



Bitácora Empresarial

Martín Rodríguez Sánchez

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

Estancamiento económico: oportunidad ante la crisis

• El Coine tiene amplia experiencia en implementar las estrategias, procesos, planes de trabajo y acciones para mejorar tu entrenamiento, haciendo que desarrolles ese potencial que quizá no conocías.

La economía mexicana está entrando en un estado de conformismo. Prácticamente iniciamos 2020 en recesión y con un deterioro que aún no toca fondo, fenómeno que tendrá severas consecuencias sociales, en materia de desempleo y estabilidad para las inversiones. Las proyecciones negativas se agudizaron en la última semana de 2019, después de conocer que el Índice Global de la Actividad Económica (IGAE) tuvo un retroceso mensual y anual de 0.5% y 0.7%, respectivamente; además se suma que la caída mensual en la actividad económica del país es generalizada, con disminuciones del 1.6%, en la agricultura; 1.1%, en la industria, y 0.1%, en los servicios y comercio.

Sin embargo, en el Consejo Internacional de Empresarios (Coine), vemos áreas de oportunidad: la economía es elástica, donde se presiona un sector se libera otro, unos modelos económicos menguan, otros crecen con nuevas metodologías, ideas, procesos y sobre todo acciones, características que nos distinguen.

Las nuevas reglas que establece el T-MEC obliga de manera natural la entrada de nuevos jugadores —más dinámicos y proactivos— al entorno empresarial, que dejan atrás las normas obsoletas y hábitos de antaño, que se atreven a idear nuevas estrategias, nuevas *jugadas*, que arriesgan para ganar un *partido*. Pero también, obliga a los viejos jugadores a reflexionar, a detenerse y analizar su trayectoria, su *entrenamiento*, y darse cuenta que necesitan cambiar su rutina, fortalecer sus *músculos* que siempre estuvieron ahí, pero nunca usaron, así como reformar mente y cuerpo. Seas un nuevo jugador lleno de ímpetu o un veterano lleno de experiencia, para tu nuevo entrenamiento necesitas un nuevo coach, un entrenador estratégico, un guía empresarial y consultor especializado. El Coine tiene amplia experiencia en implementar las estrategias, procesos, planes de trabajo y acciones para mejorar tu entrenamiento, haciendo que desarrolles ese potencial que quizá no conocías,

y alcances un crecimiento económico, una rentabilidad mayor y un estatus atractivo para las inversiones, aún en este contexto de estancamiento y recesión económica.

En este contexto de salud y deporte, un negocio interesante se está desarrollando en México, y es clara muestra de lo mencionado, de la oportunidad en medio de la contrariedad. El negocio de los suplementos alimenticios siempre ha estado presente en nuestro país; sin embargo, lo que se estamos desarrollando en el Coine es la evolución de dicho mercado.

Cuando leemos *suplementos alimenticios*, nuestro entrenamiento mental nos conduce a delimitar dicho producto a un solo consumidor y contexto: atletas, gimnasios, *spartan race*, modelos... nada más lejos de la realidad. El Coine desarrolló una metodología para entender de manera integral de dónde viene, dónde está y a dónde puede llegar el negocio de los suplementos alimenticios, no sólo en México, sino también en América Latina y el Caribe, como una primera fase.

Se partió de entender la esencia del producto para reestructurarlo en sus fortalezas/opportunidades, así como reinventarlo en un bien de consumo enfocado en un qué (marcas y productos diversos, variantes veganas y orgánicas, bebidas), un quién (estudiantes, amas de casa, profesionistas, empresarios), un dónde (escuelas, universidades, oficinas, restaurantes) y un cómo (logísticas de importación, canales de distribución novedosos, uso de *influencers*, venta minorista y detallista, *e-commerce* y *market place*).

Al final obtuvimos un nuevo mercado basado en uno que había alcanzado una zona de confort, de estabilidad momentánea y que se empezó a ver afectada por la actual recesión. Obtuvimos un jugador nuevo y actualizado partiendo de uno estable que tenía dos opciones: retirarse del juego o entrenarse con Coine; no hace falta decir que nuestro jugador está por entrar al segundo tiempo de este gran partido.

