



# CAPITANAS

## Gas, ¿de exportación?

La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), que preside de manera interina **Alma América Porres**, ha criticado la elevada participación de las importaciones de gas en el consumo nacional, en algunos momentos cercana a 70 por ciento.

También recientemente, la CNH alertó sobre un proyecto al que Pemex se está aferrando para extraer más gas: Lakach.

La advertencia de la CNH señala que el proyecto tiene un elevado nivel de complejidad y un costo elevado, pues se trata de gas en aguas profundas. De hecho, una de las posibles razones de la renuncia de **Rogelio Hernández** a la presidencia de la CNH tiene que ver con este asunto.

Ahora, el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** dio nuevas pistas sobre

el tema. Pemex, encargada a **Octavio Romero**, pretende contratar a New Fortress Energy para terminar el proyecto iniciado en el Gobierno de **Felipe Calderón**, instalar una planta de licuefacción y exportarlo a Europa.

La idea, según planteó Romero hace poco, es invertir mil 459 millones de dólares con la idea de 'recuperar' del subsuelo mil 197 millones de dólares ya invertidos desde 2014.

En aquel entonces el proyecto se suspendió por su baja rentabilidad, tomando en cuenta que el precio del gas era muy bajo del otro lado de la frontera.

Si bien el precio del gas ya aumentó como resultado del conflicto en Ucrania a 77 dólares por Millón de BTU, para la CNH el proyecto sigue sin ser rentable.

que en la resolución que se hizo pública el 16 de septiembre, el CIADI dictó medidas provisionales al Gobierno mexicano, y de manera particular al Presidente **López Obrador** para que se abstenga de seguir exponiendo negativamente y en público a la compañía, pues esto agrava el arbitraje.

Entre enero y septiembre de este año, el Presidente ha acusado en 26 ocasiones a Calica de ocasionar daños ambientales, estar detrás de la campaña en contra de la construcción del Tren Maya y haber obtenido permisos para la extracción de material pétreo de manera poco clara.

También el Tribunal aceptó incluir en el expediente la queja por el cierre ilegal de operaciones reali-

zado por la Profepa en mayo pasado, en uno de los cuatro predios de la compañía encabezada por **Tom Hill**.

## Ya hay ganador

Finalmente se ratificó que será el Sindicato Minero el representará a los trabajadores en la empresa Teksid Hierro después de la consulta que se llevó a cabo el lunes pasado.

El resultado fue de 642 votos a favor de la organización que preside **Napoleón Gómez Urrutia**, 172 para el sindicato afiliado a la CTM y dos nulos.

Este caso fue motivo de una queja laboral en el marco del T-MEC y se había elaborado un acuer-

**YVETTE MUNCHARRAZ Y FÁTIMA MASSE...**

El IPADE y el Imco presentan hoy su estudio de participación de mujeres en los consejos de administración. Sólo 3 por ciento de las empresas mexicanas que operan en mercados de capitales tienen 30 por ciento de mujeres en sus consejos de administración, una de las participaciones más bajas a nivel global.

do de reparación que daba por cerrado el caso, pero se dio lugar a esta consulta, que era el último recurso de la CTM para intentar quedarse en la empresa, ubicada en Frontera, Coahuila.

El día de la votación, organizaciones internacionales como United Steelworkers, AFL-CIO United Auto Workers, de Estados Unidos, así como ASPA y Casa Obrera presenciaron el proceso.

Ahora lo que sigue es que el sindicato ganador negocie con la empresa un nuevo contrato colectivo de trabajo.

## Arranca operaciones

Empezó la cuenta regresiva para que el centro comercial de la Torre Mítikah, al sur de la Ciudad de Méxi-

co, inicie sus operaciones después de una pandemia y tres años de retraso.

El próximo viernes Fibra Uno, que capitanea **Andre El-Mann**, inaugura este complejo comercial que prácticamente tendrá ocupados sus 280 locales.

Además de tener juntas a tiendas ancla como Palacio de Hierro y Liverpool, contará con Cinépolis y establecimientos de marcas como Lululemon, Mont Blanc y Lego.

Otras marcas que albergará el nuevo centro comercial son H&M, Victoria Secret, Abercrombie, Hollister, Berger, Hugo Boss, All Saints, además del deportivo que albergará a tiendas de Nike, Adidas, Puma, On, entre otras.

Cálculos de Fibra Uno afirman que Mítikah tendrá una afluencia de 50 mil a 60 mil personas al día.

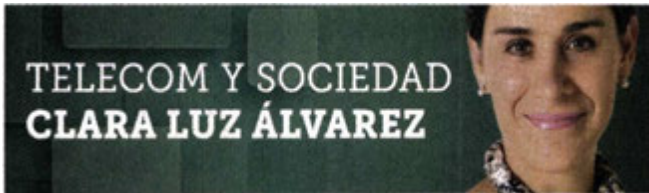
capitanes@reforma.com

## Conflicto pétreo II

El Tribunal del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativa a Inversiones (CIADI), donde se litiga el arbitraje entre el Gobierno mexicano y Vulcan Materials Company, recibió el 11 de julio dos solicitudes de la compañía estadounidense, propietaria de la cantera Calica, en Playa del Carmen.

La empresa Sac-Tun, antes Calizas Industriales del Carmen (Calica) explota desde hace 35 años una mina de materiales pétreos para la construcción en Quintana Roo, pero el Gobierno no le renovó sus concesiones bajo el argumento de afectaciones ambientales.

Pues con la novedad



## Redes sociales, ¿moderación o censura?

Facebook, Twitter, TikTok y otras redes sociales han gozado de libertad para decidir qué contenidos deben ser bajados de sus plataformas y qué cuentas se deben bloquear conforme a sus términos de servicio y otras reglas internas que buscan, por un lado, preservar su negocio como plaza pública en la que se puedan expresar sus usuarios en un sinfín de temas y, por otro lado, evitar ser espacio para que el discurso de odio y las noticias falsas atenten contra las instituciones, la paz y la democracia.

Bajo diversas decisiones judiciales en Estados Unidos, las plataformas habían recibido protección como intermediarios al no imputárseles responsabilidad de los contenidos que se difunden en sus plataformas, salvo que hayan sido notificadas de que atentan contra derechos de terceros y hayan sido omisas, por ejemplo. Sin embargo, han habido intensos debates en cuanto a si ese estándar debe continuar o no. Dichas plataformas han pregonado ser espacios para la libre expresión,

pero para muchos no lo son.

El bloqueo de la cuenta del Presidente Donald Trump en 2021 es un caso emblemático, más no el único. Las plataformas, al moderar sus contenidos ¿estarán silenciando voces de visiones políticas distintas de aquellas del alta dirección de las plataformas? ¿Actuarían de la misma manera las plataformas si una persona con ideas religiosas conservadoras y extremas difunde sus ideas siendo católica versus si fuera musulmana? Si una persona es antivacunas ¿tiene derecho a expresar su opinión o sería considerada *fake news*?

Texas expidió una ley que a las plataformas con al menos 50 millones de usuarios activos les prohíbe bajar contenidos basados en el punto de vista del usuario, pudiendo tanto usuarios como el fiscal general demandarlas por censura. Si bien la Corte Suprema de EU -en voto 5 contra 4- suspendió la entrada en vigor de la ley en mayo pasado, hace unos días un tribunal de alzada confirmó la validez de la ley; mientras que las plataformas consideran que es-

te tipo de leyes les impedirán quitar discursos de odio y noticias falsas que tanto afectan a la democracia.

Aunque la última palabra la tendrá la Corte Suprema, veamos lo que dijo el tribunal. Las plataformas argumentaron que su libertad de expresión sería quebrantada con la ley texana y que su libertad de comercio amparaba construir una posición dominante en el mercado. El tribunal negó que la libertad de expresión incluya el derecho a silenciar a otros y criticó que después

de convertirse dichas plataformas en la plaza pública, ahora pretendan silenciar opiniones con las que no comulguen. Más aún, el tribunal equiparó a las plataformas con los *common carriers*, cuyo equivalente en México serían concesionarios de servicios públicos, a quienes se les puede sujetar a regulación específica para proteger el interés general.

EU había sido el paraíso del *laissez faire* para las plataformas hasta hace unos cuantos años, pues ahora por sus tamaños y por sus prácticas de autorregulación están

bajo el foco del Congreso, la Federal Trade Commission y otras autoridades.

La línea entre moderación y censura por parte de las plataformas no admite una solución simple, ni creo que las leyes por sí mismas puedan aportar el remedio. Recuérdese que, en 2021, el senador Ricardo Monreal presentó una iniciativa de reforma de ley para regular a las redes sociales que recibió el clamor en contra tanto de activistas de derechos digitales como de plataformas.

Las grandes plataformas sí son hoy día las plazas públicas. Recomiendo leer los Estándares para una Regulación Democrática de las Grandes Plataformas de Observacom (<https://bit.ly/3dtV7Pv>). Además, recordar que muchas de estas plataformas han establecido alianzas con los operadores móviles como Telcel, AT&T y Movistar, con lo cual sus usuarios pueden utilizarlas "gratuitamente", es decir, no sólo son una plaza pública sino que para muchos son la única manera de acceder a internet "gratuitamente" e informarse. ¿Qué tanta influencia ejercerán en las(os) mexicanas(os)?



# What's News

**N**ordstrom Inc. —lujosa cadena departamental en EU— adoptó la llamada “píldora venenosa”, una manobra legal para evitar que personas ajenas aumenten su participación en el negocio luego de que El Puerto de Liverpool, de México, adquirió recientemente el 9.9% del total de sus acciones en unos 300 millones de dólares. Nordstrom emitirá nuevas acciones si Liverpool o cualquier otro adquiere una participación del 10 % o más en una transacción no aprobada por su Consejo.

◆ **Ante la baja producción** de granos en EU, altos ejecutivos de empresas como Bayer, Corteva, Archer Daniels Midland y Bunge señalaron que continúa su escasez en el mundo y algunos necesitarán al menos dos años de buenas cosechas en América del Norte y del Sur para aliviar las presiones en sus precios. El 12 de septiembre, el Departamento de Agricultura estimó que la producción de maíz durante el 2022 en EU será un 8% menor a la registrada en el 2021.

◆ **Spotify Technology SA** ofrecerá audiolibros a partir de esta semana en EU, ya que quiere expandirse más allá de la música y los podcasts. Sus usuarios podrán comprar y escuchar un catálogo de más de 300 mil audiolibros de autores

independientes y de las principales editoriales, incluidos títulos del escritor de terror Stephen King, del periodista Malcolm Gladwell y de la novelista romántica Abby Jiménez. Los libros estarán disponibles mediante pago por descarga.

◆ **Gap Inc.** —minorista de ropa— está eliminando alrededor de 500 empleos corporativos en oficinas de San Francisco, Nueva York y Asia para reducir gastos ante una baja en sus ventas y ganancias. La empresa ha soportado años de caídas en las ventas de la marca insignia Gap y, más recientemente, ha tenido problemas en la cadena Old Navy, que representa más de la mitad de los ingresos totales. La empresa recién rompió una asociación con Kanye West para fabricar ropa Yeezy Gap.

◆ **Berlín está** en pláticas para nacionalizar el gigante energético Uniper SE, el mayor importador de gas natural ruso de Alemania que ha sufrido grandes pérdidas porque ha tenido que recurrir a fuentes de abasto en donde los precios del hidrocarburo han alcanzado récords históricos. El Gobierno le inyectaría alrededor de 8 mil millones de euros y se quedaría con la mayoría de las acciones que han bajado alrededor del 90% en lo que va del año.





## DESBALANCE

### Hacienda contradice a AMLO

:::: Nos dicen que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció ayer que PMI Comercio Internacional, el brazo comercializador de Pemex para vender petróleo en el extranjero, ya no tiene razón de ser y va a desaparecer, dado que todo el crudo extraído se refinará en México para abastecer la demanda de gasolinas. Sin embargo, nos explican que el país no podrá dejar de exportar porque la ley de ingresos depende de la venta del crudo. Para dejar de hacerlo, nos dicen, Pemex tendría que tener sus seis refinерías operando a más de 80% de su capacidad, con Deer Park mandando diariamente 200 mil barriles de petrolíferos y Dos Bocas trabajando arriba de 85%. Nos recuerdan que, en el Paquete Económico 2023, la propia Secretaría de Hacienda propone exportar 784 mil barriles diarios de petróleo en 2023, 770 mil en 2024 y seguir vendiendo al menos hasta 2028,

### Autos eléctricos para Hertz

:::: General Motors de **Mary Barra** dio a conocer un acuerdo en el que Hertz, la arrendadora de autos, planea ordenar hasta 175 mil vehículos eléctricos de Chevrolet, Buick, GMC, Cadillac y BrightDrop en Estados Unidos para los próximos cinco años. Nos hacen ver que es del plan de mayor expansión en flotillas de autos eléctricos. Hertz estima que sus clientes podrían ahorrar el equivalente a 3.5 toneladas métricas de dióxido de carbono con estos coches en comparación con vehículos de combustión interna. Nos comentan que una vez que se popularicen en la Unión Americana, Hertz también pueda utilizar autos eléctricos para renta diaria en México.

### Ramírez de la O con el IMEF

:::: Nos cuentan que los ejecutivos de finanzas encabezados por su presidente, **Alejandro Hernández Bringas**, tuvieron ayer una reunión en la Secretaría de Hacienda en la que se logró que **Rogelio Ramírez de la O** aceptara ser el invitado especial en la reunión anual del IMEF 2022. Nos dicen que el responsable de las finanzas públicas del país, asistirá a la 50 Convención nacional del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) en León,



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Alejandro Hernández

Guanajuato, el 10 y 11 de noviembre, donde se espera que inaugure el evento que marcará el regreso a su modalidad presencial.



## Morenista gasta 70 mdp en su American Express

**E**l salto de legisladores de oposición a Morena no los hace incorruptibles ni más austeros, como predica la máxima de la llamada Cuarta Transformación. Un ejemplo de ello es el ex diputado morenista Luis Fernando Salazar Fernández, quien en octubre del 2018 brincó del PAN al partido que fundó Andrés Manuel López Obrador.

En los tres años que ocupó el cargo como diputado federal por Morena, Salazar Fernández registró gastos en su tarjeta de crédito American Express por casi 70 millones de pesos, según las investigaciones que realizan las autoridades financieras a las cuales tuvo acceso esta columna. Este monto es 300% superior de lo que gastó en los seis años que perteneció a la bancada del PAN en el Senado de la República.

Tras dejar su escaño en agosto de 2021, el morenista registró otras operaciones financieras por alrededor de 17 millones de pesos.

Actualmente Salazar Fernández busca ser candidato de Morena a la gubernatura de Coahuila en 2023, donde compite con el subsecretario de Seguridad, Ricardo Mejía, y el senador Armando Guadiana, ambos también con sus propios escándalos: el primero acusado de “vender” padrones electorales y el segundo de beneficiarse de su

puesto para aumentar su negocio minero. Los tres, además, hacen campaña fuera de los tiempos legales.

Cobijado por la plataforma política de la 4T, el pasado panista de Salazar Fernández sigue siendo su principal estigma. Los órganos de inteligencia y de procuración de justicia lo tienen en la mira desde que formó parte de la legislatura que aprobó la Reforma Energética en el gobierno de Enrique Peña Nieto. En ese sexenio se le detectó un consumo total en tarjeta de crédito por casi 17 millones de pesos, con un gasto promedio anual de 2.8 millones de pesos en su cuenta American Express.

En 2019, ya como diputado de Morena hizo compras con su tarjeta de crédito American Express por 19.7 millones de pesos; para 2020 se elevó a 23.5 millones y en 2021 fue de 24 millones de pesos. A pesar de que Salazar Fernández asegura ser empresario, los gastos registrados son muy superiores a los 900 mil pesos que recibía anualmente como legislador.

Una vez que dejó la diputación, Luis Fernando Salazar gastó otros 5.8 millones de pesos, y en cuatro meses —último tercio de 2021—, recibió en sus cuentas, principalmente del BBVA Bancomer, 11.3 millones de pesos. Dichas operaciones son ca-

talogadas como irregulares por las autoridades financieras. En el mismo lapso, los recursos salieron en su totalidad de las cuentas a través de 178 operaciones.

De estos últimos movimientos hubo cuatro depósitos u órdenes de pago provenientes de Estados Unidos, ordenados por el Citibank, NA, USA, por un monto total de 9 millones 49 mil pesos. La contraparte de esta operación se encontró en 2020, cuando a través de JP Morgan Chase Bank, NA, Salazar envió una transferencia internacional también a los Estados Unidos por 9.2 millones de pesos -unos 445 mil dólares al tipo de cambio de esa fecha-, a nombre de Pershing LLC/Servicios Financieros.

Salazar Fernández fue legislador durante nueve años

seguidos, desde el 2012 y hasta el 2021. Saltó del Senado, con el PAN, a la Cámara de Diputados, con Morena. Ahora se dice un empresario con operaciones regulares a través de las empresas Valle Cuatro Sierras SPR de RL y Woolfolk y Asociados AC. La materia de la investigación son las operaciones financieras que hizo cuando era legislador.

