



CAPITANES

Incumple el SAT

El Servicio de Administración Tributaria (SAT), que encabeza **Antonio Martínez Dagnino**, tiene el pendiente de lanzar la aplicación para el uso del Complemento Carta Porte dirigida a pequeños transportistas.

Aunque el fisco prometió tenerla lista para enero de 2022, el año está por concluir y el SAT aún no ha cumplido. El objetivo de la aplicación es facilitar la emisión de este documento que entró en vigor en enero pasado.

Actualmente hay una prórroga vigente hasta el 31 de diciembre para que no se apliquen multas a quienes no cumplan con todos los requisitos de la Carta Porte, pero a partir del primero de enero de 2023 habrá sanciones.

Para los transportistas, contar con la aplicación es necesario, pues pueden emitir la Carta Porte desde sus celulares.

Este documento respalda el traslado de bienes y mercancías en territorio nacional que se transporten por vía terrestre, aérea y marítima, y debe incluir una serie de datos, como detalles de los productos.

Sin embargo, los pequeños transportistas representan 97.5 por ciento de todos los permisionarios de transporte del País y éstos carecen de una estructura administrativa para cumplir con el requisito, de ahí la necesidad de contar con una aplicación que les facilite el cumplimiento.



EDGARDO CANTÚ...

Es el capitán Vector Casa de Bolsa, cuyos activos superan los 10 billones de dólares de manera consolidada y representa inversiones de más de 55 mil clientes en 20 países. La Casa de Bolsa estima mantener un crecimiento anual sostenido de doble dígito en clientes e inversionistas con un programa de expansión de operaciones.

Nuevos espacios

Este año, Fibra Macquarie, que lleva **Simon Hanna**, estima sumar 139 mil metros cuadrados con nuevos desarrollos.

La fibra especializada en naves industriales, comerciales y oficinas sumará inversiones por 118 millones de dólares en planes concluidos en 2022, considerando su recién terminado edificio en Apodaca, Nuevo León, otro en Hermosillo y tres proyectos industriales que están en construcción.

Otras obras que culminarán este año se encuentran en la Ciudad de México, Querétaro y Ciudad Juárez.

El de la Ciudad de México es el que más recursos recibirá, con 43 millones de dólares, seguido del de Apodaca, con 35 millones de dólares.

El de Cuautitlán, en el área metropolitana de la Ciudad de México, se estima que estará listo antes de finalizar este año.

Adicionalmente, en Querétaro, Fibra Macquarie trabaja en una ampliación de instalaciones para un cliente de manufactura con sede en Alemania que se espera esté lista en 2023.

Mientras que el de Ciudad Juárez está programado para el segundo trimestre de dicho año.

Embarran al AIFA

El AIFA, que encabeza **Isidoro Pastor**, fue la excusa para cometer un fraude por casi 40 millones de pesos en Hidalgo.

El afectado fue un empresario español a quien supuesto personal de topografía del estado de Hidalgo le notificó que su terreno sería expropiado para construir una carretera. Al asesorarse con el despacho jurídico que encabeza **José Francisco Díaz Cravioto** se le recomendó ampararse contra la medida.

El despacho promovió

el amparo y el empresario tuvo que desembolsar recursos para pagar el servicio, así como fianzas y copias certificadas.

El amparo que se le entregó no fue real, pues su número de expediente 1379/2021 no es contra una expropiación sino por un conflicto distinto denominado destierro, es decir, que no lo podían sacar de sus predios.

Incluso, la resolución de ese supuesto amparo tiene una copia de la firma electrónica, con todo y Código QR, del juzgado que aparentemente la emitió.

El empresario también recibió supuestas fichas de depósito del Banco del Bienestar, pero no a su nombre, sino a nombre del abogado.

El empresario cayó en la cuenta del fraude hasta que pidió resultados por la cantidad desembolsada y solicitó a un tercero verificar la información.

Todo está documentado en la denuncia 12-2022-03378 que se presentó en la Subprocuraduría Oriente de la Procuraduría de Justicia del Estado de Hidalgo, cuyo encargado de despacho es **Santiago Nieto Castillo**, el ex titular de la Unidad de Inteligencia Financiera.

Van por no bancarizados

La plataforma de préstamos para la población no bancarizada, Baubap, anunciará que obtuvo un financiamiento de 20 millones de dólares de Park Cities Asset Management.

La compañía, encabezada por **Roberto Salcedo** y **Luis Villarreal**, pretende ampliar sus productos financieros y otorgar 3 millones de nuevos préstamos en los siguientes 12 meses.

Con esta línea de crédito, Baubap busca consolidar su posición en el segmento de préstamos inmediatos por medio de una plataforma de micropréstamos a través de dispositivos móviles en México, y superará los 10 mil millones de pesos prestados a dos millones de personas.

Su objetivo es ampliar la inclusión y educación financiera para personas que no cubren el perfil de la banca tradicional, a través de requisitos mínimos como una identificación oficial y un teléfono para acceder a préstamos.

Baubap busca convertirse en uno de los bancos más inclusivos de América Latina para 2030, apoyado en una tecnología intuitiva que sea simple para todos sus usuarios.

capitanes@reforma.com



Fracaso y marrullerías

Al presidente López Obrador (AMLO) nada le sale bien, la economía es un desastre, la inflación es alta, se crean en promedio menos empleos que en el periodo neoliberal, el crimen está desatado y controla muchas zonas del país. Esto que es evidente para todos, no lo es para AMLO, quien culpa de sus desatinos a los conservadores, a Estados Unidos (EU), a los enemigos de la 4T, etcétera.

En lugar de reconocer que su proyecto económico es un fracaso, trata de imponerlo por la fuerza con decretos y leyes al vapor, violando otras leyes, pisoteando la Constitución, amenazando o apelando a la "seguridad nacional". Cada vez son más estas marrullerías. Repasemos algunas.

Primero, el aeropuerto Felipe Ángeles (FA) es un fracaso, a pesar de que desde su inicio AMLO forzó a las aerolíneas nacionales a que ofrecieran varias rutas de pasajeros a diferentes destinos del país. Como eso no funcionó, buscó reducir las operaciones permitidas en el aeropuerto internacional de la Ciudad de México, aduciendo saturación de las

instalaciones, para que esos vuelos se desvíen al FA. En otras palabras, por capricho, fuerza a las aerolíneas y sus pasajeros a llegar a un destino que no quieren con costos adicionales de tiempo y dinero.

Segundo, el Tren Maya es un proyecto costoso en recursos económicos y, más importante aún, por los daños sobre la flora y la fauna de la zona. Eso no le importa a AMLO, quien ninguna a los ambientalistas que dice están financiados por EU, y para brincarse los obstáculos legales, calificó este tren de "seguridad nacional", concepto que ahora sirve para amparar cualquier capricho del ejecutivo. Esto no cambia el hecho de que será un fracaso económico que nunca recuperará el costo de la inversión ni los daños que causará al medio ambiente de la zona.

Tercero, la refinería de Dos Bocas, sobre la que escribí extensamente hace unos meses, es cada día más costosa. Todo indica que me quedé corto en las estimaciones de sobre costo de entonces. Al paso que va, una vez terminada y en operación, sólo Dios sabe

cuándo, puede alcanzar o rebasar los 20 mil millones de dólares. Más de tres veces el "me canso ganso" de AMLO. Y esta refinería tampoco recuperará la inversión y será otro gran desperdicio de recursos.

Cuarto, las leyes con las que AMLO viola la Constitución afectan negativamente el clima de negocios en el país. La primera fue en materia de energía eléctrica que, ante el fracaso de su propuesta de reformar la Constitución, utilizó a la Suprema Corte, subordinada

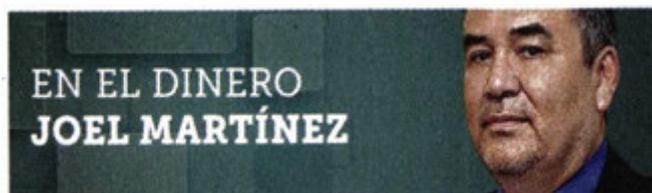
al Ejecutivo, para que no declarara dicha ley como inconstitucional. Sobre este particular, sin embargo, no se ha dicho la última palabra. Será interesante ver cómo enfrenta el gobierno de la 4T la controversia de EU y Canadá sobre este tema dentro del T-MEC.

Mientras conocemos el desenlace de esa historia, AMLO volvió a sus andadas con el señalamiento de que, si la oposición en el Congreso rechazaba su reforma constitucional para militarizar a la Guardia Nacional, emitiría una ley como la eléctrica para brincarse la Constitución. Final-

mente logró su objetivo de ampliar hasta 2028 la injerencia del ejército con el apoyo del PRI (¿a cambio de quitarle presión política a su líder?) y senadores del PRD al modificar el artículo quinto transitorio del decreto con varias reformas a la Constitución aprobadas en 2019 para la creación de la guardia nacional.

Quinto, la ocurrencia de crear una línea aérea comercial en manos del ejército, cuyas supuestas "utilidades" se orientarán a las pensiones militares, muestra su ignorancia del tema, porque en la práctica es un proyecto, como su fallida venta del avión presidencial, que perderá dinero y generará enormes costos al erario.

En síntesis, las marrullerías, proyectos, políticas, y leyes de la 4T, así como su afán de destruir al INE y perpetuar a su partido, desperdician recursos, debilitan la división de poderes, violentan el estado de derecho y perjudican a la actividad productiva y el ambiente de negocios. Sin duda, en lo que resta de este gobierno crecerá el boquete fiscal y la evolución de la economía será muy pobre.



Los mercados se van por la libre

Como pocas veces, este año hemos visto un proceso en donde constantemente los mercados financieros se van por la libre, es decir, magnifican indicadores, inventan hipótesis o se despegan de los fundamentales.

Vivimos la magnificación de indicadores, como el *Empire State* de Nueva York o el PMI de Estados Unidos, para justificar el diagnóstico de una futura recesión que nunca llegó.

Los PMI (*Purchasing Managers Index*) son indicadores oportunos de actividad económica derivados de encuestas con gerentes de compras de las empresas.

Está el PMI de la manufactura, el de servicios y el compuesto, son hechos por Standard & Poor's desde 2021 cuando se los compraron a Markit.

Markit empezó los PMIs en 2008.

Se presentan de manera preliminar en la última semana del mes al que se refieren y de manera definitiva en la primera semana del mes siguiente.

Por ejemplo, ayer se publicaron los PMIs de todos los países en su versión preliminar de noviembre.

Los PMIs de Estados Unidos nunca han sido vistos o considerados para ningún análisis respetable de la realidad.

Para los análisis serios de la actividad económica de Estados Unidos siempre se han usado los indicadores adelantados del ISM (*Institute for Supply Management*) que se hacen desde 1931 y en donde igual hay uno de manufactura y otro de servicios.

Los ISM son la base para revisar el ritmo de la actividad de la economía de manera seria y eficiente, además tienen una metodología diferente a los PMIs.

Todo viene a colación porque hace meses, irresponsablemente pero de manera masiva en Estados Unidos y en México, se diagnosticó una recesión con base en los PMIs y ahora ni quién se acuerde de ello, todo con tal de manipular los niveles de varios mercados.

Hoy me parece que hay mucho de eso en el mundo de las tasas, tanto en Estados Unidos como en México, se está construyendo un mundo virtual, con tal de bajar los rendimientos y lograr mejores valuaciones para el cierre de año.

Lo último fue la publicación, ayer, de la Minutas (los apuntes de discusión) del Comité de Tasas de la Reserva Federal (FOMC, por sus siglas en inglés) del 2 de noviembre.

Toda la atención del mercado se centró en que para el FOMC del 14 de diciembre ya no van a subir 75 puntos base (pb) los fondos federales, sino 50 pb.

Hicieron a un lado las declaraciones de los últimos días de los miembros del FOMC, llamados *Fed speakers*, en las que señalan la alta inflación, el mercado laboral apretado y hasta las afirmaciones de que hacen falta tasas finales de entre 5 y 7 por ciento.

Pero igual pasa en México, el mercado ya se fue por la libre, la inflación subyacente creciendo y una Fed que va a seguir subiendo en 2023, mientras tiramos las tasas de largo plazo y hasta a los Cetes los castigamos.

El martes pasado la nueva encuesta quincenal de Citibanamex perfila que la tasa Banxico llegará hasta 10.50 por ciento a finales de 2022 y luego habrá una pequeña pausa para que baje a finales de 2023.

Esto a pesar de que si-

guen ajustando al alza las expectativas de inflación.

Ni oyen, ni leen las declaraciones de los miembros de la junta de gobierno de Banxico.

Hace poco más de una semana, Galia Borja dijo que el banco central nunca ha dicho que ya alcanzaron el pico de la tasa de referencia.

Ayer Jonathan Heath señaló que la inflación sigue siendo muy alta, que no piensan desligarse de la Fed y que apenas desde finales de septiembre tienen una tasa restrictiva.

¿Cuál es la reacción del mercado?

Tirar las tasas, hasta las de los Cetes.

Estamos en un franco surrealismo financiero, dentro de una realidad virtual donde lo único que importa es bajar las tasas a como de lugar.

Veremos que pasa hoy con el reporte de la inflación de la primera quincena de noviembre y los siguientes.

Luego vendrá el FOMC del 14 de diciembre donde habrá cambio de diagrama de puntos y el 15 de diciembre el nuevo Comunicado de Banxico.

Página 4 de 7

En fin, yo pago por ver.



What's News

Credit Suisse Group AG advirtió que perdería alrededor de 1.6 mil millones de dólares en el cuarto trimestre después de que clientes retiraron sus inversiones y depósitos debido a preocupaciones sobre la salud financiera del banco. El segundo banco de Suiza con base en activos dijo que las salidas de capital rondaron 6% de su total de 1.47 millones de millones de dólares en activos, o alrededor de 88.3 mil millones de dólares, entre el 30 de septiembre y el 11 de noviembre.

◆ **Trabajadores en la planta de ensamblaje de iPhones más grande del mundo** chocaron con la policía después de que estallaron protestas en la fábrica en la región central de China. Videos que circularon en los grupos de chats de los trabajadores mostraban escenas caóticas en la fábrica en Zhengzhou donde Foxconn Technology Group ensambla la mayoría de los modelos de iPhone más recientes del mundo. Empleados señalaron que las protestas iniciaron el martes por la noche tras enterarse que bonos anticipados serían pospuestos.

◆ **Deere & Co.** reportó que sus ventas del cuarto trimestre repuntaron 37% al tiempo que se redujeron los desabastos de suministros y que la compañía realizó más embarques de su maquinaria agrícola y de construcción. La compañía con sede en Moline, Illinois, dijo que la demanda se sostuvo al subir los

precios de su maquinaria agrícola. El director ejecutivo John May citó una demanda fuerte y mayor inversión en proyectos de infraestructura al tiempo que la Administración Biden intensifica el gasto.

◆ **Un importante accionista externo en News Corp y Fox Corp.** se opone a un plan de Rupert Murdoch de recombinar ambas compañías y quiere que se consideren otras alternativas. Independent Franchise Partners, una firma de inversión con sede en Londres y uno de los propietarios más grandes externos a los Murdoch tanto de News Corp. como de Fox, dijo haber informado a un comité especial del consejo de News Corp. el mes pasado que pensaba que una combinación por sí misma no haría efectivo el valor total de la compañía.

◆ **Duke Energy Corp.** reportó haber firmado un contrato de tres años con la unidad de computación en la nube de Amazon.com Inc. al tiempo que la holding de energía eléctrica y gas natural busca fomentar sus mejoras en la red de suministro eléctrico y objetivos de energía limpia. Duke, con sede en Charlotte, Carolina del Norte, usará Amazon Web Services para ejecutar aplicaciones que predicen necesidades de electricidad en su red de suministro, y dónde y cómo debe actualizarse la red para satisfacerlas.



DÉSBALANCE

¿Dejará AMLO que Larrea compre Banamex?

:::: Nos hacen ver que con la salida de Inbursa, de **Carlos Slim**, del proceso de compra de Banamex, **Germán Larrea** y **Daniel Becker** son los últimos jugadores que se mantienen en la puja por adquirir el banco. En el papel, el dueño de Grupo México se ve como el empresario más fuerte para la operación. Nos detallan que si bien se trata de una transacción absolutamente financiera, no será bien recibida en Palacio Nacional, debido a que en las últimas semanas se ha incrementado el resentimiento del presidente **Andrés Manuel López Obrador** contra Larrea. Habrá que ver si el Ejecutivo federal dejará que la venta de Banamex transcurra sin contratiempos y que gane uno de los dos postores vigentes, o si habrá alguna "opinión" que elimine de la jugada al magnate minero.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Germán Larrea

Alerta amarilla para El Buen Fin

:::: Al parecer, los créditos bancarios más caros, la mayor inflación en 22 años y su efecto en los salarios, pasaron factura a El Buen Fin 2022. Nos explican que los mexicanos solicitaron menos dinero en efectivo como medio de pago que el año pasado. El Banco de México (Banxico), de **Victoria Rodríguez Ceja**, reportó que la circulación de billetes y monedas aumentó en 32 mil 702 millones de pesos en la semana que terminó el pasado 18 de noviembre, cuando inició el programa de descuentos. Sin embargo, en El Buen Fin 2021, cuando al igual que este año coincidieron el feriado revolucionario y los aguinaldos adelantados, la demanda de dinero se incrementó en 39 mil 349 millones. El propio Banxico reconoce que la base monetaria ha sido afectada por la inflación, pero nos explican que esto también puede ser una señal de que los mexicanos gastaron menos en "el fin de semana más barato del año".



ESPECIAL

Victoria Rodríguez



Glifosato divide a la 4T; Monreal-activos financieros; Inbursa se desiste por Banamex

Hay dos posturas enfrentadas en la 4T por el glifosato, el herbicida que ayuda a la producción de las cosechas mexicanas. Para algunos, encabezados por **Hugo López-Gatell**, subsecretario de Salud, hay que prohibirlo, sólo engruesa el negocio de multinacionales y genera cáncer. Para otros, como el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**, el glifosato podría llegar a sustituirse de manera paulatina, pero sin poner en riesgo la producción agropecuaria y las exportaciones.

Desde el 31 de diciembre de 2020, el presidente **López Obrador** emitió un decreto para ir sustituyendo de forma gradual al glifosato y plaguicidas altamente peligrosos (PAP).

LÓPEZ-GATELL, POR PROHIBIRLO

El ala dura de la 4T, encabezada por **López-Gatell**; el subsecretario de Agricultura, **Víctor Suárez**, y la directora del Conacyt, **María Elena Álvarez-Buylla**, consideran que se debe prohibir. Con mayor conocimiento de la producción agropecuaria, **Víctor Villalobos** pide revisar el tema de manera científica, porque, de golpe, al quitar este herbicida y otros plaguicidas, se caerán la producción agropecuaria y la exportación.

Se pondría en riesgo la soberanía alimentaria que quiere el

presidente **López Obrador**.

VILLALOBOS ADVIERTE CAÍDA, PUSO RENUNCIA EN LA MESA

Corre la versión de que el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**, ya puso su renuncia sobre la mesa al ver este tipo de iniciativas que, de inmediato, tumbarían el abasto agrícola.

Imagínese el problema: con falta de oferta de alimentos en medio de una inflación alta, los precios se irían al cielo.

LÓPEZ OBRADOR A BUENROSTRO: EVALUACIÓN ECONÓMICA

Por eso el presidente **López Obrador** tomó la decisión de hacer una evaluación económica. Se la encargó a la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**.

Mientras tanto, el Presidente pidió frenar cualquier iniciativa en contra del glifosato. Y eso hizo el senador **Ricardo Monreal**, presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo), quien pidió poner en pausa las iniciativas en contra del glifosato y otros plaguicidas y, por lo tanto, también poner en pausa los cambios a la Ley General de Salud. Algunos de la 4T no entendieron la señal... del mismo Presidente.

MONREAL LE ESPECÍFICA A RAMÍREZ DE LA O

Ricardo Monreal, hoy prácticamente expulsado como *corcholata*, está sirviendo de contención a las exageraciones del propio gobierno.

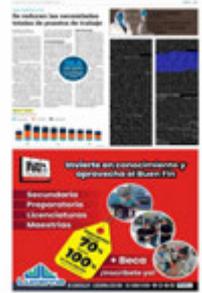
En la iniciativa sobre el uso de los activos financieros, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, no definió cuáles activos financieros podrían usar para reponer la falta de ingresos. En un boletín, Hacienda dice que se usarían ahorros de deuda. Pero la iniciativa no lo define.

Monreal, con mayor pulcritud financiera y legislativa, regresará la iniciativa a la Cámara de Diputados con la definición de qué es el activo financiero (perteneciente al excedente de deuda). Esto aclara que no se usarán reservas de afores ni del Infonavit ni del IMSS. Aclaración más que pertinente. **Monreal** tranquilizó en esta ocasión.

