



CAPITANAS



BEATRIZ SÁNCHEZ COVARRUBIAS

Es la directora de Sustentabilidad e Inversión Responsable en Banorte. Esta capitana cuenta con una amplia experiencia en el sector bancario. El banco es una de las 14 empresas mexicanas incluidas en el Sustainability Yearbook, publicado por S&P, donde se destacan las acciones sustentables del sector privado.

Impacto en aviación

Este viernes se cumplen dos años desde que la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que encabeza **Miguel Enrique Vallín**, fue degradada a la Categoría 2 en materia de seguridad aérea.

Aunque el Gobierno confía en recuperar pronto la Categoría 1, en todo este tiempo es innegable que las aerolíneas mexicanas se han visto impactadas.

Con la degradación por parte de la Administración Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA, por sus siglas en inglés), que lleva **Billy Nolen**, las líneas aéreas mexicanas quedaron imposibilitadas para abrir nuevas rutas, mientras que sus competidoras estadounidenses sí han podido hacerlo.

Con eso, ha caído la participación de

las empresas locales en el mercado aéreo comercial México-Estados Unidos, el más importante para el País.

Mientras que en mayo de 2021, antes de tener efectos por la degradación, VivaAerobus, que encabeza **Juan Carlos Zuazua**, tuvo una participación de 7.6 por ciento, en marzo pasado, bajó a 4.1 por ciento.

En tanto que la participación de Volaris, que lleva **Enrique Beltranena**, bajó de 13.7 por ciento en mayo de 2021 a 12.2 por ciento en marzo de 2023.

Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, tenía en mayo de 2021 una participación de mercado de 7 por ciento y solamente bajó a 6.6 por ciento, soportada por su alianza con la estadounidense Delta Airlines.

Deuda y restricción

Hace unos días, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) publicó su reporte "Deuda pública y restricciones para el desarrollo de América Latina", en el que advierte las presiones que los países de la región están enfrentando al pagar sus obligaciones financieras.

En su prólogo, el capitán de la Cepal, **José Manuel Salazar-Xirinachs**, hace énfasis en la urgencia de movilizar el financiamiento y cambiar las estructuras actuales de deuda soberana, pues las presiones para economías con altos niveles de endeudamiento derivan en consecuencias profundas para el desarrollo.

Por supuesto que todo esto se agrava con tasas al alza, inflación elevada, debilitamiento de la actividad económica, reducción de flujos de capital a países emergentes y alta volatilidad cambiaria.

Aunque México no es de los países más endeudados de la región y ha logrado mantener un nivel relativamente estable de deuda, la problemática si es una realidad para el País, cuyo costo financiero de la deuda registra un incremento de 46 por ciento real anual en el primer trimestre del año.

La publicación de la Cepal pone en la mesa una advertencia clara para la región, pues la dinámica de deuda seguirá siendo desfavorable y comprometerá el espacio fiscal.

Mayo regalado

Organización Soriana, que encabeza **Ricardo Martín Bringas**, está apostando por una estrategia comercial más agresiva.

Aunque la tradicional campaña Julio Regalado, que adquirió de la extinta Comercial Mexicana, se celebra durante el verano, este año arranca a partir de hoy.

Durante años, Julio Regalado ha puesto a competir a todas las minoristas durante junio y julio con las ofertas en la mayoría de sus departamentos y no solo en electrónicos o muebles, como sucede en otras campañas como El Buen Fin.

Soriana se dio cuenta que lo mejor es captar la atención de los consumidores antes de que inicien las campañas de sus competidores y así restarles atractivo.

Se espera que en el Julio Regalado de este año, el octavo que está bajo el mando de Soriana, se cuente con 970 promociones, para lo cual las tiendas serán abastecidas diariamente con una logística de 706 tráilers.

De igual manera, Soriana.com espera incrementar

sus envíos a domicilio en 526 por ciento.

Amazon en Jalisco

El nuevo capitán de Amazon Web Services (AWS) en México, **Rubén Mugarteri**, estará este miércoles en Jalisco para cumplir uno de los objetivos que se planteó al inicio de su dirección en febrero pasado: inaugurar oficinas en esa entidad.

El objetivo es acelerar la expansión de sus operaciones en las zonas Occidente y Bajío para tener mayor cercanía con los clientes.

AWS es la división de cómputo en la nube de Amazon que despliega infraestructura para almacenamiento, bases de datos y otros servicios cerca de grandes zonas metropolitanas y centros de industria. En el País, inauguró recientemente infraestructura en Querétaro para desplegar sus servicios en la nube.

Según la consultora Select, el gasto en la nube alcanzará mil 800 millones de dólares en México este año, un crecimiento anual superior a 27 por ciento.

En el primer trimestre, los ingresos de AWS sumaron a 21 mil 350 millones de dólares, lo que representa casi 17 por ciento de las ventas totales de Amazon.

capitanes@reforma.com



What's News

Las devoluciones son una de las mayores fugas de ganancias para los minoristas en línea. Solucionar eso se ha vuelto una prioridad a medida que la inflación sigue afectando el gasto de los consumidores. Amazon avisa a los compradores de artículos que tienen una alta tasa de devoluciones. El minorista en línea Dress the Population ofrece descuentos a clientes que aceptan no devolver sus compras. Y minoristas con un gran número de tiendas físicas como Zara y H&M cobran a compradores que envían artículos devueltos por correo.

◆ **Las dos compañías hoteleras más importantes de EU** están lanzando nuevas marcas de larga estancia, una señal de que la industria continúa optimista respecto a reservaciones más extensas a medida que evolucionan los hábitos de trabajo y viajes. Hilton y Marriott International se preparan para inaugurar hoteles el año entrante bajo sus nuevas marcas aún sin nombre. Ambas compañías competirán por el mismo tipo de huéspedes: clientes que buscan cuartos económicos durante 20 noches o más, señalaron ejecutivos.

◆ **Shutterstock** acordó adquirir a Giphy de Meta Platforms, la matriz de Facebook, por 53 millones de dólares, poniendo fin a una batalla legal de un año que forzó la venta de la compañía de imágenes animadas. Shutterstock, un proveedor de contenido con licencia, con sede

en NY, indicó que el trato añade una plataforma de contenido móvil con 1.7 mil millones de usuarios diarios y socios globales como Instagram, Facebook, WhatsApp, Microsoft, TikTok, Samsung, Twitter, Slack y Discord.

◆ **El valor de las viviendas** en el sur de Florida sigue subiendo aún cuando los precios de las casas en gran parte de EU comienzan a bajar. Los hogares ubicados cerca del creciente sistema de tren ligero de la región se están apreciando aún más rápido. Brightline, el servicio de tren operado de manera privada, abrió estaciones en Miami, Fort Lauderdale y West Palm Beach hace unos cinco años, y recién otras dos en Aventura y Boca Raton. Una nueva parada en Orlando será inaugurada a fines del verano.

◆ **Panera Brands** anunció que ascendió a José Alberto Dueñas a CEO al tiempo que la compañía restaurantera se prepara para ofrecer sus acciones en bolsa. La compañía con sede en St. Louis, propietaria de Panera Bread, Caribou Coffee y Einstein Bros. Bagels, dijo que Dueñas, presidente y CEO de Einstein desde el 2019, ocupará el puesto de CEO el 1 de julio. Niren Chaudhary, el actual CEO de Panera Brands, tomará el puesto de presidente en esa fecha, informó la compañía.

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

¿Llegó el fin del superpeso?

:::: Nos hacen notar que la fortaleza de la moneda nacional se está poniendo a prueba con los eventos recientes. El superpeso lleva seis jornadas seguidas perdiendo terreno frente al dólar y llegó a tocar las 18 unidades este martes. Nos recuerdan que la última vez que



Arturo
Herrera

la moneda enfrentó una mala racha como ahora fue en noviembre de 2021, cuando el gobierno retiró, de manera sorpresiva, la nominación de **Arturo Herrera** para la posición de gobernador del Banco de México (Banxico) y anunció la nominación de **Victoria Rodríguez Ceja**. Nos reportan que la depreciación

inició el martes de la semana pasada, debido a los nulos avances para subir el techo de deuda en Estados Unidos y el freno de las alzas de tasas de interés de Banxico, aunque recientemente se sumó la incertidumbre por la política interna.

La Defensa Nacional colabora con el Banco de México

:::: Además de las muchas misiones que la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) tiene encomendadas, ahora se sumará la de



Sergio
Casanueva

realizar el diseño de la moneda de 20 pesos conmemorativa al bicentenario del Heroico Colegio Militar. En el Banco de México (Banxico), nos comentan que la dependencia tiene hasta fin de este mes para enviar al banco central su propuesta de diseño del reverso de la moneda. Tras la entrega del diseño por parte de la Sede-

na, la Casa de Moneda de México, de **Sergio Casanueva**, hará los ajustes técnicos que considere necesarios y empezará a fabricar la nueva pieza que, nos dicen, será decagonal.

Viene nuevo enredo por Mexicana de Aviación

:::: Y hablando de la Sedena, también tendrá que resolver un enredo, ya que es oficial que le tocará operar la aerolínea del Estado mexicano. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** prometió comprar el nombre de Mexicana de Aviación para ponérselo a la nueva aerolínea, cuya creación se dio a conocer el jueves pasado. Sin embargo, nos dicen que el nombre de la aerolínea es un nuevo enredo porque, como ya se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* con una denominación social, ya no se sabe qué pasará con la compra del nombre comercial, debido a que no puede tener dos nombres. De momento, nos comentan, no ha quedado claro si el gobierno sí pagó a los extrabajadores de Mexicana los 815 millones de pesos por la marca Mexicana de Aviación, las submarcas, un edificio en Guadalajara y otros activos que supuestamente estuvieron en la operación.



El gobierno compró la marca Mexicana.



Slim, Elías Ayub, Larrea y AMLO: elogios, negociaciones y golpes

El conflicto entre el presidente Andrés Manuel López Obrador y el magnate Germán Larrea ha mostrado una cara más cruda y real de un mandatario dispuesto a pasar por encima de las leyes, las concesiones públicas y lo que se interponga en su camino; y también la de una clase empresarial que no ha estado a la altura del reto: los empresarios se han achicado ante el gobierno, en parte porque tienen sus fantasmas en el dóset y porque siempre han velado solamente por sus intereses, y en parte porque se les ha hecho más cómodo ser pasivos que activos bajo el argumento de que “solo son seis años”.

Esta pasividad les ha cobrado factura en sus negocios y planes, aunque finalmente no les ha ido mal. Los ricos son más ricos en el sexenio de López Obrador, como lo ha admitido el Presidente. Los que han perdido son los micro, pequeños y medianos empresarios que se han tenido que arreglar solos para sortear las crisis, como en el caso de la pandemia de Covid-19. Cientos de miles de Mipymes tuvieron que cerrar en los últimos tres años.

Quizá por esto, porque los magnates no han perdido sus privilegios, es que Carlos Slim Helú, el hombre más rico de México, le dijo la sema-

na pasada al Presidente que ojalá que su sucesor o sucesora “no se moviera mucho al centro”, porque “les ha ido bien con la izquierda”. Así de claro habló el ingeniero sobre la sucesión presidencial en la comida con empresarios del Consejo Asesor. Una semana antes, el presidente honorario de Grupo Carso se había reunido a solas con AMLO.

La relación de Slim con el Presidente no fue buena al inicio, pero mejoró sustancialmente. Doce reuniones han tenido en lo que va del sexenio. El magnate de las telecomunicaciones tiene mucho que cuidar en sus negocios, pues varios son concesiones: Telmex, Telcel, Frisco, Ideal (carreteras), CICSA (construcción, Línea 12 y otras obras del Metro).

El trato condescendiente de Slim le importó muy poco al Presidente, quien dos días después de la comida vapuleó públicamente a su yerno y viceroy, Arturo Elías Ayub, a quien acusó de estar detrás de una campaña de desprestigio contra Ana Gabriela Guevara, titular de la Conade, por el caso de las integrantes de la Selección Nacional de Natación

Artística, quienes no obtuvieron apoyo gubernamental para viajar a competir a Egipto, donde obtuvieron una medalla, y el viaje fue auspiciado por la Fundación Telmex.

“No dudo que haya fomentado eso (la campaña de desprestigio)... por cierto, no tiene buena relación con nosotros, el yerno, sí, Elías Ayub. No hay que caer en provocaciones, porque lo que quieren nuestros adversarios y su prensa corrupta, sus periodistas vendidos o alquilados, es que nosotros contestemos mal”, señaló el Presidente.

Elías Ayub es director de Uno TV, el medio a través del cual América Móvil difunde noticias en millones de dispositivos móviles que tienen contratado el servicio de Telcel. Al inicio del sexenio, AMLO culpó a Slim (aunque el dardo iba a Elías Ayub) de boicotear el Padrón de Usuarios de Telefonía Móvil, al decir que las telefónicas “tienen mucho poder, además de que actúan con mucha hipocresía... como tienen mucho dinero para comprar o alquilar medios de información, traen una campaña en contra nuestra”, dijo en referencia a Uno TV.

Posdata: El choque de trenes entre AMLO y Larrea vio la luz de un acuerdo ayer, cuando el secretario Adán Augusto López, y el enlace del Presidente con empresarios, Alfonso Romo, se reunieron con el llamado “Rey del Cobre” para proponer una “quita” de hasta 30% a su oferta de recuperar 9,500 millones de pesos por la toma de su concesión ferroviaria en Veracruz, la cual aceptó. Esto corre en un carril distinto a la negociación de la compra de Banamex por parte de Larrea. ●

@MarioMal

Esta pasividad les ha cobrado factura en sus negocios y planes.



"...quizá la característica más interesante del culto a la personalidad... fue el excesivo voluntarismo. Las cosas se podían 'porque sí'. La voluntad lo era todo. El líder representaba la fuerza pura del bien, y todo lo demás era lo malo."
Historia Mundial de la Megalomanía,
Pedro Arturo Aguirre

En 2014, el gobierno de Ecuador, bajo la tutela del entonces presidente **Rafael Correa**, expropió los activos de varias empresas petroleras. Eran momentos de bonanza en el precio del petróleo y, el país sudamericano, aunque con una industria petrolera mediana, tenía grandes sueños nacionales bajo la voluntad de su presidente. El resultado de esa expropiación fue que, diez años después de su nacionalización, la producción ha caído y hay poca inversión en exploración en esa industria.

Lo mismo sucedió en Bolivia. Con el entonces presidente **Evo Morales** a la cabeza, en 2006, el gobierno inició una ronda de expropiaciones en industrias tan diversas como la minería, petróleo, telecomunicaciones, cemento y otras. La mera voluntad del presidente fue suficiente para crear grandes consorcios empresariales en manos del gobierno, desalentando así el clima de inversión y seguridad jurídica. El resultado hasta ahora, además de la mala administración, han sido múltiples arbitrajes y litigios internacionales que han resultado en millonarios pagos a empresas afectadas y mermando así las finanzas públicas de ese país.

Enrique Krauze, historiador mexicano, dice que, México —y también quizás Latinoamérica—, tiene una historia nacional que es una tensión viva entre el peso del pasado y el llamado del futuro.

México y América Latina siguen siendo una dualidad en constante movimiento entre el pasado y el presente.

Esto es justamente lo que está detrás de este fenómeno de nacionalismo económico en estos países. En el trasfondo de todo movimiento populista de "rescate" económico de las empresas concesionadas a "extranjeros o empresarios rapaces" está un sentimiento antiextranjero, falso nacionalista y con tintes estatizantes.

Es un sentimiento de vuelta al "pasado glorioso", donde sólo el Estado lo puede todo, incluyendo la producción de bienes, servicios y guiando todas las actividades económicas. Todo lo que es privado o extranjero es malo; lo que emana del Estado y la voluntad de su líder es bueno y noble.

El problema es que, ante la complejidad de un mundo globalizado, esa visión del Estado propietario de los medios de producción choca con la realidad presente.

El reflejo de esa visión económico-populista del pasado, representada en la voluntad cambiante del señor presidente, es cargar un enorme saco de piedras para el avance hacia el futuro.

En México, con la expropiación de vías férreas, la compra desmedida de plantas energéticas depreciadas y la cancelación de aeropuertos y plantas cerveceras, quizás no se busca el estatismo puro del pasado — como en Bolivia y Ecuador—, sino más bien cumplir la voluntad del líder, sea cual sea su costo para el futuro. Es quitar obstáculos para los sueños narcisistas del presente.

El verdadero peligro es que sigamos siendo un país (y región) que usa como regla únicamente la voluntad del dirigente —autoproclamado representante del pueblo— y no el Estado de derecho.



Complicado el escenario para las empresas de reservaciones de espectáculos, son cinco las iniciativas que se han presentado durante la actual legislatura en la Cámara de Diputados y que han sido tomadas a la Comisión de Economía, que preside el panista **Jorge Ernesto Inzunza Armas**, para reformar la Ley de la Profeco, a fin de que pueda "poner fin al abuso de las boleteras". ¡Eso dicen!

La industria de los espectáculos en México es impresionante. Da empleo directo, según el Inegi, a unas 200 mil personas y genera una derrama de 130 mil millones de pesos (PIB), y aunque los legisladores proponen toda clase de controles extraños, sólo tienen en la mente a Ticketmaster, de **Ana Arroyo**, por el escándalo decembrino de **Bad Bunny**; Eticket, de **Pedro Alomía**, o Superboletos, cuyo director operativo es **Jorge García**, por la demanda extraordinaria que generó la preventa realizada por Santander, de **Felipe García Ascencio**, no entienden cómo funciona la reservación en digital y cómo las grandes revendedoras internacionales, como Viagogo, sobre la cual no tendrían ninguna influencia, provocan el efecto indeseable del agotamiento anticipado de lugares para un espectáculo de alta demanda, como pasó con **Luis Miguel** y ha ocurrido con la Fórmula 1 o el Abierto Mexicano de Tenis.

Por ello, resulta en un acto de congruencia legislativa y, atendiendo la gran derrama económica para las ciudades donde se realizan los espectáculos, el que se convoque a un parlamento abierto para que sea, en coordinación con la industria, algo que es muy positivo porque podrían, de forma conjunta, corregir las anomalías y posibles fallas en el sistema de reservas que han mostrado las boleterías y proteger el derecho del consumidor, sobre todo cuando se trata de eventos donde hay una demanda importante y el evento es masivo.

DE FONDOS A FONDO

#Libertad... El equipo de la sofipo Libertad, que preside **Silvia Lavalle**, está participando en el Huawei Cloud Compass 2023, en Shenzhen, China, sede del corporativo tecnológico más importante de China. Recordará que Huawei Cloud ha suscrito una alianza para lanzar una

superApp con Libertad, con todas las capacidades de las chinas. De hecho, pretende usar a la sofipo mexicana como ejemplo en Latinoamérica (región que encabeza **Daniel Zhou**) para facilitar la inclusión financiera utilizando miniapps en un ambiente de superApp. Para Huawei Cloud, que encabeza **Fernando Liu**, Libertad es una cuenta estratégica, pues llega a un segmento de la población mexicana que se torna estratégico para los servicios financieros de Huawei Cloud. Ayer, **Lavalle** fue entrevistada por el canal de televisión CGTN, uno de los más vistos en el país asiático, pues Huawei Cloud es líder en el impulso en China del uso de las superApps como medio de pago, que ha eliminado prácticamente el uso de efectivo (sólo reciben pagos con las apps en todos los lugares) y, aunque el Banco Mundial, por aquello del patronaje estadounidense, no lo promueva, es, hoy por hoy, el esfuerzo de inclusión financiera más exitoso del mundo. ¡Todos los días hay sorpresas!, ésta es muy buena.

#UnaSolaVoz en la iniciativa privada... La ocupación temporal y militar del último tramo de la concesión de Ferrosur (parte de las concesiones de Grupo Ferroviario México, que encabeza **Alfredo Casar**) ha sido cuestionada en los mismos términos por toda la iniciativa privada: lo que preocupa es la señal enviada en un momento clave de atracción de inversiones privadas globales y nacionales hacia el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. El primero en pronunciarse fue la AMF, que preside **Oscar del Cueto**, al subrayar que, aunque los concesionarios del ferrocarril están seguros de que no detendrán sus inversiones y de que la decisión tomada no afecta a ninguna de las concesiones vigentes (Ferromex incluso), es una grave señal de violación al Estado de derecho que no se justifica en un México que requiere consolidar su expansión. Hoy se pronunciaron en el mismo sentido el CMN, que preside **Rolando Vega**, y el presidente del CEEG, **Alberto de la Fuente**. Lo legal es lo legítimo y, si algo se quiere transformar, optar por el canal de respeto al Estado de derecho es fundamental en una democracia plural y madura como la mexicana.



Juego de espejos

Muchos son los que simplifican que **Germán Larrea** y el Presidente decidieron medirse los tenis en una disputa en la que mucho tiene que ver el ego y el resentimiento, que no comienza ni termina con Ferrosur o la compra de Banamex; quedarse sólo ahí llevaría a cometer graves errores de apreciación. El *Padre del Análisis Superior* le da algunas guías para no caer en engaños y mentiras.

En el mundo de los negocios y, en menor medida en la política, las decisiones no se toman con base en las filias y fobias personales de los protagonistas. Tampoco en estados emocionales inestables.

Si bien alguien puede decir que **Germán Larrea** es más rico que los incas porque está considerado como el segundo hombre más rico de México, la realidad es que no se manda sólo por grande y poderosa que pueda ser su voz.

El jefe del Ejecutivo tampoco puede hacer lo que le dé la gana. La Constitución y las leyes son un contrapeso. Más allá de la discusión semántica entre expropiación, expropiación temporal u ocupación e instalaciones, temporal o permanente se tienen que cumplir ciertos procedimientos ante la ley entre los que está la indemnización.

Así que creer que el Presidente está enojado con **Larrea** por algo vinculado con Pasta de Conchos, en el ya muy remoto 2006 o las opiniones que expresó el presidente de Grupo México antes de las elecciones es trivializar todo a un asunto de egos entre dos personas.

Larrea le tiene que rendir cuentas a su Consejo de Administración, socios, accionistas y al mercado de valores. No es dueño del 100% de los títulos de la empresa. No es verosímil creer que si se enoja por alguna decisión del Presidente podría cambiar de opinión tan fácilmente como enviar una versión falsa a través de sus voceros oficiosos.

Si, por ejemplo, decide retirarse de la compra de Banamex tendría que hablar, no únicamente con los accionistas de Grupo México, sino con los fondos que le han venido acompañando en la operación, así como el *pool* de bancos que está dispuesto a prestarle hasta cinco mil millones de dólares para la operación.

Adicionalmente, tendrían que hacerse estimaciones en torno al impacto que tendría para ellos, no sólo en su valor de mercado, sino también en su posibilidad de generar va-

lor para los accionistas. Los empresarios no logran amasar grandes fortunas guiándose por el hígado. Es fácil suponer que en estos momentos su equipo está analizando detenidamente los pros y contras financieros entre conciliar con el gobierno para recuperar la vía que les fue tomada o pedir una indemnización por la vía que sea necesaria.

REMATE POLÍTICO

Llevar todo al terreno de una aparente o soterrada animadversión personal entre los dos principales protagonistas de esta historia, es un terreno cómodo y fácil para el gobierno. Para ellos es tan conocido como dominado.

Para que el gobierno tomara el control de la narrativa, el Presidente utilizó un tuit tan falso como inverosímil según el cual **Larrea** se retiraría de la compra de Banamex, hasta entrecomillado usaron.

Dijo que se trataba de "una volada con el propósito de generar miedo, incertidumbre" y a partir de ahí arrancó en contra de los medios de comunicación de siempre. Logró, por lo menos, que, en un primer momento, las baterías se enfocaran en contra del presidente de Grupo México.

