



# CAPITANAS

## Primer avión

La semana pasada, Mexicana, la aerolínea del Estado, recibió el primero de 20 aviones Embraer, cuyo pedido se formalizó en mayo pasado.

La entrega de la aeronave pone el “dedo en la llaga” sobre la viabilidad económica de esta línea aérea, a cargo de **Leobardo Ávila Bojórquez**.

En el primer semestre del año, se le destinaron a la aerolínea mil 353 millones de pesos, cifra que excedió casi en nueve veces lo programado originalmente para su operación.

En el mismo periodo, Mexicana trasladó a 119 mil 536 pasajeros, apenas 0.2 por ciento del total de personas transportadas en vuelos regulares, de acuerdo con reportes de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC).

Y por si fuera poco, el factor de ocupación de los aviones apenas supera 50 por ciento, cuando el estándar en la industria está por arriba de 85 por ciento.

Uno de los temas más criticados por especialistas es la falta de un estudio de mercado que diera pie a un plan de negocios más realista.

La firma del contrato con Embraer contempla 10 aviones E190-E2, con capacidad para 108 pasajeros, y 10 E195-E2, con 132 asientos, por los que pagará 750 millones de dólares.

Actualmente, Mexicana opera 18 rutas, todas con el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) como punto de partida.



## VALERIA URIBE...

Es directora de la Fundación Panamericana para el Desarrollo, institución fundada hace 62 años por la OEA, cuya misión es impulsar el bienestar de la población más vulnerable en AL. En México ha promovido los derechos laborales y capacitado a más de 2 mil profesionales de Recursos Humanos y áreas jurídicas de 377 empresas del sector automotriz.

## Ecosistema digital

El que estará de visita en México es el empresario **Andrés Albán**, CEO y cofundador de Puntored, que participará en el Finnosummit 2024, evento tecnológico para las fintech.

Puntored aterrizó en México hace un año y en ese periodo ya alcanza 50 mil puntos que facilitan operaciones entre prestadores de servicio y el público. Ha tenido un crecimiento de 500 por ciento en sus puntos de acceso, con 150 empresas aliadas.

Albán participará en el panel “Innovación Digital para la Inclusión Financiera: Redefiniendo el Acceso en América Latina”.

Aquí se analizará cómo la tecnología y los productos digitales están democratizando el acceso a servicios financieros, con énfasis en usuarios no bancarizados.

Además de Albán participarán **Salvador Pérez**, director de Finsus para Empresas; **Beatriz Durán**, directiva de Syncfy Fintech México, y **Héctor Mancera**, director de Alianzas de Inclusión Financiera del Banco Santander

## Blindarán datos

Object First, proveedor de dispositivos de almacenamiento de respaldo dirigido por **David Bennett**, lanzará hoy su estrategia para ofrecer a las empresas protección de datos contra ransomware.

El anuncio busca reforzar el compromiso de la firma con la innovación y satisfacción de las necesidades de los usuarios, quienes buscan una capacidad de almacenamiento mayor, segura y adaptable, a partir de herramientas tecnológicas de última generación.

La compatibilidad con un almacenamiento más seguro permite a los clientes escalar con las crecientes demandas de cada sector y, al mismo tiempo, proteger

los datos contra amenazas como el ransomware.

Cada 11 segundos una empresa es víctima de ransomware, razón por la que se hace indispensable que las empresas cuenten con respaldos. Por lo anterior, hoy es crucial para las empresas priorizar la resiliencia contra el ransomware para proteger su activo más valioso, que son los datos.

La cantidad cada vez mayor de datos privados y de negocio está plagada de amenazas a la seguridad. Esto significa que las organizaciones tienen necesidades de almacenamiento de respaldo más grandes y con mejores mecanismos de seguridad para proteger su infraestructura y cargas de trabajo cada vez más complejas.



# What's News

**U**n acuerdo entre Constellation Energy y Microsoft permitirá reactivar la planta Three Mile Island en Pennsylvania, el sitio del peor accidente nuclear de EU, para ayudar a impulsar las crecientes ambiciones del gigante tecnológico en inteligencia artificial. Bajo el trato, Constellation reactivaría el reactor intacto de la planta, que era demasiado costoso de operar y cerró en el 2019, y vendería la energía a Microsoft. El plan apunta a la cantidad de energía necesaria para centros de datos de IA.

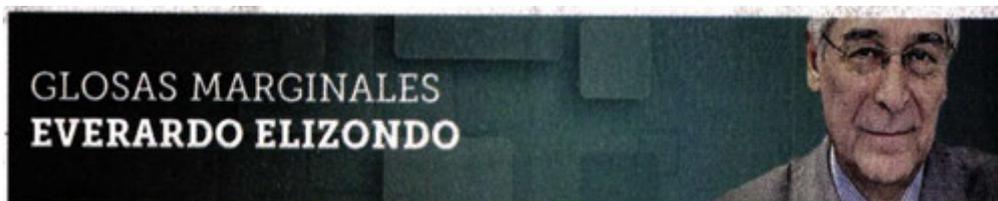
◆ **La Comisión Federal de Comercio de EU** está impugnando la adquisición de Capri, propietaria de Michael Kors, por parte de Tapestry, dueño de Coach. A medida que surgían pruebas en el tribunal, se hizo evidente lo difícil que es definir una categoría tan difusa como bolsas de "lujo accesible". Un tribunal federal de Nueva York terminó de escuchar pruebas y los alegatos finales están programados para el 30 de septiembre. Las acciones de Capri han subido 12% desde que iniciaron las audiencias.

◆ **Warner Music** anticipa despedir más empleados de lo previsto como parte de un plan de reestructuración para impulsar su unidad principal de música grabada. El conglo-

merado de entretenimiento y sellos discográficos anunció que reduciría su fuerza laboral en unos 750 empleados, lo que representa 13% de su plantilla total. La compañía había indicado anteriormente que despediría a 600 empleados.

◆ **Kazuo Ueda**, gobernador del Banco de Japón, expresó cautela sobre las perspectivas económicas mundiales, lo que provocó un fuerte debilitamiento del yen. "Con unas perspectivas cada vez más inciertas, nos gustaría tomarnos un poco más de tiempo para ver cómo evolucionan", declaró Ueda el viernes. Añadió que su principal escenario es un aterrizaje suave para EU, pero que indicadores económicos apuntan a una desaceleración. Tras las declaraciones de Ueda, el yen se debilitó a 143.90 por dólar.

◆ **Las acciones de FedEx** se encaminaban a su peor jornada en dos años, luego de que la compañía de envío de paquetes redujera sus proyecciones financieras para todo el año. La noche del jueves, FedEx también publicó ganancias e ingresos trimestrales más bajos. Una demanda menor a la esperada, en particular en el mercado de paquetes nacionales en EU, fue un lastre a sus resultados. Los títulos de FedEx se desplomaron 15.2% el viernes, al situarse en 254.64 dólares.



## La inversión privada y pública: otras consideraciones

### Consensos y disidencias

No creo distorsionar los hechos si digo que, entre los estudiosos de la economía mexicana, hay un consenso que incluye al menos dos ideas centrales: 1.- Durante décadas, el crecimiento económico ha sido "mediocre" y, recientemente, se ha transformado en estancamiento (en términos del PIB real por habitante); y, 2.- Para elevar y sostener su ritmo, y para mejorar la distribución del ingreso, es imprescindible aumentar la inversión y elevar la tecnología aplicable a la producción. El incremento de la inversión debe abarcar no sólo el capital físico, sino también el humano, tanto en el sector privado como en el público. He escrito al respecto muchas veces, pero no sobra la reiteración.

En el caso de la inversión privada, la condición *sine qua non* de su crecimiento es la existencia de un "ambiente propicio" a la innovación, al ahorro y a la asunción de riesgos. Por supuesto, esto es crucial para la inversión nacional, cuyo monto es mucho más importante que la extranjera (incluida la imaginaria atribuida al *nearshoring*).

Al respecto, hay quienes

opinan que la poco estudiada pero muy apresurada reforma del sistema judicial fortalecerá la administración de la justicia, erradicará la corrupción y reducirá la incertidum-

bre. Esos son, por lo común, políticos. En contraste, hay quienes afirman exactamente lo opuesto. Dado que estos últimos son, en su mayoría, parte del sector productivo, es dable pensar que la medida, lejos de contribuir a la vigorización de la inversión de los particulares, la desalentará.

### Inversión pública: más, pero eficiente

Como apunté la semana pasada, la formación de capital en el sector público ha sido un componente de la inversión total que ha perdido importancia relativa a lo largo del tiempo. Además, su estructura ha sido claramente inapropiada, para decirlo con suavidad. Creo que nadie cuestiona que es indispensable invertir, con eficiencia, en infraestructura, en educación y en salud. Sin duda, hace falta en el ámbito de la provisión de servicios básicos -como el abasto de agua potable-, pero, también sin duda, sobra en obras de cuestionable productividad -como el Tren Maya-

El bajo nivel relativo de la inversión pública ha servido de base para proponer un aumento de la carga impositiva. Me permito diferir: si la composición del gasto es ineficiente, como se acepta en general, se sigue lógicamente que es necesario, primero que todo, erradicar la incompetencia en su ejercicio (por no hablar de la sempiterna corrupción). Luego, se podría discutir el gravar más a la población.

Un ejemplo: entre 2012 y 2016, los ingresos tributarios no petroleros crecieron en cinco puntos porcentuales de PIB (de 8% a 13%); en el mismo lapso, el gasto público destinado a la inversión física cayó (de 4.1% a 3.5%), y siguió descendiendo años más tarde (hasta llegar a 2.2% en 2019). Las cifras son de la SHCP.

### Comparación cuestionable

Para fundamentar el argumento de la insuficiencia de la inversión pública en México, algunos comentaristas utilizan una comparación con los datos de ciertos países avanzados. A mi juicio, ese ejercicio numérico es interesante, pero no tiene de por sí valor normativo. La razón es muy sencilla: México no es Dinamarca...

### Una anécdota más relevante

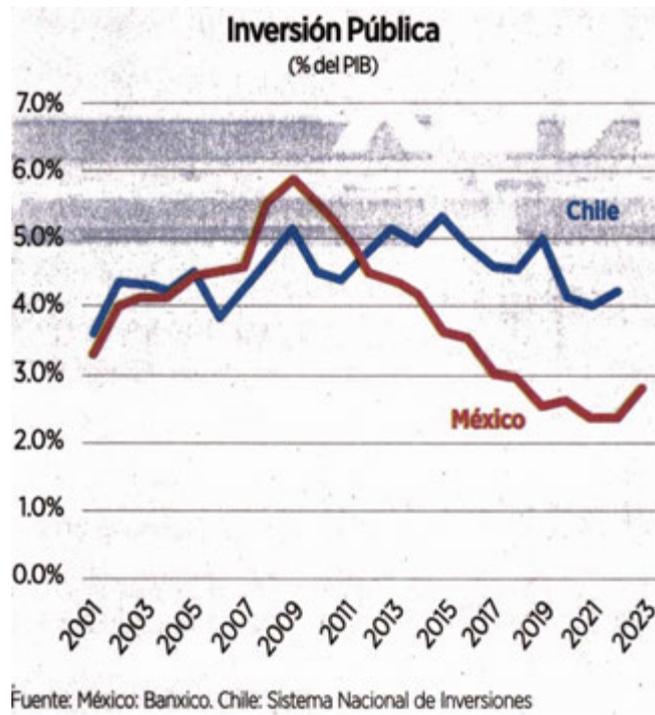
En términos del tamaño relativo de su gasto, los gobiernos de México y Chile son muy parecidos. Sin embargo, como proporción del PIB, la inversión pública en Chile ha sido superior a la de México a lo largo de la década más reciente. El problema es de estructura (Ver gráfica).

### Conversos renuentes y olvidadizos

Hay analistas y periodistas que, durante años, fueron entusiastas aplaudidores de la política económica de la 4T. Ahora, de súbito, se han tornado en críticos severos, incluso alarmados. Al mismo tiempo, han descubierto a regañadientes, frente a los graves problemas que les preocupan, tres factores clave de fortaleza: 1.- El T-MEC (antes TLCAN); 2.- La autonomía de Banxico; y, 3.- La flotación del peso en el mercado de divisas. Qué bueno que así es. Lo irónico del caso es que los tres elementos mencionados son "las joyas de la corona" de la agenda económica "neoliberal"...

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM

X: @EverElizondoA  
Página 7 de 76





## Balance turístico

**A**días de que concluya la presente administración federal es pertinente hacer un balance de la materia que nos ocupa: el turismo. Ciertamente, la magnitud de lo que ha significado la pandemia requiere no olvidar sus impactos en el análisis.

Un ejercicio así requiere la ponderación de aspectos positivos y también de aquellos que no fueron atendidos o supusieron impactos negativos.

En mi opinión, hay tres aspectos que podrían reconocerse como los grandes aportes del gobierno actual, aunque su materialización no se deriva de una política turística. De lejos, como

lo más destacado, está la decisión de no cerrar fronteras a los visitantes en la pandemia, lo que, sin duda, sentó las bases para una reactivación relativamente acelerada; un segundo aspecto positivo es la mejora de las condiciones laborales en sueldos y prestaciones, lo que contribuye y contribuirá a un mayor acceso a la práctica del turismo de los trabajadores del país. La tercera cuestión es la construcción de obras de infraestructura entre las que, previsiblemente, la de mayor beneficio es el aeropuerto de Tulum.

En la lista de acciones y omisiones con un mayor impacto negativo se incluyen, entre otras, la cancelación de la inversión públi-

ca en materia de promoción turística y la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México. No se debe olvidar que el surgimiento de estas dos herramientas obedeció a un acuerdo de Estado alcanzado hace 25 años y su anulación obedeció a una decisión unilateral.

En la misma línea de decisiones unilaterales se debe incluir la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, cuyos costos —económicos y de mercado— nos seguirán pasando factura por muchos años.

Al realizar un balance no se puede ignorar que el producto turístico es un conjunto de bienes y servicios públicos y privados; en consecuencia, las decisiones sobre los temas anteriores en las que no se incorporaron consultas y acuerdos con el sector privado suponen importantes desequilibrios que afectan la operación presente y fu-

tura de la industria, poniendo en riesgo beneficios para decenas de miles —por decir lo menos— de familias mexicanas. Muestra de las afectaciones es que las llegadas de turistas por vía aérea en julio pasado no sólo no crecen, sino que se encuentran por debajo del mismo mes de 2022.

En todo caso, y sin que los ejemplos expuestos se encuentren desvinculados por completo, las mayores ausencias han sido la falta de una política turística eficaz y la incapacidad de articular un esfuerzo conjunto del Estado en favor del turismo.

Tal como se estableció en el Plan Nacional de Desarrollo, la política turística se circunscribió a la construcción del Tren Maya, en detrimento de los intereses de otras 27 entidades del país y, en general, de los retos y prioridades del sector.

Uno de los mayores pen-

dientes es la falta de atención a Fonatur, entendiéndole no como un organismo encargado del mantenimiento de algunos centros turísticos, sino en su capacidad de constituirse como agencia de desarrollo del turismo mexicano. Dicho de otra manera, hoy seguimos cosechando en materia turística lo que se empezó a sembrar hace unos 50 años, pero no hay visos de que se siembre para el futuro.

Por lo que hace a la insuficiente capacidad de articular el esfuerzo de las agencias públicas, esto se puede ejemplificar con la pérdida de unos 800 mil turistas en los últimos años provenientes de Sudamérica, específicamente de Brasil, Ecuador y Perú, al implementarse una política migratoria restrictiva para sus ciudadanos. ●

*Director del Sustainable Tourism  
Research Center Anáhuac Cancún*

*X: @fcomadrid*

**Tal como se dijo en el Plan Nacional de Desarrollo, la política turística se circunscribió a la construcción del Tren Maya.**



## DESBALANCE

### Pemex, potencia en combustóleo

:::: Petróleos Mexicanos va en sentido contrario a las tendencias ambientalistas, nos dicen. Durante 2024, México está exportando cada día 234 mil barriles diarios de combustóleo, derivado con altos niveles de azufre, es decir un aumento de 66 mil toneles diarios contra 2023. Nos explican que el problema es que las refinерías mexicanas producen con la lógica de una



Octavio Romero

enorme cazuela llena de cochambre, y mientras más crudo le meten, producen más combustóleo y menos gasolinas. Para expertos del sector, es lamentable que Pemex se haya vuelto una potencia en este derivado contaminante, que cada vez tiene menos demanda. Y es que incluso los barcos de carga han estado dejando de utilizarlo como combustible, mientras la petrolera que todavía encabeza **Octavio Romero Oropeza** busca cómo deshacerse de él.

### Banxico, Hacienda y el otoño

:::: Con la entrada del otoño, también inició el periodo de silencio que debe reinar en el Banco de México durante la semana de la reunión y anuncio de política monetaria para evitar que cualquier comentario público, privado o en redes sociales se malinterprete. Nos recuerdan que la última vez que se encontraron los miembros de la Junta de Gobierno se



Galia Borja

puso bueno el análisis y motivación de los votos, pero ganó la mayoría integrada por la gobernadora, **Victoria Rodríguez Ceja**, y los subgobernadores **Omar Mejía** y **Galia Borja**, para bajar la tasa a 10.75%. Nos dicen que tras el recorte de medio punto de la Fed de la semana pasada, a lo mejor este próximo jueves habrá más votos para llevar la tasa líder a 10.50%. La duda es si ahora sí participará en la reunión el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

## **Aeroméxico: apoyo a estudiantes**

::::: Nos reportan que Aeroméxico y el Instituto Politécnico Nacional firmaron un convenio de colaboración que permitirá que estudiantes y egresados de la carrera de Técnico en Aeronáutica del CECyT 7 Cuauhtémoc puedan obtener la licencia tipo 1 de técnico en mantenimiento de aviones. Además, nos detallan que, a través de Aeroméxico Formación, la aerolínea abrirá sus puertas para que estudiantes y egresados de aeronáutica puedan realizar prácticas profesionales y prepararse para su integración al campo laboral dentro de la aerolínea que es dirigida por **Andrés Conesa Labastida**. Este acuerdo pretende dotar a los estudiantes de las herramientas necesarias para despegar en su carrera profesional y formar mejores técnicos en aeronáutica, nos explican, para asegurar la calidad y seguridad de los vuelos.



## Adán Augusto se apodera del Presupuesto del Senado

**E**l coordinador de los senadores de Morena y presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo) del Senado, Adán Augusto López, se apoderó a la callada del control de los cerca de 5 mil millones de pesos de presupuesto que ejercerá cada año la Cámara Alta. El tabasqueño va a desaparecer los órganos administrativos de supervisión para el ejercicio de sus gastos mediante modificaciones al actual texto de la Ley Orgánica del Congreso General para desaparecer la denominada Comisión de Administración.

Apenas en el primer día de sesiones ordinarias de la LXVI Legislatura, el pasado 3 de septiembre, el ex titular de la Secretaría de Gobernación impulsó un acuerdo con los coordinadores de todas las bancadas legislativas para que el total de las propuestas y decisiones presupuestarias de la Mesa Directiva del Senado y de la Comisión de Administración se consulten con la Jucopo. El documento se registra como "aprobado por votación nominal" y contiene la firma de todos los líderes de bancada, menos la del coordinador de Movimiento Ciudadano, Clemente Castañeda.

Por Morena firman Adán Augusto López, además de los senadores Sasil de León e Ignacio Mier; por el PAN Guadalupe Murguía y Enrique Vargas; por el PRI Manuel Añorve, por el Verde Ma-

nuel Velasco y por el PT Alberto Anaya. Todos autorizan el acuerdo que además establece en su artículo Cuarto que "las propuestas en las materias señaladas que formule la Mesa Directiva o la Comisión de Administración" se remitirán específicamente y antes que nadie al presidente de la Junta de Coordinación Política.

En las consideraciones se argumenta que "las atribuciones de la Mesa Directiva no implican la adopción de decisiones de carácter presupuestal" y que la Comisión de Administración, actual "responsable de elaborar el presupuesto para cubrir las dietas de las y los senadores, los sueldos de los empleados, el apoyo a los grupos parlamentarios y otros gastos de la Cámara" no tiene representatividad del pleno como la tiene la Jucopo, por lo que es este último el que debe tomar las decisiones en la materia "para proporcionar mayor certeza, seguridad jurídica y, especialmente, transparencia en la rendición de cuentas".

Se tiene claro entre los senadores, tanto de Morena como de oposición, que la estrategia en principio fue para arrebatar el manejo del presupuesto de la Cá-

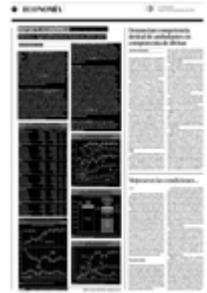
mara Alta al actual presidente de la Mesa Directiva, Gerardo Fernández Noroña, un objetivo en el que coincidían prácticamente todos los coordinadores de las fracciones parlamentarias, entre otras cosas por actitudes como las de valerse de los recursos del Senado para denunciar al abogado Carlos Velázquez de León. Sin embargo, la preocupación ronda ahora a los opositores, pues hay quienes aseguran que hay borradores de proyectos para desaparecer la Comisión de Administración.

Dicha Comisión es una de las 30 que establece la Ley Orgánica del Congreso como ordinarias y es la primera que aparece en el texto. En la pasada Legislatura ésta se encontraba en manos de una de las colaboradoras más cercanas a Ricardo Monreal: la senadora zacatecana Soledad Luévano. Desde ahí el excoordinador de la Jucopo influía en las decisiones de presupuesto. Ahora, Adán Augusto López está dispuesto a ir varios pasos más adelante, como quedó claro en las sesiones de aprobación de la Reforma Judicial.

Por el momento, la Comisión de Administración de la Cámara de Senadores está en manos de Morena. Su nuevo presidente es el legislador tamaulipeco José Ramón Gómez Leal. Gómez Leal es cuñado del exgobernador panista de Tamaulipas, Francisco Javier García Cabeza de Vaca, aunque se afilió al partido fundado por AMLO desde hace varios años. Éste podría ser un argumento adicional de Adán Augusto para erigirse como único administrador del presupuesto mediante una reforma legal. ●

@MarioMal

**El tabasqueño va a desaparecer los órganos administrativos de supervisión para el ejercicio de sus gastos.**



## REPORTE ECONÓMICO/WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

### México. Agroalimentos básicos 2019-2023

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**E**NTRE LOS MÚLTIPLES logros de la administración que ahora termina, la producción de alimentos y el avance en la autosuficiencia no es, desafortunadamente, uno de ellos. La producción de los cuatro granos básicos de la alimentación mexicana (maíz, trigo, frijol y arroz) ascendió en 2023 a 31.9 millones de toneladas, apenas 1.0% sobre la producción de 2018 (**Gráfico 1**). Por productos, en el periodo la producción de maíz aumentó 1%, y la de trigo 18.1, y decrecieron la de frijol -38.3% y la de arroz 11.2%.