INBURSA NO LO NECESITA; BECKER ENCABEZA POR BANAMEX

El Grupo Financiero Inbursa lo anunció en Bolsa: no sigue a la siguiente etapa, donde debía ofertar por Citibanamex. Al final, **Carlos Slim Helú**, en este caso asesorado por su hijo, **Marco Antonio Slim Domit**, deciden no ir por Citibanamex porque... el precio es elevado. Ellos tienen Inbursa, con un nada despreciable 6o lugar en el sistema bancario. Inbursa está bien manejado, es rentable, tecnologizado. Y recordemos que traen los cajeros de Walmart para hacer operaciones (compraron el banco Walmart). Le van a invertir en más tecnología.

Slim no está acostumbrado a comprar caro. Y ahora quedan sólo dos por Banamex, el grupo de **Daniel Becker Feldman**, con Mifel, BlackRock y otros fondos, así como el grupo de **Germán Larrea** (Grupo México), que en los últimos días ha sido criticado por el Presidente. ¿Será una señal?



Los bancos centrales tienen que seguir apuntando sus baterías a reducir la inflación, un fenómeno que de no combatirse de forma decidida puede anclarse en las economías. Es difícil la tarea, porque no es fácil explicar por qué se tienen que subir las tasas cuando la economía crece menos para evitar un impacto duradero en la economía.

Esto afirma **Agustín Carstens**, director general del BIS y el economista mexicano más influyente en el sistema financiero mundial. Un desayuno mexicano, que subraya su pasión por nuestro país, días después de que el jurado del Premio Rey de España anunciara que este año había sido el mejor economista del mundo, 30 años después de que **Miguel Mancera** lo recibiera, pero con una diferencia que él no publicita y es su capacidad de construir consensos de acción para enfrentar crisis y permanentes desafíos entre países avanzados y emergentes durante las últimas tres décadas. Y habló del desafío de hoy: no ceder en el combate a la inflación, porque la comunidad de bancos centrales ha logrado ejecutar un proceso coordinado de restricción monetaria, lo que ha permitido contener el desorden en los mercados financieros. Reconoce que la reacción de los bancos centrales es similar en todas partes, con excepción de Europa que tiene algún rezago en el ajuste.

Siempre queda la tentación de preguntar sobre la actuación de Banxico y, respetuoso no puntualiza, pero no duda en considerarla oportuna, eficiente y suficiente, y afirma que la gobernadora **Victoria Rodríguez** es "muy buena", tan buena como quien le sucedió en el cargo y como los otros banqueros centrales que ha tenido el banco. "Cada uno tiene su estilo", pero la conducción es impecable.

Carstens vino a México para celebrar el 20 aniversario del establecimiento de la oficina del BIS de las Américas, sede que albergó un encuentro de economistas y banqueros centrales, y no duda al señalar que a México también le ha beneficiado la decisión del gobierno de México de mantener un marco fiscal sólido y estable al no haber usado apoyos fiscales para contener la caída económica

pospandemia. Está convencido de que la Fed podría aminorar el ritmo de incremento en la tasa de interés, pero lo más importante es que el FOMC ha decidido actuar con contundencia para no admitir un proceso de inflación del que aún no se advierte el fin.

Resume: la política tendrá que ser restrictiva por el tiempo que sea necesario y se advierte que en 2023 se deberá comenzar a advertir que la inflación cede de manera consistente hasta retomar objetivo en 2024. Son tiempos inéditos y como tal, la reacción de países avanzados ha permitido cierto margen de maniobra entre países emergentes que han actuado de forma coordinada. Eso ha evitado el fenómeno previo de que, ante la subida de tasas, particularmente en Estados Unidos, los capitales se relocalizaran, y ha permitido que países como Brasil, Perú o México, no hayan experimentado en esta coyuntura una devaluación, sino que se hayan mantenido relativamente estables frente al dólar, por lo que el diferencial de 600 puntos base entre la tasa de referencia de México y la de la Fed, es necesaria mientras dure el proceso de ajuste global.

DE FONDOS A FONDO

***Weforum...** Gran noticia. **Alejandro Díaz de León**, director Corporativo de Grupo BAL, acaba de ser nombrado miembro del Consejo Asesor de la Iniciativa de Gobernanza Climática del Foro Económico Mundial, principal instrumento de movilización del sector privado para acelerar el proceso de eliminación de gases de efecto invernadero y hacer realidad el compromiso Net Zero. **Díaz de León** forma parte de los siete personajes que fueron recibidos en este importante consejo internacional y que estará conformado por: **Alejandro Díaz de León**, Grupo BAL; **Laura May-Lung Cha**, presidenta de Bolsas y Compensación de Hong Kong; **Angeles García-Poveda**, presidenta de la Junta Legrand; **Mauro F. Guillén**, decano de Estudios Gerenciales del Cambridge Judge Business School; **Sheila Murray**, directora y presidenta de la Junta Teck; **Feike Sijbesma**, presidente honorario de DSM, y **Sharon Thorne**, presidenta de la Junta global de Deloitte.



Torruco: en contra del cabotaje

- Lo que busca para promover el AIFA son mayores vuelos de aerolíneas internacionales, pero sin cabotaje.

Bien por el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, quien, en una entrevista, aseguró estar en contra de la octava libertad aérea que permitiría que aerolíneas extranjeras realicen cabotaje, es decir, que puedan trasladar carga o pasajeros a destinos nacionales. La propuesta de abrir la quinta y octava libertades aéreas es, como ya le hemos comentado, del director general del AIFA, el general **Isidoro Pastor**, y es muy importante que el secretario de Turismo, quien no participa directamente en las mesas de trabajo que se han creado en la SICT para analizar el tema, se pronuncie abiertamente en contra del cabotaje porque generaría una depredación de las aerolíneas locales.

Torruco es el primero en defender el AIFA desde que **López Obrador** tomó la decisión de cerrar el NAIM en Texcoco. Mientras logramos recuperar la Categoría 1 en seguridad aérea, lo que está buscando **Torruco** para promover el AIFA son mayores vuelos de aerolíneas internacionales, pero sin cabotaje, y en los próximos días se anunciará que en 2023 se reanudarán vuelos de pasajeros a China, con escala en Tijuana, que partirán del AIFA, pero un problema son las restricciones que mantiene el gobierno de China para turistas internacionales por su estricta política cero covid.



INBURSA NO COMPRARÁ BANAMEX

Mal y de malas Citigroup, porque sigue perdiendo postores para la venta de Banamex, que está o estaba considerada como la joya de la corona, pero entre los requisitos que fijó **López Obrador** está el que impide la participación de grupos extranjeros, además de

las exigencias del propio Citi, como el elevado precio que pretende; por ello se quedó con sólo dos postores.

Grupo Inbursa, de **Carlos Slim Helú**, informó a la BMV que no continuará con el proceso de compra de Banamex y retira su propuesta no vinculante. No da más detalles, pero es un hecho que a **Slim Helú** nunca le ha gustado comprar caro y el principal problema con la venta de Banamex, además de las exigencias del gobierno, que cumple todas Inbursa, es que Citi conservará el negocio de banca patrimonial, que representa más de 4.000 mdd.

En principio, quedarían dos postores aún: el grupo encabezado por Mifel, que preside **Daniel Becker**, también presidente de la Asociación de Bancos de México, quien, extrañamente, es el único candidato para ser vicepresidente en la ABM del grupo donde se ubican los bancos medianos y pequeños.

El otro postor es **Germán Larrea**, de Grupo México, que para muchos es el más sólido, pero **López Obrador** ha criticado varias veces tanto a **Larrea** como a la empresa, a la que acusó esta semana de haber incumplido con el contrato del Tren Maya, lo que Grupo México negó.

Entre los errores de Citi, además del elevado precio que pide por Banamex, está la tardanza en el proceso, porque parecería que no tiene ninguna prisa. Lo que se afirma es que la alternativa será una colocación en Bolsa, aunque realmente la estrategia de la presidenta de Citi es salirse de la banca de menudeo y quedarse con la patrimonial.

Mal y de malas Citigroup, porque sigue perdiendo postores para la venta de Banamex.



CAMBIOS EN SENASICA

En medio de la polémica sobre la prohibición al glifosato y otros plaguicidas, se anunció la renuncia —¿o despido?— del titular de Senasica, **Francisco Javier Trujillo**.

Hay preocupación en el sector privado por el temor de que llegue alguien sin experiencia y se imponga el criterio no científico del subsecretario de la Sader, **Víctor Suárez**.



Mala planeación

Los procesos de compra en el sector salud se están volviendo cada vez más y más complicados. Esta administración trató de cambiar el mecanismo, pues decía que había tanta corrupción como ineficiencia, pero parece que los nuevos métodos no están dando los resultados deseados. Un ejemplo es la licitación LA-050GYT047-E33-2022, que lleva a cabo el IMSS, encabezado por **Zoé Robledo**. Los procesos de compra de 1.5 millones de pruebas rápidas de covid-19 son un dolor de cabeza.

En junio, la Dirección de Prestaciones Médicas del IMSS solicitó el procedimiento de compra. A finales de ese mes se realizaron los estudios de mercado y el 5 de agosto se publicó la licitación pública. El 19 de ese mismo mes se hizo la presentación y la apertura de propuestas. Se esperaba que, de acuerdo con las bases, el resultado se entregara el 31 de agosto, sin embargo, ahí comenzaron los problemas.

Primero se difirió en cinco ocasiones el fallo y el 19 de septiembre decidieron cancelar la licitación argumentando que había una baja demanda de prueba de los derechohabientes. Una decisión extraña, pero se complicó aún más. El 23 de noviembre la Dirección de Prestaciones Médicas del IMSS lanzó una nueva convocatoria con carácter urgente para realizar una licitación pública (LA-050GYRO47-E49-2022) para comprar 3 millones de pruebas. En las bases se establece que éstas deberán entregarse en diciembre, lo que parece prácticamente imposible para cualquier proveedor, toda vez que no se puede tener esa cantidad en el inventario en un plazo tan corto.

La situación se vuelve más complicada porque, durante la licitación que se canceló, se hicieron públicos los datos confidenciales de los competidores. Sospechan que este mecanismo se diseñó para beneficiar a quienes recién entran en la licitación, perjudicando a los que cumplieron con el proceso original. La administración del IMSS tiene que ser particularmente cuidadosa y evitar que este proceso se convierta en un problema grave.

Si existe cualquier indicio de filtración o mal uso de los datos, quienes se sientan afectados estarán en todo su derecho de presentar una reclamación. Quizá valdría la pena que recordaran la vieja conseja popular: no hagas cosas buenas que parezcan malas.

REMATE DESIGNACIÓN

Como ya le informó el Padre del Análisis Superior, **Bernardo**

González-Aréchiga dejará la presidencia de la Amafore a fin de año. Durante cuatro años no sólo logró que el gremio se fortaleciera en lo interno —ya es parte de la comisión ejecutiva del Consejo Coordinador Empresarial, que encabeza el confundido **Francisco Cervantes**—, sino que logró un gran acompañamiento en las reformas legales que se realizaron durante esta administración.

Ahora habrá que esperar a que llegue un nuevo representante gremial que no únicamente sepa cómo se construyen acuerdos, tanto internos como externos, que eviten los riesgos a los que han estado sujetas las afores, como los intentos que se vivieron recientemente de expropiar los recursos en las siefores, sino que consolide a este sector. Lo peor que podría sucederles es que eligieran a un mal candidato porque consideren que la situación no presenta riesgos. Vamos, que eviten una gestión deplorable, como la que ha tenido **Daniel Becker** al frente de la Asociación de Bancos de México. Es claro que la representación gremial es ahora más chica de lo que solía ser.

REMATE GRILLA

Todavía no está tibio el cadáver de **Gerardo Esquivel** como subgobernador del Banco de México y ya están a todo lo que dan las especulaciones sobre quién ocuparía ese lugar.

El Padre del Análisis Superior considera que, si bien falta poco más de un mes para que se dé este relevo, sería conveniente que se anunciara después de la última decisión de política monetaria que tomará el Banxico. Entre los candidatos que más se mencionan están **Jorge Mendoza** y **Juan Pablo de Botton**, que no parecerían cumplir cabalmente el perfil, pero ambos traerían visiones nuevas e innovadoras a la junta, más allá de la cercanía que tienen con el actual gobierno.

Otros más insisten en poner en esta lista a **Gabriel Yorio**, quien, como subsecretario de Hacienda, ya participa con voz, pero sin voto en la Junta de Gobierno del Banxico, pero parecería que él sirve más como piedra de toque en la dependencia que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**.

REMATE LÓGICO

Ayer, Inbursa confirmó algo que era evidente. En un comunicado al mercado de valores afirma que no seguirá en el proceso para comprar Banamex. Se sigue confirmando que la venta de este negocio de menudeo de Citi será a través del mercado de valores.



1234 EL CONTADOR

1. Baubap, plataforma de micropréstamos en México a través del celular, que encabeza **Roberto Salcedo**, obtuvo 20 millones de dólares en financiamiento de parte de Park Cities Asset Management. Los fondos se utilizarán para ampliar sus productos financieros y otorgar tres millones de nuevos préstamos en el siguiente año a un sector no atendido por la banca tradicional. Este sector poblacional tampoco tiene acceso a educación financiera, lo que lo hace muy vulnerable a la informalidad y a fraudes, como los montadeudas. El potencial de esta actividad es relevante si se considera que, en México, 32% de las personas no tiene acceso a ningún tipo de producto financiero formal.

2. Talently, fundada y liderada por **Doménica Obando, Roxana Kern** y **Cristian Vega**, recibió una inversión por 750 mil dólares de parte del laboratorio de innovación del Banco Interamericano de Desarrollo, que tiene como nuevo titular a **Ilan Goldfajn**. La empresa dedicada a capacitar y conectar talento tech latinoamericano con empresas internacionales usará ese monto, junto a otras rondas de inversión que ha levantado, para impulsar tres iniciativas, es decir, aumentar el ac-

ceso y participación de las mujeres en el campo tecnológico, fomentar el desarrollo de la industria en Centroamérica y lanzar un producto que agilice la contratación del talento regional en Estados Unidos.

3. En las industrias marítima y portuaria, México y Singapur exteriorizaron su interés y esfuerzos por maximizar las oportunidades para incrementar el comercio exterior vía marítima, las inversiones en estos ramos, así como en turismo y el desarrollo tecnológico, considerando la importancia del *nearshoring*. Así se manifestó durante una reunión de negocios, cuyo anfitrión fue **Diego Aguilar**, vicepresidente & CCO de la naviera E-Nav Offshore, celebrada con el ministro de Estado de Comercio e Industria de Singapur, **Alvin Tan**, y auspiciada por la AMANAC, que preside **Norma Becerra**, además de representantes de la Cámara México-Singapur.

4. Bastantes movimientos hay en el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que ahora lleva **Javier Aranda**, pues esta misma semana le dijeron adiós a todos los responsables de mer-

cadotecnia y relaciones públicas. Estos cambios podrían tener efectos negativos para el estado si no llegan a esos cargos las personas correctas. Además, los empresarios están muy molestos con algunas decisiones que se han tomado por el gobierno de **Mara Lezama**, como sumar la marca Caribe Mexicano al Pabellón de México. Parece que la nueva administración está tratando de encontrar el hilo negro en algo que ya funcionaba y que sólo tenía algunas áreas de oportunidad.

5. Los que no esperaron a cambiar de sede para celebrar la Cumbre Empresarial de la Alianza del Pacífico (CEAP) fueron los empresarios. Y es que la iniciativa privada también forma parte del encuentro de la Alianza del Pacífico. El presidente del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio, Inversión y Tecnología (Comce) **Valentín Diez Morodo**, es el presidente *pro tempore* del CEAP, por lo que este día se realizan las reuniones en la Ciudad de México. El CEAP sesiona dos veces al año y es considerada la reunión más importante que se lleva a cabo en el marco de la cumbre presidencial de la alianza. Además, es el espacio que busca ampliar el diálogo entre los países al más alto nivel.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención estará en el dato de inflación en México y las minutas de política monetaria del Banxico y el BCE; los mercados en EU estarán cerrados por el Día de Acción de Gracias.

MÉXICO: En punto de las 6:00 horas, el INEGI publicará la inflación al consumidor durante la primera quincena de noviembre; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG, el avance general de los precios se situará en 8.24 por ciento, en tanto que la subyacente llegaría a 8.61 por ciento.

El Instituto también tiene programada su encuesta a empresas constructoras con información a septiembre.

Por su parte, Banco de México publicará las minutas de su decisión de política monetaria del pasado 10 de noviembre.

EUROPA: El Banco Central Europeo (BCE) dará a conocer las minutas de su reunión de política monetaria realizada el pasado 27 de octubre. — *Eleazar Rodríguez*



No parece sexy el negocio de este hombre de 24 años, nada sexy para quienes creen que todavía estamos en la era de las “apps” para hacerse rico.

¿A quién le importa el *sex appeal* cuando la empresa vale unos mil 100 millones de dólares?

Fueron los rudos quienes ganaron grandes negocios durante el siglo pasado. ¿Quién se iba a meter a cargar fierros para hacer corcholatas? Pero así nació Hojalata y Lámina o Hylsa, la semilla de la dinastía Garza Sada.

No era atractivo entonces, no lo es ahora. Tampoco hoy suena sexy trabajar en “logística”. Quién sabe qué diablos es eso.

Justamente a eso, a mover cosas de aquí para allá se dedica el regiomontano Alfonso de los Ríos, fundador de una empresa llamada Nowports cuya propuesta es la de informar en tiempo real en dónde está la carga de cada quién, además de acercar financiamiento para que quien necesite importar dos contenedores en lugar de uno, no se detenga por falta de capital.

No es nuevo el nombre de esta compañía en los medios. Salió a la luz cuando se reveló como el primer “unicornio” de Monterrey, fundado por el nuevoleonés junto con el uruguayo Maximiliano Casal.

El regio que puede cambiar Monterrey



Sucede que hoy su relevancia es mayor respecto a la de hace cuatro años, cuando fue fundada. En esos días el mundo seguía volcado por encontrar productos

que sedujeran a ustedes, los consumidores finales. En eso que llamamos “B2C”, en inglés: *business to consumers*.

Hoy, especialmente en Norteamérica, parece haber una gran oportunidad para quien encuentre vetas en negocios para vender en esquemas “B2B”. De negocios para negocios. Eso no es Instagram, no es Uber o Rappi, eso no es sexy, pero puede ser muy rentable.

Justamente a eso apuesta Nowports, de acuerdo con una entrevista publicada el mes pasado por el reportero Raúl Parra, en el medio DPL News.

Está en el momento preciso en el que confluyen dos corrientes enormes: 5G y “nearshoring”.

La gente de Telcel ha avisado que este año, solo en México, 100 ciudades contarán ya con alguna zona conectada a la nueva red que permite enviar información permanentemente desde cualquier dispositivo, léase en este caso: un camión en movimiento, una caja o un contenedor.

Y el *nearshoring* es eso que ya existía, pero que ahora cobró

fuerza a raíz de que Estados Unidos y China agriaron sus relaciones comerciales. Es poner cerca (*near*) de la costa (*shore*) la producción, es decir, poner fábricas en Estados Unidos, Canadá o en México, en vez de instalarlas en el sureste asiático.

¿Conocen a algún corredor de bienes raíces? A la gente especializada en inmuebles industriales le faltan horas para atender a tantos clientes en estos días.

Esto dice CBRE, una de las más grandes en esa actividad, respecto a lo que ocurre en México: “Después del máximo histórico en la demanda bruta y la alta demanda por espacios *Build to Suit* y en prearrendamiento en 2021, se espera un cierre en 2022 con un crecimiento de casi 14 por ciento”.

La empresa basada en Dallas, Texas, advierte que la participación del “nearshoring” sobre la demanda industrial total pasó de un 14 por ciento en 2021 al 26 por ciento en el tercer trimestre de 2022. Monterrey y Saltillo concentran 61 por ciento de los nuevos pedidos.

Alfonso de Los Ríos, de Nowports, está montado en esa ola. Parece pertenecer a una nueva generación de regiomontanos con mente más abierta a propuestas externas. Su oficina más grande está en la Ciudad de Mé-

“Después del máximo histórico en la demanda bruta y la alta demanda por espacios Build to Suit y en prearrendamiento en 2021, se espera un cierre en 2022 con un crecimiento de casi 14%”

xico; va por el mercado de Brasil y el de Europa y ya piensa en una oferta de acciones (OPI) en el mercado.

Pero lo más importante es que su foco está en la atención de empresas, un mercado desatendido por muchos emprendedores digitales que insisten en vender de puerta en puerta.

