



CAPITANES

Una más contra el BID

La Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, se lanzó nuevamente contra el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que tiene como presidenta interina a **Reina Irene Mejía Chacón**.

El fin de semana pasado, Hacienda acusó al BID de que en sus elecciones prevalece la política de "más de lo mismo", tras darse a conocer que el nuevo presidente será el brasileño **Ilan Goldfajn**, quien compitió con cuatro candidatos, entre ellos **Gerardo Esquivel**, actual subgobernador del Banco de México.

Ayer la dependencia nuevamente envió un fuerte mensaje al desmentir que

el Gobierno mexicano haya solicitado un crédito de 600 millones de dólares al BID para financiar programas sociales, como se difundió a partir de información publicada en el sitio del banco.

Aseguró que el Gobierno ha reducido el uso de líneas crediticias otorgadas por la banca multilateral.

Pero fue todavía más allá al señalar su sorpresa por el hecho de que el BID, sin un documento oficial que lo sustente, publique un préstamo del que no tiene documentación alguna, ya que nunca ha existido un programa crediticio del Gobierno de México con algún organismo multilateral con estos fines.



DAVID LÓPEZ...

Es el CEO de Evergo, empresa recién adquirida por Edrive, que anunció una inversión por mil 200 millones de dólares para ampliar el número de estaciones de carga de vehículos eléctricos, con lo que espera llegar a 15 mil puntos en 2024. Los recursos contemplan la instalación de estaciones públicas, cargadores residenciales y flotillas.

Balance en la casa

En donde ya están haciendo balance de fin de año y análisis del escenario de 2023 es en el Banco Inmobiliario Mexicano (BIM), que dirige **Rodrigo Padilla**.

Tras finalizar su gira por 11 estados del País, un recorrido que suspendido por dos años, se tomó el pulso al mercado de la vivienda.

Los sitios con mayor oportunidad son las ciudades de la frontera y las zonas industriales como el Bajío, donde se demandan más casas para los trabajadores. En el caso de la Ciudad de México se mantiene la cautela tras la pandemia.

El abasto de energía, agua, la inflación y las altas tasas de interés siguen siendo los retos en el sector de vivienda, pero el financiamiento del banco no se ha frenado. Al cierre de septiembre ha otorgado 8 mil

500 millones de pesos de los 10 mil 500 millones previstos para 2022 y es en el último tramo del año cuando históricamente se registra la mayor colocación de crédito.

Cabe recordar que el año pasado, el organismo invirtió 9 mil 600 millones de pesos para constructores de vivienda, con lo que se ubica como el séptimo mayor jugador en el segmento de crédito puente.

Normas por actualizar

La fundación internacional dedicada a donar suplementos necesarios en los primeros mil días de vida, Vitamin Angels, que en México capitanea **Enrique Ríos Espinosa**, alertó por la próxima actualización de dos normas que rigen la suplementación con ácido fólico.

En un estudio que pre-

sentará hoy, Ríos revelará que la NOM-007-SSA2-2016 y la NOM-043-SSA2-2012, que son las que establecen los criterios técnicos para garantizar una suplementación con ácido fólico tres meses antes del embarazo y durante todo el periodo de gestación, expiraron recientemente.

Ante esta situación, el Gobierno tiene planes para su modificación, lo que representa una oportunidad de mejorar la salud materno infantil en el País.

La fundación asegura que la anemia entre las mujeres embarazadas a nivel nacional se duplicó del 2012 al 2018, al pasar del 18 al 35 por ciento, lo que representa ya un grave problema de salud pública por el aumento de la mortalidad materna y perinatal, el riesgo de partos prematuros y el bajo peso al nacer.

Vitamin Angels asegura que si al menos el 30 por

ciento de las mujeres embarazadas contarán con suplementación adicional se salvarían 2 mil 827 vidas y se daría un ahorro aproximado de mil millones de dólares durante 10 años.

Van por talento

Talently, empresa encabezada por **Doménica Obando**, **Roxana Kern** y **Cristian Vega**, dedicada a capacitar y conectar talento tech latinoamericano con firmas internacionales, anunciará la recaudación de 750 mil dólares.

Los recursos provenientes del laboratorio de innovación del Banco Interamericano de Desarrollo permitirán a la empresa consolidar su presencia en América Latina.

La empresa impulsará tres iniciativas: aumentar el acceso y participación

de las mujeres en el campo tecnológico, fomentar el desarrollo de la industria en Centroamérica y lanzar un producto que agilice la contratación del talento tech en Estados Unidos.

Fundada en 2019, ofrece un programa de perfeccionamiento de competencias y acceso a oportunidades de trabajo en el sector de tecnología.

Tras esta última inyección de capital, la empresa ha levantado más de 5 millones de dólares gracias al apoyo de inversionistas como 500 Startups, Alaya, Potencia y Salkantay, entre otros.

Desde su lanzamiento ha logrado colocar a más de 4 mil programadores latinoamericanos en empresas como Microsoft, Rappi, Nubank, Paypal, Pinterest, Mercado Libre y Globant en Latinoamérica y EU.



What's News

Best Buy Co. y Dick's Sporting Goods Inc. reportaron resultados trimestrales encontrados, pero dijeron que las ventas no caerían tanto como se anticipó previamente, indicios de que los consumidores sienten la presión de la alta inflación, pero aún compran algunos bienes electrónicos y deportivos. Best Buy dijo que las ganancias cayeron y las ventas comparables bajaron 10.4% en su tercer trimestre. Dick's reportó ganancias más bajas para el mismo trimestre y señaló que las ventas en tiendas comparables subieron 6.5%.

◆ **La compra** de casas por parte de inversionistas cayó 30% en el tercer trimestre, señal de que el alza en tasas de interés y los altos precios de la vivienda que marginaron a los compradores tradicionales hacen que estas firmas también se replieguen. Compañías compraron alrededor de 66 mil casas en 40 mercados monitoreados por la firma inmobiliaria Redfin durante el tercer trimestre, contra 94 mil durante el mismo trimestre hace un año. Fue la caída porcentual más grande en un trimestre desde la crisis de hipotecas subprime.

◆ **Norfolk Southern Corp.** planea adquirir a Cincinnati Southern Railway, una vía ferroviaria que renta actualmente de la ciudad de Cincinnati, en 1.62 mil millones de dóla-

res. El ferrocarril con sede en Atlanta señaló que la vía es uno de los segmentos de más alta densidad de la red de la compañía. La compra de aproximadamente 542 kilómetros de vía férrea que va de Cincinnati a Chattanooga, Tennessee, elimina incertidumbre en torno a costos futuros de arrendamiento, destacó Norfolk Southern.

◆ **La importante firma china** de comercio electrónico JD.com Inc. informó al personal que recortará salarios ejecutivos para mejorar las prestaciones a empleados y reducir la presión financiera, al tiempo que las compañías de tecnología batallan con una economía más débil. JD.com, con sede en Beijing, reducirá la remuneración de alrededor de 2 mil gerentes senior en 10% a 20% a partir del próximo año, de acuerdo con una carta que Richard Liu, el multimillonario fundador de la compañía, envió al personal.

◆ **El fabricante taiwanés** por contrato Foxconn Technology Group contrató a Chiang Shang-yi, un veterano con décadas de experiencia en algunos de los fabricantes de chips más grandes del mundo, para impulsar una mayor expansión en semiconductores y apuntalar su cadena de suministro. Más conocida como la ensambladora de iPhones más grande del mundo, Foxconn busca nuevos motores de crecimiento de la manufactura de chips y los sectores que dependen de ellos.




México gana a Polonia... en economía

:::: Nos platican que fuera del estadio de fútbol, México puede presumir tener la segunda moneda con mejor desempeño del año, pues el peso acumula una ganancia de 5.1% ante el dólar. En cambio, la gran mayoría de divisas arrastran pérdidas, incluyendo el esloti polaco, con una depreciación de 13.2%. México también sale mejor parado en inflación que Polonia, pues se estima que aquí los precios subirán 8.5% este año, mientras allá tendrán una carestía de 15.9%, casi el doble. De hecho, nos hacen ver que Polonia padece la inflación más alta de Europa, sólo detrás de los países bálticos. Nos explican que México tiene una economía el doble de grande que Polonia, pero también una población tres veces mayor.

Sin pista del dinero

:::: A pesar de tener fondos liberados, nos comentan que el gobierno se ha retrasado, desde hace más de un año, con los pagos a sus proveedores y empresas que han ganado las licitaciones a través del Banco del Bienestar. Nos explican que esta situación ha provocado números rojos en la contabilidad de estos negocios y varios optaron por retirar sus servicios de las sucursales del banco que encabeza **Victor Manuel Lamoyi**. De momento, nos cuentan que se desconoce el destino de los recursos, pero varios ya se preguntan si el presidente Andrés Manuel López Obrador estará al tanto de la situación.

Ven turismo caro

:::: El Inegi, de **Graciela Márquez**, dará a conocer mañana su reporte de inflación de la primera mitad de noviembre. Nos platican que el consenso de analistas estima una tasa de 8.25%, tras llegar a 8.28% en la quincena anterior. El problema, nos dicen, es que la inflación "dura" o subyacente anotará un nuevo máximo de 8.63% para ligar 12 quincenas con tendencia creciente, por servicios turísticos y mercancías más caras días antes de El Buen Fin. En particular, detectan boletos de avión y tarifas hoteleras más altas.

Biva se pinta de rosa

:::: Nos dicen que la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que tiene como directora general a **María Ariza**, es líder



María
Ariza

en la colocación de bonos de género. Nos cuentan que ha logrado que la mayoría de estos instrumentos de deuda para respaldar proyectos a favor del desarrollo de las mujeres se listaron en Biva, dado que es una bolsa comprometida con los principios de sustentabilidad, gobernanza y equidad de género. Incluso, nos cuentan que Ariza impulsa ante autoridades que las emisoras revelen la brecha salarial en sus estructuras, algo que mostrará qué tan congruentes son

las que se dicen apoyar sin distinción a hombres como mujeres, pero que se refleje en la percepción salarial.



Al menos en el sector turismo hay una especie de “teléfono descompuesto” con relación a la legislación que lo rige y ahora resulta que diputados y dependencias distintas a la Secretaría de Turismo están generando o alentando normas sin tomarla en cuenta.

Este lunes hice referencia en este espacio a un comunicado del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Braulio Arsuaga**, en el que manifiesta su extrañamiento por una iniciativa de reforma a los artículos 4 y 9 de la Ley General de Turismo en cuya redacción no fueron considerados.

Aunque la iniciativa fue suscrita por diputados del Partido Verde, es común que el Poder Ejecutivo se apoye en los representantes del Poder Legislativo para impulsar reformas legales, por lo que se planteó que Sectur buscaba recobrar su “dentadura” para exigir el cumplimiento de la ley.

Una situación que ya sucedió en el pasado y que tuvo consecuencias indeseables, porque fomentó diversos actos de corrupción.

Sin embargo, Sectur no sólo no está involucrada en este tema, sino que su dirección jurídica ya revisó la iniciativa y llegó a la conclusión de que, técnicamente, está mal formulada.



De ser aprobada, refieren los abogados de la dependencia, la reforma pudiera no ser viable como parte de la Ley General de Turismo, toda vez que, dentro de los objetos de la citada ley, establecidos en el artículo 2, no se prevén supuestos en materia de recaudación, cuotas y atribuciones.

Además, Sectur carece de facultades en dicha materia, que corresponden a Hacienda, como se observa en el artículo 42 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

El tema seguramente le llegó a la Sectur a través de la Secretaría de Gobernación, que

cuenta con un sistema de gestión legislativa, cuyo propósito es identificar las nuevas normas que afectan a diferentes dependencias, para pedirles su opinión.

Como se sabe, el turismo es una actividad afectada transversalmente por una multitud de materias, como las económicas, laborales, de procuración de justicia, medioambientales, energéticas, culturales, educativas y sanitarias, dentro de un larguísimo etcétera.

Así es que Sectur directamente se pronunció en contra de esta iniciativa, donde hasta el CNET manifestó su extrañamiento porque, como dijo **Carmen Julia**, su directora general, ninguna instancia los buscó.

Esta situación no es única, por ejemplo, la semana pasada la Secretaría del Trabajo,

que comanda **Luisa María Alcalde**, publicó un acuerdo por el cual se establecen criterios de inspección en materia de subcontratación relacionados con los servicios turísticos y de hospedaje.

Una consecuencia de los cambios realizados en torno al llamado *outsourcing* que impactará en los costos de las empresas turísticas y en donde tampoco ha habido una interacción entre autoridades y empre-

sas. **Rosario Graham**, seguramente la principal experta en legislación turística en México, dijo a este espacio que ni en términos legales ni de comunicación se ha logrado una integración eficiente, lo que es particularmente preocupante en el turismo con la transversalidad ya referida.

El principal riesgo, considero, es que normas aparentemente inocuas generen costos excesivos que afecten la competitividad de las empresas turísticas, cuando podrían ser analizadas y replanteadas antes de que tengan efecto de ley.

Al menos es interesante saber que la iniciativa del Partido Verde para reformar la Ley General de Turismo no sólo tiene en contra al CNET, sino, incluso, a la propia Secretaría de Turismo.

Ni en términos legales ni de comunicación se ha logrado una integración eficiente:

Rosario Graham.



Fidel Castro encabezó múltiples marchas en apoyo de su gobierno. Narcisista, **Castro** usaba las movilizaciones como un ejercicio de culto a su personalidad. No sólo marchaba él, sino miles de empleados del gobierno y ciudadanos acarreados; caminaban con él por el malecón de La Habana como la encarnación del pueblo virtuoso y bueno, además del de los héroes de la gloriosa revolución. **Castro** era el dios, hijo y espíritu santo de la revolución socialista y los desamparados cubanos, siempre oprimidos por una potencia extranjera y la oligarquía.



Estas narrativas se usaron por el gobierno comunista en Cuba por décadas. En un inicio, con el beneficio de la juventud de los líderes de la naciente revolución, las marchas eran movilizaciones "del proletariado" para luchar en contra de las injusticias del pasado. Sin embargo, levantando el velo del engaño con el tiempo, las marchas eran en realidad movilizaciones de empleados del gobierno y ciudadanos vulnerables acarreados. Eran eventos atendidos por olas de trabajadores obligados por el gobierno, ondeando banderas con imágenes de **Marx**, **Engels** y el **Che Guevara**. La inocencia del discurso pasional del marxismo del **Che** y los panfletos ocultaban la realidad de una dictadura militar.



Las causas para marchar eran diversas, pero siempre seguían una misma línea: alabar al gobierno, sus políticas y su representación del pueblo bueno. En ojos del gobierno, eran el mecanismo de desahogo –al menos para la fotografía en la amigable prensa extranjera y el discurso– de las frustraciones de las masas. El otro

mecanismo –el real– para las masas era de plano huir del país en un bote hechizo para buscar mejores horizontes en Florida, Estados Unidos.

No importaba que sus propias políticas destruyeran la economía cubana; siempre era culpa de Estados Unidos y su "embargo". Aunque se hubiese eliminado a la clase empresarial, era preferible culparlos como los "rapaces imperialistas" que usaban la "guerra económica" como herramienta de opresión del pueblo bueno. Aunque no existiera una "oligarquía" en Cuba –al final de cuentas era una sociedad comunista–, era más fácil culparlos de los males económicos y sociales que aceptar la derrota. Primero muertos que perder dignidad ante los de arriba y los extranjeros. La marcha purificaba esos males.

Cárdenas creía en las masas corporativas y sus manifestaciones en la calle como forma de gobierno.

Las marchas y su representación del "pueblo bueno" movilizadas fueron copiadas por varios gobiernos de corte socialista en América Latina. En México, antes de la revolución cubana, el presidente **Lázaro Cárdenas** creía firmemente en las masas corporativas y sus manifestaciones en la calle como forma de gobierno. En Nicaragua, El Salvador, Chile, Argentina y otros, las movilizaciones populares de panfleto se usaron por gobiernos socialistas para intentar legitimarse ante las crecientes molestias de la ciudadanía.

El problema es que estos gobiernos olvidaron que, al estar en el poder, sus marchas eran manifestaciones en apoyo de sí mismos, desvirtuando el espíritu de protestar o marchar.



Al final, esas movilizaciones –patrocinadas desde el poder– sólo sirvieron para alimentar el frágil ego de sus líderes, maquillando la ineptitud y los malos resultados de sus gobiernos.



Está por resolver el pleno de la Suprema Corte, que preside **Arturo Saldivar**, el futuro de la autonomía de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Brenda Hernández**, y de paso, de la capacidad de decisión de los organismos autónomos, que ha sido minada por la decisión del presidente **López Obrador** de no enviar nominados al Senado y, en este cuerpo legislativo, por no ratificarlos.

Los tres organismos autónomos que se han salvado de la disfunción son: Banco de México, el Inegi y el INE (curiosamente). La discusión se programó para realizarla una vez que concluya la de prisión preventiva oficiosa, y se trata de la controversia constitucional presentada por el ente de competencia por la incompleta integración de esa comisión y las dificultades que por ello tiene para cumplir con las funciones constitucionales que se le asignaron.

La ministra **Ríos Farjat**, ponente del caso, propuso al pleno reponer el procedimiento para que las vacantes que ahora tiene la Cofece se cubran de febrero del 2023 a febrero del 2024, hecho que ha sido considerado un "golpe a la autonomía" por sus críticos, pero que no toma en cuenta el fondo de la sentencia, que, dicho sea de paso, beneficiará a todos los organismos autónomos si es aprobada. La ministra propone que la Corte resuelva que la incompleta integración de la Cofece ha impedido que el organismo, por su junta de gobierno incompleta, pueda desplegar adecuadamente todas sus atribuciones constitucionales y, por lo tanto, considera y ordena al Inegi, Banxico, Ejecutivo y Senado, que resuelvan la omisión en los nombramientos para que los comisionados ocupen sus puestos en fechas establecidas por la Corte.

Explica que dicha omisión ha ocurrido porque la Constitución no prevé un plazo específico para que el Ejecutivo envíe al Senado las propuestas de personas candidatas una vez que se produce la vacante, aunque sí describe el proceso para hacerlo. Por ello, la propuesta determina que el titular del Ejecutivo puede tomarse un tiempo razonable, siempre y cuando ello no repercuta en el diseño constitucional y en la integración necesaria para que la Cofece pueda ejercer todas sus funciones.

Dice: "La omisión en el nombramiento se ha

extendido de manera excesiva en el tiempo, lo que también ha provocado que se afecte el diseño originalmente previsto en la Constitución, que establece que el pleno debe integrarse por siete personas, quienes deberán ser reemplazadas bajo un esquema de escalonamiento". ¡Eso es valiosísimo! Reconoce que la integración de la Junta con un mínimo de 5 comisionados puede facilitar esta transición, porque es el mínimo necesario para resolver asuntos relevantes, por lo que ordena que en un plazo que va de febrero del 2023 (dos meses y medio son pocos si considera que desde el 15 y hasta el 18 de diciembre se van de vacaciones), y hasta febrero del 2024, estén cubiertos los nombramientos de los comisionados faltantes y, al calendarizarlos así, podrían cumplir los periodos de 9 años.

La ministra además considera que, por la dilación, algunos aspirantes ya no cumplen con los requisitos constitucionales, por lo que propone invalidar los procesos anteriores y que el Comité de Evaluación, Senado y Ejecutivo, los vuelva a iniciar. Las fechas que se establecen en la propuesta de resolución de **Ríos Farjat** son: a más tardar el 28 de febrero de 2023 se debe nombrar al sustituto del comisionado **Gustavo Pérez Valdespin**, fallecido en 2019, a más tardar el 31 de diciembre de 2023 se debe designar al reemplazo del comisionado **Eduardo Martínez Chombo**, que terminó su encargo en 2021, y a más tardar el 28 de febrero de 2024, debe nombrarse a la persona que reemplazará a la excomisionada presidenta, **Alejandra Palacios**, quien renunció en 2021. Y si fuera para Cofece, ¡igual para el IFE y el INAI! ¿Que no?

DE FONDOS A FONDO

#AlianzaPacífico... Aunque se canceló la XVII Cumbre de la Alianza Pacífico y no hay fecha para entrega de estafeta a los peruanos, los empresarios de los cuatro países decidieron continuar con la IX Cumbre Empresarial de la Alianza del Pacífico, que es el Encuentro de empresas líderes de alto impacto para discutir los desafíos de digitalización y sostenibilidad. Se inaugura mañana y el jueves, si el destino político no lo impide, estarán **Marcelo Ebrard**, titular de la SRE, y la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, con el presidente pro t mpore CEAP México, don **Valentín Diez Morodo**.



