



CAPITANAS

Inspección a hackeo

Los resultados de la inspección que está realizando la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) a Caja Popular Mexicana por el hackeo que sufrió este año quedarán listos a finales de este mes.

Los aspectos a los que el regulador le está poniendo lupa son las fallas que han presentado los servicios financieros de la Caja, el sistema de control interno y temas relacionados con su ciberseguridad.

La vicepresidencia encargada de supervisar a las cajas populares en la CNBV, que capitanea **Jesús de la Fuente Rodríguez**, es quien realiza la inspección. Ya con los resultados de la investigación se podrá determinar el tipo de sanción.

Si la revisión al incidente del hackeo arroja afectaciones importantes a los usuarios por parte de la caja de ahorro que dirige **Cirilo Rivera**, o bien si hubo irregularidades, se procederá con multa.

Los analistas del sector ya advirtieron que si se encuentran evidencias de sistemas de ciberseguridad laxos o falta de preparación en Caja Popular Mexicana, sería algo negativo para todo el sector de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo (Socaps).

Esta empresa es la mayor caja del País, con 38.2 por ciento de los socios del sistema, que equivale a casi 34 millones de ahorradores.

Pequeños librereros

Contrario a lo que ocurrió en el Paquete Económico 2023, en el de 2024 sí está contemplado dar un estímulo fiscal a pequeños librereros, vendedores de revistas y periódicos.

En la Iniciativa de Ley de Ingresos contenida en el Paquete Económico 2024, se establece que aquellos que se dedican a estas actividades puedan deducir 8 por ciento de cada unidad que vendan.

Y para garantizar que esto sea un apoyo a los pequeños librereros, se establece que el beneficio fiscal sólo aplica para quienes tengan ingresos totales que no excedan 6 millones de pesos en el ejercicio inmediato anterior.

El año pasado, la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, había propuesto eliminar el apoyo, lo que en opinión

de expertos y librereros representó un retroceso para el impulso a su actividad.

En esa ocasión, con una reserva interpuesta por Morena en el Congreso de la Unión, este estímulo se mantuvo vigente.

Ahora, el Gobierno federal decidió incluirlo para 2024, con lo que beneficiará a unos 630 pequeños librereros que se estima existen en México.

Últimos detalles

El Centro Internacional de Convenciones de Puerto Vallarta, que dirige **Mario Barriga**, va a buen paso con su renovación.

Desde mayo pasado arrancó la primera parte de las obras, con una inversión de 25 millones de pesos, en una primera etapa, para optimizar los espacios al interior como luminarias, alfombras, cambios de pa-

neles solares, aire acondicionado e infraestructura de internet.

Esta fase, que incluyó la creación de un centro de negocios, con pequeñas salas de juntas, así como un par de aulas de capacitación, podría concluirse a finales de este mes.

Para la segunda parte se tienen previstos trabajos en fachadas, estacionamientos y en general áreas exteriores, en la que se invertirán 34 millones de pesos que serán aportados por la Secretaría de Desarrollo Económico de Jalisco, que dirige **Luis Roberto Arechederra Pacheco**, y el sector privado.

En total se estima que los trabajos estén listos en el primer semestre del próximo año. La idea es tener menores costos operativos en el Centro, mayor oferta de espacios de todos tamaños y una mayor frecuencia de eventos.

Este año se estima cerrar con 60 reuniones.



FERNANDA ALDRETTE Y FERNANDA HUILCA...

Son las capitanas de Databits, plataforma de cursos online de ciencia de datos e Inteligencia Artificial que opera en América Latina y recientemente cerró una ronda de inversión presemina por 600 mil dólares para expandirse en México y crear la Escuela de Inteligencia Artificial, orientada a profesionales que no están vinculados con dicha tecnología.

Ventaja inmobiliaria

Hoy, el Instituto de Administradores de Inmuebles hará un balance sobre los beneficios que trae el nearshoring en el sector inmobiliario.

Uno de los retos que observa el Instituto, que pertenece a la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPT), es mejorar la seguridad pública, especialmente en el norte del País, donde también se enfrentan problemas de delincuencia organizada.

La relocalización ha traído una reconfiguración de las empresas administradoras de inmuebles, pues aprovechando este boom algunas han fortalecido su cartera de clientes industriales.

El organismo, que capi-

tanea **Alejandro Kuri**, señala que si bien la mayoría de las empresas de bienes raíces administran principalmente vivienda, con más de 50 por ciento de su cartera de clientes, los industriales están ganando terreno y en muchos casos ya representan 10 por ciento.

La mira está puesta en inversionistas asiáticos, de donde proviene 63 de los proyectos a desarrollar en el País, sobre todo de China, Corea del Sur y Taiwán.

Este balance se dará en el marco de la entrega del Premio Adolfo Kunz Bolaños 2023 al Administrador del Año, que en esta ocasión será para **Carlos Rivera Montiel**, capitán de AC Bienes Raíces.



CRECE CARTERA DE ADVERPR

La agencia de relaciones públicas y marketing de contenido AdverPR, que lideran Natalia Rodoni y Lucrecia Fretes, y en México dirige Andrea Duprat como managing director, cierra el tercer semestre del año ampliando su portafolio de clientes en nuestro país.

Da la bienvenida a Gilsa, comercializadora y distribuidora de materiales de construcción de origen mexicano; Bling, empresa de tecnología creada en Brasil que está llegando a México, y a Stink Films, casa productora de presencia global con filial aquí.

Para éstas diseñará estrategias de RP alineadas con sus necesidades específicas, las cuales, señalan en la agencia, fortalecen su expertise en fuertes industrias como la tecnológica, audiovisual y de la construcción.

CAMPAÑA DE FOUNDERS PARA SPOTIFY MÉXICO

La agencia que lideran Tanya de Poli y Checha Agost Carreño, Founders, produjo en México su primera campaña para Spo-

tify, “La tierra del Corrido”, en la que celebra el género musical del corrido mexicano, para exportarla también al mercado estadounidense.

Fue creada en colaboración con el equipo de Spotify México, con ThinkY en la estrategia de influencers, UM en la de medios, ACHE en marketing de experiencia, y Edelman en relaciones públicas. El single contó con la participación de Edén Muñoz, Los Tucanes de Tijuana y Fuerza Regida.

Sobre la campaña señaló Checha: “Tiene mucho talento mexicano en el arte de las piezas visuales”, y agregó que con ella Spotify busca rescatar la herencia cultural del género y celebrar a sus leyendas resaltando la virtud de musicalizar historias que han impactado a los públicos de México y al latino de EUA.

REALIZA QUAKER STATE CAMPAÑA CON MADE

Quaker State, que produce lubricantes, aceites, anticongelantes y aditivos, lanzó la campaña “El experto en todo tipo de mo-

tores”, en la que busca que los consumidores conozcan los productos de la marca y tengan la oportunidad de elegir el que se adapte a sus requerimientos. Estará al aire hasta el 24 de diciembre en medios digitales y tradicionales, entre ellos exteriores.

El concepto creativo de la campaña fue realizado por MADE, que resaltó los diferenciadores de la marca y del abanico de sus productos, como un aliado de los conductores.

PRESENTA TOUS IMAGEN Y COMUNICACIÓN

Tous, firma española de joyería, presentó un nuevo proyecto de diseño de su marca, con TOUS MANIFESTO, en el que une la T y la O de su nombre en Manifesto como un símbolo de conexión y autoexpresión.

El monograma se convierte en protagonista de su colección y de su nueva campaña, compuesta por dos spots y varias imágenes para medios digitales, publicidad exterior y medios impresos, además con un plan estratégico de ventas y RP.



What's News

Cisco Systems ha llegado a un trato de 28 mil millones de dólares para comprar Splunk, una compañía de software de seguridad y analítica, al tiempo que el gigante de los equipos para redes busca aprovechar aún más el ascenso de la inteligencia artificial. El trato creará una de las compañías de software más grandes del mundo, indicó Cisco. Splunk, fundada en el 2003, crea software usado por las operaciones de informática y seguridad de las compañías para monitorear y analizar datos.

◆ **Diageo PLC** ha reemplazado inesperadamente a su jefe de Norteamérica al tiempo que la directora ejecutiva de la compañía intenta detonar el crecimiento en EU, el mercado más grande del fabricante de Johnnie Walker. El productor de licores más grande del mundo ha nombrado a Sally Grimes, ex directora de Clif Bar, al puesto recientemente creado de CEO de Norteamérica. Tanto Debra Crew, la nueva CEO de la compañía, como su predecesor, el difunto Ivan Menezes, fungieron como presidentes de Norteamérica.

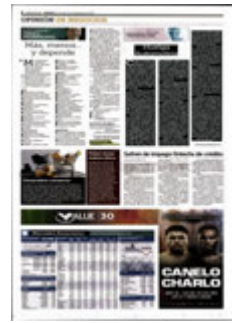
◆ **El gigante inmobiliario** chino Country Garden ha ganado más tiempo para resolver sus problemas financieros. Los acreedores del promotor inmobiliario en China continental acordaron aplazar tres años las fechas de vencimiento de nueve bonos, de acuerdo

con documentos para reguladores. El total pendiente de los valores denominados en yuanes equivalía a aproximadamente 2 mil millones de dólares.

Country Garden dijo que las prórrogas podrían "mitigar efectivamente la presión de liquidez" que enfrenta.

◆ **Los ejecutivos** de criptomonedas siguen ávidos de crecimiento. Pero el mercado de EU está descartado. Tanto la firma de capital de riesgo para criptomonedas Ryze Labs, como la compañía de pagos Ripple Labs y Zodia Markets, una plataforma de operaciones de activos digitales respaldada por Standard Chartered, buscan crecimiento fuera de EU, dijeron ejecutivos en estas compañías. Los miembros de MakerDAO, un protocolo de "stablecoin" que opera sin líder, votaron hace poco bloquear el acceso de usuarios radicados en EU a la plataforma.

◆ **Las ventas** de casas existentes cayeron en agosto al ritmo más lento desde enero al tiempo que las altas tasas hipotecarias suprimieron la demanda. Las ventas de casas existentes, que conforman la mayoría del mercado de la vivienda, disminuyeron 0.7% en agosto desde el mes anterior a una tasa anual estacionalmente ajustada de 4.04 millones, informó la Asociación Nacional de Agentes Inmobiliarios de EU. Las ventas en agosto cayeron 15.3% en comparación con el año anterior.



Huelga Automotriz

Como lo mostró Gallup en su encuesta levantada en agosto de este año, en Estados Unidos los sindicatos viven su mejor momento en materia de aprobación desde 1965. Gozan de una aprobación del 71 por ciento, y el porcentaje de personas a quienes les gustaría que tuvieran mayor influencia pasó de ser 25 en 2009 a 43 en 2023.

Lo anterior es consistente con la formación de nuevos sindicatos en empresas como Amazon y Starbucks, y hoy estamos viendo una huelga en el sector automotriz que, de no resolverse pronto, podría tener efectos importantes en toda la cadena de producción, incluyendo la industria automotriz en México.

En ocasiones anteriores la huelga se llevaba a cabo sólo con una empresa y, lo que ahí se lograba, podía servir de referencia para negociaciones por venir. Sin embargo, por primera vez el sindicato United Auto Workers comenzó una huelga simultánea contra las "tres grandes", Ford, GM y Stellantis. Consideró que hacerlo de esta forma sería más efectivo, y se puede decir que, hasta ahora,

han logrado captar los reflectores de actores, tanto nacionales como internacionales, a pesar de que involucra solamente a 13 mil de los 146 mil trabajadores y no se paró ninguna de las plantas donde se fabrican los autos más vendidos de cada empresa.

Entre lo que están pidiendo los trabajadores está un aumento salarial del 40 por ciento en cuatro años, mejores prestaciones para los jubilados, una reducción de la jornada laboral, y terminar el sistema donde los nuevos contratados perciben sueldos más bajos.

Además de contar con peticiones concretas, la narrativa no sólo es consistente sino que está siendo secundada por Biden, quien mencionó que los trabajadores merecen los beneficios de lo que ellos mismos ayudaron a crear. El enfoque ha estado en visibilizar la inequidad entre los aumentos recibidos por los puestos directivos versus el resto de empleados, y la disparidad entre las ganancias recientes de las empresas y los aumentos salariales.

Algunos mensajes secundarios, pero presentes, son el incremento en los costos de vida, querer compen-

sar años de sacrificio donde no hubo aumentos significativos y, resaltar que los costos laborales son una parte pequeña de los costos totales (algo con lo que no están de acuerdo las empresas).

Asimismo, el sindicato está aprovechando la coyuntura para sentar las bases de la negociación en un momento donde el capital humano es más importante de lo que será en 10 años cuando haya avanzado más la transición a autos eléctricos.

Si bien las empresas tienen también argumentos válidos, para la opinión pública cada vez es más difícil digerir el hecho de que el aumento, por ejemplo, de Mary Barra, CEO de GM, haya sido de 30 por ciento mientras que la oferta para las personas trabajadoras haya sido del 20. Esto aunado a que su sueldo es de casi 30 millones de dólares al año.

Si bien los paquetes de compensación de los CEOs puede tener una lógica de mercado, y más del 90 por ciento con frecuencia está vinculado a desempeño, lo cierto es que en materia reputacional no sólo no ayuda, sino que abona a la creciente popularidad de la vía sindical. La disparidad salarial de la que se ha escrito mucho es juzgada con más severidad frente a mensajes tan poderosos como el de los trabajadores que dicen que, a pesar de trabajar en Ford, no les alcanza para comprar uno de los coches que contribuyen a producir.

Veamos qué rumbo toma este entramado.



Más, menos... y depende

"Más esperanza.
Más salud.
Más seguridad.
Más innovación.
Más conexiones.
Más felicidad.

Demandar más de tu empleador, de tu comunidad, de tu gobierno, de tu país".

Parte de un gran pensamiento de Seth Godin.

Juguemos con el concepto, pero variándole un poco.

MAS

- Discusión razonada.
- Ideas buenas (y no necesariamente las del jefe, eh).
- Escuchar (antes de hablar, sobre todo).
- Empatía.
- Rodearse de talentosos (y hacerles caso).
- Felicidad (disfrutar el trayecto).
- Crecimiento económico para todos.
- Ejecución ingenieril.
- Armonía.
- Fracazos buenos (rápidos y que dejen lecciones).
- Tiempo con tus seres queridos.
- Instituciones independientes.
- Deporte y ejercicio.
- Educación de calidad para todos.
- Servicios públicos eficientes.
- Hablar cuando se sabe.

- Razón y verdad.
- Servicios médicos de calidad.
- Recarga de baterías.
- Risas que duren.

MENOS

- Pendejos y pendejadas.
- Gritos e insultos.
- Políticos corruptos.
- Desorden.
- Jefes (y presidentes) ineptos.
- Servilismo y lambisconería.
- Caudillismo.
- Polarización y peleas.
- Estrés que mata.
- Corrupción.
- Destrucción indiscriminada de lo logrado.
- Envidia que corroe.
- Pobreza y hacinamiento.
- Grillas y politiquerías.
- Promesas incumplidas.
- Autoritarismo indiscriminado.
- Huevones que hablan bonito.
- Cariño desperdiciado.
- Burocracia que asfixia.
- Lágrimas y dolor.

DEPENDENDE

- Más optimismo en todo... pero sin perder piso. Mirada en las estrellas con los pies bien firmes en el suelo.
- Menos obsesión por todo... pero sin caer en el conformismo. La ambición bien enfocada

es fuente de mejora.

■ Más recursos materiales... sin dejar que dominen tu vida. Lo suficiente para vivir bien y disfrutar el trayecto.

■ Menos arrogancia... sin perder la confianza. La autoestima es vital para alcanzar el destino que se anhela. Ni muy muy, ni tan tan.

■ Más tranquilidad... sin quedarse dormido. Una vida sin problemas es una vida aburrida. Como dice el autor Mark Manson: No desees una vida sin problemas, sino una con los que puedas resolver. La felicidad se obtiene resolviéndolos, no evitándolos.

Buenísimos, para apuntar y reflexionar.

A veces las cosas buenas vienen en paquetes chiquitos. La ecuación importa.

Hay que sumar lo correcto y restar lo incorrecto.

El obtener un buen resultado en la política, los negocios y la vida depende de realizar las operaciones adecuadas.

De esto depende el transformar lo que sea... para bien.

Te deseo entonces que multipliques siempre lo bueno, dividas lo que te detiene y que restes y elimines lo que te agobia.

Ah, y por lo pronto para este fin de semana:

- + Amistad.
- + Amor.
- + Diversión.

¡A disfrutar se ha dicho!

EN POCAS PALABRAS...

"Sumar al conocimiento es sumar al poder humano".

Horace Mann, político estadounidense.



DESBALANCE

Superpeso contra Pemex

..... Mientras algunos presumen la apreciación del peso contra el dólar, nos reportan que en la Torre de Pemex es otro cantar, pues resulta que el tipo de cambio en 17 unidades está quitándole el beneficio de exportar el barril de petróleo en casi 90 dólares. Con las deudas a sus proveedores y el recorte de más de la mitad de su presupuesto en áreas estratégicas para 2024, nos cuentan que la presión sobre su director **Octavio Romero** llega a tal magnitud que está pidiéndole al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, más apoyo en lo inmediato. Por si fuera poco, nos comentan, algunos temen que las calificadoras salgan en cualquier momento a empeorar la situación.



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Octavio
Romero

Yorio, de prisa y corre

..... Hablando del secretario de Hacienda, nos dicen que tras haber logrado sortear la lluvia de críticas al Paquete Económico 2024 que hicieron diputados en San Lázaro, **Rogelio Ramírez de la O** y su equipo ya se están preparando para ir al Senado. Nos hacen notar que al hombre de 75 años también le tocará ser el primero en abrir la serie de comparecencias para la glosa del quinto Informe de Gobierno y para explicar el Paquete Económico en el recinto de Reforma. Por esa razón, nos platican que el subsecretario del ramo, **Gabriel Yorio**, quien será el jefe del equipo de negociación de la primera parte del paquete en la Cámara de Diputados, anda corre y corre sudando la gota gorda, como ayer que dio una entrevista banquetera mientras salió de un evento en el Centro Histórico de la Ciudad de México al que acudió de prisa y corre, con la condición de que no podía hablar del tema del presupuesto para no entorpecer el proceso de negociación en el Congreso.



Gabriel
Yorio

Extorsión y escasez en carreteras

:::: Nos hacen ver que en la Convención Nacional de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar), que encabeza **Miguel Ángel Martínez**, se notó la preocupación de varios asistentes por la inseguridad que viven los transportistas. Nos explican que la delincuencia organizada extendió sus redes a tal nivel que ya exige a los conductores cargar combustible en ciertas gasolineras, incluso les cobra una cuota por cargar el tanque. Por si eso no fuera suficiente, nos aseguran que ya empezó a haber escasez de diesel para los camiones, sobre todo en el norte, por lo que algunos prefieren cargar antes de llegar a la zona para poder pasar de largo, mientras ruegan a las autoridades hacer algo contra la inseguridad.



Delfina y la cúpula empresarial del Edomex

Este jueves, la flamante gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez, se reunió con la cúpula de la iniciativa privada del Estado de México, o por lo menos con quienes impulsaron, explícita o implícitamente, su candidatura y ascenso al Poder Ejecutivo mexiquense.

La "maestra", como todos se refieren a ella, llegó enfundada en un traje sastre blanco y una mascada en tonos verdes, escoltada por su excoordinador de campaña y también flamante secretario de Gobierno, Horacio Duarte, quien le ayudó a concretar la reunión con los empresarios, pues desde antes y durante la campaña fue él quien hizo esos vínculos con una parte de la iniciativa privada mexiquense.

El acuerdo final lo cerró el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Francisco Cervantes, quien, como buen texcocano, coordinó la visita de los tres representantes del Grupo Texcoco a la tierra que gobernó el Grupo Atlacomulco durante más de 80 años.

El discurso de la nueva gobernadora fue breve, de unos 15 minutos, en el que les habló claro a los dueños del dinero: "Lo único que les puedo pedir es que generen empleos", les dijo. "No va a haber moches ni extorsiones de funcionarios de mi gobierno; quien quiera invertir no va a te-

ner que pagar un peso".

"Ustedes, el sector empresarial jugarán un papel fundamental, porque estoy convencida que si a ustedes les va bien, claro que a los mexiquenses nos irá mejor, porque queremos un estado de bienestar, en donde todas y todos se beneficien", añadió.

Esas palabras fueron lo más relevante del discurso de Delfina Gómez. Llamó la atención el frío saludo entre Horacio Duarte e Higinio Martínez, representantes del Grupo Texcoco quienes se pelearon por el liderazgo de esa franquicia política y por los afectos de Palacio Nacional y de la "maestra" Delfina Gómez. Aunque después del evento se quedaron platicando un tiempo, fue evidente el hielo que pusieron de por medio cuando se saludaron a la llegada al fraccionamiento Bosque Real Country Club de Huixquilucan, donde se llevó a cabo el desayuno.

Otro apunte interesante de Horacio e Higinio es que la "maestra" Delfina se refirió con el mismo respeto a los dos, aunque el primero será quien tome mayor relevancia en su gabinete, como secretario de

Gobierno, y el segundo su coordinador de Gabinete. La lucha de poderes entre ambos no ha terminado.

De parte de los empresarios estuvieron Max El Mann, de Fibra Uno; el anfitrión, Marcos Salame, creador de Bosque Real; Jorge Melgarejo, de Grupo Omega, y Jorge Alvarez Hoth, de Alcance Financiera. También políticos y directivos como Roberto Campa, Óscar González Yáñez y los mandamases de Huixquilucan: el diputado Enrique Vargas y su esposa Romina Contreras, alcaldesa de la demarcación.

Una de las flamantes funcionarias del gabinete de Delfina Gómez más aplaudida fue la titular de Desarrollo Económico, Laura González Hernández, ex-presidenta del CCE local.

El que se vio muy mal fue el diputado José Antonio García, de Huixquilucan, quien era detractor de Delfina Gómez y hace unos meses pactó su salida del PAN para sumarse a Morena. Ahora se desvive en elogios hacia la "maestra" porque busca, de la mano de Horacio Duarte, ser el próximo alcalde de Huixquilucan.

Posdata

Hablando del gabinete de Delfina Gómez, Andrés Manuel López Beltrán y su grupo político les ganó la partida a los acollados miembros del Grupo Texcoco, y se quedaron finalmente con el control de la que será quizá la dependencia más importante. Con el nombramiento de Paulina Moreno García como secretaria de Finanzas, el hijo del Presidente tendrá el control de recursos anuales que rebasan los 355 mil millones de pesos. ●

Una de las funcionarias más aplaudidas fue la titular de Desarrollo Económico, Laura González Hernández.



Le comenté el plan de rescate financiero que ha presupuestado la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de **Rogelio Ramírez de la O**, por orden del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, a pesar de que continúa siendo mal administrada y, uno de los problemas principales es la falta de pago oportuno a sus proveedores.

Al último reporte de julio de este año, Pemex adeuda unos 13 mil 200 millones de dólares a proveedores y de esos, dice que unos 200 millones de dólares son trabajos en curso que no se han facturado.

Uno de los graves problemas de Pemex, que dirige **Octavio Romero**, es la falta de recursos de inversión suficientes para explorar y potenciar sus asignaciones y, la cada vez menor participación de privados en las tareas de exploración y producción.

Además, aun cuando el apoyo de la SHCP suma cerca del billón de pesos, más lo que viene en el presupuesto de 2024, éste resulta insuficiente para detener y eventualmente revertir el deterioro de la caja de Pemex, pues ha llevado su pasivo con proveedores a niveles no vistos y/o ha propiciado la quiebra de varios de éstos, y los que sobreviven, ya mejor se han ido a trabajar a Brasil donde el pago es oportuno.

Hoy las disputas más sonadas o mediatisadas son de Holcim o Baker Hughes, pero la realidad es que, se comenta que Pemex reconoce poco más de la mitad de los contratos para factura y, el acumulado es mucho mayor del que revela en transparencia.

De acuerdo con los analistas y empresarios que proveen a Pemex, la liquidez que requiere será mayor a la actual porque no puede contar con los recursos destinados a enfrentar los vencimientos de sus bonos (casi 12 mil millones de dólares entre el resto del 2023 y 2024) y, debido a que sus campos petroleros han envejecido y al registrar menores niveles de rentabilidad, requieren mayores niveles de inversión para sostener la producción.

Ante la reducción de sus fuentes de financiamiento y el aumento en el costo de éste,

Pemex ha buscado financiar sus proyectos de exploración y producción de hidrocarburos a través de contratos de prestación de servicios, pero no han sido bancables, porque Pemex no garantiza la fuente de repago vía un fideicomiso y la producción continúa difiriéndose por falta de recursos.

Pemex cuenta con 367 asignaciones, pero sólo 19 asignaciones de producción contribuyen con casi cerca de 70% de la producción de líquidos y gas. De éstas, 14 asignaciones están en aguas someras, es decir, 6% de las asignaciones son el "corazón" de la empresa y representan 52% de producción nacional de líquidos.

Su problema es que no serán bancables mientras no las migre a Contratos de Exploración y Extracción (CEE) sin socio, para que pueda mejorar su balance en forma integral y, al mismo tiempo, reflejar la capacidad de cada campo para que reciba un trato fiscal diferente.



DE FONDOS A FONDO

#Amelaf... De acuerdo con la evaluación de la Amelaf que dirige **Juan de Villafranca**, el presupuesto de medicamentos de 2024, registra un aumento de 18% al situarse en 102 mil millones de pesos. Esto en sí mismo sería noticia, pero cuando se observa la realidad, la preocupación siempre es el subejercicio de los montos asignados, pues en el único año que no se presentaron en esta administración, fue en 2021 por la compra de vacunas para covid-19.

Por cierto, el presidente **López Obrador** ha dicho que el ISSSTE, que dirige **Pedro Zenteno**, tendría presupuesto suficiente para aumentar sus capacidades de atención, pero la realidad es que el presupuesto para 2024, sería 14% menor al que se registró este año, sólo para la compra de medicamentos.

En el caso del IMSS-Bienestar, se lleva casi 70% del gasto presupuestal en medicamentos, el resto va para Fuerzas Armadas y, en menor medida, para Pemex.



Hace algunos días la United Auto Workers Union (UAW) inició una huelga contra los tres grandes productores de automóviles de EU, Ford, General Motors (GM) y Stellantis (el nuevo conglomerado que fusionó a Fiat-Chrysler y al grupo francés PSA que incluía a las marcas Peugeot, Citroen, DS Automobiles, Opel y Vauxhall).

¿Qué es la UAW? Es el sindicato que se fundó en 1935 para representar a los trabajadores de EU de la industria automotriz. La UAW llegó a ser una de las fuerzas políticas más poderosas de EU, llegando a tener hasta 1.5 millones de afiliados en 1979. Hoy, ya no tiene el mismo punch, pero sigue siendo relevante, pues representa alrededor de 400 mil trabajadores y ya no sólo en la industria automotriz (donde aún representa aproximadamente a 150 mil trabajadores en Ford, GM y Stellantis), sino también en otros sectores como hospitales y universidades. Esta huelga es la primera en los 88 años de existencia de este sindicato.

Esta huelga es de tamaño muy limitado, pues sólo involucra tres plantas por el momento, una de GM en Missouri (pickups y vans), una de Ford en Michigan (SUVs y pickups) y una de Stellantis en Ohio (Jeeps y pickups), que en su total sólo implican 13 mil trabajadores. Por el alcance limitado de esta primera fase de la huelga, no se ha sentido un efecto económico importante a nivel macro, pero considerando que estas compañías representan 40% del total de ventas de autos en EU, si la huelga escalara significativamente sí pudiera haber repercusiones muy importantes allá y acá.

¿Cuál es el meollo del asunto? Empecemos por lo fácil de comprender, que son las prestaciones laborales concretas que pide la UAW. El sindicato ha pedido incrementos salariales de 40% prorrateados en cuatro años, lo cual está lejos de lo que han ofrecido las armadoras que es un aumento de 21%, con 10% aplicable de inmediato. La UAW también ha solicitado se reinstale la prestación denominada "COLA" (Cost-of-Living-Adjustment) que busca actualizar ciertas prestaciones (como las aportaciones de seguridad social y otras adicionales) conforme inflación, y cuyo beneficio se había cancelado por las automotrices durante los procesos de

bancarrota y reorganización que aplicaron en la crisis de 2008. Finalmente, la UAW busca que se terminen los escalafones laborales, siendo que la estructura actual prevé que los trabajadores con antigüedad de 2007 o antes ganen 33 dólares la hora, mientras que los que se incorporaron después ganan sólo de 17 dólares por hora.

Pero quizá la batalla más importante de la huelga sea la lucha por obtener algún tipo de seguridad laboral dentro de los procesos de migración de la industria automotriz hacia los vehículos eléctricos. En EU, cada vez hay más voces dentro de los círculos sindicales que señalan que los incentivos aprobados por el gobierno de **Biden** para la transición energética son utilizados por la industria automotriz para migrar trabajos de los estados sindicalizados del norte —mejor pagados— a los estados no sindicalizados del sur —peor pagados—. Así, se estima que los estados del sur de EU han recibido al menos 55% del total de inversión privada en infraestructura para construir vehículos eléctricos; así las nuevas fábricas en el sur incluyen una de Hyundai en Georgia, una de Toyota en Carolina del Norte, una de Tesla en Texas, una de BMW en Carolina del Sur, una de Mercedes-Benz en Alabama, una de GM en Tennessee y una de Ford en Kentucky. Siendo que las plantas en el sur de EU generalmente no son sindicalizadas, se imaginarán que a la UAW no le gusta nada la idea de que sea en esa región donde se generan los nuevos trabajos y menos aún cuando dicha transición está fondeada en gran parte con dinero de impuestos; claramente dentro de las negociaciones se buscará atacar esta tendencia.

En fin, a seguir poniendo atención en qué pasa, pues puede haber impactos importantes para la industria automotriz en México, por un lado, puede haber paro de labores aquí en el corto plazo, pero, por otro lado, puede que nuestro país se vuelva aún más atractivo para nuevas plantas debido a un clima laboral más amigable. Tomarazos en @MrMejiaCosenza.

P'al gordito... cuando anden en Progreso, Yucatán, hay que hacer parada forzosa al CrabsteeP y probar las patas de cangrejo a la mantequilla, de recontrachupetón.



Banamex invierte en app y conciertos para retener clientes

En Banamex tomaron una sabia decisión: invertir en digitalización para mantenerlo atractivo a sus clientes. Y es que bancos como HSBC, Scotiabank, Santander y, desde luego BBVA y Banorte, le quieren quitar clientes en momentos donde Banamex está en proceso de venta. En la app de Banamex ya se podrán hacer operaciones como retirar dinero del cajero automático sin utilizar la tarjeta.

INVIERTE 300 MDD EN APP

Pero no sólo eso, desde luego está la inversión en fondos de inversión, que también puede ser vía digital.

En la modernización digital, Banamex está invirtiendo 300 millones de dólares anuales. Y mantuvo esta inversión.

No es para menos. Tiene 10.4 millones de clientes digitales a junio de 2023, lo cual representa 58% de su clientela. En fin, lo que **Manuel Romo**, director de Banamex, junto con su equipo buscan es sostener el banco con servicios clave para sus clientes, incluso poner atractivos por encima de la competencia.

ALIANZA CON CIE Y CONCIERTOS

Por eso mantendrán, como un tema clave, la preventa en conciertos con las tarjetas Banamex.

Banamex enfatiza la preventa en conciertos mediante su alianza con CIE, encabezada por **Alejandro Soberón**.

Mediante esta alianza seguirán trayendo artistas, como lo hicieron con **Taylor Swift**, quien tuvo cuatro llenos totales en el Foro Sol. O ahora, traerán a **Paul McCartney**, el legendario exBeatle, en su gira Got Back.

Banamex sabe que en las preventas de conciertos no va solo. Por ejemplo, HSBC, dirigido por **Jorge Arce**, también tiene una alianza con CIE, donde ha traído desde Peso Pluma y organizado el Festival Arre.

Sin embargo, en Banamex argumentan que ellos llevan mano con CIE. El caso es que no van solos.

Incluso recordemos que Santander, dirigido por **Felipe**

García, ahora trae los conciertos de **Luis Miguel** por su sistema de recompensas (Unique Rewards), aprovechando que lo soltó CIE y Ticketmaster, y el cantante se presentará en la Arena Ciudad de México.

El mercado de tarjetas de crédito es grande. La Conducesf lo valuó en 3.85 billones de pesos. De ese tamaño es la competencia, y Banamex no quiere quedarse atrás.

SEPARACIÓN DE CITI EN MARCHA, YA SÓLO BANAMEX

Banamex se prepara para su separación de Citi en junio de 2024.

Citi se quedará con la banca de inversión y corporativa, es decir el negocio de casa de bolsa, así como la atención a grandes corporativos y grandes inversionistas, se va con Citi.

Para ello ya compraron lo que era un verdadero cascarón, la licencia de Deutsche. Y el equipo de **Manuel Romo** en Banamex, ya prepara la separación de sistemas, separación contable, para llegando junio de 2024, de verdad poderse dividir.

Incluso, el edificio donde estaría Citi ya se tiene. Estará en Santa Fe. Citi se llevará 40% de los activos de Banamex. Es un golpe fuerte. Pero aún así Banamex se mantendrá con un tamaño atractivo.

Banamex será un banco del tamaño, por ejemplo, de HSBC o Scotiabank. Desde luego, los primeros lugares en tamaño de activos serán BBVA, Banorte, Santander. Pero Banamex estará inmediatamente después. Su venta será a través de la Oferta Pública.

MAL DATO EN SERVICIOS... PREOCUPA

El Inegi dio a conocer una caída en los ingresos por servicios. Al mes de julio, los ingresos de los servicios bajaron 0.56%, poniendo fin al crecimiento que venían experimentando.

Desde luego es un tema de preocupación. La economía mexicana se basa en 40% en los servicios, desde hotelería, restaurantes, espectáculos, museos, servicios logísticos,



Aunque no hay todavía fecha para la oferta pública (IPO) para la venta de Banamex que se pretende realizar en 2025, Citi continúa con la primera fase que es la separación de la banca corporativa y patrimonial que se quedará en Citi y Banamex con la banca de menudeo, empresarial, la afore y, desde luego, el importante acervo cultural.

Será en junio cuando la escisión habrá concluido una vez que se haya terminado el proceso de separación de activos y de personal y se cuenten con todas las autorizaciones correspondientes en un proceso que es largo y complicado, pero que se facilitó después de que a principios de septiembre Citi concretó la licencia de Deutsche Bank, CBM Banco en México.

2024 será también clave para Banamex porque el 2 de junio, el mismo día de las elecciones, cumplirá 140 años en México y desde luego **Manuel Romo**, director general de Citi-Banamex prepara ya los festejos que serán en grande. Además de una mega exposición y conciertos, habrá una campaña en medios ratificando que el Banco Nacional de México es el más longevo del país e informando al público y clientes sobre la escisión.

IPO EN 2025, DEPENDIENDO DEL MERCADO

En cuanto al IPO se mantiene la intención de realizarla en 2025, aunque dependerá de las condiciones de los mercados tanto en México como en Estados Unidos. Entre las definiciones que se adoptarán será el porcentaje del capital que se colocará y que dependerá del apetito del mercado.

Aunque podría colocarse 100% del capital y nombrar un grupo de control, también existe la posibilidad de que se realicen varias ofertas hasta que Citi venda su participación total en México.

En cuanto a Banamex, entre los planes inmediatos está una mayor inversión en

servicios digitales, aunque se descarta la posibilidad que están siguiendo otros bancos de crear bancos 100% digitales.

SIGUEN QUEJAS DE EU VS. MÉXICO

Previo a la inauguración del Segundo Diálogo Pyme-T-MEC, el representante comercial Adjunto de Estados Unidos, **Jayme White**, informó sobre la reunión que sostuvo con **Alejandro Encinas Nájera**, subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía, y reiteró los temas que preocupan al gobierno de Estados Unidos sobre el T-MEC.

Resaltó en primer lugar la falta de transparencia de México sobre las crecientes exportaciones de acero y aluminio procedentes de terceros países y exhortó nuevamente a mejorar el monitoreo sobre las exportaciones a Estados Unidos.

White reiteró también la urgente necesidad para que México responda a la preocupación que ha manifestado Estados Unidos en las consultas energéticas.

Lo que extraña es que a pesar de esta reiterada preocupación, EU sigue sin convocar a un panel arbitral que puede iniciar en cualquier momento porque las negociaciones energéticas concluyeron sin acuerdo desde el año pasado.

En materia agropecuaria, **White** también manifestó su preocupación por el cumplimiento de leyes ambientales relacionadas con la pesca.

Añadió el tema del marco regulatorio para la manufactura de dispositivos médicos y también sobre las condiciones de competencia en el sector de telecomunicaciones.

En este tema hay que recordar que en el presupuesto 2024, pese a la propuesta formal del IFT no se redujo el esquema tarifario para el espectro radioeléctrico, que es uno de los factores que frenan la competencia del sector de telecomunicaciones con el riesgo de que AT&T devuelva su espectro.

Se descarta la posibilidad que están siguiendo otros bancos de crear bancos 100% digitales.



EL CONTADOR

1. Hay varios festejos para cerrar la semana. **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), celebró su cumpleaños con mezcal en mano. Y es que el líder de la máxima cúpula privada estuvo de visita en Oaxaca, donde encabezó la Firma de la Iniciativa Oaxaca, con la presencia del embajador de Estados Unidos, **Ken Salazar**, y del gobernador, **Salomón Jara Cruz**. Esta iniciativa busca promover el desarrollo económico, sostenible e incluyente de la entidad y favorecerse de los proyectos estratégicos del gobierno federal en el sursureste del país. Se sabe que **Cervantes** ha impulsado los proyectos que se realizan en aquella región, con el Pacto Oaxaca.

2. Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, es otra que está de fiesta. Por quinto año consecutivo fue reconocida por la Asociación de Experiencia de Pasajeros de Aerolíneas (APEX), al mando de **Joe Leader**, con la máxima condecoración de cinco estrellas en la categoría de Aerolíneas Globales. El galardón se obtiene basado en la opinión directa de los clientes, sólo para este año más de un millón de viajeros verificaron su voto. **Akbar Al Baker**, director ejecutivo de Qatar Airways, fue premiado por su trayectoria, y entre las aerolíneas mejor reconocidas por los clientes estuvieron Emirates, Japan Airlines, KLM, Qatar Airways, Saudia, Singapore Airlines, Turkish Airlines y Xiamen Airlines.

3. BBVA México, encabezado por **Eduardo Osuna**, busca frenar los fraudes telefónicos con la incorporación a su aplicación móvil del servicio Llamada Segura, que permitirá verificar a sus más de 21 millones de clientes móviles que una comunicación telefónica que está por recibir será del banco. Esto se podrá validar dentro de la app BBVA Mx, en su sección de notificaciones, en donde los clientes podrán revisar el motivo de la llamada y constatar que corresponde a la misma razón que le da el asesor telefónico. Esta funcionalidad busca complementar la comunicación entre el cliente y el banco, ya que cuando el primero quiere ponerse en contacto con el banco puede hacerlo desde la aplicación.

4. Más festejos de fin de semana. Doctoralia, que tiene como director general en México a **Adrián Alcántara**, está celebrando su sexto aniversario en el país y tiene como objetivo mantener un ritmo de crecimiento superior a 50% para los próximos cinco años, así como seguir contribuyendo con la salud de los mexicanos. Esto último porque Doctoralia conecta a doctores con pacientes en línea, permitiendo que más personas tengan acceso a atención médica especializada. De hecho, tiene más de 10 millones de visitas al mes y esto la ubica como la plataforma de salud privada más visitada en México, quedando sólo por debajo de la página del Instituto Mexicano del Seguro Social, que encabeza **Zoé Robledo**.



Necesario elevar nivel

Es fundamental que los legisladores de oposición eleven el nivel de discusión. Es fácil caer en las trampas que plantean algunos miembros de Morena de llevar la discusión al nivel de barras bravas. Los planteamientos que contiene el paquete económico ciertamente han sorprendido a todos los analistas, incluso algunos funcionarios del propio gobierno consideran, cuando nadie los escucha, que terminan generando muchas presiones a la siguiente administración.

Sin embargo, dejar de discutir argumentos y enfrascarse en peleas callejeras sólo conviene al que trata de imponerse.

REMATE DOBLE

Dos muy buenas para BBVA esta semana. El banco dirigido por **Eduardo Osuna** hizo dos anuncios esta semana que tienen mucho valor. El primero está destinado a sus clientes para evitar que sean engañados por gente que se hace pasar como representantes de la institución de crédito. Puso a la disposición de los 21 millones de clientes que tienen su app una señal de aviso.

El banco, adicionalmente, tomó la decisión de suspender cualquier tipo de comunicación por SMS o WA para evitar que haya quienes puedan hacerse pasar por representantes de la institución de crédito. Si BBVA desea comunicarse con ellos le mandan un mensaje en la aplicación o si reciben una llamada que dice ser del banco ahí pueden constatar que, efectivamente sean ellos y no alguien que suplanta la identidad de la institución de crédito.

Podría parecer menor, pero no lo es. Se trata de una manera de autenticar que se está en comunicación con el banco. Adicionalmente, la aplicación tiene la posibilidad de comunicarse directamente con la institución sin pasar por procesos de validación, puesto que ya se tiene claro que es el cliente. Este es un paso que deben seguir las demás instituciones de crédito, puesto que tiende a resolver un problema muy añejo para los usuarios de servicios financieros, pero que parecería que hasta el momento no se habían encontrado soluciones adecuadas.

El segundo es que junto con el Tecnológico de Monterrey y la UNAM se unen a la lucha en contra del sargazo en el Caribe de México. Promoverán proyectos de investigación y desarrollo tecnológico que vayan desde su combate hasta la recuperación de los entornos dañados.

Se seleccionarán diez proyectos y a los tres que tengan mejor valuación se les darán hasta dos millones de pesos y

se evaluarán durante un año. Cumplido este plazo se elegirá al que tenga mejores resultados y se le otorgará un millón de pesos adicional.

REMATE DISLOCADO

Parece que el gobierno se ha dado cuenta que el problema no es que Grupo México o su presidente **Germán Larrea** anuncien que tomarán acciones como detener sus trenes ante la invasión de migrantes a ellos, las cuales no sólo son un peligro para estas personas, sino que además dislocan las cadenas comerciales del país. El Presidente se reunió con gobernadores quienes le hicieron ver que en los últimos días han crecido las oleadas de migrantes y han generado problemas de saturación graves como los que tiene Ciudad Juárez.

El asunto, evidentemente, no se arregla con ofrecimientos equivocados como el de **Francisco Garduño** de utilizar al personal del Instituto Nacional de Migración, de la Guardia Nacional, incluso de policías privadas como se llegó a sugerir.

El gobierno está en deuda no sólo con los migrantes, sino también con las empresas que transportan su mercancía. Tratarlo de limitar a una disputa entre el Presidente y **Germán Larrea** sólo sirve en el muy corto plazo y no atiende una grave tragedia humanitaria que tiene implicaciones de largo plazo.

REMATE COMPLICADO

Se reunieron los número dos de las áreas económicas de Estados Unidos y México, **Jayne White** y **Alejandro Encinas Nájera**. El comunicado de la representación comercial de Estados Unidos refiere sobre preocupaciones en torno a las relaciones comerciales.

Hay quienes dicen que estos comunicados deben tomarse con mucha calma, puesto que mientras lo de México ponen énfasis en lo bonito, los de Estados Unidos y Canadá suelen poner énfasis en lo que se debe trabajar.

REMATE CUESTIONADO

¿Alguien ha visto al presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Francisco Cervantes**? Algunos representantes de la iniciativa privada dicen, en privado, que le pidieron que simple y llanamente terminara con su periodo al frente del organismo de iniciativa privada. Otros más dicen que ni se le extraña. Lo cierto es que la representación de toda la iniciativa privada ha sido muy bien tomada por la Coparmex, presidida por **José Medina Mora**, y en menor medida por la Concamin, encabezada por **José Abugaber**.



Nada escrito

Como es evidente, hay una competencia seria por 2024. No hay, como quisieron hacernos creer muchos hace apenas unas semanas, una ventaja abrumadora por parte del oficialismo, ni nada parecido. Ya hemos comentado que los votos por la oposición (PAN, PRI, PRD, MC) superan los obtenidos por la coalición oficial en el periodo 2021-2023, como lo ha mostrado María Amparo Casar en *Nexos*. Es una muestra muy representativa del país, de forma que partimos de un empate, con una cierta ventaja de la oposición.

Este empate, sin embargo, desaparece cuando uno considera las dos potenciales candidatas presidenciales. De un lado, Claudia Sheinbaum, es una pésima candidata. No dudo que tenga muchas virtu-

des, pero no las que se requieren para una candidatura: no produce emociones, no tiene empatía o carisma, no es buena oradora. Depende por completo de la sombra del caudillo. Éste, que ha tenido mejores momentos, ahora apenas logra mantener la aprobación de sus antecesores en el mismo momento del sexenio. Salvo alguna encuestadora que lo pone 10 o 15 puntos por encima de las demás, sufre el Presidente para llegar a 60% de aprobación. Nada excepcional.

Del otro lado, Xóchitl Gálvez es una excelente candidata para el momento actual. En otra época no lo hubiera sido, pero hoy, en todas las democracias occidentales, se necesita ser considerado externo al sistema político para competir con éxito. Así le ocurre a Xóchitl, que además muestra

carisma propio y capacidad de comunicación. No gusta a todos su estilo, sin duda, pero parece tener lo suficiente para aspirar a superar la mitad de los votos en 2024.

Sin embargo, las elecciones no las gana la mejor candidata. Ganar implica además tener una buena campaña. En eso, Sheinbaum tiene ventaja. Cuenta con el apoyo explícito del Presidente (en contra de la ley, y en contra de lo que él mismo exigió por décadas), con el respaldo de dos decenas de gobernadores y con los amplios recursos del Estado. Gálvez, en cambio, encabeza una coalición que jamás ha participado unida en un proceso similar, en la que, además, hay una presencia ciudadana que no acaba de embonar. Aunque esa coalición representa al menos la misma cantidad de votos que los que ha podido movilizar el Estado, no hay garantía de poderlos mantener si la campaña es inadecuada.

Al respecto, conviene recordar que las campañas rara vez se tratan de éxitos. Lo más frecuente es que una campaña triunfadora sea aquella en la que hay menos errores, y los que ocurren, se saben manejar. Las campañas son una actividad especializada, que requiere profesionales. No se trata de ganar la mesa directiva del salón de prepa, sino de alcanzar el máximo puesto en el país. No hay lugar para aficionados. Así, aunque sea un activo de Xóchitl Gálvez ser percibida como externa a la política, y le convenga aprovecharlo mostrando frescura e

inocencia, sería un error fatal que su campaña fuese así: inocente, amateur, improvisada.

Por la prensa hemos sabido que Sheinbaum no quiere correr ese riesgo, y ha contratado profesionales desde hace tiempo. Su problema no será ese, sino quién encabezará su campaña. ¿Será ella o López Obrador? Las dificultades de Xóchitl coordinando tres partidos y diversos grupos ciudadanos palidece frente al reto de Claudia. Ser la candidata de un tirano es una ventaja, y una desventaja, inmensas.

En estos días se estarán definiendo equipos, pero también candidatos a las nueve gubernaturas. Será un gran termómetro para ver quién manda, del lado de Morena, y qué tanta coordinación hay, del lado del Frente. Ya no será un lecho de rosas para las candidatas, salvo por las espinas. Sufrirán mucho, por nueve meses, y una de ellas seguirá sufriendo por seis años más. La que gane, claro.



Tasas altas por más tiempo

En la reunión de política monetaria de la Reserva Federal, el banco central decidió mantener la tasa de fondos federales sin cambios en un rango de entre 5.25 a 5.50 por ciento, como era ampliamente anticipado. El tono fue restrictivo, con cambios muy limitados en el mismo, solo apuntando que la actividad económica se ha expandido a un ritmo sólido. Adicionalmente, la Reserva Federal publicó nuevos estimados macroeconómicos que fueron revisados al alza para el crecimiento, esperando ahora expansión de 2.1 por ciento, y para el mercado laboral una tasa de desempleo en 3.8 por ciento, menor a la estimación previa, ambos señalando una mucho mejor posición sobre el estado de la economía.

En la gráfica de puntos (*dot plot*) donde los miembros del FOMC (Comité Federal de Mercado Abierto) plasman sus expectativas sobre la tasa de política monetaria para los siguientes años, la mediana mantiene su pronóstico de que la tasa este año alcanzará 5.6 por



ciento, infiriendo un incremento adicional. Además, para el año 2024 aumentó la proyección en medio punto base con una mucha menor dispersión y un claro sesgo al alza. En ese tenor, vale la pena señalar que la probabilidad

de ver incrementos adicionales a la tasa de fondos federales no es menor, y que aún no se ha alcanzado la tasa terminal.

En la conferencia de prensa, Jerome Powell parece justificar la pausa ante el riesgo de “doble cara”. En este sentido, ahondó que buscan evidencia más convincente que han alcanzado un nivel lo suficientemente restrictivo, pero que a medida que se acercan a este nivel, surgen los riesgos de excederse en el apretón monetario, que podría tener implicaciones negativas asumiendo un costo innecesario para la economía; o bien de no alcanzar una postura lo suficientemente restrictiva para que la inflación converja a su objetivo del 2.0 por ciento.

Poco a poco los mercados han recalibrado los movimientos de la Fed incorporando tasas elevadas por más tiempo. Las tasas implícitas en el mercado de futuros han venido modificando la trayectoria esperada tanto para la tasa terminal, como para el inicio de los recortes, lo mismo sucede en las tasas del bono del Tesoro a 10 años, que alcanzan ya 4.5 por ciento. El 80 por ciento de los analistas privados en Estados Unidos, estima que la tasa terminal se ubicará en un rango entre 5.5 y 6 por ciento.

La balanza se encuentra incli-

nada al alza ante una inflación que puede mantenerse elevada, e inclusive acelerarse. Han surgido varios riesgos que pudieran entorpecer la trayectoria de baja que ha dibujado la inflación. El repunte en los precios del petróleo, la huelga del sector automotriz, la posibilidad no muy lejana del cierre de las oficinas del gobierno ante la ausencia de acuerdos en la Cámara de Representantes –lo que implicaría navegar el Titanic con los ojos cerrados–, la aceleración de la economía en el 3T23 como lo señala el indicador adelantado elaborado por la Fed de Atlanta, que estima un crecimiento de 4.9 por ciento, entre los más relevantes.

¿Qué implicaciones tiene para México? De entrada que Banxico no bajará en los siguientes seis meses. Probablemente la pausa prolongada a la que la

Junta de Gobierno se ha referido, se extienda un poco más. Más aún, con el Paquete Económico presentado para el 2024, cuyo incremento en el gasto del gobierno representa un riesgo para la inflación local. Es posible estimar que el dólar, ante la enorme incertidumbre que enfrenta el panorama hacia adelante, se siga fortaleciendo. Ante épocas de volatilidad es probable que veamos *fly to quality*, más aún con estos niveles de tasas de interés. Estos dos implicaciones pueden representar un paradigma para la moneda mexicana, ya que ante la fortaleza del dólar a nivel global por los mayores rendimientos, el peso se pueda debilitar (moderadamente), pero la estancia restrictiva de Banxico por más tiempo pueda parcialmente contrarrestar el apetito por mayores dólares.

“El 80 por ciento de los analistas privados en Estados Unidos, estima que la tasa terminal de la Fed se ubicará en un rango entre 5.5 y 6 por ciento”

“... Banxico no bajará en los siguientes seis meses. Probablemente la pausa prolongada a la que la Junta de Gobierno se ha referido, se extienda un poco más”

“Llevamos financiado en el mercado de valores más de 400 mil millones de pesos. Ha sido un buen año en términos de financiamiento bursátil”



El incierto futuro de la paridad del peso frente al dólar



¿Alguien sabe realmente lo que va a pasar con la cotización del peso frente al dólar? La inquietud respecto **al futuro de la paridad** es una constante, que aparece una y otra vez.

Hace unos cuantos días hablaba con algunos empresarios dedicados a la exportación que, cuando vieron las **estimaciones respecto del tipo de cambio** que estableció la Secretaría de Hacienda, en sus **Criterios Generales de Política Económica 2024**, casi les da el infarto.

Les recuerdo los datos.

Para el **cierre de este año**, la paridad estimada es de **17.30 pesos**. Para el de **2024 de 17.60 pesos**, pero el promedio del próximo año está en 17.10 pesos.

Para que tales metas se cumplan, Hacienda implícitamente está estimando que durante algunos meses la paridad del peso frente al dólar estaría por debajo de los 17 pesos en el 2024.

Ya le hemos comentado en diversas ocasiones que el efecto que causa un dólar tan barato es diverso, según el sector de la economía en el que uno esté.

Los que más padecen **son quienes tienen ingresos en dólares, pero gastan en pesos**.

Un ejemplo de ello son los receptores de remesas.

Remontémonos al año de 2021. Al término de diciembre de ese año, por cada **100 dólares** que las familias recibían se podían obtener **2 mil 53 pesos**.

Al cierre del día de ayer, con una paridad de **17.22** (que incluso refleja una leve depreciación) se obtienen **1 mil 722 pesos**.

Es decir, en **términos nominales** hubo **una pérdida de 16 por ciento** en un año y casi 9 meses.

Suma usted la inflación de ese periodo, del orden de 10.4 por ciento, y entonces **la pérdida real es de casi 23 por ciento**.

El mismo caso que padecen los receptores de remesas lo sufren exportadores cuyos gastos de bienes y servicios para producir ocurren en pesos.

Obviamente, los que viajan frecuentemente al extranjero y tienen ingresos en pesos y pagos en

dólares, están encantados porque son la otra cara de la moneda. Lo mismo que las empresas que importan bienes que pagan en dólares y luego venden en pesos, como muchos minoristas.

¿Cuánto tiempo puede durar esta condición?

Es otra pregunta que se hace con frecuencia.

Un exportador me decía: “si es cosa de aguantar unos meses no hay mayor problema, pero si sigue esta circunstancia otro año, entonces no hay manera de sobrevivir”.

El consenso de los analistas difiere de la estimación de Hacienda.

De acuerdo con la **encuesta de Citibanamex** entre expertos, el consenso espera un tipo de cambio que termine el **2023 en 17.60**, es decir, 30 centavos más que lo previsto por Hacienda.

Pero la gran diferencia radica en la previsión para el **2024**, donde la estimación es de **18.70**, poco más de un peso más caro que lo previsto por la autoridad.

La definición que vimos esta semana por parte de la Reserva Federal anticipa **tasas de interés elevadas por un periodo más prolongado** que lo previsto.

Un análisis publicado ayer por el periódico *The Wall Street Journal* ironizaba y decía “tasas más altas... para siempre”, aludiendo a que la llamada tasa neutral ha cambiado y hoy ya es más elevada que en los últimos años y quizás décadas.

Eso significaría probablemente que el Banco de México también podría dejar las tasas más altas por un tiempo más largo del que muchos creen.

La paridad del peso frente al dólar puede ser afectada por otros factores, como la percepción respecto a los riesgos para la estabilidad financiera o fiscal, o bien la aversión al riesgo en los mercados internacionales.

Pero, si no hubiera cambios sensibles en esos frentes, quizás la perspectiva de **una paridad robusta de nuestra moneda** frente al dólar pudiera ir más allá de la coyuntura y configurarse como algo que puede **durar varios años**, con todas las implicaciones que ello tiene.

Regresaremos a este tema.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local destaca la publicación de las cifras de la inflación a la primera quincena del mes y de la actividad económica; también destacan los índices PMI de EU y Europa.

MÉXICO: En punto de las 6:00 horas, el INEGI publicará las cifras de la inflación a la primera quincena de septiembre, que de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG aumentó 4.48 por ciento anual.

Además, el instituto tiene programada la publicación de su reporte de las empresas constructoras y del indicador global de la actividad económica (IGAE), ambos actualizados con cifras a julio.

ESTADOS UNIDOS: La consultora Markit/S&P Global, dará a conocer los índices preliminares a septiembre de los PMI manufacturero, servicios y el compuesto.

La empresa de servicios petroleros, Baker Hughes, informará el número de las plataformas petroleras activas hasta este 22 de septiembre.

—Eleazar Rodríguez



Los mexicanos somos cada vez más chiapanecos

Tal vez en los negocios Nuevo León o la Ciudad de México muestran el camino, pero en lo concerniente a la identidad nacional, es Chiapas el que crece con más fuerza. Adentrarse en los datos de lo que eso representa muestra una crisis.

El año pasado nacieron 153 mil 082 personas en ese estado fronterizo, casi es el 10 por ciento del total nacional; 89 mil 720 llegaron al mundo en la Ciudad de México y 82 mil 023, en Nuevo León.

Dejemos de lado el levantamiento armado del siglo pasado que nunca terminó. En términos relativos, **en el más pobre de todos los estados es por mucho en donde está naciendo más gente.** También es el principal punto de cruce diario de cientos de inmigrantes no identificados. ¿Qué de malo podría pasar?

El ingreso promedio de un hogar en Chiapas es de apenas 13 mil 300 pesos mensuales, en números cerrados. Ojo, es el ingreso para toda una familia y muchas casas están por debajo de ese número.

Quienes viven en Nuevo León y la Ciudad de México tienen ingre-



Jonathan Ruíz



sos de 29 mil pesos, en números redondos. Solamente les supera Baja California Sur, con 30 mil 400 pesos.

Traten de recordar el nombre de una empresa grande formal en ese estado.

El 67 por ciento de la economía chiapaneca es informal; el porcentaje de la población que no puede adquirir una canasta alimentaria con su ingreso laboral creció al 67 por ciento este año. Dos familias de cada tres no pueden comprar una dieta que les alimente.

De acuerdo con la organización no gubernamental México Cómo Vamos, la productividad cayó este año. Vaya, los chiapanecos trabajan, pero lo que producen tiene poco valor.

Luego, una tragedia que reveló también el Inegi esta semana con sus datos de Estadística de Nacimientos Registrados 2022: **10 mil 915 niñas menores de 17 años dieron a luz el año pasado en esa entidad sureña.** Solo el Estado de México que triplica la población de Chiapas, lo supera con 12 mil 337 en ese rubro.

Un drama: 806 niñas chiapanecas menores de 14 tuvieron un bebé en 2022. No hay un solo estado con un número similar.

Desde Chiapas, desafortunadamente, rara vez surgen buenas noticias.

“De acuerdo con la organización no gubernamental México Cómo Vamos, la productividad cayó este año”

Salvador Camarena, columnista de EL FINANCIERO, ha dado cuenta del drama social que vive la región.

En un texto de junio, publicado por esta casa editorial, hizo una descripción del crecimiento de la inseguridad en la que vive su población y citó a su vez a Luis Hernández, de La Jornada, para abundar en detalles:

“Si la autoridad no extirpa las raíces que generan esas llamadas informativas –sean asesinatos en pleno San Cristóbal de las Casas, desplazamientos en pueblos fronterizos, ataques a comunidades zapatistas, migrantes muertos–, lo único seguro es que la violencia no sólo resurja, sino que aumente.

Por eso es importante enmarcar la denuncia de ayer con información sistematizada como la que aportó el martes Luis Hernández en La Jornada:

‘Chiapas es un polvorín a punto

de estallar’, porque padece ‘una violencia diversa, alimentada por la combinación de conflictos ancestrales y nuevas disputas ligadas a la tierra, el comercio y los narconegocios. A pesar de la presencia del Ejército y la Guardia Nacional, las armas de alto calibre se consiguen con una facilidad asombrosa (...) por todo el estado se multiplican paramilitares, sicarios, grupos de autodefensa (Pantelhó, Altamirano y San Cristóbal). (...) **No es exageración. El polvorín chiapaneco puede estallar en cualquier momento”**’.

La desatención federal complementada por la indolencia de gobernadores dejó a los chiapanecos a la deriva.

Es necesario hacer acopio de algo de optimismo proveniente de la aportación que pueda hacer a la economía el que Palenque albergará la estación central ferroviaria que conectará el Tren Maya con el Corredor Interoceánico y el resto de las vías de trenes en el país.

La única solución real para Chiapas radica en brindar a su gente educación que la involucre en la economía del conocimiento. El adoctrinamiento solo aumentará el ruido de un muy posible estallido social.



Vivir en un viñedo, el plan de esta Fibra

San Miguel de Allende en Guanajuato tendrá la primera reserva residencial *fullness* sostenible de usos mixtos del país en plena región vinícola, creada por una Fibra patrimonial intermediada por el Banco Inmobiliario Mexicano (BIM).

Jorge Carbonell, integrador del proyecto La Santa Vid, detalló a EL FINANCIERO que se trata de un proyecto que podría consolidarse de tres a cinco años, en una extensión de 105 hectáreas a las afueras de la ciudad de San Miguel de Allende, en las que se ubican nueve viñedos que albergan a 40 casas promedio cada uno en 402 lotes de mil metros cuadrados.

“Es un fideicomiso patrimonial, la Fibra está compuesta por dos partes, la idea es que sumen dos partes más. Tiene ahora 17 hectáreas, es un fideicomiso realizado con el BIM, el fideicomiso hoy tiene un valor de armado de mil 500 millones de pesos, a la apertura y la parte de comercialización de lotes en condominios, que son nueve viñedos”, detalló.

El proyecto contará con un área habitacional, viñedos, centro comercial, granja orgá-



“... el fideicomiso hoy tiene un valor de armado de mil 500 mdp, a la apertura y la parte de comercialización de lotes en condominios, que son nueve viñedos”

nica, lagos, un centro ecuestre, instalaciones deportivas y otras amenidades.

La nueva reserva residencial cuenta, además, con la conceptualización del despacho de Inoba Desarrollos by Keller Williams y será Artigas Arquitectos el encargado de la construcción. Además, el proyecto se encuentra en proceso de obtener una certificación ESG y en adelante lograr la certificación EDGE.

“Ahorita estamos saliendo entre 150 dólares el metro cuadrado porque San Miguel de Allende es un lugar internacional, una de las cosas que estamos buscando es la parte de la renta

vacacional. En el caso de la Fibra privada estamos buscando *tickets* de 10 millones de pesos de inversión, necesitamos 35 *tickets* del *capital call*, llevamos colocados cerca de 11 *tickets*. En lo que son los lotes, tenemos comprometidos 170 lotes, de los cuales el costo por metro cuadrado está en 350 dólares”, concluyó.

Piden capacitar a estudiantes mexicanos en uso de IA

La Inteligencia Artificial Generativa desempeñará en la educación un papel fundamental en los próximos tres años y de no

empezar a preparar a los jóvenes para que sepan cuándo y cómo utilizarla, difícilmente se podrán desempeñar en las posiciones laborales que requerirán las empresas e industrias del futuro.

“En México, el 100 por ciento de los líderes empresariales consideran que en los próximos tres años la Inteligencia Artificial va a redefinir la forma en que trabajamos, además de que va a cambiar nuestra vida por completo”, aseguró **Arturo Sánchez**, gerente en México para Noventiq, una empresa especializada en transformación digital.

“Aplicativos como ChatGPT fueron detonante para que los líderes de negocios consideren que esta tecnología va a ser muy relevante, el problema es que muchos de quienes han utilizado ChatGPT lo hacen a manera de juego, es decir, que no le saben sacar el máximo provecho”, añadió Sánchez.

De acuerdo con un estudio realizado por Noventiq, actualmente 32 por ciento de los mexicanos no han utilizado una aplicación de Inteligencia Artificial Generativa como ChatGPT y quienes la han utilizado, mayormente lo hicieron por moda o para conocer su funcionamiento.

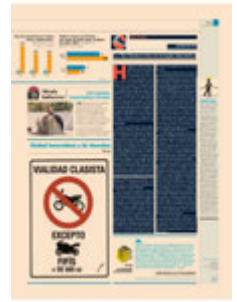
Con lo anterior, la encuesta

arrojó que México y Chile son los países más optimistas en cuanto a la necesidad de que los jóvenes empiecen a utilizar esta tecnología a fin de sacarle el máximo provecho, con el 60 y el 3.3 por ciento, respectivamente.

Sugieren a educadores consultar antes de caer en fraudes

La Secretaría de Educación Pública del Estado de Guerrero (SEG) recomendó a los trabajadores de la dependencia que consulten la plataforma de eNómina, que dirige **Gustavo Boletig**, con la finalidad de dar certeza y seguridad a sus créditos vía nómina y protegerse de posibles fraudes por parte de supuestas financieras prestamistas.

De acuerdo con la dependencia, en el portal de eNómina, los trabajadores del sector educativo pueden conocer las empresas que tienen convenio vigente con esta Secretaría, para promover la adquisición de préstamos, material didáctico y seguros de vida, mediante descuentos vía nómina, que cumplen con las disposiciones específicas que deben observar las entidades federativas para registrar cada nómina, emitidas por la SEP y la SHCP.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

La Tía Pemex está en terapia intensiva

Ha llegado la palabra del año, decían en enero de 2023 en Davos. Policrisis se refería a la coexistencia de varias crisis que se alimentan unas a otras y hacen muy complicada la solución. Pemex vive una policrisis. La deuda lo asfixia. La operación se deteriora: la producción está lejos de las metas que se fijaron en 2019; los accidentes crecen y la productividad sigue por los suelos. Las calificadoras lo ponen en perspectiva negativa y le hacen más caro el acceso a recursos. La administración no tiene respuestas para los problemas. Los planes de la empresa no son creíbles, advierten las calificadoras. La mayor empresa de México enfrenta una crisis gigante con una administración que sigue en la curva de aprendizaje.

Pemex ya no siente lo duro, sino lo tupido. La carta de su director, Octavio Romero Oropeza al Secretario de Hacienda no deja dudas. "La situación es cada vez más crítica y amerita soluciones prontas y expeditas", dice el agrónomo que está a cargo de la petrolera. Se refiere a los problemas con los proveedores: Baker Hughes, la de la Casa Gris, le reclama el pago de facturas vencidas por 308 millones de dólares; Hokchi, una empresa que extrajo gas y petróleo y se lo entregó a Pemex para comercializar, le reclama 187 millones de dólares, más intereses. Más delicado en el cortísimo plazo, quizá, es que Ferromex (de Germán Larrea le ha suspendido el servicio de desalajo de combustóleo de las refiné-

rias de Tula y Salamanca por falta de pago. Es un adeudo de 317 millones de pesos que, en el peor escenario, podría llevar a desabasto de combustible en la región del Bajío.

En la carta, que trascendió esta semana, el Director de Pemex le pide apoyo al Secretario de Hacienda para resolver problemas relacionados con bombas que ya estallaron. No sabemos que contestó Rogelio Ramírez de la O. Tampoco sabemos cómo están valorando en Hacienda los artefactos que están haciendo *tik tok* y podrían estallar en cualquier momento. La deuda que reclaman Baker Hughes, Hokchi y Ferronal es la punta del iceberg de una deuda con proveedores y contratistas que suma 231,000 millones de pesos. Los compromisos financieros de corto plazo suman otro medio billón de pesos.

Estos tienen que pagarse en un plazo menor a un año.

Esta semana también se dio a conocer un informe de la Agencia Internacional de Energía, que resulta demoledor para la narrativa de la supuesta recuperación de Pemex. Dice la AIE que México tendrá una fuerte caída de producción de petróleo en los próximos cinco años. En el 2028 estaremos produciendo alrededor de 1.5 millones de barriles diarios. El descenso, de 25% es el mayor en términos porcentuales entre los países de la OPEP+. Se explica por la caída en la producción de los campos maduros que Pemex ha explotado en los últimos años. Los niveles de inversión que se han hecho en los últimos años son insuficientes para recuperar la produc-

ción, dice la AIE. No olviden que el Gobierno arrancó en 2019 con la promesa/ compromiso de Pemex de lograr una producción de 2.5 millones de barriles diarios.

Las dificultades financieras de Pemex se expresan en el diferencial de tasas que paga la petrolera respecto a la deuda del Gobierno mexicano. Eran 1.2 puntos porcentuales en 2018. La brecha ahora son cinco puntos, según *Bloomberg*. Para una empresa superendeudada, en un contexto global de altas tasas de interés, esto se traduce en un problema que vale miles de millones de dólares.

Lo que está ocurriendo con la producción de petróleo en Pemex no puede usar el estallido de la bomba como metáfora. Piensen ustedes en una hemorragia que va dejando anémico un cuerpo. El gobierno le ha dado a Pemex apoyos equivalentes a 1.3 billones de pesos en lo que va del sexenio. En el presupuesto vendrá otro río de recursos: el Gobierno prevé pagar entre 10 y 11 mil millones de dólares de deuda de Pemex en el 2024. Le dará también alrededor de 465,000 millones de pesos, como presupuesto anual. Para darle oxígeno, le otorgará una reducción de cinco puntos porcentuales a la tasa de derechos que paga por su producción. Habrá apoyos para pagar deuda, pero no crecerán los recursos para producción.

El Gobierno de AMLO empezó con la consigna de hacer Pemex *great again*. No lo consiguió. Se conforma con evitar que el pueblo sabio se entere de que su *Tía Pemex* está en terapia intensiva, en condición delicadísima.



Columna invitada

Vidal Llerenas

Twitter: @vidalllerenas

Los costos del sistema financiero y la competencia

La semana pasada la autoridad de competencia, la COFECE, determinó que existen barreras a la competencia en el mercado de procesamiento de pagos con tarjeta, que se manifiesta en las altas comisiones cobradas en la red de pagos, principalmente porque las cámaras de compensación son propiedad de los bancos. Los bancos, además de tener la propiedad de las cámaras, emiten tarjetas y proveen terminales de puntos de venta. La resolución contiene recomendaciones dirigidas al Banco de México y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, principalmente con el objetivo de reducir las tarifas cobradas por aceptar tarjetas como medio de pago. Se trata de una conclusión esperada, los problemas de competencia afectan a un conjunto de empresas que participan en la red de pagos, comercios, agregadores, emisores de tarjeta de crédito y las nuevas cámaras de compensación que han querido entrar y crecer en el país. Lo que sucede ahora es que las reglas relacionadas al sistema de pago con tarjeta, lo que incluye las condiciones de interconexión entre las cámaras de compensación y el mecanismo para determinar las tarifas de interbancarias, son acordadas por los participantes actuales del sistema, lo que genera ventajas para los incumbentes y desalienta la entrada de competidores. Peor aún, la propiedad facilita comportamientos coordinados, colusión, en ese mercado.

El problema es que las recomendaciones de la COFECE no son de carácter obligatorio, las autoridades regulatorias podrían no cumplirlas. Entre las principales recomendaciones, no vinculantes, al Banxico y CNBV, están establecer con claridad disposiciones que garanticen la interoperabilidad de las redes de pago con tarjeta, regular los límites máximos para las tarifas de Interbancarias, establecer fórmulas para determinar dichas tarifas con un enfoque que privilegie disminuir costos operativos, que permita la comunicación entre las diferentes cámaras de compensación y ayude a mitigar los riesgos de comportamientos anticompetitivos. Si el Banxico regula la determinación de la tarifa interbancaria máxima, esto podría resultar en una disminución de la proporción pagada a los emisores de tarjetas, lo que incentivaría la entrada y crecimiento de más oferentes y a que estos generen productos innovadores enfocados a nuevos sectores. Actualmente, los bancos, que son copropietarios de las cámaras de compensación, benefician a sus propios emisores, lo que desincentiva el desarrollo y la entrada de otros nuevos. Una tarifa de intercambio más baja podría llevar también a una "tasa de descuento" más baja cobrada a los comerciantes, lo que va a fomentar la aceptación de los pagos con tarjeta. Las nuevas medidas regulatorias tendrían que derivar en más cámaras de compensación, para generar compe-

tencia entre redes de pago abiertas, lo que reduciría la posibilidad de colusión entre los bancos copropietarios y mejores condiciones para los participantes del mercado.

Las cámaras de compensación actuales, E-Global y Prosa, tendrán que establecer un programa de cumplimiento de la legislación de competencia y designar a un oficial de cumplimiento para supervisarlos. Sin embargo, no se tomó la medida obligatoria que sería más poderosa, la de desintegrar verticalmente a los bancos y las cámaras de compensación, o sea que los bancos vendieran el 51% de la propiedad de las cámaras.

En esa lógica, abrir la entrada y promover el crecimiento de más participantes en el sistema financiero, como los que se ofrecen por la vía digital, es necesario. Por ejemplo, acelerar la adopción de pagos digitales con herramientas como CoDi y DiMo, así como emitir la regulación pendiente de finanzas con datos abiertos y potenciar figuras como las fintech o los bancos digitales. La verdad es que hoy la regulación las limita, las autoridades no han sido particularmente proactivas en impulsarlas y eso explica que el país tenga un menor desarrollo de servicios financieros digitales en relación, por ejemplo, con el resto de América Latina. Por esa vía, la digital, es posible generar competencia en el sector en el corto plazo, que atienda a sectores de la población ahora sin servicios, sin riesgos para la estabilidad del sistema financiero.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Migración, golpe económico

La migración durante el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** pasó de un fenómeno multitudinario, a una crisis humanitaria y social, y un creciente gasto gubernamental; y, se ha convertido en un fenómeno que afecta a las actividades productivas de México.

Riesgos de incumplimiento de operaciones comerciales internacionales, el impacto económico correspondiente, potencial desabasto y elevación de precios en el mercado nacional y afectación en las cadenas de suministro en diferentes sectores industriales y comerciales, son algunos de los efectos más importantes que ya se registran o están por ocurrir.

En las últimas semanas los migrantes han copado trenes, obligaron a Ferromex a realizar un paro humanitario de 60 unidades para proteger la integración de las personas. Su traspaso en la frontera norte, obligó a las autoridades de Eagle Pass a declarar situación de emergencia.

Los migrantes en México, para su traslado, también han tomado camiones y se mantienen hacinados en centrales camioneras y parques de distintas ciudades.

El impresionante flujo ha derivado en diversos y lamentables casos de accidentes, de vehículos en los que son transportados en condiciones inhumanas.

También son objetivo y víctimas del crimen organizado. El presidente de México les ha advertido que es peli-

groso cruzar el territorio nacional.

Y se han registrado casos de escándalo. Uno de los más terroríficos fue el incendio en un centro del Instituto Nacional de Migración de México en Ciudad Juárez, en el que murieron calcinadas 39 personas y resultaron heridas decenas de personas.

La marea de migrantes que llega y pretende cruzar por México para llegar a EU parece incontenible y continúa creciendo.

El pasado 2022 fue el año con mayor número de detenciones a migrantes que transitaban por México en una situación "irregular": con 444 mil 439 arrestos, un 44% más que el año anterior, de acuerdo con datos de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). México registra cifras récord de migrantes.

A lo largo de los años, hemos visto cómo el discurso cambió radicalmente.

De la invitación que hizo como presidente electo, en octubre del año 2018, Andrés Manuel para que vieran a México y les dijo que les ofrecería visa y trabajo a los migrantes centroamericanos.

Pasó, ya en el ejercicio de su gobierno, a una colaboración estrecha con el gobierno de Estados Unidos para contener en el territorio nacional, los crecientes y extraordinarios flujos migratorios.

Lo cierto es que el flujo de migrantes que buscan cruzar el territorio mexicano sigue creciendo.

Tan solo Ferromex contabiliza alrededor de 4 mil migrantes que ocupan sus patios y buscan viajar en los vagones de sus trenes. La semana en curso ha sido especialmente difícil.

Las fallas en el sistema de aduanas –no reconocidas oficialmente– y el aumento en el flujo de los migrantes ha provocado que al menos 4 mil camiones están varados en Ciudad Juárez.

La revisión de las autoridades de EU se han endurecido y con ello se genera el cuello de botella.

El presidente de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar), **Miguel Ángel Martínez Millán**, reconoció que el cierre temporal del Puente Internacional Córdova-Américas, en Chihuahua, desde el lunes, ha impactado al sector.

Hasta el momento no se ha consolidado la evaluación del daño económico. Cálculos de la Concamin estiman que las pérdidas económicas son cuantiosas porque el comercio México-EU es de mil 240 millones de dólares diarios.

El fenómeno migratorio ya está golpeando a uno de los sectores de mayor importancia en la economía nacional: el del transporte, fundamental para realizar las exportaciones e importaciones nacionales.

El problema amerita una solución integral y de corto plazo porque representa un riesgo muy importante para la economía mexicana justo en el momento en que se busca aprovechar la ventana del nearshoring y atraer inversiones. Al tiempo. *Página 5 de 10*



Hoteles City Express, una compañía de hospedaje para viajeros de negocios en México, dijo que durante agosto registró una ocupación de 57.1% o una caída de 0.3 puntos porcentuales respecto al mismo periodo de 2022.

City Express dijo que durante el octavo mes del año su tarifa promedio tuvo un incremento de 7.1% frente al mismo periodo de 2022, al ubicarse en 1,215 pesos.

La compañía agregó que en julio de este año obtuvo ingresos consolidados por 300.3 millones de pesos, lo cual representó un incremento de 4.9% frente al mismo mes de 2022.

Cydsa, empresa mexicana de productos y especialidades químicas, amplió el plazo de su oferta para llevar a cabo una recompra parcial y anticipada por al menos 100 millones de dólares de un bono en dólares que emitió en 2017, que tiene un cupón de 6.25% y que vence en 2027.

La empresa dijo que el nuevo plazo estará vigente hasta el 5 de octubre a las 5:00 p.m. hora de Nueva York y no hasta el 20 septiembre como había anunciado originalmente.

Cydsa está ofreciendo 905 dólares por cada 1,000 de principal de los bonos que ofrezcan los inversionistas para su recompra, más un pago adicional de 50 dólares por cada 1,000 de principal para quienes acepten la propuesta en una fecha previa al cierre de la transacción.

El magnate estadounidense de los medios, Rupert Murdoch, anunció su retiro y su hijo Lachlan Murdoch asumirá el papel de presidente único de News Corp y seguirá ejerciendo como presidente ejecutivo y director general de Fox. Rupert Murdoch será nombrado presidente emérito.

La noticia llega unos meses después de que Murdoch se viera obligado a dejar de lado un plan para reunificar su imperio mediático a través de la fusión de Fox y News Corp. Los accionistas dejaron de lado esta opción bajo el argumento de que no podrían obtener la valoración completa de la compañía.

Tras su salida a los 92 años, Murdoch, quien tiene una participación mayoritaria en ambas compañías, será nombrado como presidente emérito.

El mercado vio con buenos ojos la noticia, pues las acciones de Fox subieron 3.18% a 32.14 dólares, en Wall Street.



Verde
en serio

Gabriel Quadri
@g_quadri

Democracia, tecnología e inteligencia artificial

El potencial de la tecnología informática, del Big Data y de la inteligencia artificial (IA) para incidir en la democracia y procesos electorales es inquietante, y tiene diversas vertientes. Las cosas deben analizarse con relativa urgencia, en la medida en que el próximo año un buen número de países tendrá procesos electorales definitivos, tales como Estados Unidos, la India, Gran Bretaña, Indonesia, Taiwán, y desde luego, México.

La primera es la propaganda, o, capacidad para manipular a la opinión pública, y producir desinformación. La inteligencia artificial generativa es capaz de crear textos sofisticados, así como imágenes y videos falsos dirigidos a influenciar el ánimo de los electores, a través de una verdadera estrategia de "propaganda robótica". Si bien la desinformación siempre ha sido un problema en las democracias representativas, la tecnología puede multiplicarla y hacerla más persuasiva, y también, dirigirla de manera focalizada o personalizada a distintos grupos de opinión. Aquí, es particularmente importante la veta de los indecisos (los convencidos y militantes difícilmente cambian su voto), en los cuales, la propaganda tecnológica podría tener un fuerte efecto inductor. Sin embargo, al final, todos los partidos en lisa recurrirían a las mismas técnicas, por lo que es posible que los efectos se cancelen unos a otros, y que la resultante final sea casi neutra. La propaganda basada en IA y Big Data igualmente es capaz de promover "burbujas informativas", donde personas y grupos de interés quedan atrapados en información que refuerza sus propios

prejuicios o ideologías preexistentes, lo que provoca endogamia ideológica y contribuye a una mayor polarización en la sociedad. En la segunda, podría hacerse una conjetura o especulación razonable con respecto a la incidencia de la tecnología en los mecanismos de decisión política colectiva, en la cual, se harían irrelevantes las elecciones. Esto va más allá del propio voto electrónico. Si se llega a dar un proceso permanente y creíble de monitoreo de la opinión pública, en encuestas casi continuas, sería posible legitimarlas electoralmente, y obviar de plano los procesos electorales convencionales. Simplemente, cada determinado periodo, cambiarían los poderes de acuerdo a las preferencias detectadas en un momento dado por la inteligencia artificial. Por supuesto, que tendría, en este caso, que existir un mecanismo eficaz para evitar el hackeo del proceso.

La tercera, es el uso de la tecnología para controlar y reprimir la discusión y conversación colectiva, y para orientar el sentimiento y la opinión pública en determinadas direcciones y tópicos, propiamente, como ocurre en los estados totalitarios, donde hay un funcionamiento más o menos extendido de redes sociales. La cuarta, es la propaganda transnacional, donde ejércitos de bots y volúmenes gigantescos de desinformación tendrían la capacidad de influir en los procesos electorales de otros países. El más cercano ejemplo es el de Rusia en favor de Trump, o en favor de **Viktor Orbán** en Hungría, Bolsonaro, López o Lula. Las gigantescas granjas de Bots pueden permitirle a Rusia criar ejércitos de opinión y volúmenes astronómicos de desinformación para beneficiar

a partidos o candidatos favorables, como podría ser el caso de Morena. (Sobre todo, después de la ignominiosa invitación a criminales de guerra rusos al desfile del 16 de septiembre). Tik Tok, por ejemplo, tiene vínculos con el Partido Comunista de China, y podría tratar de influir políticamente en distintos países. De hecho, hoy en día las redes sociales de Taiwán están saturadas desde China en favor del *Kuomintang*. (Que promueve un acercamiento con el régimen de Pekín). Una quinta, es la ruptura de la privacidad, donde la IA y el Big Data pueden abusar de los datos personales de los electores, tanto con fines políticos como comerciales.

Pero no todo debe ser preocupante. La IA y el Big Data también son capaces de facilitar la participación ciudadana al hacer que la información sea más accesible, y al permitir una comunicación más efectiva entre los ciudadanos y sus representantes. También la IA hace factible analizar grandes cantidades de datos sociales, medios, tendencias, temas de interés y sentido de la opinión pública, lo que puede ayudar a los políticos a valorar mejor las necesidades y preocupaciones de sus electores. Lo anterior, además de que la IA hace factible personalizar mensajes y estrategias de campaña para llegar a grupos específicos de interés, lo que haría más eficientes a los procesos electorales. Más aun y paradójicamente, la IA hace posible detectar campañas de desinformación en redes sociales y otros medios, lo que permitiría desactivarlas, y ayudaría a mantener la equidad de los procesos electorales. En

todo caso, la educación digital será esencial para que los ciudadanos puedan discernir tendencias o manipulación en redes sociales, en el contexto de un caudal vertiginoso de información. ¿Se deben regular los algoritmos de inteligencia artificial? Para un país como México, prácticamente ajeno al desarrollo de la AI, la idea es totalmente fantástica. Esto, además de que los algoritmos de IA son sumamente complejos, lo que dificulta su comprensión para reguladores potenciales, y la delimitación de responsabilidades.



Perspectivas con Signum Research

Miguel Cabrera
analista



Análisis de la banca estadounidense

Recientemente, la Corporación Federal de Seguros de Depósito (FDIC por sus siglas en inglés), ha divulgado los datos consolidados de 4,645 bancos comerciales e instituciones de ahorro en uno de los informes más relevante para el sector financiero global.

Los activos totales del sector bancario en Estados Unidos alcanzaron la cifra de 23.5 billones de dólares al cierre del segundo trimestre del 2023, una disminución del 1.1% en comparación con el mismo período del año precedente.

Es notable que un 42.67% del total de los activos está concentrado en solo cuatro instituciones financieras, específicamente JP Morgan Chase, Bank of America, Citigroup y Wells Fargo.

Este dato contrasta significativamente con las otras 4,641 instituciones registradas ante la FDIC, lo que subraya la marcada fragmentación que caracteriza al sector bancario en Estados Unidos.

El sector ha registrado una notable mejora en su utilidad neta, alcanzando un total de 70,772 millones de dólares, lo que representa un incremento del 9.8% interanual. Este desempeño positivo se refleja en el Retorno sobre el Patrimonio (ROE) anualizado para el año 2023, que ha alcanzado un sólido 13.57 por ciento. Este dato denota una expansión de 175 puntos base (p.b.) en relación al segundo trimestre de 2022.

El margen de interés neto se situó en 3.28%, experimentando una contracción de 3 p.b. en comparación con el trimestre anterior, aunque registró un aumento de 48 p.b. en relación con el mismo período de 2022. Esta disminución trimestral se atribuye principalmente al aumento más rápido en el costo de los depósitos en comparación con el rendimiento de los activos rentables.

En cuanto al costo promedio en depósitos, se registró un aumento de 37 p.b. de un trimestre a otro, alcanzando un nivel del 1.79 por ciento. Por otro lado, la tasa promedio de la cartera de crédito experimentó un incremento de 27 p.b. en el mismo período, concluyendo en un nivel del 6.35 por ciento.

Por otro lado, es relevante destacar que las reservas de crédito aumentaron un 3.5% de un trimestre a otro. Como resultado, el coeficiente de cobertura de reservas, que evalúa la relación entre las provisiones y los préstamos a largo plazo en la industria, se encuentra en un nivel del 224.8 por ciento.

Además, es relevante destacar que los gastos distintos a los intereses aumentaron un 5.2% en términos interanuales, mientras que los ingresos no relacionados con intereses experimentaron un incre-

mento más moderado (1.7%), durante el mismo período, alcanzando un total de 78,185 millones de dólares.

En lo que respecta a la cartera de crédito total del sector, esta alcanzó la cifra de 12.29 billones de dólares, experimentando un modesto aumento del 0.70% en comparación con el trimestre anterior. Este incremento se atribuye principalmente a un mayor saldo en tarjetas de crédito, otros préstamos y arrendamientos.

Paralelamente, la cartera vencida total ascendió a 92,991 millones de dólares al cierre del segundo trimestre, un aumento del 0.93% en relación con el trimestre precedente. Esto dio como resultado un índice de morosidad del 0.75%, manteniéndose invariable en comparación con el trimestre anterior.

En cuanto a los depósitos totales, estos concluyeron el semestre en 18.64 billones de dólares, una caída trimestral del 0.53 por ciento. En una perspectiva anual, se observa una reducción del 4.70%, marcando así el quinto trimestre consecutivo en el que se registra una disminución en el total de depósitos del sector.

En resumen, los datos analizados en esta nota ilustran de manera elocuente la complejidad del sector bancario en el contexto de un entorno económico en constante cambio.

En este escenario, los desafíos persistentes para las instituciones financieras radican en encontrar el equilibrio adecuado entre sus ingresos y gastos, así como en gestionar de manera eficaz los riesgos que enfrentan.

Un factor importante para considerar, es que las provisiones tuvieron un aumento significativo interanual de 93.8% y a pesar de que el índice de morosidad (IMOR) se mantuvo estable, este incremento en reservas es considerado como un indicador adelantado de que el IMOR se expandirá.

En caso de que las tasas de interés permanezcan en niveles altos, prevemos una tendencia descendente en las pérdidas no realizadas en inversiones, lo que contribuirá significativamente a la reducción del riesgo de quiebra para los bancos.

En el último trimestre, solo una entidad bancaria regional experimentó la quiebra, mientras que presenciamos la entrada de dos nuevas instituciones y se llevaron a cabo 27 fusiones entre entidades financieras.

Página 9 de 10

Este panorama dinámico y en constante cambio refleja la necesidad imperante en el sector bancario de consolidarse y adaptarse ágilmente ante las fluctuaciones del mercado en un entorno incierto.



Competencia y mercados

Francisco Javier Núñez Melgoza*
@javiernunezmel

EUA vs Google, ¿se impondrá un nuevo paradigma?

El Departamento de Justicia de los EUA (DOJ), acompañado por un grupo significativo de procuradorías estatales, ha formulado una acusación en contra de Google, por el pago de cantidades extraordinarias por establecerse como el motor de búsqueda preferido de algunos fabricantes de dispositivos. Por ejemplo, Apple y Samsung habrían recibido pagos anuales por 20 mil y 3.5 miles de millones de dólares respectivamente por este concepto.

Las autoridades de competencia de ese país históricamente han tratado de intervenir en los mercados de rápido desarrollo tecnológico, con resultados diversos. Por ejemplo, en 1956 hubo un acuerdo entre el DOJ y la empresa ATT, que era prácticamente un monopolio en la provisión de servicios de telecomunicaciones. Como resultado del acuerdo, la empresa liberó, a través de los laboratorios Bell, casi 8,000 patentes para el uso por parte de competidores y estableció condiciones para acceso futuro a nuevas patentes mediante el pago de regalías razonables. Sin embargo, prohibió a ATT participar en negocios distintos a las telecomunicaciones, lo que obstaculizó el rápido desarrollo de la computación.

En 1969, el DOJ inició una investigación contra IBM, a quien acusó de monopolizar el mercado de computadoras digitales de propósito general. 13 años después, el asunto fue desestimado, por considerarse

que no había méritos.

En 1984, concluyó el proceso de separación de ATT en 8 empresas de telefonía distintas, que fue convenido con las autoridades. Las opiniones respecto de los resultados de esta acción son diversas. Algunos analistas consideran que la ruptura permitió un abaratamiento de los servicios telefónicos de larga distancia; para otros, la decisión habría postergado la disponibilidad de servicios de internet de alta velocidad.

El antecedente más reciente es el caso Microsoft, concluido en 2001. La empresa fue acusada por el DOJ de intento de monopolizar los mercados de sistemas operativos y navegadores de internet, mediante diversas conductas, de las cuales las principales fueron la inclusión del navegador Explorer de manera gratuita en Windows y la existencia de acuerdos con productores de computadoras y proveedores de internet. De acuerdo con la autoridad, la empresa habría tratado de desplazar al navegador Netscape, como un intento de impedir el desarrollo de nuevas aplicaciones que pudieran amenazar su posición en los mercados de sistemas operativos y aplicaciones.

El juez encargado del caso determinó la separación de Microsoft en dos empresas: una dedicada al diseño de sistemas operativos y otra dedicada a las aplicaciones. Sin embargo, la decisión no se llevó a cabo, pues resultaba evidente que probablemente habría significado un costo

elevado e innecesario, que habría conllevado a una afectación significativa de los usuarios y habría comprometido la calidad y funcionalidad de los productos. Después de una negociación, fueron aceptados diversos compromisos presentados por la empresa para facilitar la operación de otras empresas.

El nuevo caso se presenta en un contexto de alta agitación, por el cuestionamiento sobre la efectividad de la política antimonopolios y el marco analítico en que se fundamenta y por la creciente preocupación por la expansión de las plataformas digitales.

El caso podría ser el más relevante en la historia del antitrust, porque que podría conducir a la separación estructural de Google, que podría ser la primera de una serie de intervenciones contra empresas como Amazon, Meta, Apple y el mismo Microsoft. El éxito del DOJ dependerá de su capacidad para vencer a los juzgadores, quienes deciden con base en precedentes doctrinales. Sin embargo, aunque el DOJ no logre su propósito, su acción modificará la forma en que las empresas digitales diseñan sus planes de negocios, establecen estrategias comerciales y desarrollan innovaciones. ¿Habrán beneficios para los consumidores? Es probable que no, dado que las autoridades de competencia actuales de los EUA muestran poco interés en los principios analíticos que anteponen la cuantificación del impacto en el bienestar de estos.



MÉXICO SA

Migración, bomba de tiempo // ONU: discursos sin resultados // Estados Unidos: novela rosa

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A QUÍ, ALLÁ Y acullá, el galopante problema de la migración está en boca de todos, pero ni por aproximación los gobiernos y organismos internacionales involucrados toman decisiones concretas que contribuyan a solucionarlo. Todo el mundo habla de esta delicada situación –tantos en países expulsores como receptores–, pero más allá de los discursos nadie mueve un dedo para resolver de fondo esta crisis humanitaria que desde hace mucho se convirtió en una bomba de tiempo.

MÁS ALLÁ DE la represión –la poco inteligente respuesta inmediata de las naciones receptoras que sólo provoca que permanentemente crezca la dimensión del problema–, lo cierto es que no hay forma de detener el flujo migratorio, producto de recurrentes crisis económicas, miseria, concentración del ingreso y la riqueza, desempleo galopante, desplome del poder adquisitivo, falta de oportunidades y tantas otras causas. Salvo contadísimas excepciones, nadie abandona su tierra natal por gusto; lo hace por necesidad.

EN EL CASO de la migración hacia Estados Unidos (que ahora debe afrontar las consecuencias de su propagandística novela rosa del *american way of life*), su gobierno no ha hecho más que proceder de forma salvaje: construye muros, despliega boyas con navajas en la frontera con México, incrementa el número de policías fronterizos, aprueba más y más leyes punitivas en contra de los “invasores”, reprime, margina, encarcela, expulsa y viola los derechos humanos de quienes pretenden encontrar la vida en esa nación.

POR EL LADO mexicano, desde hace décadas el gobierno en turno vive en el sempiterno sueño de que algún día –quién sabe cuándo, pero “sucederá”– firmará un gran acuerdo migratorio con su arrepentido vecino del norte, por medio del cual se erradicará el racismo, la discriminación, la persecución, la permanente violación de los derechos humanos y la xenofobia anglosajona, y así todos serán felices.

MILES Y MILES de migrantes nacionales y foráneos recorren miles de kilómetros en condiciones inhumanas y cotidianamente se juegan el pellejo en su intento de llegar a Estados Unidos, y si bien no todos lo logran (la primera vez) el oleaje crece año tras año. Más allá del ancestral desplazamiento de nuestros propios paisanos, México se convirtió en la antesala, en el patio de espera

de ese ejército que no cesa en su empeño de realizar su “sueño”.

LO MISMO SUCEDE en otras latitudes, ante la mirada impávida de los organismos internacionales –especialmente la Organización de Naciones Unidas, ONU– que no pasan del discurso –repetitivo y ramplón–, la creación de “comisiones” para “resolver el problema” y la aprobación de un “pacto mundial para una migración segura, ordenada y regular” (firmado por 164 países en 2018) que ni siquiera trascendió la presentación del documento original.

LA PROPIA ONU reconoce la ola imparable, el acelerado crecimiento de las corrientes migratorias en el mundo: sólo en lo que va del presente siglo, el número de migrantes en el planeta creció de 174 millones en 2000 a 281 millones en 2020. A ese ritmo, se estima que en 2023 ese universo supera 310 millones de personas. De hecho, desde la firma (2018) de aquel “pacto mundial” alrededor de 50 millones de migrantes se sumaron al inventario, y los discursos no cejan.

TAMBIÉN ES RELEVANTE el beneficio económico para los países expulsores: de 2000 a 2020, el monto de las remesas enviadas por sus migrantes (México incluido) se incrementó cerca de 500 por ciento, al pasar de 126 mil millones de dólares en el primero de los años citados a 702 mil millones en el segundo, de acuerdo con las cifras de la ONU.

EN 1951 LA ONU creó la Organización Internacional para las Migraciones, con el fin de “cerciorarse que la migración se gestiona de forma ordenada y humana (...) y ayudar a encontrar soluciones prácticas a los problemas migratorios”. Setenta y dos años después, el problema está desbordado y presenta una situación explosiva.

Las rebanadas del pastel

¿PARA QUÉ COMPARECER en la Cámara de Diputados si sus furibundos inquilinos hacen caso omiso del funcionario citado y toman el recinto parlamentario como si fuera palenque electorero?... La buena, que Cuauhtémoc Blanco seguirá haciendo lo mismo (léase nada a favor de los morelenses), pero sin posibilidad alguna para la CD-MX; la mala, que al perdedor de perdedores Ricardo Monreal no le bastó Sandra Cuevas, porque ahora está listo para imponer a su hija Catalina al frente de la alcaldía Cuauhtémoc, de formación itamita, dice que “sanar es empoderar”. ¡Ole!

Fecha: 22/09/2023

Columnas Económicas

Página: 23

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 406

Costo: 36,901

2 / 2

Carlos Fernández Vega



Migrantes cruzan el río Bravo hacia Estados Unidos, en Eagle Pass, Texas. Foto Ap



ECONOMÍA MORAL

Pobreza en México por entidad federativa, 2022, según Evalúa CDMX y Coneval

JULIO BOLTVINIK

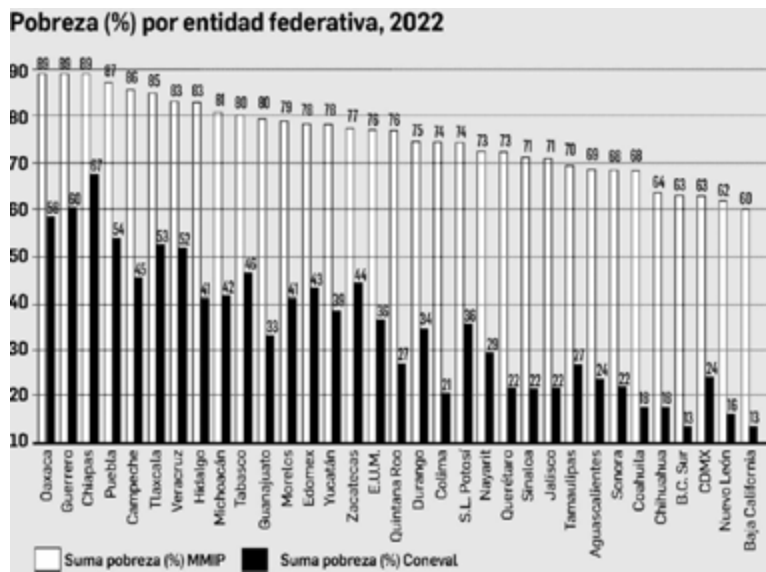
CONTINUÓ ANALIZANDO LA pobreza reciente en México. Hoy analizo la pobreza por entidad federativa (EF) en 2022, poniendo énfasis en dos cuestiones: la gigantesca desigualdad existente entre EF y los fuertes contrastes entre los resultados del Coneval (*Con*) y del Evalúa CDMX (*Eval*). Las barras altas representan el porcentaje de pobreza (P) por EF en 2022 según el *Eval* y las barras más bajas la misma variable según el *Con*. Tanto en *Con* como en *Eval*, las diferencias entre EF son enormes. En la gráfica se han ordenado las EF de izquierda a derecha de más a menos porcentaje de P según *Eval*. La P varía desde 89 por ciento en las tres entidades más pobres (Oaxaca, Guerrero y Chiapas) hasta 60 por ciento en la menos pobre, Baja California. Un rango de casi 30 puntos porcentuales (pp) (29). Pero el rango de variación es mucho más alto en la P *Con*: desde 67 por ciento en Chis, hasta 13 por ciento en BCS y BC, un rango de 54 pp., 1.9 veces mayor que el de P *Eval*. Si en *Eval* parecería que hablamos de tres países (con P en los 80, 70, y 60), en *Con* parecen 6 países, con pobrezas menores de 20, en los 20, 30, 40, 50 y 60. Mientras en *Eval* todas las EF tienen pobrezas de 60 por ciento o más, en *Con* son sólo seis las que tienen 50 por ciento o más y sólo dos las que tienen 60 o más. En entregas anteriores ya había quedado claro que el porcentaje de P a nivel nacional (EUM en la gráfica) es más del doble (2.1 veces) para el *Eval* que para el *Con*: 76 vs. 36 por ciento. Este cociente por EF varía desde BCS y BC donde alcanza sus máximos: 4.8 (63%/13%) y 4.6 veces (60/13), hasta Chiapas, Guerrero y Oaxaca, donde llega a sus mínimos (1.3, 1.5 y 1.5). Aparte de las dos EF con valores superiores a 4, hay ocho EF con valores de 3 y fracción. Son 10 EF con cociente de 3 o más que desacreditan la comparabilidad de los datos. Parecería que no podrían estar midiendo el mismo fenómeno. Como lo he mostrado en entregas anteriores, esto se explica por las enormes deficiencias del método de *Con*, que se agravan en EF con niveles de P más bajos, puesto que el método oficial federal sólo identifica las carencias más agudas y el criterio intersección que aplica reduce enormemente P, pues excluye vulnerables.

EL MÉTODO DEL *Con*, justo por lo que acabo de señalar, ordena las EF de manera diferente que el del *Eval*, como se aprecia en los altibajos de sus barras. Chiapas es la EF en la que según

el método del *Eval* hay más pobreza extrema (PE) seguida de Oaxaca y Guerrero (esto no se muestra en la gráfica). En ese mismo orden se ubican estas tres EF en P *Con*. En el otro extremo, las EF con menores PE en el *Eval* son BC, BCS y Nuevo León, mismas que ocupan los lugares más bajos en P del *Con*. En cambio la CDMX, que está en tercer lugar en *Eval* con menos P (rango 31), se sitúa en el rango 22 del *Con*, en peor situación que 11 EF. Otra vez el predictor es la posición que la CDMX tiene en PE con la metodología del *Eval*. La CDMX registró 14.7 por ciento de su población en PE en *Eval*, contra sólo 7.6 de BC y 9.1 por ciento de BCS, situándose como la novena EF mejor situada en PE y no en el tercer mejor lugar que ocupa en P. Esta evidencia reitera que la P del *Con* refleja más la PE que la P del *Eval*. Otro ejemplo que muestra lo mismo es Guanajuato, tiene 33 por ciento de P *Con*, menos que el promedio nacional, 36 por ciento, y está por debajo del nivel de P *Con* que siete EF que están a su derecha en la gráfica, lo cual significa que tienen un porcentaje de P *Eval* más bajo. En PE en el *Eval* (no se muestra en la gráfica) Guanajuato tiene un nivel (24 por ciento) más bajo que cinco EF que están a su derecha, es decir, con menos P *Eval*, prediciendo lo antes descrito en P *Con*. Otra manera de ver la cercanía entre PE del *Eval* y P del *Con*, es viendo los rangos de ambos. O *Con*, ya habíamos visto, tiene un rango de 54 pp, desde 13 hasta 67 por ciento. La PE del *Eval* varía desde 7.6 por ciento en BC hasta 53.9 por ciento en Chiapas, un rango de 46.3 por ciento mucho más cercanos (8 pp) que los rangos de P de ambos métodos (una diferencia de 15 pp). También calculé el Coeficiente R^2 (coeficiente de determinación) de los rangos de las EF de P *Eval* y P *Con* (que resultó de 0.865) y de PE *Eval* y P *Con* que resultó más alto (0.940), comprobando la hipótesis que P *Con* es más cercano a PE *Eval* que a P *Eval*. En el mejor de los casos, el Coneval mide la pobreza extrema.

¡FELICIDADES A TODO el equipo y colaboradores de *La Jornada*! ¡Hemos cumplido 39 años! ¡Muchos más años de vida! El lunes pasado (18 de septiembre) se cumplieron 55 años (1968-2023) de la invasión del "glorioso Ejército Mexicano" a Ciudad Universitaria. Fui arrestado y encarcelado en Lecumberri hasta el 27 de octubre, día de la clausura de los Juegos Olímpicos. Estuve libre bajo fianza hasta mediados de 1971, cuando se decretó la amnistía a los presos políticos del 68.

julio.boltvinik@gmail.com.mx
www.julioboltvinik.org





DINERO

Pierde impulso Xóchitl // No le favorece el apoyo de PRI, PAN y PRD // Atrapada en denuncias de corrupción

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

@LuisPre47684353 / Tlaquepaque

Y A TRANSCURRIÓ MÁS de un mes desde el destape de Xóchitl Gálvez, la **VIRTUAL** candidata a la Presidencia de la República del Frente Amplio, integrado por el PAN, el PRI y el PRD, y no crece el apoyo ciudadano. En el sondeo de esta semana preguntamos en redes sociales por qué se está apagando el impulso inicial.

Metodología

VOTARON 2 MIL 626 personas. Participaron en Twitter, 645; en El Foro México, 668; en Facebook, mil 180; en Instagram, 33, y en Threads, 100. El sondeo fue distribuido por redes sociales a través de un enlace de SurveyMonkey y por medio de la función "Encuesta" de la plataforma Facebook. Pueden votar todos, desde México o el extranjero, cualquiera que sea su partido político o ideología. No hacemos llamadas telefónicas ni hacemos visitas domiciliarias. Los participantes, además de votar, pueden expresar su opinión. Los organizadores no votamos y los resultados no reflejan necesariamente nuestra opinión.

Twitter

ESA SEÑORA ES un híbrido de Peña Nieto y Fox. Es una burla para los mexicanos que nos quieran volver a vender el sistema neoliberal que tanto daño ha causado.

@Anae_og / CDMX

APARTE QUIERE ENTREGAR Pemex a los extranjeros, no le creo su historia de que vendiendo gelatinas se haya hecho empresaria.

CÓMO CREER EN una mujer que tiene fotos vulgares, se benefició de contratos en su administración, no sabe sacar porcentajes, vende 600 gelatinas en tres horas y es la versión femenina del chasquido de Vicente Fox. Ahora con su *casa roja* no sabe qué contestar y mejor mete amparos para que no estén hablando de eso; en conclusión, superó la versión fraudulenta de sus antiguos colegas. Saludos.

@reythor60 / Monterrey

TODAS LAS OPCIONES son válidas, esa señora es títere del tipo X y sólo obedece a los intereses de los corruptos conservadores que quieren recuperar sus privilegios.

@veronicalomeli / Tijuana

El Foro México

NI CRECE NI crecerá, sólo es una simulación mediática, la inflaron en redes y medios, pero en la mayor parte de nuestro país ni la conocen.

Romeo González Playas / Oaxaca de Juárez

TODAS LAS PREGUNTAS que hace esta encuesta la describen perfectamente: es una persona impuesta por Claudio X, es corrupta, quiere quitar sus apoyos a las personas, apadrinada por los partidos que han sangrado, corrompido y destruido a nuestro país, PAN, PRI y PRD. Y aparte, sin un proyecto de nación, sin empatía por la gente, más bien la utiliza, cínica, mal hablada y poco inteligente.

Guadalupe Carrillo / Naucalpan

NO FUE ELEGIDA, la impuso la cúpula, no hay apoyo popular, empezó mal y terminará peor...

Javier Montiel Maldonado / Puebla

Facebook

NO SÓLO FUE impuesta por un grupo de oligarcas, sino que va a tener que devolver favores a esos mismos que la impusieron.

Laura Luque / CDMX

ALGUIEN QUE REPRESENTA lo peor de la política mexicana y los grupos oligárquicos no es interesante para defender los derechos de la mayoría de la población y plantear una buena administración y política pública para resolver los problemas más importantes del país.

Gerardo Téllez / Puebla

APARTE DE QUE fue puesta por los partidos corruptos PRI, PRD y PAN, sus escándalos de corrupción no la dejan avanzar. Ya tiene una mala imagen y reputación ante el pueblo mexicano.

Marcos Aguilar / Chetumal

Instagram

XÓCHITL ES UN personaje de lo más cínico que se ha visto en la política reciente. La corrupción le viene de siempre. Representa lo peor del PRI y del PAN.

María Teresa García Valiente / Pachuca

CADA VEZ SALEN más escándalos de corrupción, contratos durante su gestión de alcaldesa de la Miguel Hidalgo, los conflictos de interés. Y también fué impuesta por la oligarquía y partidos políticos del *Prianrd*.

Amori Paz / CDMX

Threads

ES UNA BURBUJA que subieron los medios sin contenido sustancial.

Marisela Gutiérrez / San Miguel de Allende

ES PRODUCTO DE la imposición, ¡ni siquiera completaron su proceso!

Antonio Navarro / Toluca

Twitter: @galvanochoa

Facebook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

A un mes de su designación como candidata del Frente Amplio, Xóchitl Gálvez no crece en apoyo ciudadano. ¿Por qué?



**SPLIT FINANCIERO****REFORMA A LAS COOPERATIVAS DE AHORRO Y PRÉSTAMO**

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@l

La Comisión de Economía Social y Fomento del Cooperativismo de la Cámara de Diputados aprobó una reforma al párrafo tercero del artículo 15 Bis de la Ley para Regular las Actividades de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo para establecer un plazo no mayor a 90 días para la liquidación y disolución de este tipo de empresas.

El tema es interesante porque en México han existido y existen sociedades que afirman estar legalmente construidas con todo el cumplimiento de la ley y finalmente resultan en un dolor de cabeza para la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Un caso reciente es de la Sociedad Cooperativa de Ahorro y Préstamo (Socap) Manxico, que a decir de la autoridad no cumplía con lo necesario para seguir operando. Esta que presumía sucursales en el estado de Tamaulipas, recibió la estocada del Fideicomiso Fondo de Supervisión Auxiliar de Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo y de Protección a sus Ahorradores (Focoop), retirándole su autorización para operar.

Estos cambios, recientemente aprobados por esta comisión de la cámara baja, no recibieron el espaldarazo total, pero aún con todo pasará al pleno de la Cámara de Diputados para su análisis y eventual aprobación. Van puntualmente, no sólo por la publicidad engañosa, sino por eficiencia en los trámites de registro en la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), el registro puntual de prestadores de estos servicios que irá ligada a autoridades del sector e instituciones financieras. Pero lo que llamará más la atención es que se planea que deban ser liquidadas de manera eficiente, es decir, se catalogarán niveles de estas donde la idea es que no más allá de 90 vivan su liquidación. No hace mucho la CNBV empujó el tema de trabajar en los procesos de apertura de cuenta de forma

remota de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo (Socaps), donde afirma que esto reducirá la incidencia de fraudes y contribuirán a una mayor confianza en estas entidades.

El planteamiento no es malo, incluso es interesante, pero la regulación merece revisión y fortaleza en su aplicación, porque del lado del impulso de iniciativas para fortalecer este sector hay muchas. Y ahí está la de inclusión social y financiera, de las Socaps en México, que representadas por la Confederación de Cooperativas de Ahorro y Préstamo de México (Concamex) y el Instituto Nacional de la Economía Social (Inaes), han aprobado este camino de la mano también del Programa de Naciones Unidas por el Desarrollo (PNUD), organismo de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para desarrollar el programa de Financiamiento Cooperativo para la Sostenibilidad, que tiene por objetivo reducir la pobreza, el hambre, la discriminación contra las mujeres y niñas, entre otros objetivos que contribuyen al Desarrollo Sostenible (ODS).

Y aunque sólo se enfoca esta reforma al párrafo tercero del artículo 15 Bis de la Ley para Regular las Actividades de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo, es de puntual interés porque es una oportunidad de voltear ver su operación y donde se deben apretar las turcas para que no haya sorpresas futuras. Así que deberá quedar solucionada la problemática del que el Comité de Supervisión Auxiliar no publica de manera constante la información relativa al listado de las sociedades cooperativas

clasificadas en la categoría D, por lo que dicho sector nunca tiene la certeza de si sus sociedades ya cumplen con la clasificación antes mencionada, ya que el tiempo en que se puede publicar dicha información puede variar de meses a años, donde además no se cuenta con un plazo para que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores notifique al Comité de Supervisión Auxiliar la cancelación del registro de las sociedades correspondientes, nuevamente encontrando dilación en los procesos de publicación de dicha información que entorpece en los demás trámites realizados a futuro por las cooperativas.

Schneider invierte. Schneider Electric invertirá 40 millones de dólares en el estado de Nuevo León para lo que resta del 2023 y durante 2024 para diferentes proyectos enfocados a innovación y desarrollo. El décimo aniversario de su Centro de Desarrollo e Innovación Monterrey fue el escenario para que se hiciera este anuncio, que lo considera ya una expansión en infraestructura dentro de dicho centro, ubicado en el Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT). Este Centro de Innovación se instaló en dicho parque en 2013 y desde ese momento se ha invertido más de 14 millones de dólares para hacer de estas instalaciones una de las mejores en su clase.

Voz en off. Ya está en marcha en Campeche, Quintana Roo, la convención de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom), que hoy preside Enri-

que Presburger; lo acompañan en esto la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, Banco de México, así como de Grupo Bolsa Mexicana de Valores y la Bolsa Insti-

tucional de Valores. El reto por supuesto, es fortalecer su negocio y los temas de liquidez a partir de la desconfianza generada por casos de *default*.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

AUDITORÍA EN LOS BUEYES DE MI COMPADRE

POR MAURICIO FLORES

Si hacer mucho ruido, como suelen darse cambios sustanciales, el lunes pasado se publicó, en el *Diario Oficial de la Federación*, el acuerdo firmado por el secretario de la Función Pública, Roberto Salcedo, para reorganizar y centralizar en unas cuantas manos las tareas de los Órganos Internos de Control (OIC) que, de común, revisaban la ejecución del gasto e inversión pública conforme a las leyes existentes a fin de evitar que funcionarios y asociados privados le “metan la mano a la canasta”. La corrupción en el sector público está lejos de estar desterrada..., y parece que con esta concentración se permite, según convenga.

En términos generales, se puede aseverar que la reforma administrativa de la Función Pública concentra las funciones de 204 OIC en 62 de ellos, suprimiendo, reformando y tomando como auxiliares de 5 órganos especializados a los que actualmente se desempeñan en los ramos administrativos de Gobernación, Relaciones Exteriores, Seguridad y Protección Ciudadana, Hacienda, Bienestar, Medio Ambiente y Recursos Naturales, Energía, Economía, Agricultura y Desarrollo Rural, Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, Educación Pública, Salud, Trabajo y Prevención Social, Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, Cultura y Turismo.

Dicha reestructuración no significa que se suspenderán las acciones de control y vigilancia en las dependencias de Gobierno (que para el año que viene tendrían un gasto histórico de 9.07 billones de pesos, según ha solicitado Andrés Manuel López Obrador), sino que ahora estarán bajo el control de un grupo de notables que decidirán qué acciones aplican en lo que corresponde a control interno, fiscalización, contrataciones públicas, que-

jas-denuncias-investigación y en fincar responsabilidades.

En otras palabras, se trata de un esquema centralizado que intentará “poner en orden” y, de pasada “limpiar”, los tiraderos presupuestales que deje el actual Gobierno y que rebotarán en la Auditoría Superior de la Federación..., que en 2025 ya no tendrá al frente al muy condescendiente David Colmenares y cuya composición se modificará en la magnitud en que se cambie la correlación de fuerzas partidistas tras las elecciones del 2024.

La centralización ordenada por la Función Pública, entonces, parece tener por objetivos los de a) controlar los hallazgos entre unos cuantos funcionarios selectos; b) sacar de las revisiones a muchos OIC y limitar su campo de decisión independientemente de la evidencia existente; y c) decidir qué se hace con los hallazgos encontrados en las auditorías, y pondrán a su leal saber corregir, ocultar o denunciar.

Muchos funcionarios de este sexenio podrán dormir ya tranquilos, pues la justicia caerá sobre los bueyes (y güeyes) de mis compadres.

Aeroméxico, Star Five for Five. Y por quinto año consecutivo, Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa, obtuvo el galardón de las aerolíneas globales que ofrecen la mejor experiencia a sus pasajeros: la Airline Passenger Experience Association (APEX), que encabeza Joe Leader, y la International Flight Services Association (IFSA) premieron a las mejores aerolíneas con más de un millón de vuelos, entre las que están Qatar Airways, KLM, Saudi, Singapore Airways, Air Canada, Korea Airlines, Delta y United.

Peeeeero..., en la esquina de enfrente, las aerolíneas con peor experiencia, según opinión de los viajeros: Volaris, Vueling, WestJet, Ryanair, Wizz Air, Viva Aerobus, Flydubai, Jetstar, Lion Air y Wings Air.

Así las cosas.

No para proveedores, sí para blindadas. Vaya asunto acaba de montar la bancada del PRI en el Senado, que coordina Rubén Moreira: solicitó a Octavio Ornela, director de Pemex, enviar a la brevedad a esa soberanía un informe respecto al arrendamiento de 35 camionetas blindadas me-

diante adjudicación directa por un monto de 832 millones de pesos.

Mientras que para los proveedores de la petrolera no hay dinero suficiente para cubrir adeudos, sí hay para vehículos obtenidos por *leasing* que suma casi 24 millo-

nes de pesos por unidad..., y en momentos en que la deuda financiera de la paraestatal está presionando las finanzas públicas y la misma calificación de riesgo-país.

El informe solicitado por los priistas debe detallar el criterio que se utilizó para

determinar la necesidad de contratar tales unidades, así como las especificaciones del contrato, a fin de que justifiquen la adjudicación directa en lugar de una licitación pública conforme a las opciones ofrecidas en mercado competitivo de costo-beneficio.



POR ARTURO DAMM ARNAL

Leemos, en el artículo 28 constitucional, que el Estado, “tendrá un banco central, que será autónomo en el ejercicio de sus funciones y en su administración”, y que “ninguna autoridad podrá ordenar al banco conceder financiamiento”, producir dinero y dárselo para que lo gaste, lo que se conoce como *crédito primario del banco central al gobierno federal*, autonomía con la que se ha conseguido una menor inflación, pero no su eliminación, por lo que continúa la pérdida en el poder adquisitivo del dinero y del trabajo, la expropiación inflacionaria.

La inflación promedio mensual, entre enero de 1970 y marzo de 1994, la época del *crédito primario del banco central al gobierno federal*, fue 2.46 por ciento. Entre abril de 1994 y agosto de 2023, la época de la prohibición del *crédito primario del banco central al gobierno federal*, fue 0.64 por ciento. Gracias a la autonomía se logró una menor inflación, pero no su eliminación. La inflación sigue presente, afectando más a quienes menos ingresos generan y menos los aumentan, razón por la cual a la inflación se la ha calificado como el más regresivo de los impuestos: afecta más a quienes menos tienen.

¿Es correcto considerar a la inflación como un impuesto? Veamos.

El Estado/gobierno te quita de dos maneras: cobrándote impuestos te quita dinero; permitiendo o generando inflación le quita poder adquisitivo a tu dinero. En el caso de México lo primero lo hace el gobierno, a través del Servicio de Administración Tributaria; lo segundo el Estado, por medio del Banco de México, que es el banco central, no del gobierno, sino del Estado, autónomo frente al gobierno, lo cual quiere decir que éste no puede obligarlo a producir dinero y a dárselo para que lo gaste, autonomía gracias a la cual se ha reducido la inflación, pero no eliminado, eliminación que mientras el Banco de México tenga meta de inflación, tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, seguirá pendiente (eliminación de la inflación que amerita una serie aparte de *Pesos y Contrapesos* para explicar en qué consistiría: que la inflación promedio anual, en un determinado lapso de años, fuera cero, y cómo conseguirla: aplicando la regla monetaria de Milton Friedman). Tal y como están las cosas hoy, lo más a lo que podemos aspirar es a una inflación no menor al dos por ciento, la mínima aceptable (¿?), que, para darnos una idea de lo que significaría, daría como resultado, en diez años, una inflación acumulada de 21.90 por ciento.

Lo que sí es un hecho es que gracias a la autonomía del Banco de México no se ha financiado el déficit gubernamental (la diferencia entre lo que se recauda por impuestos y lo que se gasta), con producción de dinero proveniente del banco central, lo cual ha evitado que la inflación sea mayor de la que ha sido, y vaya que ha sido elevada: entre abril de 2020 y septiembre de 2022 pasó de 2.15 por ciento (dentro de la meta), a 8.70 (muy por arriba de la meta), para bajar a 4.64 en agosto pasado (todavía por arriba de la meta). ¿Cuánto mayor no hubiera sido si el déficit, en vez de haberse financiado con deuda (lo cual tiene sus inconvenientes), se hubiera financiado con producción de dinero?

En materia de dinero el reto es doble: mantener la autonomía del Banco de México y eliminar la meta de inflación.



LitioMx, anulan concesión a Ganfeng (2)

LitioMx ya tiene a **Norma Rocío Nahle** como presidenta del consejo de administración y a **Pablo Daniel Taddei** como director general, pero nació sin estructura organizacional ni organigrama, sin proyectos de inversión ni reservas probadas, sin capacidad técnica especializada ni análisis de impacto ambiental ni tecnología o infraestructura para extraer esa materia prima.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que propondrá el modelo de gobierno corporativo de LitioMx, estimó las reservas de litio en 7.5 millones de toneladas. Con la nacionalización no podrán ser explotadas por extranjeros, como definió el presidente **Andrés Manuel López Obrador** en febrero al declarar reserva minera de litio a 234 mil 855 hectáreas en Arivechi, Granados Divisaderos, Huásabas, Nácori Chico, Sahuaripa y Bacadéhuachi, en Sonora.

En esa zona, está la empresa Bacanora Lithium, propiedad de la china Ganfeng Lithium, que ya recibió en agosto pasado el aviso de cancelación de nueve concesiones por parte de la Dirección General de Minas porque no cumplió “con sus obligaciones mínimas de inversión como lo exige la legislación mexicana” entre 2017 y 2021.

El pasado 29 de agosto el presidente de la compañía china, **Li Liangbin**, comunicó a sus accionistas sobre esta decisión y ar-

gumentó que la inversión por parte de sus subsidiarias “excedió significativamente las obligaciones mínimas de inversión”, que la cancelación de concesiones viola las leyes mexicanas y el derecho internacional por “arbitrarias y sin fundamento”, y que ya interpuso el recurso de revisión para “impugnar la resolución”. De ser necesario, recurrirá a otros recursos del derecho mexicano e internacional.

La empresa había estimado que este año comenzaría la refinación de 20 mil toneladas de hidróxido de litio y que sus reservas son de 8.82 millones de toneladas, “uno de los más grandes del mundo a cielo abierto”, que ya adquirió todos los terrenos y permisos de agua, y que tiene un acuerdo de compra por 10 años con la japonesa Hanwa, propietaria de 3.73 por ciento de las acciones de Bacanora Minerales.

La revista *Eficiencia Energética*, del Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (Fide), abordará el tema del almacenamiento de energía y tecnología del litio para la eficiencia y la transición energética. Ahí la doctora **Rosa María Pro**, investigadora del Instituto de Geofísica de la UNAM, advirtió que la acelerada demanda de litio incrementó su precio enormemente, pero no se ha discutido “cómo la obtención de este elemento en minas o salares tiene tal vez un mayor impacto ambiental que el que se pretende solucionar con su utilización en baterías”. En el texto que nos adelantamos se lee que se degrada el suelo, se dañan los recursos hídricos, hay pérdida de biodiversidad y se exagera el cambio global.

MERCADOS
PERSPECTIVAMANUEL
SOMOZA

La Reserva Federal habló

El miércoles 20 de septiembre se llevó a cabo la reunión de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos, y en ella su presidente, **Jerome Powell**, nos hizo saber que habían tomado la decisión de mantener sin cambio la tasa de interés en 5.5 por ciento; sin embargo, también manifestó que la economía estadounidense crece por encima de lo estimado y que el mercado laboral seguía siendo robusto, por ello probablemente será necesario que antes de fin de año se decrete un último incremento en la tasa, para llevarla hasta 5.75 por ciento en noviembre o diciembre.

También enfrió las esperanzas de aquellos que pensaban que la tasa en 2024 podía bajar 100 puntos base y que ese movimiento se vería a partir de junio del año entrante. En el comunicado, **Powell** dejó claro que no ve una baja tan pronunciada, que quizás se pueda reducir la tasa en 50 puntos y que esto eventualmente podía tener lugar a partir de julio. Así, a los mercados les quedó claro que la posibilidad de un nuevo incremento existe y que las tasas todavía se mantendrán en niveles altos de aquí hasta julio de 2024, por esa razón los mercados reaccionaron de forma bastante negativa ante el comunicado del presidente de la Reserva Federal.

Algo que los analistas ven con mucho cuidado es el diagrama de puntos (*dot plot*) que se dio a conocer y que no hace otra cosa más que graficar con puntos la opinión individual de muchos funcionarios de la Reserva Federal en cuanto al nivel que tendrán las tasas de interés hacia adelante. Pues bien, en este diagrama se ve como, de forma mayoritaria, los funcionarios de la Fed que en él participan piensan que sí se requiere un alza adicional, pero más allá del

comunicado, los mercados le creen a medias a la Fed, ya que, de manera implícita, **Jerome Powell** dijo que estarán atentos a la información que saldrá de inflación y fortaleza del empleo en septiembre y octubre para después analizar dichos resultados y tomar las decisiones pertinentes. Así las cosas, los mercados siguen creyendo que no habrá más incremento en las tasas de interés en lo que resta del año, y en lo que todos coinciden es que al final la de-

decisión que se tome en noviembre o diciembre será dato dependiente.

También hay que reconocer que el banco central de Estados Unidos está haciendo todo lo posible para que no se presente una recesión en la econo-

mía estadounidense. Tal como se ven las cosas hoy, parece que un aterrizaje suave es bastante factible. En función a lo anterior, me parece que la Reserva Federal actuará con mucha cautela, pues si se equivoca subiendo la tasa de interés, es posible que la economía entre en recesión. No podemos olvidar que las tasas de interés sirven para enfriar a las economías, de lo que se trata es de tener la temperatura tibia y no se vaya a los extremos.

La Fed hace todo lo posible para evitar una recesión en la economía de EU



IN- VER- SIONES

CAMBIA RAZÓN SOCIAL

Dan aval a la cartera digital de Walmart

La cadena de autoservicios Walmart, que en México dirige **Guilherme Loureiro**, obtuvo la autorización de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, para operar su cartera digital como institución de fondos de pago electrónico y cambiar su razón social, que era Trafalgar Digital. El importe del capital social será el equivalente a 500 mil udís.

INCORPORACIÓN

Falleció el director

general de Estafeta

Ayer por la mañana falleció por causas naturales **Ingo Babrikowski**, director general de Estafeta, empresa de la que formó parte durante 25 años y ocupó el cargo de mayor liderazgo desde 2009. Los miembros del consejo, que preside **Jens Grimm**, sus directivos y colaboradores dijeron que la pérdida es un golpe muy duro para toda la familia Estafeta.

CARBONO CERO

Mars lanza plan para reducir sus emisiones

Mars, que dirige **Poul Wei-**

hrauch, publicó su plan de acción Carbono Cero para lograr cero emisiones netas y disminuirlas a la mitad para 2030 a lo largo de toda su cadena de valor, para lo que la empresa invertirá mil millones de dólares en los próximos tres años. La compañía alcanzó sus emisiones máximas en 2018.

DIVERSOS SECTORES

Quebec oferta hasta 500 plazas laborales

A través del Instituto Quebec International, que dirige **Carl Viel**, 30 empresas de esa región canadiense ofertarán 500 empleos en sectores como hotelería, fabricación, salud,

aeroespacial, mecánica, tecnologías de la información e ingeniería. La convocatoria estará vigente hasta el 23 de octubre.

FINANCIAMIENTO

BMV: bonos verdes superan 100 mil mdp

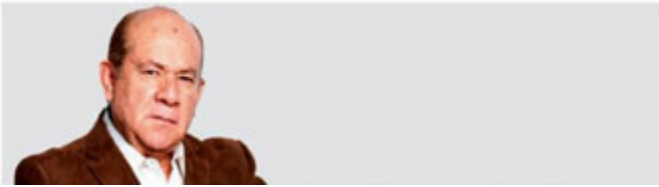
La Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **José-Oriol Bosch**, superó los 100 mil millones de pesos de financiamiento ligado a objetivos sociales, medioambientales o de gobernanza corporativa en un año, lo que representa 48 por ciento del total de deuda emitida. De 2016 a la fecha se han emitido 83 bonos de este tipo.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



El 94% del robo de mercancías en 10 estados

Overhaul, que dirige Luis Villatoro presentó recientemente su reporte especializado de robo al transporte de carga en México, cuyo principal hallazgo fue que el tercer trimestre del año se registraron un total de 5,178 eventos de robo de carga. Un punto a destacar es que 94% de los 5,178 eventos de hurto de carga se concentraron en diez entidades, entre las que destacan el Estado de México y Puebla, con 55% del total a nivel nacional. En cuanto a crecimiento de índices, Puebla, Michoacán, Querétaro e Hidalgo registraron un aumento de dos puntos porcentuales en el segundo trimestre de 2023, lo cual se explica en parte por el incremento de robos registrado sobre el Libramiento Norte de la Ciudad de México (Arco Norte), en los tramos que corresponden al Estado de Hidalgo.

De acuerdo con Overhaul, las regiones Centro y Oeste del territorio nacional se identifica que 80% de los robos de carga suceden en esa zona. Además, se puede apreciarse que la región Oeste, que comprende los estados Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit, Querétaro, Zacatecas, presenta mayor incidencia en la segunda mitad del semestre. Este cambio se ve reflejado en el aumento de la actividad delictiva registrada en las entidades de Michoacán y Querétaro.

Las tres categorías de producto más robadas en el segundo trimestre de 2023 fueron Alimentos y Bebidas (30%), seguida por Construcción e Industrial (12%), y Misceláneos (12%). En lo que respecta al tabaco, es curioso notar que la mayoría de los delitos ocurrieron en las entidades de Jalisco y Querétaro, que concentraron 90% de los eventos de robo. Por otra parte, los robos relacionados con la categoría de Farmacéuticos mostraron que el grueso de los productos más robados de la categoría corresponde a medicamentos, con 54% de los robos.

El Arco Norte (MEX-M40D) fue una de las cinco autopistas con mayor índice de robos registrados en el primer semestre de 2023, por eso se decidió dedicar un breve análisis de esta vialidad que recorre los estados Hidalgo, Estado de México,

Tlaxcala y Puebla.

RETORNO. Tras negociaciones con Latin KO Promotions, que dirige Oswaldo Kúchle, TelevisaUnivision transmitirá los viernes funciones de box a partir de las 10 de la noche por el Canal 5 en TV abierta a partir del 13 de octubre.

Tradicionalmente se consideraba que el horario del boxeo era a las 22 horas los sábados; sin embargo, dan un giro interesante y de principio se convinieron 12 transmisiones. Las funciones de transmitirán además en las diferentes plataformas. El cronista Carlos Aguilar será quien encabezará al equipo de comentaristas. Se suman Ricardo *Finito* López, Marco Antonio Barrera y Mariana la *Barbie* Juárez.

VENTAS. LA Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate Mexicano, que dirige Alvaro Luque, espera supera récord en ventas de aguacate de exportación a Estados Unidos. Del año pasado se vendieron 1 millón 028 mil toneladas del fruto. La demanda ha aumentado en mercados internacionales en comparación al 2022 ●

Regresan funciones de box en Canal 5 los viernes Esperan venta récord de aguacate en 2023: Luque



Los pasajeros aéreos y las tropas

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
@charoaviles



Las decisiones que recientemente se han tomado en cuanto a la distribución de tráfico en los aeropuertos, sus capacidades y los vuelos que podrán operar en cada uno, muestran a las claras la divergencia que hay entre las tres autoridades que rigen hoy en día a la aviación mexicana.

El recorte de slots en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), hecho con el machete de la visión castrense de las disposiciones inapelables, es una más de estas divergencias, porque cualquier técnico versado en aviación civil sabe que el transporte aéreo comercial se rige por las leyes del mercado y que una directriz técnica es sólo una guía, que en la operación práctica cotidiana debe tener cierta flexibilidad porque imponer criterios a rajatabla, lo único que provoca es que los pasajeros sufran las graves consecuencias de la rigidez.

Esto está complicando cada día más a la ya de por sí maltratada industria aérea nacional. El recorte en el término de un año de 61 a 43 operaciones por hora en el AICM, con el pretexto técnico de la saturación de los espacios terrestres en edificios terminales, ha sido cuestionada por los especialistas debido a que la metodología empleada no coincide con los resultados obtenidos y que pretenden justificar la decisión para, en realidad, promover la migración de vuelos al Aeropuerto Internacional Felipe Án-

geles (AIFA).

Más allá de que estas presiones muestran que el AIFA no está logrando las metas que, en un exceso de optimismo o por error, se establecieron demasiado altas para un aeropuerto complementario que está naciendo, también es importante que los encargados de las decisiones (aunque sean tres secretarías distintas) se den a la tarea de subsanar el verdadero problema que subyace en los aparentes magros resultados del AIFA.

Como se ha podido ver muy claramente, no faltan vuelos en ese aeropuerto, lo que faltan son pasajeros. Hay un promedio de 9 vuelos diarios, pero muchos de ellos no alcanzan ni un 50% de Factor de Ocupación, lo que los hace ruinosos para las empresas aéreas que los operan. Recuérdese que dichas empresas son privadas y viven de sus ingresos, no de subsidios.

Pese a todo, en los siguientes 4 meses se estarán abriendo varios vuelos nuevos, ya que no se tendrán slots en el AICM. Sin embargo, por lo ya comentado anteriormente, el problema no son los vuelos, es la falta de pasajeros.

Y es que tanto en este caso como en el futuro Tulum que quiere inaugurarse en unos meses más, se ha pensado en todo dentro del perímetro del aeropuerto, pero no en el acceso rápido, expedito y a precios razonables, de los pasajeros. Se les considera tropa, no clientes, de ahí que no se haya pensado en atraerlos sino en gestionar lo que se da por sentado que llegará casi por orden superior.

He aquí una de las diferencias entre los códigos civiles y militares en la aviación. Si quieren que haya pasajeros trabajen en los accesos seguros y eficientes. Lo contrario encarecerá más el transporte aéreo.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •



UBS, costo político del presupuesto 2024

La correduría internacional UBS desmenuzó el presupuesto federal para el siguiente año que propuso la Secretaría de Hacienda. Entre sus principales conclusiones destaca que el presupuesto refleja la realidad política de un año electoral, ya que el gasto público aumentaría del 25% del PIB en 2023 al 26.2% en 2024, y la mayor parte se deberá al aumento de programas sociales, esto se traducirá en un mayor déficit fiscal en más de dos décadas. "Estos cambios no deben pasarse por alto, ya que involucran categorías de gasto difíciles. Hay altos costos políticos asociados con el retroceso de los programas sociales", advirtió UBS. Y explicó que dicha previsión significa que la administración entrante probablemente se enfrentará a retos fiscales, incluida la necesidad de una reforma tributaria y una solución a largo plazo para el lastre fiscal que supone Pemex. Agregó que desde su punto de vista es poco probable una rebaja de la calificación soberana en un futuro inmediato, la relajación de la política fiscal podría provocar un cambio en las perspectivas de la deuda. Y agregó que ante la mayoría legislativa de Morena y sus aliados el presupuesto se aprobaría sin cambios significativos. El Congreso de la Unión tiene hasta finales de octubre para aprobar la parte de ingresos, mientras que la Cámara Baja hasta el 15 de noviembre para aprobar la propuesta de gastos.

RESULTADOS POSITIVOS

Luego de actualizar su modelo de valuación, Citi mantuvo su recomendación de compra y precio objetivo 6

pesos de las acciones de Nemark antes de los resultados del tercer trimestre del año. Citi espera un EBITDA de 156 millones de dólares, sin variación anual, pero un avance de 2% contra el trimestre previo, que podría explicarse por avances relevantes en la negociación de los costos laborales que parcialmente podrían compensarse con la fortaleza del tipo de cambio.

COMPROMISO DEPORTIVO

El compromiso con el deporte nacional no es ajeno a la comunidad empresarial, y en este panorama, emerge Jorge Magno Lecona, líder de Hutchison Ports México, quien desde su terminal ICAVE en Veracruz, no ha dudado en fortalecer el talento local. Su más reciente gesto es el respaldo a Paola Zárate León, una prometedora triatleta veracruzana que enfrentará la siguiente semana un nuevo reto en la categoría Junior del Campeonato Panamericano de Triatlón en Montevideo, Uruguay.

CANDIDATO DE ALTURA

Raúl Contreras, director de la Facultad de Derecho, es una figura destacada entre los 17 aspirantes en el proceso de selección del nuevo rector de la UNAM. La auscultación, que ha sido seguida de cerca por profesores, estudiantes y personal administrativo, se ha caracterizado por la diversidad de candidatos con trayectorias académicas y visiones para la universidad. Sin embargo, Contreras Bustamante destaca por el reconocimiento a su liderazgo sólido y visión progresista.



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

Diez años después... el gigante sigue ahí

Hace una década se integró por primera vez el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) como órgano constitucional autónomo encargado de regular al sector desde la perspectiva técnica, administración del espectro y la competencia; después de un duro debate en mantener en la Secretaría de Gobernación, la parte de la regulación de los contenidos y los tiempos oficiales.

Los fines que se plantearon en la reforma constitucional de 2013, si bien hay beneficios como precios más bajos, mayor cobertura y nuevos servicios, pese a ello no se ha logrado equilibrar la balanza en competencia efectiva, sigue existiendo un monopolio en telecomunicaciones.

De acuerdo con cifras de IFT, el Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEPT) previo a la reforma de junio de 2013 concentraba el 80% del tráfico en telefonía móvil, en marzo de 2023 el 77.7%; en abril de 2013 tenía el 69% del mercado móvil para marzo de 2023 el 60.2%. En servicio móvil de internet en enero de 2015 detentaba 53.3% del tráfico móvil de internet en marzo de 2023 el 76.7%. En 2013 invertía el 54.1% en 2021 sólo el 13.1%.

No hay que desconocer que han existido logros, como: una reducción del 31.5% los precios de las comunicaciones entre junio de 2013 y junio de 2023; la telefonía móvil cre-

ció en 30.7% en número de líneas, al pasar de 104 millones a 135.9 millones y los precios se redujeron 49.5% entre 2013 y junio de 2023. El servicio de internet fijo aumentó en 75%, en 2013 había 40 accesos de internet fijo por cada 100 hogares para 2022 había 70 accesos por cada 100 hogares.

Pero también hay claroscuros, como: la reducción de los sitios públicos conectados; el concurso mercantil de Altán Redes encargada de la Red Compartida que aprovecharía el dividendo digital, ahora con un nuevo préstamo de 100 millones de dólares; el desaprovechamiento de la fibra óptica de CFE; la desinversión en espectro radioeléctrico; nulos resultados en la supervisión de las medidas asimétricas y pese a los esfuerzos del IFT no se logra controlar al AEPT, hasta 2 funcionarios están bajo sospecha y siendo investigados, por asuntos relacionados con el mega operador.

Ante este panorama, siempre será necesario repensar el diseño institucional en materia de telecomunicaciones, adecuarlo a la realidad y ajustar aquello que no funciona o funciona de manera inequitativa. También, es importante que haya auténticos ejercicios de rendición de cuentas que conminen al regulador a cumplir su función, pues la captura regulatoria no sólo consiste en que la autoridad resuelva a favor de determinado interés económico, sino también puede manifestarse a través de una administración inercial del sector, o una equivocada visión salomónica de conceder o negar de manera arbitraria.

Por lo que, a diez años del nacimiento del IFT, es pertinente decirlo, falta dar una correcta interpretación constitucional a la reforma del sector, ya que en diversos temas se ha distorsionado.

Falta dar una correcta interpretación a la reforma del sector telecom, ya que en diversos temas se ha distorsionado

jog2409@outlook.es

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Pega sequía a producción de frijol, más importaciones, precios al alza y golpe a familias

Así como en las finanzas públicas el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** heredará una mayor problemática a su sucesor, en el campo el panorama no luce mejor.

En especial en granos y oleaginosas hay presiones por la sequía que hoy afecta más de la mitad del territorio. Los registros de lluvias este año son los más bajos en una década.

Frente a ello el gasto asignado en 2024 para mejorar la infraestructura hídrica del campo, que capta el 70% de lo que se consume, pero también desperdicia el 50%, es ínfimo.

La SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** que privilegió el asistencialismo de cara a las elecciones, redujo 10 veces la partida al agua a sólo 1,400 mdp.

El GCMA que dirige **Juan Carlos Anaya** ati-

cipa frente a ello una caída en la producción de maíz y no se diga de frijol.

Se puntualiza que de hecho hay una reducción del 18% en la superficie sembrada de frijol en la temporada otoño-invierno y por la sequía ya hubo serios daños en las principales zonas en el ciclo primavera-verano.

La producción de ese alimento en 2023 estará sobre 669,000 toneladas, o sea 30.7% menos vs 2022. Para los productores el panorama es sombrío, dado el desmantelamiento de la red de seguridad.

Hay precios de garantía sólo para pequeños agricultores, no hay coberturas, tampoco seguros y ni hablar de créditos tras la desaparición de la FND.

El GCMA proyecta una caída del 22% de las

exportaciones y un repunte de las importaciones del 57%, o sea sobre 132,000 toneladas con un consumo aparente de 759,000 toneladas.

Obvio los precios van para arriba en el año y los primeros meses del 2024, lo que pegará a la inflación y al poder de compra de las familias. Claro que también estas podrían prescindir de esa oleaginosa con un per cápita que ha descendido de 10 kilogramos en 2018 a 7.3 en 2022. En 2023 podría bajar a apenas 5.9 kilogramos. Costosa estrategia.

FALSO QUE TELEvisa O EMILIO AZCÁRRAGA HAYAN CREADO EMICA E ICATEN

Y respecto al tema del desliste de ICA esta es una replica de Televisa. Dice así: "es total y absolutamente falso que Televisa y/o su Presidente del Consejo, el señor Emilio Azcárraga, crearon EMICA e ICATEN, o que se tenga alguna relación con éstas. Cualquier tema relacionado con Televisa es reportado a la Bolsa Mexicana de Valores y/o al New York Stock Exchange -en sus respectivos informes- y no hay nada de lo que señala el periodista, quien además no consultó con nuestra área de prensa y/o relación con inversionistas antes de publicar la información falsa y sin sustento alguno. Nos da pena que el periodismo de Los Soles se vea trastocado por intereses que no son periodísticos".

CON EU 14 LIOS Y SAN MARTÍN DE GMEXICO RIESGO DE PRECEDENTE

Hasta ahora en 14 ocasiones EU ha activado el mecanismo de solución de controversias contra México, esto en el ámbito del T-MEC con el fin de garantizar aquí la libertad de asociación sindical. Obvio es un esquema para terminar con el dumping laboral. Sin embargo con la Mina San Martín de Zacatecas de GMéxico de Germán Larrea, Napoleón Gómez Urrutia logró un panel. Según esto con el apoyo del United Steelworkers. Este lío precede sin embargo lo pactado en el acuerdo comercial, pero hay otras ópticas. Como quiera los expertos le siguen la pista. Podría constituir un delicado precedente para otros asuntos también añejos.

RUBA EXPO EN CIUDAD JUÁREZ Y SOPORTE DE SCOTIABANK

La desarrolladora Ruba de Luis Enrique Terrazas realizará su 4° Expo con 25,000 inmuebles a nivel nacional. Predominan casas en Chihuahua, Sonora, Monterrey y Torreón. Esta vez será en Ciudad Juárez y contará con el apoyo de Scotiabank que lleva Adrián Otero, actor nodal en el ámbito del crédito hipotecario. Este año su meta es superar una derrama de 50,000 mdp.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



— TIERRA DE NEGOCIOS —



#OPINIÓN

SEQUÍA EN MÉXICO

Es indispensable que se reconozca esta condición como algo permanente y de atención prioritaria



or su ubicación geográfica, México está en el cinturón de la sequía, este año la falta de lluvias afecta principalmente a la región norte del país, por ello, es indispensable que se reconozca esta

condición climática como algo permanente y de atención prioritaria, y evitar considerarlo una situación atípica.

Los programas prioritarios que impulsa el gobierno federal a través de recursos para sembrar o fertilizantes, no consideran la adversidad real que enfrenta el agricultor ante las condiciones climáticas.

Urge implementar un Programa Emergente de Atención a la Sequía en el sector agropecuario que considere acciones inmediatas como un seguro catastrófico, la resiembra de productos que requieren menor uso de agua y apoyo directo a productores pecuarios, a modo de que atiendan la falta de forraje.

Aunado a ello, acciones para aprovechar de forma óptima el agua, como la instalación de riego por aspersión, planear la construcción de bordos de almacenamiento de lluvia (jagüeyes y ollas de agua) para zonas de pequeño riego y pensar en el reúso de agua tratada, también promover la reconversión productiva de cultivos de menor uso de agua, labranza óptima y drenaje parcelario.

La seguridad alimentaria está en riesgo, ya que en los estados eminentemente agrícolas los productores están en la incertidumbre

sobre la disponibilidad de agua para sembrar las hectáreas previstas.

Para **José Domingo Castro**, presidente del módulo de riego Sevelbampo, la situación del campo sinaloense para el presente ciclo no tiene precedente en la historia de estos valles y podría traer consecuencias catastróficas.

En Tamaulipas, miles de hectáreas de sorgo, maíz y soya se siniestraron por falta de humedad, por lo que sus productores exigen un programa emergente.

Reportes recientes señalan que Zacatecas ya registra las peores cosechas de frijol, mientras que 90 por ciento de los cultivos de temporal de frijol, maíz, avena, cebada y trigo se perdieron en

Durango, donde no ha llovido desde noviembre del año pasado, mientras que Aguascalientes y Chihuahua atraviesan situaciones similares.

Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Sinaloa, Durango y Zacatecas representan 30 por ciento de la superficie agrícola de nuestro país y 50 por ciento de la superficie total de riego; así como 33 por ciento de la producción agrícola nacional y 45 por ciento del valor de la producción de riego.

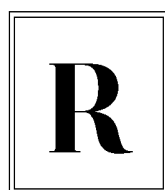
Estamos a tiempo para que el Poder Legislativo destine recursos suficientes en el Paquete Económico 2024, a fin de atender esta realidad y dar herramientas a la Sader, Conagua y a la Comisión Nacional de Zonas Áridas (Conaza), para enfrentar los riesgos y evitar una problemática que será difícil resolver en el futuro.

Este año, la falta de lluvias afecta principalmente al norte del país

@BRIZCOCHO / SUBMARIANA@GMAIL.COM



El director de la Facultad de Derecho presentó un Plan de Trabajo para la Rectoría de la UNAM para 2023-2027, integrado por siete ejes fundamentales



Raúl Contreras Bustamante, director de la Facultad de Derecho de la UNAM, es uno de los aspirantes a la Rectoría de la máxima casa de estudios que logró un aumento de 40 por ciento en la matrícula estudiantil, sin recibir más presupuesto; y además consiguió que la institución no cerrara ni perdiera un solo día hábil, en siete años.

En colaboración con la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) y la Fundación UNAM, estableció el programa de becas a los alumnos de excelencia, por el cual se han brindado 700 apoyos a estudiantes de ambos géneros. En materia de investigación, el número de profesores de la Facultad de Derecho incorporados al Sistema Nacional de Investigadores se duplicó; además, la Facultad abrió y oferta tres nuevas especializaciones en su División de Estudios de Posgrado, Derecho Energético, Derecho Sanitario y Mediación y Medios Alternativos de Solución de Conflictos.

La producción de obras académicas, incluyendo la enciclopedia jurídica, experimentó un aumento significativo durante la gestión de Contreras. Como director, también se

**Un suspirante
a la Rectoría de
la máxima casa
de estudios es
Raúl Contreras**

destacó por promover la igualdad de género, logrando que 37 por ciento del personal docente sean mujeres y aumentando el número de docentes con posgrado, de 40 por ciento en 2016 a 60 por ciento en la actualidad. Además, ha mantenido relaciones respetuosas con los sindicatos STUNAM y AAPAUNAM, y acreditado programas académicos en diversas modalidades. En los últimos siete años, la Facultad de Derecho consolidó su posición en el *ranking* mundial. Ha alcanzado el primer lugar en Hispanoamérica y se ha ubicado en el puesto 26 de todo el mundo.

Raúl Contreras presentó un Plan de Trabajo para la Rectoría de la UNAM en el periodo 2023-2027, integrado por siete ejes fundamentales: 1. Defensa, ejercicio y fortalecimiento de la autonomía universitaria y de la legislación universitaria; 2. La UNAM en México y el mundo; 3. Atención a la comunidad universitaria; 4. Igualdad de género y atención a los grupos en situación de vulnerabilidad; 5. Universidad Integral y de auto sustentabilidad; 6. Seguridad universitaria, cultura de la legalidad y fomento de la ciudadanía y 7. Administración, financiamiento y presupuesto. Este plan integral aborda las problemáticas actuales de la institución y promete un futuro sólido y prometedor para la UNAM bajo su liderazgo.

BUEN BALANCE

La Secretaría de Turismo (Sectur), al mando de **Miguel Torruco Marqués**, dio a conocer que México se ubicó en la sexta posición con mayor número de proyectos de Inversión Extranjera Directa Turística (IEDT) entre 2018 y 2022. Datos de FDI Intelligence y la Organización Mundial del Turismo (OMT), señalan que nuestro país ha registrado 105 proyectos, lo que representa 4.3 por ciento del total mundial. En América Latina y El Caribe, México se coloca como líder con 31 por ciento de proyectos de Inversión Extranjera Directa en el sector turístico.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

CAOS EN AUTOPISTAS Y GUARDIA REBASADA

Hay lugares sumamente peligrosos para que circulen los camiones con mercancías en el país, como San Martín Texmelucan, en Puebla



Es una realidad: los vehículos de carga que transportan mercancía en la red carretera nacional están desamparados frente al crimen organizado. Las autopistas y carreteras parecen ser tierra de nadie. Esta semana la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada e Industria Satelital

utilizó las cifras de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros para subrayar el gran riesgo que se está viviendo en las vías del país, con particular problema en las carreteras de Puebla, Querétaro y Estado de México. Y lo peor es que el delito tiene tendencia creciente, de acuerdo con lo dicho por **Ricardo Bustamante**, presidente de la AMESIS, quien aseguró que, en Querétaro, este año, se ha incrementado 36 por ciento el número de asaltos con violencia, comparado contra el año pasado. Afortunadamente hay muchos vehículos que se recuperan gracias a la tecnología de localización, pero no se llega al 100 por ciento.

Hay lugares sumamente peligrosos para que circulen los camiones con mercancías en el país, como San Martín Texmelucan, en Puebla; Salamanca y Celaya, en Guanajuato;

**México no
podrá dar
el salto al
desarrollo
mientras este
delito persista**

o Pedro Escobedo, en Querétaro. La autopista México-Querétaro ha experimentado particular crecimiento en la incidencia de estos actos violentos. No es un tema menor, y tampoco exclusivo de México. Otros países de América Latina, como Colombia y Brasil, están sufriendo el mismo flagelo, a tal grado que esta semana la Asociación Nacional de Empresas

de Rastreo y Protección Vehicular firmó un convenio con la Federación Colombiana de Empresas de Localización, Monitoreo y Tecnologías Afines, y con la Asociación Brasileña de Empresas de Sistemas Electrónicos de Seguridad para desarrollar estrategias conjuntas para intercambiar información y monitorear y localizar unidades.

La Guardia Nacional está rebasada. El secretario General de la Confederación Nacional de Transportistas Mexicanos, **Claudio Gallegos**, no lo pudo describir mejor hace pocas semanas: "Realmente la Guardia Nacional no realiza patrullaje en carreteras. Está en puntos fijos, mientras la delincuencia no duerme y sabe los puntos donde las patrullas están paradas".

México no podrá dar el salto al desarrollo mientras este delito persista, aunque lleguen cientos de empresas con el *nearshoring*. Tampoco es aconsejable esperar al nuevo gobierno. Eso regalaría un año de ventaja al crimen organizado. Un año de robos a diestra y siniestra de medicamentos, calzado, abarrotes, perecederos, y todo lo que los criminales deseen. Una calamidad.

SENER

La empresa de ingeniería Sener, que en México encabeza **Gonzalo Azcárraga**, nombró a **Gabriel Alarcón** como nuevo director general corporativo de Grupo Sener. La firma tiene proyectos acumulados por €1 mil millones, cifra récord, lo que exige acelerar crecimiento de sinergias entre todas sus divisiones.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

Las autoridades investigan la ingeniería para la capitalización de Bursamétrica que habría involucrado uso ilícito de atribuciones

BURSAMÉTRICA EN LÍOS



Ya le he comentado que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que lleva **Jesús de la Fuente Rodríguez**, detectó que Bursamétrica venía operando con niveles de capital inferiores a lo permitido por ley, por lo que ordenó su regularización y al mismo tiempo se inició el proceso de re-

vocación para operar como casa de bolsa.

Este último proceso pudo salvarse luego que la intermediaria que fundara **Ernesto O'Farril** consiguió de sus accionistas aportaciones que no requerían autorización de la CNBV, pero en la capitalización surgieron varios aspectos que ahora investiga la autoridad. A la fecha se han formulado tres peticiones por delitos que van desde la captación irregular de recursos, realización de operaciones ilícitas con daño al intermediario bursátil hasta la captación irregular de recursos.

La investigación surge de la posible captación de recursos públicos, utilizando contratos de fideicomiso que tienen como finalidad obtener recursos del público inversionista a través de emisión y colocación de certificados bursátiles fiduciarios por 850 millones de pesos. De igual manera se denunció un

**Se denunció
un esquema
defraudatorio
ante la fiscalía
de la CDMX**

esquema defraudatorio Ponzi ante la fiscalía de la CDMX, es decir los socios de Bursamétrica habrían pagado los intereses de su inversión con el mismo dinero invertido a través de emisión de certificados bursátiles fiduciarios de manera privada que no se registraron en el Registro Nacional de Valores de la CNBV. En pocas palabras *hete aquí* que no hubo ningún control ni revisión de las autoridades calificadoras de valores.

Algo que también llamó la atención es que se detectó un esquema de intermediación bursátil entre el Patronato de la Beneficencia Pública y Bursamétrica, en el cual se dispusieron de manera unilateral de recursos patrimoniales al destinarlos en su totalidad al portafolio de inversión corporativo, sin contemplar el gubernamental y bancario, además que se presume que no fueron destinados a inversiones tipo AAA de bajo riesgo, todo esto con ayuda de servidores públicos, lo que habría dado lugar a uso ilícito de atribuciones e incluso peculado.

LA RUTA DEL DINERO

Hutchison Ports México, que dirige **Jorge Magno Lecona**, dio un paso adelante en su compromiso con el desarrollo deportivo de México. A través de su terminal ICARE en Veracruz, brindó su respaldo a la triatleta **Paola Zárate León**, quien está lista para brillar en el escenario internacional. Los días 29 y 30 de octubre, Paola competirá en la categoría *Junior* del Campeonato Panamericano de Triatlón en Montevideo, Uruguay. La atleta ya ha recibido apoyo de HPH, y para la competencia sudamericana el respaldo financiero asciende a dos mil 500 dólares... Con alegre ritmo de batucada fue recibida **Claudia Sheinbaum Pardo** ayer en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas. La virtual candidata de Morena para la Presidencia en 2024 expuso los logros de la 4T en materia social en una gira donde estuvo acompañada de **Mario Delgado** y **Gerardo Fernández Noroña**.



Reporte Empresarial

ALQUIMIAPAY LANZA CANAL DE SPEI MASIVO



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

La empresa AlquimiaPay, que dirige Juan Sergio Loredó Foyo, realizó el exitoso lanzamiento de su nuevo servicio SPEI Masivo, una iniciativa diseñada para mejorar la eficiencia, velocidad y seguridad de las transferencias electrónicas a través del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI). Esta actualización tendrá la capacidad de procesar un rango de 25 SPEIs por segundo. Esto significa que se podrá procesar un 'layout' de más de mil envíos en menos de tres minutos. La compañía apenas el 19 de septiembre liberó con éxito esta nueva funcionalidad que promete revolucionar la forma en que las personas y empresas realizan transferencias en México. Con la incorporación de SPEI Masivo en la AppWeb de AlquimiaPay, los usuarios podrán disfrutar de transferencias SPEI más rápidas y eficientes. Ahora, procesar la dispersión de nómina o pagar a proveedores se llevará a cabo en cuestión de segundos, reduciendo significativamente los tiempos de procesamiento y brindando mayor comodidad a los clientes.

La eficiencia es una prioridad fundamental para AlquimiaPay, y con el lanzamiento de SPEI Masivo junto a ASP Integra, la protección de los movimientos financieros alcanza nuevos niveles de la mano con la agilidad que ahora habrá en cada transacción. El servicio utiliza protocolos robustos para garantizar que todas las transacciones lleguen en el momento adecuado a sus destinatarios. Además, se automatizan los procesos financieros, lo

que resulta en una eficiencia operativa. Las empresas pueden aprovechar la conciliación de cuentas y el monitoreo de transacciones para llevar un registro preciso de sus actividades financieras y gestionar sus recursos de manera más eficiente.

Reconocimiento Quálitas

Quálitas ha sido reconocida como una "marca famosa" por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). Este reconocimiento que fue otorgado a esta empresa que fue fundada hace casi 30 años, es bajo el título de "marca famosa" y se otorga a empresas que cumplen y acreditan los rigurosos requisitos establecidos en la Ley de la Propiedad Industrial, y cuyo nombre es ampliamente reconocido por la mayoría del público consumidor en México. Esta compañía dice que le servirá para obtener mejores condiciones contractuales relacionadas con el uso de su marca en México y el extranjero, mayor seguridad y certidumbre a inversores y clientes, quienes pueden confiar en la estabilidad y solidez del negocio de Quálitas Compañía de Seguros, y aportará beneficios corporativos y reputacionales significativos, consolidando aún más la posición de liderazgo de Quálitas en el mercado de seguros vehiculares.

Va Cemex por Bonos

Hay que poner atención a lo que está

haciendo Cemex, está analizando emitir bonos en moneda local, esto que ya está seriamente en la mesa de sus ejecutivos se da en un momento en el que está negociando la refinanciación de deuda de 3 mil millones de dólares con bancos. La cementera que dirige Fernando González, tiene hoy el respaldo Fitch que le elevó su perspectiva sobre la compañía a positiva, pero trae la sombra de calificadora S&P que dijo que en 2023 y 2024, enfrentaría "vencimientos de deuda de menos de 500 millones de dólares", manejable decía el análisis pero condicionado, por ello no le extraña ver que está vendiendo activos no estratégicos e invirtiendo en lo que creen que es más conveniente. Los ojos de los inversionistas están puestos en esta compañía para saber cómo sale de estos retos que de extenderse podrían complicar su operación.

Voz en Off

Creditea, celebración de su séptimo aniversario, y lo hará con la presentación de su nueva imagen así como un panel encabezado por Ignacio de Luna, director General quien presumirá sus logros de la compañía, así como las expectativas y propuestas para el mercado mexicano en los siguientes años, además como le decía dará los detalles de la nueva imagen de la compañía, donde también se hablará acerca de la plataforma y la experiencia en servicio y atención al cliente...



GERARDO FLORES LEDESMA

PRISMA EMPRESARIAL

Las crisis sexenales, una película que ya vimos

Ojalá se equivoquen los cientos de expertos financieros que existen en México y que han pronosticado una crisis o desequilibrio en las finanzas públicas para 2024 y 2025, debido al tremendo gasto público que se ejercerá (9 billones 66 mil millones de pesos) contra ingresos estimados en 7.3 billones de pesos.

Ojalá no sea el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez, quien sea el portador de los yerros y heraldo de malas noticias, y que el año que entra sostenga que siguen con sustento sus dos cifras en las que basó la confección de su Paquete Económico de 2024 que defendió férreamente ante los diputados federales.

Ojalá el próximo año, Rogelio Ramírez tenga razón y nos tape la boca a todos con un Paquete Económico que “seguirá contribuyendo al dinamismo y crecimiento del mercado interno; al consumo y la inversión... y posicionando a la economía mexicana en una situación de solidez”.

Ojalá Rogelio Ramírez acalle a quienes suponemos que el gasto es excesivo y electorero y que será muy difícil acarrear los ingresos que estima en su Paquete y que “abonará a la fortaleza

macroeconómica de nuestro país y nuestra moneda a la adecuada capitalización del sistema financiero mexicano y la construcción de bolsas de liquidez que permitan a las finanzas públicas soportar choques externos”.

Ojalá a finales de 2024 o principios de 2025, no se repita el escenario de 1994. En aquella ocasión, cuentan las crónicas, le reclamaron a Pedro Aspe haber dejado a la economía “preñada (sostenida) con alfileres” a lo que el ex secretario de Hacienda respondió: “para qué se los quitaron”. Así se enfrentó la más grave crisis financiera y económica por problemas de endeudamiento y el tema de los Tesobonos.

Ojalá nos equivoquemos y sólo sean malos pensamientos la incertidumbre en variables como el precio del petróleo, las tasas de interés y el crecimiento económico. De otro modo, la sostenibilidad de la política fiscal estaría en riesgo y habrá que abrir el margen a los recortes en el gasto, como en las crisis sexenales del pasado.

Ojalá nos equivoquemos, porque esa película ya la vimos.

PUNTOS Y LÍNEAS

Starbucks abrió una instalación de distribución y fabricación de 220 mdd en China, su último esfuerzo para expandirse en el país. También anunció

planes para aumentar su dividendo trimestral en un 7.5%... Rupert Murdoch dejará su cargo de presidente de la junta directiva de Fox Corp. y News Corp... Cisco adquirirá la empresa de software de ciberseguridad Splunk por 157 dólares por acción en un acuerdo en efectivo por valor de unos 28 mil mdd... Goldman Sachs planea vender la plataforma de préstamos Greensky, el acuerdo valdría unos 500 mdd... Disney gastará 60 mil mdd en sus parques globales y su línea de cruceros durante los próximos 10 años, duplicando sus inversiones respecto de la última década... Amazon anunció que incorporará 250 mil trabajadores de almacén y reparto para la temporada de compras navideñas con el fin de hacer frente a la avalancha esperada.

Ojalá le salgan las cuentas de los ingresos al titular de Hacienda, que en 2024 será 1.8% menor a la de 2023 y equivalente a 21.3% del PIB. El monto es similar al 21.2% del PIB captado en 2018, pero será la captación de recursos más baja desde 2019 y habrá menores ingresos por factura petrolera.

Página: 12

Area cm2: 195

Costo: 36,929

1 / 1

Antonio Sandoval

**GEOECONOMÍA****ANTONIO SANDOVAL**

Fed, la tarea no ha terminado II

Los mercados esperan que la Fed baje su tasa de interés entre junio y julio del próximo año, un buen dato, por un lado, pero por el otro la prueba irrefutable de que la tarea del banco central estadounidense no ha terminado. Sobre todo, cuando el bono estadounidense toca nuevo máximo anual en rentabilidad en el 4.47%, niveles no vistos en los últimos 16 años. Sucede que los inversores están ajustando sus expectativas de tipos de interés después de la reunión de la Reserva Federal estadounidense de esta semana.

La mayor parte de miembros de la Fed siguen convencidos de la necesidad de llevar a cabo una última subida de tipos este año, de realizarse dicho movimiento la tasa terminal de la Fed

en esta escalada se ubicaría en un rango de entre 5.5% y 5.75%, por lo que los mercados han reaccionado con ventas de bonos, confirmando, según los indicadores de Bloomberg, que ya se ha puesto este nivel como predeterminado para el mes de diciembre.

Esto quedó claro al conocerse que los miembros del organismo redujeron sus expectativas de bajadas de tipos para el año que viene: en junio esperaban que se produjeran 4 recortes de 25 puntos básicos en 2024, y ahora sólo esperan dos. Los recortes de tasas ya lo habían comprado los mercados antes del encuentro de esta semana, y ahora se ha ratificado la probabilidad de que ocurra; según los datos de Bloomberg, los inversores consideran que el primer recorte en el precio del dinero se producirá en junio del año que viene, y el segundo en julio.

Al parecer, los inversores esperan que en ese intermedio la economía empiece a comportarse mejor.

El recorte de tasas sin duda será otra historia, pero para llegar a ello la Fed debe terminar la tarea, ¿lo logrará?

Esa es la gran pregunta.

Además del debate sobre el alza de tasas de interés, ha dejado como conclusión importante la determinación de la Fed por mantener durante un periodo de tiempo prolongado su política monetaria en un terreno restrictivo. Es decir, las tasas de interés se mantendrán altas por un tiempo mayor al estimado.

Página: 11

Area cm2: 206

Costo: 39,012

1 / 1

Alejandro del Valle Tokunhaga



ALEJANDRO DEL VALLE TOKUNHAGA

OCTYGEEK

¿Usando la IA es posible reconocer a una persona por su forma de caminar?

La visión computacional es una rama de la inteligencia artificial que busca emular la capacidad humana de percibir e interpretar el mundo visual. Entre sus múltiples aplicaciones, se encuentra la identificación biométrica de individuos, es decir, el reconocimiento de personas basado en rasgos físicos únicos e intransferibles, como la huella dactilar o el iris.

Sin embargo, estos métodos tradicionales de biometría tienen algunas limitaciones, como la necesidad de que el usuario esté cerca del sensor y colabore en el proceso de reconocimiento. Además, pueden ser vulnerables a ataques o falsificaciones. Por eso, se están desarrollando nuevas técnicas biométricas que aprovechan otras fuentes de información, como la forma de caminar de una persona.

La forma de caminar es una característica personal e inconfundible, que depende de factores anatómicos, fisiológicos y psicológicos. Aunque se puede cambiar conscientemente, cada persona tiene un estilo propio y distintivo de moverse. De hecho, hay experimentos que demuestran que somos capaces de

reconocer a personas conocidas solo por su silueta en movimiento.

Para identificar a una persona por su forma de caminar, se utilizan sistemas de visión computacional que capturan y analizan secuencias de imágenes o vídeos del sujeto en movimiento. Estos sistemas pueden ser de dos tipos: basados en modelos o no basados en modelos. Los primeros utilizan información a priori del cuerpo humano, como el número y la longitud de los segmentos o las articulaciones, para reconstruir la postura y el movimiento del individuo. Los segundos se basan en la extracción y el procesamiento de la silueta del sujeto, sin asumir ninguna estructura previa.

Ambos tipos de sistemas tienen ventajas e inconvenientes. Los basados en modelos son más robustos ante cambios en la iluminación, la orientación o la ropa del sujeto, pero requieren una mayor complejidad computacional y una mayor precisión en la detección de los puntos clave del cuerpo. Los no basados en modelos son más simples y rápidos, pero más sensibles a las variaciones ambientales o personales.