La economía es elástica, donde se presiona un sector se libera otro.



De convicción liberal

Guillermo Zamarripa
Director General del FUNDEF

Inseguridad y economía

- La inseguridad genera incertidumbre. No hay toda la claridad de que se pueda llevar a cabo una actividad sin afectación. Esto detiene también la inversión.

La semana pasada identifiqué como uno de los riesgos importantes para la economía en el 2020 a la inseguridad.

El Informe de Incidencia Delictiva que se hizo público en estos días revela que el 2019 fue un peor año que 2018. Este hecho revela una de las vulnerabilidades estructurales de la economía que está afectando el crecimiento económico.

A nivel de incidencia delictiva total medida como los presuntos delitos que están registrados en averiguaciones previas y carpetas de investigación, el aumento fue de 4.7%, que son 90 mil 993 casos.

Llama la atención que los datos del informe indican que el delito de robo bajó en un 3.7 por ciento. Este indicador no es muy confiable por lo que se conoce como la cifra negra que presenta la ENVIPE. Dicho concepto se refiere a los casos en los que se cometió un delito que no se denunció (89.4%) adicionándole los que habiendo denuncia no se inició la investigación (3.6 por ciento). El total de cifra negra es de 93.2 por ciento.

Un dato más real de la situación en materia de seguridad es el de homicidios dolosos que subió en el año un 2.5%, ya que se mide el número de víctimas.

Es interesante analizar el comportamiento a nivel de los estados. En cuanto a incidencia delictiva total, los lugares con más delitos fueron el Estado de México y CDMX. Sin embargo, cuando se normaliza el dato por 100 mil habitantes, resalta el caso de Colima, en primer lugar, seguido de las dos Baja Californias. Llama la atención que

estados de alto crecimiento, como Querétaro, Aguascalientes y Guanajuato, están en los diez primeros lugares y Chiapas y Tlaxcala entre los de menor criminalidad a pesar de

ser de los estados más pobres.

En homicidios, el comportamiento desigual se mantiene, pero los lugares cambian mucho excepto por Colima y Baja California (primero y segundo). Baja California Sur, Querétaro y Aguascalientes están en los últimos lugares. Es decir, en los tres estados roban, pero no matan.

En síntesis, no se revirtió la tendencia y la afectación por la inseguridad es muy heterogénea en el país. No se puede explicar por el nivel de pobreza.

Pasando a cómo afecta esta situación la actividad económica, lo primero y más notorio es que genera un costo operativo, ya sea por el robo o por el derecho de piso. Dicho en términos contables, las empresas incurren en gastos y tienen menor rentabilidad.

Lo segundo es que la inseguridad genera incertidumbre. No hay toda la claridad de que se pueda llevar a cabo una actividad sin afectación. Esto detiene también la inversión.

El tercero y más grave es que los niveles de inseguridad y de cifra negra revelan que tenemos un débil Estado de derecho. Esta debilidad no es exclusiva de la aplicación de la ley en materia de seguridad, sino que sucede en otras áreas de la actividad y genera costos a la actividad.

Para dimensionar la relevancia de la inseguridad, la ENVIPE 2019 presenta que en 31 estados

el tema de mayor preocupación para la población es la inseguridad. Sólo en Chiapas tienen otra prioridad y es la pobreza.

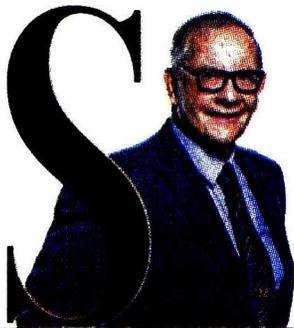
En resumen, la situación de inseguridad es grave y no se ha visto el punto de inflexión. El segundo año ya será más responsabilidad de este gobierno que del anterior. México necesita reducir la inseguridad para vivir mejor y crecer.

Es interesante
analizar el
comportamiento
a nivel
de los estados.
En cuanto

a incidencia
delictiva total
los lugares con
más delitos
fueron el Estado
de México
y CDMX.



