrá algunas que tendrán el potencial de vender sus servicios o su tecnología *blockchain* y muchas otras, quizá la mayoría, desaparezcan. ¿Sabemos cuáles son esas empresas? Yo creo que no. Tal vez quienes se encuentran profundamente adentrados en el tema y han investigado a fondo tengan idea de algunas de las posibles sobrevivientes. Sin embargo, me cuesta trabajo pensar que sí saben al ver las ‘apuestas’ tan diversificadas que llevan a cabo quienes se encuentran invirtiendo en este novedoso activo.

¿Por qué pienso esto? Comienzo con la historia de un medio de pago que se convirtió en dinero *per se* hace más de 400 años: Los billetes. Si bien los primeros billetes que se conocen en la historia del ser humano datan del siglo VII en la antigua China, durante la dinastía Tang, el uso de ‘dinero de papel’ como lo conocemos hoy en día se popularizó hasta el siglo XVII en Suecia y de manera más formal en Inglaterra (Weatherford, 1998). Los billetes más antiguos que se han encontrado estaban hechos de piel de vacuno o cuero y servían para que los comerciantes en la antigua China —hace 1,400 años—, llevaran a cabo grandes transacciones y evitar la

transportación de grandes sumas de monedas de cobre. La aparición de los billetes de papel ocurrió cuatrocientos años más tarde, durante la dinastía Song, en el siglo XI. Estos primeros billetes –tanto los de piel, como los de papel–, eran ‘notas de reconocimiento de adeudo’, en donde el emisor prometía a una persona en particular pagar una cantidad de monedas al presentarse con dicho documento o billete (Pickering, 1844). Este tipo de papel moneda circuló por varios siglos en el mundo. No obstante lo anterior, fue hasta el siglo XVII que se popularizaron en Europa, iniciando en Suecia.

Cabe recordar que en el siglo XVII el dinero continuaba siendo utilizado principalmente en forma de monedas metálicas, con contenido de metales preciosos. Los *goldsmiths* (orfebres o joyeros) aceptaban oro –revisaban su peso, calidad y pureza–, y otorgaban un recibo que prometía pagar el oro en el futuro, inclusive a terceras personas. ¿En qué momento Europa da el paso de utilizar los tradicionales ‘saquitos’ de monedas metálicas al uso de billetes? A mediados del siglo XVII en Suecia. El cobre era abundante en el territorio sueco, por lo que las monedas se acuñaban de ese metal. Sin embargo, la creciente actividad minera de cobre en el lejano oriente hizo que el precio del cobre disminuyera. Así, el rey Karl X Gustav ordenó que se acuñaran monedas de mayor tamaño para que se mantuviera la paridad con las monedas de plata. Estas

‘monedas’ eran unas placas de cobre que llegaban a pesar 19.7 kilogramos. La inconveniencia del tamaño y del peso de estas placas de cobre indujo a los comerciantes a depositarlas en los bancos y que los bancos emitieran certificados de depósito. El gerente del Stockholms Banco –precursor del banco central de Suecia–, Johan Palmstruch, decidió romper la estricta relación que se guardaba entre la emisión de los certificados de depósito y la cantidad que le habían depositado de monedas, considerando que era muy poco probable que todos los portadores de los certificados solicitaron el pago al mismo tiempo. Así, estos certificados de depósito se convirtieron en los primeros billetes ‘modernos’ utilizados en Europa (Sveriges Riksbank, 2020)... Continuará. En próximas fechas continuaré comentando al respecto, en este mismo espacio.

Referencias

- Pickering, John. "The history of paper money in China." *Journal of the American Oriental Society*, 1.2, 1844, pp. 136-42.
- Sveriges Riksbank. *Historical timeline*, 2020. <https://www.riksbank.se/en-gb/about-the-riksbank/history/historical-timeline/>
- Weatherford, Jack. *The history of money*. Nueva York, Estados Unidos: Crown Business, de Crown Publishing Group, 1998.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se publicarán datos sobre la actividad económica en noviembre de 2021; en Estados Unidos destacan las cifras de la inflación de vivienda y la confianza al consumidor.

MÉXICO: A las 6:00 horas el INEGI informará sobre los resultados del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) a noviembre pasado; analistas de BLOOMBERG estima que el indicador avanzó 0.20 por ciento mensual y 0.70 por ciento anual.

A las 9:00 horas, el Banco de México dará a conocer el dato semanal al 21 de enero de las reservas internacionales.

ESTADOS UNIDOS: A las 8:00 horas se publicará el indicador de precios de vivienda anual y mensual correspondiente a noviembre de 2021.

Una hora después se conocerán los resultados de la confianza del consumidor de enero realizado por The Conference Board.

—Rafael Mejía



COORDENADAS

El fin de la pandemia está cerca ⁽²⁾

**Enrique
Quintana**



Ayer, publicamos en este espacio, un artículo que generó controversia. Lo titulamos “El fin de la pandemia está cerca”.

En realidad lo que hicimos fue resumir y dar contexto a un artículo de *The Lancet*, una de las publicaciones más acreditadas del mundo en materia médica.

El artículo, además, estaba firmado por quien dirige el Instituto de Evaluación y Métricas de la Salud (IHME) de la Universidad de Washington, el cual, desde el principio de la pandemia, se convirtió en uno de los referentes de todo el mundo para dar el seguimiento a las tendencias y definir los escenarios futuros respecto al covid-19.

La conclusión del texto es que, de acuerdo con los modelos del Instituto, lo más probable, subrayo lo más probable que no seguro, es que **estemos ya en la fase final de la pandemia**.

El argumento, si no leyó usted el artículo, es el hecho de que, la variedad ómicron va a producir un nivel de contagio que **va a alcanzar al 50 por ciento de la población total del mundo**.

Con ello y con el porcentaje de vacunación que ya existe, se anticipa que entraremos a **una etapa en la**

cual aparecerá una tendencia a la baja en los contagios, en principio, a partir de la segunda semana de febrero a nivel global.

A nivel local ya se puede identificar esa tendencia en una multitud de países y ciudades en donde ómicron tuvo presencia desde el mes de noviembre.

La polémica refiere al hecho de que algunos piensan que con esta visión pareciera que **se está subestimando el riesgo** y, por lo tanto, dando razón a quienes señalan que en este momento ya no es necesario que se instrumenten medidas de emergencia, como las que se aplicaron en los primeros meses del 2021 o más notoriamente durante el año 2020.

Me parece que **están equivocados, tanto los que desestiman los riesgos como quienes quisieran regresar a los confinamientos** como los del año 2020, simplemente porque ven un nivel de contagios mayor que en aquellos momentos.

A lo largo de la pandemia, en ciertos momentos, lo más prudente y aconsejable fue instrumentar **confinamientos completos**. En ese entonces, probaron su eficacia.

Hoy las cosas son muy diferentes.

Quienes hoy piensan que debiéramos regresar a ese escenario, es que no aprendieron.

De la misma manera que **quienes rechazan cualquier tipo de medida para tratar de reducir** los riesgos, señalando que el contagio de ómicron es una gripita, revelan ignorancia.

Es muy complicado, pero no tenemos de otra, que **buscar el equilibrio** cuando las evidencias científicas aún no son concluyentes y hay que emplear el sentido común.

Es complicado y se gana uno muchos detractores de todos lados, pero no hay de otra.

Es entendible que, tras cerca de dos años de crisis derivada de la pandemia, nos enfrentemos a una situación que **tienda a prevalecer o el interés político o la reacción emocional**.

Nadie quiere, a estas alturas, evidenciar sus errores o reconocer que hay que adoptar otros enfoques.

Por ejemplo, en México muchos critican la inacción de la autoridad en muchas etapas y tienen toda la razón en hacerlo.

Pero, los que, como reacción política, pretenden que ahora **volvamos a restricciones severas** que no van a servir prácticamente de nada, de acuerdo a la experiencia reciente y a la evidencia, igualmente se equivocan.

Los países que, como China o Nueva Zelanda, tienen la estrategia de “cero covid” pueden correr grandes riesgos en esta nueva fase, dañando la economía con escasos resultados en la contención de los contagios.

Ojalá las evidencias científicas pronto señalen datos concluyentes. Aún no lo son.

Pero, las evidencias acumuladas día tras días nos indican que, afortunadamente, estaremos llegando al final de la pandemia en pocos meses.



Las advertencias de EUA sobre la reforma eléctrica de la 4T

Por más que el gobierno del presidente López Obrador se empeña en minimizar en México las inquietudes del gobierno de Estados Unidos con relación a la reforma constitucional en materia eléctrica presentada a la Cámara de Diputados hace ya varios meses, es evidente que tanto al gobierno del presidente Biden como a legisladores demócratas y republicanos les preocupa de manera central la posibilidad de que la iniciativa en cuestión sea aprobada en los términos en que fue propuesta.

Así quedó de manifiesto con la reciente visita de la secretaria de Energía de Estados Unidos, **Jennifer M. Granholm**, quien no obstante se mostró cordial y de buen ánimo en las distintas imágenes que se difundieron a propósito de las diversas reuniones que sostuvo en nuestro país, entre ellas desde luego la que sostuvo con el presidente López Obrador y la secretaria de Energía **Rocío Nahle**, al término de su visita a México difundió un comunicado donde señaló con claridad que en cada una de sus reuniones "comunicó expresamente las reales preocupaciones de la Administración Biden-Harris por el potencial impacto negativo de las propuestas de reforma energética de México sobre la inversión privada de EUA en México".

Pero no solo se limitó a informar los comentarios que expresamente hizo para cuestionar la reforma, sino que también, en ese mismo comunicado, la funcionaria estadounidense deslizó un pronunciamiento que claramente va en contra del pensamiento de la 4T con relación a las energías renovables, al señalar que "México ha sido bendecido con la abundancia de energía renovable potencial, que, de lograrse plenamente, podría generar al menos 10 veces la energía necesaria para su propio país, crear millones de trabajos bien remunerados, y desarrollar una extraordinaria industria exportadora preparada para un mundo necesitado de soluciones energéticas limpias".

Digo que va en contra del pensamiento de la 4T sobre ener-

gías renovables pues los voceros de esta tanto en el ámbito del Poder Ejecutivo como en el Congreso de la Unión se han dedicado a cuestionar el papel de las energías renovables en la matriz energética de México, entre otras razones, por su "intermitencia", además de que las asocian, dolosamente, con supuestos mayores costos que los que reporta la industria. Que la secretaria de Energía de nuestro vecino del norte venga y le señale en un comunicado al gobierno de México las bondades de las energías renovables es claramente un golpe difícil de digerir para una administración empeñada en regresar a México al modelo energético de los años setenta del siglo pasado.

En este contexto crítico se inserta también la respuesta que las secretarías de Comercio y Energía, junto con la Representante Comercial de EUA (USTR), enviaron a un legislador republicano, donde además de dejar claro que "compartimos sus preocupaciones con respecto a las reformas constitucionales propuestas por México y las acciones recientes que afectan a las empresas e inversionistas estadounidenses en el sector energético", afirmaron que se mantienen comprometidas para asegurar un trato justo para los exportadores e inversionistas de EUA.

Así que es evidente que sí hay una preocupación manifiesta en el gobierno de EUA sobre la reforma energética, que aunque la 4T pretenda hacer como que no se entera de la misma, tarde o temprano crecerá en intensidad y provocará tensiones comerciales que terminarán por afectar el cierre del sexenio del presidente López Obrador. Estos nubarrones reales en la relación comercial terminarán por orillar a la 4T a tener que tomar en cuenta las advertencias que provienen del exterior para ajustar en gran medida, una reforma no solo mal diseñada y sustentada, sino también mal procesada, por la pretensión de imponerla sin aceptar argumento alguno de la oposición.

**El autor es economista.*



¿Es el fin de las aerolíneas tradicionales?

En los tiempos que corren el transporte aéreo ha logrado sobrevivir a la pandemia, que significó la caída del 90% del tráfico en el momento más crítico, en parte gracias a que los suministros de diversas cadenas productivas requirieron del apoyo de la carga aérea para ser más eficientes y también porque las vacunas y otros bienes de primera necesidad no tuvieron otra alternativa que utilizar equipos aéreos, incluso de pasajeros, para ser transportados de forma rápida y eficiente.