Eso, su apertura, su visión global y sus conocimientos como desarrollador obligan a seguirle la pista. En Estados Unidos, la ‘Paypal Mafia’ cambió Estados Unidos. ¿Una ‘Nowports Mafia’ puede cambiar Monterrey, para bien?



Levanta 20 mdd a plataforma de préstamos no bancarizada

En México existen alrededor de 20 millones de personas que carecen de identidad financiera, es decir, no poseen historial crediticio, comprobantes de ingresos, o laboran en el sector informal y tienen poca capacidad de ahorro. En este entorno, este jueves, la plataforma de préstamos para la población no bancarizada, Baubap, fundada y liderada por **Roberto Salcedo**, que es su CEO y Luis Villarreal, anunciará que obtuvo capital por 20 millones de dólares en financiamiento de deuda de Park Cities Asset Management a través de su vehículo Six Point Fund, con el objetivo de ampliar sus productos financieros y otorgar 3 millones de nuevos préstamos en los siguientes 12 meses. Nos anticipan que, con esta línea de crédito, Baubap consolida su posición como jugador clave en el segmento de préstamos inmediatos por medio de una plataforma de micropréstamos a través del celular o dispositivos móviles en México, y superará los 10 mil millones de pesos prestados a 2 millones de personas, desde su



fundación en 2019.

Baubap es una plataforma de préstamos para la población no bancarizada, que desde 2019 ofrece microcrédito. Su objetivo es ampliar la inclusión y educación financiera para personas que no cuentan con los requisitos que solicita la banca tradicional.

Actualmente para otorgar un préstamo, pide como requisitos una identificación oficial y un teléfono Android para acceder a financiamientos.

Alcanza acuerdo Televisa

El día de ayer Grupo Televisa anunció un principio de acuerdo con fondos de pensiones que le demandaron en Estados Unidos hace varios años por supuestos errores contables. El acuerdo establece que Televisa no actuó de manera indebida y que la mayor parte del pago a los afectados será realizada a través de pólizas de seguros. Con ello Televisa acaba con un litigio que aunque no era muy significativo sí tenía muchos años.

Busca Nuevo León duplicar impuestos a plataformas de movilidad

De cara al 2023, que se prevé será complicado en nuestro país, el gobierno de Nuevo León, que encabeza **Samuel García**, envió al Congreso del Estado la propuesta del Paquete Fiscal para el próximo año, que plantea un aumento en el cobro de impuestos a aplicaciones de movilidad como Uber, Didi y Cabify. Nos cuentan que la iniciativa propone duplicar dicho impuesto, al pasar del 1.5 al 3 por ciento, lo que impactará tanto a los usuarios como a los con-

ductores, quienes pagarán más tributaciones en un escenario ya de por sí complicado en términos económicos. En manos de los diputados locales quedará la responsabilidad de votar o no a favor de la propuesta, que se daría en un momento en el que los regios ya enfrentan una inflación anual superior al 8 por ciento.

GrafTech reinicia operaciones

En más de Nuevo León, la estadounidense GrafTech dio a conocer que sus operaciones en Apodaca, Nuevo León se reanudarán luego de que estuvieron suspendidas desde el 15 de septiembre por parte de la Procuraduría de la Secretaría de Medio Ambiente del Estado. La empresa reconoció la disposición y voluntad por parte de autoridades para solventar las observaciones que motivaron la pausa en sus operaciones. GrafTech opera en el municipio de Apodaca desde 1959, y cuenta con más de 550 trabajadores los cuales regresan a sus actividades. Sin embargo, nos dicen que esta decisión no fue tomada favorablemente por el presidente municipal de Apodaca, **César Garza**, quien amenazó con buscar otras causas para parar a la compañía.



MIS FINANZAS

¿Caerán las criptomonedas al olvido?

Alberto Tovar



El desplome en el precio de las criptomonedas tiene un componente un tanto irónico; sus creadores querían deshacerse de la hegemonía de los bancos centrales y el control de los gobiernos, para democratizar el acceso a los mercados financieros y cayeron en manos del fraude y la malversación de fondos.

Entraron a una anarquía sin supervisión de las autoridades, que permitió el abuso en todos los sentidos, fueron utilizadas para lavar dinero; para hacer intercambio entre redes criminales; su minería condujo a exceso de consumo de energía y polución; y, finalmente, termina

con grandes fraudes que generaron la quiebra de FTX, una de las principales comercializadoras y se está llevando de encuentro a otros operadores igual de célebres.

Destaca el artículo de Paul Krugman, premio nobel de Economía, en el NEW YORK TIMES, quien nos recuerda que alcanzaron su punto máximo, con el comercial “*La fortuna favorece a los valientes*” de Matt Damon, patrocinado por la plataforma Crypto.com, con sede en Singapur. En ese momento, el bitcoin, se vendía por más de 60 mil dólares y ahora cotiza por debajo de los 17 mil; así, las personas que compraron después de ver el anuncio de Damon han perdido por arriba del 70 por ciento de su inversión.

En contrapartida, apunta que los precios caen todo el tiempo y pone de ejemplo el caso de Meta con pérdidas similares a las del bitcoin. Es decir, el desplome de su cotización no tiene por qué significar que las criptomonedas estén condenadas a desaparecer.

Sin embargo, señala, después de 14 años, las criptomonedas casi no han hecho ninguna incur-

sión en el papel tradicional del dinero. Son demasiado incómodas para usarlas para transacciones ordinarias y sus valores son muy inestables.

Krugman advierte que, si el gobierno se mueve para regular las empresas de criptomonedas, les impediría prometer rendimientos imposibles de lograr y podría generar que estén pasando al olvido.

Por mi parte, considero que las criptomonedas podrían ser el futuro del intercambio financiero, pero deberán seguir evolucionando para dar transparencia y estabilidad al mercado. Sobre todo, la facilidad para transaccionar con ellas con una convertibilidad sencilla. Será entonces cuando se acerquen más a la definición de dinero.

El sueño de que el bitcoin podría llegar a los 300 mil dólares se esfumó. Sin embargo, reconocamos, fue el atractivo para que muchos jóvenes se aventuraran a invertir en los mercados financieros y ahora pueden hacerlo en activos más tangibles.

¿Sigues interesad@ en las criptomonedas? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



COLABORADOR
INVITADO

Bancos centrales tienen un respiro, no descanso

Mohamed El-Erian



Decir que los bancos principales centrales del mundo han estado bajo presión este año sería una gran subestimación dada la enorme presión política, recriminación pública y condena económica que han experimentado (de hecho, debido al impacto nacional y global como consecuencia de las medidas de la Reserva Federal, criticó su caracterización prolongada errónea de la inflación y su respuesta política inicialmente decepcionante a una amenaza económica que ya ha socavado el bienestar económico y social, y que ha golpeado a los pobres particularmente). En las últimas semanas, sin embargo, los bancos centrales globales han recibido un bienvenido respiro, debido, en gran parte, al manejo inteligente del Banco de Inglaterra de una situación interna difícil y cierta relajación de las presiones inflacionarias en Estados Unidos.

La creencia popular es que los bancos centrales son intrínsecamente propensos a las críticas porque su trabajo es, para citar a

William McChesney Martin — quien fue el presidente de la Fed con más años de servicio (1951-1970)—, “quitar la ponchera justo cuando comienza la fiesta”. Es decir, soportar las condiciones financieras durante un auge económico que podría terminar en lágrimas debido a la inflación galopante. Sin embargo, este no fue el caso entre 2008 y hace un año. Durante la gran mayoría de este período, los bancos centrales mantuvieron tasas de interés de los trabajadores, inyectaron repetidamente una enorme liquidez en el sistema financiero y condicionaron los mercados financieros para esperar apoyo frente a prácticamente cualquier volatilidad de los precios de los activos.

Todo esto ha cambiado en el último año con el surgimiento de una inflación alta y persistente. Los errores iniciales de la política (de análisis, pronóstico, comunicación y reacción) significaron que la Fed, en particular, tuvo que pasar bruscamente de una relativa complacencia a un superajuste, y desde el verano ha realizado cuatro alzas consecutivas sin precedentes a la tasa de interés de 75 puntos base, a la luz de una economía que ya se estaba desacelerando.

Tal carga anticipada de aumentos a las tasas probablemente atraería críticas de políticos, participantes del mercado y, lo que es más importante, de hogares que enfrentan

tasas hipotecarias crecientes y empresas que enfrentan condiciones de financiamiento más duras. Las críticas aumentan porque la inflación se mantuvo preocupantemente alta y el riesgo de recesión aumentó significativamente.

Esa crítica ha disminuido un poco en las últimas semanas debido, en principio, al manejo experto del Banco de Inglaterra de un cuasi colapso en el sistema financiero provocado por el Gobierno de la primera ministra Liz Truss que fue demasiado lejos y demasiado rápido en la reducción de impuestos. A esto le siguió una valiente postura del banco central contra el dominio fiscal —por el cual los gobiernos obligan a los bancos centrales a financiar sus excesos—, y el riesgo moral —por el cual los mercados los empujan a subsidiar la asunción de riesgos excesivos—. Finalmente, el informe de inflación de EU de la semana pasada, que superó las previsiones de consenso,

Si bien es muy bienvenido, este respiro está lejos de garantizar que continúe. Para administrarlo bien, los bancos centrales —y la Reserva Federal en particular— harían bien en aplicar tres lecciones clave de la experiencia de este año.

En primer lugar, si bien es incómodo enfrentar críticas sobre el camino de la política para contener la inflación, esto

palidece en comparación con lo que sucedería si los bancos centrales no lograran la estabilidad macroeconómica.

En segundo lugar, dados los años de una extralimitación

en la toma de riesgos de los inversionistas gracias al dinero persistentemente barato y abundantemente disponible, los bancos centrales nunca deben subestimar la fragilidad del sis-

tema financiero.

Finalmente, hablar con franqueza es particularmente importante en un momento de tanta fluidez económica nacional y mundial.



Entorno económico complejo para el 2023

La economía mexicana ha venido mostrando en las últimas semanas signos de un mayor dinamismo. El INEGI informó que en el tercer trimestre de 2022 el PIB trimestral, de acuerdo con su estimación oportuna, habría mostrado un aumento 1% respecto al trimestre previo en términos reales y de 2.7% en los primeros nueve meses del año a tasa anual. Para octubre, el Indicador Oportuno de la Actividad Económica anticipa un aumento de 5% a tasa anual. Estos resultados, si bien son mejores a los que se habían obtenido en meses previos, obedecen en buena medida a factores externos, tales como la mayor demanda de exportaciones mexicanas por parte de Estados Unidos y nuevos flujos de inversión extranjera directa por el *nearshoring*.

Los resultados recientes no auguran un mejor escenario para el 2023. Para nuestro país, el FMI pronostica un crecimiento del 1.2%, igual al pronóstico de economistas del sector privado recabado por la encuesta del Banco de México y muy similar al 1.1%

COLABORADOR
INVITADO

**Angel García-
Lascurain
Valero***

Opine usted:
economia@elfinanciero.com.mx



que estima el IMEF. De cumplirse estos pronósticos, sería hasta 2024 cuanto el PIB mexicano supere los niveles previos a la pandemia. Entre los principales factores de incidencia sobre el crecimiento económico en 2023 destacan los siguientes:

1. La evolución de la economía global, principalmente la de EU. El dinamismo económico de Estados Unidos y su pronta recuperación de la pandemia fue

apoyado en buena medida por condiciones de mayor liquidez de consumidores y empresas, derivada de los programas de apoyo gubernamentales. No obstante, las perspectivas económicas a nivel global se han venido deteriorando de forma importante por varios factores, tales como la mayor inflación, la elevación de las tasas de interés y el ambiente de guerra en Europa, con lo cual el riesgo de una recesión en el 2023 ha aumentado. La economía mundial ya está experimentando una desaceleración generalizada y la volatilidad de los mercados financieros internacionales refleja la dificultad que tienen los inversionistas para interpretar un futuro incierto.

2. El ambiente político y el respeto al Estado de derecho. La sociedad mexicana se encuentra dividida y la discusión se acentuó en las últimas semanas con el empoderamiento del Ejército y la propuesta de reforma electoral. En este entorno, el respeto al Estado de derecho, el equilibrio de poderes y la solidez de nuestras instituciones incidirán profundamente en las condiciones de inversión y para el crecimiento económico. Un alejamiento mayor de Estados Unidos en el marco del T-MEC por la política energética guber-

namental también agravaría las condiciones para la inversión.

3. La estabilidad de las finanzas públicas. Las presiones sobre el balance fiscal podrían ser mayores a las que se estiman en el presupuesto federal, por la sobreestimación de los ingresos y la subestimación del costo financiero de la deuda, en un escenario de elevación de tasas de interés.

El menor crecimiento económico y su impacto sobre la capacidad recaudatoria del gobierno federal y los compromisos de gasto hacia programas sociales clientelares y proyectos emblemáticos de dudosa rentabilidad económica y social plantean una combinación de factores que eleva la fragilidad de las finanzas públicas e incentiva un mayor endeudamiento.

4. La evolución de la inflación y la política monetaria. El ciclo de alza en las tasas de interés no ha terminado. Existen algunas señales que sugieren la disminución de ciertas presiones inflacionarias, aunque la inflación subyacente continúa generando preocupación. Si la inflación se muestra más persistente el panorama económico luciría más adverso.

En este marco económico, la competencia política se irá elevando conforme nos acercamos al 2024. Para contrarrestar el impacto externo y reactivar la eco-

nomía doméstica se necesitará de una combinación de medidas de política pública que eleven la confianza, que impulsen la producción y la generación de empleo, que mejoren la productividad, así como una asignación del capital más eficiente, como elementos centrales para el desarrollo económico y la reducción de la pobreza. Está por verse si las propuestas se basan en un compromiso genuino con México y su desarrollo, o si buscan únicamente acomodarse personal o institucionalmente en la coyuntura política que les rodea. Por un lado, se ofrece la continuidad de un modelo fallido y la vuelta al autoritarismo, por el otro se propone el cambio sin profundizar lo suficiente en la forma de lograrlo y sin argumentos ni liderazgos aún que convenzan a la mayoría de los mexicanos. Lo que ocurra en el 2023 y por supuesto en el 2024, será definitorio para establecer nuestra capacidad de construir un país más justo y prospero en las próximas décadas.

*Es Socio Director de AMCG/TANTUM. Presidente electo del Consejo Consultivo Nacional del IMEF para 2023. Presidente de la Comisión Nacional de Negocios y Financiamiento de Coparmex y Presidente del Comité de Actualización del Plan Estratégico de la misma Confederación.



COORDENADAS

Focos amarillos en la inversión extranjera directa

Enrique Quintana



La inversión extranjera directa (IED) en México no va tan bien como parecía hasta hace poco. Hace un par de días la Secretaría de Economía dio a conocer un comunicado en el que se revelan las cifras de la IED en México hasta el mes de septiembre de este año.

El monto de 32 mil 147 millones de dólares fue superior en 29.5 por ciento al del mismo periodo de 2021.

Este hecho parece confirmar el buen desempeño de la inversión foránea en México este año.

Pero, si observamos lo que ocurrió en cada trimestre del año, los datos ya no son tan favorables. Veamos.

En el primer trimestre, la IED ascendió a 19 mil 427 millones de dólares, una cifra casi 64 por ciento superior a la registrada en el mismo periodo de 2021.

Hay que recordar que en ella se incluyeron 6 mil 875 millones de dólares derivados de transacciones

poco usuales, como fueron las de Televisa-Univision, así como la reestructura de Aeroméxico.

Aun restando ese monto, la inversión foránea registrada en los primeros tres meses del año fue superior en 5.8 por ciento a la de 2021.

En el segundo trimestre ya no hubo transacciones extraordinarias y el monto de la IED alcanzó 8 mil 84 millones de dólares, un monto que rebasó en 23 por ciento a los 6 mil 569 millones de 2021.

Todo iba bien hasta ese momento.

Pero, de acuerdo con los datos que se dieron a conocer esta semana, en el tercer trimestre de este año, el monto de la IED total fue de 4 mil 589 millones de dólares, mientras que, en el mismo periodo de 2021, había sido de 6 mil 398 millones.

Es decir, ya no hubo crecimiento, sino un retroceso de 28.3 por ciento.

Debe señalarse que en ocasiones hay grandes saltos en el registro de la IED derivados de procesos administrativos, pues hasta que se documentan las inversiones los montos se suman.

No es imposible que eso haya ocurrido en el periodo julio-septiembre y no tanto una caída tan severa.

Pero, también puede ocurrir que la incertidumbre que existe en el entorno ya se esté haciendo presente en la dinámica de la inversión foránea.

Le he expresado en este espacio que México tiene una oportunidad única en la coyuntura de los procesos de relocalización industrial que se están dando a nivel global y que están atrayendo a esta zona del mundo operaciones manufactureras que están ahora localizadas en China o bien, proyectos que ya no se desarrollarán allá y se concretarán en el hemisferio occidental.

Es conocida la estimación del Banco Interamericano de Desarrollo, que estima que México podría atraer 35 mil 300 millones de dólares adicionales de IED si se aprovechan las oportunidades que ofrece el *nearshoring*.

La demanda de espacios en parques industriales, sobre todo en la zona norte del país, muestra que esto no es una hipótesis sino una realidad.

Pero también lo es el hecho de que **una de las grandes limitaciones** que diversos proyectos están encontrando es la **disponibilidad de energía eléctrica** y, más aún, la falta de certeza de que en cierto tiempo, la electricidad que van a consumir provendrá de **fuentes renovables**, una exigencia cada vez más usual por parte de empresas multinacionales.

Una oportunidad es eso. Nada más ni nada menos. Aprovecharla exige acciones y decisiones que cruzan con la política energética del país, especialmente en el sector eléctrico.

¿La dejaremos pasar por razones ideológicas?



¿La argentinización de Estados Unidos?

La Gran Recesión del 2008-09 llevó a varios especialistas a analizar el riesgo de japonización para la economía de Estados Unidos.

Este análisis hacía un recuento de la Década Pérdida de Japón en los años 90 y evaluaba si Estados Unidos estaba en la antesala de una situación similar.

La Década Perdida de Japón se refiere al periodo de 1990 a 1999 durante el cual la economía japonesa estuvo sumida en una prolongada recesión que marcó a toda una generación.

Durante esa década, el Banco Central de Japón implementó medidas ortodoxas para combatir la deflación y estimular el crecimiento económico con éxito limitado mientras que el gobierno se vio obligado a rescatar a los bancos, incurriendo en un enorme déficit financiado por deuda.

En el caso de Estados Unidos, la Fed fue mucho más exitosa que el Banco de Japón, implementando un programa sin precedentes de estímulos monetarios que evitaron que la Gran Recesión se convirtiera en una Gran Depresión. En pocas palabras, la economía de Estados Unidos evitó una década perdida pero el incremento en los niveles de deuda pública fue notable.

En los años posteriores a la crisis, los niveles de deuda a PIB y de déficit público comenzaron a bajar, hasta que la administración Trump decidió implementar un programa de estímulos fiscales en el 2018. Posteriormente, la llegada de la pandemia llevó a las autoridades financieras de Estados Unidos a tomar medidas decisivas de apoyo para evitar un colapso aún mayor de la actividad económica.

La Fed básicamente repitió lo que había hecho en la crisis anterior, bajó las tasas a cero y comenzó a inyectar toneladas de dinero a los mercados adquiriendo deuda gubernamental y bonos hipotecarios. Sin embargo, la respuesta por el lado de política fiscal a la crisis generada por la pandemia fue mucho más agresiva que la observada en la Gran Recesión.

Estos estímulos amortiguaron el golpe de la pandemia a costa de un fuerte incremento en los niveles de endeudamiento del gobierno de Estados Unidos.

Vale la pena recordar que el déficit público en Estados Unidos pasó de 1.1% en el 2007 a 9.8% en el 2009 para después regresar a 2.4% en el 2015.

Para el 2019, dicho déficit había subido a 4.6% pero para el 2020 se disparó a 15 por ciento. Al cierre del 2021 había disminuido a 12% y para el 2022 se anticipa una cifra de 3.9 por ciento.

Aunque el déficit se está reduciendo, los niveles de endeudamiento son los más altos de la historia. La razón de deuda pública a PIB se incrementó de 63% en el 2007 a 105% en el 2016.

Entre el 2016 y 2019 el nivel se mantuvo estable, pero para el 2021 la razón de deuda a PIB se disparó a 137 por ciento.

Aunque la razón debe bajar en el 2022 a un nivel cercano a 120%, entre los países desarrollados, solamente Japón (260%) e Italia (156%), tienen un nivel de apalancamiento más alto que Estados Unidos.

Normalmente, un déficit de este tamaño se traduciría en una crisis fiscal y una fuerte

depreciación de la moneda. Sin embargo, el dólar es la moneda reserva por excelencia a nivel global y goza de un escudo que ninguna otra moneda tiene (ni el euro).