El informe de incidencia
delictiva.



Del verbo emprender

Salo Grabinsky
gzsalo@gmail.com

¿Ya hizo su testamento?

- Si la semana pasada me enoje con mi hija por algo serio, hay que analizar la relación de toda una vida antes de tomar decisiones basadas en un malestar temporal.

De nuevo en la montaña rusa del primer mes de cada año, esperando que 2020 (que no es una nueva década como amablemente me lo dijeron algunos lectores y de lo cual, si tienen razón, me excuso, y si no la tienen, ¡pos no!) sea menos incierto, es importante planear su vida tanto personal como de su empresa familiar y saber cómo disponer de su patrimonio cuando se vayan (como todos lo haremos) de "mineros".

Sobre este último rubro quiero cuestionar a aquellos(as) que aún no se han sentado a diseñar y hacer oficial la disposición de sus bienes materiales mediante la firma de un Testamento Público Abierto, que curiosamente no es ni público, ya que el notario de su localidad lo deposita en el archivo de notarías de su localidad sin

leerlo más que el interesado y a quién él (ella) quiera informarle antes de fallecer, ni tampoco es abierto, ya que al presentarse el acta de defunción del testador es cuando el notario lo solicita y lo lee ante los familiares directos en sesión privada (asisten otras personas que tengan cierto interés, pero esto es subjetivo y sujeto a decisiones internas).



El testamento debe ser hecho por el testador únicamente, sin influencia, coerción o presión alguna. Esta persona debe, a juicio del notario, estar en su sano juicio, en sus cabales y sin ninguna influencia externa o inducida (alcohol, drogas o medicinas que

causen daño mental), es decir, debe estar limpio de cuerpo y alma al presentarse ante el notario, quien puede (y debe legalmente) constatar su estado mental antes de admitir este escrito.

Hay casos donde se sugiere haya dos testigos para dar fe que el testador no tiene ningún problema y así se dé curso a su petición.

Un consejo personal: Al hacer un testamento se debe tener un panorama global y de largo plazo de su vida, familia y amigos, así como evaluar su cercanía, afectos y, claro está enemistades para, fría y sensatamente disponga de sus bienes. Si la semana pasada me enoje con mi hija por algo serio, hay que analizar la relación de toda una vida antes de tomar decisiones basadas en un mal estar temporal.

Una vez dictado este documento, el testador debe leerlo en presencia del notario y, si está de acuerdo con todo el contenido, firmarlo (y los testigos) también y se da curso a archivarlo en notaría del lugar. Este testamento es válido mientras no haya uno posterior, el cual invalida todo lo anterior. En resumen, el último testamento es el bueno.

Por otra parte, aunque esté perfectamente claro y bien redactado cualquier testamento puede ser nulificado si existe la duda de que hubo presiones externas comprobables, condicionamientos ilegales y otros asuntos. O porque algún heredero(a) no queda conforme y se va a pleito. Sin embargo es crítico hacer su testamento, porque la alternativa es quedar intestado y a cargo de jueces.

¿Usted ya lo hizo, amigo lector?

Por otra parte, aunque esté perfectamente claro y bien redactado cualquier testamento puede ser nulificado si existe la duda de que hubo presiones externas comprobables, condicionamientos ilegales y otros asuntos. O porque algún heredero(a) no queda conforme y se va a pleito.



Requisitos para realizar su testamento.



Más allá del PIB, Qualtrium

• Para lograr un cambio es necesaria la paciencia, resiliencia y trabajo duro en equipo.

La próxima semana, el 30 de enero para ser exactos, saldrá el dato de la estimación del Producto Interno Bruto (PIB) del cuarto trimestre y con ello sabremos cómo le fue a la economía nacional en 2019. Es un hecho que el dato será 0.0 y algún decimal hacia arriba o abajo. El asunto se va a analizar y diagnosticar aunque poco se hablará del problema de fondo de la economía que es la baja productividad.