**Posdata.** Hablando de "chapulines", ayer el senador del PAN, Raúl Paz Alonso, anunció su cambio a Morena. El legislador yucateco, quien fue un férreo crítico del gobierno de AMLO y de la "militarización" de la seguridad pública, tiene su historia. Se asegura que usó su influencia política para evitar una investigación penal contra su hermano. ●

@MarioMal

**El salto de legisladores de oposición  
a Morena no los hace incorruptibles  
ni más austeros.**





De acuerdo con el Inegi, en 2021 el costo de la inseguridad para los hogares en México ascendió a 278 mil 900 millones de pesos, lo que representa el 1.55 por ciento del Producto Interno Bruto. El impacto del delito es superior al Presupuesto 2023 para la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana que asciende a 99 mil millones de pesos en conjunto con el de la Secretaría de la Defensa, 111 mil 900 millones de pesos, y la Marina con 41 mil 900 millones de pesos. La primera intuición derivada de estos datos es que el impacto del delito aporta una cantidad nada menor a los criminales, a los 278 mil 900 millones de pesos hay que restarle un 37.5 por ciento, que se destina a la prevención como comprar candados, chapas o protecciones, así como alarmas e incluso perros guardianes, por lo que el monto que obtiene el crimen de las víctimas asciende a 174 mil 312 millones de pesos. Una buena parte de ello responde al crimen organizado y es que el delito más costoso en promedio es el que corresponde al robo de vehículos, en donde hay estructuras que exportan los vehículos enteros o en partes a otros países.



**LOS INGRESOS CRIMINALES**

Las bandas de robacoches suelen ser tan sólo un engranaje en un entramado de actividades criminales que se ha sofisticado tanto que incluso han llegado a distorsionar el precio de los aguacates a nivel internacional.

La cifra de la Encuesta de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública no tiene visibilidad de los montos que alimentan a los grandes cárteles del crimen organizado por otros conceptos como los giros negros y los ingresos que obtienen por concepto de drogas, tanto en el mercado doméstico como en el mercado de exportación. La capacidad de comprar armas, de reclutar y corromper que tienen los cárteles en México es alimentada por ingresos superiores a los que destina el

Estado Mexicano a la seguridad e incluso se benefician de dicho presupuesto cuando corrompen a las policías municipales, estatales y federales.



**EL IMPACTO CRIMINAL**

El impacto económico de la inseguridad no sólo contempla la cifra de la Encuesta de Victimización del Inegi, a ello habría que sumar las inversiones que no se realizan tanto de empresas nacionales como extranjeras, así como los turistas que no viajan. De acuerdo con el Índice de Paz México 2022 del Instituto para la Economía y la Paz en el agregado, y tomando en cuenta el gasto militar y de

seguridad pública, asciende a 4 billones 920 mil millones de pesos, lo que equivale al 20.8 por ciento del PIB.



**LA DISCUSIÓN**

Hoy la discusión en materia de seguridad se centra en la votación en el Senado en la que se busca aprobar una reforma para ampliar la participación de las Fuerzas Armadas en materia de

seguridad hasta 2028. Más allá de las consecuencias políticas de la votación que ha fracturado la alianza PRI-PAN-PRD, el tema de fondo no se aborda. En la práctica, las Ferzas Armadas ya se encargan de la seguridad pública desde hace más de una década, el tema de fondo es que en todos estos años no se ha tenido una estrategia de seguridad continua que vaya más allá de los sexenios. Cualquier definición sostenible pasa por la construcción de una fuerza de seguridad civil en donde las actividades de inteligencia financiera permitan cortar de manera sostenida los ingresos del crimen organizado, hasta entonces todas las discusiones en la materia serán inútiles y las próximas encuestas de victimización del Inegi así lo irán registrando.



MAYAKOBA, Quintana Roo.— Más de 700 participantes asisten al International Luxury Travel Market North America, en un momento en que hay un *boom* en los viajes entre turistas de alto poder adquisitivo.



La pandemia puso a muchas personas adineradas frente a la realidad de que, de un día para otro, podrían morir, sin disfrutar de su dinero, así es que, en el mundo, hay una corriente que desea apostarle más al presente y pensar menos en el futuro.

**Graeme Davis**, presidente de Baha Mar, celebró en la Riviera Maya haberse llevado este evento a Bahamas, en lo que **Simon Mayle**, el CEO de ILTM, describió como una nueva etapa para este evento de turismo de lujo que durará, por lo menos, 10 años, los mismos que los cumplidos en México.

Comoquiera que sea, jugadores de todos los tamaños, grandes y pequeños, boutiques y los monstruos de la hotelería, están detrás de un pedazo mayor del mercado de los turistas adinerados.

Hoy, Marriott, la cadena de hoteles más grande del mundo, tiene 62 propiedades de lujo en 17 mercados, con siete marcas diferentes y, además, cuenta con 22 proyectos en desarrollo, una tercera parte más de los existentes sólo en América Latina, según compartió su ejecutiva **Yvonne Ruppert**.

Mientras Radisson, que se concentra en Europa y Asia, ha hecho un racional de lo que significa ahora su oferta de lujo y se basa en tres pilares, que son influencia gastronómica local; arquitectura auténtica y la "vibrante escena social".

Esto último significa que la cadena quiere tener los bares y restaurantes más populares en los destinos donde opera, pero, además, está buscando a los chefs locales y no sólo

apuesta por los inmuebles históricos, sino por la arquitectura original.

En ese sentido, hay que ver Nofa, uno de sus hoteles en Riad, la capital de Arabia Saudita, que está innovando con todo para atraer a los viajeros en este momento en que se está abriendo al turismo.



El país que dará mucho de que hablar es Japón, uno de los jugadores más importantes en el turismo de lujo, luego de sufrir una severa devaluación de su moneda, el yen, no sólo frente a las divisas más fuertes, como el dólar, la libra y el euro, sino también frente al peso.

**Yasuyuki Harada**, director de la Oficina de Turismo de Japón en México, dijo específicamente que, de valer 5 yenes un peso, ahora vale 7, y habló de que Japón es 40% menos caro que antes de la pandemia.

El nipón no guardó nada a la imaginación, pues mostró que una habitación en el Four Seasons de París vale mil 887 dólares por noche; mil 20 en Manhattan; 930 en Londres y

437 en Tokio.

Un hecho que le trae sentimientos encontrados, añadió, pues él vive en México y gana en yenes, por lo que su salario cada vez se deprecia más.

Pero, además, recordó que Japón, en eso del lujo, nunca se ha ido por las ramas, así es que ofrece, ante todo, un servicio impecable y en otro de sus fuertes, la gastronomía, Tokio ya cuenta con 202 restaurantes Michelin; París apenas 118; Kioto, 108; Osaka, 95, y Nueva York, 65.



Así es que, por lo visto, Japón regresará con todo al mercado de los viajeros de lujo.

El país que dará mucho de que hablar es Japón, uno de los jugadores más importantes en el turismo de lujo.





El secretario de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, invitó a los integrantes de la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados y los coordinadores parlamentarios, para conversar a detalle sus inquietudes respecto al paquete económico de 2023.

No fue una reunión protocolaria, pues, al igual que lo han hecho calificadoras y analistas, los legisladores externaron preocupación sobre la posible sobreestimación del crecimiento y la subestimación de la inflación y, las referencias petroleras a la luz de lo que se escucha: una posible contracción en la economía de Estados Unidos.

No fue una reunión para escuchar, pues también expresaron la necesidad de revisar las 43 modificaciones en la Ley de Ingresos, que incluye 19 artículos y 13 transitorios.

Por cierto, no se ha destacado que, en materia de derechos, por primera vez desde que se tasó el espectro radioeléctrico como fuente de recaudación fiscal directa, en esta ocasión, no se realizó la actualización inflacionaria a la tarifa del espectro radioeléctrico para que no haya aumento de precios del servicio de telefonía celular, producto que, además, está en la canasta y se busca con esta acción fiscal, contribuir a estabilizar la inflación.

Lo que es de llamar la atención es que los diputados también han dejado de revisar la propuesta económica, porque hasta ahora la crítica se ha dirigido a los techos o pisos del crecimiento y la inflación y no a la gama de escenarios que presentó en el presupuesto que están explicando el subsecretario **Gabriel Yorio** y el mismo secretario.

Ayer escuchaba en el Foro Económico organizado por el economista en jefe de la AMCHAM, **Luis Foncerrada**, este mismo comentario vertido por la economista de Banco Base, **Gabriela Siller**, pero es el cuestionamiento que se repite. En criterios, por ejemplo, el escenario económico contempla desde la posibilidad más acorde con los "miedos del mercado" de una desaceleración en EU (no recesión) con tasas al alza de forma agresiva en economías avanzadas, para estimar el crecimiento en México en torno al 1.2% en 2023.

Ése es el escenario pesimista, el optimista libra esa posibilidad, mejora en el escenario bélico en Europa y un reequilibrio de los precios de los energéticos para estimar un 3% de crecimiento del PIB. El puntual, como dirían los economistas consultados por Citibanamex, estaría en torno a 2.1% de crecimiento para el año próximo, ligeramente inferior al cierre estimado para este año. ¿Parece optimista? Está en línea con el del FMI, BM, OCDE y la Cepal.

Respecto a la inflación, en el último informe trimestral (agosto) de inflación dado a conocer por Banxico, se estima que la inflación tenderá a converger en torno al 3% hacia el primer trimestre de 2022 y, de hecho, vuelven a ratificar que el pico de inflación en México podría alcanzarse en este tercer trimestre en torno al 8.5% y, comenzar a bajar hacia el 8.1% hacia el 4T/22. De hecho, ningún gobierno desde la época de **Zedillo** ha llevado en la referencia de inflación y por ende proyección de tasa, una referencia distinta de la que realiza el banco central, y fue Banxico el que estimó que, en el último trimestre de 2023, la inflación podría alcanzar un nivel de 3.2% puntual.

Podemos estar de acuerdo o no, pero es nuestra obligación conocer todos los escenarios de riesgo que se incluyen en el paquete económico, porque es el caso de la mezcla de exportación, podría suponer que es baja si se compara con los precios del último año, pero no con los precios de 10 años del WTI, donde llegamos a extremos de tener precio inferior a cero en el 2020. ¿O ya no lo recordamos?

En lo del barril de crudo y Pemex, en este mismo espacio le he comentado que algunos de sus números de cierre de junio sorprenden, no por ingresos extraordinarios, sino por el repunte que ha registrado la extracción de crudo equivalente la paraestatal, sino porque la recuperación operativa en prácticamente todas las líneas de negocio comienza a ser más visible, aunque para revertir el colapso de Cantarell, difícilmente lo logrará esta administración y las siguientes. Ese campo lo colapsó **Fox**, y es irrecuperable. Por lo demás, Pemex siempre ha sido una empresa pública mal administrada, pero muy rentable para el fisco.



Durante varios años, **Ernesto**, un empresario de origen colombiano en el estado de Florida, especializado en fabricación de muebles de madera, financió la expansión de sus operaciones comerciales mediante créditos del banco a tasas muy atractivas. Todo iba viento en popa hasta que llegó la pandemia en 2020.

De un golpe, la fabricación de muebles se detuvo y consideró despedir al 50% de sus empleados. Las cosas se veían complicadas. La sobrevivencia del negocio, una empresa que creó cuando llegó hace 10 años a Estados Unidos, mantenía a más de 45 empleados. Así se encontraban gran parte de las PyMEs en Estados Unidos hasta que el gobierno de ese país decidió inyectar en la economía un enorme estímulo de dinero público para cubrir los salarios de empresas como la de **Ernesto**.



Este estímulo, aunado a las facilidades fiscales y las bajas tasas de interés —además de la ayuda de los bancos—, contribuyó a que la empresa sobreviviera. Además, con el encierro, los consumidores empezaron a comprar por impulso por otras vías: el comercio en línea explotaron y la empresa mejoró sus ventas enormemente.

Sin embargo, esa experiencia agrídulce le sigue causando dolores de cabeza. Y es que la fiesta se acabó: los mismos créditos con facilidades a tasa baja (variable) están aumentando su costo y, con ello, los costos de capital de la empresa. Durante varios años, empresas y personas usaron el crédito fácil y los estímulos de los gobiernos ante la pandemia de covid-19 para comprar, gastar y, en muchos casos, derrochar. El dinero a bajo costo, que financió tanto a buenos como a derrochadores durante la pandemia, está llegando a su fin.

Los estímulos y las bajas tasas crearon

una sobreoferta de dinero en la economía de Estados Unidos, causando inflación histórica. Tan sólo en este año, este indicador incrementó 9.1% con respecto al año pasado. Esto ha causado que productos como la gasolina incrementen su costo sin precedentes y, con ello, disminuya la popularidad de políticos como **Biden**.

De hecho, estos incrementos son tan significativos que en EU no se veían desde 1982. El Fed, banco central de ese país —que tiene el mandato de controlar la inflación y mantener el empleo—, se vio rebasada, tratando de alcanzar la inflación con incrementos de las tasas de interés de referencia también históricas.

El problema comenzó a ser evidente en noviembre del año pasado. **Jerome Powell**, expresidente de la Fed, había desestimado una posible inflación desbocada hasta entonces. Decía que el incremento de precios se debía únicamente a los estímulos fiscales por la pandemia y algunos problemas de suministro mundial. El problema era, según sus palabras, "transitorio". Sin embargo, para junio de este año era evidente el problema e incrementó la tasa en un 0.75 por ciento.



No obstante, la inflación sigue hoy afectando la economía y está desbocada. Entre ayer y hoy se espera que la Fed incremente otra vez la tasa del 2.50% hasta un 3.25% (es decir, un .75%) y, con ello, los costos que pagan los empresarios a los bancos. Además, **Ernesto** y otros empresarios se están quedando con inventarios de productos caros y con poca demanda.

**Ernesto**, como muchos empresarios, ahora debe despedir a una parte de su fuerza laboral y, con ello, regresar al punto de crisis donde estuvo en la pandemia.

La recesión se ve cercana.



## Amplían otra vez regularización de autos *chocolate*

- En el *Diario Oficial* se publicó una ampliación del decreto para que los autos *chocolate* se puedan regularizar hasta fines de este año.

En una contradicción total por parte del gobierno federal sobre la industria automotriz, por un lado, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, presentó ayer su programa Rumbo a una política industrial, que entre otros objetivos busca atraer nuevas inversiones a la industria automotriz para resolver el problema de cadenas de suministro, y por el otro, se amplió nuevamente el decreto que regulariza a los autos *chocolate*.

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automóviles ha intentado, hasta ahora infructuosamente, una reunión con el presidente **López Obrador** para exponer los efectos negativos de la regularización de autos introducidos ilegalmente al país.

Sin embargo, no sólo no han conseguido la cita, sino que el lunes en el *Diario Oficial* se publicó una ampliación del decreto para que los autos *chocolate* se puedan regularizar hasta fines de este año, y se incluyó a una nueva entidad: Jalisco que, desde luego, no es fronteriza, por lo que ni siquiera se justifica que el programa ayude a los



habitantes de la zona fronteriza.

De acuerdo con la AMDA, que preside **Guillermo Rosales**, se ha incrementado en 33.9% el número de autos importados legalmente de Estados Unidos y Canadá a México para totalizar 123,686 unidades de enero a julio de este año.

En cuanto al contrabando ilegal, la AMDA estima –porque no hay cifras oficiales– que ya se han regularizado más de medio millón de autos y camionetas usadas, en su mayoría en malas condiciones mecánicas.

Adicionalmente, ahora resulta que hay un mercado negro de citas en internet para los trámites ante el Registro Público Vehicular.

El decreto, dice **Guillermo Rosales**, es un fracaso porque no se ha frenado la entrada y comercio ilegal de autos y México es un receptor de basura automotriz de otros países.

**Se ha incrementado en 33.9% el número de autos importados legalmente de EU y Canadá.**



### ¿SUBIRÁ FED TASAS 100 PUNTOS BASE?

El consenso entre analistas es que la Fed subirá hoy las tasas en 75 puntos base a un rango de 3% a 3.25%, aunque algunos analistas consideran factible un aumento de 100 puntos ante el incremento en la inflación subyacente en agosto en Estados Unidos.

En sus última dos reuniones de política monetaria, la Fed ha elevado las tasas en 75 puntos base, pero lo que más preocupó es que a pesar de la inflación bajó de 9.1% en junio a 8.3% en agosto, y de los menores precios en los energéticos, continúan las presiones por el alza en rubros como alimentos y vivienda y los riesgos de un alza en las tasas de desempleo y de una recesión económica.



### ANALISTAS SUBEN EXPECTATIVA PARA 2022, LA BAJAN HACIA 2023

También en México el consenso de analistas encuestados por Citibanamex anticipa un incremento en la tasas de 75 puntos base en septiembre y que cerrarán el año en 10%. Si ya de por sí es mala noticia que las tasas suban a 10%, se prevé que se mantendrán altas las tasas para cerrar en 9.25% en 2023.



## EL CONTADOR

**1.** Coderhouse, cuyo cofundador y CEO es **Christian Patifño**, llevó a cabo una alianza con varias compañías para que certifiquen sus cursos con la meta de formar a 15 mil profesionales en ciberseguridad, React, SQL, Data Studio y SEO en México a finales de 2023. Esta asociación también le permitirá a la plataforma de aprendizaje en línea conocer las últimas tendencias digitales. Además, es un acuerdo importante porque la adopción tecnológica y la automatización generó la necesidad de que los profesionales desarrollen nuevas habilidades tecnológicas. Por lo mismo, la fintech Clara se encargará de la certificación de los cursos impartidos por Coderhouse en SQL y React; la startup Delta de los cursos de ciberseguridad y Google de la validación de los cursos de Data Studio y SEO.