Warren Buffett, el inversionista más prospero del planeta, siempre dice que cuando la marea baja se hacen evidente quiénes son los que no tienen traje de baño. No hay nada que genere más desconfianza que andar sin traje de baño en el mundo de las finanzas. A lo largo de 2022, la marea bajó como consecuencia del aumento de la inflación y ello ocasionó que los bancos centrales subieran el costo del dinero y, cuando ello ocurre, todo el mundo se pone a pensar cuánto valen las cosas, por ejemplo, a lo mejor algunos de los unicornios de 2020 ya no valen más de mil millones de dólares en 2022; cuando se asoma una recesión en Estados Unidos, Europa ya se encuentra en una contracción económica significativa, mientras que China crece a la mitad del ritmo que tenía antes de la pandemia. En 2022 bajó la marea y descubrimos que muchos no llevaban traje de baño.



ERRETIMIENTO CRIPTO

El ajuste más dramático se dio en el valor de los criptoactivos que se derritieron en cadena. La idea de que los criptoactivos eran un arte de oro digital resistente a la inflación e independientes de los bancos centrales no se sostuvo, por un lado, muchos inversionistas entusiasmaban cuando los bancos centrales o gobiernos anunciaban que ya los iban a regular, por otro lado, al tiempo que subían la tasa de interés, caía el valor de estos activos, su principal punto de debilidad fue que millones de personas invirtieron con la idea de aprovechar los rendimientos que ofrecían sin entender la realidad de cómo funcionan y cuál es la filosofía detrás de su funcionamiento.

La credulidad de este tipo de inversionistas generó la demanda que impulsó el precio, no obstante, la confianza que se puede tener en algo que no se entiende es frágil y esa fragilidad se quebró cuando el precio del dinero comenzó a subir por la acción de los bancos centrales que aumentaron las tasas de interés

para controlar la inflación. Los criptoactivos no son dinero, aunque el presidente de El Salvador, **Nayib Bukele**, haya pretendido que sí, su populismo cripto ha llevado al descrédito de su país, que ya acumula una minusvalía de 65 millones de dólares.



¿HAY FUTURO CRIPTO?

El dinero es un consenso imaginario cohesionado por la confianza, los criptoactivos buscaban generar un nuevo consenso utilizando

un mecanismo de encriptación colaborativa para generar una base de datos inmutable, éste pretendía ser el mecanismo de cohesión que daba origen a la confianza. Sin embargo, aunque el mecanismo permaneció inmutable, la confianza se fue resquebrajando a lo largo del año, pero sufrió su mayor afectación con el colapso de FTX, de **Sam Bankman-Fried**.

Él era el lado más amable del mundo cripto y por ello, conforme va emergiendo información de los detalles de la debacle, va quedando claro que tenía nociones de que estaba creando un esquema piramidal. Aunque el mecanismo de blockchain seguirá funcionando, el golpe al sector cripto es demoledor y es que el principal atributo del dinero es la confianza y, aunque algunos de los entusiastas lo seguirán siendo, es claro que las principales promesas que ofrecía esta plataforma tecnológica como sustituto de los bancos centrales y el dinero quedaron muy cortas y no parecen remontables en su versión actual, por ello considero que **bitcoin no volverá a sus niveles de hace un año, cuando se cotizaba por encima de los 65 mil dólares, pero el ethereum tiene oportunidad de generar valor** como subproducto de la utilidad de su blockchain, que se ha vuelto mucho más ágil al sustituir el *proof of work* por *proof of stake*. Con el tiempo, la marea volverá a subir, pero el mundo cripto no recuperará tan fácil el decoro perdido en 2022.



Carstens: el reto de bajar inflación con menor impacto al crecimiento

El galardonado **Agustín Carstens**, secretario general del Banco de Pagos Internacionales (BIS), estuvo en México para encabezar la reunión de Bancos Centrales de las Américas y, ayer, un reducido grupo de columnistas tuvimos la oportunidad de entrevistarlo.

Desde luego, **Carstens**, exsecretario de Hacienda y exgobernador del Banxico, se rehúsa a hablar de la situación política o económica de México. Pero sí reconoce que el Banco de México mantiene una adecuada política monetaria.

El reto principal de los bancos centrales no sólo en México, sino a nivel mundial, es lograr un equilibrio para reducir la inflación con un menor impacto al crecimiento económico. A diferencia de otras crisis financieras, como las que vivimos en México en 1982 o 1994, hoy se registra una situación única porque el crecimiento de la inflación es un fenómeno mundial, al igual que el alza en las tasas de interés derivada de los efectos del confinamiento por la pandemia; de los problemas en las cadenas de suministro, que afectaron la producción mundial; de las medidas aplicadas en los países desarrollados —con excepción de México— con apoyos económicos para revertir la caída de la economía y la producción y, desde luego, por la guerra en Ucrania que afectó los precios del gas, del petróleo, los granos y los fertilizantes.

En torno a la controversia sobre mayores alzas en las tasas y el freno a la inflación, **Carstens** considera que la prioridad de los bancos centrales es evitar que la inflación se vuelva endémica.

Los tres principales factores a estudiar en materia de inflación y tasas, y el liderazgo lo lleva la Fed, son: cuánto más subirán las tasas en 2023, en qué nivel se estabilizarán y cuándo comenzarán a bajar. Lo que es un hecho es que ni la inflación ni las tasas de interés bajarán tan rápido como muchos quisieran.



CRIPTOMONEDAS

Otra evidente discusión en el BIS son las criptomonedas. Por eso han creado un grupo enfocado exclusivamente al tema de innovación y *fintech*, porque, como señala el propio BIS, el futuro de los bancos centrales está, inextricablemente, ligado a la innovación en sistema de pagos, política monetaria y regulación financiera.

De hecho, se creó el BIS Innovation Hub y los bancos centrales están trabajando en proyectos para desarrollar monedas digitales que faciliten los pagos electrónicos para no usar el efectivo, lo que es difícil en países como México, con una elevada tasa de economía informal y baja inclusión financiera.



IED, REGRESAMOS AL TOP TEN

Buenas noticias en inversión extranjera. Regresamos al *top ten* de los países con mayor IED y, al cierre del tercer trimestre, con cifras preliminares, la IED ascendió a 32,147.4 mdd, un crecimiento de 29.5% vs. el mismo periodo de 2021. Del total, 43.7% son reinversión de utilidades y 45.2%, nuevas inversiones.

La mayor parte, 36.3%, se registró en el sector manufacturero por las inversiones de *nearshoring*; seguido de transportes, con 14.5%, y de información en medios masivos, 13.6%, por el cierre de la inversión de Univision para la creación de Televisa-Univision y la plataforma Vix.

En cuanto al país de origen, Estados Unidos sigue en primer lugar, con 39.1%, y en segundo, con 31.7%, está la categoría "otros".

Sorprende que Economía no desglosa la inversión de países asiáticos, que se destina precisamente al *nearshoring*.

Agustín Carstens reconoce que el Banco de México mantiene una adecuada política monetaria.



Enemigo íntimo

Uno de los problemas que ha tenido este gobierno es que los subsecretarios no suelen ser elegidos y/o del mismo equipo del secretario. Usualmente, las posiciones de segundos en una dependencia suelen ser designadas por el propio Presidente.

Esta situación explica las grillas que han sido endémicas en secretarías como Hacienda, que, indebidamente rebotan en las nominaciones para el Banco de México. Ahí están los casos de **Arturo Herrera** y el subgobernador del Banco de México, **Gerardo Esquivel**. En ambos, la traición y los golpes por debajo de la mesa han sido terribles.

También en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, donde es claro que el ahora titular, **Jorge Nuño**, no era gente de su antecesor **Jorge Arganis**, quien se encargó de dificultarle la existencia por una suerte de celos profesionales. Algo parecido pasa con el subsecretario **Rogelio, Jimmy, Jiménez Pons**, quien, tenía muchísimas ganas de ocupar la secretaría con ese estilo rollero y displaciente que lo ha caracterizado durante su paso por la SICT.

Por lo menos, en esta dependencia, el Presidente decidió por el efectivo y capaz para encargarse de sus gravísimos rezagos y que tendrá que trabajar a marchas forzadas para tratar de cumplir la mayoría de los temas que ha ido dejando pendientes. No sólo se trata de recuperar la Categoría 1 de la aviación de Estados Unidos, sino también de muy amplios programas de construcción y mantenimiento de la red carretera. El que el gobierno le haya venido quitando atribuciones a favor de las Fuerzas Armadas tampoco ha logrado suplir los gravísimos rezagos que se tienen en diversas áreas.

REMATE CANCELADO

No es casual, por ejemplo, que Grupo México haya emitido un comunicado explicando que terminó anticipadamente el contrato que tenía para la construcción del tramo 5 del Tren Maya, "ante la imposibilidad técnica para realizar el proyecto

en 11 meses y entregarlo en julio de 2023."

Este comunicado explica, de una muy buena manera, los golpes que lanzó el Presidente en contra del grupo de **Germán Larrea** y su intención de hacerse del negocio de mendeo que hoy opera Citibanamex y que, como ha señalado el *Padre del Análisis Superior*, es cada vez más probable que se defina en una operación a través del mercado de valores.

REMATE TRANSGÉNICO

Sin embargo, no es el único lugar donde se están generando gravísimas crisis. Dentro de la Secretaría de Agricultura hay dos visiones totalmente enfrentadas de la realidad. En una esquina está el secretario **Victor Manuel Villalobos** y, en las antípodas, el subsecretario **Victor Suárez**.

El primero comprende cabalmente la situación del maíz genéticamente modificado y, por lo tanto, sabe que es fundamental para la alimentación de México, así como que es correcta la postura de Estados Unidos de pedir desde hace más de un año que las decisiones se tomen con base en la ciencia.

Sabe que el camino que ha tomado el sector agropecuario es el correcto, puesto que ha permitido que sea el sector de la economía el que ha logrado mayor crecimiento, incluso durante la pandemia y, por lo tanto, ha traído prosperidad a amplios sectores de la economía nacional.

El subsecretario **Suárez** está dispuesto a causar gravísimos daños al país por cumplir con sus creencias. Es autor de la frase hueca "sin maíz no hay país" que tanto le gusta al Presidente de la República. También es el autor de la declaración en el sentido de que el T-MEC "no es Dios". De la que se desprende que es un radical de los que todavía no entienden que ese acuerdo ha sido fundamental para la mayoría de los mexicanos. Bastaría señalar los empleos creados en el sector exportador y cómo ha servido para controlar los niveles de precios. En esta disputa parecería que va ganando el fundamentalismo absurdo. Todavía ayer, el Presidente reiteró su amenaza de que no entrará maíz amarillo para el consumo humano (que, por cierto, no se usa para este fin en México) y dijo que hay muchas presiones.

REMATE ESPERANZA

Ojalá que **Raquel Buenrostro** sea el fiel de la balanza. Que desde su posición como secretaria de Economía, entre otras cosas, debe evitar un nuevo conflicto dentro del T-MEC y favorecer la alimentación de los mexicanos, logre que las posiciones basadas en la ciencia superen a los fundamentalistas radicales. En este deseo de friccionar la relación con Estados Unidos, el gobierno ha deslizado la posibilidad de importar maíz de Argentina, donde el sainete del BID generó una grave animadversión entre el Presidente y su homólogo **Alberto Fernández**, quien canceló su visita a México con un pretexto que, evidentemente, es un reproche diplomático.



1 2 3+ EL CONTADOR

1. La Asociación de Hoteles de la Ciudad de México, a cargo de **Rafael García**; la Asociación Nacional de Cadenas Hoteleras, al mando de **Luis Barrios**; el Consejo Nacional Empresarial Turístico, así como la Asociación de Hoteles y Moteles del Valle de México darán su postura sobre la regulación de los departamentos y casas de renta vacacional en la Ciudad de México. Tras la aparición de esta opción, los hoteleros han exigido piso parejo, ya que ofrecer hospedaje en plataformas no requiere inversión, permisos de uso de suelo, tramitología y contar con sistemas de seguridad. Por ello, hay preocupación tras el acuerdo entre el gobierno local y Airbnb para atraer nómadas digitales.

2. Donde se mantiene un ritmo acelerado en el otorgamiento de permisos es en la Comisión Reguladora de Energía que preside **Vicente Melchi**, pues en su más reciente sesión resolvió de manera favorable 43 permisos para estaciones de servicio que estaban pendientes. Aunque los participantes del sector creen que esto es un avance, otros piensan que los trabajos se están quedando cortos, pues hay solicitudes atoradas desde 2020. A esto se suman once permisos para la comercialización de gas LP, también en estación de permisos, mientras que para el sector eléctrico otorgó cinco autorizaciones de generación que, aunque poco, ya da luz a algunas empresas.

3. Será en 2023 cuando Pemex, dirigido por **Octavio Romero**, arranque la operación de tres plantas más de amoníaco, con el objetivo de incrementar la oferta de fertilizantes. No es un secreto que, durante la administración pasada, especifi-

camente en agosto de 2018, se pararon por completo las plantas, por ello, dos de los seis complejos ya son pérdida total y cuatro han podido ser recuperados. De éstos, sólo uno está operando y los tres restantes están en trabajos de mantenimiento para que puedan arrancar en 2023. Esto permitió que en 2020 se lograra nuevamente una producción de 373 toneladas por día, pero en septiembre de 2022 ya registró 823 toneladas diarias, 120% más.

4. El apetito de los inversionistas por empresas mexicanas aumenta y, prueba de ello es la colocación de Fibra Mty, que dirige **Jorge Ávalos** y que impulsó GBM, que encabeza **José Antonio Salazar**. El fideicomiso de inversión en bienes raíces logró colocar tres mil 450 millones de pesos entre más de cuatro mil 320 inversionistas y GBM aportó una demanda de más de tres mil 700 posturas a través de su plataforma digital. Para atraer inversionistas, GBM implementó una campaña que incluyó cápsulas, contenido en redes sociales y entrevistas con influencers. Lo que significa que sí es posible lograr que más inversionistas apuesten por los proyectos con potencial en el país.

5. La Concanaco-Servytur, que lidera **Héctor Tejada**, no para de organizar eventos, pues ya que concluyó el Buen Fin se encuentra preparando el Congreso Nacional de Turismo. Durante el 28 y 29 de noviembre, la cúpula que integra al comercio organizado reunirá en este evento a líderes y representantes de los sectores público y privado para profundizar en temas de actualidad que están transformando el turismo y los sectores productivos que lo integran. Se prevé la presencia del titular de Sectur, **Miguel Torruco**, así como distinguidos chefs, especialistas económicos, empresas de servicios turísticos y hasta influencers que promueven esta actividad.



Carstens en México; Banxico en su papel y no se ven desequilibrios fiscales

Siempre es atractivo escuchar a **Agustín Carstens**, gerente general del Banco de Pagos Internacionales, el banco de bancos centrales, quien estuvo en México para celebrar el aniversario de las oficinas del BIS en el país. Su responsabilidad actual es ver que los bancos centrales actúen a tiempo, y más que nunca, que muestren su autonomía al momento de elevar las tasas de interés para frenar la inflación.

BANXICO LOGRÓ ADELANTARSE

Habiendo sido secretario de Hacienda y gobernador del Banco de México, llamó favorablemente la atención su opinión sobre Banxico, gobernado por **Victoria Rodríguez**.

Para **Carstens** son contados algunos bancos centrales, como el Banxico, que han hecho bien su tarea: se adelantaron a la elevación de tasas que veían venir.

Recuerda las crisis de 1982 y la 1994, cuando la Reserva Federal de Estados Unidos subió y subió las tasas, generando fuertes crisis en economías emergentes, sobre todo las latinoamericanas, que no supieron actuar a tiempo.

El Banco de México aprendió la lección. Elevó su tasa hasta llegar a 10% anual actualmente, llevándole seis puntos porcentuales de diferencia a la tasa de interés de la Reserva Federal. El diferencial de tasas ha sido clave para mantener el tipo de cambio. Para **Carstens**, el banco central de México ha hecho bien las cosas.

¿El Banco de México podrá desanclarse de la Reserva Federal? Seguramente, pero hasta que las presiones inflacionarias sean menores.

NO SE VE EXPANSIONISMO FISCAL

Además, **Carstens** ve otro lado positivo en México, y más allá de la estructura del gasto (a la cual no se mete), sí ve con buenos ojos que no haya desequilibrios fiscales.

México fue criticado duramente durante la pandemia por la falta de un gasto expansivo para paliar el cierre eco-

nómico. Sin embargo, visto a distancia, tuvo una ventaja: no se endeudó.

Hoy, la economía mexicana muestra un porcentaje deuda/PIB, de los más bajos del mundo. Está por debajo del 50% que representa la deuda del PIB, cuando, por ejemplo, los países europeos están por encima del 100% en su relación deuda/PIB.

EL PREMIO DE ECONOMÍA REY DE ESPAÑA Y LAS CRIPTOMONEDAS

El economista mexicano acaba de ser reconocido con el Premio de Economía Rey de España 2022, por sus aportaciones prácticas. Y vaya que ha tenido mucho que decir en tema de tasas de interés para frenar la inflación e impedir su inercia, así como en el desafío de las criptomonedas, que al no tener garantías han caído en la desconfianza del público inversionista. Eso sí, ve que los usuarios del dinero están adoptando nuevas tecnologías y hacia allá es donde encamina a los bancos centrales.

Agustín Carstens mantiene debates y desafíos económicos actuales. Y, ¡felicidades por su Premio de Economía Rey de España!

ALIANZA DEL PACÍFICO, A PERÚ LA CUMBRE

Ni **Lula** ni **Alberto Fernández** vinieron a México aprovechando la Cumbre de la Alianza del Pacífico. Es cuando el presidente **López Obrador** prefiere que dicha cumbre se pase a Perú, donde el presidente **Pedro Castillo** podrá tomar la estafeta de la presidencia temporal de la Alianza del Pacífico.

López Obrador dice que no pasó nada con **Alberto Fernández**, y que sigue siendo su amigo..., aunque amigo, amigo, pero prefirió aliarse con **Brasil** y **Estados Unidos** para escalar posiciones en el BID. Y, vaya que el presidente **López Obrador** hasta le abrió el mercado a la carne de res argentina. Ni hablar, así se llevan.



Por todos los caminos

Donald Trump impuso un presidente en el BID, el banco de desarrollo de América Latina. Fue una acción inusual, que sin embargo no recibió mayores muestras de rechazo de parte de México. Ese presidente fue removido hace unas semanas por mala conducta, y en el proceso de sucesión México propuso a Alicia Bárcena, pero sin el trabajo diplomático que requiere una posición de esa relevancia. No se consultó con otros gobiernos, especialmente con el de Estados Unidos, que es determinante en ese proceso. Bárcena solicitó ser retirada de la candidatura y, de última hora, el gobierno mexicano propuso en su lugar a Gerardo Esquivel, subgobernador del Banco de México.

Esquivel tiene una amplia trayectoria en el tipo de proyec-

tos que el BID impulsa, aunque no recuerdo que haya ocupado una posición de tanta responsabilidad, o con presupuesto o personal equiparable. En términos de conocimiento del tema, creo que era un candidato muy adecuado. Desafortunadamente, tampoco en su caso el gobierno mexicano llevó a cabo las diligencias indispensables cuando se busca un puesto directivo en un organismo internacional.

De hecho, el gobierno de Argentina se queja de la mala actitud del nuestro, y es la excusa que ha presentado el presidente de ese país para no asistir a la cumbre del Pacífico que parece que ya se ha cancelado, ante la imposibilidad de Pedro Castillo, presidente de Perú, para obtener el permiso de su Congreso. Argentina, sin embargo, sí negoció el retiro de su candidata

en el BID a favor del candidato de Brasil, a cambio de una vicepresidencia y algo más. Es el tercer fracaso en candidaturas mexicanas: Seade en la OMC, Gasman en la OMS y ahora Bárcena y Esquivel en el BID.

Pero se suma ahora también el fracaso de la cumbre mencionada, que el Presidente quiere compensar con la visita de tres jefes de Estado en los próximos días. No debe menospreciarse el estrechamiento de vínculos con países latinoamericanos, pero creo que no cabe duda del deterioro de la posición de México a nivel global. Apenas la semana pasada hubo tres grandes cumbres (COP, G20, APEC) a las que no asistió el Presidente de México. En la primera, además, intentamos ~~engañar~~ al mundo entero con metas de sostenibilidad incumplibles.