Los datos más recientes del Índice Global de Productividad Laboral de la Economía correspondiente al tercer trimestre del año pasado mostraron un retroceso de 1.8 por ciento en comparación anual, la caída en la productividad no es un fenómeno reciente y en la última década se ubicado en un nivel subóptimo.

De los 35 países de la OCDE México ocupa el penúltimo lugar en productividad únicamente por encima de Luxemburgo y ante ello la pregunta que surge es: ¿Por qué México es tan improductivo? La respuesta la dio a conocer el INEGI el 16 de diciembre pasado en el reporte de la Medición de la Economía Informal 2003-2018, en el que se muestra que 43 por ciento de las personas empleadas en México lo hacen en una empresa formal y producen 77.5 por ciento del PIB mientras que el restante 56 por ciento se encuentra en la informalidad produce únicamente el 22 por ciento del PIB, es decir que poco más de la mitad de la fuerza laboral es muy poco productiva.

En su libro *Esfuerzos mal recompensados*, **Santiago Levy** plasma con datos muy puntuales como la mayor

En el libro *Esfuerzos mal recompensados* se plasma como el mercado informal distorsiona la economía del país.



● Santiago Levy, autor del libro *Esfuerzos mal recompensados*.

parte de los recursos humanos y materiales se van a empresas informales que resultan muy poco productivas y como dicha situación genera una enorme distorsión en la economía que a su vez redundará en baja productividad, baja captación de impuestos, falta de crecimiento, entre muchos otros. Además las empresas formales tampoco tienen tanto acceso a crédito competitivo muchas veces por falta de institucionalización y por no tener visibilidad de cara a las fuentes de financiamiento.

No obstante, hay condiciones para que México incremente su productividad de manera sustantiva, la clave es llevar financiamiento a las empresas pequeñas y medianas que son el corazón económico de México pero que padecen de baja productividad debido a que muchas de ellas no pueden invertir en

tecnología, capital de trabajo y capacitación ante las barreras propias y externas para acceder al crédito dado que no necesariamente hablan el mismo idioma de los bancos ni las entidades de capital privado. De acuerdo a McKinsey la brecha de crédito en México asciende a 60 mil millones de dólares de los cuales el 75 por ciento está representada por empresas que van de 10 hasta 250 empleados. En ese contexto un grupo de emprendedores detectó desde 2016 la problemática y vislumbraron su solución y crearon Qualtrium. El nombre está inspirado en la cafetería de la escuela de negocios de Northwestern University que se llama The Atrium y con esa inspiración surgieron con el objetivo de convertirse en un puente entre las compañías familiares que hoy no tienen acceso al crédito y los bancos y fondos de inversión. La idea de Qualtrium es lograrlo a través de la tecnología y además generar contenido para las empresas familiares que les ayude a tomar mejores decisiones de corto, mediano y largo plazo. La idea de cara a las empresas implica tres componentes: tener un diagnóstico que arrojará un Qualt Score, que tendrá la doble función de identificar áreas de oportunidad y mejora, así como darle información a los inversionistas, en segundo lugar conectarlos de manera transparente con fuentes de capital y en tercer lugar acompañar a las empresas con tecnología y de manera personalizada. Uno de los aspectos interesantes de Qualtrium es que tienen claro que para lograr un cambio es necesaria la paciencia, resiliencia y trabajo duro en equipo.



DINERO

¿Legalizar la marihuana para todo tipo de usos?

La mayoría opina que bajaría la violencia

Otros: sólo uso medicinal y consulta popular

ENRIQUE GALVAN OCHOA

DESDE HACE ALGUNOS años se ha discutido la posibilidad de regular el uso recreativo de la cannabis. Recientemente, el presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, Ricardo Monreal, adelantó que este año habrá regulación de la yerba en México.

Metodología

DISTRIBUIDO POR REDES sociales, en el sondeo participaron 6 mil 498 personas: 5 mil 580 de Twitter; 346 de El Foro México y 572 de Facebook. A continuación algunas opiniones.

Twitter

SE DEBEN LEGALIZAR todas las drogas. Disminuirá la violencia. Sin prohibición no hay tráfico. El Estado debe tratarnos como adultos. Si nos envenenamos con alcohol, tabaco, azúcar, grasa, exceso de sodio, etcétera, quien de-see se puede morir lentamente con lo que sea.