**2.** La australiana Zip, que en el país dirige **Carlos Magaña**, está cumpliendo un año de operaciones en México con resultados positivos, con más de 350 alianzas y un crecimiento de 210% mensual. Esto porque habilita el modelo Buy Now, Pay Later para compras en línea, es decir, se selecciona Zip como forma de pago al finalizar la transacción y, así, el usuario puede realizar un primer pago de tan sólo el 25% del total de la compra y el resto en tres pagos quincenales, sin intereses y con tarjeta de débito o crédito. Los resultados en México han hecho que la firma tenga buenas perspectivas, por ejemplo, planea crecer 600% en los próximos 12 meses y sumar mil comercios aliados adicionales, así como iniciar sus planes de expansión a otros mercados de América Latina.

**3.** El Centro de Investigación de la Mujer en la Alta Dirección del IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, y el Instituto Mexicano para la Competitividad, que lidera **Valeria Moy**, presentarán hoy el estudio Mujeres en las empresas: impulsoras del

cambio, que muestra qué tanto integran talento femenino a sus puestos de liderazgo las empresas listadas en las bolsas de valores. De 182 empresas analizadas de la Bolsa Mexicana de Valores y la Bolsa Institucional de Valores, las mujeres ocupan 11% de los cargos en los consejos de administración en emisoras accionarias y 13% en las firmas en el mercado de deuda. Existe un 27% de empresas que no incluye mujeres en su consejo, pero en 12% ocupan direcciones relevantes (general, finanzas y jurídico) y sólo 4% son directoras generales.

**4.** Como parte de la estrategia para aumentar el contenido nacional en sus contrataciones, Petróleos Mexicanos, dirigida por **Octavio Romero**, cuenta con la Herramienta Integral de Contenido Nacional, la cual busca facilitar el proceso para que los proveedores y contratistas presenten sus declaraciones. Sólo durante el año pasado se registraron mil 156 declaraciones relacionadas con 525 proveedores y contratistas. En tanto que el contenido nacional alcanzó 41.0%, en promedio, en las 399 asignaciones con que cuenta la empresa, por arriba de su objetivo de 22.7 por ciento. Estas estrategias, además de mejorar la relación con las empresas que son proveedoras, buscan impulsar, particularmente, a las pymes y dejar una derrama económica en las ciudades donde opera.

**5.** Después de 15 años, México volverá a contar con un Censo Agropecuario. Y es que desde lunes pasado y hasta el 30 de noviembre, el Inegi, presidido por **Graciela Márquez**, realizará el levantamiento de lo que consideran el programa estadístico más completo del sector primario de la economía, mismo que busca generar datos sobre las características económicas, tecnológicas, ambientales y sociales de las unidades productoras ganaderas, forestales y agrícolas del país. Sin duda, una gran noticia que haya voluntad política para incluir en el Presupuesto 2022 una partida para realizar este censo, que incluirá el trabajo de más de 25 mil personas y que busca abarcar más de cuatro millones de unidades de producción y que cubren casi ocho millones de terrenos con actividad agropecuaria.



## Ahí vienen las tasas... al 10%; Sanofi: vacuna contra influenza hecha en México

Hoy veremos al banco de la Reserva Federal elevar su tasa de interés. El consenso del mercado pronostica una elevación alta, de otros 75 puntos base, tres cuartos de punto porcentual. La tasa de la Fed en Estados Unidos, de esta manera, se elevaría del actual 2.50% hasta el 3.25 por ciento.

Las tasas de interés se elevan para tratar de frenar las expectativas de una mayor inflación, pues, al subir las tasas, se manda la señal de que el crédito será más caro. Se frena la economía y el crecimiento de los precios.

### TASAS VAN PARA ARRIBA

El Banco de México deberá responder con otra alza en su tasa de interés, muy posiblemente subiendo otros 75 puntos base. Actualmente, la tasa de referencia del Banco de México es de 8.50%, la más elevada desde el 2008. Para la próxima Junta de Gobierno del Banxico, la tasa de referencia podría llegar al 9.25 por ciento.

Y la mayoría de los analistas consultados por Citibanamex en su encuesta mensual considera que las tasas en México para finales de año llegarán al 10 por ciento.

Esto provoca, se quiera o no, un efecto psicológico. Si las tasas en México llegan al 10%, el doble dígito, todo comienza a subir: tarjetas de crédito, créditos al consumo, préstamos automotrices y, más adelante, los créditos empresariales y hasta el financiamiento hipotecario que ha sido resistente al alza.

### INFLACIÓN DE 3% HASTA 2024

El entorno de las variables financieras se está complicando como respuesta a la alta inflación. La inflación actual en México, la de agosto, fue de 8.77% anual. Los analistas encuestados por Citibanamex esperan que termine el año en 8.37%, un poco mayor al 8.20% que habían pronosticado anteriormente.

La inflación del 3% se obtendrá hasta el 2024.

### CRECIMIENTO, HACIENDA SIGUE OPTIMISTA

La otra variable complicada es el crecimiento.

Es el talón de Aquiles de la política obradorista. Para este año, los analistas encuestados por Citibanamex esperan un

crecimiento un poco mayor, al pasar de 1.9% al 2 por ciento. Todavía lejos del 2.4% esperado por Hacienda.

La situación en crecimiento empeora para 2023. Para 2023, donde Hacienda fue optimista estimando un 3%, los analistas encuestados apenas y esperan un 1.2% de crecimiento.

Está claro: vienen las tasas de interés con aumentos fuertes y los pronósticos de crecimiento siguen bajos, a pesar de los buenos augurios hacendarios.

### SANOFI PRODUCIRÁ LA VACUNA DE INFLUENZA EN MÉXICO

Sanofi cada año trae las vacunas contra la influenza estacional. En 2020, quien era su director, **Fernando Sampaio**, anunciaba que habían traído 36 millones de vacunas, más que en cualquier año. Sin embargo, para los siguientes años, el laboratorio francés, junto con Birmex, las producirá en México.

**David Pinho**, director general de Sanofi México, acaba de anunciar en el Foro Forbes que el laboratorio ya está listo para fabricar la vacuna contra la influenza estacional, la de cada año, al 100% en México.

Este es un logro de la asociación público-privada con Birmex, el laboratorio del gobierno mexicano que, después de experimentos en distribución, se ha dado cuenta de que lo mejor era este tipo de asociaciones. Gracias a ello tendremos, ahora sí, una vacuna contra la influenza hecha en México al 100%.

**Pinho** dijo que se están haciendo lotes de validación de la vacuna, que se trata de un acuerdo de largo plazo en asociación público-privada con el gobierno mexicano.

Esto es clave en tiempos de covid, donde no quieres que te dé influenza.

La vacuna de influenza Sanofi la producirá en su planta de Cuautitlán Izcalli, donde ha invertido 129 millones de euros. Y lo hará junto con Birmex. Lo más seguro es que la vacuna contra la influenza se pueda producir en México, de lleno, en 2024. Entonces: ¿por qué el gobierno quería deshacer una alianza provechosa para ambas partes? Lo positivo, la vacuna contra la influenza estacional se producirá en México.





# Google y Apple contra el mundo

**H**ace unos días un expresidente del regulador de telecomunicaciones hizo público que denunció formalmente a Google y a Apple por prácticas monopólicas en México. Tanto la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) como el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) traen hoy esta “papa caliente” que deberán analizar rápidamente para determinar si le dan trámite. Esto puede representar un parteaguas en la forma en la que se analizan algunos mercados en los que participan estas empresas en nuestro país.

Mony de Swaan, quien fuere presidente de la entonces Comisión Federal de Telecomunicaciones (hoy Instituto Federal de Telecomunicaciones, tras la reforma constitucional de competencia del 2013) es quien presentó la denuncia. Mony actualmente representa a desarrolladores de

aplicaciones que, a su dicho, se ven afectados por las prácticas que usan las plataformas de la Play Store y App Store para vender sus contenidos.

De acuerdo con De Swaan, la denuncia que presentó se refiere a conductas de ambas empresas que obligan a los consumidores a utilizar sus propios medios de pago. “...la compra de bienes digitales dentro de las apps distribuidas a través del Play Store de

Google y la App Store de Apple sólo puedan ser pagadas a través de los sistemas de procesamiento de pago de Google y Apple”, dice De Swaan.

El denunciante estima que esta conducta se encuadra en las denominadas “ventas atadas”. En el derecho de competencia, se conoce como venta atada a la venta combinada de dos o más productos que normalmente son diferenciables y se pueden de otra

forma comprar en lo individual. Esta práctica comercial, que no es *per se* ilícita, es común en los mercados, suele tener efectos pro competitivos y muchas veces es difícil identificarla, por lo que las autoridades de competencia han sido muy cuidadosas en determinar cuando este tipo de conductas son anticompetitivas. En el caso de México, además, estas conductas solo son ilegales si las realizan empresas con poder de mercado para abusar de ese poder individual o conjunto y desplazar a otros participantes del mercado.

La queja contra estas empresas por los cobros al utilizar sus tiendas virtuales no es nuevo. Otras empresas se han quejado de estas comisiones que cobran a los creadores de las apps por considerarlas anticompetitivas. En 2020 Epic Games (la creadora del juego de video *Fortnite*) presentó una demanda contra Apple por prácticas de esta empresa en su iOS App Store. El asunto sigue pendiente ante los tribunales y en otros países hay varios casos de agencias de competencia investigando el tema.

Adicional a estas supuestas ventas atadas, la denuncia de De Swaan hace alusión a otro problema interesante: el llamado bloqueo del redireccionamiento. Esta conducta se refiere al bloqueo para que el dueño de la aplicación pueda avisarle a su cliente,

al consumidor, que existen otras formas de pago.

Desde el punto de vista de las empresas, parecería que existen justificaciones para estos cobros y las conductas que se han señalado. La innovación que se ha dado en el acceso a contenidos digitales es importante de tomar en cuenta.

Un punto muy interesante que se tendrá que explorar con estas denuncias es el tema de las ya recurrentes disputas entre Cofoce e IFT para determinar qué órgano regulador es competente. Entendiendo que el Sr. De Swaan presentó esta denuncia frente a ambos órganos, desde ahora se tendrá que determinar la competencia. Dados los precedentes, parecería que ambas instituciones querrán atraer el asunto y entrarle al fondo. No hay que olvidar que actualmente hay un conflicto competencial en trámite entre ambas autoridades en relación con una concentración en el mercado de auriculares y otros dispositivos.

Otro aspecto que considerar es si las investigaciones de los órganos de competencia son el mejor camino para resolver estos problemas. Al menos en algunos casos de otras jurisdicciones, la solución que se ha estimado mejor para este tipo de retos es la vía legislativa. Un tema interesante para seguir discutiendo.



## ¿Ya acabó la pandemia, presidente AMLO?

**E**n el Zócalo, a ras del suelo apenas cupo un poco de aire entre La Camioneta Gris de los Tigres del Norte y los que se mecían al ritmo del corrido más famoso de los oriundos de Mocorito, Sinaloa.

Este 15 de septiembre, frente al Palacio Nacional, al menos en lo que registraron las cámaras no hubo evidencia de una pandemia. La gente bailó, se abrazó e intercambió besos.

Unos días después surgió de nuevo el rostro del subsecretario Hugo López-Gatell para aclarar que el ataque del COVID-19 no ha concluido. Que hay cinco estados con riesgos considerables, todavía.

Quién sabe cuántos de los danzantes del día de El Grito llegaron a la gran plancha procedentes de esos estados. Pero esta columna no va por el camino de los aguafiestas.

“Todavía estamos trabajando mucho en eso, pero la pandemia ha terminado”, dijo ya para los habitantes de Estados Unidos el presidente Joe Biden hace unos días. Una narrativa similar dirige a su pueblo Ricardo Gallardo, en San Luis Potosí.

Ese gobernador comunicó a su gente que ya no es obligatorio el cubrebocas en ninguna parte de esa entidad. Acaso es solamente recomendado en centros concu-

rridos, sugerencia en la que coincide con López-Gatell.

La pandemia es la pesadilla indeseada para todos, en especial, para políticos como el presidente Andrés Manuel López Obrador, cuya gestión fue marcada por el imprevisto global.

La eventual declaración de su terminación que hará un día el mandatario puede disparar acciones, como la atención de una epidemia muy mexicana.

Desde hace seis años, la Secretaría de Salud junto con el Comité Nacional de Seguridad en Salud emitió la declaratoria de emergencia epidemiológica EE-4-2016, “ante la magnitud



y trascendencia de los casos de diabetes mellitus”.

En ese 2016, 12 personas por hora morían por esa causa en México. El año pasado el dato subió a 16, de acuerdo con las cifras más recientes del INEGI.

También, un gobierno libre de la distracción pandémica puede atender los dos homicidios por hora de personas entre 15 y 34 años. ¿Conocen a alguien de esa edad? Adviertan que es la principal razón de muerte para ellos que registra el INEGI, por encima de accidentes o tumores malignos.

De esto último, de cáncer, en 2021 murieron 10 personas cada 60 minutos. Entre ellos, tres niños, diariamente.

En el momento en el que se acabe con la pandemia, un reto puede ser el de atacar la muerte que no tenga la vejez como origen. Es una meta menos ambiciosa que la que se plantean ya algunos países desarrollados.

Consideremos que en otras naciones trabajan en la inmortalidad, literalmente.

Aquí expuse el caso de Mati Roy, un canadiense que habita México, quien capta en video información que será registrada para la posteridad junto con su cerebro, literalmente. Una empresa está preparada para recibir en Phoenix esa parte de su cuerpo en cuanto él no tenga signos vitales.

La información contenida biológicamente podrá ser combinada con aquella registrada en computadora para que Roy

tenga una oportunidad de vivir por más tiempo que lo que puede presumir un humano convencional. Es un asunto ya muy abordado por Singularity University, una incubadora para futuristas de todo tipo fundada por el visionario tecnológico Ray Kurzweil.

Elon Musk tiene ambiciones similares que dibuja a través de su empresa Neuralink, compañía que vincula la mente con máquinas. Pero estamos en México, en donde estos temas suenan más lejanos que la Luna, aunque estén aquí cruzando el Río Bravo.

Podemos conformarnos con cuidar de la vida como la conocemos, en cuanto el gobierno deje de preocuparse por las muertes en exceso surgidas a partir de la pandemia. Eso es lo más importante.

Secundario, pero relevante, es lo que las empresas hacen a partir del cambio que ya ven encaminado. Por ejemplo, las seis tiendas por día que abrirá Starbucks en México de aquí a 2026 o los millones de dólares que invierten en Monterrey compañías chinas, confiando en que aquí habrá gente para operar fábricas.

*“Este 15 de septiembre, frente al Palacio Nacional, al menos en lo que registraron las cámaras no hubo evidencia de una pandemia. La gente bailó, se abrazó”*



## Abandona “vuelo” en México

**Cuitláhuac Gutiérrez** abandonó el vuelo como *country manager* para México de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA, por sus siglas en inglés) después de 6 años de estar al frente de la representación de la industria. El exdirectivo decidió dejar su puesto de forma voluntaria, pero su renuncia se presenta en medio de complicaciones de la industria, que no ha encontrado una voz de representación frente a polémicas decisiones del gobierno de la 4T, como la cancelación de Aeropuerto en Texcoco y la decisión de establecer un sistema aeroportuario en el Valle de México que generó algunas alertas de seguridad. Veremos si llega a la IATA México alguien que sea un portavoz y defienda el desarrollo del sector en el país.

## Mujeres en las empresas

El contar con más mujeres en las empresas es un tema de negocio que impulsa la competitividad, no obstante, en México el tema aún es un reto pendiente. Para entender cómo vamos, IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, a través



del Centro de Investigación de la Mujer en la Alta Dirección (CIMAD), y el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), que lidera **Valeria Moy**, presentan hoy Mujeres en las empresas: impulsoras del cambio, una investigación que tiene por objetivo medir la inclusión femenina desde el nivel de consejos de administración hasta la plantilla laboral en las empresas listadas en las bolsas de valores.

Para ello, analizaron 182 empresas del mercado de capitales y deuda listadas en la Bolsa Mexicana de Valores y la Bolsa

Institucional de Valores para conocer qué tanto integran talento femenino a sus puestos de liderazgo, según la información contenida en los reportes anuales 2021. El estudio demuestra que la participación de mujeres disminuye conforme aumenta el nivel jerárquico dentro de las empresas: representan apenas 11 por ciento en los consejos de administración de las empresas accionarias, 13 por ciento en las empresas de deuda y 4 por ciento en las direcciones generales de las compañías públicas mexicanas. Aún existe un 68 por ciento de empresas que no tiene a mujeres en ninguna de sus direcciones relevantes.

Tanto el CIMAD como el IMCO coinciden en el estudio en la urgencia de mostrar los espacios de oportunidad en las empresas para aprovechar el talento de las mujeres y además proporcionar propuestas que faciliten la paridad en todos los niveles de las organizaciones.