REMATE CUESTIONADO

Sin embargo, deja una duda, ¿fue un burdo mensaje de Grupo México? Si esta fuera la razón, resultó muy mala la estrategia puesto que antes de dos horas había sido totalmente desmentido, al grado que Citi declinó hacer cualquier comentario, toda vez que no movió en nada lo que se ha venido trabajando.

También le alcanzó al Presidente para filtrar una idea que puede parecer muy popular, pero que no tiene ningún sustento en la realidad. Dijo que si **Larrea** se retira de la compra de Banamex podría buscar una asociación público-privada para comprar la institución de crédito.

Hasta hizo unas cuentas. Dijo que el banco vale siete mil millones de dólares, pero que habría que descontarle más de dos mil millones de dólares en impuestos y que se podría pagar. Añadió que "se trataría de un negocio redondo" y recordó las ganancias que tuvo la banca el año pasado.

Hacer consideraciones sobre los mecanismos a través de los cuales se podría reunir el dinero o cómo sería su administración sería poco serio, puesto que es claro que se trata de una simple idea.



1234 EL CONTADOR

1. inDrive, fundada y dirigida por **Arsen Tomsky**, recién amplió la cobertura en México de inDrive Flete. Este servicio comenzó en el país en 2021 en cerca de 23 ciudades como Santiago de Querétaro, Guadalajara, Puerto Vallarta, Veracruz y Ciudad de México. Está disponible en la web o aplicación de InDrive y ayuda a contactar y agendar un servicio de mudanza y flete al instante, con la ventaja de elegir la tarifa más conveniente y contar con información verificada de los posibles proveedores. A lo que se añade una amplia selección de vehículos de carga, desde camionetas pequeñas o SUV de tamaño medio hasta camiones medianos y grandes.

2. Mañana se cumplen dos años de la degradación en seguridad aérea y las ganadoras son las aerolíneas de Estados Unidos, que han abierto alrededor de 35 nuevas rutas desde ese país hacia México, un impedimento que sufren las compañías aéreas mexicanas. Según datos de la Asociación del Transporte Aéreo Internacional (IATA), que encabeza **Willie Walsh**, México ha perdido cerca de nueve mil 32 millones de dólares. La recuperación de la Categoría 1 se espera para el segundo semestre, aunque podría haber sorpresas y no lograrse hasta 2024. Viene la visita del personal de la FAA y no todo está listo aún para que se arreglen los problemas de seguridad en aterrizajes y despegues.

3. Datos de la firma de análisis digital Statista, ubican a México en el lugar 14 mundial en cuanto a volumen de facturación por servicios en línea de entrega de comida a domicilio. Las empresas de *delivery* en México facturan mil 817 mi-

llones de dólares al año y constituyen una generadora de ingresos para miles de familias. Por ello, es necesario promover esta industria con reglas claras que transparenten el cobro de propinas, para que éstas lleguen a los repartidores y que la falta de claridad no decante, incluso, en un incentivo perverso para ganar mercado. Ya está en ello la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), dirigida por **Ricardo Sheffield**.

4. Todos hablan sobre las oportunidades del *nearshoring* y lo que representará para los estados, principalmente los del norte del país y que son frontera con Estados Unidos. Sin embargo, hay dos retos que se han comenzado a vislumbrar, como lo es la disponibilidad de electricidad, y es aquí donde surge la interrogante de si la Comisión Federal de Electricidad, de **Manuel Bartlett**, tendrá la capacidad para cubrir la futura demanda. Pero, aunque esto pueda ser posible, hay un factor

más que está preocupando a las empresas y es la engorrosa sobreregulación a la que se enfrentan quienes quieren conectarse a la red y que, de no solucionarse, podría limitar los beneficios esperados.

5. El presidente de la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas, **Homero García de la Llata**, pidió al secretario de Gobernación su intervención para que se tomen medidas sobre las amenazas que pesan sobre el sector, principalmente a los productores de bovinos de carnes por afectaciones derivadas de importaciones de cárnicos de Sudamérica, así como la discriminación que hay de cárnicos mexicanos. Y, es que **García** ya tocó puertas con diversas autoridades sin tener éxito. Por ello, aprovechó que el funcionario estuvo en la Convención Nacional Ganadera para externar sus preocupaciones. Ahora falta que su mensaje llegue a las instancias correspondientes.



Gobierno indemniza a Larrea y se queda en definitiva con Corredor; negociaron desde 2019

Le podemos confirmar que el gobierno del presidente **López Obrador** quiere, de manera permanente, toda la vía ferroviaria del Corredor Interoceánico, incluyendo la de la "ocupación temporal" del tramo clave de Ferrosur. Según el periódico *El Universal*, el gobierno de **López Obrador** estaría pagando 7 mil 500 millones de pesos a **Larrea** y su Grupo México, como indemnización por los casi 120 kilómetros del tramo de Ferrosur. Para el gobierno, tomar el control de toda la vía ferroviaria del Istmo de Tehuantepec es un tema de seguridad nacional. Busca tener toda la red: de Salina Cruz a Medias Aguas y de ahí a Coatzacoalcos. Y ya no sería una ocupación temporal, sino permanente. Y ahí el Presidente tendría su última obra insignia: el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, que de entrada ya costó 7 mil 500 millones de pesos.

NEGOCIACIONES CON LARREA Y EL NO

Fuentes del gobierno obradorista nos informan que, desde luego, no quieren expropiar ni confiscar empresas privadas, pero en este caso, han estado negociando con **Germán Larrea** y su equipo desde 2019. Sólo recibieron negativas. Las negociaciones han ido y venido. Desde la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**, la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, a cargo de **Jorge Nuño**, y desde luego, la Presidencia, donde las negociaciones últimas estuvieron a cargo del propio Presidente. Incluso, el martes pasado en Palacio Nacional, el Presidente y su equipo le propusieron a **Larrea** un arreglo, y fue cuando el empresario estimó venderla al gobierno por 9 mil 500 millones de pesos. A todos se les hizo exorbitante. Y así lo hizo del conocimiento público el Presidente. Sin embargo, todo indica que **Larrea** aceptó los 7 mil 500 millones de pesos, y el gobierno también aceptó pagárselos como indemnización por su tramo de Ferrosur, en la entrada del puerto de Coatzacoalcos.

EL CIIT MULTIMODAL, CON TREN Y PUERTOS

Desde 2019, el Presidente estuvo viendo el tema de recrear las Zonas Económicas Especiales —las de **Peña Nieto**—, pero el proyecto no le gustó. Prefirió uno multimodal, donde los

barcos pudieran desembarcar mercancías para transportarlas desde el Golfo de México al Océano Pacífico. Ya después, funcionarios, como **Jorge Nuño**, le propusieron tomar los puertos de Salina Cruz (que era API), el puerto de Coatzacoalcos (otra API), más el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, y sumarlos en una misma empresa. Así surgió el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), siendo un organismo público descentralizado, con la idea de ser multimodal y contar con polos de desarrollo para distintas líneas de producción. El CIIT es clave para el sureste mexicano. Y desde aquel entonces estuvieron involucrados los secretarios **Carlos Urzúa**, y después **Arturo Herrera**, así como **Alfonso Romo**.

EL FERROCARRIL DEL ISTMO NO TENÍA

EL DERECHO DE PASO

El gobierno obradorista pensó que el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, al contar con la vía ferroviaria Chiapas-Mayab, tendría los derechos de paso a Coatzacoalcos. No fue así. Desde 2019, negociaron con Grupo México, dirigido por **Fernando López Guerra Larrea** (sobrino de **Germán**), y con éste mismo. El Presidente metió a la Marina, dirigida por el almirante **Rafael Ojeda**, para avanzar en las negociaciones de derecho de paso. El gobierno se queda de manera definitiva, no temporal, con el tramo de Ferrosur, al indemnizar a Grupo México.

AMLO, BANAMEX Y LA PELÍCULA QUE YA VIMOS

Dice el Presidente que si **Larrea** no quiere adquirir Banamex, el gobierno podría comprarlo. Que 2 mil mdd serían de impuestos pagados por Citi. Y los otros 5 mil mdd serían a través de una Asociación Público Privada, e incluso se venderían acciones a las personas que quisieran estar en el Banamex de la 4T. Sinceramente, esta película, donde el gobierno toma el control de bancos privados, ya la vimos, y terminó en tragedia financiera. Terminaron privatizándolos. La vía en Banamex sería que Citi lo venda a través de la Bolsa, con una OPI. Y a los bancos comerciales hacerlos competir, para que el usuario gane. El gobierno, como banquero privado, fue un desastre.



CPTQ enseña el músculo de la mercadotecnia turística

Un multidesino con más de 130 mil cuartos como es Quintana Roo (QR) no puede permitir que los “cambios de humor” de los mercados lo atropellen y, si ahora las cifras de los destinos mexicanos van a la baja en su participación aérea en Estados Unidos, el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQ), que dirige **Javier Aranda**, ya está respondiendo a ello.

Los datos son mixtos, por ejemplo, QR en marzo tuvo una baja del 37 al 32% en la participación de mercado en los viajes aéreos de los estadounidenses, es decir, de cinco puntos porcentuales.

Además, en el acumulado del primer trimestre de 2022 fue de 43.76% y en el del mismo periodo de 2023 ya bajó al 35.5 por ciento.

Aunque para el verano, el periodo que va de junio a agosto, hay una disponibilidad de más de tres millones de asientos de avión entre EU y QR, más de 6% arriba contra 2022; al tiempo que el incremento de asientos domésticos es de 8.7%, con 1.6 millones.

No obstante que como mercado emisor la Unión Americana ya no se está concentrando tanto ni en México ni en el Caribe mexicano, el crecimiento de los negocios de la aviación y del turismo permiten anticipar un año que seguirá siendo favorable.

También el CPTQ ya está reforzando sus campañas digitales con sus principales "puertas de enlace" o *gateways*, que son Texas, California y la Costa Este de Estados Unidos.

Y en tres semanas iniciará la campaña de publicidad de verano que durará hasta septiembre y que influirá para preparar el invierno, que es la temporada alta.

Pero, además de las grandes cifras, a QR le sigue lastimando el hecho de que se hayan caído los mercados brasileño y colombiano, por la imposición de las visas al primero y por los problemas que ha enfrentado el segundo con Migración y Aduanas.

Así es que, además de las quejas políticas de los líderes de las asociaciones, a nivel técnico **Aranda** está buscando otros mercados sustitutos o complementarios, como Corea del Sur, que antes de la pandemia representó 40 mil 500 visitantes a la región y que el año pasado ya llegó a 25 mil 218.

A los coreanos les gustan las lunas de miel en Cancún o la Riviera Maya, y combinar viajes largos con Nueva York o Los Ángeles, así es que **Aranda** estuvo en la Feria de Turismo de Seúl para negociar con los touroperadores fomentar esos viajes, cruzando, además, los dedos para que Aeroméxico reponga pronto su ruta directa con ese país.

También Francia está creciendo a marzo 18.6% en QR contra 2022; Argentina, 19.8%; Alemania, 17.5%, y España, 17.1 por ciento.

Sin olvidar que Canadá está aumentando más de 90% de 2022 a 2023, después de haberse, literalmente, encerrado durante la pandemia.

La inteligencia de mercado, la información estratégica, el conocimiento técnico y los recursos para hacer alianzas le dan ventajas adicionales al gigante que es QR con respecto a otros destinos.



DIVISADERO

SAN ANTONIO. Ayer, en el arranque del IPW, la feria de turismo de Estados Unidos, **Geoff Freeman**, presidente y CEO de la US Travel Association, consideró inaceptables los largos periodos promedio de espera para la emisión de las visas de su país, que, en el caso de México, es de 647 días. 30 días, dijo, tiene que ser la meta.

A QR le sigue lastimando el hecho de que se hayan caído los mercados brasileño y colombiano.



Mis recuerdos de Robert E. Lucas, Jr.

Robert E. Lucas, Jr., quien falleció la semana pasada, fue el macroeconomista más importante de los últimos cincuenta años. Sus aportaciones transformaron la manera de interpretar la economía, su evolución de largo plazo y sus fluctuaciones, así como los efectos de las políticas gubernamentales sobre las decisiones económicas.

Muchas teorías y modelos llevan el nombre de Lucas por su investigación sobre la dinámica económica en ámbitos tan diversos como la inflación y el desempleo, la política fiscal y monetaria, los precios de los activos, el tamaño de las empresas, el desarrollo económico y el capital humano.

Se han escrito muchos ensayos sobre Lucas, poniéndolo a la par de los otros dos gigantes de la macroeconomía del siglo XX, John Maynard Keynes y Milton Friedman. Tales comentarios destacan por su número, multiplicado desde su muerte, pero, sobre todo, por la simpatía y admiración hacia

su figura.

Sin duda, lo que coloca a Lucas en una dimensión especial entre los genios de la economía fue su sencillez y apertura como ser humano. Fue profundamente generoso con su tiempo y en compartir sus conocimientos.

Su partida ha dejado un enorme vacío en la profesión y, especialmente, en los que tuvimos el privilegio de interactuar con él. Ello nos llena de tristeza pero, al mismo tiempo, proporciona un motivo para recordarlo. Me gustaría ilustrar algunas razones de mi afecto y agradecimiento, concentrándome en los años en que fui estudiante de doctorado en economía en la Universidad de Chicago hace cuatro décadas.

Mi primera deuda con Lucas es como alumno. Tomé los tres cursos que él impartía en la secuencia de macro. Lucas era un extraordinario profesor, con grandes dotes didácticas. Enseñaba cómo analizar temas complejos de forma

sencilla y rigurosa para derivar conclusiones relevantes. Aunque su exposición se sustentaba en técnicas matemáticas que podían llegar a ser complicadas y hasta pioneras en economía, ponía por delante la importancia de los datos y la realidad a explicar.

Disfruté la forma con la que nos enseñaba a pensar sobre problemas sustantivos. Sus laboratorios, con modelos estilizados, sin redundancias innecesarias, eran una potente herramienta de aprendizaje, cuyas soluciones discutía a fondo en clase. Sus artículos continúan siendo un deleite de lectura porque Lucas poseía un fino e inigualable estilo de escribir.

Aunque su inteligencia podría intimidar, su interacción era afable. A veces sus desarrollos matemáticos eran espontáneos, sin impor-

tarle el riesgo de equivocarse, lo cual en ocasiones ocurría. Era un profesor elegante, siempre de traje, con un maletín que abría al llegar al aula, y lo primero que sacaba

no eran sus notas sino un gran cenicero de cristal para fumar.

Mi segunda deuda se deriva de que fue mi principal asesor de tesis. Es bien sabido que más de la mitad de un programa doctoral suele consistir en la elaboración de la tesis. La faena puede ser agotadora y hasta frustrante, pero el apoyo y la orientación de Lucas me la hizo ligera y fascinante.

Ante la gran devaluación del peso de 1982, pensé que un posible tema de tesis sería explicar las condiciones que preceden al rompimiento de un régimen cambiario fijo. Lo empecé a trabajar como econométrista, estimando la probabilidad de una devaluación y elaboré un pequeño documento que le llevé a Lucas para su revisión. Su reacción fue inmediata: “esto no tiene economía.”

Como alternativa, me com-

partió unas notas y me sugirió tomar una ruta que él no había abordado en un artículo sobre tasas de interés y tipos de cambio publicado en 1982. Su recomendación fue modelar una economía pequeña y abierta, analizando la posibilidad de una devaluación y la consecuente actividad especulativa. A partir de ahí, inicié un viaje intelectual donde las matemáticas y la economía se amalgamaron.

En esa travesía, que en Chicago duró casi dos años, tuve el privilegio de ver a mi asesor los martes en la tarde, por una hora, para compartirle mis avances y pedirle su consejo. De los grandes “atorones” matemáticos, tarde o temprano, Lucas me ayudó a salir.

Una nota adicional sobre su grandeza. Durante esos años, me aficioné a derivar todos los desarrollos matemáticos de sus

documentos de trabajo. En un artículo sobre “Dinero en la teoría de las finanzas”, encontré un par de errores algebraicos sobre los que le comenté y me agradeció en su publicación en 1984.

La tercera deuda es con su persona. Le encantaba convivir con sus estudiantes y compartimos momentos de fiesta. Lo llegué a consultar sobre mi vocación académica y mi deseo de regresar a México. Su sabiduría fue total, como la de un verdadero amigo.

Al despedirme de él en Chicago, le dije algo que he repetido con frecuencia: trabajar con él había sido el mayor honor de mi vida profesional. Hasta ahora es cierto y estoy seguro que lo seguirá siendo.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* [FCE 2006]



Pizza y Bitcoin: Pioneros del Valor

El 22 de mayo se celebra el Día de la Pizza Bitcoin: Cuando un usuario de Bitcoin compró 2 pizzas por 10,000 BTC.

Hace 13 años, Laszlo Hanyecz pagó a Jeremy Sturdivant 10,000 bitcoins (BTC) por dos pizzas de Papa John's que fueron entregadas en la casa de Hanyecz. Este intercambio es ampliamente celebrado porque se considera el primer uso de bitcoin en la historia en una transacción comercial, utilizando bitcoin como medio de intercambio.

Por supuesto, el Día de la Pizza Bitcoin también invita a una de las interpretaciones más ridículas y deshonestas sobre bitcoin, que dice: "¡Híjole, si se hubiera quedado esos bitcoins, tendría más de \$270 millones de dólares! En lugar de eso, solo tuvo dos pizzas".

¿Pero, realmente sería así? Obviamente, 10,000 bitcoins

es muchísimo dinero ahora, pero no lo eran en 2010. De hecho, en 2010, 10,000 bitcoins te compraban aproximadamente dos pizzas. Bitcoin no tendría valor si nadie lo hubiera usado para nada, por eso es tan importante el Día de la Pizza Bitcoin.

Esto se aplica a muchas cosas, pero el aumento parabólico de bitcoin ocurrió a la vista de todos, por lo que es fácil aferrarse a ello. Aquí tienes otro ejemplo hipotético para ilustrar lo deshonesto que es el enfoque de "cómo alguien dejó ir tantos bitcoins..."

Supongamos que una empresa de tecnología con cuatro cofundadores contrata a su primer empleado. A dicho empleado se le paga un salario en efectivo y se le otorga una participación del 1 por ciento en la empresa (que en ese momento no tiene valor) después de su primer año de servicio. Luego, ese empleado decide tomar un año sabático para

recorrer el mundo y durante ese tiempo decide que ya no quiere trabajar para la empresa.

Supongamos que la empresa después de ocho años de un crecimiento exagerado, sale a bolsa con una valoración de \$100 mil millones de dólares. El empleado número 1 se vuelve repentinamente inmensamente rico, pero ¿esta hipotética empresa le pagó mil millones a su primer empleado por un año de trabajo?

No, por supuesto que no. Le pagaron en efectivo y ese 1 por ciento de una empresa que no tenía valor en ese momento. De la misma manera, Hanyecz no pagó \$270 millones de dólares por dos pizzas, sino que pagó 10,000 bitcoins por dos pizzas en 2010 porque eso era lo que costaban dos pizzas en 2010.

Bitcoin podría haber fracasado espectacularmente. Lo mismo podría haber sucedido con esa empresa de tecnolo-

gía, al igual que muchas otras empresas fallidas. Sin el Día de la Pizza de Bitcoin, tal vez nadie habría utilizado lo que el creador de Bitcoin, Satoshi Nakamoto, llamó dinero digital de igual a

igual como medio de intercambio, y el bitcoin seguiría flotando como una moneda mágica sin valor en Internet.

Así que agradezco a estos pioneros de la pizza, Laszlo Hanyecz y Jeremy Sturdivant, por

iniciar la economía del bitcoin. Con su transacción, se estableció una parte fundamental para que el bitcoin tuviera un valor monetario real, por lo cual todos los inversionistas de bitcoin debemos estar agradecidos.

“Hace 13 años, Laszlo Hanyecz pagó a Jeremy Sturdivant 10,000 bitcoins (BTC) por dos pizzas de Papa John's”

“Este intercambio es celebrado porque se considera el primer uso de bitcoin en la historia en una transacción comercial”



¿Dónde está la nueva inversión extranjera?

La Secretaría de Economía reportó una cifra preliminar de inversión extranjera directa de 18 mil 636 millones de dólares para el primer trimestre del año.

El dato se revisará cuando haya más información de las operaciones del periodo enero-marzo de 2023.

Por lo pronto, el flujo trimestral representa un incremento de 48.4 por ciento respecto a cifras preliminares reportadas para el mismo lapso de 2022.

Esto sin contemplar los movimientos de IED extraordinarios llevados a cabo en enero-marzo del año anterior, relativos a la fusión de Televisa con Univision y la reestructura de Aeroméxico, que en conjunto representaron 6 mil 875 millones de dólares.

Al considerar las dos operaciones antes mencionadas, **la IED captada en el primer trimestre**

de este año **disminuyó 4.1 por ciento** frente a cifras preliminares del mismo periodo de 2022 y 18.2 por ciento contra datos revisados.

Hecha la acotación sobre los movimientos de IED extraordinarios en 2022, los **18 mil 636 millones de dólares son la cantidad más grande jamás registrada** en un primer trimestre.

No es para nada un mal dato al considerar que en los últimos años la mayor proporción de la inversión extranjera directa anual en México se recibió en los primeros tres meses.

En su comunicado, **Economía sostiene que** el comportamiento que se registra en el periodo enero-marzo de 2023, **“representa la confianza de los inversionistas** para mantener y ampliar sus inversiones en el país”.

Más aún, celebra que “¡la relocalización en México ya es una realidad!”.

A reserva de que se confirme que parte del flujo trimestral proviene de procesos de relocalización (*nearshoring*), **hay ‘otros datos’ sobre el reporte oficial** de IED que vale la pena comentar.

Generalmente, el monto de IED anunciado en el primer trimestre es el más alto del año, pues la mayoría de las empresas extranjeras inician sus proyectos en los primeros meses.

Los flujos del segundo, tercer y cuarto trimestres suelen ser menores.

De acuerdo con Jorge Molina, experto en comercio internacional, desde la entrada en vigor del TLCAN en 1994, sólo ha habido dos ocasiones en que el monto de IED del primer trimestre no fue el más alto del año.

Por tipo de inversión o fuente

de financiamiento, la IED está integrada por tres componentes: nuevos proyectos, reinversión de utilidades y pagos o cuentas entre compañías.

El elemento más importante y que, precisamente, representa la ‘confianza’ de los inversionistas extranjeros, puesta a prueba con la ‘ocupación temporal’ en Ferrosur, **es el de nuevos proyectos o inversiones.**

El análisis de Molina señala que, según la tendencia histórica, la nueva inversión representa entre 45 y 48 por ciento del flujo de IED de un trimestre en México, mientras que la reinversión de utilidades aporta entre 40 y 45 por ciento.

Sin embargo, **de la IED**

reportada en los primeros tres meses de 2023, **sólo 5 por ciento corresponde a nuevas inversiones** realizadas por 365 empresas, lo que equivale a 932 millones de dólares, el monto más bajo desde el tercer trimestre de 2020.

Lo que llama la atención es que, por primera vez en la historia reciente, **89.6 por ciento** de la IED del primer trimestre del año **se explica por la reinversión de utilidades** de mil 191 empresas, lo que representa 16 mil 705 millones de dólares.

El antecedente más cercano del pico de IED a través de reinversión de utilidades remonta al periodo enero-marzo de 2020,

cuando esa fuente de inversión aportó 14 mil 469 millones de dólares.

Es decir, nueve de cada 10 dólares recibidos de IED en el trimestre pasado corresponden a lo que la Secretaría de Economía define como “utilidades que no retornaron a su país de origen”.