Ahora que se empieza a percibir la tendencia hacia la recuperación, así sea con sus baches como el que ahora se vive debido al Ómicron, en el horizonte emerge el fantasma de la desaparición de las aerolíneas tradicionales para, según dicen algunos, dejar todo el mercado a las de bajo costo, que son las que resistieron mejor la crisis y se han recuperado más rápido.

No obstante, el asunto no es tan simple. En otras ocasiones se ha comentado que las aerolíneas low-cost, cuya primera muy exitosa versión fue Southwest, nacieron precisamente aprovechando los excedentes que el mercado tradicional fue creando a lo largo de los años. Southwest inició sus vuelos en rutas que utilizaban aeropuertos secundarios ya en decadencia por haber sido sustituidos por grandes hubs de aerolíneas tradicionales, usando las aeronaves más eficientes creadas por la inercia de la industria original, a la vez que eliminó muchas de las prerrogativas de los clientes que en rutas cortas no eran tan necesarias, como los alimentos, los asientos pre-asignados, espacios amplios para pasajeros y sus equipajes, acumulación

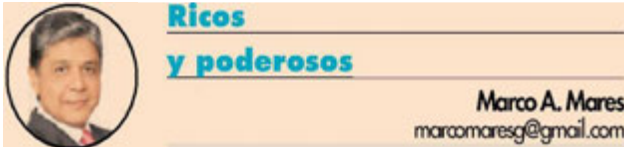
de millas para obtener premios, etc.

Esto creó un nuevo producto que los consumidores han valorado, pues es un hecho que las *low cost* han capturado gran parte del nuevo mercado que se creó, sobre todo entre fines de los 90's y hasta el 2019.

La pregunta es si en el futuro las tradicionales van a sobrevivir, vistas las tendencias de crecimiento anteriores a la pandemia y a que con la crisis el precio se vuelve crítico. Muchas tradicionales tuvieron que recurrir a subsidios y préstamos blandos de muchos gobiernos, o a mecanismos como el Capítulo XI de la Ley de Quiebras de los Estados Unidos. Pero fue evidente cómo ellas mantuvieron la conectividad en muchos mercados y sus tripulaciones ofrecieron el apoyo incondicional para la transportación de los insumos básicos y las vacunas.

Asimismo, la crisis obligó a las tradicionales a recortar costos, pactar con sus sindicatos facilidades, renegociar con arrendadores para redimensionar sus flotas y plantillas. Esto las acerca a las de bajo costo porque, además, el recorte no puede ser infinito. Las miles de reclamaciones cotidianas en contra de empresas que venden boletos sin derecho a equipaje lo demuestran, así como la insatisfacción general de muchos pasajeros que, a pesar de saber que compran bajo costo quieren una mínima cortesía de bebida o de snack. Eso sin contar con el sobreprecio que deben pagar en caso de querer cambiar cualquier condición del contrato, como fecha de vuelo o mayor equipaje.

En general las industrias, sistemas y hasta paradigmas tienen esta dialéctica: se crean, imponen un modelo al que se le opone uno nuevo y al final tendremos una buena síntesis. Ojalá logremos lo mejor de ambos mundos.



IFT, libertad de expresión

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) tiene frente a sí un reto mayúsculo: evitar que se afecte un derecho humano fundamental; la libertad de expresión en los medios de comunicación electrónicos, específicamente en la radio y televisión.

Es un reto que tendrá que enfrentar en un momento en que registra una evidente debilidad institucional, pues opera sólo con 5 de los 7 comisionados con los que debería funcionar.

Y en una coyuntura en la que el comisionado presidente, Adolfo Cuevas, está por dejar el cargo el 28 de febrero de este año 2022.

A partir de esa fecha quedarían sólo cuatro comisionados –si no se realizan los nombramientos correspondientes–: **Javier Juárez Mojica, Ramiro Camacho Castillo, Sóstenes Díaz González y Arturo Robles Rovalo.**

Frente a la resucitada “Ley Mordaza” con la resolución de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que obliga a los programas noticiosos de radio y televisión a distinguir entre lo que es información y lo que es opinión, el IFT tendrá que aplicarse para encontrar el equilibrio justo entre los derechos de audiencia y los derechos humanos.

La primera sala de la Corte determinó que para garantizar los derechos de las audiencias los programas noticiosos de radio y televisión deben distinguir claramente entre información y opinión. La Cámara de la Industria de la Radio y la Televisión (CIRT) reaccionó de inmediato.

Dijo que la Corte cometió “un ataque directo e inusitado” a la libertad de expresión y que la sentencia es, en los hechos, de imposible cumplimiento y contraria al “más elemental” sentido común.

El presidente del IFT, por su parte, asegura que evitará que se afecte la libertad de expresión, sin demérito de que también buscará atender las preocupaciones en torno al derecho de las audiencias.

Sin estridencias, Cuevas recuerda que todavía falta que ocurran varias cosas.

En primer lugar, el Congreso de la Unión tendrá que acatar la sentencia de la Corte y emitir un proyecto legislativo.

En ese proceso –dice el funcionario– el IFT será muy proactivo para, con pleno respeto al propio Congreso, pero con decisión y firmeza, vigilar que el proceso legislativo sea acorde a los mandatos de libertad de expresión.

Luego del proceso legislativo el IFT tendría que emitir nuevos lineamientos.

El IFT –advirtió Cuevas– no va a establecer una regla que suponga una traba a la libre expresión ó un mecanismo tortuoso, ineficaz, imposible de cumplir, que solo dé lugar a zozobra y riesgo de sanción.

El IFT es garantía –aseguró– de que la libertad de expresión prive y prime sobre cualquier otra consideración.

No podemos tener medios ni comunicadores que se sientan amenazados, coartados, imposibilitados, obstaculizados para ejercer su labor de comunicación, argumenta.

Para el presidente del IFT será fundamental el diálogo con todas las partes incluida la industria de la radio y la televisión.

El comisionado presidente cuya gestión está por terminar confía en que el Presidente de la República cumplirá con su palabra y designará a los comisionados que faltan.

Refirió que en diciembre pasado los comisionados del IFT tuvieron una reunión con el Jefe del Ejecutivo, quien les aseguró que enviaría los nombramientos.

Le explicaron que tras la salida de **Adolfo Cuevas** se requerirá de un número de al menos cinco comisionados para que el IFT tome decisiones que, por ley deben ser votadas con ese número de votos.

Y también le advirtieron que si el IFT no cuenta con los comisionados necesarios se vería imposibilitado a actuar y esto es un riesgo porque vulnera el carácter autónomo de la institución, que es al mismo tiempo un compromiso del TMEC.

Ojalá que, como confía el presidente del IFT, ese órgano autónomo reciba en breve los nombramientos de los comisionados, para que efectivamente sea viable y pueda cumplir con todas sus facultades, comenzando con la de vigilar y proteger la libertad de expresión.

Pero hasta no ver no creer. Al tiempo.



Los mercados accionarios de Estados Unidos siguen perdiendo terreno frente a los máximos históricos alcanzados a finales del año pasado.

Mientras que el S&P 500 y el Dow Jones están apenas 5% debajo de sus máximos, el Nasdaq se encuentra ya en territorio de corrección con una minusvalía de 12% contra su nivel más alto registrado en noviembre del año pasado.

Durante los últimos dos años, todos los episodios de debilidad en estos índices accionarios fueron seguidos de recuperaciones importantes.

La estrategia de *buy the dip* —es decir comprar en los momentos de debilidad— fue sumamente rentable durante los últimos dos años. La pregunta que se hacen muchos observadores es si el reciente retroceso de los mercados ha abierto una nueva oportunidad de implementar dicha estrategia.

Aunque los principales índices no están lejos de sus máximos históricos, hay algunos sectores donde los activos financieros han perdido más de 50% de su valor.

Muchos de estos activos son acciones de empresas que se pusieron de moda durante la pandemia y activos especulativos que se beneficiaron de la gran ola de liquidez creada por los bancos centrales. Las valuaciones de muchas empresas y algunos activos se habían separado de sus fundamentales, incorporando un premio especulativo muy

significativo.

Las acciones más afectadas han sido las de las empresas de alto crecimiento pero cuya generación de flujo de efectivo está aún lejana.

El fuerte incremento en las tasas de interés libres de riesgo de largo plazo, cuyo *benchmark* es el bono del Tesoro a 10 años, implica un aumento en la tasa de descuento con la cual se traen a valor presente los flujos futuros. Entre más lejanas en el futuro estén las utilidades más grande es el impacto sobre su valor presente de un aumento en la tasa de descuento.

Como mencionamos en la edición de Sin Fronteras del 18 de enero, una parte importante del incremento en los precios de las acciones estaba relacionada con una expansión de los múltiplos de valuación. En el contexto actual de alzas en las tasas de interés libres de riesgo, lo más probable es que observemos una contracción de múltiplos a niveles más consistentes con el promedio histórico. Para este ejercicio resulta más relevante usar el múltiplo precio/utilidad ajustada —conocida como el CAPE por sus siglas en inglés (*Cyclically Adjusted Price-to-Earnings ratio*)— que el múltiplo tradicional de precio/utilidad. El CAPE se calcula dividiendo el precio de la acción entre las utilidades promedio de la empresa de los últimos 10 años ajustadas por inflación.

El promedio histórico del múltiplo CAPE del S&P 500 es de 17 veces y sus

máximos históricos han sido 44 veces en diciembre de 1999 (justo antes del *crash* tecnológico de marzo del 2000). En la actualidad, el múltiplo CAPE se encuentra en 37 veces, ligeramente debajo del máximo de los últimos 20 años de 40 veces alcanzado al cierre del 2021.

Aunque el nivel actual del CAPE sugiere una sobrevaluación es importante entender que, a pesar del reciente incremento, las tasas de interés libres de riesgo siguen estando muy por debajo de su promedio histórico. Para dar contexto, cuando el CAPE alcanzó su máximo de 44 veces, la tasa del bono del Tesoro a 10 años se ubicaba en 6.2% mientras que hoy está en 1.9 por ciento.

Normalmente los múltiplos de valuación suelen ser más altos cuando las tasas de interés son bajas por dos razones: i) hay más apetito de los inversionistas para entrar a los mercados accionarios cuando la recompensa de la tasa libre de riesgo es baja; y ii) las tasas de descuento con las cuales se traen a valor presente los flujos futuros de las empresas son más bajas y por lo tanto el valor presente de dichos flujos es más alto.

Aunque la estrategia de *buy the dip* ha generado utilidades inmediatas en los últimos dos años y las tasas de interés siguen muy por debajo de los promedios históricos, el contexto actual de incertidumbre sobre cuándo y cuánto subirán las tasas de interés hace más complicado anticipar un rebote automático en los mercados como los que hemos visto en los últimos dos años.



No existe algo así como “la inflación” más allá, claro, de su definición como el aumento sostenido y generalizado de los precios de los bienes y servicios de una economía a lo largo del tiempo.

Pero su medición no es un solo dato. Claro, los índices generales ayudan a tener una referencia del comportamiento de los precios, pero un índice inflacionario puede ser tan específico como que cada persona puede tener el suyo.

Todo esto, que raya en el sentido común y en una clase de primer semestre de Economía, cobra importancia cuando al interior de la Junta de Gobierno del Banco de México hay diferencias sobre la percepción de la inflación.

El año arrancó con una discusión pública, a través de las redes sociales, entre dos subgobernadores del banco central.

Por un lado, Gerardo Esquivel, sistemático opositor a las decisiones de aumento en las tasas de interés, aseguró el pasado 7 de enero que la inflación ya había alcanzado un máximo en la segunda quincena de noviembre y que había comenzado el descenso.

Por el otro lado, Jonathan Heath, pareció responder a esa apreciación de su par y posteó en *Twitter* que, si bien es cierto que la inflación general llegó a un máximo en la segunda quincena de noviembre, había que tener cuidado porque la disminución obedecía al componente volátil, mientras que la subyacente sigue al alza.