## Compra prometedora

A sólo unas semanas de cerrar la compra de Medistik para ingresar a la distribución y almacenamiento de insumos médicos, Traxión, que encabeza **Aby Lijtszain**, adquirió a V-Mo-

dal, una firma de coordinación logística ferroviaria por 102.5 millones de pesos. Con ello, la compañía experta en movilidad expandirá sus servicios de la mano de una empresa con profesionales que suman más de 29 años en el sector y que se ha posicionado como líder al ofrecer cobertura en todo México, así como en Canadá y Estados Unidos. De esta forma y mediante la generación de eficiencias en la parte comercial, Traxión vislumbra superar los 520 millones de pesos en ingresos y el EBITDA de 8 por ciento que se proyectaban para el cierre de 2022.

### ***Empresas para jóvenes profesionales***

Drip Capital, empresa de tecnología financiera especializada en factoraje, liderada en México por **Edmundo Montaña**, dará a conocer este miércoles que fue reconocida por segundo año consecutivo como una de las mejores empresas para jóvenes profesionales, como parte de la edición 2022 del estudio *Employers for Youth México*. Drip obtuvo el séptimo lugar dentro de las Mejores Empresas para los Jóvenes Profesionales. Este año 56 empresas lograron el reconocimiento, de un total de 130 compañías participantes.





## Lo que viene después

El pasado 15 de septiembre en México se celebró el grito de Independencia, pero en el ecosistema cripto se festejó la fusión de ethereum, la cual fue todo un éxito. Ethereum representa la segunda criptomoneda de mayor volumen.

Este fue el evento más esperado en el mundo de las criptomonedas de los últimos años. La fusión (*The Merge*) es considerada como uno de los logros de ingeniería más difíciles por la industria de las criptomonedas, solo comparable con la misma planeación meticulosa y pruebas que hacen compañías como Apple o Sony al momento de lanzar un producto. La fusión fue en la cadena de bloques (*blockchain*) de ethereum, que adoptó un sistema conocido como “prueba de participación”, en el que “los mineros digitales” fueron reemplazados por validadores que depositan una cantidad significativa de dinero en ethers (moneda de ethereum) para así ganar recompensas en ether y asegurar la *blockchain*.

La fusión se dio mientras la red de ethereum continuaba funcionando, de modo que se



pudiera respaldar la economía que está construida en su *blockchain*, y que hoy representa alrededor de 100 mil millones de dólares de Finanzas Descentralizadas (DeFi), Tokens No Fungibles (NFT) y un sinfín de

aplicaciones más que hoy viven en su blockchain.

Esta obra impecable de ingeniería y coordinación se puede comparar a lo que es ejecutar una aplicación en cualquier computadora, como puede ser abrir Google Chrome, Netflix, YouTube, etc., pero cualquier aparato electrónico que usamos para poder funcionar necesita de energía, y pocas personas se cuestionan el impacto ambiental que esto conlleva. Esta fusión redujo el consumo de energía de ethereum en un 99.95 por ciento. Anteriormente, una sola transacción en ethereum requería suficiente energía para alimentar a un hogar estadounidense promedio durante una semana entera. Después de la fusión, se puede traducir al costo de energía que es hervir el agua. Para comparar, hoy YouTube genera 244 terawatts al año, mientras que la fusión hará que ethereum consuma .01 terawatts al año.

La reducción en consumo de energía presenta una oportunidad fundamental para las empresas tradicionales que quieren

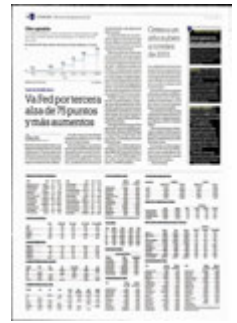
entrar al mundo de las criptomonedas, pero que tienen como prioridad construir un mundo más sostenible y reducir emisiones de carbono.

Este es el primer paso en el gran viaje de ethereum hacia ser un sistema más maduro. A pesar de este gran cambio, el precio de ethereum bajó un 7% después de la fusión. La reacción del mercado también demuestra que ethereum y la industria necesitan más que la fusión para salir del invierno cripto.

Cuando pase la emoción de este logro, ethereum necesitará volver a los problemas de siempre que retrasan la adopción masiva de cripto. Lo que sigue es la introducción de sistemas que harán que la red sea más escalable y así facilitar que los usuarios operen en la red de ethereum.

En el 2015, ethereum era una *blockchain* en donde compañías, desarrolladores e inversionistas interactuaban. Hoy, también es un ecosistema para *gamers*, escritores, artistas, músicos, refugiados.

*“La fusión es considerada como uno de los logros de ingeniería más difíciles para la industria”*



## ■ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En EU destaca el anuncio de política monetaria de la Fed, además de las ventas de casas usadas; en México se publicará el reporte de empresas comerciales.

**MÉXICO:** El INEGI publicará los resultados de su encuesta de empresas comerciales con cifras a julio.

El instituto también publicará información de las empresas de servicios al séptimo mes del año y el reporte del indicador del ahorro bruto al segundo trimestre.

**ESTADOS UNIDOS:** La Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) revelará las condiciones del mercado al 16 de septiembre.

A las 13:00 horas, la atención estará en la decisión de política monetaria de la Reserva Federal. Las expectativas apuntan a que la autoridad suba su tasa de Fondos Federales a 3.25 por ciento anual.

Más tarde, el mercado estará atento a la conferencia de prensa de Jerome Powell.

— Eleazar Rodríguez





## Los retos del Fed

Desde marzo de 2021, la inflación anual de Estados Unidos, medida con el Índice de Precios al Consumidor, ha mostrado una tendencia alcista, por arriba del objetivo del Banco de la Reserva Federal (Fed) de 2.0 por ciento, hasta alcanzar niveles no observados en más de cuatro décadas.

La diferencia entre la inflación y su objetivo plantea riesgos. De mantenerse o aumentar la brecha, el Fed podría ver reducida notablemente su credibilidad respecto a su compromiso con la parte del mandato dual de estabilidad de los precios.

Si ello ocurriera, la lucha contra la inflación podría tornarse muy compleja. Sin la seguridad de que ese instituto central aplicará, de forma efectiva, sus herramientas, el público podría llegar a creer que la inflación futura será, por mucho tiempo, mayor a la presente, lo que desencadenaría una “espiral” de precios y salarios.

Por ahora, Estados Unidos no parece encontrarse en esa situación, considerando, entre otros factores, los indicadores de expectativas inflacionarias, los cuales se sitúan en niveles acotados.

Los perjuicios económicos y



sociales de un ambiente de inflación elevada y volátil son bien conocidos, por lo que resulta en el mejor interés del Fed evitar, a toda costa, ese escenario.

Es un hecho que la respuesta de ese banco central al agrava-

miento de la inflación ha sido tardía. El Fed empezó a subir el objetivo de su tasa de referencia, doce meses después del inicio de la erupción inflacionaria, así como a reducir el tamaño de su balance, acrecentado por la inyección masiva de liquidez en los mercados financieros, quince meses después.

Esta tardanza reflejó varios errores, entre los que destacan: por un lado, el diagnóstico de que la inflación sería “transitoria”, producto principalmente de un “choque de oferta”, que desaparecería automáticamente al desvanecerse éste, por lo que un ajuste de la política monetaria resultaría contraproducente; y, por otro lado, la nueva estrategia monetaria de largo plazo anunciada en agosto de 2020, según la cual el Fed buscaría inflaciones “moderadamente” por arriba de su objetivo, por algún tiempo.

Estas consideraciones se tradujeron en el abandono de la actitud preventiva frente a la inflación que, en mayor o menor grado, había guiado la política monetaria de ese banco central desde mediados de los años ochenta del siglo pasado.

El reconocimiento, al menos parcial, de estos desaciertos y la terquedad de la inflación han implicado que la reacción del Fed, a partir de marzo de 2022, haya

sido creciente, con incrementos sucesivos en la tasa de interés de referencia de 25, 50 y dos de 75 puntos base.

La magnitud inusitada de los recientes ajustes pierde importancia si se tiene en cuenta que el aumento acumulado dejó el intervalo objetivo de dicha tasa en 2.25-2.50 por ciento, igual al de los primeros siete meses de 2019, cuando la inflación se ubicaba por debajo del objetivo de 2.0 por ciento.

En contraste, la inflación reciente no se había visto desde enero de 1982, cuando la tasa de fondos federales superaba 13.0 por ciento. Desde luego, existen grandes diferencias respecto a entonces, entre las que sobresalen, a favor de la actualidad, el menor lapso de inflación alta y la mayor credibilidad del Fed.

Sin embargo, la historia enseña que aplicar una estrategia ambigua, que tolera el arraigamiento de la inflación, conduce, tarde o temprano, a la necesidad de ajustes extraordinarios, con graves costos sociales. En particular, el abatimiento de la inflación a principios de los años ochenta involucró dos recesiones seguidas.

En su discurso durante la reunión de Jackson Hole del mes pasado, el presidente del Fed, Jerome Powell, señaló que ese

instituto central continuará el combate de la inflación hasta asegurarse que la tarea se ha completado, lo cual, en sus palabras, puede implicar “dolor”.

No es posible saber cuánto más podría avanzar la inflación. Las predicciones sobre el crecimiento del nivel general de los precios han exhibido errores sistemáticos de subestimación. Por ello, resulta arbitrario calcular, *a priori*, una tasa de interés de referencia “terminal”. El grado de apretamiento monetario, el cual deberá involucrar, además, la disminución del balance del Fed, tendrá que ser el necesario para la meta.

Para la decisión de política monetaria de hoy, se espera ampliamente que el Fed volverá a incrementar su tasa de interés de referencia en 75 puntos base. Empero, más importante que ese movimiento será la comunicación de ese banco central que ratifique el compromiso incondicional de su presidente Powell.

El combate de la inflación requiere una estrategia firme y sin retrocesos. El Fed logró el objetivo de la estabilidad de los precios por mucho tiempo. Es razonable confiar que esta vez no será diferente.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## ¿Se alcanzó el pico del ciclo inflacionario?

Independientemente de que esta semana, como parte del combate global a la inflación, cerca de diez bancos centrales incrementarán sus tasas de referencia, **la mirada de los mercados financieros apunta a la Reserva Federal** de Estados Unidos.

Se espera que hoy el banco central estadounidense aumente la tasa de fondos federales en 75 puntos base –tres cuartos de punto– por tercera vez consecutiva y que anticipe futuras subidas, cuya magnitud todavía es incierta.

Esto llevaría la tasa a un rango objetivo de entre 3 y 3.25 por ciento, lo que, de confirmarse, empujaría la previsión de los mercados para el cierre de 2022 hacia niveles de 4 a 4.25 por ciento.

**El propósito es enfriar la economía**, pero si la tasa de la Fed sube por arriba de 4 por ciento aumentará el **riesgo de una posible recesión** en 2023.

Cuando se pensaba que el ajuste a la baja de la inflación global había iniciado, **el dato de precios al consumidor en EU de agosto decepcionó** a los mercados y puso en duda que la inflación en ese país haya alcanzado un pico.

Después de que la inflación general en la economía estadounidense disminuyera entre junio y julio de 9.1 a 8.5 por ciento anual, en agosto desaceleró a sólo 8.3 por ciento, cuando se esperaba que se replegara hacia 8.1 por ciento.



Lo preocupante es que **la inflación subyacente**, que excluye elementos volátiles, **volvió a presionarse** y repuntó a 6.3 por ciento anual en agosto, luego de que en los dos meses anteriores se había mantenido en 5.9 por ciento.

La inflación en EU aún sigue reflejando las presiones provenientes de los aumentos en los precios de la energía –si bien han comenzado a desacelerarse– y los alimentos, de 23.8 y 11.4 por ciento anual, respectivamente.

**La Fed todavía tiene un largo**

**camino por recorrer** para regresar la inflación al objetivo de 2 por ciento en el largo plazo.

El repunte del componente subyacente, por encima de lo esperado, puso **sobre la mesa la posibilidad** de que la Fed considere una subida de tasas más agresiva, **de 100 puntos base** –un punto porcentual–, según algunos analistas.

Los mercados han descontado un alza de 75 puntos base, por lo que una eventual subida de 100 puntos base, escenario que hasta ahora responde a una postura especulativa, detonaría un ‘terremoto’ financiero, pues nunca se ha elevado la tasa de fondos federales en esa magnitud.

Ayer, de manera sorpresiva el banco central de **Suecia incrementó** su tasa de referencia **en 100 puntos base**, algo sin precedentes en el contexto de persistentes presiones sobre la inflación, que en agosto alcanzó 9.8 por ciento anual.

Después del anuncio del banco central sueco seguirán las decisiones de la Fed hoy, así como las del Banco de Inglaterra, el Banco Nacional Suizo y el Banco de Japón mañana, entre las principales economías avanzadas.

En el caso de nuestro país, la decisión de política monetaria está programada para el 29 de septiembre, que será muy impor-

tante, pues en octubre no habrá reunión de la junta de gobierno del Banco de México.

La gran mayoría de los analistas encuestados por Citibanamex esta semana anticipa que la tasa de interés de referencia se incrementará 75 puntos base, de 8.5 a 9.25 por ciento, en la decisión de la próxima semana.

Pero para finales de 2022, el consenso ahora anticipa una tasa de 10 por ciento, nivel nunca antes visto.

En México, mañana muy temprano se dará a conocer **el dato de inflación** para la primera quincena de septiembre, que **dejará ver si finalmente tocó su techo** o si continúa al alza.

Las **expectativas** de los analistas **sugieren que la inflación podría estabilizarse** respecto a la segunda quincena de agosto, cuando se ubicó en 8.8 por ciento anual –con el redondeo de cifras–, su mayor nivel desde finales de 2000.

El consenso de analistas en la encuesta de Citibanamex pronostica que la inflación general se ubicó en 8.7 por ciento anual en la primera quincena de septiembre.

Si es así, la inflación general en México **probablemente estaría alcanzando su pico**, al que habría llegado mucho después de lo previsto.

*“... para finales de 2022, el consenso ahora anticipa una tasa (de Banxico) de 10 por ciento, nivel nunca antes visto”*

*“... la inflación general en México probablemente estaría alcanzando su pico (...) mucho después de lo previsto”*





## Cuando hasta el estancamiento es buena noticia

El día de ayer hubo **una noticia agridulce** respecto al desempeño de la economía mexicana. El INEGI dio a conocer su Indicador Oportuno de Actividad Económica (IOAE) correspondiente al mes de **agosto**, el cual revela que **la economía no creció** en ese mes respecto a julio. Se estancó.

Pero, al mismo tiempo, reporta una cifra positiva de crecimiento, de **2.9 por ciento**, si la **comparación es a tasa anual**, es decir, contra agosto del 2021.

Esta aparente paradoja fue abordada esta semana por Julio Santaella, expresidente del INEGI, quien calculó que, si la economía no creciera en el segundo trimestre del año, es decir, que se mantuviera sin

cambio el nivel del PIB, tendríamos una **tasa anual de crecimiento de 2.0 por ciento**, que es el consenso que ayer reportó la encuesta entre expertos de Citibanamex.

La explicación de estos resultados deriva de la tendencia que tuvo el PIB en el tercer y cuarto trimestres del año pasado.

En el tercer trimestre del 2021 retrocedió 0.5 por ciento respecto al segundo y en el cuarto creció solo 0.3 por ciento, por lo que su nivel siguió por debajo del que tenía en el segundo trimestre.

Esto quiere decir que, si **en el tercer trimestre de este año** el valor del PIB en términos reales se mantuviera en el mismo nivel del segundo, **su crecimiento a tasa anual sería de 2.4 por ciento**.

Y si así se mantuviera en el cuarto trimestre tam-

bién, el crecimiento anual sería de 2.1 por ciento.

Con esos resultados el **crecimiento promedio del año sería de 2.1 por ciento**.

Lo singular del asunto es que, al margen de las tasas de crecimiento anual, en realidad lo que habría sería **una situación de estancamiento económico**.

Las estadísticas casi siempre dan datos para sustentar perspectivas que incluso sean opuestas, depende de cómo se construyan.

Por ejemplo, si usted quiere mostrar que las cosas van bien en este momento puede señalar que, aun con el escenario de un crecimiento de solo 2.1 por ciento para todo este año, el PIB habría **crecido en 7 por ciento en 2021 y 2022**.

Si usted quiere mostrar el rezago de la recuperación en México, entonces puede señalar que, bajo ese mismo escenario, el nivel de PIB al término de este año estaría todavía **1.9 por ciento por abajo del nivel que tenía en el 2018**.

No hay que perder de vista que estamos en una etapa de alta incertidumbre y que **la frecuencia con la que fallan los pronósticos** es muy elevada.

A veces se sobrestima el crecimiento y en otras se subestima.

Por ejemplo, las cifras que ayer dio a conocer el INEGI señalan que en agosto hubo un ligero retroceso de la actividad industrial, la que se había mantenido como uno de los principales motores de la economía mexicana, particularmente la industria manufacturera exportadora.

En una medida importante, las previsiones respecto al desempeño de la economía mexicana **dependen en un alto grado de la expectativa que exista respecto a Estados Unidos**, cuya economía hoy vive el contraste de tener una caída del PIB combinada con niveles bajísimos de desempleo.

Hoy, la Reserva Federal va a anunciar probablemente un nuevo incremento de tres cuartos de punto en las tasas de interés, cuyo efecto en la actividad productiva aún no está muy claro.