Colegas más calificados que

yo en estos temas hacen hincapié en la ineptitud evidente en materia internacional. Si a ella le sumamos la deshonestidad mostrada en la COP, los agravios continuos a Biden y el tuit de López Obrador presumiendo su voto a favor del regreso de Trump a esa red social, se hace necesario ampliar el calificativo. Hay sin duda ineptitud, pero hay también deshonestidad, enfrentamiento, locura.

No debemos olvidar que sigue pendiente el inicio del panel arbitral en respuesta a la

demanda de Estados Unidos y Canadá por el trato preferencial a CFE y Pemex, y hay creciente probabilidad de algo similar en el maíz amarillo. En ambos casos, de ocurrir el panel lo perderemos, porque efectivamente estamos actuando en contra de lo que dicen los acuerdos internacionales, y porque la ineptitud del gobierno no se limita a Relaciones Exteriores.

Estamos viendo en nuestras relaciones con el resto del mundo el mismo tipo de deterioro que ya constatamos en salud, energía, inversión, educación. Es a ese deterioro al

que nos hemos referido innumerables ocasiones afirmando que esta administración es profundamente destructiva. Para muchos, que apenas pueden atender sus asuntos inmediatos, parecería que este gobierno es igual que otros. No lo es, el daño que está causando no lo habíamos visto en al menos un siglo. Esta columna sigue muy preocupada de lo que ocurrirá cuando la implosión sea evidente hasta para quienes se niegan a ver. No tengo idea de cómo procesaremos esa catástrofe.



¿Cómo vamos a administrar la 'abundancia'?

Hace mucho que los dueños de fábricas y el presidente no coincidían en un discurso. El mandatario y ese gremio opinan que vienen buenos años.

El mismo líder de facto de los empresarios nacionales, Carlos Slim, advierte de serias oportunidades que no están en camino, sino ya en operación.

¿Vieron los datos de Inversión Extranjera Directa? El gobierno avisó esta semana que este año, solamente de enero a septiembre, entraron 32 mil 100 millones de dólares. Si la tendencia se mantiene, en este 2022 tendremos un año récord.

¿Qué pasó? Ocurre que hasta ahora los estadounidenses no aflojan el paso en su interés por comprar de todo.

China, de a poco, parece enfocarse en las naciones que tiene

cerca y que le son menos hostiles que Estados Unidos, país gobernado por un Joe Biden que ya, de plano, percibe en los chinos a un rival tecnológico, justo cuando el control de la tecnología brinda el control de los mercados del mundo. También de la propaganda y de la guerra.

Mexicanos invierten en fábricas para cubrir lo que no llega desde Asia y México recibe inversiones de extranjeros que perciben en eso una oportunidad de fabricar, otra vez, pagando salarios bajos.

Pero el lado positivo está en el dinero que llega en forma de plantas de producción, de máquinas, de oficinas y de salarios de unos 15 mil pesos mensuales.

El gobierno pronto recogerá impuestos de lo que vendan esas instalaciones. El presidente Andrés Manuel López Obrador reci-

birá y distribuirá 8.3 billones de pesos, de los cuales, 2.5 billones deben venir de quitarle dinero a empleados y patrones a través del Impuesto Sobre la Renta (ISR), de acuerdo con la Ley de Ingresos de 2023.

A nadie le gusta que le quiten. Por eso se llaman impuestos.

Si cae ese monto de ISR, representará casi 25 por ciento más que lo que estima la Ley de Ingresos de este 2022. Dicho de otra manera, solo de ISR habrán casi 500 mil millones de pesos más en 2023.

¿En qué será usado ese dinero? Hay que terminar una refinería, un tren, pagar pensiones crecientes... no existe un plan conocido y específico para alimentar mejor a los niños para que puedan aprender más, como lo sugiere, también, Slim.

Tampoco hay un programa

de becas para mexicanos de alto rendimiento académico, ni para mantenerlos en casa. No hay para generar tecnología propia. La perenne abundancia se nos irá en los gastos del día, pues. Al menos en 2023.

Pero está cayendo un montón de dinero de inversión extranjera y en eso tiene buena parte de influencia la administración de López Obrador.

No ha desviado las tareas de la Secretaría de Hacienda; tampoco las del Banco de México. Eso brinda estabilidad económica y eso lo agradecen quienes ponen dinero en el país. Vaya, a veces con no hacer, también se hace algo.

El dinero que pone el gobierno activamente tiene un propósito que conviene recordar: es en buena medida para hacer más atractivo el sur y el sureste de México. Habrá que avisarles a los extranjeros, que a cuatro años de gobierno parecen no haberlo notado.

En 2021 para estas alturas del año habían llegado de afuera 2 mil 594 millones de dólares para esa región del fondo geográfico nacional: Campeche, Chiapas,

Guerrero, Morelos, Oaxaca, Quintana Roo, Tabasco, Vera-

cruz y Yucatán. Destaca este último, ahí la IED pasó de 66 millones a 515 millones de dólares de un año a otro.

¿En conjunto cuánto acumula esa misma zona en este 2022 de abundancia? Dos mil 295 millones de dólares, que significan 11 por ciento menos que el año pasado. Ojo, son los datos de López Obrador, repartidos por la Secretaría de Economía.

Percibo improductivo criticar todo lo que hace el presidente. Hizo algo muy bueno al poner en el centro de atención a los más pobres. Definitivamente el improductivo sistema partidista nacional encabezado por el PRI y el PAN mereció que se les apareciera un gigante como Morena que parece quitarles hasta la dignidad.

Pero también es digno de un presidente reconocer sus límites, y de Palacio Nacional no emerge información que evidencie una gran visión económica de largo plazo que permita anticipar para todos la prosperidad que deberían entregar estos años 'de abundancia', que ojalá se concreten.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Inauguran planta de reciclaje y abasto de PET en Veracruz

Coca-Cola FEMSA (KOF), que dirige **John Santa María**, y ALPLA, líder mundial en soluciones de envasado de plástico, que encabeza aquí Carlos Torres Ballesteros, inaugurarán hoy la primera de 18 plantas destinadas a abastecer con PET grado alimenticio a su Planta Nueva Ecología de Tabasco "PLANETA", que se encuentra en construcción.

Nos cuentan que esta planta de abasto, ubicada en Veracruz, tiene una capacidad de acopio anual de 2 mil toneladas de botellas postconsumo que serán reintegradas al ciclo de aprovechamiento y reducción de impacto ambiental, en un enfoque de economía circular.

Ambas compañías que integran esta alianza invirtieron 337 mil dólares en esta instalación, como parte de su compromiso de contribuir al desarrollo del sureste de México para convertirlo en un nodo de desarrollo con beneficios sociales, ambientales y económicos para las comunidades. Se estima que la planta genere más de 300 empleos directos e indirectos en la

zona.

El propósito es claro: avanzar con acciones firmes en el camino de la sustentabilidad. En el caso de Coca-Cola FEMSA, esto implica que 100 por ciento de sus

envases sean reciclables para 2025, entre otras metas claras que cada compañía ha fijado para reducir, reciclar y reutilizar envases y empaques para 2030.

Triunfan en la Entrepreneurship World Cup México 2022

Expediente Azul, plataforma tecnológica que digitaliza el proceso de recaudación y clasificación de documentos y datos, fundada por **Juan Carlos Gonzalez** y **Roberto Ibarra**, ganó, en la categoría de Growth, la Entrepreneurship World Cup México 2022, uno de los mayores y más diversos concursos de lanzamiento de startups y programas de apoyo de su tipo. Este triunfo asegura para la empresa el pase a las finales mundiales de la EWC que se llevarán a cabo durante marzo de 2023 en Riyadh, Arabia Saudita, donde además de representar a México, se reunirán con más de 370 mil emprendedores de más

de 200 países.

Nos explican que el EWC ha otorgado 3 millones de dólares en premios económicos, 150 millones de dólares en premios en especie y ha proporcionado oportunidades a los emprendedores de todos los niveles para que alcancen la siguiente fase de su emprendimiento con acceso gratuito a formación y recursos de primer nivel.

Expediente Azul es una plataforma que reduce el índice de abandono de los clientes, de 58 a 25 por ciento, debido a su seguimiento puntual que ayuda a mantener activo el proceso de entrega de documentos, además permite llevar la integración de documentos y expedientes completos 50 por ciento más rápido que hacerlo sin su sistema. Actualmente, la plataforma ha procesado más de 600 mil documentos

Estiman 400 mdp en ahorros energéticos para farmacéutica

La empresa mexicana Veolus, que dirige **Francisco Torres Luquin**, especializada en la optimización y gestión del consumo de energía y sanitización de instalaciones de diferentes in-

dustrias, estima que en un proyecto que implementa para un importante jugador del sector farmacéutico logrará ahorros de hasta 400 millones de pesos en un periodo de 20 años a través de un sistema de generación de energía más limpia mediante la cogeneración eficiente y una correcta gestión global de instalaciones, que es clave para lograr

dichos objetivos.

Además, se podrá evitar la emisión de 145 mil 294 toneladas de CO2 a la atmósfera en dicho periodo, debido al uso de energías alternativas, que son más limpias y económicas, así como a la implementación de proyectos de eficiencia energética, con lo que se logra reducir la huella de carbono e impacto

ambiental, obteniendo reducciones importantes de costos energéticos y económicos.

Veolus optimiza técnica y económicamente la operación de los equipos. Busca que sus clientes centren su atención en su negocio principal, permitiéndoles así tener mayor flexibilidad, mejoras en eficiencia, desempeño y reducción de costos.



¿Cuáles deben ser las funciones del gobierno?

Una referencia indispensable para evaluar el desempeño de cualquier gobierno es la definición clara de sus funciones. La identificación teórica de esas responsabilidades ha estado influida por la evolución del pensamiento económico.

El punto de partida moderno se remonta a Adam Smith, quien asignó al gobierno pocas, pero esenciales tareas, cuya cabal realización resulta complicada para los particulares. En su libro *La Riqueza de las Naciones*, el llamado “Padre de la Economía” consideró que el soberano tiene tres obligaciones para con sus ciudadanos: la defensa contra la violencia y la invasión del exterior; la protección contra la injusticia u opresión de otros miembros de la sociedad me-

dante la administración “exacta” de la justicia; y la provisión de ciertas obras e instituciones públicas que, si bien no son rentables privadamente, producen un beneficio social superior a su costo.

La visión enfocada de Smith y otros economistas que lo sucedieron tendió a coincidir con el quehacer general de muchos gobiernos durante el siglo XIX. Entre otros indicadores, se reflejó en una proporción de gasto público que no superó diez por ciento del PIB. El tamaño del gobierno relativamente pequeño no impidió que algunas naciones registraran un crecimiento económico espectacular, como fue el caso líder de Gran Bretaña.

En contraste, durante el siglo XX, nuevos desarrollos teóricos

propiciaron gradualmente un ensanchamiento del papel del gobierno. En particular, el pensamiento marxista contribuyó a incorporar, como afán gubernamental, la redistribución del ingreso, mediante medidas, actualmente difundidas, como los esquemas tributarios progresivos.

Asimismo, las teorías keynesianas impulsaron la deseabilidad de que el gobierno apoyara el ingreso de las personas durante las contracciones económicas. Además, se promovieron los esquemas públicos de pensiones y se crearon empresas estatales.

Finalmente, dos nuevos conceptos económicos dieron pie a una extensión, potencialmente indeterminada, de los encargos gubernamentales. El primero

es el de “bien público”, definido como aquél en el que no es posible excluir a nadie de su consumo y el disfrute de unos individuos no limita el de otros. Las labores contempladas por Adam Smith pueden racionalizarse en estos términos, pero también muchas otras, como las estadísticas oficiales, el lenguaje común, las direcciones viales, la transmisión de radio y televisión abierta, etcétera.

La segunda noción es la de “externalidad”, consistente en un costo o beneficio de una actividad o situación sobre personas no involucradas, las cuales no son compensadas o no pagan, según sea el caso, por ese efecto. Un ejemplo negativo es la contaminación producida por una fábrica y uno positivo, el beneficio de una vivienda atractiva sobre los vecinos.

Tanto en los bienes públicos como en las externalidades, se invoca la participación del gobierno, al inferirse que, de otra manera, se producirían o combatirían en un grado inferior al deseable. Sin

embargo, con frecuencia, tales conceptos se han aplicado de manera laxa para proponer, en la práctica, una larga lista de actividades como presuntas ocupaciones gubernamentales.

Teniendo en cuenta que el gobierno cuenta con recursos limitados, el enfoque disperso de tareas conlleva el riesgo de descuidar su calidad y efectividad. Además, abre la puerta a otorgar beneficios a grupos de interés y promover políticas paternalistas que resultan contraproducentes para el desarrollo económico.

En México, la Constitución, promulgada en 1917, ha sufrido un sinnúmero de enmiendas, muchas de las cuales han buscado ampliar el ámbito de acción gubernamental. Dentro de estas exigencias, destaca una creciente lista de derechos de los individuos y las familias que es acompañada de garantías para su cumplimiento.

Por ejemplo, la Constitución señala como derechos: la educación gratuita a todos los niveles incluido el superior, la alimenta-

ción “suficiente y de calidad”, la protección de la salud, el acceso al agua, el disfrute de vivienda “digna y decorosa”, el apoyo económico a los discapacitados, una pensión no contributiva para las personas mayores, y becas a estudiantes de todos los niveles, entre muchos otros.

El desempeño del gobierno mexicano ha sido claramente deficiente. La prevalencia de los niveles elevados de inseguridad y corrupción, así como el deterioro de la infraestructura física del país revelan el descuido de las funciones originales del gobierno. El retroceso en los sistemas públicos de educación y salud son síntomas de la incapacidad y el desperdicio del gasto gubernamental.

En lugar de seguir acrecentando la lista de compromisos, convendría que el gobierno se enfocara en cumplir con sus responsabilidades fundamentales de forma eficaz.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



El 'liderazgo' de AMLO en América Latina

*A la memoria de mi padre, JPA
(qepd)*

El presidente López Obrador anunció que se suspende la XVII Cumbre de la Alianza del Pacífico programada para esta semana en México.

La Alianza del Pacífico está integrada por Chile, Colombia, México y Perú. Está presidida por México en su calidad de presidencia pro tempore durante 2022.

Durante la cumbre, que estaba planeada para llevarse a cabo el viernes próximo, México debería hacer entrega de la presidencia pro tempore a Perú, que debe ocupar el cargo a partir del 1 de enero de 2023.

Ayer, en su conferencia matutina, AMLO confirmó que se

suspende el encuentro de los países de la Alianza del Pacífico, “porque **no le dieron permiso de asistir al presidente de Perú**”, Pedro Castillo.

“Es probable que podamos ir a hacer la reunión allá, en la primera semana de diciembre”, dijo López Obrador para luego asegurar que “estamos hablando de cómo hacerle para (...) entregarle la presidencia a quien le corresponde”.

Ciertamente, el Congreso de Perú negó la semana pasada el permiso necesario al mandatario Pedro Castillo para que viaje a México, donde debía asistir a la cumbre programada para el 25 de noviembre.

Sin embargo, **AMLO no fue a la cumbre de la Alianza del Pacífico en Bahía Málaga-Buenaventura, Colombia**, en enero de 2022 y **México sí pudo recibir la presidencia pro tempore**.

El gobierno mexicano estuvo representado por el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, así como por la entonces secretaria de Economía, Tatiana Clouthier.

Ahí sí se pudo que Colombia entregara la presidencia pro tempore de la Alianza del Pacífico a México **aun sin la presencia del presidente López Obrador**.

Esta vez claramente hay otras razones por las que no se entre-

gará en México la encomienda a Perú del ejercicio de la presidencia pro tempore durante 2023.

Sin cumbre de mandatarios de la AP, también están **canceladas las visitas a México del presidente de Argentina y del electo de Brasil**, Alberto Fernández y Luiz Inácio *Lula* da Silva, respectivamente.

El trasfondo de la cancelación del inminente viaje de Fernández a México está en **la elección, el domingo, del brasileño Ilan Goldfajn como presidente del Banco Interamericano de Desarrollo**. *Lula* no confirmó nunca su visita.

Nominado por el presidente de Brasil, Jair Bolsonaro, el economista Goldfajn asumirá el cargo el 19 de diciembre por un periodo de cinco años.

Para ser electo presidente del BID, Goldfajn, un conocido en Washington por ser actual director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI, recibió el 80.1 por ciento de los votos de los países miembros y el apoyo de 17 de los 15 gobernadores re-

gionales requeridos.

Los gobernadores del BID usualmente son los ministros de Hacienda u otras altas autoridades económicas de los 48 países miembros.

Uno de los apoyos a Brasil fue el de Argentina, que representa 11.3 por ciento de los votos y que había nominado a Cecilia Todesca como su candidata, pero al final retiró su candidatura y terminó por dar su voto a Goldfajn.

Según los trascendidos en algunos medios latinoamericanos, **el giro de Argentina, al retirar la postulación de Todesca y apoyar al candidato de Brasil, fue por la decisión de AMLO de ir con un candidato propio**, el subgobernador del Banco de México, Gerardo Esquivel, quien tuvo muy poco margen para lograr el nombramiento.

López Obrador le habría prometido a Fernández apoyar a Todesca, pero terminó por respaldar a su candidato Esquivel, quien obtuvo el 8.2 por ciento de los votos y quedó en tercer lugar de la elección, detrás del chileno

Nicolás Eyzaquirre.

La Secretaría de Hacienda sólo emitió una breve nota informativa para lamentar que en las elecciones del BID “continúe la política de más de lo mismo” y criticar que se haya elegido la propuesta del gobierno de Brasil, apoyada por el de Estados Unidos, que representa 30 por ciento de los votos.

El presidente **López Obrador admitió** ayer que “sí, estuvimos viendo lo del BID, pero **no hubo acuerdo con Argentina**, lo que “no significa ningún distanciamiento” con Fernández, quien “es mi amigo”.

Si es cierta la versión sobre el diferendo con Fernández por la votación en el BID, parece que al gobierno mexicano ‘se le volteó el chirrion por el palito’.

“AMLO le habría prometido a Fernández apoyar a Todesca para la presidencia del BID



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se darán a conocer cifras de empleo, en tanto que en EU destacan la publicación de las minutas de la Fed, indicadores del mercado hipotecario y los índices PMI.

MÉXICO: El INEGI dará a conocer su encuesta ocupación y empleo (ENOE) con cifras al cierre del tercer trimestre del año.

Por su parte, Banco de México dará a conocer el saldo de las reservas internacionales al cierre del 18 de noviembre.

ESTADOS UNIDOS: La Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) dará a conocer su informe semanal de las condiciones del mercado con cifras al 18 de noviembre pasado.

La Oficina del Censo dará a conocer las ventas de casas nuevas con datos a octubre; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG se colocaron 570 mil viviendas.

La Reserva Federal dará a conocer sus minutas de la reunión de política monetaria del pasado 1 y 2 de noviembre.

— Eleazar Rodríguez



Cripto sigue

Desde que FTX, uno de los *exchanges* de criptomonedas más grandes e importantes del mundo se declarara en bancarrota el 11 de noviembre, la industria de criptomonedas se tambaleó. Se predijo que su caída iba a afectar a toda la industria y que en los días subsecuentes veríamos a los afectados y así fue.

Por lo pronto, decenas de empresas de cripto han anunciado que todavía tienen fondos en la plataforma de FTX, que van desde un par de millones de dólares hasta los \$175 millones de dólares de parte de Genesis Trading. Genesis reaccionó y está pausando nuevas originaciones y rescates de préstamos. Y como piezas de

dominó que caen, el *exchange* de cripto Gemini de los hermanos Winklevoss anunciaron que pausaban los retiros en sus cuentas “Earn” que devengan intereses como resultado de los cambios de Génesis, ya que Génesis es el socio prestamista de ese programa.

El contagio se seguirá esparciendo y veremos qué más sale por las próximas semanas. Por lo pronto, los *exchanges* más importantes de Latinoamérica no han sufrido ninguna exposición y se encuentran estables.

Lo interesante de la caída de FTX es que bitcoin no ha bajado dramáticamente de precio. Se ha mantenido en un nivel por arriba de los 16 mil dólares. Y ethereum, que es la segunda criptomoneda más impor-

tante, también tuvo un ajuste mediano y se mantiene arriba de los mil dólares. Por lo que el mercado respira y espera a que pase el invierno.