Para Nouriel Roubin, conocido por sus predicciones catastróficas y visión pesimista, el riesgo más grave para Estados Unidos no es el de japonización, si no el de argentinización.

Este riesgo consiste en la gestación de una gran burbuja de endeudamiento público que se vuelve insostenible, llevando a una crisis de refinanciamiento o en el peor de los casos a un *default* soberano, detonando un escenario de estanflación multi-anual.

La realidad es que este riesgo se mantendrá ausente mientras el dólar mantenga su estatus de moneda de reserva global y haya inversionistas dispuestos a invertir en bonos del Tesoro de Estados Unidos.

No obstante, Estados Unidos debe de acelerar su esfuerzo para reducir los niveles de apalancamiento.



Debate económico

Bruno Donatello

bdonatello@eleconomista.com.mx

Se frustra candidatura al BID

Esquivel ha manifestado su deseo de permanecer como subgobernador, pero la intención no ha sido respaldada por el presidente...

Los desencuentros de México como país con respecto al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) no han sido pocos. La idea seminal para la creación de ese organismo financiero continental había sido de un mexicano, Eduardo Villaseñor (cabeza del Banco de México de 1940 a 1946), desde la Conferencia Panamericana de Montevideo en el año 1933. Sin embargo, cuando finalmente el BID fue establecido en 1960, Villaseñor ni siquiera fue recordado y menos invitado a la inauguración.

Un desencuentro igualmente frustrante de México con el BID se registró recientemente al abortar la candidatura del economista mexicano, Gerardo Esquivel, a la presidencia del organismo. Las crónicas consignan que a principios de la contienda, el candidato brasileño, Ilan Goldfajn, tan solo contaba con 11.4% de la intención de voto. Pero al sumarse a esa candidatura Argentina y Estados Unidos, la intención de apoyo se elevó al 52.8% para cerrar finalmente en 80 por ciento. Tristemente, Gerardo Esquivel quedó en el tercer lugar de la elección con tan solo 8.21% de la votación.

La suspicacia me lleva a preguntar

si acaso en las altas esferas del gobierno mexicano no pudo preverse el resultado electoral para el BID. ¿Nunca nadie se imaginó que el gobierno de Estados Unidos se inclinaría por el candidato de Brasil? Pero lo peor del caso, es que tampoco parece viable la continuación de Esquivel como subgobernador del Banco de México. En lo personal, a mi me habría gustado su redesignación. Se trata de un economista competente, de un funcionario con buena capacidad de comunicación además de un profesionalista que ya había demostrado compenetración con las complicadas tareas de nuestro banco central.

En la nota periodística alusiva se dice que en los altos círculos no gustaron "las posturas de Esquivel acerca del manejo de las reservas internacionales del Banco de México y uso de los Derechos Especiales de Giro (DEG's) del Fondo Monetario Internacional..." Y aunque Esquivel ha manifestado su deseo de permanecer como subgobernador, la intención no ha sido respaldada por el presidente de la República. A pesar de no haber impedimento legal. Al buen entendedor, pocas palabras, reza el refrán. Pero esta situación de *impasse* no significa que al final Esquivel se quede sin chamba. Sin embargo, claramente le tocará algo que tenga sabor a premio de consolación: "...otras posibilidades en el gobierno o en representaciones de México en el extranjero..."



¿Por qué se ha salvado el Banxico de la 4T?

El presidente Andrés Manuel López Obrador está a gusto con los halcones del Banco de México.

Le gusta presumir al peso fuerte frente al dólar y desea que bajen las presiones inflacionarias para que pueda asegurar que fue todo gracias a su programa antiinflacionario. Alguien tratará de explicarle que eso es producto de la política monetaria restrictiva que sin titubeos ha asumido el banco central, él hablará de su logro personal.

Y como en materia de crecimiento él y sus otros datos aseguran que este año vamos a crecer a 4%, pues realmente no le hace mella que el dinero tan caro pueda inhibir la expansión económica.

López Obrador critica agriamente a los neoliberales y tecnócratas, pero gusta de las políticas más ortodoxas de disciplina fiscal y monetaria, aunque en el discurso asegure lo contrario.

De hecho, hoy la Junta de Gobierno del Banco de México podría ser un caos del populismo si el Presidente pensara de otra forma. Porque hoy, cuatro de los cinco integrantes de la Junta de Gobierno del banco central fueron propuestos por el propio López Obrador.

Ahora, es un hecho que el Banco de México es menos protagonista y vocal tras la llegada de Victoria Rodríguez Cevallos como gobernadora.

No solo por su ausencia total como una voz financiera de peso, sino incluso con la renuncia del Banxico a proyectar sus decisiones futuras en los anuncios de política monetaria. Eso sí es una lástima.

Ese hueco en la comunicación del banco lo han llenado básicamente dos de sus subgobernadores. Literalmente, de un lado, Jonathan Heath y del otro, Ge-

rardo Esquivel.

Heath, defensor del poder de las herramientas monetarias para controlar la inflación, claramente ha chocado con las opiniones de Esquivel, quien se inclina a equilibrar la inflación con el crecimiento.

Solo que, a diferencia de algunos economistas y políticos de izquierda, López Obrador no comulga con la idea de tolerar inflaciones más altas a cambio de procurar una tasa más alta de crecimiento.

En esta época en que la Junta de Gobierno ha tenido que asumir una postura más restrictiva la voz discordante más clara ha sido la de Gerardo Esquivel quien en repetidas ocasiones ha votado en contra de incrementos tan altos al costo del dinero.

Y es justamente el subgobernador del autónomo Banco de México, Gerardo Esquivel, quien recibió la instrucción presidencial de hablar con el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, para que le consiguiera un nuevo trabajo.

Sin sutilezas, lo mandaron como candidato sustituto a una elección, que México tenía perdida, para la presidencia

del Banco Interamericano de Desarrollo y con ello dejaron debilitado al subgobernador disidente con miras a tomar una última decisión de política monetaria a mediados de diciembre.

No es posible afirmar con contundencia que la 4T no ha debilitado la autonomía del Banco de México, como lo ha hecho con el resto de las instituciones y como ahora mismo lo intenta con el Instituto Nacional Electoral. Pero al menos en el caso del banco central la visión neoliberal de López Obrador coincide con los expertos y el sentido común del lugar donde debe moverse hoy la política monetaria.

En el caso del banco central la visión neoliberal de López Obrador coincide con los expertos y el sentido común del lugar donde debe moverse hoy la política monetaria.



Economía y sociedad

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

Liderazgos en competencia

Laurence Peter, el autor del famoso Principio de Peter dice: "La competencia, al igual que la verdad, la belleza y los lentes de contacto está en los ojos del que ve". Esto ocurrió en la reciente reunión cara a cara entre los presidentes de Estados Unidos y China, celebrada en Indonesia hace unos días. Era una reunión necesaria dada la actual tensión geopolítica que se vive en la zona euroasiática y en la de influencia de China y que amenaza con una nueva guerra fría.

Los conflictos entre EU y China obedecen al liderazgo de ambos países, que tienen áreas de influencia y protagonismo en la economía mundial.

Los problemas globales y regionales son entre otros los siguientes: 1) la guerra rusa en Ucrania, 2) las tensiones provocadas por Corea del Norte, 3) la situación de Taiwán 4) el debate y las decisiones sobre el cambio climático, 5) la seguridad alimentaria afectada por el bloqueo de suministros, 6) la seguridad global, 7) el control de armas nucleares, 8) el bajo crecimiento económico global y la inflación y 9) la pandemia y sus derivados.

Además, hay un nuevo escenario importante de competencia geopolítica.

Se trata de que el calentamiento del Ártico de cuatro veces más rápido que el promedio mundial es motivo de una mayor presencia de Rusia y China en la zona.

Para Rusia sus territorios árticos, le representan el 10% de su PIB y el 20%

Para Rusia sus territorios árticos, le representan el 10% de su PIB y el 20% de sus exportaciones. Además, como es un área estratégica tiene activos militares y una flota marítima. Para China significa la creación de "una ruta polar de la seda".

de sus exportaciones. Además, como es un área estratégica tiene activos militares y una flota marítima. Para China significa la creación de "una ruta polar de la seda". Para ambos países se trata de tener rutas más cortas y baratas para acudir a los mercados de Norteamérica y Europa occidental. Esto es particularmente importante debido a la elevación en 600% de las tarifas del transporte marítimo. También la OTAN está en la zona del Ártico. Hay un Consejo Ártico con Presidencia rotativa, ahora dirigido por Rusia.

Lo que es incontrovertible es que el

mundo está globalizado y todos los países son interdependientes. Los conflictos deben resolverse diplomáticamente para evitar las guerras, buscar la realización en el contexto mundial de la paz, la estabilidad, el progreso. Pero también entender las diferencias existentes con países como Rusia y China que tienen formas de gobierno lejanas a la democracia liberal y que representan peligros si no son tomados en cuenta.

Henry Kissinger dice: "En el orden internacional naciente, ha resurgido el nacionalismo. Las naciones han buscado su propio interés con mayor frecuencia que los principios elevados y han competido más que cooperado. Nada nos indica que esta antiquísima conducta haya cambiado, ni que probablemente cambie en los decenios que se avecinan".

Con los liderazgos actuales los Estados Unidos no pueden retirarse del mundo como tampoco dominarlo.

China es el principal competidor mundial, pero también tiene grandes problemas internos. Su regulación excesiva está creando problemas con los grandes consorcios industriales y la innovación liderada por el Estado ha comenzado a encontrar sus límites.



- Llega a un acuerdo
- Abre su negocio
- Dará beneficios

Tras cinco años de litigio, Grupo Televisa anunció este miércoles a la Bolsa Mexicana de Valores que ha llegado a un acuerdo para resolver una demanda colectiva. Para ello, la empresa pagará aproximadamente 21 millones de dólares, una proporción importante será cubierta por pólizas de seguros.

Todo indica que Televisa llegó a la conclusión de que era mejor llegar a un arreglo en lugar de seguir desembolsando, durante años, en costosos despachos legales en Nueva York. El acuerdo libera a la empresa de cualquier responsabilidad.

El mercado bursátil mexicano recibió una mejor recomendación por parte del banco de inversión estadounidense Morgan Stanley, ya que el mercado doméstico tendrán un mejor desempeño que otros mercados similares como Perú, Colombia o Brasil.

Los analistas de esa institución estimaron que el índice S&P/BMV IPC, principal referencial de la Bolsa Mexicana de Valores cerrará el próximo año en alrededor de las 70,000 unidades.

Recomendaron 'sobrepesar' a México frente a otros mercados comparables de Latinoamérica, ya que tendrá factores que podrían beneficiarlo de corto plazo, pese a los riesgos que enfrenta.

Nubank, la fintech estrella de Latinoamérica, inició el lanzamiento de cuentas corrientes en México, en su intento por ampliar la participación de mercado en un país donde más de la mitad de sus habitantes no utiliza este producto bancario.

La filial mexicana del banco digital, conocida como Nu México, abrió una lista de espera para cuentas de ahorro, que desarrollará por etapas con un primer acceso destinado a clientes de cuentas corrientes y miembros de la comunidad digital de la empresa, Nu.

El banco también ofrecerá tarjetas de débito en México para que sus clientes puedan hacer retiros de los cajeros automáticos.

Con el respaldo del brazo inversor Berkshire Hathaway, de uno de los hombres más ricos del mundo, Warren Buffett, el banco emergió en Brasil en 2013 como una apuesta de tarjetas de crédito libres de comisiones.

Nu México comenzó a operar hace tres años y tiene 3 millones de clientes en el país.

El gigante Uber y las aplicaciones de entrega a domicilio Didi y Rappi propusieron el miércoles dar beneficios de seguridad social a sus conductores mexicanos por primera vez, sobre todo antes de un nuevo proyecto de ley del gobierno que busca regular la situación de los trabajadores del sector.

Las compañías se mostraron abiertas a cubrir a los choferes y mensajeros que trabajan más de 40 horas a la semana en una o más plataformas, pero no aceptan clasificarlos como empleados y dieron pocos detalles sobre cómo se dividirían el pago de los costos de la seguridad social.

La secretaria de Trabajo, Luisa Alcalde, explicó que se elabora un proyecto de ley que incorporaría a los trabajadores temporales a la economía formal, aunque no está claro cuando se presentará.



Conectividad Fija: Avance y Evolución Tarifaria

La conectividad fija (telefonía y banda ancha fijas) registra un impulso y una tendencia creciente de adopción en los últimos años. Ello derivado de la intensificación en el uso de la banda ancha fija para la realización de actividades educativas, sociales, productivas, culturales, entre otras.

Los accesos al servicio no sólo aumentaron, sino que los ya usuarios optaron por incrementar sus capacidades de descarga de datos en los hogares y empresas del país. Al mismo tiempo, los operadores de telecomunicaciones fijas han probado la robustez en sus capacidades y soporte de transmisión de los altos volúmenes de tráfico de voz, datos y video que se realizan en un flujo permanente por el uso de aplicaciones de comunicación a distancia, entretenimiento, productividad y plataformas de contenidos.

También han reducido los precios de planes en los diferentes rangos de velocidad.

Avance de la Conectividad Fija. Entre el primer trimestre de 2020 (1T-2020) y el tercer trimestre de 2022 (3T-2022), la contratación de banda ancha fija registra un 'empujón digital', a partir del posicionamiento de la conectividad como principal vía de comunicación, información, educación y entretenimiento desde el inicio de la crisis pandémica.

Así, se registran 25.8 millones de accesos a BAF al 3T-2022, esto es un crecimiento acumulado de 25.4% en su comparativo con el nivel del 1T-2020 y son 6.8% más altos que un año atrás. Ello como consecuencia del empujón y la acelerada transición hacia una economía digital y plena adopción de la conectividad entre los hogares del país. En contraste, la telefonía fija registra una tendencia mezclada, al reducirse la contabilidad de líneas en varios periodos. No obstante, en el comparativo entre el 1T-2020 y el 3T-2022, las líneas fijas pasaron

de 20.8 a 23.8 millones, un crecimiento acumulado de 14.4% durante todo el periodo.

Este nivel ha sido impulsado por la oferta de servicios empaquetados de doble, triple hasta cuádruple play por parte de los operadores cableros que generan economías e incentivos de contratación para usuarios residenciales y empresariales.

Evolución Tarifaria. En su "Reporte de Evolución de Planes y Tarifas de Servicios de Telecomunicaciones Fijas, 2020-2022" (bit.ly/3EfluSG), el IFT evidencia una reducción en los niveles de precios de la BAF en la modalidad de single play en sus diferentes rangos de velocidad de descarga, circunstancia que ha propiciado una profundización en la contratación y uso de la conectividad durante esta crisis sanitaria y económica.

Destaca en su informe que entre 2020 y 2022, el promedio de la renta mensual en términos nominales para contar con el servicio de internet fijo se redujo en sus diferentes rangos de bajada. El rango de mayor disminución fue el de 10 a 20 Mbps, al reducirse \$315 pesos al menos (para llegar a \$422 pesos al mes), mientras que el de menor caída fue el de 51 a 200 Mbps, al ser \$42 pesos inferior (\$804 pesos al mes en 2022). En términos reales, las reducciones del promedio de renta mensual oscilan entre 13 y 58%.

Estas métricas apuntan que a pesar de la pujante inflación, los operadores buscan impulsar el acceso y consumo de la conectividad, a partir de contar con planes del servicio de la BAF a menores precios para los usuarios.

Lo anterior, aunado a las capacidades incrementales, robustez y confiabilidad de las redes fijas, han impulsado la preferencia de los consumidores por la conectividad fija, así como la generación de ahorros en el gasto destinado a la contratación de estos servicios.



Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza*
 correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.



El rally mexicano

16%
 HA CRECIDO el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores entre octubre y lo que va de noviembre.

9.7%
 AUMENTARON las posiciones de las Siefores en renta variable local en octubre.

a expectativa de bajo crecimiento el año que viene apunta a un crecimiento de utilidades menor. Esto es lo que de alguna manera reprime la recuperación de las bolsas en mercados desarrollados, principalmente en Estados Unidos

Una de las mayores sorpresas de los últimos dos meses es la racha positiva de la Bolsa Mexicana de Valores. Entre octubre y lo que va de noviembre, el S&P/BMV IPC acumuló un rendimiento de más del 16 por ciento.

Ambos han sido meses favorables para el inversionista en los mercados, pero llama la atención la ganancia acumulada que es de las mayores entre las bolsas del mundo.

Intentemos razonarlo y ver si es algo sostenible en el 2023.

La explicación corre en varias direcciones, así que hagamos algunas precisiones. El comportamiento de la Bolsa de México, como usted seguro lo sabe, se representa en un índice que incluye pocas emisoras (35); debido a lo anterior, y al tamaño de aproximadamente entre 10 y 15 grandes negocios globales, se trata de un indicador altamente concentrado; pocas emisoras pueden generar movimientos importantes.

Otro punto para destacar es que el volumen de operación mantiene una disminución crónica a pesar de esfuerzos de las autoridades y de la constitución de dos centros de operación (BMV y BIVA). Varias emisoras siguen manifestando su intención de salir del mercado.

Dicho lo anterior, tratemos de ver a qué responde el fenómeno actual.

El primer punto es la vuelta de los mercados en general en el mundo a partir del favorable dato de inflación de octubre en Estados Unidos que ha cambiado la expectativa hacia una de menores aumentos en las tasas de interés de los bancos centrales y una posible interrupción de dicho ciclo tan pronto como en el primer trimestre del 2023.

Los inversionistas globales han decidido, aunque permanezcan muchas condiciones de incertidumbre, retornar a adquirir algunas posiciones de riesgo, en especial en las bolsas.

Un segundo punto es la distinción que tiene la economía mexicana con respecto a

otras. El crecimiento del Producto Interno Bruto del tercer trimestre (1% vs el trimestre anterior y 4.2% contra el tercer trimestre del año pasado) ha resultado mucho mejor a lo que se anticipaba.

Aunque se pronostica una caída en los trimestres subsecuentes, la economía mexicana está mostrando resistencia debido a la fortaleza de las exportaciones manufactureras y por un consumo que continúa creciendo a tasas satisfactorias.

Un tercer punto relacionado con el anterior es el concepto que se mastica en todos los foros, conocido como nearshoring, que define a la tendencia de la producción global a regionalizarse a raíz del proceso de desglobalización que está sucediendo en el mundo.

México parece lucir como un destino atractivo para la reubicación de centros de producción que esté dirigidos al mercado de Norteamérica que sigue siendo el mayor del mundo.

Un cuarto punto es la estabilización financie-

ra. México cuenta con un nivel bajo de endeudamiento y un flujo positivo de dólares; asimismo, mantiene una política de restricción tratando de controlar el fenómeno inflacionario que se desató en este año en casi todo el mundo. El peso luce como una moneda bastante sólida bajo las circunstancias actuales.

Por último, no hay que olvidar que hay eventos particulares de impulso de cuando en cuando. Noticias como la escisión de AMX, la especulación por la venta de Citibanamex, etc. generan movilizaciones importantes. Está también la operación de los grandes inversionistas domésticos que son las Aforos. Las posiciones de las Siefores en renta variable local crecieron tan solo en octubre en 9.7%, cerca de 40,000 millones de pesos.

En un mercado con pocos volúmenes de operación y con alta concentración el índice se puede mover con mayor velocidad que en otros mercados mucho más pulverizados.

Todas estas explicaciones convergen el día de hoy. Por supuesto, la expectativa de bajo crecimiento el año que viene apunta a un crecimiento de utilidades menor. Esto es lo que de alguna manera reprime la recuperación de las bolsas en mercados desarrollados, principalmente en Estados Unidos.

La expectativa con respecto a las emisoras en México puede ser menos mala dada la alta concentración y la dominancia que algunas tienen en sus mercados.

Cuesta trabajo pensar que el rendimiento de la Bolsa supere la elevada marca que representa una tasa de interés superior al 10% como la vamos a tener todo el año próximo, pero hay corredurías que se están poniendo muy optimistas con respecto a la Bolsa de México y es algo que hay que observar. Su prevalencia puede motivar retornos así de sólidos como los de estos dos meses.



Octubre y lo que va de noviembre han sido meses positivos para la Bolsa mexicana. FOTO: REUTERS



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Se desinfla venta de Banamex

Se desinfla el interés por la compra de Banamex. El Grupo financiero Inbursa de **Carlos Slim** anunció ayer que no seguirá en el proceso. Slim decidió bajarse de la competencia para la adquisición de Banamex, valuado en un precio que fluctúa entre los 12 mil 500 y 15 mil millones de dólares.

En consecuencia ya sólo quedan dos postores en la puja: Grupo México de **Germán Larrea** y Mifel que encabeza **Daniel Becker**.