La Reserva Federal, además, acaba de dar a conocer el pasado 15 de septiembre que en agosto hubo **una caída de la actividad industrial**, que tal vez podría indicar un cambio de tendencia en el desempeño de la industria norteamericana, lo que afectaría negativamente a México.

Pero, es muy pronto para concluirlo.

Así que más vale tomar con pinzas tanto datos como pronósticos, pues estamos aún en medio de una situación de alta incertidumbre.



## Ser secretario de Hacienda

**S**er secretario de Hacienda y Crédito Público en México no es tarea fácil, es más bien difícil encontrar valientes que quieran el puesto. En el año 2000 publiqué con el maestro **Carlos Justo Sierra**, la historia de quienes han estado a cargo de la dependencia desde la independencia hasta lo que fue el cambio de siglo y milenio; entonces en 179 años fueron 135 personas, es decir, en promedio duran un año tres meses en sus puestos. En esta larga lista hay personajes notables en nuestra historia como **Melchor Ocampo**, **Plutarco Elías Calles**, **Guillermo Prieto**, **Luis Suárez** y, más recientemente **Antonio Ortiz Mena**, **José López Portillo**, **Guillermo Ortiz** y **José Antonio Meade**. El secretario **Rogelio Ramírez de la O** llegó a la dependencia con impecables credenciales y decidido a no ser un *yes man* como otros sí lo han sido. Es difícil no serlo cuando se está a camino del inicio de un cambio muy fuerte en términos del régimen político y el modelo económico de desarrollo en medio de la lucha entre lo que debemos desterrar y lo que queremos implementar. En este complejo proceso existe la idea de impulsar a las empresas estatales de petróleo y energía eléctrica, las cuales están cada vez más apalancadas con serios problemas de actualización tecnológica y exceso de personal empero por su tamaño, hablamos de cientos de miles de millones de pesos en un espacio financiero cada más reducido.

Lo mismo podemos hablar del monto creciente que se destina a las pensiones que

más temprano que tarde, terminarán explotando entre otras razones porque hoy vivimos más años que en los 70's, las aportaciones han sido mucho más bajas de lo que debieran, el régimen de inversiones es restrictivo y, existe la posibilidad para retirar saldos antes de la jubilación. Adicionalmente tenemos que pagar como país, intereses de la deuda que, para el año entrante se prevén en más de un billón de pesos. Lo mismo podemos decir de las cantidades de recursos que la federación debe reintegrar a los estados lo que como es previsible, representa la mayor parte de los recursos que recaudan. Y así podemos seguir enumerando las necesidades y limitaciones que Hacienda tiene para entregarle a todas las partes los recursos que dicen necesitar. Como buena Nación Latinoamericana en vías de desarrollo; los aspectos políticos siempre tienen un papel extremadamente importante en las finanzas públicas, me refiero a la imposibilidad política de disminuir la enorme economía informal que alcanza el 60% de la cual, el estado no recibe ingresos por las rentas que notablemente perciben, pero sí votos. En este sentido agregamos el impedimento para ajustar precios de las gasolinas, gas y luz. Con todo lo anterior y más hay que mantener el mejor equilibrio fiscal posible al mismo tiempo que entregar recursos a gobernadores, dependencias y todo el que se forma. Nunca ha sido sencillo ocupar la SHCP, en este tiempo de cambio, inestabilidad e incertidumbre económica lo es menos.



## El dilema del petróleo y las finanzas

**H**an sido dos años y medio de locura en los mercados energéticos. Desde la pandemia y los precios negativos por barril de petróleo en abril de 2020 por falta de demanda, a precios exorbitantes en 2022 por la invasión a Ucrania y la amenaza de un invierno sin calefacción en Europa. Hoy es difícil saber qué sucederá a corto plazo con estos mercados —tanto el petróleo como del gas natural— ya que las señales de los mismos parecen contradecirse mientras las grandes tendencias globales indican que en el futuro los combustibles fósiles serán menos relevantes.

En el mercado internacional del petróleo, como lo reportó el *Financial Times* ayer, parece haber una contradicción. Diversos analistas energéticos y las compañías petroleras prevén que los precios sigan altos. Esta conclusión viene de un análisis geopolítico donde el poder de mercado está pasando de EU y su industria de shale a la OPEP, principalmente a Arabia Saudita, EAU y Rusia. Este análisis parte del supuesto que durante los últimos años el shale estadounidense ha mantenido los precios internacionales artificialmente bajos —por los intereses cercanos a cero— limitando la capacidad del cartel petrolero de subir los precios al apretar la oferta. Pero un cambio en la estrategia de los productores americanos, que hoy prefieren regresar dinero a los accionistas, limitaría su voluntad de inundar al mercado hacia adelante y, por ende, la OPEP podría mantener el precio en niveles altos a mediano plazo.

Sin embargo los precios de los mercados parecen predecir lo contrario. Los precios de los futuros —el precio de los contratos para entrega de un barril de petróleo en una fecha futura predeterminada— indican que los petroprecios podrían caer. Hoy un barril de petróleo Brent en el mercado spot cotiza en 93.45

USD, a entregar en noviembre de este año en 90.27 y en diciembre de 2026 en 69 USD, lo que indicaría una caída de casi 25% en cuatro años.

Esto pareciera seguir el comportamiento cíclico —de subidas y caídas estrepitosas— del precio del barril, pero también podría ser el reflejo de tendencias de más largo plazo. No es secreto que la industria automotriz está migrando hacia la electrificación tanto por incentivos de gobiernos, como compromisos de armadoras y demanda de consumidores. A qué velocidad se logre depende de muchas cosas, pero es indudable que vamos en esa dirección, lo que a la larga reducirá la demanda de gasolinas y por ende de petróleo.

Para México el precio del barril ha sido y seguirá siendo una de las variables macroeconómicas clave sobre las cuales se construyen la política fiscal y monetaria. Aunque históricamente nos ha convenido un precio elevado, ya no es el caso pues ya no somos un país petrolero. La producción está estancada en alrededor de 1.7 millones de barriles y no se van a cumplir las promesas del presidente de regresar a 2.4 millones. Y aunque volviera ya no obtendremos las divisas de exportarlo. Ayer el presidente dobló su apuesta por la autarquía energética anunciando el cierre de Pemex Internacional.

Por si fuera poco, un aumento pondría aún más presión sobre las finanzas públicas. Este gobierno, obsesionado por su popularidad, decidió regresar a subsidiar la gasolina, lo que nos ha costado más de 300 mil millones de pesos este año. Aunque el presupuesto para 2023 es drásticamente menor, el gasto final dependerá de cuánto haya que subsidiar.

Ojalá por el bien de nuestras finanzas públicas que las señales de los futuros estén en lo correcto y, hacia adelante, empiecen a bajar los petroprecios.





**PS** Project Syndicate  
Josep Borrell

# La estrategia contra Rusia está funcionando y debe mantenerse

Two chess pieces are shown on a black and white checkered board. The piece on the left is yellow and blue, and the piece on the right is blue and orange. They are both pawns.

- **La exitosa contraofensiva de las fuerzas armadas ucranianas ya ha cambiado el equilibrio estratégico sobre el terreno. Con Europa y sus socios listos para continuar brindando apoyo a Ucrania y manteniendo las sanciones contra Rusia, el Kremlin está librando una batalla perdida**

**B**RUSELAS – La guerra de Rusia contra Ucrania ha entrado en una nueva fase. El ejército ucraniano está haciendo avances espectaculares, liberando muchos pueblos y ciudades y forzando la retirada de las tropas rusas. Aunque aún está por ver el alcance de la contraofensiva ucraniana, está claro que está cambiando el equilibrio estratégico sobre el terreno.

Mientras, la Unión Europea está movilizando todos sus recursos para hacer frente a la crisis energética. Tenemos ya las reservas de gas a más del 80% (mucho antes del 1 de noviembre que nos habíamos marcado como objetivo) y hemos acordado aprobar reducciones en el consumo de gas para el invierno. Para ayudar a consumidores y empresas vulnerables, estamos elaborando propuestas como un impuesto a los beneficios extraordinarios a las empresas energéticas. Estamos estudiando un tope al precio del petróleo ruso en coordinación con diversos países y el G7.

Y estamos ayudando a nuestros socios del Sur Global a afrontar las graves consecuencias de la brutal agresión rusa y de su cínica instrumentalización de los suministros de energía y de alimentos.

Nuestra estrategia está funcionando y debemos continuar apoyando a Ucrania, presionando a Rusia con sanciones y ayudando a nuestros socios en todo el mundo.

Quienes cuestionan que las sanciones estén funcionando lo tienen cada vez más difícil. En general, las sanciones tienen una doble función: señalar y presionar. El señalamiento muestra nuestro rechazo a la conducta de un estado que comete violaciones de la ley internacional y ataques deliberados a ciudadanos e infraestructuras civiles. Y evitando en todo momento entrar en guerra con Rusia, nuestra presión está dirigida a forzar un cambio de dicha conducta mediante la erosión de los medios económicos y tecnológicos que la sustentan.

La Unión Europea ha tomado la decisión histórica de poner fin a su dependencia energética de Rusia. El Kremlin ha incumplido sus obligaciones contractuales para desestabilizar el mercado reduciendo de forma abrupta y considerable sus exportaciones de gas. Y aunque pueda parecer que estar en posición de intentar un chantaje de estas características sea fortaleza, en realidad se trata de una es-

trategia condenada al fracaso. En contra de lo que se cree, a Rusia no le resulta nada fácil conseguir clientes alternativos ya que buena parte de sus oleoductos y terminales de gas licuado están contruidos para servir a Europa y redireccionar sus exportaciones a países como China le costará miles de millones de dólares y muchos años.

Cierto es que Rusia se ha beneficiado de las recientes subidas de precios, pero ello no significa que las sanciones hayan fracasado. Debemos esperar a ver el efecto final de nuestra decisión de reducir las importaciones de Rusia ya que, por ahora, Europa solamente ha prohibido la importación de gas y ha reducido la compra de petróleo rusos. Incluso así, el impacto ya es notable.

La reciente caída de sus exportaciones de carbón al nivel mínimo desde el inicio de la invasión refleja que el Kremlin no ha sido capaz de encontrar nuevos clientes. Asimismo, el anuncio de la UE de reducir, a final del 2022, sus importaciones de petróleo ruso en 90% ha provocado ya la caída del precio del petróleo. Y Rusia reducirá todavía más sus ingresos si realiza más cortes de suministro a Europa.

Como ha manifestado la ministra alemana de Asuntos Exteriores, Annalena Baerbock, Europa puede haber pagado en el pasado un bajo precio económico por el gas ruso, pero ello ocurría porque estaba pagando otro precio en seguridad. Rusia atacó a Ucrania con la convicción de que la UE estaría demasiado dividida para responder debido a su dependencia del gas ruso. Pero el presidente ruso Vladimir Putin erró en el cálculo.

Al reducir su dependencia de las fuentes de energía rusas, Europa se está liberando de la creencia de que la interdependencia económica genera una reducción automática de la tensión política. Aunque tal estrategia pudo tener su lógica hace 40 años, hoy ha dejado de tener sentido ya que la interdependencia económica se está utilizando como arma geopolítica.

Pero la respuesta adecuada no es encerrarnos en nosotros mismos. Necesitamos una economía abierta. Sin embargo, debemos evitar interdependencias sin resiliencia ni diversificación. Uno de los aprendizajes de la invasión rusa de Ucrania es que, si no tenemos en cuenta el sistema político de nuestros socios comerciales, caeremos en el futuro en

la misma trampa que Putin nos ha estado preparando durante 20 años.

Las sanciones también han servido para ejercer una presión que ya está produciendo resultados. La pérdida de acceso a la tecnología occidental ha empezado a afectar al ejército ruso ya que sus tanques, aviones, telecomunicaciones y armas de precisión dependen de la importación de componentes occidentales. La filtración de un informe interno del Gobierno ruso ha permitido ver sus efectos. El 99% de la producción de pollos depende de productos importados. El 95% de los pasajeros que viajan en avión en Rusia lo hacen en aeronaves extranjeras y, por ello, la presente falta de repuestos está diezmando su flota de aviación comercial. El 80% de la producción de productos farmacéuticos depende de materias primas importadas. Las tarjetas SIM podrían agotarse en Rusia en 2025 y otros sectores de las telecomunicaciones están sufriendo una regresión en el tiempo de varios años. Hay que destacar que, como hemos visto, la fuente de este demoledor análisis es un ente oficial ruso.

¿Serán las sanciones suficientes para vencer al invasor? Es evidente que no y por ello estamos también proporcionando a Ucrania una muy considerable ayuda económica y militar que estamos trabajando para complementar con una misión de entrenamiento para fortalecer su ejército. La guerra no se ha acabado y el régimen de Putin todavía conserva algunos ases en la manga. Pero con la estrategia que está llevando a cabo Occidente, será prácticamente imposible para el Kremlin cambiar el actual curso de los eventos. El tiempo y la historia están del lado de Ucrania y lo seguirán estando siempre que persistamos con nuestra estrategia.





Project Syndicate

Jeffrey D. Sachs

el mun-  
año de  
as, que  
indacio-  
tiones y  
ta Pakis-  
zón casi  
10 años,  
sumergi-  
aron con  
mento.  
i solo un  
tado de  
aíses de  
abilidad

pueden  
limático  
más cá-  
eraturas  
onzones  
nen una  
eden ser  
stros), la  
lo hacia  
s los gla-  
eraturas  
yen-  
o

un  
os o

ozican  
n para  
óximos  
ucción  
eathe  
amer-  
akistán  
imático  
riación  
del uso  
edor de  
éridas  
tico. La  
riación

# Pakistán y la lucha por la justicia climática



- Con demasiada frecuencia, los países ricos niegan sus responsabilidades históricas, ya sea por el colonialismo, la esclavitud o el creciente daño climático actual. Pero el mundo en desarrollo no olvidará el papel protagónico que han jugado las economías industrializadas en la alteración permanente del clima y en hacer más probables los eventos catastróficos



**N**UEVA YORK – En todo el mundo, 2022 ha sido un año de catástrofes climáticas, que incluyen sequías, inundaciones, mega-incendios, tifones y más. Entre los países más afectados está Pakistán. Con lluvias torrenciales por el monzón casi 190% por encima de su promedio de 30 años, unas inundaciones extraordinarias han sumergido a una tercera parte del país y acabaron con la vida de 1,400 personas hasta el momento. Pero no hay que confundirse: éste no es solo un “desastre natural”; más bien, es el resultado de una conducta indebida por la cual los países de altos ingresos deben asumir una responsabilidad financiera importante.

Las inundaciones de Pakistán se pueden asociar claramente con el cambio climático inducido por el hombre. Como el aire más cálido conserva más humedad, las temperaturas más altas por lo general implican monzones más pesados. Si bien los monzones tienen una variación natural de un año al otro (pueden ser fuertes en algunos años y débiles en otros), la distribución de probabilidad está virando hacia lluvias más intensas. El derretimiento de los glaciares del Himalaya debido a las temperaturas crecientes también puede estar contribuyendo a mayores inundaciones, y lo mismo quizá también sea válido para los cambios del uso de la tierra, incluida la deforestación y una infraestructura mal diseñada. Los costos de las inundaciones de Pakistán serán enormes. Las primeras estimaciones calculan que el daño superará los 30,000 millones de dólares, y los próximos meses registrarán más hambre, enfermedad, pobreza y costos de reconstrucción enormes, ahora que más de un millón de hogares han resultado dañados o destruidos.

Los científicos probablemente ofrezcan estimaciones cuidadosas de atribución para las inundaciones de Pakistán en los próximos meses (ejemplos de estudios de atribución previos se pueden encontrar en [worldweatherattribution.org](http://worldweatherattribution.org)). Supongamos, hipotéticamente, que la mitad de las pérdidas de Pakistán terminan atribuyéndose a un cambio climático de largo plazo, y la otra mitad a una variación interanual azarosa y a prácticas locales del uso de la tierra. Eso significaría que alrededor de 15,000 millones de dólares de las pérdidas

estimadas resultaron del cambio climático. La cuestión luego giraría en torno a la asignación de responsabilidad por estos costos atribuibles al clima. Según los acuerdos globales actuales, la responsabilidad financiera recae casi completamente en Pakistán. Sin duda, Estados Unidos ha prometido alrededor de 50 millones de dólares en ayuda, Canadá ha comprometido 5 millones de dólares y otros países probablemente se sumen. Pero aun si la ayuda total a Pakistán alcanzara los 150 millones de dólares, eso cubriría el 1% de las pérdidas atribuibles en este escenario.

Ahora bien, consideremos una manera alternativa de asignar responsabilidades, basada en las contribuciones respectivas de los países al cambio climático. Así es como normalmente funciona la responsabilidad en Estados Unidos y otros países. Si su vecino daña su propiedad debido a un comportamiento descuidado, usted puede hacer una demanda por daños (compensación); y si una fábrica cercana contamina a toda una comunidad, esa comunidad puede demandar como grupo (a través de una demanda legal colectiva, en el caso de Estados Unidos).

