



REDONDEA BBDO SU EQUIPO DIRECTIVO

BBDO México integró como nuevo CSO a Alejandro Mora, con trayectoria profesional de más de 20 años en los que ha trabajado en agencias de primer nivel. Fue director de Innovación & Planeación Estratégica en McCann Colombia y vp digital en Sancho BBDO, entre otras agencias.

Mora comentó que espera sumar sus experiencias para que las marcas que atiende BBDO se sientan orgullosas de su trabajo. En esta posición, continuó, busca seguir construyendo y dijo que ve un equipo de enorme talento, de múltiples disciplinas que es inspirador bajo la batuta de Camilo Plazas.

Alejandro llega a fortalecer, comentó Camilo, su proceso de planeación estratégica y a seguir profundizando en el camino de la digitalización de la agencia donde vienen creciendo de manera acelerada. Con su integración, agregó el grupo directivo, “redondeamos un equipo de ensueño que sigue consolidan-

do a la agencia”.

CELEBRA EL CCM A YOUNG LIONS 2024

El Círculo Creativo de México (CCM) llevó a cabo una reunión, que se convirtió en una verdadera fiesta de alegría y camaradería contagiosa, en la que hizo merecido reconocimiento a las duplas de jóvenes creativos que participaron en Young Lions en Cannes 2024, en especial a Alejandra Margain y Roberto Concha, de GUT Mexico City, dupla ganadora de preseña de Oro, en la categoría Digital.

Las otras duplas, que previamente ganaron en México el derecho a participar, fueron las integradas por Elisa S. Martínez y Sandra V Urbina, de VML, en PR; Fátima A. Quiroz y Ana Sofía Valdez, de MullenLowe SSP3, en Media, y la de José Miguel García y Emanuel Rocha, de Felipa Creative Studio, en Print.

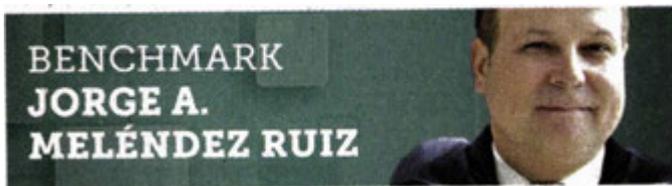
De su experiencia dijo Ale: “somos testimonio de que la creatividad brilla a partir de la diversidad y el apoyo de tu gente”. En tanto,

Roberto expresó que en un “comeback” no se trata sólo de ganar, sino también en pensar contra quiénes vas a competir, y razonar en lo que todo mundo haría y hacer lo contrario.

Humberto Polar, presidente del CCM, dijo: “creo que a veces deberíamos hacer un alto y poner en perspectiva lo difícil que es ganar en Cannes Young Lions, por lo que hacemos este homenaje presencial a las duplas que llegaron a competir y, sobre todo, a las que trajeron el Oro a México”.

NOTAS EN CASCADA

NESCAFÉ presentó su nuevo posicionamiento “Crea tu mundo”, con el que busca inspirar a las personas a realizar algo extraordinario y crear un mundo mejor. El concepto viene acompañado de nueva imagen de la marca. NESCAFÉ, enfatizaron, sabe que una taza de café puede marcar la diferencia para tener un día lleno de cosas positivas... PRP, agencia de RP y comunicación que lidera Brenda Morales, celebra 24 años de vida. Felicidades.



¿Pagar más es mejor?

El e-commerce ha incrementado la importancia del precio como el factor de decisión de compra más relevante.

El precio siempre ha sido clave... pero hoy lo es más que nunca.

Y es que es hoy es mucho más fácil encontrar un producto yendo a alguna tienda, probándolo, asegurándote que es exactamente lo que quieres... y luego comprándolo en línea a menor precio.

Por eso la pregunta del título parece tener una respuesta obvia: ¡NO!

Pero sí, a veces pagar más es mejor.

Te cuento que soy megaaficionado a los deportes de raqueta. Desde los 8 años (ya casi cumpla 61) he practicado 4-5 veces por semana tenis, racquetball, squash, frontenis, ping-pong... y ahora Padel.

Desde que se canceló el racquet durante la pandemia incorporé al Padel a mi portafolio de raqueta. Es un deporte muuuy divertido.

Bueno, pues hace unos meses se me rompió mi pala, una Black Crown Piton 12k con la que me siento muy a gusto.

Para comprarla más rápido, me fui a una tienda en San Pedro Garza García, Nuevo León.

“Quiero esta misma pala”, le comenté a la encargada.

Ahí la tenían. Pagué los \$5,800 pesos (son caritas) y listo.

E inmediatamente empecé... a perder y perder.

La pala no se sentía igual. “Es una mala racha”, pensé. Pues no.

Harto le pregunté a un pro, enseñándole la pala dañada y la nueva.

“Jorge, ¡no es igual! Una es *“attack”*, la otra es *“air”*”. La que te vendieron es de control, no despide y por eso batallas”, me dijo.

Presto, regresé a la tienda.

“¡Me vendieron la pala equivocada! Está casi nueva, les pido que me la cambien por la correcta”, les dije.

No te hago el cuento largo. Batallé un poco, pero tras la intervención de un amigo, que es socio de la tienda, me cumplieron.

A veces sí es mejor pagar más.

¿Por qué?

1. **Puedes ver y a veces hasta probar.** ¿Vas a comprar algo de valor? No hay sustituto a someterlo al juicio de tus sentidos. En una tienda a veces hasta te dejan probar la mercancía. Por ejemplo, a

veces te pueden prestar “demo” de raquetas o palas para que las pruebes. No hay mejor examen para un producto que el uso cotidiano.

2. **Te atienden expertos.** La asesoría puede hacer la

diferencia en cosas que no conozcas bien. Por ejemplo, a veces los modelos nuevos cambian ligeramente en algo. O quizá el modelo que usas ya se discontinuó, pero hay otra opción equivalente. El que sabe, sabe... y si tú no sabes, tu compra te puede salir muuuy cara.

3. **Confiablez.** Es increíble el grado de sofisticación de los criminales. Existen innumerables productos *fake* que parecen copias idénticas de los originales... pero no lo son. ¿Y sabes dónde corres más riesgo? En productos de alto valor, donde debes ser muy cuidadoso al comprar en línea. Puedes perder mucha lana.

4. **Garantía y servicio posventa.** Los productos se desgastan o pueden tener hasta defectos de fábrica. Curiosamente, la nueva pala tuvo un

defecto de fábrica... y por supuesto, me la cambiaron. ¿Lo compraste en línea? Quizá vayas a batallar con garantía o servicio posventa.

Aclaro, yo compro muchas cosas en línea y para nada crítico al e-commerce. Soy usuario intensivo, aunque casi siempre en productos de bajo valor y de uso cotidiano.

Cambiamos de track, para ponernos la cachucha del dueño de una tienda. ¿Cómo mantener al cliente en la era del e-commerce?

a) **No abusos del precio.** Una cosa es pagar un poco más por los puntos arriba mencionados y otra es exagerar. Entiende que tus clientes te compararán y si exageras, pierdes la venta.

b) **Asegúrate de cumplir tu promesa de valor**, ya sea servicio, pruebas, *expertise* o garantía. Porque no funciona eso de vender más caro dando menos. Eso es fracaso seguro.

c) **Que tus empleados sepan.** Si te piden una “pala igual a ésta”, por Dios, no le vendas otra. Esto te saldrá carísimo.

d) **No le hagas fuchi al mundo on-line.** No te confundas, es una necesidad inescapable. Considera programas de lealtad, etc.

Ojalá te sirvan estas reflexiones.

A veces pagar más sí es mejor.

Pero sólo a veces.

El que sabe distinguir cuándo, siempre terminará comprando mejor.

Posdata. Doña Claudia, antes de implementar su zoncera judicial recuerde la frase de Bill Clinton en la campaña de 1992: ¡es la economía! No se equivoque, porque se gana el calificativo final. ¿Lo recuerda?

EN POCAS PALABRAS...

“En tus momentos de decisión se forma tu destino”.

Tony Robbins, autor estadounidense.



What's News

Los miembros de Walmart+ pronto recibirán comidas con descuento en Burger King, el más reciente en una serie de beneficios a medida que el programa de membresía persigue a su rival mucho más grande, Amazon Prime. Walmart lanzó Walmart+ en el 2020, 15 años tras la introducción de Prime. Walmart prometió a miembros envíos gratis en compras y después acceso gratuito al servicio de streaming Paramount+. Una membresía ahora cuesta 98 dólares al año, mientras que Prime cuesta 139 dólares.

◆ **Advance Auto Parts** ha acordado vender su filial Worldpac a Carlyle Group por 1.5 mil millones de dólares. El minorista de autopartes anticipa cerrar el acuerdo por su unidad de distribución mayorista de partes automotrices antes de fin de año y generar ingresos de unos 1.2 mil millones de dólares. La compañía anunció en otoño del año pasado que había iniciado un proceso de venta de Worldpac, así como de su unidad canadiense, con el objetivo de convertirse en un negocio más simplificado y rentable.

◆ **Edgar Bronfman Jr.** ha mejorado su oferta por el imperio mediático de Shari Redstone, una decisión que podría frustrar el trato de venta de Redstone a Skydance Media, de David Ellison. Bronfman presentó una nueva oferta de 6 mil millones de dólares por

National Amusements y una participación minoritaria en Paramount, revelaron fuentes. Entró formalmente en la contienda el lunes con una oferta de 4.3 mil millones de dólares. La nueva oferta de Bronfman incluye 1.7 mil millones de dólares para una oferta pública de adquisición.

◆ **La plataforma** de criptomonedas FTX Trading, que se declaró en quiebra en noviembre del 2022, dijo que un plan de reorganización modificado obtuvo apoyo preliminar de todo tipo de acreedores con derecho a voto. Más del 95% de los acreedores que votaron sobre el plan modificado, presentado ante el Tribunal de Bancarrota de EU para el Tribunal de Distrito de Delaware, estuvo a favor, dijo la compañía. El resultado final de la votación se presentará en una audiencia de confirmación programada para el 7 de octubre.

◆ **Las acciones** de Bavarian Nordic subieron ayer luego de que el fabricante danés de vacunas contra mpox, antes conocida como viruela del mono, recibiera un nuevo pedido y reportara ganancias que superaron las expectativas. Las acciones avanzaron 10.2% tras haber subido 37% desde el inicio de la semana pasada, al tiempo que se sigue propagando un brote de mpox. Bavarian Nordic tiene la única vacuna aprobada por reguladores en Estados Unidos y Europa.



CAPITANAS

Infraestructura en la mira

De la nota de análisis que dio a conocer Bank of America esta semana, en la que señaló como de alto riesgo las reformas del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, hay un tema al que vale la pena poner atención, pues es una buena noticia para un sector.

Se trata de las perspectivas que la institución financiera tiene sobre los bienes raíces, para lo cual hace una especial mención al caso de los Fideicomisos de Bienes Raíces, mejor conocidos como Fibras.

BofA señala que la historia ha demostrado que las Fibras pueden tener un mejor rendimiento que el del principal índice del mercado bursátil mexicano, el

S&P/BMV IPC.

Se observó que de 2013 a 2018 en cuatro ocasiones los rendimientos de las notas a 10 años alcanzaron puntos máximos, en promedio el índice de Fibras tuvo un mejor desempeño que el mercado.

Según el análisis, los ya esperados recortes de tasas tanto por parte de la Fed de Estados Unidos como por Banxico serán un catalizador importante para estos Fideicomisos.

Habrà que estar atentos a este sector, representado como gremio por la Asociación Mexicana de Fibras Inmobiliarias, que preside **Salvador Daniel Kabbaz**.

Mel clima

Este año las referencias a condiciones climáticas adversas han sido recurrentes en los discursos del Banco de México.

Ayer, en la minuta que se dio a conocer sobre la decisión de política monetaria del 8 de agosto, salió nuevamente el tema.

Según el documento del banco central, sobre la dinámica que se ha observado de la inflación no subyacente, la mayoría de los miembros de la Junta de Gobierno mencionó la ocurrencia de eventos climáticos y uno de los miembros señaló que, desde hace más de una década, no se habían presentado condiciones climáticas tan adversas como las que se han visto recientemente.

La sequía ha sido una de las grandes preocupaciones en el sector agropecuario y, según la Junta del Banxico, se han visto impactos importantes en los precios de frutas y verduras.

Entrando en detalle, uno de los miembros señaló que más de 50 puntos base de la inflación general son resultado de incrementos en 10 productos correspondientes a frutas y verduras.

En minutas pasadas, ya se han observado menciones a posibles impactos por cambio climático, pero también a un tema de desabasto de agua, que en algún punto presionó los precios de los servicios.

Con una inflación subyacente que da muestras de haber calmado su paso, los ojos del equipo liderado por **Victoria Rodríguez** estarán bien puestos en la evolución del componente no subyacente, pues será éste el que abra un mayor espacio para los recortes de tasas.

Semana del Agua

Una comitiva de expertos en temas de agua, encabezados por Agua Capital y la Red del Agua de la UNAM, viaja a Estocolmo, Suecia, para participar en la Semana Mundial del Agua.

Encabezados por el capitán de Agua Capital, **Eduardo Vázquez**, los expertos se centrarán en el análisis de cómo las sequías severas afectan al desarrollo social y económico de los países de América Latina, y expondrán los casos de Ciudad de México, Monterrey y Bogotá.

El objetivo es aprender de las buenas prácticas globales y traer a la región una agenda permanente para sensibilizar a actores clave de la sociedad.

El análisis Perspectivas del Agua en el Valle de México, realizado por este grupo de expertos, plantea que se requiere invertir sólo para la Capital del País más de 97 mil millones de pesos adicionales a los que se asignan para la operación y mantenimiento de la infraestructura existente.



ALEJANDRA CORONA...

Es vicepresidenta para Consumer Brands en Henkel Latinoamérica. La multinacional alemana de productos químicos y bienes de consumo celebra 65 años en México, que representa su cuarto mercado más relevante a nivel global, con 18 mil 500 millones de pesos de ingresos el año pasado. Tiene ocho fábricas en el País.

Los especialistas añaden que además, son necesarias medidas urgentes para un futuro sostenible que incluya financiamiento, fortalecimiento de la gestión integral y sustentable; modernización de las redes de medición y monitoreo; promoción de servicios eficientes de agua potable y saneamiento, así como la modernización del sector agrícola.

Está claro que la crisis del agua no ha terminado.

Está claro que la crisis del agua no ha terminado.

Informe con propósito

MetLife México, capitaneada por **Mario Valdés**, que asegura a más 12.6 millones de personas en el País, acaba de dar algunos resultados de su negocio.

Un dato relevante es que a lo largo de 2023 pagó más de 33 mil millones de pesos en siniestros de gastos médicos y vida.

Pero del informe destaca también el enfoque a sus objetivos de sustentabilidad, lo cual es uno de sus principales puntos estratégicos, alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Entre algunas de las acciones están los más de 9 mil 500 millones de pesos que la aseguradora destinó a inversiones verdes y bonos soberanos sustentables.

A esto se suma, el impacto de MetLife Foundation y Fundación MetLife, a través de las cuales se otorgaron más de 55 millones de pesos en donativos en favor de la inclusión económica, la salud financiera y para el desarrollo de comunidades resilientes en México.

capitanas@reformamex.com



El "TUCOM" contra la Reforma Judicial

En 2005, cuando Roberto Madrazo se negaba a dejar la candidatura presidencial y apoyaba el desafuero del entonces jefe de Gobierno de la capital, Andrés Manuel López Obrador, se conformó un grupo de priistas que buscaban evitar la postulación del líder del PRI. Los exgobernadores crearon un grupo denominado TUCOM (Todos Unidos Contra Madrazo) que presionó de sobremanera al político tabasqueño.

Valga la pena recordar esta historia de la política mexicana en el contexto adverso que enfrenta el ahora Presidente de la República por su iniciativa de Reforma Judicial. En los últimos días, a nivel nacional e internacional, se ha conformado un nuevo TUCOM (Todos Unidos Contra Morena) para evitar que el partido en el poder tenga la mayoría calificada en el Congreso federal y también para que no se aprueben los dictámenes de reformas constitucionales que impulsa AMLO y que serían votados en septiembre, su último mes de gobierno.

Tras el triunfo abrumador de Claudia Sheinbaum en las elecciones del 2 de junio, los reflectores apuntaron hacia la virtual Presidenta electa. Todos querían saber cuál sería el derrotero de las reformas propuestas en febrero pasado por el presidente López Obrador, luego de que el coordinador de los diputados de Morena, Ignacio Mier, dijera que el "Plac C" iría adelante. Sheinbaum salió a calmar a los mercados y declaró que "hay que discutir bien el tema"; acto seguido habló con los más

altos funcionarios del FMI, el Banco Mundial y la OCDE. Un día después se reunió con los representantes de BlackRock en México y le pidió al secretario de Hacienda transexenal, Rogelio Ramírez de la O, emitir un mensaje.

Todo se desbarató al día siguiente en la mañana: "La reforma para elegir por voto a jueces, magistrados y ministros va a discutirse en septiembre", asestó el mandatario. Desde entonces a la fecha, el peso mexicano arrastra una depreciación superior al 10%. Los inversionistas le tienen pánico a que el partido oficial tenga todo el poder. Temen que con esa hegemonía destruya las instituciones democráticas del país o que sean cooptadas. Desde entonces las alertas del extranjero y en México no han cesado, y se han agudizado en los últimos días. Nueve de las más grandes organizaciones empresariales de Estados Unidos, así como los embajadores de EU y Canadá en el país, anticiparon violaciones al TMEC. En México los tres principales organismos de la iniciativa privada también alzaron la voz, al tiempo que muchos bancos de inversión y las calificadoras de riesgo crediticio pusieron a México en revisión.

El Consejo Coordinador Empresarial, el Consejo Mexicano de Negocios y el Consejo de Empresas Globales emitieron mensajes por separado en los que solicitan, por un lado, que las autoridades electorales revisen con lupa el tema de la sobrerepresentación, lo que evitaría la mayoría calificada del oficialismo en la Cámara de Diputados.

Por otro lado, consideran que la Reforma Judicial es nociva para la certeza jurídica y la inversión. La Bolsa Mexicana de Valores resintió el golpe; ayer su principal índice cayó 1% y el peso se mantuvo cerca de las 19.5 unidades.

Los analistas de bancos como Citibanamex advierten que los mercados financieros han subestimado el golpe por la aprobación e implementación de la Reforma Judicial, de manera que se esperan choques si dicho escenario se configura. Septiembre será un mes turbulento, al igual que octubre y quizá lo que resta del año.

Mientras tanto, el gabinete de la Presidenta electa prácticamente ha desaparecido de la escena pública. Ni el futuro canciller y coordinador de la transición, Juan Ramón de la Fuente, ni el próximo secretario de Economía, Marcelo Ebrard, ni el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, han dicho una palabra sobre las reacciones negativas en cascada. En el equipo de Sheinbaum todo es incomodidad y malestar por el protagonismo del presidente López Obrador y el radicalismo de los legisladores morenistas.

Lo que más temen es que el "error de septiembre" se convierta en una lápida para el gobierno de la primera presidenta de México. ●

El gabinete de la Presidenta electa prácticamente ha desaparecido de la escena pública.



DESBALANCE

Pemex en pleno Año de Hidalgo

::::: Nos comentan que los más apuntados para el arranque del nuevo ciclo escolar son los herederos de trabajadores de Pemex, después de que gastó 3.7 millones de pesos en el Servicio Integral de Curso de Verano de las hijas y los hijos del personal de la petrolera que dirige **Octavio Romero Oropeza**. Se trata de otro contrato otorgado directamente a Xicpok S.A. de C.V. y culmina el 5 de septiembre. Nos platican que esta adjudicación libre de licitación estuvo acompañada de un contrato más de auditoría externa para los estados financieros que Pemex reporta en México y Estados Unidos. En este caso el ganón fue KPMG, que solo tuvo que estirar la mano por 207 millones de pesos de aquí a 2026. Nos cuentan que el Año de Hidalgo está siendo efectivo en la Torre de Pemex, ¿Ya pasaron por su regalo?

Inversionistas japoneses pasan factura a México

:::: El miedo de un nuevo escenario político lleva a que los prestamistas pidan al gobierno más intereses por prestarle dinero. Tras dos años, el país regresó ayer al mercado de deuda samurái con la colocación de cinco bonos sostenibles por 152 mil 200 millones de yenes, que equivale a mil 50 millones de dólares. El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio González**, dijo que la emisión se realizó en un mercado clave por sus bajas tasas y la creciente integración comercial con Japón. La mala noticia, nos explican, es que, a pesar de tener una calificación crediticia similar, México pagó intereses más altos que Indonesia, cuyo gobierno emitió instrumentos en yenes hace tres meses. Por ejemplo, por un bono a tres años, aquí ofrecimos un premio de 1.4% y allá 1%. La incertidumbre sale cara, nos hacen notar.



Gabriel Yorio

Van por cajeros sustentables

:::: Una investigación de la UNAM y el Banco de México (Banxico) encontró que la actividad menos sustentable en todo el ciclo del dinero en efectivo tiene que ver con la operación de los cajeros automáticos, porque funcionan las 24 horas y todo el año, por lo que se vuelven grandes consumidores de energía eléctrica. Por eso, nos reportan que Banxico y la Asociación Mexicana de Bancos, que preside **Julio Carranza**, buscan alternativas para hacerlos más amigables con el medio ambiente. Están viendo las posibilidades para que no estén prendidos cuando no hay nadie y se enciendan con un sensor para ahorrar energía, como en algunos países, aunque, nos hacen ver, lo ideal sería reducir la dependencia del *cash*.



DINERO

Ocho de cada 10 personas rechazan el paro judicial // La reforma se votó el 2 de junio, opinan // Error de timing, Claudia podría heredar el problema

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Arturo González / Cdmx

CUANDO PARECÍA QUE el actual sexenio terminaría sin sobresaltos, magistrados, jueces y empleados del Poder Judicial se declaran en paro contra la reforma. ¿Tu opinión?

Metodología

EL SONDEO SE efectuó en redes sociales durante la semana terminada ayer. Participaron 2 mil 111 personas. De X 920; de Facebook 461; de El Foro México 209; de Instagram 285 y de Threads 236. Utilizamos la app SurveyMonkey.

X (antes Twitter)

COMO SE CALIFICABA en la época *prianista*, “un paro loco”. Desvalorizado por no acatar su propia reglamentación quienes son “garantes” de la defensa de normas y leyes y con la sombra de nepotismo y manipulación.

@jai53ser / Puebla

LOS JUECES NO deben ser elegidos por votación popular.

@GustavoMena10015 / Oaxaca

ESTOY DE ACUERDO con el paro porque con ello quedará demostrado que no hacen falta y que quienes lo dirigen no conocen la reforma o conociéndola defienden los privilegios de la burocracia dorada. Un poder así no hace falta.

@duenasdamian / Ensenada

EL MUNDO AL revés, peleándose por sus privilegios.

@aguilarfidel1 / Mérida

El Foro México

LOS DIPUTADOS COMETIERON un error de *timing* para la reforma. Se empalma con la transición. Si el paro no se levanta en septiembre, será un problema que herede la presidenta Sheinbaum.

ESTÁN DEFENDIENDO A un Poder Judicial que es de lo más corrupto en México y a unos jueces que no quieren que les quiten sus privilegios, empezando con una Suprema Corte, que hasta ahora acepta que se requiere de una reforma, pero una como ellos la aprueben, sin ceder en nada. La justicia debe ser igual para todos no clasista y racista como siempre ha sido en el país.