Y si bien este intercambio de mensajes ocurrió hace ya tres semanas, había que esperar a tener datos del comportamiento inflacionario para ver quién te-

nia razón.

Ayer, el Inegi dio a conocer la inflación al cierre de la primera quincena de enero y resulta que los dos tenían la razón.

El Índice Nacional de Precios al Consumidor registró un incremento anualizado de 7.13% hasta el 15 de enero, ciertamente inferior a 7.37% registrado por la inflación general al cierre de la segunda quincena de noviembre del año pasado. Lo que le da la razón a Esquivel.

Y, al mismo tiempo, la inflación subyacente, esa que en su medición elimina los precios volátiles determinados por la estacionalidad, subió hasta 6.11% anualizado al cierre de la quincena pasada, nivel no visto desde el 2001. Lo que bien anticipó Heath.

El punto es que se trata de la visión de dos tomadores de decisiones de la política monetaria, dos expertos que tienen que ser capaces de ver mucho más que el árbol de la inflación general para analizar ese complejo bosque de los precios que marcan trayectoria.

El precio del limón está bien para los titulares, pero la inflación subyacente y sus subíndices deben ser la guía en la toma de decisiones de los expertos en política monetaria con voz y voto en la reunión del próximo 10 de febrero.

El Banco de México tiene la misión casi única de cuidar el poder de compra de la moneda, no tiene que ponderar en sus decisiones si un nivel alto de la tasa de interés afecta el gasto público o los costos financieros gubernamentales.

Las evidencias hablan de una presión inflacionaria no resuelta que necesita una Junta de Gobierno plenamente concentrada en su deber.

En dos semanas sabremos el camino que tome esa institución con su nueva composición.



- Lo quieren correr
- Nueva ruta
- Super computadora

Un inversionista quiere que Peloton Interactive despidiera a su director general y que explore una venta después de que las acciones del fabricante de bicicletas estacionarias se desplomaran más de 80% desde su nivel récord, a medida que el crecimiento de la empresa se ha desacelerado.

Blackwells Capital tiene una participación de menos de 5% en Peloton y se está preparando para presionar al consejo de administración de la compañía para que corra al director ejecutivo John Foley y busque una venta, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto. La firma cree que Peloton podría ser una meta de adquisición atractiva para empresas más grandes de tecnología u orientadas al llamado fitness.

La noticia al parecer fue bien recibida por los inversionistas pues este lunes sus acciones ganaron 9.79% en el NASDAQ a 29.71 dólares cada una.

TAG Aerolíneas, la línea aérea insignia de Guatemala, anunció la puesta en marcha de una nueva ruta que conectará a la ciudad de Guatemala con la capital oaxaqueña, en el transcurso del primer trimestre del año, como parte de la estrategia de crecimiento de la aerolínea guatemalteca en el sureste de México.

La nueva ruta fue anunciada en el marco de la Feria Internacional de Turismo de Madrid, en la que directivos de la aerolínea y autoridades del gobierno de Oaxaca también señalaron la posibilidad de operar una ruta que conecte a la ciudad centroamericana con el destino turístico de Huatulco.

La semana pasada, la aerolínea estableció un acuerdo con los estados de Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán, que conforman el llamado Mundo Maya, para promocionar los destinos turísticos de la región.

TAG Airlines inició la operación de sus primeras dos rutas en México-Tapachula y Cancún- en lo que representó su incursión en un mercado dominado por la aerolínea de bajo costo Volaris y por Grupo Aeroméxico.

Para diciembre, la aerolínea guatemalteca sumó una ruta más entre Cancún y Flores, un municipio localizado en dicho país centroamericano.

La empresa matriz de Facebook, Meta, anunció el lunes un nuevo supercomputador para aumentar su capacidad de procesamiento de datos.

El gigante tecnológico estadounidense, inmerso en varias batallas por su manejo de datos privados o por la circulación de falsas noticias, informó que este nuevo núcleo de procesadores es capaz de multiplicar por 20 su capacidad actual.

Miles de discos duros forman parte de este nuevo sistema, capaces de "analizar instantáneamente texto, imágenes y video al mismo tiempo, así como desarrollar nuevas herramientas de realidad aumentada y mucho más", indicó una nota publicada en un blog de dos investigadores en inteligencia artificial de la empresa.

Esa división de Facebook está investigando, por ejemplo, herramientas que permitirán a personas que hablan dos lenguas diferentes comunicarse mediante traducción en tiempo real.

Meta indicó que la nueva supercomputadora, AI Research SuperCluster (RSC), es una de las máquinas más potentes en el mundo, y que su construcción concluirá en pocos meses.

Plataformas como Facebook y motores de búsqueda como Google han sido criticadas reiteradamente por la forma cómo procesan y utilizan la navegación en internet de sus usuarios, tanto sus datos personales como la información que les interesa.

La japonesa Panasonic comenzará a producir su nueva batería de iones de litio para Tesla a partir de 2023, con planes de invertir alrededor de 80,000 millones de yenes (705 millones de dólares) en instalaciones de producción en Japón.

El nuevo plan de energía podría ayudar a que los vehículos eléctricos (EV) sean más atractivos para los automovilistas al extender el rango de velocidad crucero en aproximadamente una quinta parte.

Panasonic presentó la batería de formato 4680 (46 milímetros de ancho y 80 milímetros de alto) en octubre. Con alrededor de cinco veces el tamaño de las baterías que actualmente suministra a Tesla, también se espera que ayude al fabricante de vehículos eléctricos de Estados Unidos a reducir los costos de producción.



Perspectivas
con RJO'Brien

Antonio Ochoa
aoochoa@rjbrien.com



La soya y el maíz se quemán en Sudamérica, mas volatilidad de precios

La producción caerá más de 40% en maíz y en soya será un lamento. El sur de Brasil ha sido asediado por ondas de calor intenso, así como el norte y centro de Argentina

Buenos días, buenas tardes, buenas noches. Un placer saludarte. El título parece algo alarmista, pero hay razones climáticas que sin duda nos tienen en el aire con las expectativas productivas en Brasil y Argentina.

Paraguay, aun cuando no es un títón productivo, agrega varios millones de toneladas al concierto productivo y con temperaturas superiores a los 40 grados centígrados, y bajas o nulas precipitaciones.

La producción caerá más de 40% en maíz y en soya será un lamento. El sur de Brasil ha sido asediado por ondas de calor intenso, así como el norte y centro de Argentina. El estado de los cultivos se deteriora y aun cuando la ayuda está en camino, para algunas zonas será demasiado tarde.

Lo que arrancó como la promesa productiva sudamericana está cerrando como una realidad sofocada y los analistas varios han tomado la ruta de reducción en la expectativa productiva a las carreras, cada vez menos producción en opinión de más analistas.

De momento la tensión calórica se ha roto con sistemas lluviosos que de una manera u otra parecen al menos estabilizar los cultivos, sin embargo, el enigma será saber en qué estado real de capacidad productiva encuentran estas lluvias al campo sudamericano que lo ha padecido todo. Muy errático ha sido el acompañamiento climático, y eso desprendido

de reacciones volátiles en los precios.

Ojalá la interpretación de mercados agrícolas fuera solo el efecto de las fuerzas fundamentales de antaño, la realidad es diferente.

Hoy no solo es el tema fundamental el que influye en la acción de precios, hoy la fuerza de lo externo tiene un peso específico enorme, y es prudente destacar al menos un par de causales.

Empezamos por lo geopolítico y si de ello se trata, la primera línea de opinión esta en el Mar Negro. Rusia es el exportador más grande de trigo. En tiempos recientes los rusos han tenido que ser muy cautos con sus saldos exportables, la razón detrás de ello es entre varias otras, la liga a la presión inflacionaria.

Los camaradas están pagando más por el pan, los precios domésticos de trigo levantan y para evitar lo anterior Moscú diseñó un arancel móvil a la exportación con el afán de reducir competitividad en el mercado exportador y dejar sobriantes en el mercado local que terminarían por presionar a la baja el mercado interno.

Como todo plan de gobierno suena muy bien en el papel, sin embargo, en la práctica, los rusos olvidaron combinar al arancel móvil el efecto cambiario. Los rusos han visto un rublo fortaleciéndose gracias a los precios petroleros, sin embargo, esta fuerza del rublo dejó de hacerse cierta una vez que la tensión entre Rusia y Ucrania ha tomado más potencia.

Ucrania es un gran exportador de maíz, y trigo, Europa China y el norte de África son mercados naturales para ambas naciones, por lo que un conflicto entre ambos corarían en alguna proporción el movimiento de mercados varios en la zona del Mar Negro, y ese es el temor del momento.

Si los rusos llegan a invadir la zona limítrofe intentando anexar esta tierra de nadie, así como lo hizo con Crimea, Occidente terminaría rasgándose las vestiduras en recrimi-

nación a los rusos que muy seguramente serán sancionados económicamente por el bloque occidental.

Al menos en teoría, pues los rusos han podido vivir en la zona de sanciones y muy seguramente buscarían abrir aún más la cancha con China, Irán y naciones anexas.

Europa tiene un tema complicado, pues aun cuando está a favor de la defensa ucraniana, ningún ciudadano europeo está para dejar su sangre por Kiev, ni perder el estatus de privilegio económico por ellos tampoco.

La realidad es que, en el invierno, lo último que quiere Europa es quedarse sin combustibles, y en ello Rusia tiene mucho que aportar.

La teoría marca que Rusia vive mejor de la amenaza a Ucrania que de la realidad bélica de atacarlos, sin embargo, la tensión está ahí, y cualquier error pudiese hacer que ambas trincheras empiecen los disparos.

El potencial secuestro al comercio en el Mar Negro sin duda deja en manos de unos cuantos exportadores el abasto de la demanda alimentaria primaria del mundo que depende de flujos importadores para la conversión a proteína animal. Ahí es donde la historia bélica entre Rusia y Ucrania se pudiese conectar con el azote a los rendimientos derivada del clima hostil en Sudamérica.

A todo lo anterior, hay que sumarle la acción rapaz que presuntamente empleará la Reserva Federal de Estados Unidos para tratar de abatir las presiones inflacionarias existentes.

Los mercados financieros internacionales se mueven dubitativos, y hemos visto un flujo importante de dinero migrando, abandonando mercados accionarios y refugiándose en materias primas.

Si la inflación es una consiente, comprar materias primas es una cobertura y ahí vienen esos grandes flujos que, a la vez, representan demanda sin que sean consumo. El efecto en el precio entonces, se hace alcista.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

El conocimiento propio es la clave para cambiar tu realidad

(PARTE 1 DE 2)

La semana pasada hablamos de la importancia de tener claras nuestras prioridades, lo que es más importante para nosotros. Esto es parte de un tema más amplio que quiero tocar esta semana y se trata del conocimiento propio, eso incluye nuestras necesidades, objetivos, deseos, hábitos, la forma como reaccionamos ante distintos estímulos, etcétera.

Ya sabemos que cada persona es única, algunos somos metódicos y estructurados, otros desordenados y por eso los consejos que funcionan para unos, no le sirven a otro tipo de personas y eso está bien: hay que encontrar lo que funcione para nosotros. Pero para eso tenemos que empezar conociéndonos a nosotros mismos, lo cual es tan importante como adquirir conceptos financieros que son universales.

Empecemos por comprender cómo nos percibimos a nosotros mismos. Es difícil aceptarlo, pero hay muchísima gente en el mundo que simplemente no cree tener la capacidad de cambiar su situación, de salir adelante y construir un buen patrimonio. Piensa que está condenada por el entorno. Se ha convencido que

vivir con deudas no sólo es "normal" sino "la única manera" de salir adelante o construir algo.

Me pone triste conocer personas que piensan que no son los suficientemente buenas porque ni siquiera se dan la oportunidad de empezar. Todos somos capaces, como he escrito muchas veces en este espacio, de implementar cambios pequeños pero que pueden tener un impacto significativo a largo plazo. Recuerda: el patrimonio se construye con el tiempo y este es un factor mucho más importante que el dinero.