Los países ricos del mundo son como esa fábrica contaminante. Han privado a Pakistán de las condiciones climáticas de largo plazo sobre las cuales se ha construido su economía, sus hogares, sus granjas y su infraestructura. Si hubiera un tribunal climático global, el gobierno de Pakistán tendría un caso contundente contra Estados Unidos y otros países de altos ingresos por no limitar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que afectan el clima. Pero como no hay un tribunal climático global (todavía), los gobiernos deberían actuar como tal y asignar las pérdidas y daños climáticos atribuibles a esos países que son históricamente responsables por ellos. Pakistán (y sus vecinos en el Himalaya) por supuesto tendrían la responsabilidad principal de administrar la tierra de manera sustentable, inclusive mediante reforestación e infraestructura a salvo del clima.

La mayor fuente única de cambio climático inducido por el hombre es la concentración atmosférica de emisiones de dióxido de carbono que resultan de la combustión de combustibles fósiles (carbón, petróleo y gas natural). Como algunas moléculas de CO<sub>2</sub> emitidas en la atmósfera permanecen allí durante siglos, centrarse en las emisiones acumuladas en períodos prolongados es crucial. Entre 1850 y 2020, la quema de combustibles fósiles resultó en emisiones acumuladas de 1,69 billones de toneladas de CO<sub>2</sub>.

De ese total, Estados Unidos representa aproximadamente el 24.6% -417,000 millones de toneladas- que es mucho más que su porcentaje de la población mundial de 2021: alrededor del 4.2%. De la misma manera, los países de altos ingresos combinados (entre ellos Estados Unidos, Europa, Japón y otros) representan alrededor del 58.7% de las emisiones de CO<sub>2</sub> acumuladas, pero solo el 15% de la población mundial de hoy.

Por el contrario, Pakistán contribuyó aproximadamente con 51,200 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> entre 1850 y 2020 –aproximadamente lo que Estados Unidos emite cada año-. Su porcentaje de la responsabilidad histórica, por lo tanto, es de alrededor del 0.3% -muy por debajo de su porcentaje de la población global (2.9%) y su carga de daño relacionado con el clima-. Mientras que Estados Unidos y otros países de altos ingresos son “exportadores netos de daños climáticos”, Pakistán y la mayoría de otros países de bajos ingresos y de ingresos medios bajos son importadores netos contra su voluntad.

Es verdad, se está llevando a cabo cierto debate sobre qué fechas se usan cuando se evalúan las responsabilidades históricas. Según una visión, las emisiones acumuladas deberían contarse desde aproximadamente 1850, porque es allí cuando el uso de combustibles fósiles a nivel mundial aumentó con una temprana industrialización norteamericana y europea. Pero otro campo empezaría el reloj mucho más tarde, como en 1992, cuando los gobiernos del mundo adoptaron la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático y se comprometieron a estabilizar las concentraciones atmosféricas de GEI “en un nivel que impida una peligrosa interferencia antropogénica (inducida por el hombre) con el sistema climático”. Pero este debate prácticamente no afecta la atribución de responsabilidad. Aun si medimos las emisiones acumuladas solo a partir del período 1992-2020, el porcentaje de Estados Unidos es del 19.6%, el porcentaje del grupo de grandes ingresos es del 46.9% y el de Pakistán del 0.4%.

En cualquier caso, los países ricos deberían asumir su parte justa de los costos atribuibles de la adaptación climática, la respuesta de emergencia y la recuperación en países que tuvieron un papel mínimo o ninguno en la causa de las calamidades de hoy. **Página 8 de 16** Los daños climáticos, también lo hace la necesidad de inversiones costosas y de gran escala (como reforestación masiva, infraestructura de control



de las inundaciones, almacenamiento de agua potable y otras) para proteger a las sociedades de las inundaciones, las sequías, los incendios forestales, los tifones de alta intensidad y otros desastres relacionados con el clima. Las tragedias vinculadas con el clima como las inundaciones de Pakistán están ocurriendo cada vez con más frecuencia e intensidad en todo el mundo,

en países ricos y pobres por igual. Los desastres actuales son solo un anticipo de lo que nos espera en los próximos años y décadas. Muchas veces, los países ricos y poderosos niegan sus responsabilidades históricas —ya sea por colonialismo, esclavitud o cambio climático—. Todos los países son responsables de descarbonizar sus sistemas energéticos y de gestionar su tierra y

sus ecosistemas de manera responsable y sostenible. Sin embargo, el mundo en desarrollo no olvidará el papel principal que los países ricos han desempeñado a la hora de crear los desastres climáticos mundiales de hoy. Mientras las pérdidas relacionadas con el clima aumenten, las demandas globales de justicia climática no harán más que crecer.



#### El autor

Jeffrey D. Sachs, profesor universitario en la Universidad de Columbia, es director del Centro para el Desarrollo Sostenible en la Universidad de Columbia y presidente de la Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Vislumbrando el futuro sistema mexicano de salud

Un acierto el de **Emmanuel Reyes**, presidente de la Comisión de Salud de la Cámara de Diputados, al abrirse a convocar a un Conversatorio sobre El Futuro del Sistema de Salud en México donde tomen la palabra también los representantes del sector privado que sin duda igualmente son parte del sistema.

Hasta ahora cuando se habla del sistema nacional de salud sólo se concibe a las instituciones públicas, pero el sector privado no puede seguirse dejando de lado. Es un actor que ya no sólo es complementario sino que se ha vuelto sumamente relevante. Considerando el elevado y creciente gasto de bolsillo -que es gasto privado-, se puede decir que el ámbito privado de salud va que vuela a representar la mitad del sistema o más.

Durante la pandemia se dio una importante experiencia de colaboración entre hospitales públicos y privados para atender pacientes Covid y no Covid, la cual fue exitosa. Ahora, si se plantea el rediseño del sistema para ir rumbo a un esquema más eficaz y eficiente en pro de la salud de todos los mexicanos, no puede hacerse sin incluir a los prestadores privados de salud.

En el evento que mencionamos el Poder Legislativo va de la mano acompañado de un nuevo interlocutor que viene

pugnando por abrir esta discusión desde hace un año. Estamos hablando de la Alianza de Prestadores Privados de Servicios de Salud (APPSS) conformada hace ya un año por la Asociación Nacional de Hospitales Privados (ANHP), el Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico (Comed), el Consorcio Mexicano de Hospitales (CMH) y la Asociación Mexicana del Sector Óptico (AMSO).

No hay duda que será un evento de la mayor relevancia pues se hablará de los cambios que se ven venir en un nuevo modelo que incluya a todos los jugadores, públicos y privados; aquel modelo tradicional que ya lleva casi 80 años donde los actores privados casi no jugaban irá quedando en el pasado.

Es momento oportuno para abrir el tema. Vale la pena hacer un alto, y ver hacia dónde queremos llegar en los próximos 25 ó 30 años, qué sistema de salud queremos como mexicanos y sobre eso hay que empezar a conversar.

El programa incluye un posicionamiento del sector público el cual lo dará el director del Instituto Nacional de Salud Pública (INSP), **Eduardo Lazzano**; y el del sector privado que será dado por **Patrick Devlyn** como presidente de la APPSS. Luego habrá un panel donde se dará un diagnóstico de la estructura del sistema de salud, donde participará el presidente de la

Fundación Mexicana para la Salud (Fundación Mexicana para la Salud (Fundación Mexicana para la Salud), **Héctor Valle**, y un representante de la ANHP.

Otro panel será el de Retos y oportunidades para el futuro de la prestación de servicios de salud, donde participarán los doctores **Jorge Azpiri**, de TecSalud; **Enrique Ruelas**, exsecretario del Consejo de Salubridad General; el exsubsecretario **Eduardo González-Pier** y **Gabriela Allard Taboada**, de la Asociación Mexicana de Diabetes.

El último panel estará enfocado a Modelos internacionales de referencia para construir un modelo integral de atención, donde hablarán **Javier Potes**, del CMH; **José Alarcón**, de Universidad Anáhuac, y el diputado **Éctor Jaime Ramírez Barba**.

El punto es que se busca romper tabúes y abrir una franca conversación para visualizar el nuevo rumbo del sistema de salud donde lo importante de verdad sea el paciente, y que para cubrir sus necesidades todos los actores -sin importar si son públicos o privados- trabajen conjuntamente y se vayan alineando para formar parte de un solo sistema nacional de salud.

En este marco, seguramente saldrá el tema de la accesibilidad financiera que es clave porque es la llave de acceso y fundamental para que el sistema funcione.



## Backup

Gerardo Soria  
@gsoriag

## IFT: la burocracia dorada

El 13 de septiembre de 2022, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) publicó en CompraNet, la plataforma oficial de compras gubernamentales federales, el proyecto de convocatoria a licitación pública, con número PC-043240999-E75-2022, para la contratación de un "Defensor de oficio al Instituto Federal de Telecomunicaciones, para los presuntos responsables que lo requieran, por la comisión de faltas administrativas no graves, conforme a la Ley General de Responsabilidades Administrativas".

De acuerdo con el Anexo 1 del proyecto de convocatoria publicado, los servicios que pretende contratar el IFT consisten, en esencia, en la asesoría y representación jurídica de "servidores públicos y ex servidores públicos" del Instituto, que tengan el carácter de presuntos responsables por faltas administrativas no graves, previstas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. La defensa de estos presuntos responsables incluirá, entre otras cosas, la asistencia legal en el procedimiento administrativo sancionador, la elaboración y presentación de recursos de revocación en contra de resoluciones sancionadoras emitidas por el Órgano Interno de Control, así como la elaboración y presentación de juicios de nulidad y juicios de amparo derivados del procedimiento administrativo sancionador.

Esto significa, básicamente, que el IFT

contratará a un equipo de abogados para que defiendan en lo personal, a empleados y ex empleados del Instituto que hayan sido denunciados o investigados por presuntas responsabilidades en el desempeño de sus funciones públicas. En otras palabras, los funcionarios del IFT que hayan sido acusados por el incumplimiento de sus deberes como servidores públicos, no tendrán que gastar un solo peso de sus bolsillos para solventar su defensa legal, pues ésta será patrocinada íntegramente por el mismo Instituto; y por lo tanto, se pagará con impuestos de la propia sociedad, e incluso de la misma industria regulada por el Instituto.

Dicho de otra forma, los gobernados (incluyendo agentes económicos regulados) que se hayan considerado afectados por la falta administrativa de un servidor público del IFT, y lo hayan denunciado a la autoridad competente, también pagarán con sus impuestos, la defensa del servidor público en contra de su propia denuncia. Se trata de un juego en el que el Estado finge que se preocupa cuando la sociedad reporta las presuntas faltas de los servidores públicos, e incluso simula que los investiga y sanciona, pero finalmente paga la defensa de los presuntos responsables con el propio dinero de la sociedad que los denunció. En suma, la casa nunca pierde.

Es bien sabido que el "Estado", al ser una construcción teórica y abstracta, fomenta la

ineficiencia de sus propias instituciones. Es simple: si la responsabilidad es de todos, entonces no es de nadie. Si no hay un interés concreto o individual en juego, tampoco habrá incentivos reales para la productividad de una institución pública.

Esta realidad ha sido analizada y comprobada desde hace décadas. Los teóricos ingleses la cristalizaron en su modelo de "New Public Management", que reconoció las deficiencias en la prestación de los servicios públicos, al compararlos con los privados, y propuso soluciones a partir de dicho contraste.

En México, basta con revisar los resultados de las empresas públicas o de las llamadas "empresas productivas del Estado", para comprobar que son todo menos productivas. Si encima, el Estado ofrece a sus empleados una defensa legal "gratuita" cuando se les investigue por presuntas faltas administrativas, pocos incentivos quedarán para que los servidores cumplan con sus funciones mínimas; o peor aún, mantengan la objetividad e imparcialidad en la prestación del servicio público. Este riesgo es particularmente grave en un órgano constitucional autónomo, como el IFT, cuya independencia es esencial para el funcionamiento de los sectores que regula.

De acuerdo con el proyecto de convocatoria, el IFT recibirá comentarios a la misma hasta el 27 de septiembre de 2022, y luego de analizarlos, decidirá "si los incluye o no en la convocatoria a publicar".



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## México, preparado frente a choques: RRO

El paquete económico presentado por la Secretaría de Hacienda al Congreso de la Unión, ha sido criticado intensamente por la mayoría de los analistas económicos privados, quienes consideran que plantea variables muy optimistas.

Incluso advierten la posibilidad de que al no concretarse, el gobierno mexicano tendrá que recurrir a un mayor endeudamiento o al recorte presupuestal.

Pero ¿qué es lo que está observando el responsable de las finanzas públicas del país, **Rogelio Ramírez de la O** (RRO)? ¿Cuáles son los datos sobre los que plantea las proyecciones de las principales variables económicas?

Para empezar, el funcionario considera que el paquete económico 2023 es responsable, equilibrado y realista.

Que las estimaciones y proyecciones son prudentes, dado el complejo contexto internacional y la incertidumbre sobre la economía global.

Y, aunque no da por sentados escenarios extremos, está preparado para enfrentar choques o eventualidades.

Esas son las bases generales de la perspectiva de la Secretaría de Hacienda.

La variable oficial que más dudas ha generado entre los expertos no gubernamentales, es la del crecimiento económico para el 2023 proyectado en un rango de entre 1.2 y 3.0%.

Sobre este punto, el titular de Hacienda observa que, desde el segundo trimestre del 2022 el PIB de México ha alcanzado el 97.9% de su nivel pre-pandemia, con un crecimiento de 2% en la primera mitad del 2022, después de un crecimiento de tres trimestres consecutivos.

La fragilidad en las finanzas públicas que observan los economistas no gubernamentales, simplemente no existe para la perspectiva hacendaria. Por el contrario, está convencido de que el gobierno actual, está logrando el fortalecimiento de las finanzas públicas y avanza en la consecución de una posición favorable de México ante el mundo.

Desde su punto de vista, mantener la recuperación económica y los balances macroeconómicos han sido la prioridad.

La planeación fiscal –dice Ramírez de la O– toma en cuenta los retos de la economía nacional, sin asumir escenarios de cola (*tail risk*, se le conoce en inglés, a aquellos eventos inesperados o que tienen una pequeña

probabilidad de ocurrir), como sería una recesión en EU.

El gobierno de México –en consecuencia– descarta una posible recesión en Estados Unidos.

Sin embargo, está preparado ante choques o eventualidades, en cuyo caso realizará los ajustes necesarios a su estrategia y paquete económico para el 2023.

En cuanto a la inflación, reconoce que México resiente un alza no vista en décadas en el nivel de precios.

Sin embargo, observa que las expectativas de inflación se han mantenido ancladas, a pesar de que los precios globales de las materias primas alcanzaron máximos históricos.

Y con el Paquete contra la Inflación (Pacic) y los estímulos a las gasolineras para limitar el precio en las gasolineras, se ha evitado una transferencia inflacionaria de 3.55 puntos porcentuales y una inflación del 12%.

El empleo, según los datos hacendarios, se ha mantenido fuerte, en particular en el comercio y los servicios. Alcanzó máximos históricos de más de 21 millones de trabajadores, con lo que sobrepasó los niveles pre-pandemia, desde octubre del 2021.

El consumo privado también se ha fortalecido. Las ventas en supermercados y tiendas departamentales sobrepasaron ya sus niveles pre-pandemia. Además, las finanzas públicas –anota RRO– México, comparado con otras economías emergentes, cuenta con uno de los niveles más altos de reservas internacionales: 200 mil millones de dólares más la Línea de Crédito Flexible con el FMI de 50 mil millones de dólares.

La deuda pública continúa estable y sostenible, lo que ha sido reconocido por agencias calificadoras soberanas globales.

En este año 2022, 6 de 8 ratificaron sus calificaciones para México, y siete mantuvieron una perspectiva estable.

El secretario de Hacienda reconoce que México no puede tener un desarrollo exitoso por cuenta propia y por ello está impulsando la región de Norteamérica como una prioridad en la agenda de México, EU y Canadá.

En ese contexto, el *nearshoring* o relocalización de empresas es una oportunidad para fortalecer la región.

Tales son las razones del responsable de las finanzas públicas de México. A ver.





**Bachoco, una** de las principales productoras avícolas de México, anunció que el comité creado para revisar la oferta mediante la que sus principales dueños buscan comprar la parte de la empresa que no les pertenece, opinó favorablemente sobre la misma.

El comité, conformado exclusivamente por miembros independientes del consejo de administración de la empresa, basó su opinión en el análisis independiente de la consultora FTI Capital Advisors, firma que declaró razonable, desde el punto de vista financiero, lo ofrecido por la familia Robinson Bours por el 27% del capital de la compañía.

Ahora, la información será compartida con el consejo de administración de Bachoco para que este emita su opinión en términos de la legislación y disposiciones aplicables.

El precio ofrecido por los principales accionistas de Bachoco es 20% superior al promedio de cotización de la emisora 30 días antes del anuncio de la intención de compra.

**Las acciones** de América Móvil ganaron 4.19% el martes en la Bolsa Mexicana de Valores, a 17.42 pesos cada una, después de que informó que el lunes la Comisión Nacional Bancaria y de Valores autorizó la inscripción de los tí-

tulos de su unidad escindida Sitios Latinoamérica.

La empresa dijo que cada 20 títulos de América Móvil darán derecho a recibir una acción de la nueva empresa, que nació de la escisión del negocio de torres en la región.

Las acciones de Sitios Latinoamérica comenzarán a cotizar a partir del 29 de septiembre en la Bolsa Mexicana de Valores.