Pero no todo son malas noticias, en esta temporada hay ganadores y perdedores. Por lo pronto, con el mundial de fútbol empezando en Qatar; los fanáticos se reunieron virtualmente. El token CHZ de Socios.com saltó un 11 por ciento en un día, mientras que los tokens de fanáticos de los equipos nacionales de fútbol de Portugal y Argentina aumentaron un 50 por ciento y un 28 por ciento, respectivamente, en medio de la creciente expectativa por la copa del mundo. Los tokens de fans son criptomonedas que repre-

sentan la pertenencia a una comunidad, por ejemplo, la base de seguidores de un equipo deportivo. Los poseedores de tokens pueden expresar su apoyo a un equipo, mientras reciben beneficios específicos, que incluyen boletos para juegos o incluso cierto nivel de participación en la toma de decisiones de un club deportivo.

Y hablando de grandes apuestas, una de las marcas más grandes del mundo Nike, anunció su propia tienda en la Web 3.0 llamada .Swoosh donde tendrán su propia plataforma de NFTs dentro de la red de Polygon que estarán en vivo para 2023. La plataforma .Swoosh se anuncia como el

epicentro de los esfuerzos digitales de Nike en torno a la Web 3.0. La ropa NFT de Nike se realizará en Polygon, una red de cadena lateral de ethereum, mientras que las entregas anteriores de Nike y RTFKT se lanzaron a través de la red principal de ethereum. Un artículo de Fast Company sugiere que Nike planea vender sus tenis digitales por menos de \$50 dólares el par.

Y por si fuera poco, esta semana la billetera de criptomonedas del gigante JPMorgan ahora es oficialmente una marca registrada en los EE. UU.

Cripto sigue.

“Los exchanges más importantes de Latinoamérica no han sufrido ninguna exposición y se encuentran estables”

“Los tokens de fans son criptomonedas que representan la pertenencia a una comunidad”



La visión de Carstens

Agustín Carstens es quizás el economista latinoamericano más prestigiado en la actualidad.

No solo encabeza el 'banco central de los bancos centrales' a nivel global, el Banco de Pagos Internacionales (BIS), sino incluso ahora se le ha reconocido con el **Premio Rey de España** que habrá recibir en marzo del próximo año.

Carstens estuvo en México esta semana con motivo de los 20 años de la oficina del BIS en nuestro país.

Pero, además, encabezó una reunión de banqueros centrales de la región.

Y hubo oportunidad de **conversar con él y conocer algunas de sus opiniones.**

Como siempre, él no habla de ningún país en lo particular, norma del BIS, sino solo de la condición financiera global.

Las interpretaciones que le doy son solo mías a partir de esa conversación.

Aunque las decisiones que tomen quienes dirigen los bancos centrales pueden afectar asuntos tan elementales como **el costo de la comida** o la **posibilidad de contar con empleo**, a veces parecieran muy distantes del ciudadano común.

Hoy el mundo vive la inédita situación de tener in-

flación prácticamente en todas partes.

Y, el reto de los bancos centrales es bajarla lo más rápido posible con el menor costo social.

Subrayo que con el menor costo... porque **sin duda habrá un costo.**

Si de por sí, hoy existe una situación complicada, lo es más por el hecho de que haya **una interdependencia entre las economías** del mundo y un banco central que marca la pauta global: **la Reserva Federal de los Estados Unidos.**

Sí, es más de lo mismo, porque esa es la realidad.

Si usted piensa que la discusión respecto a si **el Banco de México debe continuar 'copiando' las decisiones de la Reserva Federal** es exclusiva de nuestro país, se equivoca.

Hay una buena cantidad de bancos centrales de la región y de otras latitudes que se encuentra en la misma disyuntiva.

Y, por lo pronto, la perspectiva que existe es que el banco central norteamericano encabezado por **Jerome Powell** no solo no baje pronto las tasas de interés, sino que **continúe con alzas en los siguientes meses** y que las bajas no vengan sino hasta el final del 2023 o quizás en el 2024.

Tal vez lo que tengamos sea una desaceleración de los incrementos, pero no bajas.

Y quizás las tasas permanezcan altas todo el 2023 y quizás hasta parte del 2024.

Hay muchos, incluyendo gobiernos y grandes inversionistas, que no han entendido la profundidad del proceso inflacionario.

Todavía piensan que **en cuestión de meses vamos a regresar a la normalidad** y que las tasas de interés estarán en niveles cercanos a los que teníamos en el 2019.

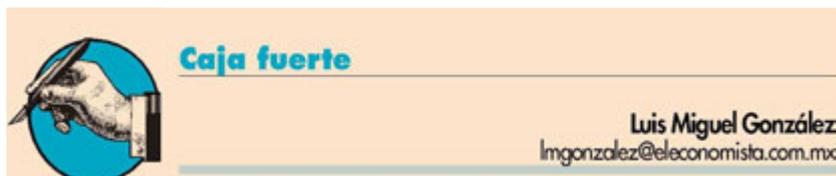
Es algo que se ve muy remoto.

La lección que puede verse desde el observatorio desde el cual se ven las perspectivas de los bancos centrales de casi todo el mundo, la sede del BIS en Basilea, Suiza, es que **tardaremos un buen tiempo** en regresar a los niveles de tasas que teníamos antes de la pandemia.

A veces nos resistimos a calibrar el cambio que se dio en los mercados financieros y pensamos en que regresaremos a esa 'normalidad' a la que nos referimos, en un plazo relativamente corto.

Más nos vale asumir el hecho de que **eso está muy distante** y que quizás ya no vuelva porque tendremos otro entorno económico y financiero en los siguientes años.

Ojalá en México, el gobierno escuchara al economista mexicano más influyente del mundo.



Desayuno con Carstens: un banquero central en el ojo de la tormenta

¿Qué le preguntarían ustedes a Agustín Carstens? El exgobernador del Banco de México está en el ojo de la tormenta que viven los banqueros centrales. El ojo de la tormenta es la región de las condiciones meteorológicas más calmadas, alrededor del cual están los vientos feroces y las lluvias intensas. Agustín Carstens vive en Suiza. Es el director del Banco de Pagos Internacionales, el BIS, conocido como el banco central de los bancos centrales del mundo. Ahí se procesa de una manera singular la crisis inflacionaria global. Es un fenómeno inédito, que pega con fuerza en países ricos y pobres. Es algo que pone en tensión la relación entre los banqueros centrales, la clase política y las sociedades en todo el mundo, "son momentos difíciles, para circunstancias como ésta fue pensada la autonomía de los bancos centrales. No para los tiempos en donde todo está bien y en calma. En los momentos complicados es cuando la autonomía puede hacer la diferencia. Es importante que los bancos centrales aporten una visión que vaya más allá del corto plazo".

Él está sentado en la cabecera de

la mesa. Es un desayuno mexicano y él pide de postre un taco de barbacoa. Radica en Basilea desde fines de 2017 y se nota que extraña la comida mexicana. Estuvo en la CDMX para celebrar una reunión regional del BIS. Tiene un poco más canas. Es parco y prudente cuando habla de México, pero está frente a un grupo de periodistas que le mete presión. Elogia el papel que han desempeñado Alejandro Díaz de León y Victoria Rodríguez Ceja al frente del Banxico, "cada uno ha hecho un excelente trabajo. Cada quien tiene su estilo".

Los temas van y vienen en una conversación que dura dos horas y se traspasa con el partido de México contra Polonia. La voz de Martinoli nos llega en oleadas y a veces nos inunda, pero no nos perdemos de nada. La radiografía del Superpeso hecha por Carstens es mucho más interesante que un partido sin goles. Agustín Carstens ha vivido la historia económica reciente de México en primera fila y tiene la capacidad de poner las cosas en perspectiva. En 1994, también había un peso muy fuerte, pero la situación era muy diferente, recuerda: "el Banco de México estaba comprometido en defender un nivel de tipo de cam-

bio y el Gobierno estaba dispuesto a hacer casi todo para apuntalar el valor del peso, por ejemplo, emitir miles de millones de dólares en Tesobonos... ahora, la fortaleza del peso no está relacionada con intervenciones del Gobierno. El Banco de México no gasta las reservas tampoco..."

Los temas se encadenan y minutos más tarde nos encontramos hablando del diferencial de tasas entre Banxico y la Fed, ¿es necesario mantener los seis puntos? Su respuesta va mucho más allá del corto plazo, "es probable que en los próximos meses veamos primero los efectos de las alzas de tasas en la desaceleración de la economía que en la reducción de la inflación. Será muy interesante observar qué va a pasar entonces... Soy optimista respecto a que pronto veremos menor inflación, creo que podremos estar en niveles de 4 o 5%, pero será complicado pasar de ahí hasta el 2% o menos".

Agustín Guillermo Carstens acaba de cumplir 64 años. Ha recibido muchos reconocimientos, entre ellos *Mejor Gobernador de un Banco Central*, por la revista *The Banker*, en 2012. En los próximos días recibirá el *Premio de Economía Rev de España*. Ha-

ce 30 años, otro mexicano tuvo esa distinción, Miguel Mancera. Él recuerda que entonces participó en la elaboración del discurso de recepción. El tema fue el papel de la apertura económica en el control de la inflación. "El Banco de México fue un promotor de esa apertura, trajo más competencia y disciplina de mercado en muchas ramas de la economía". Adelanta que su discurso tratará de los retos de los bancos centrales. Uno de esos tiene que ver con las criptomonedas. "La gente espera que los bancos centrales jueguen un papel más importante en cuestiones relacionadas con la innovación. Lo que está pasando con Bitcoin y otras criptomonedas, con la quiebra de FTX deja claro que en muchos casos la supuesta descentraliza-

ción monetaria es falsa. Empresas como FTX juegan un papel central y no se sujetan a ninguna regla... En el BIS tenemos laboratorios de innovación y estamos trabajando con los bancos centrales para responder a una realidad donde mucha gente quiere divisas digitales. El reto es tecnológico y de regulación, es muy importante resolver el balance entre la privacidad y las obligaciones que puede haber en temas fiscales o de seguridad". Ayer por la noche voló a Suiza. Ese lugar tan tranquilo que está tan cerca, en el ojo mismo, de las tormentas.



Backup

Gerardo Soria
@gsoriag

Tomar por asalto los órganos autónomos

López Obrador se queja de todo lo que le impida cumplir algún capricho, particularmente si se trata de un obstáculo al poder absoluto que cree merecer. Con este objetivo, ha maniobrado desde el inicio para desaparecer o colonizar cualquier órgano autónomo que pudiera trabajar sin cumplir su voluntad. Sus huestes manipularon la votación en el Senado para que **Rosario Piedra**, una incondicional, pudiera ser nombrada como Presidenta de la Comisión Nacional de Derechos Humanos, sin mayor experiencia salvo la de ser hermana de uno de los asesinos de **Eugenio Garza Sada**. Del mismo modo, impuso a los comisionados de las comisiones Nacional de Hidrocarburos y Reguladora de Energía. Tras penosas audiencias en el Senado, sus propuestas fueron rechazadas una y otra vez ante la evidente ignorancia de los candidatos. Al presidente no le importó y los nombró porque le dio la gana. Al Inegi mandó a una integrante de su gabinete, quien lo preside, y al Banco de México a una de sus subsecretarias, que también lo preside. Más adelante explicaré la trascendencia de esto.

En el caso de los órganos constitucionales autónomos cuyas reglas están establecidas en la propia Constitución, López Obrador ha tenido mayores problemas. Ya sabemos lo que quiere hacer para controlar el INE, pero poco se ha hablado de sus maniobras para colonizar a la Comisión Federal de Competencia Económi-

ca (Cofece) y al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). De acuerdo con la Constitución, para ser comisionado de cualquiera de los dos organismos debe aprobarse un complejo examen y cumplir requisitos de independencia y experiencia en los sectores a regular. La independencia tiene que ser tanto política como frente a los agentes regulados. Cualquier afirmación en el sentido de que la autonomía de dichos organismos responde al interés de las empresas es una mentira mal intencionada.

Al día de hoy se encuentran vacantes las posiciones de tres comisionados en Cofece y tres en el IFT. El Comité de Evaluación-integrado por el Inegi y el Banco de México- ha llevado a cabo puntual y correctamente los procesos de selección de candidatos (incluyendo el examen de conocimientos) y envió propuestas de treinta personas que obtuvieron las calificaciones más altas. El presidente se ha negado, de manera abierta e inconstitucional, a enviar los candidatos de su elección para que sean aprobados por el Senado. La razón es obvia, ninguno de los treinta perfiles es un lame suelas incondicional.

Ante esta situación, tanto Cofece como el IFT demandaron en controversia constitucional al presidente López Obrador para que acate la Constitución y envíe inmediatamente las propuestas de candidatos a comisionados. La Suprema Corte tiene ya un proyecto que habrá de ser votado en los próximos días. Éste fue elaborado

por la ministra **Ana Margarita Ríos Farjat** y está, cuando menos, extraño. De manera acertada se declara que es inconstitucional la omisión por parte del presidente de enviar las propuestas de candidatos. Por otro lado, y aquí está lo raro (o quizá muy fácil de explicar), también declara inconstitucional y ordena reponer todos los procedimientos mediante los cuales el Comité de Evaluación hizo sus treinta propuestas al presidente. Digo que es raro porque ni Cofece ni el IFT demandaron la actuación del Comité de Evaluación, y porque el proyecto simplemente desaparece los nombres de los treinta mejor calificados para ocupar esos cargos.

No nació ayer ni entre gitanos nos leemos las cartas. La ministra Ríos Farjat (propuesta al cargo por López Obrador) le entrega a López Obrador, en bandeja de plata, el control de Cofece e IFT. Al tener que reponer el procedimiento, tanto el Banco de México como el Inegi-ahora encabezados por incondicionales de López Obrador- podrán filtrar el examen a los angelitos que López quiera (porque de otra manera reprueban). Y ya para hacer el favor completo, enviarán como propuesta los nombres que la presidencia les diga y que serán aprobados en el Senado o impuestos por el presidente como lo ha hecho anteriormente.

Ahora resulta que el demandado por violar la Constitución es el ganón del juicio. Y luego dicen que la Suprema Corte sana es independiente.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Bancos Centrales: autonomía e innovación, claves

• Cómo está observando el presidente del banco de bancos del mundo el inédito capítulo que vive el mundo y que ha sacudido a la economía del planeta?

¿Cuáles son las enseñanzas que están registrando, los hacedores de las políticas monetarias, del inimaginable *lockdown* al que obligó la pandemia en el 2020?

¿Cuáles son los valores más importantes de los bancos centrales y hacia dónde tendrían que avanzar? ¿Qué piensa **Agustín Carstens**, cabeza del Bank for International Settlements (Banco de Pagos Internacionales)?

Entre sus principales ideas, están:

1.- La autonomía de los bancos centrales, es clave cuando las condiciones de las economías son especialmente adversas. Es justo en esos momentos, cuando deben hacer valer su independencia para aplicar la política monetaria y abatir la inflación lo más rápido.

2.- La coordinación y eventual sincronización de los institutos centrales, es fundamental.

3.- La innovación tecnológica debe buscar y encontrar una infraestructura segura y eficiente para los pagos, particularmente en esta era de rápido cambio tecnológico

Respecto de México, Carstens observa que la junta de gobierno de Banxico, encabezada por **Victoria Rodríguez Ceja** ha actuado oportunamente. De hecho comenzó a elevar su tasa de interés con anticipación.

Y que el gobierno de México ha mantenido la estabilidad macroeconómica y aplicó el sub-

sidio a las gasolinas, sin incurrir en desequilibrios fiscales.

Es la perspectiva del mexicano Agustín Carstens, ex secretario de Hacienda y ex gobernador de Banxico. Es parte de su análisis del contexto que ha vivido el mundo y México luego de la pandemia del Covid-19, la guerra de Rusia a Ucrania, el fenómeno inflacionario mundial y el boom y crisis de los crypto activos.

De visita en México, señala que nuestro país está entre los países emergentes que han respondido oportuna y eficazmente.

Destaca la actuación del banco central mexicano. Pero su visión está más puesta sobre lo que ocurre en el escenario internacional.

Considera que los bancos centrales en el mundo tienen entre sus retos principales:

1.- El abatimiento de la inflación, a la mayor velocidad posible; 2.- Mantener y ejercer su autonomía; y, 3.- La innovación tecnológica con una respuesta que atienda la demanda del mercado, con la oferta de dinero digital.

De cada a las condiciones especiales que han generado la pandemia del Covid-19, la guerra de Rusia contra Ucrania y el fenómeno inflacionario internacional, los bancos centrales tienen que sortear las presiones de quienes piden que se mantengan las condiciones de financiamiento artificialmente bajas.

Los bancos centrales deben mantener su autonomía para cumplir con sus mandatos y anteponer a cualquier otro interés el del combate a la inflación.

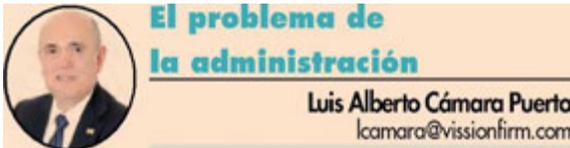
Frente a la crisis que registran las criptomonedas, Carstens opina que éstas, representan a los "bilimbiques" que surgieron durante el periodo revolucionario en México.

Siempre ha sido atractivo el negocio de hacer dinero y los hechos demuestran que en general, los cryptoactivos, representan un negocio privado. Las empresas tecnológicas que administran y suministran los activos virtuales tienen por objetivo obtener ganancias de estas operaciones. Es decir, al utilizarlas, el usuario podría estar entregando las llaves del sistema monetario a empresas cuyo interés es privado.

Y en un esquema como el que ofrecen, resulta muy complicado que cada uno de los participantes tenga que verificar la procedencia de las operaciones. No existe una entidad centralizada que realice la verificación. Es una ilusión que este tipo de activos, descentraliza la operación de los servicios financieros.

Mientras operen sin un regulador, ni un marco regulatorio, o garantías, el uso de monedas virtuales privadas es un foco de riesgo.

Los bancos centrales están avanzando en desarrollar sus propias monedas digitales (CBDC), porque reconocen que el uso de nuevas tecnologías agiliza las operaciones financieras, baja los costos de operación y puede favorecer a la operación de sistemas transfronterizos de pagos. Sin duda el principal reto para los bancos centrales es abatir la inflación y para el BIS, encontrar el camino correcto para avanzar hacia el dinero digital. A ver.



La evaluación por resultados

Estamos otra vez celebrando la máxima justa del futbol mundial, y como siempre nuestras esperanzas están en que México llegue al quinto partido. Sin ser un fanático del futbol creo que este deporte nos enseña que no importa el esfuerzo que los jugadores y el equipo hacen en la cancha, la evaluación final es el resultado, ganaron o perdieron. Después se entra en detalles sobre las jugadas terminadas, tiempo de posesión del balón, la precisión en los pases, penalizaciones, etc., todo eso a fin, creo yo, de poder detectar todos aquellos aspectos en los que tanto los jugadores como el equipo en su conjunto deben trabajar para mejorar, y como siempre, el máximo responsable de los resultados y a quien tanto los directivos como el público juzga con más severidad, es el director técnico.

De la misma manera, en cualquier tipo de organización, la evaluación al desempeño de esta será si se lograron los objetivos para los que fue creada o no. En última instancia, cualquier persona que tenga alguna relación con la entidad, estará interesada fundamentalmente en la capacidad que tiene de alcanzar sus objetivos. Posteriormente, puede que esté interesada en la forma en la que alcanzó sus objetivos y si existen áreas de oportunidad que puedan mejorar el desempeño y en consecuencia los resultados. Regresando al futbol, si el objetivo era llegar al quinto partido, la posibilidad de que se pueda avanzar a cuartos de final mediante ajustes a todos aquellos detalles que es posible mejorar en el equipo.

De la misma manera, la administración de las entidades tendrá que evaluar a cada una de las áreas de la empresa para determinar la medida en la que están cumpliendo sus objetivos, y la forma en la que entrega sus resultados a sus clientes internos; además evaluarán si cumple los objetivos de la manera más eficiente y si se cumplen los mejores estándares de colaboración.

Desde este punto de vista, el administrador determinará si el área en lo general requiere ajustes, si los puestos son los adecuados y si la colaboración entre los individuos genera la máxima productividad y eficiencia. Así como en el caso del futbol, el director técnico tendrá que evaluar el funcionamiento de los defensivos en su conjunto y la forma en la que se coordinan y colaboran entre si para evitar que el contrincante alcance la portería, así mismo la forma en la que habilitan jugadas hacia la media y los delanteros, o en su caso su colaboración con el portero.