Abel Cruz / Puebla

NO ESTOY DE acuerdo con el paro, pero falta información, sobre todo para acabar con la insidia de que los trabajadores van a salir afectados.

Ma. Eugenia Rodríguez / Toluca

ESTOY DE ACUERDO, porque evidencian más la urgencia de renovar la SCJN. Hoy se manifiestan, antes avalaban todos los atropellos que se cometían contra la población. Urge erradicar la corrupción.

Luis Ortega / Cuernavaca

¡LA REFORMA SE votó el 2 de junio! No hay reversa.

Luis Jiménez / Coatzacoalcos

Facebook

¡EN MÉXICO NO existe la justicia! El cártel de

la toga debe ser reformado, no es posible tener tanto nepotismo en uno de los tres poderes de la nación. Familias enteras “trabajando” juntas, sin contar a los aviadores. La corrupción y la extorsión ahí dentro es la moneda de cambio. Y los magistrados y jueces se dan lujos de aristócratas del más rancio nivel con nuestros impuestos, mientras hay mexicanos que viven con lo mínimo elemental. ¡No es justo! ¡Reforma ya!

Nube Zaa / Oaxaca

ES UN EJERCICIO inédito, pero la corrupción que se vive es terrible. Los primeros beneficiarios son las grandes empresas y el crimen organizado, por ende, limita el desarrollo del país. Claro que ha habido resoluciones individuales de índole

laboral, la custodia, alimentos...

Marco Romo / Guadalajara

ES NECESARIO CAMBIAR el Poder Judicial para que México tenga más y mejores oportunidades con una impartición de justicia acorde con lo que el pueblo quiere y por lo que votó.

Ricardo Magallanes / Toluca

UNA INSTITUCIÓN QUE nació corrupta debe ser reformada; creada para enriquecer a sus integrantes, fingiendo respetar la Constitución atendiendo solamente proyectos y solicitudes de la gente adinerada, encarcelando siempre al que no tiene modo de pagar un buen abogado.

Gustavo Olivares Santos / Veracruz

Instagram

EL PARO ES una manipulación del grupo que datenta el poder real del país, liderado por la señora Piña. Queda muy claro que las fuerzas negativas de este país están reunidas en este movimiento.

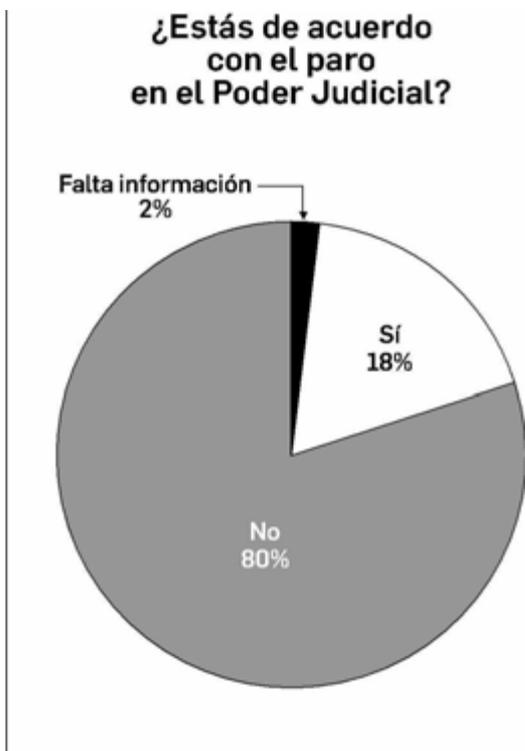
Roberto Sánchez Ensch / Puebla

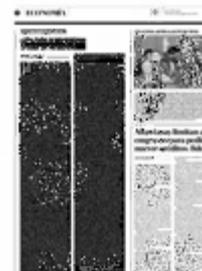
Threads

EL PODER JUDICIAL utiliza a sus trabajadores para proteger los privilegios desmedidos de ministros y jueces. ¡Fuera delincuentes mercenarios disfrazados de impartidores de justicia!

Eduardo Sainoz / Tlaxcala

Facebook, TikTok, Twitter: [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com





ECONOMÍA MORAL

Posibilidad de la teoría crítica, según György Márkus / IV

JULIO BOLTVINIK

LA UNIDAD DIALÉCTICA de sujetos individuales y colectivos, expresada en la entrega anterior como una comprensión modificada de la intersubjetividad en las obras tempranas de Marx, se descompone en sus trabajos tardíos en “un determinismo de los sujetos empíricos y un finalismo (teleología) del sujeto colectivo (o la humanidad como el sujeto del ‘progreso’ histórico), señala György Márkus (GM). “Este dualismo se reproducía constantemente bajo las formas polarizadas del cientificismo positivista y de la filosofía de la praxis. Incluso la transformación más importante dentro de la teoría marxista –el remplazo tácito del proletariado como único vehículo del cambio revolucionario por la ‘humanidad’ encarnada en el mundo de los valores y las objetivaciones culturales, realizado por muchos representantes del marxismo occidental (el Lukács tardío, Benjamin, Adorno, Marcuse, etcétera), dejó intacta esta estructura básica”. La consolidación de la sociedad neocapitalista hizo que la perspectiva de una revolución basada en la inseguridad de la simple subsistencia se volviera en su mayor parte irrelevante para las realidades de las sociedades occidentales desarrolladas. El surgimiento de movimientos con objetivos radicales convirtió la cuestión de las motivaciones radicales en un asunto de orientación política directa. *La posibilidad de la teoría crítica (TC) volvió a ser una cuestión*; la ‘crisis’ del marxismo es ahora abierta y explícita, sostiene GM. Es necesario considerar que *Language and Production* fue publicado en 1986, cuando el derrumbe de la civilización capitalista y de toda civilización por el calentamiento del planeta no estaba todavía en la conciencia colectiva. La sobrevivencia no estaba en riesgo, como lo ha vuelto a estar ahora. Volviendo con GM, éste pregunta ¿cómo es posible conciliar el postulado teórico de un historicismo radical con la exigencia y la actitud prácticas de una trascendencia radical respecto a la etapa presente de la historia? Responde que “una teoría de la revolución social es posible sólo si logra vincularse con la realidad actual no sólo como objeto de análisis y explicación, sino también como sujeto, a la vez limitado-‘condicionado’ y activo-poiético, caracterización dual-unificada de

‘sufriente’ y ‘combatiente’. Sólo así se puede desarrollar, a partir de la realidad existente, *la realidad verdadera como su deber, como su fin último*”. Continúa GM: “La TC adopta un supuesto empírico real: la existencia en la sociedad de ‘fuerzas subjetivas radicales’ que reconocen en la TC la articulación de sus propias aspiraciones, que no pueden ser satisfechas bajo las condiciones de vida imperantes”. El marxismo, añade GM, volvió a ser (desde *La ideología alemana*) una teoría en el sentido clásico de la palabra, una teoría de la realidad social como una ciencia determinista de la reproducción social y una teoría finalista (valorativa) del progreso histórico. La radicalización que GM propone del paradigma de la producción (PP) significa que *la precondition trascendental de la posibilidad de una TC es la existencia, la realidad empírica ‘vívida’ de necesidades radicales (NR) que, en su contenido, ‘trascienden’ el presente y apuntan hacia una nueva organización social y nuevas formas de vida. La explicación de las N como efectos de una estructura social y su interpretación como potencialidades de su transformación, se unifican en la teoría en la presentación de las NR como factores*

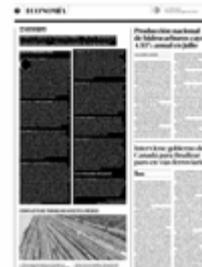
causales de las disfunciones (sentidas y eliminables) de la sociedad.

LAS NR TAMBIÉN condicionan el contenido conceptual de la TC en la medida en que la distinción entre ‘condiciones materiales’ y ‘relaciones sociales’ sólo se puede trazar en función de ellas. Las ‘condiciones materiales’ son los elementos de la vida social que, en relación con las N, representan una *precondición necesaria de la vida humana*, tienen el significado práctico de una objetividad indiscutible no investida de valor. Las ‘relaciones sociales’ son los mecanismos institucionales que regulan la reproducción de las condiciones materiales y *que pueden ser cambiados, y por ello tiene sentido cuestionarlos y desafiarlos, en cuanto a su carácter bueno o malo, justo o injusto*. La validez de la TC presupone el cumplimiento tanto de la pretensión teórica de ofrecer un modelo ‘confirmable’ de reproducción de la totalidad social desde el punto de vista de sus tensiones y disfunciones estructurales, como de la pretensión práctica de apuntar a una alternativa de organización social tal que los sujetos a los

cuales se dirige puedan reconocer en ella la expresión de sus propias aspiraciones. El PP implica la presuposición práctica de que el terreno más decisivo está constituido por la organización económica productiva. La TC no puede construir su propio sujeto, sólo puede *evocarlo*, y aunque está fuera de su alcance garantizar el éxito de un diálogo práctico con sus posibles sujetos, “puede abrir, volver imaginable, un futuro alternativo, tratando así de dar voz a la miseria muda del presente y transformarla en aspiraciones radicales conscientes. La pretensión de validez de la TC es ante todo práctica, una apuesta a la *continuidad* y a la fecundidad del diálogo, del ‘proceso de aprendizaje’ y no a la inmutabilidad de una doctrina verdadera”. La TC, continúa GM, al analizar el presente desde el punto de vista de un alternativa social futura basada en la interpretación de NR *definidas*, tiene que pensar y probar esta perspectiva práctico-histórica bajo el postulado de su posibilidad de universalización, de su capacidad de conducir la unificación práctica del género humano”. No puede existir garantía, añade GM, de la compatibilidad y coherencia mutuas de todas las NR que cuestionan ‘legítimamente’ el sistema existente al expresar sufrimientos humanos reales y, en principio eliminables. Si uno toma

en serio la idea de que la pluridimensionalidad del individuo es una NR en las sociedades industriales actuales, entonces la pluralidad de sujetos radicales tiene que presentarse para la TC no sólo como una posibilidad empírica, sino también como un postulado confirmado. Si la pluralidad de valores se plantea como valiosa en sí misma, entonces la unidad del género humano ya no se puede pensar ni bajo la categoría de un sujeto ni bajo la noción de un consenso alcanzado (que una teoría única pudiera prefigurar en abstracto). Por el contrario, tal unidad se tendría que entender como el proceso continuo de un diálogo ininterrumpido, basado en la *solidaridad práctica* y la *tolerancia creativa*, entre diferentes culturas y formas de vida. La TC que articule esta perspectiva no puede asumirse como la teoría de la emancipación; para ella, la pluralidad de teorías radicales no es algo lamentable que habría que superar, sino una precondition de emancipación (puesto que es la articulación de ‘intereses emancipatorios diversos’) –si es que un diálogo de solidaridad entre distintos puntos de vista puede ser posible.

julio.boltvinik@gmail.com.mx
www.julioboltvinik.org



MÉXICO SA

AMLO: oficio a Norma Piña // SCJN, tardanza injustificada // ¿Para cuándo la respuesta?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CIEGA, SORDA Y muda sólo cuando le conviene, la presidenta de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) y del Consejo de la Judicatura Federal (CJF), Norma Piña, ya no puede fingir demencia sobre los eternos cuan artificialmente congelados expedientes del evasor fiscal Ricardo Salinas Pliego, los cuales, desde los tiempos de Vicente Fox, han transitado por todas las instancias judiciales que la ley establece, y en todas el Servicio de Administración Tributaria (SAT) ha resultado vencedor. Y no se trata de una bicoca, sino de alrededor de 63 mil millones de pesos, mismos que, con la “ayuda” de la cúpula del Poder Judicial, permanecen impagos.

ANTE TAL “TORTUGUISMO” (por decirlo amablemente) de la SCJN, el pasado miércoles el presidente López Obrador informó que por medio de la Secretaría de Gobernación y la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal, enviaría un oficio a la ministra Piña, a fin de que resuelva sobre los citados expedientes, especialmente uno que implica un adeudo fiscal por 35 mil millones de pesos. “Ella lo tiene, lo recibió y no le ha dado trámite”, reveló el mandatario.

PUES BIEN, TAL oficio fue entregado en la SCJN a las 18:25 horas del 21 de agosto y en él se subraya; “nos dirigimos a usted con gran preocupación debido a la tardanza injustificada en turnar los amparos directos en revisión con números 5654/2024 y 6321/2024, recibidos para su tramitación por esa Suprema Corte de Justicia de la Nación en los días 4 y 12 de julio del año en curso, respectivamente. A la fecha, el área de trámite a su cargo ha sido omisa en resolver lo conducente”.

AGREGA: “LOS CITADOS asuntos corresponden a créditos a favor del fisco federal por omisiones de contribuciones de los ejercicios fiscales de 2008 y 2013 sobre los que han transcurrido más de dieciséis y once años en litigio, respectivamente, además de haber cursado todas las instancias legales, que incluyen la resolución por los tribunales colegiados de circuito a favor del Estado por un monto que asciende a más de 35 mil millones de pesos, recursos a los que la Federación y el pueblo de México tienen derecho a acceder y que les han sido negados por un indebido abuso de los aletargados procesos de los órganos encargados de impartir justicia, cuando por mandato constitucional deben ser pronto y expeditos”.

Y SIGUE: “ES imperioso señalar que la conducta dilatoria en la que incurre el área de trámite a cargo de su presidencia, al no emitir pronunciamiento respecto de los asuntos citados, constituye una acción de ilegal protección a las conductas de defraudación fiscal de aquellos que reiterada y obscenamente han faltado a sus obligaciones contributivas por décadas, cobijados en el intrincado andamiaje y actuar del Poder Judicial de la Federación y es violatoria del artículo 17 constitucional”.

DE PILÓN, EL citado oficio le recuerda a Norma Piña que “estos asuntos ya fueron tratados por un ministro de esta Corte (Luis María Aguilar Morales, cancerbero de Salinas Pliego), quien demoró más de ocho meses para presentar su proyecto (y ese ministro solo los liberó tras ser denunciado públicamente por su oscuro proceder), asuntos sobre los cuales finalmente se resolvió que no reunían los requisitos para ser resueltos por la SCJN, por lo que se remitieron al tribunal colegiado de origen”. En síntesis, el “máximo tribunal del país” al servicio de la oligarquía.

EN OTRO ORDEN, López Obrador dijo que quienes están en paro “saben que no pueden detener el funcionamiento del Poder Judicial”, pero a quien corresponde atender esto es a la presidenta del Consejo de la Judicatura Federal, es decir, Norma Piña, o lo que es lo mismo, una de las organizadoras del... paro.

POR CIERTO, LA presidenta electa envía un atento saludo a esos paristas y a sus titiriteros: “es poco ético cobrar el salario” (jueces, magistrados y ministros) si se declaran en huelga de brazos caídos “¿Cómo se van a paro y siguen cobrando 150 mil pesos mensuales?” (en el caso de los jueces, porque en el de los ministros “son palabras mayores”), y dice que independientemente de que es un movimiento “no legal, si se realizara una encuesta entre la población, creo que 90 por ciento diría: se van a paro, sí, pero que no cobren el sueldo”.

Las rebanadas del pastel

CON LA CUCHARA grande: del Presupuesto de Egresos de la Federación 2025, se destinarían 7 mil 354 millones de pesos para financiar a partidos políticos, 16 por ciento más, en términos reales (48 por ciento en términos nominales) a lo que recibieron en 2019, es decir, al año siguiente de la elección presidencial de 2018.

Twitter: @cafevega
cfmexico_sa@hotmail.com

AP
TORONTO



IN- VER- SIONES

MEDALLISTA OLÍMPICO Mazda regala a Marco Verde un nuevo auto

Luego de que Miguel Barbeyto, presidente de Mazda México, prometiera al medallista olímpico Marco Verde “reponer ese coche que te ayudó a llegar donde estás”, en referencia al auto que el boxeador tuvo que vender para sufragar su estancia en París 2024, la armadora entregó ayer un Mazda 3 Sedan, en una conce-

sionaria sinaloense.

PLANTA EN NUEVO LEÓN GP Desarrollos da bienvenida a Volvo

Previo al anuncio de la instalación de una planta de camiones Volvo, GP Desarrollos, que preside José María Garza Treviño, se adelantó al gobernador Samuel García y felicitó en redes a la automotriz con la leyenda “Welcome to México Volvo Trucks”. GP vendió 157 mil 935 metros cuadrados a la armadora en el municipio de Ciénega de Flores.

FORO EN CDWS

Revisarán papel de la

mujer en transporte

Tras una década en la industria del autotransporte, Arlette Casco, ejecutiva de Cuentas Clave de Tip de México, compartirá sus experiencias y las de otras mujeres con puestos directivos a través del primer Foro Mujeres Líderes del Autotransporte 2024, a realizarse el próximo 5 de septiembre en Ciudad de México.

ASOCIACIÓN HOTELERA

Lanzan premio de turismo sostenible

En pro del desarrollo sostenible se lanzó la convocatoria para los Premios Nacionales de Turismo Sostenible, Inclusivo

y Justo de México, que organizan la Asociación de Hoteles de la Riviera Maya, que preside Toni Chaves, a través del Consejo Hotelero del Caribe Mexicano, y The Seas We Love.

“CON MUCHO MÉXICO”

La cerveza Victoria renueva su imagen

Bajo el eslogan “Con Mucho México”, la marca de cerveza Victoria, de Grupo Modelo, que preside Daniel Cocenzo, cambió su imagen hacia algo más retro y con simbolismos como el color rojo cochinilla, extraído del nopal mexicano, una efigie de corazón, una calavera y la V de Victoria como emblema de triunfo.



MERCADOS
PERSPECTIVA

MANUEL
SOMOZA



Resiente el peso las reformas al Poder Judicial

En la última semana, el peso ha resentido el hecho de que a los inversionistas no les gustan los cambios que el presidente **Lopez Obrador** pretende hacer a la Constitución a partir de septiembre, cuando se conforme el nuevo poder Legislativo. Muchas voces calificadas, entre juristas y académicos, han advertido al Presidente que llevar a cabo las reformas que quiere implementar en el Poder Judicial no es buena idea.

Se le han dado innumerables argumentos sobre por qué los jueces, magistrados y ministros de la Corte no deben ser electos mediante el voto popular, pero a él eso lo tiene sin cuidado.

Nunca ha estado dispuesto a escuchar seriamente a nadie, ni tampoco las advertencias de los agentes económicos, analistas y representantes de numerosos medios y el mercado financiero en general, conformado por millones de inversionistas y decenas de instituciones que han expresado que los cambios propuestos generan desconfianza y representan un obstáculo para aumentar las inversiones en México.

Con todo esto, no se ha logrado que el Presidente reflexione y recapacite. En su manera de ser eso no existe. Por ello, el peso se ha depreciado 14% del 2 de junio a la fecha. Es posible que se deprecie aún más en septiembre, cuando los cambios que están en la agenda se aprueben por mayoría. Es una pena que esté dejando a la próxima presidenta una situación contraria a la opinión pública, tanto nacional como internacional. Esta situación pone en peligro el *nearshoring* y también los flujos de inversión na-

cionales y extranjeros que ven a México como una oportunidad, pero no les gusta un gobierno sin contrapesos y con un sistema judicial (si se aprueban los cambios) que no garantiza la existencia de un estado de derecho serio y confiable. El Poder Judicial sí tiene que perfeccionarse, modernizarse y mejorar su confiabilidad, pero eso no se logrará con los cambios propuestos; estos lo harán más ineficiente y poco confiable.

Los extranjeros también levantaron la mano. Morgan Stanley, uno de los principales bancos de inversión de EU, ya recomendó a reducir o abstenerse de invertir en acciones de empresas mexicanas, y esto fue suficiente para afectar negativamente el valor del peso. Creo que veremos lo mismo de otras instituciones financieras que han operado en México desde hace muchos años. ¿Qué necesidad tiene el Presidente de dejar este legado tan negativo para los mexicanos? ¿Qué lo mueve para no escuchar a nadie? Creo que será una mancha más en su historial.

La economía mexicana no está creciendo bien este año. En el primer semestre mostró un avance de apenas 1.4%. A este ritmo, cerraremos por debajo de 2%, y con eso pienso que los ingresos fiscales no van a llegar a su meta y corremos el riesgo de que el déficit fiscal sea mayor al programado, que ya era alto. El secretario de Hacienda tiene un enorme reto por delante para sacar un presupuesto creíble que indique que tanto el déficit como la deuda deben empezar a reducirse el año entrante. Si no es así, las calificadoras podrán tener una opinión negativa, lo que afectará el tipo de cambio. ■■■■■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Iberdrola, arrecifes artificiales en BC

Los entuertos políticos estimulan las presiones negativas en los mercados financieros con inestabilidad en el tipo de cambio y caída del índice de la Bolsa Mexicana de Valores, además de frenar proyectos de inversión con perspectivas de menor crecimiento de la economía y complicar a los organismos empresariales denostados día con día por los mensajes presidenciales.

Por eso me llamaron la atención dos hechos: la invitación de Iberdrola México, que dirige **Katya Somohano**, para “actuar ahora” y aprovechar el “nearshoring con energía renovable” con soluciones de descarbonización como el Smart Solar y el hidrógeno verde. El mensaje dice: “México se ha convertido en el socio comercial número uno de Estados Unidos, y el *nearshoring* ofrece oportunidades sin precedente. Sin embargo, para aprovecharlo plenamente, es esencial una transición hacia un modelo energético más limpio y eficiente”.

La empresa tiene nueve parques de energía renovable, y desarrolló el Smart Solar para que las empresas cuenten con sistemas fotovoltaicos dentro de las instalaciones sin necesidad de realizar fuertes inversiones y generen y consuman su propia energía renovable. En cuanto al hidrógeno verde que se obtiene a través de la electrólisis que separa el hidrógeno del oxígeno del agua con corriente eléctrica de fuentes renovables, Iberdrola lo impul-

sa como materia prima, combustible en procesos industriales y para movilidad.

El otro hecho es que la Secretaría de Planeación Urbana, Infraestructura, Movilidad, Medio Ambiente y Recursos Naturales de Baja California suscribió un apoyo de 100 mil dólares de cooperación técnica con el Banco Interamericano de Desarrollo para gestionar estrategias de arrecifes artificiales tipo Shell-nurse que contribuyan a restaurar los ecosistemas marinos y a diversificar las actividades productivas en el Golfo de California. Se fortalecerían los “ranchos marinos” en el largo plazo y la pesca sustentable.

Cuarto de junto

La iniciativa Grupo Centurión, integrada por los tres órdenes de gobierno y la colaboración del sector empresarial en Quintana Roo, atendió en tres meses y medio 38 casos de extorsión, se detuvo a 88 extorsionadores y 29 detenciones en flagrancia con tecnología avanzada; hay sentencias hasta por 37 años de prisión. La gobernadora **Mara Lezama** informó que funciona con éxito en Cancún y será replicado en Solidaridad, Tulum y Chetumal; **Julio Villareal**, presidente de la Canirac, apuntó que se enfrenta la extorsión de forma más efectiva... Familiares de los fundadores del PAN buscan reunirse con **Jorge Romero**, **Santiago Creel** y **Marko Cortés**, las cabezas visibles de los grupos que tienen secuestrado al partido, para exigir que se corrija el rumbo o se desvincule del PAN los nombres de los fundadores **Es-trada**, **González Luna** y **Gómez Morin**.