El restante **5.4 por ciento de la IED** reportada al cierre de marzo, equivalente a 999 millones de dólares, **proviene de préstamos y pagos entre compañías** del mismo grupo corporativo, proceso que fue realizado por 114 empresas.

De todo lo anterior se desprende que, si bien los montos reportados son de carácter preliminar y aún pueden tener

actualizaciones, **no están llegando nuevas inversiones extranjeras** para iniciar proyectos productivos.

Con nuevas inversiones por 932 millones de dólares, ¿se puede decir que la relocalización en México ya es una realidad?

“... no están llegando nuevas inversiones extranjeras para iniciar proyectos productivos”



FUERA DE LA CAJA

Ahora, la educación

Macario Schettino



El gobierno tiene dos funciones fundamentales en las que no hay discusión: seguridad nacional e impar-tición de justicia: la defensa del Estado frente a amenazas externas e internas. A éstas se suman otras funciones que no siempre se han considerado obligatorias. En los últimos dos siglos le sumamos la seguridad pública, y en el último, educación, salud y seguridad social. Estas últimas funciones no en todos los países se pensaron para todas las personas, sino que inicialmente se asociaron al empleo. Después se han hecho universales en algunas partes.

México ha tenido dificultades con las funciones fundamentales desde hace tiempo,

incluyendo la seguridad pública, pero se había hecho un esfuerzo por otorgar las otras tres: educación para todos; salud de forma diferenciada, para trabajadores y para el resto, y seguridad social sólo para trabajadores. En los tres casos, el financiamiento de esas funciones ha sido insuficiente, porque se ha querido ampliar la cobertura sin hacer un esfuerzo similar con los impuestos. En consecuencia, la calidad ha sido deficiente en todo, por décadas.

Sin embargo, con el gobierno actual la situación se ha vuelto crítica. En salud, la ocurrencia de concentrar las compras destruyó por completo el sistema de proveeduría, y hemos tenido escasez o inexistencia de medicinas y material desde 2019. Por otra parte, la desaparición del Seguro Popular y su reemplazo por el Insabi fue un fracaso absoluto, que ahora se extenderá al IMSS-Bienestar, que no podrá cumplir lo que se ofrece. Hoy el servicio de salud pública es notoriamente más deficiente que en los gobiernos anteriores.

En seguridad social, pensiones asociadas al empleo, teníamos el problema de que dos terceras partes de la población

nunca habían tenido un empleo formal, o lo habían hecho por poco tiempo, de forma que no tenían derecho a pensión. La idea de complementar con una pensión no contributiva, que suena bien, tiene el defecto de requerir cantidades de dinero que no tiene el gobierno. Puesto que este programa es el que mejores resultados clientelares ha dado al Presidente, se ha incrementado continuamente tanto en cobertura como en monto. Hoy representa ya la cuarta parte de las pensiones tradicionales, con lo que la presión fiscal de la seguridad social es ya la cuarta parte de los ingresos del gobierno. Esto es impagable, y se convertirá en un problema muy serio en poco tiempo.

Ahora toca el turno a educación. El manejo inadecuado de la reforma educativa provocó que la CNTE tomara control de buena parte del magisterio, y hoy incluso la secretaría misma. Es sabida la orientación colectivista y anacrónica de esa agrupación, a la que hoy se suman el subsecretario Concheiro, un comunista convencido, y Marx Arriaga, encargado de material educativo, que ha promovido que en

México se apliquen las “pedagogías del sur”, un mazacote construido a partir de las ideas de Paulo Freire, aderezado de comunitarismo, escuelas del agravio e incluso algún nostálgico marxismo.

Con esa base se están construyendo los libros de texto y se están modificando los planes de estudio. De acuerdo con un reportaje publicado el lunes por Animal Político, los maestros no conocen ni los planes ni los libros, ni tienen idea clara de qué ocurrirá. No ha habido capacitación (y tal vez nunca haya, porque el presupuesto para eso asciende a menos de 100 pesos por maestro). Por otra parte, la Unión Nacional de Padres de Familia (UNPF) consiguió ya una suspensión judicial porque los libros no cumplen con los criterios que la Constitución exige.

De hecho, la Nueva Escuela no tiene pies ni cabeza: desaparecen las matemáticas, suponen que los niños llegan a primaria sabiendo leer, se les asignan libros de centenares de páginas desde el primer año, y mucho más. Todo, en la lógica de este gobierno: ira, ideología e incompetencia. Será una tragedia educativa.



AMLO y el regreso de la 'economía mixta'

Ayer, el presidente Andrés Manuel López Obrador señaló que en caso de que el grupo empresarial que encabezan Germán Larrea y Grupo México, desistiera de adquirir el control de Banamex, pudiera haber una asociación público privada, que ofreciera adquirir el control del banco.

Claramente, Larrea y su grupo no han desistido oficialmente de la adquisición de Banamex.

Siguen en la puja. Pero ha resultado visible que el valor de capitalización del grupo empresarial ha caído más de 50 mil millones de pesos.

No sabemos cuál sea el resultado del proceso. Es muy complejo e incierto y muchos grupos se han quedado en el camino. No sería sorprendente que también lo hiciera Grupo México y ni siquiera sabemos cuál es la circunstancia actual del proceso.

En medio de este ambiente y después de la "toma temporal" de las vías férreas de Ferrosur, filial de Grupo México, ha surgido la duda respecto al entusiasmo con el que seguirá el proceso de compra de Banamex.

En ese contexto, al ser inquirido ayer el presidente López Obrador, habló de la posibilidad de que, si se

retirara del proceso de venta Grupo México, se configurara uno nuevo con la participación del Estado.

AMLO hizo cuenta de los impuestos que, en sus cuentas, debía pagar Citigroup, y que llegarían a poco más de 2 mil millones de dólares.

Para llegar a la cifra que hoy ofrece el grupo empresarial de Larrea faltarían 5 mil millones de dólares, los que supone que podrían conseguirse a través de aportaciones del Estado y de grupos privados.

Este esquema inevitablemente evoca los tiempos en los que se hablaba de la "economía mixta" como la gran fórmula mexicana.

No solo había poderosas empresas del Estado, como las del sector de la energía o los ferrocarriles, sino que en la década de los 70, el propio gobierno se fue quedando con muchas otras entidades.

Iban desde una constructora de carros de ferrocarril, en Ciudad Sahagún, Hidalgo; una gran siderúrgica, como era la de Las Truchas en Michoacán; las grandes aerolíneas en diversos momentos, hasta productoras de bicicletas, hoteles e instituciones de artes y centros nocturnos.

Desde el sexenio de Miguel de la Madrid co-

menzó un proceso de venta en el que el gobierno fue deshaciéndose de centenas de empresas irrelevantes, hasta otras de gran escala.

Sin embargo, por décadas, desde el desarrollo estabilizador hasta los tiempos de Echeverría y López Portillo, **se ponderó ampliamente la llamada 'economía mixta'** en la que el Estado no solo definía las grandes líneas del crecimiento económico, sino que era propietario de numerosas empresas de todo tipo.

Con la sugerencia hecha ayer por el presidente López Obrador, solo **se extiende el alcance de este esquema a los bancos comerciales.**

Si ya vamos a tener una aerolínea comercial del Estado operada por el Ejército, **¿por qué no tendríamos un banco comercial de gran escala también controlado por el gobierno?**

Si estas consideraciones lo llevan a usted a la década de los 80 en nuestro país, no está equivocado.

Eran tiempos de los Ferrocarriles Nacionales de México, como añorado monopolio de este tipo de transporte. Y tras 1982, **teníamos a todo el sistema bancario también en manos gubernamentales.**

Hay quien dice que no debemos asustarnos por el impulso de AMLO a darle al Estado una mayor

participación en la economía, que eso pasa en países desarrollados e incluso ocurrió en los años del llamado neoliberalismo.

El contexto es muy diferente.

Hoy tenemos un gobierno que quisiera transformar el aparato del Estado para devolverle el control de la economía.

Si fuéramos **Singapur, Noruega o Dinamarca, otra sería la historia.**

Pero, el Estado que hoy tenemos está lejos de los criterios de eficiencia, honestidad y modernidad de esas naciones.

Su criterio está basado en el uso de los activos para generar clientelas políticas.

Más bien vemos **el retorno de los tiempos, aparentemente extinguidos del echeverrismo o lopezportillismo.**

Y con la ventaja de la retrospectiva, cuesta mucho trabajo decir que esas épocas fueron buenos tiempos para México.

Aunque quizás no todos piensan igual. Pareciera que el gobierno actual añora esas épocas.

Pues allí vamos, con su 'economía mixta' viento en popa.

No importa que encallemos pronto, habrá sido a nombre de la patria.



'Debemos llevar como unas 500 expropiaciones'

A veces es difícil discernir. Algunos empresarios pueden sonar tan radicales como ciertos políticos.

El gobierno ha quitado el control a Germán Larrea sobre vías férreas en el sur de México y ya saltaron algunas organizaciones para alertar sobre "dudas a los marcos jurídicos que protegen la inversión". ¿Fue conforme a derecho lo de Ferrosur? Que lo digan los jueces, no una asociación o cámara empresarial.

Atención que aquí no hablamos de fábricas o centros comerciales que son enteramente privados. El presidente Andrés Manuel López Obrador tiene razón al aludir la base de la relación de ese negocio con el gobierno: es una concesión de vías.

Lo que ostenta Larrea es un permiso que los mexicanos dan a una persona para hacer dinero con un bien que pertenece a todos. Como lo dan, pueden quitarlo, ojo, si es conforme a derecho. Estamos lejos de un veredicto.

Esos permisos llamados concesiones han generado grandes fortunas en México, garantizando la

PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz



vida a generaciones de familias y hasta ahora no parece haber un impacto sobre otros personajes beneficiados con tal venia.

A ver, América Móvil, la enorme empresa de Carlos Slim que ostenta concesiones para usar el "espectro" para sus señales, vale

lo mismo que hace un mes. ¿Por qué no se ha depreciado si hay tanto miedo en el ambiente? Televisa está en una situación similar.

Dejemos al lado a políticos y a lo que queda de las cámaras y asociaciones empresariales.

A la hora de hacer negocios, sobrevive el pragmatismo.

¿Ya se va la inversión? ¿Por qué no se ha desplomado la Bolsa, en donde está el dinero que puede volar en días?

El Índice de Precios y Cotizaciones cayó menos de 3 por ciento en un mes. ¿Es eso un desplome? El índice Dow Jones bajó 1.4 por ciento en el mismo plazo y el Standard and Poors 500, 1.8 por ciento. Analistas serios advierten que en todos los casos se debe más al relajo que traen Demócratas y Republicanos por el tope de deuda del gobierno estadounidense, que tiene al mundo en espera de saber si seguiremos jugando el mismo juego capitalista o hay cambio de reglas.

Ya hubo expropiaciones que nadie reclamó antes. Ayer, el presidente López Obrador dijo lo siguiente acerca de las obras

del Tren Maya en la península de Yucatán:

“Creo que debemos de llevar en el gobierno como unas 500 expropiaciones que se hacen, porque es un procedimiento que establece la ley”.

Ojo con esto que también comentó: “A veces, la mayoría de las veces, son expropiaciones concertadas con el supuesto afectado, porque de esa manera se agiliza el trámite y se le paga lo que establece el avalúo cuando se va a hacer una obra”.

El mandatario reconoce tácitamente que hay otros propietarios, también privados, que han cedido su propiedad contra su voluntad. Hay expropiaciones legales, que no se olvide eso.

Ya tocará a jueces o en el último caso a la Suprema Corte de Justicia, decidir si lo que hace el Poder Ejecutivo cumple con la Constitución.

Eso sí. La Corte ha cumplido con su labor a cabalidad y merece confianza.

Que al presidente no le gusten sus decisiones evidencia inmadurez, por decir lo menos. Si un mandatario no entiende que en

este país hay tres poderes, está encerrado en un grave problema de negación. Muchos solo cuentan con la Corte para defenderse.

QUE LOS MEXICANOS PODRÍAMOS COMPRAR BANAMEX

Eso también dijo el presidente. Le asiste la razón. Hace un mes, la directora de Citigroup, Jane Fraser, dijo que sí podrían vender a través de una Oferta Pública Inicial, una OPI vaya, vendiendo al público las acciones a través del mercado de valores.

López Obrador dijo que el gobierno podría comprar una parte porque se trata de un “negocio redondo” por las grandes ganancias de los bancos. Mexicanos como ustedes podrían comprar otra, para tener una “mayoría”. Cierto. ¿Comprarían ustedes acciones?

Yo no conozco un negocio relevante del gobierno que sea rentable. Los políticos no saben de negocios y por lo que se ve, los empresarios nacionales pierden habilidad en la política.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

“Lo que ostenta Larrea es un permiso que dan a una persona para hacer dinero con un bien que pertenece a todos”



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se dará a conocer el dato de inflación; en EU, destacan las minutas de la Fed, además de las participaciones de Janet Yellen y Christine Lagarde.

MÉXICO: En punto de las 6:00 horas el INEGI publicará el dato de la inflación al consumidor a la primera quincena de mayo. De acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG, el índice general habría registrado un crecimiento de 6.1 por ciento anual.

ESTADOS UNIDOS: La Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) dará a conocer el número de solicitudes y tasas de las hipotecas al cierre del 19 de mayo.

La Fed publicará las minutas de su reunión de política monetaria realizada del pasado 2 y 3 de mayo.

Se tiene programada una participación pública de la Secretaria del Tesoro, Janet Yellen.

El gobernador de la Fed, Christopher Waller, tendrá una participación en la Universidad de California en la que hablará de las expectativas económicas.

—Eleazar Rodríguez



El trumpismo llega a España con Ayuso: el “regreso” de ETA

El Partido Popular ha decidido viajar al pasado para hacer campaña política contra el grupo terrorista ETA. El problema (para el PP), pero para tranquilidad de la sociedad española, ETA renunció al terrorismo hace 11 años y fue disuelta hace 5 años. La pregunta es: ¿Por qué el PP usa el símbolo de ETA durante las campañas políticas?

España irá este domingo a las urnas atendiendo la convocatoria de elecciones autonómicas y municipales.

La sensación sobre la naturaleza de las campañas se asemeja a lo que pudiera ser la primera vuelta de las elecciones generales que convocará el presidente Pedro Sánchez, probablemente, para celebrarse en diciembre.

Es sabido que el gobierno del presidente Sánchez ha buscado a lo largo de la legislatura apoyo en el partido EH Bildu. Una coalición de partidos de ideología nacionalista e independentista.

EH Bildu ha sido acusado de ser el heredero de ETA, elemento que ha sido traducido por el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, como arma política en contra del PSOE: “Es usted un presidente más generoso con los verdugos que con las víctimas”, le llegó a decir a Pedro Sánchez hace algunas semanas.

En 2005, Mariano Rajoy dijo algo similar al entonces presidente Zapatero: “Usted ha traicionado a los muertos y ha revigorizado a una ETA moribunda”.

Feijóo se cuida las espaldas de su compañera de partido, la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso. La popularidad de Ayuso parece ser de acero a diferencia de la de Feijóo, que al paso de los meses se ha ido desdibujando. Un fracaso del PP en las elecciones del domingo catapultaría a Ayuso como candidata número uno en las elecciones generales.

De guerras intestinas, Ayuso conoce del tema. El anterior presidente del PP, Pablo Casado, resultó dinamitado políti-

camente en la lucha contra Ayuso.

Cuando Ayuso pide la ilegalización de EH Bildu y se va a hacer campaña al País Vasco, en realidad no muestra un temperamento diferente al de Feijóo, demuestra qué tipo de estrategia está triunfando en el PP de Madrid: el *trumpismo*.

José María Aznar dijo recientemente, durante un evento en el que también se encontraba el alcalde de Madrid, José Luis Martínez-Almeida (PP), que el PSOE, para gobernar, necesita a los independentistas vascos y catalanes, y a Podemos. En efecto, así ha podido gobernar Pedro Sánchez, pero también habría que agregar que el PP necesita hablar mucho de ETA para plantear la ilegalización de Bildu.

“ETA sigue al día de hoy”, dijo Ayuso durante un mitin en Bilbao el pasado fin de semana.

Mikel Lezama, candidato del PP a la presidencia de la diputación en Gipuzkoa discrepa con Ayuso. “Soy el primer candidato del PP a las Juntas que nunca ha llevado escolta, por eso, decir que ETA sigue existiendo es una falta de respeto a los compañeros que se jugaron la vida y la perdieron para acabar con el terrorismo” (*El País*, 21/5).

El fiscal Antonio Narváez, que por cierto, se reunió con Feijóo recientemente, ha dicho que no hay materia jurídica para ilegalizar a Bildu.

Pese a ello, el PP de Feijóo le ha abierto la puerta al modelo de campaña de Ayuso, el *trumpismo*.

Ayuso se ha enfrentado con familiares que fueron víctimas del terrorismo: con las hermanas de Miguel Ángel Blanco y Gregorio Ordóñez, por ejemplo.

Ayer, Aznar se sumó a la estela de Ayuso. En Bilbao, el expresidente dijo que si el PSOE pacta con Bildu habrá “una suelta de terroristas de prisión y una consulta (independentista) en el País Vasco”.

El manual de campaña del PP lo pudo haber firmado Steve Bannon. Lo firma Ayuso.



Prediquemos con el ejemplo en materia de acción climática



● Una vez más, los científicos del clima han advertido que se está acabando el tiempo en la carrera mundial para adelantarse al catastrófico cambio climático. Si bien Kenia y muchos otros países del Sur Global podrían desempeñar un papel importante en la solución del problema, se debe hacer más para desbloquear ese potencial



NAIROBI – El año pasado en Berlín, el gran corredor de fondo keniatá Eliud Kipchoge quebró el récord del mundo de maratón, al marcar 02:01:09 y superar su mejor marca por 30 segundos. Su éxito lo ha convertido en una leyenda no sólo en Kenia sino en todo el mundo, y ofrece una lección útil para todos los que participan en la lucha contra el cambio climático. La estrategia ganadora de Kipchoge está arraigada en la ciencia de correr (así como en casi 200 kilómetros de trabajo duro todas las semanas), y nuestra propia estrategia frente a la crisis climática debe involucrar el mismo nivel de compromiso y atención.

En tanto las temperaturas siguen subiendo y las emisiones se disparan, el planeta también sigue quebrando nuevos récords (peligrosos). Pero, con determinación y seguimiento -y junto con socios institucionales y otros gobiernos-, podemos empezar a correr más rápido para adelantarnos a la crisis climática. El éxito dependerá de que sigamos los avances científicos y de que movilicemos un esfuerzo conjunto y amplio de los gobiernos y los ciudadanos.

En marzo, los máximos expertos climáticos y los gobiernos firmaron el último informe de síntesis del Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático. Una vez más, el mensaje del IPCC (tal su sigla en inglés) fue claro: los seres humanos han cambiado el planeta de manera permanente y el calentamiento global ya está matando gente, destruyendo a la naturaleza y empobreciendo al mundo. Si bien los países africanos son los que menos han contribuido al problema, están soportando la peor parte del daño. Según la Agencia Internacional de Energía (AIE), África representa menos del 3% de las emisiones mundiales de dióxido de carbono relacionadas con la energía, y 600 millones de africanos -una cifra escandalosa- aún no tienen acceso a la electricidad.

El cambio climático es un problema compartido que la comunidad global debe resolver trabajando de manera conjunta, especialmente dada la

carga desproporcionada que deben sobrellevar quienes son los menos responsables. Durante su visita reciente a Kenia, el canciller alemán, Olaf Scholz, y yo llevamos a cabo conversaciones sobre cómo abordar la crisis climática. A través de la Alianza para el Clima y el Desarrollo entre Alemania y Kenia, nuestros dos países se han comprometido a profundizar nuestra colaboración en materia de desarrollo resiliente al clima y energía renovable, respaldando, inclusive, la producción de hidrógeno verde y agricultura sustentable.

Actualmente, estamos muy lejos de limitar el calentamiento global a 1.5°C o inclusive a 2°C, como preveía el acuerdo climático de París. La crisis climática no se resolverá por sí sola. Por el contrario, debemos garantizar que las emisiones globales de gases de efecto invernadero (GEI) alcancen un pico antes de 2025 como máximo, y luego decaigan al menos 43% para 2030.

Este es el año para impulsar esa transformación. La Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático de noviembre-diciembre (COP28) ofrece una oportunidad para acelerar la transición energética, impulsar el crecimiento de las energías renovables y comprometerse a eliminar gradualmente todos los combustibles fósiles -empezando por el carbón.

Kenia va camino a cumplir con estos objetivos. Ya generamos el 92% de nuestra energía de fuentes limpias y nos hemos comprometido a alcanzar una red eléctrica 100% limpia para 2030. De la misma manera, las energías renovables generaron el 46% de la electricidad de Alemania en 2022 y el gobierno se ha comprometido a aumentar esa cifra al 80% en 2030. De manera crítica, estos compromisos no sólo garantizarán una energía limpia y un medio ambiente más seguro; también crearán empleos, atraerán inversiones y harán que nuestras economías sean más seguras y resilientes frente a los precios volátiles del petróleo y del gas.

Pero es importante que corramos esta carrera como un equipo. Según la

AIE, el ratio global de inversiones en energía limpia e inversiones en energía sucia debe aumentar seis veces para 2030 (de 1.5:1 a 9:1).

Con una alianza fuerte entre África, Europa y el resto de la comunidad internacional, Kenia, con sus abundantes recursos, puede hacer aportes significativos para la descarbonización y la transición global a una economía de cero neto. Debemos desatascar las finanzas y la inversión climáticas, para poder aprovechar nuestro potencial para un crecimiento económico verde. Pero, para hacerlo, necesitaremos reparar el sistema financiero internacional actual, que ha demostrado ser inadecuado para lidiar con crisis globales multifacéticas, desde la pandemia del Covid-19 y la emergencia climática a las crisis de deuda en todo el Sur Global.

La Cumbre para un Nuevo Pacto Financiero Global del mes próximo, en París, brinda la oportunidad para que Europa galvanice su respaldo a la reforma del sistema financiero internacional. La comunidad internacional debe reconocer nuestro potencial para ayudar a resolver los problemas globales y tomar medidas para garantizar resultados beneficiosos para todos. Eso implica brindar acceso a un financiamiento asequible, adecuado y sostenible que se ofrezca de manera ordenada.

En tanto reducimos las emisiones, también necesitamos preparar a nuestra gente y a nuestros sistemas de vivienda, agricultura y alimentario para las temperaturas en ascenso y los eventos climáticos extremos. Cumplir con el compromiso de la COP26 de 2021 de duplicar el financiamiento global para la adaptación climática en 2025 sigue siendo crucial para proteger a la gente y a la naturaleza. El último informe del IPCC es claro: el cambio climático y los esfuerzos insuficientes de adaptación y mitigación están revirtiendo los logros en materia de desarrollo, y minando la estabilidad económica.

Pero también debemos recordar que la adaptación tiene límites y que el cambio climático ya amenaza la vida de millones de personas hoy. Como de-

muestra el IPCC, reducir las emisiones de GEI el 43% esta década y estabilizar el calentamiento global en 1.5°C o menos sigue siendo nuestra mejor oportunidad para mantener el problema en una escala manejable. La cumbre climática de Kenia en septiembre ofrecerá una

oportunidad clave para demostrar el compromiso, el potencial y las oportunidades del continente para lidiar con la crisis climática. Necesitamos que todos los gobiernos intervengan y acuerden eliminar de manera gradual el uso constante de combustibles fósiles. Ne-

cesitamos reformas para que nuestras instituciones y sistemas financieros cumplan con su propósito. Y necesitamos tomarnos en serio la acción climática. Según las palabras de Eliud Kipchoge, la clave para tener éxito es "practicar con el ejemplo".