**HAY UN RELATIVO estancamiento** de la producción de básicos (**Gráfico 2**). El país no ha atinado a dar al campo un esquema integrado de factores que den a los básicos seguridad, rentabilidad y ordenamiento justo que haga de todos ellos una opción tan buena económicamente, o mejor, que producir para un mercado externo inestable, agresivo y que en general no aprecia ni merece nuestros productos. Se propone un recambio de exportaciones e importaciones.

**LAS IMPORTACIONES SIGUEN** representando un altísimo porcentaje de nuestro consumo básico. En 2023 importamos 29.8% del frijol que consumimos, 41.6% del maíz (casi todo amarillo), 66.4% del trigo, 79.9 del arroz, y 97.1 de la soya (**Gráfico 3**), todos, además, transgénicos.

**EL MAÍZ** –con mucho el cereal más importante en México– está siendo pagado por los acaparadores al productor a un precio ruinoso de cinco pesos el kilo, que el mayorista duplica de inmediato y el tortillero transforma en nixtamal y éste en tortillas por las que el consumidor paga el kilo de maíz a 35 pesos (1 kg de maíz = 1.5 kg de tortilla). Evitar este agio debería permitir que el productor primario reciba al menos 10 pesos por kilo de maíz y el consumidor no pague más de 18 pesos por kilo de tortilla. Ordenar las cadenas productivas de básicos y preservar la genética es más que posible, máxime que en el caso del maíz blanco (de consumo humano directo) la oferta empata a la demanda (**Gráfico 4**). La recién anunciada creación de Alimentos para el Bienestar, abre una esperanza.

**CON LAS CARNES** sucede algo similar. Del consumo de bovino seguimos importando 7.2%, de aves 20.5, y de porcino 44.6% (**Gráfico 5**).



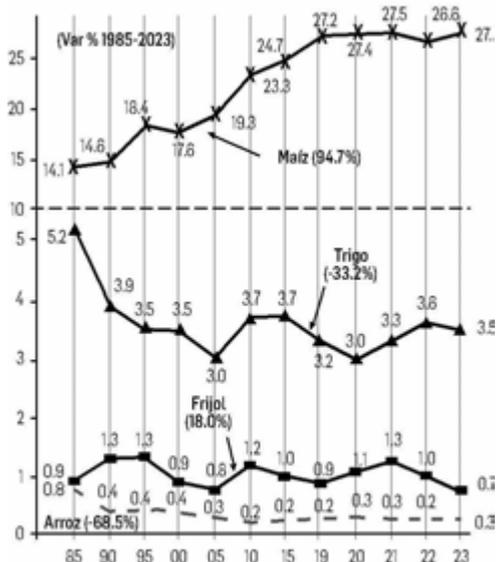
**G-1 GRANOS BÁSICOS\*. PRODUCCIÓN, COMERCIO EXTERIOR Y CONSUMO (2022-2023)**

Concepto	Toneladas		Var %	
	2022	2023	23/22	23/19
<b>TOT granos básico (4)</b>				
(+) Producción	31,389,943	31,916,755	1.7	1.1
(+) Importación	23,651,236	26,036,315	10.1	11.1
(-) Exportación	1,075,526	870,144	-19.1	-54.1
(-) Cons aparente	53,965,653	57,062,926	5.6	7.1
Impor % del CA	43.8	45.6	4.1	3.1
Cons x persona (Kg)	416.0	437.0	5.0	3.1
<b>Maíz</b>				
(+) Producción	26,553,239	27,450,636	3.4	1.1
(+) Importación	17,224,825	19,552,025	13.5	13.1
(-) Exportación	243,671	12,401	-94.9	-98.1
(-) Cons aparente	43,534,393	46,990,460	7.9	8.1
Impor % del CA	39.6	41.6	5.2	5.1
Cons x persona (Kg)	335.0	360.0	7.5	3.1
<b>Trigo</b>				
(+) Producción	3,610,847	3,476,027	-3.7	18.1
(+) Importación	5,181,294	5,225,616	0.9	6.1
(-) Exportación	763,956	626,784	-8.2	-1.1
(-) Cons aparente	8,028,183	7,875,059	-1.9	12.1
Impor % del CA	64.5	66.4	2.8	-5.1
Cons x persona (Kg)	62.0	60.0	-3.2	7.1
<b>Frijol</b>				
(+) Producción	979,540	737,792	-24.7	-38.1
(+) Importación	83,591	305,304	265.2	85.1
(-) Exportación	59,057	18,179	-69.2	-63.1
(-) Cons aparente	1,004,075	1,024,916	2.1	21.1
Impor como % del CA	8.3	29.8	257.8	136.1
Cons x persona (Kg)	8.0	8.0	0.0	-20.1
<b>Arroz palay</b>				
(+) Producción	246,317	252,100	2.3	-11.1
(+) Importación	1,161,526	953,170	-17.9	-5.1
(-) Exportación	8,640	12,760	44.6	-66.1
(-) Cons aparente	1,399,003	1,192,490	-14.8	1.1
Impor % del CA	63.0	79.9	-3.7	-6.1
Cons x persona (Kg)	11.0	9.0	-18.2	0.1
<b>Soya</b>				
(+) Producción	175,545	199,163	13.5	-38.1
(+) Importación	6,561,899	6,242,142	-4.9	20.1
(-) Exportación	3,463	13,660	300.2	-
(-) Consumo aparente	6,733,961	6,427,445	-4.6	16.1
Impor % del CA	97.4	97.1	-0.3	3.1
Cons x persona (Kg)	52.0	49.0	-5.8	14.1

Fuente: UNITE con datos del 6o Informe de gobierno, sep 2024, Sader

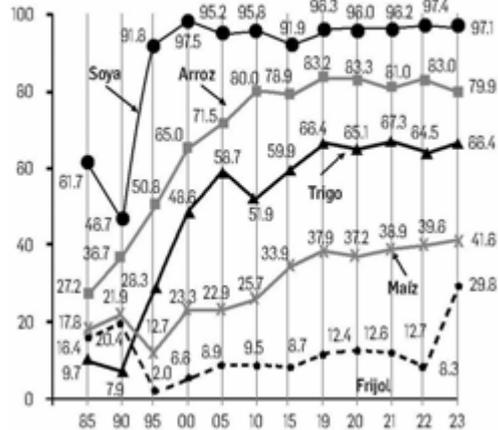
**G-2 PRODUCCIÓN DE GRANOS BÁSICOS**

(Millones de toneladas) (1985-2023)



Fuente: UNITE con datos del 6o Informe de gobierno (G-1)

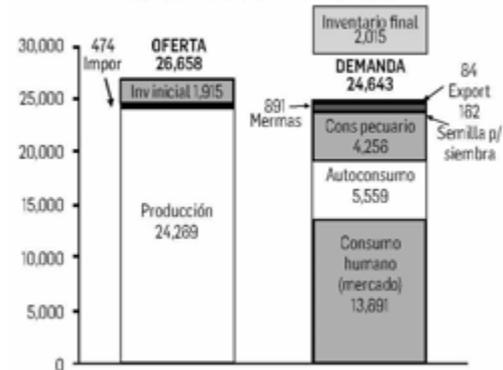
**G-3 GRANOS BÁSICOS. IMPORTACIÓN COMO % DEL CONSUMO (1985-2023)**



Fuente: UNITE con datos del 6o Informe de Gobierno (G-1)

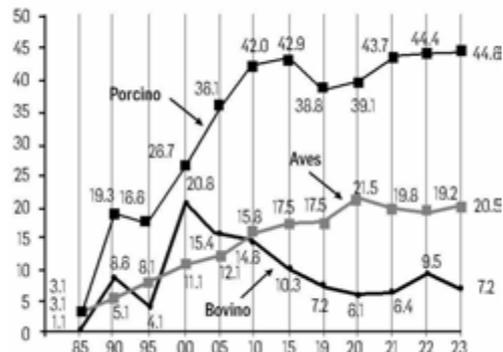
**G-4 MAÍZ BLANCO. BALANZA DE DISPONIBILIDAD-CONSUMO (ESTIM 2023)**

Cifras anuales en miles de toneladas



Fuente: UNITE con datos del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP)/Sader, Agosto 2024

**G-5 CARNES. IMPORTACIÓN COMO % DEL CONSUMO (1985-2023)**



Fuente: UNITE con datos del 6o Informe de gobierno



## MÉXICO SA

Zedillo: “rescatista” // Carreteras, bancos...

// Todo, a costillas del país

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**L**OS SEIS GERENTES neoliberales (de Miguel de la Madrid a Enrique Peña Nieto) depredaron el país para entregarlo al gran capital. Lo propio hicieron gobiernos anteriores, disfrazados de “herederos de la Revolución”, aunque ni lejanamente como lo hizo ese sexteto. Sólo para dar una idea, antes del primer sexenio neoliberal (1982-1988) el Estado participaba, de una u otra medida, en 86 por ciento de las ramas de actividad económica nacional.

**A PARTIR DE** Miguel de la Madrid, pero con énfasis desde el salinato, el Estado fue violentamente apartado, por decirlo suave, de prácticamente toda la actividad económica y los inquilinos de Los Pinos se convirtieron en meros “hacedores” —no gratuitos, desde luego— de negocios privados a costillas de la nación. Y la saquearon, junto a los mexicanos.

**POR DECIRLO DE** alguna manera, De la Madrid fue el “ingeniero” encargado de la “obra negra”, al dar un giro de 180 grados y comenzar a modificar la Constitución; Salinas de Gortari fue el “arquitecto” dedicado a los “acabados”, a la “obra final” del proyecto, y sus sucesores sólo aceleraron a fondo, todo en

beneficio de la oligarquía autóctona y foránea, y siempre a costillas de la nación.

**OBVIO ES QUE** Zedillo hizo lo suyo, pero no sólo “rescató” ilegalmente a la banca privada, sino que fue más allá con todo tipo de “salvamentos” que al erario le costaron, le cuestan y le costarán miles de millones de pesos. Por ejemplo, en 1997 el carretero (las concesiones las otorgó Salinas a sus amigos, y Neto los sacó del hoyo con recursos públicos, sin mediar autorización legal alguna. Originalmente anunció una “inyección” de 58 mil millones de pesos, pero 27 años después, al cierre de junio de 2024, el saldo se acerca a los 300 mil millones de pesos, ello, sin dejar de pagar los intereses correspondientes. Igual que el Fobaproa-IPAB.

**PERO A ZEDILLO** se le recuerda, también, por otra costosísima joya: la privatización de los Ferrocarriles Nacionales de México (FNM). Sobre este punto, la investigadora Carmen Silvia Zepe-da Bustos (*Privatizaciones realizadas durante el gobierno de Ernesto Zedillo*; UAM-Azcapotzalco, marzo-abril de 2012) documenta lo siguiente: en mayo de 1992, en pleno apogeo del gobierno salinista, un equipo de especialistas del Banco Mundial “recomendó” dicha privatización. Aunque ya se había concesionado la primera

compañía férrea privada en 1994 (TFM, que en 2005 se convirtió en Kansas City Southern, la cual concesionó las líneas del noreste y parte del centro), fue en 1995 cuando el Senado de la República (sin chistar) aprobó la iniciativa de Zedillo para iniciar el proceso de privatización, mismo que concluyó a finales de 1997.

**LAS CONCESIONES FUERON** otorgadas por 50 años a cada una de las empresas privadas, de talla Zepeda Bustos, cerrando FNM operaciones definitivamente en 1999; hasta ese año operaban servicios de pasajeros en los alrededores del Distrito Federal. En 1998, el tóxico Germán Larrea, propietario de Grupo México, Union Pacific Railroad adquirieron el Ferrocarril Pacífico-Norte, y crearon Ferromex, la red ferroviaria más extensa del país, con casi 500 locomotoras y 8 mil 500 kilómetros de vía, y conecta cinco grandes conurbaciones mexicanas, cinco ciudades a lo largo de la frontera con Estados Unidos, cuatro puertos en el Pacífico y otro en el Golfo de México.

**POR SU PARTE,** TFM, después Kansas City Southern de México, fue constituida en noviembre de 1996. Es el más importante corredor comercial del sistema ferroviario mexicano; da servicio al noreste y centro de México, así como a los puertos de Lázaro Cárdenas y Tampico, teniendo conexión directa con Estados Unidos.

**TAMBIÉN SE CREÓ** Ferrocarril del Sureste (Ferrosur) que el gobierno concesionó a la empresa Tribasa. Su propietario (salinista de hueso colorado, también beneficiado con el “rescate” carretero) huyó del país acusado de fraude a Nacional Financiera, pero en 1999 la siempre larga mano de Carlos Slim adquirió los derechos, sólo para que en 2005 vendiera 75 por ciento de las acciones al tóxico Germán Larrea, con lo que Ferromex obtuvo 2 mil kilómetros adicionales y se expandió a Veracruz y Oaxaca con el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, y hacia la península de Yucatán y Chiapas.

**EN 1999, OTRA** trasnacional estadounidense (Genesee & Wyoming) se apropió del ferrocarril Chiapas-Mayab, conocido como el *Tren de la muerte*, aunque, sin más y “rescate” público de por medio, apenas ocho años después renunció a su concesión.

### Las rebanadas del pastel

Entonces, los ferrocarriles propiedad de la nación quedaron en manos de dos magnates. ¿Así o más “democrático”?

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ El ex presidente Ernesto Zedillo no sólo “rescató” ilegalmente a la banca privada,

sino que también privatizó Ferrocarriles Nacionales de México. Foto Presidencia



# DINERO

*Sin sorpresas: Alcalde y Andy //*

*“Los míos, los tuyos y los nuestros” //*

## Talco Johnson se va a la quiebra

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**A PRESIDENTA DE la República que tomará posesión el próximo martes, Claudia Sheinbaum Pardo, asistió al congreso nacional de Morena y dijo que no será un partido de Estado; habrá una distancia. Sin que nadie se lo pidiera abdicó al título de jefa de partido, quien ya es jefa de Gobierno, jefa de Estado y comandanta suprema de las fuerzas armadas. La organización guinda enarbolará la bandera de la 4T. Fue fundada por el presidente Andrés Manuel López Obrador. Ha anunciado mil veces que se retirará a su quinta de Palenque, donde, asegura, llevará una vida de aislamiento de la política y los políticos. Incluso no recibirá a amigos. Dos de su círculo más íntimo fueron elegidos para dirigir formalmente al partido: Luisa María Alcalde, como presidenta y Andrés *Andy* López Beltrán como secretario de Organización. Serán sus ojos y su voz.

### “Los míos, los tuyos y los nuestros”

**YA QUEDÓ INTEGRADO** el gabinete legal de Claudia Sheinbaum Pardo y sólo faltan algunas posiciones del ampliado. Es un equipo de altas calificaciones y un perfil más técnico que político. La presidenta ha dicho que todos –ella misma– provienen del mismo movimiento social. Sin embargo, los ciudadanos perciben diferencias en cuanto al origen de los personajes y su proximidad a los presidentes saliente y entrante. Unos eran funcionarios del gobierno de la Ciudad de México, otros de Palacio Nacional. Parafraseando el título de una famosa película estadounidense, podría hacerse una categorización siguiendo su proximidad: “los míos, los tuyos y los nuestros”. Estos últimos serían las *corcholatas*, compitieron con Claudia, perdieron y fueron premiados, como se acordó en comentada reunión. Hubo jalones ya superados. Por otro lado, tómese en cuenta que es el gabinete que la compañía

en el arranque, podría ser otro al final del sexenio, como aconteció con el de Andrés Manuel López Obrador. (Ver gráfica).

### Desigualdad

**CARLOS SLIM, PRÓXIMO** a cumplir 85 años, no quiere que se hable de pobreza y desigualdad. El tema no aporta finura a la conversación y sólo agita a “la caballada”. En sus manos está parte de la solución. Podría distribuir una pequeña porción de su riqueza entre los 138 millones de mexicanos que viven en situación de necesidad. Según el reporte Bloomberg, ocupa el lugar número 16 entre los más ricos del mundo con una fortuna de 93 mil 200 millones de dólares. Está a su alcance donar un millón de dólares a cada mexicano y crearía la utopía que ha sido el sueño de luchadores sociales y soñadores literarios. Sería una forma eficaz y rápida de terminar con la desigualdad, de otro modo, tendrá que seguir escuchando esa fea palabra, desigualdad, que Andrés Manuel López Obrador vino a resucitar cuando los gobiernos *prianistas* ya la habían sepultado.

### Talco cancerígeno

**PUBLIQUÉ EN EL** ya lejano junio de 2021 que la compañía Johnson & Johnson había sido multada por un tribunal con 2 mil millones de dólares como resultado de un litigio en el que fue acusada de vender talco con efectos cancerígenos. Enfrentaba al mismo tiempo varias demandas de consumidores. Finalmente decidió irse a la quiebra en el esquema de la ley estadounidense. Ojo, Cofepris.

### Twiteratti

**HACE 114 AÑOS** se fundó la @UNAM\_MX, un pilar fundamental en la educación y cultura de nuestro país desde 1910. ¡Un fuerte #Gooota por nuestra Máxima Casa de Estudios! <http://funam.mx/114UNAM>.

Facebook, TikTok, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

### Los míos

Relaciones Exteriores	Juan Ramón de la Fuente
Gobernación	Rosa Icela Rodríguez
Defensa	Gral. Ricardo Trevilla Trejo
Seguridad	Omar García Harfuch
Energía	Luz Elena González
Medio Ambiente	Alicia Bárcena
Salud	David Kershenobich
Agricultura	Julio Berdegue
Ciencia	Rosaura Ruiz
Cultura	Claudia Curiel
Turismo	Josefina Rodríguez
Oficina Presidencia	Lázaro Cárdenas Batel
Comunicaciones	José Antonio Esteva
Desarrollo Territorial	Edna Elena Vega
Consejería Jurídica	Ernestina Godoy
Subsecretario de Hacienda	Gabriel Yorio
Subsecretaría de Egresos	Bertha Gómez
SAT	Antonio Martínez Dagnino
Pemex	Víctor Rodríguez
CFE	Emilia Calleja Alor
Issste	Martí Batres
Canal 11	Renata Turrent
Canal 22	Alfonso Millán Zepeda

### Los tuyos

Hacienda	Rogelio Ramírez de la O
Marina	Alm. Raymundo Morales
Función Pública	Raquel Buenrostro
Alimentación	María Luisa Alboreo
Bienestar	Ariadna Montiel
Mujeres	Citlalli Hernández
IMSS	Zoé Robledo
Trabajo	Marath Bolaños
Infonavit	Octavio Romero Oropeza

### Los nuestros

Economía	Marcelo Ebrard
Senado	Adán Augusto López Hernández
Cámara Diputados	Ricardo Monreal
Presidente Senado	Gerardo Fernández Noroña



## IN- VER- SIONES

### FORO EN CHINA

#### Morelia busca más inversión y turismo

Del 24 al 28 de septiembre el alcalde de Morelia, **Alfonso Martínez Alcázar**, andará muy activo en la ciudad de Nanning, China, donde buscará atraer inversiones y turistas con un *stand* en la Expo y Cumbre de Negocios e inversión de China-Asean. La delegación moreliana está integrada por cámaras, universidades, empresas y asociaciones.

### PROGRAMA ESCOLAR

#### Tetra Pak alimenta a 3.1 millones de niños

Con presencia en los programas de alimentación escolar de 27 estados, la empresa Tetra Pak, que en México dirige **Ramiro Ortiz**, distribuyó 621 millones de alimentos para 3.1 millones de niños en el país en 2023. Con esto permite el acceso a comida nutritiva sin necesidad de refrigeración, en busca de contribuir a la seguridad alimentaria.

### MERCADO DE OFICINAS

#### LG trabajará con la firma japonesa Ricoh

LG Electronics, que preside **William Cho**, firmó un memorando con la empresa ja-

ponesa de soluciones para lugares de trabajo Ricoh, que preside **Jake Yamashita**, para colaborar en la transformación digital de oficinas. Compartirán labores de ventas y *marketing* y explorarán oportunidades a futuro.

### CRECIMIENTO

#### Suma ocho hectáreas Contecon Manzanillo

El operador portuario Contecon Manzanillo, que lidera **José Antonio Contreras**, avanza en su expansión para poner en operación tres nuevos patios de contenedores con la extensión de ocho hectáreas y una capacidad de más de 200 mil TEU, contribuyendo al crecimiento del puerto.

### CECILIA ECHEVARRÍA

#### Ford Credit estrena líder de *marketing*

Ford Credit de México nombró a **Cecilia Echevarría Sotomayor** como gerente de Mercadotecnia. Es egresada del ITAM, ha trabajado en diferentes roles dentro de Ford, American Express y otras organizaciones. Como consultora de gestión de la experiencia del cliente gestionó iniciativas en 19 concesionarios.

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS  
RANGEL M.***jesus.rangel@milenio.com*

## Lento, el Corredor Interoceánico

**J**uan Pablo Pacheco, presidente de la Asociación Mexicana de Agentes de Carga (Amacarga), realizó una evaluación sobre los avances del Tren Interoceánico y todo el corredor, y hoy se conocerán los resultados. Es un proyecto clave, y le puedo adelantar que todos los polos de desarrollo siguen en etapa inicial y con lentitud.

Directivos de la institución hicieron el recorrido junto con importadores y exportadores. En Salina Cruz, Oaxaca, no hay operaciones o servicios de puerto seco, lo que imposibilita proyectar operaciones de carga contenerizada. El grupo ejidal local más grande tiene buena disposición para negociar la venta de terrenos a futuros inversionistas, aunque hay muchas dudas sobre quién se acercará con precios justos y qué tipo de servicios se desarrollarán.

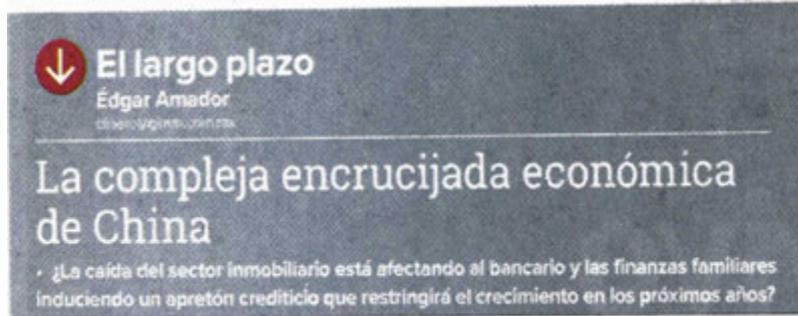
En Coatzacoalcos, Veracruz, hay mejores condiciones, ya que se mantiene una infraestructura lista para recibir y manejar carga tanto en operaciones de buque como en tierra; hay alrededor de 10 almacenes

Luego de una evaluación, todos los polos de desarrollo siguen en etapa inicial y con lentitud

para resguardar diferentes materiales, 10 posiciones de atraque para patio de maniobras de granel sólido/líquido, patio para contenedores marítimos y estaciones para manejo de equipo refrigerado; se detectaron algunos cuellos de botella.