El 10 de mayo, el estratega en jefe de Morgan Stanley para América Latina, **Nik Lippman**, publicó un podcast sobre México, que explica la decisión reciente de recomendar la venta de algunos activos mexicanos, porque estiman que el cambio legislativo propuesto por el Ejecutivo al sistema judicial incrementará las primas de riesgo de México y el costo del capital que pueda fluir a México.

Aunque en aquel momento se anticipaba la victoria de **Claudia Sheinbaum** en la Presidencia y, la mayoría de Morena en el Congreso, el estratega señalaba si un partido o coalición ganaba “las dos terceras partes del Congreso, abriría la posibilidad de pasar cambios constitucionales y, que las iniciativas que envió el Presidente, no sólo podrían ser aprobadas, sino además abrir la puerta para que el nuevo gobierno ampliara el déficit fiscal y adoptara políticas poco ortodoxas”.

Justo es lo que explican actores de diversos sectores sobre lo que puede ocurrir con una mayoría constitucional del oficialismo, la bolivianización del Poder Judicial, que no ha sido para nada un ejemplo a seguir. La Presidenta electa ya dijo que la elección de ministros, jueces y magistrados, es mandato popular.

Por qué se ocupan tanto los mercados del tema y cómo se reflejará en primas de riesgo: Esta semana aumentó la advertencia. No es el de mayoría calificada, es el de cómo ha votado esa mayoría que no admite debate de propuestas que surgen del Ejecutivo y, se ajustan pero no se modifican y se aplican a rajatabla.

El sistema judicial no está siendo transformado, porque se mantienen las estructuras actuales, lo que cambian son las personas y las posibilidades de que la defensa efectiva de disputas frente a las estructuras o decisiones del Estado no puedan dirimirse y ganarse, porque la independencia y neutralidad de jueces serían capturables con el voto popular.

Esa mayoría podría aceptar, como lo ha hecho sin tener mayoría constitucional, que el déficit fiscal no regrese a 3%, que se tome más deuda y temas tan graves y curiosos como el de pretender que en México sólo se importe maíz amarillo quebrado y no entero, por la

pura pretensión de un grupo de ideólogos que carecen de información sobre cómo se guarda el maíz, incluso en los hogares más pobres de México para mantener su calidad entre su momento de cosecha y su momento de uso.

Vea el caso de la aplanadora: El pasado 15 de agosto, la Cámara de Diputados aprobó por 27 votos a favor y nueve en contra, la iniciativa de reforma constitucional que envió el Presidente, sólo que ésta estableció un cambio al art. 4 de la Constitución: “Toda persona tiene derecho a la alimentación nutritiva, suficiente y de calidad. El Estado lo garantizará”, como establece la ley vigente y, agregaba: “El maíz, alimento básico, elemento de identidad nacional destinado al consumo humano, debe ser libre de modificaciones genéticas, como las transgénicas. El país se declara libre de cultivos de maíz genéticamente modificado. Debe priorizarse su manejo agroecológico”.

Esto, incluso abrió panel del T-MEC, sin embargo, el dictamen de Morena aprobado incluyó un quinto transitorio que dice: “A partir de la entrada en vigor de este decreto, el ingreso al país de maíces genéticamente modificados con destino distinto al consumo humano únicamente debe permitirse en su modalidad de maíz quebrado, grano fragmentado de manera que carezca de capacidad para germinar”.

Se importan 20 millones de toneladas de maíz amarillo y, de ese total, cerca de 13 millones se destinan a alimentar parvadas avícolas, ganado, puercos. El resto se deriva hacia la extracción de almidones, películas y coberturas y en general 53 usos industriales como fermentados, cosméticos, confección, etcétera.

Un campesino guarda su maíz entero y en un proceso que se conoce como capas, evita que hongos, insectos y roedores, lo penetren. Por lo mismo, se importa y se guarda entero, no para hacerle la vida imposible a los diputados, sino para tritararlo cuando se usa. Este es el tipo de riesgos, que pueden tener afectación completa en la producción agropecuaria o industrial, que levantan las alertas y el riesgo sobre una mayoría que hoy intenta cambiar a todos los representantes del Poder Judicial.



Se esperaba que, a más tardar este mes, estaría ya publicada la regulación secundaria de la reforma a la Ley del Mercado de Valores, que se publicó en el *Diario Oficial* el 28 de diciembre, y que se recibió con gran júbilo en el mercado bursátil porque fue una reforma consensuada durante más de un año entre las casas de Bolsa, la Bolsa Mexicana de Valores, la Bolsa Institucional de Valores, la Secretaría de Hacienda, el Banco de México y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Esta reforma tiene entre sus objetivos centrales flexibilizar el costo y registro de nuevas emisoras en las bolsas de valores para que tengan acceso al mercado de capitales.

Efectivamente, en México hay un gran universo de empresas, principalmente medianas, que tienen el potencial de volverse emisoras, pero uno de los factores que lo inhiben son los elevados costos de registro, además del reto que implica para una empresa familiar, como son las pymes, transformarse en una emisora pública con reglas de gobierno corporativo, estricta supervisión fiscal y de divulgación de información sobre resultados financieros y eventos relevantes de los accionistas minoritarios.

El problema es que la regulación secundaria aún no está lista y no sólo por negligencia y tortuguismo por parte de la CNBV, que encabeza **Jesús de la Fuente Rodríguez**, sino porque no hay consenso entre las autoridades financieras.

Aunque hay hermetismo sobre este tema, ha trascendido que el Banco de México quiere imponer ciertos candados que encarecen los procesos, cuando el objetivo central de la reforma es, precisamente, abaratar los costos y simplificar los registros.

El problema para el gremio bursátil es poner de acuerdo a las tres autoridades, en un contexto en el que la prioridad del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, es cuadrar las cifras del Presupuesto 2025 y tratar de tranquilizar a los mercados, y la del

Banco de México es el freno a la inflación y la política monetaria.



REFORMA JUDICIAL, ALERTAS DE EMPRESAS GLOBALES Y DE KEN SALAZAR

El presidente **López Obrador** minimizó ayer en la mañanera las críticas de Fitch Ratings, Morgan Stanley, BofA y Citibanamex a la reforma judicial y las calificó de politiquerías. “No anden creyendo eso —dijo—, la enganaron mucho”.

Seguramente, hoy, **López Obrador** criticará a **Ken Salazar**, embajador de Estados Unidos en México, quien en sólo una semana endureció su postura frente a la reforma judicial y ayer aseguró que Estados Unidos respeta la soberanía de México y comprende la importancia de su lucha contra la corrupción, pero la reforma judicial no resolverá la corrupción ni fortalecerá al poder judicial y debilitaría la integración económica de América del Norte y generaría turbulencia.

Además, el embajador de Canadá, **Graeme Clark**, afirmó que las empresas canadienses en México están también muy preocupadas por las implicaciones de la reforma judicial.

También el Consejo de Empresas Globales, que agrupa a las compañías extranjeras en México, manifestó su preocupación por la reforma judicial y el riesgo de que se pierda certeza jurídica y oportunidades de inversión.

Lo que no parecen entender ni **López Obrador** ni la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum** —quien se pronunció a favor de suspenderle el sueldo a los trabajadores del Poder Judicial que están en paro—, es que no pueden ignorar las señales de alerta que se siguen acumulando todos los días sobre los riesgos de la aprobación de la reforma judicial y que se reflejan ya en el comportamiento del dólar, que cerró en 19.50 en el mercado interbancario.



LAS VEGAS.— Desde 2016 no había regresado a Las Vegas, una de las maquinarias turísticas más poderosas de Estados Unidos; periodo durante el cual no ha cambiado su concepto de negocio, aunque sí hay novedades que se irán acentuando en el futuro.

1. La automatización. La tecnología está mejorando el servicio en los hoteles masivos como The Venetian o el MGM Grand, donde el pago y el servicio de valet se hace a través de máquinas, que leen códigos QR.

Aunque es común que la gente de 50 años para arriba se tarde tratando de acomodar el boleto en el lector, y superando la ansiedad que genera no hablar con alguien, en pocos minutos tienen su coche, pues la orden llega por el sistema.

Mientras en los hoteles que siguen operando vía peticiones personales el tiempo de espera es mucho mayor.

2. Uber y demás plataformas compiten sin restricciones con los taxis, así es que ahora es fácil conseguir un auto y cada quien le deja a los conductores la propina que desee sin hacer corajes como antes, cuando los choferes se quedaban con el cambio o exigían 15 por ciento en la tarjeta.

3. La robótica hizo su aparición y comienza a haber negocios donde las bebidas las preparan brazos robotizados lo que todavía tiene algo de espectáculo, pero también hay muchas cocinas que ya los usan para reducir costos.

4. Lo más nuevo. Aquí tiran y levantan edificios y apenas en 2023 abrió la esfera, un centro de espectáculos con esa forma que costó la friolera de dos mil 300 millones de dólares.



Cuando no hay un gran show, proyectan una película de 45 minutos sobre gran parte del interior de la esfera, que por fuera tiene

una superficie de 54 mil metros cuadrados de leds.

Con asientos que vibran, sonido envolvente e imágenes reales que parecen avanzar hacia los 18 mil 600 asientos, es una experiencia poderosa.

Hoy, el tema de la película es el fin de la era humana en la Tierra y cómo una de tantas parejas expulsadas en cohetes llega a poblar otro planeta, pues de plano se acaba el que hoy conocemos debido a la contaminación y el cambio climático.

Aunque Las Vegas cuenta con 130 mil cuartos y unos 40 millones de visitantes al año, con dos nuevos hoteles en construcción, no hay evidencia de que este destino pueda crecer a un ritmo mucho más acelerado.

Un dato curioso es que las habitaciones en la Torre Trump están a una tarifa entre 15 y 20% debajo de otros hoteles de su categoría en Las Vegas.

Esto parece confirmar una investigación de la plataforma Skift, según la cual, dicha marca ligada al apellido del polémico candidato presidencial estadounidense no es positiva desde el punto de vista de negocio.

Donald Trump no opera los hoteles, sólo pone su nombre, y en este destino es operado por Hilton.



DIVISADERO

Mejor servicio. Los parques de Xcaret son ahora los primeros en el mundo que firmaron una alianza con la Forbes Travel Guide, especializada en viajes de lujo, y que tiene 66 años calificando hoteles, restaurantes, SPA y cruceros. Algunos de ellos operados por compañías enormes, pero es la primera vez en que se abre esta nueva categoría para elevar el servicio y fue con la compañía mexicana fundada por **Miguel Quintana** y los hermanos **Constandse**.



Se solicita vocero

Claudia Sheinbaum está urgida de tener un vocero con la comunidad financiera que tenga, no sólo la capacidad de hablar en nombre de su gobierno, que comenzará en unos pocos días, sino que tenga el respeto y la confianza de la comunidad financiera internacional.

En la crisis que causaron las imprudencias de **Ignacio Mier**, en la semana posterior a que ganara las elecciones, intuitivamente tuvo mucho cuidado de reunirse personalmente con empresarios clave, tanto del extranjero como de México (destacadamente **Carlos Slim**) y hacerlo público.

En este momento se requiere una acción institucional de su administración con calificadoras, inversionistas y quienes siguen la economía mexicana, puesto que está creciendo un clima de preocupación sobre el impacto que tendrá en la economía la reforma al Poder Judicial, que podría estar concluida incluso antes de que ella tome la Presidencia.

La lista de críticos a estos cambios legislativos debe ser vista con gran preocupación, puesto que va desde figuras muy desprestigiadas, como **Marcos**, hasta los más grandes inversionistas nacionales y extranjeros, pasando por **Ken Salazar**, embajador de Estados Unidos en México, quien ayer dijo que los cambios ponen en riesgo la relación comercial entre ambos países.

Los cuestionamientos, que han superado los diques impuestos por **Francisco Cervantes** en el CCE, se dan de los dos lados de la frontera y por parte de empresarios de todos tamaños tienen un acento importante en el estudio que publicó Citibanamex, bajo la firma de **Sergio Kurczyn**, en el que considera que los mercados han infrarreaccionado ante los cambios que se avecinan, lo que puede provocar una volatilidad mucho más acelerada que podría convertirse en una crisis.

Hasta el momento, la presidenta **Sheinbaum** ha hecho declaraciones que parten del supuesto de que a los inversionistas preocupados les falta conocer las reformas. Suponiendo que así fuera, es labor de su gobierno hacer que el mensaje llegue por los canales correctos.

REMATE EXPERTO

Uno de los éxitos de la Secretaría de Hacienda durante esta administración ha sido su buena comunicación con los mercados financieros. **Arturo Herrera** y **Gabriel Yorio** rápidamente convencieron a la comunidad financiera de los planes del gobierno que está por concluir.

La mejor prueba de su éxito es que durante toda la administración se mantuvo el nivel del grado de inversión e, incluso, mejoró su perspectiva. Tristemente, el que fuera secretario de Hacienda salió, por lo que ahora se conoce como "politiquería", y quien ha sido el subsecretario del ramo casi toda esta administración ha sido relegado por las *grillas* internas.

Al interior de la Secretaría de Hacienda se están viviendo capítulos muy intensos de *Los juegos del hambre* a partir de que **Claudia Sheinbaum** decidió la ratificación de **Rogelio Ramírez de la O**, ya que, por un lado, el secretario transeñal quiere integrar a su equipo, como no lo hizo durante su primer periodo y, por el otro, la decisión de la ganadora de las elecciones de ser ella quien dé su beneplácito, no sólo para los subsecretarios, sino para todos los niveles del sector hacendario.

En medio de todo esto, **Juan Pablo de Botton** dejó la subsecretaría de Egresos para ocupar la Secretaría de Finanzas en el gobierno de **Clara Brugada**. Mucho más allá de que se asegura que los perfiles propuestos por **Ramírez de la O** no han convencido a la próxima Presidenta, la realidad es que hay un hueco mucho más que importante que ha llegado hasta quienes hoy ocupan puestos dentro del gabinete económico ampliado.

La *grilla* interna está jugando en contra de **Jorge Mendoza**, quien ha tenido un excelente papel como director de Banobras, pues, desde el sector gubernamental, tiene números que envidiarían muchos bancos privados. Igual con **Gabriel Yorio**, quien, a pesar de estar haciendo un gran trabajo como subsecretario de Hacienda —bastaría ver cómo ha aprovechado las oportunidades de mejorar el perfil de deuda en operaciones, como las que ha hecho en los últimos días—, ha sido echo a un lado de las grandes decisiones.

REMATE ADECUADO

Mucho más allá de que la transición la está manejando **Ramírez de la O** con el apoyo de **Roberto Lazzeri** y **Bertha Gómez Castro**, el hecho concreto es que la voz que podría contribuir decididamente a la pacificación de los mercados es **Gabriel Yorio**. Como se ha documentado por el *Padre del Análisis Superior*, **Yorio** tiene el conocimiento y reconocimiento de los mercados financieros nacionales e internacionales, respeto de los legisladores y los conocimientos suficientes para atemperar las críticas.



EL CONTADOR

1. La competencia crediticia por el segmento hipotecario se está intensificando. BBVA México, encabezado por **Eduardo Osuna**, tiene como meta otorgar más de 38 mil créditos por más de 77 mil millones de pesos este año. Hasta julio pasado, la institución financiera ha otorgado 19 mil 430 créditos para vivienda por 40 mil 100 millones de pesos, lo que representa una de cada tres hipotecas en el mercado. En la segunda mitad del 2024, tiene previsto colocar más de 19 mil créditos para adquisición de vivienda por un monto superior a los 39 mil millones de pesos. La cartera total individual vigente de BBVA México supera los 344 mil millones de pesos, lo que representa un incremento del 8.9% respecto al año anterior.

2. Heineken, que en México encabeza **Guillaume Duverdi**, está a la caza de emprendedores con soluciones innovadoras para impulsar la descarbonización. La cervecera lanzó la séptima edición del Heineken Green Challenge, que busca los emprendimientos, modelos de negocio, prototipos o startups con soluciones de descarbonización. Para **Alejandra Zamudio**, coordinadora de Heineken Green Challenge, ésta es una oportunidad para Heineken, que destinará más de 4 millones de pesos en incentivos para los ganadores, que deben estar enfocados en la reducción de consumo energético, medición de la huella ambiental en la cadena de valor y reducción de emisiones de CO2 en operaciones logísticas.

3. AMD, que tiene como CEO a **Lisa Su**, tuvo que cambiar su postura. El fabricante fue impactado por la publicación de una vulnerabilidad llamada Sinkclose, la cual afecta a casi todos los procesadores que lanzó desde 2006 y es peligrosa porque los cibercriminales podrían tomar control de los dispositivos. AMD publicó una actualización para proteger los procesadores, la cual no estuvo disponible para los modelos Ryzen 3000, que ya están fuera del periodo de soporte. La presión y preocupación de los consumidores hizo que AMD cambiara de parecer y anunció que los procesadores Ryzen 3000, incluyendo los modelos de escritorio, recibirán el parche de seguridad para Sinkclose en las próximas semanas.

4. Gran expectativa hay en el Inegi, que preside **Graciela Márquez**, sobre la reforma que le otorgaría las funciones que hoy tiene el Coneval, a cargo de **José Nabor Cruz**, como son medir la pobreza y evaluar los programas sociales. Recordemos que el Inegi ya tiene antecedentes de asumir la medición de indicadores que antes realizaban otras instituciones, tal como sucedió en 2013 con la inflación, cuya responsabilidad pasó del Banco de México, hoy gobernado por **Victoria Rodríguez**, al instituto. Así, en el Inegi confían en que, de aprobarse, éste se haga de tal forma que no comprometa su autonomía, imparcialidad y credibilidad, a la par de poder contar con los recursos humanos y presupuestales para ello.



En Washington, se esperaba la queja de Ken Salazar contra reforma judicial

WASHINGTON.— A la capital estadounidense, llegó la bomba del embajador **Ken Salazar** en contra de la reforma judicial del presidente **López Obrador**. Preguntamos a funcionarios de la embajada de México, a inversionistas y académicos. Nadie cree que **Ken Salazar** haya actuado por cuenta propia, sin tener el aval de la Casa Blanca.

Es más, **Ken Salazar** sí estuvo haciendo su tarea: preguntando a empresas estadounidenses qué tan intranquilas estaban y notó que la preocupación era real y elevada.

Por eso el embajador de Estados Unidos en México, cercano al presidente **López Obrador**, tenía que hacer algo. La presión de sus empresas e inversionistas era mucha para impedir la reforma judicial. Todos estiman que la reforma judicial, al elegir jueces a través del voto popular, traerá jueces a modo, totalmente parciales, que estarían a favor de sus impulsores en campañas, como serían Morena o, lo peor, el crimen organizado. Ésta era la presión de **Ken Salazar**, la del capital privado estadounidense.

LA CARTA A BLINKEN LO DECÍA TODO

Hace apenas dos días ya había salido una carta. Palacio Nacional no hizo caso. Era la carta de asociaciones representativas, fuertes, de EU, a su secretario de Estado, **Antony Blinken**, quejándose de la posible reforma judicial en México, que iría en contra del T-MEC, donde México se comprometió a tener un Poder Judicial autónomo del gobierno.

Las que firmaron esa carta fueron asociaciones influyentes: Advanced Medical Technology Association, American Chemistry Council, American Clean Power Association, American Petroleum Institute, Coalition of Services Industries, Electronic Components Industry Association, Information Technology Industry Council, National Association of Manufacturers y National Mining Association.

¿AMLO SE CONFÍO POR LA PALANCA MIGRATORIA EN ÉPOCA ELECTORAL?

En Palacio Nacional creyeron que la carta de industriales a **Antony Blinken**, era política en Washington. Hasta que explotó la bomba en México. El presidente **López Obrador**, al parecer, ha jugado una carta hábil y sensible en tiempos de campañas políticas en Estados Unidos. Ha jugado la carta de la migración.

El presidente **López Obrador** puede frenar la migración hacia EU, siendo el acuerdo con la Casa Blanca. Pero de no hacerlo, en época de campañas electorales, sería un aliciente para **Donald Trump**, el candidato republicano, quien considera que sólo existe México como país de América Latina.

En México no se esperaba una reacción tan fuerte del embajador **Salazar**.

EL OTRO SOCIO COMERCIAL, CANADÁ, TAMBIÉN SE QUEJA

En el fondo las inversiones extranjeras tienen miedo a un Poder Judicial a modo del gobierno de la 4T. Y ponen en entredicho sus siguientes inversiones. A Ken Salazar lo siguió el embajador canadiense en México, **Graeme C. Clark**, quien le comentó a la agencia EFE la existencia de mucho nerviosismo entre los inversionistas canadienses respecto de la reforma judicial.

“He escuchado esta mañana estas preocupaciones. Entonces, lo único que estoy haciendo es escuchar lo que dicen nuestros inversionistas al respecto, y hay preocupación”.

CONSEJO DE EMPRESAS GLOBALES SE SUMA

El Consejo de Empresas Globales, donde viene 40% de la Inversión Extranjera Directa, también está en contra de la reforma al Poder Judicial del presidente **López Obrador**. Considera que atenta contra el Estado de derecho y en el fondo impediría a las empresas extranjeras defenderse en cualquier litigio en nuestro país. Presidida por **Manuel Bravo**, el Consejo de Empresas Globales, fue directo: “Nos preocupa que la reforma pueda vulnerar el Estado de derecho y la administración de justicia en México”.

REFORMA JUDICIAL, INCERTIDUMBRE PARA INVERSIONES Y SOCIOS COMERCIALES

Ya habían sido las empresas mexicanas, a través del Consejo Coordinador Empresarial, presidido por **Francisco Cervantes**, y después lo hizo el influyente Consejo Mexicano de Negocios, presidido por **Rolando Vega**. Ambos organismos estuvieron en contra de la sobrerrepresentación en la Cámara de Diputados, que le permitiría a Morena aprobar la reforma judicial. En lo dicho: La reforma judicial, al elegir por voto popular a los jueces, magistrados y ministros, genera incertidumbre a la inversión privada y extranjera. Es la primera vez que nuestros socios comerciales levantan su voz en contra de una reforma en México.



Decepción económica

Se publicó la información completa, aunque sea de carácter preliminar, de la actividad económica durante el segundo trimestre del año. Se confirma una desaceleración que lleva ya dos años en proceso, pero que en la primera mitad de 2024 empieza a apuntar hacia una contracción.

El pico de crecimiento en este sexenio, descontando tanto la gran caída de la pandemia en 2020 como el rebote de 2021, ocurrió en septiembre de 2022. En ese tercer trimestre alcanzamos un crecimiento de 4.6% anual, que se redujo ligeramente en el último del año a 4.4%. Es decir que en la segunda mitad de 2022 el crecimiento fue de 4.5%, bastante bueno. En parte, se trató de la reactivación de la industria automotriz, que no respondió durante 2021 por los problemas de cadena de suministro que seguramente usted recuerda.

En 2023, el crecimiento fue menor a 4% en todos los trimestres, y cada uno de ellos fue menor al anterior: 3.6, 3.5, 3.4, y para el final del año, apenas 2.3%. Es ahí, de hecho, donde uno puede empezar a pensar en desaceleración, porque aunque en los primeros nueve meses de ese año el crecimiento era inferior a la segunda mitad de 2022, tampoco era nada despreciable

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor [retirado] de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx
[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



promedio.

En los últimos tres trimestres, sin embargo, los datos han sido cada vez menores, pero además ya pueden considerarse malos. El último trimestre de 2023, como veíamos, crecimos 2.3%, que es más de un punto menos que en los nueve meses iniciales de ese año. No es una caída suave. En este 2024, empezamos con 1.8%, medio punto debajo del último de 2023, y ahora perdemos casi un punto para llegar, apenas, a 1%.