**Project Syndicate**

Takatoshi Ito

¿Qué logró la Cumbre del G7 de Hiroshima?

- **Tres claros ganadores surgieron de la Cumbre del G7 de Hiroshima. El presidente de Ucrania, Volodymyr Zelensky, recibió una poderosa demostración de la continua solidaridad entre el G7 y Ucrania; se reafirmó la determinación del G7 de castigar a Rusia, y el primer ministro japonés, Fumio Kishida, reforzó su apoyo entre el público japonés**

**El autor**

Takatoshi Ito, ex viceministro de finanzas de Japón, es profesor en la Escuela de Asuntos Internacionales y Públicos de la Universidad de Columbia y profesor principal en el Instituto Nacional de Graduados en Estudios Políticos en Tokio.

TOKIO – La geopolítica dominó la cumbre del G7 recién concluida en Hiroshima, donde el participante más destacado no fue un líder del G7, sino el presidente ucraniano Volodymyr Zelensky. La visita del líder de un país bajo amenaza de un ataque nuclear ruso al Monumento a la Paz de Hiroshima fue el momento crucial de la cumbre.

La elección de Hiroshima como sede de la cumbre fue importante para el primer ministro Fumio Kishida por dos razones. Primero, el distrito electoral de Kishida está en Hiroshima. Organizar uno de los eventos internacionales más destacados en su ciudad natal aumentará su popularidad allí. En segundo lugar, llevar a los líderes mundiales a la ciudad donde se usó la primera bomba atómica es importante para cualquier político japonés, y resuena aún más cuando las amenazas nucleares del presidente ruso, Vladimir Putin, todavía resuenan.

La popularidad de Kishida había disminuido desde el comienzo de su mandato como primer ministro, en octubre de 2021. Sus paquetes de política económica, como el "nuevo capitalismo" y la "ciudad jardín digital", sólo han tenido una recepción tibia. Entre julio del 2022 y enero del 2023, su índice de aprobación se desplomó del 59% al 33%, antes de recuperarse al 46% en mayo de 2023 a medida que se acercaba la cumbre.

El impacto de la cumbre en la popularidad de Kishida refleja en parte un cambio decisivo en el sentimiento público japonés hacia una alineación de seguridad más estricta con Estados Unidos. Frente a los misiles norcoreanos que aterrizan con frecuencia cerca de las aguas territoriales de Japón frente a Hokkaido, y los barcos armados de la guardia costera china que ingresan regularmente a sus aguas territoriales frente a las islas Senkaku, la presencia de Estados Unidos es más necesaria que nunca.

Asimismo, el cambio en Corea del Sur de una administración antijaponesa a una administración projaponesa ha ayudado a Kishida. El presidente de Corea del Sur, Yoon Suk Yeol, valientemente decidió honrar el tratado de 1965 que resolvió las reclamaciones relacionadas con el uso de trabajo forzado

por parte de las empresas japonesas durante la guerra. Las sanciones económicas de ojo por ojo de los países han terminado y se han reanudado las visitas bilaterales de sus líderes.

El público japonés parece apoyar no sólo la solidaridad de Kishida con el G7 al castigar a Rusia por su invasión a gran escala de Ucrania, sino también sus severas advertencias a China contra una invasión militar de Taiwán y sus esfuerzos por establecer vínculos cada vez más amistosos con Corea del Sur. La diplomacia, no la política económica, sustenta el repunte de la popularidad de Kishida, y la cumbre de Hiroshima fue la cereza del pastel. Kishida podría decidir capitalizar su creciente índice de aprobación convocando elecciones anticipadas pronto.

Si bien el impacto económico de la invasión rusa causó problemas inmediatos para los países europeos en la Cumbre del G7 de este año, para Japón y Asia la lucha en Ucrania todavía parece lejana. Japón no está enviando ningún equipo militar a Ucrania, debido a una interpretación de larga data de la constitución de "paz" de 1947.

Las amenazas de China y Corea del Norte son mucho más inmediatas, y la alineación decisiva de Japón con el G7 en apoyo de Ucrania refleja la comprensión de que lo que sucedió allí, un ataque no provocado por parte de un país vecino, podría suceder en Corea del Sur, Japón o Taiwán. Rusia hizo añicos la ilusión de que tener una constitución de paz es suficiente para evitar un ataque militar de un vecino hostil. El derecho internacional y las Naciones Unidas parecen impotentes ante un agresor que es miembro permanente del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.

Dadas las repetidas amenazas nucleares de Putin, no sorprende que Kishida llevara a los líderes del G7 al Museo Conmemorativo de la Paz de Hiroshima, que en sus exposiciones revela el impacto infernal en las personas y las estructuras físicas causado por una sola bomba. El comportamiento de Rusia en Ucrania ha hecho de los desastres nucleares de Hiroshima y Nagasaki un presagio con el que el mundo debe contar.

Aún así, el apoyo del público japonés a Ucrania es algo sorprendente, dada la historia pacifista del país desde 1945. Los movi-

mientos de desarme nuclear en Japón eran tradicionalmente una mezcla de dos grupos civiles. Uno, compuesto por víctimas de Hiroshima y Nagasaki, mantuvo estrechos vínculos con los partidos comunistas y socialistas. El otro, más idealista, cree que la abolición de todas las armas nucleares conducirá finalmente a la paz mundial.

Anteriormente se criticaba implícitamente a Estados Unidos por usar bombas nucleares contra civiles japoneses. Cuando el movimiento de izquierda era fuerte, entre los años 1950 y 1970, una visita de un presidente estadounidense a Hiroshima era impensable. Sólo cuando el movimiento antinuclear se hizo más apartidista, un presidente de Estados

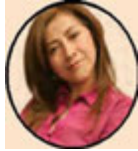
Unidos se sintió capaz de visitar Hiroshima sin sentir que su país se estaba disculpando. Y eso no sucedió sino hasta 2016.

Mucha gente interpretó la visita del presidente estadounidense Barack Obama a Hiroshima y la visita del primer ministro japonés Abe Shinzō a Pearl Harbor como el cierre silencioso de la "Guerra del Pacífico" por parte de los dos países y el legado del ataque nuclear. Hoy, la invasión rusa de Ucrania y su amenaza de usar armas nucleares ha transformado el movimiento de desarme nuclear de Japón en un movimiento antirruso.

El primer día de la Cumbre del G7, los líderes emitieron un informe titulado "La visión de Hiroshima de los líderes del G7 sobre el desarme nuclear". La declaración es pragmática, aunque el objetivo final es idealista: "lograr un mundo sin armas nucleares con seguridad para todos". Y condena a Rusia, cuya "retórica nuclear irresponsable, el socavamiento de los regímenes de control de armas y la intención declarada de desplegar armas nucleares en Bielorrusia son peligrosos e inaceptables".

La Cumbre del G7 en Hiroshima logró más que una poderosa demostración de la continua solidaridad entre el G7 y Ucrania. También permitió a los países que han estado sentados en la cerca, particularmente India y Brasil, comprender el costo real que está pagando Ucrania y la amenaza que la invasión representa como precedente. Para Kishida, la cumbre resultó ser un gran éxito político. Pero las ramificaciones geopolíticas de la reunión podrían resultar aún más positivas.





Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

A punto del colapso el área jurídica de Cofepris

Es claro que el equipo de **Alejandro Svarch** en Cofepris no ha logrado combatir el enorme rezago de trámites ante sus industrias reguladas. La realidad es que arrastra una muy larga fila de pendientes que le viene desbordando desde hace rato y se vuelve un círculo vicioso porque ello a su vez le repercute en su operación interna en muchos sentidos.

La industria, ante la falta de respuesta del regulador sanitario, ha estado recurriendo a los tribunales para desatorar sus procesos productivos pues le resulta muy costosa la falta de autorizaciones y respuestas del regulador. Ello lo que le ha generado a Cofepris es que se le duplica el trabajo y los costos; tiene que dedicar tiempo y esfuerzo a estar respondiendo la ola de denuncias y amparos, y, como nos enteramos, le está significando también elevados costos a su plantilla laboral.

Entre las industrias que más han recurrido a la opción judicial como recurso para presionar a Cofepris a que responda, está la de cannabis industrial (medicinal y lúdico) que ha sido ignorado por completo por Cofepris; la de vacunas, la de plaguicidas (que es la industria agroalimentaria), de terceros interesados, de medicamentos y de dispositivos médicos.

Son miles de juicios los que corren exigiendo, por ejemplo, la afirmativa ficta, un recurso ante el cual Cofepris

está obligado a dar una respuesta inmediata por orden del juez, pero como no se lo toma en serio o está abrumado de tantas denuncias, en vez de responder oportunamente termina incumpliendo, entonces le siguen llegando a Cofepris infinidad de multas.

El punto es que dichas multas van dirigidas al propio comisionado federal Svarch o a sus direcciones, y para ello Cofepris debe tener un presupuesto específico. Pero lo que está sucediendo, según versiones de abogados que laboran en Cofepris, es que la Subdirección Ejecutiva de lo Contencioso que lleva **Edith Viviana Panduro Moreno**, buscando proteger a los superiores jerárquicos, les termina quitando a los abogados a su cargo los recursos para pasajes para con ello pagar las multas impuestas derivadas de los juicios, es decir los mismos empleados están poniendo de sus viáticos para pagar las multas, lo cual no es ético ni legal, y si Cofepris no lo resuelve pronto le podría derivar en más problemas legales.

Para acabarla de amolar, la Coordinación General Jurídica y Consultiva está acéfala y no hay entonces quien establezca una directriz o estrategia jurídica para enfrentar de la mejor manera la ola de juicios y multas, y entonces las decisiones en esta área las están tomando encargados de despacho. Es el caso de **Mario Issac González Valde-**

rama, quien ha instaurado la llamada "Unidad Modelo" como una iniciativa de mejora continua pero nos dicen que ha sido más bien una forma de acosar y explotar al personal de la Subdirección Ejecutiva de lo Contencioso, pues los pone a competir intensamente sin darles mayor capacitación o elementos para sacar más rápido los procesos; más bien con amenazas de despido y señalando que son instrucciones del Comisionado.

Entonces lo que se ha generado en el área jurídica de Cofepris es un ambiente tóxico de hostilidad. Valderrama creó un torneo llamado "mundialito" el cual consistió en dividir al área en cuatro equipos, obligándolos a trabajar durante extensas jornadas de trabajo con la promesa de otorgar plazas a los mejores abogados y de reducir las horas laborales los viernes.

Aquí el punto es que no se trata de un tema de productividad humana sino de procesos, pues lo que pasa en jurídico es consecuencia del rezago en el área técnica, y por más que laboren a marchas forzadas el tema es que están rebasados; mientras no resuelvan el rezago tampoco podrán acabar con los problemas judiciales. Aparte, como autoridad están desde una posición difícil defendiendo lo indefendible porque es innegable que están fuera de tiempo en la respuesta a los regulados que tienen la razón de su lado para ganar los juicios.

**Backup**

Gerardo Soria
@gsoriag

Los coletazos del dinosaurio

Desafortunadamente, el dinosaurio sigue ahí y más agresivo que nunca. Con algunas modificaciones para evitar anacronismos, el siguiente texto, que publiqué en estas páginas el 31 de agosto de 2016, puede arrojar una luz en esta época de tinieblas, en la que nuestra democracia, la división de poderes, el estado de derecho y la libertad económica están en un grave riesgo. Yo siempre afirmé que sí podía saberse. Aquí la prueba:

“No es mi intención defender al gobierno del presidente Peña Nieto, pero ante la desazón de la sociedad mexicana cabe hacer una pausa y preguntarse los motivos que subyacen a la percepción generalizada sobre el mal desempeño del gobierno federal y el cúmulo de conflictos que parecen generarse en varias regiones y sectores del país. No cabe duda de que la corrupción irrita a la sociedad más que nunca, y qué bueno que así sea, pero ¿de verdad estamos frente al gobierno más corrupto en la historia de México [el de Peña Nieto]? ¿Es cierto que el país carece de rumbo y vamos al despeñadero, como dice López Obrador? ¿Qué es percepción y qué es realidad?”

Hoy [2016] tenemos la inflación más baja de la historia, los créditos bancarios son accesibles para muchos que anteriormente sólo podían verlos a la distancia, el mercado interno crece como no lo hacía desde hace más de cuarenta años. Es cierto que el incremento de la población exige crecer a mayores tasas y de manera más rápida, pero para bien o para mal esto ya no depende solamente de decisiones internas sino del crecimiento de los Estados Unidos y del comportamiento global de la economía.

En materia de derechos humanos ningún gobierno había sido tan monitoreado como éste [el de Peña Nieto], al grado de que parece atrincherarse en la permisividad antes que ejercer el monopolio legítimo de la fuerza que es la razón de ser del estado. Cualquier incidente parece ser magnificado de manera artificial. Ante el homicidio orquestado por gobernantes perredistas coludidos con el crimen organizado, grupos de interés político han logrado convencer a propios y extraños de que la orden la dio el jefe del Ejecutivo. Nunca antes había habido tantos medios para informarse y, paradójica-

mente, nunca antes la sociedad había estado tan desinformada.

¿Por qué, entonces, la animadversión hacia **Enrique Peña Nieto**? ¿Qué es lo que ha hecho y que nunca antes se hizo? La respuesta es clara: las reformas estructurales.

En una época de comunicación instantánea y sin filtros, en la que lo más absurdo es admitido como verdadero simplemente porque está en las redes sociales y el Internet, dónde no cabe el análisis sino la visceralidad de los *trending topics*, el presidente se está quedando solo. Sus antiguos aliados del Pacto por México, en lucha constante por el poder, lo abandonan para asociarse con los mismos intereses que todos ellos afectaron con las reformas. Hoy vemos al sindicato de Telmex expresar su alianza con la CNTE, a grupos empresariales presionar para que se restituyan beneficios y a presidentes municipales en plena rebelión contra el mando único policial que les quitaría poder y los enemistaría con el crimen organizado.

Era ingenuo pensar que los poderosísimos intereses afectados con las reformas educativa, de telecomunicaciones, energética y fiscal se iban a quedar con los brazos cruzados. Con una media sonrisa todos los aplaudieron y ahora pretenden revertirlas a costa de la estabilidad del país. Algunos utilizan su control corporativo para estrangular varios estados; otros, más sutiles, utilizan los medios de comunicación y las redes sociales.

Ante el embate, lo peor que puede hacer el presidente Peña es claudicar o quedarse a medias. Debe jugarse el resto para lograr que las reformas se cumplan a cabalidad, de otra forma el daño será irreversible y la medicina nos habrá salido peor que la enfermedad.”

Desafortunadamente, Peña no supo defender sus reformas y los peores despojos del corporativismo, de los partidos políticos, de la burocracia incapaz y corrupta y los eternos señores feudales, se aliaron a López Obrador para evitar el peor de los males -según ellos- del periodo neoliberal: la competencia.

López Obrador es apoyado por aquellos que no quieren competir y que se saben incapaces. Ellos prefieren lamer suelas que arriesgarse. Por sus intereses mezquinos, hoy estamos al borde de la dictadura.



inDrive, un servicio de transporte privado vía aplicación, anunció el lanzamiento de su servicio de fletes en algunas ciudades de México, principalmente de la región norte del país.

El servicio estará disponible en las ciudades de Chihuahua, Mexicali, Culiacán, Ciudad Obregón, Los Mochis, Tampico, La Paz y Toluca.

inDrive Flete ofrecerá vehículos de carga para cualquier tarea, desde camionetas pequeñas o SUV de tamaño medio, pickups, hasta los camiones medianos y grandes e incluso camiones frigoríficos para el envío de mercancías que requieran condiciones especiales de almacenamiento.

Netflix, el gigante mundial de la televisión bajo demanda, dijo que cobrará un cargo adicional de 69 pesos al mes a los usuarios que comparten su cuenta en México.

La empresa dijo que para compartir una cuenta el miembro adicional deberá transferir un perfil de la cuenta compartida a su propia membresía.

Netflix agregó que con esta medida

busca tener recursos para seguir invirtiendo en una amplia variedad de películas y series nuevas.

La función "miembro extra", actualmente no está disponible para miembros con facturación por medio de socios proveedores de servicio.

Alibaba Group Holding dijo que la división que proporciona servicios en la nube ha iniciado una ronda de reducciones de empleo para recortar alrededor de 7% de su plantilla.

La medida se produce como parte de una revisión para preparar esa división para una escisión y, finalmente, para una oferta pública inicial.

La empresa ha comenzado a informar a la fuerza laboral afectada y ofrecerá una indemnización o potencialmente los transferirá a otras partes de las operaciones de la empresa.

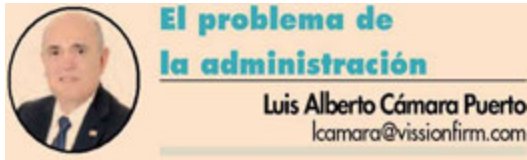
Uber Technologies ofrecerá autos sin conductor en su plataforma de transporte y reparto de comida a finales de este año a través de una asociación con Waymo, de Alphabet.

Los clientes de Uber podrán utilizar un número determinado de vehículos sin conductor de Waymo para viajes y entregas en un área de 180 millas cuadradas en Phoenix, Arizona.

La comercialización de vehículos totalmente autónomos, especialmente los robotaxis, ha sido más difícil de lo esperado, con normativas estrictas, tecnología complicada y grandes inversiones que han obligado a algunos a recortar puestos de trabajo e incluso a cerrar el negocio.

Para Uber, esto supone un espaldarazo a sus ambiciones de conducción autónoma, mientras su servicio de alquiler de vehículos alcanza niveles prepanoémicos.

El acuerdo también une a dos rivales acérrimos. Uber y Waymo se enzarzaron en una dura disputa pública sobre secretos comerciales en 2017, después de que Waymo presentara una demanda alegando que uno de sus antiguos ingenieros que se convirtió en jefe del proyecto de coches autoconducidos de Uber se llevó consigo miles de documentos confidenciales.



La clave del éxito del emprendimiento

Es fácil ser emprendedor, las ideas para nuevos negocios cualquier persona las tiene, por supuesto es diferente tener una idea a tener una buena idea. Recorro a la memoria de mis lectores y a su gusto por el cine mexicano, en la película de Nosotros los Nobles, Javi Noble tiene una idea para lo que según él es un gran negocio; sin embargo, cuando cae en desgracia y su nuevo amigo le hace ver los defectos de su idea, se da cuenta que la idea no era tan buena.

Por otro lado, en el mundo real, cuando Jeff Bezos inició su negocio de ventas de libros por Internet, no había inversionista que lo tomara en serio, y la mayor parte de la gente pensaba que fracasaría. Hoy en día Amazon es la empresa de comercio digital más grande y él, uno de los hombres más ricos del mundo.

Como venía comentando, ser emprendedor es muy fácil, lo difícil es tener éxito. Existen muchos libros y hasta programas de televisión dirigidos al emprendedor, en el que dan recetas para alcanzar el éxito; sin embargo, la mayor parte de los que intentan, no logran el objetivo y sus proyectos quedan como meras ocurrencias olvidadas, o como un caso de estudio de lo que no se debe hacer.

En todos los años que llevo ejerciendo la contaduría pública en sus diferentes facetas, he visto a muchos empresarios que han tenido éxito, y a algunos otros que teniendo ideas de lo que parecen ser buenos negocios, fracasar.

Existen varios factores que diferencian a unos de otros, en este artículo trataré de describir, los que a mi juicio, son los más relevantes.

Cualquier empresario de éxito comenta que este se debe a dos factores primordiales: el primero es el enfoque de la visión que tienen hasta donde quieren llegar, y el segundo es la perseverancia.

La visión del objetivo que se quiere alcanzar es primordial. En cualquier actividad que las personas desarrollan desde pequeños, si no tienen una meta, el trabajo normalmente no llega a algún lado, simplemente se vuelve rutina y se queda estancado en ella. El emprendedor que busca el éxito, se propone metas y objetivos desde que alcanza la madurez suficiente para saber lo que quiere hacer con su vida.

Una vez que el emprendedor define sus metas y objetivos, busca la forma de alcanzarlos, y de ahí surgen las ideas que le permitirán emprender el camino para alcanzarlos. Las ideas son herramientas que nuestra imaginación nos da para que podamos desarrollarlas y salir adelante en nuestra vida. De la combinación de la definición de los objetivos y las ideas, surge la ambición de querer lograrlas.

Tener los objetivos y las ideas, no es suficiente, el emprendedor deberá diseñar e implementar todas aquellas actividades para desarrollarlos, así como buscar los recursos necesarios para llevarlo a cabo. En este aspecto tendrá que convencer a aquellos que sean poseedores de los recursos para que se animen a invertirlos en el proyecto que se les presenta.

La perseverancia es el factor más difícil de adquirir, y además es muy raro de encontrar en las personas. La perseverancia requiere de disciplina, honradez, humildad y trabajo. La disciplina para alcanzar las metas fijadas, la honradez para aceptar las propias limitaciones, por que solamente mediante la aceptación pueden ser superadas, humildad para reconocer que siempre existen cosas que debemos de aprender y el trabajo que es la única forma de alcanzar nuestros objetivos.



De manera intuitiva, las personas reconocemos que la preocupación sobre la estabilidad o el bienestar financiero personal o familiar genera frecuentemente efectos negativos sobre la percepción de bienestar psicológico. Existen distintas aproximaciones a este fenómeno. Algunas tratan de relacionar el nivel de estrés financiero con el nivel de precariedad económica que enfrentan los hogares o las personas: de acuerdo con esta visión, entre mayor es el nivel de precariedad y consecuentemente mayor es la debilidad para enfrentar las necesidades financieras de los mínimos de subsistencia, mayor es el efecto negativo psicológico que enfrentan las personas y mayor el nivel de ansiedad financiera.

Otras vertientes tratan de tener una aproximación más relativa en función del nivel de estrés coyuntural que a nivel financiero enfrentan las personas; en esta perspectiva, no es el nivel absoluto de precariedad sino la variación relativa que se tiene respecto de un momento determinado punto en este sentido, una afectación al bienestar financiero producto de una enfermedad o de una pérdida de trabajo lleva a un mayor nivel de ansiedad financiera y a un efecto de bienestar psicológico más profundo.

En el estudio *The Relationship Between Financial Worries and Psychological Distress Among U.S. Adults*, de Ryu y Fan, con base en datos de la encuesta nacional de salud de 2018, se trató de encontrar la vinculación entre el nivel de preocupación y ansiedad financiera, con los efectos psicológicos entre adultos; así como la correlación con variables como el género, el estado civil, el estado de empleo, la educación y el ingreso.



Economía conductual

Raúl Martínez Solares

raul@martinezsolares.com.mx

Ansiedad financiera

“Una persona o disciplina sus finanzas o sus finanzas lo disciplinan a él”.

Orrin Woodward, conferencista estadounidense.

El estudio encontró, en primer lugar, que las mujeres tienden a mostrar un mayor efecto psicológico negativo como resultado de la percepción de estrés o ansiedad financiera. Ello en principio se explica, porque a su vez distintos estudios demuestran típicamente que la mujer absorbe de facto una carga importante del sentido de preocupación de la resolución de los temas financieros cotidianos de los hogares, aun cuando no necesariamente participe en todos los casos con trabajo remunerado; ello es resultado de que también con mayor frecuencia, son ellas las que se encargan de la realización de las compras de productos o servicios que cotidianamente requiere el hogar y, consecuentemente, enfrentan ellas las presiones asociadas a contar con los recursos para satisfacer las necesidades mínimas percibidas del hogar.