De ocho grupos que originalmente levantaron la mano, ya solo quedan dos. Y de estos dos, uno más podría quedar fuera de la contienda, por sus diferencias con el Presidente de la República.

En los últimos días, Larrea ha sido severamente criticado por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

El presidente de la República acusó a Grupo México de no cumplir con la construcción de un tramo del Tren Maya, que va de Playa del Carmen a Tulum. Y de inmediato Grupo México corrigió al presidente López Obrador.

Aclaró que Grupo México decidió dar por terminado el contrato de manera anticipada porque el gobierno pidió que el tramo 5 Sur fuera entregado en julio del 2023.

Grupo México consideró que se trataba de un plazo imposible de cumplir y rebatió las declaraciones presidenciales.

Textualmente respondió que la terminación del contrato: "se debió a la imposibilidad técnica para realizar el proyecto en 11 meses y entregarlo en julio de 2023. Se evitó incurrir en un incumplimiento derivado de nuevas fechas de entregas solicitadas".

Todavía de manera más específica señaló que el plazo dado representaba una "premura impuesta" para la terminación del tramo.

En esa circunstancia parece muy cuesta arriba que Larrea, enfrentado con el Jefe del Ejecutivo, pudiera mantenerse en la puja. El tiempo sigue avanzando y muy pronto sabremos el desenlace.

Por su parte, Banco Mifel, con Dany Becker, ha buscado un fuerte grupo de inversionistas.

La cercanía y buena relación de Becker con el presidente de la República, podría ser definitiva en la puja.

No hay que dejar de observar que el Presidente de México ha sido un factor de peso en la operación de compra-venta de Banamex.

Los condicionamientos verbales que impuso, hicieron que varios de los interesados, se quedaran en el camino.

Por lo que toca a Grupo Financiero Inbursa, desde un principio, era un secreto a voces, que Slim nunca compra caro. Que siempre busca la mejor oportunidad en precio.

Era cuestión de tiempo, para que Slim se desistiera de una puja en la que a Citi le interesa colocar a Banamex en el mejor precio.

En un escueto comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores, Grupo Financiero Inbursa agradeció haber sido invitado a participar en el proceso que lleva adelante Citigroup, en relación con la potencial venta de sus negocios de banca de consumo y banca empresarial en México.

Confirmó que luego de su propuesta no vinculante para la adquisición de los activos de Banamex, puestos a la venta por parte de Citi, las partes acordaron mutuamente que Inbursa no continuará en las siguientes etapas del proceso.

Informó que Inbursa acelerará su desarrollo tecnológico, así como su alto potencial de crecimiento y participación de mercado en México y continuará con su oferta de productos diferenciados a favor de sus clientes.

Antes de Inbursa, quedó fuera de la competencia, Banorte, de **Carlos Hank González**, institución considerada como la que mayor sinergia tenía con Banamex. La condición presidencial de no permitir que los inversionistas que compren Banamex no despidan personal, fue el obstáculo mayor para Banorte.

Se elevó el costo de la fusión, porque para hacer sinergia entre ambos bancos hubiera tenido que recortar sucursales, despedir personal y desprenderse de la afores de Banamex.

También se quedaron en el camino: Santander, Grupo Salinas, HSBC y Banco Bx+.

En el caso extremo de que Banamex no encontrara comprador, lo ha anticipado el presidente del banco, **Manuel Romo Villafuerte**, la opción sería colocar una parte en la bolsa y colocar el control en otro grupo privado.

Al final, los elementos que definirán la venta son: 1.- la aceptación presidencial del grupo de inversionistas; 2.- el precio de venta; Citi no quiere rematar y lo dejó claro con las ofertas de Santander e Inbursa; 3.- las reales posibilidades de los inversionistas para respaldar su oferta. 4.- una colocación mixta en bolsa e inversionistas privados. Y si no, al tiempo.



**Economía
conductual**

Raúl Martínez Solares
raul@martinezsolares.com.mx

Por qué no cambiamos nuestras visiones económicas o políticas (por equivocadas que sean)

"Lo que mejor sabe hacer el ser humano es interpretar toda la información nueva para que sus conclusiones previas permanezcan intactas."

Warren Buffet

Uno de los sesgos conductuales más reconocidos es el llamado sesgo de confirmación. Éste se define como la tendencia que tenemos las personas (desde una perspectiva psicológica y conductual) a procesar la información o buscar información que sea consistente con el conjunto de creencias que previamente tenemos.

Nos resulta más complejo interpretar información que contradice lo que creemos, porque tendemos a buscar y preferir la información que confirma las creencias y a rechazar las que la contradicen; sin importar el nivel de evidencia o incluso de lógica de la información.

En materia económica, por ejemplo, en condiciones de incertidumbre y volatilidad como las que hoy enfrentan las economías de prácticamente todo el mundo, la mayoría de los analistas tienden a ser más influenciados por los pronósticos que están más alineados con su conjunto de creencias o predicciones previas.

En el artículo *Confirmation Bias in Analysts Response to Consensus Forecasts*, de Cai, Yao y Zhang, se encontró que cuando los analistas pronostican el comportamiento de variables económicas (como las ganancias esperadas en los mercados bursátiles), tienden a preferir y dar más peso a los modelos que ratifican sus creencias y pronósticos previos. Los analistas que tienen menos experiencia de pronóstico, tienden consecuentemente a no sufrir tan marcado el sesgo de confirmación y son más proclives a considerar opiniones y propositos divergentes.

Este mismo fenómeno lo encontramos de manera muy evidente en la discusión sobre los temas políticos actuales, claramente en México, pero también en casi cualquier sociedad a nivel global. Es precisamente este sesgo el que provoca que la discusión de los principales temas públicos, (relevantes para el desarrollo de cualquier sociedad), se limite a la repetición de los argumentos propios y a la descalificación de los contrarios.

Esta condición evidentemente deteriora cualquier posibilidad de acuerdos e impiden encontrar puntos en común, pero incluso a nivel estratégico impide que aquellos que buscan cambiar la visión o incidir sobre la percepción que tienen aquellos grupos más "neutros" o menos identificados con los extremos, tengan una efectividad real de convencimiento.

En un experimento realizado en el 2019 por la universidad de Duke, se abordó un grupo de individuos de un muy amplio espectro de visiones e intereses socioeconómicos y políticos.

Se abordaron con ellos temas variados, relevantes en la discusión pública del momento, con más o menos implicaciones técnicas, levantándose primero un inventario detallado sobre sus posiciones individuales, conocimiento, percepción y conocimiento sobre los temas.

Posteriormente, en grupos se les presentó información sobre los temas. A algunos se les enseñó información que reafirmaba las percepciones previas que habían mostrado, en otro, se les presentó únicamente información conflictiva y contraria a sus percepciones previas y en un último grupo, se les presentó información equilibrada tanto a favor como en contra de sus creencias. Después de ese proceso, se midió si habían registrado cambios en su perspectiva previa.

El resultado fue que en solo entre 1 y 5% de las personas presentaron cambios en su opinión después de tener la nueva información.

En términos de conductas y actitudes políticas, este fenómeno, también conocido como "resistencia al cambio de creencias", mantiene la discusión pública en donde más conviene a los grupos políticos que favorecen los extremos: en la permanente estridencia de argumentos casi siempre vacíos y sin fundamento, que solo benefician a quienes coyunturalmente detentan una posición mayoritaria y más estridente.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
 contacto@planeatusfinanzas.com

Nuestro dinero y nuestros valores

Hay personas a las que se les complica mucho tratar de cambiar la forma como manejan su dinero. Tienen hábitos muy arraigados y aunque los primeros días empiezan con mucha motivación, casi sin darse cuenta vuelven a caer en lo mismo.

Es como hacer propósitos de año nuevo. Muchas veces son los mismos, año tras año: dejar de fumar, bajar de peso, reducir las deudas, ahorrar más, hacer ejercicio, etc. A muchos se les olvidan incluso antes de que termine el mes de enero.

Dicen que intentar hacer lo mismo cada vez, pero esperar diferentes resultados, es la definición de locura. ¿Por qué sucede esto? Si sabemos que tenemos que cambiar, para tener una vida mejor, ¿por qué es tan difícil?

Hace tiempo leí "Los 7 hábitos de la gente altamente efectiva" de Stephen Covey, libro que recomiendo ampliamente. El autor nos dice que esto pasa porque tratamos de cambiar de "afuera hacia adentro". El deseo de cambio surge porque sabemos que algo está mal. El problema es que tratamos de cambiar la forma como actuamos, pero no la forma como pensamos al respecto. Por eso no lo logramos. Covey propone que iniciemos el cambio de adentro hacia afuera: a través de nuestros valores y de los pensamientos más profundos que rigen, inconscientemente, nuestras acciones.

Mucha gente que está en un peso elevado sabe que tiene que perder unos kilos. Por su propia salud. A casi todos les encanta comer y también les gusta sentirse después de un día arduo de trabajo para descansar. Empiezan una dieta con mucha motivación, se inscriben al gimnasio y los primeros días todo bien. Hasta que tienen un mal día y deciden "hoy no voy". O piensan: "hoy me voy a consentir, me lo merezco". No pasa nada, salvo que eso suele extenderse. Se pierde el ritmo y entran pensamientos negativos: "yo no sirvo para esto". Seguir adelante significa tener que "volver a empezar". Pero sin esa motivación inicial, que ya se ha desvanecido.

Las acciones cambiaron, los pensamientos no. Termina siendo más importante la "comodidad" después de un día difícil o el "consentirme". Hoy voy a descansar, porque me lo merezco. Nuestros

pensamientos y nuestras emociones se interponen. Tenemos que cambiar esos pensamientos, fortalecerlos con nuestras acciones, lo cual tendrá una influencia positiva, también, en nuestras emociones. Generando un círculo virtuoso.

Muchas veces he hablado en este espacio que en finanzas personales es fundamental tener claras nuestras prioridades. Es decir: qué es lo que es más importante para nosotros.

David Bach, un autor muy reconocido en finanzas personales, sostiene que para lograr verdadero éxito en la implementación de un plan financiero personal, éste debe estar basado en lo que realmente nos importa; es decir, debe elaborarse "de adentro hacia afuera". Asegura que, en su experiencia, la gente hace más, es mucho más efectiva, y actúa de una forma más rápida y determinante cuando tiene un claro entendimiento de cómo sus acciones se relacionan con sus valores. Concluye que los valores son mucho más poderosos que cualquier sentido de obligación que podamos tener o de cualquier disciplina que queramos imponernos.

Para mí es evidente que para poder cambiar y tener éxito en el manejo de nuestro dinero, el primer paso es buscar profundamente en nuestro interior, y preguntarnos qué es aquello que, genuinamente, más nos importa en la vida. Aquí no hablamos de cosas materiales, sino de conceptos de vida. ¿Qué es lo primero para nosotros? ¿La salud? ¿Nuestros hijos? ¿Cómo visualizamos nuestra vida en el futuro? ¿Qué es lo que queremos construir?

Como siempre escribo, el dinero no es un fin en sí mismo. Nadie quiere tener dinero sólo por tenerlo. El dinero es, por el contrario, un medio para poder conseguir otras cosas, aquellas que más nos importan. Elaborar un plan financiero personal es, simplemente, elegir el mejor camino para alcanzarlas.

Cuando tocamos lo más profundo de nuestro ser, cuando vemos todos nuestros sueños nuestros anhelos, nuestras esperanzas, es cuando podemos descubrir nuestros valores. Entonces, debemos desmenuzarlos para comprenderlos al nivel más básico. Si construimos a partir de ellos nuestras acciones, el éxito personal está garantizado: siempre haremos lo que es correcto.

Un plan financiero personal siempre debe definirse a partir de estos valores. Nuestras metas y objetivos de vida deben partir de ellos y estar alineados con ellos.



DINERO

Una reunión utópica BBVA debe ponerse al corriente con 1,620 millones // Una medicina sólo para millonarios

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

AÑOS ATRÁS PARECÍA utópico que un presidente de Chile se reuniera en Palacio Nacional con su par de México. La herencia del pinochetismo y del más rancio *prianismo* no lo permitían. Tuvieron que triunfar movimientos de izquierda en ambos países para que ocurriera el encuentro. Anoche conversaban en Palacio Nacional el joven mandatario Gabriel Boric y López Obrador. El 11 de marzo de 2022, ante el Congreso reunido en pleno en la ciudad de Valparaíso, el ex líder estudiantil asumió el cargo de presidente de esa república. Es el más joven de la historia de su país (36 años). Llegó con su compañera, Irina Karamanos (32 años). La esposa de López Obrador, Beatriz Gutiérrez Müller, había abierto el camino: llevó su representación a la toma de posesión.

BBVA debe ponerse al corriente

A LO LARGO de 2021, BBVA México, el grupo financiero de mayor presencia en el país, obtuvo ganancias por 65 mil 502 millones de pesos, lo que representó un aumento de 52.8 por ciento respecto a los 42 mil 860 millones que reportó en todo 2020, según informó en su momento nuestro compañero Julio Gutiérrez. Fueron los terribles años de la pandemia en que muchos mexicanos perdieron su empleo y quedaron en frágil situación económica. El gobierno mexicano ha tenido que acudir a tribunales para obligar al banco a cubrir los impuestos que adeuda, BBVA tendrá que pagar mil 620 millones de pesos de un crédito fiscal decretado por el Servicio de Administración Tributaria (SAT) ante el incumplimiento del pago de impuestos del ejercicio fiscal 2007, según el fallo del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, con base en una ponencia del magistrado Rafael Estrada Sámano. El banco gana mas dinero en México que en España.

Cofece abre expediente del maíz

¡POR FIN! LA Autoridad Investigadora de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) se decidió a abrir un expediente relacionado con los mercados de distribución

y comercialización del maíz. Quiere determinar si hay barreras a la competencia. Como es sabido, aparentemente existe un duopolio, integrado por Gruma y Minsa, las compañías que controlan el mercado. La investigación de la Cofece también incluye la producción, distribución y comercialización de harina de maíz y servicios relacionados. Puede comenzar por averiguar por qué en algunos supermercados el kilo de tortilla cuesta 15 pesos, mientras en establecimientos de la calle, hasta 25.

Problemas en Apple de China

NO ES USUAL que sucesos así ocurran en China, pero una planta donde fabrican el iPhone registró una violenta protesta de los trabajadores. La tensión estalló después de más de un mes de restricciones dictadas por las autoridades destinadas a sofocar un brote de covid. Los trabajadores de la planta de Foxconn Technology Group salieron de los dormitorios empujando a los guardias vestidos de blanco, a quienes superaban ampliamente en número, según videos enviados por un testigo. Gritaban '¡lucha, lucha!', mientras multitudes de personas se abrían paso a través de las barricadas.

La medicina más cara

LOS REGULADORES DE Estados Unidos aprobaron una terapia para la hemofilia B desarrollada por el laboratorio CSL Behring; Es una infusión única que libera a los pacientes de los tratamientos regulares y del temor a sufrir una hemorragia grave, sólo que tiene un inconveniente: cuesta 3.5 millones 500 mil dólares por dosis, es el medicamento más caro del mundo, según Bloomberg. Tres millones y medio de dolares son 70 millones de pesos.

Twitterati

HAY UN SECTOR de México que la 4T tiene un poco descuidado: es la clase media, y no es queja, sólo un punto de vista, ahí es donde la oposición está haciendo mella; aguas, también son parte del país.

Escribe @DIVALUSTAR Página 3 de 6

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

RECEPCIÓN EN EL AEROPUERTO FELIPE ÁNGELES



El mandatario de Ecuador, Guillermo Lasso (derecha), llegó ayer para una reunión bilateral con el presidente Andrés Manuel López Obrador. Foto SRE



MÉXICO SA

OCDE: economía y “sorpresas” //

Mayor crecimiento para México //

FIFA: “moral” a conveniencia

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN LOS TIEMPOS neoliberales, el Ángel de la dependencia, de apellido Gurría, afirmaba que la economía mexicana “es de otro planeta y está en otra dimensión”, y tal pronunciamiento lo hizo público en algún momento (durante el calderonato, si no falla la memoria, se xenio en que el “crecimiento” anual promedio fue de 1.8 por ciento) de su prolongada estancia en París como secretario general de la OCDE, cargo en el que despachó a lo largo de 15 años. En junio de 2021 se le acabó tan exquisito hueso, pero su dicho dejó mucho que desear, porque en realidad esa economía resultó ser tan terrenal y tercermundista como cualquier otra, aunque al ex secretario zedillista de Hacienda le fascinaba utilizar ese tipo de parábolas.

PUES BIEN, AHORA, con nuevo ocupante de esa misma secretaría general (Mathias Cormann), la OCDE se declara “sorprendida” por el comportamiento económico de nuestro país (sin duda la referencia es a 2022), tanto que “incrementó las perspectivas de crecimiento para México para el presente como el siguiente año, dada la recuperación que han tenido los servicios y la parcial normalización de las cadenas de suministro que fueron interrumpidas con la pandemia. Sin embargo, advirtió que la inflación puede ser más alta durante más tiempo, lo que afectará el poder adquisitivo de la población más vulnerable” (*La Jornada*, Dora Villanueva).

ASÍ, DE LO “extraterrenal” que presumía Gurría la OCDE pasó al asombro, porque “México es de los países donde el crecimiento ha venido sorprendiendo al alza, explicó Alberto González, jefe de división interino en esa organización, durante la presentación del informe Perspectivas Económicas. Un día antes, la misma organización reportó que entre sus miembros el país latinoamericano tuvo el mejor dato de expansión del tercer trimestre de 2022, de 1.8 por ciento, mientras la media fue de 0.4 por ciento” (idem).

POR ELLO, DECIDIÓ aumentar de 2.1 a 2.5

por ciento su estimado sobre el crecimiento económico mexicano para 2022, una proporción “por arriba de lo previsto por otros organismos internacionales, incluso la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que mantiene una previsión de 2.4 por ciento, y para 2023 también la revisó de 1.5 a 1.6 por ciento, la mitad del 3 por ciento proyectado por el gobierno mexicano”.

SE TRATA DEL ya desgastado juego de “atínale al crecimiento económico” practicado por el creciente ejército de videntes financieros y sus destartaladas bolas de cristal, que un día pronostica una cosa, al siguiente otra distinta y después algún desaseado pronóstico que suele ser incorrecto, porque la pandemia, primero, y la guerra en Ucrania, después, trastocaron cualquier posibilidad de contar con un pronóstico medianamente sustentable.

DE CUALQUIER FORMA, la estimación de la OCDE favorece a la imagen de México, aunque en los hechos nuestro país cuenta con indicadores positivos en el sector industrial, consumo, empleo, reservas internacionales, inversión extranjera directa y tipo de cambio, entre otros. Lo contrario sucede con la inflación, que ha pegado en el poder adquisitivo de los trabajadores.

EN EL PLANO global, la OCDE “prevé que la economía mundial crezca a un ritmo inferior al estimado antes de la guerra: 3.1 por ciento este año, para después ralentizarse a 2.2 por ciento en 2023. Mientras, la economía de Estados Unidos, principal destino de las exportaciones mexicanas, caería de 1.8 a 0.5 por ciento entre 2022 y 2023. La economía mundial se enfrenta a serias dificultades. Estamos afrontando una grave crisis energética y los riesgos que se plantean siguen apuntando hacia una reducción del crecimiento mundial, una inflación elevada, el deterioro de la confianza y altos niveles de incertidumbre, señaló Mathias Cormann, secretario general de la OCDE”. La guerra en Ucrania “alimenta las presiones inflacionarias y erosiona confianza, poder adquisitivo de los hogares y agrava los riesgos en todo el mundo”.

Las rebanadas del pastel

¿CÓMO ESTÁ ESO?: “la Comisión Disciplinaria de la FIFA abrió un expediente en contra de la Federación Mexicana de Fútbol debido a los ‘gritos discriminatorios’ y ‘homofóbicos’ de la afición mexicana durante el partido contra Polonia”. Pues qué cara más dura, porque el Mundial 2022 se desarrolla, precisamente, en un país donde ser homosexual es ilegal y se castiga con cárcel. En ello debió pensar el citado organismo antes de otorgar la sede a Qatar y abrir expedientes en contra de expresiones “homofóbicas”. Pero su doble moral y el amor por el dinero la desnudan.

cfmexico_su@hotmail.com

Fecha: 24/11/2022

Columnas Económicas

Página: 26

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 379

Costo: 33,139

2 / 2

Carlos Fernández Vega



José Ángel Gurría fue secretario de la OCDE durante 15 años. Foto María Luisa Severiano

**BANDA ANCHA****EL PESO MEXICANO SE APRECIA**

POR ROBERTO GARCÍA REQUENA

Ayer, a la hora de escribir esta columna, la cotización del peso para solventar obligaciones denominadas en dólares, por parte del Banco de México era de \$19.46. Muy pocos analistas financieros pronosticaron esta apreciación de la moneda mexicana en el tiempo.