Esta caída ocurre de manera general. El sector primario, que es pequeño, pero había tenido un desempeño interesante, todo 2023 estuvo en malas condiciones (creo que en buena medida gracias al *superpeso*, pero también debe haber impacto del clima y de la inseguridad), y lleva ya cinco trimestres de contracción. Ahora está prácticamente al nivel que tenía en 2018, con un crecimiento promedio anual en el sexenio de apenas 0.2%.

La industria, con un crecimiento parcialmente ficticio debido a la mala valuación de las obras de la Sedena (especialmente el Tren Maya), en este último trimestre apenas libró la

zona negativa, con 0.4%. Su crecimiento en el primer semestre es de 1%. Comparado con 2018, ha crecido 3.6%, un promedio anual de 0.6%.

Finalmente, los servicios, que han aguantado más. En este año, crecieron 2.3% en el primer trimestre, y 1.5% en el segundo, y su promedio anual desde 2018 es de casi 1%. Gracias a eso, el PIB en su conjunto casi alcanza un crecimiento anual de 0.8%. Considerando que el crecimiento poblacional es más o menos el doble de eso, en este sexenio el PIB per cápita ha caído casi 5%. En promedio, cada mexicano ha perdido esa proporción de su ingreso.

Pero para medir el bienestar de la población, además del ingreso habría que considerar otras cosas. Por ejemplo, la dotación de bienes públicos (servicios del gobierno), que ha caído a un ritmo de 0.5% anual, para contraerse 3.2% en el sexenio. La población puede intentar compensar esa caída con el sector privado, y parece haberlo hecho en el caso de salud, que ha crecido 1.8% anual, para un 11.3% de crecimiento en el sexenio. Para los que siguen sin entender el costo para la población que ha significado la destrucción del sistema de salud, ahí tienen datos.

En educación, la población se traga el deterioro, porque no hay un incremento relevante en el PIB del sector: 0.4% anual, para un total de 2.7% en el sexenio.

Los peores datos en cuarenta años, pero considerando que este gobierno recibió una economía sin crisis, estamos hablando de los peores en un siglo.



“El gas natural es barato y eso deriva en desdén en el Consejo de Administración de Pemex (...). El petróleo es mejor negocio, o debería serlo”

Avísenle al ‘nuevo’ director de Pemex

El lunes debemos saber quién dirigirá Pemex el próximo sexenio, si lo ven, avísenle que existe un negocio llamado gas natural.

Parece chiste, pero es verdad. La Península de Baja California y sus vecinos de California necesitan gas natural, pero no tienen.

Un proyecto ha conseguido que nuevos embarques de ese hidrocarburo lleguen a los consumidores de esa región del Océano Pacífico.

El nuevo gas que consumen sale en barco, pero desde el otro lado del continente, del Golfo de México, que pertenece al Océano Atlántico. En el mar de Altamira, Tamaulipas, lo embarcan para su último destino.

Antes, ese gas pasa por el Canal de Panamá, para no bajar hasta Tierra de Fuego.

En todo ese proceso que requiere extraer el gas del subsuelo, bajar su temperatura para meterlo en un barco en territorio nacional, cruzar el canal y subir a Baja California Sur para bajarlo y luego entregarlo, **Pemex no participa.**

Ese negocio del LNG (gas natural licuado, en español) crece y existe en varias partes del mundo, y en México marcó un hito la semana pasada.

Quienes lo divulgaron fueron los vecinos, a través de su Agencia de Información Energética (EIA, en inglés), y ellos lo informaron así el viernes:

“El desarrollador de la **primera instalación de exportación de gas natural licuado en México envió un cargamento inicial este mes**, con el LNG navegando a través del Canal de Panamá hacia la terminal de importación de LNG en Baja California Sur”.

El desarrollador se llama **New Fortress Energy, presidida por Wes Edens**. La empresa tiene una plataforma marina flotante del lado mexicano del Golfo de México, en las costas de Tamaulipas, a bordo de la cual recibió gas y produjo el LNG.

La embarcación tiene capacidad para licuar hasta 200 millones de pies cúbicos diarios de gas natural y es una de las dos unidades de producción que forman parte del proyecto denominado

Fast LNG Altamira, ubicado en la costa este de México.

Pemex podría vender al proyecto ese gas, pero no tiene. Este año produce aún menos gas natural que el pasado, apenas 4 mil 653 millones de pies cúbicos diarios.

La mayoría de ese gas es utilizado por la propia compañía y por CFE.

El gas natural que New Fortress Energy convierte en LNG en su plataforma llega al mar tamaulipeco suministrado a través del gasoducto Sur de Texas-Tuxpan, proveniente justamente de ese estado de la Unión Americana, en donde no reparan en temas como el *fracking* y donde produce 36 mil 260 millones de pies cúbicos diarios.

Idealmente, y de acuerdo con la EIA, esa infraestructura de la compañía de Wes Edens, recupera gas natural proveniente de pozos petroleros en los que de otra manera sería “venteadado” o enviado a la atmósfera contribuyendo con ello al calentamiento global.

La expectativa es que New Fortress consiga próximamente clientes en otras latitudes y no solamente en las Californias, pero dado el origen del producto, México no tiene injerencia en el destino de esa mercancía:

“Las exportaciones de LNG

de este proyecto están sujetas a aprobaciones regulatorias del Departamento de Energía de los Estados Unidos (DOE) porque se alimenta de gas natural proveniente de los Estados Unidos”— aclaró la EIA— “El DOE ha autorizado 430 millones de pies cúbicos diarios de exportaciones de LNG desde Fast LNG Altamira hacia países con los cuales Estados Unidos tiene un Tratado de Libre Comercio”.

El gas natural es barato y eso deriva en desdén en el Consejo de Administración de Pemex, al menos, desde la administración de Ernesto Zedillo. El petróleo es mejor negocio, o debería serlo, por sus altos márgenes.

Pero tomar decisiones sobre el gas natural basados solamente en el margen de ganancia que ofrece, pasa por alto que su transformación industrial por la vía de la petroquímica puede derivar en el plástico que ustedes pueden tocar con solo estirar la mano. También en electricidad barata para que una nación sea más competitiva.

Por eso Estados Unidos cada vez produce más. **Por eso Qatar pudo pagar un mundial de fútbol sin cobrar impuestos a su gente.**

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



Desarrollo vertical avanza en ciudades

Ya no sólo son las tres más grandes del país, los desarrollos verticales amplían su presencia. Nuevos mercados los ven expandirse producto del crecimiento urbano, la economía y el impacto demográfico.

Es la solución importante ante la escasez de tierra y la densificación urbana en especial de 2022 a la fecha, que acentuó la verticalización residencial en León, Mazatlán, Culiacán y Aguascalientes con la mayor tasa de crecimiento interanual.

Sin embargo, Monterrey lidera no sólo este rubro sino también la tasa de desplazamiento de unidades en el segundo trimestre del año, al concentrar 36.9 por ciento de las ventas en los principales mercados.

La zona metropolitana de Monterrey presentó de acuerdo con Tinsa México un repunte de 13.4 por ciento anual de ventas mientras que el repunte general de las tres ciudades frente al trimestre anterior fue de 11.9 por ciento.

El segmento tradicional regiomontano concentra el mayor número de unidades desplazadas,



con más de 3 mil 800 unidades vendidas.

El Gran Reporte de Verticalización de 4S Real Estate enfoca lo descrito en que el mercado vertical de vivienda creció 7.5% en el último año y más del 35% corresponde al segmento residencial, como una señal de la evolución demográfica que ha reducido a 1.8

el número de hijos por mujer, las nuevas tipologías de familias que aumentó la proporción de compradores *millennials* y generación Z.

Otro caso no menos importante es Guadalajara que presentó mayor número de unidades ingresadas al mercado durante el segundo trimestre del año. Por tanto, alcanzó un *stock* disponible de 15 mil 230 unidades, mismo que creció 13.8% con respecto al primer trimestre, además de que 48% del inventario se concentra en el segmento medio.

La Ciudad de México (CDMX), por su parte, cuenta con un *stock* de 24,594 unidades, lo que representa una reducción del 3% anual. En la zona metropolitana del Valle de México se detectó el arranque de 94 proyectos nuevos que iniciaron comercialización con un tamaño promedio de 80 unidades.

No obstante el avance de la verticalización es un camino sin retorno, requiere del acceso a servicios que permitan atender las necesidades de la nueva densificación.

Periodista y analista en *real estate*.

“La CDMX cuenta con 24 mil 594 unidades, una caída de 3% anual”



Confío en Claudia



ECONOKAFKA

**Sergio Negrete
Cárdenas**

Opine usted:
snegcar@teso.mx

@econokafka

Una mujer, científica y de izquierda se calzará la banda presidencial en pocas semanas. La Cuarta Transformación sigue haciendo historia conducida por Andrés Manuel López Obrador. De esa mano salió el dedazo que señaló a Claudia Sheinbaum Pardo en un gesto democrático que fue posteriormente refrendado en las urnas por la ciudadanía. Porque AMLO, tan sabio, sabe lo que las mayorías quieren y necesitan.

Claudia, nada de "Dra. Sheinbaum", ya está demostrando con creces esa inteligencia, fuerza y carácter con el que dirigirá los destinos de la nación. ¿Qué mejor que reproducir, sin la menor desviación, las ideas y proyectos del todavía inquilino de Palacio Nacional? Algunos, pocos, malquerientes la apodaron "la calca", preten-

diendo mofarse de esa audaz estrategia. No entienden que Claudia es tan independiente que ha decidido, por sí misma, comportarse con absoluta subordinación ante su padre político. Es algo que hace con maestría porque así se ha conducido por un cuarto de siglo.

Por eso ella ha entendido, como nadie, el proyecto de nación del obradorismo. La Presidenta Electa es ferviente creyente en la descarbonización y en el hidrógeno verde. ¿Qué mejor manera de demostrarlo que reafirmando la estrategia de aumentar la refinación de combustibles, por supuesto incluyendo el combustóleo? Pemex, al rescate de la soberanía y la ecología. No solo se trata del gigante petrolero. Pocos proyectos tan favorecedores al medio ambiente como el Tren Maya, que Claudia ahora quiere abrir también al transporte de carga. Será fantástico seguir aproximando la selva a la vista de tantos turistas nacionales y extranjeros, aparte de enriquecer el agua de los cenotes yucatecos con el hierro de los pilotos del tren. Claudia no es solo ecologista de dientes para afuera, lo demuestra con hechos.

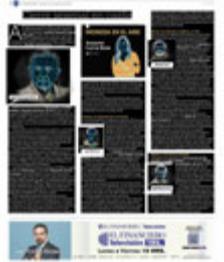
Su doctorado fue en temas de energía, pero tiene un extraordinario dominio de la economía, similar al de otro genio de esta disciplina, López Obrador. Sabe que el gobierno tiene un elevadísimo déficit en sus finanzas públicas. ¿Qué ha prometido desde su elección? Más gasto, mucho más, por ejemplo en pensiones y trenes de pasajeros. Miles de millones de pesos adicionales que saldrán

de alguna parte, aunque sea de deuda. Se gastará, pero, claro, con austeridad republicana. Ya Claudia demostró que sabe mucho de cómo ahorrar dinero en temas de transporte, como fue el caso de la Línea 12. Para eso mantendrá en su cargo al mismo secretario de Hacienda, que mucho ha aprendido en eso de hacer explotar el gasto y el déficit. Nada como pedir al corresponsable del incendio que actúe como bombero; eso es ser una estadista.

Pero no solo se trata del titular de las finanzas nacionales. Claudia ha incorporado a su gabinete a personas de similar talla y sabiduría política. Basta saber que Martí Batres será el nuevo titular del ISSSTE, consolidando la senda del sector salud hacia Dinamarca. Una nueva Secretaría, la de las Mujeres, para Citlali Hernández, siempre tan destacada por sus ausencias en su trabajo legislativo. ¿Qué decir de la próxima titular de la Secretaría de Gobernación? Rosa Icela nada menos que en la silla que ocupó Reyes Heróles. Es un gabinete que muestra la sabiduría política de Claudia y el calibre que tendrá esa administración.

Claudia ha demostrado con sus palabras y acciones lo que le espera al país en su gobierno, además asesorada por AMLO cuando requiera su consejo (esto es, diario). Imposible no confiar en que el futuro será brillante.

"Ha demostrado con sus palabras y acciones lo que le espera al país en su gobierno, además asesorada por AMLO cuando requiera"



Cierre sexenal en caída

Algo que no se puede negar es que al cierre de la administración, en materia de popularidad el presidente **Andrés Manuel López Obrador** puede estar más que contento, pues su aprobación se mantuvo alta, pero en materia económica el reto que le deja a la próxima presidenta, **Claudia Sheinbaum**, es grande.



Si bien será el secretario de **Hacienda y Crédito Público, Rogelio Ramírez de la O**, quien mantenga la continuidad y ya sabe bien en dónde están los hilos “sensibles” que deberá mover en los siguientes meses, el cierre en materia económica no fue al final como se esperaba, y si no, hay que preguntarles a empresarios y banqueros.

Por un lado, con los datos que se tienen y como bien han dicho las diversas áreas de estudios económicos, como la de Intercam, por ejemplo, el crecimiento económico de este sexenio posiblemente termine siendo el más bajo que se tenga desde la administración del expresidente Miguel de la Madrid Hurtado.

En promedio anual, la economía creció en el sexenio alrededor de 1 por ciento, que se compara con el 1.9 por ciento de Enrique Peña, 1.4 por ciento de Felipe Calderón, 1.8 por ciento de Vicente Fox, 3.5 por ciento de Ernesto Zedillo, 4.0 por ciento de Carlos Salinas y 0.1 por ciento de Miguel de la Madrid.

Las estimaciones hechas en materia de PIB per cápita del Banco **Intercam**, que preside **Eduardo García Lecuona**, son interesantes, ya que si se hace la pregunta de cuánto dinero le tocaría a cada mexicano si se divide el PIB en partes iguales, la administración actual apenas logrará que el PIB per cápita crezca en 0.14 por ciento durante todo el sexenio, sólo por arriba de la caída que tuvo con Calderón de -0.13 por ciento y con Miguel de la Madrid de -2.09 por ciento.

Para el pasado quedarán las promesas hechas durante varias décadas que alcanzaríamos el anhelado crecimiento de 5 por ciento, ni a 2 llegamos, y aunque se empeñan en decir que no se deben ver esos números, lo cierto es que siguen siendo la forma de ver cómo avanzamos, pues el PIB per cápita no creció y además

el crecimiento sexenal es inferior al crecimiento del empleo, por el orden del 1.6 por ciento y de la población económicamente activa, con todo y que hubo aumento del salario mínimo y se puso en marcha la ley del *outsourcing*.

Por lo pronto, todos en una tensa calma, ya que entre las elecciones de Estados Unidos, la reforma judicial que arranca el último fin de semana de agosto con la puesta en marcha del Congreso, los números del final del sexenio no pintan bien.

Caintra y su apuesta por las Pymes

La red de pequeñas y medianas empresas (Pymes) que constituyen las cadenas de proveeduría de las grandes



Juan Pablo García

empresas tractoras, es una característica distintiva de la industria de Nuevo León, que le otorga mayor resiliencia respecto a otras regiones del país, y lo que ha hecho que sea uno de los principales estados con mayor llegada de empresas internacionales.

La **Caintra**, que tiene como director a **Juan Pablo García**

Garza, tiene claro que hay particularidades de la industria de Nuevo León, que la hacen diferente.

Una es su robusto ecosistema Pyme, ya que son más 14 mil Pymes, y que la industria nuevoleonense ha comprendido la relevancia de integrar a las Pymes a las cadenas de proveeduría de las grandes empresas tractoras, como un impulso al empleo y con ello a la economía del país.

Por eso no hay que perder de vista la Expo Pyme 2024, del 10 al 12 de septiembre, en el centro de convenciones de Nuevo León, en donde se espera una derrama estimada en 2 mil 500 millones de pesos, 40 por ciento superior a la del año anterior.

La edición de este año contará con 102 empresas tractoras y con 200 compradores para alcanzar la meta de 2 mil 300 citas de negocios efectivas, expectativa que se fundamenta en mil 900 requerimientos que han registrado las grandes empresas de los

sectores construcción, embalaje, uniformes, pintura, fumigación, refrigeración y mantenimiento, congelados, seguridad, artículos promocionales, entre otros; sin duda la vinculación y las cadenas productivas son claves en el éxito del estado.

Alinear las patentes médicas, el reto

Esta semana se celebró la XI Conferencia de la Red Panamericana para la Armonización de la Reglamentación Farmacéutica, convocada por la **Cofepris** de **Alejandro Svarch**, y quien recordemos será el próximo titular del IMSS Bienestar, encuentro que se realizó acompañado de **Alicia Bárcena**, titular de la SRE y próxima secretaria del Medio Ambiente.



Alejandro Svarch

Lo interesante es que todos los asistentes coincidieron en que es necesaria una alineación regulatoria para simplificar requisitos, reducir costos y disminuir tiempos para la supervisión y aprobación de la producción y uso de nuevos medicamentos y vacunas.

Y es que algo está claro, la autosuficiencia sanitaria es esencial para atender cualquier emergencia sanitaria, pues ya se vieron durante la pandemia de Covid-19 los grandes nudos y carencias que se tienen en el país en ese tema.

Entre los participantes estuvieron reguladores y representantes de laboratorios de Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Uruguay, Cuba, Ecuador, así como de la Organización Mundial de la Salud.

Por parte de México estuvieron laboratorios nacionales agrupados en la **AMELAF**, que preside **Luis Verduzco**, cuyos representantes sostuvieron reuniones con sus contrapartes para explorar opciones de fabricación de fórmulas activas y exportación de medicamentos a los países de esta región.

Desde luego también participaron la Anafarm, Canifarma y la Comisión de Salud del Consejo Coordinador Empresarial, todos con la misma visión de fortalecer la industria en el país, pero sobre todo de que los mexicanos tengan acceso a las patentes médicas cuando se requieran y de forma inmediata.

México y los bonos samurái

Contrario a lo esperado, la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público**, que encabeza **Rogelio**



Rogelio Ramírez de la O

lio Ramírez de la O, regresó al mercado samurái con la colocación de cinco nuevos bonos en el mercado, y lo mejor es que estuvieron alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.

El monto total colocado fue de 152 mil 200 millones de yenes, equivalente a mil 50 millones de dólares, en donde se contó con la participación de 46 inversionistas, de los cuales el 63 por ciento correspondió a bancos regionales, aseguradoras cooperativas y fondos japoneses. Todo indica que, al menos en ese mercado, la confianza en el país se mantiene.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Claudia, tenemos un problema

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

El día de ayer, la preocupación respecto a los efectos que puede tener la **reforma judicial** tuvo un punto de inflexión.

El tema ha escalado a una **dimensión internacional**.

El gobierno de los Estados Unidos, por la vía de su representante en México, el embajador **Ken Salazar**, expresó su preocupación por la reforma judicial.

Dijo lo siguiente:

“Basándome en mi experiencia de toda una vida apoyando el Estado de derecho, creo que **la elección directa de jueces representa un riesgo mayor** para el funcionamiento de la democracia en México. Cualquier reforma judicial debe tener las salvaguardas que garanticen que el Poder Judicial sea fortalecido y no esté sujeto a la corrupción de la política”.

Por si fuera poco, este comunicado agrega más abajo:

“Comprendemos la lucha de México en contra de la corrupción judicial. Sin embargo, la elección directa y política de jueces, en mi punto de vista, no resolverá dicha corrupción judicial ni tampoco fortalecerá al Poder Judicial. También **debilitaría los esfuerzos para hacer realidad la integración económica de América del Norte** y crearía turbulencia, ya que el debate sobre la elección directa continuará durante los próximos años”.

Aunque Ken Salazar expresa sus puntos de vista en primera persona, sería una ingenuidad imaginar que esta no es la posición del gobierno de los Estados Unidos.

Ayer, tras las expresiones de diversas instituciones financieras norteamericanas manifestando su preocupación por la reforma judicial, el presidente **López Obrador** las descalificó, **caracterizándolas como ‘politiquería’**.

La presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, ya dijo que estaban **mal informados**.

A la postura de Estados Unidos, ayer se sumó también la posición de **Canadá**. En una reunión con empresas canadienses, el embajador expresó que las empresas de su país están **preocupadas por la reforma judicial**.

Y luego, se agregó el comunicado del **Consejo de Empresas Globales**, que agrupa a las principales empresas extranjeras establecidas en México, provenientes de todo el mundo lo siguiente:

“... Nos preocupa que **la reforma pueda vulnerar**

el Estado de derecho y la administración de justicia en México. La falta de capacidad de los inversionistas para obtener un recurso justo y predecible en el sistema judicial mexicano, **minaría, entre otras cosas, las conversaciones trilaterales que ya están en curso sobre el TMEC**, además de otros convenios internacionales como los Tratados con países europeos, el Foro de Cooperación Asia-Pacífico y el Tratado de Libre Comercio con Centroamérica”.

Hay que recordar que, previamente, se expresaron las posiciones, en el mismo sentido, del Consejo Coordinador Empresarial y del Consejo Mexicano de Negocios.

No se trata ya de una elucubración de algún analista de una institución financiera o de una calificadora.

Se trata de la posición oficial de nuestro principal socio comercial, así como de empresas de todo el mundo además de las nacionales.

No tengo la menor duda que esta mañana, **el presidente López Obrador va a descalificar estas apreciaciones.**

No sé si dirá que es intervencionismo, politiquería o cinismo. Es lo de menos el calificativo que use.

A él no le preocupa la percepción de México ante los inversionistas. Le preocupa que su capricho, perdón, propuesta de reforma judicial, prospere.

Si le crea problemas al nuevo gobierno encabezado por Claudia Sheinbaum, ya los resolverá. Hay prioridades.

Pero **para la presidenta electa y para funcionarios** como su secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O; su secretario de Economía, Marcelo Ebrard; o su canciller, Juan Ramón de la Fuente, **es un grave problema.**

Un dólar de 19.49 pesos, como el que había ayer por la noche, es el primero de los síntomas. Y es apenas el principio.

La duda que muchos tenemos es la siguiente: ¿dejará la presidenta electa **que el problema escale y se prepare el terreno para una posible crisis financiera** o al menos una retracción severa de la inversión en aras de dar gusto a una propuesta que tuvo que asumir cuando ya era candidata?

¿O tendrá algún margen de maniobra para desactivar una potencial crisis, usando la autoridad que le dan 35 millones de votos que le dieron a ella y no al presidente saliente, aunque él se los arrogue?

Lo veremos pronto.



Finanzas
Globales

PS Project Syndicate
Por William R. Rhodes y John Lipsky



El autor
William R. Rhodes, copresidente del Grupo de Trabajo sobre Deuda Soberana del Comité de Bretton Woods, fue presidente y director ejecutivo de Citibank.



El autor
John Lipsky, copresidente del Grupo de Trabajo sobre Deuda Soberana del Comité de Bretton Woods, fue primer vicepresidente gerente del Fondo Monetario Internacional.



Los desafíos mundiales requieren innovación financiera

• Las sumas necesarias para afrontar desafíos globales, como mitigar el cambio climático y fortalecer la estabilidad de los mercados financieros, superan con creces la financiación pública disponible. Sin embargo, atraer inversión privada voluntaria requerirá el desarrollo de un menú de instrumentos financieros innovadores.