También se encontró en el estudio, que las personas casadas o que cohabitan con una pareja, tienden a tener un menor efecto negativo psicológico como resultado de la ansiedad financiera, respecto de aquellos que se encuentran separados o divorciados o viudos. Pareciera en principio que la sola existencia de una pareja en el hogar disminuye, ya sea la carga financiera al contarse con dos ingresos o,

en los casos en que alguno de los integrantes no tenga un trabajo, se distribuye y comparte el nivel de preocupación por la resolución de los aspectos relacionados con la satisfacción de las necesidades del hogar.

El estudio encuentra una evidente correlación con el estatus de empleo, que hace que las personas que se encuentran empleadas o en situación de retiro formal, presentan menores efectos negativos psicológicos asociados a la ansiedad financiera, respecto de aquellos que se encuentran en situación de desempleo.

Por lo que se refiere al nivel de ingreso, los segmentos de menor nivel de ingreso, pero incluso del nivel medio de ingreso, tienden a presentar una mayor propensión entre la ansiedad financiera y el efecto psicológico negativo de estrés.

Es importante este proceso, porque en la medida que el estrés financiero y esto se traduce en un efecto negativo a nivel psicológico, existen múltiples estudios que demuestran que se produce una degradación de la calidad de las decisiones, incluyendo las financieras, lo que puede llevar a profundizar la condición negativa que en términos financieros el hogar enfrenta.



La refinería que se construye en Dos Bocas, Paraíso, Tabasco está muy lejos de entregar su primer barril de gasolina y mucho más lejos de ser una inversión rentable para el país. Es un proyecto que ya duplicó el costo presupuestado y va en 17,000 millones de dólares.

Por eso, cuando Pemex compró la participación a Shell Oil Company de la refinería en Deer Park, Texas, por 596 millones de dólares, más las deudas, pareció un gran negocio. Porque esas instalaciones industriales ya operan con una capacidad de producción de 340,000 barriles diarios.

Parece que ahí nació el amor presidencial de hacer que sus obras faraónicas hicieran caravana con sombrero ajeno.

Al inicio de este régimen la sentencia era que se hicieran las obras presidenciales al costo que fuera.

Si se trababa de hacer su aeropuerto en la base militar de Santa Lucía el costo fue cancelar un aeropuerto que sí hubiera funcionado y que llevaba 30% de avance en su construcción. Y así fue.

Para el Tren Maya no hubo selva, cenote o amparo que valiera. El Presidente decretó la expropiación de más de un millón de metros cuadrados de propiedad privada bajo el amparo de una obra de "seguridad nacional" con la tutela del Ejército Mexicano.

Con el paso de los años, en los que ha quedado claro que la mayoría de los proyectos espectaculares del Presidente son inviables, lo que ha seguido es echar mano de la infraestructura privada para dar la apariencia de cumplimiento.

En el 2021, la empresa petrolera Talos Energy descubrió un yacimiento importante de petróleo en el Golfo de México y la respuesta del régimen fue darle a Pemex los derechos de explotación. Después de un par de años de desencuentros, hace unas semanas se presentó un plan para explotar el yacimiento de manera conjunta, en el ánimo de lo perdido lo que aparezca.

En materia eléctrica el gobierno se ha de-



Caravana con infraestructura ajena

dicado a bloquear las inversiones privadas, sobre todo en energías renovables, para dar espacio a la Comisión Federal de Electricidad.

En la evidente imposibilidad de aumentar la productividad con el enfoque que le ha dado a la empresa Manuel Bartlett, López Obrador tomó la decisión de comprar 13 plantas de generación de electricidad de Iberdrola por 6,000 millones de dólares. Una vez más, la incapacidad gubernamental solventada con activos de la iniciativa privada pagados a altos costos.

Ahora, el tren transístmico, posiblemente la única buena idea de infraestructura del régimen tampoco iba por buen camino y otra vez se echa mano de lo que pertenece a empresas privadas, sólo que ahora con figuras legales que se parecen a la expropiación.

Ante el rotundo fracaso de su elefante blanco del Instituto de Salud para el Bienestar, López Obrador se monta en la pobre infraestructura de ese organismo tripartito (gobierno, trabajadores y empresarios) que es el Instituto Mexicano del Seguro Social.

La más reciente novedad es que ante el previsible fracaso que se ve venir de su Banco del Bienestar, ahora López Obrador ya quiere comprar Banamex.

Todo con cargo a nuestros recursos y como para cerrar esta larga lista de caravanas que hace la 4T con infraestructura ajena.



Columna invitada

Eduardo López Chávez*

Inteligencia artificial y economía

El uso de la tecnología siempre debe verse como un recurso para mejorar, pero, debe ser muy claro dónde y cómo aplicarla, de lo contrario, puede no ser muy útil... Macraf

Desde hace algunos meses, el término inteligencia artificial así como las dudas que surgen alrededor de su aplicación en diferentes campos, ha crecido de forma importante y no sólo en lo relacionado con la tecnología, sino en la forma en la que podría cambiar la relación entre las diferentes industrias, después de todo, es una herramienta sumamente potente que permite el procesamiento de grandes cantidades de datos y, con esto, la forma en la que se toman decisiones para el desarrollo de nuevos productos y servicios.

Al respecto, llama la atención la posible aplicación o impacto de esta nueva tecnología en los temas económicos que comúnmente analizamos en este espacio, para empezar, quiero aclarar que el impacto de la inteligencia artificial en el tema económico, no estará relacionado con la forma en que entendemos la economía, la definición básica del mercado, la competitividad o, la relación de oferta y demanda sobre la cual se basa el ciclo económico, sin embargo, la gran capacidad de proce-

samiento de datos antes mencionado, permitirá encontrar y entender patrones y tendencias de consumo, cuestión que mejorará la forma en la que se realizan los análisis de mercado, la predicción de demanda, la optimización de precios o la gestión de inventarios, todo esto mediante la automatización de procesos, mejorando de forma consistente la eficiencia de las empresas, reduciendo costos y aumentando la rentabilidad.

Dado lo anterior, su uso sí podría generar un impacto directo en el crecimiento de la economía, ya que, la mejora en los niveles de eficiencia y productividad de las empresas, será resultado de la innovación y el desarrollo de nuevas tecnologías, así como, de la identificación de nuevas oportunidades de negocio, potenciando de esa forma la competitividad empresarial en el mercado y volviendo a las empresas más atractivas para la inversión.

Sin embargo, al ser una tecnología nueva, existen ciertos riesgos que deben considerarse, por ejemplo, el desplazamiento de la mano de obra, por supuesto que, una planta automatizada es más eficiente y productiva, pero, también es cierto que eso puede eliminar puestos de trabajo, el gran reto por lo tanto es, encontrar el justo medio en su aplicación, para lo cual se debe buscar la creación de más y mejores empleos,

así como, privilegiar el nivel educativo de los ciudadanos.

Finalmente, no debemos perder de vista que el uso de estas tecnologías conlleva un cuidado especial de la privacidad y la seguridad de los datos, por lo que, se debe poner especial énfasis en legislaciones que protejan la información y establezcan de forma clara y transparente, quienes la tendrán, como la obtendrán y donde estará almacenada, de lo contrario, delitos como el robo y suplantación de identidad pueden volverse comunes y, por tanto, afectar al entorno económico y social del país.

Sin duda hay muchos beneficios, pero también grandes riesgos, habrá que ver con el tiempo si los primeros, pueden ser lo suficientemente fuertes como para eliminar a los segundos, de lo contrario, mucho me temo que los entusiastas de la tecnología, tendrán que esperar un poco más para poder decir que la inteligencia artificial alcanzó su máximo desarrollo, sobre todo en estos terrenos de la economía, donde la certeza y las expectativas, juegan un papel clave en el desarrollo.

*El autor es académico de la Escuela de Gobierno y Economía de la Universidad Panamericana, conferencista, consultor experto en temas económicos, financieros y de gobierno, director fundador del sitio El Comentario del Día y conductor titular del programa Voces Universitarias.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

CIIT, ¿la panacea?

Finalmente Grupo México y el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, llegaron a un acuerdo.

Le pagarán a **Germán Larrea** 7 mil millones de pesos (y no los 9 mil 500 millones de pesos que pedía por los tres tramos de Ferrosur que ocupó temporalmente la Secretaría de Marina.

En Grupo México no confirmaron ni desmintieron el despacho del periódico El Universal.

De confirmarse, este acuerdo movería las piezas del ajedrez en el terreno de la compra de Banamex.

Sería más probable que Grupo México concrete la compra de ese banco, en un precio que ronda los 7 mil millones de dólares.

Era cuestión de tiempo. Lo más probable es que se arregle en el muy corto plazo. El gobierno de México y el segundo hombre más rico de México, Germán Larrea, llegarán a un acuerdo rápido, anticipaban fuentes gubernamentales, horas antes de que se filtrara anoche el acuerdo entre las partes.

El "entendimiento", se logró como lo pidió el Presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador: que Grupo México ceda en favor del interés de la Nación, tales activos, con la indemnización correspondiente.

La resolución del diferendo era indispensable para concretar una de las obras icónicas del actual régimen.

Toda la maquinaria gubernamental está enfocada en lograr que inicie operaciones el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT).

Así se explica el uso de la figura jurídica de ocupación temporal: como un paso administrativo que permitirá que se concrete el objetivo presidencial cuyo propósito es el de completar la "joya de la corona" de los proyectos emblemáticos del gobierno de la Cuarta Transformación.

La ocupación temporal que mediante la "negociación y el acuerdo" entre las partes se convertirá en ocupación permanente, es necesaria para hacer realidad lo que el gobierno espera se convierta en una plataforma logística que atraiga inversiones internacionales y nacionales.

Es el instrumento que permitirá aprovechar la relocalización de empresas, mejor conocida por el anglicismo, nearshoring.

El proyecto prevé dos puertos: el de Coatzacoalcos y Salina Cruz y el Ferrocarril del Istmo (FIT), más la carretera del Istmo.

Los 3 tramos ocupados temporalmente por el gobierno, permiten al gobierno tener el control de todas las vías por las que transitará el Tren del Istmo de Tehuantepec.

Según los planes gubernamentales, el CIIT permitirá, con la operación de los puertos y del ferrocarril, la interconexión con la región Sur-Sureste, Centro y Norte del país.

El CIIT es para este gobierno la panacea, la solución que logrará integrar al país y hacerlo más equitativo. Este Corredor Interoceánico tiene antecedentes desde los tiempos de **Hernán Cortés**, **Porfirio Díaz** y en los tiempos más recientes con José López Portillo y las Zonas Económicas Especiales de **Enrique Peña Nieto**.

Pero es hasta ahora, que con todo y el retardo que se ha registrado, el gobierno lopezobradorista podría dejarlo en operación, bajo el manejo de la Secretaría de Marina, para que no pueda ser privatizado en el futuro, según el plan presidencial.

El principal reto de este proyecto es el tiempo, si se considera que le restan a este gobierno 16 meses. Y por supuesto la capacidad de gestión de la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, para atraer inversiones.

Por eso la prisa del Presidente de la República y por eso la precipitada ocupación temporal de las vías del ferrocarril, concesionadas a Ferrosur.

El acuerdo entre el gobierno y Larrea hace más factible que ahora sí se concrete la compra de Banamex.

Tal vez porque el presidente de la República ya sabía del avance en las negociaciones en el diferendo por las vías del ferrocarril, ayer alardeó con la posibilidad que su gobierno, mediante una asociación público-privada, participe en la compra mayoritaria de Banamex.

Luego de una noticia falsa que se difundió antier en redes, en el sentido de que el número uno de Grupo México habría decidido bajarse de la puja por ese banco, con la sentencia de que no iba a comprar un banco que más tarde podrían quitarle, el Jefe del Ejecutivo dijo que cuando leyó el tweet, hasta se alegró porque se abre la posibilidad de que lo compre la gente, junto con el gobierno.

En el negocio bancario –subrayó el mandatario– no hay pierde porque es un negocio redondo y recordó que los bancos ganaron 240 mil millones de pesos el año pasado.

El año pasado el Jefe del Ejecutivo dijo entonces que planeaba comprar el 51% de las acciones de Banamex, pero por tiempo no se pudo.

La historia de la compra-venta de Banamex, podría ahora avanzar más rápido. Veremos.



DINERO

No pagarían nada a Larrea por devolver la concesión // Marcelo tiene una propuesta // El festín

ENRIQUE GALVAN OCHOA

Y A SABEMOS –LO informó el presidente López Obrador en la mañana que el magnate Germán Larrea exige un pago de 9 mil 500 millones de pesos por “devolverle” al gobierno la concesión de 124 kilómetros de vía para el tren Transístmico que correrá de Salina Cruz a Coatzacoalcos. La suma parece exagerada si se considera que Larrea no es dueño, sino concesionario. Pero, ¿cuánto le ofrece el gobierno federal? Nada, cero. Además, Larrea tendría que pagarle por el derecho de uso de vía, como el Transístmico le pagará por utilizar la extensa red de Ferromex. Eso fue lo que puso en *shock* al magnate. El presidente López Obrador considera que ya disfruta de múltiples concesiones ferroviarias y mineras que le producen mucho dinero, como para tener que pagarle por ese pequeño tramo del sureste. López Obrador preguntó ayer en la mañana: ¿cuánto pagaron los empresarios que resultaron favorecidos al privatizarse los ferrocarriles nacionales? Se repartieron 22 mil kilómetros en toda la República. Siguen las conversaciones en busca de un acuerdo.

Marcelo anuncia una propuesta

EN UN VIDEO que circula en redes sociales, el secretario de Relaciones Exteriores y aspirante a convertirse en candidato de Morena a la Presidencia de la República, Marcelo Ebrard, dice esto: “Hola amigas, amigos, para comentarles que he estado pensando cómo resolver para que nuestro proceso interno en Morena, ya próximo, garantice la unidad y que al mismo tiempo sea muy transparente y la gente pueda participar, como es la invitación que hizo el presidente López Obrador. Y estoy contento porque ya encontré una fórmula utilizando innovaciones tecnológicas, ideas que Morena mismo ha llevado a cabo en varios aspectos, en varios ámbitos; entonces, lo voy a desarrollar y se las presento y se las comparto el día 5 de junio, nada más que pasen el estado de México y Coahuila; el 5 de junio, en la tarde, les presento el detalle. Pero va a ser buena noticia, vamos a estar contentas y contentos todos para que el acuerdo de transformación siga adelante. Gracias”. El canciller ha venido insistiendo en que haya piso parejo en la selección.

En problemas judiciales

EL GOBIERNO DE la República en un mensaje publicado en Twitter dice que “la Unidad de Inteligencia Financiera (#UIF) confirmó que Sonia Vargas Terrero, contratada por la ministra presidenta de la @SCJN, Norma Piña, para ocupar un puesto de dirección en el Consejo de la Judicatura Federal, es investigada por formar parte de la trama de corrupción vinculada al caso #GarcíaLuna, por un desfalco a la nación de 700 millones de dólares. Como directora general de Recursos Materiales, Servicios Generales e Infraestructura de la Policía Federal, Vargas Terrero firmó contratos por más de 71.5 millones de dólares en el sexenio de Felipe Calderón”.

Ombudsman Social Asunto: el festín

ZEDILLO DIVIDIÓ EN cinco rutas al antiguo Ferrocarriles Nacionales de México. En cinco partes, así no habría monopolio y no se violaría la Constitución. Larrea vio la oportunidad y ofreció ayuda a Slim, quien pronto tomó en sus manos, de manera subrogada, la administración del Ferrocarril del Sureste. Hubo protestas en contra del movimiento entre particulares, pero de cualquier manera Germán Larrea subadministró la línea, hasta que finalmente, violando la Constitución, Larrea armó la estructura de Ferrosur y con esto controlar más de 60 por ciento de las vías nacionales de trenes. Es decir, se traspasaron los derechos a 50 años de la concesión en violación de la ley antimonopolios. Por lo demás, ninguna vía puede ser “expropiada”, como dicen *Reforma*, *Loret* y similares, ya que es una concesión de una propiedad del gobierno.

Ricardo Mireles / San Miguel de Allende

Twitterati

@SANTIAGOCREELM EXIGE QUE cualquier candidato de la oposición deberá tener un respaldo de un millón de firmas, de inmediato su contrincante @LillyTellez le responde airadamente, cuestionando el origen de los recursos para llevar a cabo este requisito. Bien hemos dicho, quien va a acabar con el #PAN no será #Morena, será #LillyTéllez.
@pattygmiranda

R: UPS. ENTRE todos no juntan el millón.

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



MÉXICO SA

Banamex, ¿paraestatal? // Bulo: tiro por la culata // ¿Y José Ramón Cossío?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CON EFECTO BÚMERAN, el bulo que con toda mala leche circuló la tarde-noche del lunes sobre la supuesta cancelación de la compra-venta de Banamex por parte del tóxico barón Germán Larrea puso a temblar a la oligarquía financiera que opera en el país, pero no por su contenido, sino por sus consecuencias, pues en la mañana de ayer el presidente López Obrador –experto en provocar calambrés en la oposición– señaló que “yo hasta me alegré (de esa *fake new*), porque dije: bueno, si ya no lo va a comprar él, pues hay la posibilidad de crear una asociación público-privada”.

HISTÉRICA, EN PLENA cagalera y con el pretexto de que en México “no hay seguridad jurídica”, la oligarquía financiera soltó a sus perros y encendió su ya muy sobado aparato propagandístico marca Joseph McCarthy, sólo para que una hora después se confirmara que se trataba de un bulo (por cierto, propagado por una de sus tantas plumas alquiladas), pues el propio Grupo México dejó en claro que no tiene intención alguna de cancelar las negociaciones con Citigroup para adquirir Banamex,

por lo que “el proceso continúa su curso”.

SE CONFIRMÓ QUE se trataba de una versión falsa, pero ninguno de los histéricos defensores del tóxico barón y la “seguridad jurídica” se disculpó por los excesos cometidos, lo que, dicho sea de paso, ya es costumbre en la derecha recalcitrante. Pero, voluntariosa que es, si con el citado bulo la oligarquía quedó apanicada (*Fox dixit*), de plano la mañana la enloqueció, porque en la de ayer el presidente López Obrador dijo que, en todo caso, el gobierno eventualmente podría recurrir a una ley promovida por Felipe Calderón, por él promulgada en enero de 2012, aprobada por aplastante mayoría del *prianismo* y entonces ovacionada por la cúpula empresarial (la de asociación público-privada) para cerrar la compra-venta de Banamex.

PREGUNTARON AL MANDATARIO si el gobierno “le entraría a la compra de Banamex”, a lo que respondió: “bueno, si (Larrea) ya no lo va a comprar, pues hay la posibilidad de crear una asociación público-privada. En el supuesto que (el precio de venta) fuera de 7 mil millones de dólares, tienen que pagar como 2 mil millones o un poco más de impuestos; entonces, ya quedan, ¿qué?, 5 mil, y a la gente de México le

interesaría tener acciones y otro tanto lo pondría el gobierno para que se tuviera mayoría”.

HAY QUE PUNTUALIZAR que si se descuentan los miles y miles de millones de pesos de recursos públicos que, vía Fobaproa, se inyectaron a Banamex, pues ese banco no sólo saldría gratis para el gobierno, sino que aún al erario le deberían un montón de plata. Y no solo esa institución; todas las “rescatadas”

PERO BUENO, UN *electroshock* para los mártires de la cúpula privada. A golpe de propaganda quiso imponer la *fake news* propagada por una de sus plumas compradas (quien todavía se dio el lujo de entrecomillar una supuesta “declaración” del propio Germán Larrea) y el tiro fácilmente les puede salir por la culata, porque lo cierto es que a los accionistas de Citigroup y a su presidenta Jane Fraser (que se ha reunido con López Obrador en muchas ocasiones) lo único que les importa es vender Banamex, no quién sea el comprador. Y para colmo, el gobierno utilizaría una ley calderonista, aprobada por los *prianistas*. Veneno puro para los defensores del libre mercado.

MÁS SAL A la herida: López Obrador dijo que una eventual compra de Banamex por el gobierno sería “un negocio redondo; no hay pierde”, porque “¿saben cuánto ganaron los bancos el año pasado? 240 mil millones de pesos; Banamex ha de haber ganado unos... Por ahí debe estar el dato. Y como lo están vendiendo, es de los que menos ganó, pero deben haber sido como 8 o 10 mil millones” (en realidad, 17 mil 300 millones de pesos). “Imaginen cuánto dinero maneja el gobierno en los bancos. Debemos... Bueno, el presupuesto es de casi 8 billones de pesos. Nada más lo que se paga por el manejo de las nóminas a todos los servidores públicos. Principal cliente: el gobierno. O sea, no hay pierde. No digo que ya no quiso una empresa comprar el banco y casi se acaba el mundo, Y pueden, desde luego, otros empresarios adquirirlo. Pero además no es cierto, fue una volada con el propósito de generar miedo, incertidumbre”.

Las rebanadas del pastel

POR CIERTO, QUIEN debe estar al borde de un ataque de nervios por esa eventual compra gubernamental es el ministro en retiro José Ramón Cossío Díaz, el superabogado de la derecha, pues es miembro del consejo de administración de... Banamex.

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****BANORTE, CON TODO
CON HIPOTECA JOVEN****POR MAURICIO FLORES**

La semana pasada el banco que encabeza Carlos Hank González aumentó notablemente su apuesta para apoyar el desarrollo inmobiliario y la demanda de casa habitación al lanzar tres nuevas hipotecas especialmente diseñadas para las personas jóvenes que buscan independizarse y/o formar una pareja, con una serie de descuentos y, lo más interesante en el actual contexto macroeconómico, tasas de interés muy atractivas.

El banco que dirige Marcos Ramírez lanzó la Hipoteca Fuerte a Tu Medida, pensada para personas de entre 21 y 41 años, no cobra comisión de apertura, ni costo de avalúo o investigación, con opción a pagos crecientes a una tasa del 10.55 por ciento o una tasa fija a 25 años de 11.08 por ciento; también la Hipoteca Fuerte Cero tampoco cobra avalúo, apertura de crédito, de autorización, investigación o de los seguros asociados a ese crédito y con tasa anual de 10.68 por ciento; y la Hipoteca Fuerte Cero con Bonificación con una tasa de 10.68 por ciento, que cada tres años bonifica una mensualidad por pago puntual ¡Orales!

INDI, litigio a la vista para Tren Maya. Ayer Grupo INDI, que dirige Manuel Muñozcano, dio por concluida cualquier negociación con MIDE, la empresa de fletamento marino encargada de trasladar el balasto comprado a la dictadura de Miguel Díaz-Canel para utilizarse en el Tramo 5 Sur del Tren Maya. MIDE reclama a INDI y a su empresa intermediaria Santo Domingo, a cargo de Luis Alavés, el pago de más de ocho millones de dólares sólo por el costo de mantener anclados por cuatro meses frente a las costas de Quintana Roo los barcos Melody y Gazibey, que no pudieron descargar por la inexistencia de un puerto adecuado y seguro para ello. Siendo barcos de bandera liberiana y panameña (y la mercancía cubana) es predecible que el Tren Maya, aún sin fecha para operar, tendría pronto su primer litigio comercial de índole comercial.

Ahora es MexBeb. Y lo que fue por 45 años la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas cambia su nombre por la de la Asociación Mexicana de Bebidas, MexBeb, y actualiza sus compromisos y metas para una nueva realidad. Los integrantes de la asociación que preside Marcelo Garciarce Muñoz y dirige Andrés Massieu Fernández se enfocan hacia eficientar el uso de agua, reducir la generación de residuos y de su huella de carbón e impulsar la economía circular con productos sin calorías o menor contenido calórico ¡En buena hora!