El administrador, en conjunto con el encargado de cada área evaluará a los individuos que la integran, partiendo del cumplimiento de los objetivos de forma individual, y una vez verificando que hayan sido cumplidos, se evalúan los aspectos más importantes como son la colaboración, la oportunidad y la precisión en el cumplimiento de las tareas asignadas. En base a esto, el administrador junto con los encargados de cada área definirá los ajustes que haya que hacer en las tareas que cada individuo lleve a cabo en el área y los ajustes al personal que haya que hacer.

Volviendo al futbol, el director técnico junto con entrenador de la media deberá revisar las jugadas que esta llevó a cabo y hacer las indicaciones a los jugadores de los ajustes en su forma de jugar y de colaborar, e inclusive los cambios necesarios de jugadores en busca de aquellos que sean los adecuados a la posición y al estilo del equipo.

La alternativa en las empresas al no cumplimiento de sus objetivos es que los encargados del gobierno cambien a la administración, para salvaguardar a la entidad, así como en el caso del futbol los directivos cambiarán al director técnico en casos de que el equipo no cumpla con sus objetivos.



Anemia en embarazadas, grave problema que crece en México

Hubo una época en México en que se tomó con bastante seriedad la nutrición de las embarazadas y de los recién nacidos. Por más de 20 años funcionó muy bien por ejemplo la política de dar ácido fólico a todas las embarazadas, e incluso en alguna época lo entregaban en las tiendas Diconsa para hacerlo lo más accesible.

Ese interés por la nutrición durante el embarazo se fue diluyendo y ya se dejó venir la consecuencia: una muy preocupante tendencia al alza de anemia durante el embarazo; se duplicó de 2012 a 2018 pasando de 18% a 35%. En el medio rural esa prevalencia alcanzó a 4 de cada 10 mujeres (41.8%), pero también en el medio urbano subió a cerca del 30% (28.4%).

Como parte de lo mismo, 1 de cada 3 niños de entre 1 y 4 años de edad tiene anemia en esta etapa crucial de desarrollo. Son datos oficiales tomados de las encuestas Ensanut que levanta el Gobierno y que dada su gravedad deberían generar rápidas acciones para detenerlo.

¿Qué ha pasado? Pues entre otras cosas que los programas de prevención y

atención de la anemia ya no existen de manera focalizada, aunado a que el actual gobierno decidió desaparecer muchos programas de desarrollo social y de combate a la pobreza (Progresar-Oportunidades-Prospera) que tenían elementos nutricionales. Según la Dirección General de Información en Salud (DGIS) de la Secretaría de Salud, la suplementación en hierro y ácido fólico disminuyó de 60 a 42% entre 2009 y 2021; y mucho peor sucedió con la consejería/educación nutricional a mujeres embarazadas y cuidadores de menores de 5 años que cayó de 32 a 6% entre 2019 y 2020.

Es un severo problema de salud pública, que debería introducirse urgentemente en la agenda política. La suplementación en niños, niñas y mujeres embarazadas es asunto de la mayor relevancia.

Las repercusiones de la anemia o desnutrición en el embarazo son enormes y en muchos sentidos; en principio está asociada a potenciales complicaciones en el embarazo y el nacimiento; tanto la madre como el bebé son más vulnerables a la enfermedad y la muerte, puede afectar el desarrollo físico y cognitivo del recién nacido, y hacia el futuro impacta en bajo rendimiento y productividad escolar, aunado al riesgo de enfermedades crónicas y obesidad en la edad adulta.

Sencillamente, la desnutrición durante el embarazo y la primera etapa de la vida deriva en efectos acumulativos y de largo plazo en el bienestar de familias y comunidades, y puede perpetuar ciclos de mala salud y pobreza.

Otro punto es que las políticas se cen-

traron en reparto de ácido fólico, sin considerar que también el hierro y otros nutrientes son vitales pues más de la mitad de la anemia prevalente entre mujeres embarazadas es anemia ferropénica por deficiencia de hierro y es causa también de enfermedades en recién nacidos.

La administración actual planea modificar la política de atención prenatal, actualizando la NOM 007-SSA2-2016. La fundación Vitamin Angels, que en México dirige el doctor **Enrique Ríos**, considera que es oportuno incluir la suplementación obligatoria con micronutrientes múltiples y no solamente con ácido fólico durante el control prenatal. La propuesta es complementar diariamente a través de un suplemento prenatal de micronutrientes múltiples (SMM) que apoyan el desarrollo físico y cognitivo del bebé, previe-

nen la anemia y otras complicaciones del embarazo. La Organización de Naciones Unidas (ONU) desarrolló una fórmula para prevenir la anemia que agrega 14 nutrientes, incluido hierro, complejo B, vitamina C, Zinc, entre otros, y es la opción que Vitamin Angels impulsa en los 45 países donde opera, incluido México que es uno de los 11 ubicados como prioritarios.



Unificar

Pierde su atractivo

Reducirá emisiones

América Móvil, el gigante de las telecomunicaciones en América Latina, propondrá a sus accionistas unificar las series de sus acciones que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores en una sola serie.

La propuesta consiste en que todas las acciones de las series "A", "AA" y "L" de América Móvil se conviertan en acciones ordinarias de la serie "B", a una razón de conversión 1:1.

La nueva serie estaría conformada exclusivamente por acciones ordinarias, de pleno voto y sin valor nominal, de acuerdo con la compañía.

Las acciones de Zoom Video Communications se han desplomado cerca de 90% desde el pico que tocaron durante la pandemia en octubre de 2020, mientras el antiguo favorito de los inversionistas se esfuerza por adaptarse a un mundo post-Covid.

Sus papeles cayeron 3.87% este martes en el NASDAQ, después de que la compañía recortó su previsión de ventas anuales y registró su crecimiento trimestral más lento, lo que llevó a al menos seis corredores a recortar sus objetivos de precios.

La empresa, que se convirtió en un nombre familiar durante los confinamientos por la popularidad de sus herramientas de videoconferencia, está tratando de reinventarse centrándose en las empresas, con productos como el servicio de llamadas en nube Zoom Phone y la oferta de conferencias Zoom Rooms, al tiempo que enfrenta una férrea competencia de productos como Teams, de Microsoft; Webex, de Cisco; y Slack, de Salesforce.

Cementos Mexicanos continúa sus esfuerzos para liderar la transición hacia la neutralidad de carbono en la industria de la construcción con proyectos de captura, utilización y almacenamiento de carbono en sus operaciones globales de cemento dentro de sus plantas.

Estos proyectos pueden ser el último paso para alcanzar las cero emisiones netas de CO₂, luego de que las palancas de acción, basadas en estrategias comprobadas, alcancen su máximo potencial.

Elon Musk, el nuevo dueño y director general de la red social Twitter, amplió los recortes de empleados al despedir a algunos trabajadores del

área de ventas de la empresa, después de anunciar un nuevo retraso en su servicio de cuentas verificadas.

Este es el segundo retraso que sufre el lanzamiento del servicio conocido como Twitter Blue, con el cual Musk pretende cobrar una suscripción mensual de ocho dólares para que los usuarios puedan acceder a funcionalidades especiales dentro de la red social.

El empresario dijo que este pago permitirá a los usuarios verificados tener prioridad en la presentación de respuestas y búsquedas, lo que ayudaría a combatir las cuentas falsas o spam. Así mismo, los suscriptores de Blue tendrán la habilidad de publicar videos y audios más largos y verán casi la mitad de los anuncios pagados en la plataforma.

Grupo AeroMéxico suscribió una alianza con la Fundación RCD, organización sin fines de lucro del corporativo RCD Hotels, para mejorar las condiciones de vida de sectores vulnerables, impulsando la igualdad de oportunidades en materia de educación, salud y desarrollo.

Con este acuerdo, será ampliado el proyecto 'Tejedoras de Sueños', un taller de costura ubicado en el Petén en Playa del Carmen, Quintana Roo, basado en un modelo de economía circular que consiste en aprovechar los textiles desechados por las propiedades RCD Hotels para convertirlos en muñecos inspirados en el Ma'ax (mono araña en lengua maya), una de las especies endémicas del sureste de México.



MEXICO SA

Sólida relación AMLO-Fernández //

Desde Argentina amarran navajas //

No vino a México por tema médico

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN LA GUERRA mediática contra los gobiernos progresistas de América Latina no falta quien perversamente se dedique a amarrar navajas. Tal es el reciente caso del diario argentino *La Nación* que circuló la versión de que “molesto con López Obrador, Alberto Fernández cancela su viaje a México... la votación para remplazar a Mauricio Claver-Carone (en el BID) es clave en el desencuentro con su par mexicano”. Listo: soltó el bulo y de inmediato el circuito se echó a andar, incluidos algunos diarios mexicanos de la misma calaña.

LA NOTA PUBLICADA por el citado diario señala que el “cambio de agenda” del presidente Fernández, “recomendada por los responsables de su salud (sufrió de gastritis erosiva), incluirá la suspensión de su inminente viaje a México, previsto en principio para este jueves”. Pero, agrega, “más allá de las razones médicas, y según pudo saber *La Nación*, Fernández congeló el viaje, molesto con su par mexicano (...) por la estrategia de México en la disputa por la presidencia del BID”.

LO ANTERIOR, CON todo y que, según el propio rotativo, “desde las oficinas de la portavoz Gabriela Cerruti” (secretaria de Comunicación y Prensa de la Presidencia de la Nación Argentina), se aclaró que si bien Alberto Fernández “retomará sus tareas”, a “México no creemos que vaya por un tema médico”. Pero aderezó el texto con lo siguiente: este comentario se dio como “un intento por relativizar roces de Fernández con López Obrador” (algo no dicho por la funcionaria).

LA NACIÓN (EN 1976 apoyó el golpe de Estado, a la dictadura y el terrorismo de Estado) forma parte del oscuro, sucio y agresivo circuito político-mediático-judicial de la derecha en aquel país sudamericano (enfermizo engranaje opositor al gobierno de Fernández y de la vicepresidenta Cristina Fernández de Kirchner), un corporativo al que parece gustarle la difusión

de *fake news* para golpear al gobierno constitucional y en el que insistentemente se menciona al ex presidente Mauricio Macri entre los principales inversionistas. Una joya, pues.

PUES BIEN, EN la mañana de ayer el presidente López Obrador desmintió tajantemente la versión del citado corporativo mediático argentino: “Alberto Fernández es mi amigo, somos compañeros. Estaba invitado (a México) porque se iba a llevar a cabo la reunión de la Alianza del Pacífico. Y sí, estuvimos viendo lo del Banco Interamericano de Desarrollo, pero no hubo acuerdo; sin embargo, eso no significa ningún distanciamiento; él es una muy buena persona. Nada más que a nosotros ya nos parece inaceptable que se continúe con la misma política de predominio (en el BID y otros organismos “multilaterales”) de los intereses del gobierno de Estados Unidos en América, o sea, sale un candidato bendecido por Washington y gana. No, ya no, eso no ayuda. Necesitamos un cambio en todo lo que tiene que ver con la cooperación para el desarrollo”.

ALGO MÁS: “QUEREMOS apoyar a todos los países; hemos apoyado en lo que podemos a Argentina, porque ese es el claro ejemplo de la irresponsabilidad de los organismos financieros internacionales, en especial del FMI. Como querían que se religiera Macri por simpatías, le empezaron, en vísperas de las elecciones, a otorgar créditos a Argentina. Y aunque esgrimían que era necesario técnicamente, no, no, que vayan a engañar a otros. Eso fue político; si no, no entregan tanto dinero. Una institución financiera no puede actuar así”. El hecho es que ese nefasto personaje endeudó a tope a su país, perdió las elecciones y simplemente aventó el bulto al gobierno de Fernández.

SOBRE LA ELECCIÓN en el BID, López Obrador comentó: “nosotros tenemos nuestro candidato y Argentina el suyo, y el planteamiento es: no puede ser que el propuesto por el

gobierno de Brasil (Bolsonaro) y apoyado por Washington sea el que impongan; pero después ellos llegaron a un arreglo, y como Argentina es un pueblo hermano y Alberto es una gente muy cercana a nosotros, pues si les va a ayudar eso, adelante, y ojalá le cumplan. Argentina decide apoyar porque está en una situación difícil; nosotros respetamos ese punto de vista, pero nosotros ya no queremos eso”.

PARA MUESTRA, ALGUNOS botones: en el FMI, Estados Unidos y sus “aliados” tienen más del 50 por ciento del poder de voto (América Latina y el Caribe, 8.73 y África, 5.6). En el BID, el mismo bloque tiene el 49.89 (de los países no prestatarios de la institución) y en el Banco Mundial la relación es similar. Entonces, no se trata de un asunto financiero, sino de control político.

cfvmexico_sa@hotmail.com

Las rebanadas del pastel



▲ El presidente Andrés Manuel López Obrador y su homólogo de Argentina, Alberto

Fernández, en imagen de archivo. Foto Marco Peláez



DINERO

Crece la inversión extranjera; política no la contamina // Zoom en picada // ¿Alguien quiere comprar un equipo de futbol

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA INTENSA ACTIVIDAD política que se desarrolla con motivo de la elección presidencial de 2024 no está contaminando a la economía. Siguen llegando capitales en volúmenes que marcan récords históricos. De enero a septiembre del año en curso entraron 32 mil 174 millones de dólares de inversión extranjera directa, la que crea empleos, de acuerdo con un reporte de la Secretaría de Economía. No asusta a los inversionistas el coro de voces que se lamentan de que las cosas están mal. En realidad, representan una minoría e incluso sirven como testimonio del clima de libertades que existe en el país. La cifra mencionada significa un aumento de 29.5 por ciento interanual, comparando cifras preliminares. También es la más alta desde 1999 para un periodo similar. La IED provino de 3 mil 30 sociedades con participación de capital extranjero, 4 mil 404 contratos de fideicomiso y 21 personas morales extranjeras; 45.2% fueron nuevas inversiones y el resto reinversión de ganancias. ¿Y el griterío que en su momento se instrumentó por la desaparición de ProMéxico? Fue la entidad que tuvo a su cargo promover inversiones. Vaticinaron que al cerrar sus puertas se desplomaría el flujo de capitales. La realidad está demostrando lo contrario. No servía de mucho. Igual se dirá posiblemente de la actual versión del INE.

Volada

CAUSA SORPRESA QUE el Banco Interamericano de Desarrollo, sin tener un documento oficial que lo sustente, publique un supuesto préstamo a México del que no tiene documentación alguna, precisa la Secretaría de Hacienda. Se refiere a la nota que algunos medios tomaron del sitio de Internet del BID, según la cual el gobierno federal le está requiriendo recursos para financiar programas sociales, lo que es erróneo, agrega. La actual administración ha financiado los programas sociales utilizando recursos provenientes del combate a la corrupción y mediante la eficiencia recaudatoria que ha sido impulsada durante la presente administración, precisa Hacienda. Buena nota para la Vilchis.

EN LOS MESES que el mundo estuvo cerrado por la pandemia, millones de personas trabajaron en sus hogares, se hizo popular la expresión *home office*; en esos terribles días, algunas empresas florecieron porque facilitaron un medio de comunicación a la gente. Una de ellas es Zoom. El valor de sus acciones creció como la espuma. Lo último es que se han desplomado cerca de 90 por ciento desde el pico que tocaron durante la pandemia, en octubre de 2020.

AHORA TIENE UNA fuerte competencia, hay otras compañías que ofrecen productos del mismo género, como Teams, de Microsoft; Webex, de Cisco, y Slack, de Salesforce. Y también Google, le añadieron a Gmail una aplicación que permite hacer videoconferencias.

La Navidad de Trump

POSIBLEMENTE NO SERÁ muy grata, aunque lo oculte tras su lenguaje altanero y agresivo. La Corte Suprema de Estados Unidos rechazó su solicitud para bloquear la publicación de sus declaraciones de impuestos solicitada por un comité de la Cámara de Representantes. Paradójicamente, él nominó a varios de los ministros. Trump ha anunciado que se postulará otra vez para presidente en 2024.

En venta

LOS PROPIETARIOS DEL Manchester United están comenzando un proceso para explorar alternativas estratégicas, incluyendo nuevas inversiones, una venta u otras transacciones. Mientras tanto, la superestrella del equipo, Cristiano Ronaldo, se irá “de mutuo acuerdo”, dijo el club de futbol.

Twitterati

YO NO SÉ a qué se refieren cuando dicen que va a haber acarreados, cuando el presidente López Obrador tiene 70% de aprobación, y somos millones de mexicanos los que lo queremos y respaldamos. Nosotros iremos desde Sonora a acompañar a AMLO en la #MarchaDelPueblo.

@CelesteTapia

**PESOS Y CONTRAPESOS****IED****POR ARTURO DAMM ARNAL**

IED, Inversión Extranjera Directa. Extranjera: capitales generados en otros países que se invierten en México, debiendo tener en cuenta que lo importante no es de dónde vienen los capitales sino a dónde van. Lo que importa es que son capitales, no que son nacionales o extranjeros. Directa: capitales que se destinan (i) a la producción de bienes y servicios, con los que se satisfacen las necesidades, con la que se mide el crecimiento de la economía; (ii) a la creación de empleos, puesto que para producir alguien debe trabajar; (iii) a la generación de ingresos, puesto que a quien trabaja se le paga por hacerlo; (iv) empleos e ingresos de los cuales depende, en buena medida, el bienestar de las personas, sobre todo si éste debe ser el resultado del trabajo propio, no de las dádivas otorgadas por el gobierno. Lo que importa es que es inversión directa, no de cartera.

¿Cómo vamos, en materia de IED, en México? Según datos preliminares, proporcionados por la Secretaría de Economía, entre enero y septiembre, durante los tres primeros trimestres del año, la IED sumó 32 mil 147 millones de dólares, 29.9 por ciento más que en el mismo periodo del 2021, en el cual sumó 24 mil 832 millones.

Del total de IED el 11.1 por ciento, 3 mil 568 millones de dólares, fue por concepto de cuentas entre compañías; el 43.7 por ciento, 14 mil 048 millones, reinversión de utilidades; el 45.2 por

ciento, 14 mil 530 millones, nuevas inversiones.

Del total de IED el 36.3 por ciento, 11 mil 669 millones de dólares, se destinó a la manufactura; el 14.5 por ciento, 4 mil 661 millones, a los transportes; el 13.6 por ciento, 4 mil 372 millones, a información en medios masivos; el 11.6 por ciento, 4 mil 193 millones, a servicios financieros; el 5.8 por ciento, 2 mil 097 millones, a comercio; el 4.8 por ciento, 1 mil 735 millones, a minería; el 13.4 por ciento restante, 4 mil 844 millones, a otros sectores de la actividad económica.

De total de la IED el 39.1 por ciento, 14 mil 133 millones de dólares, provino de los Estados Unidos; el 9.5 por ciento, 3 mil 434 millones, se originó en Canadá; el 7.1 por ciento, 2 mil 566 millones, provino de España; el 4.9 por ciento, 1 mil 771 millones, se originó en Argentina; el 3.9 por ciento, 1 mil 410 millones, provino de Japón; el 3.8 por ciento, 1 mil 374 millones, se originó en el Reino Unido; el restante 31.7 por ciento, 11 mil 459 millones, procedió de otros países.

Esta ha sido la IED, entre enero y septiembre, de 2018 a 2021. 2018: 34.1 mil millones de dólares. 2019: 34.6 mil millones. 2020: 28.2 mil millones. 2021: 24.8 mil millones. 2022: 32.1 mil millones. En 2022 se obtuvo un mejor resultado que en 2021 y 2020, pero todavía por debajo del que se logró en 2019.

Por motivos que van desde la desconfianza que entre los inversionistas ha generado la 4T, hasta los efectos económicamente recesivos del COVID, la IED no ha tenido un comportamiento que pudiéramos calificar de excelente, y así, excelente, debe ser el comportamiento de las inversiones directas, tanto nacionales como extranjeras, por todo lo que depende de ellas: la producción de satisfactores, la creación de empleos, la generación de ingresos, el bienestar de las personas. Y seamos honestos: la mexicana no es una economía cien por ciento segura y confiable para las inversiones directas, lo cual limita las posibilidades de progreso económico.



SPLIT FINANCIERO

REVÉS A LOS HENAINE

POR JULIOPILOTZI

El Décimo Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito dio un revés a Ricardo Henaine Mezher y Roberto Henaine Buenrostro, al frente de Organización Editorial Hena, al resolver el juicio 466/2022, en favor de El Herald de México, negándole a los empresarios derecho alguno respecto a la marca, además de que tampoco podrán intervenir en la operación, administración, ni en su parte editorial. Lo anterior luego de que en distintas ocasiones buscaran despojar de manera ilegal la marca El Herald de México a El Herald Media Group, único operador y dueño de la misma. Esta resolución fue dictada en concordancia con la sentencia emitida por el Tribunal Colegiado, que resolvió en definitiva el amparo 76/2022-13 en beneficio del Grupo que lidera Ángel Mieres Zimmerman, con lo que se prohíbe el amparo sobre distintos acuerdos tomados en asamblea de accionistas.