WASHINGTON, DC. Nadie duda de que muchos de los mayores desafíos del mundo, como mitigar el cambio climático, fortalecer la estabilidad de los mercados financieros e impulsar el crecimiento económico de las economías en desarrollo y emergentes, están profundamente entrelazados, por lo que la cooperación multilateral llevará entonces a mejores resultados que las respuestas nacionales descoordinadas. Lo que no resulta tan obvio es cuál de las muchas enfoques propuestos para abordar los desafíos climáticos conviene aplicar.

Las instituciones multilaterales —principalmente, las Naciones Unidas (incluida la Convención Marco de la ONU sobre el Cambio Climático), el Fondo Monetario Internacional, el Banco Mundial, la Organización Mundial del Comercio, el Consejo de Estabilidad Financiera, el G20 (y su Marco Común para el Tratamiento de la Deuda) y los bancos multilaterales de desarrollo— han alcanzado algunos resultados positivos; pero fueron avances irregulares, e incluso sus partidarios más fervorosos coinciden en que se requiere un esfuerzo mucho más concertado, respaldado con recursos —especialmente, financieros— mucho más amplios.

¿Pero ¿cómo podemos movilizar el financiamiento suficiente para abordar los desafíos que enfrentamos? Dado que los montos necesarios superan por mucho a los recursos gubernamentales disponibles, parte de la respuesta necesariamente pasa por aumentar la participación del financiamiento privado; sin embargo, para atraer inversión privada voluntaria tendremos que desarrollar nuevos instrumentos financieros innovadores.

Afortunadamente, el Comité de Bretton Woods ya generó una serie de propuestas concretas —desarrolladas y publicadas por sus grupos de trabajo, entre ellos, los dedicados al futuro de las finanzas, la deuda soberana, y la reforma multilateral— para satisfacer este imperativo. El aporte más reciente es un informe del Grupo de Trabajo sobre Deuda Soberana (que copresidimos) sobre el potencial de los instrumentos de deuda contingente estatal (SCDI, por su sigla en inglés).

Los SCDI se basan en la idea de que es posible crear un tipo de deuda, cuya carga varíe de acuerdo con los recursos del prestatario. Por ejemplo, si un país depende de sus exportaciones de productos básicos agrícolas y enfrenta situaciones climáticas que reducen significativamente la producción de ese sector, su capacidad para pagar los servicios de la deuda se verá gravemente afectada; pero con un SCDI sus obligaciones por el servicio de la deuda se ajustarán según una fórmula especificada en ese instrumento de deuda para considerar las situaciones climáticas relevantes.

Este enfoque, si se lo ejecuta de manera correcta, reduciría tremendamente el riesgo de reestructuraciones y reprogramaciones de deudas por déficits de ingresos. También, y esto es fundamental, los SCDI ofrecen rentabilidad adicional a los inversores si la situación es más favorable de lo previsto. En situaciones donde la capacidad de pago del deudor podría quedar afectada significativamente por factores exógenos que se puedan medir con precisión, pero no predecir sin un margen de error significativo, estos instrumentos pueden, entonces, resultar atractivos tanto para los prestatarios como para los prestamistas.

Una cantidad significativa de prestatarios soberanos ya ha usado un tipo de SCDI conocido

como instrumentos de recuperación de valor (VRI, por su sigla en inglés); entre ellos, Grecia, México, Surinam y Zambia, pero para que los SCDI y, en especial, los VRI desplieguen todo su potencial hay que mejorar su integridad, eficacia y atractivo para los mercados.

El informe del Grupo de Trabajo sobre Deuda Soberana ofrece sugerencias precisamente para eso; por ejemplo, el informe muestra que se deben definir claramente los eventos disparadores y las fórmulas utilizadas para ajustar los pagos del servicio de la deuda, y que deben reflejar de manera correcta los cambios en la capacidad de pago del deudor. Esto implica calcular y medir de manera eficaz los flujos de caja directamente disponibles para el prestatario soberano al vencimiento.

Además, las fórmulas de pago deben mantener incentivos positivos para los deudores, reduciendo así el riesgo moral. Para maximizar las ganancias potenciales, los VRI deben estar incorporados en bonos subyacentes de renta fija, para que el instrumento combinado sea más líquido, y su inclusión en índices de bonos, más probable. Además, hay que estandarizar su documentación para reducir tanto los costos como los riesgos. La estandarización alentaría su aceptación en los mercados convencionales, de manera muy similar a como lo hicieron las cláusulas de acción colectiva en los contratos de bonos.

Por supuesto, incluso si se mejora su diseño, los SCDI no son la panacea; aunque pueden ayudar a atraer más inversión privada a las compañías para encarar los desafíos globales, serán necesarias soluciones adicionales (especialmente, innovaciones financieras). El desarrollo de un menú más amplio de formatos financieros potencialmente útiles debería ser una prioridad urgente.

PS
Copyright:
Project
Syndicate,
2024
www.project-
syndicate.org

EL ECONOMISTA
VIERNES
23 de agosto
del 2024

38



Globales

PS Project Syndicate

Por Hermann Hauser y Hazem Danny Nakib



El autor

Hermann Hauser, cofundador de Amadeus Capital Partners, es miembro del Consejo Europeo de Innovación.



El autor

Hazem Danny Nakib es miembro del Grupo de Asesoramiento Estratégico Digital de la British Standards Institution e investigador sénior honorífico en University College London.

LNNSBRUCK/LONDRES. En 1853, bajo las órdenes del presidente Millard Fillmore, el comodoro de la Marina de Estados Unidos, Matthew Perry, lideró cuatro buques de guerra en una misión para persuadir a Japón de poner fin a su política aislacionista de 200 años. Cuando llegó a lo que hoy es la bahía de Tokio, Perry le dio un ultimátum al sargento Tokugawa: abrirse al comercio con Estados Unidos o atestiguar a las consecuencias.

La llegada de estos "buques negros" (llamados así por el humo oscuro que emiten sus motores de vapor alimentados con carbón) fue un momento decisivo. Frente a este despliegue impresionante de potencia tecnológica —que ejemplificaba el poder industrial que ya le había permitido al Imperio británico dominar gran parte del mundo—, el sargento aceptó a regañadientes las demandas de Perry y esto derivó en la firma del Tratado de Kanagawa en 1854. Uno año más tarde, el sargento recibió su primer buque de guerra alimentado con motores a vapor de manos de los holandeses como una muestra de reconocimiento.

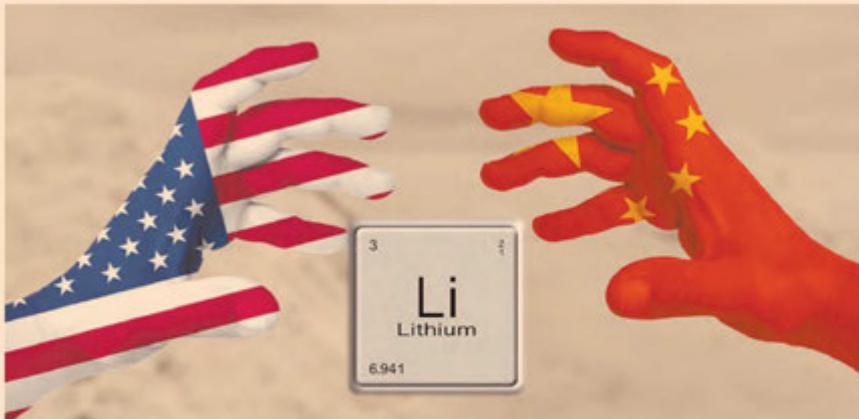
Si bien la tecnología puede plantear una amenaza, también alimenta infraestructura crítica como escuelas y hospitales. En el siglo pasado, en particular, el individuo soberano se vinculó estrechamente con una amplia gama de tecnologías, entre ellas sistemas interconectados como las redes energéticas, internet, los teléfonos móviles y, hoy, los chatbots de inteligencia artificial (AI).

Como demostró la expedición de Perry, la tecnología también es la columna vertebral de la soberanía militar estatal. Gracias a su dominio tecnológico, Estados Unidos se ha convertido en la potencia militar líder del mundo, con más de 750 bases en 80 países, tres veces más que todos los países juntos.

Pero este panorama de soberanía estatal está cambiando aceleradamente. Mientras que la soberanía financiera de Estados Unidos, respaldada por la condición del dólar como una moneda de reserva global, se mantiene intacta, su soberanía económica está cada vez más amenazada por una China en ascenso. En términos de paridad de poder adquisitivo, China superó a Estados Unidos para convertirse en la economía más grande del mundo en 2014. Con una producción industrial aproximadamente igual a la de Estados Unidos y la Unión Europea juntos, China es el principal socio comercial de más de 120 países.

Ambas superpotencias actualmente compiten por el control del diseño, del desarrollo y de la producción de tecnologías esenciales como semiconductores, IA, biología sintética, computación cuántica y cadena de bloques. Un estudio de 2023 encomendado por el Departamento de Estado de EU, que rastrea los aportes de investigación en 64 tecnologías emergentes, reveló que China supera a Estados Unidos en más del 80% de estas áreas, mientras que Estados Unidos la sigue de cerca.

En tanto la rivalidad entre Estados Unidos y China escasea en el campo tecnológico, los países en todo el mundo se ven obligados a elegir un bando y adoptar las tecnologías, estándares, valores y cadenas de suministro diferenciales del aliado que elijan. Esto podría abrir las puertas a una nueva era de colonialismo tecnológico, que mire la estabilidad global. Sin embargo, y curiosamente, ni Estados



El ascenso del tecnocolonialismo

• **A medida que aumenta su rivalidad, Estados Unidos y China compiten por controlar el diseño, desarrollo y producción de tecnologías críticas como semiconductores, inteligencia artificial y computación cuántica. Al fomentar dependencias asimétricas, ambas potencias están efectivamente empujando a otros países a la senda del hambre económica.**

Unidos ni China han podido dominar la industria de los semiconductores, ya que Taiwan Semiconductor Manufacturing Company (TSMC) en Taiwán y Samsung en Corea del Sur son los únicos fabricantes capaces de producir semiconductores más pequeños que cinco nanómetros. Para cambiar esto, ambas superpotencias están construyendo lo que llamamos circuitos de soberanía tecnológica, estímulos de influencia a los que otros países deben unirse para acceder a estas tecnologías fundamentales.

A diferencia del colonialismo del pasado, el tecnocolonialismo no tiene que ver con apropiarse de territorio, sino con controlar las tecnologías que sustentan la economía mundial y nuestras vidas cotidianas. Para lograrlo, Estados Unidos y China cada vez más repatrian los segmentos más innovadores y complejos de las cadenas de suministro globales, creando así puntos estratégicos. China, por ejemplo, ha ganado control de las cadenas de suministro de materias primas críticas, lo que le permitió convertirse en el principal productor de vehículos eléctricos del mundo. Por su parte, Estados Unidos lidera en software

de diseño de chips gracias a empresas como Cadence Design Systems y Synopsys.

Cuando la repatriación de las operaciones resulta imposible, los circuitos de soberanía tecnológica actúan como otra forma de coacción más sutil. Al cultivar dependencias asimétricas profundamente arraigadas, presionan efectivamente a los países a una servidumbre tecnocolonial.

El Reino Unido es un excelente ejemplo. En 2020, Estados Unidos obligó al Reino Unido a excluir a la empresa de tecnología china Huawei de su red 5G, amenazando con cortar el acceso al aparato de inteligencia y al software de diseño de chips de Estados Unidos. De la misma manera, Países Bajos se vio presionado para dejar de proveerle a China maquinaria ASML a comienzos de enero. En respuesta, China ha reforzado su dominio en materiales críticos al restringir las exportaciones de galio y germanio, insumos clave para los microchips y los paneles solares. Todos los países pronto podrán enfrentar su propio momento de buques negros. Quiénes no tengan la protección brindada por la pro-

piedad de tecnologías críticas corren el riesgo de convertirse en tecnocolonias, al satisfacer las necesidades de sus soberanos tecnológicos fabricando electrónica simple, refinando metales raros, instalando conjuntos de datos o albergando servicios de nube, desde minas físicas hasta minas de datos. Los países que no estén alineados con Estados Unidos o con China se encontrarán relegados a la condición de páramos tecnológicos empobrecidos.

En medio de las acerbidas tensiones geopolíticas, tecnologías emergentes como la computación cuántica, la IA, la cadena de bloques y la biología sintética prometen empujar las fronteras del descubrimiento humano. Como explicamos en nuestro libro de inminente publicación *The Team of 8 Billion*, la pregunta clave es si estas innovaciones tecnológicas serán controladas por unos pocos elegidos como instrumentos de subyugación o se democratizarán para fomentar la prosperidad compartida. En lugar de introducir una era de tecnocolonialismo destructivo, estas nuevas tecnologías podrían ayudar a revitalizar nuestro orden internacional basado en reglas y mejorar la gobernanza colectiva.

Para lograrlo, debemos reemplazar los buques negros de hoy por algo que la humanidad todavía tiene que inventar: un marco para la cooperación planetaria basado en un sustrato unificado de intereses humanos. Un marco de estas características debe reflejar nuestra creciente interconectividad y nuestras dependencias tecnológicas, así como los desafíos cada vez más globales que enfrentamos, desde la guerra y la proliferación nuclear hasta las pandemias y el cambio climático. El tecnocolonialismo representa la última reacción de la Lucha ancestral por el dominio global. ¿Nos convertiremos en los arquitectos de nuestra propia cacería o en los defensores de un futuro más brillante? Para mejor o para peor, la respuesta está en nuestras manos.

PS Copyright: Project Syndicate, 2024. www.project-syndicate.org

EL ECONOMISTA VIERNES 23 de agosto del 2024

40



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Reforma judicial: T-MEC, ¿el último valladar?

El gobierno encabezado por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ¿estará dispuesto a cruzar el último valladar a la Reforma Judicial?

Hasta ahora, no ha habido nada que detenga la intención gubernamental de aprobar la reforma judicial que dispone la elección por votación mayoritaria de los jueces, ministros y magistrados.

No la ha detenido la depreciación del peso. Ayer (22 de agosto) se acercó a las 20 unidades por dólar.

Tampoco las quejas de las más importantes asociaciones de empresas estadounidenses, que pidieron al gobierno de ese país que interceda frente a la presidenta electa de México, **Claudia Sheinbaum**.

Les preocupa la posible aprobación de la Reforma Judicial y se lo expresaron al secretario de Estado de Estados Unidos, **Anthony Blinken**.

Al presidente de México no le causaron mella los posicionamientos públicos de las más importantes organizaciones empresariales mexicanas.

Incluso retó a los más poderosos empresarios, a que se manifiesten públicamente, en torno a la reforma judicial.

El paro de trabajadores e impartidores de justicia, lo ha minimizado.

En paralelo avanza el proceso de validación que le dará la súper mayoría al partido Morena en el Congreso y la dictaminación de las iniciativas presidenciales avanza en "fast track".

Este viernes está previsto que se resuelva definitivamente la distribución de los escaños en las Cámaras de Diputados y Senadores. Incluso los mercados —de acuerdo con un análisis de Citibanamex— subestimaron la sobrerrepresentación del partido en el poder.

Al respecto, nada ni nadie, ha movido

al gobierno y a los representantes del partido oficial de su argumentación.

En torno a la Reforma Judicial, todo venía apuntando a que sólo el marco del T-Mec podría evitar que se apruebe una reforma judicial que busca cambiar el régimen político de México.

Aunque ya había hecho alguna declaración pública al respecto, fue hasta ayer cuando el embajador de EU en México, **Ken Salazar**, públicamente difundió un fuerte posicionamiento respecto de la Reforma Judicial en México.

Aunque aclaró que es su punto de vista personal, es difícil que pudiera decir algo que no haya sido previamente consultado con su gobierno. Sus declaraciones fueron contundentes y cimbraron al tipo de cambio del peso frente al dólar.

Dijo que la reforma judicial en México amenaza la relación comercial con Estados Unidos. La elección directa y política de jueces —señaló—, debilitará los esfuerzos para hacer realidad la integración económica de América del Norte y crearía turbulencia.

El diplomático advierte que la Reforma Judicial (en los términos en los que se propone) no resolverá la corrupción judicial ni fortalecerá al Poder Judicial. La elección de jueces por votación representa un riesgo mayor para el funcionamiento de la democracia en México.

También —destacó— podrían hacer más fácil que los cárteles y otros actores malignos se aprovechen de jueces inexpertos con motivaciones políticas.

El embajador estadounidense reiteró que EU respeta la soberanía de México pero la reforma al Poder Judicial debilitaría la integración económica de América del Norte y crearía turbulencia, ya que el debate sobre la elección directa continuará durante los próximos años. La posición de EU no pudo ser más clara.

La reacción del peso mexicano registró de inmediato una mayor depreciación.

Estados Unidos es el principal socio comercial de México. De ese país llega al nuestro, la mayoría de las Inversiones Extranjeras Directas.

De acuerdo con el cálculo de la directora de análisis económico de Banco Base, **Gaby Siller**, la reforma al poder judicial podría tener un impacto sobre México

de al menos 1.9% del Producto Interno Bruto, por el freno en la llegada de nuevas inversiones y de la reinversión de utilidades de las empresas que operan en México.

Además de que provocaría un "efecto dominó" sobre otras empresas, mexicanas y extranjeras, que enfrentarían una menor demanda de sus productos.

De acuerdo a la Secretaría de Economía hay anuncios de nuevas inversiones (IED) por 45 mil 464 millones de dólares, de los cuales el 48% son de empresas estadounidenses.

El monto de anuncios de nuevas inversiones representa 125% de la Inversión Extranjera Directa total del 2023 y 2.55% del PIB de México del mismo año. Hasta ahí la estimación y contexto de Siller. Lo que es evidente es que la economía mexicana mantiene una notable y creciente dependencia del comercio con Estados Unidos.

El gobierno mexicano ha sido enfático en su argumento de que la Reforma Judicial corresponde a un acto soberano. El mensaje de EU es que respetan las decisiones soberanas de México.

Pero están sobre la mesa los riesgos que podrían derivarse de un cambio tan radical en el sistema de justicia en México.

Veremos qué opción toman los gobiernos de Andrés Manuel López Obrador y Claudia Sheinbaum. Al tiempo.



Perspectivas con Signum Research

Miguel Cabrera
Analista bursátil



Revolución en salud: impactos del II Trim. 24 y quiénes lideran la carrera

La temporada de reportes financieros en Estados Unidos está a punto de concluir, ofreciendo una visión actualizada de las principales emisoras en diversos sectores, con especial atención al sector salud.

Este sector, que captó la atención mundial durante la pandemia, sigue siendo un pilar fundamental en la economía global.

Entre los destacados, Eli Lilly y Novo Nordisk lideran con tratamientos innovadores para la diabetes y la pérdida de peso. UnitedHealth Group y CVS Health dominan en servicios de atención médica integral y gestión de seguros de salud, mientras que Johnson & Johnson y Merck & Co. avanzan en el desarrollo de medicamentos y vacunas, especialmente en oncología e inmunología.

Las proyecciones para el mercado global de salud son prometedoras. Se espera que crezca de 1.6 billones de dólares en 2023 a 2.8 billones de dólares para 2032, con una tasa compuesta anual de crecimiento (TACC) del 6.4 por ciento.

En 2023, Norteamérica lidera con una participación del 38%, pero Asia-Pacífico se proyecta con el mayor crecimiento anual, con una TACC del 7.1 por ciento.

Dentro de este panorama, UnitedHealth Group y CVS Health destacaron por sus ingresos más altos en el segundo trimestre del 2024, con 98,855 millones de dólares y 91,234 millones de dólares, respectivamente; sin embargo, su crecimiento ha sido más modesto debido a su

enfoque en seguros y servicios, en lugar de en investigación y desarrollo.

En contraste, Eli Lilly y Novo Nordisk han registrado incrementos en sus ingresos del 31.87 y 31.74%, respectivamente, gracias a sus tratamientos avanzados para la diabetes y pérdida de peso.

Pfizer y Moderna, que inicialmente lideraron con sus vacunas contra el Covid-19, ahora enfrentan desafíos en sus métricas. Pfizer está en proceso de estabilizar sus ingresos mediante el desarrollo de una píldora para la pérdida de peso, mientras que Moderna sigue lidiando con la falta de diversificación en su portafolio.

Respecto a los márgenes, Eli Lilly ha mejorado su margen bruto al 80.80% en el segundo trimestre del 2024, desde el 77.95% en el mismo periodo de hace dos años, aunque su margen operativo ha sido presionado por mayores gastos.

Novo Nordisk sigue liderando en margen bruto, con un promedio del 83.9% desde el primer trimestre del 2029, y también en margen operativo, a pesar de una contracción de 590 puntos base en el último trimestre.

Johnson & Johnson ha elevado su margen bruto al 69.4% en el segundo trimestre de este año desde el 67.8% en el mismo periodo del 2023, y Merck & Co. alcanzó un récord en su margen operativo en el segundo semestre de este año.

UnitedHealth Group reportó el margen bruto más bajo de la muestra en el segundo trimestre de este año con 22.3%, mientras que Pfizer ha visto una

disminución en sus márgenes post-pandemia, con un margen bruto promedio de 64% desde el primer trimestre del 2022.

GSK reporta un margen bruto del 73.1%, aunque su margen operativo ha caído casi 900 puntos base. CVS ha visto una caída en su margen bruto al 14.7% en el segundo trimestre del 2024, y Bristol-Myers Squibb reporta un margen bruto de 73.2%, el más bajo en 17 trimestres. Abbott muestra estabilidad en su margen bruto, pero una caída en el margen neto al 12.5 por ciento.

Finalmente, Zoetis logró un margen bruto del 71.7% en el segundo trimestre del 2024, el segundo más alto en cinco años.

Como se desprende del análisis previo, a pesar de operar en el mismo sector, las emisoras exhiben realidades divergentes.

En términos de rendimiento bursátil durante el año en curso, Eli Lilly se destaca como la mayor beneficiaria, con una apreciación de sus acciones del 63.69 por ciento. Le siguen Novo Nordisk con un incremento del 32.43% y GlaxoSmithKline con una subida del 13.19 por ciento.

Por otro lado, las emisoras que han registrado las mayores pérdidas en sus acciones son CVS con una disminución del 26.87%, Moderna con una caída del 18.51% y Zoetis con una reducción del 7.70% en el mismo periodo de análisis.

Sin duda, el sector salud global está en medio de una emocionante transformación, con avances rápidos en el

desarrollo de tratamientos para nuevas enfermedades y desafíos emergentes.

El aumento en la inversión en investigación y desarrollo (I+D) destaca una fuerte competencia por innovar, desde terapias avanzadas hasta vacunas y tratamientos personalizados.

Tecnologías como la inteligencia artificial y la genómica están revolucionando la investigación. En este entorno, es esencial vigilar a los líderes del cambio, tanto por sus innovaciones como por su impacto en el mercado de valores.

Identificar las empresas a la vanguardia puede ofrecer valiosas pistas sobre su futuro en el mercado financiero, donde la innovación a menudo impulsa el valor de las acciones.

El aumento en la inversión en investigación y desarrollo (I+D) destaca una fuerte competencia por innovar, desde terapias avanzadas hasta vacunas y tratamientos personalizados.

2.8

BILLONES de dólares valdrá a nivel mundial el sector salud para el 2032.



Cemex baja emisiones de carbono

Vasconia incumple pago de bono

AMDA reporta alza 2.9% en servicio postventa

Unifin conforma consejo administración

Cementos Mexicanos dijo que redujo 10% sus emisiones de carbono en el transporte de agregados y concreto en Francia durante 2023, en comparación con los niveles que tenía en 2021.