**Los títulos** de Ford Motor Co. perdieron más del 12% el martes en Wall Street, su caída más grande intradía en más de una década, después de que el fabricante de autos dijo que los costos relacionados con la inflación sumarían 1,000 millones de dólares más de lo previsto este trimestre y que la escasez de piezas retrasó las entregas.

El papel de la automotriz cerró la jornada en 13.09 dólares, lo que hace que su caída porcentual para la sesión sea la mayor desde enero de 2011.

**Konfío, una** empresa de tecnología financiera especializada en el otorgamiento de créditos en línea para pequeños y medianos negocios, recibió un préstamo a plazo por 10 millones de dólares por parte de Citibanamex, la Fundación Ford y la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional de Estados Unidos.

El también "unicornio" mexicano usará los recursos para dar préstamos a pymes en diversas entidades como Chiapas, Guerrero, Michoacán, Oaxaca, Puebla, Tabasco, Tlaxcala y Veracruz.



## El control del costo

La administración de cualquier tipo de entidad tiene un compromiso con la productividad y la austeridad. Cuando los patrocinadores de las entidades sean accionistas, propietarios, financieras o hasta el gobierno, y aportan recursos para que la entidad cumpla con sus objetivos, esperan que sean utilizados de una manera eficiente, evitando desembolsos superfluos o innecesarios. Asimismo, esperan que los recursos generados por la propia operación, también sean reciclados en ella usando los mismos criterios de eficiencia y austeridad.

El costo de producción y venta o costo de los servicios que la entidad preste, normalmente es el renglón más importante de desembolso en los resultados de operación de las entidades.

Como sabemos, en el caso de entidades industriales, el costo de producción se compone de materia prima e insumos, mano de obra y otros gastos de fabricación.

El primer componente se determina por el consumo de todos los materiales que son utilizados en la producción, que es determinado mediante el control de salidas del inventario, por todos los componentes o insumos utilizados en el proceso productivo, de acuerdo con las especificaciones del producto en función al diseño, fórmula o receta, tomando en consideración que el proceso puede tener un nivel predeterminado de merma, es decir, que existe un desperdicio inevitable en el uso de esos materiales, sea por que son los sobrantes de los cortes que se hagan o por que en el proceso, se pierde parte del material por el proceso químico o por causas físicas como es la evaporación u otros. La administración deberá asegurarse que exista una vigilancia en los niveles de consumo de la materia prima e insumos para asegurarse que siempre estén dentro de los parámetros predeterminados y que las mermas también estén dentro de los niveles aceptables.

En el caso de la mano de obra, la administración pro-

curará que tenga eficiencia en los procesos productivos buscando que no haya tiempos muertos; sin embargo, también puede haber ineficiencias debido a los tiempos en espera o de paro, o por cambio en las líneas de producción para ajustarlas a otro tipo de producto cuando en una sola línea se producen varios tipos de producto o modelos.

Los gastos de fabricación, como sabemos, incluyen costos de energía, de materiales y refacciones, agua, renta, depreciación del equipo y gastos distribuibles de las áreas de servicio como son recursos humanos, control de calidad, supervisión y gerencia. En este caso, existen costos que varían en relación directa a la producción y costos fijos ya que no cambian por el nivel de producción, como es la renta y los costos distribuibles de las áreas de servicio. La eficiencia en este componente solamente puede ser medido partiendo de la base de un presupuesto determinado en fusión a las necesidades específicas del proceso y ser comparado constantemente contra el gasto real para vigilar que no salga de los niveles predeterminados.

En el caso del costo de los servicios prestados, también existen diferentes componentes, de los cuales el principal son los sueldos y salarios de las personas que prestan el servicio y el costo de la infraestructura que se usa para prestarlo, así como todos los gastos indirectos y de soporte que los acompañan.

En todo lo anterior, la administración siempre deberá estar al pendiente de que se cumplan los estándares y que la eficiencia y productividad no tenga variaciones que no puedan ser explicadas. Conforme el volumen y complejidad de los costos incrementa, también incrementa proporcionalmente la posibilidad de que haya ineficiencias o incluso desviaciones indebidas en el uso de los recursos, por lo que la administración deberá asegurarse que cuenta con los sistemas de monitoreo y vigilancia suficientes para prevenirlos, detectarlos y tomar las medidas correctivas necesarias con oportunidad.



## Igualdad salarial

***“No existe tal cosa como una mujer que no trabaja. Solo hay una mujer a la que no se le paga por su trabajo”.***

Caroline Criado-Pérez, autora de *Mujeres invisibles*

El pasado 18 de septiembre se conmemoró el Día Internacional de la Igualdad Salarial.

Este concepto no se refiere a que todo mundo debe ganar lo mismo, sino que se centra en el hecho de que debe procurarse que exista igualdad salarial por un trabajo de igual valor y evitar la discriminación salarial y laboral en contra de las mujeres.

De acuerdo con la OCDE, los países de la región presentan una brecha salarial tal, que en promedio las mujeres de los países de la región ganan 11.6% menos que el promedio de los hombres con empleos de tiempo completo. Con esa misma comparación, México tiene una diferencia en 2020 de 9.6%, pero son datos que no son plenamente confiables porque muestran variaciones anuales significativas, registrándose en las mediciones anuales variaciones de hasta el doble, siendo de 20% un año antes.

De acuerdo con un estudio realizado por PwC en México, en posiciones salariales de mayor nivel, por ejemplo, puestos directivos de empresas en México, esta diferencia es más mayor, siendo de 30% en promedio.

La discusión de estos temas es fundamental y compleja. Por un lado, existe información que es preciso analizar y desmenuzar y por el otro, existen posturas simplistas que se oponen a la discusión, identificándola como parte de una supuesta “ideología de género”, que es la manera burda de descalificar problemas que son más que evidentes.

Existen dos fuentes de desigualdad salarial. Una está relacionada con el hecho de que a nivel mundial, las mujeres tienden a participar más en empleos que tienen un nivel de ingreso inferior, relacionados por ejemplo los sectores de educación o en enfermería.

Ello proviene de un condicionamiento social importante, porque las familias empujan frecuentemente a sus hijas para que busquen este tipo de profesiones, lo cual limita su potencial de acceso a salarios mayores. Las iniciativas que buscan que las mujeres participen más en estudios y áreas laborales relacionados con carreras de mejores ingresos, resulta fundamental. En la UNAM por ejemplo, ha crecido la proporción de mujeres en carreras tradicionalmente relacionadas con el género masculino, como por ejemplo varias de ingeniería.

Por otro lado, la diferencia de acceso a buenos salarios también se relaciona con el hecho de que las mujeres participan más en los segmentos de la economía informal y que, por un trasfondo cultural que

es urgente cambiar, tienden a dedicar más horas a labores no remuneradas en el hogar (incluyendo la atención de los hijos).

En otra vertiente, existen temas relacionados con una discriminación pasiva o activa hacia las mujeres en términos de su percepción y de su incorporación a las empresas.

Existen empresas en las que todavía existe la predisposición a no contratar a mujeres o a pagarles menos por el mismo trabajo, bajo la premisa de que su posible maternidad interrumpirá su desarrollo profesional.

En algunos países este tema se atiende creando condiciones iguales para hombres y mujeres en términos de permisos relacionados con el nacimiento de los hijos o creando mecanismos que permitan a las mujeres durante la infancia temprana de sus hijos recibir apoyos como lo son las estancias infantiles.

Avanzar en la reducción de la inequidad salarial no es solamente es un tema de justicia de género, sino es un tema económico. Incrementar la participación de las mujeres en el mercado formal laboral, puede representar un crecimiento importante del PIB para un país como México y crear mejores condiciones de bienestar financiero.

El autor es politólogo, mercadólogo, financiero, especialista en economía conductual y profesor de la Facultad de Economía de la UNAM. CEO de Fibra Educa y Presidente del Consejo para el Fomento del Ahorro Educativo de Mexicana de Becas. raul@martinezsolares.com.mx –síguelo en Twitter @martinezsolares



## ¿Hay algún camino diferente al de la Fed?

Los mercados están a la espera del incremento que inevitablemente mañana determine el Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal de Estados Unidos.

Prácticamente hay consenso de que el aumento en la tasa interbancaria será de 75 puntos base. Ayer, tras el inicio de la reunión que concluye hoy con la determinación de política monetaria, 85% de los participantes del mercado creían que la tasa de referencia pasará de 2.50 a 3.25 por ciento.

Los indicadores bursátiles bajan, por lo que implica para las empresas que ahí cotizan un mayor costo de financiamiento, mientras que el mercado de dinero se presiona con los anticipos de las alzas que vienen.

Pero no toda la atención está puesta solamente en cuánto subirá la tasa de interés y en la estimación que plantee la Fed sobre el comportamiento inflacionario en los meses por venir. Hay grandes expectativas sobre las proyecciones que haga el banco central de los Estados Unidos sobre el desempeño del mercado laboral.

Los analistas de Wall Street ven casi impo-

sible que no haya un impacto en el mercado laboral del incremento tan fuerte y acelerado de las tasas de interés. Al final, se trata de una estimación del futuro desempeño de la economía en su conjunto, pero es la tasa de desocupación lo que tiene como referente el banco central.

Esta es la eterna discusión de lo que implica una política monetaria tan restrictiva. El balance inflación-desempleo.

La Fed es un banco central con un mandato dual, por lo que debe cuidar tanto el poder de compra de la moneda a través del objetivo de una inflación constante de 2% anual. Pero también tiene como tarea procurar niveles de pleno empleo y con ellos de crecimiento sostenido de esa economía.

Una institución como el Banco de México tiene dos características básicas, la primera es la autonomía y la segunda es que tiene como mandato casi único cuidar que la inflación no afecte el poder de compra.

Sin embargo, tiene como una tarea no escrita mantener la cadencia con las decisiones de política monetaria de Estados Unidos. No es un asunto de soberanía ni en-

trega a los intereses yanquis, es simplemente el sentido común de estar atados a esa economía al 90% en el comercio, casi en su totalidad en los mercados financieros y todo lo demás que hace de América del Norte una sola región.

Hay países tan lejanos como Turquía donde no hay un banco central autónomo y donde el Presidente que tienen, ese que parece dictador, Recep Tayyip Erdogan, simplemente no le gustan las tasas de interés altas, así que en plena crisis inflacionaria global los ha llevado al suelo y con ello provocó una catástrofe inflacionaria en su país. Hasta agosto pasado la inflación turca ya andaba en 80% anual.

Se puede ser como Argentina, donde el gobierno inventa su propio nivel de inflación que, por supuesto, nadie le cree.

Así que, claro que se puede ir en contra de la ruta que marque la Fed, puede haber una negación total a la realidad de una alta inflación, se puede invocar un rancio nacionalismo y se puede inventar un escenario imaginario en el mundo de los otros datos.

## Otros movimientos

### Suecia

Este martes el banco central de Suecia incrementó las tasas de interés en un punto porcentual, a 1.75%, una medida mayor a la esperada, y advirtió que habrá más alzas.

### Brasil

El Banco Central de Brasil se debate hoy entre subir nuevamente su tasa de referencia en 25 puntos base o mantenerla en 13.75%, lo que podría poner fin a 12 meses de alzas ininterrumpidas.

### BCE

El jueves pasado el Banco Central Europeo subió la tasa de interés 75 puntos base, para ubicar la tasa en 0.75%, el mayor incremento en 20 años de trayectoria del banco.





## MÉXICO SA

# Enterrar al neoliberalismo // Desmantelarlo, prioridad // Alemania muere el polvo

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**H**A SIDO IMPORTANTÍSIMO el trabajo realizado por el gobierno de Andrés Manuel López Obrador para desmantelar el régimen neoliberal, lo que hasta hace unos pocos años fue una empresa privada (con bienes de la nación usufrutuados por el selecto grupo de barones fundado en el salinato, conocido como minoría rapaz) y recuperar el país que pertenece a todos los mexicanos. Falta camino por recorrer, sin duda, pero en vías de desaparecer está ese consorcio particular denominado México, sociedad anónima, que a lo largo de muchas décadas ha exprimido a una república que no es de su propiedad, aunque así lo crean.

**POR DECRETO NO** se logrará desmantelar ese consorcio privado que tanto ha dañado al país que supone de su propiedad, pues a lo largo de 36 años desde el Poder Ejecutivo, en connivencia con el Legislativo y el Judicial, todo acto de gobierno sólo tuvo un objetivo concreto: hacer de esta República un paraíso para unos cuantos, un jugosísimo negocio de un grupúsculo a expensas del país y de sus habitantes, para satisfacer la voracidad de los barones asociados con, primero, patronos, después, la clase política que hizo el trabajo sucio —no de forma gratuita, desde luego— para desaparecer a México como nación y “reinventarlo” como un corporativo.

**PERO HAY TRABAJO** por delante para alcanzar el objetivo prioritario, que no es otro que “terminar de desmontar todo el aparato neoliberal o neoporfirista que se creó en el transcurso de 36 años”, como ayer mencionó el propio mandatario mexicano. ¿Cómo avanzar?, se preguntó. “Con reformas constitucionales, que son esenciales, y pensar en que vienen otros gobiernos y debe haber continuidad con cambio, esto es, consolidar la transformación, porque fue mucho tiempo” (más de tres décadas y media) y quedan pendientes por resolver.

**ES UN ENTRAMADO** que hay que derruir, una enorme telaraña de “reformas estructurales”, leyes, decretos, reglamentos, acuerdos, organismos “autónomos” y pandillas, aderezado con corrupción y con un fin concreto (fortalecer al grupo de barones y políticos asociados), que poco a poco se ha ido desarticulando, pero es un trabajo que aún no concluye. Como dice López Obrador: “estamos padeciendo todavía estos aparatos que se crearon durante el periodo

neoliberal, andamiaje de organismos autónomos, fachadas que sirvieron para justificar el robo, el saqueo de bienes nacionales por mucho tiempo”.

**DE AHÍ LA** necesidad de que el trabajo no quede trunco, que siga el esfuerzo y el proceso de recuperación nacional, de borrar del mapa cualquier vestigio neoliberal. “Ya nosotros, en lo que a mí corresponde como Presidente, en el tiempo que nos queda, ya va a ser muy difícil, pero son procesos que deben continuarse, no dejar de denunciarlos, porque eso es muy importante, y en su momento llevar a cabo reformas para que esto cambie”.

**ENTONCES, DICE EL** mandatario, “va a llevar tiempo, pero lo importante es que ya comenzó el proceso de transformación y hay una revolución de las conciencias, pues mucha gente está participando para que las cosas verdaderamente cambien. Eso es también lo que lleva al coraje a las minorías, que antes dominaban y eran los dueños de México, o así se sentían, y fueron los que crearon todo ese andamiaje. Hay muchas cosas que faltan, pero se ha ido avanzando y vamos a dejar muy reformado al país; sin embargo, hace falta seguir adelante, seguir transformando y consolidando lo logrado. Y no hay que dejar de denunciar todas estas arbitrariedades y transparentarlas, con un buen debate sobre lo que está sucediendo en el país, cómo se está cambiando esta realidad, y espero que sigamos avanzando en ese sentido”.

**DE CEREZA, EL** mandatario recordó organismos que fueron creados (INAI, INE, Cofece y muchos más) para proceder en estricto sentido contrario a los objetivos planteados. Pero, dice, “no hay que desaparecerlos; sencillamente hay que buscar que se dediquen a cumplir con su función, que no estén al servicio de un grupo, de una minoría, y que no se conviertan también en órganos de represión a ciudadanos”.

## Las rebanadas del pastel

**ALEMANIA, POTENCIA ECONÓMICA** de Europa, muere el polvo por el racionamiento de gas, resultado de sus “sanciones” a Rusia. Y el efecto búmeran pinta para peor, porque ya viene el invierno y la fichas no dejarán de caer.

[cvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cvmexico_sa@hotmail.com)



El presidente Andrés Manuel López Obrador, ayer, durante la conferencia matutina en el

salón Tesorería de Palacio Nacional. Foto Cristina Rodríguez



## **DINERO**

*Inflación dispara circulante... pero compra menos // Hoy, otro aumento de la tasa de interés // Claudio X. González pierde litigio fiscal, dicen*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

● **SE QUEJA USTED** de que no hay dinero? El Banco de México tiene otros datos. La inflación ha disparado el volumen de efectivo que anda circulando. “La base monetaria (billetes y monedas en circulación y depósitos bancarios en cuenta corriente en el banco central) aumentó 28 mil 21 millones de pesos, alcanzando un saldo de 2 billones 510 mil 91 millones. La mayor demanda de efectivo está asociada al feriado del 16 de septiembre, cuando la gente gasta más y, adicionalmente, se ha visto afectada por la dinámica de la inflación”. La cifra alcanzada por la base monetaria al 15 de septiembre de 2022 significó un incremento de 305 mil 956 millones de pesos respecto a la misma fecha del año anterior, dice la institución que conduce Victoria Rodríguez Ceja. Habrá que añadir que es dinero inflacionario y cada día compra menos.

### **Hoy otro aumento a la tasa**

**EN ESTADOS UNIDOS** los consumidores siguen sufriendo la carestía de los alimentos y los alquileres de casas, aunque ha bajado el precio de la gasolina. El último índice de precios al consumidor reveló que la inflación aumentó 8.3 por ciento en agosto en comparación con el mismo periodo del año pasado. La Fed tiene el doble mandato de tener la inflación a raya y promover el empleo. Ya dijo su presidente, Jerome Powell, que hará todo por detenerla, “aunque duela”. En su última reunión –en julio– elevó las tasas de interés en 0.75 puntos porcentuales, para aumentar el rango objetivo de los fondos federales de 2.25 a 2.5%, en un esfuerzo por controlar la inflación. Se espera un aumento de tamaño similar hoy. La Fed está reunida desde ayer.

