



CAPITANES

Reglamentaciones en Espera



ALEXANDRA LOBODA...

La directora para México y Centroamérica del gigante naviero Maersk es optimista sobre la reactivación y asegura que a partir de julio las exportaciones habrán detonado por el reinicio de las actividades en las fábricas. Entre enero y abril, la carga de contenedores de Maersk cayó 8.2%.

Aunque el pasado 3 de junio la Secretaría de Economía, que lleva **Graciela Márquez**, dio a conocer las reglamentaciones uniformes del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), todavía no son las versiones oficiales.

Las reglamentaciones son importantes porque dicen cómo aplicar las reglas de origen en el comercio trilateral. Los porcentajes de las reglas ya se establecieron en el texto del T-MEC, pero faltaba definir las fórmulas para obtenerlos.

Por ejemplo, la regla de origen para la fabricación de autos pasó de 62.5 a 75 por ciento, pero lo que no se conocía era la manera de calcularlo.

La versión que se dio a conocer a inicios de mes fue de carácter informativo, una especie de borrador.

Para el caso de México, las reglamentaciones se tendrán hasta que se haga la traducción al español del Tratado, acto en el cual se corre el riesgo de que se interpreten algunos conceptos de manera diferente a la primera versión publicada en inglés.

Esperemos que los cambios no sean mayores, ya que la fecha de entrada del acuerdo está a la vuelta de la esquina.

El Tamaño del Problema

Más de 714 mil menores de edad trabajan en el sector primario de la economía, esto es en labores de agricultura, ganadería, pesca y forestal. La mayoría de estos menores tienen entre 15 y 17 años.

Ellos enfrentan graves violaciones a sus derechos laborales, por ejemplo, 6 de cada 10 menores de edad no reciben ingresos por su labor.

Ese es el tamaño del problema que enfrenta el País y que puede ser motivo de controversia por parte de Estados Unidos, en el marco del T-MEC.

La Comisión Nacional de Salarios Mínimos, que dirige **Andrés Peñaloza**, reconoció que en los puestos de jornaleros agrícolas

prevalecen la mano de obra infantil y la baja regulación laboral, salarios precarios y la estacionalidad de estos empleos provoca que familias completas se involucren en esta actividad.

Otra de las características de los menores jornaleros es que prácticamente la mitad de ellos, el 45.6 por ciento, ni siquiera asisten a la escuela.

Un problema grande que puede meter en aprietos a México en el cumplimiento de leyes laborales.

En Manos de Nahle

La decisión sobre el operador de uno de los campos petroleros más importantes de los últimos años, Zama, está en manos de **Rocío Nahle**, titular de la Secretaria

de Energía.

Recuerde que este descubrimiento ha sido motivo de disputa entre Pemex, que lleva **Octavio Romero** y el consorcio encabezado por Talos Energy, de **Tim Duncan**, pues ambas petroleras han manifestado su intención de ser operador. Pero, a diferencia de Talos, la petrolera mexicana sigue sin perforar un solo pozo para evaluar los recursos que están de su lado y con la restricción presupuestal, no se ve para cuándo pueda lograrlo.

De acuerdo con la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que preside **Rogelio Hernández**, el proceso de unificación ya está en marcha, pero ahora corresponde a Sener solicitar una opinión de la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, para instruir la unificación y presentar un plan

de desarrollo.

En caso de que ambas partes no lleguen a un acuerdo, Sener podrá decidir quién opera el campo, y todo pinta para que le otorguen a Pemex este privilegio. Pero si es el caso, la espera para que desarrolle un plan de inversión en ese campo podría ser larga.

El diputado por Morena, **Carlos Martínez**, presentó un punto de acuerdo el pasado 21 de mayo para que sea Pemex la que opere el campo.

Tec Todo Digital

El Tecnológico de Monterrey, que aún preside **Salvador Alva Gómez**, celebrará hoy la culminación de los estudios de licenciaturas y posgrados de más de 5 mil 500 alumnos de manera simultánea en 24 campus a nivel nacional.

La ceremonia se llevará a cabo de manera remota y marca un parteaguas, pues los graduandos recibirán su título o grado académico en forma digital a través de blockchain, tecnología que facilita la verificación a nivel internacional de documentos académicos por parte empleadores y otras instituciones, además de que los documentos son infalsificables.

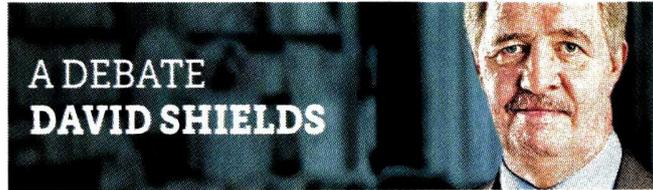
El orador principal en la ceremonia será precisamente Alva Gómez, quien dará su último mensaje público como presidente del Tec. A partir del primero de julio, la presidencia del Tec de Monterrey será asumida por **David Garza Salazar**, el actual rector.

En la ceremonia virtual, **Hillary Clinton**, ex secretaria de Estado y ex candidata presidencial de EU, será la oradora de honor y dirigirá un mensaje a todos los participantes.

Si lo invade la nostalgia

de la animosidad y abrazos que caracterizan a las graduaciones presenciales, en el Tec esperan que eso ocurra con estos muchachos, pero cuando las condiciones de salud sean propicias.

capitanes@reforma.com



¿Más recursos para Pemex?

El objeto de las empresas productivas del Estado, según la reforma constitucional de 2013, es “la creación de valor económico e incrementar los ingresos de la Nación, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental”. El Presidente López Obrador estaría de acuerdo al menos con el propósito económico, tal vez no con la parte ambiental.

Siendo nacionalistas (lo somos todos, no sólo las huestes del Presidente), nos cuesta reconocer que Pemex lleva siete años incumpliendo ese mandato. Hoy día, ya no sostiene a la Nación con sus ingresos, sino que pagamos para sostener a Pemex. Sólo el respaldo implícito del Soberano —del País, de todos los mexicanos— impide la quiebra de Pemex.

Es previsible que su inviabilidad económica persistirá. Pemex enfrenta un mercado adverso y muchos analistas advierten que se acerca el fin de la era de los hidrocarburos, sobre todo en los vehículos por la caída en el costo de las baterías.

El precio del petróleo se ha recuperado al rango de 35 a 40 dólares por ba-

rril. Pero las grandes petroleras no son rentables a ese precio, y menos Pemex con su burocracia y su elevada carga fiscal. Arriba de 40 dólares, habría algo de rentabilidad, pero abrirían la llave otros productores de crudo, incluyendo los *frackers* de Estados Unidos, los mercados volverían a saturarse y el precio se colapsaría de nuevo. Y recordemos que los mejores yacimientos de México, los de bajo costo, ya casi se agotaron.

En cuanto al gas natural, su precio cayó a un mínimo histórico de 1.38 dólares por millón de BTUs en Henry Hub la semana pasada. En algunos puntos de Estados Unidos el gas llega a tener un valor negativo, es decir, el productor paga para que se lo lleven. Lejos están los días, hace 20 años, cuando los industriales mexicanos pagaban 12 ó 14 dólares por millón de BTUs por el gas.

Para Pemex, un negocio centavero como el gas no tiene sentido. De hecho, lo quema a la atmósfera o lo reinyecta a los yacimientos. Por fortuna, sobran productores estadounidenses dispuestos a firmar contratos de suministro de largo plazo con empresas mexicanas. La prioridad debería ser terminar de construir

tramos inconclusos de varios gasoductos, para que ese energético llegue a industrias y población en todo el País.

En refinación, Pemex ha tenido pérdidas elevadísimas. En el primer trimestre de este año reconoció una pérdida de 12.5 dólares por cada barril procesado. En todo el mundo, los niveles de utilización y los márgenes en las refineries están muy castigados a raíz de la pandemia. Aun así, se insiste en construir la refinería de Dos Bocas.

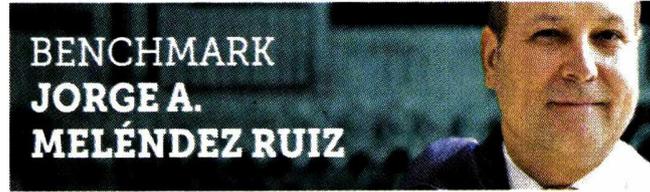
Si acaso, Pemex podría generar utilidades aprovechando sus ventajas en logística, pero por desgracia ha optado por un contubernio con la Comisión Reguladora de Energía (CRE) para vender combustibles fuera de especificación en una competencia desleal, contrario a leyes y tratados, que perjudica a los otros distribuidores de combustibles en el País. Por eso protestó la American Petroleum Institute (API) y pide el fin a las prácticas discriminatorias en ese mercado.

A pesar de todo eso, el Gobierno federal quie-

re autosuficiencia en hidrocarburos a través de Pemex y proyecta otorgarle mayores recursos para la exploración y extracción de crudo y de gas, según el nuevo Programa Sectorial de Energía (Prosener). Se trata de una "estrategia prioritaria", pero fácilmente sería tirar más dinero al mismo pozo sin fondo.

Ahora, si se quiere que Pemex sobreviva y no quiebre, al menos se debería realizar cambios drásticos en su gestión, enfocarse estrictamente a buscar rentabilidad y abatir sus gigantescos pasivos y pérdidas, aplicar una profunda reingeniería técnica y administrativa y coinvertir en todo con el sector privado.

Pero no. El Gobierno de la 4T ni siquiera intenta promover ese futuro digno para Pemex. Así, lo razonable es que las voces progresistas del País **exijamos que el Gobierno deje de invertir más en petróleo y difiera sus megaproyectos**, a fin de destinar todos los recursos posibles a combatir la emergencia sanitaria y sus daños económicos.



Entre el rosa y el negro

"Mi pronóstico es que va a ser una 'V'. Que caímos, tocamos fondo y vamos para arriba".

El Oráculo de Macuspana realizando hace poco un nuevo augurio sobre cómo México saldrá rápidamente de la terrible crisis que ha traído el Covid y la inepta forma como su gobierno la ha manejado.

Claro, una predicción color de rosa que se le puede sumar a eso de "vamos muy bien" o que el pueblo es "feliz, feliz, feliz".

El Presidente es un optimista irredento. ¿Y sabes qué? Es una gran cualidad para un líder. En los negocios, sin duda.

Hace poco terminé de leer "El viaje de una vida" de **Bob Iger, quien lideró a Disney por 15 años** en un gran periodo de crecimiento. Este líder visionario resalta la importancia del optimismo. Por ejemplo dice:

1. **No inicies negativo y no inicies pequeño.**
2. **Si constantemente repites que hay una crisis, tu organización terminará envuelta en una nube negra.**
3. **El pesimismo conduce a la paranoia,** que lleva a ser defensivo, lo que conduce a la aversión del riesgo.

Por cierto, **el optimismo también es clave en la vida.**

Te cuento sobre los **experimentos de la sicóloga Gabriele Oettingen** con mujeres obesas. **Comprobó el valor del optimismo: las que tenían confianza en su éxito perdieron 12 kilos más que el resto.**

Pero como en tantas cosas, **hay un gran pero. Tiene que ser un optimismo**

realista. Las porras simples no sirven para mucho.

Oettingen también descubrió **que las mujeres que tenían confianza Y creían que perder peso iba a ser fácil, de hecho perdieron 6 kilos menos** que las que aceptaron que el camino iba a ser difícil.

Por su parte, **Iger también advierte unos detalles muy relevantes:**

- a) **Asume la responsabilidad cuando fallas.** Sé dueño de tus errores y aprende de ellos.
- b) **Pregunta lo que tengas que preguntar, admite lo que no sabes y haz el trabajo para aprenderlo** lo más rápido posible.
- c) Es muy común liderar desde el temor en lugar de desde el valor. **Entercarse en defender modelos antiguos que simplemente no pueden sobrevivir.**

100% de acuerdo. Hombre, **transformar o innovar no es de rollos o visiones. Requiere analizar, jerarquizar**

zar y ejecutar. Obliga a rectificar en el camino. De otra forma el optimista se atora.

“Visualizar un éxito sin esfuerzo (un consejo típico de motivadores) es desastroso. Es una receta para fallar”, señala Heidi Grant en un artículo del Harvard Business Review.

La autora del libro “Éxito: cómo llegar a nuestras metas” reseña los experimentos del psicólogo Albert Bandura, que probaron que el optimismo (el creer que se tendrá éxito) es el mejor predictor del éxito.

“Sin embargo, hay un gran asecún: una cosa es creer que se tendrá éxito y otra muy distinta pensar que éste llegará fácilmente”, comenta.

Grant identifica 2 tipos de optimistas: realistas y no realistas, los soñadores. El realista parte de los positivo, pero reflexiona y modifica en el camino. El soñador muere plácidamente en su sueño rosa.

Regreso a **López Obrador, que tiene una característica adicional que es terrible** para cualquier líder en la política, los negocios o la vida.

Así como ve sus ideas en una nube color rosa, pasa lo contrario con cualquier crítica o evidencia de que va mal y tiene que ajustar.

Ahí lo envuelve el negro más absoluto.

Ante la crítica, la etiqueta o el insulto. Ante la realidad, mejor otros datos. Ante la opinión experta, el enunciado simplón o el chistorete. Ante la evidencia del fracaso, redoblar apuestas perdedoras.

No hay combinación más letal para un liderazgo que un optimismo ciego que ignora la realidad. El CEO que lo ejerce termina en el panteón del desempleo... y quizá entierre a la empresa misma.

El mundo tiene colores vívidos, bonitos y atractivos. Hay que buscar alcanzarlos. Pero **ponerse lentes rosas para ignorar el terreno donde se pisa es una pésima estrategia.** Por más que el avestruz meta la cabeza al hoyo, termina aplastado por la estampida.

Los líderes daltónicos que ven rosa lo que es negro y que ignoran las advertencias sobre el color de su ambiente terminan rompiéndose la boca. Y en la política, de pasada nos la rompen a todos.

EN POCAS PALABRAS...

“Para contar una gran historia requieres rodearte de gran talento”.

Bob Iger, presidente del consejo de Disney.



What's News

Los precios de materias primas como el petróleo y el cobre se disparan al tiempo que reabre la economía mundial, una señal para muchos inversionistas de que el crecimiento global regresa más rápido que lo previsto. Los recientes avances se dan luego de que las cuarentenas por el coronavirus hicieron mella en los precios de las materias básicas anteriormente este año y son una bendición para productores golpeados como la minera de cobre Freeport-McMoRan Inc. y el gigante energético Exxon Mobil Corp.

◆ **Ant Financial Services Group**, filial del gigante del comercio electrónico Alibaba Group Holding Ltd., recibió aprobación del regulador comercial de mayor nivel de China para cambiar su nombre a Ant Technology Group Co. en sus documentos de registro comerciales. El nombre legal de la empresa en chino es actualmente Zhejiang Ant Small and Micro Financial Services Group Co. Ltd. El cambio entrará en vigor tras actualizarse sus registros con la Administración Estatal de Industria y Comercio.

◆ **Muchas compañías** en EU y Australia pagan mucho más por seguros que cubren los costos para los directores y altos ejecutivos cuando ellos o la firma son demandados. En EU, las primas para los seguros de

directores y altos ejecutivos se dispararon 44% a 104% en el primer trimestre respecto al periodo del año anterior, con base en datos de AON PLC y Marsh & McLennan Cos. El aumento promedio de los seguros de directores y altos ejecutivos en Australia fue del 225% en el primer trimestre del 2020, muestran datos de Marsh.

◆ **Los funcionarios** que supervisan el sistema de transporte público de Nueva York deberían considerar las cámaras térmicas para tomar la temperatura a los pasajeros e inteligencia artificial para evaluar el uso de cubrebocas para combatir la propagación del nuevo coronavirus, dice un nuevo reporte. El reporte, encomendado por la Autoridad Metropolitana del Transporte, ofrece una gama de mejores prácticas recopilada de los sistemas de transporte público en todo el mundo.

◆ **Hilong Holding Ltd.**, proveedor de servicios y equipo para campos petroleros, no podrá pagar a los tenedores de un bono vencido. Hilong ha presionado a los tenedores de los 165 millones de dólares en bonos que vencieron ayer para que los cambien por nueva deuda con un cupón más alto que vencerá en el 2022, además de un pago parcial en efectivo. Pero ha obtenido la aprobación de acreedores que tienen sólo el 63.45% de la deuda, debajo de su mínimo del 80%, indicó la firma.



ESPECTRO

Javier Tejado Dondé

En Palacio Nacional dieron por concluido el Covid-19 y con ello hicieron arriesgada apuesta

Con escuchar "las mañaneras", sobre todo la de ayer, queda claro que para el presidente Andrés Manuel López Obrador la pandemia provocada por el coronavirus es cosa del pasado. O, por lo menos, es lo que quisiera: ya regresó a atacar a 'adversarios', a cuestionar a órganos autónomos, a lanzar una nueva campaña para que los mexicanos se "transformen" y coman sanamente, y a sus giras, ahora por el norte del país.

Pero todo esto sucede cuando llegamos, oficialmente, a más de 180 mil contagios, más de 22 mil muertos y con las respectivas curvas al alza. Además, los datos apuntan a que somos de los países con más casos positivos por pruebas realizadas. En cuanto a muertes, el domingo tuvimos nuestro segundo día más alto como país -con mil 44 defunciones- y también fuimos, de todo el mundo, la nación con mayor número de fallecidos en un solo día.

Así que, si bien el presidente López Obrador siempre ha hecho fuertes apuestas, de las que generalmente sale adelante, en esta ocasión ha hecho, quizá, la más arries-

gada políticamente hablando: confiar en que por sí misma la pandemia se controle.

Además, es una jugada cara pues está apostando con la vida de otras personas. De salirle mal, podría traerle consecuencias político-electorales, pero también legales. Y es que cómo entender que con todo el país en zona de riesgo máximo él decidió reiniciar la apertura y visitar el sureste de México.

Pero, además de la creciente numeralia de casos y defunciones por Covid-19, en Palacio Nacional están cerrando los ojos a muchas de las graves cosas que están pasando en el país: una violencia descontrolada que apunta para volver a romper el récord en homicidios en 2020; una pérdida de empleos sin plan de reactivación por el gobierno; una creciente polarización que tiene al país literalmente dividido en dos bandos; un gabinete cuyas decisiones son, en su mayoría, subóptimas o muy cuestionables y, finalmente, una creciente y articulada apuesta para denostar y amedrentar, vía redes sociales o con declaraciones de funcionarios, a medios de comuni-

cación y comunicadores que no son del agrado oficial.

Todas las encuestas recientemente publicadas (*Reforma*, *El Financiero* y *El Economista*) dan cuenta de caídas en la aprobación Presidencial y de la gran división que hay en el país.

La apuesta del Presidente parece ser la de, con un aguerrido discurso, radicalizar y consolidar a su voto duro. Lo necesario para mantener el control de la Cámara de Diputados y de algunas gubernaturas en las elecciones del año entrante, así como para futuras elecciones y su revocación de mandato, en 2022.

Es un arriesgado juego, pues su discurso radicalizado y los ataques a instituciones públicas y a empresas difícilmente generarán las condiciones para que se recuperen los cientos de miles de empleos perdidos. Y, desde luego, sus obras públicas y sus programas asistenciales ni de cerca cubren en montos o en número de personas a la gente que ha perdido su trabajo.

Era consabido que varias de las políticas públicas de la 4T generarían un caos. Lo que no se sabía era lo rápido que éste llegaría, dado que el Covid-19 aceleró muchas cosas. La esperanza de muchos era que el Presidente, advertido del riesgo económico que venía, se corriera al centro para tener más márgenes. Eso, al parecer, no sucederá. Al contrario, se está radicalizando y yendo al extremo. Difícilmente buscará centro ahora que, a cambio de buscar ganar las elecciones en el 2021, ha elegido, tristemente, arriesgar vidas humanas.

Es, sin lugar a dudas, el mayor riesgo político, legal y hasta ético que el presidente López Obrador ha hecho en su larga y exitosa carrera. En una semana sabremos si le saldrá bien la apuesta, en caso de que los fallecimientos no se incrementen, o si, de lo contrario, tendrá que replantearse la ruta que ya ha iniciado. ●



DESBALANCE



Jerome Powell

Hacienda, por más liquidez

Tras el anuncio que hizo **Arturo Herrera** sobre el acuerdo al que llegó la Secretaría de Hacienda con los bancos para extender el plazo para diferir el pago de créditos en beneficio de acreditados que se quedaron sin trabajo o les recortaron el sueldo, nos dicen que el funcionario se movió inmediatamente a su papel de presidente de la Comisión de Cambios para proveer de liquidez a institu-

ciones de crédito. Junto con el Banco de México, se acordó de usar una vez más la línea de intercambio de divisas de la Reserva Federal (Fed), de **Jerome Powell**, para que sus balances puedan resistir más tiempo a la pandemia que tiene a casi todo el país en semáforo rojo. Banxico convocó a la primera subasta para el 24 de junio, por 7 mil millones de dólares.

Economía: doble promoción

El 30 de junio se cumplen dos fechas clave del comercio exterior. Por un lado, nos cuentan que expira la vigencia del TLCAN, y se cierra la convocatoria para participar en el Premio Nacional de Exportación, como evaluador o empresa de éxito. Por ello, la subsecretaría de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía, **Luz María de la Mora**, promueve ambos eventos: difunde los cambios que entran en vigor el 1 de julio con el T-MEC, e invita a empresas para las 11 categorías que cubre el premio. La convocatoria asegura que el premio lo entregará el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, algo que no pasó en 2019, pese a que así se prometió. Para 2020, las cláusulas dicen que los ganadores recibirán un emblema otorgado por el Mandatario. La duda, nos dicen, es si ahora sí asistirá.

Aceleran a semáforo naranja

Nos cuentan que la próxima semana se permitiría a agencias automotrices abrir en el Estado de México, donde ya están pasando al semáforo naranja. Mañana abren parques, zoológicos, áreas naturales, actividades acuáticas, campos deportivos y espacios al aire libre con 30% de aforo máximo. La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, de **Guillermo Prieto Treviño**, dialoga con la Secretaría de Desarrollo Económico para que la próxima semana se permita la apertura de 240 agencias automotrices en la entidad, con todas las medidas sanitarias como sana distancia, limpieza de salas de visita, escritorios, lectores ópticos de huella digital, baños, además de la sanitización de los vehículos.



Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo
averdugo@gimm.com.mx

¿Le es permitido al gobernante desesperarse?

• Gobernantes blandengues no podrán llevar a buen puerto la nave confiada por los ciudadanos.

A la pregunta del título agregaría: ¿Y mostrarlo? En consecuencia, el nuevo título quedaría así: ¿Le es permitido al gobernante desesperarse y mostrarlo? Mi respuesta sería un no rotundo.

De un gobernante, por más graves y profundos que fueren los problemas enfrentados, su mensaje oral y corporal debe ser, siempre, de mesura, tranquilidad y firmeza.

La desesperación que un gobernante dejare ver tendría varias aristas. La primera, que los problemas lo habrían rebasado; la segunda, se evidenciaría su falta de carácter y temple ante la adversidad y la tercera, la desconfianza que transmitiría a los gobernados.

De ahí que la prueba de fuego de un gobernante sea, y no otra, enfrentar problemas graves y, si me apurare, diría que enfrentar una crisis, fuera ésta económica y/o política.

Es entonces, diría el ciudadano de a pie, cuando se ve de qué cuero salen más correas: de la piel de la crisis, o de los capatlines (Francisco Zea dice) y la capacidad del gobernante para domar la tormenta.

Uno que se achicopala y se frunce ante los problemas, que en vez de enfrentarlos con inteligencia y valentía busca a quien culpar, pierde, en menos tiempo del que imagina, el respeto de los gobernados. Éstos quieren soluciones no tanto responsables en el pasado —más inventados que reales— de los problemas que, en no pocas ocasiones, el nuevo gobernante crea con sus desatinos y ocurrencias.



En las condiciones actuales, un gobernante debe aunar a capacidad y conocimientos, carácter; firmeza que se traduzca en obligada voluntad política, y no flaquear ante

decisiones impopulares y dolorosas que debe tomar desde su puesto.

Gobernantes blandengues, que contemplan ante quienes delinquen y pisotean la ley de manera flagrante u ocultos, no serán capaces de llevar a buen puerto la nave confiada por los ciudadanos.

Los ejemplos abundan en nuestra región; la complicidad con el que delinque, daña y atropella al ciudadano no debe ser la regla, sino la excepción.

Excusarse en sofismas para verse justiciero y comprensivo ante quienes han hecho del delito la razón de su vida es criminal.

Gobernante que así actúa, traiciona el mandato conferido y daña a quienes en él confiaron.

¿Quién cerraría los ojos ante las tropelías y complicidades criminales de ayer, de Chávez, Morales y los Kirchner, y de hoy, de Maduro y Noriega?

¿Quién en su sano juicio cerraría los ojos ante la complicidad de los Castro con el narcotráfico internacional? ¿Quién con dos dedos de frente podría pensar siquiera que los delincuentes dejarán de violar la ley a punta de chancalzazos y abrazos?



Ser gobernante hoy —en el país que fuere—, obliga a actuar con inteligencia y firmeza; ser y mostrarse blandengue únicamente produciría anarquía y ruina para el país cuyo mandatario no entendiere lo más elemental de la gobernación: Hacer respetar la ley sin distinción alguno. Para ello, debe utilizar el recurso que esa misma ley le entrega: el monopolio legítimo de la violencia. Cualquier otra idea de la gobernación sería, simplemente, un remedo. Quienes así han procedido, no han terminado bien; ni ellos ni el gobierno que encabezaban, menos el país. ¡Cuidado!

En las condiciones actuales, un gobernante debe aunar a capacidad y conocimientos; firmeza traducida en voluntad política.



Así como vamos, ¿llegaremos a buen puerto?: Ángel Verdugo.

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Una utopía redactada en la Sectur

• Hay muchas ideas sobre un deseable mundo turístico sin corrupción, donde todos podamos viajar.

La Secretaría de Turismo, que encabeza **Miguel Torruco**, concluyó el Programa Nacional de Turismo para este sexenio, que sorprende más por lo que falta que por lo que está plasmado.

La dependencia tiene una visión crítica respecto a un sector turístico concentrado en unos cuantos destinos, lo que considera podría contribuir mucho más a resolver la pobreza, factor que tampoco ha permitido a los mexicanos de bajos ingresos viajar por su propio país. Así es que, como en la *Utopía de Tomás Moro*, la dependencia imagina cómo será el turismo en México en el año 2024:

“El gobierno de la 4T ve un país con destinos turísticos convertidos al enfoque sostenible, empresarios y población conscientes de su capacidad de modelar su desarrollo y el disfrute de sus derechos, con niveles de bienestar superiores al pasado, una institución saneada y confiable, vinculada con la sociedad participativa, afín al sector e involucrada en el ejercicio del poder público”.

Como el párrafo citado arriba, hay muchas otras ideas sobre un deseable mundo turístico sin corrupción, donde prive la fraternidad entre los seres humanos, donde todos podamos viajar y haya abundancia compartida.

Sin embargo, no están los cómo, pues aunque hay muchas “acciones puntuales”, la dependencia ni cuenta con presupuesto para ejecutarlas ni con el andamiaje legal para obligar a que otros las ejecuten.

Esos “otros” serían los estados, los municipios y las empresas; aunque en el caso de los dos primeros, el pacto federal es insuficiente para obligar a todos los gobiernos a alinear su visión al documento de Sectur.

Partiendo de que esos cinco destinos que, según la dependencia, concentran 76.7% del

turismo internacional (CDMX, Cancún, Vallarta, Mazatlán y Los Cabos) tres son gobernados por partidos emanados del PAN, PRI y Movimiento Ciudadano, o cuatro, si se refiere a los estados.

Para no hablar de las empresas, en las que los propietarios buscan satisfacer al mercado, el cual, como sabemos, no se mueve por decisiones políticas.

Entre las decenas de “acciones puntuales” plantea, por ejemplo, “modernizar” el marco normativo para “aplicar las sanciones derivadas del incumplimiento a la normatividad turística a través de la sustanciación del procedimiento administrativo de infracción en los plazos legales”.

Por tanto, habría que modificar varias leyes para que Sectur pudiera cobrar multas, lo que en el pasado ya dio origen a “mordidas” y demás formas de corrupción. Pero, además, la crisis del covid-19 ni siquiera fue diagnosticada y mucho menos fue incluido un plan de recuperación, indispensable el día de hoy.

Así es que este “programa” desarrolla, en el mejor de los casos, una perspectiva ideológica que recuerda a otros momentos de la historia y que incluye muchas intenciones, aunque probablemente terminará arrumbado en algún cajón

de la historia.

DIVISADERO

Campeche. Ahora esta entidad del Sureste obtuvo el Sello de Viaje Seguro del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTTC), que tienen también Yucatán, Quintana Roo y Baja California Sur.

Una tarea en la que trabajó activamente **Jorge Manos**, el secretario de Turismo de la entidad, quien aseguró que Campeche se está reinventando para garantizar la salud de la población y los visitantes.

La dependencia no cuenta con presupuesto para ejecutar sus acciones ni con el andamiaje legal para obligar a que otros las ejecuten.



● Miguel Torruco, secretario de Turismo.

**Cuenta corriente**Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx**Sistema financiero:
anticipación,
anticipación, anticipación**

Si hay dependencias de gobierno que han actuado con toda anticipación para enfrentar los efectos negativos del confinamiento social e interrupción de la actividad económica en México han sido la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**; el Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, y la CNBV, que preside **Juan Pablo Graf**.

Las facilidades administrativas que se dieron a conocer a mediados de marzo a las instituciones de crédito integrantes de la ABM, que preside **Luis Niño de Rivera**, a fin de que los acreditados en cartera vigente hasta el 28 de febrero pudieran diferir el pago de sus créditos se extendió para un periodo de seis meses, sin que se considerara cartera vencida.

Después de agosto, y si los acreditados no han retomado sus pagos normales, se habría materializado el quebranto y se conocería si se derivó de pérdida de empleo, cierre del negocio (10 mil han salido del IMSS, según el reporte de la institución que dirige **Zoé Robledo**) y cerca de 1 millón de personas han perdido el empleo formal.

De los 9 millones de créditos que optaron por diferir el pago en el sistema bancario, al igual que en soñipos y socaps y uniones de crédito, entre este mes y el que viene deberán realizar el acercamiento de "regreso a pagos regulares", para identificar quiénes, efectivamente, han modificado su capacidad de pago y pudieran ser registrados en cartera vencida.

Los bancos con mayor participación de mercado tienen poco más de 6 puntos de capital en buffers, un colchón muy alto, comparado con otros sistemas de América Latina o del continente.

Esto implica, en sentido estricto, que será caso por caso, según haya definido cada institución con su acreditado, persona física o moral, y atendiendo la forma de regreso de las actividades que determinen los semáforos estatales, como se determine si se extienden las facilidades, pero hay algunas instituciones bancarias que, por las tasas que han ofrecido al público, podrían estar en condiciones estrechas de liquidez.

Le comento lo anterior porque, aun cuando se piensa que la CNBV enfrenta un serio

problema de astringencia de recursos, que pudiera haber mermado su capacidad de supervisión, no le apostaría a que tiene una extraordinaria coordinación con el Banco de México y la UBVA (aunque esté aún congelada la plaza que dejó **Graf**, porque le tocó el decreto de congelamiento de gasto del covid-19) para identificar instituciones con problemas de liquidez, vs. estrategias de fondeo que eliminen el encaje que ejercen en los mercados contra instituciones de ventanillas al público reducidas.

Lo que sí espere es que en la segunda fase, que está por iniciar, será tan importante la absorción de pérdidas como el foco sobre las estrategias comerciales de los bancos para que el crédito fluya a empresas y familias, de manera que se usen adecuadamente los colchones de capital de que disponen y las facilidades abiertas en el Banco de México, para apoyar con recursos la recuperación de los sectores estratégicos más afectados, pero con amplia incidencia en la recuperación de la actividad: turismo, servicios, construcción, comercios, manufactura, agroindustria.

Y el otro foco estará puesto en los mercados, que aún tendrán reacomodos en los portafolios. La anticipación es tal, que el anuncio de la subasta de dólares emitido ayer por SHCP-Banxico permitirá minimizar el brinco de liquidez que supone la liquidación y conversión a dólares del vencimiento de esta semana y originado en las permutas de valores gubernamentales de abril pasado, además de que hay alguna concentración en vencimientos de créditos corporativos.

DE FONDOS A FONDO

#VWyAudi van a abrir, a pesar de que está vigente el decreto estatal publicado por el gobernador **Miguel Barbosa**. De entrada, la reactivación ordenada federalmente no puede ser "ignorada estatalmente" y, en segunda, ninguna fábrica en todo el país decidió hacer pruebas rápidas a sus más de mil trabajadores de covid-19 para organizar el regreso. En VW sólo el 2% dio asintomático de covid y fueron enviados a casa. Así que, con todo y berrinche, regresa el trabajo ordenado y es calonado en la industria automotriz poblana.



Cofece, controversia constitucional vs. Sener

• Más de 30 empresas han presentado amparos en contra de la política de la dependencia, así como de resoluciones recientes del Cenace, CRE y CFE.

Muy probablemente el presidente **López Obrador** criticará hoy en la mañana a la Comisión Federal de Competencia Económica, que preside **Jana Palacios**, por la controversia constitucional que interpuso ante la SCJN en contra de la Política de Confiabilidad, Seguridad, Continuidad y Calidad en el Sistema Eléctrico Nacional que publicó la Secretaría de Energía el pasado 15 de mayo y que ha sido severamente criticada por el sector privado, por el golpe que implica contra las energías renovables.

Más de 30 empresas han presentado amparos en contra de esa política de la Sener, así como de resoluciones del Cenace, la CRE y la CFE, por elevar las tarifas de porteo. Hasta el momento, todos los amparos los ha perdido el gobierno, aunque, tanto la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, como el director de la CFE, **Manuel Bartlett**, insisten en tener la razón jurídica y continúan con los litigios que, seguramente, terminarán perdiendo con un elevado costo para el erario.

La controversia presentada por la Cofece es un severo revés para **Nahle** porque acusa a esa dependencia de violar los artículos 16, 28 y 133 de la Constitución y los principios de competencia y libre competencia, las leyes aplicables en materia de electricidad y de afectar de manera grave la estructura económica del sector de electricidad.

Argumenta, además, que elimina la posibilidad de que opere en condiciones de competencia y eficiencia, al comprometer el acceso abierto y no discriminatorio a las redes de transmisión y distribución que rige la operación del mercado eléctrico mayorista, y de establecer barreras de entrada en la generación eléctrica.

BAJAN META DE PIB A -8.4%

Ante la falta de estímulos fiscales para la reactivación de la economía y medidas para frenar el desempleo, continúan a la baja las expectativas económicas. Los analistas encuestados por Citibanamex volvieron a reducir su meta para el PIB de México a -8.4% vs. 7.8% en la encuesta anterior. Los pronósticos más negativos son el de JP Morgan, con -10.5%, seguido por BoFA, Bursamétrica, con -10%; Banorte, con -9.8%, y Credit Suisse, con -9.6 por ciento.

Para 2021 suben ligeramente su expectativa del PIB de un crecimiento de 2.7% vs. 2.5% en la encuesta anterior. Y los 28 analistas encuestados anticipan que la Junta del Banco de México reducirá nuevamente las tasas de interés en medio punto porcentual en la reunión de política monetaria que se realizará el próximo jueves.



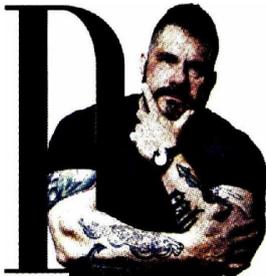
NUEVA DIRECTORA DE BANCO DEL BIENESTAR

En lo que el presidente **López Obrador** calificó como un “enroque republicano”, **Diana Álvarez Maury** renunció como subsecretaria de Gobernación para asumir la dirección del Banco del Bienestar, en sustitución de **Rabindranath Salazar**, quien será subsecretario de Desarrollo Democrático, Participación Social y Asuntos Religiosos.

Álvarez Maury es la primera mujer en la 4T en dirigir un banco de desarrollo. Aunque su perfil técnico es mejor al de **Salazar**, tampoco tiene experiencia financiera. Su reto será acelerar la apertura de sucursales Bienestar, aunque no sean rentables y menos en la pandemia.

Y eso de “enroque republicano” es un decir, porque es igual a los que se realizaban en los gobiernos del PRI y del PAN con funcionarios “todólogos” que cambiaban de puesto como de calcetines, sin propiciar un servicio civil de carrera.



**Análisis superior**David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx**Preocupa la CNBV**

Juan Pablo Graf es un hombre con pocas habilidades para la comunicación y hay quienes creen que esa es la raíz de sus problemas.

Sin dejar de ser cierto que la CNBV ha cometido errores, como no acompañar los exitosos esfuerzos de las empresas del sector financiero para detener el impacto económico provocado por el covid-19, parecería que no es ni el único ni el más grave de sus problemas.

Su antecesor, **Adalberto Palma** (quien ahora despacha en la inoperante oficina de **Alfonso Romo** desde que le fue retirada, de facto, la interlocución con la IP), desmontó eficientemente años de experiencia gubernamental, generaciones de funcionarios capacitados y eficientes que se fueron ante el mal horizonte profesional.

Los "sobrevivientes" de **Palma** en la CNBV ahora están en una nueva crisis porque simple y sencillamente se ha convertido en un problema mayor. Hay muchos quienes, abiertamente, hablan de la pérdida de operatividad en la CNBV. Por ejemplo, no se tomó nada a bien la renuncia de **David López** a la vicepresidencia de Tecnología, puesto que muestra al organismo como una entidad débil y, a decir de algunos de sus colaboradores, capturada por la UIF, la cual los usa como oficialía de partes.

Más allá de que siempre hay exagerados, debe preocupar que uno de los dos pilares de la recuperación señalados por el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, tenga problemas operativos que están poniendo en riesgo su operación.

En el otro pilar, el T-MEC, seguimos viendo errores de Morena que en lugar de concentrarse en la aprobación de seis leyes fundamentales tienen a un coordinador, **Ricardo Monreal**, haciendo ridículos legislativos, como presentar y retirar, en menos de una semana, una iniciativa sin pies ni cabeza para modificar dos artículos de la Constitución.

**REMATE ARRASTRADO**

Ricardo Sheffield demostró que es uno más de aquellos quienes creen en la existencia de la mítica cuarta ley de Newton (esa que dice que todo lo que se arrastra tiende a subir) o tuvo un acto fallido y dejó claro cómo se entiende el gobierno de la 4T. En su segmento dentro de la mañanera, **Sheffield** dijo: "si hablamos en forma concreta, CFE es un

buen proveedor que ha venido cumpliendo con las políticas del señor Presidente".

Quien se supone que tiene como misión proteger los derechos de los consumidores ahora está cuidando que una empresa cumpla con el jefe del Ejecutivo.

De las quejas por parte de clientes de CFE sobre los aumentos de las facturas durante la pandemia calla como momia. No vaya siendo que se den cuenta que Profeco es como la Conapred y que sus directivos ganan mucho.

Los que han resentido aumentos en sus recibos durante la pandemia siguen esperando explicaciones que, a pesar de las órdenes reiteradas, ni presidencia ni CFE ni la Secretaría de Hacienda han dado. Bueno, preferirían que se cumpliera la promesa de no aumentar las tarifas.

**REMATE FIFÍ**

¿Se ha fijado que algunos que se visten de luchadores sociales gustan de explicar su riqueza diciendo que la heredaron de papi y mami? Cuando no cuadran sus sueldos con su nivel de vida dicen que recibieron herencias. Suponiendo que fuera cierto, significa que son hijos de privilegiados y, a pesar de su edad, siguen siendo mantenidos de papás. Quizá por eso quieren modelos en los cuales papá gobierno mantenga a todos.

**REMATE INFORMATIVO**

Quienes, con muy pocos argumentos, se quejan de que Banco de México no ha disminuido lo suficiente la tasa de referencia y que eso podría frenar la recuperación de la economía, valdría la pena que ampliaran un poco su visión.

Efectivamente, en países como Brasil, que no tienen grado de inversión, su banco central ha disminuido más la tasa de referencia. El resultado en ese país sudamericano ha sido un pobre impacto en la recuperación económica, pero sí se han registrado corridas en contra del real brasileño.

A pesar de la situación nacional y las malas perspectivas de recuperación (caracterizadas por menores flujos de inversión y salida de capitales) no se han dado corridas desordenadas en contra del peso y, de hecho, debe destacarse el orden de los movimientos.



EL CONTADOR

1. Crehana, que fundó **Diego Olcese**, registró un crecimiento de 88% en el número de estudiantes entre febrero y junio de este año, permitiéndole impactar en la vida de aproximadamente dos millones de personas. La plataforma de aprendizaje en línea también está creciendo aceleradamente en México, donde aumentó su número de estudiantes en más de 1,000% entre marzo y junio pasados. Entre los cursos más solicitados durante los últimos tres meses destacan Adobe Photoshop CC, Marketing Digital, Ilustración, Dibujo a lápiz y Locución. Además, realizará el Crehana Day el próximo 18 de julio con contenido gratuito para los más pequeños de la casa y para quienes busquen contenido de creatividad y negocios.

2. Marriott International, que dirige **Arne Sorenson**, comenzó a abrir sus propiedades en México tras una pausa por la pandemia de covid-19. La empresa ya opera sus AC Hotel en Guadalajara y Querétaro, así como los Courtyard de Hermosillo y el del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. De su marca Fairfield Inn están listos ya Aguascalientes, Guanajuato y Tijuana. Y no podían faltar las playas, pues ya iniciaron actividades el JW Marriott Cancún Resort & Spa, Marriott Puerto Vallarta Resort & Spa, Sheraton Buganvillas Resort & Convention Center, The Westin Cozumel, Guadalajara, Puerto Vallarta y Santa Fe en la Ciudad de México. Sin duda, buenas noticias para los trabajadores de la cadena.

3. NYCE, al mando de **Carlos Pérez**, fortalece sus capacidades como certificador de Sistemas de Gestión de su filial NYCE Colombia, cuya sede se encuentra en Bogotá, y ahora ha sumado a su portafolio de servicio el estándar internacional ISO 45001 de Sistemas de gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo. La intención es aumentar su participación también en Ecuador, Perú o Chile, gracias

a la experiencia de más de 25 años en temas de certificación y capacitación en las normas internacionales ISO/IEC. Y es que, de acuerdo a la Organización Internacional del Trabajo, de **Guy Ryder**, en América Latina se registran 11 accidentes mortales por cada 100 mil trabajadores en las diversas industrias.

4. La Onexpo, que preside **Roberto Díaz de León**, busca la creación de una cámara industrial que aglutine y represente a las empresas que pertenecen a la cadena de valor en la industria de los hidrocarburos. Este lunes se publicó, en el *Diario Oficial de la Federación*, el proyecto para su autorización, luego de que el gremio hiciera la respectiva solicitud a través de la Concamin. Ahora, los interesados tendrán 60 días naturales para que presenten sus comentarios sobre este proyecto. Esta sería la segunda propuesta para la creación de un organismo que represente al sector de hidrocarburos, la cual se suma a la que hizo **Sergio Ampudia Mello**, de Procnie por México, para fundar la Cámara Nacional de la Industria Energética.

5. Debido a que la reactivación de actividades económicas aún se ve lejana en diferentes entidades del país, la Asociación de Bancos de México, presidida por **Luis Niño de Rivera**, extenderá el programa de diferimiento de pagos a sus clientes, el cual tenía inscritos, hasta el 15 de mayo pasado, a 8.3 millones de mexicanos, los cuales tenían una prórroga de entre cuatro y seis meses, sin embargo, se estima que se requiera un plazo mayor para que los clientes puedan enfrentar sus compromisos crediticios frente al nivel de desempleo, el número de empresas cerradas y la disminución de ingresos que ha provocado la pandemia. Se espera que el anuncio se lleve a cabo en unos cuantos días con bombo y platillo.



Controversias a 4T por electricidad

El gobierno de la 4T enfrenta controversias constitucionales por su política de energía. La primera controversia es la de la Comisión Federal de Competencia Económica, que la interpone porque no la tomaron en cuenta al momento de la nueva Política de Confiabilidad publicada por la Secretaría de Energía.



LAS DE COFECE, TAMAULIPAS Y JALISCO

Y las siguientes controversias son las de los estados con energías renovables, que simplemente rechazan el fortalecimiento de la Comisión Federal de Electricidad en detrimento de las empresas privadas generadoras de energías renovables.

Francisco García Cabeza de Vaca, gobernador de Tamaulipas, nos confirma que ellos, junto con Jalisco (gobernado por **Enrique Alfaro**), serán los primeros dos gobiernos estatales en levantar controversias constitucionales en contra de la nueva política de la Secretaría de Energía, en donde imponen nuevas tarifas y condiciones onerosas a los generadores de energías limpias.

Incluso, **García Cabeza de Vaca** nos menciona que, al principio, serán dos estados, Tamaulipas y Jalisco, pero después serán otras seis entidades las que estarán interponiendo esas controversias (entre ellas Nuevo León, encabezado por **El Bronco**).

En la vía de mientras, Tamaulipas decidió aplicar impuestos a la CFE y a Pemex por utilizar combustóleo, un combustible contaminante del siglo pasado. Les cobrarán impuestos para apoyar a sus empresas de energías renovables. Un impuesto verde.

Pero, además de las controversias, la Secretaría de Energía también enfrenta un pequeño problema: varios amparos de las empresas de energía renovables, así como de Greenpeace, que

ganaron la suspensión definitiva mientras se resuelve el amparo.

En otras palabras, Energía deberá vérselas de manera complicada en tribunales.



NO SE VIO COMPETENCIA EN POLÍTICA DE CONFIABILIDAD

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), presidida por **Jana Palacios**, tal y como lo hizo en la aviación, decidió defender sus potestades de velar por la competencia en el sector eléctrico. Fue con la Suprema Corte de Justicia de la Nación para que revisen la Política de Confiabilidad de la Sener, donde se debió haber preguntado por la opinión de la Cofece.

En los hechos, las acciones del gobierno de la 4T se encaminan a fortalecer la Comisión Federal de Electricidad, como empresa estatal y gran generadora, en detrimento de la nueva competencia de privados y renovables. Tanto **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, como el mismo presidente **López Obrador** consideran que los privados han tenido muchas ventajas y, en especial, los generadores de energías renovables. El gobierno de la 4T ha buscado reposicionar a la CFE, dirigida por **Manuel Bartlett**.

Primero fue contra los Certificados de Energías Limpias. Después, la CRE confirmó el "electrolinazo", donde se impusieron tarifas muy elevadas (de hasta 800% más) a las renovables para transportar su electricidad. La cereza del pastel fue cuando la Secretaría de Energía publicó su Política de Confiabilidad. Ahí, textualmente, se decía que la generación por privados era inestable.

De ahí vinieron las controversias y amparos. A la Sener se le complicó la nueva política eléctrica... en tribunales.

Tamaulipas decidió aplicar impuestos a la CFE y a Pemex por utilizar combustóleo, un combustible contaminante del siglo pasado.



Tamaulipas busca aplicar impuesto a CFE y Pemex por contaminar.



PERSPECTIVA GLOBAL

Gabriel Casillas

[@G_Casillas](#)



Apertura económica y Estado de derecho en México

En las últimas semanas he estado comentando sobre algunas de las razones por las que considero que nuestro país ha crecido a tasas bajas en los últimos 40 años y que además, nos ha dejado con una muy mala distribución de la riqueza. En particular, comenté sobre la importancia de contar con estabilidad macroeconómica, así como fortalecer el Estado de derecho —para minimizar la impunidad y la corrupción y tener un terreno legal más parejo para todos—, e instrumentar mejores políticas de redistribución del ingreso.

En este sentido, comparé la economía mexicana con la de Chile. A pesar de contar con métricas de estabilidad macroeconómica muy similares, el PIB de México creció a la mitad de lo que creció el de

Chile en promedio de los ochenta hasta la fecha. Aquí argumenté que esto se debió principalmente a la gran diferencia que hay en la aplicación de la ley. Sin embargo, creo que hay otra comparación muy relevante que nos lleva a entender mejor las tasas de crecimiento bajas en México a la luz de las diferencias en el Estado de derecho, así como de la apertura económica: La comparación entre entidades federativas en nuestro propio país.

En términos de tasa de crecimiento promedio del PIB de 2004 a 2019 —que es lo que se tiene disponible en el INEGI—, podemos agrupar las entidades federativas en tres grupos: (1) Los que han crecido poco más de 3.0 y hasta 5.0 por ciento; (2) los que han

crecido entre 2.0 y 3.0 por ciento; y (3) los que han registrado un crecimiento por debajo de 2.0 por ciento. Si bien normalmente se habla de norte, centro y sur-sureste, en este caso no es del todo así. Considero que los factores que inciden más son la apertura de los sectores de la economía y el nivel de impunidad.

Entre los estados que han podido crecer más de 3.0 y hasta 5.0 por ciento en promedio en estos últimos 15 años se encuentran quienes han podido aprovechar las ventajas del comercio internacional y el turismo. En este primer grupo se encuentran Aguascalientes, Baja California Sur, Chihuahua, Colima, Guanajuato, Nuevo León, Quintana Roo, Querétaro, San Luis Potosí y Yucatán. Asimismo, aunque no hay una corre-

lación muy alta, aquí también se encuentran entidades federativas que observan menor impunidad, utilizando el Índice Global de Impunidad (IGI) de la Universidad de las Américas Puebla (UDLAP), como Chihuahua, San Luis Potosí y Colima.

En el segundo grupo, que han observado tasas de crecimiento promedio entre 2.0 y 3.0 por ciento, se encuentran entidades que se han podido beneficiar medianamente del comercio internacional o que tienen una industria de servicios muy relevante y cierta magnitud en su mercado interno. Aquí se encuentran Baja California, Ciudad de México, Coahuila, Estado de México, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Nayarit, Puebla, Sinaloa, Sonora y Zacatecas. Asimismo, con excepción del Estado de México y Puebla, la mayoría de estos estados se encuentran a media tabla en el IGI.

Por último, la mayoría de los estados que han crecido a una tasa menor a 2.0 por ciento en promedio en los últimos 15 años tienen una característica en común,

una buena parte de su economía depende del petróleo. Aquí se encuentran Campeche, Chiapas, Durango, Guerrero, Morelos, Oaxaca, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz. Cabe señalar que en este grupo se encuentran estados con altos niveles de impunidad, como es el caso de Guerrero, Oaxaca, Tamaulipas y Veracruz.

Si bien cada estado tiene su propia historia y es difícil generalizar o estereotipar, creo que los dos temas clave para explicar el diferencial tan importante en las tasas de crecimiento a nivel regional o estatal son la apertura económica y el Estado de derecho. Sobre el primer aspecto, en 1994 entró en vigor el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN)

—a punto de ser substituido por el T-MEC—, y se abrieron casi todos los sectores de la economía mexicana para poder comerciar con los Estados Unidos y con Canadá. Hubo estados que ya sea por las industrias que habían desarrollado históricamente o por la cercanía con la frontera norte, pudieron

aprovechar mejor esta apertura comercial. Sin embargo, un sector no se abrió a la inversión privada: el energético. Como comenté, la mayoría de los estados que dependen del petróleo (Campeche, Tabasco, etc.) o que pudieron haber desarrollado su industria de generación eléctrica eólica, como Oaxaca, no prosperaron y fueron los que menos crecieron. Sobre el segundo punto, el Estado de derecho, aunque la mayoría de las leyes en nuestro país sean las mismas para todos los estados, hay diferencias en su aplicación a nivel estatal y esto también apoya a explicar también el por qué ha habido un diferencial tan grande en las tasas de crecimiento a nivel regional y estatal.

* El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

* Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



¿Es hora de 'tomar' vacaciones?

El formato cambió. Ahora no hay auditorios llenos de abuelos y mamás y papás peleando por la primera fila para grabar el video del último día de clases. A la familia de Valeria, de 12 años, le pidieron llegar el lunes a las 8:00 a la puerta de su escuela. Solo uno de sus familiares podría conducirla hasta ahí. Ella se bajará del coche y en la calle recibirá un sobre esterilizado que le entregarán un par de maestros que como ella usan tapabocas. Omar, su padre, el conductor del vehículo, le tomará la foto desde el volante y ella se irá a casa para procesar lo que ocurrió. Es tiempo de "graduaciones" en medio de la pandemia.

¿Es tiempo de vacaciones? En otros días sí, pero no abundan vuelos ni hoteles abiertos en este nuevo mundo marca Covid. Quizás hay que reflexionarlo más.

Hay un problema: las oficinas de recursos humanos no siempre están preparadas para dar un buen "servicio al cliente" que en su caso lo representan los

empleados de la firma. Menos lo están, probablemente, para cambiar rápidamente las políticas de la empresa ante una pandemia.

El Covid-19 expone a un problema global que parte de un posible error: abrir porque hay que volver a la "normalidad", no porque las cosas ya estén mejor.

"A corto plazo, a medida que las empresas comienzan a reabrir y adaptarse a las operaciones normales, las empresas deben centrarse en tres elementos centrales de su negocio", escribió el mes pasado Sam Palmisano, ex líder de IBM, el primero de ellos es: "Asegúrese de que sus empleados estén saludables".

Obvio, los trabajadores deben estar libres de Covid, pero ¿cómo andarán de la cabeza para producir la innovación y adaptación que requiere el negocio?

Las otras dos sugerencias de Palmisano son: Haz lo que tengas que hacer por tus clientes y cuida a las comunidades en las que opera tu negocio.

Su enfoque se centra como

el de la mayoría en la urgente adaptación a futuras interrupciones globales a la transformación digital; las tecnologías disruptivas como la inteligencia artificial y el aprendizaje automático.

Eso tiene sentido, pero no hay mucha información para entender el estado de ánimo del equipo durante una guerra mundial contra un bicho en este siglo y la necesidad que ellos pueden tener de darse un respiro.

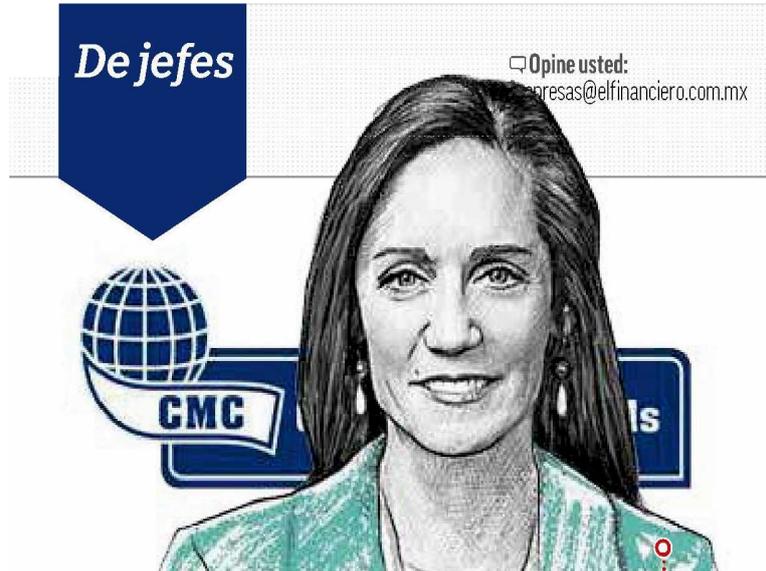
Hacen algunos intentos firmas legales como Mayer Brown, de Chicago, con oficinas en la Ciudad de México, que en mayo publicó un reporte "Managing HR Through COVID-19 A Practical Guide for Multinational Employers", que expone los riesgos judiciales en torno a diversas acciones que puede tomar hoy la empresa con los empleados.

Pero atención con Gaspar Gorroca, un psicólogo mexicano

con posgrados por el Ipadé y el MIT, quien responde: "sí, es el mejor momento para pedir vacaciones", asegura el director general de la consultora Grupo PuestaPunto. Su lógica se basa en la imposibilidad de conocer el escenario actual de negocios cuando la mayoría del país sigue en semáforo en "rojo" y nadie sabe a cuándo pasará a "verde". Tampoco, si un rebrote puede regresar a todos a su casa.

Los dueños del negocio corren el riesgo de "reventar" a su equipo al pedir información y ejercer presión sobre elementos que están fuera de su control.

Es momento de dar unos días de total desconexión a quien la pida, aunque no pueda viajar a ningún lado. Lo es porque si bien urge remar, "¿Hoy remas a dónde? Estás manejando unas canoas en medio de baches de lodo", apunta este experto.



Advierten de trampa mexicana en acero

A mediados del año pasado, el gobierno de Estados Unidos exentó a México de la imposición global de aranceles contra el acero bajo la Sección 232 –que es una barrera comercial a productos que ponen en riesgo la seguridad de su país–, sin embargo, la vigilancia en la frontera entre ambos países fue más escrupulosa, pues se mantuvo un impuesto sobre aceros estructurales.

Barbara Smith, presidenta y CEO de la empresa fabricante de acero con sede en Irving, Texas, Commercial Metals Company, advirtió que su firma mantiene un monitoreo sobre la frontera de la Unión Americana con México, dado que han detectado la entrada de hierro mexicano y turco que ingresó a EU de manera ilegal.

En reunión con analistas, Smith señaló que detectaron que algunos aceros mexicanos aplican lo que llamó ‘trampas’ como soldar ganchos al final de las barras rectas de acero para saltarse un impuesto y así evadir los impuestos de EU sobre algunos productos.

“Este es un ejemplo de cómo otros países no respetan nuestras leyes comerciales y es una batalla constante para nosotros tratar de mantenerlos honestos y transmitir esas cosas a nuestros reguladores comerciales y estamos muy contentos de advertir que, en el comercio exterior, México definitivamente estaba eludiendo (un impuesto)”, destacó.

Advirtió que debido a esto varios clientes en EU ya dudan en arriesgarse a comprar acero mexicano, pero que todavía seguirán vigilando el mercado para que nadie les quiera ganar a la mala.

Resuelven manejo de inventarios

En México se estima que 65 por ciento de los comercios se vieron obligados a cerrar por casi tres meses sus puertas a causa del coronavirus, lo que ha metido en problemas a muchas compañías con el tema del manejo de inventarios en sus centros de distribución, almacenes y tiendas, sobre todo ahora que las compañías se alistan a reanudar operaciones en la llamada ‘nueva normalidad’.

David Sacal, director general de Profesionales en Inventarios (PI), afirmó que es común que, para reducir costos, los dueños de los negocios soliciten a su propio personal realizar un conteo

convencional de la mercancía anual, mensual o incluso semanalmente, lo que puede arrojar resultados erróneos y causar daños a las compañías.

“En comparación con un conteo tradicional, nosotros mejoramos el tiempo de ejecución de la toma de inventarios, el 95 por ciento de los proyectos que realizamos terminan en un turno, ya sea de noche o de día, con una confiabilidad arriba del 99 por ciento”, afirmó el CEO de la empresa mexicana.

Crece uso de Facebook para atender clientes

Facebook, que en México lidera **Marco Casarin**, ha logrado crecer la relación de las empresas y sus clientes, pues ahora tres de cada 10 consumidores utilizan esta red social para interactuar con las marcas, esto debido a que los tiempos de respuesta son reducidos, en comparación con el correo electrónico, que sigue siendo el canal preferido.

Un estudio de Atento, empresa de servicios de gestión de las relaciones con clientes, reveló que 29 por ciento de los consumidores prefieren utilizar Facebook, que se ubica sólo dos puntos porcentuales detrás del correo electrónico, con lo que se ha convertido en uno de los canales digitales de atención más buscados por los usuarios.

“Este tipo de herramientas utilizan tecnología de Inteligencia Artificial, con lo que se crean robots o bots que gestionan la información y las solicitudes de los usuarios sin necesidad de la intervención de un agente humano”, explicó Sergio Olvera, director de Desarrollo de Negocios en Atento México.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



En la senda del pesimismo

Ayer, en el sondeo quincenal que Citibanamex realiza entre instituciones financieras y expertos, se hizo manifiesta **una tendencia al pesimismo** en las previsiones de los resultados económicos de 2020 y de 2021.

A principios de este mes, la mediana de **la caída del PIB** para este año era de 7.8 por ciento y ayer fue de **8.4 por ciento**.

La generalización del pesimismo se aprecia al observar que, en abril, cuando teníamos pocos días de comenzar el confinamiento, la estimación era una caída del PIB de 5.0 por ciento.

En dos meses y medio hubo un fuerte deterioro de las expectativas. **¿Qué lo explica? ¿Hasta dónde puede llegar?**

Veamos de entrada algunas de las razones por las cuáles la mayoría de los expertos se han vuelto más pesimistas en las últimas semanas.

1-Las cifras de la pandemia han rebasado la mayoría de las expectativas. A principios de abril, todavía se creía en alguna medida en las estadísticas oficiales. Se pensaba que era cierto que hacia el 8 de mayo llegaríamos al tope y que a partir de entonces las cifras empezarían a bajar. Obviamente no ocurrió. Pero, adi-

cionalmente, a estas alturas, **ya no hay credibilidad ni en las cifras ni en las expectativas**. La mayor duración, tanto del confinamiento como de la enfermedad, ha conducido a que se estime una caída más drástica en la economía y una recuperación más modesta para el 2021, de solo 2.7 por ciento. Si finalmente llegamos al pico de los contagios para julio, se estabilizará la perspectiva. Pero si se alargara más la enfermedad, con confinamiento o sin él, vamos a ver aún un mayor deterioro.

2-Las decisiones de política pública. Hace algunas semanas aún había quien pensaba que **veríamos un giro en las políticas públicas**. Se decía que cuando se viera que la estrategia contra la pandemia no daba los resultados esperados, habría de cambiar. Se pensaba, además, que, al ver el desplome de la actividad productiva, tendría que ajustarse la política fiscal y habría estímulos para evitar mayores pérdidas de empleo. Igualmente, se consideraba que se buscaría un acercamiento con el sector privado para evitar la erosión de la confianza que desalienta las inversiones. **Pues pasaron las semanas**, vimos la pérdida de un millón de empleos, el cierre de 10 mil empresas y caída históricas de la producción... **y nada cambió**. Eso también contribuyó al deterioro de las expectativas.

3- Los problemas adicionales en EU. Aunque han surgido algunos indicios de que la economía norteamer-

icana podría tener algunos signos positivos, como el incremento de las ventas en mayo, también ha surgido una mayor preocupación por la posibilidad de que la pandemia se extienda por un plazo más largo en virtud de que ahora el epicentro de los contagios se ha movido a estados que habían sido menos afectados, como Florida, Arizona o Texas. **Para el mediano plazo no se ve una expectativa tan clara** y en promedio, las previsiones de caída del PIB están ya por arriba del 6 por ciento para este año.

No tenemos certeza de que ninguno de estos tres elementos que mencionamos esté ya en su punto más bajo.

Nadie sabe a ciencia cierta cuándo le podremos dar la vuelta a los contagios en virtud de que las pruebas aplicadas siguen siendo muy escasas y por lo tanto tenemos poca idea de la magnitud real de los contagios. Solo tenemos una muestra que ni siquiera es representativa.

Tampoco podemos apostar a que no haya nuevas medidas de política pública que generen desconfianza entre los inversionistas. **Las cosas podrían ponerse todavía peores.**

Y, con el gobierno de Trump, igualmente, nunca se sabe qué es lo que puede venir.

Si cree usted que estamos ya en el peor de los pesimismo, lamento decirle que todavía las cosas pueden empeorar.



Banco del Bienestar, el banco que no será

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette
Leyva Reus

@LeyvaReus



La designación de la nueva directora del Banco del Bienestar, (antes Bansefi) Diana Álvarez Maury, tomó por sorpresa a más de uno, ya que se suponía todo “marchaba bien” en el proceso de “transformación” del banco “de los pobres”, si muchas comillas porque es una institución de desarrollo donde directores van y vienen y ninguno dura el sexenio; su enfoque social nada más no logran consolidarlo y mucho menos cumplir el objetivo de dar servicios financieros de primer nivel y a bajo costo a los que menos tienen.

Hace más de una década que financieros empezaron a rediseñar su camino, a trabajar en mejorar sus sistemas y sobre todo en buscar que fuera un ejemplo en inclusión financiera, y ahí iban paso a pasito, pero quedó solo en eso, en un sueño y en un cambio de nombre del banco que no será.

Programas, proyectos, ideas han sido muchas, y algunas de ellas muy prometedoras, (no incluya poner miles de sucursales) pero se ha privilegiado el manejo y perfiles políticos antes que financieros; si algo tienen en común las administraciones de Peña Nieto y López Obrador es que la Ley Orgánica del Banco del Bienestar, antes Bansefi, para designar a su director la han dejado de lado y ninguno de ellos ha cumplido con el perfil, como haber prestado sus servicios por lo menos cinco años en puestos de alto nivel decisorio, cuyo desempeño requiera conocimiento y experiencia en materia financiera y administrativa, por lo que sin duda es uno de los bancos de desarrollo que por su origen pudo ser la institución que millones necesitaban, pero que sólo quedará en planes y en papel, ojalá me equivoque.

Hoy está en marcha construir miles de sucursales en lugar

alejados, lo cual por cierto es también un compromiso de la banca comercial de llegar a todos los municipios, siempre que haya servicios básicos de telecomunicaciones que son vitales para ese fin, pero hoy pueden operar servicios financieros con otras modalidades, responsables bancarios o bien en alianza y destinar esos recursos quizás en educación financiera, en dar mejores rendimientos en las cuentas de ahorro, prestar a menor tasa y no ser solo dispersor de programas sociales, pero se ha optado por destinar recursos a la construcción de sucursales que han demostrado, al menos hoy, no ser el mejor camino, pero claro si serán utilizadas con otra finalidad como afianzar la presencia política, todo tiene sentido. Por lo pronto, una nueva directora que al menos en carrera tiene el perfil y que por el bien de la institución logre lo que no se ha podido: ser el banco de la inclusión financiera. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Y en el otro lado de la moneda hay que seguir lo que hace la Asociación Mexicana de

Entidades Financieras Especializadas (AMFE), que preside Enrique Bojórquez, a quienes la pandemia no les ha frenado sus actividades, pues a través de videoconferencias han realizado sus asambleas de socios y se comunican con autoridades y otros organismos públicos y privados.

Algo importante es que siguen trabajando en conjunto con la industria automotriz para elaborar una propuesta para rediseñar el Registro Público de Vehículos y lo que podría ser de mucha ayuda en varios frentes, tanto con la industria aseguradora, como con autoridades y en compra-venta, también han multiplicado sus reuniones virtuales con representantes de la banca de desarrollo para estimular el apoyo crediticio a las Pymes; establecieron un Plan de Acción 2020 con el que promueven el concepto de crédito responsable entre las empresas que ofrecen financiamientos en línea y pese al freno de la actividad económica, dieron de alta a dos nuevos asociados: Sí-Crea Comercial y Unifin Credit.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.com.mx

Los pretextos que vienen por esta crisis

Estamos en la última semana del peor trimestre de la historia económica moderna de México.

Lo que hemos padecido en términos de decrecimiento económico en este lapso abril, mayo y junio no se había experimentado en este país desde la década de los años 30 del siglo pasado. Y hay pocos números confiables de esos tiempos como para documentarlo. Pero fue la Gran Recesión mexicana.

En este momento, para millones de mexicanos no hace falta que lleguen los conteos del Inegi que sustenten esa caída, por ejemplo, el Producto Interno Bruto (PIB) a publicarse a finales de julio. Para muchos, los datos estadísticos sobran, lo han sufrido en carne propia.

La encuesta telefónica de ocupación sobra para aquel que lleva tres meses sin empleo y sin posibilidades de conseguir otro en este momento. Al que ya perdió su micro empresa, de poco le sirve el indicador industrial o la caída en los indicadores en las ventas.

Pero para que esto se convierta en noticia y la clase política se tope de frente con sus dichos falsos de que vamos requetebien, hacen falta estos datos contundentes.

Y cuando tengamos acceso a esa información, nos vamos a encontrar con el México de siempre, el de los populistas de los 70, los tecnócratas de los 90 o los conservadores de inicios de este siglo: siempre tendrán una explicación políticamente impecable para decir que ellos no tienen la culpa.

Así será con la 4T, así lo hacen todos los días, por ejemplo, con los datos de violencia

e inseguridad. Presumen que bajaron los robos a transeúntes, porque no hay transeúntes por la pandemia. Y dicen que el incremento en los asesinatos dolosos en mayo del 2020 se dio porque así recibieron el país en diciembre del 2018. Nunca asumirán su responsabilidad.

Con la economía sucederá lo mismo. Cuando conozcamos el alarmante dato de la caída del PIB de este trimestre que termina, no van a chistar en echarle toda la culpa a la pandemia. Será la Covid-19 la única responsable de este derrumbe no visto en casi 100 años.

No habrá una aceptación de que la falta de programas gubernamentales para respaldar al empleo o a las empresas haya tenido algo que ver con la que será una caída que seguramente muy pocos países tendrán a niveles tan profundos.

Y conforme pasen los meses y el rebote sea mucho menor al ritmo del desplome buscarán siempre algún responsable externo. Desde los temores de un rebote de SARS-CoV-2, hasta los conservadores y analistas de mala fe de siempre.

Pero viene en un futuro no muy lejano una ruindad que habremos de presenciar y que constituye un claro abuso de las personas que poco entiendan de estos números económicos.

Después de la caída de quizá hasta 20% de la economía que estamos a punto de ver, podrá llegar un rebote mediocre en algún trimestre de no más de 4 o 6 por ciento. O sea, caemos 20 pisos y subimos 5, y nos dirán ¡lo logramos, ahí está el crecimiento prometido! Se aceptan apuestas.



Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Fibra Uno trajes a la medida, 75% de avance y lista a oportunidades

Desde que inició el confinamiento por la pandemia, los desarrolladores inmobiliarios han tenido que batallar fuerte para responder a las necesidades de sus inquilinos.

Es el caso de la Fibra Uno que preside **André El-Mann**, la firma pública más grande de ese ámbito, que debutó en la BMV en el 2011 y que hasta ahora no había dejado de crecer.

De momento su foco se ha orientado a generar trajes a la medida para 7,500 arrendatarios que hoy enfrentan problemas de liquidez por la crisis.

Se imaginará el esfuerzo realizado por el equipo que comanda **Gonzalo Robina** que hoy puede reportar un avance de hasta el 75% de los casos.

Los primeros pasos se orientaron hacia los clientes grandes, que son el 20% y constituyen el 80% del ingreso.

Considere por ejemplo a Walmart de **Guilherme Loureiro** en autoservicios, Alsea de **Alberto Torrado** en restaurantes, Cinépolis de **Alejandro Ramírez** en entretenimiento, Unilever de **Reginaldo Ecclissato** en oficinas.

Fibra Uno también tiene espacios educativos, de *coworking*, hoteles, bancos, tiendas de ropa, zapaterías, cafeterías, etc.

Son 4.5 millones de m² industriales, 3 millones comerciales y 1.3 millones de m² de oficinas. La mezcla es diversa. En algunos casos se han hecho descuentos a la renta, en otros estos se han amarrado a una extensión del contrato y sólo 1% ha cancelado.

Evidentemente nadie puede cantar victoria cuando la recuperación de la economía será en forma de "L" por la ausencia de medidas contracíclicas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Además vienen cambios. Con el *home office* muchas compañías quizá requerirán menos espacios, u otros por los contagios quizá busquen ampliarse para abrir la distancia entre empleados. Habrá quien opte por estrechar el corporativo en una zona "AAA" para moverse a áreas más económicas, ya que el equipo

está en casa. En el comercio tampoco hay nada seguro para restaurantes, hoteles, cines, salones de belleza, etc.

Como quiera Fibra Uno se ha mostrado flexible, en línea con el sector desarrollador consiente de que no se puede apretar fuerte, máxime con negocios que verán una muy lenta recuperación.

Desde que arrancó la coyuntura, las Fibras están en el escrutinio del mercado. De hecho la cotización de Fibra Uno ha caído. Sin embargo se estima que el tema es coyuntural, ya que en otras crisis los bienes raíces han resultado un respaldo sólido. Vaya, esta Fibra está atenta para aprovechar oportunidades que pudieran venir, siempre con cautela y el sustento del expertis del equipo.

Por lo pronto codo a codo con la clientela en el inédito momento.

AHMSA con Villacero quizá 50%-50% y desiste

Ayer AHMSA de **Alonso Ancira** anunció el desistimiento del concurso que hace unos días solicitó para Minosa y CICSA. La razón de la vuelta atrás se explica por el acuerdo para conformar una nueva sociedad de esa siderúrgica con Villacero de **Julio César Villarreal**. Aún se discuten los términos, aunque no se descarta que podría concretarse en partes iguales, es decir 50%-50 por ciento.

Volaris en la mira cinco nuevas rutas

Ayer le platicaba de Volaris. Le preciso que su flota total es de 82 aviones, dato que no corresponde con las unidades en tierra. Por cierto que la utilización del equipo podría llegar a 46% este mes, y quizá hasta 47%, dado que la línea de bajo costo que dirige **Enrique Beltranena** tiene en la mira cinco nuevas rutas que dará a conocer esta semana.

Ericsson hoy y crecen datos en red 56%

Ericsson que dirige **Elie Hanna** dará a conocer hoy los resultados de su Mobility Report que levanta en el mundo. Aquí el tráfico de datos en redes móviles creció en el primer trimestre 56 por ciento. La expectativa es que se mantenga a un ritmo anual del 25% al 2025. Serán nodales las redes 5G que para ese año llevarán casi la mitad de ese tráfico en el orbe.



Agronegocios

Beatriz Mora Rodríguez, José Cuevas Valdezy Gilberto Gallegos Cedillo*
 bmora@fira.gob.mx, jcuevas@fira.gob.mx y ggallegos@fira.gob.mx



(Segunda parte)

Efectos del Covid-19 en el sector rural en Yucatán

La actividad económica terciaria conformada por el comercio, servicios, transporte y turismo hoy fuertemente afectadas por la pandemia de Covid-19, representan de acuerdo a cifras de 2018 del Inegi, 69.4% del PIB en Yucatán

La actividad secundaria conformada principalmente por la industria alimentaria y la construcción, representó de acuerdo a la misma fuente, el 26.8% del PIB estatal y la actividad primaria donde se encuentra la agricultura, ganadería, pesca y forestal, habían venido contribuyendo con el 3.8% (Inegi, 2018).

Ahora bien, de acuerdo a datos del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) dependiente de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER), en el 2018, los principales cultivos en Yucatán por el valor de la producción fueron maíz grano, naranja, pepino, limón y soya. El principal ciclo donde se cultiva es el primavera-verano con 119,982 hectáreas, mientras que se tienen a la vez, 578,447 hectáreas con cultivos perennes y en el ciclo otoño-invierno, se cultivan 9,945 hectáreas.

En la ganadería, la carne de porcino es la cadena con mayor volumen y valor de producción, donde Yucatán es el cuarto lugar a nivel nacional aportando el 10.6% del valor total nacional.

Le siguen la carne de ave, carne de res, huevo de plato y en quinto lugar la miel, en donde es importante destacar que Yucatán

ocupa el primer lugar en producción de miel con 11,589 toneladas con alrededor de 11 mil productores que en promedio tienen 1.2 apiarios con al menos 25 colmenas en producción. Situación que derivado de la movilidad se ha visto fuertemente afectada por el desplome de precios, el cambio climático, las importaciones de miel china artificial y los intermediarios.

En el tema de pesca, el estado posee 340 km de litoral y se caracteriza por la captura de especies de alto valor dentro de las que están en importancia por valor de la producción, pulpo, mero y similares, langosta, rubia y villa jaiba.

En el pulpo, Yucatán ocupa el primer lugar de la producción a nivel nacional y donde además de los retos que presenta ya este sector respecto a las certificaciones, permisos, temporadas de veda y mercado de exportación, se encuentra la reciente eliminación del subsidio al diésel para la operatividad del sector, principalmente en la pesca de altura.

En este contexto las empresas del sector alimentario durante y post Covid-19 necesitarán de apoyos para, por una parte,

cubrir las obligaciones crediticias adquiridas para su operación y por otra, nuevos financiamientos para capital de trabajo e inversiones.

FIRA ha dispuesto condiciones temporales de operación con la finalidad de enfrentar la contingencia sanitaria apoyando a las empresas con nuevas líneas de financiamiento, apoyos para créditos vigentes y un nuevo esquema para complementar las garantías que requiere la banca y otros intermediarios financieros. Si usted es empresario o productor en el estado de Yucatán, puede aprovechar y encontrar estos apoyos en la página de internet de FIRA.

* Beatriz Mora Rodríguez es residente estatal de FIRA en Yucatán. José Cuevas Valdez y Gilberto Gallegos Cedillo son especialistas de la Subdirección de Investigación Económica de FIRA.

26.8%

DEL PIB

estatal lo compone la industria alimentaria y la construcción.



Sectores como el avícola del estado tendrán apoyos de FIRA durante y después de Covid-19 para enfrentar la contingencia sanitaria. Foto: S. L. TORRES



Menuda sorpresa debe haber recibido ayer la Secretaría de Energía, **Rocío Nahle**, al conocer la decisión de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) de interponer una controversia constitucional en contra de la Política de confiabilidad, seguridad, continuidad y calidad en el Sistema Eléctrico Nacional (la "Política de Confiabilidad"), que esa secretaría emitió desde el pasado 15 de mayo. De acuerdo con lo anunciado por la Cofece, la controversia promovida ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) obedece a que la política en cuestión, "violenta los principios fundamentales de competencia y libre concurrencia ordenados en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, de modo que afecta su mandato constitucional e invade su esfera competencial".

No es la primera controversia constitucional anunciada en contra de esta Política de Confiabilidad, de naturaleza jurídica extraña para muchos especialistas, sobre todo porque los gobiernos de Jalisco y Aguascalientes, encabezados por **Enrique Alfaro** y **Martín Orozco**, respectivamente, también ya habían anunciado que también harían lo propio. La decisión de Cofece es muy acertada, pues en la Política de Confiabilidad no solo se detectan elementos que afectan la estructura del sector eléctrico y las condiciones de competencia, que preocupan al órgano encargado de velar por la competencia en nuestro país, sino también se observan preocupantes excesos en materia de la actuación que le corresponde estrictamente a la Secretaría de Energía, y la que corresponde a la Comisión Reguladora de Energía (la "CRE"). En este caso particular, la Secretaría de Energía y su titular, prácticamente pasan por encima de la CRE, sin el menor pudor, pues a lo largo del documento publicado

en el Diario Oficial de la Federación se observan diversos momentos en los que prácticamente se le dicta a la CRE lo que deberá hacer con relación a la Política de Confiabilidad y los alcances de las determinaciones que podrá tomar.

Lo anterior pasa por encima de la autonomía de la CRE, órgano de naturaleza distinta a la de la Cofece o la del Instituto Federal de Telecomunicaciones, pero cuya autonomía está perfectamente delineada en el artículo 28 constitucional, octavo párrafo, así como en los artículos Décimo y Décimo Segundo Transitorios del Decreto por el que se expidió la reforma constitucional en materia energética. En tales disposiciones se establece con claridad que la CRE contará con personalidad jurídica propia, autonomía técnica y de gestión, atributos que quedaron a su vez confirmados en el artículo 3 de la Ley de los Órganos Reguladores Coordinados en Materia Energética.

Ya hemos visto las reacciones adversas de diversas empresas afectadas por esta Política de Confiabilidad, así como de diversos gobiernos de otros países. En este contexto, después de haber leído la Política de Confiabilidad y diversas declaraciones de funcionarios de la 4T del ramo energético, resulta obvio que lo que menos les importa es el daño que puedan producir a la reputación de México en el ámbito internacional y el daño que ello significa en materia de certidumbre para la inversión, que por si no se han dado cuenta, desde que inició la presente administración va en caída libre, lo que se traducirá en menor capacidad para crecer cuando más lo necesitamos, después del daño que la pandemia provocada por el Covid-19 ha generado a nuestra economía, y todo, por una obsesión ideológica que solo aquí florece.

**El autor es economista.*



Patrimonio

Joan Lanzagorta
 contacto@planeatusfinanzas.com

Nunca inviertas tu dinero en algo que no entiendas

En mi vida he escuchado historias inspiradoras de personas que han logrado salir adelante con éxito de problemas financieros muy agudos, con deudas que a cualquiera asustarían. Gente que hoy está en camino de construir un patrimonio sólido para su futuro.

Pero también he escuchado muchas historias de terror: gente que lo perdió todo por una mala decisión de inversión y por poner dinero en instrumentos que no entendían ni sabían manejar. Algunas más serias que otras pero todas relacionadas con desconocimiento del instrumento en qué habían metido su dinero y cuáles eran los riesgos.

Carlos, por ejemplo, invirtió todo su dinero en un fondo de inversión del que le habló su suegro, quien presumía las altas ganancias. Investigó en una página web y vio que, efectivamente, había dado rendimientos muy atractivos, así que abrió su cuenta, llenó los cuestionarios y metió su dinero. De pronto, abrió su estado de cuenta y vio que su saldo era un 30% menos de lo que había invertido. Se asustó, sacó todo y ya quería demandar a la operadora del fondo por haber "perdido" su dinero.

Nunca se dio cuenta que había invertido en un fondo que invierte en accio-

nes y justo después de que invirtió empezaron las caídas por los miedos ante la pandemia de Covid. Pero sí firmó un contrato, un perfil de inversionista y el prospecto de información del fondo y la orden de comprarlo, a pesar de que se le recomendó un portafolio diversificado. A pesar de todo esto, Carlos no tenía ni idea de dónde estaba poniendo su dinero.

Pero hay casos peores, por ejemplo la gente que se siente atraída por la promesa de ganancias enormes e invierte todo su dinero en instrumentos altamente especulativos, como el Forex o las opciones binarias que operan de manera muy apalancada.

El problema es que estas inversiones traen un riesgo muy alto, más que apostarle a la ruleta en un casino (si ganamos podemos duplicar nuestro dinero de manera instantánea; pero también podemos perderlo todo en una sola vuelta).

El apalancamiento es esencialmente invertir con dinero que no es nuestro. Por ejemplo si es 100x, significa que si ponemos 1,000 pesos estaremos participando en una operación de 100,000 (los otros 99,000 no son nuestros). Si las cosas salen a nuestro favor, podremos duplicar o triplicar fácilmente esos 1,000 pesos (menos los costos del apa-

lancamiento). De lo contrario, podemos perder incluso más de lo invertido, porque este préstamo requiere una garantía o colateral que también podríamos perder en un caso extremo. Los puristas nos dirán que siempre hay mecanismos de protección, pero precisamente por eso es fundamental entender en qué estamos poniendo nuestro dinero y cuáles son los riesgos que estamos corriendo.

Finalmente, el peor de los mundos: invertir en esquemas piramidales que claramente son un fraude, también atraídos por las grandes ganancias que aumentan exponencialmente a medida que se inviten a más personas. Empresas que te "pagan" en tu cuenta varios miles de pesos por cada individuo que entre. Hasta que todo se cae como un castillo de naipes, porque esas ganancias en realidad no existen y eran, literalmente, de papel.

¿Por qué pasa eso? Hay muchos motivos pero uno de los principales es lo atractivo que resulta, para la mente humana, la promesa de grandes ganancias de manera rápida y sencilla. En toda inversión, nunca hay que "cazar" rendimiento. Primero hay que tomar en cuenta el riesgo, controlarlo a través de la diversificación y entonces sí, tratar de maximizar nuestro rendimiento potencial.



Junta de Consejo

Marielena Vega
@marielenavega

México no está preparado para el T-MEC

No está preparado México. El Gobierno Federal y las empresas penden de un hilo en posibles acuerdos que amortigüen la caída de la economía, y con ello, un mayor desplome del trabajo.

El CCE, que encabeza **Carlos Salazar**, aún sigue distante del equipo o del propio presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Y aunque es cierto que no se han roto las pláticas porque hay algunas cúpulas industriales que aún cuentan con el enlace, la realidad es que tampoco se visualiza una estrategia relevante.

El desempleo y el desplome de las empresas, en su mayoría pymes, es inminente y aún no concluye. Las denuncias laborales parece que se quedarán en el tintero, o en buenos acuerdos, dado que no habrá capacidad ni laboral, ni en juzgados, para atender en tiempo o dinero lo que se avecina.

Aunado a ello, secretarías del Trabajo, como la de la CDMX, que encabeza Soledad Aragón, que se supone son de las más importantes, no pueden hacer lo propio para supervisar, bajo la nueva normalidad, el buen funcionamiento empresarial y laboral. Simplemente no existe el talento suficiente para que funcione como se espera.

Además, faltan reglamentos, y planteamientos para un buen funcionamiento de la Reforma Laboral existente y que le dará la bienvenida al T-MEC, este 1 de julio, o en el mejor de los casos el 1 de septiembre, como ya se habla podría ser.

Así que, de no cuidarse la llegada del T-MEC, ni éste será un parteaguas para reactivar la economía, la inversión y con ello soportar un poco el colapso económico.

La fecha para que entre en vigor el T-MEC es el 1 de julio, pero ya se habla que podría aplazarse hasta el 1 de septiembre, dado que sectores como el automotriz e incluso temas laborales, no están listos para arrancar y podrían ser más que un dolor de cabeza.

Comenzando porque si el Gobierno Federal quisiera implementar algún sistema de ayuda a diversos sectores, se podría

considerar como una práctica *dumping*, aunque la realidad es que sabemos que el gobierno de Andrés Manuel López Obrador no pensaba mover nada en ayuda al sector empresarial.

Al puro estilo, de cierre quien tenga que cerrar.

Pero, las condiciones para que arranque en buenos términos el T-MEC todavía son muchas por definirse. Comenzando por el mecanismo de solución de controversias, algo así como el mini tribunal para solucionar controversias entre los tres países.

Tribunal que no se sabe, quien lo encabezará, y a decir de internalistas de la talla de **Cristina Rosas**, se esperan muchas controversias, de frente al alza de salarios que tendrán sectores como el automotriz, y la falta de elementos que tienen sectores al arranque del T-MEC de frente a una parálisis económica que apenas comenzó a reactivarse.

Me parece que, sin duda, tenemos que hacer un enorme esfuerzo aún en la parte relativa a la libertad y la democracia sindical, como una parte importante de la Reforma Laboral. La gran mayoría de los contratos colectivos de trabajo a estas alturas ya debieran estar en un proceso de ratificación a través del voto libre, secreto y directo por parte de los trabajadores. Y aún falta por hacer. Desempleo pasmoso, urgencia y necesidad política de generar y reactivar empleo y economía empujan un T-MEC que no termina de ser la panacea frente a una pandemia que vino a ensombrecer su llegada. Pero es cierto que no hay mucho de dónde agarrarnos.

CAMBIOS QUE PREPARAN EL CAMINO AL 2021. El cambio de **Rabindranath Salazar**, a ocupar la subsecretaría de Gobernación no es fortuita. Sabemos que el directivo es primeramente un político de carrera y carta fuerte morenista. Y de frente a la guerra que se despertó con el INE y enfilándose a las elecciones que se llevarán a cabo en el 2021 para definirse el nuevo equipo de senadores, la realidad es que se necesitaba fortalecer la gobernación para enfrentar lo que se avecina.



La situación que vive la industria del transporte aéreo es inédita. Parece que advertirlo no ha sido suficiente para que como sociedad nos demos cuenta cómo, en los poco más de 100 años de existencia del transporte aéreo comercial, es la primera vez que nuestras empresas (las nuestras y las de cada país) están en verdadero peligro de desaparecer, pero no una de ellas, sino muchas y con gran perjuicio para nuestras economías y para el sector en general.

Algunos piensan que de todos modos era inevitable un proceso de adelgazamiento del sector por exceso de oferta en el mercado, y es muy probable que así sea, pero la forma como se está dando el proceso es sumamente agresiva y amenaza sobre todo a los países más débiles y más inconscientes sobre lo que en realidad está sucediendo.

Las maneras como las aerolíneas más importantes están buscando sobrevivir van de lo más socorrido, es decir, pedir recursos a sus gobiernos vía dinero fresco y regímenes blandos de impuestos y derechos de uso de infraestructura, hasta las soluciones desesperadas, como lo ha hecho Latam recientemente, de acudir a las cortes estadounidenses a solicitar acogerse al Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de los Estados Unidos.

Por desgracia para muchos, esta opción no es tan simple. Sólo aquellas empresas que tienen créditos y operaciones sustantivas con Estados Unidos pueden acogerse a este mecanismo que, en resumen, permite a las empresas con problemas financieros severos reestructurar sus deudas al punto en que los acreedores reciban su pago mientras el negocio sigue operando.

A diferencia de lo que suponen muchos, entrar al

Chapter 11 no es estar en bancarrota. Justamente esta legislación existe porque hay la conciencia de que una empresa puede tener severos problemas de deuda y sin embargo ser susceptible de salir de esa condición y volver a ser rentable en el largo plazo. Y es que el mecanismo cuenta también con un interventor cuya función es precisamente asegurarse de que la empresa siga en marcha mientras los diversos actores negocian las condiciones de reestructura, sean deudas o compromisos de compra de activos.

En el primer caso se pueden lograr quitas y nuevos plazos; en el segundo, retardar, por ejemplo, la entrega de nuevos activos, como podrían ser aviones para las aerolíneas y con ello diferir los compromisos financieros.

Muchas aerolíneas de los Estados Unidos y de otros países han logrado salir adelante gracias a este mecanismo pero, como ya se mencionó, no cualquier empresa puede acceder a esto y hay un procedimiento muy acucioso para determinar la viabilidad de esto.

No obstante, si las aerolíneas pueden acceder a ello en estos momentos de crisis, sería un buen momento para hacerlo. En México, por ejemplo, el resultado para una aerolínea de ir a Concurso Mercantil, un sucedáneo de *Chapter 11* que tiene enormes dificultades, es casi sin dudarlo, la quiebra. La razón es que nuestra ley de Concursos Mercantiles tiene procesos muy lentos y que dificultan la operación, pues parece más hecha para que los acreedores cobren que para que el negocio siga adelante. Ahí está el triste caso de Mexicana de Aviación, que ni salió de Concurso ni ha causado estado la quiebra y al final, nadie ha logrado ayudarla.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Potestad en competencia: Cofece

El cambio de reglas en el mercado de las energías limpias continúa sacando chispas.

El propósito del gobierno, a través de la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle** y la Comisión Federal de Electricidad de **Manuel Bartlett**, de acotar a las empresas privadas, y fortalecer el monopolio de CFE y Pemex, ha levantado no una, sino varias ámpulas.

Ahora es la comisión antimonopolios la que asesta un nuevo y duro revés a la política de confiabilidad en el sistema eléctrico nacional, emitida por la Sener.

La Comisión Federal de Competencia Económica, presidida por **Jana Palacios** interpuso una controversia constitucional ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Considera que la política de confiabilidad de Sener compromete el acceso abierto y no discriminatorio a las redes de transmisión y distribución y otorga ventajas en favor de "ciertos participantes" (CFE y Pemex, obviamente), y disminuye la capacidad de competir de otros, sacrifica la eficiencia y establece barreras a la entrada en la generación eléctrica.

El órgano regulador de la competencia económica le pide al máximo tribunal de Justicia de la Nación que se pronuncie sobre los límites que tiene un órgano regulador sectorial en materia de competencia, que le corresponde tutelar a Cofece.

La Comisión Antimonopolios reconoce que incrementar la confiabilidad y seguridad del sistema eléctrico nacional es un propósito legítimo y deseable.

Sin embargo, la política de confiabilidad en el plano de la competencia va en perjuicio del mandato que tiene Cofece para velar por el bienestar de los consumidores. Está por verse qué resuelve la Corte. A la inconformidad de todos los organismos que aglutinan a las empresas de energías limpias y de los empresarios e industriales nacionales e internacionales; los amparos que interpusieron y ganaron todas las empresas, Greenpeace y el Centro Mexicano de Derecho Ambiental; y la reacción de ocho gobernadores panistas, que aplicarán impuestos verdes a CFE y Pemex, además de que iniciarán controversias constitucionales,

ahora se suma esta controversia constitucional de la Cofece.

Ayer mismo, luego de la difusión de la controversia iniciada por Cofece, en un *tweet*, la secretaria Nahle publicó un breve comentario: la confiabilidad y seguridad del sistema eléctrico nacional está por encima de cualquier interés económico público o privado y se considera estratégico.

O sea que no habrá marcha atrás en la nueva política eléctrica del gobierno de la 4T.

A ver.

Colusión no causa inhabilitación

Le llaman "cártel de la sangre" a un grupo de empresas que dan servicios de laboratorio y banco de sangre acusadas de prácticas monopólicas.

Fueron denunciadas en el 2016 por el IMSS. Cofece inició investigación y en estricto apego a los tiempos y el debido proceso notificó en marzo pasado al conjunto de empresas su presunta responsabilidad. Continúa el juicio y está próxima su resolución.

A pesar de eso, en abril y mayo, obtuvieron del IMSS contratos por más de 13,000 millones de pesos.

El presidente de México acusó ayer a Cofece sobre este caso, de no hacer nada.

Lo que tal vez no sabe el Jefe del Ejecutivo es que aun y cuando este cártel resulte culpable definitivamente, no quedaría inhabilitado para participar en licitaciones públicas.

¿Por qué? Porque se tiene que modificar la Ley de Adquisiciones para que la colusión se castigue con inhabilitación.

Y en último caso le correspondería a la Secretaría de la Función Pública aplicar la inhabilitación.

Cofece ha pedido la modificación de la ley innumerables ocasiones. Ojalá que ahora sí la atiendan.

Atisbos

PESIMISMO.- Avanza el pesimismo. La encuesta Banamex revisa a la baja su pronóstico de crecimiento a -8.4% desde -7.8 por ciento.

Banorte es más drástico. Prevé decrecimiento de -9.8% desde -7.8 por ciento.



DINERO

Hacienda y Banxico salen a detener la caída del peso // Reabre Wall Street, oficinas vacías // Empresas socialmente responsables en Bolsa

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

DE ACUERDO CON el Índice Big-Mac, un ingenioso mecanismo desarrollado por la revista *The Economist* para medir el poder de compra de las monedas en comparación al dólar, el peso ha perdido la mitad de su antiguo poder, que nunca fue mucho. A los turistas les sorprende gratamente que con el precio de una hamburguesa en Estados Unidos pueden comprar dos en México. Es el efecto de la devaluación. La Comisión de Cambios que integran la Secretaría de Hacienda y el Banco de México salió ayer en defensa de nuestra moneda, con una vacuna extraordinaria de 11 mil millones de dólares aplicada al mercado para contener el desplome. La lógica es que habiendo abundancia de dólares en el mercado bajarán de precio, aunque no siempre funciona. Se realizarán dos subastas, una el 24 y la otra el 29 de junio.

EN ESTAS SUBASTAS las empresas tienen la oportunidad de intercambiar pesos por dólares, a un precio determinado; terminado cierto plazo, pagan los dólares con pesos pero a un precio fijado de antemano. El banco central no usará sus reservas internacionales, sino que utilizará una línea *swap* de la Reserva Federal de Estados Unidos. “La Comisión reitera que el anclaje del valor de la moneda nacional continuará procurándose principalmente mediante la preservación de fundamentos económicos sólidos”, dijo la comisión integrada por Hacienda y Banco de México. Ayer se cotizó la moneda estadounidense en 22.51 pesos. ¿Podrá la vacuna hacer que baje a menos de 20?

Wall Street, oficinas vacías

LOS RASCACIELOS DE Manhattan, repletos de pisos de oficinas, se han quedado casi vacíos desde marzo. Ahora estarán un poco más llenos cuando la ciudad de Nueva York entre en su segunda fase de reapertura, lo que permite

a las empresas devolver a los trabajadores de cuello blanco a sus oficinas. Los bancos están interesados en traer de vuelta a sus equipos: la tecnología y las comunicaciones disponibles en *home office* simplemente no son tan buenas. Algunos ejecutivos de Goldman Sachs y JPMorgan Chase, por ejemplo, volverán a sus escritorios. Sin embargo, la mayoría de los ocupantes de las oficinas de la ciudad, en particular del barrio financiero, continuarán alejados por ahora. Citigroup mantendrá a casi todos sus empleados (a excepción de sus propios ejecutivos y personal de apoyo) en casa hasta septiembre. American Express permitirá a su gente trabajar de forma remota durante el resto del año.

Hacia una economía responsable

INVERSIONISTAS DE TODO el mundo están dando preferencia para confiar su capital a empresas socialmente responsables, que demuestran con hechos su preocupación por la ecología, el bienestar de sus empleados y la transparencia y honestidad de sus operaciones. Por ejemplo, el fondo noruego de pensiones, que maneja más de un millón de millones de dólares, ha venido retirando su dinero de empresas que siguen usando energía sucia (petróleo, gas) para invertirlo en las que favorecen a las energías verdes. La Bolsa Mexicana de Valores (BMV), junto con *S&P Dow Jones* Índices, lanzó el *S&P/BMV Total Mexico ESG Index*: se trata de un nuevo índice de empresas socialmente solidarias. Son 29 y entre ellas figuran Banco Santander, Grupo Bimbo, Televisa, Banorte y Herdez.

Ombudsman Social

Asunto: No llegan sus catálogos

Página 3 de 6

ESCRIBRE TATIANA JAIMES GÓMEZ /CD-MX: Soy vendedora por catálogo Yves Rocher. Hice un pedido el 31 de mayo y otro el 1 de junio;

ambos me deberían llegar por Estafeta. He estado hablando a Estafeta para pedirles que aceleren la entrega y todo el tiempo están ocupadas las líneas; cuando por fin logré comunicarme, estaba explicándole a la señorita el asunto y se cortó (o me colgó) la llamada. A la empresa Yves Rocher solamente se puede uno comunicar por correo electrónico, he enviado varios correos pero no me resuelven nada. Ambos pedidos están pagados y no puedo recuperar la inversión, tampoco pude vender en esta campaña por falta de catálogos, los compré, pero ya no me sirven porque el lunes

vence la campaña. Le agradezco de antemano su amable ayuda, pues por el momento la comisión por mis ventas es mi único ingreso.

*Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*

R: PROCEDE RECLAMACIÓN en Condusef.

Twiteratti

ESCRIBE AGUSTIN FLORES@MEDICOTACOS: Habría que proponer a una persona indígena en un cargo importante en el INE a ver si renuncian los clasistas como @lorenzocordovav



▲ Desinfección tras el traslado de un paciente con síntomas de Covid-19. Foto Pablo Ramos



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Las nuevas murallas

MIGUEL PINEDA

LA CRISIS DE salud trajo como una de sus consecuencias indeseables el levantamiento de nuevas murallas entre países hermanos. Socios cercanos cerraron sus fronteras a la migración y al intercambio mercantil de un día para otro, lo que no necesariamente se revertirá cuando pase la pandemia.

EL CASO DE la Comunidad Europea es representativo, debido a que mercancías y personas se movían sin restricción, sin pagar impuestos y los trabajadores podían emigrar con derechos iguales en los países que forman parte.

SIN EMBARGO, EL cambio comenzó con la salida de Gran Bretaña de la Unión Europea y se recrudece con las medidas que toma cada nación para enfrentar la depresión económica que ya inició.

AQUÍ SE PRESENTA una política económica diferenciada entre los países miembros. En especial resalta la apuesta contracíclica de Alemania frente a los esfuerzos de naciones menos desarrolladas, como Grecia y Portugal, que cuentan con apoyos muy limitados.

ANGELA MERKEL DISTRI-

BUYE 130 mil millones de euros, junto con recortes fiscales, pagos a

hogares y apoyos en gastos a niños y adultos, que equivalen a más de 3% del PIB. En arte y cultura, por ejemplo, dará en dos años mil millones. Alemania desarrolla el programa de recuperación más ambicioso de Europa y sólo se compara con el Plan Marshall, producto de la Segunda Guerra Mundial.

CON LA LIQUIDEZ que inyecta a la economía se espera una sólida reactivación de la producción y el consumo, y se trata simplemente de subsidios directos de miles de millones de euros a la sociedad.

EL PROBLEMA ES que el resto de los países integrados no cuenta con tanto dinero, lo que se traducirá en una creciente brecha entre Alemania y los demás miembros.

EN ESTE CONTEXTO, pueblos y gobiernos de la UE resentirán un trato injusto frente a Alemania e impulsarán una política diferente. Incluso, algunos plantearán su salida de la Unión Europea.

CADA PAÍS, DE forma independiente, tendrá mayores posibilidades de recuperarse más pronto a través de mecanismos de política económica, monetaria y financiera que respondan a las necesidades específicas de cada pueblo, ya que por ahora la UE representa un freno a sus libertades y crecimiento.



MÉXICO SA

¿Y dónde estaba la Cofece?//

Contratos leoninos a granel

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA COMISIÓN FEDERAL de Competencia Económica (Cofece) se puso brava e interpuso una controversia constitucional ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación, “al estimar que la política de confiabilidad, seguridad, continuidad y calidad en el sistema eléctrico nacional emitida por la Secretaría de Energía violenta los principios esenciales de competencia y libre concurrencia ordenados en la Constitución, de modo que afecta su mandato e invade su esfera de competencia”.

EL ENTE “AUTÓNOMO” asegura que tal

política “afecta de manera grave la estructura económica del sector de electricidad, ya que elimina la posibilidad de que éste opere en condiciones de competencia y eficiencia, así como en los términos dispuestos en el conjunto del marco normativo vigente del país para este sector”. En pocas palabras, “compromete tanto el acceso abierto y no discriminatorio a las redes de transmisión y distribución (insumo indispensable en esta industria), como el criterio de despacho económico que rige la operación del mercado eléctrico mayorista” y “otorga ventajas en favor de ciertos participantes y disminuye la capacidad de competir de otros, sacrifica la eficiencia y establece barreras a la entrada en la generación eléctrica”, lo que, a su juicio, impide “promover y proteger la competencia y libre concurrencia en el mercado eléctrico”.

QUÉ RUDA, PERO la primera duda que surge es si esa institución considera como “eficiencia” y “libre competencia” que las generadoras privadas de energía eléctrica se enriquezcan a costillas del erario, precisamente por contar con “ventajas en favor de ciertos participantes” y disminuir “la capacidad de competir de otros”; es decir, lo mismo que impugna en su controversia constitucional.

POR EJEMPLO, ¿“LIBRE competencia” es

que las empresas privadas paguen ínfimas tarifas de interconexión para que sea la Comisión Federal de Electricidad y los usuarios quienes cubran la diferencia? ¿“Libre competencia” es avalar condiciones en extremo injustas para el Estado mexicano, con el fin de que las ganancia

privadas crezcan como la espuma, a la par que el monto que deben pagar los consumidores de energía eléctrica?

DESDE SEPTIEMBRE DE 2013, Alejandra Palacios Prieto preside la Cofece, una itamita que fue “directora de proyectos de buen gobierno” del Instituto Mexicano para la Competitividad, organismo privado en el que (¡sorpresa!) aparece la siempre larga mano de Claudio X. González y la de otros barones (entre ellos algunos integrantes del Consejo Mexicano de Negocios) altamente beneficiados por los gobiernos neoliberales, que no brillan precisamente por su amor a la “libre competencia”.

POR CIERTO, EN la mañanera de ayer el presidente López Obrador mencionó que una empresa, acusada de prácticas monopólicas, pudo participar en una licitación del IMSS para medicinas o equipos, pues “por más de dos años el organismo encargado de resolver si esta empresa llevaba a cabo prácticas monopólicas (¡sorpresa!: la Cofece) no había emitido ningún fallo. Me llamó la atención que no había podido resolver en más de dos años una denuncia. Entonces, ¿qué hacen?, ¿a qué se dedican?” (organismos “independientes” como el citado). Sólo como dato, Alejandra Palacios fue consultora del IMSS en “proyectos de investigación y evaluación”.

PERO LO DESCRITO sucede realmente en todo el ámbito económico. Además, tales prácticas no son tocadas ni con el pétalo de una rosa por los organismos “independientes”, y miran que de éstos hay para dar y regalar. Exigen “certeza jurídica” y “estado de derecho”, pero siempre en beneficio del sector privado.

Las rebanadas del pastel

ENTONCES, ¿DÓNDE ESTABA la Cofece

cuando gobiernos anteriores firmaron contratos contrarios al interés del Estado mexicano (y no sólo en materia eléctrica), pero más que rentables para las empresas privadas, las cuales, por ejemplo, pagaban microtarifas de interconexión eléctrica y nadie las tocaba? Se supone que la libre competencia es sinónimo de igualdad de condiciones, de piso parejo. ¿O no?



• PESOS Y CONTRAPESOS

Efectos del cierre parcial

Por Arturo Damm Arnal



arturodamam@prodigy.net.mx

Tres han sido las presiones recesivas sobre la actividad económica.

Primera: la desconfianza que, desde antes de su inicio formal, el 1 de diciembre de 2018, generó la 4T entre los empresarios, lo cual se tradujo, a partir de noviembre de 2018, después de la cancelación del NAICM el 29 de octubre de aquel año, en una caída en la inversión directa, que es la que produce bienes y servicios, crea empleos y genera ingresos. Segunda: la contracción en la demanda por bienes y servicios, consecuencia, sobre todo a partir de marzo, del confinamiento. Tercera: la contracción en la oferta, sobre todo a partir de abril, consecuencia de haber dividido las actividades económicas en esenciales, y por lo tanto permitidas, y no esenciales, y por lo tanto prohibidas, lo cual dio lugar al cierre parcial de la economía, lo cual generó una fuerte presión re-

cesiva, tal y como se ve en los resultados, para abril, de la industria manufacturera y de la construcción.

En términos anuales, en marzo, antes del cierre parcial de la economía, el personal ocupado total en la industria manufacturera decreció 2.4 por ciento (2.8 obreros y 0.8 empleados). En abril, ya con el cierre parcial, el personal ocupado total decreció 4.0 por ciento (4.4 obreros y 2.4 empleados). Las horas trabajadas, en marzo, decrecieron 3.8 por ciento (4.2 obreros y 2.5 empleados). En abril se redujeron 31.5 por ciento (34.3 obreros y 26.4 empleados). Las remuneraciones medias reales, en marzo, crecieron 0.5 por ciento (0.6 salarios, menos 0.3 sueldos, menos 0.4 prestaciones sociales). En abril decrecieron 0.9 por ciento (menos 2.8 salarios, más 0.2 sueldos, más 0.8 prestaciones).

En marzo, antes del cierre parcial de la economía, en términos anuales, en la industria de la construcción el valor de la producción se contrajo 17.1 por

ciento. En abril, ya con el cierre parcial, la contracción fue del 32.1 por ciento. En marzo el personal ocupado total se contrajo 10.7 por ciento (12.4 obreros y 7.0 empleados). En abril la contracción fue del 19.4 por ciento (24.7 obreros y 8.5 empleados). En cuanto a horas trabajadas en marzo cayeron 13.8 por ciento (14.7 obreros y 10.9 empleados). En abril la caída fue del 22.8 por ciento (27.6 obreros y 13.2 empleados). Respecto a las remuneraciones medias reales en marzo crecieron 1.0 por ciento (2.3 los salarios y menos 3.2 los sueldos). En abril cayeron 5.1 por ciento (10.5 salarios y 0.5 sueldos).

Haber dividido las actividades económicas en esenciales (permitidas) y no esenciales (prohibidas), por más buena que haya sido la intención (contener la propagación del virus), ¿fue la decisión correcta? Y si así nos fue en abril, ¿cómo nos habrá ido en mayo y cómo nos estará yendo en junio? Y la reapertura, ¿cuánto tardará? Y la reactivación, ¿cuándo llegará?



• PUNTO Y APARTE

Agoniza Inversión Fija Bruta y colapso del 25% este año

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

El miedo ahuyenta el dinero... Con la llegada de la pandemia el miedo se apoderó de nuestros días. Ayer la cifra de contagios superó los 9 millones en el orbe y las 471 mil defunciones.

De igual forma en México, el laxo manejo de la pandemia derivó en 180 mil 545 casos acumulados y la muerte de más de 22 mil personas. Sólo el domingo el sensible registro de fallecimientos aumentó en mil 44 hombres y mujeres que perdieron la vida.

Cabe destacar que pese a la densidad de la población, en el país el número de pruebas es notablemente acotado. Aquí apenas se llevan a cabo 379 por cada 100 mil habitantes, lejos de las 11 mil 800 de Inglaterra o las mil 191 de Colombia.

Aun así, el dato de casos confirmados por cada mil pruebas es de 377, muy por arriba de los 38 de Inglaterra o los 114 de Colombia, lo que deja entrever que la crisis de salud en México es mucho más profunda de la que se supone.

Las dimensiones de la pandemia que México aún está por superar, irre-

mediablemente serán un freno para la Inversión Fija Bruta (IFB); es decir, para las apuestas que llevan a cabo los empresarios en la apertura de más negocios o puntos de venta...

Temor crónico... La realidad es que en ese frente, la confianza enfrenta un padecimiento crónico. Ya desde el año pasado la falta de certidumbre jurídica y las veladas fricciones entre el gobierno y la IP llevaron a una disminución de la IFB del 5.1 por ciento, su peor revés desde 2009 cuando la economía se encontraba en plena crisis.

En ese renglón los descontentos se acumulan. Apunte la cancelación del NAIM y el freno también vía "consulta" de la planta en Mexicali de Constellation Brands, que abonaron a la desconfianza.

Amén de que persiste la incertidumbre en torno al futuro del sistema eléctrico nacional, la minería y las Afores.

En esa ola de dudas, la inversión al primer trimestre ya mostraba una tendencia a la baja, previo a la llegada del Covid-19. En marzo esta cerró con una contracción anual del 11.1 por ciento, su mayor desplome desde el 14.5 por ciento que cayó en junio del 2009...

Inversión sin vacuna... La realidad es

que a la fecha ese indicador acumula 14 meses consecutivos de contracción, una mala racha que difícilmente podrá revertirse en lo que resta del año.

Además, sin la implementación de políticas claras que protejan el clima de negocios y medidas contracíclicas para revertir la profunda caída del PIB, en este año la IFB podría terminar con una caída del 22 por ciento.

Pero ojo, porque de persistir los roces con la IP, la falta de confianza empresarial podría traducirse en un desplome de la inversión superior al 25 por ciento, su peor tumbó desde 1995 cuando se redujo en 35.7 por ciento. Así que **agoniza la inversión...**

SUPERA HOT SALE 20 MIL MDP

Algo es algo... en medio de la franca penuria que vive el consumo, la temporada de promociones *online* llamada *Hot Sale* logró ventas por unos 20 mil millones de pesos.

La Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), que comanda **Eric Pérez-Grovas**, apuntó que en esta edición el tráfico de visitas alcanzó los 525 millones de personas y la venta de 29.1 millones de productos. En general, lo más buscado fueron artículos de electrónica y electrodomésticos, así como muebles y moda...



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Los huachicoleros de la leche

Entre diciembre de 2019 y marzo pasado se vieron arribar a la planta de Liconsa en Jalisco, que dirige Gustavo Figueroa, camiones cisterna dobles de Lala para dejar su producto que cualquiera supondría sería enriquecida con nutrientes para luego distribuirse. Pero, como ya se sabe, esa leche resultó ser leche descremada a la que se le adiciona grasa vegetal para revenderse al público como leche recién ordeñada.

Dice el refrán que no tiene culpa el indio sino quien lo hace compadre: una persona, Eduardo Canales, orquestó un esquema para comprar la leche previamente descremada a la empresa de Eduardo Tricio a 4.70 pesos litro, precisamente porque se le había retirado la grasa animal que suele tener un alto valor comercial. Y a esa leche adelgazada, comentan fuentes enteradas del proceso, en la planta de Jalisco, se le agregaba esa grasa vegetal barata y para vender luego a un precio de entre 7.60 y 8.0 pesos litro como si se tratase de leche fresca, recién ordeñada. Una operación cuya coordinación se atribuye a Alejandro Zapata.

El ganancial estimado por ese huachicol de leche inició con un millón de litros por semana y se llegó hasta 1.5 millones de litros semanales. Considerando

50 centavos de grasa vegetal por litro, se habrían generado utilidades de 2.50 pesos por litro que, dados los volúmenes, arrojaría beneficios de entre 10 millones y 15 millones de pesos mensuales.

Esas sumas no pudieron pasar desapercibidas por dos personajes clave en Liconsa y que empiezan a operar las licitaciones a gusto: Hugo Buentello y Alan Benjamín Torres, éste último con una especial afición para presentarse como familiar del máximo directivo.

Peñoles, los cierres. La falta de actividad manufacturera hace mella en la producción de minerales industriales de Peñoles, que dirige Fernando Alanís y preside Alberto Baillères. Al reciente cierre de su mina Madero, se teme el cierre de Milpillás y posteriormente Bismark. Peñoles ya cerró 10.8% de su producción de plomo... y los posibles cierres afectarían 76.3% de su producción de cobre y casi 23% de zinc. Pero no es sólo una cuestión de mercado: al parecer la falta de planeación redujo severamente las reservas de esas minas para retomar la eventual recuperación.

GIN-Bojórquez, alianza por el turismo. Y uno de los sectores más afectados por la pandemia, el turístico, tiene ahora dos aliados. GINgroup, de Raúl Beyruti, y Viajes Bojórquez, de Armando Bojórquez, establecieron un acuerdo para impulsar alternativas y facilidades de viajes en México: programas, promociones y descuentos especiales para alentar una actividad que representa 8% del PIB. La promoción —observando los calendarios de reapertura y difundiendo los protocolos sanitarios oficiales— se apoyará en la plataforma México Travel Channel a fin de hacer posible el derecho al ocio.



IN- VER- SIONES

HACIENDA ESTIMA 3.9% PIB caerá hasta 10%, prevén instituciones

JP Morgan, Bursamérica y Bank of America prevén que el PIB de México de 2020 caiga más de 10 por ciento. En tanto, Barclays, Signum Research y Thorne & Associates estiman que sea menor a 7 por ciento. Así que Citibanamex promedió en su encuesta una baja de 8.4 por ciento. Hasta ahora la menor previsión es la de Hacienda, de 3.9 por ciento.

CONECTIVIDAD

Alistan licitación en puerto Salina Cruz

En la Administración Portuaria Integral de Salina Cruz preparan una licitación para hacer estudios básicos e ingeniería de detalle para conectar vías terrestre y marítima al puerto; este proyecto busca cumplir la expectativa del gobierno federal de relanzar el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. En estos días se presentarán las propuestas.

DONARÁ 90 MDP

Fundación Baillères lucha contra el virus

Fundación Alberto Baillères donará 90 mdp a la iniciativa

Juntos por la Salud con el objetivo de apoyar en la lucha contra el covid-19. De esta cantidad, 40 millones fueron a Funsalud, para comprar 502 respiradores para 69 hospitales; los otros 50 millones se destinaron a Fundación BBVA, para equipo de protección médica.

ACTUALIZA SIRI

Apple lanza iOS14, su sistema para iPhone

Apple, que dirige Tim Cook, lanzó ayer su nuevo sistema operativo, iOS 14, disponible para sus iPhone. Esta versión busca recapturar la atención de los usuarios mediante la posibilidad de modificar los *widjets* a la pantalla de inicio, así como la última actualización de su asistente virtual Siri.

PLANTA DE NUEVO LEÓN

Mattel entregó 33 mil caretas a hospitales

Luego de adaptar su planta de Nuevo León para fabricar 40 mil caretas desechables, la compañía juguetera estadounidense Mattel anunció que ya ha entregado 33 mil 700 unidades para el Instituto Nacional de Pediatría, el Hospital Gea González y el Instituto Nacional de Rehabilitación, entre otros.



PERAS Y MANZANAS

VALERIA MOY



@ValeriaMoy

No, no es solo por el coronavirus

Que la economía está pasando un momento muy complejo no es ninguna novedad. Las crisis con las que compararemos la actual son más cercanas a la observada en México en 1932 que cualquiera de las más recientes, y vaya que hay material para comparar. Cuando pase el tiempo y se explique lo sucedido este año y los errores en la política económica implementada no se deberán de perder de vista las condiciones que existían en la economía mexicana antes de la llegada del virus.

Quizás el indicador que mejor capture las perspectivas que se tienen del desarrollo económico de un país sea la inversión. Con los datos de oferta y demanda agregada publicados por el INEGI, en el primer trimestre de este año, la inversión total en México representó 19.6% del PIB, el porcentaje más bajo observado de los últimos 17 años. Un país con el nivel de desarrollo económico como el de México debería tener una inversión alrededor del 25% del PIB. México llevaba varios años acercándose a esa meta, pero sin alcanzarla.

Por esa razón, la inversión —como el PIB— se convirtió en una promesa de campaña durante 2018. Así como se nos prometía crecer a tasas de 6%, se prometió también incrementar la inversión en cinco puntos porcentuales del PIB. Eso cinco puntos del PIB equivalen a un billón 216 mil 677 millones de pesos en términos nominales. Con esos números queda claro que prometer es fácil, cumplir será lo difícil. Entender que la inversión no se genera por decreto, aunque pareciera evidente, ha resultado más complicado aún y el colmo ha sido pensar

que la inversión llegará, aunque se le trate a patadas. Justo eso es lo que ha pasado en los meses que lleva este gobierno.

Cuando el presidente López Obrador empezó su gestión, la inversión total representaba 21.7% del PIB. De ese porcentaje, 18.3% correspondía a inversión privada y 3.4% a pública. Los datos publicados el viernes muestran

que la inversión privada se ha contraído a 17.1% del PIB y la pública a 2.5%. La formación bruta de capital fijo no ha hecho más que disminuir consistentemente desde el primer trimestre de 2019. En los primeros tres meses de este año disminuyó 9.5%. Va en caída libre.

La caída ha sido resultado de las malas decisiones en materia económica tomadas empezando por la cancelación del aeropuerto; la forma y el fondo de esa decisión ahuyentarían a cualquiera que quisiera invertir en México. Pero eso fue solo el inicio. Al poco tiempo empezó el conflicto con las empresas de gasoductos al cambiarles las reglas del juego, seguido de la cancelación de la planta cervecera en Mexicali y de las medidas contrarias a la competencia en el mercado energético. No solo han sido las cancelaciones o el cambio en las reglas del juego lo que ha asustado a la inversión, también la necesidad ha jugado un factor, como lo señala el más reciente índice de confianza de IED de Kearney. La obsesión en desperdiciar recursos públicos en obras de dudosa rentabilidad, alto costo y completo desdén por el medio ambiente manda pésimas señales.

Así que antes de echarle la culpa al nuevo coronavirus del desastre económico con el que el país terminará este año, habrá que voltear la mirada unos meses antes de que llegara el bicho. Los números, los datos, la evidencia estarán ahí.



Julio Brito A.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Todavía no tocan fondo los pronósticos del PIB*
- * *Proyecta Banxico nueva rebaja de las tasas*
- * *Anuncia AHMSA que despedirá a 2,400 empleados*

Pasan los días, semanas, la primavera y la economía de México no toca fondo. Ahora los grupos financieros Citibanamex, que lleva **Manuel Romero** y Grupo Banorte, de **Carlos Hank González**, incrementaron sus pronósticos con caídas del PIB hasta del 10.5 por ciento, muy similar a la que BBVA hizo desde hace más de quince días. Lo prolongado de la pandemia de COVID-19, los desacuerdos entre gobierno e iniciativa privada para empujar hacia el mismo rumbo y la ausencia de un proyecto que estimule la sobrevivencia de pymes hacen imposible buscar un piso al derrumbe. El ambiente sigue siendo de alta volatilidad.

De acuerdo a la expectativa de la Encuesta de Citibanamex, que hace a expertos se pasó de un pronóstico de menos 8.4 hasta menos 10.5 por ciento del PIB. Todos los especialistas consultados por Citibanamex anticipan un nuevo recorte de 50 puntos base a la tasa de referencia en la próxima reunión del Banco de México, que lleva **Alejandro Díaz de León**, programada para este jueves; es decir, se establecería en 4.5% con la finalidad de im-

pulsar la inversión sobre el ahorro, aunque la medida será insuficiente para dar el piso a la crisis.

Los analistas de Banorte también ven un deterioro y estiman una baja a 9.8 por ciento, desde 7.8 por ciento. Es decir casi dos puntos porcentuales menos. "Reconocemos que nuestro estimado del PIB con una contracción de 7.8 por ciento anual en 2020 contemplaba una reapertura gradual desde el 1 de junio. No obstante, Éste no ha sido el caso, llevándonos a revisar el pronóstico. Ahora anticipamos una disminución de 9.8 por ciento en el PIB este año", refirieron.

AJUSTES. Altos Hornos de México, que lleva **Luis Zamudio**, generó una noticia mala y una buena. La mala es que a raíz del conflicto con la CFE, que dirige **Manuel Bartlett** anunció un despido de 2,400 mil empleados y por el otro, que tras la capitalización de Grupo Villacero, que le inyectó a la empresa 300 millones de dólares, el juez tercero de distrito del estado de Coahuila otorgó el desistimiento del concurso mercantil de las subsidiarias Minera del Norte y Corporativo

Industrial Coahuila.

Se anunció que Altos Hornos ejercerá acciones legales contra CFE por cancelación de contratos, ya que le generó problemas de liquidez debido a que la Comisión Federal de Electricidad disminuyó el 30% de volumen de suministro de carbón y exigencia de reducción de precios para dos centrales termoeléctricas en Coahuila.

ALIANZA. Con el fin de crear diversas opciones turísticas para los mexicanos, GINgroup, que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, y Viajes Bojórquez, de **Armando Bojórquez**, firmaron una alianza para dar a vida a un programa cuyo objetivo es impulsar la reactivación del sector turístico en los próximos meses, a lo largo y ancho del territorio mexicano, brindando diversas alternativas de viaje con facilidades. Para ello harán uso de la plataforma de México Travel Channel, canal de GINtv, la oferta televisiva de GINgroup, en donde podrán difundir paquetes y descuentos accesibles para impulsar paseos, viajes y recorridos que permitan a las familias, reintegrarse a la normalidad y disfrutando de momentos inolvidables.



Juego ganado, juego perdido: El camino hacia la recuperación

Gustavo Almaráz Petrie

La crisis económica que hoy afecta a millones de empleos y empresas en México no es consecuencia de los efectos del confinamiento por la llegada del coronavirus, le antecede una recesión técnica anticipada desde mediados del año pasado por el Inegi.

Desde COPARMEX proponemos trabajar en conjunto con el gobierno, en un planteamiento claro y concreto para atender esta emergencia, a partir de un principio universal que debe prevalecer en momentos como este, la solidaridad.

Remedios solidarios es la propuesta que sugiere actuar en un esquema de participación tripartita en el que trabajadores, gobierno y empresas se unen con el fin de preservar empleos bajo tres modalidades: Salario Solidario, Seguro Solidario y Bono Solidario.

Usando como analogía el deporte preferido de nuestro Presidente, el béisbol, calificado como el "rey de los deportes" por Albert Einstein por el grado de impredecibilidad que se pueden presentar en las variables del juego, al igual que el coronavirus, el Gobierno federal hoy asiste a dos escenarios: tener un **juego ganado**, donde como lanzador logre controlar las crisis sanitarias y económicas, para finalizar el encuentro con más carreras que el contrario o, tener un **juego perdido**, cuando como lanzador permita que el contrario (la crisis) anote más carreras.

Se trata de jugar como equipo, sector patronal, Gobierno federal y trabajadores, para ganarle a esta crisis. Gobierno federal como lanzador de una bola que es esta valiosa propuesta de #RemediosSolidarios, tiene posibilidades de tener un juego sin *hit* ni carrera derrotando al contrincante, un juego ganado.

Es necesario ponchar a la crisis de manera urgente, eso sólo se logrará si nuestro lanzador (el gobierno) acepta la pelota que es la propuesta de #RemediosSolidarios y lanza sus tres mejores tiros.

- 1.- #SALARIOSOLIDARIO, se compone por una contribución del gobierno, patrón y trabajador, con el fin de evitar despidos ante el cierre de operaciones o caída de los ingresos que enfrentan las empresas con el Covid-19. El Salario Solidario garantiza 100% del ingreso de los trabajadores con menor percepción.
- 2.- #SEGUROSOLIDARIO: Apoyo equivalente a un salario mínimo general (tres mil 696.6 pesos) para los trabajadores formales que hayan perdido su empleo.
- 3.- #BONOSOLIDARIO: Incentivo a la contratación de empleo formal, con el fin de recuperar la pérdida de empleo registrada en los últimos meses, un esquema que incentiva la creación de empleos con salarios por encima del salario mínimo, con un tope de tres salarios mínimos de apoyo por parte del gobierno por trabajador. En caso contrario, corremos el riesgo de una remontada por la falta de pericia del lanzador, otorgando todas las ventajas al contrincante (la crisis).

México es un equipo que siempre ha mostrado solidaridad en momentos adversos, es tiempo de actuar juntos para tener un juego ganado.

Presidente del Comité de Estrategia Pública de Coparmex

Sector patronal,
Gobierno federal y
trabajadores deben
jugar juntos



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA

FUNDAMENTAL, LA OPORTUNIDAD QUE OFRECE EL T-MEC PARA INVERTIR EN LOGÍSTICA Y TECNOLOGÍA, Y ASÍ AYUDAR A REGIONES CON ALTO DESEMPLEO

LOS EFECTOS ECONÓMICOS DE la pandemia por el COVID-19 constituyen una gran preocupación para todas las economías del mundo. Los pronósticos de la caída que tendrá el

PIB global son generalizados y alarmantes.

La OCDE indica que podría ser de -6 por ciento para la economía mundial, que se incrementaría a -7.6 por ciento si se da un segundo brote de coronavirus. En el caso de México éstas se sitúan entre -7.5 a -8.6 por ciento. Esto dependerá también de qué tan rápido se dé la recuperación de nuestro vecino del norte. Para Estados Unidos, la

OCDE considera una caída de -7.3 por ciento en el escenario de un solo brote y -8.8 por ciento en el escenario de un segundo brote.

Las actividades de construcción y consultoría son altamente dependientes de la economía en general. Caídas pronunciadas impactan severamente el sector y tardan en recuperarse varios años. En el caso de México, por cada punto que cae la economía, el sector de infraestructura es el doble. Es decir, si la baja en el Producto Interno Bruto (PIB) fuera de -8.6 por ciento, en la infraestructura podría decrecer 17 por ciento.

Se presenta entonces un escenario difícil para la economía mexicana en los próximos meses. Son notorios los efectos de la parálisis

de la actividad económica y la rotura de las cadenas de suministro en varios sectores. Y sin duda una de las vías de recuperación lo constituye la inversión en infraestructura. Una buena noticia es la reapertura gradual de la industria de la construcción, que ha tomado las previsiones y adoptados protocolos necesarios para una sana reapertura.

El uso de las inversiones en infraestructura como una salida “anticíclica” ante el nuevo escenario es una de las fórmulas probadas que están adoptando varios países en el mundo. Según estudios del Foro Económico Mundial, está probado el papel de la infraestructura como “columna vertebral” del desarrollo económico y social. Se estima que la inversión de 1 por ciento del PIB en infraestructura genera un crecimiento de 0.4 por ciento del PIB el mismo año y de 1.5 por ciento cuatro años después.

Así las cosas, se requieren proyectos que ayuden a la creación rápida de empleo temporal como los caminos rurales de mano de obra, pasando por los programas de mejo-

ramiento urbano en manos de la Sedatu en varias ciudades del país, como proyectos de saneamiento y reducción del déficit de abastecimiento de agua potable y alcantarillado. Se ha ratificado la continuación de los megaproyectos de infraestructura promovidos con recursos públicos de la federación, donde se ubica el Tren Maya, la Refinería de Dos Bocas, el Aeropuerto de Santa Lucía y el Corredor Interoceá-

nico en el Istmo de Tehuantepec.

En diversos foros el gobierno ha indicado que impulsará también los proyectos contenidos en el denominado Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura, publicado a fines de 2019. A la fecha sólo 2 proyectos allí contenidos (de 147) se han detonado e iniciado su construcción, por lo que se identifica la necesidad de acelerar las etapas de preparación y autorización de éstos, contenidos en el acuerdo, especialmente para los denominados desdoblamientos carreteros, que son los más avanzados en su proceso de autorización.

Se ha anunciado también por parte del Titular de la Unidad de Inversiones de la SHCP, que se privilegiará la recepción de las denominadas Propuestas NO solicitadas en el marco de la Ley de APP, preferentemente aquellas que para su desarrollo no requieran de subvención pública, debido al poco espacio fiscal que actualmente tiene el gobierno federal.

México tiene la fortaleza de estar situado estratégicamente al lado de la Unión Americana, por lo que existe una oportunidad de

reaperturar considerando la reactivación de la planta productiva ubicada en EU. Basta mencionar que México es el principal socio comercial de la Unión Americana con un valor que supera 615 mil millones de dólares anuales (2019) y que, de la mano del T-MEC, podría impulsar diversas ramas económicas. La pandemia ha puesto también en evidencia la fragilidad y alto riesgo al que están expuestos las cadenas de suministro, reflexionándose sobre el denominado *near shoring* y la conveniencia de disponer para América del Norte de proveedores regionales cercanos, sustituyendo proveeduría de insumos y productos particularmente de China.

Esta coyuntura abre la oportunidad de retomar el impulso de México como Plataforma Logística. Esto impulsaría la necesidad de acelerar también otros proyectos de infraestructura entre los que se encontrarían los relativos a incremento de capacidad portuaria instalada, el desarrollo de zonas de almacenamiento logístico en puertos

o ciudades del interior para la conformación de plataformas logísticas de diversa naturaleza y para distintas categorías de productos especializados, reducir o eliminar cuellos de botella en acceso a zonas urbanas, el desarrollo de instalaciones logísticas y centros de servicios de transporte, el mejorar convivencia urbano-ferroviaria y las mejoras, ampliaciones o nuevos puertos fronterizos en

el norte del país, incluyendo sus corredores de acceso en ambos lados de la frontera. En este contexto el desarrollo del Corredor Interoceánico y la planificación adecuada e integral de las ciudades fronterizas se vuelve una oportunidad única en el nuevo escenario post COVID-19.

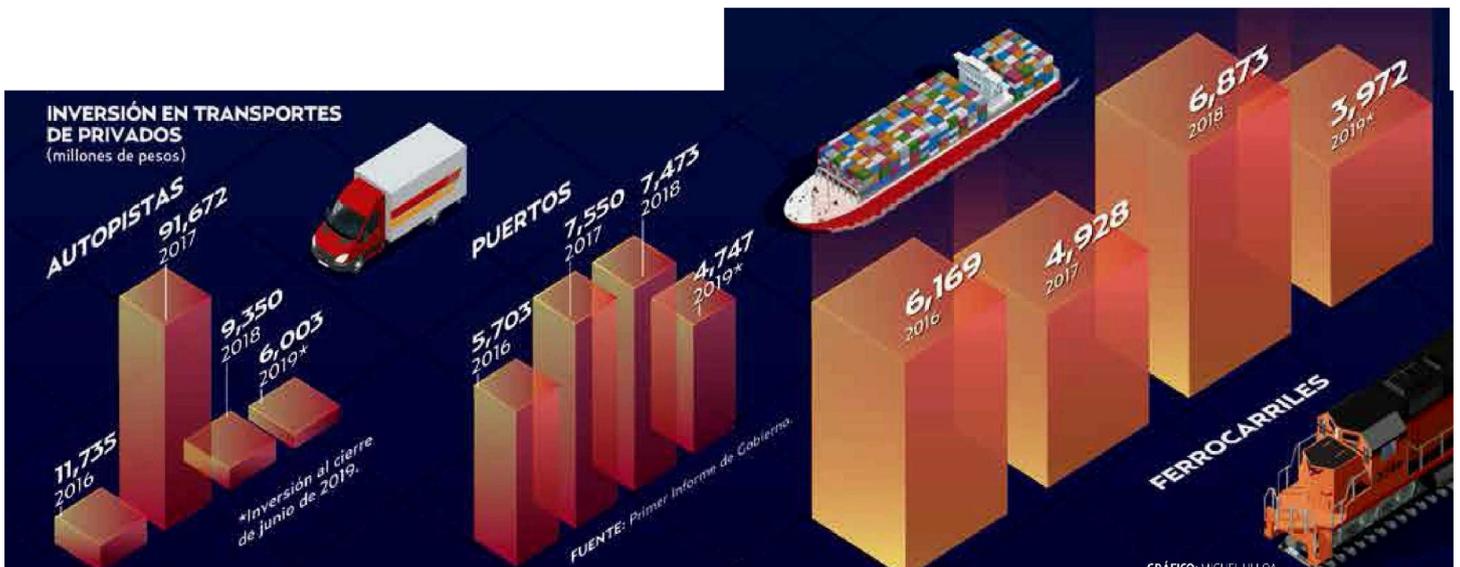
Se abre así un amplio panorama para la participación privada en infraestructura, que tendrá necesariamente que transitar por fórmulas de asociación mixta con la participación de los sectores público, privado y social, en el marco de una nueva familia de proyectos de inversión en infraestructura con sentido económico y social.

Otro punto fundamental es el uso de las nuevas tecnologías de información como apoyo a la infraestructura logística del país, de cara a la nueva oportunidad que ofrece el T-MEC. Si México logró cuadruplicar las exportaciones a EU durante el TLCAN se abre un espacio para un crecimiento exponencial con el T-MEC, considerando que en los últimos 20 años China multiplicó por 20 veces su exportación a la Unión Americana. Es la gran oportunidad para México.

**ACTIVIDADES DE
CONSTRUCCIÓN
Y CONSULTORÍA
SON ALTAMENTE
DEPENDIENTES
DE LA ECONOMÍA**

DESAFÍO EN OBRAS

SE REQUIEREN PROYECTOS QUE AYUDEN
A LA CREACIÓN RÁPIDA DE EMPLEO TEMPORAL.





UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

ALERTA ROJA POR DESPLOME ALIMENTARIO

CARLOS
MOTA

El gobierno mantiene la prohibición a la importación de glifosato, un componente para proteger a los cultivos

La seguridad alimentaria de México ha entrado en una etapa de alerta roja, con alta probabilidad de que la producción de alimentos se desplome hasta 40 por ciento debido a que el gobierno mantiene la prohibición a la importación de glifosato, un componente fundamental para proteger a los cultivos de la invasión de malezas.

La bandera roja la levantaron **Christian García de Paz**, director ejecutivo de Protección de Cultivos, Ciencia y Tecnología, y **Francisco Ortiz Malcher**, presidente de la Unión Mexicana de Fabricantes y Formuladores de Agroquímicos.

Ambas organizaciones concentran a las empresas dedicadas a la venta de productos para el campo especializadas en fórmulas para proteger de las malezas a las cosechas de maíz, frijol, tomate, verduras, café, frutas, arroz, y otros productos de la canasta básica. Estos productos podrían experimentar una masiva subida de precios.

La prohibición a la importación de glifosato entró en vigor en noviembre y las reservas del producto están por terminarse.

Este herbicida se ha usado por décadas en todo el

mundo, y su uso es masivo en Estados Unidos, donde la EPA ha documentado que no implica riesgos para la salud pública. Su prohibición reciente en México dejaría a siete millones de productores agrícolas en el país indefensos ante las malezas, lo que reduciría severamente su

productividad.

De acuerdo con el Inegi, la inflación anual de los productos agropecuarios hasta mayo de este año era de 9.79 por ciento, con el componente de frutas y verduras experimentando una inflación anual extremadamente alta, de casi 18 por ciento.

Si esto ocurrió mientras el campo mexicano todavía disponía de suficiente glifosato para proteger cultivos, es probable que la ausencia de este químico impacte aún más los precios en los próximos meses.

Otras organizaciones que han avalado que el glifosato no es cancerígeno, además de la EPA de EUA, incluyen a la Agencia Regulatoria Canadiense de Manejo de Plagas, la Autoridad Médica Australiana de Veterinaria y Pesticidas; la Autoridad Europea de Seguridad Alimentaria; la Agencia Europea de Químicos; el Instituto Federal Alemán de Salud y Seguridad Ocupacional, entre otros.

La conclusión científica más importante a la que el mundo se ha apegado para permitir el uso masivo de glifosato como herbicida es que no daña la salud de niños ni de adultos. Más de 800 estudios científicos globales lo avalan. Así de sencillo.

es un *espada* de supervivencia frente a los ataques de AMLO contra los organismos autónomos. Veremos de qué lado está la Suprema Corte, de **Arturo Zaldívar**.

JANA VS. NAHLE

La controversia constitucional promovida por la Comisión Federal de Competencia Económica, de **Jana Palacios**, contra la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, por las violaciones a la libre competencia en el mercado eléctrico

**ES PROBABLE
QUE LA
PRODUCCIÓN SE
DESPLOME 40%**



CORPORATIVO



#OPINIÓN

UNITYEL CUIDA A TRABAJADORES

ROGELIO
VARELA

La BMV lanzó el índice ESG para medir gobernanza y sustentabilidad ambiental y social con información de 29 emisoras

L

a emergencia sanitaria provocada por el nuevo coronavirus ha dejado de manifiesto tanto las acciones u omisiones que se emprenden desde diversas asociaciones sindicales para proteger y salvaguardar la salud de sus agremiados.

Un caso especial se presenta en el sector de la limpieza, caracterizado por su indispensable labor para contener la propagación de la enfermedad.

Así, la Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de Limpieza (UNITYEL), que lleva **Marco Antonio Reyes Zaldívar**, ha liderado a un equipo de expertos para gestionar que aquellos afanadores y pulidores que se desarrollan en centros médicos y hospitales COVID-19 obtengan materiales de protección adicionales.

Por ejemplo, al mantenerse en comunicación con los representantes legales de las empresas a las que pertenecen sus afiliados, consiguió que les entregaran botas quirúrgicas, overoles de seguridad con capucha y mascarillas N95. Además de otorgar bonos a empleados que se sitúan en áreas consideradas de alto riesgo, y ser revisados por personal médico tanto a su llegada como a la salida.

Desde otra vía, la UNITYEL también colabora con la Academia Mexicana de Edu-

cación para ampliar los cursos de capacitación que se imparten a afanadores y pulidores para que, acrediten las exámenes y a su vez los estándares que otorga el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales.

Así, el soporte de la organización hacia los trabajadores no se ha detenido desde que se declararon las medidas de confinamiento, pues además de campañas informativas constantes, Reyes Zaldívar se mantiene en comunicación con los afectados por la ola de desempleo generada en la zona metropolitana por el decreto presidencial publicado el pasado 23 de abril en el *Diario Oficial de la Federación*.

Este documento instruye a las dependencias a recortar hasta en 75 por ciento el gasto corriente, mandato que se ha utilizado para reducir las plantillas de afanadores, por lo que la Unión ha buscado recolocar a los afectados en nuevos puestos laborales, mientras en paralelo está en búsqueda de vías legales para proteger sus derechos.

LA RUTA DEL DINERO

La Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez Gavica**, sigue innovando y desde ayer opera un nuevo indicador, el S&P/BMV Total Mexico ESG Index, que integra estándares de evaluación y nueva metodología para determina los factores ESG (Environmental, Social y Governance). Está compuesto por acciones y FIBRAS de 29 emisoras... Bien por la jefa de Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum Pardo**, quien apuesta a desarrollar

soluciones tecnológicas enfrentar las vulnerabilidades de la ciudad. Se mantendrá el teletrabajo para miles de funcionarios, sin afectar servicios o trámites; amén de acelerar proyectos como el trolebús elevado, calles peatonales, ciclovías y urbanización ordenada. La idea es fomentar un desarrollo sostenible que conjugue medidas para hacer frente a crisis sanitarias, y combatir el calentamiento global.

**EL SECTOR DE
LA LIMPIEZA
TAMBIÉN
LABORA EN
CONTENER LA
ENFERMEDAD**



El desprecio a los órganos autónomos tiene dedicatoria



En algún momento de la pasada campaña presidencial, cuando Andrés Manuel López Obrador empezaba a tener una posibilidad mayor de triunfo, alguno de los integrantes de su movimiento político confesó que, si una eventual mayoría opositora impedía la aplicación de su agenda legislativa, ya sabían cómo tomar la tribuna para presionar.

Muchos no imaginaban ese triunfo tan abrumador del lopezobradorismo. Por lo tanto, ya no necesitarían asaltar el estrado legislativo como, efectivamente, lo sabían hacer tan bien para imponer sus condiciones.

El propio candidato presidencial dudaba de obtener esa mayoría en las cámaras de diputados y senadores. En su plan de Gobierno, claramente definía que los cambios importantes vendrían después de las elecciones de 2021. Porque soñaba que lo haría tan bien, que sin duda obtendría la mayoría en las elecciones de medio término.

Pero las cosas les han salido exactamente al revés. La 4T se alzó con la mayoría calificada en la Cámara de Diputados y la mayoría sim-

ple en la Cámara de Senadores. Y las cosas les han salido tan mal, que el riesgo de que pierdan esa composición durante la siguiente legislatura es alto.

Claro que al presidente López Obrador le molestan las autonomías, pero una con la que no tuvo que lidiar fue con la legislativa. Con su mayoría, los legisladores quedaron reducidos a burócratas acomodados de una oficina de trámites legislativos presidenciales.

Si un organismo autónomo que incomode al Presidente tiene fuerza, entonces la 4T presiona y negocia. El ministro de la Suprema Corte, Eduardo Medina Mora renunció a su cargo de manera irregular y las presiones a ese poder disminuyeron, después de que le organizaban hasta violentas protestas en sus puertas.

Con el Banco de México, la cantaleta es el respeto a la autonomía, pero también queda claro que al Presidente muchas veces no le gusta el modito de esta institución.

Si la autonomía es endeble, toma el control. Como en el caso de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos y la Comisión Reguladora de Energía, donde sin queja alguna designó dirigencias a modo.

Y si la autonomía se vuelve efectiva y toma verdadera distancia del poder presidencial, viene la amenaza. El caso más emblemático y que más habrá de notarse de aquí al 6 de junio del próximo año es el Instituto Nacional Electoral.

La 4T no es como la soñó el Presidente, porque hacen falta planes reales más que sueños irrealizables. Y de paso, porque en el camino de este Gobierno se atravesó la peor pandemia en un siglo y no la han sabido manejar.

Evidentemente que esto amenaza con acabar de convencer a una mayoría de electores que no son una opción real para gobernar y pueden perder la mayoría en la Cámara de Diputados, además de una larga lista de posiciones políticas locales.

Ante eso, claro que estorba la autonomía del árbitro electoral.

Así que la guerra declarada a los órganos autónomos tiene como principal explicación el estorbo que representa para el pretendido control unipersonal del poder en México de esas instancias, pero tiene claramente una dedicatoria y un objetivo: el Instituto Nacional Electoral.