#### Cuarto de junto

**Clara Brugada**, próxima jefa de Gobierno de Cd-Mx, iniciará su mandato con una tormenta legal porque después de nueve años de suspensión, la constructora Gicsa, de **Abraham y Elías Cababie Daniel**, reiniciará el megaproyecto inmobiliario en avenida Palmas 915 al que se sumaron tres predios de manera ilegal, de acuerdo con los vecinos, con una superficie de 8 mil 694 metros cuadrados. Familias de Lomas de Chapultepec se oponen a la torre de 17 pisos para oficinas y vivienda, 11 pisos para estacionamientos y un centro comercial porque no cuentan con las autorizaciones, ya que en la zona solo se permiten edificaciones de tres niveles. **Mauricio Tabe**, alcalde reelecto en Miguel Hidalgo, está en contra porque no se cuenta con la aprobación de vecinos, pero los diputados locales de Morena y el Verde, **Guadalupe Chávez, Guadalupe Morales, Norberto Sánchez, Carlos Mirón, Javier Ramos, y Víctor Hugo Lobo**, modificaron el uso de suelo para construir grandes obras sin necesidad de consulta vecinal. Habrá lluvia de amparos... The World's 50 Best Hotels premió a Esencia, en Tulum, y a Maroma, en la Riviera Maya, con satisfacción de la gobernadora **Mara Lezama**. ■■



Por alguna razón, los analistas financieros siguen clasificando a China dentro de las economías emergentes, cuando, por su relevancia y peso dentro de la economía global, pondera más que muchas de las tradicionales economías avanzadas. No es sólo su peso: la sofisticación de sus empresas de avanzada coloca a China adelante en muchos sectores. Por eso es importante entender la situación en que esa economía se encuentra en este momento.

Por su tamaño, China es la segunda economía del mundo, sólo detrás de los EU, y por delante de Alemania. China es el segundo mayor importador del mundo, pero en algunos sectores, como automotriz, energía, de bienes de lujo, materias primas y consumo chino, representa la mayor facturación para un gran grupo de compañías internacionales. China es, también, el mayor vendedor de bienes del mundo, ya que ocupa la cima en la lista de exportadores, superando a EU y a Alemania.

Apuntalando el elevado perfil de la economía china se encuentra un vasto grupo de empresas, manufactureras, constructoras, financieras y tecnológicas, capaces de competir con las empresas occidentales en condiciones de ventaja, como sucede con los autos chinos que están desplazando, incluso a marcas de excelencia como Mercedes o BMW.

Pocos eventos han sacudido la economía global en los últimos 40 años como el ascenso de China como una potencia económica, no sólo como productor, sino además como consumidor. Pero si bien de largo plazo la tendencia parece contundente, en el corto plazo un conjunto de desafíos está limitando el crecimiento y la perspectiva china, lo que es una restricción importante para su expansión del resto del mundo. La caída imparable de las tasas de largo plazo de sus bonos públicos, los cuales se hundieron a un mínimo de 2.21% la semana pasada, incluso por debajo del nivel de las tasas japonesas para bonos similares. Que los inversionistas perciban en China condiciones similares a las de una economía con la tendencia al estancamiento de Japón es algo que preocupa a todos, empezando por el banco central de China (el PBOC), que en los últimos meses ha

hecho ventas masivas de bonos con el fin de elevar el desplome de las tasas de largo plazo.

Como los mercados no hablan, es necesario interpretarlos, por lo que es muy importante saber qué es lo que nos quieren decir al enviar las tasas chinas de largo plazo a niveles tan bajos. Una interpretación posible es que las perspectivas estructurales de crecimiento han disminuido. Si la explicación de este fenómeno va por esta línea, el culpable es el sector inmobiliario.

**El ascenso económico chino fue acompañado por la mayor migración del campo a la ciudad que se ha dado en la historia de la humanidad, la cual fue necesario para convertir a China en el mayor exportador de manufacturas del mundo. Para acomodar los cientos de millones de nuevos ciudadanos, debieron de construirse ciudades enteras en un periodo muy breve, subvencionadas por crédito público barato.**

La inmobiliaria está sujeta a excesos y depresiones, y la expansión en la construcción residencial y de infraestructura alcanzó condiciones de sobreoferta, las cuales acabaron por desplomar los precios del metro cuadrado en China, provocando la quiebra de las mayores desarrolladoras e inmobiliarias en los últimos dos años, y una implosión del sector inmobiliario. ¿Está China en una situación en donde la caída del inmobiliario está afectando al sector bancario y las finanzas familiares induciendo un apretón crediticio que restringirá el crecimiento en los próximos años? Quizá.

A nivel individual, el sector inmobiliario es más importante de lo que es a nivel macroeconómico. Si, como ocurre en China, los precios de los bienes raíces no aumentan o peor, se encuentran en una tendencia de varios años de caída, estamos ante un ciclo vicioso en donde la riqueza de familias y empresas se erosiona.

En economías modernas, como la nuestra o la de China, el crédito es el combustible del mercado inmobiliario, donde existe una simbiosis particular, pues la garantía de los créditos es el inmueble financiado, por lo que una baja en los precios de los bienes raíces disminuye el valor de la garantía de los bancos, reduciendo la oferta de financiamiento. No se ve fácil para China.



Los dueños y gerentes de los hoteles de Mazatlán, en general, prefieren no hablar públicamente sobre el problema de violencia que enfrenta Culiacán, debido al enfrentamiento entre los herederos de **El Chapo Guzmán** y los aliados de **El Mayo Zambada**.

Pocos días después del 16 de septiembre, el fin de semana largo con motivo de las fiestas patrias, hubo varios comunicados, tanto de las asociaciones de hoteles como del municipio de Mazatlán, en el sentido de que la ocupación hotelera promedio había estado arriba de 80 por ciento.

El propietario de una de las cadenas más importantes de la plaza, y quien me pidió no citarlo, me dijo que sólo había tenido 15 cancelaciones y que, en realidad, fueron postergaciones, pues todos aceptaron pasarlas más adelante para no ser penalizados.

También comentamos sobre si era el momento para hacerle publicidad a Mazatlán, como había visto en algunos medios, y me respondió que había sido una decisión del gobierno del estado, que tiene contratados algunos convenios, pero que en nada de eso habían participado los empresarios.

Lo cierto es que de entonces para acá ya ha habido algunos problemas de violencia, incluyendo el "levantamiento" o secuestro de cinco personas en un edificio de condominios en Mazatlán y el asesinato del policía municipal **Jesús Eduardo Paredes**, aunque no está confirmado que haya sido producto del enfrentamiento entre los capos.

Esta semana algunos medios de Estados Unidos y de Canadá comenzaron a publicar notas en el sentido de que la violencia estaba alcanzando a Mazatlán.

Además, los gerentes de los hoteles están reconociendo, ya que está habiendo cancelaciones, sobre todo en el segmento de grupos y convenciones.

Habitualmente, septiembre y octubre

son meses de temporada baja para muchos destinos y el verdadero problema se puede presentar si las reservaciones caen en la temporada alta de diciembre y los primeros meses de 2025.

Lo cierto es que ni responsabilizando a los estadounidenses de la crisis de violencia en Culiacán, como lo hizo el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, ni publicando anuncios invitando a visitar Mazatlán se resolverá el problema.

Las decisiones que tome el gobierno entrante de **Claudia Sheinbaum** para pacificar el estado y un adecuado manejo de contención de la crisis son, en este momento,

las mejores opciones para que este conflicto no golpee frontalmente al sector turismo de Sinaloa.

#### DIVISADERO

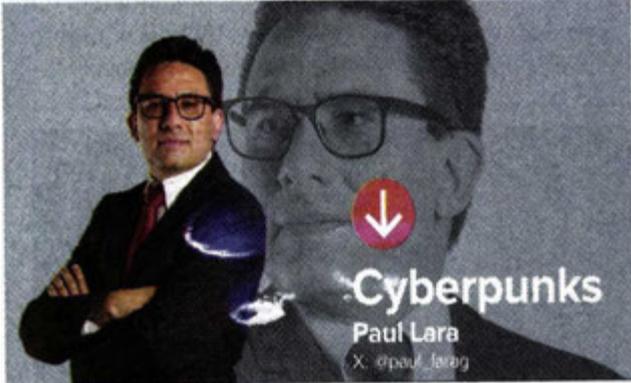
**Artesanos. Miguel Quintana Pali**, presidente de Grupo Xcaret, se tardó más de un año en organizar con su equipo la Primera Feria de Arte Popular por-

que no fue fácil elegir a 140 de los mejores artesanos de México.

Visitante habitual de estos eventos en todo el país, una crítica constante del empresario más importante en el segmento de los parques es que eran pocas las ferias con un elevado nivel de calidad. Así es que la curaduría fue muy estricta en esta ocasión y realmente es muy difícil pensar en otro evento con el nivel que tuvieron las prendas y piezas que fueron exhibidas.

Allá llegó **Ximena Caraza**, directora de la Casa de México en Madrid, y acordó que, tanto esa sede que patrocina **Valentín Díez Morodo** como Xcaret, invertirán cada uno 100 mil dólares para llevar a la capital española a algunos de los mejores artesanos mexicanos.

**Pali** aceptó porque ese dinero no se podría utilizar ni para promoción ni para viajes de los organizadores, sino exclusivamente para apoyar a los artesanos.



## YouTube, X, Meta y TikTok espían y roban datos

El reporte de la Comisión Federal de Comercio de EU es contundente: las principales redes sociales y los servicios de transmisión de video realizaron una amplia vigilancia y espionaje de los consumidores con el fin de monetizar su información personal y no protegieron adecuadamente a los usuarios en línea, especialmente a los niños y adolescentes.

Sus nombres son conocidos por todos y van desde Amazon.com (propietaria de la plataforma de juegos Twitch), Facebook (ahora Meta Platforms), YouTube, Twitter (ahora X Corp.), Snap, ByteDance (propietaria de la plataforma para compartir videos TikTok), Discord, Reddit y hasta WhatsApp.

El informe se basa en las respuestas a las órdenes 6(b) emitidas por el gobierno de Estados Unidos en diciembre de 2020 a nueve empresas, las cuales solicitaban información sobre cómo recopilan, rastrean y usan información personal y demográfica, cómo determinan qué anuncios y otros contenidos se muestran a los consumidores, si aplican algoritmos o análisis de datos a la información personal y demográfica y cómo lo hacen, y cómo sus prácticas impactan a niños y adolescentes.

**Lina M. Khan**, presidenta de la Comisión Federal de Comercio, explicó que este informe expone cómo las empresas de redes sociales y transmisión de video recopilan una enorme cantidad de datos personales y los monetizan por valor de miles de millones de dólares al año. Si bien son lucrativas para las empresas, estas prácticas de vigilancia pueden poner en peligro la privacidad de las personas, amenazar sus libertades y exponerlas a una serie de daños, desde el robo de identidad hasta el acoso.

El fracaso de varias empresas a la hora de proteger adecuadamente a los niños y adolescentes en línea es espe-

cialmente preocupante. Las conclusiones del informe son oportunas, en particular en un momento en que los responsables de las políticas estatales y federales están considerando la posibilidad de aprobar leyes para proteger a las personas de las prácticas abusivas en materia de datos. En pocas palabras lo que les he venido diciendo desde hace un par de años: **urge regular las redes sociales antes que la IA, pues éstas son las vitrinas de la desinformación, del robo de datos, del peligro de que los menores se conviertan en una moneda de cambio y sufran problemas emocionales.**

Las redes sociales y los servicios de mensajería y video roban y retienen indefinidamente grandes cantidades de datos, lo cual es ilegal, incluida información de correos de datos, y sobre usuarios y no usuarios de sus plataformas. Muchas empresas participaron en un intercambio amplio de información que plantea serias preocupaciones sobre la idoneidad de los controles y la supervisión del manejo de datos de las empresas. En particular, se señaló que las prácticas de recopilación, minimización y retención de datos de las empresas eran "lamentablemente inadecuadas". Además, se concluye que algunas empresas no borraron todos los datos de los usuarios en respuesta a las solicitudes de eliminación.

Los modelos de negocios de muchas de las empresas incentivan la recopilación masiva de información de los usuarios para monetizarlos, especialmente a través de publicidad dirigida, que representa la mayor parte de sus ingresos. Por eso cuando uno piensa que X, de **Elon Musk**, es un fracaso como modelo de negocio, sólo piense en los datos que recopila y sabrá el poder que tiene el "visionario".

Además, estos incentivos estaban en conflicto con la privacidad de los usuarios y, por tanto, plantean riesgos para esa misma privacidad. En particular, algunas empresas implementan tecnologías de seguimiento para facilitar la publicidad a los usuarios en función de sus preferencias e intereses.

Algo peligroso son las múltiples formas en que las empresas introducen información personal de usuarios y no usuarios en sus sistemas automatizados, incluso para su uso

por parte de sus algoritmos, análisis de datos e inteligencia artificial. Los que usamos las redes sociales tenemos poca o ninguna posibilidad de optar por no participar en el uso que estos sistemas automatizados hacen de nuestros datos, además, existen enfoques diferentes, inconsistentes e inadecuados para supervisar y probar el uso de los sistemas automatizados (IA).

Muchas empresas afirman que no hay niños en sus plataformas porque sus servicios no estaban dirigidos a ello o no permitían que crearan cuentas. Sin embargo, se trata de un aparente intento de evitar la responsabilidad en virtud de la Ley de Protección de la Privacidad Infantil en Internet. Las redes sociales y los servicios de transmisión de video a menudo trataban a los adolescentes de la misma manera que a los usuarios adultos, y la mayoría de las empresas les permitían acceder a sus plataformas sin restricciones de cuenta. En pocas palabras, este informe sólo declara una cosa: regulemos las redes sociales.



Las secretarías de Economía y de Medio Ambiente y Recursos Naturales informaron que impugnarán el fallo del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (Ciadi) que condena al gobierno mexicano a pagar 37.1 millones de dólares a la empresa Odyssey Marine Exploration.

Es un caso en verdad, interesante por varios motivos: en primer lugar, porque inició en el sexenio pasado, en 2016, cuando la Semarnat negó a la empresa la Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) por el proyecto dragado de arenas fosfóricas negras en el yacimiento Don Diego en el Golfo de Ulloa, en Baja California Sur. Por lo tanto, es un litigio que cubrió ya dos sexenios: el de **Peña Nieto** y el de **López Obrador**, y se extenderá al de **Claudia Sheinbaum**, porque al no aceptar el fallo del tribunal internacional, el gobierno iniciará un juicio de anulación de laudo ante cortes competentes.

En segundo lugar, es un arbitraje que inició bajo las reglas del otrora TLC antes de que se revisara y transformara en T-MEC que, entre otros cambios, agilizó precisamente los procesos de arbitraje y mecanismos de solución de controversias.

En tercer lugar, porque se enmarca también en el pleito del gobierno contra **Alonso Ancra**, expresidente de Altos Hornos de México, y de **Diego Fernández de Cevallos**, a quienes directamente menciona como socios del Don Diego, que pretendía extraer arena fosfática durante 50 años.

La Secretaría de Economía asegura que en el arbitraje México demostró que negó la MIA por su impacto ambiental, el daño a una zona donde habitan tortugas, caguamas, ballenas azules y lobatos marinos, y por la falta de experiencia de la empresa en el sector minero.

La propia Secretaría de Economía asegura que el fallo fue adverso a México por el testimonio de dos exfuncionarios de Semarnat,

quienes argumentaron que la negación de la MIA se debió a situaciones políticas y no científicas.

Y, en cuarto lugar, porque es factible que tras la reforma judicial se multipliquen los litigios internacionales por parte de empresas que se consideren afectadas por las decisiones del gobierno mexicano.

#### **EBRARD, LLERENAS, PROMOCIÓN DE INVERSIONES**

El Premio Naranja Dulce es para **Marcelo Ebrard**, próximo secretario de Economía, quien está llevando la batuta para tratar de

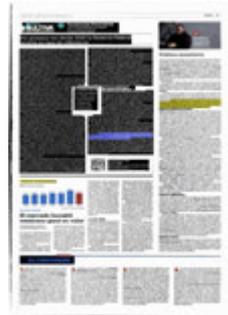
frenar la incertidumbre generada en el sector privado debido a la aprobación de la reforma judicial. De inicio, convenció a **Sheinbaum** para que asista a la reunión del US-México CEO Dialogue del CCE y la American Chamber of Commerce el próximo 15 de octubre y ya anunció que un tema central será la reforma judicial.

Importante también la actividad de **Vidal Llerenas**, quien seguramente será subsecretario de Economía y acudió en representación de **Sheinbaum** al Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufactura de Exportación (INDEX), donde habló de las oportunidades del *nearshoring* y aclaró que no se pretende regresar a una política de sustitución de importaciones, sino de fomentar un mayor contenido nacional integrando a más empresas, principalmente pymes.

**RAMÍREZ DE LA O, OSTRACISMO**  
El Premio Limón Agro es para el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien, con su hermetismo, dejó crecer los rumores de su inminente renuncia una vez presentado el paquete económico 2025 ante las diferencias con **Sheinbaum** por no poder nombrar directamente a su equipo en Hacienda. Ante los rumores que generaron mayor incertidumbre en los ya de por sí volátiles mercados, fue **Sheinbaum** quien tuvo que aclarar que "**Rogelio se queda**".

Es factible que tras la reforma judicial se multipliquen los litigios internacionales.





## Tendencias financieras

José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

## Por primera vez desde 2020 la Reserva Federal recorta su tasa de referencia

La Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos recortó la Tasa de Fondos Federales (principal tasa de referencia) en medio punto porcentual (50 puntos base), para ubicarla en un rango de entre 4.75 y 5.00%; éste es el primer recorte desde marzo de 2020, cuando el choque de la pandemia de covid-19 provocó una pronta respuesta de la Fed con una importante flexibilización monetaria. De esta manera, la tasa bajó desde un máximo de los últimos 23 años y se estima que los descensos continuarán en las próximas reuniones de política monetaria. Cabe recordar que la Reserva Federal inició un ciclo de alzas de su tasa referencial en marzo de 2022 cuando se encontraba en un mínimo histórico de 0.25%, hasta llevarla a 5.50% en julio de 2023; para mantenerla así en poco más de un año un mes.

Además de esta reducción, el Comité Federal de Mercado Abierto, a través de su gráfica de puntos o *dot plot*, indica que podría haber un descenso equivalente a 50 puntos base más de recorte para lo que resta de este año, en línea con las expectativas del mercado. El nuevo pronóstico implica un ajuste a la baja desde las proyecciones previas, que estimaban que la tasa se ubicaría en 4.75% al finalizar 2024, ahora estiman que cerrará en 4.50%. La matriz de expectativas de los funcionarios individuales apunta a otro punto porcentual en recortes para fines de 2025 y medio punto en 2026. En total, el diagrama de puntos muestra que la tasa de referencia bajará alrededor de dos puntos porcentuales más hacia 2026. Este escenario presupone que la tasa neutral de política monetaria quedaría alrededor de 2.75 y 3.00 por ciento.

En los últimos días, la expectativa de un recorte de 50 puntos base aumentó con fuerza después de que la inflación al consumidor de agosto desaceleró por quinto mes consecutivo, para ubicarse en 2.5% anual, ligeramente por debajo de las expectativas del mercado y la más baja desde marzo de 2021. Además, de acuerdo con el modelo de inflación de la Fed de Cleveland, para el Índice de Precios en Gasto de Consumo Personal en agosto desaceleró a 2.3% anual, la más baja desde marzo de 2021 y muy cerca del objetivo de 2.0% en este indicador que la Fed pondera de manera especial en sus decisiones.

Cabe recordar que la Fed tiene un mandato dual consistente en el control de la inflación y el mantenimiento del pleno empleo. La tasa de desempleo en agosto bajó ligeramente a 4.2%, aunque se mantuvo por encima del objetivo de 4.0% por tercer mes consecutivo, una racha negativa no vista desde finales de 2021, cuando los efectos de la pandemia causaban estragos en la economía más grande del mundo. De acuerdo con las proyecciones de la Fed, la tasa de desempleo podría subir hasta 4.4% a finales de este año y se mantendría estable hasta finales de 2025.

Ante las cifras recientes de un ligero deterioro en el mercado laboral, los índices bursátiles descontaron que la Fed iniciaría con fuerza su flexibilización monetaria y tuvieron su mejor desempeño semanal desde noviembre de 2023. Incluso, un día previo a la reunión de política monetaria, tres senadores demócratas, enviaron una carta al presidente de la Fed, **Jerome Powell**, y señalaron que la institución debería bajar la tasa referencial en

75 puntos base, para evitar correr un riesgo innecesario de que la economía se encamine a una recesión.

Históricamente (al considerar desde 1984), solamente en dos ocasiones anteriores la Fed inició la relajación monetaria con un recorte de 50 puntos base. Una fue en enero de 2001 y la otra en septiembre de 2007. En ambos casos la Fed continuó con su flexibilización monetaria en las reuniones posteriores.

Algunos operadores han especulado sobre una recesión el próximo año; sin embargo, los datos recientes no muestran señales de esa posibilidad, incluso, en el 2T24 el PIB de Estados Unidos aceleró y los datos recientes de la actividad industrial y la vivienda se muestran sólidas. Para el tercer trimestre de 2024 (3T24), de acuerdo con el modelo de inflación de la Fed de Atlanta, se estima un crecimiento anual de 2.9%, con lo que el crecimiento promedio en los primeros tres trimestres del año se ubicaría en 2.4%. Sin duda, a este buen desempeño contribuirán los propios descensos de la Tasa de Fondos Federales.

### POLÍTICA MONETARIA DEL BANCO DE MÉXICO

El próximo 26 de septiembre tendrá lugar la reunión de la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico). La decisión de la Fed ofrece cierto margen de maniobra para realizar un nuevo recorte en la tasa objetivo, a pesar de que la inflación en el país enfrenta riesgos al alza.

En marzo de este año, el Banco de México decidió disminuir en un cuarto de punto (25 puntos base) el objetivo para la tasa de interés interbancaria a 11.0%. En su reunión del 8 de agosto, nuevamente bajó la tasa en un cuarto de punto, la cual quedó en 10.75%. Esto, a pesar de que el país registró la tasa de inflación más alta desde mayo de 2023, al ubicarse en 5.57% anual en julio, lejos del objetivo de 3.0 por ciento.

