



CAPITANAS

Ola digital

Ya pasada la Convención Bancaria, vale la pena hablar de lo que dejó el encuentro en Acapulco, más allá del ambiente político, inevitable en año de elecciones.

Un punto destacado, y que sin duda es una gran señal de cómo se está transformando el sector de servicios financieros, fue el gran peso que tuvo el tema digital, con una mayor presencia de fintechs y la noticia de la llegada de bancos digitales extranjeros, algo que sin duda fue parte importante de las conversaciones.

En ediciones previas de este evento del sector bancario, las fintechs aún se percibían como algo externo al sector, pero ahora ya se les ve mucho más integradas al sistema financiero.

Y en cuanto a los bancos digitales, los grandes grupos ya han impulsado proyectos para contar con modelos de este tipo, lo cual deja claro que la ruta es la innovación digital y se preparan para hacer frente a los competidores que puedan llegar en este segmento.

El gran reto queda en la cancha del regulador, pues es la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que lleva **Jesús de la Fuente Rodríguez**, quien debe estar siempre a la altura para lograr un buen balance entre innovación y seguridad para los usuarios, ya que los avances tecnológicos van a un paso veloz y el mercado mexicano ofrece grandes oportunidades a nuevos jugadores.

Día de la Tierra

Los objetivos de cuidado del ambiente han dejado de ser un tema propio sólo de las organizaciones sin fines de lucro. La situación es ya un tema que ocupa espacios importantes en las agendas de múltiples negocios.

Lo anterior quedó muy bien destacado ayer en el Senado, en la participación de **Marco Adrián Hernández**, cofundador de Carbonof, empresa dedicada a impulsar negocios justos con el medio ambiente y las comunidades, que utiliza bonos de carbono para financiar de manera sostenible proyectos basados en la naturaleza y tecnología de captura de carbono.

En su discurso a los senadores, este capitán destacó un interesante reflexión: aprovechar el mercado en favor de proyectos sostenibles y justos.

El escenario, según expuso, ha cambiado y ahora es posible utilizar la fuerza

del mercado para impulsar empresas que no sólo sean rentables, sino que también contribuyan a mitigar la crisis climática.

No hay que perder de vista que en diversos reportes de riesgos de grandes instituciones financieras, los estragos del cambio climático son ya una preocupación real con efectos materiales para negocios y economías.

Oportunidad de lujo

La cadena de tiendas Casa Ley, que capitanea **Juan Manuel Ley** y que es la minorista más importante del noroeste de México, está apostando al segmento de altos ingresos.

Hace un año lanzaron su nuevo formato de tienda Fresh Market para entrar a ese segmento, mismo que salió a relucir en el centro del País, cuando La Comer, a cargo de **Santiago García**, lanzó hace más de una dé-



MARTA GONZÁLEZ...

Es la nueva vicepresidenta de Operaciones en Capperini para la región Norte de Latinoamérica, que incluye a México. Con más de 25 años de experiencia en la industria de servicios financieros, retail, consumo e industrial, es especialista en desarrollo de estrategias de transformación digital, cloud e IA.

cada la cadena City Market.

Dado que La Comer tiene muy poca presencia en el norte del País, los de Casa Ley encontraron consumidores en entidades como Sinaloa, principalmente, que ya demandan supermercados de lujo, en los que es posible comercializar mercancía importada.

El primer paso de Ley para abrir un Fresh Market lo dio en Culiacán en 2022. El año pasado, abrió uno más al interior de una exclusiva plaza comercial en Mazatlán y todo indica que al menos en estas dos ciudades continuará expandiendo este nuevo negocio, que genera tickets de consumo mucho más altos que los de sus tiendas tradicionales.

Proteger la nube

Con el auge del uso de servicios en la nube, la protección de datos se ha vuelto indispensable y la empresa de tecnología global Nubiral lo tiene claro.

Para esto, la compañía invertirá 800 mil dólares en su nueva unidad de negocios Cybersecurity, orientados específicamente a la

protección de los datos en la nube de las organizaciones.

El foco de Nubiral es la ciberseguridad en la red, que supone un modelo de responsabilidades compartidas entre el proveedor cloud y las organizaciones para infraestructura, seguridad de identidades y acceso, así como la información y los sistemas que administran.

El proyecto está a cargo de **Fernando Zerbini**, cofundador y chief strategy officer de Nubiral, y a lo largo del año se centrará en ampliar 50 por ciento el equipo de especialistas en seguridad.

Según un informe de Gartner, consultora de investigación de tecnologías de la información, con sede en Estados Unidos, se prevé que el gasto mundial en ciberseguridad y gestión de riesgos será de 215 mil millones de dólares en 2024, un aumento de 14.3 por ciento anual. Una gran parte de ese dinero se centrará en la privacidad de los datos y seguridad en la nube.

México se encuentra en el lugar 52 del Índice de Ciberseguridad Global, por detrás de Estados Unidos, Canadá y Brasil.



What's News

El rostro del auge de la inteligencia artificial está apostando a que un nuevo giro en energía solar pueda manejar parte de la voraz demanda eléctrica de los centros de datos de la industria. Sam Altman y la firma de capital de riesgo Andreessen Horowitz están invirtiendo 20 millones de dólares en Exowatt, una compañía que aborda las necesidades de energía limpia de grandes centros de datos. En vez de paneles solares, Exowatt ha desarrollado módulos del tamaño de contenedores de envío con lentes que convierten energía del Sol en calor.

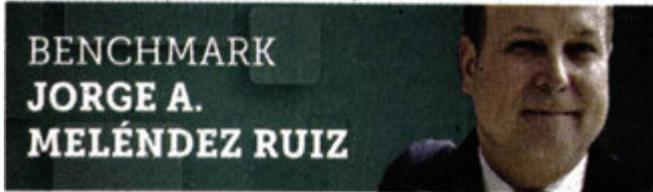
◆ **Tesla y Li Auto** libran una guerra de precios cada vez más intensa en China. Li Auto, especialista chino en híbridos, redujo los precios en hasta 30 mil yuanes, o 4 mil 144 dólares, para todos los modelos, anunció la compañía en sus cuentas de Weibo y WeChat. Tesla bajó los precios en 14 mil yuanes para sus modelos 3, Y, S y X, tras disminuir precios en EU y Europa recientemente, mostró su sitio en internet el domingo.

◆ **El intento** de Tapestry, dueño de Coach, para convertirse en un coloso del lujo estadounidense resulta ser una batalla muy difícil. Se reporta que la Comisión Federal de Comercio prepara una demanda para bloquear la propuesta de adquisi-

ción de Capri Holdings, dueño de Michael Kors. Coach y Michael Kors tenían juntos una participación del 17% del mercado norteamericano de bolsas en el 2022, reportó Bernstein. Al limitar eso a bolsas de lujo, su participación combinada alcanza 26%.

◆ **Levi Strauss** se está apoyando en sus tiendas independientes para obtener información sobre los gustos cambiantes de los consumidores, su esfuerzo más reciente para ir más allá de su imagen como fabricante de jeans. El plan está funcionando: casi la mitad de las ventas de la empresa ahora proviene de ventas directas a compradores. La compañía también busca acelerar su entrega de productos nuevos, al reducir el tiempo actual hasta la mitad.

◆ **Los ingresos** de Verizon Communications subieron el trimestre pasado, pero se quedaron cortos de las expectativas, al perder la compañía menos conexiones telefónicas pospago de lo anticipado y beneficiarse de precios más altos de sus planes. El proveedor de servicios inalámbricos reportó una ganancia de 4.72 mil millones de dólares, o 1.09 dólares por acción, en el primer trimestre, comparado con 5.02 mil millones de dólares, o 1.17 dólares por acción, el año anterior.



Antes de invertir, ¡lee esto!

* ¿Entonces cuánto de nuestro dinero nos van a regresar?

* ¿Por qué la semana pasada todavía levantaron dinero de inversionistas si ya sabían de los graves problemas que tenían?

* El dinero ni siquiera es mío, es de un familiar que tiene 80 años.

Enojo, susto, frustración e incredulidad.

Así se escucha a los inversionistas de *Peak Investment*, un fondo de inversión que tronó la semana pasada en San Pedro Garza García, Nuevo León (el municipio más rico de México), cuando les avisaron en una reunión que su dinero se esfumó.

El dramático audio de la junta cuenta una historia que tristemente se repite una y otra vez: una empresa ofrece altos rendimientos "sin riesgo", inversionistas le creen e invierten su plata, reciben sus jugosos intereses, están contentos, invierten más y hasta invitan a amigos o familiares... hasta que los fondos no alcanzan e inicia un viacrucis terrible.

No importa si los inversionistas son adinerados. No importa si tienen experiencia financiera. No importa si están en México, Estados Unidos o Europa.

Veza tras vez, siguen

cayendo.

Así Bernie Madoff estafó \$65,000 millones de dólares. Así casi 2,500 ahorradores mexicanos de Banco Ahorro FAMSA depositaron y perdieron capitales por encima de lo que les garantizaba el IPAB. Y así ahora al menos 100 inversionistas de *Peak Investments* podrían perder hasta \$800 millones de pesos de su patrimonio.

¿Qué hacer? ¿Cómo vancarse? ¿Cómo no caer en el espejismo de esos altos rendimientos "sin riesgo"?

Primero que nada grabándote esta regla de oro de las finanzas: a mayor rendimiento, mayor riesgo.

Otra vez: a mayor rendimiento, mayor riesgo.

Una verdad de Perogrullo que parece imposible de absorber.

No importa si te presentan un modelo financiero muy bonito y con gran detalle. No importa si el dueño se viste impecablemente, habla buen inglés y tiene buenos estudios. No importa si otros o *renders* son impactantes.

A mayor rendimiento, mayor riesgo.

¿Eso significa que todas las inversiones que ofrecen altos rendimientos son un fraude o fracasarán?

Por supuesto que no.

Simplemente, y aquí va mi segundo consejo prác-

tico, si vas a realizar una inversión de alto rendimiento, investiga muy, pero muy bien.

O para ponerlo en términos de reglita: a mayor rendimiento, mayor profundidad en la investigación, lo que se conoce como *due diligence*.

¿Qué debes investigar?

* El historial de proyectos de la empresa. ¿Cuánto tiempo tienen? ¿Qué proyectos han realizado? ¿Cómo les ha ido? No te quedes por supuesto en lo que te digan ellos, pide referencias y consúltalas. **TEN CUIDADO CON:** empresas de reciente creación, historias poco creíbles, falta de experiencia en la materia y con el truco de pagarte los altos intereses al inicio (así te ganchan). Verifica si está regulada la empresa que te ofrece

el trato y si existe seguro y de qué monto (por ejemplo, en bancos).

* Los supuestos que sostengan la tesis de inversión.

Por ejemplo, un proyecto inmobiliario que asuma tarifas de renta demasiado altas o tasas de ocupación demasiado optimistas. La profundidad de tu análisis depende del monto que vayas a invertir.

Por otro lado, para una inversión de alto riesgo contemplar la posibilidad de perder todo. Y luego pregúntate:

¿puedes sobrevivir si esto pasa? Si respondes NO, reconsidera el monto a invertir.

Tercer consejo: tu estrategia de inversión depende de edad y monto del patrimonio. En términos generales:

1. Si ya tienes un patrimonio importante (suficiente para vivir bien), entonces no necesitas arriesgar tanto. Privilegia seguridad sobre rendimiento.

2. A mayor edad, menor riesgo. El patrimonio de un joven puede recuperarse de un error, el de alguien mayor ya no tan fácil. Variación de esta regla: considera circunstancias personales, pues no es lo mismo el riesgo que puede tomar un soltero que alguien que tiene 3 hijos pequeños.

Cuarto consejo: no pongas todos tus huevos en una canasta. La diversificación es una forma de disminuir el riesgo.

Un último consejo: asesórate. Para tus inversiones por supuesto, pero aún más si estás invirtiendo el dinero de algún ser querido, particularmente si es el dinero de tus padres o abuelos.

Lee y relee esta columna. Compártela, que se haga viral.

Quizá pueda evitar un golpe financiero mortal.

Ojalá nunca la ocupes.



Fecha: 23/04/2024

Columnas Económicas

Página: 2

Benchmark / Jorge A. Meléndez Ruiz

Area cm2: 334

Costo: 71,476

2 / 2

Jorge A. Meléndez Ruiz

EN POCAS PALABRAS...
"No hay lonche gratis".
Proverbio universal.



El modus operandi de autoridades protegiendo a feminicidas: el caso María José

Me tocó conocer de cerca el caso del canibal de Atizapán (2021), Andrés Mendoza Celis, quien a lo largo de 31 años mató a mujeres y niñas. El número de mujeres asesinadas, según investigaciones realizadas para un serial de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), fue de 54, pero el feminicida confesó a los policías que lo detuvieron haber matado a cientos. Y sí, su casa en la calle de Margaritas, en Atizapán, estaba construida con castillos hechos a base de miles de restos óseos.

El canibal, quien también se comía a sus víctimas, pudo perpetrar tantos crímenes pues sus vecinos, a pesar de haber visto a mujeres golpeadas y ensangrentadas en su domicilio, nunca lo denunciaron a la policía, y ésta nunca investigó los cientos de desapariciones de mujeres en esa zona del Estado de México. De haberlo hecho, lo habrían atrapado antes.

El esposo y los familiares de su última víctima, llamada Reyna, hicieron por su cuenta la búsqueda dado que eran ignorados por las autoridades. Dieron con el paradero de Reyna en la casa de Mendoza, luego de 24 horas de su desaparición, pero fue demasiado tarde.

Las autoridades no sólo no hicieron su trabajo, sino que, además, revictimizaron a Reyna, al presentarla como la "novia" de su asesino, un sujeto 40 años mayor que ella, lo cual era falso. Y además

de que su familia no recibió apoyo, el presidente municipal de Atiza-

pán, Pedro Rodríguez Villegas, trató de ampararse para evitar la difusión del documental de la SCJN, pues el feminicida serial formaba parte de su equipo electoral y no quería tener una imagen negativa. Así, el alcalde prefirió cuidar su imagen que alertar sobre lo que pasaba en Atizapán. Fracassó en su intento censor.

Esto mismo pasó la semana pasada en la CDMX. La madre y vecinos de una joven de 17 años, María José Castillo, fueron quienes descubrieron y atraparon a su violador y asesino: su vecino, Miguel N. Horas después, cuando la policía y los fiscales de la capital entraron al departamento del feminicida, en Iztacalco, encontraron restos óseos y pertenencias de varias mujeres, algunas reportadas como desaparecidas tiempo atrás. Si la policía hubiera investigado la desaparición de una de ellas, Frida Sofía Lima, en 2015, habrían ido a interrogar a quien entonces era su "novio", Miguel N, pero no lo hicieron y continuó asesinando a mujeres en la zona durante casi 10 años más.

En el caso de María José, las autoridades también intentaron ocultar la situación. Cuando la cobertura mediática del caso crecía en TV, radio y redes sociales, el viernes pasado, la Secretaría de Gobernación envió un oficio para

que se abstuvieran de difundir el nombre, apellido, imagen y cualquier dato del domicilio o colonia de la joven asesinada. Incluso, se amenazó a la radio y TV de que serían multadas si continuaban las transmisiones con la información del caso. Se pretendió censurar el feminicidio con algo de éxito parcial, pues varias estaciones de radio dejaron de cubrir el tema y las estaciones de TV gubernamentales (canales 11, 14 y 22) ni por asomo llevaron la información de que se había encontrado a un feminicida serial en la CDMX.

El oficio censor, increíblemente, estuvo fundamentado en la Ley General de los Derechos de Niñas y Niños. Así, se usó una ley que busca asegurar los derechos de los niños, empezando por su vida, para acallar que les están matando. ¡Qué cosa!

También está el caso de hace unas semanas, de Camila, la niña que fue a pasar un rato a casa de su amiga, en Taxco, donde fue asesinada. En este asunto, el secretario de Seguridad local señaló que la culpa era de la madre por dejar salir a jugar a su hija, no de los ase-

sinos que la mataron. También hicieron a la familia de Camila ir a Iguala a levantar el acta de desaparición, pues no la aceptó el Ministerio Público en Taxco, con lo que se perdieron horas para la investigación.

Así, autoridades en Atizapán, Taxco o la CDMX, y desde todos los niveles de gobierno, alcaldías, funcionarios estatales y, ahora también, funcionarios federales de Gobernación, muestran indolencia y actúan para ocultar lo que sucede en el país. El poder los hace igual a todos: los deshumaniza.

Mientras no tengamos autoridades que en verdad se preocupen de que no maten a niñas y mujeres en México, no seremos un país digno. Tampoco tendremos futuro. ●

X: @JTejado

En el caso de María José, las autoridades también intentaron ocultar la situación.



DESBALANCE

Wall Street aprende del superpeso

::::: Nos platican que el mundo financiero tantea dejar de dormir a futuro. La Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE) está consultando a los operadores del mercado sobre las ventajas de negociar acciones las 24 horas y los siete días de la semana, al considerar que las plazas bursátiles tradicionales se quedaron rezagadas frente a otros activos que nunca cierran, como el superpeso mexicano, que es la tercera divisa más aceptada del continente, de acuerdo con un sondeo del Banco de Pagos Internacionales, encabezado por el mexicano **Agustín Carstens**. De prosperar la propuesta, nos explican, será un cambio revolucionario para adaptarse a un mundo más digital y globalizado. Que el mercado decida.



Agustín Carstens

ARCHIVO EL UNIVERSAL

Sin pena ni gloria ante banqueros

::::: Nos dicen que las participaciones de la Secretaría de Hacienda y del Banco de México en la edición 87 de la Convención Bancaria, realizada en Acapulco la semana pasada, pasaron sin pena ni gloria. A diferencia de otras reuniones anuales de los banqueros, todo mundo esperaba que hablaran los responsables de las políticas fiscal y monetaria porque había anuncios importantes o señales del rumbo a seguir. Sin embargo, al parecer a **Rogelio Ramírez de la O** y a **Victoria Rodríguez Ceja** les vino como anillo al dedo la veda electoral y la reunión de primavera del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial, pues por andar allá en Washington DC, prácticamente nada más llegaron a la clausura. En el caso de la gobernadora de Banxico, su discurso fue el mismo que ofreció en su comparecencia en el Senado una semana antes, mientras Ramírez de la O hizo un resumen de presentaciones pasadas.

Un recuerdo de Otis

::::: Nos cuentan un hecho curioso que llamó la atención de quienes asistieron la semana pasada a la Convención Bancaria en Acapulco. Los empleados del aeropuerto que aún se está reconstruyendo tras el paso del huracán *Otis*, explicaron que uno de los muros que se mantuvo de pie pese a la furia de la tormenta es el que sostiene a la pantalla gigante que daba cuenta del último gran evento antes del desastre. Daba la bienvenida a la 35 Convención Internacional de Minería, realizada del 23 al 27 de octubre. Se preveía que ese evento dejaría una derrama de 120 a 150 millones de pesos, pero nadie imaginó que habría daños calculados en más de 2 mil millones de dólares.



El debate de la “privatización” del agua y la historia de AMLO y Sheinbaum

Entre los temas que predominaron en el segundo debate de los candidatos a gobernar la Ciudad de México se encuentra el de la llamada “privatización” del agua, un satanizado concepto que se explicó como el peor escenario en el que podría caer la administración del líquido en la capital del país.

La realidad es que, más allá de las campañas y estrategias políticas, la participación de la iniciativa privada en los sistemas de gestión de agua potable y alcantarillado no es un esquema que puede calificarse de “privatización”, ya que el modelo que funciona en diversas ciudades del país y en las más grandes capitales del mundo es el de la concesión.

En este esquema el recurso natural no es propiedad del concesionario, sino los derechos de uso y administración de la infraestructura mediante la cual se otorga el servicio de agua potable a la población. En los casos en los que el Estado o los gobiernos son administradores del servicio las cosas son exactamente igual: el líquido siempre tiene un costo para el usuario.

En este caso la Ciudad de Mé-

xico, o el otrora Distrito Federal, tuvo concesionado a una empresa privada el servicio de agua durante 17 años, desde el 2004 hasta el 2021. Los gobiernos en turno optaron por esta mal llamada “privatización” del agua en la capital, incluido el de Andrés Manuel López Obrador, y la funcionaria que firmó la concesión del servicio fue su entonces secretaria del Medio Ambiente, Claudia Sheinbaum.

Como lo di a conocer en este espacio en entregas pasadas, fue el 1 de mayo de 2004 cuando la Sedema del gobierno de AMLO firmó un contrato con la razón social Servicios de Agua Potable SA de CV. Al operador privado se le entregó el control de la totalidad del Sistema de Aguas de la Ciudad de México, bajo la promesa, también estipulada por contrato, de que todos los servicios se ofrecerían bajo la marca Sacmex.

El contratista para el servicio de agua en la CDMX, que mantuvo la concesión hasta mediados del gobierno de Sheinbaum, fue la trasnacional Veolia, a través de diferentes razones sociales que al final se convirtieron en Veolia Agua Ciudad de México SA de CV.

Grupo Veolia, que opera en al-

rededor de 60 países, es una de las dos más grandes concesionarios del servicio de agua potable a nivel global. Veolia tiene presencia en 31 estados del país, con 22 proyectos en la gestión integral del agua y residuos y atiende a más de 500 industrias. En suma, López Obrador entregó el manejo de su recurso natural a la más pura expresión del imperialismo. Ahora la candidata de Morena a la CDMX, Clara Brugada, sataniza el esquema.

La privatización real, o por lo menos lo más cercano a lo que acusan los morenistas, son las concesiones que otorga la Conagua para el uso del líquido. Se trata de 3 mil 304 empresas, personas físicas y asociaciones civiles de distintas actividades productivas que tienen el uso exclusivo de 13 mil 208 millones de metros cúbicos de agua al año.

Sin duda, el acceso y el manejo del líquido es un tema central tanto para la Ciudad de México como para el resto del país; no obstante, las descalificaciones y promesas sin sustento no solucionarán el problema ni las demandas de la población. Se requieren soluciones profundas y sobre todo inversión, provenga del sector público o

de la iniciativa privada.

Posdata

Más allá de quién ganó el segundo “debate chilango” en la CDMX, el candidato del PAN, PRI y PRD, Santiago Taboada, fue quien más elaboró en el tema de la inversión necesaria en infraestructura y de un proyecto para intentar resolver la crisis: anunció la canalización de 26 mil millones de pesos para elevar la capacidad la planta de tratamiento de agua en Atotonilco.

Asimismo habló de 35 mil millones de pesos para el mantenimiento de la red hidráulica, y dijo que buscará el financiamiento de la banca nacional e internacional, como el Banco Interamericano de Desarrollo, para atender la red de distribución.

Adicionalmente, hizo referencia a construir plantas captadoras de agua de lluvia y al Programa de mantenimiento de la red hidráulica para atender las fugas, donde se pierde 40% del líquido.

Gane quien gane el próximo 2 de junio, Taboada o Brugada, deberá implementar un plan urgente para darle una salida a esta crisis. ●

@MarioMal

La Ciudad de México, o el otrora Distrito Federal, tuvo concesionado a una empresa privada el servicio de agua durante 17 años, desde el 2004 hasta el 2021.



MÉXICO, SA

Claudia y los encapuchados // ¿“Extraño”?

¿“Casual”? // Latinus, fábrica de montajes

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

“**E**XTRAÑO” SUCESO, CON tufo de montaje, en una carretera chiapaneca, a la salida de Motozintla: hombres encapuchados, autodenominados “no *fifis* ni nada de eso”, detienen el vehículo que transporta a Claudia Sheinbaum, no sin antes “retener” a los reporteros que cubren su campaña electoral e impedirles acceso al “diálogo casual” que sostuvieron con la candidata morenista. El único de ellos que no fue revisado, retenido ni requerido para identificarse como profesional de los medios de comunicación resultó ser el enviado de Latinus, la muy productiva fábrica de noticias falsas, autorizado para estar presente en la “conversación”, micrófono en mano y con cámara activa.

QUÉ “CASUALIDAD”: ENCAPUCHADOS que salen de la “nada” para pedir nada a Sheinbaum (“cuando esté en el poder, que se acuerde de la Sierra, de la gente pobre: no estamos en contra del gobierno”) y Latinus, profesional del montaje, en primera fila. Tanto ha mentido esa “empresa” *periofacturista* (un negocio político con Carlos Loret de Mola como cara visible) que nadie le cree, y cuando un medio de comunicación pierde su credibilidad, pierde absolutamente todo, como es su caso.

LA JORNADA (ALMA Muñoz) lo relató así: “Claudia Sheinbaum les dio las gracias (a los encapuchados) y se despidió de mano de uno de ellos. Por la noche (...) narró: a la salida de Motozintla nos pararon unas personas. Decían que eran pobladores, pero lo que más me llamó la atención es que los únicos reporteros (de aproximadamente nueve en total) que estaban ahí eran los de Latinus.

“¿ESO QUÉ SIGNIFICA? ¿Cree que fue montado?”, preguntaron los reporteros. “No sé. Me llamó mucho la atención, la verdad. Decían que eran pobladores. Luego por ahí dijeron ‘no somos *fifis*’. Muy extraño”. “¿Se sintió intimidada?” “No, para nada. Nos pararon, dijeron que no estaban contra el gobierno. El único medio que estaba ahí era Latinus y me llamó mucho la atención que dijeron ‘no somos *fifis* ni nada de eso’. Fue muy extraño.”

ANTES, NARRA ALMA Muñoz, “en el mismo

retén reporteros fueron registrados por los encapuchados, algunos de ellos armados. Pidieron a los periodistas su identificación, les preguntaron de dónde venían, a qué iban a Motozintla; además, revisaron las cajuelas para verificar que sólo llevaban ropa en sus maletas y su equipo de trabajo”, pero el reportero de Latinus, micrófono y cámara en mano, ya estaba en la ventanilla de la camioneta de Sheinbaum. Entonces, tiene razón la abanderada de Morena: resulta tan “extraño” como un clásico montaje de la pandilla que representa Loret de Mola.

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador también se refirió a esta “casualidad”. Dijo el mandatario que “sí fueron personas encapuchadas las que detuvieron la camioneta en que se trasladaba Claudia. Eso lo puedo decir. Grabando. Ya cuando pasan esas cosas, por la experiencia que nosotros tenemos, ya sabemos que es muy probable que sea propaganda, porque el que va a hacer un planteamiento ni va encapuchado ni está grabando.

“**AQUÍ ADICIONALMENTE SE** dio a conocer que estaban los de Latinus. Es un medio, el de Loret de Mola, y era el único. Para tener el antecedente completo (...) está financiado por Roberto Madrazo, que también está en contra de nosotros. Y uno de los últimos montajes que hizo Loret de Mola fue entrevistar también a un encapuchado dirigente de un grupo de la delincuencia en Guerrero, lo entrevistó. ¿Quién le facilitó la llegada a este dirigente de ese grupo? Porque lo hizo, ah, pero para hablar mal de mí, en el contexto, en el marco de la campaña de ‘presidente narcotraficante AMLO’, ‘AMLO presidente narcotraficante’, ‘narcopresidente’, sí”.

ENTONCES, “EXTRAÑO”, LO que se dice “extraño”, pues no. El presidente López Obrador comentó: “Me dicen que el *Reforma* publicó que estaban armados los de la comitiva de Claudia; quienes la acompañan informaron que no estaban armados. Es propaganda, lo más probable es que sea propaganda; no les funcionó ‘narcopresidente’. Se gastaron creo que 5 millones de dólares en la campaña sólo en México y no funcionó. No le tengo confianza a Latinus, y son capaces de eso y más; son expertos en montajes. Y no tienen escrúpulos morales de ninguna

índole y son muy corruptos, para que no quede duda”.

Las rebanadas del pastel

EL INE DENOMINA “debate” al pancrancio político que protagonizan los candidatos a cargos de elección popular. Son encuentros en los que –de darse– las propuestas y proyectos son los que menor importancia tienen. Se entendería si fuera un concurso de mentadas de madre, pero con el formato aceptado resultan ser bastante pedorros.

X: @cafevega

Correo: cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ Un grupo de encapuchados rodeó el domingo el vehículo de la candidata de la coalición Sigamos Haciendo Historia a la

Presidencia de la República, Claudia Sheinbaum Pardo, en el municipio chiapaneco de Motozintla. Foto La Jornada



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La banca

MIGUEL PINEDA

LA BANCA DEL siglo XXI ya no es lo que era en el siglo pasado. Su función principal, otorgar créditos y recibir depósitos, se mantiene, pero ahora bajo un esquema diferente.

LA RELACIÓN ENTRE banquero y cliente dejó de ser de persona a persona y se convirtió en una relación virtual que depende en forma creciente de la inteligencia artificial. A través de algoritmos se califica la solvencia de cada individuo para obtener créditos, seguros, fianzas o cualquier instrumento financiero.

LOS CRÉDITOS CON intereses son algo relativamente reciente; surgieron en el siglo X de nuestra era, cuando los judíos comenzaron a prestar recursos a reyes, nobles y gente pudiente para financiar guerras o grandes obras. A lo largo de la historia el pueblo judío fue vetado para participar en diversas actividades económicas y en la propiedad de la tierra, pero podía prestar recursos. En el caso de cristianos y musulmanes, en la Edad Media no podían prestar dinero con cobro de intereses porque era mal visto y se consideraba un pecado.

CON EL DESARROLLO del capitalismo se transforma la visión del mundo sobre la economía, sobre todo a partir de la Reforma Pro-

testante en el siglo XVI. Max Weber escribió una serie de ensayos sobre la ética protestante, en los cuales muestra la transformación de principios éticos y morales relacionados con el trabajo, el crédito y la acumulación de riqueza entre los protestantes y, en especial, entre los calvinistas puritanos.

LA INVERSIÓN Y la acumulación de riqueza se volvieron procesos lícitos para mejorar el bienestar de la sociedad, excluyendo el derroche y el disfrute personal. Incluso hay una frase que señala: "Hazte rico para Dios, no para el lujo".

WEBER VINCULA EL desarrollo de los pueblos protestantes con esta mentalidad para acumular dinero, cosa que no se desarrolló en el mismo nivel en países católicos ni musulmanes. Tanto judíos como protestantes en la época moderna han generado un gran impulso al comercio, a los créditos y a la economía en general.

AHORA, EN EL siglo XXI, la actividad financiera ya no es cuestionada en Occidente por religión alguna. La ética y la moral modernas ven con buenos ojos el crédito y esta visión, más las nuevas tecnologías, han estimulado el avance de la banca digital en donde ya no existe un trato personalizado.

miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

Mexicanos en el extranjero: votarán todos los registrados // Sorprendente recuperación económica tras la pandemia // Sheinbaum para en seco a Claudio X.

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

TANTO QUE DEFIENDEN la autonomía de la institución –“el INE no se toca”– pero el embrollo que armó el Comité de Voto en el Extranjero, que encabeza el consejero Arturo Castillo, dio motivo para que la canciller Alicia Bárcena expusiera una detallada explicación. Conclusión: todos los mexicanos que se registraron podrán votar el 2 de junio, por el medio que eligieron o en los consulados del gobierno mexicano. Hay un pequeño grupo que presenta irregularidades, están a tiempo de aclararlas. Ojalá el Comité de Quejas y Denuncias no sancione a la canciller por abordar un tema electoral durante el mensaje diario del presidente López Obrador.

Salto espectacular

LLEGÓ TARDE A la Convención de Banqueros la noticia de que la economía registró un salto espectacular: la tasa anual creció en febrero 2.63 por ciento, su mayor incremento en 35 meses. Hubiera confirmado el balance que hicieron el presidente López Obrador y la candidata líder a ocupar su lugar en Palacio Nacional, Claudia Sheinbaum. La aspirante del *Prian*, Xóchitl Gálvez, había cuestionado al gobierno de Morena por el pobre crecimiento económico en comparación al de otros países. Los días aciagos de la pandemia, los prianistas apostaban que el país no podría recuperarse tan rápido. Xóchitl invitó a sus asesores José Ángel Gurría, Ildefonso Guajardo, Enrique de la Madrid y Santiago Creel, no así a los líderes de los partidos que la postulan, *Alito*, Marko y Zambrano. Los conoce bien. Fue una reunión de financieros en el hotel Mundo Imperial de Acapulco ¿y si se pierde alguna cartera?

Sheinbaum para en seco a Claudio X.

RARA VEZ CLAUDIA Sheinbaum corrige las especulaciones falsas que publican algunos medios que este sexenio utilizan una libertad ilimitada. Sin embargo, a través de las redes sociales hizo una puntual aclaración a “Mexicanos por la Corrupción”, dirigido por Claudio X. González, el coordinador de la campaña del *Prian*: “Mis declaraciones patrimoniales son públicas y pueden ser consultadas por cualquier persona en el sitio de internet de la Contraloría de la Ciudad de México”. Agrega: “La diferencia entre mi patrimonio

cuando fui jefe delegacional y cuando entré a la jefatura de Gobierno es que en ese periodo me separé de mi ex pareja y acordamos poner los bienes que teníamos, a nombre de los hijos”. Su mensaje concluye así: “Siempre he vivido de mi trabajo como académica y como servidora pública. Es más que claro que están desesperados. Para mí, la honestidad es uno de los valores más preciados que tengo. Pueden tener la certeza que los principios de Morena son y seguirán siendo mi guía: no mentir, no robar y no traicionar”. La oposición está recurriendo a todo, frustrada su esperanza de recuperar el poder y la influencia.

Líder eterno

POR AQUELLAS FECHAS fue coronada la Reina Isabel II de Inglaterra, ya fallecida; murieron Frida Kahlo y Diego Rivera y surgió la cadena de restaurantes McDonald’s. Desde entonces el líder *megacharro* Francisco Hernández Juárez es el secretario general del Sindicato de Telefonistas. El próximo mes de octubre se debe renovar la directiva y va por otra reelección, la número 13, con lo que ya acumularía 52 años de manera ininterrumpida al frente del sindicato. La disidencia representada por el grupo Telefonistas Construyendo Democracia retoma la lucha para terminar con su reinado.

Ombudsman Social Asunto: cerveza rusa

NOS GUSTARÍA LLAMAR su atención sobre la información falsa publicada en el portal @latinus_us. En el artículo se informa de que Rusia aumenta los aranceles a la importación de cerveza de países inamistosos y que, incluso, esto podría afectar a México. Sin embargo, México no es uno de esos países. En este sentido, sólo nos queda brindar por la maravillosa cerveza mexicana, que se sigue suministrando a Rusia. P. S. También estamos listos para invitarles a una cerveza rusa que se vende en México. (Mensaje resumido).

Embajada de Rusia en México

Twitterati

PARA LA GENTE honesta, los inmuebles tienen que ver con su vida, no con los cargos.

@fabriziomeija

Facebook, Twitter (X): galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



De momento se tranquiliza

A pesar del nerviosismo y miedo de que el nuevo conflicto en Medio Oriente escale, hasta el momento solo hay tensión y especulaciones, pues no hay respuestas ni ofensivas entre Israel e Irán. La semana pasada estuvo muy marcada por este conflicto y el riesgo promovió que se fortaleciera el dólar y que los

inversionistas sacaran sus recursos de países emergentes y de bolsa. El dólar se fortaleció más el jueves, cuando se especuló que habría respuesta bélica y que la pugna empeoraba. De hecho, en la madrugada del viernes se llegó a cotizar cerca de los \$18. Ya el viernes al medio día había regresado a \$17.10, cuando se corroboró que no habría más bombardeos.

El escenario de la Reserva Federal con pausa y otro conflicto geopolítico no es favorable para los mercados; sin embargo, la fortaleza de la economía estadounidense continúa y los indicadores señalan con fuerza hasta la probabilidad de crecer igual o más que en 2023. De hecho, el Fondo Monetario Internacional modificó su perspectiva de crecimiento global para bien, y determinó 3.2% para igualar el año pasado. En detalle, el documento vaticina mejores perspectivas para las economías desarrolladas y una contracción en las emer-

gentes. En el caso de México, se revisó hacia abajo de 2.7 a 2.4%.

Los reportes corporativos continúan y, hasta ahora, más de 73% de ellos ha superado las expectativas. Vamos a 18% de avance

y parece predominar el tono positivo. Frente al miedo y la incertidumbre, ni esto pudo levantar al mercado. Si esta semana continúa la tranquilidad y reporta bien la mayoría, se puede recuperar el mercado.

También en esta semana conoceremos los reportes de Tesla, Alphabet, Meta y Microsoft. Insisto, si las tensiones bajan, estas empresas pueden regresarle brío al mercado. Además, se conocerá uno de los indicadores favoritos de la Fed, el PCE (personal consumption expenditures), que es muy importante para ver el rumbo de la inflación.

En México, destaca el reporte de inflación de la primera quincena de abril y se espera un dato que favorezca la trayectoria descendente.

El dólar cotiza por arriba de los \$17 y espero que hacia adelante siga deslizándose hasta tener un precio más razonable donde todos los sectores de la economía y los receptores de divisas, remesas, turismo y exportadores estén un poco más holgados.

Finalmente, también debe considerarse que habrá muchas decisiones de banca central en Japón, Hungría, Indonesia, Turquía y Rusia.



**IN-
VER-
SIONES**

OTRO PRETENDIENTE

Macquarie oficializa interés por Terrafina

Son seis las fibras que hicieron propuestas no vinculantes al fideicomiso inmobiliario industrial Terrafina, que dirige Alberto Chretin. Luego de que Funo hiciera una petición formal, se han vinculado otras cinco ofertas, algunas anónimas, y la más reciente salió ayer por la mañana, con Fibra Macquarie, que dirige Simon Hanna.

GUADALAJARA

Vende FibraHotel el Gamma por 135 mdp

FibraHotel, de Simón y Alberto Galante Zaga, cerró la venta por 135 millones de pesos del hotel Gamma Guadalajara, que cuenta con 195 habitaciones. Al 31 de marzo de 2024, el valor del inmueble era de 93 millones de pesos. El fideicomiso inmobiliario usará los recursos para el pago de deuda. Su portafolio suma 85 unidades y 12 mil 360 cuartos.

ESTADO FINANCIERO

Bachoco reportará hasta finales de mayo

La firma avícola mexicana Bachoco, que preside Francisco Javier Robinson Bours Castelo, informó a la Bolsa Mexicana de Valores que será hasta el 27 de mayo cuando estará en posibilidad de realizar su asamblea anual de accionistas y de aprobar los estados financieros para presentar su informe anual.

INVIERTE 23 MDP

Zenta Group llega al mercado mexicano

Para aprovechar la demanda de digitalización de empresas, Zenta Group, que fundó y dirige Mario Zúñiga, llega a México tras 17 años de operar en 18 paí-

ses de América Latina. Traerá una inversión de 23 millones de pesos para atender industrias como retail, servicios financieros, aerolíneas y minería.

PLAN TOCA PUERTAS

La Sectur fomenta arribo de franceses

El secretario de Turismo, Miguel Torruco Marqués, y la embajadora en Francia, Blanca Jiménez Cisneros, realizan una gira de promoción en París con turoperadores galos como parte del programa Operación Toca Puertas. El país europeo pasó del octavo al séptimo lugar entre los que más visitan México.



El Banco de México tiene la facultad de proveer de billetes y monedas que demanda el país y el único factor que hay detrás es la demanda de la sociedad, no atendemos ninguna otra solicitud.

¿Qué incide? Tres factores. El crecimiento económico, a mayor crecimiento, más transacciones; tasas de interés, si las tasas son altas, promueve el ahorro en personas y si juega en sentido contrario, disminuye la demanda de billetes y monedas.

Y otro factor que vimos durante la pandemia, que son motivos precautorios que llevaron a la gente a demandar más billetes y monedas para cuidar no salir tanto a la calle, tener recursos en efectivo necesarios, porque se trata de momentos de incertidumbre, donde no sabían qué iba a pasar con la pandemia. No es algo que vemos sólo en México, lo vimos en el mundo.

Datos que permitan comparar cómo ha evolucionado: en los años de pandemia, el crecimiento anual fue de 18%, comparado con 8% en tres años previo a la pandemia. En 2023, 9%, esto es, estamos regresando a niveles más normales, prepandemia, los normales y atentos para proveer.

No hay ninguna expansión, sino cercanos a los históricos que teníamos antes del 2021. Lo importante sí es incentivar los pagos digitales. DiMo, SPEI... **En México, aún es grande la proporción de personas que usan el efectivo para transacciones cotidianas. 88% de la población lo usa para compras de todos los días a finales del 2023, pero es cinco puntos menor que el mismo dato de 2022.** Hay una disminución y, en uso de tarjetas de débito y crédito, 75% de personas usan estos medios de pago, un incremento de tres puntos porcentuales. Sí hay una tendencia a usar cada vez más los servicios digitales, y en el Banxi-

co han trabajado para fortalecer el dinero móvil con DiMo, 7.4 millones de personas lo tienen dado de alta en el celular, 19 instituciones lo ofrecen a sus usuarios y hay otras 19 en proceso, bancarias y no bancarias.

DE FONDOS A FONDO

#Bankaool. Mantener la sede en Delicias, Chihuahua, para diversificar, crecer y expandir su operación como banca múltiple; extender su huella de servicios financieros digitales en todo el país, además de adquirir un banco californiano para servir al mercado de Estados Unidos, son tres de las estrategias de Bankaool, la filial de Grupo Omni, que encabeza **Moisés Chaves**.

Su intención es apalancar su crecimiento en una superapp, donde la oferta sea *Every Day, Every Thing*. ¿Ambicioso? ¡Sí! Al cierre de febrero, su ICAP era de 11.5% y, con el aumento de capital reciente, supera el 15 por ciento.

A un año de haber adquirido y puesto en orden el banco, sus activos y con tres exhibiciones de capital al hilo, nos cuenta **Chaves**, cabeza del grupo de inversionistas, en la segunda semana de abril llevaron a cabo la primera capitalización del banco por un monto de 15 millones de dólares, más 40 millones en infraestructura tecnológica y de seguridad (mil millones de pesos).

Los ajustes realizados por Chaves y el equipo de **Juan Antonio Pérez Simón**, director general de Bankaool, incluyen una reestructura corporativa y hacia el cliente, el lanzamiento de nuevos productos y servicios, como el sistema Calypso Treasury Foundations, solución *front-to-back*, y la plataforma Buy Now, Pay Later, de la compañía Sileon, acompañado de una política de cero comisiones por retiro de dinero en cajeros, la activación de la mesa de dinero, entre otros.

Para **Chaves**, inversionista costarricense, la

expansión de los servicios financieros desde México, dado que es la capital financiera latinoamericana, será la puerta para llevar a Omni a toda la comunidad hispano-norteamericana, pero también hacia el resto del sur del continente, dado que su ecosistema digital operará por medio de la superapp similar a Grab, desarrollada en Singapur, reconocida como la número cuatro del mundo, que ofrece en un solo sitio desde servicios financieros esenciales (pagos, crédito, ahorro, inversión, seguros), movilidad, contacto, envíos, *food delivery*, *rentals*, con cobertura en 500 ciudades y nueve países del sudeste asiático.



1234 EL CONTADOR

1. **Mark Zuckerberg**, CEO de Meta, anunció que están abriendo su sistema operativo Meta Horizon, que impulsa sus dispositivos Meta Quest, a fabricantes de hardware de terceros, brindando a los desarrolladores un ecosistema más amplio para construir y crear más opciones para los consumidores. **Zuckerberg** afirma que es el producto de una década de inversión en tecnologías subyacentes que permiten la realidad mixta y abrirla significa que mucha más gente se beneficiará de esa inversión. Algunos desarrolladores mexicanos podrían sumarse y de esta manera impulsar el mundo virtual de Facebook que se espera pueda estar en el Metaverso en los próximos años, mientras se termina de construir.

2. Las manufacturas se consolidaron en el primer trimestre del año como el mejor sector para ofrecer empleo. OCC-Mundial, que dirige **Ricardo Rodarte**, presentó su informe sobre panorama laboral de México, donde se da a conocer que en su plataforma se registraron 198 mil 670 ofertas de empleo de enero a marzo, una disminución anual de 9.0%. El sector que ocupó el primer lugar de los 10 que ofrecieron más empleo fueron precisamente las industrias manufactureras, con 23% del total. Parece que el *nearshoring* sigue siendo positivo para México, algo que la Secretaría de Economía, al mando de **Raquel Buenrostro**, debería de considerar para apoyar al sector en lo que resta de la administración.

3. El fin de semana, la Asociación de Transporte Aéreo Internacional, que dirige **Willie Walsh**, cumplió 79 años. Este organismo engloba a las principales aerolíneas del mundo y promueve la seguridad de los servicios aéreos y, por ello, no dudó en hacerle observaciones a México. Por ejemplo, ha señalado las deplorables condiciones en las que se encuentra el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, al mando de **José Ramón Rivera Parga**, así como la necesidad de inversión en esa terminal. La IATA también ha destacado que el aeropuerto Felipe Ángeles, que dirige **Isidoro Pastor**, necesita desarrollar una conexión rápida y eficiente con la Ciudad de México para que el proyecto funcione.

4. Nubiral, que tiene como director de Estrategia a **Fernando Zerbini**, invertirá 800 mil dólares para la puesta en marcha de Cybersecurity, una unidad de negocios dedicada a la protección de los datos en la nube empresariales. Esta iniciativa supone ampliar en un 50% el equipo de especialistas en seguridad a lo largo de este año. También tiene como objetivo brindar una experiencia digital completa para los más de 100 clientes de diferentes industrias que tiene Nubiral en diversos países, entre ellos México, y aprovechar un mercado en crecimiento. Esto, porque se prevé que el gasto mundial en ciberseguridad y gestión de riesgos en el mundo será cercano a 215 mil millones de dólares en 2024.



En control

¿Dónde estarán aquellos quienes decían que **Victoria Rodríguez** sería un fracaso como gobernadora del Banco de México? Había exmiembros de la Junta de Gobierno que criticaban públicamente la política de comunicación y las decisiones del instituto emisor. Otros más llegaron al extremo de decir que se perdería la estabilidad financiera, porque ella y todos los miembros que han sido propuestos durante esta administración no cumplirían con su mandato constitucional, sino con las órdenes del Presidente.

Los cinco miembros de la Junta que han sido propuestos esta administración (se debe incluir a **Gerardo Esquivel**, quien cumplió un breve periodo) han cumplido cabalmente con los ordenamientos de la Constitución.

Las críticas han desaparecido totalmente ante la fuerza de los hechos. La conducción que ha tenido **Rodríguez Ceja** ha sido impecable; la comunicación ha sido clara, eficiente y eficaz, lo que permite hacer prospectiva correcta.

REMATE ESPECULATIVO

Como pudo leer en este espacio, las dos candidatas a la Presidencia de la República coinciden en que Pemex requiere de una reestructuración que le lleve a redefinir su operación: no se puede seguir como hasta hoy. No es exagerado decir que el éxito o fracaso de esta paraestatal les ocupa mucho más que la marcha de Hacienda, ahí se tiene claro cuál debe ser el camino para recuperar el orden de las finanzas públicas.

A pesar que el *Padre del Análisis Superior* ha opinado que la mejor persona que podría tener **Claudia Sheinbaum** para ocupar la Secretaría de Hacienda es **Gabriel Yorio**, la realidad es que como director de Pemex resolvería muchos de los problemas de esta empresa improductiva del Estado.

Si alguien ha acumulado respeto, conocimiento y seriedad en los mercados financieros durante esta administración es justamente el subsecretario de Hacienda. Su simple nombre recuperaría la confianza de acreedores y financieros, puesto que ha construido una trayectoria de inteligencia en el manejo de la deuda soberana. El problema de Pemex es de redefinición del negocio y reestructuración financiera. Se necesita que esté el más grande experto con el que se cuenta hoy por hoy.

REMATE AGRESIVO

Jesús de la Fuente lleva ya algunos meses recibiendo un muy fuerte ataque en el que se le acusa de incapaz, corrupto y

hasta de acoso. Los amigos del lugar común dirían que “se trata de fuego amigo”; sin embargo, se trata de fuego que sale directamente de oficinas de la CNBV. El presidente de esta comisión no nombró a sus vicepresidentes y parecería que tampoco tuvo mucha opinión en los nombramientos. Muchos llegaron a sus cargos antes que él, puesto que la CNBV ha tenido muchísimos presidentes durante esta administración.

Quienes están atrás de estas campañas pueden dividirse básicamente en los siguientes grupos: los que esperan ser el próximo titular del organismo regulador y los que tienen disputas laborales en contra de quien jerárquicamente es su jefe.

A los primeros habría que recordarles que, para que mantengan su trabajo, Morena debe ganar las elecciones primero, que **Claudia Sheinbaum** defina quién será el secretario de Hacienda y éste decida cómo integrará su equipo. Una cadena muy larga de temas tendría que pasar aún. Quienes buscan hacer campañas de acusaciones deberán tener mucho más que dichos, que rayan en chismes, para poder ser tomados con seriedad. El lugar para hacer acusaciones no son los trascendidos, sino las propias instancias de las dependencias.

REMATE INGENUO

Y ya que hablamos de la CNBV, un mensaje para los que ya están presumiendo que son un banco o llevando a *chayo viajes* para que los periodistas supongan que una operación en Brasil puede copiarse directamente en México, deberán esperar mucho más. De acuerdo con **Jesús de la Fuente**, la CNBV está trabajando junto con Banco de México y Hacienda, encabezadas respectivamente por **Victoria Rodríguez** y **Rogelio Ramírez de la O**, estas autorizaciones no se darán este año, puesto que todavía no se han cumplido todos los requisitos.

REMATE ATENTO

El *Padre del Análisis Superior* le recomienda que le ponga mucha atención a **Tamara Caballero**. Su llegada a la dirección de Banco Multiva le ha traído mucho más que un viento fresco a la institución que preside **Javier Valadez**. Se trata de un plan que bien podría denominarse triatlón, en el cual la institución de crédito fortalecerá el corazón de sus negocios de una manera sumamente inteligente. No les pierda de vista.

REMATE RECONOCIDO

Cuando **Julio Carranza** y los miembros de la ABM tomaron la decisión de regresar a Acapulco para realizar su convención, hubo muchos quienes consideraron que se trataba de

un error. El lugar, la fecha y las condiciones, que incluso les llevaron a recortar la agenda, parecían un error. Sin embargo, el PAS considera que difícilmente les pudo resultar mejor.



Nuevos bancos digitales, ¿la romperán?; Yorio sale al paso: consolidación ordenada

Durante la 87 Convención Bancaria se presentaron los que serán los nuevos bancos en México. En su mayoría son provenientes de un gran componente digital, ya sean fintechs o Sofipos (Sociedades Financieras Populares).

NU, EL DE LAS TASAS

Nu, proveniente de Brasil, llegó a México ofreciendo atractivas tasas. Su director, **Iván Canales**, viene del mundo financiero y tecnológico. Para **Iván**, no tiene sentido tener sucursales, todo es digital y esto hace la diferencia en los costos. Y ahora quiere ser banco, claro, buscando otras operaciones y captación.

KONFÍO, PYMES ES LO SUYO

Konfío, siendo una fintech, tuvo en su haber el financiamiento a pymes. Ellos argumentan haber financiado a 75 mil pequeñas y medianas empresas. Adquirieron la plataforma de pagos Sr. Pago. Dirigida por **David Arana**, ahora buscan ser Konfío Bank. Ya tienen todo dentro del proceso de autorización.

PLATA, DE RUSIA CON AMOR

Plata, fintech que recién llegó a México. Llama la atención su origen: ruso. El capital original venía del banco Tinkoff de Moscú y ahora, con distintos directivos, entre ellos un exMorgan Stanley (**Neri Tollardo**), un exAmerican Express (**Michel Chamlati**), un exGE Capital (**Alonso León**), buscan la licencia de banco. Los asesoran especialistas conocidos en el medio.

REVOLUT, YA AUTORIZADO

Revolut es de origen inglés. Y es el primero que ya obtuvo su licencia bancaria. Es financiera por internet y las autoridades ya le dieron el sí. Dirigida por **Juan Miguel Guerra**. Revolut presume tener más de 40 millones de clientes en todo el mundo. En México, su capital social inicial es de 1,431 millones de pesos. Se encuentra en medio de una auditoría operativa, sobre todo para dar de alta el producto por el que es conocida: las transferencias electrónicas a nivel internacional.

ION, BANCO INMOBILIARIO

ION también quiere ser banco. Es una financiera del sector inmobiliario, encabezada por **José Shabot**. Ahí prestan a perso-

nas físicas para liquidez, crédito a la vivienda o financiamiento para oficinas. Y ahora buscan ser banco. Son una Sofom.

MASARI, EL SALTO DE CASA DE BOLSA

La casa de bolsa Masari también quiere ser banco. Teniendo como principal accionista a **Fredie Farca**, planea dar el salto.

Estas son las autorizaciones revisadas por el Banxico y la CNBV. Y el gran tema es saber si de verdad bajarán los costos de los créditos bancarios. **Si algo quedó claro en la 87 Convención Bancaria es la fortaleza de la banca, con gran capital, pero donde se necesita prestar mucho más (los préstamos están en 21% del PIB). Para muchos, el problema son los altos costos de los créditos bancarios. Veremos si los nuevos bancos, con menores sucursales o nuevos modelos de negocio, fomentan la competencia y bajan costos y dan mejor tasa a ahorradores.**

YORIO: ECONOMÍA NO SE QUEDA EN ALFILERES

Durante la 87 Convención Bancaria, **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, ayudó mucho a tranquilizar por la principal preocupación: el déficit fiscal de 2024. Para muchos, el tema de la consolidación fiscal o de cómo bajar el déficit va a ser un problemón. Desde luego, preocupa porque el déficit fiscal aumentó a 5.9% del PIB y se plantea bajar a 2.5 por ciento.

Yorio nos menciona que México no se está endeudando, pues se trata de un gasto por una sola vez para concluir obras icónicas. Para 2025 ya no se tendrá ese gasto. Aclara que la consolidación fiscal podrá hacerse de una sola vez en 2025 o de manera gradual, ir bajando el gasto rápido o poco a poco.

Para muchos, el déficit podría originar una transición sexenal desordenada y hasta recuerdan la de **Carlos Salinas** a **Ernesto Zedillo**, donde se decía que la economía se sostenía con alfileres, y los salinistas se defendían argumentando que alguien había quitado los alfileres. En aquel entonces se pensó que **Pedro Aspe** podría mantenerse otros meses como secretario de Hacienda en el gobierno de **Zedillo** y, así, solventar los problemas de Tesobonos y tipo de cambio semifijo. La historia es conocida: vino el error de diciembre. Se recuerda que algo

parecido querría **Claudia Sheinbaum** al solicitarle a **Ramírez de la O** quedarse en Hacienda para la transición sexenal. Ya lo veremos, por lo pronto, **Yorio** explicó las posibilidades de reducir el déficit y tener una buena consolidación fiscal.



Nuevas vicepresidencias en ABM

Como le comentamos ayer, **Julio Carranza**, presidente de la Asociación de Bancos de México, impulsa cambios en los estatutos que no pudieron anunciarse en la Convención bancaria porque aún están bajo consenso.

El más relevante es, desde luego, que por la separación de Citi México y de Banamex desaparecería el Grupo C, que integra hoy Citibanamex y BBVA México, y se integraría al Grupo B, que forman los cinco bancos más grandes (Santander, HSBC, Scotiabank, Banorte e Inbursa) que, por cierto, ya también por su tamaño está considerado como banco sistémico por parte de la CNBV.

Tiene mucha lógica integrar un solo grupo con los siete bancos sistémicos que ya muchos llaman el GT en la ABM, y más tras la separación de Banamex, que se concretará en el tercer trimestre de este año.

Otro cambio en los estatutos de la ABM es que habrá ya no sólo una vicepresidencia por cada grupo, sino dos, por lo que el Grupo A, que es el más grande porque integra a todos los bancos de capital mexicano que no están clasificados como sistémicos; el nuevo C o G7; y del D, que engloba a todos los bancos extranjeros.

Actualmente, los vicepresidentes son:

En el Grupo A: **Daniel Becker**, de Mifel, quien por cierto fue reconocido como un buen dirigente de la ABM por el presidente **López Obrador**; en el Grupo D: **Raúl**

Martínez Ostos, de Barclay's; en el C: **Eduardo Osuna**, de BBVA México, y en el B: **Jorge Arce**, de HSBC México.

Lo seguramente complicado será encontrar en el grupo D, a otro vicepresidente además de **Martínez Ostos**, porque los bancos extranjeros son renuentes a los reflectores y a hablar ante los medios.

Los analistas no prevén que Banxico baje las tasas de interés en la reunión de mayo de política monetaria.



IGAE SORPRENDIÓ EN FEBRERO

El Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE), que reportó ayer el Inegi, al cierre de febrero creció 1.4% a cifras desestacionalizadas vs. mes anterior, sorprendiendo al consenso de analistas, que esperaban un crecimiento menor después de cuatro meses consecutivos a la baja.

Respecto a febrero de 2023, el IGAE aumentó 2.6%, con un crecimiento de 5.8% en actividades primarias, 1.5% en secundarias y 3.2% en terciarias.

La mala noticia es que, con relación a enero, hay un crecimiento desigual porque las actividades primarias aumentaron 16.5%, las terciarias 1.2%, pero las secundarias, que son las actividades industriales, descendieron 0.1%.

De acuerdo con **Gaby Siller**, economista en jefe de Banco Base, el IGAE de febrero sigue mostrando un panorama complejo para el crecimiento del PIB en el primer trimestre, por la contracción mensual de enero, que fue revisada a la baja.



SIN CAMBIOS EN TASAS EN MAYO

La mayoría de los analistas encuestados por Citibanamex anticipan que el Banco de México no bajará las tasas de interés en su próxima reunión de política monetaria del 9 de mayo y esperará hasta la reunión del 27 de junio, con una nueva reducción de 25 puntos base.

Lo interesante es que no hay consenso entre los analistas, porque siete de los 31 encuestados sí prevé un recorte en tasas en mayo, y sólo tres, hasta el segundo semestre. La mayoría estima que las tasas cerrarán este año en 10% y 7.75% en 2025.

En cuanto a la inflación, bajan la expectativa a 4.10% este año y a 3.70% en 2025; y las expectativas del PIB, sin cambio, con un crecimiento de 2.4% en 2025 y 1.8% en 2025.



**Lior
Yafe**



Economía circular: clave israelí para un panorama empresarial sostenible

La hora cero se acerca, la humanidad tiene una responsabilidad con la Madre Tierra para atender las causas y consecuencias del cambio climático. El panorama empresarial actual experimenta una notable transformación impulsada por rápidos cambios en los ámbitos económico, social, tecnológico y medioambiental, que también brinda oportunidades significativas para las empresas, destacándose la economía circular.

La economía circular representa un modelo alternativo al tradicional enfoque lineal de “producir, usar y desechar”. En este nuevo paradigma, se promueve la extensión del ciclo de vida de los productos, a través de estrategias que incorporan los recursos a una cadena de valor productiva. Este propone un sistema en el cual los recursos se utilizan de manera eficiente y responsable, minimizando el desperdicio y generando valor a lo largo de toda la cadena de suministro.

El ecosistema de innovación israelí proporciona valiosas lecciones para su implementación exitosa con un enfoque estratégico y de colaboración que involucra al gobierno, sector privado y la academia. La inversión en investigación y desarrollo (I+D) ha permitido el florecimiento de tecnologías innovadoras para la

gestión de desechos. Teniendo la capacidad de adaptación de soluciones que se ajusten a las condiciones locales específicas; siendo clave para su éxito.

Las soluciones son tan variadas entre los sectores económicos, por mencionar algunas: mediante tecnología de gasificación térmica se puede convertir cualquier material que contenga carbono en gas de síntesis; transformar los residuos plásticos y textiles no utilizables en carbono y grafito mediante la pirólisis; o convertir la mayoría de los tipos de plástico en productos de alta calidad y valor como aceites, ceras y solventes.

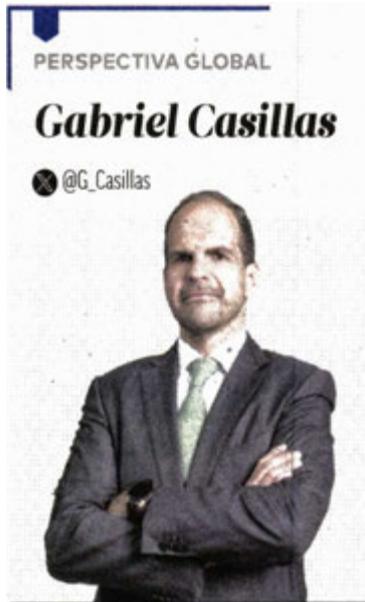
En materia de sustentabilidad, Israel incentiva el acceso a tecnologías de vanguardia en economía circular. La estrecha colaboración con empresas y centros de investigación suma esfuerzos cristalizados en pruebas piloto favorables para un inicio de sinergias entre México e Israel; esto para colaborar, aprovechando las fortalezas y experiencias de cada país. El gran mercado mexicano y recursos naturales, pueden proporcionar a las empresas israelíes acceso a nuevas oportunidades de negocio y escalabilidad. Israel, por su parte, puede ofrecer su experiencia en tecnología, innovación y desarrollo de políticas.

La innovación israelí propor-

ciona un modelo valioso para las empresas interesadas en adoptar la economía circular. La combinación de un enfoque estratégico, inversión en I+D, cultura del emprendimiento y adaptación a las condiciones locales, ha sido fundamental para el éxito del país en este ámbito. Las empresas que buscan innovar y prosperar en la economía circular pueden encontrar en Israel un aliado valioso y un entorno propicio para la colaboración y el crecimiento.

“La inversión en investigación y desarrollo (I+D) ha permitido el florecimiento de tecnologías innovadoras para la gestión de desechos”

“El gran mercado mexicano y recursos naturales, pueden proporcionar a las empresas israelíes acceso a nuevas oportunidades de negocio”



FMI/BM Primavera 2024: avance estable, pero lento

La semana pasada se llevaron a cabo las reuniones anuales de primavera del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) en la ciudad de Washington, DC, la capital de los Estados Unidos. Un momento muy esperado que da inicio a las discusiones es la publicación del documento "Perspectiva Económica Mundial" (*World Economic Outlook* o *WEO*), que en esta ocasión el Economista en Jefe actual, Pierre-Olivier Gourinchas, y el *staff* titularon "Estable, pero lento: Resiliencia en medio de la convergencia". En este sentido, así se observan las proyecciones de crecimiento del FMI. Estables porque excepto algunas excepciones como Argentina, la mayoría de los países se encuentra creciendo. Lento, porque se pronostica que el crecimiento global se ubique en 3.2 por ciento este año, 10 puntos base (0.10 puntos porcentuales) por arriba de su pronóstico de enero y también 3.2 por ciento en el 2025, que es de las tasas de crecimiento más

bajas de la historia. Resiliente porque las economías parecen no haber sido muy afectadas por la restricción monetaria de la mayoría de los bancos centrales. El FMI estima que esto se explica por factores tanto de corto plazo, como los altos costos de endeudamiento y el retiro del apoyo fiscal, así como a los efectos a más largo plazo de la pandemia de Covid-19 y la invasión rusa de Ucrania, así como débil crecimiento de la productividad y la creciente "fragmentación geoeconómica", como el FMI le ha llamado a la "desglobalización". Por su parte, "en medio de la convergencia" porque los países continúan observando diferencias importantes entre sí, particularmente porque tanto el efecto, como la magnitud de los estímulos fiscales y monetarios fue diferenciado entre países y regiones, así como el proceso de vacunación, que ocurrió en momentos diferentes en el tiempo. Esto provocó que las tasas de crecimiento fueran mayores en las economías avanzadas primero y

que se observara este fenómeno en las economías emergentes, pero con un rezago.

Así, por ejemplo, el *staff* del FMI anticipa que las economías avanzadas crezcan 1.7 por ciento este año y 1.8 por ciento en el 2025, mientras que en las emergentes, 4.2 por ciento tanto este año, como el que entra. Cabe destacar que gran parte de ese 4.2 por ciento de crecimiento en emergentes se explica por las tasas de crecimiento de China e India, en donde se anticipa que crecerán 4.6 y 6.8 por ciento, respectivamente este año y 4.1 y 6.5 por ciento en el 2025. Ambas economías tienen una ponderación de casi 21 por ciento en el PIB global (27 por ciento, ajustado por paridad poder de compra). En el caso de México, el *staff* del FMI pronostica un crecimiento de 2.4 por ciento en 2024 y 1.4 por ciento en 2025, similar a la mediana del consenso de analistas.

A pesar del enfoque que existe por los pronósticos numéricos, normalmente los temas que

enmarcan las discusiones de las reuniones son los riesgos para las perspectivas de crecimiento hacia delante. De acuerdo con el WEO, el balance de riesgos para el crecimiento económico global se encuentra equilibrado. Por un lado, en cuanto a los riesgos a la baja, el FMI identifica seis riesgos: (1) Posibilidad de un incremento de la inflación temporal derivado de las tensiones geopolíticas; (2) tensión cambiaria, dada la divergencia en las velocidades de desinflación entre las principales economías; (3) la restricción monetaria podría enfriar la actividad económica más de lo previsto; (4) el débil crecimiento en China podría perjudicar a sus socios comerciales. Sobre todo, la instrumentación de una política integral al problema del sector inmobiliario; (5) un giro disruptivo hacia aumentos de impuestos y recortes de gastos, dada la elevada deuda pública en muchas economías. Esto podría debilitar la actividad, erosionar la confianza y minar el apoyo a las reformas y el gasto para reducir los riesgos del cambio climático; (6) la desglobalización podría intensificarse. En este sentido, mayores restricciones a los flujos de bienes, capitales y personas implicarían una desaceleración del lado de la oferta.

Por otro lado, en cuanto a los riesgos al alza, el *staff* del FMI identificó tres: (1) Una política

fiscal más flexible de lo necesario podría acelerar la dinámica de la actividad económica en el corto plazo, aunque se corre el riesgo de realizar ajustes de política más costosos en el futuro; (2) la inflación podría caer más rápido de lo esperado en medio de mayores ganancias en la participación de la fuerza laboral, lo que permitiría a los bancos centrales adelantar planes de flexibilización; y (3) la inteligencia artificial y reformas estructurales más significativas de lo previsto podrían estimular la productividad.

Con el balance de riesgos “neutral” y con un Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) que no se sabe si podrá iniciar un ciclo de baja de tasas de interés este año, una gran cantidad de participantes, así como de inversionistas que asistieron a los eventos de estas reuniones anuales, quedaron sin saber qué dirección pueden tomar los mercados financieros internacionales hacia delante. Así, los participantes de los mercados estarán buscando catalizadores para encontrar la nueva dirección de los mercados en las próximas semanas.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



Más regios buscan ser banqueros

El mercado bancario se ha puesto más que interesante, como les decía, además de los que están en proceso de lograr cumplir todos los requisitos para ser un banco, también hay otros grupos que buscan igualmente, como les comenté ayer, obtener el control de un par de instituciones, y al igual que la creación de un banco nuevo, para que eso suceda tienen que pasar todos los filtros regulatorios de las autoridades mexicanas.



Fernando García Sada

Entre los que están en el proceso, pero no significa aún que haya sido autorizado el traspaso de las acciones, tal como dijimos ayer se encuentra en trámite, es **Banco Forjadores**, que tiene desde hace dos años como presidente del Consejo de Administración a **Enrique Barrera**, conocido en el mundo financiero por su experiencia.

En el caso de **Banco Forjadores**, que está especializado en microcréditos, y que en el pasado también estuvo a punto de ser adquirido por la sofipo **Te Creemos**, ahora está en las pláticas con **BanFeliz**, una SAPI que busca, si las autoridades como la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el Banco de México (Banxico) y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) lo autorizan, obtener el control de ese banco, que cambiaría obviamente el nombre, lo que también requiere otro proceso.

La novedad es que **BanFeliz** forma parte del grupo **Happy Inc**, que es una sofom en nuestro país, pero que opera diversos negocios también en otros lados del mundo.

Esta empresa fue fundada y tiene como director a **Fernando García Sada**, quien tiene la filosofía "creating happiness" y que en el mundo financiero, tiene muy buenas referencias, ya que son más de 35 años de estar en ese sector.

Lo importante es que sería, de lograr concretarse

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus



los acuerdos, un nuevo grupo regiomontano que tome el control de un banco, si logra pasar todos los procesos regulatorios.

Nuevo León ha dado buenos bancos al país, ahí tiene a Banorte, Banregio, Afirme, Banco Base, Bancrea y próximamente Hey Banco, por mencionar algunos; esperamos que BanFeliz sea el siguiente.

Gas estadounidense presente en México

Las exportaciones netas de gas natural de Estados Unidos crecerán 6 por ciento en 2024 respecto a 2023 y se espera que en 2025 aumenten 25 por ciento, de acuerdo con la Administración de Información Energética (AIE) de ese país, la cual también prevé mayores envíos por gasoducto a México.

Eso se traduce en un pronóstico optimista para nuestro país, ya que se basa en que entre este año y 2025 operen a toda su capacidad tres gasoductos: Tula-Villa de Reyes, Tuxpan-Tula, a cargo de la canadiense **TC Energía**, presidida por **Jennifer Pierce**, y Cuxtal Fase II, a cargo de la francesa **Engie**, dirigida en México por **Felisa Ros**, todos conectados al gasoducto Energía Mayakan en Yucatán, también a cargo de **Engie**.

Por lo que se espera que se incrementen los flujos a través del gasoducto submarino Sur de Texas-Tuxpan, el cual entró en funcionamiento desde 2019, y que empezará a llevar gas natural de Estados Unidos a la planta flotante de licuefacción **Fast LNG Altamira**, el primer proyecto de exportación de gas natural licuado de México, a cargo de la estadounidense **New Fortress Energy**, propiedad



Felisa Ros

de **Wes Edens**, y que entra en operación estos meses. Un tema que sin duda hay que seguir de cerca.

Crisis del agua en CDMX

No importa que estas primeras lluvias hayan colapsado algunas zonas por falta de desahorro, ya que eso



Armando Zúñiga

no resolverá la crisis del agua que se vive en la CDMX, y por la cual la iniciativa privada ha prendido las señales de alerta.

Compromisos financieros e institucionales es lo que piden diversos organismos a las autoridades, en donde tanto el sector público como el privado deben unirse, han insistido la

Coparmex CDMX, que preside **Armando Zúñiga Salinas**, como la Canaco de **José Jesús Rodríguez**.

Las estimaciones son de que se requiere algo así como una inversión de al menos 70 mil millones de pesos para atender y renovar toda la infraestructura hídrica, que hoy ocasiona que se desperdicie casi el 50 por ciento del agua.

Desafortunadamente, hay una postura negativa hacia la inversión privada en el sector del agua y se olvidan de la magnitud del problema, que requiere de la colaboración entre el sector público y el privado para lograr soluciones urgentes y efectivas, ya que el destino nos alcanzó.

Una asociación público-privada puede ser, consideran, la única vía viable para garantizar el acceso al agua potable de calidad para la población de la Ciudad de México y el área metropolitana, ya que las problemáticas hídricas encarecen 20 por ciento los costos a empresas de servicios por la falta de agua, y la contaminación de esta misma en diversas zonas de la capital ha incrementado hasta un 20 por ciento los costos a servicios como restaurantes y hoteles. Sólo hay que darse una vuelta por zonas de hoteles o gimnasios y las filas de pipas particulares son largas.

¿Habrá quien tome el tema?

Seguros en competencia

Dos noticias relevantes en el sector seguros esta semana, por un lado la llegada a **Seguros SURA**



Carlos González

México de Carlos González Posada como el nuevo presidente de la compañía, quien forma parte de la empresa desde hace aproximadamente 30 años.

En México, la aseguradora estima para este año ventas de 7.4 mil millones de pesos y un crecimiento del 13 por ciento,

por lo que viene con toda la actitud de competir.

Por el otro lado, **Santander** y **Mapfre** que se unen para lanzar próximamente un seguro con apoyo en los beneficios fiscales, es un modelo de inversión novedoso que va enfocado a cierto segmento; los detalles pronto los tendremos.

Por lo pronto, **Página 30 de 61** en el aire.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



Una sorpresa positiva para la economía

Pareciera que hay que irse acostumbrando a las sorpresas que nos dan las variables económicas.

En términos generales, había existido la sensación de que la economía mexicana se desaceleraría pronto, por el hecho de que el **indicador oportuno de actividad económica de febrero** anticipaba un crecimiento de sólo 0.6 por ciento a tasa mensual y de **1.7 por ciento** a tasa anual.

En enero, el Indicador Global de Actividad Económica (IGAE) había marcado un muy pobre 1.0 por ciento a tasa anual, así que todo indicaba que los

resultados del **primer trimestre** del año serían **relativamente malos**.

Pues ayer por la mañana llegó la sorpresa.

Los datos de febrero para el IGAE fueron **muy superiores a los previstos**.

A tasa mensual, el crecimiento fue de 1.4 por ciento y a tasa anual de **2.6 por ciento**, casi un punto porcentual por arriba de lo que reflejaban las cifras oportunas.

Algo está sucediendo con los reportes oportunos, pues la diferencia con los datos definitivos ha resultado mayor que lo usual.

Un elemento que debe ponerse sobre la mesa es

que las **cifras del sector agropecuario** no se integran en las estimaciones oportunas. Y sus variaciones han resultado muy diferentes al promedio de la economía.

Por ejemplo, en enero, **el IGAE agropecuario** (en realidad se trata de actividades primarias, pero es mayormente agropecuario) tuvo **una caída a tasa anual de 13 por ciento**.

El contraste ocurrió **en febrero**, cuando **creció a un ritmo de 16.5 por ciento**.

Pero no solo es este sector el que explica las diferencias.

Por ejemplo, en el sector terciario (servicios y comercio), la estimación oportuna marcaba un crecimiento anual **de 2.5 y acabó siendo de 3.2 por ciento**.

Y como este sector es el que más pesa en la economía, influyó en la sorpresa positiva que ayer se registró.

Sin embargo, me parece que estas discrepancias no modifican las tendencias sustantivas.

1-La economía mexicana va a seguir creciendo.

2-Se va a desacelerar. Es decir, no mantendrá en términos generales, las cifras que tuvo el año pasado.

3-Habrán diferencias importantes entre los sectores de la economía y las regiones del país.

4-Las imprecisiones no implican que carezcan de utilidad los indicadores oportunos. Lo único que hay que tomar en cuenta es que debe ponderarse

que pueden estar sujetos a correcciones, incluso relevantes. Así como ayer hubo una sorpresa positiva, no descarte que en otro momento pueda haber otra negativa.

La incógnita de la consolidación fiscal del 2025

Ya se volvió moneda corriente señalar que en el 2025 se podrá hacer la consolidación fiscal **sin afectar el gasto operativo del gobierno** debido a que los ajustes vendrán en el gasto de inversión.

Eso se dijo en varias ocasiones en la Convención Bancaria en Acapulco.

La duda que en varias ocasiones le he expresado es que, de acuerdo con los Criterios Generales de Política Económica para el 2024, **la reducción prevista del gasto programable para 2025**, que ya estaba contemplada desde entonces, era de **2.4 puntos del PIB**.

De esa reducción, solo **medio punto del PIB correspondía a una reducción de la inversión física**, mientras que **1.3 puntos correspondieron a una baja en el gasto de operación** y además se contemplaba **otra reducción de 0.9 puntos porcentuales del PIB en los subsidios**.

Es decir, el ajuste fiscal para 2025 que ya estaba contemplado en los escenarios de mediano plazo del gobierno desde septiembre del año pasado, no se puede explicar exclusivamente por el fin de los grandes proyectos de inversión.

Creo que aún habrá mucho que hablar al respecto.



Kimberly Clark busca camioneros

Kimberly Clark, la compañía detrás de marcas reconocidas como Huggies y Pétalo, dirigida por **Pablo González**, se enfrenta a un desafío importante en su cadena de distribución: la escasez de camioneros y operadores. Este problema ha surgido como uno de los principales dolores de cabeza para la empresa.

Pablo González, en una conferencia con analistas, reveló que la falta de operadores y camioneros está generando costos más altos para la empresa.

Se estima que en México hacen falta alrededor de 60 mil operadores de camiones, lo que ha impactado negativamente en los costos de distribución de productos tan diversos como papel de baño, servilletas, pañales y toallas sanitarias, todos en la línea de productos de la empresa.

El directivo de Kimberly Clark describió el panorama como "muy difícil". A pesar de estos desafíos, durante el primer trimestre los ingresos de la empresa aumentaron 1.8 por ciento anual, alcanzando los 13 mil 790 millones de pesos. Sin embargo, el volumen de ventas apenas creció un 0.6 por ciento, lo que indica una demanda moderada

pero no desesperada por expandir la distribución.

Aunque la situación actual representa una oportunidad de crecimiento futuro, la empresa ha enfrentado presiones en sus gastos de venta, generales y administrativos.

Para aprovechar esta coyuntura, Kimberly Clark realiza importantes inversiones, como la optimización de rutas de distribución y la ampliación de su flota de camiones.

González explicó que estas medidas no proporcionarán resultados inmediatos, pero se espera que permitan aprovechar plenamente la oportunidad hacia finales de año y hasta el 2025.

La empresa está comprometida a mejorar su ejecución y estructura de costos para fortalecer su posición en el mercado y garantizar un suministro eficiente de sus productos a los consumidores.

Llamado a los candidatos

El Consejo Mexicano de Normalización y Evaluación de la Conformidad (Comenor), bajo la dirección de **Carlos Pérez**, llamó a los candidatos presidenciales a promover el desarrollo industrial del país y fortalecer la competitividad de las empresas mexicanas, al tiempo que se

protege la seguridad, la salud pública y los recursos naturales.

Según el Comenor, más de 169 países, incluido México, utilizan estándares internacionales desarrollados por la International Organization for Standardization (ISO) y la International Electrotechnical Commission (IEC) para impulsar la actividad empresarial.

En México, existen alrededor de 700 Normas Oficiales Mexicanas (NOM) y 5 mil Normas Mexicanas (NMX) en vigor, que contribuyen a mejorar la satisfacción del usuario, optimizar los tiempos y recursos de producción y promover una cultura laboral sólida dentro de las organizaciones. Sin embargo, el Comenor señala que muchas empresas mexicanas desconocen los beneficios de obtener certificaciones y realizar pruebas de laboratorio, por lo que insta a fortalecer la colaboración con el sector privado para elevar la competitividad nacional.

Vector Casa de Bolsa: Innovación y Liderazgo Financiero

Vector Casa de Bolsa fue galardonada como "el broker financiero más innovador en México 2023" en los Cfi.co Awards de la revista *Capital Finance International* en Londres. Reconocido por su enfoque, especialmente en el desarro-

llo de productos con tecnología de Inteligencia Artificial, Vector ha sido fundamental en el crecimiento económico de México durante sus más de 50 años.

La institución mexicana y presente en 10 países, desarrolló su plataforma de inteligencia artificial, SofIA by Vector, que busca mejorar la experiencia del cliente y optimizar las operaciones.

Con un crecimiento anual del 13 por ciento en los últimos cinco años y un activo bajo custodia de 178 mil millones de pesos al cierre de enero de 2024, Vector Casa de Bolsa demuestra su posición

en el ámbito financiero.

Cuentas Pop de sofipo Libertad

A más de mes y medio de haber comenzado en el mercado, se han colocado el doble de cuentas Pop que se tenían previsto en el plan de lanzamiento de la sofipo Libertad, que preside **Silvia Lavalle**. Uno de los aspectos que más interés ha generado entre sus clientes es la posibilidad de realizar más de 100 operaciones vinculadas a la compra de diferentes productos y servicios. Es posible pagar los

servicios públicos como agua, predial, y también telefonía fija y móvil, gas, luz, e Internet. Esta nueva cuenta también permite que los usuarios adquieran tarjetas de regalo de compañías como Amazon, Netflix, Spotify, Uber, Cinépolis, entre otros. Para Lavalle, la inclusión financiera debe de continuar para lograr más penetración de los servicios bancarizados y por ende menos utilización de efectivo. La cuenta Pop, a diferencia de otras tarjetas, no tiene un mínimo de apertura ni tampoco un saldo promedio para pagar los intereses generados en un periodo.



‘Prefiero ser optimista y tonto...’

Hay razones para ponerse de malas, seguramente. Pero aquellos que prefieran ver oportunidades de negocios en México hoy tienen *buffet*.

La frase ‘**Prefiero ser optimista y tonto que pesimista y tener razón**’ se atribuyó a Albert Einstein y más recientemente a Elon Musk. Conviene revisarla.

No hay derecho a disentir si no vieron los datos que reveló ayer el Inegi. El crecimiento económico de México sorprendió a los analistas: “**Cupido flechó a la economía**”, divulgó ayer el banco Ve Por Más a sus clientes en un reporte en el que subrayó que en febrero, México presentó su mejor expansión mensual en casi tres años. La variación interanual se aceleró de 1.9 a 4.4 por ciento en el Indicador Global de la Actividad Económica.

Aquí es en donde los detractores del presidente Andrés Manuel López Obrador empiezan a alborotarse. Para ellos: los datos

son del Inegi y la opinión es de un banco independiente.

Claro que andamos mal en seguridad. Pero conviene, ahora sí, serenarse si quieren tomar

decisiones que les convengan. Allá ustedes, si siguen haciendo berrinche.

Va un ejemplo: en el presente, los mexicanos fortalecen su calidad de mecánicos de Norteamérica.

No soy partidario de las inversiones en una industria automotriz que con tanta competencia china batalla para sacar ganancias y viene acá por los bajos salarios, pero no por eso dejo de reconocer el montón de empresas que llegan a esta nación experta en apretar tuercas.

La secretaria de Economía enlistó el fin de semana inversiones por más de 36 mil millones de dólares que caerán destacadamente en un estado del que les vengo avisando: Querétaro debe recibir 5 mil 783 millones o 16 por ciento de la friolera en cuestión.

Ahí llega dinero de la autopartera **Mahle** y de la fabricante de equipos de energía **Eaton**, pero la aguja la mueve más la apuesta de Amazon, a través de su brazo tecnológico **AWS**, que invierte en files de ‘servidores’ que a los tecnólogos les gusta llamar ‘la nube’. Ahí hay posibilidades de elevar salarios, de encontrar negocios.

Este rubro tan técnico es englobado por el Gobierno bajo el viejo término de ‘medios masivos’ que anunciaron inversiones por 4 mil 963 millones de dólares.

Ese negocio es para quienes entienden de software y esta semana les traeré más noticias al respecto.

UN TREN LLAMADO TEXAS

Una locomotora nos arrastra. El mismo gobernador texano que hoy es hostil con los inmigrantes más pobres, hace tiempo estableció una estrategia con **mexicanos** del tipo que gusta de asistir al Club de Industriales, en Polanco.

Era 2015. Rodeado de políticos

en el Salón Chapultepec de esas instalaciones, **Greg Abbott** preguntó a un grupo de empresarios: "¿Quiénes aquí ya hacen negocios con Texas? ¡Levanten la mano!" Echó un vistazo y siguió: "Bien, son muchos. **Me aseguraré de que la próxima vez sean todos**", sentenció.

El año pasado, Texas representó casi el 10 por ciento de la economía de Estados Unidos, solo está detrás de California, que también jala a México.

Austin se convierte en el nuevo San Francisco. Tesla muda operaciones a ese estado que también alberga las de SpaceX. La más alta manufactura estadounidense se concentra en ese estado cuyo gobernador celebra sus relaciones comerciales con su

socio del sur:

"Gracias a socios comerciales y de inversión, como México, Texas mantiene su reputación como líder en la economía global", advirtió Abbott en diciembre.

En el mismo reporte celebró las inversiones de Gruma, Envases Universales y Arca Contal en esa región en la que la marca Topo Chico ya parece local.

En marzo, Texas alcanzó un récord de 14.59 millones de trabajadores no agrícolas. El crecimiento anual de empleos es del dos por ciento frente a una tasa del 0.1 por ciento.

Ayer publiqué sobre la nueva estrategia binacional para crear expertos mexicanos en semiconductores en otro estado fronterizo, Arizona.

Excluí que además de 11 destacados estudiantes entrenando in situ, **hay otros 5 mil 106 del TecNM** preparándose en línea con la Arizona State University.

Sí, bajo los argumentos propuestos, prefiero ser optimista y equivocarme a ser pesimista y atinarle.

“En el presente, los mexicanos fortalecen su calidad de mecánicos de Norteamérica”

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



¿Cómo prepararse para la declaración anual de personas físicas?

Durante el mes de abril las personas físicas debemos presentar nuestra declaración anual del impuesto sobre la renta (ISR), en la que tributamos respecto de los ingresos generados en el ejercicio fiscal anterior. Considerando la tasa máxima aplicable en México, que asciende a 35%, en realidad trabajamos un poco más de una tercera parte del año solo para contribuir al gasto público.

Cercanos a la fecha de presentación, que es el próximo 30 de abril, a continuación, enlisto cuatro aspectos que todo contribuyente debe saber sobre esta obligación.

1. ¿Qué reportar?

En línea con las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), en México impera el criterio de "renta mundial", lo que significa que las personas que sean residentes fiscales en el país deben pagar impuesto sobre todos los ingresos que generen en México y en el extranjero, aunque estos últimos no sean repatriados al país. Con anterioridad y debido al secreto bancario y fiduciario, era muy común contar con inversiones en el extranjero sin que la autoridad fiscal tuviera conocimiento a menos que los contribuyentes las reportaran. Sin embargo,

derivado de varios esfuerzos internacionales en materia de transparencia fiscal, desde hace unos años existen intercambios de información como el *Common Reporting Standard* de la OCDE (CRS) o FATCA con Estados Unidos, a través de los cuales la autoridad mexicana recibe información sobre las cuentas e inversiones que los mexicanos tienen en bancos extranjeros. El intercambio bajo el CRS obliga a reportar tenencias directas e indirectas, a diferencia de FATCA, bajo el cual solo se informa sobre las cuentas que los mexicanos tienen abiertas de manera directa y no mediante estructuras.

2. ¿Cómo tributamos?

Las personas físicas tributamos bajo un régimen cedular, esto quiere decir que el Título IV de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR), aplicable a individuos, contiene diferentes capítulos dependiendo del tipo de ingreso, y en cada uno se establecen las reglas específicas de acumulación de ingresos y las deducciones aplicables a los diferentes conceptos (i.e. salarios, intereses, ganancias de capital, etc.). Por regla general, las deducciones o pérdidas generadas en un capítulo no pueden aplicarse contra los ingresos generados en otro.

Al resultado de restar a los ingresos las deducciones autorizadas se le deberá aplicar la tasa correspondiente, la cual es progresiva y va desde el 1.92% hasta el 35%.

Cuando los ingresos se generan en México y se emitió el comprobante fiscal respectivo, es muy probable que estos ya vengán precargados en la declaración anual, lo cual simplifica su presentación. Tratándose de aquellos conceptos, el contribuyente deberá incluir manualmente tanto ingresos como deducciones que no estén reflejados. Esto es particularmente relevante tratándose de ingresos del extranjero, por ejemplo, aquellos derivados de una cuenta de inversión en el extranjero.

Es importante recordar que, aunque en el extranjero se haga alguna retención de impuestos, ello no nos exime de cumplir con las obligaciones tributarias en México, ya que la determinación de las contribuciones debe hacerse bajo las disposiciones tributarias locales, las cuales son distintas en cada país. Evidentemente, cualquier retención de ISR hecha en el extranjero podrá acreditarse contra el impuesto que resulte a cargo en el país siempre que se cumpla con los requisitos aplicables.

3. Datos informativos en la declaración

Existen ciertos ingresos que, si bien no están gravados bajo la LISR, es muy importante declararlos como dato informativo en la declaración anual, pues su exención está condicionada a cumplir con esta formalidad. Esto resulta aplicable tratándose de los donativos exentos (entre cónyuges y de ascendientes a descendientes o viceversa, siempre que se trate de familiares en línea recta), herencias, ingresos derivados de la enajenación de la vivienda del contribuyente hasta por 700,000 UDIS y los viáticos pagados por el patrón.

Asimismo, se deberá informar de los préstamos y premios reci-

bidos cuando excedan de cierto monto.

4. Estructuras en el extranjero

En caso de que las personas físicas hayan establecido o sean beneficiarios de alguna estructura en el extranjero (*i.e.* un trust, LLC, LP o cualquier otro vehículo), será importante revisar el debido cumplimiento de las obligaciones fiscales conducentes.

En términos generales, y salvo que exista alguna excepción, existen dos regímenes aplicables a estas estructuras: a) régimen de transparencia del Artículo 4-B de la LISR o, b) Régimen Fiscal Preferente (Refipres). El tratamiento aplicable dependerá de

la naturaleza legal y la fiscalidad que estas tengan en el extranjero. Bajo ambos regímenes se genera la obligación de anticipar el pago de ISR sobre los ingresos generados, inclusive, aunque estos no se distribuyan a los beneficiarios. Adicionalmente, en ambos casos se deberá presentar una declaración informativa con datos de la estructura. En algunas circunstancias, la omisión de esta informativa puede generar pena de prisión.

Por ello, vale la pena asesorarse y cumplir diligentemente con nuestras obligaciones fiscales, pues como decía Benjamin Franklin sólo hay dos cosas seguras en esta vida: la muerte y los impuestos.



POR ARTURO DAMM ARNAL

Dos son las condiciones del bienestar, que depende de la disposición de bienes y servicios para la satisfacción de las necesidades: empleo e ingreso. El empleo puede ser formal o informal, el ingreso suficiente o insuficiente. Lo ideal es que el empleo sea formal y el ingreso suficiente. ¿Cómo vamos en tales materias?

El empleo formal se mide por el número de trabajadores afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social, que en febrero pasado, último mes para el que tenemos información, sumó 22,289,810 personas, el 37.52% de la población ocupada, que en febrero sumó, según los datos del INEGI, 59,403,939 personas. ¿Porcentaje de la población ocupada que trabajó en la informalidad? 62.48%.

¿Cómo ha evolucionado la creación de empleo formal? En 2018, último año del gobierno de Peña Nieto, se crearon 660,910 empleos formales. En 2019, primer año de la 4T, 342,078. En 2020, el año del Covid, se perdieron 647,710. En 2021 se crearon 846,416 (se recuperaron los 647,710 que se perdieron en 2020 y se crearon 198,706 nuevos empleos formales). En 2022 y 2023 se crearon, respectivamente, 752,748 y 651,490 nuevos empleos formales, cada vez menos: 93,668 en 2022, el 11.07%, y 101,258 en 2023, el 13.45%.

Entre 2019 y 2023, los primeros cinco años de la 4T, en promedio al año, se crearon 389,004 nuevos empleos

formales. Entre 2013 y 2017, los primeros cinco años del sexenio de Peña Nieto, se crearon 671,282 nuevos empleos, 282,278 más que en los primeros cinco años de la 4T, el 72.56%.

¿Cómo vamos, en lo que va del 2024, con la creación de empleos formales? En enero se crearon 109,021, 86.1% permanentes y 13.9% eventuales. Un año antes, en enero de 2023, se crearon 111,699, 2,678 más que en enero pasado, el 2.46%. En febrero se crearon 156,403, 86.0% permanentes y 14.0% eventuales. Un año antes, en febrero de 2023, se crearon 175,874, 19,471 más que en febrero pasado, el 12.45%. Entre enero y febrero de 2023 se crearon, en el sector formal, 287,573 nuevos empleos. En los dos primeros meses de 2024 se crearon 265,424, menos 22,149, el 7.70%.

En los últimos doce meses, entre febrero de 2023 y febrero de 2024, se crearon 629,341 empleos formales. Un año antes, de febrero de 2022 a febrero de 2023, la suma fue de 719,183 nuevos empleos, 89,842 más, el 14.26%.

Entre febrero de 2023 y febrero de 2024 la población económicamente activa (mayores de 15 años que buscan trabajo), aumentó en 917,287 personas (pasó de 59,981,100 a 60,898,387), número de puestos de trabajo que deberían haberse creado en el sector formal de la economía. Se crearon solamente 629,341, menos 287,946, el 31.39%.

Todo lo anterior relacionado con una de las dos variables, el empleo, que determinan el bienestar de las personas. La otra es el ingreso. En febrero, el salario base de cotización promedio de los puestos de trabajo afiliados al IMSS (salario promedio diario), fue \$572.20, \$17,526.08 mensuales. ¿Suficiente para la correcta satisfacción de, por lo menos, las necesidades básicas, sobre todo si la persona debe satisfacerlas, ¡aunque Claudia Sheinbaum diga que no tiene que ser así!, gracias a la generación personal de ingreso, al trabajo productivo de cada quien? No.

Retos: más creación de empleos formales, mayor generación de ingresos, condiciones para un mayor



Tipo de cambio, más sensibilidad financiera



La relación del peso frente al dólar ya quedó atrapada en un ambiente muy sensible en los mercados financieros.

Apostar a favor o en contra de la moneda mexicana es lo que ahora domina su cotización y por ahora las apuestas corren en contra del peso y muchos participantes de ese mercado tienen el dedo en el gatillo a la espera de cualquier señal que los haga volar despavoridos.

No es una inestabilidad propia de la moneda mexicana. De hecho, muchas monedas emergentes están en este mismo momento de alta especulación, pero es un hecho que el peso mexicano ha sido de los más golpeados en estas semanas.

La mayor parte de las presiones están fuera del control doméstico. Sin embargo, hoy sí hay situaciones internas que le pueden pesar más en las operaciones cambiarias de nuestra moneda.

En la parte externa, llevamos muchos trimestres con la misma discusión respecto al futuro de la política monetaria de la Reserva Federal de los Estados Unidos.

Allá, el mensaje del banco central ha sido

uno de total intransigencia con los altos niveles inflacionarios y mientras no se note una baja clara hacia la meta de la Fed de tener una inflación general del 2%, no harán ningún tipo de concesión monetaria.

El primer interesado en que ya disminuya la tasa de interés de referencia en Estados Unidos es el gobierno demócrata de Joe Biden en pleno proceso de reelección. Tasas altas implica electores enojados.

La influencia de Estados Unidos en los mercados globales puede parecer injusta, pero es una realidad.

Es totalmente externo el mantenimiento de las tensiones bélicas entre Rusia y Ucrania, e Israel e Irán. Si esos dos conflictos se salen de control, fácilmente pueden involucrar al mundo entero y esa no es una exageración.

Pero en el terreno interno, los niveles inflacionarios, tanto el general como subyacente, han encontrado resistencias para mantener su proceso de baja y el Banco de México decidió bajar un cuarto de punto la tasa de referencia y la realidad es que esa señal se malinterpretó como el inicio de la relajación de la política monetaria.

Quien tampoco ayuda a la estabilidad financiera en tiempos de turbulencia es el régimen actual que, por una parte, descompone las cuentas públicas con un presupuesto altamente deficitario y un aumento de la deuda pública a niveles históricos.

Pero también, el presidente López Obrador insiste en minar la confianza de los agentes económicos. Eso es lo que sucede con su intentona confiscatoria de algunas cuentas individuales y privadas administradas por las Afore.

El tipo de cambio es apenas el canario en la mina, uno de los indicadores favoritos para medir la volatilidad de los mercados y las señales han cambiado con respecto al peso. Cada vez son más las apuestas que apuntan a su depreciación.

Hay que insistir en ello, las señales internas son por ahora de precaución, no hay ningún foco rojo que llame a una reacción de pánico financiero.

Sin embargo, sí hay más atención y sensibilidad ante las finanzas públicas y ante los coletazos de poder del régimen actual, sobre todo en estos 40 días que faltan para la jornada electoral del 2 de junio.



UN MONTÓN — DE PLATA —



La candidata planteó ordenar la migración que llega por la frontera sur del país a través de un proceso de industrialización de Tapachula



acía falta que en esta contienda electoral surgieran propuestas para el espinoso tema de la migración, y que esas propuestas vinieran de la candidata de Morena **Claudia Sheinbaum**. Finalmente ocurrió, y la candidata plateó, junto con el candidato a la gubernatura de Chiapas, ordenar la migración que llega por la frontera sur a través de un proceso de industrialización de Tapachula en el que 50 por ciento de los empleos serán para chiapanecos y 50 por ciento para migrantes de Centroamérica.

La propuesta rompe con el tabú obradorista de evitar los incentivos fiscales, pues se establecerían exenciones temporales al Impuesto sobre la Renta y al Impuesto al Valor Agregado. En adición, habría una derivación del tren del Corredor Interoceánico del Istmo hacia esa zona.

Esta propuesta está pasando casi desapercibida desde que fue planteada el fin de semana por la candidata. No obstante, podría ser trascendental si Sheinbaum se convierte en presidenta, porque ayudaría a despresurizar la problemática migratoria con un presidente estadounidense como **Donald**

Rompe con el tabú obradorista de evitar los incentivos fiscales

Trump a partir de enero próximo.

Pero tiene algunos problemas. El inmediato sería de velocidad de implantación, porque con la cifra de un millón de migrantes al año que cruzan ahí, sería imperante que pronto inicie la configuración del espacio para albergar a la gente que se emplearía.

En adición, nada garantiza que esa gran cantidad de gente, regularizada en su situación migratoria, no se desplace por todo el territorio nacional buscando otras oportunidades en lo que se detona el parque industrial de Tapachula. Cuestiones tan básicas como dónde vivirían decenas de miles de personas en esa ciudad podrían volver esto insostenible. Otra problemática que requeriría abordaje veloz sería una campaña nacional de concienciación sobre la composición social diferente que el país vivirá hacia el futuro. En varias partes del país tendremos que acostumbrarnos a numerosos contingentes de migrantes, sobre todo si no permanecen en Tapachula.

COPPEL

Tras el incidente de ciberseguridad de Coppel de la semana pasada, quedaron restablecidos los servicios en tiendas relativos a venta de motos, venta con crédito departamental, y seguros, entre otros. BanCoppel no tuvo afectación, porque opera independientemente. Los préstamos personales eran de lo poco que faltaba, pero ya se restableció.

VIETNAM

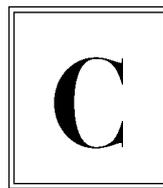
El embajador de México en Vietnam, **Alejandro Negrín**, lanzó la publicación "Vietnam para empresarios: Guía de Negocios", en colaboración con Bancomext y el Comce. El comercio bilateral de México con ese país se disparó el año pasado a 11 mil millones de dólares. La guía plantea "la importancia del mercado vietnamita (con crecimiento promedio anual de 7 por ciento y patrones cambiantes de consumo)".



CORPORATIVO



La digitalización explica las crecientes ganancias de la banca, ya que una operación en ventanilla le cuesta 25 pesos, mientras una digital sólo 5 pesos



omo es público, el fin de semana pasado concluyó la expropiación de la planta de hidrógeno de la francesa Air Liquide, que se veía como un contrato leonino que dañaba al gobierno federal. Pues nada, que la cuestionada operación ahora se sabe que fue orquestada en su momento por **José Samuel Sánchez Reyes**, director general de Normatividad e Hidrocarburos de la Secretaría de Energía (Sener).

En la pasada administración, el funcionario se encargó del proceso de modernización de Tula y tuvo como encomienda el convenio suscrito en septiembre de 2017 con Air Liquide, mismo que ahora trasciende en el equipo de la candidata que lidera las preferencias para la Presidencia, y que revisa ese expediente como parte de promesa de campaña de impulsar la soberanía energética y hacer frente a la corrupción en el sector. Sánchez Reyes formó parte del Grupo de Autorización de la Excepción al Concurso Abierto de dicho contrato, lo que plantea la posibilidad de uso indebido de información confidencial para beneficio personal ó de terceros, en violación de la Lev de Hidrocarburos.

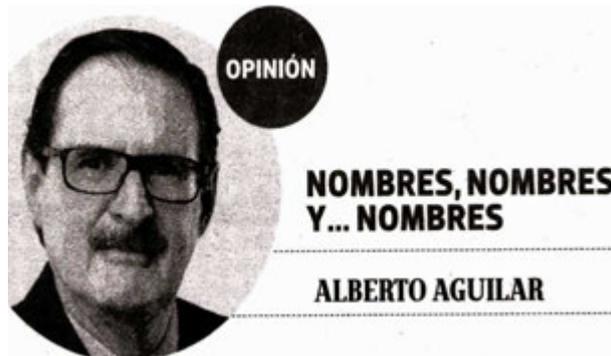
El pasado fin de semana concluyó la expropiación de la planta de hidrógeno

Tal revelación aviva el debate sobre la imparcialidad en la gestión pública, dado que el Código de Ética de las Personas Servidoras Públicas del Gobierno Federal establece conflicto de interés cuando los funcionarios no pueden actuar de manera objetiva debido a intereses particulares.

La participación de Sánchez Reyes plantea interrogantes sobre su capacidad para desempeñar su cargo de manera objetiva en la Sener, en lo que respecta a transparencia y ética en la gestión pública. Añada los escándalos inmobiliarios de Sánchez Reyes documentados en la carpeta de investigación (FED/FEMCC/FEMCC-CDMX/295/2023) en la FGR, en la Fiscalía Especializada en materia de Combate a la Corrupción, por presunto enriquecimiento ilícito relacionado con 21 propiedades, y por al menos 12.3 millones de pesos de patrimonio no justificado.

LA RUTA DEL DINERO

En otros ecos de la 87 Convención Bancaria, el presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), **Julio Carranza Bolívar**, informó que en los últimos cinco años los miembros de la entidad han invertido 25 mil millones de pesos anuales en tecnología, lo que explica la irrupción de la banca digital, y con ello las crecientes ganancias de esos intermediarios tan cuestionadas por la 4T... Billú, propuesta digital de Banca Afirme, que lleva **Julio César Villarreal Guajardo**, ganó el premio Platino en la categoría de Innovación Disruptiva en los Premios País a Innovadores Financieros en Las Américas. Los ganadores fueron elegidos entre 351 nominaciones de 17 países. Billú, que rebasó 150 mil descargas, se enfoca en grupos de individuos que comparten gustos, características y pasiones. **José María Sobrevia**, director Corporativo, Comercial y Digital de Afirme, dijo que en una primera fase la iniciativa se dirigió a *gamers* con una propuesta diseñada para impactar en el metaverso; ahora el foco está en los *petlovers*.



Para 2025 menor avance en venta de autos, este año hasta 1.5 millones y “chocolates” el reto

Un rubro que busca reunirse pronto con **Claudia Sheinbaum** para platicar de los retos de su nodal quehacer es el automotriz.

Hay cantidad de temas que ya se plantearon a su equipo de trabajo, pero no directamente a ella, a diferencia de **Xóchitl Gálvez** quién los recibió.

Esa industria que integran las armadoras agrupadas en AMIA de Odracir Barquera, autopartes con INA de **Francisco González**, ANPACT y AMDA es importantísima para la economía. En 2023 captaron divisas por 189,000, el 32% de lo que se vendió al exterior.

Concretamente los distribuidores de autos están molestos. El 28 de marzo se publicó en el DOF la extensión del decreto para regularizar autos chocolate hasta el 30 de septiembre, esto es, con el fin del sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**.

Sheinbaum además recién afirmó en BC que seguirá vivo dicho decreto, pese a que se conoce que la entrada de autos ilegales es un negocio que controlan los cárteles de la droga.

En un par de años se han autorizado 2.5 millones de “autos chocolate”, el equivalente a lo que la industria formal ha vendido en el mismo lapso.

A la fecha el impacto de esa competencia desleal no se nota porque la industria sigue en recuperación tras los malos números que iniciaron en la 2ª mitad del 2017 y continuaron con la pandemia.

La AMDA de **Guillermo Rosales** dio a conocer que al primer trimestre las ventas de autos crecieron 11% al situarse cerca de 350,000 unidades: sólo en marzo se vendieron, 124,000 unidades, números favorables aún por el rebote.

Sin embargo para el segundo semestre, con una base de comparación mayor del 2023, los avances serán más acotados. Aún así Rosales se muestra optimista y estima que continuará la dinámica para cerrar 2024 sobre un millón 500,000 autos.

Ayuda que hay oferta de autos y demanda que impulsa un menor crecimiento de los precios, tras la fuerte alza de los últimos tiempos, esto por la competencia incluida las armadoras chinas que ya son 11% del mercado.

Rosales también destaca el aumento del 20% en la colocación de financiamiento, dado que las arrendadoras han ampliado los plazos hasta 48 y 60 meses para achatar el impacto de las tasas.

El reto se estima estará en 2025. AMDA espera un avance más lento, en el tenor de una economía que tradicionalmente se mueve así por el cambio de gobierno. De ahí lo delicado de continuar con el aval a los "autos chocolate".

COPPEL 2,200 TIENDAS, SANTA FE Y MÁS EN CENTROS COMERCIALES

Sin grandes aspavientos Grupo Coppel que preside **Agustín Coppel Luken** tiene ya una red de 2,200 tiendas incluidas las que maneja en Argentina, Brasil, Chile, Perú y Colombia. Ahí son un par de cientos. Ciertamente su éxito está en atender a la base de la pirámide. Además ha comenzado a expandir su perfil. No hace mucho abrió una tienda en Santa Fe y aparentemente vienen más en

otros centros comerciales. Veremos.

AVAL A FONDO EN 2 HORAS, PRECEDENTE Y OTRO CARGO A GASTO

En sólo dos horas, los diputados aprobaron el Fondo del Bienestar para garantizar el 100% del último sueldo de las pensiones del IMSS e ISSSTE. El grueso de los recursos provendrá de las "afores inactivas". Delicado precedente para esas administradoras. **Ricardo Salinas** habló de "robo" ya que sin avisar se echó mano de dineros que no pertenecen ni a legisladores ni al gobierno. A futuro además otro pasivo para el Estado y menos margen al gasto público.

HOY ALIANZA ENTRE AMAZON Y RAPPI Y ENTREGAS GRATUITAS

Hoy se anunciará una alianza entre Amazon de **Pedro Huerta** y Rappi que lleva **Iván Cadavid**. Con ella los miembros de Amazon Prime podrán utilizar el servicio de Rappi, sin costo por 12 meses para entregas gratuitas ilimitadas. La nueva opción no sólo es para clientes nuevos sino para aquellos que ya tienen Amazon Prime.



PASE DE ABORDAR

Invasión de autos chinos

**RICARDO
CONTRERAS
REYES**



La invasión de autos chinos se ha dejado sentir con mayor fuerza desde que inició el año, con precios atractivos, muy por debajo de las marcas japonesas, coreana, gringas y alemanas, aunque la calidad ha dejado mucho que desear.

Pese a que durante el primer semestre (enero-marzo), las ventas de autos y camiones nuevos, registraron un crecimiento del 11%, es decir, se vendieron cerca de 350 mil 752 vehículos ligeros nuevos, la presencia de oriental también sigue creciendo como *MG*, *Chirey* y *Jac Motor*, principalmente.

Incluso, algunas de las empresas tienen planeado fabricarlos en nuestro territorio, con miras a incursionar al mercado estadounidense.

En redes sociales circulan videos de cómo *Performance Custom* alerta de los posibles riesgos que implica comprar autos de origen oriental, pues no existe el respaldo de accesorios y refacciones para el mantenimiento de las unidades.

“Está destinado a parar en el yonque (deshuesadero)”. O en caso, se quedan en las cocheras esperando que lleguen las refacciones.

La queja de los consumidores refieren que las autoridades mexicanas han sido muy permisivas con las empresas y los dejan en la indefensión.

Las historias de terror, dicen los influencers, es que dichos autos se quedan varados por la baja calidad. Por ello sugieren, que ni de locos los compren.

Sin duda, es un tema que dará mucho de qué hablar en las próximas colaboraciones.

GUÍA DE TURISTAS

En la carrera por sucesión en el Estado de México en 2023, la priísta Ana Lilia Herrera Anzaldo se atrevió a desafiar a Alfredo del Mazo con una campaña provocadora. “Ni me bajo, ni me rajo”, rezaban algunos espectaculares sobre Paseo Tollocan. Con esta acción, la mujer buscaba “colarse” como precandidata a la gubernatura mexicana, pero Alfredo del Mazo la bajó. En este año, la priísta asume la “maternidad” de una propuesta de la “marea roja” donde pretende dar la batalla en busca del voto ciudadano en las alcaldías de Toluca, Ciudad Nezahualcóyotl y Valle de Bravo. Cuesta arriba, ha colocado mensajes cuya originalidad, desparpajo han llamado la atención de la ciudadanía. Predomina el uso del color rojo en cada espectacular,

en cada autobús, y la chispa del mensaje está impactando en el electorado: Pura Raza Invencible (PRI); Pelé, Ronaldo Iniesta (PRI); Secaron tu lago, van por ti #Aguas... Con el crimen de Noé Ramos, candidato a la reelección del municipio de El Mante, en el estado de Tamaulipas, la lista de aspirantes asesinados durante la contienda electoral de 2024, asciende a 28 políticos asesinados en el actual proceso electoral. Razón lleva la Conferencia del Episcopado Mexicano cuando advierte que el peor de los escenarios es aquel en el que el crimen organizado y otros grupos delincuenciales intervengan el proceso electoral, “en cualquier lugar y momento”... Una vergüenza a nivel deportivo se acaba de escenificar en el arbitraje del encuentro de futbol americano de la liga ONEFA, entre los Leones de Cuernavaca (Morelos) contra los Mexicah de la Universidad del Conde de Xalapa (Veracruz). En el duelo, celebrado en la Ciudad de la Eterna Primavera, los árbitros se pasaron “por el arco del triunfo” el reglamento, pues llegaron una hora tarde e iniciaron el partido con 5 árbitros, cuando deben ser seis. Lo peor de todo fue el favoritismo hacia los anfitriones, pues no marcaron muchas faltas que favorecían a los jalapeños, lo que afectó claramente en el marcador y en el ánimo de los visitantes. Al final del encuentro, los árbitros huyeron despavoridos para huir de los justos reclamos. ¡Qué caray!



PRISMA EMPRESARIAL

La banca en México refrendó su alineación al poder

GERARDO FLORES LEDESMA



Los banqueros que operan en México realizaron su convención en Acapulco y refrendaron su alineación con el poder político, como en cada sexenio. A pesar de que en 2018 fuimos testigos del desprecio que expresaban a López Obrador, a manera de soliloquio, por supuesto, en la clausura de su 87.ª edición afloró su adulación y sólo faltó que le erigieran un monumento a quien despacha en Palacio Nacional por los beneficios recibidos, como los empresarios de 1994 que entregaron a Carlos Salinas un reconocimiento por haber introducido al país casi al primer mundo.

Todos sabemos que a los hombres que manejan el ahorro de los mexicanos les ha ido muy bien. Sus utilidades han sido de doble dígito en el sexenio;

tuvieron apoyo gubernamental durante la pandemia, y su tarea o vocación de ejercer crédito quedó anulada a grado tal que dicen tener 1.6 billones de pesos para prestar, pero con los réditos que cobran pocos tienen la osadía de pedirles algo.

El presidente del país aseguró que en su sexenio hay más empleo formal y presumió mejoría en el salario. Ambas afirmaciones son ciertas, pero también es verdad que la informalidad subió de 15 millones hasta 36 millones de trabajadores que no tienen prestaciones sociales, y que el salario mínimo no alcanza para el bienestar que demanda una familia.

La remesas aunque se ubiquen en niveles récord -es necesario decirlo nuevamente- no son sinónimo de crecimiento de la economía, sino la pesadilla que viven muchos millones de compatriotas que se han ido de su país por falta de oportunidades y que engrosan las filas de la informalidad e ilegalidad en Estados Unidos y Canadá, principalmente. Sin esos flujos, el ritmo de la economía estaría en shock y la cifra de pobres sería más abultada.

Respecto al crecimiento de la economía, ya lo hemos dicho, tendremos un

PIB mediocre, quizá menor al promedio de otros sexenios, lo que nos deja en una situación de retroceso.

Respecto a la inflación, aunque ya lo saben, hay que recordarles a los banqueros; al líder del CCE, Francisco Cervantes, tan ponderado por AMLO, y a las candidatas y candidato presidenciales que los precios de los productos que van a la mesa de los mexicanos ni han bajado y el proceso de desinflación es discutible. La inflación la miden todos los días las amas de casa, no el Inegi. Sólo basta comprobar lo prohibitivo que está el kilo de carne de res, el alza abrumadora en el precio del litro de gasolina que se acerca a los 26 pesos y el kilo de tortilla que estaba en 11 pesos en 2018 y ahora cuesta 22 pesos.

En fin, el glamour de quienes no saben que es la pobreza, ni la carencia, ni la batalla diaria por cubrir la nómina de los empleados se vivió en Mundo Imperial, no en Iztapalapa, Ecatepec o Ciudad Neza. ¡Aplausos! Como decía Memo Ríos.

LOS FUNCIONARIOS del Banco de México insisten en que sus decisiones de política monetaria (tasas de interés, pues) no estarán detrás de la Fed y que van a ir por otro carril. No lo creemos, pero ya lo veremos.

Página: 15

Area cm2: 239

Costo: 45,261

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Corrección en los mercados, ¿por dónde vendrá?

En medio de un panorama de flojera e incertidumbre en los mercados financieros, algunos especialistas han comenzado a visualizar cierta encrucijada en Wall Street. Mientras unos están esperando un eventual ¡plop! de una presunta burbuja en el sector tecnológico; otros siguen esperando señales de la FED para recortar las tasas de interés más de dos veces este mismo año.

Sin embargo, pocos son los que se han percatado que existe una cierta corrección en el desempeño en el índice S&P 500. Según varios expertos, este indicador ha mostrado signos de debilidad alarmantes durante este mes de abril. Con una caída del 5.47%, este índice experimenta su peor desempeño mensual desde diciembre de 2022. Las últimas semanas ha cerrado seis sesiones consecutivas en rojo.

La euforia que veíamos hace unos meses en el S&P 500 parece haberse disipado, dejando en su lugar un sentimiento de cautela. Este desplome repentino no es solo una casualidad, sino podría ser una señal de que el mercado vivía un exceso de confianza. La burbuja parece a punto de estallar dejando a los inversionistas ante una realidad cruda: las acciones estaban sobrevaloradas. Incluso un reciente análisis de Goldman Sachs asegura que las acciones estaban sobrevaloradas en un sorprendente 40%.

El próximo punto de inflexión en el horizonte financiero son los datos del Producto Interno Bruto (PIB) de Estados Unidos y el índice inflacionario de precios de

los gastos de consumo personal (PCE), programados para publicarse el jueves y viernes respectivamente. Estas cifras serán cruciales para evaluar la verdadera salud económica del país.

La publicación del PCE de Estados Unidos ofrecerá información crucial sobre la aceleración de la inflación y su persistencia. Las señales apuntan a que tanto la inflación como las tasas de interés se mantendrán altas, lo que podría impactar significativamente en las decisiones de inversión.

Por eso, el sector tecnológico también se encuentra en el centro de atención, ya que se espera el inicio de la temporada de presentación de resultados trimestrales. Cuatro de los Siete Magníficos darán a conocer sus informes esta semana. Tesla, Meta, Microsoft y Alphabet están programados para presentar sus resultados en los próximos días, mientras que Apple, Amazon y Nvidia seguirán la semana próxima.

Sin embargo, la atención se centra especialmente en Tesla después de sus recientes movimientos en el mercado. La compañía de vehículos eléctricos ha reducido drásticamente los precios en varios de sus principales mercados internacionales, incluyendo China y Alemania.

Y por último, el Bitcoin, la criptomoneda líder por capitalización de mercado, ha experimentado un modesto repunte tras el tan esperado evento de halving. A pesar de las expectativas, las ganancias han sido mínimas.

Wall Street enfrenta una cautela entre los inversores y una tendencia de corrección. ¿Por dónde llegará?

**Project Syndicate**

Por Richard Hausmann

La bioeconomía no salvará la Amazonia

• **El consenso emergente entre conservacionistas y organizaciones ambientalistas es que la mejor manera de salvar la selva amazónica es cultivar una bioeconomía, basada en la agricultura regenerativa y prácticas sostenibles. Sin embargo, este enfoque podría acelerar inadvertidamente la deforestación y la pérdida de biodiversidad.**

CAMBRIDGE. La selva amazónica, uno de los recursos naturales más vitales del mundo, desempeña un papel crucial en el mantenimiento de la estabilidad climática y la salvaguardia de la biodiversidad. A medida que el calentamiento global y la deforestación empujan al Amazonas hacia un punto de inflexión catastrófico, la pregunta que todos nos hacemos es cómo preservarlo.

El consenso emergente parece ser que la mejor manera de proteger el Amazonas es cultivar una bioeconomía. En los últimos años, esta idea ha sido respaldada por conservacionistas y

diversas partes interesadas, incluido el gobierno brasileño, organizaciones filantrópicas privadas como la Fundación Moore, donantes bilaterales como la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, prestamistas multilaterales como la Fundación Interamericana, el Banco de Desarrollo y organizaciones destacadas como el Foro Económico Mundial y el Instituto de Recursos Mundiales.

El marco de la bioeconomía tiene como objetivo fomentar el uso sostenible de los recursos forestales y promover el bienestar de las comunidades locales. Esto incluye, por ejemplo, la recolección de productos forestales no made-

rables como nueces de Brasil, bayas de açaí y caucho, así como la producción y comercialización de cremas y perfumes bajo la etiqueta Amazon 4.0. La esperanza es que futuras investigaciones descubran aplicaciones más valiosas que permitan a los conservacionistas contrarrestar prácticas destructivas que contribuyen a la deforestación, como la ganadería.

Aunque bien intencionado, es probable que este enfoque resulte contraproducente. Se ha exagerado el potencial de la bioeconomía y a menudo se malinterpreta su impacto real. En primer lugar, a pesar de estar de moda, las bayas de açaí y las nueces de Brasil representan

nichos de mercado valorados en alrededor de 1,000 millones de dólares, o aproximadamente el 0.05% del PIB de Brasil. Un mercado tan pequeño no puede sustentar a los 30 millones de habitantes de la Amazonia brasileña.

En segundo lugar, incluso si el mercado de productos sostenibles de origen amazónico se expandiera, los agricultores locales tendrían dificultades para competir con las granjas que producen en masa sus cultivos mediante métodos menos respetuosos con el medio ambiente. Además, si hubiera un aumento significativo en la demanda de açaí, probablemente surgirían granjas de monocultivos especializados para satisfacerla, lo que a su vez aceleraría la deforestación y conduciría a una pérdida significativa de biodiversidad.

En tercer lugar, desarrollar la bioeconomía de la Amazonia requerirá infraestructura, habilidades, carreteras, viviendas, servicios sociales, derechos de propiedad y recursos financieros que faltan en gran parte en la región. Introducirlos podría aumentar el valor de la tierra, al incentivar así la deforestación. Una investigación reciente realizada por Marek Hanusch del Banco Mundial encuentra una sorprendente correlación entre la deforestación y los *shocks* exógenos, como las fluctuaciones del tipo de cambio y de los precios de las materias primas, que afectan la rentabilidad de las actividades agrícolas. Por el contrario, los aumentos de productividad en los sectores no relacionados con los productos básicos tienden a hacer que el desmonte de tierras sea menos atractivo, lo que reduce así la deforestación.

De manera similar, un estudio de 2023 sobre la Amazonia colombiana realizado por el Growth Lab de Harvard destaca la conexión entre la deforestación y la infraestructura vial, y muestra que más del 80% de la deforestación ocurre dentro de 7.2 kilómetros (4.5 millas) de carreteras terciarias. La construcción de esas carreteras suele ser competencia de los alcaldes

locales, quienes a menudo las construyen para mejorar sus posibilidades de reelección.

El estudio de Harvard también subraya la importancia vital de los derechos de propiedad, al mostrar que la deforestación es significativamente menos probable en parques nacionales y reservas indígenas que en áreas gobernadas por el régimen de derechos de propiedad de los llamados páramos nacionales. Al proporcionar una ruta hacia la propiedad privada de las tierras ocupadas, este régimen aumenta la rentabilidad del acaparamiento de tierras y la deforestación.

Una mejor manera de proteger el Amazonas sería aumentar la productividad de los centros urbanos de la región y las áreas no boscosas circundantes. Dado que la mayoría de la gente prefiere las comodidades de la vida urbana a las dificultades de la vida forestal, esta estrategia traslada a las personas que buscan empleos estables y de calidad de las regiones boscosas a las ciudades.

Esto es evidente en Brasil y Colombia. La población rural de Brasil ha disminuido en más de 15 millones desde principios de la década de 1970, mientras que la de Colombia ha disminuido en más de 800.000 personas desde 2000. A medida que la población rural disminuye, aumenta la cantidad de tierra cultivable por persona. Cuando se combina con una mayor productividad por hectárea, este cambio demográfico debería ser suficiente para mejorar el bienestar de quienes viven de la tierra sin perturbar el bosque. Y, sin embargo, las tasas de deforestación siguen siendo altas, lo que sugiere que la deforestación no está impulsada por la presión demográfica.

Además, la urbanización y el desarrollo están estrechamente vinculados. Al facilitar la especialización y el intercambio de conocimientos, las ciudades facilitan la colaboración de personas con diferentes habilidades, impulsando así la productividad. Para los gobiernos, es más

fácil proporcionar infraestructura, servicios públicos y seguridad a áreas urbanas densamente pobladas que a comunidades rurales dispersas. Las cadenas de valor agrícolas también se han trasladado en gran medida a las ciudades, vínculos, donde ahora se produce la mayor parte de la producción de herramientas y agroquímicos, la logística, los servicios de apoyo, el procesamiento agrícola y la distribución.

Pero cuando los servicios urbanos son inadecuados, como es el caso en numerosos pueblos y ciudades a lo largo del Amazonas, más personas están dispuestas a renunciar a las comodidades de la vida urbana. En Colombia, por ejemplo, los residentes rurales a menudo evitan las ciudades y prefieren tierras cercanas a instalaciones de procesamiento y servicios de apoyo locales.

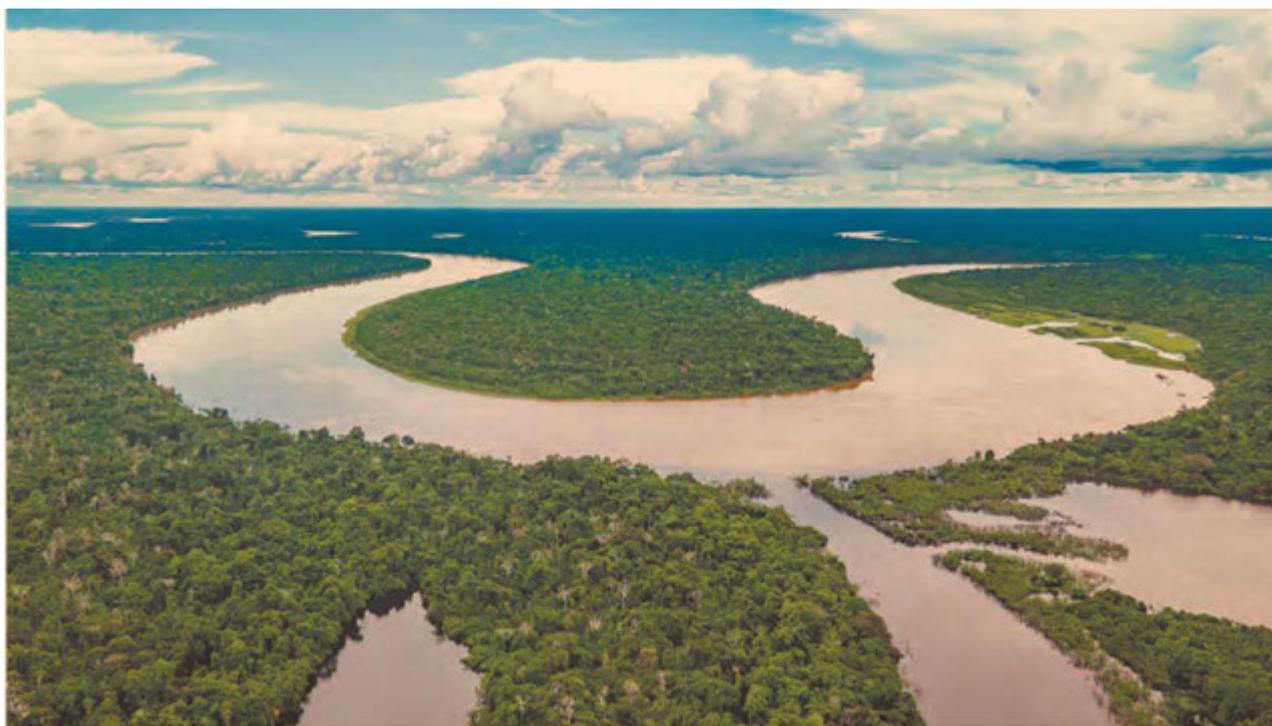
Por el contrario, en regiones con altas tasas de deforestación, como el Guaviare y el Caquetá en Colombia, la mayor parte de la población ya vive en áreas urbanas. Sin embargo, estas ciudades necesitan carreteras primarias y secundarias que las conecten con el resto del país. También necesitan programas ampliados de vivienda pública y desarrollo urbano, así como estrategias para impulsar su competitividad. En ciudades amazónicas más exitosas, como Manaus (Brasil) o Iquitos (Perú), la población urbana tiene acceso a oportunidades de empleo más atractivas que la agricultura. En consecuencia, las tasas de deforestación en estas regiones son extremadamente bajas.

La producción urbana compleja es crucial para reducir la pobreza. En el Amazonas, tendría el beneficio adicional de proteger la selva tropical. Por otro lado, desarrollar una bioeconomía atraería recursos y personas a la selva tropical en lugar de ahuyentarlos. Si bien es poco probable que el modelo de bioeconomía cree medios de vida, debido al alcance limitado de los esfuerzos locales y la feroz competencia externa, su ampliación podría, sin darse cuenta, hacer que la deforestación sea más rentable.



El autor

- Ricardo Hausmann, exministro de Planificación de Venezuela y execonomista jefe del Banco Interamericano de Desarrollo, es profesor de la Escuela Kennedy de Harvard y director del Laboratorio de Crecimiento de Harvard.





Project Syndicate

Por Yanis Varoufakis

¿Una unión bélica europea?

- **Los defensores de la unidad europea solían celebrar la Unión Europea como un proyecto de paz. Pero mucho antes de que Rusia invadiera Ucrania, la visión europea de un camino pacífico hacia la prosperidad compartida había comenzado a debilitarse, y ahora la invasión ha facilitado la mutación de la UE en algo mucho más feo.**

ATENAS. Europa se ha vuelto irreconocible. Los defensores de la unidad europea solían celebrar a la Unión Europea como un proyecto de paz que ofrecía un cosmopolitismo espléndido para enfrentar al nacionalismo que, como dijo de forma dramática el presidente francés François Mitterrand en 1995, "es igual a la guerra". Pero mucho antes de que Rusia invadiera Ucrania, la visión europea de un camino pacífico hacia una prosperidad compartida había comenzado a desmoronarse. La invasión de Rusia no hizo más que acelerar la mutación de la UE en algo mucho más desagradable.

Josep Borrell, el encargado de Asuntos Exteriores de la UE, nos hizo sentir el cambio del cosmopolitismo al etnorrregionalismo

cuando describió a la UE como un hermoso "jardín" amenazado por la "jungla" no-europea que acecha fuera de sus fronteras. Más recientemente, el presidente francés, Emmanuel Macron, y Charles Michel, el presidente del Consejo Europeo, les pidieron a los europeos no sólo que se prepararan para la guerra sino, fundamentalmente, que confiaran en su industria armamentista para el crecimiento económico y el progreso tecnológico de la UE. Al no haber podido convencer a Alemania, y a las llamadas naciones-estados frugales, de la necesidad de una unión fiscal apropiada, su plan B desesperado ahora es argumentar a favor de una unión bélica.

Estamos en un momento crucial de la historia enrevesada de la UE. Dejando de lado a una minoría vociferante de euroescépticos,

la principal diferencia de opinión entre las fuerzas políticas pro-UE preocupadas por si la consolidación continental de Europa debería avanzar según medios hamiltonianos (una mutualización de la deuda que precipitaría el surgimiento de una federación apropiada) o de la manera intergubernamental original (una integración del mercado gradual). Los gobiernos que presiden economías superavitarias se mostraron a favor de la segunda opción, mientras que los representantes de las economías deficitarias, entendiblemente, se inclinaron por una solución hamiltoniana, que se dejó permanentemente en suspenso.

La crisis del euro expuso la imposibilidad de seguir haciendo como si las deudas, los bancos y los impuestos pudieran ser nacionales mientras que la moneda es transnacional y los mercados están integrados.

Desafortunadamente, la UE optó por hacer lo mínimo indispensable para salvar al euro y terminó con lo peor de los dos mundos: una unión cuasi fiscal sumamente ineficiente (que carece de un instrumento de deuda soberana adecuado, como los bonos del Tesoro de Estados Unidos) y un Banco Central Europeo obligado a violar su carta una y otra vez (escudándose detrás de justificaciones cada vez más creativas). Quizá lo más traumático sea que el proceso político tambaleante que distribuye monedas comunes y cargas conjuntas carece hasta de la más mínima pizca de legitimidad democrática.

Durante décadas, algunos hicimos campaña a favor de un Nuevo Trato Verde Europeo. Como una federación era impracticable en el corto plazo, propusimos maneras de simular instrumentos de deuda federal (como un eurobono emitido por el BCE) con los cuales generar, a través del Banco Europeo de Inversiones, un mínimo de 500,000 millones de euros (539,000 millones de dólares) anualmente para un fondo de inversión para una Transición a Tecnologías de Energía Verde. Quienes toman las decisiones en la UE, en cambio, adoptaron alternativas tramposas, como el Plan Juncker destinado al fracaso y, durante la pandemia, un Fondo de Recuperación que creó deuda común para ningún buen propósito común.

Es por esto que la economía de la UE hoy está quebrada, mientras que el modelo de negocios alemán que solía ser su corazón palpitante está en un estado de caída acelerada. Al elegir una estrategia salomónica (ni una unión fiscal ni deudas y activos de ban-

cos centrales separados), la UE se condenó a sí misma a dos décadas de inversión mínima, no pudiendo así desarrollar las tecnologías que Europa necesita: tecnología verde (que le permitiría a Europa desacoplarse, según sus condiciones, del gas barato del presidente ruso, Vladimir Putin) y capital en la nube. Estados Unidos y China, que hoy monopolizan el capital en la nube, el nuevo instrumento para la acumulación de riqueza, también han impuesto una nueva guerra fría contra Europa, con repercusiones catastróficas para el acceso de la industria alemana a los mercados exportadores chinos.

Los europeos al mando, lamentablemente, se niegan a reconocer lo quebrado que está el modelo de negocios de la UE, o lo irrelevantes que son los remedios viejos en paquetes nuevos. Alemania, por ejemplo, ha vuelto a considerar subsidios energéticos financiados con impuestos y nuevas rondas de moderación salarial para favorecer la competitividad.

Este debate es una distracción peligrosa del verdadero problema de Europa: el capital industrial alemán ya no acumula los excedentes con los cuales financiar los subsidios energéticos de las industrias en decadencia. En este contexto, ninguna moderación salarial (como la que alguna vez llevó a cabo el entonces canciller Gerhard Schröder) impulsará la competitividad de una industria automotriz incapaz de producir las tecnologías de baterías o los algoritmos que le aportan un nuevo valor sustancial a los fabricantes de vehículos eléctricos modernos.

¿Y ahora qué? Michel parece haber recuperado del tacho de basura de la historia

Europea reciente nuestras propuestas para un eurobono y para revitalizar al BEI. Pero no está proponiendo usar los nuevos créditos para financiar tecnología verde o capital en la nube, sino para una nueva industria armamentista que, dice, "será un medio poderoso para fortalecer nuestra base tecnológica, de innovación e industrial".

¿Michel habla en serio? ¿Cómo hará el BEI para recuperar sus préstamos otorgados a la industria de defensa que, por definición, es improductiva? ¿Qué sucederá cuando nuestros depósitos estén llenos de municiones y misiles? O bien el impulso de inversión que avizora Michel se agotará, o bien Europa necesitará encontrar maneras, en otras palabras, nuevas guerras, para poner en uso los arsenales.

Los europeístas sensatos, por ende, deberían rogar para que el plan de Michel siga el mismo camino que el Plan Juncker. La incompetencia de la UE, de repente, se ha vuelto la última esperanza del europeísta amante de la paz.

Extraño aquellos tiempos en que los pro-europeos celebraban a la UE, aunque de manera hipócrita, como un proyecto para derribar fronteras y defender la apertura, la diferencia y la tolerancia. Esa Europa ya no existe, está quebrada y en franca retirada. Se ha impuesto una nueva ideología. En lugar de una federación democrática diversa que atraiga a la gente más allá de sus fronteras, avizora un reino cristiano blanco rodeado por lanzamisiles costosos y cercos altos electrificados. Es una Europa de la cual los jóvenes no pueden sentirse orgullosos y a la que el resto del mundo no se tomará en serio.



El autor

- Yanis Varoufakis,
- exministro de Fi-
- nanzas de Grecia,
- es líder del partido
- MeRA25 y profe-
- sor de Economía
- en la Universidad
- de Atenas.

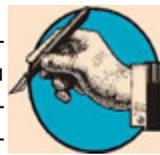




Entre muchos, hay dos temas centrales en la agenda de política económica del próximo gobierno: retomar un crecimiento económico más dinámico, y equilibrar las deterioradas finanzas públicas que dejará como herencia esta administración.

López Obrador prometió que la economía mexicana crecería en un promedio de casi 5% durante el sexenio. Pero la expansión rondará en un promedio de 1.1 por ciento. Desde luego, hay que considerar el choque inesperado de la pandemia que marcó una recesión de -8.6% en 2020, pero que podría haberse atenuado si el gobierno no se hubiese entercado en no implementar una política contracíclica temporal del gasto público.

El promedio de los analistas espera un crecimiento del PIB de 2.4% para 2024 y una tasa para 2025 de una desaceleración a 1.8%, preocupante para el primer año de una nueva administración. El fenómeno de la relocalización de empresas y cadenas productivas (*nearshoring*) puede representar una oportunidad para el crecimiento. Sin embargo, falta que se consoliden todavía muchos factores para garantizar la atracción de empresas e inversión como, por ejemplo, la infraestructura de agua, electricidad y conectividad, y el respeto a los contratos y al Estado de derecho.



Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser
X: @frubli

Los retos de las finanzas públicas y el crecimiento

En la pasada Convención Bancaria, la candidata Gálvez mostró plena conciencia de lo que representa esta oportunidad y ofreció garantías y compromiso al respecto. La candidata Sheinbaum, en cambio, apenas y lo comentó superficialmente y sin asumir un compromiso firme. Por ejemplo, no mencionó al Estado de derecho. Xóchitl expresó con claridad que el crecimiento económico es la única vía para la prosperidad de las familias y las empresas.

La otra herencia negativa que dejará la 4T es el desequilibrio de las finanzas públicas. El actual gobierno contempla un déficit total de casi 6% del PIB, con un deterioro en el balance primario a un déficit de 1.4% del PIB. El gasto público crecería de 24.9% del PIB en 2019 a 30.3% en 2024. No obstante, en el documento reciente de Precriterios se habla de un ajuste draconiano en las finanzas para 2025: reducción del déficit a la mitad, a 3% del PIB, y un ajuste de 2.3% del PIB en el déficit primario

para alcanzar un superávit de 0.9% del PIB.

El paquete económico, incluido el presupuesto para 2025, lo someterá el nuevo gobierno a más tardar el 15 de noviembre. Si Sheinbaum es triunfadora, prácticamente asumirá los Precriterios, más aún, si mantiene como secretario a Ramírez de la O como lo ha indicado. Pero si la ganadora es Xóchitl, los Precriterios se van a la basura y se tendrá la oportunidad de plantear un paquete y presupuesto viable y sensato.

En la mencionada convención se les preguntó a ambas candidatas si propondrían una reforma fiscal. Sheinbaum tajantemente dijo que no sería necesario, ya que aún hay espacio para aumentar ingresos en aduanas y por la vía de la digitalización y simplificación de trámites. Gálvez indicó que la fórmula para generar mayores ingresos es un mayor crecimiento económico. Parafraseo a la candidata: "La mejor reforma tributaria es el crecimiento económico".



La difícil transición energética en aviación

No cabe duda que el cambio climático existe. Ya no hay ninguna duda de que los muchos impactos que ha sufrido el planeta con diversas técnicas de cultivos, uso indiscriminado de fertilizantes, abundancia de desechos tóxicos y de residuos en mares, ríos, bosques; tala de árboles, energías fósiles, emisiones a la atmósfera y demás, están cobrando la factura al ambiente y entre las emisiones que se han detectado como importantes y que hay que contener, están las que tienen que ver con el transporte aéreo.

De acuerdo con diferentes organismos, la contribución de las emisiones de dióxido de carbono (CO₂) por parte de las aeronaves, es de entre 2.5 y 3% y entre esas emisiones y las de ozono, metano, óxido de nitrógeno, vapor de agua, aerosoles de azufre y las estelas de condensación, el transporte aéreo es responsable del 4% del calentamiento global.

Desde luego que entre los operadores aéreos hay conciencia de ello y desde el 2016 se estableció el Sistema de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA) en el seno de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), que representa a los gobiernos del mundo y con el concurso de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) que representa a las 300 aerolíneas más importantes, armadoras de aviones, fabricantes de partes, proveedores de combustibles y demás.

La propuesta fue llegar a Net Zero (o sea cero emisiones de Carbono) para el año 2050. Pero mientras eso ocurre se están estableciendo varias alternativas, como son los programas de ahorro de combustible, los de compensación, el desarrollo de

los Combustibles Sostenibles de Aviación (SAF) y la investigación para adoptar nuevos propulsores de base eléctrica o de hidrógeno.

En el día de la Tierra, varias aerolíneas hicieron pronunciamientos en favor de continuar los esfuerzos para que las energías limpias sean las que en adelante impulsen al transporte aéreo. En tanto esto ocurre, sin embargo, el SAF es la alternativa que se ha previsto para que el combustible empiece a tener menos impacto sobre la atmósfera.

El SAF es un tipo de combustible que se fabrica con base en diversos tipos de desechos o de plantas no útiles para el consumo humano que se dan en áreas que no son utilizadas para otros cultivos. O sea, estamos hablando de un producto que, además de que tiene emisiones menos contaminantes, tiene un proceso de producción que contribuye a limpiar el ambiente al reusar desechos.

En este momento se tiene apenas una producción menor al 5% de las necesidades de SAF a nivel mundial. Países como Estados Unidos están apoyando con un importante subsidio gubernamental, pero sería necesario que esto se convirtiera en una política pública para muchos países, como México.

Entre las cosas que deben hacerse es diversificar las fuentes de SAF y que los propios pasajeros sean parte de la solución porque con la cantidad de producción actual el precio de SAF es muy superior al de la turbosina y esto incrementaría el costo de los boletos. Para alcanzar la masa crítica que haga bajar el precio es necesario aún mucho trabajo.

Esperemos que días como el de la Tierra sigan inspirando a quienes trabajan por cuidar del medio ambiente. Nuestra aviación lo merece.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Fondo de pensiones para el bienestar: dudas

Luego del escándalo que generó y a pesar de todos los gritos y sombreros, será aprobada en la Cámara de Diputados, la reforma a la Ley de Pensiones que permitirá la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar (FPB).

De ahí, pasará al Senado de la República y lo más probable es que se cumpla el deseo del presidente lopezobrador, de que esté lista para que entre en vigor a partir del mes de mayo.

Con ella, el gobierno mexicano podrá transferir los ahorros no reclamados de los trabajadores mayores de 70 años al FPB para fondear las pensiones de los trabajadores que registran un salario igual o inferior a los 16 mil 777.78 pesos al mes.

El escándalo público inicial se enfocó en lo que se considera como un acto de "confiscación" por parte del gobierno.

Confiscar quiere decir apropiarse y en ese sentido, es justamente lo que hará el gobierno.

Tomará los ahorros privados de los trabajadores para un fondo público, aunque al final, tales recursos, se transferirán, parcialmente, a otro segmento de los trabajadores, a través de sus pensiones.

Hay que decir que la ley permite que el gobierno tome los recursos de cuentas no reclamadas y los destine a la beneficencia pública.

Hasta ahora, en el caso específico de las Afores, los tienen que entregar al IMSS y en el ISSSTE, se los puede quedar la institución para gasto corriente.

La preocupación ciudadana se generó por la posibilidad de que se tomaran los recursos de los trabajadores activos, como originalmente se planteó, luego se

eliminó, y luego se volvió a incluir con una modificación ilegal al dictamen, que finalmente se suprimió.

En consecuencia, la discusión, en ese sentido, podría no tener la relevancia original. Más bien debería enfocarse en una serie de interrogantes.

¿Por qué el gobierno impulsa con carácter de urgente la constitución de un FPB —a través de la iniciativa de ley del 4 de abril pasado— para cumplir su propósito de garantizar el pago del 100% de la tasa de reemplazo de los trabajadores, como planteó en la iniciativa de ley constitucional —que propuso en febrero y— que todavía no se discute y por supuesto no está aprobada?

En términos formales, no hay obligación constitucional de cumplir con la oferta presidencial.

Pero, hay más preguntas. ¿Por qué proponen y aprueban una ley que se fundamenta a partir de un dato falso?

Se parte de la afirmación de que los trabajadores se jubilan con el 30% de su salario. ¡Eso es un mito!

De acuerdo con la información del IMSS, la generación afore, se retira, con tasas de reemplazo del 73% en promedio, gracias a la reforma del 2020.

Es decir, todos los trabajadores de la generación afore, que son cerca de 70 mil, que ya empezaron a jubilarse desde el año 2021, tienen una tasa de reemplazo superior al 70 por ciento.

Por otra parte, ¿cuánto aportará realmente el gobierno; más allá de las fuentes de recursos inexistentes que hasta ahora han mencionado?

¿Bajo qué régimen serán invertidos los recursos

¿Respetarán el régimen que mantienen las afores? ¿Invertirán los recursos

en bonos del gobierno? ¿Qué autoridad supervisará al FPB?

¿Cuánto cobrarán de comisiones a los trabajadores? ¿Qué pasará si no son suficientes —como es previsible— los recursos para las pensiones de los trabajadores?

Ya lo han dicho y seguramente lo repetirán: que todo eso se conocerá cuando se constituya el fideicomiso y se emitan las reglas.

Sin embargo, las interrogantes son válidas y obviamente la falta de respuesta genera incertidumbre. Lo más probable es que el FPB se convierta en un compromiso creciente de recursos para las finanzas públicas, al no contar con fuentes de recursos seguras y de largo plazo.

Por lo pronto, sin duda, tendrá un impacto importante en la percepción de una parte de la sociedad que verá con buenos ojos que aumenten las pensiones al 100% del último salario de cotización, aunque no será para todos.

Al tiempo.

Atisbos

En días pasados, Coppel fue objeto de un ciberataque. De manera inmediata activó todos sus protocolos de protección para salvaguardar los datos de sus clientes, empleados y proveedores. Luego de un proceso de verificación Coppel no encontró evidencia de sustracción de información de sus sistemas. Bancoppel no fue afectado por el incidente; opera de manera independiente y no interrumpió la atención al público. Tiendas Coppel se mantienen abiertas al público y Afore Coppel está en proceso de restaurar sus servicios de atención al público.



Los mitos de las inversiones

La única manera de construir un patrimonio es ahorrar una parte de lo que ganamos e invertir esa cantidad de manera inteligente, con control de riesgos y con visión de largo plazo, para que crezca varios puntos porcentuales por arriba de la inflación.

Eso nos da opciones, nos brinda posibilidades en el futuro, además de seguridad y fortaleza financiera, que es algo que a todas las personas nos preocupa.

Sin embargo, cuando llega el momento de actuar y de tomar las decisiones adecuadas para construir ese camino a la libertad financiera, mucha gente se paraliza o se evade. Pospone toda decisión, utilizando muchos mitos como pretexto para prolongar y justificar su inacción. De eso quiero hablar en esta ocasión.

¿Por qué se crean los mitos? Principalmente por miedo y por ignorancia. Al final, en inversiones siempre hay un grado de incertidumbre, además de volatilidad (riesgo). Eso hace que las personas tengan miedo de cometer errores que puedan ser costosos. Además de que pocos se sienten con la capacidad y los conocimientos necesarios para invertir con éxito.

Ahora bien, en lugar de enfrentar esa causa raíz y aprender a tomar las decisiones adecuadas, que sería lo lógico, los humanos suelen reaccionar de manera emocional. Por eso buscan razones para no hacerlo y de esta forma, no arriesgarse a tomar decisiones que les lleven a perder todo o parte de su dinero. No se dan cuenta que ese es el camino más seguro al fracaso.

En fin, es por eso que en este espacio quiero hablar sobre los mitos más co-

munes que tiene la gente con respecto a las inversiones y cuál es la realidad y la mentalidad con la que deberíamos abordarlos.

No tengo suficiente dinero para empezar a invertir.

El mito de que se necesita mucho dinero para invertir, hoy en día, es completamente falso. De hecho, muchas de las barreras que antes había se han derrumbado gracias a la tecnología. Hoy cualquier persona puede aportar desde 10 pesos a su Afore, puede comprar Cetes desde 100 pesos y puede invertir en cualquier empresa o ETF a partir de una acción. Es más, incluso se pueden comprar fracciones de una acción (aunque eso puede implicar costos adicionales que vale la pena considerar).

De hecho, la manera de construir patrimonio es ahorrar e invertir poco a poco, pero de manera constante, durante mucho tiempo, en instrumentos de bajo costo que tengan el potencial de crecer varios puntos porcentuales por arriba de la inflación.

Lo que sí es importante considerar, antes de invertir, es tener una situación financiera sana. Esos son los cimientos sobre los cuales estamos construyendo. Tenemos que hacerlo sobre piso firme, no sobre arenas movedizas.

No tengo suficiente tiempo para dedicarlo a las inversiones.

Perfecto: de hecho no necesitas mucho tiempo. Las mejores estrategias de inversión son las del tipo "configúralo y olvídalas". En algunos casos, puedes automatizar la totalidad de tu proceso, de tal manera que una parte de lo que ganas, se vaya directamente a tu portafolio de inversión.

De hecho, puedes hacer un portafolio de muy bajo costo tan sencillo que sólo

tenga un instrumento, de manera que ni siquiera necesites dedicar tiempo a hacer un rebalanceo.

Una de las cosas equivocadas que la industria nos ha hecho creer, es que uno tiene que tener una gestión activa de su portafolio, rotar inversiones o incluso salir de posiciones en sectores que no tienen buenas perspectivas a corto plazo. Es decir: especular un poco.

Nada más alejado de la realidad: muchos estudios demuestran que la gestión pasiva muchas veces produce mejores resultados.

Invertir es muy complicado y no tengo los conocimientos necesarios

Para una persona que empieza, es fácil sentirse intimidado cuando escucha a analistas o "expertos" en inversiones que hablan en programas de radio. Utilizan lenguaje técnico y además hablan mucho de coyunturas económicas.

De hecho, muchos piensan que para poder invertir con éxito se requiere tener un profundo conocimiento de finanzas, análisis económico, técnico y fundamental. Afortunadamente no es así.

De hecho, invertir de manera inteligente puede ser un proceso muy sencillo, aunque sí requiere tener claros algunos conceptos básicos, que en distintas ocasiones he compartido en este espacio.

En la segunda parte hablaremos de algunos otros mitos de las inversiones.

El mito de que se necesita mucho dinero para invertir, hoy en día, es completamente falso. De hecho, muchas de las barreras que antes había se han derrumbado gracias a la tecnología



Funo aclara

Tesla, de picada en Bolsa

Apple mete gol

Revolut recibe autorización para operar

El lunes publicamos que entre las propuestas de Fibra Uno (Funo) para combinar o fusionar sus activos industriales con los de Terrafina esta llevará a cabo un follow-on por hasta 1,000 millones de dólares.

La nota es imprecisa pues el fideicomiso inmobiliario aclaró que quien realizará la operación será la nueva Terrafina, en caso de que la oferta de Funo sea seleccionada entre otras opciones para adquirir el 100% del capital social en circulación de Terra.

"La ampliación de capital no es de Funo. La idea es que si llegamos a quedarnos con Terra, quien emitiría 1,000 millones de dólares sería Terra, no Funo. Entonces no es un follow-on de Funo para comprar Terra, sino, primero nos quedamos con Terra y después viene un follow-on en Terra para desarrollar la reserva territorial que tenemos acceso", aclaró Jorge Pigeon, vicepresidente de Mercado de Capitales y Relación con Inversionistas de Funo.

Las acciones del fabricante estadounidense de autos eléctricos Tesla, terminaron la jornada del lunes con un descenso de 3.40% en el mercado estadounidense Nasdaq, para cerrar en 142 dólares. El precio de sus títulos retrocedieron, tras anunciar una serie de recortes de 14,000 renminbi chinos (1,932 dólares) a los precios de sus modelos 3, Y, X y S en China.

En Alemania, la compañía también redujo el precio de su Modelo 3 con tracción trasera en 2,000 euros (2,127 dólares).

De hecho, con la del lunes, las acciones de Tesla sumaron siete días de pérdidas al hilo, siendo su peor racha desde finales de 2022. Con siete días de pérdidas, sus títulos acumulan un descenso de 18.6%, su nivel más bajo desde el 10

de enero de 2023, cuando cerró en 133.42 dólares.

Apple, la compañía estadounidense detrás de populares dispositivos electrónicos como iPhone y iPad, negocia con la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA) la adquisición de los derechos de transmisión a nivel global del mundial de clubes 2025, que se disputará un año antes del Mundial de Fútbol.

El acuerdo entre la segunda empresa pública más valiosa del mundo y la FIFA podría anunciarse este mes y tendrá un valor cercano a los 1,000 millones de dólares.

El mundial de clubes de 2025 será el primero que se dispute fuera de Asia, África y el Medio Oriente y tendrá un formato de 32 escuadras, entre ellos los mexicanos Monterrey y León, así como otros clubes de Europa y Sudamérica como Real Madrid, Manchester City, Bayern Munich, Paris Saint-Germain, Chelsea, Inter de Milán, Palmeiras, Flamengo y Fluminense.

Revolut, un banco móvil o neobanco de origen británico, recibió las autorizaciones de la Comisión Nacional Bancaria y Valores y del Banco de México para operar una institución de banca múltiple en el país.

La nueva institución llevará por nombre Revolut Bank y tendrá como accionista mayoritario a Revolut Holdings México y a Revolut Bank, así como a Revolut Ltd como accionista minoritario.

"Revolut Bank, Institución de Banca Múltiple, previo a su inicio de operaciones, deberá contar con un capital social suscrito y pagado que ascienda a la cantidad de 1,811 millones de pesos, lo cual será verificado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores", según lo publicado en el Diario Oficial de la Federación.



El Fondo de Pensiones para el Bienestar: el robo del siglo

Ayer fuimos testigos de una de esas discusiones estériles en la Cámara de Diputados, en este caso, alrededor del desaseado dictamen sobre la iniciativa de reforma a diversas leyes mediante la que el presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, decidió usar caprichosamente los ahorros de millones de trabajadores mexicanos que durante años ahorraron valiosos recursos para poder disfrutar de ellos y sus réditos a partir del momento en que pudieran optar por el retiro o jubilación.

No es un secreto que el gobierno federal, desesperado por ganar las elecciones de este año, decidió romper los cochinitos que no tenía, para canalizar miles de millones de pesos a un gran número de mexicanos, a través de diversos programas sociales -que ya se ha acreditado que no han sido objeto de una evaluación seria sobre su real eficacia-, y por supuesto, para poder concluir esas mega obras públicas, que no han podido demostrar son obras que tendrán un elevado impacto social. Sabemos que han demandado cientos de miles de millones de pesos, muy por encima de los costos originalmente prometidos, pero que impulsados por los caprichos presidenciales, el gobierno federal busca concluir este año.

Sin embargo, todo indica que derivado del irresponsable proceso de planeación,

si es que lo hubo, resultará en un excesivo sobre costo para los mexicanos, que ya pasó factura para este 2024, pues la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) comunicó a fines de marzo pasado al Congreso de la Unión, que los elevados gastos de este 2024, se traducirán en un déficit de casi dos billones de pesos, monto que equivale a casi el 6% del PIB estimado para este año.

Es decir, que los ingresos del sector público se quedarán cortos en casi dos billones de pesos respecto del total del gasto neto del sector público, lo que ya habíamos comentado se traducirá en el mayor déficit de las finanzas públicas en poco más de tres décadas...

Regresando a lo que ayer se vio en la Cámara de Diputados, lo que ocurrió fue una discusión sobre la creación de un instrumento financiero que le resultará de gran utilidad al gobierno federal para hacer frente a la insuficiencia de los ingresos del sector público para poder cubrir todos los gastos que se causarán este año por todos los proyectos -poco estudiados- del gobierno del presidente López Obrador, y desde luego, los compromisos que queden para los siguientes años.

Los diputados de la 4T, se preocuparon por defender la creación del Fondo de Pensiones del Bienestar, sin preocuparse por que el dictamen estableciera con contundencia para qué diablos querían crear ese fondo. Se supone que es para que miles de trabajadores que alcancen la edad de retiro prevista

en el marco legal, puedan aspirar a una pensión mensual de hasta \$16,800 pesos mensuales, dependiendo de su último sueldo mensual, pero eso no lo resuelve el dictamen aprobado anoche. Ese pequeño detalle desnuda las perversas ambiciones del gobierno federal para echarle el ojo a cerca de 40 mil millones de pesos, que se estima suman las cuentas de personas de 70 años o más, que no han sido objeto de solicitud de retiro por parte de las personas que durante muchos años acumularon ahorros en ellas.

Para recapitular, ayer fuimos testigos de una discusión estéril en la Cámara de Diputados, donde unos aprobaron las intenciones del presidente López Obrador para poder disponer de miles de millones de pesos para financiar el irresponsable cierre de sexenio, por un lado, y de los argumentos de diputadas y diputados de oposición que cuestionaron la ambición desmedida del gobierno federal para disponer lo más pronto posible de esos recursos, por otro.

Lo único que queda claro es que el gobierno del presidente López Obrador activó todos los mecanismos posibles para poder llevar a cabo el robo del siglo: usar miles de millones de pesos ahorrados por millones de mexicanos, para quienes queda de manera incierta cuándo podrán recuperarlos, si es que un día buscan recuperarlos de acto ganalla del gobierno.

**El autor es economista.*