Rocío G. /@gurtuflty

EN MÉXICO SE están tardando en legalizar la marihuana. En EU, Canadá y varios países de Europa está legalizada, lo que implica organizar producción y venta de la misma. El beneficio mayor es acabar con una parte del narcotráfico y se ganarán impuestos.

Víctor Romero Soto Ruiz /@vicrosoru

AUNQUE PARA MI gusto se debería hacer mediante una consulta popular... Creo que viendo el problema y los continuos ataques desde allende de nuestras fronteras, lo mejor será hacerlo lo más rápido posible para terminar con el asedio de los pro guerra antidrogas.

Édgar Soler /@erspmx

HACE AÑOS QUE se debió legalizar, no entiendo cómo cosas peores sí se permiten.

Apheruz /@ApheruzCasper

TAMBIÉN ESTOY DE acuerdo en que se legalice y regulen las otras. Veríamos que muy pronto se terminan las matanzas y la corrupción policial. Habría que robustecer al Poder Judicial y órganos como Cofepris, además de

emitir una ley de impuestos especiales.

Hugo Ortiz /@HugoOMoreno

El Foro México

TRAERÁ MÁS BENEFICIOS que los problemas que le ha traído su prohibición; el país está alcoholizado y nadie se persigna por eso; el tabaco causa miles de muertes y nadie se asusta; ya es tiempo: el gobierno controla y la sociedad madura.

Enrique Pimentel /San Cristóbal de las Casas

NO ME AGRADA la idea, pues legalizar es normalizar el consumo, a sabiendas de que es nocivo como el tabaco. Pero como país, es necesario legalizarlo para establecer controles. El reto en el fondo, es siempre elegir un gobierno que gobierne para todos y no sólo para unos cuantos (\$), para que regule sin corrupción.

Juan García /La Paz, BCS

UNA REFORMA DE esta magnitud debe contar con la anuencia de la sociedad mexicana, ya que ésta será, a fin de cuentas, la que enfrentará las consecuencias del caso.

Luis Ángel García Sánchez /León, Gto.

SE COMERCIALIZA IMPUNEMENTE. Tal vez legalizándola suceda como con el alcohol, algunos problemas se resolverán y generará ingresos para el gasto público, así que no se ve tan desubicada la propuesta.

Arturo Iturbide /Tehuacán

SEGÚN LA LITERATURA el uso de cannabis en medicamentos da buenos resultados, ¿por qué no aprobarlo?

Rodolfo Ayala /Puebla

MEJOR QUE SEA un comercio legal y que pague impuestos; que quienes siembran, cosechen y comercializan tengan empleados con IMSS, a que siga siendo clandestino. Al final quien quiera usarla lo hará de una u otra forma.

Roxana Martínez /Cdmx

Facebook

YA HAY UNA legalización *de facto*. En cualquier centro comercial hay pequeños comer-

cios donde venden todo tipo de artículos para fumar marihuana y ninguna autoridad lo impide. Puede que estemos o no de acuerdo con su uso, pero lo evidente es que ya es una droga ampliamente aceptada, por lo que se debe legislar para restringir su uso a ciertos espacios, como con el cigarro o el alcohol.

Billy Zavala /Edomex

NO SÓLO LA marihuana, todas las drogas; la prohibición no evita el consumo, sólo fomenta a la mafia y el mercado negro.

Manuel Miramontes / Guadalajara

SE ESTIGMATIZÓ DURANTE mucho tiempo su consumo, siendo que es una planta con

múltiples beneficios para la salud, la industria textil y de construcción. Es momento de invertir en investigación y producción, el resultado será una industria amigable con el ambiente y con muchos beneficios económicos.