La empresa, con sede en Nuevo León, dijo que logró ese objetivo mediante la optimización de rutas, combustibles con bajas emisiones de carbono y tecnologías innovadoras.

En el transporte fluvial, los remolcadores utilizan aceite vegetal hidrogenado en lugar de diésel, mientras que en el transporte ferroviario la empresa ha aumentado el número de vagones para reducir el tráfico de camiones.

Cemex también dijo que ha reemplazado los camiones con opciones de biogás o biocombustibles.

Grupo Vasconia, un productor de artículos para el hogar, dijo que incumplió con el pago de un bono, debido a que enfrenta medidas cautelares ordenadas por la autoridad judicial en el contexto de una demanda de concurso mercantil.

Desde hace un par de meses, Almexa Aluminio, una de las filiales de Grupo Vasconia, fue notificada de una demanda de concurso mercantil que enfrenta por parte de la firma estadounidense PerenniAl Group, por lo cual no fue posible realizar el pago de la totalidad del saldo insoluto del bono con la clave de pizarra "VASCONI 19".

Vasconia reiteró que se está trabajando con el objetivo de llegar a nuevos acuerdos de espera y la reestructura de sus pasivos financieros y los de Almexa.

El valor o ticket promedio de una orden de reparación postventa en las agencias automotrices de México creció 2.9% en el primer semestre de 2024, en comparación con los niveles en el mismo periodo de 2023, al pasar de 3,533 a 3,637 pesos, dijeron la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA) y ClearMechanic, una empre-

sa especializada en soluciones digitales para la gestión de la postventa de autos.

El número de órdenes de reparación promedio por concesionario bajó 15.5% en los primeros seis meses de 2024, al pasar de 2,220 el año pasado a 1,877 durante este año.

En cuanto al ticket promedio por región, el Centro del país encabezó el listado con 3,975 pesos promedio, seguido de la región Centro-Norte con 3,918 pesos.

En el acumulado enero-junio de 2024, la región Centro tuvo el mayor ticket promedio a pesar de ser 1.4% menor al del año pasado, expuso el estudio.

Unifin Financiera, la que fuera una de las principales arrendadoras del país, concretó la reestructura de su consejo de administración con la integración de nuevos miembros y la creación de nuevos comités, un órgano de gobierno que se caracteriza principalmente por estar integrado por miembros independientes extranjeros con experiencia en áreas requeridas para una financiera que sale de una reestructura financiera y operativa.

El nuevo órgano de gobierno ya es presidido de manera formal por Eugene Irwin Davis al ser ratificado en el cargo junto con el consejero independiente Rafael Cancino Sánchez. También fueron nombrados Harvey L. Tepner, Alexandre Zyn-gier, Steve Hannan y Steven J. Pully, de acuerdo con los acuerdos de asamblea.

Este consejo finalmente quedó conformado como parte de la reestructura de Unifin en la que ya no está al mando Rodrigo Lebois Mateos, fundador, así como algunos de los últimos consejeros que aún quedaban, ya que José Manuel Cayetano Sebastián González Sordo y Enrique Ponzanelli Vázquez renunciaron a su asiento como miembros independientes.

Cancino Sánchez es el único miembro con asiento del consejo que fue presidido por Lebois.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

El último mes de AMLO, los últimos 39 escalones

Faltan 39 días para terminar el sexenio de AMLO, ¿qué pasará de aquí al 1 de octubre? Podemos apostar que tendremos un final muy diferente a lo acostumbrado, algo que no se parecerá a lo que tuvimos en las últimas administraciones, desde Zedillo a la fecha.

Los tecnócratas tuvieron la obsesión de hacer un cierre de sexenio muy ordenado, en lo económico-administrativo. En el origen, tenemos algo que parece un trauma: Ernesto Zedillo recibió de Salinas una situación muy complicada que no pudo manejar. Decidió que eso no pasaría al final de su sexenio y organizó todo para que fuera así. Finanzas públicas ordenadas y transparentes; compromisos manejables de pago de la deuda pública y ningún cambio drástico de reglas del juego que heredar a su sucesor.

La fórmula se repitió en los finales de sexenio de Fox, Calderón y Peña. Quienes vivimos el final del salinato o las crisis del sexto año de Echeverría y López Portillo les teníamos que explicar a las generaciones más jóvenes. Para ellos, pertenecía a un pasado muy remoto el presidente que pretendió defender el peso como un perro o la crisis de los tesobonos. Les hace gracia la expresión de "y para que quitaron los alfileres con los que todo estaba detenido", que se le atribuye a Pedro Aspe, secretario de Hacienda del gobierno de Salinas. Les hace gracia, pero no les despierta recuerdos dolorosos a los nacidos después de 1995.

Andrés Manuel López Obrador está con-

vencido de que lo peor que le pudo pasar a México fue el gobierno de los tecnócratas en las tres décadas que van desde mediados de los ochenta hasta el 2018. Tan convencido está de ello que dedicó su sexenio a deshacer el legado "neoliberal". ¿Recuerdan que el primer conflicto público con Carlos Urzúa (secretario de Hacienda al comienzo de la administración) tuvo que ver con la forma en la que estaba redactado el Plan Nacional de Desarrollo? Le sobraban números y le faltaba una narrativa o relato cercano al pueblo.

La demolición de la obra tecnocrática fue sistemática desde julio de 2018 hasta bien entrado el 2024. La ruptura estaba en la forma en la que se tomaban decisiones y, por supuesto, en el estilo personal de comunicar. ¿Por qué AMLO iba a tener un final de sexenio al estilo que "impuso" Zedillo?

El guion de López Obrador implica un final a tambor batiente. Con mucho sentido político, prefiere el aplauso al reconocimiento de las calificadoras o los organismos financieros internacionales. Necesitaba un triunfo amplio en las elecciones de junio y lo consiguió. Requería un consejo del INE con mayoría cercana a su proyecto y lo tiene. Un Tribunal Electoral que no le falle y cuenta con él.

Queda un mes y una semana. En la agenda legislativa están 18 reformas constitucionales y la transformación del Poder Judicial. La desaparición de los órganos reguladores y el regreso de superpoderes a Pemex y CFE.

Esta agenda legislativa de final de sexenio

no tiene precedente en la historia moderna. Tiene razón López Obrador cuando dice que los cambios propuestos estaban en la boleta del 2 de junio. Nos equivocamos los que creímos que no iba a obtener la mayoría necesaria para impulsarla, y los que pensaban que dejaría pasar la oportunidad de hacerla si tenía los votos necesarios en el Legislativo.

Los cambios son inminentes y producen cambios. Las mayores reacciones vienen del mundo del dinero. El tipo de cambio se ha movido de 16.90 a fines de mayo a 19.49 a medianoche del 22 de agosto. Los organismos empresariales mexicanos expresan en público lo que antes sólo decían en privado: les preocupan las consecuencias de la sobrerepresentación, la reforma al Poder Judicial en proceso de ser aprobada y la prisión preventiva oficiosa para delitos fiscales. Según la actividad o sector, aparecen preocupaciones adicionales: minería, agua, energía.

En los últimos días se han sumado otras voces: 17 asociaciones de industriales de Estados Unidos mandaron una carta al secretario de Estado, Antony Blinken; la calificadora Fitch advierte de los riesgos para la calificación crediticia de México por la reforma judicial; el banco de inversión, Morgan Stanley, redujo la ponderación de México en su portafolio; Citibanamex en una nota especial dice "nuestros pronósticos macroeconómicos implican un debilitamiento de las variables principales, pero toman en cuenta que los inversionistas parecen estar subestimando los riesgos del nuevo escenario político".

La novedad de las últimas 24 horas es la toma de postura de las embajadas de Estados Unidos y Canadá. Son nuestros socios del T-MEC y, en el caso del embajador Ken Salazar, es insólito que haya tomado el micrófono para cuestionar al gobierno mexicano.

¿Qué tan seria es la confrontación de la 4T con empresarios e inversionistas? El tiempo lo dirá. El tipo de cambio refleja lo que está pasando. Los mercados seguirán bailando los próximos días, al ritmo que les toque la "orquesta" de legisladores, mientras ejecutan la marcha de las reformas constitucionales.

Lo más importante no está en el valor del peso frente al dólar. Habrá que estar pendiente de los números de inversión y creación de empleos; de la balanza de capitales y verificar si está saliendo dinero de México. Si el nuevo escenario mexicano no les gusta, los empresarios lo harán saber con algo más que declaraciones, como en otros finales de sexenio.

¿Cuánta vitamina le quitarán al *nearshoring* los cambios constitucionales? Las opiniones del embajador de EU hay que leerlas en el contexto de la revisión del T-MEC, en el 2026, pero también en la perspectiva del proyecto de relocalización de empresas estadounidenses que ahora están en China. AMLO no se quiere ir a la manera de los tecnócratas y quiere un final apoteósico para su sexenio. Cuidado con que le prenda fuego al T-MEC.

Lea la columna completa en: economista.mx

**PESOS Y CONTRAPESOS****CRECIMIENTO: PIB E IGAE****POR ARTURO DAMM ARNAL**

El crecimiento de la economía se mide por el comportamiento de la producción de bienes y servicios para el consumo final, misma que, en México, se mide dos maneras, una trimestral, por medio del Producto Interno Bruto (PIB), otra mensual, a través del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE), el primero más amplio que el segundo, el segundo más frecuente que el primero y los dos mostrando una clara tendencia de la economía mexicana hacia un menor crecimiento, según la información más reciente del Inegi, que se publicó, tanto para el PIB como para el IGAE, ayer, con lo cual ya contamos con la información completa para el primer semestre del año.

Comienzo por el PIB, que el Inegi reporta trimestralmente.

En términos anuales, comparando cada trimestre con el mismo trimestre del año anterior, en el primer y segundo trimestre de 2023 el PIB creció, respectivamente, 3.6% y 3.5%. Un año después, en los dos primeros trimestres de este 2024, el crecimiento fue 1.8% y 1.0%. En el primer trimestre el crecimiento resultó 1.8 puntos porcentuales menor que el de hace un año, el 50.00%. En el segundo resultó 2.5 puntos porcentuales menor que el del año anterior, el 71.43%.

El crecimiento promedio trimestral del PIB en los dos primeros trimestres de 2023 fue 3.55%. En los de 2024 fue 1.40%, 2.15 puntos porcentuales menor, el 60.56%.

Sumamos ya siete trimestres consecutivos con un crecimiento del PIB cada vez menor, desde el 4.6%, en el tercero de 2022, hasta el 1.0%, en el segundo de 2024.

Continúo con el IGAE, que el Inegi reporta mensualmente.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en los seis primeros meses de 2023 este fue el crecimiento del IGAE: enero, 4.0%; febrero, 3.3%; marzo, 2.5%; abril, 3.1%; mayo, 3.4%; junio, 4.2%. Un año después, en los primeros seis meses de 2024, así creció el IGAE: enero, 1.0%, 3.0 puntos porcentuales menos que un año antes, el 75.00%; febrero, 2.6%, 0.7 puntos porcentuales menos que el año anterior, el 21.21%; marzo, 3.1%, 0.6 puntos porcentuales más que un año antes, el 24.00%; abril, 0.9%, 2.2 puntos porcentuales más que el año anterior, el 70.97%; mayo, 1.5%, 1.9 puntos porcentuales menos que un año antes, el 55.88%; junio, 1.1%, 3.1 puntos porcentuales menos que el año anterior, el 73.81%.

El crecimiento promedio mensual del IGAE en los seis primeros meses de 2023 fue 3.42%. En los de 2024 fue 1.70%, 1.72 puntos porcentuales menos, el 50.29%.

Sumamos ya nueve meses seguidos (salvo por febrero pasado), con el IGAE creciendo cada vez menos, desde el 3.8% de septiembre de 2023 hasta el 1.1% de junio pasado.

Habrà que ver, conforme el Inegi vaya actualizando la información, que pasó en julio y que está pasando en agosto, tomando en cuenta todo lo que está teniendo lugar en el campo de la política, que se resume en la intención de AMLO de concentrar más poder en las manos del Ejecutivo Federal, lo cual es antidemocrático, antirrepublicano y contrario al Estado de derecho, República y democracia que se necesitan para generar en los empresarios la confianza necesaria para que directamente inviertan más, inversiones directas de las que dependen la producción de bienes y servicios, la creación de empleos, la generación de ingreso, y al final de cuentas el bienestar de las personas.

arturodamm57@gmail.com / @ArturoDammArnal



GENTE DETRÁS DEL DINERO

LAS 10 CRISIS DE FIN DE SEXENIO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / [@mfloresarellana](https://twitter.com/mfloresarellana)

Faltando 38 días para que Andrés Manuel López Obrador concluya formalmente su mandato presidencial, existen 12 abruptos eventos internos y externos que apuntan a cambios profundos con efectos en diferentes ámbitos e intensidad en la vida nacional, aunque algunos de ellos, por sí solos, tienen la suficiente fuerza para extenderse hacia los primeros años del siguiente sexenio en materia de gobernabilidad, seguridad y estabilidad económica.

1) La crisis del narcotráfico en Sinaloa tras la entrega del Mayo Zambada al FBI, descomponiendo la correlación de fuerzas al interior del cártel de "Los Chapitos" y la relación con el gobierno de Rubén Rocha; 2) El paro de los trabajadores, jueces y magistrados del Poder Judicial en prácticamente todo el país en protesta contra el modelo de "elección por voto directo" que impone la Reforma presidencial; 3) Rompimiento con los organismos empresariales de interlocución institucional como el Consejo Coordinador Empresarial que lleva Francisco Cervantes, el Consejo Mexicano de Negocios de Rolando Vega y "las comparecencias" exigidas a los empresarios más relevantes del país por motivo de la Reforma Judicial y la sobrerrepresentación del partido oficial en el Poder Legislativo.

Se añaden 4) Una creciente tensión de la relación diplomática, de seguridad y negocios –por el Caso Zambada y la Reforma Judicial– con Estados Unidos con quien, independientemente del triunfo de Donald Trump o Kamala Harris, se tendrá que revisar el TMEC en breve como apunta el embajador Ken Salazar; 5) La eventual judicialización de asuntos en los que ha sido señalada presunta corrupción en investigaciones periódicas; 6) Magaobras sexenales cuya rentabilidad es nula -Dos Bocas- por generar -Tren Maya- o a largo plazo -AIFA- que gravitan sobre las finanzas públicas; 7) El reducido espacio político para que el nuevo gobierno despliegue un estilo propio; 8) Presión de calificadoras crediticias por efecto del alto déficit público, y la presión de tasas de interés y de mercados cambiarios sobre un menguante crecimiento económico y del empleo. Quedan aún 9) Crisis política por sobrerrepresentación del partido oficial e impacto sobre la estructura electoral y 10) La crisis diplomática con los países de occidente ante una definición del gobierno mexicano inclinada hacia Nicolás Maduro señalado de cometer fraude electoral en Venezuela.

Y bueno, las crisis que faltan.

Casiopea duplicará número de aeropuertos.

Ya recompuesta a su estado original la estructura organizacional del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México –que queda bajo la batuta del almirante Juan José Padilla– el conjunto de aeropuertos transferidos a la Secretaría de Marina tendrá una estructura corporativa establecida para quedar bajo el paraguas de la holding constituida para administrar esa y otras infraestructuras y servicios: Casiopea, cuyo mando recae hasta ahora en el contraalmirante Eric Mario Barrera Villalobos.

La recomposición del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México deja las cosas como se encontraban anteriormente a 2018, en el que el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México queda bajo el control de un corporativo a partir del 12 de agosto pasado. El aeropuerto capitalino,

al mando del contraalmirante José Ramón Rivera Parga, queda así ubicado como el activo más valioso que en la industria aeronáutica tiene a su cuidado la Secretaría de Marina a cargo ahora del almirante Rafael Ojeda.

La Semar, como es conocido, tiene en su haber otros seis aeropuertos ubicados en "plazas calientes" donde elevar los niveles de seguridad dentro y en los alrededores es fundamental para mejorar las condiciones de vida, actividad económica y la paz de los habitantes. Se tratan de los aeropuertos de Ciudad Obregón, Guaymas, Loreto, Colima, Matamoros y Ciudad del Carmen.

En la próxima administración federal, la Marina podría ampliar esa esfera de protección también en terminales que pese a que puedan ser relevantes para la aviación regional, se encuentran casi en abandono. Serían, tentativamente, otras seis terminales las que pasarían al cuidado de Semar, como es el aeropuerto de Tuxpan, Veracruz, y el de Cuernavaca, Morelos.

Pasto Sintético, iniciativa sustentable. Una iniciativa valiosa en todos los sentidos es la que presentará la Asociación Mexicana de Pasto Sintético e Infraestructura Deportiva (AMPSID), que preside Guillermo Reyes Hernández, junto con un equipo de expertos en materia deportiva, y que enviarán al Senado de la República a través de la Comisión de Ciencia y Tecnología que preside Jorge Carlos Ramírez Marín, a fin de establecer normas para que los espacios deportivos cuenten con seguridad suficiente, tanto para los espectadores como para los deportistas y lograr ahorros considerables de agua.

El el proyecto resulta fundamental en miras a la realización del mundial de fútbol 2026, que se llevará a cabo en México, Estados Unidos y Canadá, en donde se reacondicionaran algunos de los estadios.

Y se estima que cada ciudad sede podrá captar entre 150 y 700 millones de dólares. O sea que la iniciativa es positiva en cuanto las inversiones en la remodelación de estadios como el Azteca en la CDMX, Akron en Guadalajara y el BBVA en Monterrey sumaran 150 millones de dólares.

Vamo a Rolá, Séptimo Aniversario. La integradora de experiencias ecoturísticas Vamo a Rola que fundó la siempre entusiasta y colaborativa Joy Charles cumple siete años de llevar a turistas nacionales y extranjeros a conocer espacios poco conocidos del sureste mexicano y a convivir con los habitantes del lugar bajo un modelo holístico de sostenibilidad y comercio justo. La nueva es que lanza el modelo de experiencias en tours a través del Tren Maya que dirige el General Oscar Lozano Águila. Ya le platico.



SPLIT FINANCIERO

LA CAÍDA DE SERGIO LOREDO FOYO Y ALQUIMIAPAY

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

Un Escándalo que Sacude al Sector *Fintech* en México. La crisis que rodea a Sergio Loredo Foyo, fundador de la *fintech* AlquimiaPay, ha desencadenado una serie de acusaciones y preocupaciones que amenazan con desestabilizar a este sector en el país, el tema no es sólo la confianza en estas compañías, sino los penosos escenarios en los que ahora se encuentra este personaje, los cuales presume que ha sido evaluada bajo diversas normativas externas, como la ISO 27001 y la CMMI-3, donde además afirma ha demostrado robustez.

Pero además de que todos sus problemas se deben a un proceso de renovación de su AppWeb y App Móvil, hasta hoy no hay una solución, como si tuvieran que resucitar a Steve Jobs, para hacerlo. Lo que comenzó como un problema aparentemente aislado escaló hasta convertirse en un caso que pone en tela de juicio tanto la integridad de Loredo Foyo, como la seguridad de las plataformas de pago en el país. Un dolor de cabeza.

La situación se agravó debido a la falta de respuestas claras y la creciente desconfianza hacia AlquimiaPay, una empresa que hasta hace poco se consideraba una alternativa para transacciones electrónicas. Todo comenzó con reportes de usuarios y empresas que denunciaron la desaparición de fondos de sus cuentas en AlquimiaPay. Este presunto vaciamiento de cuentas dejó a muchas personas y organizaciones sin acceso a su dinero, sin ninguna explicación de la empresa. A medida que las quejas aumentaban, también lo hacía la presión sobre Sergio Loredo Foyo, quien fue señalado por su papel en la crisis, y del que no se sabe dónde se encuentra.

AlquimiaPay, que se había posicionado como una plataforma innovadora de pagos electrónicos, vio cómo su reputación se desplomaba. En lugar de ofrecer una respuesta, la empresa emitió un comunicado que no hizo más que sembrar dudas. Según AlquimiaPay, habían sido víctimas de un ataque cibernético masivo y sofisticado, presuntamente perpetrado por grupos delictivos. Sin embargo, esta explicación no fue suficiente para calmar a los afectados, quienes comenzaron a exigir respuestas concretas sobre el paradero de sus fondos. Hoy la sombra del su pasado persigue a Sergio Loredo, que acumula un escándalo más en su vida. Anteriormente, su nombre estuvo en el centro de la controversia con la plataforma VisitMéxico, que administraba a través de su empresa Braintivity. En ese caso, Loredo Foyo fue acusado de intentar extorsionar al Gobierno federal al bloquear el acceso al sitio web, lo que generó serias dudas sobre su ética y sus prácticas empresariales. Ahora, con el colapso de AlquimiaPay, esas dudas se han transformado en una crisis abierta que amenaza con destruir su carrera y la confianza en las *fintech* mexicanas.

La gravedad de la situación ha llevado a varias figuras públicas y abogados a intervenir. Elliot Velher, un destacado abogado penalista, ha decidido representar a los clientes que no han podido acceder a sus fondos. Velher anunció que emprenderá acciones legales contra Loredo Foyo, a quien señala como el principal responsable del presunto fraude. Según Velher, numerosos clientes ya contactaron a su despacho para unirse a la demanda, y se ha hecho un llamado a otros posibles afectados para que se sumen. La respuesta de autoridades financieras es esperada incluso tema de una de las ma-

ñaneras del Presidente López Obrador, crisis que ha escalado tanto que, abogados y clientes han solicitado la intervención directa de Palacio Nacional. Han pedido que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) y el Servicio de Administración Tributaria (SAT) tomen medidas inmediatas, bloqueen las cuentas de AlquimiaPay y localicen a Sergio Loredo Foyo. La falta de una respuesta clara por parte de la empresa ha generado una sensación de pánico entre los usuarios, quienes temen perder su dinero. En un intento por calmar la situación, Loredo Foyo recurrió a las redes sociales. En un mensaje en X (anteriormente Twitter), afirmó que AlquimiaPay estaba "en una campaña de actualización documental", pero no ofreció detalles sobre la ubicación del dinero de los usuarios ni presentó soluciones concretas. Esta respuesta fue duramente criticada por su falta de transparencia y por lo que muchos perciben como una actitud evasiva ante la gravedad del problema. Incluso con correos electrónicos que no cumplen con la Ley de Derecho de Réplica.

El abogado Velher, por su parte, ha mantenido una postura firme. En su cuenta de X, el 14 de agosto, expresó: "Diversos clientes nos han buscado para iniciar acciones vs. Sergio Loredo Foyo quien organizó un mega fraude mediante su empresa @AlquimiaPay. Si eres víctima de Alquimia, contáctanos. Informaremos de las empresas en las que Loredo Foyo tiene participación". Este llamado ha resonado entre los afectados, quienes buscan justicia y una resolución clara a la crisis. La actuación de Sergio Loredo Foyo durante esta crisis no ha perjudicado a miles de usuarios de AlquimiaPay, sino que también ha afectado la confianza en el sector *fintech* en México. Las acusaciones de un "mega fraude" y la afirmación de que la empresa sufrió un ataque masivo por parte de grupos delictivos no han sido suficientes para justificar la falta de comunicación ni el desinterés de Loredo Foyo por informar a los afectados sobre el destino de su dinero. En lugar de ofrecer soluciones claras, Loredo Foyo ha optado por excusas poco convincentes, como la mencionada "campaña de actualización documental", que sólo han aumentado la incertidumbre de los clientes. Esta situación, sumada a su historial previo de controversias, ha manchado su reputación dejando en evidencia la falta de ética en su gestión empresarial. Y se dice desprestigiado por los medios de comunicación que le hacen saber su pasado, y sus errores. La crisis de AlquimiaPay puso de manifiesto las vulnerabilidades que existen en el sector *fintech* y la importancia de contar con mecanismos de protección al consumidor. La respuesta de las autoridades y la resolución de este caso serán determinantes para el futuro de la industria en México, así como para la credibilidad de las plataformas de pago digital en el país.