POR ARTURO VIEYRA

En la más reciente reunión de política monetaria del Banco de México sucedió lo que la mayoría de los analistas financieros anticipaba. La Junta de Gobierno decidió, de forma unánime, mantener sin cambios la tasa de interés de referencia, con ello, se mantiene en un nivel de 11.25 por ciento.

Si bien esta decisión fue de alguna forma anticipada en las declaraciones de un subgobernador y de la gobernadora del Banxico, tiene, a mi parecer, un toque de optimismo no del todo fundamentado por las circunstancias actuales que debieron considerarse dos veces.

Varias razones ponen un riesgo, e incluso contradicen, la decisión del Banxico. La principal radica en que, si bien el banco central identifica un proceso gradual de desinflación, la pausa en el ciclo alcista se presenta en medio de los altos niveles de inflación (6.25 por ciento en abril) y persistentes presiones inflacionarias, especialmente en el subíndice subyacente —es el indicador que cubre tres cuartas partes del INPC y de manera más fiel la trayectoria de la inflación— que avanza a una tasa anual de 7.7 por ciento.

En general, pese a la desinflación gradual y firme, las condiciones de la inflación no son las óptimas, el crecimiento de los precios de los alimentos es muy alto, 12 por ciento, incluso casi dos terceras partes de los 299 genéricos avanzan a una tasa anual mayor a 6 por ciento. Por ello, el Banxico de manera correcta ubica el balance de riesgos inflacionarios al alza.

Otro elemento que pone en riesgo la decisión del banco central es que la economía, actualmente, está en un nivel de crecimiento cercano al pleno empleo; en el primer trimestre avanzó a una tasa anual de 3.8 por ciento y, si bien se asoma ya una desaceleración importante en lo que resta del año, esta viene por el lado de la demanda externa, es decir, la economía mexicana crecerá menos porque Estados Unidos se está desacelerando. Así, pueden todavía mantenerse algunas presiones inflacionarias en el sector servicios principalmente.

¿Entonces, por qué no subir la tasa otra vez? La principal razón que apoya la decisión de mantener la postura monetaria es que la tasa de interés real ex ante (es decir, la tasa descontada con las expectativas de inflación a doce meses) ya alcanzó un nivel muy alto, es decir, está en zona de contracción y supone que la economía podría enfriarse con esta medida y frenar el crecimiento de los precios.

El pronóstico del Banxico supone una parsimoniosa continuidad en el proceso de desinflación actual, lo cual es probable, pero no está exento de cualquier perturbación interna y externa como lo apunta el balance de riesgos del banco central.

Bajo esta circunstancia, el Banxico en su comunicado confirma que finalmente se ha alcanzado el techo del ciclo alcista, por lo que la tasa de interés se mantendrá ahí durante un "periodo prolongado". Cuánto tiempo implica esto último, es difícil saberlo, pero lo que sí sabemos es que, frente a las difíciles condiciones de la inflación arriba descritas, y dado el pronóstico del Banxico, tendremos altas tasas de interés por varios meses. Algunos analistas suponen que la tasa permanecerá intacta lo que resta del año y sólo empezará a bajar hasta el primer trimestre del 2024. Otros somos más optimistas y consideramos que la baja podría venir hacia el último trimestre de este año.



POR ARTURO DAMM ARNAL

El Gobierno justifica la “ocupación temporal” (entre comillas porque, como vimos en el anterior Pesos y Contrapesos, no se trata de una ocupación temporal sino de la revocación del título de concesión), de una parte de las vías férreas, concesionadas a Ferrosur S. A. de C. V., por motivos de utilidad pública y seguridad nacional.

Leemos, en el decreto, que “la Secretaría de Marina integró el expediente de ocupación temporal, en el cual consta el dictamen técnico que justifica las causas de utilidad pública y de seguridad nacional y que, por tanto, procede la ocupación temporal inmediata de los bienes y derechos objeto de la concesión otorgada a Ferrosur S.A. de C.V....”.

En el segundo párrafo, del artículo 27 constitucional, leemos que “las expropiaciones sólo podrán hacerse por causa de utilidad pública y mediante indemnización”, lo cual también incluye, véase el artículo 2 Bis de la Ley de Expropiación, la ocupación temporal y la limitación de derechos de dominio, pero no por causa de seguridad nacional. Repito: “las expropiaciones sólo (ojo: ¡sólo!) podrán hacerse por causa de utilidad pública...”.

por causa de utilidad pública.

Sin embargo, el Gobierno justifica la mencionada "ocupación temporal" por motivos de utilidad pública y seguridad nacional, mencionando más veces la primera que la segunda, tema que tocaré en el próximo Pesos y Contrapesos.

En la Ley de Expropiación encontramos las trece causas de utilidad pública, desde "el establecimiento, explotación o conservación de un servicio público", hasta "la creación o mejoramiento de centros de población y de sus fuentes propias de vida", sin olvidar "los demás casos previstos por leyes especiales". ¿Con cuál de estas trece posibles causas de utilidad pública se justifica la "ocupación temporal" de las vías férreas de Ferrosur?

En el decreto leemos que "se declara de utilidad pública la conservación y prestación del servicio público de transporte ferroviario, su uso, aprovechamiento, operación, explotación y demás mejoras de los tramos de las líneas Z, ZA y FA (...) y se ordena su ocupación temporal inmediata a favor de Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec S.A. de C. V. ...". La principal causa de utilidad pública con la que se justifica la "ocupación temporal" es el servicio público. ¿Qué es un servicio público?

Por servicio público se entiende el conjunto de factores básicos, que el gobierno provee a los ciudadanos, con el fin de satisfacer necesidades colectivas, cuya satisfacción no debe postergarse. ¿Qué necesidades colectivas satisfacían los tramos de vías férreas objeto de la "ocupación temporal"? Para contestar debemos responder, entre otras, esta pregunta: ¿qué debe entenderse por necesidades colectivas? ¿Las de una minoría, las de una mayoría, las de todos? Al final de cuentas, cualquier oferta, de cualquier bien o servicio, satisface necesidades colectivas (de unos, de muchos, de todos, pero siempre de una colectividad), por lo que, cualquier oferta, de cualquier bien o servicio, puede declararse de utilidad pública y expropiarse, algo propio del Estado de chueco, no de Derecho.

Por lo pronto, tengamos en cuenta que expropiaciones, ocupaciones temporales, y limitaciones de derechos de dominio, se justifican en función de la utilidad pública, no de la seguridad nacional.

Mañana, más sobre el tema.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

CPKC adeuda al SAT; Mercado Libre

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** utiliza al operador ferroviario Canadian Pacific Kansas City (CPKC) para presionar a **Germán Larrea**, de Grupo México, aunque esa empresa señaló que el “riesgo de robo y vandalismo” de trenes es “mayor en México” que en EU, y reconoció diferendos fiscales con el SAT por 5 mil 600 millones de pesos, cantidad que depositó como fianza para eliminar el congelamiento de cuentas bancarias.

Por cierto, Citibanamex, después de analizar la “ocupación temporal” de 120 kilómetros de la red ferroviaria de Grupo México, vaticinó que “vemos más potencial de alza que de baja para las acciones de la compañía”. El precio objetivo es de 90 pesos por acción contra 80.21 pesos del viernes pasado.

Mientras, Mercado Libre fortaleció su estrategia para crecer más y ofrecer a los usuarios propuestas de valor a largo plazo, producto de mayor inversión, acumulación de experiencia, cautela, innovación tecnológica agresiva, creación de diferencias claras con la competencia, red logística sustentable y nuevas soluciones para el comercio y crédito de la gente.

André Chaves, SVP Strategy, Corporate Development & IR de Mercado Libre a escala regional, destacó inversiones en México por mil 600 millones de dólares en 2023 para soluciones tecnológicas en el sector financiero, comercio electrónico y logística. En el primer trimes-

tre del año el resultado operativo creció más de 200 por ciento en México, de 36 a 127 millones de dólares respecto a igual periodo de 2022.

“Nuestra visión es de largo plazo y analizamos con detalle cómo atender a la gente con la construcción de algo que no exista en el mercado. La *fintech* facturó 200 millones de dólares, un crecimiento de 90 por ciento, y el negocio del crédito al consumidor ya es más grande que en Brasil; a finales de marzo lanzamos la tarjeta Mercado Pago y va muy bien porque puede dar créditos pequeños y prácticamente automáticos”, destacó.

Mercado Libre logró en el primer trimestre del año 40 compras por segundo y Mercado Pago 231 transacciones; gracias a la red logística, seis de cada 10 entregas se realizaron en 24 horas o menos.

Cuarto de junto

En las instalaciones de Canacintra, **Marco A. Santiago López**, de Servicios Corporativos, hizo la presentación de un tal Consejo Empresarial Mexicano que no afiliará empresas, sino asociaciones. Entre los fundadores está **Enoc Castellanos**, ex presidente de Canacintra... La Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas cambió a Asociación Mexicana de Bebidas (MexBeb); cuenta con 120 plantas de bebidas no alcohólicas y 415 centros de distribución en todo el país, y la dirige **Andrés Massieu**... Hoy se presenta el libro *Derechos Humanos, Una Visión Multidimensional*, del doctor **Mario Ignacio Álvarez Ledesma**, quien fue subprocurador en PGR. ■



IN- VER- SIONES

FUNDIDORA CHINA XuSheng invertirá en Saltillo 350 mdd

Con una inversión de 350 millones de dólares, la fundidora de aluminio china XuSheng, fundada por Xu Dong Xu, se instalará en Saltillo y generará mil 200 empleos directos para producir componentes para autos. Se trata de la primera planta de la firma china en Norteamérica, que estará en el parque industrial Amistad, al sur de la ciudad.

MEXICANA DE BEBIDAS Cambia Anprac para

tener más asociados

Desde ayer, la asociación que integra a 120 plantas y 415 centros de distribución de bebidas y aguas carbonatadas decidió cambiar de nombre de Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas (Anprac) al de Asociación Mexicana de Bebidas (MexBeb), con la idea de incorporar a otras bebidas no alcohólicas.

CHIHUAHUA Fibra Nova compra terreno por 412 mdp

El fideicomiso de infraestructura e inmobiliario, Fibra Nova,

que dirige Guillermo de Jesús Medrano, firmó un acuerdo vinculante para comprar 50 hectáreas en Chihuahua para el desarrollo de un parque industrial por un precio estimado de 412 millones de pesos; la inversión para el mismo será de 180 millones de dólares.

FONDO 500 GLOBAL Nueva generación de startups se gradúa

El fondo de venture capital de Silicon Valley 500 Global graduó a su generación número 18 de startups que pasaron por su programa Somos Lucha. Entre las firmas que hoy

fondea están Canva, Talkdesk, Twilio, Konfio y Clip, de México, Argentina, Chile y Perú, entre otros países más.

BANKAPOOL Los Algodoneros de Delicias logran apoyo

El banco con raíces en Chihuahua, Bankaool, a cuyos inversionistas representa Moisés Chaves, patrocinará a los Algodoneros de Delicias, con lo que la marca se exhibirá en los partidos de los Algodoneros, desde los uniformes hasta el marcador. Con esto, el equipo de beisbol buscará impactar positivamente en su comunidad.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Crece escándalo por la renta de una plataforma

julio Brito@cronica.com.mx

Julio Brito A.



Ya les había comentado en este espacio de un mega escándalo (que pudiera tener incluso tintes internacionales) y que crece semanalmente. Se trata de la contratación de una plataforma autoelevable tipo jackup para comprimir gas amargo en los campos de Cantarell. Dicha plataforma fue construida por la armadora internacional Coastal Contracts y rentada al consorcio de cuatro empresas mexicanas encabezada por TRESE, NUVOIL (a través de sus subsidiarias SIC y Alher) y la empresa con fuerte presencia en Occidente de nombre Ardica Construcciones .

El proyecto de arrendamiento se dio por 8 años y fue contratada por Pemex Exploración y Producción a través de un

Dejan a la deriva a tres empresas mexicanas

contrato de un poco más de 500 millones de dólares , que inició a prestar servicios en el Golfo de México a partir de 2016 y termina su periodo de contrato vence a finales de este año.

Durante todo el periodo de contrato, Pemex pagaba al consorcio a través de un fideicomiso controlado por CI banco, en

dicho fideicomiso Coastal Contracts como arrendador y el principal banco de Singapur de nombre UOB , eran los beneficiarios , y los fideicomitentes restantes (los miembros del consorcio mexicano). Sin embargo, y pese a tener una orden judicial ordenando claramente dejar de lado ese mecanismo de pago en lo que respecta a los recursos pertenecientes a la compañía TRESE por encontrarse en concurso mercantil.

Tanto Pemex como CI banco hicieron caso omiso a dicha orden, dejando correr los recursos para beneficiar a la empresa extranjera , quien con un simple escrito y sin la aprobación del comité técnico del fideicomiso ejecutó las órdenes dadas por Coastal y por dos de las empresas del

Pagos del arrendamiento fueron equivocados

consorcio con quienes se alió, dejando a la deriva tanto a TRESE como a ARDICA sacándolas de facto del proyecto sin que pudieran recuperar lo invertido.

Ahora , que ya pasaron más de seis años de estar minando de esta manera los recursos del fideicomiso, Coastal se enfrenta a través de su apoderado en Mexi-

co a una causa penal donde ya un juez de control del reclusorio oriente lo vinculó a proceso a través del expediente 66/2023, con ello puede ser investigado y en su caso sancionado por el departamento especializado en anticorrupción de Singapur, quien tiene fama de ser uno de los más estrictos del mundo en esos temas.

Por otro lado, CI banco está con senten-

cias en contra para resarcir (hasta con su propio patrimonio si fuese necesario) parte de los montos que fueron desviados, por lo que enfrenta una contingencia de más de 48 millones de dólares y pudiera subir a más del doble si Pemex logra el cometido de salirse de su problema con el simple hecho de haber demostrado que le transfirieron los fondos a CI banco y que fueron ellos los autores materiales del desvío.

Lo cierto es que la teoría de juegos habla de que el secreto para dilucidar las consecuencias del dilema del prisionero es determinar quién rompe primero el equilibrio de culpabilidad, en este caso, Pemex lo está haciendo, intentando dejar con toda la contingencia a CI banco, Coastal y sus socias mexicanas SIC y Alher (del grupo NUVOIL), los próximos días serán determinantes deslindar responsabilidades ●





IQ FINANCIERO

Claudio X. González Laporte, el consejero más antiguo en Grupo México, el principal tirador por Banamex

Claudia Villegas

@LaVillegas1



Originario de Cananea, en donde se ubica una de las minas de cobre más importantes del Grupo México, Claudio X. González Laporte se ubica como el consejero propietario independiente con más antigüedad del Consejo de Administración de Grupo México, el corporativo que preside Germán Larrea Mota Velasco, quien se perfila como el tirador más importante por los activos y negocios de Banamex en México.

Desde que se privatizó la mina Cananea en 1990 – durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari – Claudio X. González Laporte participa en el Consejo de Administración de Grupo México. El único consejero propietario, en este caso patrimonial más antiguo en Grupo México, es el propio Germán Larrea Mota Velasco.

En el informe anual de Grupo México se reporta que González Laporte nació en la ciudad de Cananea, Sonora, que es Ingeniero Químico por la Universidad de Stanford, en California, EU. Es padre de Claudio X. González Guajardo, líder de uno de los movimientos de oposición contra el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador y fundador de la organización Mexicanos contra la Corrupción. Actualmente, González Laporte también es presidente del Consejo de Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V, miembro de los consejos de administración de Fondo México (Mexico Fund), Grupo Alfa, Grupo Carso, Grupo

México y es consultor de Capital Group.

El consejero decano de Grupo México también es director emérito de General Electric, Co., y miembro del Consejo de Kimberly-Clark Corp., Kellogg Co., Home Depot, Unilever y JP Morgan Chase Internacional. También ha sido presidente del Consejo Mexicano de Negocios, del Consejo Coordinador Empresarial y del CEESP (Centro de Estudios Económicos del Sector Privado). Es Miembro del Consejo de The Baker Institute for Public Policy (Houston, Texas), de The Salzburg Global Seminar (Washington D.C. y Salzburgo, Austria) y de The New York Philharmonic.

El pasado 19 de diciembre, al participar en una reunión del Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, González Laporte – según el propio presidente López Obrador – le recriminó la polarización en la que, según él, está sumergido el país. Le pidió, además abonar a la unidad y le confesó que todos los días veía la mañanera.

Grupo México compraría los activos de Banamex que el banco estadounidense Citigroup ha puesto en venta. El gobierno de López Obrador se ha manifestado a favor de que uno de los principales bancos del sistema nacional de pagos regrese a manos del capital mexicano y sólo ha expresado su deseo de que no se incurra en despidos.

OPERARÁ FERROCARRIL DEL ISTMO DE TEHUANTEPEC TRAMOS EXPROPIADOS A FERROSUR DE GRUPO MÉXICO

El Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec S.A. de C.V, integrante de la plataforma logística multimodal a cargo del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec y con participación estatal mayoritaria, será el nuevo operador de los tramos de las líneas ferroviarias que fueron

expropiadas a la compañía Ferrosur del Grupo México.

De acuerdo con el decreto que declara de utilidad pública la conservación y prestación del servicio público de transporte ferroviario, su uso, aprovechamiento, operación y explotación, de los tramos de las líneas que corren de Medias Aguas a Coatzacoalcos, de Hibuera a Minatitlán y de El Chapa a Coatzacoalcos, se ordenó la ocupación temporal de inmediata, pero a favor del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec.

Un reporte de auditoría correspondiente a la Cuenta Pública de 2014 establece que el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, S. A. de C. V. (FIT), es una empresa de participación estatal mayoritaria de la Administración Pública Federal, constituida el 19 de octubre de 1999 que inició operaciones en el año 2000, en los términos del Título de Asignación que le fue otorgado por el Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes mediante Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 23 de diciembre de 1999, para operar y explotar la vía general de comunicación ferroviaria del Istmo de Tehuantepec identificada como línea “Z”.

Esta vía general de comunicación ferroviaria tiene una extensión de 207.376 Kms. de vía distribuidos en una sola línea denominada Línea “Z”, que comprende el tramo de Medias Aguas en el estado de Veracruz, a Salina Cruz en Oaxaca.

Dicha línea se ubica geográficamente en el sureste de la República Mexicana uniendo los puertos de Coatzacoalcos en el estado de Veracruz con el de Salina Cruz en el estado de Oaxaca, donde al FIT le fue asignado el tramo de Medias Aguas a Salina Cruz. Cuenta con una lo-

calización estratégica en el país, por lo que juega un papel fundamental para el desarrollo de la región actuando como detonador de la actividad económica e impulsando con ello el desarrollo social de su zona de influencia.

La principal actividad de FIT estaba orientada únicamente, a la conservación y mantenimiento de la vía férrea, así como a otorgar y recibir derechos de paso con los ferrocarriles conectantes FERROSUR, S. A. de C. V. y Cía. de Ferrocarriles Chiapas Mayab, S. A. de C. V. (CFCM).

Sin embargo resulta de gran relevancia destacar, que a partir de 2007, como consecuencia de que la Cía. de Ferrocarriles Chiapas y Mayab, S. A. de C. V. abandonara la concesión para operar las líneas de Chiapas y del Mayab (principalmente las líneas "FA" "FD" y "K") y a fin garantizar la continuidad en la prestación del servicio público de transporte ferroviario de carga, así como el cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones a cargo de la citada concesionaria; el 10 de agosto de 2007 la Secretaría de Comunicaciones y Transportes impuso al FIT la modalidad para operar, explotar y mantener la infraestructura ferroviaria de dichas líneas y, al mismo tiempo, prestar en las mismas el servicio público de transporte ferroviario de carga.

De igual manera, la SCT designó al FIT como depositario de los bienes asegurados a CFCM, y con fundamento en lo dispuesto en el artículo 29 de la Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario, también lo designó como verificador especial de los bienes asegurados a la Compañía de Ferrocarriles Chiapas Mayab.

Esta circunstancia, cambió drásticamente las condiciones y magnitud de las operaciones del FIT, toda vez de que a partir de este momento se convirtió, ahora sí, en operador de un ferrocarril con todas las implicaciones que ello conlleva, en términos económicos, laborales, mercantiles, legales, etc. como más adelante se detalla.

Esto, sin menoscabo de la obligatoriedad que también le encomendó la SCT

al FIT, de reconstruir la infraestructura ferroviaria de la Costa de Chiapas que había sido dañada por el paso del huracán Stan en 2005, así como la de rehabilitar la totalidad de las líneas de Chiapas y del Mayab, por cuenta y orden del Gobierno Federal.



El gobierno de López Obrador se ha manifestado a favor de que uno de los principales bancos del sistema nacional de pagos regrese a manos del capital mexicano y sólo ha expresado su deseo de que no se incurra en despidos





AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

En julio inicia operaciones la refinería de Dos Bocas

Oficialmente, el reporte que tiene el presidente en sus manos es que en el próximo mes de julio comenzará la operación con petróleo crudo de la refinería de Dos Bocas, se diga lo que se diga, y los avances presentados estarían sosteniendo este pronóstico. Un corte de caja de este proyecto presentado por la Secretaría de Energía enseña los avances que se van a tener en el siguiente trimestre. El proyecto, insisten en Pemex, va corriendo en tiempo y en el julio iniciará el proceso de operación de la refinería, de la siguiente forma: para activar catalizadores y ambientar plantas, a finales de mayo se traerá diésel y gasolina de la refinería de Minatitlán y con los catalizadores activados y las plantas ambientadas, en el mes de julio se iniciará la operación de las plantas con crudo, desplazando el diésel y las gasolinas de la carga inicial.

Antes de eso, entre mayo, junio y julio, estarán terminadas varias plantas y se iniciarán las pruebas, eso incluye la central de cogeneración que se necesita para poder atender las necesidades de la refinería. De acuerdo con los reportes enviados por los encargados de la obra, las cosas están de la siguiente forma, incluyendo las pruebas. Al día de hoy, se tienen terminadas las siguientes plantas: dos plantas hidrotratadoras de diésel, dos plantas hidrotratadoras de naftas, una planta isomerizadora de pentanos, una planta isomerizadora de butanos, una planta tratadora de gases, una planta de azufre y dos plantas de hidrógeno.

En la revisión del estado del proyecto de la refinería Dos Bocas se tiene definido que en este mes se terminarán las siguientes construcciones: dos plantas combinadas de crudo y una planta de coquización retardada. Un

mes después habrá otro paquete de plantas terminadas, en el programa de obra se tiene definido que las plantas que se terminarán en junio son las de cogeneración eléctrica, la planta catalítica y la reformadora de naftas. Según Pemex, actualmente se están realizando pruebas de prearranque de las plantas terminadas, lo que implica que se lleven a cabo cosas como el barrido con vapor de las tuberías y las pruebas de sistemas de control. También se tienen terminados los siguientes sistemas: almacenamiento de productos, contraincendio y sistemas eléctricos.

BUZOS

1.-El rescate de infraestructura abandonada o subutilizada es una de las estrategias que la administración de Octavio Romero al frente de Pemex se ha venido implementando para ahorrar costos y bajar tiempo de instalación. Es el caso de las baterías de separación de combustible, algunas de las cuales se han reubicado para atender la producción de nuevos pozos. Por ejemplo, las baterías de Jujo y de Tecominoacan en Tabasco, no usadas en el sexenio pasado, permitieron un ahorro de mil 200 millones de dólares.

2.-La refinería de Salina Cruz va a contratar/comprar una planta de purificación de hidrógeno para su coquizadora.