Liverpool, bien. La mala noticia es que durante el fin de semana en el que se corrió la campaña del Buen Fin llovieron nombres de tiendas departamentales por los reclamos que éstas acumularon ante Profeco por abusos cometidos contra consumidores. Sin embargo, dentro de este mar de reclamos hay también casos en donde las tiendas se portaron a la altura con los compradores. Es el caso de Liverpool, donde el viernes pasado un

comprador requirió apoyo para recuperar el efectivo que había extraviado en una zona de la tienda. Vía cámaras de vigilancia fue posible localizar rápidamente la bolsa con el dinero y con un método simple de identificación, el cliente lo recuperó y pudo realizar sus compras. Bien por Liverpool, y en particular para sus trabajadores y encargados en la sucursal Perisur.

Certificación Profeco. Ya se vienen las

presumibles cifras del gobierno, negocios, y banqueros, para presumir que les fue muy bien en el mal llamado "Buen Fin", donde sólo se puede presumir una cosa, que las ganadoras fueron justamente las instituciones financieras, porque los consumidores utilizaron un instrumento clave que son las tarjetas de crédito para realizar sus compras en esta edición 2022, los meses sin intereses se llevan la corona, porque así que usted diga los grandes descuentos no los hubo, así que si usted desea seguir siendo engañado por la mercadotecnia es su responsabilidad, pero eso sí, un curso de economía básica le es urgente. Lo mejor que podría suceder para aquellas que sí cumplen con ofertas de valor, es una certificación respaldada por Profeco, lo cual se traducirá en beneficio de los consumidores mexicanos.

Voz en off. Ahora que constructoras de centros comerciales presumen una avalancha de Centros Comerciales vendría bien el análisis de parte del Gobierno federal para sí autorizar su construcción, pero también la obligación de que sean socialmente responsables con la sociedad, y las obliguen a construir a un lado de éstos, clínicas de salud equipadas, y por supuesto hospitales de especialidades, por supuesto con cargo a sus estados financieros. Ahí viene ya Portal Norte, Península Tijuana, The Parks, Outlet Riviera Maya, Espacio Condesa y Foro Aztecas...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Y LOS VIAJEROS PREFIEREN -Y PREFERIRÁN- EL AICM

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

No se trata de echar “carreritas” entre el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, Felipe Ángeles y Toluca, pero dado que el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador optó por un Sistema Aeroportuario Metropolitano en vez de un *hub* internacional, la comparación es tan inevitable como necesaria pues cada terminal es un negocio que en sí mismo debe arrojar rendimientos en favor del erario formado con los impuestos ciudadanos; y el hecho es que el aeropuerto, a cargo del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, sigue siendo por mucho —conforme cifras oficiales— el más demandado y se perfila que así seguirá.

Al cierre de octubre pasado el septuagenario aeropuerto capitalino reportó 1,007 operaciones diarias con un incremento anualizado de 19.2%, movilizando 4.2 millones de personas (2.9 millones nacionales y 1.3 millones internacionales) con un promedio diario de 134.9 mil pasajeros transportados con aumento también anualizado del 34 por ciento. Y lo que es más significativo aún: a pesar de la reducción de 15% en el número de operaciones en el AICM, que la SICT, acordó con todas las aerolíneas para la temporada de invierno, los datos de reservaciones revelan que la demanda sigue creciendo, pese la restricción requerida para descongestionar las salas de espera y avanzar con las urgentes reparaciones.

En tanto que el AIFA, a cargo del general Isidoro Pastor, a partir de septiembre superó en vuelos y pasajeros al Aeropuerto Internacional de Toluca. Al 18 de noviembre, y a partir de su inauguración en marzo pasado, el polígono de Santa Lucía acumuló el traslado de 618,165 pasajeros en 6,435 operaciones comerciales, además de 329 vuelos privados con 935 pasajeros, es decir, un promedio de 2,653 viajeros diarios desde su apertura, pero con picos de casi 7 mil pasaje-

ros diarios promedio (no 9 mil como se dijo en la mañana) en la segunda quincena de este noviembre. Un incremento meteórico en su desempeño, pero que aún representa 5.2% del tráfico que se demanda del AICM.

Toluca, a cargo de Hugo Delgado, parece haber logrado su estabilización arriba de los 1,790 pasajeros diarios tras su reapertura este año, pero aún está por verse si la demanda justifica que se mantenga la oferta dispuesta por las aerolíneas. Y eso vale para cualquier aeropuerto del mundo.

Tabé, líder CDMX. La primera gran cita ciudadana previa a la marcha del 13 de noviembre fue la que convocó Mauricio Tabé, alcalde de Miguel Hidalgo en la CDMX, para su primer informe de gobierno luego de un trabajo naturalmente difícil en la alcaldía más importante de la capital cuesta, pero muy compleja por la persecución política contra su administración y en lo personal a la que fue sometido. Pero apoyado por la Alianza por México, anticipó que viene "lo mejor para Miguel Hidalgo y para la Ciudad". En su discurso, el alcalde panista reiteró en varias ocasiones que la oposición está unida y trabaja para que en el 2023, sea un año de mayor seguridad y bienestar para los habitantes de esta capital. El primer logro de gobierno en Miguel Hidalgo fue colocar a las mujeres en primer lugar de las políticas

públicas; otro, abatir más del 20% los delitos de alto impacto; y como base hacer de la alcaldía el epicentro de la reactivación económica capitalina.

Los ataques, el acompañamiento de sus aliados y los resultados de gobierno fortalecieron a Tabé. Y ante su renuencia de competir por la candidatura para la jefatura de gobierno, es ya un líder de oposición que sin medias tintas defiende las libertades, derechos e instituciones como el INE.

Azteca genera 85 mdd por 49ers. Es sabido que el Estadio Azteca, dirigido por Félix Aguirre, está por iniciar una profunda labor de remodelación y que ello limitará por un tiempo los eventos masivos, como el exitoso encuentro de la NFL entre los 49ers de San Francisco y los Cardenales de Arizona al que fueron más de 79 mil aficionados al fútbol americano. Sólo en estos días, la derrama económica estimada es de 85 millones de dólares, lo cual se compara muy favorable respecto a los 171 millones de dólares generados en los anteriores 3 partidos de la NFL en el Azteca que acumularon casi 412 mil asistentes. El Azteca se prepara para el Mundial 2024.

Esta columna con todo y columnista tomará un receso a partir de hoy y amenaza con regresar el 5 de diciembre próximo.



ESTIRA Y AFLOJA

El negocio, la salud y el bienestar

**J. JESÚS
RANGEL M.**

El potencial de beneficios sociales, ambientales y económicos del IP&L es explosivo y de resultados tangibles en el corto plazo. La herramienta de gestión de Natura, la multinacional brasileña en higiene y cosmética, que integra las ganancias y las pérdidas para medir e informar de los efectos del negocio en esos campos y otros más como salud y educación, está a la mano de quien quiera usarla.

Sabina Zaffora, gerente de Sustentabilidad para Natura Latinoamérica Hispana, explicó algunos resultados medidos en México por la utilización del primer IP&L (Integrated Profit & Loss). “Nos amplió la visión para la educación de mujeres y hombres de nuestro modelo comercial de venta directa en la inclusión digital y financiera, y mejorar sus indicadores sociales y ambientales; el cruce de información nos permite afirmar que mejoramos el empoderamiento y el emprendurismo, el ingreso, la educación, y los niveles de pobreza”.

La herramienta en su uso transversal de gestión del negocio “nos permitió visualizar un mayor impacto en nuestra cadena de valor dentro de programas para el mejor uso de residuos sólidos, la economía circular, el consumo responsable, la atención en salud y mejoría en varios indicadores de vida. Cambiamos nuestra estrategia para ser menos contaminantes, ajustamos nuestra matriz energética de plantas productivas y centros de distribución para tener menos

emisiones, y fortalecimos el programa de estufas amigables al medio ambiente para evitar muertes por bióxido de carbono”.

Con el esquema seguido, Natura analizó los diversos frentes de actuación de la empresa en la emisión y compensación de carbono, la regeneración y conservación de los biomas, la generación de ingresos para la red (y sus impactos en la salud y el bienestar). “El estudio demostró que en 2021 Natura generó 1.5 dólares en beneficios para la sociedad por cada dólar invertido”, puntualizó **Zaffora**.

Los resultados del IP&L contribuirán a determinar las estrategias de negocio de la empresa en toda su cadena, más allá de los resultados financieros, al considerar los impactos en las personas, en la sociedad, en el medio ambiente y la naturaleza. En la próxima entrega le seguimos.

Cuarto de junto

Diego Aguilar, vicepresidente & CCO de Enav Offshore, la mayor naviera especializada en *off shore* mexicana con sede en Tampico, fue anfitrión de la reunión de negocios celebrada ayer con el ministro de Estado de Comercio e Industria de Singapur, Alvin Tan, auspiciada por la Asociación Mexicana de Agentes Navieros (Amanac), que preside **Norma Becerra**. Es la mayor naviera mexicana de servicios costa afuera, contratada por petroleras internacionales que trabajan en aguas mexicanas como ENI y Hokchi Energy; a escala internacional es proveedor de Chevron, Shell, Saudi Aramco, Petronas, entre otras. ■



IN- VER- SIONES

UNIFICACIÓN

América Móvil busca atraer inversionistas

Con el objetivo de atraer una base más amplia de inversionistas, dándoles la certeza de un voto por acción, la operadora de redes de telecomunicaciones América Móvil, que preside **Carlos Slim Domit**, notificó a la BMV su intención de unificar las series AA, A y L y convertirlas a serie B, sin que esto implique un cambio en el valor de la firma.

FRESNILLO PLC

Concluye conexión de Juanicipio a CFE

La minera Fresnillo plc, que preside **Alejandro Baillères**, actualizó las pruebas solicitadas por la CFE para verificar la compatibilidad de la subestación principal de su proyecto Juanicipio, instalada en conjunto con MAG Silver, que proporcionará energía a la mina. Con esto ahora ya están completamente conectadas a la red de la estatal.

TEJEDORAS DE SUEÑOS

RCD y Aeroméxico se alían por mujeres

La Fundación de RCD Hotels, que preside **Roberto Chapur**

Zahoul, se alió con Aeroméxico para mejorar las condiciones de vida de las mujeres y buscar la igualdad de oportunidades en educación, salud y desarrollo para Tejedoras de Sueños, un taller de costura en el Petén, en Playa del Carmen, Quintana Roo.

DINERO EXTRANJERO

Gobierno de CdMx destaca captación

La Secretaría de Desarrollo Económico de la Ciudad de México informó que, de acuerdo con datos de la Secretaría de Economía, durante el tercer trimestre de 2022, la capital del país fue la entidad que más inversión extranjera directa recibió, al captar 788.7 millones de dólares.

CUMBRE WTTC

Usarán el metaverso para obtener capital

La edición 22 de la Cumbre Mundial del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC) en Arabia Saudí contará con una experiencia en el metaverso creada para que los inversionistas potenciales exploren oportunidades y participen en algunas de las sesiones que se transmitirán desde la capital saudita.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Pandemia hizo revivir a la banda ancha en Telecom

Julio Brito A.



La contratación de la banda ancha Fija (BAF), que es el sistema a través del cuál se recibe no solo la señal de teléfono e internet, sino que es la vía para disfrutar de los paquetes hasta cuádruple-play que se ofrece en México sigue creciendo. Paradójicamente, este servicio de telefonía que parecía destinado al olvido, renació con singular fuerza durante la pandemia y hoy es un servicio imprescindible con una constante reducción de precios, a pesar de lo tupido de la inflación.

Radamés Camargo, analista de The Competitive Intelligence Unit nos da los números. “La contratación de la banda ancha fija traza una trayectoria ascendente desde el primer trimestre de 2020 al tercer trimestre de 2022, se registran 25.8 millones de accesos a BAF fijas al tercer trimestre de 2022, esto es un crecimiento acumulado de 25.4% en su comparativo con el nivel del primer semestre del 2020 y son 6.8% más altos que un año atrás.”

Las líneas fijas pasaron de 20.8 a 23.8 millones, un crecimiento acumulado de 14.4% durante todo el periodo y 4.4% más en su comparativo anual. El IFT evidencia una reducción en los niveles de precios de la BAF en la modalidad de single play en sus diferentes rangos de velocidad de descarga, circunstancia que ha propiciado una profundización en la contratación y uso de la conectividad durante la crisis sanitaria y económica. “En términos reales, las reducciones del promedio de renta mensual oscilan entre 13 y 58%”, señaló Camargo.

A pesar de los estragos significativos que ha causado la pandemia en diferentes sectores de la economía, ha sido catalizador del acceso y uso de la conectividad en procesos productivos, actividades educativas, compra y uso de bienes y servicios, acceso al entretenimiento, entre otros.

DEPORTE. Las cifras oficiales del partido de temporada regular de la NFL que se celebró el lunes en el Estadio Azteca, que dirige Félix Aguirre, entre San Francisco y Arizona contó con una asistencia de 78,427 aficionados y según los organizadores tendrá una derrama económica superior a los 85 millones de dólares. Cabe destacar que en el mismo escenario en los años 2016, 2017 y 2019 los ingresos fueron de 171 millones de dólares. En total, añadiendo los juegos del 2005 y del 2022 suman 411,976 aficionados en las cinco ediciones. Es decir, en el terreno deportivo y económico el espectáculo de la NFL es un éxito.

SUSTENTABILIDAD. Veolus, que dirige Francisco Torres Luquin, especializada en la optimización y gestión del consumo de energía, cogeneración eficiente, mantenimiento integral y sanitización de instalaciones de diferentes industrias, estima que en un proyecto que está implementando para un importante jugador del sector farmacéutico, se lograrán ahorros de hasta 400 millones de pesos en un período de 20 años a través de un sistema de generación de energía más limpia mediante la cogeneración eficiente y una correcta gestión global de instalaciones, que es clave para lograr dichos objetivos.

CAIDA. Las acciones de Zoom Video Communications se han desplomado cerca de 90% desde el pico de 559 dólares que tocaron durante la pandemia en octubre de 2020, mientras el antiguo favorito de los inversores se esfuerza por adaptarse a un mundo post-COVID. En la jornada de ayer su título se cotizó en 77 dólares, una caída del 4 por ciento ●



NFL y Estadio Azteca, una exitosa jugada

El encuentro de temporada regular de la NFL entre Arizona Cardinals y San Francisco 49ers que se celebró el lunes en el Estadio Azteca fue muy exitoso: reunió a 78 mil 427 seguidores y se anticipa que la derrama económica del partido alcanzaría 85 millones de dólares, cuando los encuentros de 2016, 2017 y 2019, generaron en conjunto 171 millones de dólares, y los cinco partidos oficiales reportaron una asistencia de 411 mil 976 aficionados. Las cifras son resultado de la estrecha colaboración entre la NFL y el Estadio Azteca, la misma que se mantiene más fuerte que nunca y se espera que próximamente se anuncien otros eventos en conjunto, a pesar de que el Coloso de Santa Úrsula se someterá el próximo año a una extensa remodelación al ser una de las sedes de la Copa Mundial de la FIFA 2026, y por tal motivo se limitará la realización de eventos masivos mientras se concluyen las obras de remodelación.

FUERZA TURÍSTICA

Determinante la participación del Consejo de Promoción Turística de Guanajuato Capital que encabeza Javier Pérez Ordaz en la recuperación del turismo en la ciudad de

Guanajuato. El Consejo, que nació en 2019 como una iniciativa de las cámaras y asociaciones turísticas de la ciudad, busca incorporar nuevos segmentos a la oferta turística como naturaleza, aventura, romance y lujo. Y como uno de los tantos ejemplo está Love México, que reunió entre el 7 y 10 de noviembre a más de 200 organizadores de bodas provenientes de Estados Unidos y Canadá, y Expo Boda Capital, cuya tercera edición está programada del 24 al 26 de febrero de 2023, y otros eventos de corte internacional como el Festival Cervantino, cuya edición número 50 se desarrolló en octubre pasado, y el Festival de Día de Muertos, catalogado como el tercero más importante en su tipo a nivel nacional. La vasta oferta de eventos no sería posible sin la infraestructura hotelera con más de 160 establecimientos de hospedaje que en 2021 albergaron a más de 590 mil turistas, lo que representó una derrama económica de más de 3 mil millones de pesos.

VALIOSO ALIADO

Walmart Connect, unidad de negocios de la cadena de supermercados, amplió su oferta de servicios con Walmart DSP (demand-side platform, por sus siglas en inglés), la plataforma autoservicio de publicidad programática de Walmart para marcas y agencias, que potencializa las campañas publicitarias a través del uso de audiencias, es decir, grupos de clientes con hábitos de consumo similares dentro de tiendas en línea de todos los formatos de Walmart de México y Centroamérica. Además, al ser una plataforma de autogestión, las empresas tendrán la oportunidad de gestionar sus propias campañas, desde establecer presupuestos y seleccionar duración de campaña, hasta cargar sus propios anuncios y elegir a qué audiencia quieren hablarle, todo esto utilizando la vasta cantidad de datos de la cadena de supermercados más grande del país.



Baby, no me llames...

La que anda haciendo la lucha para quedar lo mejor posible antes de irse a las precampañas en enero es la titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle. De entrada, la zacatecana quiere ser gobernadora de Veracruz y para ello debe ganar las encuestas internas y acercarse, de nuevo, al gobernador en funciones, Cuitláhuac García, que primero le dio aire a la funcionaria y luego la hizo a un lado.

Nahle es conocida únicamente en el enclave petrolero de Coatzacoalcos y en el resto del estado no la conocen. Su apuesta es que sea el Presidente quien le dé consistencia para la candidatura.

El segundo objetivo es ese, regresar al seno presidencial de donde fue expulsada debido a dos problemas: el regreso del robo de combustible, no solo en los ductos de gasolina, sino también en los camiones tanque y en las terminales de almacenamiento. No hay confianza en los reportes oficiales presentados por ella y los reclamos que le llegan desde Pemex cada vez son más comunes.

Pemex intenta crear una estrategia de combate frontal al robo de combustible, pero es frenada por la Sener que prefiere que se hagan, y operen, los proyectos por fuera de la petrolera. Los roces son cada vez más constantes.

Y el segundo problema son los retrasos y sobrecostos de la refinería de Dos Bocas. Nahle necesita al Presidente de su lado para su futuro político y aunque lo intenta pues no ha podido regresar a la casa paterna y le aplican el no me llames, yo te llamo, al ritmo de la Rosalía.

BUZOS

1.- Luego de unos meses de haberlo anunciado y contra

todo pronóstico, Pemex, de Octavio Romero, firmó contrato con la empresa estadounidense New Fortress Energy (NFE) para reanudar los trabajos de extracción de gas en el yacimiento de Lakach, abandonado desde la anterior administración y durante varios años. Se sabe que las actividades de producción de gas iniciarán en el primer trimestre del próximo año. Lakach, en el que Fortress invertirá mil 500 millones de dólares, cuenta con una importante reserva de gas no asociado en aguas profundas del Golfo de México, de alrededor de 900 mil millones de pies cúbicos, lo que significa una producción promedio de 300 millones de pies cúbicos diarios en un horizonte de 10 años. Al menos ese es el plan. Conste.

2.- Las malas lenguas nos informan en Pemex Exploración y Producción (PEP), con base en Tabasco, le dieron un contrato por mil 633 millones de pesos a una empresa muy joven y nueva, creada el 10 de octubre de 2012, Sepec Oilfields Services, que es propiedad de Maclovio Yáñez Villagrán, y si le suena conocido el nombre es porque es hijo de Maclovio Yáñez Mondragón, un ex subdirector de PEP que en 2009 fue secuestrado. El nuevo empresario es un promotor incansable de la candidatura del secretario de Gobernación, Adán Augusto López, para el 2024.

3.- Pues el próximo martes 29 de noviembre se llevará a cabo el Congreso de Gas LP de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas LP (AMEXGAS), que dirige Carlos Serrano, en vivo donde se espera la presencia de autoridades y empresarios del sector en el Centro Citibanamex.

4.- La crisis de los contratistas de Pemex Exploración y Producción no es para todos. Les iremos contando cómo vienen las cosas en la siguiente entrega de 6



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Uber, Didi y Rappi en riesgo por reglas de STPS, caerán 70% los empleos y pronto iniciativa

Desde hace un año la STPS de Luisa María Alcalde manifestó el interés del gobierno para regular las condiciones laborales de los conductores y repartidores que colaboran en las plataformas digitales.