Todavía recuerdo lo que me dijo un importante editorialista financiero a principios de la presente administración: "con la cancelación del proyecto del nuevo aeropuerto, sumado a un Estado de derecho débil en el país, no tarda el tipo de cambio en llegar a niveles de \$25 pesos por dólar"

Es cierto que la cancelación de NAIM tuvo costos altísimos para el Gobierno, y también es cierto que la inversión privada, tanto nacional como extranjera, ha decrecido, y que la economía está sufriendo desde antes de la pandemia, pero el tipo de cambio no nada más no se ha depreciado, sino que, al contrario, se ha apreciado.

¿Por qué, a pesar de un entorno en México que, desde el punto

de vista económico, se antoja sombrío, es que el peso mexicano se ha fortalecido frente al dólar?

Bueno, pues hay una serie de variables que pueden explicar el comportamiento de este súper peso mexicano. En primer lugar, hay que señalar la política monetaria del Banco de México. A efecto de contrarrestar la inflación, el banco central ha venido aplicando una tendencia alcista a la tasa de interés de referencia; misma que actualmente se ubica en 10 por ciento.

Aunque la FED de Estados Unidos también viene con una política monetaria restrictiva, el diferencial de tasas de interés entre México y nuestro vecino del norte es de alrededor de 5 puntos. Es decir, la tasa en México es el

doble que en Estado Unidos. Esto provoca que mucha inversión especulativa americana se refugie en México.

Otro factor es el caudal de dólares que entran al país por concepto de remesas, exportaciones, y turismo. Y sin lugar a duda, las carretadas que llegan al país del billete verde relacionado al narcotráfico. Esto último no debe de ser fácil estimarlo, pero también ayuda a la apreciación del peso.

El último elemento que vale la pena mencionar es el del *nearshoring*, que no es otra cosa que el establecimiento de plantas maquiladoras, principalmente en la frontera norte de México, por parte de empresas transnacionales que quieren aprovechar la enorme demanda del mercado norteamericano, y que vieron afectado el suministro de sus productos por el rompimiento de cadenas productivas durante la pandemia.

En fin. Son varias y variadas las razones que inciden en el fortalecimiento de nuestra moneda respecto al dólar estadounidense. Y no hay queja al respecto.

**PESOS Y CONTRAPESOS****LIBRE COMERCIO (1/2)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

arturodamm@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal

El libre comercio es éticamente justo, porque respeta los derechos de los agentes económicos, condición del Estado de Derecho, y económicamente eficaz, porque minimiza la escasez, condición del bienestar.

El concepto *libre comercio* hace referencia a las relaciones comerciales internacionales, que nunca se dan entre naciones, sino entre personas de distinta nacionalidad, personas que deciden intercambiar porque al hacerlo mejoran su bienestar: valoran más lo que reciben que lo que dan a cambio, principio universal del intercambio, independientemente de la nacionalidad de quienes intercambian, por lo que no hay razón para tratar de manera distinta el intercambio entre personas de la misma nacionalidad (comercio intranacional) y de nacionalidad distinta (comercio internacional).

Hay libre comercio en los países en los que los consumidores, comprando o dejando de comprar, determinan la composición (*el qué*) y el monto (*el cuánto*) de las importaciones, sin ninguna intervención del gobierno, por lo que se importa lo que los consumidores quieren (*la composición*) y en las cantidades que los consumidores quieren (*el monto*), siendo lo éticamente justo y económicamente eficaz.

El libre comercio es éticamente justo porque respeta el derecho a la libertad individual de las personas para relacionarse comercialmente, con personas de otra nacionalidad, como más les convenga, lo cual no viola ningún derecho, razón por la cual no es injusto, razón por la cual no debe prohibirse.

El libre comercio es económicamente eficaz porque permite que la oferta de bienes sea, gracias a las importaciones, lo más competitiva posible, competencia entre empresas, nacionales y extranjeras, que da como resultado la trilogía de la competitividad de las empresas, extranjeras y nacionales, que consiste en la capacidad para ofrecer lo que producen a menor precio y/o mayor calidad y/o mejor servicio, en beneficio de los consumidores, siendo éste, el mayor beneficio posible de los consumidores, el fin de la actividad económica.

Si el libre comercio es éticamente justo, porque respeta los derechos de los agentes económicos, condición

del Estado de Derecho, y económicamente eficaz, porque minimiza la escasez, condición del bienestar, entonces no debe ni limitarse (de los males el menor), ni prohibirse (de los males el mayor), prohibiciones y limitaciones que solamente puede imponer el gobierno, (i) a favor del interés de los productores nacionales de no enfrentar la competencia de las importaciones; (ii) en contra del interés de los consumidores de que la oferta sea lo más competitiva posible, para lo cual se requiere de la participación de las importaciones; (iii) en contra del derecho a la libertad individual de los consumidores para relacionarse comercialmente, como más les convenga, ya sea con nacionales o extranjeros, sin la intervención del gobierno.

Lo anterior viene a cuento porque AMLO dijo, hace unos días, que “no vamos a dejar entrar maíz amarillo para consumo humano”, porque “tenemos autosuficiencia en maíz blanco”, lo cual me lleva a la siguiente pregunta: ¿quién es AMLO para decidir qué maíz sí, y que maíz no, consumimos los mexicanos? Nadie. Y, sin embargo, allí está su postura en contra del libre comercio, al menos en lo referente al maíz amarillo.

Continuará.



IN- VER- SIONES

ECONOMÍA

Preparan Cumbre de Alianza del Pacífico

En representación de México, el subsecretario de Economía, Alejandro Encinas Nájera, participó en el Grupo de Alto Nivel de la Alianza del Pacífico donde debatió junto con los viceministros de comercio de Chile, Colombia y Perú, las declaraciones que se firmarán en la Cumbre de Lima en diciembre, sobre bienestar y desarrollo social, juventud, entre otras.

LITIGIO EN EU

Televisa pagará por demanda 21.5 mdd

Tras llegar a un acuerdo para resolver una demanda colectiva en Estados Unidos que data de 2018, Grupo Televisa pagará 21.5 millones de dólares. Si bien considera que las reclamaciones ante un tribunal de Nueva York “no tienen mérito”, reconoce que eliminar gastos y riesgo interesa a sus accionistas. El convenio definitivo será por 95 millones de dólares.

PROGRAMA ELSSA

Soriana y Helvex, por entornos saludables

Por una afiliación de más de 16 mil 240 trabajadores en CdMx de Organización Soriana, que dirige Ricardo Martín Bringas, y de 500 empleados del fabricante de grifería Helvex, que preside Jorge Barbará, las empresas fueron reconocidas por cumplir con los requisitos del programa Entornos Laborales Seguros del IMSS.

EXPANSIÓN

Fibra MTY emitió bono por 3,450 mdp

El fideicomiso inmobiliario Fibra MTY, que preside Federico Garza Santos, hizo una quinta emisión en la BMV, ahora por 3 mil 450 mi-

llones de pesos, que usará para expansión de su portafolio y aprovechar oportunidades en el mercado industrial. Por ahora están en 9 ciudades.

SECTOR FUNERARIO Otorgan distintivo a J. García López

La National Funeral Directors Association que integra a más de 20 mil miembros y representa a 11 mil funerarias en Estados Unidos y otros 49 países, otorgó por sexto año consecutivo a la mexicana J. García López, que dirige Óscar Padilla, el premio a la Excelencia por brindar un nivel superior de servicio.



APUNTES
FINANCIEROS

JULIO
SERRANO
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



¿Puede quebrar Twitter?

Twitter ha resultado un pésimo negocio para **Elon Musk**. Sus problemas empezaron con el precio que accedió pagar. Cuando presentó su oferta de compra por 44 mil millones de dólares las valuaciones de mercado estaban cerca de sus máximos históricos. Poco después, el valor de plataformas similares, como Facebook y Snapchat, se desplomó. Musk trató de retirarse, pero no pudo. Hoy es dueño de una firma que vale sustancialmente menos de lo que pagó y que está en una posición financiera muy frágil.

Pagar un sobreprecio fue solo el principio de sus problemas. La manera en la que financió la adquisición sirvió para agravarlo. Aunque la mayor parte del dinero lo sacó de su bolsa, un pedazo importante (cerca de 13 mil millones de dólares) lo pagó con deuda. Twitter representa la mayor compra apalancada de una empresa tecnológica en la historia.

La influyente plataforma social nunca ha generado mucho flujo de efectivo (solo ha tenido utilidad en dos de los últimos 10 años), por lo que un nivel de deuda tan alto es muy peligroso. Su costo de intereses pasó de 50 millones de dólares anuales antes de la compra a mil millones de dólares. El riesgo de quiebra es real, sobre todo si no meten más dinero. El propio **Musk** declaró que una “bancarrota no se puede descartar”.

Además, los elevados compromisos financieros que asumió con la deuda le quitaron campo de maniobra para aguantar cualquier eventua-

lidad negativa. Esto es justo lo que está ocurriendo con la contracción del mercado publicitario, del cual depende Twitter. La crisis económica hizo que varios anunciantes reduzcan sus presupuestos, lo que provocó una fuerte caída en sus ingresos y dificultó su capacidad de pagar intereses. Para colmo, **Musk** enfrenta una revuelta laboral tras correr a la mitad de los 7 mil 500 empleados y exigirles a los que permanecieron a esforzarse más.

Un problema adicional es la dificultad de reconciliar su tendencia liberal (se ha auto-denominado un “absolutista de la libre expresión”) con la realidad del negocio. **Musk** fue muy abierto en su deseo de que Twitter sea una plaza pública digital en la que se puedan intercambiar opiniones con toda libertad. Esto implica permitir que personajes controvertidos que fueron expulsados, como **Donald Trump**, regresen. Algunos anunciantes relevantes (Pfizer y Volkswagen, entre otros) dijeron que van a detener sus anuncios hasta tener una mayor claridad sobre la calidad de su contenido. Encontrar un justo medio entre idealismo y realismo será complicado.

Musk tiene una serie de iniciativas para darle la vuelta a Twitter. Algunas de ellas son aumentar ingresos por suscripciones, hacer más eficiente su operación y convertirlo en una *app* multiusos tipo WeChat, entre otras.

El hombre más rico del mundo ha enfrentado enormes retos en el pasado con Tesla y otras empresas y ha salido adelante. Pese a la adversidad que ahora enfrenta en Twitter, es un error apostar en su contra. ■



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.

@vivircomoreina



La casa, la ciudad y el desarrollo

Una de cada cinco viviendas en México carece de acceso a algún servicio básico, ya sea agua potable, drenaje sanitario o energía, es decir, no es una vivienda adecuada. Además, existe un rezago de ocho millones de viviendas. Atender el tema de los ladrillos es urgente.

“La vivienda social es una necesidad y un derecho”, dijo **Carlos Martínez Velázquez**, director general del Infonavit en el MILENIO Foro Aproximaciones y retos para la vivienda social en México. Este derecho implica un derecho a la ciudad, explicó en el evento **David Smith**, fundador y CEO de Affordable Housing Institute.

“Las ciudades son lugares de oportunidad, por eso la gente se muda a ellas”, me dijo en entrevista, “se busca una mejor educación, ingresos, calidad de vida...”, añadió **David**. Las ciudades deben ser espacios incluyentes y accesibles para todos.

Las personas se mudan a las urbes porque son lugares de oportunidad, señala Affordable Housing

En México, como en muchos países, las ciudades tienden a ser espacios habitados por los más privilegiados, quienes tienen acceso a una clínica de salud cercana, a una escuela, a un parque. Lejos de ellas viven los más pobres y el resultado son “congestionamientos, contaminación y barrios de pobreza”, me dijo **David**.

La ciudad que queremos habitar es un “centro de vida en el mundo que se distingue porque en ella interactúan personas con creencias distintas, orígenes diversos e historias de vida únicas”, dijo **Carlos**, y añadió que “las metrópolis mejor diseñadas permiten la interacción y florece en ellas la innovación y el desarrollo”.

Si queremos esas ciudades, y que además sean sostenibles, justas y políticamente estables, México necesita densificar y desarrollar vivienda asequible dentro de la ciudad, porque “a menos que desarrolles conscientemente viviendas asequibles en tu plan de ciudad y se proporcionen recursos, las viviendas asequibles se van a la periferia”, me dijo **David**.

También, México necesita “flexibilizar la regulación en materia hipotecaria y solicitar menores reservas de capital que permitan a las instituciones tomar más riesgo y ampliar la base de financiamiento; desde el lado de la seguridad social, se necesita cubrir a más personas”, dijo **Carlos**.

David Smith y **Carlos Martínez** saben qué ciudades y espacios necesitamos habitar para elevar el desarrollo económico. Ojalá los escuchemos para que pronto todos los mexicanos tengamos acceso a las oportunidades que una ciudad y un hogar ofrecen. ■■■

**COPARMEX**LA VOZ DE LA IP
CARLOS VILLASEÑOR FRANCO

Economía Circular: transformando la materia

Tuve la oportunidad de participar como panelista dentro de un foro que se llamó: "Economía Circular", con grandes expositores del tema. Yo puntualmente platiqué sobre los procesos que realizamos para retransformar la materia prima, que tiene como base la reutilización del PET. El plástico está ahí y lo utilizamos de muchas maneras y en diferentes presentaciones: botellas contenedoras de agua, empaques alimenticios, bolsas, desechables. Está presente en nuestra vida cotidiana más de lo que pensamos.

La economía circular, vista desde otras perspectivas, nos permitió reconsiderar modelos operativos y materias primas, lo que vemos como basura y que para unos ha terminado su primer ciclo de vida útil, para otros y me incluyo, es un comienzo. El desecho en sí, no es el problema, el problema se encuentra en cómo nos deshacemos de los productos y cómo transformamos los materiales.

Desde luego, existen muchas discusiones en torno y desde luego muchos temas que atender. El panel fue una mirada hacia casos puntuales de empresas que desarrollan sus procesos atendiendo las premisas de reutilizar y reconocer que sus ciclos de vida son mucho más largos de lo que creemos.

Por mencionar alguna de las rutas para lograrlo, es a través de introducir modelos sostenibles en la medida de las posibilidades, es un compromiso que desde los sectores productivos estamos dispuestos a asumir, por pequeñas o grandes que sean las empresas, se pueden



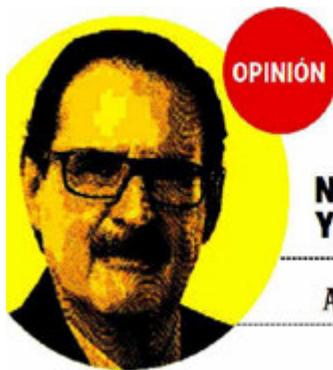
Regresarle a
nuestro medio am-
biente los recursos
que utilizamos de la
manera más natural
posible, es un com-
promiso y una res-
ponsabilidad desde
todos los sectores
productivos

transformar los diagramas de flujo para caminar hacia la circularidad de la economía. Que además es uno de nuestros objetivos en Coparmex.

Impactar en el Progreso Social a través de la conservación del medio ambiente, contribuir con nuevos modelos que nos encaminen a reducir la huella de carbono, lograr mayor eficiencia en el uso de recursos, y desde luego, regresarle a nuestro medio, los recursos que utilizamos de la manera más natural posible, es un compromiso y una responsabilidad.

Es un compromiso social, ambiental y empresarial que comparto con gusto, porque es una materia que ya tiene un uso previo y hemos buscado la manera de seguirle dando vida sin partir de cero, apostando por la sostenibilidad, donde además el producto final, también se puede volver a reciclar.

Para lograrlo, es necesaria la coordinación entre organismos empresariales de la mano con los gobiernos, es vital que se trabaje en incentivar las buenas prácticas como: simplificación administrativa, capacitación para el cumplimiento de normas ambientales, reducción en impuestos tributarios para aquellas empresas que implementan procesos circulares, por mencionar algunas. #OpiniónCoparmex



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Reafirma JP Morgan apuesta, soporte a Mondelez, Actis, Femsa y nearshoring a potenciar

Muchos expertos estiman que **Andrés Manuel López Obrador** heredará a su sucesor una economía que mantendrá crecimientos acotados, dada la limitada apuesta en infraestructura, salud y educación, básicos para la productividad.

Tampoco ayudará un rubro energético dependiente del Estado y unas finanzas públicas cuyo balance positivo costará sostener.

Pese a ello está la ventaja exportadora y la oportunidad del *nearshoring*, con inversiones que podrían triplicarse de contar con políticas públicas estratégicas.

Una firma que no tiene interés en bajar la guardia aquí es JP Morgan, que preside **Felipe García Moreno**, experto con una trayectoria de

30 años y que hace 4 sucedió a **Eduardo Cepeda**.

JP Morgan es un antiguo conocido. Emitió el primer bono del gobierno en 1899 con **Porfirio Díaz**. En 1949 instaló una oficina de representación y en 1994 un GFInanciero que hoy opera transferencias de empresas, tesorerías, banca corporativa, corretaje y asset management que conduce **Juan Pablo Medina Mora**.

Por sus activos es uno de los 10 grupos financieros más grandes aquí y en 2020 recibió una capitalización por 300 mdd. García Moreno hace ver que seguirán otras porque la idea es crecer.

Si bien la economía se ha ralentizado, fusiones y adquisiciones ya caminan. JP Morgan asesoró a Mondelez que lleva **Oriol Bonaclo-**

cha en la compra de Ricolino. También al fondo inglés Actis para quedarse las plantas eléctricas de Mitsui y a Femsa que dirige Daniel Alberto Rodríguez en la adquisición de Valora en Suiza.

Si bien JP Morgan proyecta que México sólo crecerá 1.3% en 2023, ello no significa que no habrá oportunidades. Se destacan las inversiones de Prologis o Honeywell y otras del rubro automotriz: VW, Mazda, Kia, Toyota, Nissan, Hyundai.

De ahí que JP Morgan mantenga su apuesta, aunque con cierta alerta a mediano plazo por los desafíos en el terreno energético, el alza de tasas que frena la economía y una inversión local conservadora.

KONFIO PAGOS ACOTADOS, SUDAMERICANOS Y MAL CLIMA

Le platicaba de los despidos en Konfio de David Arana tras de que esa fintech compró Sr. Pago a Pablo González Vargas. El último recorte, hace unas semanas, fue de más de un centenar de colaboradores. Según versiones, sí se compensó, pero sólo con 20% o 30% de lo que corresponde. A otros, como política, se les aisló para que renunciaran y en el plano comercial se recortaron comisiones. Los relevos, nos platican, no son los más preparados. Muchos sudamericanos. En una misiva, la firma reconoció la "desvinculación de talento" y más allá

de las versiones, aseguró que los ajustes se apegaron a la ley. Como quiera mal ambiente.

COLECTIVOS RECHAZAN ESQUEMA DE STPS PARA PLATAFORMAS

Le platicaba de la incertidumbre que hay por la iniciativa de STPS de Luisa María Alcalde para regular las condiciones laborales de conductores y repartidores de plataformas. Hay certeza que se elegirá una regulación para trabajadores formales, lo que lastimará el negocio. Ayer se difundió un decálogo que convinieron empresas y colaboradores y se emitió un comunicado en el que varios colectivos rechazan la posible propuesta oficial al no considerar la flexibilidad con que hoy se opera.

MODELO HOY PLAN PARA LIMPIAR OCÉANOS EN ALIANZA PACÍFICO

Hoy en el marco de la reunión de ministros de Alianza Pacífico, Grupo Modelo que dirige Cassiano De Stefano anunció una inversión de más de un millón de dólares entre 2023-2027 para emprender acciones que limpien el océano de desechos tóxicos en México, Colombia, Perú y Chile. Entre ellas está el impulso de torneos anuales de pesca del plástico. Algo parecido se instrumentó en QR.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



Pensiones en los estados mexicanos, otro de los grandes retos

Las pensiones en México a nivel federal y a nivel subnacional implican uno de los retos más importantes en el mediano-largo plazo. Si bien ha habido avances a lo largo de los años, es un tema extremadamente complejo. Del lado subnacional, la situación inclusive se agrava: tenemos estados que ya agotaron su reserva actuarial y que el costo ya está siendo absorbido por el gasto corriente; otros, todavía tienen reserva, pero se acabará en un futuro cercano.

Los trabajadores al servicio de gobiernos estatales se enmarcan básicamente en dos opciones: pueden estar adscritos para el pago de sus pensiones en el ISSSTE, o bien en los sistemas locales o direcciones de pensiones de los estados respectivos.

De los 25 estados calificados por HR Ratings, solo Baja California, CDMX e Hidalgo tienen registrados a sus trabajadores pensionados al ISSSTE, por lo que, en términos teóricos, tienen menor riesgo relacionado al pago de pensiones. En tanto se realicen las aportaciones correspondientes y el entero respectivo, no hay un impacto sustancial en las finanzas públicas desde un punto de vista contingente.

De esta muestra, uno de ellos no tiene como tal ningún tipo de sistema pensionario, que sería el estado de Morelos, y los gastos relacionados los enfrenta totalmente con gasto corriente. De los otros 21, once estados tienen agotada la reserva actuarial para el pago de pensiones, estos son: Chihuahua, Coahuila, Colima, Durango, Estado de México, Morelos, Nayarit, Nuevo León, Oaxaca, Sonora y Tabasco.

De este listado, el aspecto financiero más importante no sólo se reduce a si su sistema se ha agotado, sino al porcentaje de ingresos que se le dedica al pago de pensiones.

Prácticamente cualquier sistema de pensiones al largo plazo estará en esta condición; lo más importante es ajustar el sistema a través de reformas paramétricas que permitan que la carga sea lo más ligera posible.

Desde el punto de vista de política pública, la incidencia de este fenómeno radica en que al final se dedican recursos públicos ordinarios que podrían estar siendo utilizados a proyectos específicos, como obra pública, pero esto solo si las administraciones previas hubieran hecho los ajustes y reformas correspondientes.

Los 10 estados siguientes de la muestra cuentan con vigencia en su reserva para el pago pensionario, estos son: Baja California, Campeche, Chiapas, Jalisco, Michoacán, San Luis Potosí, Tamaulipas, Veracruz, Yucatán y Zacatecas. Y aquí es cuando se torna interesante: si bien pareciera que estas entidades están en una situación muy superior a sus pares, basta revisar que, de acuerdo con los estudios actuariales de estas entidades, las reservas tienen vencimientos cercanos.

Por ejemplo, Veracruz, Campeche y Baja California tienen el vencimiento entre 2023 y 2024, es decir, prácticamente en el muy corto plazo. San Luis Potosí, Tamaulipas y Jalisco presentan un agotamiento de las reservas entre 2027 y 2029. Por último, quizás las entidades con mayor espacio son Yucatán, Michoacán y Chiapas, las cuales tienen reservas que se agotan entre 2030 y 2035.

El tema pensionario, también hay que decirlo, no sólo consiste en el esfuerzo técnico, sino más bien en la férrea voluntad política para modificar derechos y costumbres a las siguientes generaciones de trabajadores, que tal vez puedan llegar a ser cómodas para los trabajadores, pero, si estas son exageradas, no existe sistema en el mundo que las soporte y terminarán por minar las arcas estatales, que en estos tiempos complicados son recursos públicos que nunca sobran. Al tiempo.

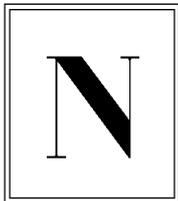


¿México conoce el errare humanum est?

Especialista en
el sector energético

@CLAUDIO-RODRÍGUEZGAL

LA CAPACIDAD DE GENERACIÓN ENERGÉTICA ES UNA MATRIZ COMPLEJA



uestro sistema jurídico mexicano está basado en los principios del derecho romano y por la tradición germánica que conforma el sistema jurídico romano-germánico, por un lado, y con tintes fuertes del

Código Napoleónico, por el otro.

No son pocas las instituciones, principios, máximas y frases que nuestro sistema jurídico sigue utilizado de la genialidad de los juristas romanos. Esto lo hemos dicho (permítanme abusar de mi punto) *ad nauseam*.

Sin entrar en política, pero como experto en materia energética, entiendo lo que implica la “capacidad” como elemento imprescindible de poder ofrecer energía, y cómo ésta, dentro de los compromisos internacionales de los que México es parte, conforme a nuestro Artículo 133 Constitucional, es fundamental para cumplir con nuestra propia Carta Magna. El tema es más complejo a la visión simplista de quién produce, cuánto le cuesta y quién lo paga.

Para hacer más compleja a esta industria, existen en nuestro sistema jurídico una variedad de esquemas de producción y venta de energía.

Así, los existen legados, los existen bajo el nuevo marco jurídico. Se refieren a energía,

o también a capacidad de generación. Versan sobre mega watts o en mega watts/hora (energía o potencia) o sólo sobre certificados de energías limpias.

Existen contratos físicos o sólo financieros. Ahora existen también los denominados “Contratos Sintéticos de Energía”.

Integrando más complejidad, se incluye la capacidad de generación (activos) o sólo tratan sobre los productos existentes y reconocidos en el mercado como lo son energía, potencia, certificados de energías limpias o derechos financieros de transmisión, o sólo alguno de ellos.

Entre todo lo anterior, existen una variedad de lo que yo denomino “alebrijes jurídicos” que, pese a su complejidad, atipicidad y novedad, tienen y deben tener sustento y reconocimiento legal conforme al Código de Comercio y el Código Civil Federal de aplicación supletoria expresa conforme al Artículo 5 de la Ley de la Industria Eléctrica vigente.

En resumen, hay quien piensa que el “Derecho Energético Eléctrico” (si lo podemos llamar de alguna forma) inició en 2014 con la promulgación de la Ley de la Industria Eléctrica el 11 de agosto de ese año, pero esto se ha comprobado como una falacia, un error y una visión parcial.

EN EL SISTEMA JURÍDICO HAY UNA VARIEDAD DE ESQUEMAS DE VENTA DE ENERGÍA

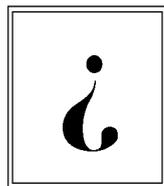


UN MONTÓN — DE PLATA —



EL GRAVE ERROR DE ALEMANIA EN QATAR

Su ministra del Interior, Nancy Faeser, se apersonó en el estadio donde jugó su equipo desplegando el brazalete "One Love"



Alguien se imagina que, en algún estadio deportivo de Alemania, durante alguna competencia atlética internacional, se apareciera por ejemplo un secretario o ministro de Estado de la India utilizando visiblemente en su vestimenta la suástica como símbolo de que todos en ese país europeo deberían aceptarlo, argumentando que por más de cinco mil años ese dibujo ha representado la paz, y que en Oriente es de uso común al día de hoy?; ¿sería eso aceptable para los alemanes?

No lo sería. Ese ejemplo hipotético constituiría una soez muestra de petulancia y una grave ofensa, porque todo mundo sabe lo que la suástica implica para Alemania. De hecho, los castigos alemanes por el uso de ese símbolo continúan a la fecha: apenas en 2020 la compañía alemana Volkswagen de México despojó de la concesión para vender sus autos a una agencia de Coyoacán que exhibía dicho símbolo en el piso de venta. De nada sirvió que la agencia se disculpara: para los alemanes es terreno intransitable. Y con razón.

Pero ahora Alemania le quiso dar una lección a Qatar, y

La alemana escudó su grave en su pasaporte diplomático

tuvo un desplante grave en ese país árabe: su ministra del Interior, **Nancy Faeser**, se apersonó en el estadio donde jugó su equipo desplegando el brazalete "One Love", que simboliza la defensa de los derechos de la comunidad LGBT en Occidente, pero que está prohibido en Qatar.

La alemana escudó su grave ofensa en su pasaporte diplomático.

Las reacciones en Qatar no se hicieron esperar. Un usuario en Twitter escribió: "Usted debe respetar nuestra religión y nuestra cultura. Si le desagradan, váyase".

Ya desde octubre la tormenta se veía venir, cuando la ministra Faeser hizo declaraciones públicas en el sentido de que en su viaje a Qatar enfatizaría que eventos como la Copa del Mundo deben vincularse a criterios de respeto a los derechos humanos. Esa declaración originó que el embajador alemán en Qatar, **Claudius Fischbach**, fuera citado a consultas por el Ministerio de Asuntos Exteriores catari.

¿Hasta dónde es plausible que Occidente tenga estos desplantes? Qué bueno que en nuestra cultura se ha avanzado en materia de derechos humanos; pero eso no le da derecho a ningún país a utilizar un evento deportivo para escupir valores a otra nación. Alemania le faltó el respeto a Qatar. Me imagino la ácida reacción del embajador **Wolfgang Dold** si, por ejemplo, los indígenas Ohuira que se manifestaron anteayer frente a la embajada de Alemania en México hubiesen llegado con la suástica dibujada en sus pancartas para defender a su etnia en Sinaloa de una empresa alemana, argumentando que lo que quieren es "paz".

FLAPPER

La compañía de aviación privada bajo demanda que dirige **Paul Malicki** levantó seis millones de dólares para mantener el ritmo de su inversión en tecnología y operaciones de vuelo. Su prioridad en 2023 es "ampliar el mercado mexicano".

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060

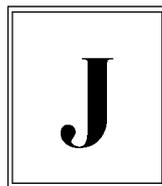


CORPORATIVO



GIA CONQUISTA LATAM

Para la transmisión del juego México-Polonia de Qatar 2022 sintonizaron la señal de TelevisaUnivision 25.3 millones de televidentes



usto en el contexto de la visita a nuestro país del presidente de Chile, **Gabriel Boric**, una firma mexicana que rompe fronteras y se consolida en el mercado latinoamericano, es la constructora GIA, que lleva **Jorge Iturbe Gutiérrez**.

GIA recientemente concretó acuerdos en Chile, en donde desarrolla proyectos para el sector salud, como la construcción y operación de seis hospitales públicos, con una inversión cercana a mil millones de dólares.

Ese importante proyecto aportará al servicio público más de mil camas y beneficiará a cerca de 800 mil personas que habitan en Santiago de Chile, capital del país sudamericano y en las regiones de Los Ríos y Los Lagos, ubicadas en el sur. También en la capital chilena, GIA ya se encarga de la construcción de tres importantes centros de salud.

Se trata de dos unidades que formarán parte del Hospital El Salvador y una más para el Instituto Nacional de Geriátrica, con los cuales se multiplicara la capacidad actual de atención de ambos hospitales, ya que se agregarán 641 camas, mismas que se espera estén disponibles en el transcurso de 2023.

Las obras en el Hospital El Sal-

**En Chile
desarrolla seis
hospitales con
una inversión
cercana a mil
mdd**

vador, que por cierto cerrará 2022 con 85 por ciento de avance, se obtuvieron a través de una licitación celebrada en 2014 por la cantidad de 250 millones de dólares y hasta el momento, sabemos que es el proyecto más emblemático de la constructora en aquel país. Adicionalmente, en 2021, GIA se adjudicó su segundo proyecto de más de 297 millones de dólares, para la construcción y posterior operación durante 15 años de una red hospitalaria en dos regiones del sur de Chile.

Y bueno, pese a los buenos resultados, es de destacar que Jorge Iturbe y su equipo no ha tenido una misión sencilla, pues las afectaciones de la pandemia en lo económico impactaron al sector de la construcción en todo el mundo, amén del alza en los costos de los materiales y equipo de infraestructura.

El ejecutivo mexicano nos comentó que los Ministerios de Obras Públicas y de Salud en Chile pese al entorno macroeconómico complejo continúan con sus inversiones.

LA RUTA DEL DINERO

Nada que a sólo tres días que dio inicio el Mundial de Qatar 2022 la oferta televisiva y digital de TelevisaUnivision se posiciona como la favorita de los mexicanos. Hablamos que un total de 21 millones de personas en México que sintonizaron su señal para seguir la transmisión en vivo de tres partidos disputados ayer en Qatar, además de 4.3 millones de personas que también eligieron esa opción para ver la repetición del encuentro México-Polonia por Canal 5. El caso es que en medio de la euforia futbolera la señal de TelevisaUnivision llegó ayer a 25.3 millones de televidentes, una audiencia que superó a nuestro competidor en todos los partidos en vivo y en la repetición. Añada que tres millones de dispositivos se conectaron a la plataforma de *streaming* ViX para seguir en vivo el juego de la Selección Mexicana.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

57.4 MILLONES DE MEXICANOS CON EMPLEO

CARLOS LÓPEZ JONES

Al 30 de septiembre de 2022, 57.4 millones de mexicanos mayores de 15 años, tienen un empleo, de acuerdo con cifras del INEGI mientras que 2.0 millones están desempleados. Hace un año con la economía todavía cerrada en algunas de sus actividades por la pandemia, el número de personas con empleo era de 55.8 millones, por lo que en los últimos 12 meses se han creado 1.6 millones de nuevos empleos, aunque no todos con prestaciones, ya que de acuerdo al IMSS, esa cifra ronda 800,000 plazas formales y en consecuencia, se habrían creado otros 800,000 empleos pero sin prestaciones

Las cifras oficiales de la encuesta de empleo del INEGI señalan que en el país hay 99,228,228 personas mayores de 15 años que podrían trabajar, sin embargo 37.6 millones de personas no lo hacen ya sea porque estudian de tiempo completo, o se dedican al hogar, o cuidan a un familiar sin recibir un sueldo por ello o prefieren no trabajar

Las cifras del INEGI señalan que de los 57.4 millones de personas que tienen un empleo en México 34.6 millones son hombres y 22.8 millones son mujeres, es decir, que por cada tres hombres, hay dos mujeres con empleo, lo que todavía está por debajo de países desarrollados donde la participación de la mujer en el trabajo, es mucho más elevada y en casi todos hay la misma cantidad de hombres y mujeres trabajando y recibiendo una remuneración por ello

Si analizamos las cifras por el sector en donde trabaja, siete millones de personas trabajaban en el sector primario, 14.3 millones en la industria y 35.7 millones en servicios que incluye el sector comercio y turismo, cuyas remuneraciones son bajas

En particular, el comercio agrupó a 19.6 % de la población ocupada y presentó un incremento de 414 mil personas. La industria manufacturera, donde se concentró 16.5 %, aumentó en 350 mil personas ocupadas. Los servicios diversos —que alcanzaron 10.1 % de la población ocupada— mostraron un alza de 293 mil personas; los restaurantes y servicios de alojamiento concentraron 7.8 % de las y los ocupados, lo que significa que el número de personas subió en 213 mil. En los servicios profesionales, financieros y corporativos, con 7.7 % de las personas ocupadas, se presentó un aumento de 129 mil personas con respecto al tercer trimestre de 2021.

Es claro que la mayor parte de la población en México se dedica a actividades de bajo valor agregado como el sector primario, el comercio y el turismo, lo que explica los bajos sueldos de gran parte de la población, mientras que los empleos en el sector industrial, manufacturero y de exportación, así como en el sector financiero, son mejor pagados pero menos personas se dedican a ello



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Reafirma JP Morgan apuesta, soporte a Mondelez, Actis, Femsa y nearshoring a potenciar

Muchos expertos estiman que **Andrés Manuel López Obrador** heredará a su sucesor una economía que mantendrá crecimientos acotados, dada la limitada apuesta en infraestructura, salud y educación, básicos para la productividad.

Tampoco ayudará un rubro energético dependiente del Estado y unas finanzas públicas cuyo balance positivo costará sostener.

Pese a ello está la ventaja exportadora y la oportunidad del *nearshoring*, con inversiones que podrían triplicarse de contar con políticas públicas estratégicas.

Una firma que no tiene interés en bajar la guardia aquí es JP Morgan, que preside **Felipe García Moreno**, experto con una trayectoria de

30 años y que hace 4 sucedió a **Eduardo Cepeda**.

JP Morgan es un antiguo conocido. Emitió el primer bono del gobierno en 1899 con **Porfirio Díaz**. En 1949 instaló una oficina de representación y en 1994 un GFinanciero que hoy opera transferencias de empresas, tesorerías, banca corporativa, corretaje y asset management que conduce **Juan Pablo Medina Mora**.

Por sus activos es uno de los 10 grupos financieros más grandes aquí y en 2020 recibió una capitalización por 300 mdd. García Moreno hace ver que seguirán otras porque la idea es crecer.

Si bien la economía se ha ralentizado, fusiones y adquisiciones ya caminan. JP Morgan asesoró a Mondelez que lleva **Oriol Bonaclo-**

cha en la compra de Ricolino. También al fondo inglés Actis para quedarse las plantas eléctricas de Mitsui y a Femsa que dirige Daniel Alberto Rodríguez en la adquisición de Valora en Suiza.

Si bien JP Morgan proyecta que México sólo crecerá 1.3% en 2023, ello no significa que no habrá oportunidades. Se destacan las inversiones de Prologis o Honeywell y otras del rubro automotriz: VW, Mazda, Kia, Toyota, Nissan, Hyundai.

De ahí que JP Morgan mantenga su apuesta, aunque con cierta alerta a mediano plazo por los desafíos en el terreno energético, el alza de tasas que frena la economía y una inversión local conservadora.

KONFIO PAGOS ACOTADOS, SUDAMERICANOS Y MAL CLIMA

Le platicaba de los despidos en Konfío de David Arana tras de que esa fintech compró Sr. Pago a Pablo González Vargas. El último recorte, hace unas semanas, fue de más de un centenar de colaboradores. Según versiones, sí se compensó, pero sólo con 20% o 30% de lo que corresponde. A otros, como política, se les aisló para que renunciaran y en el plano comercial se recortaron comisiones. Los relevos, nos platican, no son los más preparados. Muchos sudamericanos. En una misiva, la firma reconoció la "desvinculación de talento" y más allá

de las versiones, aseguró que los ajustes se pegaron a la ley. Como quiera mal ambiente.

COLECTIVOS RECHAZAN ESQUEMA DE STPS PARA PLATAFORMAS

Le platicaba de la incertidumbre que hay por la iniciativa de STPS de Luisa María Alcalde para regular las condiciones laborales de conductores y repartidores de plataformas. Hay certeza que se elegirá una regulación para trabajadores formales, lo que lastimará el negocio. Ayer se difundió un decálogo que convinieron empresas y colaboradores y se emitió un comunicado en el que varios colectivos rechazan la posible propuesta oficial al no considerar la flexibilidad con que hoy se opera.

MODELO HOY PLAN PARA LIMPIAR OCÉANOS EN ALIANZA PACÍFICO

Hoy en el marco de la reunión de ministros de Alianza Pacífico, Grupo Modelo que dirige Cassiano De Stefano anunció una inversión de más de un millón de dólares entre 2023-2027 para emprender acciones que limpien el océano de desechos tóxicos en México, Colombia, Perú y Chile. Entre ellas está el impulso de torneos anuales de pesca del plástico. Algo parecido se instrumentó en QR.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



Pemex se beneficia de alto precio de crudo, pero no es suficiente: Moody's

Los altos precios del petróleo en el mercado internacional ayudarán a la situación financiera de **Petróleos Mexicanos (Pemex)** en 2023, aunque el flujo de efectivo de la empresa productiva del Estado seguirá siendo negativo, de acuerdo a la agencia de calificación de deuda **Moody's**.

La calificadora destacó que **Pemex** seguirá necesitando del apoyo gubernamental para sus pagos de deuda de 2022 y 2023, así como para continuar con sus inversiones en refinación, la

cual le genera pérdidas o muy pocos beneficios. "**Pemex** es la empresa integrada de petróleo y gas más endeudada a nivel global en nuestro universo calificado; también es la única con patrimonio neto negativo" de acuerdo a **Moody's**.

¿RING FALLIDO PARA ALITO?

A la fecha, ninguna de las batallas en las que directa o indirectamente el dirigente nacional del **PRI** resultan a su favor, lo comento porque, por un lado, **Alejandro Moren** persiste en su lucha porque a la diputada **Ana Lilia Herrera** se le entregue el liderazgo del partido en el **Estado de México**, a pesar que la militancia no le ha dado su respaldo.

De esta forma, en más de una esfera se asegura que el tricolor lastima cada vez más su relación con el **gobernador mexiquense, Alfredo del Mazo**, sin olvidar que también se ha mantenido sobre el ring con **Dante Delgado**, dirigente de **Movimiento Ciudadano**; con **Layda Sansores**, la gobernadora de **Campeche** que lo tiene contra las cuerdas; así como con el exgobernador del estado de **Hidalgo, Omar Fayad**, cuya administración se encontraría bajo investigación por supuestos actos de corrupción. Así, el listado de contrincantes se observa vasto, tal como sucede en caso de los 'aliados' que conservaría únicamente con la esperanza que les asigne un 'hueso' en 2024.

La encuestadora **Massive Caller** de **Carlos Campos**, asigna "hoy" una ventaja mínima de **MORENA** con el 39.1% de intención de voto vs 37.1% del candidato de la alianza **VA POR MÉXICO** integrada por **PRI, PAN y PRD**.

La ventaja es mínima si consideramos que desde agosto pasado se anunció que **Delфина Gómez** sería la candidata de **Morena** y desde ese momento se ha enfocado a fortalecer su campaña renunciando a la Secretaría de Educación.

Por el lado de la alianza, aún no se define candidato, se trabajan en mesas estratégicas, están **Enrique Vargas del Villar** tiene una ventaja del 36.6% de las preferencias internas, seguido por **Alejandra del Moral** con un 29.3%.

La marcha en defensa del **INE** del 13 de noviembre sirvió para revivir una alianza que parecía muerta, y que puede ser la puerta para mantener en la oposición al **Estado de México**, que es la entidad más importante en términos electorales al ser la más poblada con 17.1 millones de mexicanos y una lista nominal de 12.2 millones. Este estado suele otorgarle alrededor de 15% de los votos al candidato a la presidencia ganador.

T-SYSTEMS Y RED HAT FORMALIZAN ALIANZA

Las tecnológicas **Red Hat** y **T-Systems**, al mando de **Javier Cordero** y **Carlos Celaya** respectivamente, formalizaron su alianza para impulsar la transformación digital del sector público en **México** a través de la **tecnología de código abierto** para simplificar las operaciones de los equipos de **tecnologías de la información** y facilitar la implementación, gestión y operación de los servicios en la nube, soluciones digitales y sobre todo, con atención a los sistemas de seguridad, agregando como gran valor los servicios de consultoría específicos del sector.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**. Página 3 de 4



La democracia en México ya es tema en EU



De México se habla poco en los medios de los Estados Unidos. La opinión pública de allá es muy egocentrista y pocos temas internacionales les llegan a importar.

A diferencia de la atención que ponemos en México de los asuntos internos de aquel país, tanto que hasta programas y ediciones especiales hacemos cuando tienen elecciones legislativas.

Temas como la migración o el narcotráfico suelen ocupar algunos espacios en los diarios o en los informativos de la televisión estadounidense. A veces, cuando se presenta alguna situación muy violenta, como las cada vez más comunes masacres, el tema sube a los espacios de atención mediática. Pero nada más.

Así era hasta ahora que ya hay un tema que cada vez más empieza a atraer la atención de ciertos sectores de la opinión pública estadounidense.

Al presidente Andrés Manuel López Obrador siempre lo han visto como un populista de izquierda al que constantemente comparan con Donald Trump. Han sido anecdóticas sus decisiones de Gobierno, como la cancelación del aeropuerto de Texcoco o las trabas que ha puesto a las empresas energéticas de aquel país.

Pero los actuales intentos por minar la democracia y las instituciones encargadas de las elecciones ya encendieron algunos focos de alerta en aquel país.

Empezando por el propio Gobierno de los Estados Unidos. El vocero del Departamento de Estado, Vedant Patel, hizo ver que para el Gobierno de Joe Biden el Instituto Nacional Electoral es visto como una piedra angular de la democracia mexicana.

Bueno, hasta la portavoz del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, Ravina Shamdasani, llamó a los actores políticos de nuestro país a proteger los avances democráticos alcanzados por la sociedad mexicana y a preservar la independencia e imparcialidad de las instituciones electorales. Así de claro y directo el mensaje en contra de la intentona de López Obrador.

Esta amenaza real en contra de las instituciones democráticas de nuestro país ya es un tema de primeras planas y de análisis en medios como The New York Times o The Washington Post.

Ya no son las anécdotas del folklore del populismo mexicano comentadas en algunos medios, ya son preocupaciones reales de una

amenaza a la vida democrática del país con el que comparten 3,152 kilómetros de frontera.

Es un hecho que los gobiernos, demócratas y republicanos, hacen como que no ven las desgracias de países con regímenes antidemocráticos del continente, como Venezuela. Pero no es lo mismo que aparezcan algunas señales preocupantes de antidemocracia en su país vecino y principal socio comercial.

Es un hecho que hasta hoy solo hay amagos, algunas demostraciones del camino que quiere seguir la 4T, como las declaraciones matutinas del Presidente o la marcha del próximo domingo. Pero también está claro que López Obrador va a por el control de los organismos electorales para garantizarse resultados que le resulten favorables.

En la medida que avance esta intentona, el tema mexicano habrá de posicionarse en el interés mediático de Estados Unidos y entre las prioridades del Gobierno de Joe Biden, de eso ya no podemos tener ninguna duda.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 4

Area cm2: 421

Costo: 22,872

1 / 2

Mauricio Flores

*Gente detrás del dinero en El Independiente*

Calakmul: “Vamo a Rola” y el Turismo Sostenible

Por Mauricio Flores*

Anivel mundial el llamado turismo de aventura, ecoturismo o turismo sustentable, es el segmento de mayor crecimiento luego del impacto que esa actividad sufrió por el Covid19: una tasa de hasta 30% anual y un alcance de 235 mil millones de dólares conforme estimaciones hechas por **Javier Yanes** para el banco hispano BBVA en su área de “Open Mind”; en nuestro país aún es una actividad emergente que en 2022 crecerá cerca de 6% y que deriva cerca de 250 millones de dólares de los cuales -y esa es una de las grandes ventajas- 65% de tales recursos se queda entre los habitantes de las zonas naturales que ya se constituyen como el epicentro de una nueva manera de viajar: vivir la experiencia con las comunidades, apreciar su trabajo (y entender sus dificultades), admirar el entorno y aprender a conservar el único planeta que tenemos como civilización, tal y como lo es la Reserva de Calakmul que con una extensión de 724 mil hectáreas es la última gran selva de América del Norte y de la cual emerge 13% del oxígeno del planeta.

Quien esto escribe está por visitar por primera vez ese paraje, acompañado de un grupo de organizadores comunitarios que agrupados en “Vamo a Rola” constituyen una fuerte esperanza para la conservación ambiental, la comprensión y mejorar la calidad de vida de quienes habitan en el gran pulmón de México, un país donde desafortunadamente se abandonaron los esfuerzos institucionales contra el cambio climático.

Por esa razón, no estaré visible en esta columna hasta el 6 de diciembre próximo, para contar una historia nacida del entusiasmo serio, jovial y articulado de **Joy Charles**, quien desde 2017 inicio su primera tour por la región. Ello fue resultado de un desempeño inicialmente escolar en la Universidad Interamericana para el Desarrollo por allá de 2010; y ya como académica del Instituto Tecnológico de Calkiní -y por empuje de sus propios alumnos- Joy fue orientada por **Benjamin Hernández Zetter** como facilitador del Techstar StartUp Weekend Calkiní; con ello organizó un emprendimiento vinculado a

las 5 comunidades circundantes a Calakmul donde personajes de la talla de **Don Bruno** o **Don Faustino** fue clave para hacer partícipe a las artesanos, guías de turista, conocedores de la selva, cocineras tradicionales y prestadores de hospitalidad diversa en base al respeto al entorno, a la cultura y patrimonio histórico ahí presente. El emprendimiento Vamo a Rola es en sí mismo una muestra concreta que los sueños pueden ser reales y que para ello se requiere corazón, cerebro, manos y persistencia, es decir los componentes materiales de toda fe en las personas y en uno mismo.

“A ROLA” POR CAMPECHE

Todo emprendimiento necesariamente nace del esfuerzo, capital y tiempo de familiares, amigos y conocidos para crear lazos duraderos y sostenibles. Y en el turismo de aventura es aún más importante por el requerimiento de mantener el entorno natural, derramar beneficios a los pobladores y generar la experiencia que atraiga viajeros que ya no están conformes sólo con la clásica oferta mexicana de “sol y playa”.

Hace ya 25 años, mi hermano **Refugio Flores**, ingeniero agrónomo forestal, encabezó por la Comisión Nacional Forestal los esfuerzos para contener el desmonte de la Selva de Calakmul por el cultivo comercial excesivo de chile serrano. Se apoyó a que sembraran palma palmerol para sustituir un cultivo que esa escala y que bajo el modelo de “tumba, siembra, quema, resultaba desastrosa para el frágil suelo selvático y para los procesos hídricos de la zona. El esfuerzo resultó exitoso, se logró hacer la rotación de cultivo y retomar la ancestral figura del acahual para economías locales. Sin embargo, al paso de los lustros, el crecimiento poblacional y sus demandas de mejor calidad de vida, mayor movilidad y comercio, exigieron soluciones que no se apoyaran únicamente en actividades agrícolas, lo que dado paso al desarrollo del turismo alternativo del que ya le contaré en breve.

NAHLE SE QUEDA Y ARRANCA DOS BOCAS

El rumor de la salida de **Rocío Nahle** de

Página: 4

Area cm2: 421

Costo: 22,872

2 / 2

Mauricio Flores

la Secretaría de Energía en diciembre próximo, es sólo eso, un rumor, por que Nahle se mantiene firme en el cargo y con los compromisos de sacar adelante los proyectos tanto de generación eléctrica como de procesamiento de petróleo crudo. El ímpetu de la secretaria no ha sido del agrado de sus contrincantes dentro del mismo gabinete, quienes inventaron "la salida" de manera muy anticipada para preparar campaña por la gubernatura de Veracruz... ¡que se disputa hasta 2024! Lo cierto es que Nahle se queda y que con seguridad pondrá a funcionar la Refinería Dos Bocas en julio del 2023. Después, ya se verá

FESEP Y LOS FALSOS MARINOS

El asalto perpetrado en la nueva y elegante plaza Mitikah de la CDMX el lunes pasado dejó ver que la ostentosa presencia de agentes de seguridad privada de la firma FESEP con uniformes casi idénticos a los de los efectos de la Marina Armada de México, sólo son eso, un disfraz, aparatoso por la portación de armas que sólo portan las fuerzas armadas, pero que no resuelve entuertos. Fueron policías de Secretaría de

Seguridad Ciudadana -que comanda **Omar García Harfuch**- fueron los que detuvieron al asaltante. El evento dejó ver que FESEP, que encabeza **Antonio Layva**, posiblemente están fuera de norma en materia de uniformes, salarios y armamento oficial. Pero además del disfraz, lo triste para sus empleados son los salarios muy bajos comparados con el resto de la industria se seguridad privada, por los precios de sus servicios muy castigados. ¿Será dumping o están subsidiados? Y es FESEP tiene buenos clientes: además de Mitikah, atiende corporativos en Santa Fe, Sodimac Arboledas, Residencial Paseos del Bosque, Estacionamientos BDI, Fraccionamiento Mediterráneo, Makita México, Lienzo Charro de la Villa, Parks, Litoflex, Multiplaza Izcalli, Química Dobal, Mer Group México, Golden Star, La Plaza del Salado, Plaza Fiesta Coapa, IDEA, Baleros Internacionales y TEMASEK.

¿Alguien que lo explique?

Esta columna con todo y columnista toma un receso y regresa el 6 de diciembre próximo.

* @mfloresarellano

floresarellanomaucio@gmail.com



Y la privacidad en la red

El mundo digital sigue en el centro de las discusiones, ahora resulta que empresas como: Google, Facebook, Twitter y YouTube, presentaron una demanda contra la Oficina de Inmigración y Control de Aduanas (ICE) por solicitar información personal de millones de usuarios.

Resulta que estos gigantes del mundo digital se inconformaron por el pedido informativo para dar a conocer el contenido de correos electrónicos y lugares desde dónde se conectan los hispanos que residen en cualquier parte de territorio estadounidense. Parece que el mismo gobierno, desde su oficina de ICE, ignora el texto de la Cuarta Enmienda, que habla sobre la protección a pesquisas y aprehensiones arbitrarias. Esta Enmienda fue establecida como respuesta a la controvertida Writ of assistance (una especie de orden general de registro), la cual jugó un papel importante tras la Guerra de Independencia de los Estados Unidos en 1783.

La Organización Just Futures Law, que apoya la demanda legal, me comentó telefónicamente su participación... "acabamos de presentar una demanda contra ICE para obtener documentos que exponen el cómo emite citaciones administrativas a empresas tecnológicas como: Google, Facebook, Youtube y Twitter para obtener información de los usuarios violando la misma constitución estadounidense": Y para escribir esta columna consulté a un par de abogados que coincidieron... "A pesar de su nombre y lenguaje coercitivo, una citación administrativa no requiere el cumplimiento del destinatario sin una orden judicial de un tribunal federal". Parece que el área legal de ICE ignora que "una

citación administrativa" se vuelve legalmente exigible sólo cuando un Tribunal ordena al destinatario que la cumpla.

Cinco son los puntos principales que ICE solicitó a estas plataformas digitales:

- 1.- Datos personales, nombres, direcciones, nombres de pantalla, direcciones de correo electrónico y números de teléfono de todos los usuarios, clientes o suscriptores.
- 2.- Tipos de conexión como la dirección IP asignada o registro de tiempos de sesión y duraciones para todas las cuentas.
- 3.- Mapeo Ubicación (dirección de la calle) de todas las cuentas.
- 4.- Actividad, como la duración del servicio (incluida la fecha de inicio) y tipos de servicios utilizados.
- 5.- Formas de pago, número de teléfono o instrumento u otro número de abonado o identidad; medios o fuentes de pago de dicho servicio (incluyendo tarjeta de crédito o números de cuenta).

Y la privacidad dónde queda, pregunto.

Increíblemente Google respondió el 83 por ciento de las veces con algunos datos, Twitter el 59 por ciento, y Facebook con el 88 por ciento.

Y es que las redes sociales son espacios digitales de intercambio y esparcimiento social. En ellas un número diverso de usuarios comparten mensajes, fotografías, videos y otro tipo de material multimedia de acuerdo a criterios de comunicación preestablecidos formando así una comunidad virtual más o menos abierta.

• Doctora en Relaciones Internacionales
ncalmarosa@gmail.com / @ncar7



**GUADALUPE
ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

Ciberseguridad, sostenibilidad... mujeres y canto

Ya que estamos en tiempo de reportes financieros, cierres de año, tendencias y, sobre todo, evaluaciones públicas desde dentro y fuera del país, hay que ir más allá del “sucio capital”, busquemos en las mentes los avances de esta humanidad, y mejor aún de nosotros los mexicanos; con calma y ojalá encontremos algo así lo demuestra nuestra historia de ingenio, creatividad y adaptación.*

Y a detalle. Es importante señalar que el 74% de la población en México tiene acceso a internet, al momento unos 98.6 millones de usuarios. En este sentido, la Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnología de la Información en los Hogares 2021, realizada por el Inegi, destaca que el 81.6 % de la población urbana tiene conexión a internet, mientras que el 45% de la población rural no lo tiene.

Así las cosas, es importante revisar lo que está haciendo Future Community una comunidad de empresarios, científicos, artistas y académicos, entre otros, encabezada por Metabase Q, de Mauricio Benavides, la cual se ha comprometido a impulsar las conversaciones en torno a la innovación y la ciberseguridad para crear un futuro mejor, generando conciencia sobre la

relevancia de la ciberseguridad como una responsabilidad compartida.

Nos anticiparon que como parte del diálogo se hablará de la importancia de la ciberseguridad en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, tal como se ha venido haciendo en otros espacios vinculados a la seguridad en el mundo digital como: 1) La ciberseguridad como catalizador de la sostenibilidad; 2) el rol de la educación en la formación de generaciones ecológicas; 3) la importancia de la perspectiva de género en la ciberseguridad; 4) la ciberseguridad como eje transversal para el trabajo decente y el crecimiento económico; 5) la ciberseguridad en la construcción de paz, justicia e instituciones sólidas; 6) ciudades y Comunidades Sostenibles; 7) las nuevas tecnologías en la promoción de la salud y el bienestar para la sociedad y, 8) sostenibilidad y ciberseguridad.

ANALISTAS DE CIBERSEGURIDAD AL ALZA

Según el Departamento de Trabajo de los Estados Unidos, se prevé que el empleo de analistas de seguridad de la información crezca un 35 % entre 2021 y 2031, mucho más rápido que el promedio de todas las ocupaciones. En números más exactos, se proyectan alrededor de 19,500 vacantes en el país vecino para analistas de segu-

ridad de la información cada año. Asimismo, se espera que muchas de esas vacantes resulten de la necesidad de reemplazar a los trabajadores que se transfieren a diferentes ocupaciones o que abandonen la fuerza laboral, por ejemplo, para jubilarse.

Lo anterior es una tendencia que no sólo se refleja en Estados Unidos, aquí en México son cada vez más las empresas como KIO Networks, capitaneada por Jorge Sapién, que continúan invirtiendo en infraestructura y talento para ofrecer soluciones en ciberseguridad. De hecho KIO Networks, en su último Informe de Madurez Digital, reveló la importancia de los datos para la toma de decisiones: la tendencia de tomar decisiones basadas en datos por parte de las grandes empresas creció en 30%. Por eso la ciberseguridad cobra mayor relevancia, pues se trata de prevenir que el insumo más importante de una organización sea vulnerado.

REMANENTES

Entre los 300 líderes más influyentes del país figura Fernando Flores Fernández, alcalde de Metepec, quien el próximo 31 de diciembre cumplirá un año de estar al mando del Ayuntamiento. Con su gestión el municipio ahora cuenta con servicios públicos de calidad, y con políticas públicas que inciden en el desarrollo y seguridad de sus habitantes, lo que ha hecho que el edil sea reconocido

Página: 12

Código de ingresos /Guadalupe Romero

Area cm2: 435

Costo: 82,380

2 / 2

Guadalupe Romero

en el extranjero en países como España o Estados Unidos. Y en este año vuelve a ser galardonado en el ámbito nacional como servidor público, esto por la revista Valores al premiarlo como el presidente municipal de 2022. Se sabe que el edil se propuso ubicar al municipio entre los mejores del país.

De acuerdo con el Índice Mundial de Innovación 2022 publicado por la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual

(OMPI), el cual mide el pulso de las tendencias mundiales más recientes en materia de innovación, México se encuentra en la posición número 58 a escala mundial y en lo regional en la tercera posición, tan solo detrás de Chile y Brasil. Por ello será importante seguirle la pista a lo que

se diga hoy durante el diálogo impulsado por la comunidad enfocado en analizar la importancia de disminuir las brechas de conectividad en México, la puedes seguir en: https://metabaseq.zoom.us/webinar/register/7716679351768/WN_AgiMAOimTB-CmUwBcj3f6Q

•@lupitaromera

Página: 12

Area cm2: 305

Costo: 57,760

1 / 1

Luis P. Cuanalo Araujo

**LUIS P.
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

Agricultura sustentable-regenerativa y seguridad alimentaria

El concepto de seguridad alimentaria implementado e impulsado este sexenio por el gobierno de México es positivo, porque se pone como una prioridad el tema de la alimentación y el cómo asegurar la producción nacional, en especial la de granos básicos. Se trata de una premisa que estuvo en el momento oportuno, ante los vaivenes geopolíticos y el incremento de los efectos del cambio climático.

En países como Australia o Argentina también es conocida como agricultura regenerativa, donde no solo se trata de conservar el factor suelo ante los efectos del cambio climático y las tragedias sanitarias, sino de impulsar la captación de carbono y fijación al suelo, lo que permite los nutrientes necesarios para las plantas y que llegan a su cadena final, el consumo humano o de los animales.

Para fortalecer este concepto, debe complementarse y dirigirse hacia una agricultura sustentable, ya que en el caso del autoconsumo, los propios campesinos no comen sólo lo que producen sino que es necesario el intercambio o la complementariedad de otros alimentos.

Para ello, sería importante que las granjas modernas contarán con la capacidad de producir frutas u hortalizas, así como animales que sean útiles para sustentar el consumo de familias y comunidades completas y llevar al mercado los excedentes.

De esta forma se crearía un círculo virtuoso a mayor escala, que permita el desarrollo de una agricultura sustentable, no sólo a nivel de autoconsumo, sino de una colonia completa, lo que hará un mercado más completo y generará ahorros y beneficios.

AGRICULTURA MANTIENE CERCANÍA CON LAS UNIVERSIDADES

Muy loable que la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural mantenga acercamientos y estreche relaciones con las universidades del país, ya que esto abona al arraigo de los jóvenes al campo, al relevo generacional y a acercar la ciencia, el conocimiento y la actualización a los productores, en especial los de pequeña escala, en un ganar-ganar.

Recientemente, la dependencia federal firmó un acuerdo con la Universidad Autónoma de Zacatecas (UAZ) "Francisco García Salinas", llevar a cabo actividades de capacitación, intercam-

bio de servicios de asesorías y apoyo técnico, eventos de difusión, programas de servicio social y/o prácticas profesionales y atender en conjunto problemas que afectan al sector agropecuario en la entidad.

También, la dependencia federal reconoció las mejores propuestas que presentaron estudiantes de educación superior y media superior de Zacatecas, a través de la iniciativa Adopta una Parcela 2022, para resolver algunos de los problemas que enfrenta el sector agroalimentario en la entidad. Bien por estos estímulos a los futuros agrónomos del país.

Vale finalmente un reconocimiento al trabajo del titular del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), Javier Trujillo, quien con una trayectoria de 25 años en la Secretaría de Agricultura, presentó su renuncia. Deja un organismo sólido y con prestigio.

Aprovecho para enviar un abrazo a alguien muy especial.

•Especialistas del sector agropecuario.

Colaborador ACUSTIK Noticias.
Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.
Página 6 de 6
luiscuanalo@outlook.com