¿Cómo te percibes a ti mismo? Para saberlo, te sugiero contestar estas preguntas por escrito. Hazlo en un cuaderno, hacerlo de puño y letra, aunque no lo creas es muy importante:

1. ¿Cómo me veo a mí mismo, en relación con mi capacidad de generar ingresos y poder alcanzar un patrimonio razonable? Si te sientes limitado, escribe por qué y también cómo podrías romper esas barreras.

2. ¿Qué tan claras son mis prioridades en la vida? ¿Cuáles son? No pienses necesariamente en cosas materiales, sino en lo que realmente es importante para ti (puede ser, por ejemplo, tu salud o la seguridad de tu familia).

3. ¿Cómo visualizas tu retiro? ¿Qué tanta importancia le has dado en tus finanzas personales al ahorro para el retiro, a tener un fondo para emergencias que te ayude cuando las cosas van mal, o a salir de deudas? ¿Qué tanto piensas en el futuro y en proteger lo que es importante para ti?

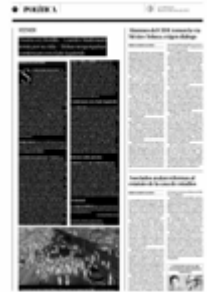
4. ¿Cómo tomas tus decisiones financieras? ¿Le pides opinión a otras personas o dejas que ellas tengan influencia sobre lo que debería ser una decisión personal (o en pareja)?

5. ¿Crees que estás en control de tu dinero, o que el dinero te controla a ti? En ese caso, ¿Qué cambios tendrías que hacer para revertir esta situación?

6. ¿Reconoces hábitos negativos en ti? ¿Cuáles son?

7. ¿Qué cambios tendrías que hacer para cambiar la forma como te relacionas con el dinero?

Recuerda hacerlo por escrito, de puño y letra, porque el escribir ayuda a organizar las ideas y además, las hace más tangibles. El conocimiento de ti mismo es el punto de partida para cualquier camino que involucre un crecimiento personal y financiero. En la siguiente entrega hablaremos un poco sobre cómo empezar a cambiar la manera como te percibes a ti mismo.



DINERO

Ootra vez Bonilla // Lourdes Maldonado temía por su vida // Bolsas neoyorquinas comienzan con el pie izquierdo

ENRIQUE GALVAN OCHOA

“S E PRESUME INOCENTE.” Es un principio de derecho universal recogido por la legislación mexicana. En el caso del ex gobernador morenista de Baja California, Jaime Bonilla, cabe la aplicación de ese principio mientras no se compruebe que está relacionado de alguna manera con el asesinato de la periodista Lourdes Maldonado, aunque un sector de la opinión pública local ya lo declaró culpable. Bonilla dijo en una entrevista radiofónica que está dispuesto a declarar ante las autoridades correspondientes. Se olvida que ya no tiene fuero, con o sin su consentimiento pueden hacerlo comparecer. Lourdes Maldonado tenía desde hace nueve años un litigio laboral con la empresa de comunicación (PSN), propiedad de Bonilla, por despido injustificado y falta de pago de salarios y prestaciones. La periodista libró una batalla desigual hasta que logró que el pasado miércoles 19 de enero la empresa fuera notificada de un embargo mercantil en su favor. Lourdes fue designada depositaria e interventora.

TEMÍA POR SU vida. En 2019 llevó el tema a la conferencia de prensa del presidente López Obrador. Una grabación conserva sus palabras y la respuesta de AMLO:

LOURDES MALDONADO: “VENGO también aquí para pedirle apoyo, ayuda y justicia laboral, porque hasta temo por mi vida; porque se trata de un pleito que tengo seis años con él y que salió el auto a mi favor en la Junta Federal de Conciliación; sin embargo, hace poco se nos regresaron el expediente y en tres semanas salió en mi contra absolutamente, entonces vengo aquí a pedir ese apoyo, esa justicia, y lo hago porque se trata de un personaje fuerte en política que no pretende pagarme ni mucho menos, ya hasta metí un amparo, pero lo hago porque se trata de su senador con licencia, de su supercoordinador de delegaciones y su candidato, próximo candidato, a la gubernatura de Baja California licenciado Jaime Bonilla, por eso estoy aquí pidiendo su apoyo porque usted ha dicho que quitarle o no pagarle los sueldos a los empleados es injusto y es hasta un pecado, señor, y yo sé que contra la corrupción que hay en la Junta Federal de Conciliación y la que estoy viviendo ahora en Tijuana con este poderoso personaje nada o poco puedo hacer sin su apoyo, señor Presidente, muchas gracias”.

AMLO: “MIRA, SOBRE lo último le voy a pedir a Jesús Ramírez Cuevas, que es el coordinador de Comunicación Social, que te atienda, que te apoyen en este tema, para que se pida justicia que no haya influyentismo, que se actúe en el marco de la ley”. Se desconoce si Ramírez siguió sus instrucciones, dados los trágicos resultados. Bonilla, cabe recordar, es el gobernador que fue electo para ocupar su cargo dos años y quiso quedarse cinco, pero la Suprema Corte de Justicia le cortó las alas. Se ha convertido en un dolor de muelas para el gobierno de la 4T y Morena.

Comienzan con el pie izquierdo

LA CAÍDA DEL precio de las acciones de Netflix es indicador de un fenómeno más amplio: las bolsas de valores neoyorquinas nunca han tenido un comienzo de año tan malo como este 2022. La desaceleración se produce cuando los operadores se preparan para que la Reserva Federal endurezca la política monetaria y un aumento en los rendimientos de los bonos del Tesoro de Estados Unidos pesa sobre las perspectivas para las acciones. El Banco de México tendrá que subir también su tasa para préstamos interbancarios. Sin embargo, sigue presentando contenido innovador. Netflix compartió en sus redes sociales el primer tráiler de *Pinocho*, la adaptación del director mexicano Guillermo del Toro, del clásico cuento infantil.

Kleenex sube precios

KIMBERLY-CLARK AUMENTARÁ LOS precios a algunos de sus productos debido al alza de costos de la materia prima. Entre ellos están la marca Pétalo y Kleenex; son de los de mayor venta. La principal razón, dice, es por los altos costos de la materia prima y los contagios por covid en Estados Unidos que han provocado ausentismo de trabajadores. ¿Cómo está eso de que Claudio X. González, el chico, critica la política económica de la 4T, el crecimiento de la inflación en particular, pero su papá sube los precios? ¿Y si mejor ganaran menos los dueños?

Twitteratti

LA CONCLUSIÓN ES que no queremos tener los problemas que tiene España en generación de energía eléctrica.

Escribe @TobiasLato **Página 3 de 6**

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

Fecha: 25/01/2022

Columnas Económicas

Página: 6

Dinero / Enrique Galván Ochoa



Area cm2: 415

Costo: 36,287

2 / 2

Enrique Galván Ochoa



▲ Toma de la carretera federal México-Toluca, ayer por alumnos del CIDE. Foto Pablo Ramos



MÉXICO SA

Monreal cosecha // Repudio de senadores

morenistas // Buen viaje, querido Jorge Mansilla

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

NO ES PARA sorprender a nadie, porque Ricardo Monreal cosecha lo que ha sembrado desde que llegó a la coordinación del grupo parlamentario de Morena en el Senado de la República: el repudio de la mayoría de los legisladores de ese partido, derivado de las constantes chicanas y decisiones unilaterales, arbitrarias, protagónicas y caprichosas del zacatecano, quien, según dice, y lo comprueba, los únicos intereses que importan son los suyos. Y esta actitud no se remite sólo a su reciente proceder en dicha cámara, sino que es de larga data.

SE HABÍA TARDADO, porque después de tantas barbaridades resulta increíble que Monreal conserve el puesto. *La Jornada* (Víctor Ballinas) lo reseña así: más de la mitad de la bancada de Morena en el Senado (31 de un total de 61), inconforme por la creación de la comisión especial para investigar los abusos de autoridad en el estado de Veracruz, donde gobierna el morenista Cuitláhuac García, firmaron una carta por medio de la cual convocan a los integrantes de ese grupo parlamentario, así como a las senadoras del PES, a realizar una reunión el próximo viernes 28, a las 16:00 horas, para analizar el tema que, argumentan, no les fue consultado. “El encuentro, al que convocaron los senadores morenistas en desacuerdo con la creación de esa instancia legislativa y que han recolectado firmas entre sus correligionarios con el lema “somos leales al proyecto de la 4T y al presidente Andrés Manuel López Obrador”, se llevará a cabo en el Senado un día antes de que comience la reunión plenaria de la bancada de Morena, el 29 y 30 del mes en curso”.

LA GOTA QUE derramó el vaso fue la “Comisión Especial para casos de Abusos de Autoridad en Veracruz, creada con el aval del líder de la bancada de Morena, Ricardo Monreal, el 23 de diciembre pasado, y los (otros) coordinadores parlamentarios de la Cámara alta que integran la Junta de Coordinación Política, a raíz de la detención en esa entidad del secretario técnico de la Junta de esa instancia del Senado, José Manuel del Río Virgen”. Uno de los inconformes con el proceder de Monreal detalló que “el debate será en relación con la comunicación al interior del grupo parlamentario y el coordinador, así como las decisiones

que se toman sin consultar a la bancada. Como este tema, el de la creación de esta comisión,

que fue una decisión del coordinador Monreal con los grupos parlamentarios de oposición, sin consultar a los senadores de Morena, que somos el grupo mayoritario, y que sólo se utiliza para el golpeo político de un gobernador morenista”.

SIN IMPORTARLE LAS directrices de “su” partido ni las consecuencias de sus actos unilaterales, Monreal siempre lleva agua para su molino, sin considerar al resto de su bancada en el Senado. De hecho, ha operado en contra de muchos de sus integrantes, aduciendo “compromisos personales”.

UNO DE LOS casos más sonados, que no único, fue el de las dos iniciativas de reforma contra el *outsourcing* (una presidencial, otra del senador Napoleón Gómez Urrutia) que Monreal, con la mano en la cintura, envió a la congeladora parlamentaria, porque, según él, aprobarlas “sería una falta de respeto (a los empresarios), tomarles el pelo”, de tal suerte que “los acuerdos (los suyos) se respetarán; empañé mi palabra” de que tales modificaciones no se aplicarían. Eso sí, cuando sucedió exactamente lo contrario, cínicamente el caballo de Troya pintado de morenista dijo que “ya era hora de que el Congreso interviniera”.

EN DICIEMBRE DE 2019 las comisiones de Trabajo y Previsión Social, y de Estudios Legislativos Segunda del Senado aprobaron, por unanimidad, el dictamen de la iniciativa para reformar las leyes Federal del Trabajo y del Seguro Social en materia de subcontratación ilegal (*outsourcing*), y sólo faltaba llevarlo al pleno para su votación. Pero Monreal y sus compromisos lo mandaron a la congeladora. Ahora como entonces, el zacatecano hizo a un lado a los morenistas y operó con los coordinadores de las bancadas de oposición. Entonces, es hora de que se vaya mucho a otro lado.

Las rebanadas del pastel

DOLOROSA NOTICIA: MURIÓ Jorge Mansilla Torres, *Coco Manto*, excelso poeta, periodista, luchador social y diplomático, pero sobre todo queridísimo hermano del alma, siempre fiel a sus principios, dedicado a su amada patria, Bolivia, y a las causas de su pueblo, que también es nuestro. Un enorme y solidario abrazo para Marta y sus hijos.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La caída de las criptomonedas

MIGUEL PINEDA

EN EL IMAGINARIO popular existe la ilusión de que a través de una fórmula mágica se puede alcanzar la riqueza de la noche a la mañana. El elemento más socorrido es el de ganar la lotería y, así, resolver problemas económicos ancestrales. En otros casos se sueña con un tesoro enterrado en épocas de la Revolución.

AHORA, UNA FÓRMULA muy usada para alcanzar la riqueza es la adquisición de criptomonedas. Se dice que quien invierta en criptoactivos, puede esperar sentado a que suban de precio. Incluso en forma dolosa se publica que empresarios como Carlos Slim las recomiendan. Como bien decía Chava Flores: “¿A qué le tiras cuando sueñas mexicano? ¿A hacerte rico en loterías con un millón?”

LAS CRIPTOMONEDAS SON mercancías virtuales sin valor intrínseco. La tecnología que utilizan, el *blockchain*, es un avance para facilitar los intercambios, pero no es una moneda. El Salvador, que enfrenta una fuerte crisis y carece de una moneda fuerte, impulsa los intercambios a través del bitcoin y el resultado ha sido la devaluación: no hay que descartar que la inflación en este país se dispare al infinito, como sucede en Venezuela.

EN CUANTO A la tecnología del *blockchain* bancos centrales de todo el mundo ya analizan su uso, por la facilidad para realizar transacciones y por el resguardo de la información que se logra. Por ello, intercambios en dólares, yenes, euros o pesos se podrán realizar con esta tecnología a lo largo de los próximos años.

CUANDO UN GOBIERNO, por medio de su moneda de curso legal respalda operaciones por diversos instrumentos, como es el caso de las tarjetas de crédito o débito, existe la garantía de que tanto los compradores como los vendedores de cualquier bien recibirán lo que pactaron. Para dar seguridad en los intercambios, el registro contable realizado a través de *blockchain* es una tecnología moderna, adicional a las que actualmente se utilizan.

SIN EMBARGO, CUANDO esta tecnología se usa para crear una criptomoneda de la nada que no tiene respaldo institucional alguno representa un grave riesgo para sus usuarios. Por el momento estos instrumentos han bajado casi a la mitad de su valor máximo alcanzado y no hay que descartar una pérdida total a lo largo de los próximos años.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

El contrato leonino de UNOPS con México

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

A todas luces es un fracaso la compra de medicinas y material médico para clínicas y hospitales del sector público que Andrés Manuel López Obrador ordenó contratar con la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS): el desabasto supera el 40% y ello determina en buena medida la caída de 50% en el número de consultas médicas a enfermos. Sin embargo, contractualmente la oficina, a cargo de Grete Faremo, no tiene ninguna responsabilidad de ello.

La entrega discontinua de productos a los operadores logísticos, saturación de almacenes sin que se pueda surtir a los puntos finales por desorganización logística, así como el encarecimiento en más de 30% en el precio unitario de cada medicamento y la dudosa compra por asignación directa del 70% de los mismos; sin embargo, eso no tiene ninguna repercusión legal para la UNOPS que aquí representa Giuseppe Mancinelli a nombre de “El Club de los Pibes”

El artículo IX del Acuerdo firmado el 31 de julio de 2020 entre el director del Insabi, Juan Ferrer, y el representante regional de la UNOPS, Fernando Cotrim, señala que: “Dado que el Proyecto objeto del presente Acuerdo se ejecuta en beneficio del Insabi, éste asumirá la responsabilidad de la realización de las acciones a cargo de la UNOPS, de conformidad con el Acuerdo y la mantendrá indemne, así como a su personal, agentes, empleados y servidores de y contra toda acción, reclamación, demanda, proceso o responsabilidad de cualquier índole o clase presentadas por terceros en su contra, excepto cuando deriven de negligencia o falta intencional o conducta dolosa de la UNOPS y su personal”.

UNOPS recibió por anticipado dinero para hacer compras por 100 mil millones de pesos, protección para acceder a información privilegiada e inmunidad diplomática. Y cobró 150 millones de dólares por servicios exento de toda revisión y auditoría. Y goza de inmunidad diplomática concedida por el Estado Mexicano cuando en 2020 la mayoría de Morena en la Cámara de Diputados, encabezada por Mario Delgado, aprobó modificar la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, así lo dispuso.

Ni los neoliberales se atrevieron a tanto.

La lógica del plan de refinación. La compra de Deer Park, la construcción de Dos Bocas y la reparación a las 6 refinerías existentes tienen una lógica presupuestal relevante —no como “soberanía” discursiva— que avala los trabajos que coordina la Secretaría de Energía, al tiempo que contiene una serie de retos operativos para Pemex. A reserva de ahondar sobre en cada caso en particular, vale destacar que los ingresos gubernamentales por derechos y gravámenes a la extracción y exportación de crudo ronda el billón de pesos anuales, pero se importan por poco menos de medio billón de pesos combustibles; en tanto que los ingresos por

IEPS a gasolina y diésel alcanzan 300 mil millones de pesos promedio anual. Una mayor y exitosa sustitución de importaciones de tales combustibles por producción nacional reducirían el uso de divisas y agregar entre 72 mil millones a 80 mil millones de pesos a los ingresos vía IEPS. Tome nota.

Alito, el Entregador. Aventar la piedra y esconder la mano. Ésa es la táctica que sigue Alejandro Moreno para simular una actitud retadora y echada pá delante ante el Gobierno federal, pero por otra para debilitar a su propio instituto político en una entidad clave en el escenario nacional. Por un lado increpa a los exgobernadores del PRI que son invitados por Andrés Manuel López Obrador a su gobierno, pero por otro entrega el campo de batalla a Morena. El caso de Hidalgo es claro: *Alito* impidió que Israel Félix Soto —el exitoso alcalde de Mineral de la Reforma— fuera el candidato natural para la contienda de este año, pues contaba con el apoyo de 40 de 84 municipios. El gobernador Omar Fayad sabe que los abrazos de *Alito* son como la pirita.



arturodamm@prodigy.net.mx

Ya tenemos, publicados por el Inegi, los Indicadores de Ocupación y Empleo para 2021. ¿Cómo va la recuperación en materia de empleo, sobre todo si por recuperación entendemos volver a estar como estábamos antes de que se iniciaran las presiones recesivas, que comenzaron en 2019 con el Efecto 4T y se fortalecieron en 2020 con el Efecto Covid?

En 2018, antes del Efecto 4T, la tasa de desempleo, TD, fue 3.33 por ciento de la población económicamente activa, PEA, formada por las personas, mayores de quince años, que buscan trabajo. Si lo encuentran se vuelven población ocupada. Si no lo encuentra, y siguen buscando, son población desocupada.

En 2019, ya con el Efecto 4T en marcha, pero sin el Efecto Covid, la TD fue 3.50 por ciento de la PEA, 0.17 puntos porcentuales mayor que 2018 (3.33), equivalentes al 5.11 por ciento.

En 2020, año en que se juntaron los efectos 4T y Covid, con sus respectivas presiones recesivas, la TD fue 4.43 por ciento de la PEA, 0.93 puntos porcentuales mayor que 2019 (3.50), equivalentes al 26.57 por ciento, incremento considerable, y sólo tomando en cuenta a los desempleados que buscaron trabajo y no lo encontraron. Si

además tomamos en cuenta, como debe ser, a los desempleados que, convencidos de que no lo encontrarían, no buscaron trabajo, pero hubieran aceptado uno si se los hubieran ofrecido, la TD fue 26.50 por ciento de la PEA, 23.00 puntos porcentuales mayor que 2019 (3.50), equivalentes al 657.14 por ciento. ¡De tal tamaño fue el impacto sobre el empleo!

En 2021, año en el que empezó a ceder el Efecto Covid, pero siguió presente el 4T, la TD fue 4.19 por ciento de la PEA, 0.24 puntos porcentuales menor que 2020 (4.43), equivalentes al 5.42 por ciento, sólo tomando en cuenta a los desempleados que buscaron trabajo y no lo encontraron. Si además tomamos en cuenta a quienes, convencidos de que no lo encontrarían, no buscaron trabajo, pero hubieran aceptado uno si se los hubieran ofrecido, la TD fue 16.20 por ciento, 10.30 puntos porcentuales menor que en 2020 (26.50), equivalentes al 38.87 por ciento.

En 2018, antes de los efectos 4T y Covid, que generaron fuertes presiones recesivas sobre la economía, tanto por el lado de la oferta como de la demanda, la TD fue 3.33 por ciento de la PEA. En 2021, habiendo enfrentado las presiones recesivas de los efectos 4T y Covid, y tomando en cuenta, como debe ser, a los desempleados que, convencidos de que no lo encontrarían, no buscaron trabajo, pero hubieran aceptado uno si se los hubieran ofrecido, la TD fue 16.20 por ciento de la PEA, 12.87 puntos porcentuales por arriba que la de 2018, equivalentes al 386.49 por ciento.

Lejos estamos todavía de la recuperación, de volver a estar como estábamos en 2018.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com
@juansmusi



La paciencia paga

El año empieza de manera complicada, pero eso no quiere decir que así será todo. Los contagios y efectos de la pandemia siguen siendo el principal foco de atención. La economía aún está lastimada y no le ayudan los cierres, las limitaciones y las complicaciones en entregas y logística. No hay garantía de que esta cepa sea la última, pero lo que es un hecho es que con el pasar del tiempo, nos toma mejor preparados, vacunados y acercándonos a la inmunidad de rebaño. Las nuevas variantes pueden volver a hacer daño, sin duda, pero también cada vez estamos más cerca de tener un tratamiento. Creo que finalmente, aunque sigue siendo una gran preocupación, el futuro en este asunto es más alentador.

Tenemos una semana llena de información y de noticias que pueden cambiar el sentido negativo de los mercados hasta ahora. Hay muchas grandes empresas que reportan esta semana, como Apple, Microsoft, Intel, Boeing y Caterpillar, entre otras. Ojalá que estos reportes reviertan con hechos la tendencia actual; pienso que sí, que vienen noticias positivas.

También esta semana hay reunión de política monetaria de la Fed, mañana habla **Jerome Powell** y me parece que su discurso puede ayudar a calmar un poco lo turbulento de estos días. El mercado tiene miedo a un discurso que vaya por el lado de una banca central más agresiva que empieza a actuar antes de marzo, y aunque no creo que mañana empiece, sí puede ser en febrero, y en vez de irse despacio con cuatro subidas de 0.25, pueden ser algunas de 0.50 puntos. **Powell** no va a calmar por

calmar, será objetivo y dirá lo que la Fed piensa de la inflación y de su actuar en el presente año. Siempre creímos que este año no podía ser igual de bueno que los anteriores, pero también estamos ciertos de que, tomando las decisiones y acciones correctas, el año será positivo, con menos ímpetu y volatilidad, pero positivo.

No ayudan y no contribuyen a esta situación los conflictos geopolíticos entre Rusia y Ucrania y la posible intervención de Estados Unidos; tampoco creo que se pueda complicar y detonar acciones militares, ya que **Vladimir Putin** sabe de sobra que hay una inferioridad económica y militar muy clara. Los precios de los energéticos han seguido al alza y no es para menos, ya que esta zona es vital proveedora (y conexión) de más de 70% del gas del continente europeo.

La sana medida de las bancas centrales de dejar de imprimir dinero y seguir promoviendo un exceso artificial de liquidez ha ocasionado un *crack* en las criptomonedas: de su máximo al nivel de hoy, han caído 85%. También hay bajas importantes en las acciones y activos de mayor riesgo. Creo que hay valor y la permanencia y la selección oportuna de activos, pagará.

Ayer conocimos la inflación en México y la buena noticia es que sale por debajo de lo esperado, moderándose de 7.36% a 7.13% anual.

Quienes han invertido y participado en el mercado llevan importantes utilidades y lo único que recomiendo es esperar, y para aquellos que no han estado dentro, los actuales niveles de muchas acciones son atractivos con una visión de largo plazo.

El tipo de cambio ya opera cerca de \$20.70, y si no hay calma después de la Fed, difícilmente se apreciará en el corto plazo. ■



IN- VER- SIONES

EXPANSIÓN

Femsa tendrá 50% de Coca-Cola en Brasil

Trascerrar con éxito la compra de 100% de la brasileña CVI Refrigerantes Ltda; la mexicana Coca Cola Femsa, que preside José Antonio Fernández Carbajal, controlará hasta 52% del volumen del Sistema Coca-Cola en Brasil. La operación se hizo en efectivo, en diciembre pasado a través de su subsidiaria, Spal Indústria Brasileira de Bebidas.

NUEVOS CARGOS

Eligen a Serrano jefa del consejo en TMM

La asamblea de Grupo TMM decidió que Vanessa Serrano Cuevas asumiera el cargo de presidenta del consejo de administración en sustitución de su padre octagenario José Francisco Serrano Segovia, quien era el presidente con mayor edad entre las empresas que cotizan en la BMV. Ahora, tras 49 años en servicio, tomará un descanso.

ASUMIRÁ PRESIDENCIA

Economía liderará la Alianza del Pacífico

Nos contaron que esta semana se llevará a cabo la Décimo

Sexta Cumbre de la Alianza del Pacífico, en la que participará la titular de la Secretaría de Economía, Tatiana Clouthier. El evento cobra importancia porque en esta ocasión Colombia entregará la Presidencia *pro tempore* a México.

ASOCIACIÓN

Disputan titularidad de Hoteles de Tulum

Nos cuentan que el presidente de la Asociación de Hoteles de Tulum (AHT), David Ortiz Mena, busca reelegirse como presidente por tres años más. Pero un grupo de hoteleros firmó una carta de inconformidad para evitarlo, y que deje de usar, dicen, a la asociación como plataforma política personal.

APROBACIÓN DE COFECE

Bachoco recibe aval para compra de RYC

La Comisión Federal de Competencia Económica aprobó a Bachoco la compra de ciento por ciento de las acciones de RYC Alimentos, procesadora y comercializadora de multiproteínas, cuyo valor es de 61 mdd y tiene ventas anuales por 150 mdd. Incluye dos plantas en Puebla, así como 21 tiendas en diferentes estados.



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



Los costos de la degradación

Hace 8 meses que la Administración Federal de Aviación (FAA) de Estados Unidos degradó a México a Categoría 2, luego de encontrar 28 deficiencias estructurales en 8 elementos críticos en la gestión de supervisión que la autoridad aeronáutica mexicana, representada en la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), debe cumplir con los operadores aéreos. Tales deficiencias se inscriben en el marco de 3 anexos de la Organización de Aviación Civil (OACI), el 1, el 6 y el 8, y desde entonces, las aerolíneas mexicanas han estado imposibilitadas a crecer en este mercado bilateral, no han podido incrementar frecuencias, rutas, ni buscar nuevos acuerdos de código compartido con operadores de ese país, el mercado más importante para México a nivel mundial y tal vez uno de los más relevantes, mientras que las aerolíneas estadounidenses han estado lanzando un mayor número de frecuencias y destinos hacia diversas plazas en México.

Entre enero y marzo del 2021, un total de 4.47 millones de pasajeros viajaron entre México y Estados Unidos. Los pasajeros provenientes de Norteamérica representaron el 84% de todos los viajeros internacionales que tuvo México el año pasado.

Cuando se compara el mercado de ambos países, entre mayo de 2019 y mayo de 2021, 13 aerolíneas añadieron 82 nuevas conexiones entre distintas ciudades mexicanas y estadounidenses. De este total, Aeromar, Aeroméxico, Viva Aerobus y Volaris sólo lanzaron 30 nuevas rutas. Ya para septiembre del 2021, 4 meses después de la degradación, las aerolíneas estadounidenses controlaban el 64% del mercado regular de pasajeros entre ambos países. American Airlines, United Airlines y Delta Air Lines tienen el 48% de la participación del mercado; en contraparte, Volaris, Aeroméxico y Viva Aerobus, apenas poseen el 28%.

Por esta razón, recientemente el Gobierno Federal decretó modificaciones sustanciales al reglamento de la Ley de Aviación Civil para atender específicamente las recomendaciones de la FAA en términos de legislación que sustente la seguridad operacional con el objetivo específico de recuperar cuanto antes la categoría 1.

De ahí que tanto la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC)

como las aerolíneas tendrán que atender los nuevos lineamientos relacionados con la supervisión y entrenamiento de las tripulaciones de vuelo, lo cual sin duda les requerirá inversión y recursos, sobre todo a la AFAC, que deberá buscarlos hasta debajo de las piedras porque no los tiene asignados en el Presupuesto de Egresos de la Federación.

En el 2010, cuando la FAA degradó a México a Categoría 2, nos tomó 162 días resolver las deficiencias y 500 millones de dólares para recuperar la categoría 1, sin embargo, la industria perdió el cuádruple de dicha cantidad en tan solo en 6 meses.

A decir de los cercanos a las autoridades, México ha atendido el 80% de las deficiencias. Aún no sabemos cuándo recuperaremos la categoría uno, ni cuanto nos va a costar no sólo en términos de recursos invertidos para mejorar la estructura, sino en costo de oportunidad. Lo que sí sabemos es que urge, hay quien jura que lo lograremos en este primer trimestre, antes de la inauguración del AIFA. Ojalá.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Diputados aceleran para ajustar Ley de Aguas, discusión en febrero e IP vela armas

Le platicaba que a fin de año la Conamer de **Alberto Montoya** emitió su dictamen final de la NOM 001 para lo que es la descarga de aguas residuales, asunto que se ha discutido por años.

Para la IP, o sea industria y productores agrícolas, el tema es de gran trascendencia por las inversiones vinculadas y los riesgos operativos frente a Conagua de **Germán Martínez**.

En la MIR se llegó a hablar de un impacto económico de 70,000 mdp, más 6,000 mdp adicionales en gastos operativos.

De ahí que se formularan cientos de puntualizaciones a Semarnat de **María Luisa Albores**. La sorpresa es que el grueso se ignoró en el dictamen del 27 de diciembre.

En Concamin de **José Abugaber** y el CNA de **Juan Cortina** hay preocupación. Si bien el dictamen de Conamer ya está en su página, aún no se publica en el DOF. Parece que es inminente.

Como le adelante vienen en camino docenas de amparos, ya que la NOM exigirá montos de recursos impagables. Hay organismos de agua prácticamente quebrados.

Sin embargo la NOM 001 no es la única preocupación de la IP en el giro hidráulico. Le platicaba que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** también trae en la mira modificar la Ley de Aguas Nacionales.

Hay un proyecto en el Congreso del diputado de Morena y presidente de la Comisión de Recursos Hidráulicos, **Rubén Muñoz**, y justo recién hubo noticias para avanzar rápido.

La semana pasada en esa instancia ya se formaron 6 grupos de trabajo con la idea de

caminar simultáneamente en varios tópicos e inclusive en la realización de foros abiertos. Hay un buen número de diputados asignados y habrá técnicos de Conagua, el Colegio de Ingenieros Civiles y del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA).

Las discusiones se realizarían en febrero y además de Concamin y CNA, ya también se prepara por la IP el Consejo Consultivo del Agua que preside **Raúl Rodríguez Márquez**. La meta es incidir, ya que hay riesgos de modificaciones a la temporalidad de las concesiones y otros radicales cambios.

Así que el expediente del agua, conforme al script, se va a complicar.

INFLACIÓN FUERTE PRESIÓN Y NO MENOS DEL 6% PARA MARZO

Conforme a lo esperado, la primera quincena del año inició con fuertes presiones inflacionarias. Los datos de INEGI de **Graciela Márquez** revelaron una tasa anual del 7.13%. La inflación subyacente incluso se disparó a 6.11% con un fuerte brinco en alimentos. **Gabriela Siller**, de Banco Base, estima que en el primer trimestre la inflación no bajará a menos del 6%.

ECONOMIA ABRE A TOROS DE LIDIA Y BAILLÉRES LOGRO

Aunque la fiesta brava no vive sus mejores momentos, resulta que en breve se abrirán las importaciones de toro de lidia desde España. Estaban suspendidas desde 1997 cuando **Marcelino Míaja** y **José Chafik** consiguieron una ventana. Ahora el logro ante

Economía de **Tatiana Clouthier** debe acreditarse a **Alberto Baillères**, mandamás de Grupo Bal, y su hijo **Juan Pablo Baillères**. La intención es apuntalar la crianza nacional.

GONZÁLEZ SOMOZA ASUME YA EL TIMÓN DE ALSEA

Es un hecho y **Fernando González Somoza** ya asumió el timón de Alsea. El nombramiento

se hizo el año pasado, pero hubo un proceso de preparación previo al cargo. Relevará en lo operativo a **Alberto Torrado**.

IZZI DENUNCIAS Y CON TODO CONTRA FRAUDES

Y con respecto a ciertos fraudes en su área comercial en perjuicio de clientes, Izzi que

dirige **José Antonio González Anaya** ya inició una denuncia en la Fiscalía de la CDMX de un caso en particular. La idea es cerrar de cuajo cualquier resquicio de nuevos incidentes con la participación de empleados. La consigna es ir con todo.

@agullar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



FAUSTO BARAJAS

Especialista en infraestructura

El valor de los proyectos sexenales

EL TREN MAYA, LA REFINERÍA DOS BOCAS Y EL AEROPUERTO FELIPE ÁNGELES, EN SANTA LUCÍA, SON LAS OBRAS INSIGNIA DE LA ACTUAL ADMINISTRACIÓN FEDERAL, LAS CUALES ESTÁN EN PLENO DESARROLLO

L OS PROYECTOS IMPULSADOS POR EL PRESIDENTE Andrés Manuel López Obrador tienen sobrecostos que rondan 226 mil millones de pesos (mdp), lo que representa casi uno por ciento del PIB.

El Tren Maya, la refinería Dos Bocas y el

aeropuerto Felipe Ángeles, en Santa Lucía, son las obras insignia de la actual administración, pero su deficiente planeación financiera y técnica amenaza con convertirlas en un desastre operativo y un lastre para las finanzas públicas de México.

Tren Maya. Al arranque del gobierno, en diciembre de 2018, la inversión era de 120 mil mdp. Para 2019, pasó a 150 mil mdp y desde

2020 se estima que costará 180 mil mdp. Esto representa un sobre costo de 50 por ciento arriba de lo originalmente planeado.

Aeropuerto Felipe Ángeles. Se construye sobre el Lago Xaltocan y también ha presentado sobre costos importantes. En 2015, el entonces aspirante a la presidencia, Andrés Manuel López Obrador, presentó como propuesta la construcción de un aeropuerto en la Base Aérea de Santa Lucía en sustitución del aeropuerto de Texcoco que impulsaba el presidente Enrique Peña Nieto.

El costo presentado para la alternativa de aeropuerto se estimó en 57 mil mdp y fue subiendo a 60 mil mdp. Después de una consulta amañada para “aprobar” su construcción, se tuvieron que hacer ajustes por el Cerro de Paula que no se había visualizado en el proyecto. Para 2019, se calculaba que la obra insignia del Presidente costaría alrededor de 78 mil mdp.

A pesar de que el mandatario en fechas recientes ha dicho que el costo del proyecto es de 75 mil mdp, la Secretaría de Hacienda ya reconoce que la obra costará 85 mil mdp; lo que representa un sobre costo de 28 mil mdp que equivalen a 49 por ciento de la estimación original.

Los montos mencionados no incluyen las obras de conectividad entre la Ciudad de México y el aeropuerto. Incluso, se prevé hacer un acto simbólico de inauguración en marzo de 2022, pero a 60 días de esa fecha no se han iniciado obras para llegar al aeropuerto.

Refinería Dos Bocas. No ha estado ajena a la polémica, primero por su pertinencia en un contexto de desinversión global en la industria de la refinación; segundo, por su construcción violatoria a la Ley General de Vida Silvestre, al devastar 300 hectáreas de manglares, el mayor daño ocasionado por un proyecto en al menos 15 años; y tercero, por su ubicación alejada de centros de consumo.

La refinería se anunció en 2018 con un costo de seis mil millones de dólares equivalentes a 115 mil mdp; para 2019 alcanzó ocho mil millones de dólares y en 2020, ocho mil 900 millones de dólares.

Al inicio de 2022 una investigación de Bloomberg señala que el monto ya se estima en 12 mil 500 millones de dólares, esto representaría un sobre costo de 108 por ciento, calculado en dólares. Si se hace en moneda nacional alcanza un sobre costo de 138 mil mdp, 120 por ciento arriba de la cifra original.

¿Quién paga los sobre costos? Los proyectos del Presidente los pagamos los mexicanos a través del dinero público que él tiene bajo su responsabilidad. Entre sobre costos y manutención de programas clientelares para asegurar el voto de las personas más pobres, el mandatario ha endeudado al país en 2.7 billones de pesos y en 2022 pretende aumentar la deuda en casi un billón más.

Las decisiones presidenciales también generan otro tipo de costos para los ciudadanos. En el caso del aeropuerto, los mexicanos tenemos que pagar más por tres razones. La primera, por la cancelación del aeropuerto de Texcoco que costó 331 mil mdp; la segunda, por los 84 mil millones del aeropuerto de Santa Lucía y la tercera, por el costo de traslado para llegar a dicha terminal, que es más del cuádruple que llegar al actual aeropuerto de la Ciudad de México.

En suma, los proyectos insignia del Presidente, el tren, el aeropuerto y la refinería, originalmente se proyectaron para costar 292 mil mdp, hoy ya se estiman en 518 mil millones; lo que representa un sobre costo de 226 mil millones que equivalen a 77 por ciento de la cifra original.

Con ese nivel de inversión se pudo transformar al sur del país. Alcanzaría para modernizar casi todas las carreteras de Oaxaca, Chiapas y Guerrero; remodelar una escuela en cada uno de los municipios de estos estados, llevar cobertura de agua potable a las zonas más atrasadas y brindar a todas las familias conectividad de banda ancha.

Suponiendo que se concluyan, las tres obras más relevantes de este sexenio no mejorarán sustancialmente la calidad de vida en el país. Las decisiones las está tomando el Presidente, pero los costos los pagamos todos los mexicanos.

**LAS DECISIONES
PRESIDENCIALES
TAMBIÉN
GENERAN
COSTOS A LOS
CIUDADANOS**





UN MONTÓN DE PLATA



CARLOS
MOTA

#OPINIÓN

LA AMIA TRUENA CONTRA BARTLETT

El hecho de que la CFE aspire a generar 54 por ciento de la energía eléctrica implicará que el costo de la electricidad se eleve hasta 31 por ciento

E

l presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), **José Zozaya**, lanzó el diagnóstico más sólido sobre el impacto que tendrá en su sector la reforma eléctrica del gobierno y la forma en que se elevarían los costos de la electricidad. No son buenas noticias.

De acuerdo con los cálculos de la AMIA, el hecho de que la Comisión Federal de Electricidad (CFE), de **Manuel Bartlett**, aspire a generar 54 por ciento de la energía eléctrica implicará que el costo de la electricidad se eleve hasta 31 por ciento, además, subirán 32 por ciento las emisiones de CO₂, debido a que, de acuerdo con cifras de 2021, la CFE sólo pudo generar 40 por ciento de la electricidad del país y las empresas privadas 60 por ciento restante, lo que supone un desafío gigante de producción para la empresa estatal si quiere elevar esa proporción, lo que podría hacer hoy únicamente a través de la utilización de combustibles fósiles.

La visita de la Secretaria de Energía de Estados Unidos, **Jennifer M. Granholm**, envalentonó a industria, que reveló 10 focos rojos de la reforma de AMLO en este importantísimo sector económico.

***Inversión
automotriz
en duda, por
la reforma
eléctrica***

La AMIA aseguró que esta reforma genera incertidumbre no sólo para las futuras inversiones del sector, sino también para las presentes.

Ya habíamos afirmado en este espacio que las grandes empresas del gremio automotor habían intentado, sin éxito, explicar al gobierno sobre la pérdida de competitividad de México

para mantener y hacer evolucionar las operaciones de las grandes plantas automotrices del país, a fin de emparejarlas con los estándares medioambientales que se están instrumentando desde Japón hasta Alemania. Pero ahora es a nivel gremial que la AMIA lanza esta bola de fuego amenazante al gobierno: “La apuesta por energías menos limpias y más caras impactaría negativamente en la competitividad de México, lo cual podría desincentivar inversiones futuras y redirigirlas a otros países”, sentenció el organismo.

ALSEA

Lo que hizo Alsea, la firma de **Alberto Torrado Martínez**, con el cierre de sus bonos senior por 300 millones de euros el viernes pasado, fue rebalancear su perfil de deuda. La tasa que ofreció fue 5.50 por ciento. Hubo una sobredemanda de 2.7 veces el monto ofrecido. De todos los restaurantes y cafeterías que opera en América y Europa, 77 por ciento es propiedad de la firma y 23 por ciento está franquiciado.

ARCOS BOSQUES

La emblemática Torre Arcos Bosques, ubicada en la zona de Santa Fe de la Ciudad de México, cumplió 25 años con 90 por ciento de ocupación —a pesar de la pandemia—. El director del inmueble, **Emilio Rivera Torres**, señaló que es fundamental la alianza de las sedes de oficinas corporativas con las grandes empresas para implantar programas de arrendamiento “que sean compatibles con el trabajo remoto”.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

Uno de los pocos bancos comerciales que pudo ampliar su cartera de crédito el año pasado fue Banorte, con un crecimiento real de 2 por ciento

BANORTE, MÁS CAPITALIZACIÓN

E

ntre los grupos financieros que fortalecieron sus números el año pasado y que se perfila como uno de los principales tiradores por CitiBanamex es sin duda Banorte.

Estamos hablando de un grupo que en 2021 reportó un Índice de Capitalización de 24.7 por ciento, desde un nivel de 20.2 por

ciento registrado el año anterior, por lo que se mantiene como una de las instituciones financieras mejor capitalizadas del sistema financiero mexicano, al rebasar con mucho en ese indicador, de acuerdo con los niveles regulatorios de Basilea III.

Otro aspecto que ha llamado la atención de los analistas es que la entidad, que preside **Carlos Hank González**, mantiene un buen manejo de la liquidez como una de sus prioridades.

De esta forma, al cierre del año pasado, el nivel de Capital Fundamental alcanzó 15.3 por ciento, la Razón de Apalancamiento se ubicó en 13.4 por ciento, mientras que el Coeficiente de Cobertura de Liquidez llegó a 246 por ciento, indicadores que reflejan que el aumento en su colocación de crédito no alteró su balance, incluso mejoró.

Como sabe, será a partir de esta primavera cuando el equipo

de **Jane Fraser** en Citi comience a revisar la mecánica para la venta de Citibanamex, aunque desde el escenario local, por el tamaño de la operación son pocas las entidades que podrían participar con una oferta que satisfaga a la entidad estadounidense y a las autoridades mexicanas.

La entidad mantiene un buen manejo de la liquidez.

A partir de un escenario postpandemia, uno de los sectores que apunta a la recuperación es la industria turística. Parte de la demanda regresa a las agencias de viajes por el valor agregado que ofrecen al momento de planear y buscar mejores servicios y tarifas. El mercado de los viajes observa una demanda nueva y diferente, aunque la tecnología seguirá desempeñando una función más relevante. **Carlos Fresan**, de Goat Travel, se ha pronunciado a favor de que los emprendedores mexicanos puedan adquirir una franquicia turística, ya que además de su bajo costo y poca inversión, se ha visto que 30 por ciento de franquiciatarios recuperan sus recursos a pocos meses de operar... Aunque la inflación en la primera quincena de enero se mantuvo en 7.13 por ciento, la preocupación de los inversionistas está en la subyacente, que escaló a 6.11 por ciento, siendo el nivel más alto en 20 años, y donde los precios de alimentos escalaron a 8.6 por ciento, según informó ayer el Inegi, que preside **Graciela Márquez Colín**... Al nombramiento de **Jorge Arce** como presidente y director general de Grupo Financiero HSBC y HSBC México anunciado la semana pasada, se incorporan nuevos consejeros independientes a esas entidades: **José María Zas**, expresidente y director general de American Express México, Argentina y Latinoamérica; **Pedro José Moreno Cantalejo**, exvicepresidente de Administración y Finanzas de Santander; **Alberto Ardua González**, exdirector de Operaciones de Merrill Lynch México; y **Andrés Eugenio Sucre Pulido**, fundador y director general del sitio *online* Reservamos.



**Jorge
Monsalva Flores**
Empresario, padre de familia
y deportista apasionado
@JorgeMonsalvaFI

Inspiración empresarial

¡ES HOY!



El momento es hoy. ¿Por qué mañana? ¿Por qué hasta diciembre? ¿Por qué hasta que juntes el dinero? No me importa cuántas veces tenga que decírtelo: El momento es ahora.

De manera personal, descarto que existan claves ni leyes para poner algún negocio.

Tampoco creo que exista "el tiempo adecuado". Hay mucha gente que dice que es mejor esperarse al próximo mes o en dos meses o en tres, o hasta diciembre porque ahorita todo el mundo está gastado. La gente siempre estará gastada, pero habrá empresas que estarán vendiendo. ¿No me crees? Asómate al mundo.

Sinceramente, considero que esas supuestas condiciones perfectas son inexistentes.

Yo creo que el tiempo es hoy. Hay que hacer que sucedan las cosas. Es indispensable creer en tus sueños, en tu pasión, echarla a andar y seguirla. Poner una empresa, ya sea chica, mediana o grande pero empezar con ese sueño. Nunca va a haber un momento ideal. Nunca va a haber un tiempo fabuloso.

Nunca va a haber un proyecto ideal y, aunque tengas una planeación, según muchos financieros, perfecta, siempre existen muchos factores de la vida que tienes que aprender a sortearlos sobre la marcha.

A veces hablo con mis hijos acerca de cómo se tienen que reinventar ante un escenario adverso. Es lo mismo que tienes que hacer una vez que echas a andar tu proyecto. Tienes que creer en ti para depositar toda la energía en el proyecto y verás cómo sales adelante.

Es importante hacerte saber que habrá adversidades y es imposible que dejen de existir. Pero también hay muchas formas de salir adelante, en principio con disciplina y con miras para identificar las mejores oportunidades, y revisar siempre todas las opciones.

Nuestro negocio es una parte de nosotros y tenemos que ver por él. Tenemos que atender sus riesgos y preocupaciones, que, al final, también son los de nosotros.

A lo mejor parece una mala noticia si tenías en mente algún pretexto como que al final de la crisis sanitaria era

el momento perfecto para emprender, si pensabas que una vez que volvieran todos a las actividades laborales, que los niños estén en las escuelas o que la vida normal se recupere.

Pero el momento es ya. Hoy mismo. Es el momento ideal para echar manos a la obra y ver hacia adelante en el proyecto que quieras emprender.

Las adversidades van a aparecer porque son ley de vida en el mundo de los negocios. Son esas invitadas indeseadas a la fiesta pero que, a la distancia, se verán como un grato recuerdo porque, como dice el dicho: "lo que no te mata, te hará más fuerte". Así que el momento para echar a andar toda la creatividad y ponerle todo tu ímpetu es ahora.

Sinceramente, descarto que exista algún tiempo ideal, ninguna ley es perfecta para empezar ningún proyecto. Es hoy el mejor momento y si bien es imposible incidir en lo que pasa afuera, cambia lo que está en tu interior y, por principio de cuentas, comienza a creer en ti.

Por favor, hazlo con toda tu fuerza.

**Crear en ti es
el primer paso
para lograr
cualquier
propósito que
te propongas y
lograr tus metas**



FOTO: ESPECIAL

No existe un momento ideal para iniciar un negocio o emprender; las dificultades son parte del camino y del crecimiento.



Difícil entender cambios en los ciclos de mercados



Es muy difícil entender como inversionista cuando se empieza a presentar un cambio de ciclo en la tendencia de los mercados. Entre el análisis de uno, la esperanza, el recurso invertido, la expectativa personal, la visión general del mercado donde influyen comentarios y análisis de instituciones financieras, aceptar cambios en las condiciones de su futuro comportamiento es sumamente difícil.