3.- Onexpo Nacional reeligió a Jorge Mijares Casas como presidente por un año más, además mantienen el mismo comité directivo con Enrique Felix, vicepresidente; Manuel Nocetti, secretario; Gabriel Bravo, tesorero y Rafael Zorrilla en el consejo de vigilancia.

@luiscarrujos

Página 3 de 6



OPINIÓN

MOMENTO
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

Grupo México, acotado efecto financiero

Si bien en dos días el valor de capitalización de la compañía que preside Germán Larrea perdió más de 50 mil millones de pesos como consecuencia, principalmente, de la toma de una parte de las vías de su subsidiaria Ferrosur, aunque también influyó la caída del precio internacional del cobre. Sin embargo, Citibanamex consideró que el impacto financiero directo en Grupo México debería ser pequeño, probablemente menos de 1% del EBITDA, ya que el tramo ferroviario en cuestión representa menos de uno por ciento de los cerca de 11 mil kilómetros que conforman la red total de la compañía. "En nuestra opinión, el ánimo sobre Grupo México se verá afectado negativamente por un tiempo. La pregunta más importante es si esto es "evento único" o parte de un patrón más amplio. Nos inclinaríamos por lo primero (esto parece una situación especial) y, por lo tanto, no esperaríamos un deterioro a largo plazo de la acción", explicó Citibanamex que agregó que esta situación más bien podría afectar posibles fusiones y adquisiciones para Grupo México. Citibanamex, que mantiene una recomendación neutral, fijó un precio objetivo a 12 meses de 90 pesos por título.

REFRESCANTE TRANSFORMACIÓN

La Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas (ANPRAC) se puso en línea con la evolución de la industria y la dinámica del mercado, y al mismo tiempo amplió su objeto social y su ámbito de representación para sumar al resto de las categorías de bebidas no alcohólicas, y alcanzar una participación

de 84% del mercado total de bebidas no alcohólicas y 98% de la categoría de refrescos y aguas carbonatadas. Y está profunda transformación requería sintentizarse en un nombre y así fue como se presentó la Asociación Mexicana de Bebidas (MexBeb). Y el plan de trabajo del Consejo Directivo de MexBeb incluye cuatro compromisos y cinco metas específicas para el año 2030, entre las que destacan elevar en más de 20% el acopio de PET para llegar a 80% del colocado en el mercado, y utilizar por lo menos 30% de material reciclado en los envases; sumar una reducción de 5% en el consumo actual de agua, adicional al 8% de reducción que se logró en los últimos cinco años; disminuir 16% de las emisiones de gases de efecto invernadero; y aumentar de 55% a 75% la oferta de bebidas sin calorías o de bajo contenido calórico.

ALIMENTOS Y TECNOLOGÍA

Muy positiva la iniciativa de la Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de Limpieza (UNITYEL) que encabeza Marco Antonio Reyes Saldívar, que conjuntamente con Bizne Economy diseñó una plataforma para apoyar a los afanadores de la Ciudad de México quienes reciben cinco comidas quincenales gratis, en una primera etapa cubre a 8 mil elementos, para quienes cumplan con sus horarios y que pueden utilizar la prestación en 250 fondas y restaurantes aledaños a sus centros de trabajo, es decir que también se favorece a los negocios locales.

@robortoah0



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Inexorable fuga de capital de portafolio, Banamex 16 meses y peso equilibrio precario

Si ya los expertos ponderaban la falta de Estado de derecho para la inversión, como principal freno a la actividad, la medida expropiatoria a **Germán Larrea**, quizá fue el cerrojo para dar por perdido para la IP lo que resta del sexenio.

Sin certidumbre, difícil arriesgar capital. Coincidencia o no ayer el dólar casi llegó a los 18 pesos (17.97 unidades y ligó 6 sesiones de pérdida de terreno. **Gabriela Siller** de Banco Base remarcó que esto no sucedía desde noviembre del 2021 cuando se retiró la nominación a **Arturo Herrera** para Banxico.

Claro que en el derrotero del peso influyen cantidad de variables, incluida claro está la confianza. De hecho el acto expropiatorio no pasó de lado para los mercados, al igual que la decisión de Banxico de no aumentar las tasas, mientras que no se descarta que la FED de **Jerome Powell** vuelva a elevarlas en junio.

De ser así se reducirá más el spread México-EU y quizá muchos inversionistas busquen aprovechar un bono del tesoro en 5%, sin el riesgo del Cete con el que ya ganó, máxime las desequilibradas decisiones de **Andrés Manuel López Obrador** y un cierre aún peor en elecciones.

El hecho de que Banamex tenga 16 meses sin poderse vender no es la mejor señal. Se ve cuesta arriba que Larrea quiera seguir. Ayer AMLO habló de formar una APP para relevarlo, lo que igual es improbable.

Por lo pronto el bono del tesoro a 10 años subió a 3.75%. Puede ser una pista de que las tasas en EU se elevarán más y con ello también la

salida de inversión de portafolios de extranjeros que sigue poco a poco, evidencia de la desconfianza.

Al 12 de mayo la fuga anual en la tenencia de valores por extranjeros es de más de 46,000 mdp, o sea 2.70%. Banco Base puntualiza que el flujo negativo desde febrero del 2019 incluso llegó a casi 613,000 mdp, o sea casi 27% del total.

Ayer operadores establecían que desde el viernes arreció más la desinversión, aunque otros prefirieron ser más cautos. No descartan la influencia de la expectativa de las tasas por la FED y la preocupación del techo de la deuda de EU.

En ese sentido ven una presión al peso temporal, aunque para otros hay un equilibrio precario, dados los desatinos en política pública. En noviembre del 2021 en un suspiro la cotización llegó a 23 pesos. Como quiera se juega con fuego.

NIÑOS SIN LIBROS EN AGOSTO Y EDITORIALES CONTRA RELOJ

Tras el amparo provisional que obtuvo la Unión Nacional de Padres de Familia de **Luis Arturo Solís** para detener la elaboración de los libros de texto, se abre un gran problema para el ciclo escolar que inicia en agosto, sobre todo si el viernes la jueza **Yadira Elizabeth Medina** otorga el fallo definitivo. Hay el riesgo de que los niños de primaria y secundaria se queden

sin material. La opción que habría es utilizar los textos de este año, ya aprobados. Claro que las editoriales encajadas en la Caniem que co-

manda **Hugo Setzer** estarían contra reloj. La SEP de **Leticia Ramírez** deberá decidir en máximo 15 días para hacer la petición. Veremos. hasta se han realizado juntas de trabajo ex profeso en Madrid. La parte compradora sería **Luis y Anuar Maccise**. @aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx

REUNIONES EN MADRID PARA QUE PRISA VENDA RADIÓPOLIS

Y con respecto a la venta del 27% de Radiópolis por Crédito Real de **Ángel Romanos Berondo**, se asegura que no resulta tan desca- bellado el que Prisa pueda vender. Al fin de cuentas el entorno aquí no es tan atractivo y menos para las firmas españolas. Según esto

URIBE DE S&P EN UNOS DÍAS Y AÚN NO HAY RELEVO

Aunque la salida de **Eduardo Uribe** timón de análisis de S&P es un hecho, será en unos días cuando se haga realidad. Para el relevo del reconocido experto de la calificadoradora que manda **María Consuelo Pérez Cavallazzi** aún no hay una designación. Habrá que esperar.



AL MANDO



#OPINIÓN

Envían correos electrónicos imitando a firmas de mensajería, informando de un problema con la entrega, para sacar datos personales y bancarios

CIBERSEGURIDAD EN COMPRAS



no de los servicios que los negocios han tenido que optimizar ante el crecimiento del comercio electrónico y las ventas en línea, es el de los envíos a domicilio.

Éstos se mantienen como el método preferido de los consumidores para recibir sus compras *on line*, sobre todo en temporadas como el *Hot Sale*, aunque también son el principal anzuelo que los cibercriminales utilizan para cometer ataques de *phishing*, de acuerdo con Kaspersky.

En 2022, la empresa de ciberseguridad bloqueó más de 500 millones intentos de acceso a webs fraudulentas, el doble que en 2021. La mayoría de estos bloqueos estuvo relacionada con páginas que se hacían pasar por servicios de entrega (27.38 por ciento). Los cibercriminales envían correos electrónicos imitando a firmas de mensajería conocidas, donde informan de un problema con una entrega e incluyen un enlace a una página web falsa solicitando datos personales y bancarios.

El segundo objetivo de los ataques fueron los usuarios de tiendas en línea (15.56 por ciento), seguido de sistemas de pago (10.39 por ciento) y bancos (10.39 por ciento).

**En 2022 se
bloquearon
más de 500
millones de
intentos de
acceso a webs**

De acuerdo con los investigadores, los cibercriminales saben que la demanda de estos servicios durante esta temporada aumenta sus posibilidades para atacar y tener éxito.

MOVIMIENTO POR LA SALUD

En el marco de la Asamblea Mundial de la Salud de 2023 celebrada en Ginebra, Suiza, el Instituto de Estudios del Futuro de Copenhague, Roche, Microsoft, y Siemens Healthineers anunciaron la creación de la Fundación Movimiento Salud cuyo objetivo es el de impulsar el acceso equitativo y sostenible a la salud de alta calidad en todo el mundo. A través de la fundación, se colaborará con distintos niveles de gobiernos, líderes de la industria y los sectores privado y terciario para fortalecer a los sistemas de salud y responder a las demandas del futuro. De acuerdo con Naciones Unidas, tres de cada diez personas en las Américas no tienen acceso a servicios sanitarios por razones económicas, por lo que las labores de esta fundación cobrarán mayor relevancia en la región. En este sentido, se realizarán proyectos en 9 países de América Latina, dentro de los cuales se encuentra México.

EMPRESAS SE SUMAN AL RECICLAJE

El reciclaje de materiales plásticos consiste en el acopio, molienda, lavado, densificado y paletizado, asimismo, se tienen registradas a 398 empresas dedicadas a uno o más procesos de esta actividad. Uno de los organismos que contribuye en los esfuerzos es la ANIPAC, que preside **Aldimir Torres** y que dirige **Raúl Mendoza**, pues recién presentó los resultados del segundo Estudio Cuantitativo de la Industria del Reciclaje de Plásticos en México. Realizado mediante una metodología cuantitativa que consistió en una investigación de escritorio para obtener un directorio de las empresas recicladoras, también se resaltó que en 2022 el total de materiales reciclados fue de un millón 682 mil 913 toneladas.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

PÉSIMA IDEA
SI AMLO
COMPRA
BANAMEX

Que el gobierno entre a una industria como la bancaria con oferta y con escala completa es una idea soviética que rememora el pasado setentero



ería pésima idea que el gobierno se meta en la puja por adquirir Banamex, como lo sugirió ayer el presidente **Andrés Manuel López Obrador** cuando se le preguntó si tenía conocimiento de que **Germán Larrea**, de Grupo México, se estaba desistiendo de esa adquisición. AMLO dejó entrever

un esquema de Asociación Público-Privada en donde el público se convertiría en accionista y, junto con el gobierno, se tendría mayoría:

“...A la gente de México le interesaría tener acciones y otro tanto lo pondría el gobierno para que se tuviese mayoría y no hay pierda porque es un negocio redondo. ¿Saben cuánto ganaron los bancos el año pasado? \$240 mil millones de pesos”. El Presidente dijo que Banamex debió ganar el año pasado entre ocho y 10 mil millones de pesos. De acuerdo con el informe financiero anual del banco, en 2022 tuvo un resultado neto de \$24 mil 464 millones de pesos y un resultado integral de \$16 mil 20 millones.

¿Es buena idea que el gobierno entre en este sector? La verdad es que no. Si bien ya participa de esa industria con el Banco del Bienestar, el gobierno no tiene por qué asumir un riesgo de esta naturaleza y mucho menos hacerlo con el dinero de los impuestos. Un banco es un negocio rentable, sí; pero también riesgoso (recuérdese por ejemplo lo que este año ha ocurrido con Credit Suisse, una institución centenaria, o con Silicon Valley Bank, que constituyó este año la segunda mayor quiebra de un banco en Estados Unidos).

**El gobierno
no tiene por
qué asumir un
riesgo de esta
naturaleza**

Que el gobierno entre a una industria como la bancaria con oferta y con escala completa es una idea soviética que rememora el pasado setentero mexicano en el que el Estado hasta operaba cines. En adición, el gobierno sería juez y parte, al ser dueño de un banco que debe estar regulado y supervisado por la Secretaría de Hacienda y por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Esto generaría distorsiones de escala mayor porque los incentivos del supervisor quedarían desalineados a la hora de vigilar el banco propio. Es exactamente el mismo conflicto que tiene el gobierno de la 4T en materia energética, donde dejó vivir a los privados de manera limitada, pero al mismo tiempo insertó un pie preponderante con Pemex y la Comisión Federal de Electricidad al mismo tiempo que regula a todo el sector.

Las dos buenas noticias que pueden disipar la idea de AMLO es que el Grupo México continúa en la negociación y que, si no se llega a un acuerdo, el propio grupo financiero Citi había dicho que exploraría deshacerse de su unidad mexicana sacándola a la Bolsa. A todas luces cualquiera de las dos sería mejor a que el gobierno se metiera en el sector. Veremos.

FRANKLIN TEMPLETON

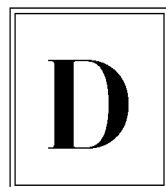
La empresa de fondos de inversión aseguró ayer que México "tiene una de las tasas más atractivas en el mundo" tras el 11.25 por ciento que estableció Banxico la semana pasada.



CORPORATIVO



El 7 de octubre se designó como el Día del Vino Mexicano, en reconocimiento a más de 500 mil integrantes de la cadena productiva de la uva



e manteles largos, el Consejo Mexicano Vitivinícola (CMV) cumple 75 años de fundación, y ahora tiene como presidente a **Salomón Abredrop**, luego de recibir la estafeta de **Hans Backhoff**.

A pesar que el consumo de vino de mesa en nuestro país todavía es modesta su producción se extiende a varios estados por el apoyo de la Secretaría de Agricultura, que encabeza **Víctor Villalobos Arámbula**, y que estuvo en esa ceremonia de aniversario.

Hablamos que la Sader ha puesto en marcha varias medidas para fortalecer al sector de uva, vino, pasa, mesa, jugo y brandy nacional, que se ha convertido en motor productivo y de empleo agrícola para 15 entidades.

México cuenta con una superficie sembrada de 35 mil 823 hectáreas y la producción de 452 mil 927 toneladas de uva, además de 73 mil toneladas de uva industrial que representan cuatro millones de cajas de vino al año.

Un proyecto anunciado por Abedrop es el acuerdo con el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) para mejorar los sistemas de estadísticas y georreferenciación de cultivos de la vid, además que desde Sader se trabaja en el saneamiento de suelos y la optimización de la huella hídrica para el cultivo de uva.

**México cuenta
con una
superficie
sembrada de
35 mil 823
hectáreas**

LA RUTA DEL DINERO

El oscuro historial del empresario **Daniel Araf Hop** sigue saliendo a la luz. Enfrenta acusaciones por prácticas engañosas como ofrecer garantías duplicadas a BBVA y Crédito Real, así como intentar defraudar mediante la venta y garantía de propiedades inmobiliarias de las cuales no era el legítimo propietario. Se descubrió que gravó lotes en Tulum, que ya estaban bajo resguardo administrativo y expropiados por el gobierno debido a problemas ambientales. También intentó un fraude con departamentos en Bosques de las Lomas, pertenecientes a su esposa y hermano, presentando avalúos falsos de valores inflados. Estas acciones revelan su falta de ética y respeto por la ley, y es crucial que las autoridades tomen medidas para detener estas prácticas ilícitas y proteger a los afectados... El secretario de Turismo, **Miguel Torruco Marqués** realiza una gira por Italia donde se reunió con el embajador de México en esa nación europea, **Carlos García de Alba**. Ambos funcionarios fijaron la meta de incrementar la cifra de turistas italianos que visitan nuestro país a 200 mil al año para 2024, luego que están por cumplirse 150 años de relaciones diplomáticas entre ambos países. Otro tema es que **Daniela Santanchè**, ministra de Turismo de Italia, conversó sobre las expectativas de restablecer un vuelo directo de Aeroméxico entre CDMX y Roma; amén de la invitación para realizar el Foro Binacional de Turismo Italia-México... Todo está listo para que se lleve a cabo en nuestro país el Encuentro de Negocios Chile-México llamado "Una historia, construyendo un futuro", un espacio para promover y acercar la oferta exportable de bienes y servicios chilenos. El evento organizado por ProChile, que encabeza **Ignacio Fernández** se realizará el 24 y 25 de mayo.



En julio inicia operaciones la refinería de Dos Bocas

Oficialmente, el reporte que tiene el presidente en sus manos es que en el próximo mes de julio comenzará la operación con petróleo crudo de la refinería de Dos Bocas. se diga lo que se diga. y los avances presentados estarían sosteniendo este pronóstico.

Un corte de caja de este proyecto presentado por la Secretaría de Energía enseña los avances que se van a tener en el siguiente trimestre.

El proyecto, insisten en Pemex, va corriendo en tiempo y en el julio iniciará el proceso de operación de la refinería, de la siguiente forma: para activar catalizadores y ambientar plantas, a finales de mayo se traerá diésel y gasolina de la refinería de Minatitlán y con los catalizadores activados y las plantas ambientadas, en el mes de julio se iniciará la operación de las plantas con crudo, desplazando el diésel y las gasolinas de la carga inicial.

Antes de eso, entre mayo, junio y julio, estarán terminadas varias plantas y se iniciarán las pruebas, eso incluye la central de cogeneración que se necesita para poder atender las necesidades de la refinería.

De acuerdo con los reportes enviados por los encargados de la obra las cosas están de la siguiente forma, incluyendo las pruebas.

Al día de hoy, se tienen terminadas las siguientes plantas: dos plantas hidrotratadoras de diésel, dos plantas hidrotratadoras de naftas, una planta isomerizadora de pentanos, una planta isomerizadora de butanos, una planta tratadora de gases, una planta de azufre y dos plantas de hidrógeno.

En la revisión del estado del proyecto de la refinería

Dos Bocas se tiene definido que en este mes se terminarán las siguientes construcciones: dos plantas combinadas de crudo y una planta de coquización retardada.

Un mes después habrá otro paquete de plantas terminadas, en el programa de obra está definido que las plantas que se terminarán en junio son las de cogeneración eléctrica, la planta catalítica y la reformadora de naftas.

Según Pemex, actualmente se están realizando pruebas de prearranque de la plantas terminadas, lo que implica que se llevan a cabo cosas como el barrido con vapor de las tuberías y las pruebas de sistemas de control.

También se tienen terminados los siguientes sistemas: almacenamiento de productos, contraincendio y sistemas eléctricos.

BUZOS

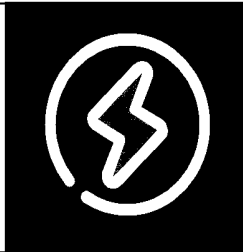
1.-El rescate de infraestructura abandonada o subutilizada es una de las estrategias que la administración de Octavio Romero al frente de Pemex se ha venido implementando para ahorrar costos y bajar tiempo de instalación. Es el caso de las baterías de separación de combustible, algunas de las cuales se han reubicado para atender la producción de nuevos pozos.

Por ejemplo, las baterías de Jujo y de Tecminoacan, en Tabasco, no usadas en el sexenio pasado, permitieron un ahorro de mil 200 millones de dólares. En el caso de Cárdenas Norte, que maneja la producción de Tupilco profundo, así como la batería Perdiz que maneja el campo Ixachi.

2.-En la refinería de Salina Cruz va a contratar/comprar, no está claro aún, una planta de purificación de hidrógeno para su coquizadora. LEA LA COLUMNA COMPLETA EN NUESTRO SITIO WEB www.ovaciones.com



REDES DE PODER ENERGÍA



ABONANDO A LA INCERTIDUMBRE

No solo al interior del **país**, sino también (y quizá en **mayor medida**) desde el exterior, se empiezan a generar mayor **preocupación** por decisiones **gubernamentales** como la toma de las instalaciones de **Ferrosur**, propiedad de **Grupo México**, el pasado viernes 19 de mayo.

Apenas a inicio de esta semana el **Consejo de Empresas Glo-**

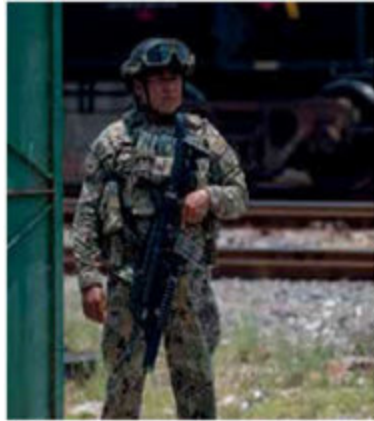
bales (CEG) advirtió que con este tipo de **acciones** se ve afectada la **reputación** de México ante el mundo, propiciando una **incertidumbre jurídica** y poniendo en riesgo inversiones que serían muy necesarias en el país.

Una incertidumbre que ya han venido **viviendo** en la iniciativa privada, principalmente en los sectores relacionados a la **energía**, durante la actual administración y que incluso, **nos comentan**, hay expectativa

de que las **condiciones**, lejos de mejorar, se tornen más **complicadas** al menos durante los meses que le quedan a la actual **administración** federal.

Entre lo que se comenta en el **sector energético privado**, uno de los más afectados por las **políticas** de la actual administración federal, es que con este reciente **movimiento**, se está fortaleciendo la postura de **frenar** o al menos **disminuir** las inversiones y participaciones hasta el final del **sexenio**, y después esperar las señales tras el **cambio** de Gobierno.

Habrá que ver hasta **dónde** afecta este posible freno y cuál es la **magnitud** pues a pesar de todo hay inversiones en marcha y **proyectos** ya encarrilados. Veremos.



La toma de Ferrosur pone a México en un escenario de incertidumbre jurídica ante el resto del mundo.

MEJORA CALIFICACIÓN DE PEMEX

Por otro lado, parece que la perspectiva crediticia de Pemex se va estabilizando, al menos así lo

perciben las calificadoras como HR Ratings que ha otorgado a la petrolera la calificación de HR AAA con Perspectiva Estable.

Cabe señalar que esta ratificación se basa en el respaldo del Gobierno federal hacia la empresa productiva del Estado y en las mejoras observadas en sus indicadores financieros.

Durante el año 2022, sus ingresos aumentaron debido a los precios promedio del petróleo a nivel mundial y a un incremento en los volúmenes de venta.

Asimismo, se registró una disminución del 6.7 por ciento en la deuda neta de Pemex. Otras calificadoras como Fitch Ratings o Standard & Poor's también han venido mejorando durante el último año sus perspectivas sobre Pemex.



Bar Emprende

EL TALENTO DE 40 Y MÁS



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Si tienes más de 40 años es muy seguro que tu posibilidad de conseguir un buen empleo sea escasa. Parece increíble que persista la ceguera de muchas empresas que desdeñan la experiencia y el conocimiento de este talento senior que podría aportarles mucho y ayudarles a llegar más lejos. A esta discriminación laboral se le llama edadismo

Pero hay líderes que tienen una visión más clara del valor de las personas de más edad y experiencia en las empresas. Es el caso de Antonio Nuño, cofundador y CEO de **Someone Somewhere**, una startup fundada en 2011 junto a Enrique Rodríguez y Fátima Álvarez, que vende playeras, chamarras, sudaderas, mochilas y otros accesorios hechos por completo con telas recicladas, que son producidos por las manos de miles de mujeres artesanas y que llegan a más de 100 países en todo el mundo.

“Queremos atraer al talento con **más experiencia** y conocimiento, que sepan más que yo, que incluso me dé miedo que me quiten la chamba”, dice Toño.