Revisiones similares se han realizado en otras partes, por ejemplo EU, GB, India y Chile.

Firmas como Uber de Juan Pablo Eiroa, Didi a cargo de Richard Farr o bien Rappi de Alejandro Solís, o sea las más grandes, mostraron disposición de colaborar.

Y es que en los esfuerzos regulatorios hay buenas y malas experiencias como el caso de España, donde se etiquetó a todos los colaboradores como empleados tradicionales, cuando el modelo de negocio de esas firmas no está diseñado para esa camisa de fuerza.

Como resultado se perdió 70% de la plantilla y los servicios se estrecharon con rubros muy afectados. EU y GB adoptaron modelos diferenciados, ya que los colaboradores lo que buscan es flexibilidad. Chile se fue por un modelo dual e India creó un fondo de seguridad, administrado por el Estado con el 2% de los ingresos.

Aquí claro que hay el interés de mejorar el estatus de los aliados. Cantidad de reuniones coordinadas por Alejandro Salafranca y Omar Estefan de STPS y Norma Gabriela López Castañeda del IMSS. Ya hasta recibieron un primer borrador y hay casi certeza, de que contra las recomendaciones, se elegirá un sistema tradicional.

Antes de que fin de año pudiera llegar una propuesta a los diputados para que se apruebe

de inmediato. No es difícil imaginar el impacto para una industria con 500,000 colaboradores y 10 millones de usuarios. Un 70% de los choferes y repartidores ya no podrán ser utilizados, porque en viajes que hoy suman 60 ciudades quedará reducido a 9 o 10, las más grandes. En reparto de 70 se pasará a unas 30 urbes.

Además los costos se elevarán 30% con impacto en la inflación y en negocios como el restaurantero. Canirac de Germán González Bernal ya tomó nota del riesgo en puerta.

Según encuestas, en la industria 83% de los socios están en contra de una regulación tan rígida. Hay un grupo que se denomina "ni un chofer ni repartidor menos" que ya suscribió 10 puntos de acuerdo con las plataformas para mejorar sus condiciones, sin necesidad de una regulación que dañe el mercado. Como quiera, mucho en juego.

ENFATIZAN PESO DE APOLLO EN GRUPO DE BECKER POR BANAMEX

Aunque en Banamex el desenlace para su venta por Citi de Jane Fraser se visualiza hasta 2023, en el mercado no se descarta una sorpresa en diciembre. Dependerá si hay una buena oferta. Amén de Carlos Slim y Germán Larrea, expertos enfatizan en el grupo que empuja Daniel Becker. Y es que en la búsqueda de aliados, logró subir a Apollo Global Management, éste que fue nodal en la reestructura de Aeroméxico. Veremos.

AUDI PROYECTOS DE INVERSION Y CONVENIO SALARIAL A 4 AÑOS

Le comentaba de la negociación contractual en Audi que lleva **Tarek Mashhour**. Para antes del 30 de este mes debe tenerse un acuerdo respecto al alza salarial. Se pretende un convenio cuatrianual, nada fácil dada la inflación. Para la filial de VW, el tema es nodal, ya que trae en la mira algunos proyectos de inversión. Aquí se produce la Q5.

PRESENTAN CANDORA DESARROLLO EN LEÓN CON APOYO DE BANBAJÍO

Ayer se presentó un ambicioso desarrollo inmobiliario en León, en el contexto del *boom* que vive esa zona. Se trata de Candora, a edificar en 8 etapas a 20 años sobre 850 hectáreas. Está a 10 minutos del centro comercial Plaza Mayor. Los desarrolladores son encabezados por **Victor Franco Vargas**. Serían 30,000 viviendas que andarán sobre 1.4 mdp. De entrada van por 1,000, con el apoyo crediticio de BanBajío de **Salvador Oñate**.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



UN MONTÓN — DE PLATA —



EL EGO DE AMLO PUDRIÓ LA CUMBRE

Era la izquierda unida gracias al Presidente de México, que encumbraría sus postulados para trabajar contra la pobreza y la corrupción



En cosa de ocho semanas la realidad cambió dramáticamente para el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Fue el 29 de septiembre cuando, en conferencia, AMLO anunció que su candidata para presidir el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) sería **Alicia Bárcena**, la exsecretaria de la CEPAL, algo que fue bien recibido por Estados Unidos, que tiene peso clave.

En octubre, AMLO se envalentonó para explorar una veta de ego que le seducía de antaño: unificar a los países latinoamericanos bajo la bandera de una nueva izquierda, lo que sería posible sólo si **Luiz Inácio Lula da Silva** ganaba en Brasil, cosa que ocurrió el 30 de octubre.

Tras esa victoria, AMLO telefoneó a su "hermano" y al día siguiente convocó a los presidentes relevantes de la región a concurrir aquí, aprovechando la cumbre de la Alianza del Pacífico, e incluyendo no sólo a **Gabriel Boric, Gustavo Petro** y **Pedro Castillo**, sino también a **Alberto Fernández, Rodrigo Chaves, Guillermo Lasso** y el propio **Lula**.

Para AMLO era la fotografía perfecta: toda Latinoamérica rendida ante la 4T, con una cumbre

***Alicia Bárcena
declinó la
candidatura,
para
permanecer
en Chile***

que cualquier presidente habría anhelado.

Era la izquierda unida gracias al Presidente de México, que encumbraría sus postulados para trabajar contra la pobreza y la corrupción.

Era la nueva ideología, la suya. Y serían ocho presidentes, con AMLO al centro, mostrando al mundo —y a

Estados Unidos—, que en la región hay cohesión en torno a la figura del mexicano, y que Occidente debería sopesar su hipótesis: primero los pobres.

Pero AMLO no contaba con que la enfermedad de un sólo hombre modificaría todo. El esposo de **Alicia Bárcena**, en complicada situación de salud, fue la ficha de dominó que en menos de ocho semanas apresuró los desencuentros del continente. Primero Bárcena declinó la candidatura, para permanecer en Chile, donde ha fincado su vida.

Después México se encontró en fuera de lugar, carente de cuadros financieros lo suficientemente placeados en el circuito internacional como para proponer otro candidato ganador. El resultado fue que la improvisada candidatura de **Gerardo Esquivel** no convenció a nadie.

Y ya entrados en la votación, Argentina sí supo negociar, pero México no. Carente de estrategia, el candidato de AMLO quedó fuera, mientras los argentinos declinaban su candidatura para asegurar la vicepresidencia del organismo.

Esto evidenció el verdadero desencuentro entre AMLO y **Alberto Fernández**, que canceló molesto su viaje a México.

Entretanto, Lula observaba su intocado cártel como líder regional que es y será, mientras AMLO veía esfumar su única oportunidad de encumbrarse a la cabeza de todos, algo que acarició sin siquiera haber visitado como Presidente ningún país al sur de Nicaragua.

Sí, la enfermedad de un sólo hombre en Chile fue *el cisne negro* que el Presidente de México nunca imaginó.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060

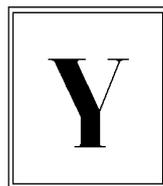


CORPORATIVO



LAS RAZONES DE GRUPO MÉXICO

Un éxito resultó el juego en el Estadio Azteca entre Cardenales de Arizona y 49s de San Francisco, que registró una asistencia de 78 mil 427 aficionados



a le he comentado que la ausencia de un proyecto ejecutivo y los estudios de impacto ambiental en la construcción del Tren Maya han dado lugar a improvisaciones.

La obra, que recorrerá mil 500 kilómetros, que deberá quedar lista antes que concluya la administración del presidente

Andrés Manuel López Obrador y que pasará por Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo sufre por lo mismo retrasos y sobrecostos, entre otras cosas, por el cambio constante en el trazo.

El Tren Maya vuelve a ser nota por las diferencias entre el gobierno federal y el consorcio formado por Grupo México Infraestructura y Acciona, para la construcción del Tramo 5 Sur que hace meses sufrió una terminación anticipada del contrato y que derivó en que el Ejército tomara la obra.

La firma que comanda **Germán Larrea Mota Velasco** ha dado sus explicaciones, y resalta que si bien se han llevado a cabo todas las acciones requeridas por Fonatur, que lleva **Javier May Rodríguez**, para formalizar el cierre de ese contrato y proceder a la conciliación y el pago de los trabajos

**La firma cotiza
en el mercado
bursátil y
debe informar
al público
inversionista**

realizados, no hay un acuerdo aún en el monto del mismo.

Y remata diciendo que “la terminación anticipada se debió a la imposibilidad técnica para realizar el proyecto en 11 meses y entregarlo en julio de 2023 y evitó incurrir en un incumplimiento derivado de nuevas fechas de entrega solicitadas”.

Añade Grupo México que en ningún momento cometió incumplimiento alguno durante la vigencia del contrato y por el contrario trabajó con Fonatur, en ese entonces al frente de **Rogelio Jiménez Pons**, para llevar a buen puerto la construcción de la obra.

Como se ha ventilado en medios el tema también está en tribunales, lo que resulta natural si pondera que Grupo México cotiza en el mercado bursátil y resulta un evento relevante que debe ser del conocimiento del público inversionista, amén que cualquier participante hubiera salido en legítima defensa de lo que considera un pago justo, que ahora está en las manos de los ingenieros del propio Fonatur.

De cada acción han estado oportunamente informados los funcionarios del gobierno federal relacionados con el proyecto, y no descarte que se pueda llegar a una salida no litigiosa.

LA RUTA DEL DINERO

Todo un éxito resultó el partido de temporada regular entre los Cardenales de Arizona y los 49s de San Francisco, en el Estadio Azteca, con una asistencia de 78 mil 427 aficionados que hicieron un *ambientazo* para un juego de la NFL. El coloso de Santa Ursula en juegos similares en 2016, 2017, 2019 generó una derrama económica de 171 millones de dólares y sólo para 2022 se esperan captar más de 85 millones de dólares. Ahora lo que sigue para el Estadio Azteca es un importante proceso de remodelación de cara al Mundial de 2026, y en definitiva abrirá la oportunidad para nuevos eventos con la NFL para la capital del país.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA

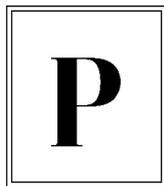


AL MANDO

#OPINIÓN

SEGURIDAD, MÁXIMA PRIORIDAD

Varias cosas han cambiado en los últimos meses para quienes van a un estadio de fútbol en el país



Para la Liga Mx existe un antes y un después del 5 de marzo de este año, cuando algunos aficionados de los equipos Querétaro y Atlas se agarraron a golpes sin importar la presencia de niños, mujeres y familias enteras, que como cada fin de semana acuden al estadio La Corregidora. Las acciones para erradicar este tipo de actos se comenzaron a tomar en la Asamblea extraordinaria de dueños que se llevó a cabo tres días después de los lamentables hechos.

Aquí decidieron, junto a las autoridades de la liga del balompié nacional, trabajar de forma urgente en la seguridad al interior de los estadios. Varias cosas han cambiado en los últimos meses para quienes acuden a esos lugares en el país, ahora estamos en la antesala de la entrada en operación de un concepto conocido como *Fan ID*, el cual será operado desde una plataforma que permitirá cerrar la brecha entre aficionados de verdad y quienes sólo acuden a violentar, produciéndose un primer incentivo, quien está dispuesto a brindar sus datos personales es alguien que respeta las reglas.

Para el presidente ejecutivo de la Liga MX, **Mikel Arriola**, el ejemplo más claro del control personal de los aficionados se observó cuando los dueños y directivos de los 18 equipos del fútbol mexicano exigieron a sus grupos de animación una

credencialización para tener un mayor control, dando como resultado dos efectos positivos; confianza e incremento de asistencia a los estadios, y es que a partir de poner orden con nombre y apellido a cada uno de los integrantes de las conocidas *barras* se logró reducir hasta 50 por ciento el número de sus integrantes, lo que trajo confianza a otros aficionados que habían dejado de asistir a los partidos de fútbol por temor a vivir una mala experiencia.

El éxito del registro personal de los grupos de animación se vio reflejado en el incremento hasta 17 por ciento en la asistencia de aficionados a la observada previo a la pandemia de COVID-19. El *Fan ID* se estará implementando durante el próximo torneo de Primera División, por lo que la liga invita a la afición a generar su código QR permanente el cual será solicitado de forma preliminar durante los dos primeros meses de la competencia en 2023, ya para el tercer mes, su presentación junto con el boleto de entrada comenzará a ser obligatoria para quien decida asistir a las tribunas de un estadio de fútbol en apoyo de su equipo favorito.

CIFRA RÉCORD

Al cierre del tercer trimestre del año, nuestro país captó recursos por concepto de Inversión Extranjera Directa (IED), superiores a 32 mil 147 millones de pesos, esto significa un incremento de 29.5 por ciento al registrado en igual periodo del año anterior, sin duda buenas noticias desde las oficinas de la Secretaría de Economía (SE), que encabeza **Raquel Buenrostro**.

Fan ID se va a implementar en el próximo torneo de Primera División



Baby, no me llames...

La que anda haciendo la lucha para quedar lo mejor posible antes de irse a las precampañas en enero es la titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle.

De entrada, la zacatecana quiere ser gobernadora de Veracruz y para ello debe ganar las encuestas internas y acercarse, de nuevo, al gobernador en funciones, Cuítláhuac García, que primero le dio aire a la funcionaria y luego la hizo a un lado. Nahle es conocida únicamente en el enclave petroquímico de Coatzacoalcos y en el resto del estado no la conocen. Su apuesta es que sea el presidente quien le dé consistencia para la candidatura.

El segundo objetivo es ese, regresar al seno presidencial, de donde fue expulsada debido a dos problemas: el regreso del robo de combustible no solo en los ductos de gasolina sino también en los camiones tanque y en las terminales de almacenamiento. No hay confianza en los reportes oficiales presentados por ella y los reclamos que le llegan desde Pemex cada vez son más comunes.

Pemex intenta crear una estrategia de combate frontal al robo de combustible, pero es frenada por la Sener que prefiere que se hagan, y operen, los proyectos por fuera de la petrolera. Los roces son cada vez más constantes.

Y el segundo problema son los retrasos y sobrecostos de la refinería de Dos Bocas. Nahle necesita al presidente de su lado para su futuro político y aunque lo intenta pues no ha podido regresar a la casa paterna y le aplican el no me llames, yo te llamo al ritmo de la Rosalía.

BUZOS



1.- Luego de unos meses de haberlo anunciado y contra todo pronóstico, Pemex, de Octavio Romero, firmó contrato con la empresa estadounidense New Fortress Energy (NFE) para reanudar los trabajos de extracción de gas en el yacimiento de Lakach, abandonado desde la anterior administración y durante varios años.

Se sabe que las actividades de producción de gas iniciarán en el primer trimestre del próximo año. Lakach, en el que Fortress invertirá mil 500 millones de dólares, cuenta con una importante reserva de gas no asociado en aguas profundas del Golfo de México, de alrededor de 900 mil millones de pies cúbicos, lo que significa una producción promedio de 300 millones de pies cúbicos diarios en un horizonte de 10 años. Al menos ese es el plan. Conste.

2.- Las malas lenguas nos informan en Pemex Exploración y Producción (PEP), con base en Tabasco, le dieron un contrato por mil 633 millones de pesos a una empresa muy joven y nueva, creada el 10 de octubre de 2012, Sepec Oilfields Services, que es propiedad de Maclovio Yáñez Villagrán y si le suena conocido el nombre es porque es hijo de Maclovio Yáñez Mondragón, un ex subdirector de PEP que en 2009 fue secuestrado. El nuevo empresario es un promotor incansable de la candidatura del secretario de Gobernación, Adán Augusto López, para el 2024.

3.- Pues el próximo martes 29 de noviembre se llevará a cabo el Congreso de Gas LP de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas LP (AMEXGAS), que dirige Carlos Serrano, en vivo donde se espera la presencia de autoridades y empresarios del sector en el Centro Citibanamex.

4.- La crisis de los contratistas de Pemex Exploración y Producción no es para todos. Les iremos contando cómo vienen las cosas en la siguiente entrega.



Bar Emprende

NUNCA DEJES DE SORPRENDERTE



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Tenia apenas 18 años y trabajaba como mesero en Chili's para pagarse los estudios. Todos los días, Raúl Sierra atendía las mesas, llevaba platillos a los comensales, corría de un lado a otro y sonreía siempre a los clientes. Jamás imaginó que su carrera lo llevaría a ocupar el cargo de director general de Chili's en México.

"Hoy ser el líder de más de dos mil *chilli heads* que hay en los restaurantes es un orgullo, es un motivante. Te conviertes en una fuente de inspiración para ellos porque te preguntan: 'Oye, tú empezaste como mesero. ¿Cómo le hiciste?'", cuenta.

Por experiencia propia sabe que todo es posible cuando se tiene un sueño grande. Su principal superpoder es jamás perder su **capacidad de asombro**, lo que le ayudó a sortear la crisis inédita que obligó a cerrar todos los res-

taurantes por la pandemia. "Desde Steve Jobs hasta Bill Gates, todos los grandes pioneros siempre han mantenido un sentido de **asombro y curiosidad**. Siguieron adelante cuando otros se habrían rendido", dice Steve Taplin, CEO de Sonafathy Technology y colaborador de Entrepreneur US.

Para Chili's, una marca de comida tex-mex nacida en 1975 en Estados Unidos que llegó a México en 1992 y este año celebra 30 años de trayectoria en nuestro país, su mayor reto también se convirtió en su mayor logro: sobrevivir y **salir renovados** de la crisis.

"Como toda la industria restaurantera, Chili's fue una marca muy afectada, al quedarnos con la venta de canales de delivery o para llevar, realmente la ganancia era cero. El mayor reto y el enfoque era **cuidar a la gente**, llegar a los invitados de una manera más ágil y subsistir", cuenta.

Pero las crisis también traen **lecciones**. "Creo que a todos nos trajo aprendizajes, reflexión. Todos aprendimos a valorar lo que es dar un servicio y recibir un servicio. Y también nos volvió más exigentes. Porque hoy entramos a un lugar y queremos recibir

lo que nuestro dinero vale. Y esto, al mismo tiempo, nos obliga a cada vez estar más comprometidos".

Lo que sigue es mirar al futuro. Como parte del festejo por sus 30 años en México, mostrará una nueva imagen de todas sus sucursales. Se busca que los clientes vean un aspecto moderno, pero sin perder la esencia de la marca, explica. Esta nueva imagen estará en las más de 70 sucursales del país que opera Alsea desde 2005 como franquiciatario.

Para Raúl, ser director general de la marca desde 2018 es como un **sueño cumplido**.

"Cuando la situación **se torna compleja** te acuerdas de todo lo que te han dado los clientes y lo único que haces es devolverlo", dice.

"Vamos a **estar vigentes** por muchos años más", asegura Raúl, quien recomienda a los líderes nunca perder la capacidad de asombro.

"Nunca debemos de conformarnos o esperar menos porque siempre la gente te sorprende, siempre los invitados te sorprenden, siempre el entorno te sorprende. Y es ahí donde te motiva a mantenerte a la expectativa y a decir: **si fuimos capaces.**"



REDES DE PODER ENERGÍA



CONDICIONANTE ENERGÉTICO

A finales de la semana pasada, **Fitch Ratings** confirmó que mantiene la calificación crediticia **para México en una perspectiva estable**, lo cual tiene ciertos aspectos positivos, sobre todo, tomando en cuenta el entorno económico global, ya que reconoce rubros como **un marco de política macroeconómica prudente**, finanzas externas estables y un rango de deuda con **perspectiva estable**.

Pero, también, la agencia aseguró en su reporte que hay otros aspectos que mantienen **ciertas restricciones en la ratificación** de la nota, destacando, en especial, **la política energética del país**, una que, por cierto, también ha ocasionado **la solicitud de consultas** en el marco del acuerdo comercial por parte de **Estados Unidos y Canadá**.

Uno de los principales efectos que advierte es que, debido a esta política, **se están inhibiendo inversiones**, y este freno precisamente es lo que **obstaculiza el crecimiento económico**, entre otros factores.

La calificadora señala que existe una intervención política continua **que afecta las perspectivas de inversión** en el sector, además de **los efectos adversos** que pueden derivar del **apoyo financiero a Petróleos Mexicanos** y que, pese a ello, debido a las condiciones externas **no**

se pueda garantizar la deuda de esta empresa.

Ya a estas alturas del sexenio **luce complicado** que pueda haber un giro en la política, a pesar de las señales que llegan por todos lados, aunque quizá **la negociación** en el marco del T-MEC pueda abrir ciertas puertas. Veremos.

MITIGAN EL REZAGO

Durante su sesión de ayer, **el órgano de Gobierno de la Comisión Reguladora de Energía (CRE)** autorizó 43 permisos de **expendio al público de combustibles** en estaciones de servicio, avanzando poco a poco para contrarrestar el rezago que mantiene el órgano desde 2019. Eso sí, la autorización **no estuvo exenta de polémica**, pues la comisionada **Norma Leticia Campos** votó en contra de la aprobación de algunos permisos debido a que **en las solicitudes entregadas** su equipo detectó que presuntamente se ingresó **información alterada**.

En los últimos meses, **la CRE** ha liberado autorizaciones de más de 240 solicitudes, sin embargo, **el avance es mínimo**, pues según lo reconoció el propio comisionado presidente, **Leopoldo Melchi**, se mantenía un rezago de más de 900 solicitudes.



FOTO: CUARTOSCURO

Fitch Ratings criticó que la política energética de México inhibe las inversiones y con ello se obstaculiza el crecimiento económico del país.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Uber, Didi y Rappi en riesgo por reglas de STPS, caerán 70% los empleos y pronto iniciativa

Desde hace un año la STPS de Luisa María Alcalde manifestó el interés del gobierno para regular las condiciones laborales de los conductores y repartidores que colaboran en las plataformas digitales.

Revisiones similares se han realizado en otras partes, por ejemplo EU, GB, India y Chile.

Firmas como Uber de Juan Pablo Eiroa, Didi a cargo de Richard Farr o bien Rappi de Alejandro Solís, o sea las más grandes, mostraron disposición de colaborar.

Y es que en los esfuerzos regulatorios hay buenas y malas experiencias como el caso de España, donde se etiquetó a todos los colaboradores como empleados tradicionales, cuando el modelo de negocio de esas firmas no está diseñado para esa camisa de fuerza.

Como resultado se perdió 70% de la plantilla y los servicios se estrecharon con rubros muy afectados. EU y GB adoptaron modelos diferenciados, ya que los colaboradores lo que buscan es flexibilidad. Chile se fue por un modelo dual e India creó un fondo de seguridad, administrado por el Estado con el 2% de los ingresos.

Aquí claro que hay el interés de mejorar el estatus de los aliados. Cantidad de reuniones coordinadas por Alejandro Salafraña y Omar Estefan de STPS y Norma Gabriela López Castañeda del IMSS. Ya hasta recibieron un primer borrador y hay casi certeza, de que contra

las recomendaciones, se elegirá un sistema tradicional.

Antes de que fin de año pudiera llegar una propuesta a los diputados para que se apruebe de inmediato. No es difícil imaginar el impacto para una industria con 500,000 colaboradores y 10 millones de usuarios. Un 70% de los choferes y repartidores ya no podrán ser utilizados, porque en viajes que hoy suman 60 ciudades quedará reducido a 9 o 10, las más grandes. En reparto de 70 se pasará a unas 30 urbes.

Además los costos se elevarán 30% con impacto en la inflación y en negocios como el restaurantero. Canirac de Germán González Bernal ya tomó nota del riesgo en puerta.

Según encuestas, en la industria 83% de los socios están en contra de una regulación tan rígida. Hay un grupo que se denomina "ni un chofer ni repartidor menos" que ya suscribió 10 puntos de acuerdo con las plataformas para mejorar sus condiciones, sin necesidad de una regulación que dañe el mercado. Como quiera, mucho en juego.

ENFATIZAN PESO DE APOLLO EN GRUPO DE BECKER POR BANAMEX

Aunque en Banamex el desenlace para su venta por Citi de Jane Fraser se visualiza hasta 2023, en el mercado no se descarta una sorpresa en diciembre. Dependerá si hay una

buena oferta. Amén de Carlos Slim y Germán Larrea, expertos enfatizan en el grupo que empuja Daniel Becker. Y es que en la búsqueda de aliados, logró subir a Apollo Global Management, éste que fue nodal en la reestructura de Aeroméxico. Veremos.

AUDI PROYECTOS DE INVERSIÓN Y CONVENIO SALARIAL A 4 AÑOS

Le comentaba de la negociación contractual en Audi que lleva Tarek Mashhour. Para antes del 30 de este mes debe tenerse un acuerdo respecto al alza salarial. Se pretende un convenio cuatrianual, nada fácil dada la inflación. Para la filial de VW, el tema es nodal, ya que trae en la mira algunos proyectos de inversión. Aquí se produce la Q5.

PRESENTAN CANDORA DESARROLLO EN LEÓN CON APOYO DE BANBAJÍO

Ayer se presentó un ambicioso desarrollo inmobiliario en León, en el contexto del boom que vive esa zona. Se trata de Candora, a edificar en 8 etapas a 20 años sobre 850 hectáreas. Está a 10 minutos del centro comercial Plaza Mayor. Los desarrolladores son encabezados por Víctor Franco Vargas. Serían 30,000 viviendas que andarán sobre 1.4 mdp. De entrada van por 1,000, con el apoyo crediticio de BanBajío de Salvador Oñate.



Mercados vs. Bancos Centrales



A lo largo del tiempo, los **mercados** a través de los **inversionistas**, han tratado de visualizar los escenarios presentes y futuros de los **bancos centrales**, y a su vez, lo relacionan con las condiciones **económicas presentes y futuras**.

En esta ocasión, con el riesgo de una **inflación** no vista en muchos años en el mundo ni las condiciones que la han generado, los **bancos centrales** han tenido que endurecer su posición restrictiva más agresivamente, lo que ha permeado a lo largo de este 2022 en alzas importantes en las **tasas de interés**, rendimientos anuales negativos de **bolsas** y un **dólar** que ha ganado terreno.

En las últimas semanas, sin embargo, hemos visto una posición en los **mercados** ya más definida. El **índice dólar DXY**, por ejemplo, presenta ya procesos de consolidación ya muy bien marcados, mientras vemos cada vez más dificultad para cualquier rebote al alza en los **bonos del tesoro** y mientras, las **bolsas** aún intentan reaccionar a este rebote técnico iniciado en octubre pasado.

Pero enfocándonos en las **tasas de interés** de la **FED**, entre los miembros existe una división ya de opiniones sobre el ritmo futuro de alzas. Algunos miembros tienen en el radar aumentar tasas hasta un rango del 5.00 a 5.50% alcanzable en este 2023, aún y con el riesgo

recesivo.

Sin embargo, el mercado tiene ya un límite en 5.10% (mayo-junio '23) probable, pudiendo bajar hasta 4.70% para el cierre 2023. Hoy tenemos la tasa de interés en 4.00% y el riesgo de dos aumentos más de 50 puntos base en diciembre 2022 y febrero 2023, pero hasta ahí.

Creemos que conforme transcurran estas próximas semanas y nuevos datos económicos, los miembros de la **FED** irán ajustando su expectativa de alza de manera más moderada.

LA OCDE CONFIRMA SU PERSPECTIVA DE DESACELERACIÓN ECONÓMICA EN 2023

La **OCDE** dijo en su informe de **Perspectivas Económicas** que el crecimiento del mundo se desacelerará a 3.1% en 2022 y caerá aún más a 2.2% en 2023.

La **OCDE** enfatizó que “**la incertidumbre sobre las perspectivas es alta**” y los riesgos se han vuelto “**más sesgados a la baja y más agudos**” en medio de preocupaciones sobre la **alta inflación** y la **guerra de Rusia en Ucrania**, que en particular hizo subir los precios de la energía y alimentos.

Se espera que el crecimiento económico en los **Estados Unidos** crezca al 1.8% en 2022 y apenas aumente 0.5% en 2023, mientras que el crecimiento del **PIB** de la **Zona Euro** pasaría de un 3.3% estimado en 2022 a un más 0.5% para

el 2023. Se prevé que el crecimiento de **China** apenas crezca 3.3% en 2022 y mejore su ritmo de crecimiento en 2023 al 4.6% anual. **México** aumentaría 2.5% en este año y 1.6% en 2023, lejos del 3.0% estimado por la **SHCP**.

OPERA SIN PERMISOS

Con las elecciones mexiquenses a la vuelta de la esquina, la **Fiscalía General de Justicia** de la entidad, al mando de **José Luis Cervantes Martínez**, enciende las alertas debido a que de un día a otro eligió a nueva proveedora de **monederos electrónicos** para la **compra de combustible**, pero el cambio no es el meollo del asunto, sino que la beneficiaria es nada menos que **Intec Medios de Pago**, empresa que ya no cuenta con los permisos necesarios para operar plásticos de despensa o gasolineras, luego de movimientos dudosos que llegaron a oídos del **Servicio de Administración Tributaria (SAT)**, de **Antonio Martínez Dagnino**.

Se trata de una empresa donde el Gobierno de **Zapopan** la inhabilitó tras un desfalco de 30 millones de pesos contra el **Hospital Civil de Guadalajara**. Por último, en el haber de la firma también destacan las diversas denuncias penales por fraude en contra del director, **Héctor Anaya**.

Página: 4

Area cm2: 420

Costo: 22,818

1 / 2

Mauricio Flores



Gente detrás del dinero en El Independiente

El Verde no irá con Delfina en Edomex

Por Mauricio Flores*

La situación política está directamente relacionada con el desempeño de la economía, con las decisiones de inversión y de venta, por lo tanto con la capacidad recaudatoria de los estados para financiar las labores que le fueron conferidas de acuerdo a un pacto social, en el caso mexicano en un complejo y todavía joven y vulnerable pacto democrático; es por eso que en una columna de negocios y economía resulta relevante considerar las coyunturas y tendencias políticas de largo plazo que se dibujan. Por ejemplo, el área de análisis de riesgo crediticio de la calificadora Fitch Rating, que dirige **Carlos Morales** y que recién ratificó el Investment Grade en su nivel más bajo (BBB+) para la deuda en pesos y moneda extranjera del gobierno mexicano, mantuvo la perspectiva estable en la capacidad de pago de una deuda que para 2023 tomará 1.4 billones de pesos del presupuesto federal... pero advirtiéndolo que el deterioro de la capacidad de gobernanza e institucionalidad, la percepción de mayor corrupción, el debilitamiento de la defensa de derechos humanos y los ataques a la libertad de expresión, son factores negativos que generan incertidumbre para el conjunto de la actividad económica y decisiones de inversión.

Y sí algo se está caldeado en el ambiente político es el andamiaje electoral existente ante la insistencia de las modificaciones esenciales que pretende **Andrés Manuel López Obrador** previo al proceso de 2024... que pasará necesariamente por el ambiente y resultado que genere la elección de gobernadores en Coahuila y Estado de México, los dos últimos baluartes que le quedan al Partido Revolucionario Institucional.

La decisión reciente del PRI, Acción Nacional y de la Revolución Democrática por reactivar una alianza por la gobernatura del estado con mayor actividad industrial del país -que realiza un comercio internacional de casi 40 mil millones de dólares al año y da cabida a casi 60 parques industriales y que acumula los mayores retos de urbanización resiliente y seguridad- resultó de las señales ciudadanas enviadas en las multitudinarias Marchas por la Defensa del INE

del pasado 13 de Noviembre. Esa misma lectura habría tenido **Dante Delgado** y su equipo en Movimiento Ciudadano pues en la semana que terminó se le vio a su candidato mexiquense, el muy activo **Juan Zepepe** en los mítines de la Alianza. Aún no queda definido del todo quien será el candidato aliancista, si la priista **Alejandra del Moral** o el panista **Enrique Vargas**, pero es un hecho que la alianza se afianzó.

ARITMÉTICA VERDEY PEPE COUTTOLENC

Pero a esa alianza no se suma el PVME que quedó desencantado de su alianza que hace 6 años con el PRI y cuyos votos fueron cruciales para que **Alfredo del Mazo** pudiera sobreponerse de manera muy apretada (2.78%) sobre **Delfina Gómez**; pese a aportar 3.2% de la votación, el Verde no recibió ningún cargo dentro del gabinete, ni grande ni pequeño. "Ni un barrendero en Tultepec," bromeaban los cercanos a **Jorge Emilio González**.

Por eso a partir de 2018 formó alianza legislativa con Morena, con lo que se sumó a la fuerza aplastante del primer trienio de López Obrador. Sin embargo, su fuerza como partido a nivel federal empezó a menguar por estar dentro de un grupo aplastantemente morenista; las elecciones de 2021 que le permitieron plantear nuevamente su agenda proambientalista y de sustentabilidad social, les permitió avanzar en alcaldías y cabildos en el Estado de México, Chiapas así como encabezar la coalición de gobernadores con **Mara Lezama** en Quintana Roo y el polémico **Ricardo Gallardo** en San Luis Potosí, así como pasar de 16 a 41 diputados federales al deslindarse en varios estados de Morena.

Sin embargo, el Verde no ha logrado ser integrado en gobiernos de coalición. De hecho, sus aliados de Morena traicionaron su más reciente logro en el congreso del Estado de México, donde se aprobó su propuesta por la mayoría de los partidos de oposición para incorporar la figura de "Gobiernos de Coalición" en el Código Electoral Estatal, pues los 27 diputados morenistas interpusieron una acción de inconstitucionalidad

Página: 4

Area cm2: 420

Costo: 22,818

2 / 2

Mauricio Flores

ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación que aún encabeza **Arturo Zaldívar**.

Es decir, el partido oficial quiere aliados en las elecciones, que le sumen votos, pero se niega a compartir después las agendas y riendas de gobierno. Es más, en las encuestas preelectorales, Morena suele sumar al PT y al PVEM como sus satélites incondicionales sin ni siquiera consensuar para ello.

Y eso para el Verde no funciona: cuando se le suma en apoyo para Delfina Gómez, recibe sólo 2.5% o 3% de la intención de voto. Sin embargo, conforme a las encuestas de Massive Caller ubican que puede obtener entre 7.6 y 9.1% de la votación mexiquense si lanza a su líder nacional, al joven entusiasta

José Couttolenc Buentello que, por cierto se ubica arriba de las preferencias de Juan Zepeda que se mueve por MC.

Y gane quien gane en el Estado de México, el PVM será el fiel de la balanza de poder tras una elección que se perciben será muy reñida... literalmente "La Madre de todos los Catorrazos" pues en ello López Obrador se jugará buena parte de la percepción que el electorado tendrá de su partido para 2024.

*** Esta columna tomará un receso a partir del próximo 24 de noviembre y estará de regreso el 5 de diciembre 2022

* @mfloresarellano

floresarellanomauricio@gmail.com



**PARTIDO
VERDE**



**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

La educación tecnológica

“El aprendizaje en línea es el presente y el futuro”

David Merrill

Tras el decreto de la pandemia de salud por el Covid-19 por parte de la Organización Mundial de la Salud (OMS), en marzo de 2020, la vida de los habitantes de este planeta cambió de manera radical, incluidos los procesos de aprendizaje.

Para dar continuidad a los cursos educativos, los países se vieron en la necesidad de adaptar las actividades escolares a las nuevas tecnologías de la información, a fin de que los estudiantes de todos los niveles continuarán con su preparación académica.

Una de las naciones que lo hizo más eficazmente fue Colombia, que diseñó un modelo basado en sistemas de Inteligencia Artificial y Realidad Aumentada, para hacer la experiencia de enseñanza de sus alumnos más agradable. El nuevo experimento recibió el mote de neoeducación.

El objetivo primordial de la adopción de la tecnología en los mecanismos escolares es replantear las prácticas tradicionales como, por ejemplo, los tiempos y duración de los cursos; ya que ahora los futuros

profesionistas necesitan obtener sus créditos en tiempo récord y tratan de evitar a toda costa los largos periodos de descanso de las universidades.

En estos nuevos tiempos postpandemia, la IA se ha convertido en una de las innovaciones que pretenden solucionar los inconvenientes de la educación tradicional, con su implementación en atención a usuarios en espacios virtuales de aprendizaje para apoyar a la retención del conocimiento.

La idea es que la IA apoye a las plataformas web de educación e instituciones que han decidido migrar a los espacios digitales, desarrollando sistemas de asesores virtuales en tiempo real, de esta manera si los estudiantes presentan alguna inquietud, el “chatbot” se conectará con las bases de datos de la escuela y responderá las preguntas inmediatamente, como si de un profesor o tutor habláramos. Estos “profesores” estarían disponibles las 24 horas, los 7 días de la semana para apoyo docente.

Una ventaja que se busca explotar con este nuevo sistema, es la accesibilidad que ofrece respecto a los clásicos colegios, debido a que permitirá a través de internet tener a la mano una

oferta académica amplia sin necesidad de trasladarse a algún sitio.

Otra mejora es la cantidad de contenido que tendrían a la mano los educandos, porque eliminaría el buscar en archivos o bibliotecas materiales de estudio y ahora los mismos serían ilimitados al poder digitalizarse y estar actualizados constantemente. El uso de la tecnología no será exclusivo para los niveles superiores de enseñanza, también para los básicos e intermedios, porque la web permitirá que se tenga a un clic de distancia una infinidad de cursos de distintas disciplinas, programas de apoyo y regularización; así como, vídeos con temas de interés.

Por último, la Realidad Aumentada empieza a ser un campo de exploración en carreras como Medicina, Arquitectura, Ingeniería y Aeronáutica, ya que debido a los modelos tridimensionales los egresados de esas disciplinas pueden practicar sin necesidad de tener frente a sus ojos modelos a escala o estructuras.

La tecnología será el aliado de la educación en este siglo XXI, hasta dónde llegaremos, esperemos verlo.

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octopy.com

Página 3 de 4

Página: 12

Area cm2: 258

Costo: 48,860

1 / 1

Hugo González



Mundial, futbol y ciberseguridad

Cero a Cero, no está mal para empezar el Mundial de Futbol tomando en cuenta los pronósticos de la grey pambolera nacional. Sin embargo, la derrota de

Argentina nos adelanta un partido muy peligroso el próximo sábado. Peligro que se puede extender al mundo digital.

Si eres de los que no puedes dejar el futbol y necesitas estar al día con todos los partidos y los marcadores te pido tengas cuidado. En estos días, las cibermenazas estarán a la orden del día, pero no solo llegarán a través de los correos electrónicos llegarán por muchas vías. Te ofrecerán participar en quinielas de amigos o desconocidos. Por Twitter te llegarán sugerencias para seguir a "expertos" en futbol. Te ofrecerán ver los partidos a través de plataformas de streaming de dudosa procedencia.

Si quieres apostar, no le des click a las ligas que te lleguen por WhatsApp. No importa que la liga llegué del número de Godínez que siempre hace las quinielas en la oficina. Además, no entres en apps

de apuestas que apenas conoces porque el riesgo es alto. Si quieres apostar, hazlo en las apps que ya tienen varios años operando en México. No sigas a gente que no conoces en Twitter o no des click en ligas que te prometen los mejores análisis y tomas del mundial.

Pero, sobre todo, no entres en plataformas de streaming que te ofrecen ver los 64 partidos del mundial. En México, solamente Sky tiene los derechos de transmisión de todos los partidos de Qatar, sin embargo; los tiene compartidos con su plataforma de streaming Blue to Go y de su hermanita Vix.

Si quieres verlos en el celular, en la PC o la consola, no entres a esas plataformas piratas que pueden traer muchos bichos. Ahora bien, si te atreves a entrar en las plataformas dudosas, piensa que la piratería digital provoca pérdidas de 29 mil millones de dólares al año y 230 mil empleos perdidos. No lo haga compa, no vale la pena. Ahora tendrás al menos 40 partidos en el streaming de Vix y lo mejor de todo es que son gratis.

LLENO EN EL AZTECA

México está de moda y es impresionante la cantidad de eventos deportivos y culturales que hay relacionados con el país. Solo el lunes pasado se registró otro lleno con 78 mil 427 aficionados en el Estadio Azteca en el partido de temporada regular de futbol americano entre los Arizona Cardinals y los San Francisco 49ers. Con esto, los cinco encuentros oficiales de la NFL que en total se han disputado en el Azteca suman 171 millones de dólares a los que se suman los 85 millones de dólares que se esperan tan sólo en estos días.

Con estas cifras, el coloso de Santa Úrsula hará una pausa como la casa de la NFL en México. En 2033 comenzará su proceso de remodelación para ser una de las sedes de la Copa Mundial de la FIFA 2026. En una de esas el Estadio Azteca puede ser la sede inaugural del próximo mundial lo cual sería histórico y un golazo también para la Ciudad de México.

• Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)