Reporte Empresarial

NUEVO DIRECTOR EN PEMEX



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Mientras surgen más nombres sobre a quién destinará la presidencia electa, Claudia Sheinbaum Pardo, para que dirija el nuevo rumbo de Petróleos Mexicanos (Pemex), muchos olvidan lo importante de las responsabilidades que tendrá a quien se designe en esa posición, porque lo que tendrá en sus manos es una "papa caliente" con la que se tendrá que lidiar, más allá de solo recibir ayuda fiscal del gobierno entrante.

En adelante, tendrá una serie de responsabilidades críticas para la gestión y operación de la empresa productiva del Estado.

Pemex ya no es un pilar de la economía mexicana, es una enorme carga fiscal. De ahí que no tendrá ni 100 días para hacer saber cómo se pretende aumentar la producción de petróleo y gas, desafío para revertir la tendencia de declinación en la producción, por lo que tendrán que implementar estrategias efectivas para incrementar la producción, explorando nuevos campos y optimizando la extracción en los ya existentes.

Y sí, aunque se anuncie que ya está contemplando y se avanza en

el tema se sabe que no hay futuro sino se trabaja sobre ese rubro.

La gestión financiera y reducción de deuda, es algo que se quedó a deber, porque hoy enfrenta una considerable carga de deuda, lo que requiere una gestión financiera cuidadosa, reestructuración de pasivos, le llaman con optimización de costos, y mejora de la rentabilidad.

La modernización de infraestructura, es una promesa de la gestión entrante en la que incluso se ha hablado de inversión privada en hidrocarburos, aunque dicen que no habrá un regreso al modelo energético del gobierno de Enrique Peña Nieto (2012-2018), cuando se priorizó a particulares.

Otra promesa es la modernización de refinerías y otras instalaciones clave, crucial para mejorar la eficiencia operativa y la producción de productos refinados, y se tendrá que ir por iniciativas hacia energías más limpias.

Y hay que poner también en esto el tema del sindicato y la seguridad y sostenibilidad, minimizando riesgos operativos y su impacto ambiental, porque constantemente se han visto en los últimos años explosiones inexplicables.

Los temas álgidos serán la exploración, y explotación, y de dónde vendrán esos recursos, eso sin dejar de ver al exterior y sus acontecimientos, así que más allá de barajar nombres, lo importante es para qué nos sigue sirviendo Pemex a los mexicanos y cómo puede

sacarnos de muchos problemas para dar estabilidad económica y no que sea un doloroso desgaste fiscal, como lo viene siendo ya en los últimos años.

Deuda en Seneam

Javier Vega Dour tiene engranajes que apretar en los Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), una de las pruebas más fehacientes es la deuda que se ensancha mes con mes desde marzo, y es que la limpieza de las oficinas no ha sido cubierta, sin importar que los afanadores de *Ocram Seyer* acudan día a día a cumplir con sus labores.

En los pasillos del organismo se dice que el impago habría sido orquestado por la directora de Administración, Kathia Estrada, quien recurriría a esta estrategia con el fin de hacer a un lado a la proveedora, pues se dice que su ideal era colocar a firmas relacionadas a Jorge Sanromán, como Mantenimiento Roc, el problema es que la empresa no habría tenido la proposición más baja.

Protección al consumidor

La Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) buscó destacar por su labor en la defensa de los derechos de los consumidores, con estrategias que se adaptaran a las crecientes exigencias de una ciudadanía cada vez más informada y demandante.

Bajo la dirección de David Aguilar Romero, la Profeco se ha fortalecido con programas emblemáticos como “Quién es Quién en los Precios”, que ha beneficiado a más de 9 millones de personas al proporcionar comparativas de precios, sino que también ha expandido su impacto a través de otras iniciativas clave.

Por ejemplo, el Teléfono del Consumidor ha atendido más de 1.3 millones de consultas con una eficacia del 95.27 por ciento, mientras que la plataforma *Concilianet* ha resuelto 10 mil 800 disputas, con lo que se recuperaron 28 millones de pesos en favor de los consumidores.

Además, el Registro Público de Contratos de Adhesión ha registrado 10 mil 554 contratos, para asegurar mayor transparencia en las relaciones comerciales.

Estos logros, respaldados por una gestión que ha sabido adaptarse y responder a la visibilidad y el escrutinio constante, consolidan a la Profeco como una institución vital en la protección de los consumidores mexicanos.

Aclara Grupo México

En un documento, Grupo México Transportes aclara un malentendido sobre una supuesta demanda, en la que afirma que ni la empresa ni su subsidiaria *Ferrosur* tienen conocimiento de ninguna demanda

presentada por un individuo llamado Raúl Bringas, como se mencionó en una “mañanera”.

Además, la empresa puntualiza que no mantiene ninguna relación con esta persona.

El comunicado también subraya que ni *Ferrosur* ni Grupo México Transportes han promovido demanda alguna para reclamar un pago o indemnización relacionada con una expropiación, como se ha interpretado erróneamente en algunos medios de comunicación.

Grupo México Transportes quiere dejar claro que no existe tal litigio, y sobre todo para que no se genere confusión y desinformación al respecto.

Arte y entorno

Con la inminente clausura de la 15 Bienal FEMSA, bajo la dirección artística de Mariana Munguía, el próximo 25 de agosto, es momento de reflexionar sobre la importancia de los eventos que acercan a la sociedad al arte contemporáneo.

“La Voz de la Montaña” no solo se propuso como una muestra de obras comisionadas, sino como un espacio para explorar las intersecciones entre el arte, la corporeidad y el entorno. Este enfoque, en tiempos en los que el arte se enfrenta a una constante reevaluación de sus formas y propósitos, resulta fundamental para comprender el rol de

las bienales en la actualidad.

Sin embargo, es inevitable preguntarse si eventos como este logran realmente transformar la manera en que el público interactúa con el arte o si, en su búsqueda por innovar, se alejan de una audiencia más amplia.

La bienal, a pesar de su éxito, aún enfrenta el reto de democratizar el acceso al arte y de integrar a sectores más diversos de la sociedad en este diálogo cultural.

¿Será capaz la próxima edición de avanzar en esta dirección? Solo el tiempo lo dirá. Por ahora, toca gozar de sus últimos días.

Voz en off

En línea con su compromiso de innovación y seguridad, *Volvo Car México* ha anunciado un *recall* preventivo para su modelo *Volvo XC90*.

El *recall* se centra en revisar y ajustar el par en todos los puntos de fijación del asiento y del cinturón de seguridad del *Volvo XC90*.

Esta revisión se realiza con el fin de examinar y ajustar el par en todos los puntos de fijación del asiento y del cinturón de seguridad.

Se ha identificado que en los vehículos afectados, las uniones atornilladas de los asientos y cinturones de seguridad podrían no haber sido apretadas con el par correcto de origen, lo que podría comprometer la seguridad de los usuarios.



— AL MANDO —



El Singrem, dirigido por José Antonio Aedo, ha logrado recolectar y destruir seis millones 394 mil 892 kilogramos de medicamentos caducados

D

e acuerdo con la Ley General para la Prevención y Gestión de Residuos, cualquier medicamento caducado, deteriorado o sobrante, junto con su envase primario, se clasifica como residuo peligroso, pues representa una amenaza para la salud de las personas y para el medio ambiente.

En este contexto, Genomma Lab, bajo la dirección de **Marco Sparvieri**, como parte de su estrategia de sustentabilidad y de responsabilidad social, participa activamente con el Sistema Nacional de Gestión de Residuos de Envases y Medicamentos (Singrem), encargado de la recolección y destrucción de estos fármacos. Singrem, dirigido por **José Antonio Aedo**, ha logrado recolectar y destruir seis millones 394 mil 892 kilogramos de medicamentos caducados, a través de más de cuatro mil 700 contenedores designados en farmacias de todo el país.

Sólo de productos de Genomma Lab se han recabado más de siete mil 286 kilogramos, de los que mil 901 habrán sido recolectados en 2024. Los ciudadanos pueden identificar estos contenedores de color blanco, cada uno marcado con la levenda de Singrem. donde pueden depositar de manera

*Los ciudadanos
pueden identificar
fácilmente estos
contenedores
de color blanco*

segura las medicinas.

Además de resguardar la salud pública, esta iniciativa es fundamental en la lucha contra falsificación y venta ilegal de medicamentos, de ahí la necesidad urgente de que cada vez más empresas farmacéuticas se sumen a esta importante causa.

MALAS COMPAÑÍAS

Se acerca uno de los momentos más importantes del cambio de gobierno federal: La toma de protesta del próximo Congreso de la Unión. Un momento polémico, tras las recientes discusiones sobre la sobrerrepresentación y súper mayoría del partido oficial que todo parece indicar aprobará hoy el Consejo General del INE. Sin embargo, en el Congreso no sólo se aprueban leyes, también se manejan otros intereses. Cada legislador y bancada tienen asignado un importante recurso, tanto humano, como financiero, para sus labores cotidianas. Esto, además de ser un fuerte gasto, genera pugnas internas por puestos con excelentes prestaciones. En estos tiempos de acomodo político, hay personajes que utilizando sus actuales posiciones en el poder legislativo, buscan llamar la atención para obtener un puesto. Hace unos días, un colega comentó que a las oficinas de la Secretaría de Seguridad Pública y Protección Ciudadana, llegaron notas impulsadas por **Jorge Alberto Francomárquez**, quien se ostenta como "Jefe de Prensa" de la oficina de la actual senadora y próxima diputada federal, **Laura Ballesteros**, de quien se dice, será la coordinadora la bancada naranja en la próxima legislatura. Estos deslices hicieron ruido en los pasillos de las oficinas de la próxima secretaria de Gobernación. Al parecer, estas filtraciones fueron tomadas como una imprudencia de quien comentan quiere ser el Coordinador de Comunicación Social de la Bancada de Movimiento Ciudadano en San Lázaro. Tremenda bronca en la que puede meter a Ballesteros, una figura con mucho potencial dentro del partido de **Dante Delgado**.

JAIIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

En manos de dos mujeres quedará el futuro político de la Zona Metropolitana del Valle de México a partir del 5 de octubre

EL DESAFÍO DE LA DUPLA BRUGADA-DELFINA

E

El martes pasado el reportero de Azteca Noticias **Isidro Corro** se encontraba haciendo un enlace en vivo al noticiero matutino desde Periférico Río de los Remedios, en Ecatepec, Estado de México y, mientras narraba la problemática de los vehículos para tratar de esquivar un enorme bache

en el asfalto, en vivo y frente a las cámaras un auto cayó en él, originando la destrucción de su llanta, rompiendo su rin, e inutilizándolo. La nota se hizo viral por la oportunidad del reportero y la imagen transmitida en directo.

Este tipo de escenas con baches; socavones; inundaciones en temporada de lluvias; lagunas instantáneas que crecen sobre vialidades; banquetas rotas; enjambres de cables; puestos callejeros; y desorden urbano generalizado es la marca de la gran Ciudad. Esa misma noche, por ejemplo, una laguna de lluvia se formó en el bajo-puente de la avenida Picacho Ajusco, mientras se acumulaban 20 días de inundaciones con aguas insalubres en la zona de Chalco.

En manos de dos mujeres quedará el futuro político de la

Zona Metropolitana del Valle de México a partir del 5 de octubre, cuando **Claudia Sheinbaum** haya recibido la banda presidencial y a partir del momento en el que la ex alcaldesa de Iztapalapa, **Clara Brugada**, tome posesión como nueva Jefa de Gobierno. Ella, junto con **Delfina Gómez**, quedarán encargadas de mantener vigente hacia el futuro la franquicia de Morena en el electorado de la gran urbe.

La ciudadanía cada día se harta más de que los servicios públicos no puedan funcionar

Pero no será fácil. La ciudadanía cada día se harta más de que los servicios públicos básicos no puedan funcionar. Si bien los gobiernos de Delfina y Brugada terminarán de ser analizados por las grandes obras de infraestructura que impactan a millones de personas (como las nuevas rutas de Metrobús sobre Periférico y sobre Circuito Interior); por la seguridad; o por la agilidad para que se desarrolle construcción privada; lo cierto es que la Ciudad no resistirá muchos años más con deficiencias tan básicas en los servicios públicos.

Que la gran capital de la economía número 12 del mundo se inunde por lluvias, o que su zona conurbada quede apesada por aguas negras, no corresponde al grado de desarrollo alcanzado hasta ahora en el país.

Los gobiernos morenistas podrán construir grandes obras, porque gozan de mucho presupuesto; pero mientras no resuelvan elementos de urbanidad simples, arriesgan todo su futuro político con los eternos baches, las inundaciones, los socavones y las banquetas rotas.

MEXICO PACIFIC

La empresa que encabeza **Sarah Bairstow** continúa avanzando en sus planes para construir plantas de licuefacción de gas natural en Sonora, en Puerto Libertad. Esta semana "terminó una fase", lo que fue interpretado por algunos como la cancelación del proyecto, lo cual no es cierto. Lo único que ocurrió es que se retiraron ciertos proveedores, según me informan.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



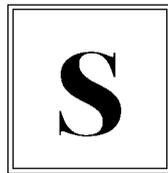
CORPORATIVO



#OPINIÓN

En el combate a la extorsión a comercios y restaurantes, en Quintana Roo comienza a dar resultados la gestión de Grupo Centurión

INE, POR TRANSPARENCIA



Si algo no se le puede regatear a la consejera presidenta del INE, **Guadalupe Taddei Zavala**, es la transparencia con la que ha conducido todas las etapas del Proceso Electoral Federal 2023-2024 que está a punto de concluir.

Lo último y más notorio, además de inusual, y que abunda en la máxima publicidad a la que se obliga el Instituto, fue la publicación, en la cuenta oficial de X, antes Twitter, del anteproyecto de acuerdo sobre el controvertido tema de la asignación de curules y escaños en las cámaras de Diputados y Senadores, respectivamente, de Representación Proporcional.

Este acto de transparencia reveló, tanto a la sociedad en general como al llamado círculo rojo, la verdad sobre un asunto ampliamente discutido, que algunos exconsejeros electorales han criticado, pese a que el INE está aplicando la ley conforme a la Constitución y las normas electorales vigentes.

Resulta que este hecho provocó el enojo de algunas consejeras electorales, como **Carla Humphrey Jordan**, quien exigió explicaciones repetidamente en la sesión extraordinaria

**A la consejera
presidenta del
INE no se le
puede regatear
transparencia**

urgente de la Comisión de Prerrogativas y Partidos Políticos del miércoles. No contenta con eso, y siguiendo la línea que le marca su líder, **Claudia Zavala Pérez**, también consejera electoral, Humphrey pidió a la Secretaría Ejecutiva una explicación por escrito, argumentando que se trata de un tema privado.

Ya aquí surge la pregunta: ¿se trata realmente de un asunto privado que los mexicanos conozcamos los procesos internos del INE, o es más bien un innovador acto de transparencia que debería replicarse de manera continua hacia la sociedad?

Sería prudente que las y los consejeros se adapten a las nuevas exigencias de una ciudadanía que exige información y rendición de cuentas.

LA RUTA DEL DINERO

Nada, que el tema de la seguridad en el estado de Quintana Roo, que gobierna **Mara Lezama Espinosa**, está dando resultados a partir de la gestión de Grupo Centurión en temas como el combate a la extorsión a comercios y restaurantes. La nota es que en tres meses y medio Grupo Centurión ha atendido 38 casos de extorsión, logrando 29 detenciones en flagrancia con tecnología avanzada en un ejemplo de colaboración que funciona con éxito con la policía de Cancún, y que será replicado en los municipios de Solidaridad, Tulum y Chetumal... Mala impresión dejó las declaraciones de **Nelson Vargas**, al criticar los conflictos entre el Comité Olímpico Mexicano (COM) y la Comisión Nacional del Deporte (Conade). Queda claro que hacia el próximo ciclo olímpico rumbo a Los Ángeles 2028, no puede aspirar a presidir al COM, además que en su momento fue declarada persona *non grata* por ese organismo deportivo. Los resultados de Vargas tampoco avalan sus intenciones de querer representar al deporte *amateur*, y más bien parece que busca favorecer intereses personales.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

nacional@cronica.com.mx



Boeing como espejo de la aviación global

La situación actual de Boeing refleja los complejos desafíos de la industria de la aviación global. Desde que David Calhoun asumió como director ejecutivo en 2020, la empresa enfrentó una transformación crítica en liderazgo y operaciones. Los problemas con sus aeronaves, especialmente el 737 MAX, han puesto a la compañía en el centro de atención no solo de los medios, sino también de las autoridades reguladoras y de su base de clientes a nivel mundial.

Uno de los principales retos de Boeing fue recuperar la confianza en el 737 MAX, involucrado en dos accidentes mortales en 2018 y 2019, que llevaron a la inmovilización global de la flota y a una revisión de los protocolos de seguridad y diseño. Aunque el 737 MAX finalmente obtuvo la recertificación de la FAA y autoridades de otros países, el daño a la reputación de Boeing fue considerable. Las aerolíneas que habían realizado pedidos masivos se vieron obligadas a ajustar sus planes de expansión y servicios, afectando no solo a Boeing, sino también a toda la cadena de suministro.

Pero todo ello no le alcanzó a Calhoun para sacar adelante a la empresa.

Además, Boeing ha enfrentado desafíos con otros modelos, como el 787 Dreamliner, que presentó problemas de calidad en las secciones del fuselaje, lo que provocó pausas en la producción y retrasos en las entregas. Estos problemas han aumentado la presión sobre los recursos de la empresa y han dañado aún más su credibilidad. Los analistas de transporte aéreo han señalado que la combinación de estos problemas podría llevar a Boeing a perder cuota de mercado frente a competidores

como Airbus, que ha mantenido una oferta constante y confiable.

El contexto global también ha influido en la situación de Boeing pues la pandemia de COVID-19 afectó gravemente la demanda de viajes aéreos, y por lo tanto, la necesidad de nuevas aeronaves.

Aunque la recuperación está en marcha, la incertidumbre sobre su duración y estabilidad sigue latente. Las aerolíneas han reestructurado sus operaciones, y la demanda futura es un factor clave que Boeing debe considerar en sus próximos pasos hacia la recuperación.

Para Boeing, la reestructuración interna se ha vuelto esencial. Kelly Outberg y su equipo han subrayado la necesidad de mejorar la transparencia y la rendición de cuentas. También han trabajado en fortalecer las relaciones con los clientes como una estrategia para restaurar la confianza y asegurar futuros pedidos, sin embargo, estos esfuerzos requieren tiempo y un seguimiento riguroso para mejorar significativamente la percepción de la marca.

El éxito futuro de Boeing dependerá de su capacidad para adaptarse a un entorno de aviación en constante evolución. Esto incluye mejorar sus procesos de producción, cumplir con las normativas de seguridad más estrictas y responder a la creciente demanda de sostenibilidad en la aviación. Los aviones más ecológicos son ahora un imperativo, no solo por la presión regulatoria y la demanda del consumidor, sino porque representan el futuro de la industria.

En resumen, la situación de Boeing es un claro ejemplo de los desafíos que enfrenta la industria aeronáutica hoy en día. Con un nuevo liderazgo y

numerosos desafíos por delante, Boeing tiene la oportunidad de redefinir su camino. A través de un enfoque en seguridad, calidad y sostenibilidad, la empresa podría recuperar su posición como líder e innovador en el sector global del transporte aéreo. El tiempo lo dirá ●





RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@abritoj



El mercado se va a regular solito: Toyota
Habrá ganadores, pero también perdedores
Rechaza G.México reclamo por expropiación

“Ya veremos”, fue la respuesta de Guillermo Díaz, presidente y director general de Toyota Sales de México y Lexus, cuando le preguntamos en entrevista exclusiva sobre los efectos de la competencia de marcas chinas. “El ganador va a ser el consumidor, que ahora tiene más opciones para elegir, aunque las marcas establecidas tenemos muchos puntos a favor para enfrentar el arribo no de una marca, sino de una industria con la llegada de más de 32 firmas de ese país”.

Sin descontar la importancia de más marcas participantes, el presidente de Toyota Sales y Lexus asegura que “al final el mercado se va a regular solito, si se mueve para arriba o para abajo el mercado se ajustará. Habrá ganadores y perdedores, que no tendrá ventas suficientes para sobrevivir. En caso de Toyota tenemos cien distribuidores muy consolidados y debemos esmerarnos en ofrecer la mejor atención y servicio de post venta”.

Guillermo Díaz comenta que “Lo primero que hay que mencionar es que si entra tanta competencia en México en los últimos tres años es positivo porque algo deben de ver para entrarle. Para Toyota la competencia lo fortalece, lo hace hacer introspección y análisis, que los obliga a corregir lo que está mal y optimizar lo que está bien”.

Al final de cuenta, dice Guillermo Díaz, la industria crece y todas las marcas vemos ventas en torno al 1.5 millones de autos en 2024. “Si entran 32 marcas y anuncian cada una de ellas hasta 100 distribuidoras en un año y ven-

tas por 100 mil vehículos en corto plazo, las cifras no dan. El que va a definir posiciones en el mercado es el cliente, quien determinará al ganador y será el perdedor quienes no tengan buen sistema de post venta”.

Respecto a la participación de concesionarios Toyota en marcas chinas Guillermo Díaz comenta, “Si un concesionario decide invertir en otra marca no nos metemos y respetamos. Lo que pedimos es que tenga la agencia Toyota y/o Lexus impecable, que todo este perfecto y la atención al mejor nivel. Si cumple adelante, queremos distribuidores comprometidos”.

Lo paradójico es que la rentabilidad de los concesionarios Toyota le permitieron tener los recursos para invertir en las nuevas marcas chinas. Así es el mercado de caprichoso.

RECLAMO. En la conferencia mañanera del Presidente Andrés Manuel López Obrador, aludió a una demanda contra el gobierno federal por el reclamo de una indemnización en la que se mencionó a la empresa Ferrosur, Grupo México Transportes. La realidad es que GMexico, que lleva Germán Larrea no tiene conocimiento de demanda alguna presentada por la persona de nombre Raúl Bringas, a la cual se refirió el Presidente como promotora de dicho litigio y con quien tampoco sostiene ninguna relación. Ni Ferrosur ni Grupo México Transportes han promovido ninguna demanda para reclamar pago o indemnización por una expropiación, como erróneamente se ha interpretado el comentario del Presidente en algunos medios informativos •



Las cartas están echadas

No nos engañemos, después de la elección del 2 de junio, el país ha comenzado a dar un giro de 180 grados a la época del sistema presidencialista y el partido hegemónico; es cierto, más de 35 millones de votos así lo decidieron y en una democracia eso se respeta.

En ese sentido, las cartas están echadas, en lo que podría ocurrir en el corto y mediano plazo, el camino ya lo conocemos algunos y las nuevas generaciones lo tendrán que ir asimilando.