Someone Somewhere combina las técnicas tradicionales de las artesanas con diseños y materiales contemporáneos,

mucha tecnología y canales de venta que les permiten crecer el volumen y tener un **mayor impacto**.

Hasta la fecha, esta **startup** que empezó con cinco artesanías en la Sierra de Puebla, hoy impacta a mil 500 personas, tiene 100 empleados y alianzas estratégicas con más de 30 compañías de diferentes tamaños, a quienes les fabrican ropa y accesorios, como Delta Airlines, Uber, Google, Youtube y Paypal.

El objetivo de Toño y sus socios es muy claro: lograr que este modelo de empresa social no se quede pequeño, sino **que sea escalable** para hacer millones de productos con artesanos e impactar a más personas.

El principal reto que enfrentan para hacer esto posible es atraer al talento de mayor experiencia para liderar las di-

ferentes áreas y lograr que este liderazgo permee e impacte en todo el equipo, formado en su mayoría por jóvenes. Este tipo de **talentos senior** también son necesarios para negociar con marcas con presencia global, pues saben cómo hacerlo.

“Creemos que la combinación de personas con gran experiencia y muchos jóvenes puede ser muy poderosa”, dice Toño.

Un parque de diversiones

Para ayudar a Toño y a muchas empresas que enfrentan el mismo reto de atraer al mejor talento, pero que son empresas pequeñas o medianas o startups que no pueden pagar súper sueldos, Aída Cruz Brisuela, cofundadora y CEO de **Hooman**, una empresa que ofrece soluciones de recursos humanos, nos comparte las

siguientes recomendaciones:

1. Identifica en tu empresa al mejor talento
2. Capacita a ese talento y desarróllalo
3. Enamora al talento con más experiencia con tu propó-

sito y valores

4. Hazles saber que ellos podrán dejar un legado a las nuevas generaciones
5. Comparte que el trabajo que ofreces los hará felices
6. Cuéntales a todos las his-

torias de la gente que ya trabaja contigo

Para decidir si estás en el lugar correcto, Aída propone: “El trabajo lo tienes que ver como un **parque de diversiones**. En el momento que lo dejes de ver así, hazte a un lado”.

Genaro Mejía es periodista de negocios, mentor, consultor y speaker.
LinkedIn Top Voices Latam 2019 y fundador de BAR EMPRENDE.



Reporte Empresarial

ÉXITO EN BONOS SUSTENTABLES DE BANOBRAS



Por Julio Pilotzi

Grupo Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) aplauden el éxito de la colocación de certificados bursátiles y bonos sustentables con perspectiva de género por 10 mil millones de pesos, todo en el marco del 90 aniversario de esa institución. El respaldo que da el mercado nacional ha sido confirmado por Marcos Martínez Gavica, presidente del Consejo de Administración del Grupo BMV, que ratifica esta emisión como un ejemplo de que el financiamiento temático está funcionando para los privados y para los públicos, dejando claro además que hay condiciones positivas para seguir financiando proyectos productivos. Y es que para nadie es desconocido qué hay nerviosismo entre quienes tienen inversiones en lo bursátil, ya que hoy más que nunca, piden a través de sus cámaras empresariales seguridad jurídica para sus inversiones en nuestro país, por ello la relevancia de festejar esto de Banobras.

De ahí que presuman que han logrado convertir a Banobras en un Banco Verde, en un Banco Sustentable, y hoy se tiene la

capacidad de promover proyectos verdes, sociales y de género y también de ofrecer tasas bajas, a través de financiamiento en múltiples ocasiones. Ya veremos qué otra acción nos presume Jorge Mendoza Sánchez, en Banobras, pero hoy va consolidado las decisiones que salen de su oficina como el emisor de bonos sustentables de bonos temáticos más importante de México, incluyendo, tanto el sector privado, como el público.

Problemas en Volaris

El presidente Andrés Manuel López Obrador, ha sido contundente, en las aerolíneas se viven problemas laborales, y unos más graves que otros. Incluso una de las justificaciones que se dieron recientemente en algunas de ellas, fue que los problemas en sus vuelos eran consecuencia de la actividad volcánica del Popocatepetl, pero a decir del Ejecutivo federal tienen que atender con urgencia esto porque la autoridad está atenta a todo lo que sucede en sus administraciones empresariales. Y en todo esto han salido versiones de problemas de despidos injustificados y otros asuntos en Volaris que encabeza Enrique

Beltranena, por ello empleados de esta aerolínea tiene un emplazamiento a huelga para el viernes 2 de junio por inconformidades con la relación laboral que mantienen con la empresa, acusando la falta de acompañamiento por parte de su sindicato.

El plan es detener actividades en todas las bases de la compañía en el país que comprenden la Ciudad de México, Guadalajara, Tijuana, Cancún, Monterrey, Culiacán y León.

La exigencia es mejora en condiciones laborales actuales para pilotos, sobrecargos y el resto de los trabajadores de la aerolínea, y otros que ya se agregan a la larga lista. El enojo también es por no pagar utilidades, por la justificación de pérdidas por 80 millones de dólares, de acuerdo con su reporte del cuarto trimestre de 2022. En esto está involucrado el Sindicato de Trabajadores de la Industria Aeronáutica, Comunicaciones Similares y Conexos de la República Mexicana, que prefiere mirar a otro lado. Veremos si se concreta este estallamiento, que ve de lejos la justificación de despidos por reestructura financiera.



Alejandra del Moral y la clases medias

Pese a una insistente campaña de medios y de encuestas a modo favorables a la candidata oficialista, Delfina Gómez, el escenario en el estado de México apunta a resultados muy cerrados, en los que cualquiera de las dos mujeres que buscan la gubernatura puede resultar vencedora dado el avance en las percepciones y apoyos —incluso de mismos morenistas de la entidad— que recibe la candidata de la alianza opositora, Alejandra del Moral.

Incluso es obvio el nerviosismo que muestran los operadores de la candidata morenista, pues aumenta las posibilidades de una victoria aliancista, por lo que sería importante la movilización de las clases medias y las personas que aspiran mejorar su condición socio-económica y ya no depender de los programas sociales.

Los programas sociales en los cuales el gobierno federal invierte cerca de 872 mil millones anuales y que distribuye a través del ejército de "Servidores de la Nación", son la principal herramienta de propaganda con que los candidatos de Morena se apoyan ante los grupos sociales más vulnerables, además de que las amenazas veladas de que sí el partido oficial pierde, esas ayudas les serán retiradas.

Pero la simpatía que Del Moral ha despertado en los municipios conurbados a la Ciudad de México y en los de mayor actividad fabril y comercial, llevó al equipo de Gómez Álvarez a circular un rumor acerca de que el gobernador Alfredo del Mazo había dado la instrucción a sus funcionarios públicos de operar a favor de la candidata de Morena; pero los delfinistas se toparon con que en la Alianza se desmintieron esas versiones con hechos.

ESCENARIO 2021, POSIBLE QUE SE REPITA EN 2023

No es la primera vez que los líderes de Morena difunden que el gobernador Del Mazo dejó sola a su candidata, aprovechando la postura ética de un gobernador que se comprometió a no meter las manos en la elección. Sin embargo, se debe recordar que el mandatario mexiquense asumió la misma postura en las elecciones intermedias de 2021... y en esa elección estratégica, la Alianza obtuvo 2.7 millones de votos contra los 2.4 millones que obtuvieron Morena y sus parti-

dos aliados. En cuanto a las alcaldías, el PAN, el PRI y el PRD obtuvieron la victoria por márgenes cómodos, por lo que hoy gobiernan 79 municipios mexiquenses, contra los 36 que ganó Morena de la mano con el Partido Verde y el Partido del Trabajo. Si la tendencia de 2021 se repite, Del Moral estaría ya a unos pasos de la victoria.

Pero ese triunfo depende de que las clases medias se movilicen pues sí participan más del 40 % de los ciudadanos inscritos en el padrón electoral (de manera promedio participa el 30 % de los inscritos) es factible que Del Moral derrote a Gómez Álvarez.

EMPATE TÉCNICO, EL SILENCIO DE DELFINA

Las encuestas actuales pintan el mismo panorama, pues en el 2021 daban la ventaja a Morena sobre la alianza en municipios como Toluca, Metepec, Atizapán, Tlalnepantla, Cuautitlán Izcalli y Coacalco; pero los resultados terminaron contradiciendo las tendencias marcadas en las encuestas. Y eso no se puede descartar que se repita.

Y es que de los 20 puntos de ventaja que presumía Delfina Gómez a principios de campaña, su margen se ha reducido a 6 u 8 según encuestas de ambas candidatas; es decir, un empate técnico con una diferencia que tiende a cerrarse a dos semanas de la votación.

La candidata de Morena arrancó su campaña con la certeza que invocar el apoyo de Andrés Manuel López Obrador y contar con el *coaching* de la regenta Claudia Sheinbaum.

Sin embargo, dada la brecha cada vez más reducida hizo que Delfina Gómez dejara sin contestar en el último debate la pregunta que le soltó Alejandra del Moral sobre sí se comprometía a aceptar los resultados de la elección.

Su silencio avaló los resultados que empiezan a perfilarse para el día de las votaciones. Ya como líder nacional de Morena, Mario Delgado, como los coordinadores de campaña Horacio Duarte e Higinio Martínez, hablan de un "fraude", como justificando desde ahora un resultado adverso a su causa.

Ya se verá. ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Inexorable fuga de capital de portafolio, Banamex 16 meses y peso equilibrio precario

Si ya los expertos ponderaban la falta de Estado de derecho para la inversión, como principal freno a la actividad, la medida expropiatoria a **Germán Larrea**, quizá fue el cerrojo para dar por perdido para la IP lo que resta del sexenio.

Sin certidumbre, difícil arriesgar capital. Coincidencia o no ayer el dólar casi llegó a los 18 pesos (17.97 unidades y ligó 6 sesiones de pérdida de terreno. **Gabriela Siller** de Banco Base remarcó que esto no sucedía desde noviembre del 2021 cuando se retiró la nominación a **Arturo Herrera** para Banxico.

Claro que en el derrotero del peso influyen cantidad de variables, incluida claro está la confianza. De hecho el acto expropiatorio no pasó de lado para los mercados, al igual que la decisión de Banxico de no aumentar las tasas,

mientras que no se descarta que la FED de **Jerome Powell** vuelva a elevarlas en junio.

De ser así se reducirá más el spread México-EU y quizá muchos inversionistas busquen aprovechar un bono del tesoro en 5%, sin el riesgo del Cete con el que ya ganó, máxime las desequilibradas decisiones de **Andrés Manuel López Obrador** y un cierre aún peor en elecciones.

El hecho de que Banamex tenga 16 meses sin poderse vender no es la mejor señal. Se ve cuesta arriba que Larrea quiera seguir. Ayer AMLO habló de formar una APP para relevarlo, lo que igual es improbable.

Por lo pronto el bono del tesoro a 10 años subió a 3.75%. Puede ser una pista de que las tasas en EU se elevarán más y con ello también la

salida de inversión de portafolios de extranjeros que sigue poco a poco, evidencia de la desconfianza.

Al 12 de mayo la fuga anual en la tenencia de valores por extranjeros es de más de 46,000 mdp, o sea 2.70%. Banco Base puntualiza que el flujo negativo desde febrero del 2019 incluso llega a casi 613,000 mdp, o sea casi 27% del total.

Ayer operadores establecían que desde el viernes arreció más la desinversión, aunque otros prefirieron ser más cautos. No descartan la influencia de la expectativa de las tasas por la FED y la preocupación del techo de la deuda de EU.

En ese sentido ven una presión al peso temporal, aunque para otros hay un equilibrio precario, dados los desatinos en política pública. En noviembre del 2021 en un suspiro la cotización llegó a 23 pesos. Como quiera se juega con fuego.

NIÑOS SIN LIBROS EN AGOSTO Y EDITORIALES CONTRA RELOJ

Tras el amparo provisional que obtuvo la Unión Nacional de Padres de Familia de **Luis Arturo Solís** para detener la elaboración de los libros de texto, se abre un gran problema para el ciclo escolar que inicia en agosto, sobre todo si el viernes la jueza **Yadira Elizabeth Medina** otorga el fallo definitivo. Hay el riesgo de que los niños de primaria y secundaria se queden

sin material. La opción que habría es utilizar los textos de este año, ya aprobados. Claro que las editoriales encajadas en la Caniem que comanda **Hugo Setzer** estarían contra reloj. La SEP de **Leticia Ramírez** deberá decidir en máximo 15 días para hacer la petición. Veremos.

REUNIONES EN MADRID PARA QUE PRISA VENDA RADIÓPOLIS

Y con respecto a la venta del 27% de Radiópolis por Crédito Real de **Ángel Romanos Berrendo**, se asegura que no resulta tan descabellado el que Prisa pueda vender. Al fin de cuentas el entorno aquí no es tan atractivo y menos para las firmas españolas. Según esto hasta se han realizado juntas de trabajo ex profeso en Madrid. La parte compradora sería **Luis y Anuar Maccise**.

URIBE DE S&P EN UNOS DÍAS Y AÚN NO HAY RELEVO

Aunque la salida de **Eduardo Uribe** timón de análisis de S&P es un hecho, será en unos días cuando se haga realidad. Para el relevo del reconocido experto de la calificadora que comanda **María Consuelo Pérez Cavallazzi** aún no hay una designación. Habrá que esperar.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondlnero.mx



El regreso del Peso Mexicano



Como lo habíamos comentado, es altamente probable que con el alcance de un “techo en la tasa de interés” por parte de Banxico, el “atractivo por un tipo de cambio fuerte empezaría a ser menor”.

Los mercados se anticipan y consideran que el diferencial de tasas de interés entre las de Banxico y la FED, hoy de 600 puntos base, será menor en los próximos meses, y por lo tanto, el inversionista será más cauto en sus inversiones foráneas.

Recordemos que el peso mexicano opera diariamente USD\$114,000 millones de

acuerdo al BIS con información de Banxico, del cual el 80% se opera “fuera de México”. Todo lo que opera diariamente de balanza comercial, remesas, inversión extranjera directa, turismo y compras minoritarias, no llegan a representar más del 10-15% de la operación diaria. Por ello, “el diferencial de tasas de interés” representa la señal para el tipo de cambio.

Por ahora, la zona de \$18.30 será una prueba dejando ya un piso relevante en \$17.30 y \$17.60 como soporte actual. Sin duda ayudará a la economía. En unos meses estará operando entre 18.00 y \$19.00 con un cierre probable muy parecido al 2022 en \$19.50.

MÉXICO INCUMPLIRÁ ACUERDO DE PARÍS SOBRE ENERGÍAS LIMPIAS: ICC MÉXICO

México incumplirá el objetivo de generar 35% de energía limpia en 2024 en el marco del Acuerdo de París, existe un déficit anual creciente de Certificados de Energías Limpias (CEL), aunado a que las actuales políticas públicas desincentivan nuevas inversiones, pro-

vocando la variación a la baja de los precios de los CEL en el mercado, concluyó la International Chamber of Commerce México (ICC México), que preside Claus von Wobeser.

La Comisión de Energía de ICC México advirtió que, por cuarto año consecutivo, está pendiente la publicación del requisito de Certificados de Energías Limpias (CEL) para los tres años posteriores a la emisión de dichos requisitos, por parte de la Secretaría de Energía (SENER).

Cabe señalar que en noviembre de 2022, la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y no la SENER, emitió un aviso en el que informa que el valor de requisito de CEL para 2023 sería 13.9%, otorgándose numerosos amparos por no ser la CRE la autoridad competente. Al no publicar nuevamente los requisitos de energías limpias en 2023 se asume que el requisito del 13.9% se mantendrá hasta 2026, lo cual llevaría al incumplimiento de los objetivos de generación del 35%.

IMPULSAN RECICLAJE

La semana pasada (17 de mayo) se conmemoró el Día Mundial del Reciclaje, al respecto la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside Aldimir Torres y que dirige Raúl Mendoza, presentó los resultados del segundo Estudio Cuantitativo de la Industria del Reciclaje de Plásticos en México, donde cabe resaltar que 398 empresas suman esfuerzos en uno o más procesos de esta actividad. Dicho ejercicio se realizó mediante una metodología cuantitativa que consistió en una investigación de escritorio para obtener un directorio de las empresas recicladoras. El año pasado el total de materiales reciclados fue de 1,682,913 toneladas, asimismo, lo que más se recicla es el PE (PEBD y PEAD) al representar 47%, y en segundo lugar figura el PET con un 27% del total.

GRUPO LALA

Reconocen a Lala con el Certificado de Sustentabilidad de RDC Environment, por bajas emisiones de Co2.

Página: 13

Area cm2: 424

Costo: 80,297

1 / 2

Alejandro del Valle Tokunhaga

**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

¿Por qué fracasan productos de Innovación tecnológica?

En esta columna voy a hablarles de un tema muy interesante y relevante: por qué fracasan las tendencias tecnológicas.

Seguramente todos ustedes han oído hablar de algunas tecnologías que prometían cambiar el mundo, pero que terminaron siendo un fiasco. ¿Qué pasó con ellas? ¿Por qué no lograron triunfar? ¿Qué podemos aprender de sus errores?

Para responder a estas preguntas, voy a presentarles algunos ejemplos de tendencias tecnológicas que fracasaron y las posibles causas de su fracaso. Al final tendremos una visión más clara y crítica sobre el éxito y el fracaso en la tecnología, y que puedan aplicarla a sus propios proyectos o negocios.

Les quiero mostrar qué son las Google Glass. ¿Alguien las recuerda? Se trataba de unas gafas inteligentes que permitían acceder a información, comunicarse y tomar fotos o videos con solo la voz o el gesto. Fueron lanzadas en 2012 como un proyecto revolucionario que iba a transformar la forma de interactuar con la tecnología y el mundo.

Sin embargo, las Google Glass fueron un fracaso rotundo. ¿Por qué? Por varias razones:

Su alto precio: costaban 1.500 dólares, lo que las hacía inaccesibles para la mayoría de los consumidores.

Su limitada funcionalidad: tenían pocas aplicaciones disponibles, una batería que duraba poco y una conexión a internet dependiente del teléfono móvil.

Su escasa autonomía: requerían estar conectadas a un cargador o a una batería externa para funcionar más de unas horas.

Su cuestionable diseño: eran poco estéticas, incómodas y llamativas, lo que generaba rechazo o burla por parte de los demás.

Sus problemas legales y éticos: violaban la privacidad y la seguridad de los usuarios y de las personas que les rodeaban, ya que podían grabar o fotografiar sin consentimiento o acceder a información sensible.

Google dejó de venderlas en el 2015 con un rotundo fracaso

Otro tremendo fracaso fueron las televisiones 3D, ¿Alguien las tiene? Se suponía que iban a revolucionar la forma de ver televisión, ofreciendo una experiencia más inmersiva y realista.

Sin embargo, las TV con 3D fueron una idea que no prosperó. ¿Por qué? Por varias razones:

Su alto precio: costaban más que las TV normales, lo que las hacía poco atractivas para los consumidores.

Su uso de gafas: requerían el uso de unas gafas especiales para ver las imágenes en

Página: 13

Area cm2: 424

Costo: 80,297

2 / 2

Alejandro del Valle Tokunhaga

3D, lo que era incómodo, molesto y limitaba el número de espectadores.

Su oferta limitada de contenidos: había pocos programas o películas disponibles en 3D, lo que reducía el interés por esta tecnología.

Sus efectos secundarios: muchos usuarios se quejaban de dolores de cabeza, mareos o náuseas al ver las imágenes en 3D, lo que afectaba a su disfrute.

Por todo esto, las TV con 3D no lograron captar la atención ni la fidelidad de los consumidores. La mayoría de los fabricantes dejaron abandonaron este proyecto en el 2017

Estos son sólo algunos ejemplos de tendencias tecnológicas que fracasaron por diversas razones: falta de innovación, falta de calidad, falta de adaptación al mercado o al consumidor, falta de seguridad o privacidad.

Estos casos nos muestran que no basta con tener una buena idea o un buen producto para triunfar en el mundo tecnológico; también hace falta tener una buena estrategia, un buen marketing y un buen servicio al cliente.

No importa si eres grande o pequeño tienes que ser cuidadoso cuando desarrollas un producto, entender bien el problema a resolver y ofrecer realmente una propuesta de valor que dé una solución innovadora y todo el tiempo validar con el mercado, saber si tu producto puede ser escalable y si el mercado está dispuesto por tu solución.

Para ser innovador necesitas mucha, mucha paciencia, una gran resiliencia y que te gusten las emociones fuertes porque el camino no es fácil

•Ingeniero en Electrónica y
Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octopy.com

Página: 13

Area cm2: 309

Costo: 58,518

1 / 2

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

La provocación de Movistar II

En diciembre del año pasado la operadora de telecomunicaciones Movistar México presentó su servicio de 5G para todos. Tal vez no lo supiste o no le pusiste atención porque fue muy cerca de la navidad, pero para este reportero fue toda una provocación. Por esos días, en otra de mis vitrinas, detallé como el plan de esta empresa resultaría en un estímulo para la masificación del servicio.

AT&T fue la primera en lanzar su oferta 5G con una apuesta más empresarial y le siguió Telcel jactándose de su amplia cobertura en el país. Pero Movistar fue el primero en poner el servicio 5G al alcance de los usuarios de prepago. Sí, los usuarios que van y hacen sus recargas desde 10 pesos en los Oxxos ya tendrían esa posibilidad. También sus clientes de pospago con planes desde 235 pesos al mes tienen acceso a esa tecnología. Solo falta un “pequeño” detalle, tal vez sus dispositivos no tengan la capacidad para 5G.

Según los datos al primer trimestre de 2023 (1T23) recopilados por The Competitive Intelligence Unit (The CIU), la proporción de líneas móviles en prepago bajó a 82.6% debido a la migración a pospago ante el atractivo de planes 5G. Aunque Movistar fue el único que bajó 1.4% su parque de líneas de prepago, al mismo tiempo es la que muestra el mayor crecimiento de clientes de pospago con 13%. Dice The CIU que esto se debe a los planes con aplicaciones ilimitadas y gran cantidad de datos.

Lo que entiendo es que Movistar (y toda la industria) quiere tener cada vez más clientes de contrato (pospago). Se trata de un cliente con un pago seguro que es más rentable contra un cliente que quién sabe cuándo recargue. Si bien la estrategia de dar 5G a los clientes de recargas aún no es representativa, creo que al menos convenció a muchos de pasarse al contrato de pospago. Creo que se les puso la 5G al alcance de sus bolsillos y los usuarios dieron un paso adelante.

Sin embargo, el fuerte crecimiento anual tanto en líneas (5.1%) como ingresos (11.1%) en el 1T23, es mérito único de los operadores. Pese al penoso entorno competitivo, la reconcentración del mercado móvil, la evasión regulatoria del preponderante y la nula capacidad

Página: 13

Area cm2: 309

Costo: 58,518

2 / 2

Hugo González

sancionadora del regulador; todavía hay apuestas para seguir en el mercado. Pero ¿hasta cuándo?

Pero lo importante de esta medida es que cuatro meses después, la provocación de Movistar tuvo respuesta. El mes pasado Telcel también abrió su red 5G a sus clientes de prepago. Lo anterior son buenas noticias para toda la industria pues se ve que con mayor competencia e inteligencia de mercado se mejora el servicio para los usuarios finales.

Sigue como reto aumentar el consumo mensual de datos por usuario pues según The CIU, la cifra sigue por debajo de estándares latinoamericanos. El consumo de datos creció 17% respecto al año pasado y se espera llegue a 7 Gigas promedio mensual.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
@hugogonzalez1