Julio César González Ortiz /Cdmx

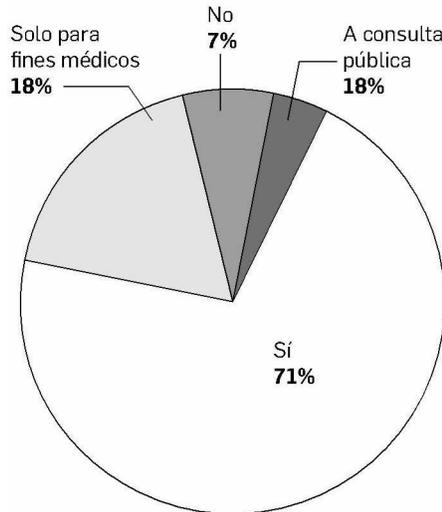
MEJOR QUE LA legalicen, de todos modos seguirán consumiendo, pero con la diferencia de que ya no habrá tráfico ni corrupción, aparte que no es la droga más peligrosa ni dañina como la cocaína y las drogas sintéticas.

Érika Rosas Alanís /Cdmx

Facebook, Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*

¿Estás de acuerdo en que el Congreso legalice el comercio y uso de la marihuana?





MATCH POINT

#OPINIÓN



2020, AÑO DE LA CIBERSEGURIDAD

Entre 2017 y 2018, México pasó del lugar 28 al 63 en la lista de países que integran el Índice Global de Ciberseguridad

MILÉN
MÉRIDA

E

n este 2020, el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** se prepara para contratar servicios administrados de seguridad de la información y comunicaciones, ¡y vaya que necesitan protección contra cualquier virus, códigos maliciosos y amenazas informáticas!, pues 2019 dejó una lección a **Petróleos Mexicanos** de **Octavio Romero Oropeza**.

No olvidemos que entre 2017 y 2018, México pasó del lugar 28 al 63 en la lista de países que integran el Índice Global de Ciberseguridad de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (ITU). Así pues, instituciones públicas o privadas son vulnerables ante ataques cibernéticos, por lo que la empresa DSTI, de **Ricardo Reyes**, recomienda estrategias inteligentes enfocadas en la prevención.

Eduardo Ambrosio, director de Servicios de Seguridad de la Información, y **Nino Rispoli**, director de Servicios de Transformación e Innovación de DSTI, advierten que de no prevenir se puede tener la pérdida o robo de información sensible y el secuestro de datos.

Los directivos son emprendedores y por ende afirman que no sólo las grandes compañías son vulnerables a los ciberataques, sino las pequeñas y medianas empresas.

Convencidos de que las Pymes generan 72% del empleo y 52% del Producto Interno Bruto en México, recomiendan generar un portafolio de servicios enfocado al blindaje, además de cursos para las compañías,

pues un *click* podría abrirle la puerta a los virus.

Ambrosio y Rispoli enfatizan en la cultura de la ciber-

seguridad, al referir que México es uno de los países más atacados a nivel mundial, con más de 82% de instituciones públicas y privadas afectadas, así como pérdidas por año que superan los 8 mil millones de dólares.

Ambos directivos han acaparado las miradas en el sector de tecnologías de la información y DSTI dará mucho de qué hablar en 2020 y para bien. A pesar de ser una compañía joven, pues arrancó operaciones en 2018, sus integrantes tienen experiencia y preparación constante que les ha permitido tener clientes en diversas industrias del sector financiero, manufacturero, farmacéutico, logístico y de distribución.

CASH

Como era de esperarse, el fraude registrado en Monex de **Héctor Lagos Dondé**, contra ciudadanos estadounidenses jubilados, escaló a nivel internacional cuando congresistas texanos pidieron la intervención del gobierno mexicano para que la firma devuelva los ahorros por más de 40 millones de dólares a los afectados.

El congresista **Tony Tinderholt** reveló que la Comisión Bancaria de Texas trabaja en el asunto, y están recomendando a los ciudadanos texanos, donde Monex tiene presencia, que no hagan inversiones en esa empresa hasta que se regularice la situación.

No le sorprenda que pronto las autoridades bancarias mexicanas comiencen a presionar para que la empresa se haga responsable.

FINANZASALPORTADOR@GMAIL.COM
@MILEN_KA

**EN MÉXICO,
82% DE LAS
INSTITUCIONES
SON AFECTADAS**