Sin embargo, una vez que la tendencia es más clara, entra la ansiedad, el rechazo, el miedo, la desesperación y en ocasiones el pánico a perder más, lo que genera en muchas ocasiones ejecutar la venta de las posiciones con pérdidas.

Cuando uno entra ya en el desaliento o en la depresión, normalmente se vienen generando los fondos de caída de mercados (fin de un ciclo de baja) para entrar a una etapa de acumulación. En primera instancia, no lo creemos, vemos aún riesgos y evitamos considerarlo como un momento de acumular posiciones en los portafolios, hasta que empieza un alivio, la esperanza de mejora, el optimismo de la condición económica y/o de empresas, la emoción, la ambición y la euforia cuando nuevamente vemos la cima de un ciclo y nosotros pensamos en una expectativa de mayores movimientos de alza y... la historia se repite.

El ciclo de alza en las bolsas de Estados

Unidos comenzó después de la crisis subprime en 2009, acumulando prácticamente 12 años, incluido el momento de volatilidad del 2020 que vivieron.

Aquí lo importante es evaluar si los mercados están viviendo un cambio de tendencia que sería de "tiempo" en donde la condición económica, sectorial y de empresas, tuvieran cambios que al final estuvieran afectando sus movimientos.

Como ejemplo, el **Dow Jones** registró un alza desde el punto más bajo del 2009 y a su actual máximo histórico registra un rendimiento del 471%, por lo que en un entorno correctivo de mercados que llevaría tiempo, cuando menos debería presentar ajustes de más del 20% de los niveles actuales (alrededor de los 25,000 puntos). Suena impresionante y poco factible en primera instancia. Eso es lo difícil de entender en medio de riesgos sobre la inflación, el crecimiento económico, el riesgo geopolítico, política monetaria restrictiva, entorno político interno en **Estados Unidos** donde **Joe Biden** se juega el futuro de los demócratas en las Cámaras en noviembre próximo.

¿Usted lo ve factible?

Después de la recuperación vista ayer lunes, hoy se ve poco factible, pero no imposible. Entonces, cuál sería el escenario negativo para que se genere esa caída?

SAT ¿EN FALTA?

Junto con el inicio del año el **Servicio de Administración Tributaria (SAT)**, de **Raquel Buenrostro**, ha permanecido muy activo mientras establece plazos límite para definir la situación fiscal de los mexicanos, ante ello, resulta más que curioso que no se cumpla con las obligaciones que tiene el propio órgano con los contratistas de bienes y servicios. En esta ocasión me refiero en específico a la adquisición de la **limpia de instalaciones**, aunque el 2021 ya concluyó, todavía no cubren los costos de agosto, septiembre y octubre del año pasado.

Desde la compañía en cuestión se comenta que al momento de ser recibidas las facturas correspondientes, la autoridad no realizó ninguna observación que justifique el retraso en el flujo de recursos, aunado a que en **Rapax** también se afirma que no han podido generar los pagos de noviembre y diciembre pasados, ya que no les han entregado la información necesaria para las conciliaciones, a pesar de su constante insistencia. Ambas situaciones son consideradas una falta de acuerdo con las cláusulas del convenio CS-300-CM-N-A-PE-014/21 ¿en qué momento serán resueltas?

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



El Gobierno de la CDMX renunció a la autonomía



Continúan los retrocesos institucionales durante esta administración. Ha sido un proceso de desarticulación de muchos organismos del Estado para intentar dar paso a un esquema de Gobierno sostenido únicamente por una persona.

Es tan clara esa idea de pretendida autocracia que el propio presidente Andrés Manuel López Obrador cree que debe dejar un “testamento político” para que México sepa qué hacer ante su eventual ausencia.

Además de la evidente intromisión en muchos organismos autónomos, e incluso en otros poderes de la Unión, hay otra víctima de esa estrategia autocrática de la 4T y es el Gobierno de la Ciudad de México.

No deja de ser paradójico que fue la izquierda la que logró que el Distrito Federal consiguiera sacudirse de esa figura de la regencia subordinada, cuando el gobernante en turno era designado y estaba a las órdenes del poder ejecutivo federal.

En 1997 el ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas arrasó en las primeras elecciones democráticas de la capital del país e inició un proceso de autonomía para la que a la postre

cambiaría su nombre a Ciudad de México y así abandonar su condición de entidad sometida en la figura de un Distrito Federal.

Lamentablemente hoy, en los hechos, la CDMX regresó al estatus de ser una entidad gobernada por el Presidente de la República a través de terceras personas que fungen como regentes.

La política de esta ciudad se dicta en Palacio Nacional. Es el Gobierno federal el que dicta las condiciones, por ejemplo, del semáforo epidemiológico. En *las mañaneras* se asume cualquier control de daños de lo que ocurra con la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum.

Esta funcionaria ya está abiertamente declarada como favorita presidencial en la carrera sucesoria y puede Sheinbaum ser fiel caja de resonancia de todas las opiniones presidenciales, pero, tomar acciones de gobierno en contra de los opositores, en línea con los adversarios que todos los días recuerda López Obrador que tiene, es algo que no debería asumir un gobernante electo.

Después de las elecciones intermedias del año pasado, cuando la Ciudad de México quedó partida en dos por las preferencias electorales, el que más insistía en mostrar

esa imagen era el propio Presidente en sus *mañaneras*.

Habló de una *guerra sucia* y a partir de esa derrota el Presidente y sus subordinados en la ciudad emprendieron un ataque abierto en contra de las clases medias. Aspiracioncitas y sin escrúpulos morales, les dijo López Obrador a los de esa mitad de la ciudad que no votaron por ellos.

Con ese rencor expresado, ahora se pasa a la acción. El Gobierno de la Ciudad de México, con argumentos muy baratos, dicta un aumento de 35% en la tarifa de agua a los que usen más agua que el promedio, pero solo en colonias gobernadas por alcaldías opositoras.

Si el que usa mal el agua está bajo el manto protector de los gobiernos de Morena no tiene que pagar el desperdicio. Solo los de la mitad de los “aspiracioncitas sin escrúpulos” tienen el incremento a secas.

Hay pues una renuncia a gobernar para todos y honrar el esfuerzo de las izquierdas que lograron la autonomía de la capital del país.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24HORAS.

Página: 15

Area cm2: 275

Costo: 52,079

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

¿El diablo Putin o el diablo FED?

Lo venimos diciendo desde hace semanas, la ómicron y la pandemia por COVID-19 viene de bajada, pero la geopolítica y la FED vienen de subida.

Ya pasaron varios días desde que diversos expertos en salud han comenzado a pronosticar el fin de la pandemia en los próximos meses. Ya son varios los países que están diseñando sus estrategias de recuperación de las actividades normales post pandemia, sin embargo; el mundo no sabe que hacer si se registra un enfrentamiento bélico en Ucrania.

También ya sabemos que los inversionistas de comportan como impalas en el Serengueti y ante cualquier confusión saltan despavoridos. Por eso, aunque los movimientos de tropas entre la frontera de Ucrania y Rusia son atemorizantes; podrían ser hasta más alarmantes los preparativos de la FED para su propia guerra.

Ya lo dijeron desde hace semanas las autoridades monetarias estadounidense que harán todo lo necesario para frenar la inflación. Ya desde hace varias semanas plantaron su estrategia y dieron todas las señales para demostrar que el tiempo del dinero barato llegó a su fin. Esto implica una menor compra de bonos del Tesoro (Tapering) y el aumento en la tasa de interés de referencia.

Para muchos, la estrategia más agresiva de la FED puede tener un impacto negativo en la recuperación económica global y el aterrizaje puede no ser suave.

Si bien los tambores de guerra en Ucrania han hecho que

hasta el Papa Francisco convoque a una jornada de oración; aun podemos pensar que solo se trata de una retórica de presión. Hay que tomar en cuenta que ya es práctica común por parte de EU y de sus aliados de la OTAN, mostrar el músculo militar y la arenga diplomática para frenar cualquier tipo de amenaza a sus intereses.

Tal vez el mundo occidental puede ver al diablo cerca de Putin, sin embargo; no pueden ver las amenazas que existen sobre la estabilidad rusa. Por eso, si no queremos que los efectos económicos del bloqueo energético de Rusia hacia las debilitadas economías europeas; la OTAN y EU deberían aplicar una nueva estrategia de aterrizaje suave en este conflicto.

Los efectos de ambas guerras ya se sintieron ayer en los mercados financieros globales y, por ejemplo; los principales índices accionarios vivieron ayer una jornada de volatilidad. El Dow Jones, el Nasdaq y el Standard & Poors comenzaron la jornada con caídas pronunciadas que se mantuvieron durante casi toda la mañana, para cerrar el día con una corrección que las dejó casi en niveles flat. Las bolsas europeas cayeron feo.

En contraparte, la cotización del dólar registró una fuerte alza respecto a otras monedas (incluyendo el peso), debido a que muchos inversionistas tener una posición más conservadora y de menor riesgo; sobre todo, esperando la reunión de la FED en la cual se dará a conocer su nueva tasa de interés, lo que podría derivar en un mayor apetito por bonos de deuda gringo. Este diablo asusta, el de Ucrania, no tanto.

Página: 13

Area cm2: 287

Costo: 54,352

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

La clave son las microempresas

Ante el creciente número de contagios de ómicron, registrado en los últimos días, la Secretaría de Salud, informó que la capital del país entró -desde ayer y hasta el 6 de febrero- en semáforo epidemiológico amarillo.

Pero como no hay economía ni bolsillo que resista un cierre de negocios, la Jefa de Gobierno Claudia Sheinbaum advirtió que no se cancelan las actividades productivas y comerciales.

En medio del fantasma de la pandemia, resulta interesante resaltar la propuesta del Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México, que dirige Leonor Gómez Otegui, y que va encaminada a reactivar el sector turístico.

Una de sus premisas es que se mantengan las medidas sanitarias para evitar contagios y mejorar la movilidad hacia los atractivos turísticos.

En su diagnóstico, el organismo destaca que el sector empresarial turístico en la CDMX registró pérdidas económicas durante la pandemia cercanas a los 160 mil millones de pesos, lo que representa el 52.2% del PIBT de la CDMX.

Un dato revelador es que el 80.5% de la pérdida del sector se concentró en microempresas, el corazón de la economía capitalina. De ahí la importancia que se otorguen apoyos económicos directos como complemento al pago de rentas, mantenimiento de salarios y compra de insumos.

Recién llegada al cargo, Gómez Otegui recogió el sentir de la clase empresarial chilanga, quien destaca en primera fila la falta de apoyos e incentivos durante los meses más crudos de la pandemia.

El documento, titulado "Diseño y Elaboración de Estra-

tegias de Recuperación, Fomento y Fortalecimiento Turístico de la Ciudad de México", señala que el impacto a los empleados fue más allá de lo económico, porque existe una tensión psicológica debido al contacto que implica el servicio turístico, muchos temen por su salud y la de sus familias.

Luego del crudo diagnóstico, el Plan se divide en tres ejes centrales: rescate, estabilización y expansión del sector turístico.

En realidad, la etapa de la Expansión ya comenzó y contempla varios elementos como captar la confianza del turista nacional y extranjero, a través de la mejora continua de sus productos y servicios; diversificación del sector, para impulsar la competitividad en mercados: Gastronómico, cultural, religioso y de compras.

Otro punto a destacar es la inversión en la innovación digital para crear plataformas atractivas que influyen en el ánimo de más turistas.

Se trata de una tarea conjunta, que de lograrse, será una buena señal para la CDMX y su vasta oferta turística y cultural. Un experto en el tema nos comenta que ahora sólo falta que Claudia Sheinbaum designe al nuevo Secretario(a) de Turismo, que está acéfala desde noviembre pasado porque Paola Félix Díaz renunció por viajar en un avión privado a Guatemala para asistir a la boda de Santiago Nieto.

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo "Carlos Septién García".

Director de Pasaporte Informativo www.pasaporteinformativo.mx
rcontrerasreyes@gmail.com

@PeriodistaRCR
Página 4 de 4