Sólo que ahora a diferencia de hace 30 o 40 años, donde la simbiosis partido-gobierno, era su sello, hoy en día, aún no queda claro cuál será la fórmula que aplique Morena para sostenerse en el poder.

Como primer bocado, hoy estarán a discusión dos temas muy delicados para el destino del país, en el Instituto Nacional Electoral (INE), la asignación de legisladores de representación proporcional donde se alega que a Morena y aliados se le estarán dando más espacios (sobrerrepresentación) de los que obtuvieron en las urnas, a la par se hacen más pequeñas a las minorías políticas; mientras que en la Cámara de Diputados se estaría votando la extinción de los órganos constitucionales autónomos.

Para el caso de la sobrerrepresentación el INE opto por preparar un proyecto siguiendo el modelo que se ha utilizado, por lo menos, en las últimas tres reparticiones de plurinominales; ahora, serán los II Consejeros Electorales los que decidirán hacia

dónde inclinan la balanza. De la Comisión de Prerrogativas y Partidos Políticos se votó por unanimidad, ya veremos si se refleja de igual manera en el Pleno.

No será fácil la discusión, se prevé ríspida entre los partidos políticos, principalmente, unos dirán que el pueblo así lo ordenó y otros que es un robo. Pero todo indica que el oficialismo saldrá adelante y si no fuera así, tiene el Tribunal Electoral, donde por lo menos cuenta con 3 votos, suficientes para la mayoría calificada que desea.

También, hoy, en la Comisión de Puntos Constitucionales de la Cámara de Diputados está agendado votar la supresión de diversos órganos constitucionales autónomos, entre ellos: Instituto Federal de Telecomunicaciones; Comisión Federal de Competencia Económica; Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales; Comisión Nacional de Hidrocarburos, Comisión Reguladora de Energía, bajo la justificación de austeridad, acabar con la corrupción y del interés del pueblo; llama la atención, que en este listado no esté el INE y la CNDH.

Sobre esta última reforma, ha trascendido que el equipo de la presidenta electa habría solicitado analizarlo con mayor paciencia y conciencia; pero el "ala dura" de su partido eligió la instrucción del Presidente en funciones, ya veremos qué pasa.

Lo cierto es que existirá un soliloquio político y las voces opositoras sólo serán escuchadas a lo lejos.



Minas con concesiones por palomeo

La 4T se va y quiere dejar amarrada la prohibición de la minería a cielo abierto, junto con el paquete de reestructuración del Poder Judicial y la extinción de los organismos autónomos.

La trampa que encontramos es que en la iniciativa se añadió la posibilidad de firmar contratos y otorgar concesiones "en los casos que excepcionalmente determine el Ejecutivo Federal a través del comité que señale la ley, por su carácter estratégico para el desarrollo nacional".

Este añadido o excepción para otorgar las concesiones mineras a cielo abierto viene a formalizar el palomeo y la omisión de la ley.

Una muestra de esto es que el Ejército explota minas a cielo abierto en la selva, donde extraen materiales pétreos para el Tren Maya. Sin embargo, la Sedena no cumple con las Manifestaciones de Impacto Ambiental de la Semarnat. Hasta ahora, todo se ejecuta bajo un "permiso provisional", de la propia dependencia, que carece de valor legal y que ninguna empresa privada podría tener.

Es evidente que, desde el gobierno, esta dispensa seguirá siendo selectiva. Además, es sabido que de las minas a cielo abierto se extraen rocas industriales y ornamentales, con lo que prohibirlas, impactaría a la industria de la construcción.

También está el caso de las salineras. Recordemos que México pagó 1,500 millones de dólares a la japonesa Mitsubishi para comprar su participación de 49% y poder afirmar que se nacionalizó a la

empresa Exportadora de Sal, ubicada en Baja California Sur. Seguro que, aunque también se trate de una mina a cielo abierto, se le dispensará el cumplimiento de la ley por su "carácter estratégico para el desarrollo nacional".

Uno se pregunta si la industria minero-metalúrgica no es considerada como estratégica por el gobierno y qué se necesita para ser reconocida como tal, ya que es el principal insumo de más de 70 industrias como la automotriz, aeroespacial, médica, de alimentos, entre muchas otras.

La Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México, el Colegio del mismo nombre y la Cámara Minera de México siguen alertando sobre los riesgos de que la iniciativa de reforma Constitucional que busca prohibir la minería a cielo abierto permanezca sin cambios.

De ser así, se perderían más de un millón de empleos formales; generaría una contracción económica por 250 mil millones de pesos anuales; comprometería más de 30 mil millones de pesos en aportaciones fiscales; y restringiría el papel de México como productor de nueve minerales críticos para Norteamérica en el marco de la transición energética.

Y algo sumamente importante: desalentará a la minería formal y persistirán las operaciones mineras informales, que carecen de estándares de seguridad y medioambientales. El silencio ha sido la única respuesta de la administración que termina.



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Baja en taquilla cine mexicano, 160 filmes en 2024 y por subsidios para competir en “nearshoring”

Recién le platicaba del desempeño de la exhibición cinematográfica en el primer semestre. Pese a que se avanza, en taquilla aún se está a 15% de distancia del 2019 y 9% en facturación.

Además, si bien la segunda mitad tradicionalmente es mejor, y esta vez se sumará el desempeño de filmes como *Intensamente 2* de Disney, todavía el negocio este 2024 no superará los números del último año postpandemia.

Y es que dicha industria cambió quizá para siempre. El propio **Avelino Rodríguez** presidente de CANACINE lo enfatiza. Habla del fortalecimiento del “streaming” y de la competencia “fuera de casa” de otras opciones como los conciertos.

Igual la cinematografía nacional tiene

enormes desafíos. De llegar al 5% del mercado en 2023, para junio cayó a 3% en asistencia. Un filme que ayudaría es “El Candidato Honesto” que dirigió **Luis Felipe Ybarra**.

Este año se calcula que se producirán unas 160 películas mexicanas vs 200 del 2023. Rodríguez hace ver que el número es lo de menos. Urge planear lo que se busca como país respecto a que tipo de cine queremos: de gran taquilla, festivales, estudiantiles, sobre todo para lo que hace a los subsidios.

CANACINE ya planteó al equipo de **Claudia Sheinbaum** algunos objetivos para el sexenio. Se hizo lo propio con **Clara Brugada** para la CDMX. Hay mucho por hacer.

En la pandemia, por la cercanía con Hollywood se captó mucha producción y con

el “nearshoring” esta industria podría atraer más inversiones. Claro que ha surgido una fuerte competencia en el orbe. De ahí la necesidad de apoyos o subsidios para estar en condiciones.

Países como Colombia, Argentina, Dominicana, Reino Unido y España hay ganado terreno en función de estos. Hay desde apoyos directos a productores, hasta otros para las empresas locales.

Como quiera buenas expectativas para el siguiente sexenio, de un rubro echado para adelante.

EN NOVIEMBRE DICTAMEN FINAL DEL PANEL DEL MAÍZ Y TODO EN CONTRA

Con las diversas reformas en el horno con las que **Andrés Manuel López Obrador** busca cerrar su controvertido sexenio, el entorno para la revisión del T-MEC a partir del 2025 se hace cada vez más complejo. Hay incumplimientos en energía para proteger a Pemex y CFE, en agua, minería y viene la desaparición de los órganos autónomos. Sume la delicada reforma judicial y está al asunto del maíz transgénico, avante con todo y el panel en curso. Le platicaba que la primera revisión en el ámbito del acuerdo vendrá para septiembre, y le adelanto que el dictamen final se conocerá en noviembre. Economía de **Raquel Buenrostro** no tiene elementos a favor y ahora menos con la iniciativa de “maíz fragmentado”, otra aberración.

INEGI MANO NEGRA, BAJA INFLACIÓN Y BANXICO CON LA MESA PUESTA

En el contexto de hacer que la realidad se ajuste a lo que conviene oficialmente, el INEGI de **Graciela Márquez** estrenó una nueva canasta y ponderadores para el INPC. Ya con ello la inflación en la primera quincena de agosto se moderó para ubicarse en 5.16%. Aún así el componente subyacente trepó a 8.8% con agropecuarios en 10.9%, energéticos 8.1% y servicios en 5.1%. Banxico de **Victoria Rodríguez** tiene la mesa puesta para volver a ajustar las tasas en septiembre. Es la apuesta del mercado, pese a la incertidumbre y la depreciación del peso que ayer llegó a 19.50 por dólar.

ECONOMÍA MEXICANA TÁCITAMENTE EN RECESIÓN Y BOFA AJUSTA PIB A 1.0%

Aunque técnicamente no puede hablarse de una recesión, tácitamente la economía mexicana está en dicho estatus con crecimientos del PIB de 0.1% en el IT y 0.2% en el 2T. Además, la segunda mitad del año no se ve mejor, máxime la incertidumbre. Firms como BofA cuyos expertos están a cargo de **Carlos Capistrán** ya situaron el avance del PIB 2024 en un pírrico 1% y 0.8% para 2025. Uff!

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



**LUIS
ESCOBAR**

TUMBABURROS DIGITAL

Talentos mexicanos: ¿cómo retenerlos? (Final)

Continuando con la entrevista con el joven Eduardo Hoy Canul, le pregunté ¿cómo fue que resultó elegido para participar en ese campamento espacial de la

Nasa?

R- Pues en muy buena medida creo que esto se dio debido a las investigaciones que hacía en línea; pero también a esa inquietud por saber qué más había en la ciencia y qué rumbo debía tomar en mi vida; si realmente quería estudiar Ingeniería Eléctrica o la Física, que es otra área muy distinta, pero, pues que convergen hasta cierto punto, en algún momento.

Es a través de Internet que empiezo a buscar convocatorias y a conocer redes de personas que ya habían tenido ese acercamiento con la ciencia y es así como conozco "Jacatones", un programa de la NASA y fue en Guadalajara el evento presencial; honestamente mi equipo no ganó el concurso de 3 días; no obstante, desarrollamos un prototipo para la línea de rizo, utilizados en los paracaídas, que son como el seguro que estos tienen antes de abrirse.

Es así como logré contactarme con personas que ya habían ido a ese programa; eso me hizo despojarme del miedo a algún rechazo y me preparé durante un año para aplicar al mismo.

Ok. ¿Entonces no surgió como un asunto de la escuela, sino de una búsqueda personal?

R- Así es, por supuesto.

Eduardo, hoy día estás a punto de terminar tus estudios universitarios, entiendo que tu atención está puesta en la ciencia, ¿qué es lo seguiría para ti al término de tu carrera universitaria?

R- Pues fíjese que hay unas maestrías más enfocadas al emprendimiento y a la ciencia, entonces como que lo gran capturar estas dos cosas que en lo particular a mí me gustan, también he leído algunas bibliografías y cosas de personas que se han vuelto hasta cierto punto, pues exitosas en sus áreas, como por ejemplo: Elon Musk, que es uno de los hombres más ricos del mundo, pero que le encanta la ingeniería aeroespacial, entonces ha hecho cohetes, tiene la *Tesla City* y varias empresas más de tecnología, lo que de una u otra forma ha captado mi atención y ha tenido la posibilidad de hacer gestiones de proyectos; incluso, me gustó mucho algo que leí en su biografía sobre que él estaba a punto de hacer una maestría, pero para ello se iba a perder el *boom* de las tecnologías, entonces mejor decidió meterse de lleno en desarrollar un dominio, mismo que posteriormente logró vender y a través de ello es como fue financiando sus proyectos como el de *SpaceX* y creo que esa parte es la que me gusta, ya que, por lo general, me fascina ser técnico o sea, me gusta saber como se elaboran las cosas y manejarlas, que es lo que se conoce como innovación, por lo que, tengo el gusanito de participar en el emprendimiento y posteriormente en procesos

de innovación tecnológica

Otra pregunta, desde tu postura de un estudiante que está a punto de terminar, que estás en una situación en la que conoces las limitantes que tienen los estudiantes en el país, como es tu caso, pero no limitantes de conocimientos; sino de que existe una brecha de oportunidades y en tu caso particular como parte de la sociedad, ¿tú en qué crees que podrías colaborar con el país?

R- Es una muy buena pregunta porque eso que menciona, ya para las maestrías y doctorados que son más académicas, son muy infravaloradas aquí y más que en otros países como los Estados Unidos o en Suecia, donde se le da mucha apertura y apoyo a estos estudiantes; incluso se les otorga un pago y están en una industria literalmente trabajando con un sueldo y con crecimiento; en México infortunadamente no es así, de hecho, hay muchos estudiantes que ya regresan de maestrías y doctorados y es muy difícil acceder a esta parte de empresas, industria y todo esto y que es algo que se debe mejorar en nuestro país.

Y por ello, algo que me encanta hacer y me gustaría aportar en México es hacer un cambio para las industrias, en donde se pueda dar este acercamiento a los estudiantes que tienen este talento, que muchas veces no son centrados o captados y existe toda esa parte de fuga de cerebros y cosas que hemos visto, entonces, sí me gustaría como tener esta apertura para saber y que los jóvenes conozcan que es posible hacer desde

Página: 12

Area cm2: 459

Costo: 86,925

2 / 2

Luis Escobar

nuestro país cosas muy, muy chidas o innovadoras.

Una siguiente pregunta obligada es: ¿tú crees que nuestro país pueda dar ese gran salto de ser solamente un país maquilador o manufacturero a uno bajo el concepto de mentefactura, algo así como innovador y desarrollador tecnológico?

R- Yo creo, confío, sé y estoy seguro de que en México existen varios talentos, he convivido con muchas personas tan talentosas que sé que cuando se dice que la gente no está preparada,

no es cierto; sin embargo, reconozco que como país debemos desarrollar un trabajo conjunto industrias y parte gubernamental para gestionar cambios de leyes, lo que beneficiaría muchos estudiantes y al propio país.

Esta charla con Eduardo me llevó inevitablemente a reflexionar sobre la importancia y necesidad de un nuevo entramado científico- tecnológico- innovador que genere ese nuevo paradigma en camino hacia un verdadero desarrollo tecnológico; ojalá la creación de la Secretaría de Ciencias, Humani-

dades, Tecnología e Innovación sea el inicio del rumbo hacia el diseño de una hoja de ruta seria y comprometida sobre estos temas y podamos decir ahora: “Por el bien de todas y todos, primero la ciencia, la tecnología y la innovación” en el segundo piso de la Cuarta Transformación.

Interactuamos la siguiente semana. Saludos cordiales.

•Luis Escobar Ramos
Email: lescobarramos67@gmail.com
Twitter @LUISESCOBARRAM6

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Los riesgos económicos de la reforma judicial

La reforma judicial que pretende hacer López Obrador ante de que concluya su mandato, ha puesto a México en elevado riesgo económico y financiero.

Estamos ante el peligro inminente de perder el grado de inversión, a través del cual los flujos que provienen de fondos seguros, tanto de Canadá como de EU, se frenen. Estamos ante el riesgo de tener que elevar los réditos y beneficios o premios por emitir más papeles de deuda, tanto en dólares como en pesos, para evitar fuga de capitales.

Además, nos rodea el fantasma de una devaluación que sería provocada por la desconfianza y la incertidumbre de los hombres de negocios, lo que generaría una crisis económica sexenal recurrente como en los gobiernos del PRI.

La insistencia de desaparecer al Poder Judicial, por soberbia o sólo por razones de autoritarismo presidencial, puede causar daños en económicos a

la nación en sólo un mes, una herencia de AMLO debería pensar dos veces.

Antes de ejercer todo su poder para dar paso a la supresión del Poder Judicial, López Obrador debería atender las advertencias de Morgan Stanley y Citi Banamex sobre el impacto económico que su capricho causará al país.

Acabar con el Poder Judicial implica que López Obrador no enfrente a sus acusadores. No habría quién lo juzgue. Tampoco a sus familiares y aliados. Esa es la única razón por la que AMLO quiere acabar con los ministros, magistrados y jueces del Poder Judicial.

El asunto se le ha salido de control al Ejecutivo. Los trabajadores del Poder Judicial están en paro indefinido porque no terminan de digerir el arrebato o robo -como guste llamarle- de los recursos de sus fondos de retiro que durante décadas habían ahorrado.

Los empresarios a los que pidió en una mañana que opinen con la esperanza de que avalen su reforma judicial, tampoco quieren hablar, ni

siquiera darle un voto de confianza, porque siempre los ninguneó, los ignoró, los descalificó. Nunca el sector privado había sido atacado de manera tan acentuada como en este sexenio.

Los hombres de negocios saben que la destrucción del Poder Judicial, con la reforma que propuso AMLO, traerá más daños que beneficios.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX
gflores113@yahoo.com.mx

No se trata únicamente del debilitamiento o fortaleza -como dice la 4T- de uno de los poderes de la Unión, sino de la extirpación del Estado de derecho, de la vulneración del mosaico republicano para dar paso al frenesí de la anarquía y la prepotencia de quien ostente el poder.

**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

¿El error de agosto? Con los mercados no se juega

Al momento de escribir estas líneas la presión de los capitales, mercados, potentados, oligarquía, o como quieran llamarle los trasnochados, ha subido de tono por la enorme preocupación que genera en ellos la Reforma Judicial, esa que entre otras cosas busca volver a los impartidores de justicia vulgares politiquillos sujetos a los juegos e intereses de esa clase.

Sin embargo, conociendo al líder del régimen que hoy domina al país, esta presión no hará sino consumir lo que ya es casi un hecho, la reforma al poder judicial va porque va, y sin moverle una sola como como se ha ordenado, la farsa de los "foros de discusión" ha quedado atrás. Desde el poder dicen que es mentira que los mercados y las inversiones e inversionistas estén temerosos y que se vayan a inhibir las inversiones hacia el país, es una mentira más del conservadurismo, dicen.

La reforma va porque va porque no es un deseo del régimen, sino un mandato del pueblo, dicen desde el poder. El pueblo ni siquiera tiene idea de lo que significa una reforma judicial como esa, con toda seguridad a la inmensa mayoría de la gente ni siquiera le interesa el tema, es a todas luces un ajuste de cuentas, un movimiento político-estratégico que pretende borrar el gran contrapeso del poder judicial.

Pero decíamos que al momento de escribir estas líneas los capitales incrementaban sus presiones,

no es poca cosa aunque desde la soberbia del poder se diga lo contrario, o se pretenda fingir que no pasa nada.

Desde el Consejo Coordinador Empresarial, si esos fifis de siempre, pasando por Morgan Stanley, Citibanamex, Bank of América, hasta el gobierno de nuestro principal socio comercial, Estados Unidos, y el de nuestro otro socio comercial en el T-MEC, Canadá, todos ellos hablan sobre la grave preocupación que tienen por una reforma judicial que pretende eliminar todo vestigio de legalidad sobre la cual se han sentado las bases de lo que hoy es México en su esencia, una democracia, joven e inmadura, pero democracia, sustentada en el estado de derecho, en la certidumbre jurídica.

Desde la soberbia del poder todo esto y más será desdeñado, ojalá salga bien la jugada porque de lo contrario y en efecto, como se ha comentado en otros espacios, el legendario "error de diciembre" de 1994, se habrá convertido en el "error de agosto", quizás no con las mismas y graves consecuencias de entonces, o quizás no tan inmediatas.

Tantas voces no pueden estar actuando como dice la soberbia del poder, en "nado sincronizado" para no perder sus privilegios, o porque están del lado de la corrupción y de los de antes.

•Periodista y Analista financiero.

sitio web para leer la columna completa.
www.contrareplica.mx





Baja en taquilla cine mexicano, 160 filmes en 2024 y por subsidios para competir en “nearshoring”

Recién le platicaba del desempeño de la exhibición cinematográfica en el primer semestre. Pese a que se avanza, en taquilla aún se está a 15% de distancia del 2019 y 9% en facturación.

Además, si bien la segunda mitad tradicionalmente es mejor, y esta vez se sumará el desempeño de filmes como *Intensamente 2* de Disney, todavía el negocio este 2024 no superará los números del último año postpandemia.

Y es que dicha industria cambió quizá para siempre. El propio **Avelino Rodríguez** presidente de CANACINE lo enfatiza. Habla del fortalecimiento del “streaming” y de la competencia “fuera de casa” de otras opciones como los conciertos.

Igual la cinematografía nacional tiene enormes desafíos. De llegar al 5% del mercado en 2023, para junio cayó a 3% en asistencia. Un filme que ayudaría es “El Candidato Honesto” que dirigió **Luis Felipe Ybarra**.

Este año se calcula que se producirán unas 160 películas mexicanas vs 200 del 2023. Rodríguez hace ver que el número es lo de menos. Urge planear lo que se busca como país respecto a que tipo de cine queremos: de gran taquilla, festivales, estudiantiles, sobre todo para lo que hace a los subsidios.

CANACINE ya planteó al equipo de **Claudia Sheinbaum** algunos objetivos para el sexenio. Se hizo lo propio con **Clara Brugada** para la CDMX. Hay mucho por hacer.

En la pandemia, por la cercanía con Hollywood se captó mucha producción y con

el “nearshoring” esta industria podría atraer más inversiones. Claro que ha surgido una fuerte competencia en el orbe. De ahí la necesidad de apoyos o subsidios para estar en condiciones.

Países como Colombia, Argentina, Dominicana, Reino Unido y España hay ganado terreno en función de estos. Hay desde apoyos directos a productores, hasta otros para las empresas locales.

Como quiera buenas expectativas para el siguiente sexenio, de un rubro echado para adelante.

EN NOVIEMBRE DICTAMEN FINAL DEL PANEL DEL MAÍZ Y TODO EN CONTRA

Con las diversas reformas en el horno con las que **Andrés Manuel López Obrador** busca cerrar su controvertido sexenio, el entorno para la revisión del T-MEC a partir del 2025 se hace cada vez más complejo. Hay incumplimientos en energía para proteger a Pemex y CFE, en agua, minería y viene la desaparición de los órganos autónomos. Suma la delicada reforma judicial y está al asunto del maíz transgénico, avante con todo y el panel en curso. Le platicaba que la primera revisión en el ámbito del acuerdo vendrá para septiembre, y le adelanto que el dictamen final se conocerá en noviembre. Economía de **Raquel Buenrostro** no tiene elementos a favor y ahora menos con la iniciativa de “maíz fragmentado”, otra aberración.

INEGI MANO NEGRA, BAJA INFLACIÓN Y BANXICO CON LA MESA PUESTA

En el contexto de hacer que la realidad se

ajuste a lo que conviene oficialmente, el INEGI de **Graciela Márquez** estrenó una nueva canasta y ponderadores para el INPC. Ya con ello la inflación en la primera quincena de agosto se moderó para ubicarse en 5.16%. Aún así el componente subyacente trepó a 8.8% con agropecuarios en 10.9%, energéticos 8.1% y servicios en 5.1%. Banxico de **Victoria Rodríguez** tiene la mesa puesta para volver a ajustar las tasas en septiembre. Es la apuesta del mercado, pese a la incertidumbre y la depreciación del peso que ayer llegó a 19.50 por dólar.

ECONOMÍA MEXICANA

TÁCITAMENTE EN RECESIÓN Y BOFA AJUSTA PIB A 1.0%

Aunque técnicamente no puede hablarse de una recesión, tácitamente la economía mexicana está en dicho estatus con crecimientos del PIB de 0.1% en el II y 0.2% en el 2T. Además, la segunda mitad del año no se ve mejor, máxime la incertidumbre. Firmas como BofA cuyos expertos están a cargo de **Carlos Capistrán** ya situaron el avance del PIB 2024 en un pírrico 1% y 0.8% para 2025. Uff!

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx