

**Del verbo emprender**

**Salo Grabinsky**  
gzsalo@gmail.com

**La fase III y la familias  
(primera parte)**

• Saldremos de esta catastrófica era y hay que analizar los pasos a seguir para recuperar el camino.

Siguiendo con el análisis de esta pandemia y sus repercusiones en el sistema familia-empresa-patrimonio quiero inyectar un poco de realismo y un enfoque algo optimista respecto al futuro de las familias después del shock y que no parece menguar a pesar de todos los buenos augurios oficiales, que causan, a mi parecer, más descontrol y actitudes irresponsables. Ya llegamos a los veinte millones infectados en el mundo, a los quinientos mil en el país y ¡no hay más que decir!

Saldremos de esta catastrófica era y hay que analizar los pasos a seguir para recuperar el camino bajo una nueva perspectiva.

La fase III en el año 2021.

**La familia**

El periodo de confinamiento, con paciencia, introspección y una coexistencia razonablemente pacífica deben haberlo llevado, amigo emprendedor, a tener una visión más completa de su entorno familiar y recibido lecciones para seguir un nuevo rumbo, a veces radicalmente nuevo. La crisis nos ha fortalecido a muchos, hemos madurado y a otros les ha señalado los graves obstáculos a resolver para restablecer la calma.

Al darnos cuenta de la fragilidad de ciertas relaciones, problemas antiguos no resueltos, pero que se exacerban ante este panorama, espero que tomemos medidas rápidas para controlar las fricciones y conflictos y resolverlos de manera rápida y duradera. Aunque es muy triste, va a haber separaciones y pleitos legales, pero les aseguro que prolongar aún más un conflicto añejo es más costoso moral y económicamente. Recurran a especialistas en terapia para reducir sus efectos.

Con respecto a los cuestionamientos personales que surgieron de este encierro y del entorno que le espera en la fase III va a ser necesario tomar decisiones críticas. Por ejemplo, ya sea solo o con apoyo profesional tiene usted que definir una ruta que lo regrese o lo ayude a adaptarse a la nueva realidad en su trabajo, sus relaciones afectivas y en el manejo de sus finanzas. Habiendo hecho este análisis riguroso y objetivo debe elaborar ciertos documentos y formalizar sus deseos y necesidades.

Como ejemplos están tanto el testamento público ante notario como el "testamento en vida" (o ley de voluntad anticipada vigente en la CDMX, pero importante en todo el país), así como disponer de ciertos bienes en adjudicaciones en vida para ordenar todo.

En situaciones inéditas como las actuales es indispensable hacer un plan de comunicación (o alejamiento si es destructiva la relación) previa valoración de cada familiar, tanto nuclear como otros parientes cercanos, amigos, socios o ejecutivos.

Otros asuntos que afectan a la familia es incluir un plan de sucesión y de retiro productivo bien elaborado para irlo implementando. No sugiero de ninguna manera el irse a "pastar" sin un objetivo definido, sino más bien valorar su vida, deseos y, junto con su cónyuge hacer realidad mucho de sus sueños. Hay muchos años todavía para gozar una vida completa.

Continuará.

**La crisis nos ha fortalecido a muchos, hemos madurado y a otros les ha señalado los graves obstáculos a resolver para restablecer la calma.**



Conozca más sobre este columnista en el QR.



Apoyo y asesoría:  
55 69656876  
gzsalo@gmail.com



## Florida y la tormenta perfecta

Estados Unidos vive uno de sus momentos más difíciles, una tormenta perfecta: "La peor pandemia en 100 años, la peor crisis económica desde la Gran Depresión, el llamado más persuasivo a la justicia racial desde 1960 y las innegables realidades de las crecientes amenazas del cambio climático". Lo anterior es un fragmento del discurso de **Joe Biden** al asumir la candidatura demócrata para disputar la presidencia a **Donald Trump**. En esas cuatro crisis **Trump** ha cometido errores garrafales, en un marco de referencia normal, sería fácil pronosticar que va a perder la elección, sin embargo, al revisar el mapa del colegio electoral no se ve tan claro.

**OCHO ESTADOS CLAVES**

El ganador de la Casa Blanca tiene que acumular al menos 270 votos en el colegio electoral (ver columna anterior). La mayor parte de los estados de la Unión Americana están definidos hacia un partido u otro, sin embargo, hay algunos que son considerados veleta o *swing*. En mi análisis identifico ocho estados veleta: Pennsylvania, Ohio, Michigan, Wisconsin, Iowa, Florida, Carolina del Norte y Arizona. En el promedio de todas las encuestas estatales **Joe Biden** lleva el liderazgo en todos, salvo en dos, Ohio y Iowa, en los que **Trump** tiene una leve ventaja.

No obstante, como se hizo evidente en 2016, las encuestas se pueden equivocar, sobre todo porque en sectores urbanos no es políticamente correcto votar por **Trump**, por lo que puede haber voto oculto. En el modelo que planteo considero el histórico de las votaciones presidenciales por estado *swing*, la evolución de la tasa de desempleo en los últimos meses, cuál ha sido el impacto del covid-19 en la entidad y, por último, cuál es la composición étnica, asumiendo que los afroamericanos están perdidos para **Trump** y, en cierta medida, también otros grupos no blancos anglosajones.

**Biden tiene que mantenerse en una posición de centro y capitalizar los múltiples errores de Trump para ganar las elecciones.**



● Donald Trump, presidente de Estados Unidos,

**EMPATE**

Tomando en cuenta lo anterior, considero que de los ocho estados antes citados **Trump** va a ganar en Ohio, Iowa, Carolina del Norte, Florida y Arizona, con vulnerabilidad en Florida. **Biden** va a ganar Pennsylvania, Michigan y Wisconsin, lo que arroja que ambos quedarían en un empate de 269 votos en el colegio electoral.



**LA CLAVE ES FLORIDA**

Bajo este modelo, **Biden** tiene que mantenerse en una posición de centro y capitalizar los múltiples errores de **Trump**. Además, debería lanzar una gran ofensiva en Florida, en donde en promedio las encuestas le dan una ventaja de 5 puntos, brecha que comenzó a abrirse desde abril. **Biden** puede perder Florida y ganar si se lleva un estado como Carolina del Norte, Arizona o incluso Nevada, en cambio, **Trump** no puede quedarse en la Casa Blanca sin Florida. ¿Cuáles son las ventajas de **Trump** en Florida? Ganó en 2016, el desempleo se ha recuperado rápido y está por debajo de la media nacional, su política exterior hacia Cuba y Venezuela es popular entre amplios sectores del exilio y la intermediación para el establecimiento de relaciones diplomáticas entre Israel y Emiratos Árabes Unidos ha generado aprobación entre judíoamericanos tanto radicales como moderados, claves en la definición electoral del estado. ¿Las desventajas de **Trump** en Florida? La ferocidad con la que el covid-19 surgió en el estado. En segundo lugar, la economía, ya que a pesar de que está mejor que la media nacional se encuentra en recesión, y el turismo, el cual ha sido de las actividades más golpeadas.

En conclusión, **Biden** tiene más posibilidades de ganar pero de no hacerlo con amplia ventaja **Trump** puede dislocar el proceso, lo que sería un quinto elemento en la tormenta perfecta de Estados Unidos.



**DINERO**

*Hasta el fondo, el combate a la corrupción //  
Debe haber castigo para el hampa política //  
Apoya la gente a López Obrador*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**E**N LOS ÚLTIMOS días los ciudadanos han visto cómo se rompe el velo que cubrió la corrupción de la vieja clase política, por las delaciones y acusaciones entre algunos de sus más destacados miembros. “La corrupción es la peste más funesta”, expresó el presidente López Obrador. Está tocando intereses muy poderosos, y podría desatar venganzas. ¿Debe continuar su campaña contra el hampa, la delincuencia organizada y la política? Éste fue el tema de nuestro sondeo de esta semana. Los resultados aparecen en la gráfica.

**Metodología**

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 2 mil 658 personas; en Twitter, 214; en El Foro México, 559, y en Facebook, mil 885. Algunas opiniones:

**Twitter**

**SÍ (DEBE SEGUIR)** hasta el fondo, porque si no lo hace, nosotros, el pueblo, haremos justicia y lo de la combi será un juego de niños en comparación de lo que le haremos a esos apátridas malnacidos. Yo no tengo nada que perder, no tengo trabajo ni futuro, con gusto haría patria.

Claudia Del Bosque @ClaudiaDelBosq3 /CDMX

**EL PUEBLO DE** México, el 2 de julio de 2018, eligió la ruta que está siguiendo el presidente López Obrador. La corrupción en la cúpula del régimen anterior está siendo tocada a fondo. Debe continuar hasta el final y que se enjuicie a todos los responsables. Que devuelvan todo lo robado.

@kalifermat /Pachuca

**MÉXICO HA SIDO** muy dañado por la enorme corrupción de gobiernos anteriores, esto se debe investigar y castigar a los responsables.

@patohernandez /CDMX

**LA 4T TIENE** como primer objetivo terminar con la corrupción, y como dijo mi querido presidente, de arriba para abajo y de atrás para adelante. Ojalá le toque al *Chupacabras*.

@betylucky /CDMX

**O SE CAMBIA** el sistema corrupto o nues-

tros niños lo padecerán en el futuro. Nuestra obligación es apoyarlo con nuestro trabajo e informando a los demás sobre lo que pasa en la vida política mexicana, además ayudando a desarrollar al país.

@gdljosegdl /Guadalajara

**Facebook**

**DEBE CONTINUAR, PERO** también debe asumir su responsabilidad al permitir que se le asigne un aparato de seguridad que resguarde su integridad personal y la de los suyos; es un asunto de seguridad nacional.

Connie Álvarez /CDMX

**ESPEREMOS QUE LA 4T** sí mejore las leyes para poder juzgar a cualquier funcionario, desde el presidente al policía de a pie, en este caso la verdadera justicia es verlos en la cárcel.

Héctor Mercado Aguilar /Guanajuato

**QUEREMOS QUE SIRVA** para que no vuelva a pasar, que quede grabado en la historia como la etapa más funesta del pueblo mexicano que nos indigna; por ellos nos juzgaron a todos.

Soledad Hernández García /Oaxaca

**DEBE CONTINUAR, PERO** con sustento y bien armada la denuncia por la fiscalía. Y evitar que se vuelva mediática con la filtración de videos y documentos, porque se transforma en chisme de comadres.

Gari García /Oaxaca

**YA ESTÁN EN** la olla, ahora a congelar cuentas, confiscar bienes mal habidos y a llenar cárceles. Los ex presidentes por traición a la patria, ¿alcanzan pena de muerte? Sería un verdadero desperdicio de recursos mantenerlos en prisión...

Juan Carlos /Los Cabos

**El Foro México**

**POR SUPUESTO QUE** hay riesgos que deben correrse con absoluto conocimiento y haciendo alarde de carácter más que suficiente. No vaya a ser una frustración más y estos miserables cínicos se salgan con la suya. El pueblo espera todo esto y más.

Hugo Carbajal Aguilar /Zacatepec

**LAS ACCIONES DEBEN** ser continuas, pero también enfocadas al presente, no sólo al pasado... hay denuncias en torno a Pemex, CFE, IMSS, la construcción de la refinería en Dos Bocas y en el aeropuerto de Santa Lucía, ya ven que Lozoya ni siquiera pisó la cárcel.

Juan Martínez /CDMX

**HABÍA UN PACTO** oculto entre los presidentes anteriores para no molestarse entre ellos y robar a libre voluntad. Ahora ya no cuentan con esa ventaja.

Rey David Díaz /CDMX

**HAY QUE DESENMASCARAR** a todos los delincuentes de cuello blanco. Son tan cínicos que no tienen una pizca de vergüenza.

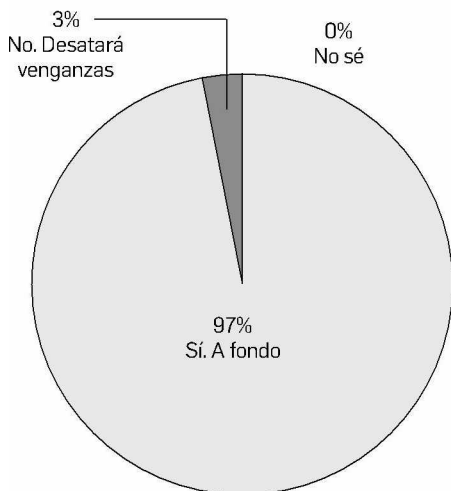
Gabriel Gutiérrez Trejo /Cuautla

**SERÍA MUY ÚTIL** apoyarse en la ciudadanía, estableciendo un canal para denuncias, inmune a la impunidad que ejercen las autoridades estatales y municipales. Nadie mejor que el pueblo conoce dónde se están cometiendo actos de corrupción.

José Nieto /Tequisquiapan

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

### La campaña anticorrupción del presidente López Obrador toca intereses poderosos ¿Debe continuar?





## Bitácora Empresarial

Martín Rodríguez Sánchez

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

# “Salud como eje de la nueva normalidad y prosperidad de los negocios”

México sigue siendo uno de los países con mayor impunidad, derivado de la corrupción e insuficiente asertividad en los sistemas de seguridad y justicia, como lo demuestra el informe presentado por investigadores de la Universidad de las Américas Puebla (UDLAP), lo que legitima las estrategias del gobierno federal, las cuales puntualmente da a conocer el Ejecutivo federal.

Por lo anterior, es que, como presidente del Coine, y en conjunto con un equipo estratégico, permanezco atento a la información que diariamente proporciona el presidente **López Obrador** en su conferencia matutina, ya que con esto orientamos cada uno de los proyectos que diseñamos, dotándolos de una doble funcionalidad: alineación con la estrategia de gobierno y factibilidad para el empresariado.

La visión que hemos trazado está orientada a dar pasos en paralelo a las labores de la Presidencia de la República, instituciones y los tres poderes de gobierno, ya que coincidimos en reactivar nuestra economía, así como brindar las bases a los empresarios para que retomen su actividad. Para esto, hemos izado el tema de la salud como el eje de un proyecto denominado *Hospital Covid*, con el que damos cauce al cumplimiento de lineamientos de las autoridades, como el Plan Gradual hacia la Nueva Normalidad, hasta la reconfiguración de las líneas de negocio que permitan recuperar el crecimiento.

Nuestra preocupación primaria son los colaboradores y familias de todas las empresas que participan y forman parte de nuestra red, pero queremos que en breve traslademos nuestros esfuerzos hacia más empresas, aunque sabemos que hacerlo posible necesita de la suma de muchos más participantes.

Hemos reconfigurado tres líneas de negocio: gimnasios, spas y restaurantes, dotándolos de servicios y productos que ofrecerán una atractiva gama de posibilidades a sus clientes, brindando atención a pacientes positivos de covid-19, pero también a aquellos negativos, con la puesta en marcha de un proceso de prevención y cuidado de la salud. Todo parte de

la aplicación de pruebas rápidas y PCR, las cuales ofrecemos a los empresarios para que cumplan con la solicitud que les marca el gobierno de aplicarlas al 3% de sus colaboradores. Posterior a este primer paso, se tiene acceso a una gama de servicios y productos, que van desde suplementos alimenticios para fortalecer el sistema inmunológico, sesiones de ejercicios en línea, menús saludables a domicilio, hasta medicina, psicología, nutrición, rehabilitación, etc. Asimismo, la capacitación para cada uno de los involucrados en el proyecto corre a cargo de un Centro Educativo Universitario.

En el Coine sabemos la sensibilidad del sector salud, por lo que toda la parte referente a estos temas la hemos amparado a través de la formación de alianzas estratégicas con profesionales de la salud. Buscamos un proyecto inclusivo, innovador y reglamentado, que no sólo apoye a ciertos sectores, sino que coadyuve al crecimiento de otros, así como en la formación de nuevas cadenas de valor y atracción de inversiones.

Así que, nuevamente hago el llamado a empresarios e inversionistas que deseen participar en la reactivación económica de México, de momento en las líneas de negocio que incluyan giros como spas, gimnasios, restaurantes, centros de bienestar, clínicas estéticas, tiendas de suplementos alimenticios y universidades.

Para finalizar, retomo el concepto de la corrupción, un mal que daña muchos círculos productivos del país. Hemos visto recientemente que, con las comparencias de un exdirigente de Pemex, se ensucia cada vez más al sector energético. ¿Qué pasaría si no contamos con una reforma energética? ¿Hacia dónde vamos en materia de hidrocarburos y energías renovables? ¿Cómo deben proceder en conjunto el gobierno federal y los empresarios? Para encontrar todas las respuestas, el Coine prepara un foro que próximamente anunciaremos y que tendrá la participación de actores estratégicos del sector energético nacional. Estén pendientes a nuestras redes sociales.



## De convicción liberal

**Guillermo Zamarripa**  
Director General del FUNDEF

### Big Tech y geopolítica

- Para Amazon, China no le es relevante. Para Facebook y Google su actividad en China ha estado muy limitada durante años.

La semana pasada comenté del cambio que se perfila en la regulación de las grandes empresas de tecnología en Estados Unidos. Hoy voy a escribir cómo este proceso se da al mismo tiempo en que se cuestiona a sus empresas similares de China. Va a ser interesante el equilibrio al que se llegará.

Empezaré por describir el mapa competitivo de las Big Tech en el mundo. Tenemos al grupo de empresas de Estados Unidos que comparecieron en julio: Apple, Amazon, Facebook y Google. En China hay cuatro empresas que tienen un negocio similar: Huawei, Alibaba, Tencent y Baidu. En Europa no hay empresas similares.

Su operación y cómo se vinculan es interesante. Las empresas de Estados Unidos operan localmente, pero buena parte de sus ingresos vienen de otras regiones del mundo. Dependen mucho de su actividad en Europa.

Por ejemplo, los ingresos por publicidad de Google y Facebook que provienen de Europa son muy relevantes.

Al tener una operación relevante en Europa a las empresas les aplican las leyes locales en temas como privacidad y han sido objeto de investigaciones por malas prácticas relacionadas con la competencia.

Para el caso de las empresas de China, no han tenido este tipo de acciones de competencia y por violaciones a otras leyes porque su operación no es relevante en la región.

La única excepción de las cuatro empresas de China con operación relevante fuera de su país es Huawei. La empresa vende sus dispositivos en distintos países del mundo y es de los líderes en el desarrollo de la tecnología 5G.

Esta empresa ya ha sido víctima de la geopolítica. La han señalado como que sus

equipos pueden facilitar el espionaje. Quien ha sido muy activo en señalar lo anterior es el presidente **Trump**.

Respecto de la participación de las empresas Big Tech de Estados Unidos en China es interesante lo que sucede en cada caso.

Para Apple el mercado de China es muy relevante en cuanto a la venta de sus equipos. Lleva a cabo su actividad sin restricciones relevantes. Además, hay que considerar que buena parte de su producción se hace en China.

Para Amazon, China no le es relevante. Para Facebook y Google su actividad en China ha estado muy limitada durante años. La explicación es muy sencilla y tiene que ver con el control de la información que el Estado permite a su población tener.

Este equilibrio se ha mantenido durante varios años y tal parece que no molestaba a las empresas como al gobierno.

El equilibrio lo están modificando los Estados Unidos. Trump inició con amenazas para limitar la actividad de la plataforma TikTok en su país.

El fenómeno de esta plataforma es interesante. Se ha vuelto muy popular en ciertos segmentos de la población a nivel global.

Ha trascendido fronteras como no ha sucedido con Tencent y Baidu. Ante esta realidad señala que se limitará su operación.

Tan la amenaza es real que la empresa está explorando cómo vender su operación de Estados Unidos. Han salido noticias revelando que Microsoft y Amazon están interesados.

En conclusión, va a ser interesante cómo escala la disputa entre China y Estados Unidos ahora en el área de Big Tech. El otro aspecto a evaluar es cómo cambia el mapa competitivo en Estados Unidos con la venta de la operación local de TikTok.

La única excepción de las cuatro empresas de China con operación relevante fuera de su país es Huawei. La empresa vende sus dispositivos en distintos países del mundo y es de los líderes en el desarrollo de la tecnología 5G.



Los reportes financieros de Huawei en el QR.