En agosto de 2024, la inflación anual finalmente cedió tras cinco meses al alza, al ubicarse en 4.99% desde su nivel previo de 5.6% en julio. A la luz del descenso de la inflación general —por una notable menor inflación en productos agropecuarios— y ante la baja de medio punto porcentual de la tasa referencial de la Fed, en el área de análisis del Banco Multiva anticipamos un descenso en la tasa referencial de Banxico de al menos un cuarto de punto, para ubicarla en 10.50%. Sin embargo, consideramos que existe una alta probabilidad de que el descenso sea mayor, de 50 puntos base, para ubicarla en 10.25%. Para que esto último sea posible, el descenso de la inflación deberá validarse en el dato de la primera quincena de septiembre que se publicará el día 24. La reducción de la tasa facilitará el costo del crédito para consumidores y empresas, a favor del crecimiento económico del país.



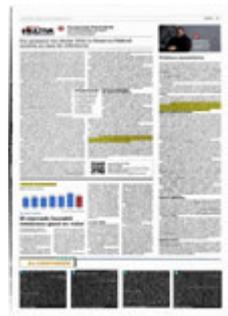
Llama al (55) 5117 9000  
(55) 5279 5858

Sigue las redes sociales como Banco Multiva

Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)

Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)

Página 28 de 76



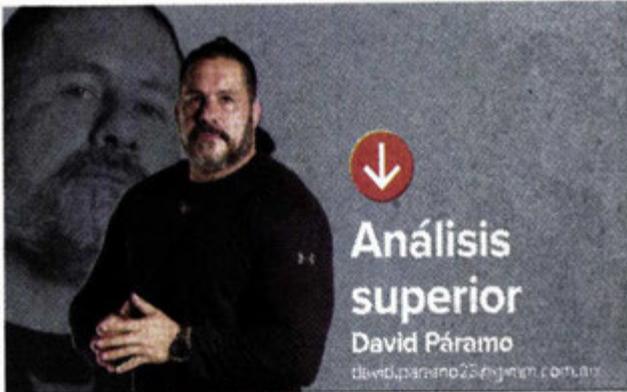
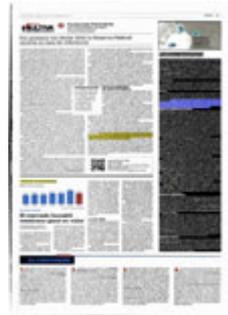
## EL CONTADOR

**1.** Este lunes habrá nueva muestra del S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que dirige **Jorge Alegría**. Debuta La Comer, que encabeza **Santiago García**. Esta cadena de tiendas de autoservicio ha sabido ganar terreno en el país mediante formatos como City Market y el plan es seguir expandiéndose. Otro asunto relevante para el mercado bursátil será la asamblea extraordinaria que tendrá Alfa, de **Álvaro Fernández**, pues el jueves discutirá una ampliación de capital por 400 millones de dólares, que tiene como objetivo acelerar los pasos de la compañía hacia su simplificación corporativa, lo que también incluye la reducción de sus deudas y la próxima escisión de Alpek.

**2.** Quienes ya se reunieron con **Josefina Rodríguez Zamora**, la próxima titular de la Secretaría de Turismo, fueron los hoteleros de Cancún, Puerto Morelos e Isla Mujeres, asociación que preside **Jesús Almaguer**. En el encuentro también estuvieron los hoteleros de Nayarit, Los Cabos y Ciudad de México, y una de las principales peticiones a la futura funcionaria fue prestar atención a los protocolos de migración y aduanas, pues éstos han afectado las llegadas de turistas, como los colombianos, por ejemplo. Otra petición fue agilizar los trámites migratorios para viajeros de mercados relevantes como Brasil, a los cuales se les solicita visa. Los hoteleros llevan meses pidiendo que el trámite sea electrónico y no presencial.

**3.** Resulta que cada vez que pagamos con tarjetas de crédito con chip o presentamos nuestra credencial de elector con código QR interactuamos con tecnología que garantiza seguridad y no lo notamos. Detrás de estos productos hay empresas dedicadas a innovar para mantener altos estándares de protección. Un ejemplo de ello es Grupo Calidata Thomas Greg, que en México lleva **Francisco Simón**, firma que se especializa en la fabricación de tarjetas bancarias y documentos oficiales. Así, con certificaciones internacionales como la ISO 14298 de Intergraf para impresión de alta seguridad y la ISO/IEC 27001 para seguridad de la información, esta empresa garantiza la protección de datos sensibles.

**4.** El sector de telecomunicaciones logró que el Instituto Federal de Telecomunicaciones, encabezado por **Javier Juárez**, modifique la entrada en vigor del Sistema Nacional de Información de Infraestructura (SNII). Principalmente, la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT), que preside **José Antonio García Herrera**, fue la que intentó cargar información al sistema, pero resultó un proceso complejo. Aunque el regulador llevó a cabo capacitaciones, siete presenciales y dos virtuales, con un aforo entre todos de más de 900 participantes, el porcentaje de carga exitosa fue menor a 50%, esto debido, por ejemplo, a que los archivos no se encontraban debidamente integrados.



## Política monetaria

Ante la próxima decisión de política monetaria del Banco de México en la que disminuirán 25 puntos base, es necesario hacer algunas puntualizaciones que evitarán que usted quede en ridículo. La institución que gobierna **Victoria Rodríguez** no actúa espejo con la Fed, ese mito se propagó en una buena medida por imprudencias del subgobernador **Jonathan Heath**, pero la realidad se ha encargado de desmentirlo. Así que imaginar que, en automático, disminuirán la tasa en 50 puntos base es, por decir lo menos, una imprudencia.

El instituto emisor inició antes con el alza de la tasa de referencia, lo cual fue acertado, y se ha caracterizado por movimientos finos y no brincos como los que dio la Fed, que luego tuvieron que ser matizados por el gobernador **Jerome Powell**.

La inflación en México está acercándose al objetivo de Banxico, especialmente en lo que tiene que ver con el corazón de los precios, que es la principal guía de la Junta de Gobierno. **Banxico ha confirmado** que la economía está perdiendo velocidad y, por lo tanto, también lo considerarán en su decisión. No espere una baja superior a los 25 puntos base, pero si no sucede, no será responsabilidad de EU.

### REMATE DESAFORTUNADO

**Julio Carranza**, presidente de la ABM, hizo declaraciones desafortunadas cuando dijo que los banqueros estaban de acuerdo con una reforma judicial pero no ésa, puesto que se requiere una donde se mantenga la independencia de los Poderes, y luego expresó que muchas de las cosas podrían arreglarse mediante la regulación secundaria. Mucho más allá del contexto y las interpretaciones que puedan hacerse sobre esto, sí es necesario recordar que este gremio no tomó posición durante las discusiones en el Congreso y no estaba mal, este gremio tradicionalmente sólo se mete en los temas gremiales que tienen que ver con todos y si son asuntos particulares deja que los interesados participen en él.

Las declaraciones de **Carranza** no sólo se antojan extemporáneas, puesto que ya fue aprobada la reforma constitucional, y parecen mucho más las ganas de quedar bien del líder de este gremio. Los banqueros, en términos generales, no requieren de su gremio para tener interlocución con el gobierno en turno. Aun cuando pudiera ser una de esas de-

claraciones que les arrancan a los funcionarios, la realidad es que la ABM no tendría que meterse en estos temas, a no ser que tuvieran una posición totalmente determinada.

Ese tipo de declaraciones abren la puerta a los que quieren hacer creer que la misión de los bancos es la de porristas del gobierno en turno. Durante el fin de semana se cuestionó con gran fuerza al economista en jefe de BBVA México, **Carlos Serrano**, porque comentó que el gobierno mexicano podría perder el grado de inversión por la reforma al Poder Judicial.

Quienes lo critican parten de una idea equivocada sobre el trabajo de **Serrano** y cualquier otro analista de banco. Ellos no están para ser porristas del gobierno, su función es dar datos, análisis y opiniones que le ayuden, primero, a sus clientes y, después, a quienes requieran información.

Crear que deben apoyar al gobierno, cualquier cosa que eso signifique, se equivocan. Para eso el gobierno tiene sus propios medios y canales. El analista de un banco cuando es serio, como es el caso de **Serrano**, debe decir lo que ve con base en su capacidad.

### REMATE TERMINADO

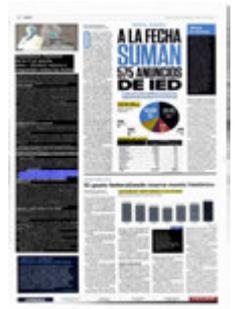
Como lo publicó la semana pasada el *Padre del Análisis Superior*, lo único cierto es que **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, está abocado a la presentación del paquete económico de 2025, el cual no sólo es importante, porque será el primero del gobierno de **Claudia Sheinbaum**, sino porque, además, se dará en el espacio más complicado desde el cambio de gobierno entre **Carlos Salinas de Gortari** y **Ernesto Zedillo**.

Sería una exageración decir que existe un riesgo de una crisis similar puesto que, si bien la economía plantea algunos retos fundamentales, no hay una debilidad en las finanzas públicas como la que había hace 30 años ni la solidez y autonomía que tiene Banxico. Esta autonomía, sumada a la capacidad de quienes integran la Junta de Gobierno es la más importante línea de defensa de la economía; la segunda es que **Sheinbaum** está amarrando los controles desde hace unos días. No importa si las personas tienen grillas personales, la posición institucional es más importante.

### REMATE TONTO

Hay quienes se sienten indignados por el fraude que sufrió **Sofía Niño de Rivera** y tratan de culpar al banco y a la banca en general de lo que le pasó; sin embargo, se trata de un

asunto muy sencillo que deberían conocer quienes tienen una cuenta bancaria: las instituciones de crédito jamás se comunican con sus clientes por teléfono.



## Sheinbaum: Ramírez de la O se queda, pero...; Ebrard: vamos a responder todas las dudas

La especie donde el secretario de Hacienda transexual dejaría su puesto tan sólo se presente el paquete presupuestal tenía sustancia por varias razones, y fue la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, la que frenó el rumor y, en una escueta declaración, dijo: “**Rogelio se queda en Hacienda**”.

### ¿QUÉ CAMBIÓ?

En primer lugar, vino la reforma judicial. Originando dudas sobre la certeza jurídica de las inversiones al tener jueces elegidos popularmente. Desde las agencias calificadoras hasta bancos de inversión comentaron que la reforma judicial era una mala idea para las inversiones. **Ramírez de la O**, además de ver la pérdida de confianza por la reforma judicial, vivió una situación que lo tuvo preocupado: su equipo.

Las personas con las que ha trabajado **Ramírez de la O** fueron heredadas. Y dicho equipo se podría mantener otro sexenio más. Hablamos de quien ha sido un buen operador, pero simple y sencillamente no se ha llevado bien con el secretario. Incluso, en la última colocación hacendaria, por 1,490 millones de dólares, la dependencia avisó que había sido sólo el secretario con su jefe de asesores quienes habían diseñado la colocación y se habían puesto en coordinación Energía y Hacienda.

### SUBSECRETARIO EN VEREMOS

**Sheinbaum** ve con buenos ojos a los integrantes del equipo hacendario. Pero es **Ramírez de la O** el que debe sostenerse para mantener la confianza en los mercados. Y eso es lo que va a pasar.

Se habla de una invitación a uno de los subsecretarios para irse a Washington, por parte del BID. ¿La tomará? Se sabe que ha sido cercano a inversionistas y banqueros y, desde luego, a organismos financieros internacionales. Ya veremos.

La otra parte del equipo hacendario se mantendrá.

**MARTÍNEZ DAGNINO Y BERTHA GÓMEZ SE QUEDAN** **Antonio Martínez Dagnino**, jefe del SAT, trae todos los expedientes fuertes de los grandes contribuyentes. Viene del

equipo obradorista. **Sheinbaum** le tiene plena confianza y ya dado resultados.

**Bertha Gómez** es gente de confianza de la Presidenta electa. Fue su subsecretaria de Egresos y después secretaria de Finanzas en la Ciudad de México. Tradicionalmente, el o la subsecretaria de Egresos son cercanos al Presidente, en este caso a **Sheinbaum**.

Ahora **Ramírez de la O**, quien se mantendrá como secretario de Hacienda y seguramente con otro subsecretario del ramo, deberá presentar para el 15 de noviembre un paquete presupuestal para ser aprobado por el Congreso.

### PRESUPUESTO 2025 DEBE CONVENCER A MERCADOS

El paquete presupuestal debe ser creíble para los mercados. Las agencias calificadoras lo van a ver con lupa, y querrán cerciorarse si de verdad se reducirá el déficit fiscal de 6% del PIB a 3.5 por ciento. Después de ello, **Ramírez de la O** se mantendrá como secretario de Hacienda. ¿Lo será para todo el sexenio? No necesariamente, pero estará más allá de la presentación del paquete presupuestal. Es el acuerdo y es la condición para dar certeza a los mercados que ven en 2025 un año de difícil arranque para **Sheinbaum**, entre la reforma judicial que afectó las inversiones, la desaceleración económica de EU y, desde luego, el ajuste presupuestal.

### EBRARD, FUERTE MANEJO DE CRISIS

**Marcelo Ebrard**, próximo secretario de Economía, está de lleno en el manejo de crisis por la reforma judicial. Busca generar la confianza perdida por la reforma judicial, y la posible incertidumbre jurídica para las inversiones. No es cierto, dice **Ebrard**.

Va con todo el apoyo de la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**. Tan es así que en sólo 15 días del nuevo gobierno, **Claudia** sí asistirá al CEO Dialogue con Ebrard donde **Ebrard** invitó a las 45 empresas grandes estadounidenses, 30 de las cuales ya se encuentran en México.

Nos cuenta **Ebrard** que de los 45 mil millones de dólares

que se estima entren este año por Inversión Extranjera Directa, no se ha cancelado ninguna inversión.

Incluso, ha estado viendo a empresas italianas, como el grupo turístico Arsenale, para invertir en México. Pero también a Fincantieri, dedicada a temas navales, así como Leonardo, fabricante de aviones, helicópteros y drones.

**Ebrard** está en lo suyo: buscando atraer inversión y que el *nearshoring* no se caiga.



# Cuatro



FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
www.macario.mx

@macariomx

**C**uatro colaboraciones más en este sexenio. Tres en la semana, y una el próximo lunes, que será el último día en que López Obrador viva en Palacio Nacional. La presidenta será Claudia Sheinbaum, aunque la definición de quién controlará el inmenso poder hoy acumulado en López será un tema pendiente.

En las democracias, los votos otorgan la legitimidad. Desafortunadamente, la elección del 2 de junio pasado no fue democrática. Tres años de campaña con financiamiento del gobierno, tres años de intervenciones ilegales del presidente, de coaccionar el voto amenazando con la pérdida de programas sociales. Una burbuja de consumo financiada por completo con deuda, equivalente al 4% del PIB en 2023 y casi el 6% en la primera mitad de 2024,

para asegurarse la lealtad. El control del discurso público a través de conferencias matutinas, pero también de medios maniatados, o francamente entregados. No, la elección no fue democrática.

Peor aún, ni siquiera estoy seguro de los resultados publicados. No puedo estarlo porque las instituciones electorales, débiles y colonizadas, no pudieron garantizar las reglas que determinan el carácter democrático de la elección. Pero ocurre que tampoco los partidos de oposición fueron capaces de cubrir las casillas y tener actas suficientes para confrontar los resultados. Una oposición que no lo fue, empezando con el partido esquiro del sexenio, siguiendo con una candidata que no supo construir una narrativa e imponerla a su coalición, y terminando con esa coalición que buscaba prebendas más que votos, y terminó sin ambos.

Pero las instituciones, débiles y colonizadas, no sólo certificaron el triunfo de Sheinbaum, sino que además otorgaron al menos treinta diputaciones a la coalición oficial de manera inconstitucional, es decir, forzando la sobrerrepresentación. En el Senado, mediante extorsión, corrupción, y tal vez incluso la comisión de delitos peores, esa coalición ha logrado conformar una mayoría calificada. El resultado es que la Constitución ha quedado en manos de un solo grupo político, que se conformó alrededor de una sola persona, y en el que participan personajes que han demostrado querer igualar a su líder en sus principales características: la mentira, la falta de empatía, la desvergüenza.

López Obrador fue electo democráticamente, y su legitimidad derivaba de ello. Ha destruido la democracia en México, y le ha negado a su sucesora esa misma fuente de poder. Claudia Sheinbaum llega a la Presidencia de forma legal, pero su legitimidad se deriva de una fuente autoritaria: fue seleccionada por el caudillo, el dictador que hoy concentra en su persona, por ocho días más, los tres poderes: el que legalmente le corresponde, el que sus lacayos le otorgan, y el que no puede estar en funciones en este momento, oscilando entre el paro de labores y una reforma sin pies ni cabeza.

El cierre del sexenio, como se acostumbraba hasta hace treinta años, es caótico. La burbuja de consumo ha llegado a su fin, dejando un déficit fiscal inmanejable, que ya ha puesto el nivel de deuda muy cerca del límite aceptable por los mercados; la gestión pública prácticamente ha desaparecido, y no hay secretaría que pueda cumplir con sus funciones mínimas: salud, educación, gobernación, relaciones exteriores, en muchas de ellas ni siquiera hay quienes sepan escribir oficios.

Pero el caso más grave es sin duda la seguridad pública. El abandono que promovió López Obrador permitió la expansión de grupos criminales, que ahora controlan mucho más territorio que antes, y administran muchas más opciones de negocio. Frente a ellos, ya no habrá policía, sino ejército, incapaz por definición de cuidar a la ciudadanía.

Al caos de una crisis económica en ciernes, se ha sumado una crisis social por negligencia

Fecha: 23/09/2024

**Columnas Económicas**

Página: 43

**Fuera de la caja/ Macario Schettino**



Area cm2: 317

Costo: 83,117

2 / 2

Macario Schettino

**gubernamental, y una crisis política por la destrucción de la democracia. Esa es la herencia del desquiciado.**



## México requiere 80 mil viviendas en renta

En México, el mercado de arrendamiento enfrenta una creciente demanda que exige alrededor de 80 mil nuevas viviendas anuales para satisfacer las necesidades de alquiler, según **Francisco Andragnès**, CEO de Homie. Aunque no toda esa demanda requiere vivienda nueva, hay una evidente carencia que no se está abordando adecuadamente.

“Yo creo que se requieren más o menos unas 80 mil viviendas al año para que el mercado, toda la nueva demanda se vaya satisfaciendo. No todas están en renta y no todos necesitan ser vivienda nueva, pero sí hay una necesidad fuerte en la ciudad que no se atiende”, dijo en entrevista con el reportero Fernando Navarrete.

Los planes de la próxima administración para desarrollar vivienda asequible y en renta, liderados por Infonavit, son vistos con optimismo por el sector. Andragnès destacó que la participación del Infonavit podría motivar a otras instituciones públicas como Fovissste y la Sociedad Hi-

potecaria Federal para crear más esquemas que impulsen la oferta de vivienda en renta.

“Incluso a Serviste dentro de la misma CDMX con su proyecto de vivienda en renta, en general, el sector público se está dando cuenta que el plan anterior que era solamente empujar la propiedad no es una solución sostenible”, agregó.

Homie, una plataforma que ya cuenta con nueve años en el mercado mexicano, se ha consolidado con la firma de 500 contratos mensuales, y una demanda que supera ampliamente la oferta. Con una creciente necesidad de viviendas en renta, el próximo sexenio podría marcar un cambio significativo en el panorama habitacional del país, un momento que Andragnès define como una oportunidad única para la industria.

“El mercado de renta está muy caliente, hay muchísima demanda, nosotros como compañía firmamos unos 500 contratos

por mes, pocas empresas tienen esa escala. Y hay más de 10 mil personas que buscan esos 500 contratos que se firman cada mes, entonces la realidad es que hay una demanda creciente, una oferta muy limitada de departamentos, eso hace que las rentas suban”, detalló.

## Lecciones de NY para la CDMX

Un año después de la entrada en vigor de las estrictas regulaciones de estancias cortas en Nueva York, la ciudad sigue luchando con el alza de los precios inmobiliarios y hoteleros. A pesar de las promesas de la normativa de mejorar la accesibilidad de la vivienda, los efectos han sido contraproducentes: el precio medio de los hoteles en Nueva York subió 7.4 por ciento en los últimos 12 meses, complicando la estada para los turistas y afectando a los comercios que dependen de su gasto.

Para **Theo Yedinsky**, vicepresidente de Políticas Públicas de Airbnb, la normativa no sólo no resolvió la crisis de la vivienda, sino que además impactó a las comunidades en los barrios periféricos de la ciudad, elevando los costos de los viajes. Este aumento de precios y el freno al turismo son un claro ejemplo de cómo una política bien intencionada puede tener efectos adversos cuando no se evalúa correctamente.

Este contexto puede ofrecer lecciones importantes para la CDMX, donde las reformas propuestas por el gobierno local en torno al arrendamiento de corto plazo están generando inquietudes similares. Los efectos negativos que Nueva York ha experimentado podrían ser un llamado de atención sobre la necesidad de un enfoque más equilibrado, que promueva tanto la protección de la vivienda como el impulso económico que genera el turismo y los arrendamientos de corta estancia.

Para evitar un escenario similar, será clave que las autoridades mexicanas dialoguen con todos los actores involucrados y evalúen cuidadosamente las posibles repercusiones antes de implementar medidas restrictivas en este sector clave.

## **La batalla legal por Palmas 915**

Nos dicen que con la llegada de **Clara Brugada** al gobierno de la CDMX, se reactivará el proyecto inmobiliario de Palmas 915 en Lomas de Chapultepec, un desarrollo suspendido desde hace nueve años debido a la falta de permisos y la fuerte oposición vecinal. El proyecto, impulsado por Grupo GICSA, contempla un complejo de lujo con 17 pisos y 11 niveles de estacionamiento, algo que excede los límites permitidos en la zona, donde sólo se admiten construcciones de hasta tres niveles.

Vecinos argumentan que esta megaobra amenaza con sobreexplotar el suministro de agua y llevar al límite el sistema de drenaje. Además, sostienen que el proyecto no cumple con las normativas ambientales ni urbanas. A pesar de estas preocupaciones, se ha reportado un acuerdo entre la inmobiliaria y el gobierno de la CDMX para seguir adelante con el desarrollo.

El alcalde de Miguel Hidalgo, **Mauricio Tabe**, ha señalado que las obras de esta magnitud deben cumplir con la ley y contar con el respaldo de la comunidad, algo que no parece estar sucediendo en este caso.



## ¿Quién quiere vivir en un Costco?



**T**iene un pasillo con efectos hipnóticos. Ahí están las bicis, un sofá, asadores, la compostera, líneas de focos de led para el patio y cosas que verdaderamente no necesitas, ¿pero, qué le vamos a hacer? Es el Costco. Toma mi dinero y cállate.

A su oferta habitual, la compañía de Issaquah, Washington, recién añadió una propuesta que bien harían en revisar el jefe de Gobierno de la Ciudad de México, Martí Batres, y los legisladores de Morena:

**Costco se asoció con una desarrolladora para ofrecer 800 departamentos en una**

nueva tienda en la comunidad de Baldwin Village en Los Angeles, California, con una oferta variada que incluye viviendas disponibles específicamente para “personas de bajos ingresos”.

Todos ganan. La constructora, la empresa de ventas al mayoreo y sus inquilinos, clientes cautelosos que conforme a la promesa contarán con piscina; canchas de basquetbol; patios interiores; un sendero con jardines para caminar; zona de granja urbana y estacionamiento vigilado, dentro del proyecto de dos hectáreas llamado 5035 Coliseum con un elevador que quizás lleve al... área de congelados.

La desarrolladora es Thrive Living, empresa privada estadounidense, propiedad de Magnum Real Estate Group, cuyo propósito es invertir más de mil millones de dólares en viviendas para trabajadores. Para eso adquiere propiedades ubicadas en mercados urbanos con fuertes disparidades de ingresos.

“Somos una marca nacional, actualmente perseguimos nuestra misión en Los Angeles, una ciudad y región que experimenta una grave crisis de asequibilidad de la vivienda donde los alquileres están aumentando más rápido que los ingresos”, expone la firma de vivienda en su sitio web. Explica también que los proyectos se financian de manera privada, sin subsidios de recursos públicos.

Tradicionalmente, los inmuebles de supermercados son aprovechados solo parcialmente. Requieren un espacio grande para el local comercial y otro aún mayor para el estacionamiento, inutilizando el espacio vertical útil para la construcción de un edificio de departamentos.

En México, al menos un corporativo avanzó hace casi dos décadas hacia la oportunidad que representa el debido aprovecha-

miento de esos espacios.

**Grupo Gigante** –otro participante del mercado de tiendas de autoservicio– **dió el salto hacia el negocio inmobiliario justamente por la vía de un uso más eficiente de sus propiedades.**

Hoy presume de tener un 93 por ciento de ocupación en sus 102 inmuebles que ofrecen más de un millón de metros cuadrados en alquiler. ¿La oferta de vivienda podría ser una opción para ellos?

Resolver el problema de acceso a una casa o departamento es responsabilidad de todos los habitantes de una ciudad. Idealmente, el gobierno debe facilitar las relaciones entre compradores y vendedores sin afectar a los emprendedores, pero provocando la accesibilidad a cualquier tipo de cliente.

La presidenta electa Claudia Sheinbaum prometió durante su campaña una iniciativa para cambiar la Ley del Infonavit con el fin de crear vivienda para que los más jóvenes puedan rentar con opción a compra.

Quizás ejemplos como el de Costco permitirían a desarrolladoras como Grupo Gigante, impulsar negocios rentables con un enfoque de impacto social no

solo en la Ciudad de México, sino en Monterrey, Guadalajara, incluso en ciudades medianas como Querétaro o Mérida, en donde las propiedades urbanas elevan sus precios a una tasa anual acelerada que duplica la inflación general y supera el 10 por ciento anual, de acuerdo con indicadores de la Sociedad Hipotecaria Federal.

**La vía para reducir el precio de la vivienda es aumentando la oferta.**

Legislar para contener los precios desincentiva justamente eso, al haber menos gente interesada en invertir en nuevas casas y también en comprar con una hipoteca de largo plazo, al no tener certidumbre sobre la plusvalía de su propiedad.

¿Cómo romper el ciclo de alzas? Quizás con un club de precios.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

**“Costco se asoció con una desarrolladora para ofrecer 800 departamentos en**

**una nueva tienda en Gigante, impulsar Los Ángeles”** **negocios rentables**

**“Quizás ejemplos como el de Costco permitirían a desarrolladoras como Grupo**



## ¿Qué están haciendo mal los mercados financieros latinoamericanos?

**D**espués de la reducción de 50 puntos base en el objetivo de la Tasa de Fondos Federales por parte del Comité Federal de Mercado Abierto de la Reserva Federal, los mercados financieros globales han continuado con su tendencia alcista, acentuando la burbuja global de precios. No solo están subiendo los índices de los mercados accionarios, sino también los índices de mercados de bonos, las criptomonedas, los metales y la mayoría de las divisas en relación al dólar.

Sin embargo, en los mercados latinoamericanos, se percibe una mayor cautela, derivado de diversos factores que están influyendo negativamente en el ánimo de los inversionistas. De todas las monedas en el mundo, cuatro monedas latinoamericanas se encuentran dentro de las cinco peores en su desempeño en este año. Lo mismo podemos ver del rendimiento que han presentado los mercados accionarios latinoamericanos. Echemos un rápido vistazo por las principales economías.

En el caso de Brasil, contrario



a lo que está dándose en todo el mundo, el Banco Central ha iniciado recientemente un ciclo alcista de tasas de interés ante el resurgimiento de presiones inflacionarias, llevándola al 10.75% mismo nivel que Banxico. El go-

bierno de Lula da Silva enfrenta un fuerte desequilibrio en las finanzas públicas, lo que por una parte está generando inflación, y por otra, esta provocando un mayor endeudamiento a la ya de por sí sobreendeudada economía carioca, con lo que la recuperación del grado de inversión se ve cada vez más lejana. Para enfriar aún más la confianza de los inversionistas, la prohibición de "X" (Antes Twitter) en Brasil con la justificación de proteger a la población de la desinformación, ha logrado que diversos inversionistas reaccionen negativamente al marco institucional que presenta el País.

En Chile, quien antes presumía de ser el "baluarte" del "libre mercado" en Latinoamérica, el gobierno del presidente Gabriel Boric está imponiendo reglas de precios para pequeños generadores de electricidad que limita sus ganancias durante la próxima década. Es claro que estos cambios podrían replicarse en otras industrias, lo que deteriora la percepción del marco regulatorio y desalienta la inversión extranjera para otras industrias.

En Colombia, el Congreso esta aprobando un presupuesto abultado para el año próximo, que los inversores están analizando con lupa para evaluar las expectativas de inflación y del crecimiento. El gobierno de izquierda está infringiendo abiertamente en la autonomía del Banco Central, presionando para que se reduzcan las tasas de interés; el ministro de Hacienda, Ricardo Bonilla, que es miembro con derecho a voto de la Junta de Gobierno del Banco Central de Colombia, ha pedido una reducción de 75 puntos básicos en la última reunión de política monetaria.

En México, este jueves se espera que el Banco de México disminuya por tercera ocasión su tasa de referencia en 25 puntos base, a pesar de que recientemente se han revisado al alza las expectativas de inflación. El peso mexicano ha pasado de ser la moneda con el mejor desempeño a ser la peor, y no nada más ha sido la reducción del *spread* de tasas peso vs. dólares lo que ha incidido en una mayor volatilidad, sino también el avance del Plan C, en particular las iniciativas de cambios constitucionales al Poder Judicial y para desaparecer a algunos organismos reguladores autónomos. Ya explicamos en la colaboración

anterior, que la reducción de las tasas de la FED ha revertido ligeramente la tendencia de depreciación del peso mexicano.

Varios bancos centrales están bajando sus tasas de referencia en el mundo, como el Banco Central del Euro, o el Banco Inglés. Esta semana tendremos un probable recorte de tasas de referencia por parte de los bancos centrales de Suiza y Suecia; y se anticipa que el banco australiano mantendrá sus tasas, al igual que el Banco Popular de China (2.3%). Hacia delante, se prevé que la FED baje su objetivo de la tasa de Fondos Federales entre 100 a 150 puntos base, lo que mantendrá al dólar debilitándose frente al resto del mundo. El incremento entre el *spread* de tasas que va a acentuarse entre México y Brasil, va a favorecer al real brasileño, y va a desincentivar invertir en pesos.

Pero en definitiva, lo más relevante para el peso mexicano será la perspectiva sobre la calificación de Riesgo Soberano, por lo que el mundo estará atento a los acontecimientos que tengamos al inicio del nuevo Gobierno, a los pronunciamientos de la Suprema Corte, y a la presentación del Programa de Gobierno y del Paquete Económico 2024 que se realizará el 15 de noviembre.



## MONEDA EN EL AIRE

Jeanette  
Leyva Reus

@LeyvaReus



# El trabajo de Ebrard con China

El próximo **secretario de Economía, Marcelo Ebrard**, tiene, aún sin tomar posesión del cargo, una larga lista de pendientes a tratar, pero también temas espinosos que seguir de cerca, dado el impacto que esto podría tener en las relaciones comerciales con Estados Unidos, que es nuestro principal socio comercial.

Primero, como ya anunció tras la reforma judicial aprobada y que ha generado diversos comentarios negativos de inversionistas nacionales e internacionales, en los primeros 15 días de gobierno, se reunirá con las principales empresas que operan en el país para explicar el trabajo que realizará el nuevo gobierno federal con la iniciativa privada, y básicamente pedir se confíe en la nueva administración que encabezará en menos de 10 días, Claudia Sheinbaum.

Otro de los temas a seguir, por las restricciones que Estados Unidos ha establecido en contra de las empresas chinas, es precisamente la relación que se mantiene con este país en materia comercial, y es que en diversos frentes, las empresas asiáticas han ido ganando presencia en México, ahí tiene a la industria automotriz.

Y es que datos de la **Cámara de Comercio y Tecnología México-China**, que tiene como presidenta a **Pola Grijalva**, y también es representante

del **Hong Kong Trade Development Council (HKTDC)** en México, han llegado 100 empresas chinas en los últimos 3 años.

La presencia en México en el país es un reflejo del creciente interés por parte de China en el mercado mexicano, aunque los desafíos culturales y regulatorios continúan siendo puntos clave de adaptación, eso sí, desde la segunda mitad de 2021, tras la pandemia, en que recordemos se vivió un problema mundial dado la alta dependencia que se tenía de ese país para surtir productos a todo el mundo, la Cámara de Comercio y Tecnología México-China ha recibido aproximadamente 10 empresas chinas por semana interesadas en explorar el mercado mexicano, tendencia que se ha mantenido. De estas, detectaron que ya hay alrededor de 100 empresas que han invertido formalmente en México, luego de analizar el mercado de nuestro país.

La mayoría de estas nuevas empresas se han establecido en sectores como el ensamblaje de motores, la industria eléctrica y electrónica, y componentes de la cadena automotriz, principalmente autopartes.

Si bien es un mercado importante, el flamante secretario de Economía y su nuevo equipo, tendrán que cuidar no sólo a los inversionistas actuales, sino también la relación de México con

Estados Unidos, ante la llegada de socios de otros países, que no son vistos en algunos momentos con buenos ojos por nuestro principal socio comercial, empezar a tejer fino para que México siga ganando, en lo que seguramente también participará el próximo titular de **Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente.**

### Los primeros 100 días en Seguridad Pública

Parece sólo un bosquejo muy general el documento presentado por el equipo de la próxima presidenta Claudia Sheinbaum en materia de seguridad pública, pero lo que sí es un hecho, es que ya se ha visto que va en serio el tema, de que el próximo titular de la **Secretaría de Seguridad, Omar García Harfuch,** está muy pendiente de las designaciones de los titulares estatales

de seguridad que están presentando los próximos gobernadores que tomarán posesión.

En algunos casos, como ya hemos mencionado, las alertas se han prendido porque no son bien vistos por el equipo de seguridad, y es que en el documento previo sobre lo que esperan hacer, precisamente hay un punto en donde se dice que será el gabinete de seguridad pública el que apruebe a los secretarios de seguridad pública estatales, algo que deberían ya tener en mente todos los próximos gobernadores para que sus prospectos no sean bateados anticipadamente.

También, la próxima presidenta mantiene la propuesta de que enviará una iniciativa al Congreso para crear el Sistema Nacional de Inteligencia e Investigación para la Seguridad Pública, que tendría precisamente al frente a García Harfuch, como titular de la Secretaría de Seguridad, de estos dos temas ya platicaremos más.

Por lo pronto, los candidatos a ser secretarios estatales en temas de seguridad, van a tener que ir haciendo fila en la Ciudad de México para ser evaluados.

### La Secretaría de la Mujer y los pendientes

Son sin duda, muchos y muy variables los temas que tendrá que atender en el próximo sexenio

la primera Secretaría de las Mujeres, que tendrá al frente a **Citlalli Hernández,** quien estuvo en la Secretaría general de Morena.

Uno de los varios temas a seguir, una vez que la nueva dependencia entre en marcha, es ver las peticiones hechas por asociaciones de mujeres

que buscan que las personas con discapacidad tienen el derecho a manifestar por sí mismas su consentimiento en torno a la interrupción de su embarazo.

Por lo pronto, el tema se prevé que se discuta por el amparo en revisión 636/2022 de la ponencia de la ministra Loretta Ortiz Ahlf, en donde dos asociaciones civiles defensoras de los derechos humanos de las mujeres promovieron un juicio de amparo indirecto en contra del artículo 158, fracción IV, última parte, del Código Penal de Sinaloa.

Ahí se establece que para llevar a cabo la interrupción del embarazo no será necesario el consentimiento de la mujer o persona gestante cuando se encuentren imposibilitadas para otorgarlo por sí mismas, sino que bastará con que la persona legalmente facultada para autorizarlo, pero las organizaciones han manifestado que el artículo reclamado atenta contra el derecho a la igualdad y no discriminación porque se crea un régimen en el cual ciertas mujeres y personas con capacidad para gestar podrían ser sometidas a una interrupción del embarazo, sin prever mecanismos para intentar obtener su consentimiento; asimismo, se permite la subsistencia de estereotipos negativos de género respecto de este sector de la población.

Por lo que la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) propone declarar inconstitucional el artículo 158 del Código Penal de Sinaloa, además, de que la Corte estimó que las autoridades sanitarias tienen la obligación de brindar los apoyos para acudir a la mejor interpretación posible de su voluntad y preferencias de la mujer gestante y atender lo que desea. Uno de los muchos temas a seguir.

### Relevo en American Express

Página 43 de 76

Tras una larga trayectoria y en una transición planeada hace meses y que inició también un par de

semanas atrás, en **American Express** comenzó el relevo del buen **Santiago Fernández**, quien luego de más de 25 años al frente de la institución en México, en donde igual operó y cerró el banco, pero eso no significó un cambio en el negocio que tiene la compañía en México, cederá

el mando a **Patricio Mendoza**, con quien adelantó trabajará en el periodo de transición hasta el cierre de este 2024.

Fernández Vidal en estos años al frente de la compañía logró un crecimiento sostenido al acelerar la digitalización y la innovación en las propuestas de valor, por lo que ubicó a American Express México como líder en los segmentos de altos ingresos y grandes empresas, lo que se tradujo también en un rendimiento financiero récord.

Buenas cuentas deja en el país.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Santiago Fernández



Citlalli Hernández



Omar García Harfuch



Marcelo Ebrard



# No esperen un desastre... sí una debacle

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**L**a reforma más temida entre la comunidad empresarial se hizo realidad la semana pasada. Los cambios en el marco judicial ya fueron publicados en el *Diario Oficial de la Federación*.

La ministra presidenta de la Corte, Norma Piña, ha aceptado hasta ahora seis **consultas relativas a la constitucionalidad** de la reforma judicial. Dos fueron turnadas a la ministra Lenia Batres, una al ministro Juan Luis González Alcántara y tres a la ministra Yazmín Esquivel.

Las que llegaron a Batres y Esquivel tal vez ni siquiera sean planteadas al Pleno. La de González Alcántara con seguridad lo será.

Es claro que **ocho ministros estuvieron en contra de la reforma judicial**, pero no lo es el número de los que aceptarían votar por su inconstitucionalidad, pues con ello se crearía una crisis constitucional y un enfrentamiento entre poderes.

**No es imposible, pero por razones políticas, creo que es improbable.**

Algunos piensan que, si la reforma permanece, tendremos una crisis económica.

No lo creo. Pero lo que sí puede presentarse es un **lapso prolongado de freno** productivo, o en el mejor de los casos, bajo crecimiento.

Las razones por las que no se produciría dicha crisis son las siguientes:

**1-Aún hay incertidumbre respecto a la aplicación** de los cambios legales, ya que faltan las modificaciones a la legislación secundaria. Dice el adagio que el diablo está en los detalles, y en ellos se pueden introducir mecanismos que reduzcan el probable efecto pernicioso de su aplicación. Algunos funcionarios del próximo gobierno de Sheinbaum señalan que en esa legislación se pondrán salvaguardas que den tranquilidad a los inversionistas. Veremos.

**2-Los tiempos de la elección aún están distantes.** A pesar de que la convocatoria es inminente, restan poco más de nueve meses para su realización. Queda la posibilidad de que la sociedad civil pueda impulsar en este lapso a ministros, magistrados y jueces que no sean meros títeres del Ejecutivo.

**3-El impacto será diferenciado** según la posi-

ción de las empresas y las personas. Aun en el caso de que, por ejemplo, la Corte sea dominada por ministros proclives a Morena, será muy diferente el caso de una firma que tenga dependencia directa del gobierno, como son los negocios concesionados, que otros casos en los que se opere con independencia de la voluntad pública.

**4-No sabemos aún cuál vaya a ser el comportamiento del gobierno en el momento en el que la presidenta electa se convierta en presidenta constitucional. Si bien es absurdo imaginar que habría una ruptura con AMLO, pudiera existir la posibilidad de que, por su autointerés, actúe de manera realista y evite una crisis económica producto de la desconfianza.**

Es cierto que todos esos elementos de incertidumbre **pudieron haberse evitado**, si no se hubiera emprendido esta reforma constitucional apresurada que le dio gusto a López Obrador.

Pero, hoy es una realidad.

En lo que la legislación secundaria se define y se van perfilando candidaturas, **hay un lapso que puede estar lleno de interrogantes sin respuesta** y es lógico que diversas empresas decidan esperar a que haya un panorama más claro antes de seguir con sus planes de expansión en México... o cancelarlos de plano.

Lo lamentable es que ese tiempo es precioso, pues **el tren del nearshoring se nos puede ir para ya no regresar.**

Algunos funcionarios están haciendo el esfuerzo de convencer a las empresas de que hay más ventajas que desventajas al invertir en México, como, por ejemplo, **Marcelo Ebrard.**

Pero, hay otros personajes como **Gerardo Fernández Noroña**, presidente del Senado, que han dicho públicamente que, si la reforma judicial ahuyenta a las empresas, que ni modo, que es un mandato de los electores y que hay que asumir las consecuencias.

El gobierno se metió en este pantano innecesariamente, y ahora está viendo cómo hacer para salir o por lo menos para no hundirse más.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

## LA REFORMA DEL "ESTADO DE NO DERECHO"

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellanc

Los directivos de las 50 multinacionales que está invitando el próximo secretario de Economía, Marcelo Ebrard, a reunirse con la Presidenta electa, Claudia Sheinbaum, no necesitan "que les expliquen" en qué consta la reforma judicial ya vigente, pues tienen asesores de primera mano; lo que buscan saber es la magnitud del desorden inducido a los procesos judiciales vigentes que serán resueltos en los próximos nueve meses en condiciones de ilegalidad total debido a los baches, lagunas y callejones sin salida de una reforma aprobada al vapor para "dar un regalo de despedida" a Andrés Manuel López Obrador.

Tal desorden es la razón por la que el Partido Revolucionario Institucional, de Alejandro Moreno, fue la única fuerza de oposición partidista que mantuvo cerradas sus filas ante una reforma que genera dudas y ninguna certeza.

El primer y más notorio desorden es que al no contar con regla de operación alguna la reforma constitucional, la Sala Superior de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) que encabeza Norma Piña, sesiona con 11 y no con los 9 ministros que ordenó el Poder Legislativo; no hay método alguno —y no lo pude interpretar la Corte dado el criterio de literalidad incorporado en la reforma— para hacer a un lado a dos ministras y/o ministros. Por tanto, todas las decisiones que tomen los 11 integrantes serán necesariamente anticonstitucionales.

Algo así sucede con la supresión de las salas de la SCJN, que siguen trabajando cuando ya están extintas en el texto constitucional, pero tienen asuntos a resolver sin que haya un método para que trasladen los asuntos al pleno de ministros de número indefinido.

Ello anticipa un monzón de amparos a todas las resoluciones emitidas... y en los hechos la dilación en la impartición de justicia debido a la confusa legislación impuesta por la mayoría sobrerrepresentada del oficialismo con base en la falsa narrativa de "ése fue el mandato del pueblo".

Eso en cuanto a la SCJN, pero en la escala siguiente del Poder Judicial, en los Plenos Regionales y Tribunales Colegiados de Cir-

cuito, actualmente son tres los magistrados y jueces que los componen..., los cuales a partir del ordenamiento legislativo deben ser electos por voto directo 50% de ellos y el otro 50% por "tómbola". Ello supone un asunto aritmético que sería cómico de no ser trágico: un integrante por voto, otro por sorteo... ¿y el tercer integrante, mita y mita, serruchado, por volado?

Igual sucede con el juez único de distrito. ¿Se le corta por la mitad o qué hacer?

Nadie lo sabe, pues no hay reglas de operación, reglas que sólo podría aprobar la mayoría oficialista en diputados y senadores con el riesgo de un galimatías mayor. Basta imaginar con agregar al desbarajuste para generar reglas de equidad de género o cómo proceder en caso de un amplio abstencionismo en las votaciones judiciales.

Todo aquel que arriesga su dinero, extranjero o nacional, busca la existencia de leyes y reglas claras de operación; es decir, Estado de derecho. Y eso es lo que, por ahora, no existe.

**Inosan Biopharma, innovación y crecimiento global.** Pese a todo, es relevante el avance en salud pública que realiza Inosan Biopharma que dirige Juan López de Silanes Pérez: obtuvo la autorización de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) para comercializar un antiveneno destinado a tratar mordeduras de serpientes venenosas en México, lo cual colo-

ca a la firma como pionera en el desarrollo de soluciones biológicas para atender ese tipo de emergencias médicas de las cuales hay miles por año en el país, contribuyendo a reducir las complicaciones y fatalidades asociadas a tales mordeduras.

Junto con ello, Inosan Biopharma consolida su filial en España desde donde distribuye ese antiveneno (incluido el de alacrán) en Europa y diversas regiones de África.

Así que tras la autorización de Cofepris, la empresa estima triplicar sus ventas para el 2025. Una de cal por las que van de arena.

**Prosa marca agenda.** El Foro Prosa fue un evento que marcó agenda futura en su evento anual celebrado bajo el concepto de "Medios de Pago en Movimiento". Asistieron invitados de la talla de Julio Carranza, presidente de la Asociación de Bancos de México; Alejandro Valenzuela, presidente de Banco Azteca, y Othón Moreno, director del Sistemas de Pagos e Infraestructuras de Mercados Banxico, hablaron sobre banca, tecnología e inclusión financiera y medios de pago.

En el Foro, Salvador Espinosa, mandamás de Prosa, sostuvo un interesante intercambio de ideas con Francisco Martha, director de desarrollo de negocios digitales en Banorte, sobre transformación de la coyuntura de los medios de pago donde la Inteligencia Artificial es un hito histórico y ético: desde el uso de las cartaras digitales, biometría a través de las venas de la palma de la mano, softPOS o pagos por voz,

fueron la información privilegiada para quienes asistieron al encuentro.

**Alimañas históricas.** A días de que termine este Gobierno, el Instituto Nacional de Antropología e Historia, que aún dirige Diego Prieto,

es otra de las entidades públicas que deja un mugrero. Solamente en materia de fumigación, jardinería y limpieza que incluye a zonas arqueológicas en el país, el instituto adeuda servicios ya devengados de 2023 y lo que va de 2024 a las empresas Roost, Control de Plagas y Ocram Seyer. ¿Y la bolsa de basura?



## SPLIT FINANCIERO

# AUTO DINERO, POLÉMICA COMPRA DE EZ CORP

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

La reciente compra de Auto Dinero por parte de EZ Corp, la mayor compañía de casas de empeño en Estados Unidos, México y Canadá, causó controversia. Y es que, Auto Dinero, bajo la dirección de Jorge Felipe Hernández, ha sido objeto de múltiples quejas y denuncias ante la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco). Entre las más frecuentes, la negativa a devolver propiedades pese a que los créditos ya fueron liquidados y el incumplimiento de contratos.

A pesar de que desde 2017 Auto Dinero opera sin un registro válido en el Registro Público de Casas de Empeño, EZ Corp concretó la adquisición de la firma, que se especializa en préstamos garantizados por vehículos. Lo que también pone en duda las razones detrás de la compra y el futuro de las operaciones.

Con la adquisición de esta compañía, EZ Corp suma más de 600 sucursales en toda la región, siendo México el país con mayor presencia. No obstante, la integración de Hernández al equipo de la compañía estadounidense también genera preguntas, dada su relación con las operaciones cuestionadas. Uno de los aspectos más preocupantes sería una investigación abierta por la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF).

Auto Dinero promociona sus préstamos desde 10 mil hasta 500 mil pesos a través del empeño de vehículos; no obstante, quejas señalan la venta de autos empeñados sin el consentimiento de sus dueños. Con más de 20 años en el mercado, Auto Dinero ha logrado posicionarse

como un jugador relevante en el sector prendario en México. Sin embargo, el cúmulo de quejas pone en entredicho su reputación. La adquisición por parte de EZ Corp podría ser vista como una apuesta arriesgada para la compañía estadounidense.

La expansión de EZ Corp en México, a través de la compra de una empresa tan polémica como Auto Dinero, levanta interrogantes sobre la supervisión regulatoria y el impacto que esta transacción podría tener en el mercado mexicano. Será clave observar cómo avanzan las investigaciones pues se dice que David Aguilar, titular de Profeco, dejará, antes de irse del cargo, un amplio expediente para que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) lo conozca.

**Acreditación en la construcción.** Se dio la reciente acreditación en Nuevo León del Laboratorio para Ensayo de Materiales de Construcción de la Contraloría y Transparencia Gubernamental por la Entidad Mexicana de Acreditación

(EMA) que dirige María Isabel López. Inaugurado hace un año, dicho espacio ha demostrado su competencia en pruebas clave para asegurar la calidad de los materiales utilizados en obras públicas, abarcando desde concreto hasta estructuras metálicas.

La acreditación, que cubre las ramas de construcción y metalmecánica, es un reconocimiento a la capacidad técnica del laboratorio, su personal calificado y su sistema de gestión, elementos esenciales para garantizar edificaciones seguras. Asimismo, fortalece la transparencia en la ejecución de proyectos públicos, asegurando que los materiales se ajustan a los estándares de calidad.

**Voz en Off.** Volvo Car México presentó Volvo Gallery, un concepto innovador diseñado por Suecia Car Masaryk, donde este espacio exclusivo busca transformar la experiencia automotriz tradicional, brindando a los clientes la oportunidad de explorar de cerca el diseño escandinavo y las innovaciones tecnológicas de Volvo.

La galería en la Ciudad de México, ubicado en Torre Carracci, ofrece un ambiente cálido y acogedor donde los visitantes pueden interactuar con los modelos de la marca, aprender sobre sus características y conocer la filosofía de Volvo en torno a la sostenibilidad y la tecnología de punta. Esta iniciativa tiene como objetivo redefinir la forma en que las personas perciben y experimentan los automóviles, alejándose del enfoque tradicional de concesionarios para crear una experiencia más inmersiva y centrada en el cliente...

**PESOS Y CONTRAPESOS****GOBIERNO FALLIDO (1/2)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

[arturodamm57@gmail.com](mailto:arturodamm57@gmail.com) / @ArturoDammArnal

**L**os tres poderes del gobierno son obligar, prohibir y castigar, poderes que siempre se usan para limitar el ejercicio de la libertad individual y el uso de la propiedad privada, poderes que el gobierno usa correctamente cuando hace valer la justicia, misma que tiene dos momentos: su práctica e impartición.

Para entenderlo hay que tener presente que la justicia es la virtud por la cual se respetan los derechos de los demás, comenzando por los naturales, que le corresponden a la persona por serlo, y que son el derecho a la vida, a la libertad individual y a la propiedad privada. La justicia, antes que a cualquier otro campo, pertenece, como cualquier otra virtud, al de la ética.

El primer momento de la justicia es el que llamo la práctica de la justicia, que consiste en respetar los derechos de los demás y que nos corresponda a las personas. Respetar el derecho a la vida, no matar. A la libertad individual, no esclavizar (por ejemplo: no secuestrar). A la propiedad privada, no robar (por ejemplo: no cobrar impuestos si el gobierno es incapaz de hacer valer los derechos de las personas).

El problema es que nunca faltará quien no esté dispuesto a practicar la justicia y vaya por la vida violando derechos de los demás: ma-

tando, secuestrando, robando. Para tales casos conviene que haya alguien que lleve a cabo lo que llamo la impartición de justicia, que consiste en castigar a quien viole derechos y en obligarlo a resarcir. Ese alguien debe ser el gobierno, cuya tarea esencial, a la que no puede renunciar sin convertirse en un gobierno fallido, y la única que realmente justifica el cobro de impuestos, es la impartición de justicia, misma que también tiene dos momentos.

El primer momento de la impartición de justicia consiste en prohibir la violación de derechos (no matar, no secuestrar, no robar), y en prevenirla (evitar la comisión de delitos, siendo delictivas las actividades que violan derechos), prevención que, por más honesto que sea el gobierno, nunca será del todo eficaz, por lo que siempre se violarán derechos (se cometerán delitos). Es entonces cuando debe darse (el problema es que no siempre se da), el segundo momento de la impartición

de justicia: castigar al violador de derechos y obligarlo a resarcir a su víctima. Es entonces cuando la justicia pasa del ámbito ético (la decisión individual de respetar los derechos de los demás), al legal (la imposición gubernamental de respetar los derechos de los demás).

La práctica de la justicia no debe dejarse a la libre voluntad de cada quien, de tal manera que cada uno decida si va por la vida respetando o violando los derechos de los demás. No, la práctica de la justicia debe exigirse, de cada persona, por la fuerza, por lo que, lo primero que debe hacer el gobierno, es prohibir la violación de derechos y, en la medida de sus posibilidades, prevenirla, para lo cual el primer requisito que debe cumplirse es que sea honesto, honestidad que es condición necesaria para su eficacia.

En México la práctica de la justicia deja mucho que desear. Desafortunadamente también deja mucho que desear la impartición de justicia, lo cual genera las condiciones para que se multipliquen las violaciones de derechos (impunidad: crímenes sin castigo para el delincuente y sin reparación para las víctimas). Ejemplo de todo ello lo que está sucediendo en Sinaloa.

Continuará.



***Persiste la oposición de los vecinos de Las Lomas de Chapultepec por el reinicio del megaproyecto inmobiliario de Palmas 915 que construirá GICSA***



n los últimos días se han ventilado algunas diferencias entre el secretario de Hacienda y la administración en puerta, lo cierto es que **Rogelio Ramírez de la O** se queda.

El desencuentro con el equipo de la presidenta electa **Claudia Sheinbaum Pardo** surgió a partir de la designación de algunas posiciones claves en la administración que iniciará en cosa de una semana, y que a decir del funcionario le permitirían comenzar una serie de cambios para reducir el déficit fiscal que pesa como losa en la 4T.

De inicio, Ramírez de la O había pensado en **Alejandro Olivo**, quien trabaja en Nueva York para Moody's, para ocupar la Subsecretaría del ramo, propuesta que no prosperó.

Otra pieza clave es la dirección de Finanzas de Pemex donde ya había considerado a un par de prospectos para iniciar una reestructura financiera que urge en el gigante petrolero, pero donde las versiones en Palacio Nacional refieren que esa posición recaerá en **Juan Carlos Carpio**, quien estuvo en

la secretaría de Administración y Finanzas de la CDMX, y que es de todas las confianzas de **Luz Elena González Escobar**,

próxima secretaria de Energía.

**El rumor de la salida de Ramírez de la O no gustó a los inversionistas**

El rumor de la salida de Ramírez de la O una vez que entregue el Paquete Económico 2025 no gustó a los inversionistas, y los buenos oficios de la doctora Sheinbaum permitieron que permanezca de manera indefinida en esa cartera con la intención de cumplir el compromiso de restablecer lo más pronto la disciplina fiscal.

#### LA RUTA DEL DINERO

Después de nueve años suspendido, por el incumplimiento de requisitos, se reanudará la construcción del megaproyecto inmobiliario de Palmas 915, en Las Lomas de Chapultepec, por lo que se prevé el surgimiento de una disputa entre la constructora GICSA y familias que se oponen a su edificación. Recordará que fue en 2015, cuando GICSA, de los hermanos **Abraham y Elías Cababie Daniel**, anunciaron el proyecto inmobiliario, y para apalancarlo colocaron en los mercados bursátiles seis mil millones de pesos con la ayuda de JP Morgan, que coordinó la operación, y bancos como Citibanamex, BBVA y Casas de Bolsa para el mercado nacional, con el visto bueno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Al inicio, GICSA tenía 50 por ciento del proyecto y lo escaló a 64 por ciento del fideicomiso armado para la construcción de un inmueble de ocho mil 694 metros cuadrados, en donde se construirán 17 pisos de oficinas, 11 pisos para estacionamiento y un centro comercial, que a decir de los vecinos colapsará la zona por la demanda de agua y drenaje insuficiente. Se acerca una batalla legal... En el muy prestigiado *ranking The Worlds 50 Best Hotels* se incluyen dos hoteles ubicados en Quintana Roo. Me refiero a Esencia, en Tulum y Maroma en Riviera Maya. La gobernadora **Mara Lezama Espinosa** celebró el reconocimiento al señalar que es reflejo de la calidad y excelencia que han logrado los servicios en el estado, mismos que se traducen en prosperidad para las familias de ese estado.



#OPINIÓN

## COLUMNA INVITADA

DR. GUILLERMO  
SATURNO CHIU



### ARRITMIAS Y BEBIDAS ENERGIZANTES

\*DIRECTOR DE LA UMAE HOSPITAL DE CARDIOLOGÍA CMN SIGLO XXI

@TU\_IMSS

***La prevención y el cuidado de la salud cardiovascular deben considerarse siempre, aún en los sujetos sanos***

**• LA PRESENCIA DE TAQUICARDIAS Y EN ESPECIAL LA FIBRILACIÓN AURICULAR, SON UNA CAUSA FRECUENTE DE CONSULTA CARDIOLÓGICA**

Las enfermedades cardiovasculares son el principal motivo de morbilidad y mortalidad en el país. Nuestro ritmo de vida, el estrés y el sedentarismo cobran factura en a la salud. Si bien la enfermedad coronaria es una de las principales complicaciones que esto conlleva, en estos últimos años han aparecido en el escenario enfermedades que han motivado especial atención: las arritmias.

La percepción de palpitaciones rápidas que pueden llevar al paciente a manifestaciones de bajo gasto cardiaco, e incluso pérdida del estado de consciencia, ha crecido notablemente. La presencia de taquicardias y en especial la fibrilación auricular, son causa frecuente de consulta cardiológica, lo que ha motivado a los especialistas a investigar la causa de este aumento significativo.

Se ha documentado que la aparición súbita de estas arritmias puede tener un detonador. El estrés, el ritmo acelerado de vida, un esfuerzo extremo, uso de drogas y también consumo de bebidas energizantes son los principales activadores. En estas bebidas el alto contenido de cafeína y otros agentes activos en un paciente susceptible puede iniciar súbitamente esta condición.

Desde 2017 hay publicaciones alertando de un creciente número de casos donde se asocia el consumo de esas bebidas y aparición repentina de taquicardia supraventricular, fibrilación auricular, taquicardia ventricular, fibrilación ventricular y muerte súbita abortada.

En la publicación *Sudden cardiac arrest occurring in temporal proximity to consumption of energy drinks; Heart Rythm*, de **Katherine Martínez** y otros autores, se reportó que en 144 pacientes que sobrevivieron a un evento de paro cardiorrespiratorio, siete de ellos consumían bebidas energéticas. Resalta el promedio de edad de los pacientes (29) y que la mayoría requirieron una cardioversión eléctrica. En cuatro, se descubrió que padecían una condición cardiovascular que desconocían y en tres, ocurrió una fibrilación ventricular de origen desconocido.

No hace mucho, el único recurso era el control con base en fármacos antiarrítmicos. En los últimos años, una disciplina cardiológica se ha desarrollado enormemente otorgando a los enfermos alternativas novedosas: la electrofisiología.

Bajo la batuta de especialistas de alto nivel de preparación y usando catéteres y dispositivos novedosos, se puede llegar al sitio generador de la arritmia y erradicarla. Este procedimiento llamado ablación, se realiza en una sala de Hemodinamia.

La Unidad Médica de Alta Especialidad, Hospital de Cardiología del Centro Médico Nacional Siglo XXI del Instituto Mexicano del Seguro Social, es pionera de estos procedimientos en el país, otorgando un control e incluso curación de estas anomalías.

Página 53 de 76

La prevención y el cuidado de la salud cardiovascular deben considerarse siempre, aún en los sujetos sanos.



***El evento reunirá a los 500 CEO's más importantes del continente y más de 25 mil delegados del mundo, será una oportunidad única para el sector mexicano***



El próximo SBC Summit en Lisboa, Portugal, que se desarrollará esta semana, será un encuentro crucial para la industria del juego a nivel mundial, y México tendrá un papel destacado en esta cita internacional. Bajo la representación de **Miguel Ángel Ochoa Sánchez**, presidente de la Asociación de

Permisionarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta (AIEJA), los casineros mexicanos buscarán no sólo compartir su experiencia, sino también aprender de los avances regulatorios en toda Europa.

Este evento, que reunirá a los 500 CEO's más importantes del continente y más de 25 mil delegados de todo el mundo, será una oportunidad única para el sector mexicano de juego, que atraviesa un momento de expectativas frente a la nueva administración de **Claudia Sheinbaum**. Y es que es importante mencionar que el mercado de los juegos de azar en México ha crecido de manera sostenida en los últimos años para generar más de 200 mil empleos y contribuir con alrededor de 12 mil millones de pesos anuales en impuestos.

Sin embargo, este avance no ha estado exento de desafíos.

**El sector del  
juego en México  
enfrenta la  
posibilidad  
de un nuevo  
impulso**

La Ley de Juegos y Sorteos, vigente desde 1947, ha quedado obsoleta ante el dinamismo de la industria y la aparición de nuevas formas de juego, como los casinos en línea. Ante este panorama, las voces dentro del sector, encabezadas por Ochoa Sánchez, han insistido en la necesidad de una reforma que modernice el marco regulatorio. Lisboa, por tanto,

no sólo será un espacio para el intercambio de ideas, sino un foro estratégico para que los representantes mexicanos aboguen por cambios urgentes en la legislación.

El SBC Summit también servirá como una plataforma para que los mercados emergentes, como México, exploren nuevas oportunidades de inversión. En medio de esta transición política, el sector del juego en México enfrenta la posibilidad de un nuevo impulso, luego de la llegada de la administración de Sheinbaum Pardo, la cual podría ofrecer un marco regulatorio claro y conciso. Esto ha generado expectativas positivas, ya que, de lograrse una reforma integral, el mercado mexicano podría expandirse significativamente, para atraer más capital extranjero y fortalecer la generación de empleo en el país.

Sin duda, la presencia de Ochoa Sánchez como representante del sector refuerza el mensaje de que México está listo para transformarse y modernizar su marco regulatorio y dar así impulso a esta industria que representa un mercado de más de 10 mil millones de dólares anuales.

#### **TRIBUNAL SUPERIOR DEL EDOMEX**

**Héctor Macedo** despunta entre los magistrados aspirantes a encabezar el proyecto de transición del Poder Judicial del Estado de México, al que está obligado con la reciente reforma. Amarra bien hacia dentro y hacia afuera, aseguran sus apoyadores cuando exaltan sus buenas relaciones con el Grupo Texcoco y su facilidad para armar consensos entre los integrantes actuales del Tribunal Superior de Justicia.

[JAIME\\_NP@YAHOO.COM](mailto:JAIME_NP@YAHOO.COM) / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

*Los economistas del país están preocupados por el crecimiento de la deuda y su sostenibilidad, y están poniendo la mira en cuál será la proporción del PIB*

### EL SECRETARIO QUE JUEGA A LOS PENALTIES



a mala costumbre del fútbol mexicano por la cual en innumerables ocasiones se llega a dirimir cada fase de ronda en los tiros penales se ha contagiado a la Secretaría de Hacienda que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**. A pocos días de que termine el sexenio y escasas semanas de que se presente el Paquete Económico el secretario ha decidido instrumentar su más conocida jugada: hacer mutis.

No es una estrategia que parezca ganadora. Hoy los economistas del país están preocupados por el crecimiento de la deuda y su sostenibilidad, y están poniendo la mira en cuál será la proporción del PIB que representará en el corto plazo. Citibanamex anticipó que en 2025 podríamos tener una proporción de 53.2 por ciento del PIB; mientras que uno de los economistas de BBVA ha dicho que en 2030 podríamos llegar hasta 59.3 por ciento.

Si a lo anterior se añade que las calificadoras más importantes, Fitch, Moody's y Standard & Poor's han advertido

efectos negativos de las reformas constitucionales que está imponiendo el presidente **Andrés Manuel López Obrador**,

*La verbalización que hizo Hacienda en los precriterios de la primavera ya no se cumplió*

entonces estamos ante un escenario donde no es posible comprender que Hacienda no refrende sus compromisos con la consolidación fiscal y con el perfil crediticio de país.

La verbalización que hizo Hacienda en los precriterios presentados en la primavera pasada ya no se cumplió. No obstante, aunque oficialmente debemos esperar a que el secretario

se pronuncie sobre la deuda en cuando presente el Paquete, ni los bancos ni las agencias calificadoras lo esperaron. Ellas ya se pronunciaron y no lo están haciendo en los términos más positivos. Ramírez de la O eligió pasar los últimos minutos del partido a la defensiva, y todo indica que apuesta por los tiros penales cuando presente el Paquete.

Ahí, en teoría, nos dirá que reducirá el déficit en 2025 y que la deuda como proporción del PIB se mantendrá en niveles mejores que los que tienen naciones con calificaciones soberanas similares.

¿Es necesario esto en México? Esta actitud del Secretario de jugar al límite se está convirtiendo en un gran pasivo. Además, si como se rumora, ni siquiera permanece en Hacienda más allá de diciembre, esperemos que no deje las finanzas públicas pendiendo de alfileres que terminen por desprenderse cuando arranque 2025.

#### **MEXICO PACIFIC**

La CEO del proyecto de construcción de 3 trenes de licuefacción de gas natural en Puerto Libertad, Sonora, **Sarah Bairstow**, reiteró su compromiso de invertir 15 mil millones de dólares y ya contempla hasta nueve trenes de gas natural adicionales dada la confianza que genera el compromiso ambiental de **Claudia Sheinbaum**. La empresa también espera que el ambiente de inversión no se enrarezca con las leyes secundarias de la reforma al Poder Judicial. Mexico Pacific anhela que su proyecto Saguaro Energía sea integrado al Plan Sonora.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



# El restablecimiento de las relaciones económicas entre Estados Unidos y China

- **Las implicaciones de la creciente brecha chino-estadounidense son de gran alcance, porque varios de los problemas económicos más apremiantes del mundo sólo pueden resolverse con contribuciones de ambos países. Y, para abordar los desafíos globales, la cooperación activa entre las dos potencias económicas es indispensable.**



## El autor

Profesor de Economía y Ciencias Políticas en la Universidad de California, Berkeley, es el autor, más recientemente, de *In Defense of Public Debt* (Oxford University Press, 2021).

**S**HANGHÁI. El año 1979 fue crucial en las relaciones chino-estadounidenses. En una visita histórica a Estados Unidos, Deng Xiaoping, el líder supremo de China, se reunió con el presidente Jimmy Carter en la Casa Blanca y asistió al Rodeo Round-Up en Simonton, Texas, donde se puso un sombrero de copa y encantó a la multitud. Y, como reflejo de la rápida normalización de las relaciones bilaterales a lo largo de la década, los dos países firmaron el Acuerdo de Ciencia y Tecnología entre Estados Unidos y China, que proporcionó un marco para regular la tecnología, intercambiar científicos, académicos y estudiantes y desarrollar proyectos conjuntos.

Ahora, 45 años después, ese acuerdo histórico ha caducado, víctima de un año de elecciones presidenciales en Estados Unidos y del aumento de las tensiones entre Estados Unidos y China. Y esta ruptura se suma a los aranceles estadounidenses a las importaciones de China, las prohibiciones a las exportaciones de tecnologías avanzadas al país y, más recientemente, la inclusión de 42 empresas chinas en una lista de restricciones comerciales para abastecer al ejército ruso. Las relaciones económicas entre Estados Unidos y China nunca han estado peores.

Las implicaciones son profundas, porque varios de los problemas económicos más urgentes del mundo sólo se pueden resolver con contribuciones de ambos países. Y, para abordar los desafíos globales, la cooperación activa entre las dos potencias económicas es indispensable.

Dicho esto, hay al menos algunos débiles destellos de esperanza. El viaje del asesor de seguridad nacional de Estados Unidos, Jake Sullivan, a Pekín en agosto (el primero de un asesor de seguridad nacional desde 2016) creó la posibilidad de un diálogo constructivo entre el presidente Joe Biden y el presidente Xi Jinping. Más importante aún, la próxima administración estadounidense puede apreciar mejor la necesidad de la cooperación bilateral y tomar medidas para reconstruirla.

Un punto de partida para el acercamiento podría ser la colaboración en la regulación de la inteligencia artificial. En ausencia de un

acuerdo de ese tipo, es inevitable una carrera hacia el abismo, porque tanto Estados Unidos como China evitarían regulaciones que los dejarían atrás en el desarrollo de esta tecnología innovadora. Un Acuerdo de Ciencia y Tecnología entre Estados Unidos y China rehabilitado sería el marco obvio para negociar un conjunto adecuado de estándares.

En segundo lugar, debe haber cooperación en la crisis climática, ya que sólo los países más grandes, que también son los mayores emisores de gases de efecto invernadero, pueden liderar el camino. El Acuerdo Sunnlylands negociado a fines del año pasado indica que ambas partes son conscientes de este hecho y sugiere que aún hay margen para que los dos países trabajen juntos. Pero el progreso también requiere aprovechar la destreza de China en la fabricación de productos ecológicos. Al hacer más transparente su régimen de subsidios, China podría asegurarle a Estados Unidos que no está inundando los mercados mundiales de paneles solares, molinos de viento y vehículos eléctricos. Entonces, Estados Unidos podría verse inducido a eliminar los aranceles que encarecen la importación de productos de tecnología ecológica de China.

De hecho, hay un acuerdo que se puede lograr en el comercio en términos más generales. Si China hiciera más por impulsar el consumo interno de bienes manufacturados, Estados Unidos tendría menos motivos para preocuparse por el desequilibrio comercial bilateral y por el superávit de China frente al resto del mundo. Reequilibrar así la economía china podría impulsar una reducción de los aranceles bilaterales y apoyar los esfuerzos por revivir la Organización Mundial del Comercio.

China y Estados Unidos también tendrán que trabajar juntos para reducir la carga de la deuda de los países de bajos ingresos y ayudarlos a financiar sus transiciones ecológicas. De manera similar, tendrán que acordar un régimen para limitar la competencia malsana en el espacio exterior. Su interés mutuo en contrarrestar la producción y el tráfico de fentanilo y otros narcóticos ya es obvio.

Sin duda, siguen existiendo serios obstáculos a la cooperación: tensiones por los

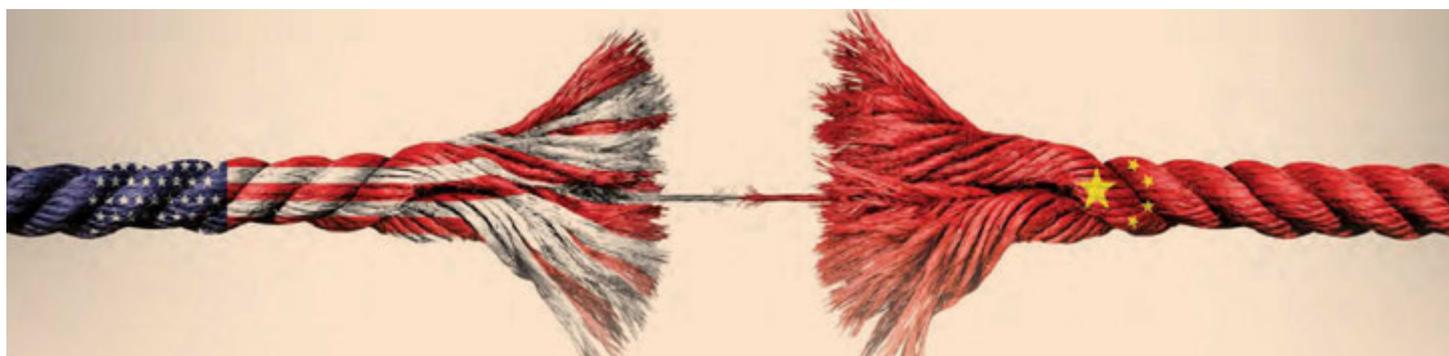
derechos humanos, Taiwán, Ucrania y el fracaso de China en ayudar a negociar una tregua en Oriente Medio. Por su parte, China está enojada por las políticas comerciales y tecnológicas de Estados Unidos.

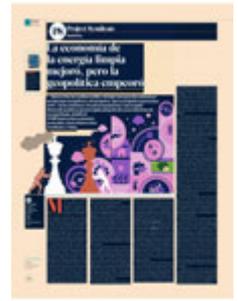
La esperanza es que Estados Unidos y China puedan compartimentar las áreas en las que los dos países tienen diferencias irreconciliables y aquellas en las que pueden cooperar, como ha sugerido el economista Fred Bergsten. Queda por ver si esto es posible.

Una futura administración de Kamala Harris pandrá de relieve las violaciones de los derechos humanos por parte de China y privilegiará las quejas de los sindicatos estadounidenses. Y parece poco probable que Trump, en su segundo mandato, cambie de opinión y abraza a Xi de la manera en que abrazó a otros hombres fuertes, como Vladimir Putin, Viktor Orbán y Kim Jong-un.

Esto no quiere decir que la política estadounidense sea el único obstáculo para el progreso. La semana pasada, al llegar a Shanghái para la Cumbre del Bund, me preguntaron en el puesto de inmigración si trabajaba para el gobierno de Estados Unidos. Para poder entrar, tuve que explicar con bastante detalle que el estado de California, para el que trabajo a una distancia considerable, no es el gobierno federal. La pregunta —y el interrogatorio— no me dejaron optimista. La relación bilateral es un tema recurrente, pero ¿quién sabe?

Hay pocas certezas en los asuntos mundiales. Lo que sí sabemos es que, sin una cooperación mucho mayor entre Estados Unidos y China, el mundo estará en graves apuros.





# La economía de la energía limpia mejoró, pero la geopolítica empeoró



## El autor

Bocconi.

Es el director del Institute for European Policy-Making en la Universidad

**M**ILÁN. Según la Agencia Internacional de la Energía, el objetivo de triplicar la capacidad de generación de energía a partir de fuentes renovables en 2030, fijado en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático del año pasado en Dubái, ya es alcanzable. Esto se debe a una enorme reducción del costo de las tecnologías de energía limpia; en concreto, el abaratamiento de los paneles solares y de las baterías ha provocado una veloz mejora de la economía de la mitigación climática.

En los últimos veinte años, los precios de los paneles solares han disminuido un 20% cada vez que se duplicó la capacidad mundial instalada; y al seguir creciendo esta (sobre todo en China), es de prever un ulterior abaratamiento. Otras tecnologías de energía renovable como las turbinas eólicas no ofrecen las mismas economías de escala, porque tienen muchas partes móviles que están más expuestas a rotura. Por eso, aunque el costo de la energía eólica también ha tenido una importante reducción, no es de la misma magnitud. El abaratamiento continuo de la energía

solar hace prever su adopción generalizada como fuente renovable preferencial.

Otro avance importante es la reducción de costo de las baterías. Lo mismo que en el caso de los paneles solares, los precios de las baterías se vienen reduciendo alrededor de un 19% cada vez que se duplica la producción. Es necesario que esta tendencia continúe para poder producir vehículos eléctricos más baratos y compensar la intermitencia de las fuentes renovables. En particular, la combinación de energía solar (que tiene un ciclo diario predecible) y baterías se acerca bastante a la fuente de energía ideal que está disponible cuando se la necesita.

Pero la mejora en la economía de las fuentes renovables (un avance positivo y necesario) no es garantía de ganar el combate contra el cambio climático. Es verdad que ahora existe una ruta creíble y de bajo costo para la descarbonización de los sistemas energéticos y del transporte, que sumados equivalen al 60% de las emisiones. Por desgracia, han aparecido obstáculos políticos, en los niveles global y local, contra la adopción acelerada de las soluciones de energía limpia.

En las economías avanzadas, las mayores

barreras contra las renovables son de nivel local: es común que los proyectos de instalación de turbinas y de modernización de redes (crucial para la integración y el transporte de la energía generada a partir de fuentes renovables) generen la oposición de los residentes locales (es lo que se conoce como movimiento NIMBY, *not in my backyard*). Por ejemplo, Alemania todavía no ha conseguido conectar las granjas eólicas *offshore* del mar del Norte con las regiones industriales del sur: la oposición local a la instalación de nuevas líneas de transporte fue tan intensa que el proyecto (llamado SuedLink) ha tenido que optar por el uso de cables subterráneos que quintuplican el costo. La Comisión Europea es consciente del problema del activismo NIMBY, y hace poco pidió que los estados miembros aceleren la concesión de licencias para proyectos de energía renovable.

Pero el mayor obstáculo contra la descarbonización es la tensión creciente entre Occidente y China, que abana un argumento según el cual, economías grandes y avanzadas como la Unión Europea o los Estados Unidos no pueden permitir que un rival geopolítico domine las futuras industrias del crecimiento. Esta idea

ha sentado las bases para la introducción de políticas industriales verdes a ambos lados del Atlántico. Pero el veloz abaratamiento de los paneles solares y de las baterías se debe precisamente a que son tecnologías maduras con productos cada vez más commoditizados (en cuya fabricación a escala China se destaca), de modo que no se trata de industrias del futuro.

Otro argumento para la producción local de bienes relacionados con las fuentes renovables es el de la seguridad energética, pero también está errado. Una interrupción en el suministro de paneles solares no cortaría el suministro de energía, porque la capacidad ya instalada seguiría generando electricidad (con un costo marginal igual a cero).

Estas tensiones se han visto sobre todo en el sector de los vehículos eléctricos, cuya cuota de mercado se ha estancado en un 8% en los Estados Unidos y alrededor del 15% en la UE,

lo que se debe en parte a que son más caros que los autos con motor de combustión interna (a menudo la diferencia llega a 20,000 dólares). En Estados Unidos y la UE, los subsidios sólo cubren una parte del costo adicional, mientras que en China los vehículos eléctricos están casi a un mismo precio que los convencionales, y la cuota de mercado en 2023 superó el 35%. La importación de vehículos eléctricos chinos a bajo costo puede generar un ahorro para los consumidores occidentales, pero tanto Estados Unidos como la UE les han impuesto altos aranceles.

Además del aumento de costo de la transición verde derivado de la decisión de grandes patencias industriales de protegerse contra productos baratos impartados de China, también en los países en desarrollo existen obstáculos geopolíticos contra la adopción de las fuentes renovables.

China está bien pasionada para facilitar

la descarbonización en los países pobres mediante su Iniciativa de la Franja y la Ruta (IFR), pero dos razones lo han impedido. En primer lugar, la India, por su rivalidad con China, no participa en la IFR y protege ferozmente su industria. No es asunto de poca importancia, porque la India ya es el tercer mayor emisor del mundo, tras superar a la UE en 2023, y también es una de las economías de mayor crecimiento. En segundo lugar, suele ocurrir que los gobiernos que reciben créditos chinos conforme a la IFR prefieran usarlos en proyectos de infraestructura prestigiosos antes que en la humilde instalación de sistemas de energía renovable.

El abaratamiento incesante de las fuentes renovables aumenta en gran medida el potencial para una descarbonización acelerada de grandes sectores de la economía global, pero la política está obrando como obstáculo.

● **Ahora existe un camino creíble y de bajo costo para descarbonizar los sistemas energéticos y el transporte, que en conjunto representan el 60% de las emisiones. Desafortunadamente, han surgido obstáculos políticos para la rápida adopción de estas soluciones de energía limpia, debido al NIMBYismo en las economías avanzadas y las tensiones entre Occidente y China.**



Copyright:  
Project  
Syndicate,  
2024



www.  
projectsyndicate  
.org



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## RRO, clave en la transición

En los últimos días del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y a 8 días de que tome posesión la nueva presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, los rumores e incertidumbre en la cúspide del sector financiero oficial, reflejan incomodidad y generan incertidumbre.

El ruido en torno a la inminente renuncia del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, se acrecentó en los últimos días.

De la posibilidad de que dimita antes de que inicie la nueva administración; luego de la entrega del paquete económico el próximo 15 de noviembre, el cuchicheo ha pasado, en las últimas horas, a un supuesto acuerdo entre el funcionario y la próxima Jefa del Ejecutivo, que garantiza su permanencia en el cargo.

Extraoficialmente se dice que conversaron y que la primera mandataria en la historia de México le habría dado todo el apoyo al que será el primer titular de las finanzas públicas transexenal.

La inconformidad de Ramírez de la O. se generó —dicen las habladurías— porque no ha podido nombrar a su equipo.

Aparentemente, la gota que derramó el vaso fueron las declaraciones de Sheinbaum.

Cuando anunció la ratificación del Jefe del SAT, **Antonio Martínez Dagnino**, dijo que se mantendría el equipo hacendario.

Salvo el subsecretario de Egresos, **Juan Pablo de Botton** quien previamente fue designado como titular de la Secretaría de Administración y Finan-

zas de la capital del país por la futura jefa de Gobierno, **Clara Brugada**.

Los rumores fueron muy insistentes prácticamente durante toda la semana pasada. Hasta que comenzó a circular la versión del supuesto acuerdo entre las partes.

La rumorología se sumó a las preocupaciones que existen entre los inversionistas y analistas económicos, respecto a la propuesta que hará el titular de Hacienda, para reducir el déficit fiscal del 5.9%, al 3 ó 3.5%.

La presunta renuncia de Ramírez de la O., luego de la entrega del Paquete Económico, generaría mucha incertidumbre porque equivaldría a “dejar la receta” a un sustituto, para que la ejecute.

El secretario de Hacienda, a pesar del bajo perfil que ha mantenido, ha logrado preservar credibilidad y confianza.

El cambio abrupto generaría preocupación y nerviosismo. Sheinbaum seguramente por eso decidió pedir su permanencia, porque el reto del ajuste fiscal, es mayúsculo.

Veremos en qué términos fue el acuerdo al que habría llegado y qué tanto margen de acción le permite la actual presidenta electa de México al responsable de las finanzas públicas.

Hasta ahora, en los pasillos de Palacio ha trascendido las diferencias que existen entre Ramírez de la O y el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**.

Tras la declaración de Sheinbaum sobre la permanencia de todo el equipo hacendario, se entendió que Yorio, permanecerá en el cargo.

La posición es clave, el funcionario ha sido eficaz y ha dado muy buenos

resultados.

Veremos si las supuestas diferencias entre ellos se superan o se ahodan.

Por otra parte, viene el nombramiento del director de Finanzas de Pemex.

Es un nombramiento muy importante, porque el secretario de Hacienda ha dicho que la reestructura que se ha hecho de Pemex los ha llevado a que, ahora el enfoque se dé en el refinanciamiento de la petrolera, en donde, se involucrará de manera más directa al gobierno (Hacienda).

Hasta ahora se ha mencionado a varios candidatos al puesto. El que parece que avanza con mayores posibilidades es **Juan Carlos Carpio**, del equipo de **Luz Elena González**, designada Secretaria de Energía en el próximo gobierno.

González fue titular de la secretaría de Finanzas del gobierno de la Ciudad de México y Carpio, el director general de administración financiera.

También faltan los nombramientos en la banca de desarrollo, que se ha dicho, será objeto de profunda reestructuración.

Rogelio Ramírez de la O, sin duda, es clave en la transición y su permanencia ó renuncia en el cargo, será determinante para las complicadas finanzas públicas, incluida la “bomba de tiempo” como se considera la situación de Petróleos Mexicanos.

### Atisbos

Por cierto, llamaron la atención las “recomendaciones” del presidente Andrés Manuel López Obrador a Claudia Sheinbaum para que ~~no haga una re-~~ <sup>no haga una re-</sup> forma fiscal y mantenga los apoyos a Petróleos Mexicanos.

Entre los expertos en la materia, con-

sideran que ya no hay mucho margen para seguir "pateando el bote" hacia adelante.

Que es necesario realizar una profunda Reforma Fiscal que eleve el bajo nivel de recaudación que tiene México.

En cuanto a Pemex, los analistas del sector, recomiendan que lo mejor sería

que cambie de modelo y deje de echar dinero bueno al malo al sector refinador y que se concentre en superar sus elevados gastos operacionales.

Veremos qué decide hacer el próximo gobierno.

Al tiempo.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramirez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Boston Scientific duplicó en cuatro años su negocio en México

Es una empresa de dispositivos médicos innovadores de mínima invasión que viene creciendo a ritmo acelerado. Llegó a México hace 25 años y hoy vive el mejor momento de su historia aquí y a nivel mundial. Entre 2019 y 2023 la empresa duplicó su tamaño.

Boston Scientific (BSCI) en plena pandemia llegó al máximo nivel de ventas alcanzando 9.9 billones de dólares en 2020, mantiene su expansión a doble dígito de entre 10 y 20% desde hace varios años y, así como va, tiene elementos para aún extender esa buena racha por otros años.

**Agustín Zabulanes**, director general de Boston Scientific en México, nos comparte que traen una nueva tecnología que abre un nuevo paradigma para el área cardiovascular, específicamente para fibrilación auricular que es la arritmia cardíaca más frecuente. Su nueva opción significa un cambio de juego (game changer) que deja atrás las opciones de crioblación o radiofrecuencia, pues ahora la opción es campo pulsado por microondas que no implica quemar con frío ni con calor. Ya está autorizada y lanzada en Estados Unidos, en Brasil y Argentina, y prevén que en México no tarde tanto la autorización.

Dado que el regulador Cofepris en México ha ido agilizando sus procesos, el capitán de Boston Scientific confía en que los acuerdos de equivalencia regulatoria con otras agencias sean un factor positivo y que aún con la incertidumbre por la transición sexenal, no frene la autorización de opciones como ésta que cubre necesidades insatisfechas, es única como principio

terapéutico y tiene evidencia clínica con resultados demostrados.

Las áreas terapéuticas que cubren las tecnologías de esta compañía abarcan: Endoscopia (diagnosticar y tratar afecciones gastrointestinales y de vías respiratorias), Neuromodulación (implantes para dolor crónico y afecciones neurológicas como trastornos del movimiento), Terapias de cardiología intervencionista, Urología y salud pélvica (para enfermedades urológicas y ginecológicas), y todo lo relativo a gestión del ritmo cardíaco, intervenciones periféricas, enfermedad arterial, periférica, venosa y cáncer, así como gestión de coágulos y oncología intervencionista.

La realidad, dice Zabulanes, es que aún con el crecimiento aquí de su portafolio cardiovascular, México va retrasado en cuanto a incorporación de nuevas tecnologías médicas respecto de otros países de Latinoamérica. Esto, aun cuando podrían ser solución al elevado exceso de mortalidad por enfermedades crónicas degenerativas que en México es de 665 por cada 100,000 personas, muy arriba del promedio de OCDE de 257 por cada 100,000.

Aún así se ha notado una mayor inversión pública que ha permitido extender geográficamente la cobertura sobretodo de salud cardiovascular. No ha sucedido lo mismo con endoscopia y urología que en sector público hay rezago de nuevos contratos (esperan que en octubre con el nuevo gobierno se empiecen a reactivar); pero en cambio en el ámbito privado han crecido más estos portafolios.

De hecho el negocio de BSCI es

60% con sector público y 50% con privado. Ello refleja la baja cobertura de la medicina privada sostenida por financiamiento de aseguradoras, y también porque la atención médica pagada con gasto de bolsillo lamentablemente no accede a estas opciones de alta tecnología.

Al respecto, menciona que este bajo acceso es una de las razones por las

que Boston Scientific no considera abrir planta de producción en México donde sostiene 200 empleados. Lo que sí maquilan localmente son ensamblajes y empaquetados de producto terminado.

Un pilar importante donde BSCI interviene con fuerza es en educación médica sobre sus tecnologías innovadoras de mínima invasión y también sobre habilidades básicas que requieren los profesionales de la salud. Tiene 3 centros de enseñanza y simulación médica especializada (CESME) y un Método de Enseñanza Cadaver Lab, así como 1 autobús equipado como Centro móvil de enseñanza. Igual trabajan con instituciones de salud y académicas, en colaboración con sociedades y colegios médicos para contribuir a la excelencia médica y clínica.

### Esperan que el gobierno ya les pague

Sobre si tienen deuda no pagada por las instancias del gobierno, respondió que sí, y que esperan que la siguiente administración garantice continuidad en los procesos y confían en que el sector público cumplirá con sus compromisos y todas las cuentas pendientes por pagar con proveedores.



## Sorpresa, Facebook tiene comité de ética

El comité de ética de Meta ha decidido que no eliminará el eufemismo con el que muchos piden la desaparición de Israel: "Palestina será libre desde el río Jordán hasta el mar Mediterráneo".

La frase, inclusive, fue utilizada por la vicepresidenta de España Yolanda Díaz en mayo pasado a través de un video donde muestra su solidaridad con los palestinos.

El eslogan, popularizado en los años 60 por intelectuales palestinos, ha sido empleado por terroristas de Hamás y se escucha en manifestaciones contra la operación israelí en la Franja de Gaza.

La decisión de Meta "causó una sensación de disgusto, no mucho más grande que otras redes sociales", comenta a esta columna Gabriel Ben-Tasgal, especialista en Medio Oriente. Se refiere a TikTok: "tiene un algoritmo mucho más agresivo en contra de Israel y de los judíos, de hecho, se quejan en Israel que derriban, borran y cancelan un montón de material que muestra la agresión de Hamás".

"TikTok es la red social considerada más antiisraelí y más demonizadora del estado de Israel, mientras que Meta no es de las más graves", concluye.

Meta, nombre que surge durante la campaña de manejo de crisis de Facebook luego de la polémica entrega de millones de datos de sus usuarios sin su autorización a Cambridge Analytica durante la campaña de Trump en el 2016, reveló la semana pasada que elimina a RT de todas sus redes sociales por

"actividades de injerencia extranjera".

RT es una empresa del estado ruso, como France 24 lo es del estado francés. El canal nació impulsado por el presidente Jacques Chirac y su objetivo era sumar alternativas a CNN para "romper con el monopolio de la información". Lo hizo después de la invasión a Irak por parte de Estados Unidos cuyo secretario de Estado, Colin Powell, presentó pruebas falsas ante el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas. France 24 no es un canal crítico al gobierno en turno, en este caso, con Emmanuel Macron.

En Ucrania, Telemaratón es el noticiero que el Gobierno del presidente Zelenski obliga a emitir no solo a la televisión pública, también a la privada. La información es totalmente controlada por su área de Comunicación Social.

"La presidencia ucrania decretó, por la excepcionalidad de la situación, la creación de un informativo que cubre la mayor parte del día y que retransmiten los canales públicos y privados" (*El País*, 14 de septiembre).

"Grupos de comunicación que rechazaron la orden perdieron la opción de tener una licencia de transmisión y operan en plataformas de cable o internet".

El Departamento de Estado de Estados Unidos criticó a Telemaratón: "El Telemaratón televisivo ha permitido un nivel de control sin precedentes sobre la información en hora punta".

¿Zuckerberg ya convocó a su comité de ética?



## Interceramic considera justo precio de OPA

Elon Musk dice que SpaceX planea lanzar 5 naves a Marte

Herdez apunta a mercado nutrición y bienestar

Koltin recaba 7.3 mdd con ronda serie A

El consejo de administración de Internacional de Cerámica (Interceramic), una compañía mexicana productora y comercializadora de loseta cerámica, consideró justo el precio fijado en la nueva Oferta Pública de Adquisición (OPA), con la que busca adquirir las acciones de libre flotación que aún no está en sus manos para concretar su desliste del mercado bursátil mexicano.

La compañía busca adquirir 0.15% de su capital social o alrededor de 210,784 acciones que están en manos de inversionistas minoritarios y que no poseen la familia Almeida y la empresa Kohler, los principales accionistas de Interceramic.

El artículo 108 de la Ley del Mercado de Valores establece que la oferta deberá realizarse cuando menos al precio que resulte mayor entre el valor de cotización y el valor contable de las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones.

**SpaceX planea** lanzar unas cinco naves estelares sin tripulación a Marte en dos años, dijo el domingo su CEO Elon Musk en un post en la plataforma de medios sociales X.

"Si todas aterrizan de forma segura, las misiones tripuladas serán posibles en cuatro años", destacó, añadiendo que en caso de cualquier problema las misiones tripuladas se pospondrán otros dos años.

"Pase lo que pase con el éxito del aterrizaje, SpaceX aumentará exponencialmente el número de naves espaciales que viajen a Marte con cada oportunidad de tránsito", dijo el fundador de SpaceX.

**Grupo Herdez**, uno de los principales productores de alimentos procesados del país, estableció una asociación estratégica con el fondo de capital privado especializado en salud y nutrición Manna Tree, con el objetivo de identificar de manera conjunta oportunidades para agregar valor a la cartera de ambas compañías.

La alianza se enfocará principalmente en América del Norte, especialmente en Estados Unidos, un mercado en el que Herdez tiene presencia a través de diversas marcas y del joint venture MegaMex, que mantiene con el conglomerado Grupo Kuo, dijo Manna Tree en un comunicado.

No es completamente clara la estrategia de Herdez, una de las empresas con mayor reconocimiento de marca en México y, por ende, con un robusto mercado de la nostalgia en Estados Unidos, pero parece dirigida a lo que han hecho otros gigantes de los alimentos y bebidas como The Coca-Cola Company o Grupo Bimba, que ante los hábitos cambiantes y cada vez más sofisticados de sus consumidores, buscan optimizar sus portafolios, lo que además les permite mejorar sus márgenes.

**Koltin, una** startup mexicana que ofrece seguros médicos privados a adultos mayores, recabó 7.3 millones de dólares con una ronda de inversión serie A planeada para impulsar su crecimiento.

La compañía dijo que la ronda de inversión fue liderada por Left Lane Capital y permitirá otorgar acceso a servicios de seguro médico de primera vez a población desatendida.



Más allá  
de Cantarell

Pablo Zárate  
@pzarate

## ¿Seguros que el T-MEC se 'renueva' en 2026?

2024 arrancó con el consenso tranquilizador, al menos entre analistas enfocados en la economía mexicana, de que era improbable que se reformara la Constitución de México después de la elección. Va a cerrar con otro: el T-MEC, quizás con algunos cambios negociados, se va a renovar en 2026 bajo su artículo 34.7 por otros dieciséis años, dándole estabilidad a las políticas comerciales y de protección de inversiones de la región a pesar de la incertidumbre en otros marcos.

Pero, del otro lado de la frontera, no todos están tan seguros. La semana pasada, **C.J. Mahoney**, segundo a bordo del U.S. Trade Representative bajo la presidencia de Trump, dijo en un evento en Houston organizado por el Baker Institute de la Universidad de Rice, que "los costos de no renovar el acuerdo (T-MEC) en el aniversario de los 6 años son relativamente bajos".

En su perspectiva, independientemente de quien gane la presidencia en noviembre, la agenda de Estados Unidos del próximo año va a estar dominada por asuntos domésticos, principalmente de ingresos (fiscales) y gasto (público). "Por lo tanto", según Mahoney, "en un año, la agenda de negociación para los Estados Unidos (EU) no estará resuel-

ta y el futuro del T-MEC será incierto... las probabilidades de una renovación inmediata son bastante bajas".

Claro que esto no significa que el tratado se moriría ahí. Bajo el mismo artículo del tratado, la no-renovación resultaría en un proceso de revisiones anuales por los próximos 10 años en los que continuaría vigente el tratado (a menos que alguna de las partes lo denuncie, lo cual abre la puerta a una salida mucho más drástica). En cualquier momento de la próxima década, cualquier parte que no haya querido renovar podría cambiar de opinión.

Ahí hay otra oportunidad para el consenso tranquilizador. Pero, siguiendo la misma línea argumental de Mahoney, parecería que si no se renueva a la primera, cada vez va a ser más difícil de renovar: "nombra la última vez que el AFL-CIO, los Teamsters, los trabajadores de la industria de acero, el Business Roundtable, el Chamber of Commerce, el Farme Bureau, **Nancy Pelosi, Mitch McConnell, Joe Biden y Donald Trump** estuvieron de acuerdo en algo. Fue el T-MEC. Desafortunadamente, no veo que esa misma constelación política de estrellas se alinee otra vez pronto".

Seguro hay mucho de político en este mensaje. Difícilmente es de a gratis que alguien tan cercano a la agenda comer-

cial de Trump -aún con buenas probabilidades de ser presidente- le sugiera en el mismo discurso a México y a Canadá que piensen fuera de la caja y se acerquen a las prioridades de EU desde el arranque, renunciando a la posición tradicional de los negociadores que buscan "anclar" la negociación en extremos para luego ir cediendo. Bien podría estar empezando a condicionar lo que ve como una negociación relevante.

Su idea de que México debería buscar llamar la atención de EU en el proceso expandiendo la esfera de aplicación del T-MEC (por ejemplo, hacia minerales críticos, inteligencia artificial y otros; o atrayendo nuevos socios que redefinan el concepto de nearshoring) bien podría alinearse con algunas prioridades mexicanas. En cualquier caso, en el contexto de la controversial reforma judicial y el resto del plan C, suena a que quienes apuesten por la inversión en México y el desarrollo de cadenas de valor regionales -como los inversionistas del sector energético- no pueden darse el lujo de apostarle a lo automático. Ni a la mera relación o comunicación, como si todo fuera un tema de formas. La advertencia es clara: si no llegamos a 2026 con una agenda sustantiva de mejora y expansión, un gran riesgo dentro de la vorágine de las nuevas agendas nacionalistas es la irrelevancia.



## Una línea de sometimiento transexenal

**A**ndrés Manuel López Obrador adelantó que para el sexenio de Claudia Sheinbaum no será necesario que se aumenten impuestos o que se impulse una reforma fiscal.

Así lo dijo quien se cree con la certeza de que entregar la banda presidencial dentro de ocho días no significa entregar el poder presidencial.

Es ya una evidente falta de respeto a la futura Presidenta, quien claramente queda exhibida ante la decisión de López Obrador de no implementar ningún tipo de modificación tributaria, incluso si las circunstancias económicas del muy difícil 2025 así lo ameritaran.

Porque, más allá de que en campaña haya prometido no reformar los impuestos, no le toca al futuro expresidente afirmar con tanta contundencia una acción que le toca exclusivamente al siguiente gobierno, dependiendo las circunstancias.

Claudia Sheinbaum va a tener múltiples problemas con esa presencia permanente de López Obrador.

Porque más allá de su evidente no-jubilación, las comparaciones entre el que se va y la que llega serán inevitables, sobre todo en ese ejercicio de propaganda que está obligada a mantener de las mañaneras.

Una científica, formada en la certeza de las evidencias, no se puede dar el lujo de mentir de forma tan descarada como cada

mañana lo hace López Obrador.

La Presidenta debe imprimir a sus palabras la asertividad de una científica, no las afirmaciones falsas de un populista, porque para mentir como lo hace López Obrador hace falta un carisma que invite a una validación cuasi religiosa.

Tiene mucho tiempo que las palabras del Presidente no son escuchadas por los que toman decisiones, por aquellos que esperan un balance de gobierno. Si se mantiene la atención de la gente informada en las mañaneras es por el temor de que ahí se hagan anuncios de más medidas destructivas y autoritarias.

Tan solo en la conferencia del viernes, la cantidad de consideraciones falsas en materia económica lo pintan de cuerpo entero.

Dijo que se detuvo la caída de extracción petrolera en 1.8 millones de barriles diarios. Falso, en abril de este año se produjeron 1.55 millones de barriles diarios de hidrocarburos, su nivel más bajo desde 1979.

Aseguró que sin su "rescate" de Pemex la gasolina estaría hoy en 40 pesos. Falso, si se hubiera ampliado la competencia estaría por debajo de los 24 pesos actuales. Tan falso como su dicho de inicio de sexenio de que hoy pagaríamos 10 pesos por litro.

México es el país con menos desempleo.

Falso, considerar la subocupación como empleo es una trampa estadística.

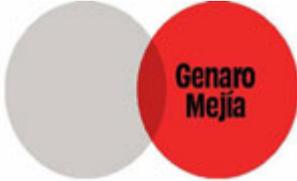
"Los niños de México son los más felices de la OCDE". Seguro, tan felices como los niños de Culiacán que llevan dos semanas sin clases por la violencia.

El peso se fortalece, no se devalúa. La moneda que concentra 80% de sus operaciones en el mercado especulativo.

En fin, se pueden hacer libros completos para cotejar la realidad con las mañaneras. El punto es que parte de sus últimos ejercicios de propaganda los ha dedicado a dejar en claro que la línea del siguiente sexenio la marca él.

Algo de enorme injusticia con una doctora en Ciencias que debería buscar su propio camino de seguimiento, no de sometimiento, en esta mal llamada Cuarta Transformación.

**Se pueden hacer libros completos para cotejar la realidad con las mañaneras. AMLO ha dedicado parte de sus últimos ejercicios de propaganda a dejar en claro que la línea del siguiente sexenio la marca él.**



*Ha sido director editorial de publicaciones como Entrepreneur y Forbes, pero siempre se ha definido como periodista. Ahora es mentor, asesor de negocios y conferencista.*

*Desde 2019 LinkedIn lo destaca dentro de sus [#TopVoicesLatam](#).*

*Síguelo en su proyecto:*

<https://linktr.ee/BarEmprende>

**#BarEmprende**

# **¿Quién mató al *storytelling*? El grave error de –sólo– contar para vender**

## Nacimos como una especie contadora de historias. A esas narraciones les debemos nuestra evolución, nuestro avance. Pero, ¿qué pasa cuando el único objetivo del *storytelling* es vender?

¿Cuándo empezó el ser humano a contar historias? Yo pienso que desde que nacimos como especie. Nacimos contando y escuchando historias para explicar nuestras emociones, nuestros problemas, para buscar el entendimiento del otro y, más adelante, buscar su apoyo para realizar alguna tarea.

La narración de historias es algo que todos hacemos. Hay quienes creen que empezamos a contar historias casi al mismo tiempo que desarrollamos el lenguaje.

Contar historias nos ha permitido transmitir el conocimiento de generación en generación, pero también (y mucho más importante) nos ha permitido imaginar mundos y posibilidades que luego se han convertido en realidad, y que son el principal motor de nuestra civilización.

No somos la especie más poderosa del planeta por ser los más fuertes, los más veloces o los más grandes: lo somos gracias a las historias que nos contamos desde tiempos ancestrales y que permiten a miles o millones de personas unirse en una idea, proyecto o sueño en común.

Como lo dice mi admirado Yuval Noah Harari en su famoso libro *Sapiens*, “la cooperación a gran escala depende de creer en las mismas historias, pero estos relatos no necesitan ser ciertos. Es posible unir a millones de personas haciéndoles creer en historias completamente ficticias sobre Dios, la raza o la economía”.

Fíjate en el gran poder de las historias para transformar personas, gru-

pos, comunidades enteras. La capacidad de contar historias ha sido crucial para la cooperación humana y, en última instancia, para el éxito de nuestra especie.

Este principio también aplica en los negocios, donde las narrativas compartidas pueden alinear y motivar a grandes grupos, pero el uso poco o nada ético que hacen del *storytelling* miles de empresas en todo el mundo lo ha mancillado y debilitado, provocando que las personas dejen de confiar en lo que dicen las marcas.

## Historias para persuadir

El *storytelling* llegó al mundo de los negocios por una razón. Bronwyn Frye lo explica de forma magistral en un artículo para *Harvard Business Review*: “La persuasión es la pieza central de la actividad empresarial. Hay que convencer a los clientes de que compren los productos o servicios de la empresa, a los empleados y compañeros de trabajo de que acepten un nuevo plan estratégico o una reorganización, a los inversores de que compren (o no vendan) sus acciones y a los socios de que firmen la próxima operación.”

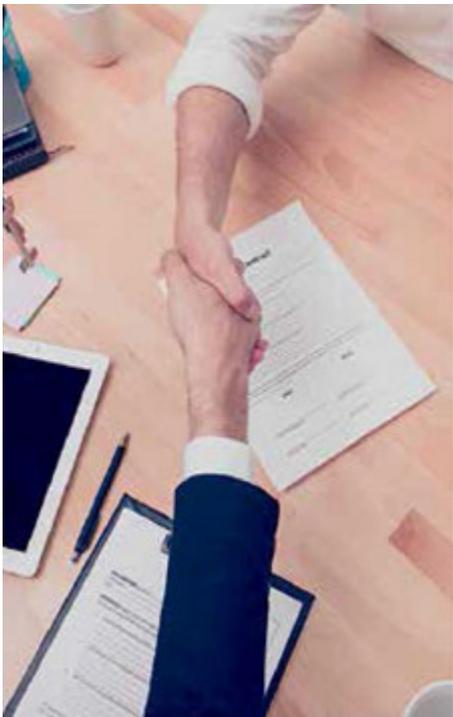
Sus primeras aplicaciones comienzan con el *brand storytelling* en el año de 1955, con David Ogilvy, donde el objetivo primero y último de las historias es lograr que te compren más.

“Una historia bien elaborada puede humanizar una marca, hacerla más cercana y brindar a los consumidores una conexión que va más allá de los productos y servicios, generando una confianza genuina y lealtad a la marca”, dice Akram Atallah, en su artículo *The art of storytelling in business*.

Pero, ¿se vale contar historias falsas si así logramos el objetivo de vender más? Al parecer en ninguno de los principios de la publicidad se hace referencia a “cuenta la verdad”, “no prometas lo que no puedes cumplir”, “no inventes atributos que tu producto no tiene”, ni nada por el estilo.

Como ocurría en tiempos de

charlatanes que vendían pócimas milagrosas, hoy parece una práctica común en el mundo de los negocios inventar historias, falsear datos, contar verdades a medias y prometer acciones que nunca ocurren. ¿Está muerto el *storytelling*? ¿Lo están matando sin que nadie diga ni haga nada? 🍂







## CAPITAL LATINO

## EU quiere que los latinos paguen, pero sin salir a cuadro

Alejandro Ángeles @alex\_angeles



■ Periodista con más de 20 años de experiencia. Ha lanzado los sitios *Bloomberg Línea* y *HuffPost México*. Encabezó equipos en *Forbes México*, *Yahoo México* y *Latin Times*, y ha trabajado para *The New York Times* en CDMX.

No mostrar los rostros de los latinos en Estados Unidos le cuesta a la industria de los medios y entretenimiento (M&E) de ese país hasta 18 mil millones de dólares. La cifra, que puede sonar trivial, representa mucho más de la mitad que todo lo que Netflix facturó en 2023; es decir, 33.7 mil millones de dólares (mdd).

De acuerdo con la organización Latino Donor Collaborative (LDC), los medios en Estados Unidos pierden una millonada por la falta de representación de los latinos ya sea en películas o series de televisión, las cuales representan la mayor tajada de la industria M&E del país.

Para dimensionar esta cifra vale la pena revisar lo que Statista reporta como el valor de la industria M&E en México: según esa firma, que concentra estadísticas y reportes de mercado, el mercado de los medios y el entretenimiento en nuestro país representó un poco más de 28 mil mdd.

Ese monto palidece ante el valor de lo que representa en Estados Unidos, que al fin y al cabo es la Meca o sede de los mayores exponentes del entretenimiento a nivel global. En nuestro vecino al norte, la industria M&E en 2023 representó 2.83 billones de dólares; un valor multiplicado al 10 de lo que mostró el mercado mexicano.

Si bien el mercado mexicano M&E es grande a nivel Latam (de hecho, supera a Brasil, ya que Statista le confiere un valor de 27.4 mil mdd), hay que recalcar que en Estados Unidos, el segmento latino implica un mercado generado por y para 62 millones de personas, contra los casi 130 millones de habitantes de nuestro país.

Esto no es para comparar, sino para dimensionar y, sobre todo, para subrayar el contexto de la subrepresentación que todos los días

enfrentan los latinos en Estados Unidos.

El asunto es tan grave que, algunos observadores como Julio Ricardo Varela, de *The Latino Newsletter*, lo califican de "desolador".

Esto porque los latinos representan casi 20% de la población de Estados Unidos en general y casi una cuarta parte de todos los menores de 18 años. Sin embargo, cuando se trata de la industria M&E, y sobre todo en el segmento de programas con guion (es decir, los de ficción, documentales, etc.) los latinos apenas significan 9.8% de los protagonistas, o sea uno de cada 10 de los papeles protagónicos en televisión y cine de Estados Unidos a pesar de que representan dos de cada 10 residentes en ese país.

Y peor. El más reciente estudio de LDC: *Latinos in Media Report* refiere que en el segmento que más crece en la industria M&E, que es el de *unscripted shows* (programas sin guion, como los *reality* o programas de noticias) los latinos apenas ocupan 5% de los protagonistas o presentadores, "lo cual significa una brecha de representación de 75%", dicen los autores del estudio.

"Esta subrepresentación tiene importantes implicaciones comerciales, ya que la industria del entretenimiento (en EU) podría estar perdiendo entre 12 mil mdd y 18 mil mdd anuales adicionales por no atraer adecuadamente a este grupo demográfico vital", dice LDC.

### ¿QUÉ PANTALLA RESIENTE MÁS LA POCA PRESENCIA LATINA?

En términos estrictamente monetarios y de influencia cultural, es en el cine donde se nota más el problema de la subrepresentación de los latinos en los medios de Estados Unidos. El conflicto toma forma desde el hecho de que los latinos son, como bloque, quienes más van al cine. Y es que los latinos, dice LDC, a pesar de representar menos de 20% de la población total de dicho país, son grandes consumidores del cine ya que entre la taquilla y el pago a servicios de *streaming*, los latinos son quienes aportan el 24% del valor total en este nicho.

Una de las conclusiones que comparten la LDC y entidades como McKinsey y la Annenberg Inclusion Initiative (AII) de la Universidad del Sur de California, es que la baja representatividad de los latinos en las películas, series y programas con guion o sin guion, representa una "oportunidad perdida para interactuar y atraer a casi 20% de la población estadounidense y 25% de los jóvenes en el país". **CE**



## Adjudicación directa del Bienestar

SPLIT FINANCIERO

Julio Pilotzi @juliopilotzi



Con 20 años de trayectoria en medios de comunicación, actualmente forma parte del equipo del noticiero En los Tiempos de la Radio conducido por Óscar Mario Beteta.

El IMSS-Bienestar, que dirigirá el próximo sexenio Alejandro Svarch, entregó en estos días a través de una adjudicación directa el contrato IB-TLAXCALA-015/2024 a un particular de nombre René Cruz Morales; con esta contratación, se planea realizar un "mantenimiento correctivo de impermeabilizante" de doce hospitales en el estado de Tlaxcala, que gobierna Lorena Cuéllar. El servicio de mantenimiento y rehabilitación de los centros médicos podría alcanzar un monto máximo de 46 millones 267 mil pesos, y deberá concluir a finales de año, lo que causa suspenso es que la persona física encargada de las mencionadas labores no funge como accionista o dueño de alguna empresa que forme parte del Registro Público de Comercio, ni se le ha entregado otro contrato en este 2024, esto de acuerdo con la plataforma COMPRANET.

El anexo técnico del contrato enlista como los centros que recibirán las labores de mantenimiento al Hospital General de Tlaxcala, el Hospital de la Mujer, el Hospital Infantil de Tlaxcala, el Hospital General de Nativitas, entre otros. Aunque en dicho listado llama la atención el Hospital IMSS-Bienestar de Tzompantepec, a cargo de Miguel Ángel Xolocotzi. Apenas a finales de julio, las fuertes lluvias que azotaron al estado de Tlaxcala ocasionaron daños importantes en el citado nosocomio, pues el nivel del agua en sus instalaciones superó los 20 centímetros de altura, lo que de acuerdo con el personal del hospital ponía en riesgo la salud y la vida de los pacientes, que padecieron además goteras y filtraciones.

Los trabajadores notificaron sus preocupaciones por el estado del inmueble al coordinador federal del IMSS-Bienestar de Tlaxcala, Gabriel Gutiérrez Morales, pues no es la primera vez que se enfrentan a dificultades para realizar sus labores. Apenas en fe-

brero, se dio a conocer que los alimentos que se le proveían al hospital llegaban podridos y sin cumplir con la calidad solicitada y los gramajes acordados.

En cuanto al director del IMSS, Zoé Robledo, hace unos meses se reunió con la gobernadora Lorena Cuéllar y el todavía secretario de Salud, Jorge Alcocer, desde aquellas tierras se informó que se han invertido 936 millones de pesos para mejorar los servicios de salud de la entidad, su infraestructura, equipamiento, abasto y basificación de personal; aunque parece que los trabajos no han sido suficientes.

### Hyundai 10 años

Hyundai Motor de México celebra su décimo aniversario en el país con el lanzamiento de ediciones limitadas de sus modelos más vendidos, Creta y Grand i10 HB. Estos vehículos han sido clave para el posicionamiento de la marca en México, y como parte de la conmemoración, Hyundai lanzará 200 unidades especiales de cada modelo, que estarán disponibles para el público en general. Incluyen accesorios únicos y detalles de diseño distintivos que celebran los 10 años de la marca en el país. Estarán disponibles en toda su gama de colores y contarán con elementos exclusivos que resaltan el recorrido y éxito de Hyundai en el mercado mexicano.

### Voz en off

Caliza llega a México como su próximo mercado de expansión debido a su importancia estratégica en América Latina y en la cadena de suministro global. Se sabe que está en trámites para operar en nuestro país. Su objetivo es construir una infraestructura financiera global que facilite transacciones internacionales más rápidas y seguras. Ezra Kebrab, CEO y fundador de Caliza, es el que apuesta a que aprobándose los requisitos regulatorios en México, ofrecerá a las empresas la oportunidad de acceder de manera más fácil al sistema financiero global, eliminando las barreras comerciales y potenciando las transacciones entre México, Estados Unidos y el resto del mundo. **EC**