### **Triunvirato**

“**EN LONDRES HAY** una prensa amarillista también, muy alarmista; de allá son los que se dedican a perseguir personalidades, predominan. Marcelo Ebrard es un extraordinario

servidor público, muy digno representante de México. Fue allá porque a él le correspondía; yo debía atender las fiestas patrias y tengo otras actividades; él me representa muy bien”, comentó Andrés Manuel en relación con una selfi que circuló en redes sociales donde aparecen el canciller y su esposa. También dijo que a Marcelo, Claudia y Adán Augusto los considera como hermanos. Sólo que en México no existe el triunvirato y llegará el momento de la difícil decisión (de las encuestas).

### **Claudio X. pierde litigio fiscal**

**LA OCTAVA SALA** regional metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa sentenció al empresario Claudio X. González Guajardo –creador y jefe de una media docena de grupos opositores al gobierno del presidente López Obrador– a pagar impuestos por 16.8 millones de pesos, que presuntamente había evadido mediante argucias legaloides, de acuerdo con la publicación *Contralínea* del 19 de septiembre. El caso se ventiló en el expediente 15836/19-17-08-3. Un oficio fechado en la Ciudad de México, el 8 de enero de 2021, da cuenta de que la sentencia contra el fundador de la asociación Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad quedó en firme desde el 6 de octubre de 2020. “Así, el principal promotor de campañas de desprestigio en medios de comunicación y redes sociales en contra del gobierno de López Obrador deberá pagar el crédito fiscal por 16 millones 837 mil 399.26 pesos que adeuda desde 2014, cuando en la Presidencia de la República estaba el priísta Enrique Peña Nieto”, dice *Contralínea*... De acuerdo con el juicio de nulidad 15836/19-17-08-3 presentado ante la octava sala metropolitana del tribunal, X. González y su equipo de abogados han hecho uso de todas las argucias legales, como solicitar amparos ante la justicia federal para evitar pagar los impuestos que adeudaba como persona física, correspondientes a los ingresos que percibía como presidente

fundador de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad, dice la revista. ¿Será por eso que renunció y dejó como tapadera a María Amparo Casar?

## Twitterati

**TUVE LA OPORTUNIDAD** de saludar a SM el rey Carlos III y transmitirle los saludos del Pre-

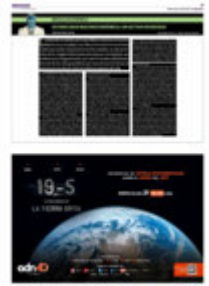
sidente López Obrador y del pueblo de México. Fue gentil y afectuoso con nuestro país, al que recuerda muy bien; le expresé la disposición de recibirlo de nuevo cuando su agenda lo permita.

Escribe Canciller Marcelo Ebrard C. @m\_ebrard

*Facebook, Twitter: galvanochoa*

*Correo: galvanochoa@gmail.com*





## BRÚJULA ECONÓMICA

### ESTABILIDAD MACROECONÓMICA: UN ACTIVO EN RIESGO

POR ARTURO VIEYRA

avieyra@live.com.mx Twitter: @ArturoVieyraF

La situación económica por la que México atraviesa en la actualidad es muy compleja y nos ubica en el centro en un enorme cambio que resulta sustancial en muchos sentidos, no sólo en términos de la vorágine inflacionaria que impacta a nivel global, sino también por la fragmentación que sufre el modelo globalizador derivado de las crisis geopolíticas que marcará nuevas formas de organización productiva entre las distintas regiones del orbe.

Los últimos dos años y medio marcados por la pandemia, la crisis y la inflación galopante, todo ello a nivel global, pasarán a la historia de nuestro país y del mundo como un parteaguas entre un paradigma económico y social que se agota y el surgimiento de uno nuevo que hoy todavía no logra vislumbrarse con nitidez. No obstante, los cambios se perciben con un carácter profundo, incluso radical, que implican modificaciones también sustanciales en nuestros hábitos de consumo, costumbres y las distintas formas de interpretar y abordar la realidad. Todo ello viene aparejado con modificaciones sustanciales en el desempeño y quehacer de la economía.

En México, en paralelo al surgimiento de este remolino global, vivimos un cambio de gobierno que, a más de tres años de su ascenso al poder, ha pretendido cambio de régimen, cuyos objetivos de terminar con la corrupción y lograr mejores y mayores beneficios sociales a la población menos favorecida, no terminan por solidificar del todo a más de la mitad del mandato.

Efectivamente, por desventura, los resultados en materia de crecimiento económico y

bienestar social no sólo no se han alcanzado, incluso hay rezagos importantes que tomarán años en recuperar. Injusto sería atribuir totalmente este incumplimiento de los objetivos propuestos a la falta de compromiso de la actual administración. El golpe en materia de salud y crecimiento económico ha sido devastador, como lo fue en la mayor parte del orbe, provocando la crisis económica más grande de la historia.

Falta aún tiempo y mucho análisis para emitir un juicio claro y objetivo sobre el desempeño de la actual administración, que seguramente la historia más adelante nos dará. Empero, debe reconocerse que uno de los mayores aciertos de la actual administración ha consistido en un manejo prudente de la macroeconomía. Una mayor eficiencia de las finanzas públicas, incrementar los ingresos tributarios (sin impuestos adicionales y mayores tasas y en contexto de caída en el PIB), mantener la austeridad en el gasto y, en consecuencia, controlar el balance primario y la deuda pública. Respetar la autonomía del Banco de México, permitiendo que la lucha contra la inflación cobre la efi-

ciencia necesaria.

Es justamente este acierto el que ahora está en riesgo, la inflación galopante, especialmente en alimentos, está mermando de forma preocupante la estabilidad macroeconómica. Atacar la inflación es una prioridad fuera de toda discusión ideológica o de partido, el daño que provoca sobre empresas y consumidores ya es de consideración, con mayor impacto en los segmentos más desprotegidos de la población. Si bien los orígenes y causas de la inflación son externos, Banco de México debe ser firme en sus decisiones a fin de frenar las expectativas y mantener su credibilidad.

Por otro lado, México posee una posición comercial privilegiada que le permitirá expandir su potencial de crecimiento en el mediano y largo plazo. Así lo muestra la invitación de Estados Unidos para sumarse al proyecto de producción de semiconductores. Es sólo el principio del nuevo orden, hay que aprovecharlo, pero para ello es prioritario mantener la estabilidad económica, que ha sido un activo fundamental.



## SPLIT FINANCIERO

## ¿PRIVILEGIOS A PISA FARMACÉUTICA?

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

A pesar de que el Presidente ha sido contundente al señalar a las empresas que vendían medicamentos al Gobierno y que llevaban varios sexenios con claros indicios de corrupción y privilegios, las cosas no parecen cambiar. PISA, el laboratorio mexicano fundado por Carlos Álvarez Bermejillo, fue inhabilitado durante esta administración para vender medicamentos a las instituciones de gobierno; sin embargo, a decir de fuentes confidenciales, todo parece indicar que esta empresa emprendió acciones de cabildeo y regulatorias para seguir teniendo privilegios, inclusive más allá de los ganados con los sobrepuestos de sus medicamentos que durante años vendió a las administraciones pasadas.

Cuando el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, se dio a la tarea de poner sellos a los alimentos y bebidas "chatarra", después de ver que por el exceso de obesidad y diabetes en nuestro país, estaban muriendo más personas de Covid-19, PISA avanzó en un hueco en la ley para su marca Electrolit, que por estar clasificado como un medicamento no tenía que pagar IVA y por esta misma razón tampoco tenía que cumplir con el etiquetado frontal de bebidas, toda vez que en su contenido tiene altos niveles de azúcares, de calorías y de sodio, de acuerdo con el más reciente estudio de calidad a bebidas de la Profeco. Esta bebida, además, ha sido desaprobadada por médicos por estar endulzada con glucosa, que es mucho más dañina para las personas con diabetes, obesidad y problemas cardíacos.

De esta manera, Electrolit, marca con ventas que alcanzan los 6 mil millones de pesos anuales, ha logrado clasificarse en la fracción VI de la Ley General de Salud y venderse sin sellos de advertencia al consumidor y dejando de pagar al SAT, dirigido por Raquel Buenrostro, más de 2,800 millones de pesos solamente en lo que va del gobierno de la 4T.

Al no tener sellos de advertencia, PISA y su

marca Electrolit han hecho pensar a los consumidores que son saludables y de uso indiscriminado, publicitándose de esa manera y creciendo sus ventas año con año.

En México la obesidad, diabetes y los problemas cardíacos son el principal gasto público en materia de salud y también la mayor causa de muerte. Ya veremos si alguien le pone un alto.

**Adquisición que promete.** En Traxión mantienen a sus analistas a todo motor si se trata de detectar prometedoras oportunidades de compra, lo comento porque a sólo unas semanas de cerrar la transacción por Medistik e ingresar a la distribución y almacenaje de insumos médicos, la firma al mando de Aby Lijtszain logró añadir a su portafolio a V-Modal a cambio de 102.5 millones de pesos, firma con más de 12 años de expertise en coordinación logística ferroviaria.

Así, la experta en movilidad expande sus servicios de la mano de una empresa con profesionales que suman más de 29 años en el sector, que comparte visión ligera en activos, y que se ha posicionado como líder al ofrecer cobertura por todo el territorio nacional, así como en Canadá y Estados

Unidos. De esta forma y mediante la generación de eficiencias en la parte comercial, ya se vislumbra superar los 520 millones de pesos en ingresos y el EBITDA de 8% que se proyectaban para el cierre de 2022.

**Compromiso Cemex.** Cemex, que dirige Fernando González Olivieri, reafirmó su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas en acción climática y producción responsable. González Olivieri estuvo en una de las mesas presididas por António Guterres, el secretario general de la ONU, durante la asamblea general en Nueva York. En el acto estuvieron otros CEO de empresas de todo el mundo para dialogar sobre el compromiso del sector privado con los objetivos de desarrollo sostenible.

**Voz en off.** Con la finalidad de brindar la oportunidad a que más emprendedores puedan postular sus proyectos para contribuir a la eficiencia energética del país, Heineken México e INCmty extendieron hasta el 30 de septiembre la convocatoria de su plataforma de emprendimiento en el marco del festival más grande de América Latina en su tipo: HEINEKEN Green Challenge...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### AICM EMIGRA VUELOS A GUADALAJARA, MONTERREY, CANCÚN...

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

**E**sta semana las aerolíneas que operan en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México habrán definido cómo disminuirán 15% sus operaciones para la temporada de invierno antes que la subsecretaría de Transportes, a cargo de Rogelio Jiménez Pons, y el propio AICM, que dirige el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, decidan cuales *slots* serán suprimidos para reducir de 61 a 52 operaciones por hora en los horarios pico de salidas y llegadas de viajeros..., pero lejos de la creencia que ello será para beneficiar al Felipe Ángeles, serán otros los aeropuertos que acogerán los vuelos suprimidos del hub nacional.

Las aerolíneas participantes en el Comité de Operaciones y Horarios del AICM han dedicado las últimas semanas a rediseñar su oferta comercial para el invierno en base al acuerdo de desahogar vuelos, debido a que se alcanzaron niveles intolerables de impuntualidad (hasta 50% del total) en afectación a toda la red aeroportuaria nacional; en ese acuerdo figura la decisión de los Servicios de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, ahora a cargo de Ricardo Torres Muela, de acortar la distancia entre aviones en acercamientos al aeropuerto capitalino de 7 a su rango de seguridad anterior de 3 millas, así como a una revisión puntual del rediseño del espacio aéreo mexicano que realizó -de manera apresurada y con múltiples deficiencias- la francesa NavBlue que aquí lleva Fabrice Hamel y para ello usando los servicios de la análisis computarizado de la compañía Metron que lleva Chris Jordan.

**Descentralización de chiripa.** Las aerolíneas como Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa, Volaris, a cargo de Enrique Beltranena; y Viva Aerobus, de Roberto Alcántara, están

considerando recomponer su oferta con mayor cantidad de vuelos punto a punto entre Guadalajara y Monterrey, de Guadalajara a Veracruz, de León a Cancún, desde Monterrey a Mazatlán y también de Guadalajara a Mérida, lo cual evita el pasó por la Ciudad de México, aunque ello implica no tomar pasajeros en el hub nacional. Para ello, para lograr su punto de equilibrio comercial, también consolidarán vuelos en el AICM, es decir, realizar menos número vuelos en ciertas rutas pero diseñados para obtener mayor ocupación.

Los vuelos ya pactados para salir del Felipe Ángeles en el último trimestre de este año sumarán 100 operaciones como parte del *softlanding* que aplica la administración del general Isidoro Pastor, y su crecimiento subsecuente será consecuencia de la demanda comercial que capturen las aerolíneas, no de una decisión central. Lo mismo aplica para el de Toluca que lleva Hugo Alberto Delgado.

En resumen, de chiripazo, luego de la desahogada y onerosa decisión de cancelar la construcción del NAIM en Texcoco, empezará una descentralización de la aviación comercial que

abre la oportunidad para la aviación regional con vuelos punto a punto.

Veremos si funciona.

**Del Moral atrae Alianza Va por Edomex.** La actual secretaria de Desarrollo Social del Estado de México, Alejandra del Moral, ya apunta como la candidata más competitiva del Partido Revolucionario Institucional para contender con éxito ante Delfina Gómez, la exsecretaria de Educación que contará con la aplanadora de los recursos federales con los que opera el partido Morena. La batalla por el Estado de México será, aunque haya quienes tratan de negarlo, un preludio de lo que sucedería en las elecciones presidenciales del 2024, por lo que la Alianza Va por México se juega mucho en esa entidad, pese a los desencuentros en la Cámara de Diputados federal. Y dado que el priismo mexiquense corre por otro carril diferente al de la dirección nacional, los liderazgos del PAN y del PRD en la entidad ya encuentran en Del Moral una candidata consistente y fiable para una alianza ganadora, pues su trayectoria política y de funcionaria pública tienen un saldo positivo.



## LIBERALISMO (3/5)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**l liberalismo, que es el principio de conducta que afirma que, respetando los derechos de los demás, y asumiendo el riesgo y la responsabilidad, hagamos lo que queramos, no supone la anarquía, la ausencia del poder gubernamental.

Al contrario, lo supone. En el Estado de Justicia, propio del liberalismo, ¿cuáles son las legítimas tareas del gobierno? Las relacionadas con la práctica e impartición de justicia, práctica que depende de los ciudadanos y consiste en respetar derechos; impartición que depende, cuando los ciudadanos violan derechos, del gobierno y consiste en castigar al injusto y obligarlo a resarcir.

Los tres poderes del gobierno son obligar, prohibir y castigar.

Supongamos la opción A: el gobierno obliga a pagar impuestos, prohíbe violar derechos, castiga a quienes evaden el pago de impuestos y violan derechos, y obliga a estos a resarcir.

Supongamos la opción B: el gobierno obliga a realizar un servicio social (obliga a hacer el bien a los demás), prohíbe el consumo de drogas (prohíbe hacerse daño a uno mismo), y castiga a quien no le hace el bien a los demás (servicio social) y a quien se hace daño a sí mismo (consumo de drogas).

La opción A es liberal, propia del Estado de Justicia. Lo único que prohíbe el gobierno es violar derechos. Lo único que castiga es la violación de derechos y la evasión de impuestos. A lo único que obliga es a pagar impuestos, para contar con los recursos necesarios para poder prohibir violar derechos, para poder castigar a quien los viola, para poder

obligarlo a resarcir. La opción B es iliberal, propia del Estado de Justicia, porque tales tareas están relacionadas con la práctica y la impartición de justicia.

La opción B es iliberal, propia del Estado de injusticia (que en vez de ser Estado de Derecho es Estado de chueco), porque no tiene que ver, ni con la práctica ciudadana de la justicia, ni con la impartición gubernamental de la misma, sino con otras virtudes, como la beneficencia, virtud por la cual le hacemos el bien a los demás, y como la prudencia, virtud por la cual nos hacemos el bien (prudencia en sentido positivo, por ejemplo: haciendo ejercicio) y no nos hacemos el mal (prudencia en sentido negativo, por ejemplo: no consumiendo drogas).

La pregunta ¿cuáles son las legítimas tareas del gobierno, aquellas a las que no puede renunciar sin dejar de serlo? puede replantearse de esta manera: ¿qué virtudes deben exigirse por la fuerza y cuáles deben dejarse a la libre decisión de cada quién?

No debe dejarse a la libre decisión de cada quien el respeto a los derechos de los demás, lo cual quiere decir que la práctica de la justicia no debe dejarse al libre albedrío de cada cual. ¿Puede haber convivencia civilizada si cada quien decide si mata o no, si respeta o no el derecho a la vida? ¿Si secuestra o no, si respeta o no el derecho a la libertad individual? ¿Si roba o no, si respeta o no el derecho a la propiedad privada? No debe dejarse a la libre decisión de cada cual el respeto a los derechos de los demás. Debe imponerse, si no por convicción personal, por la fuerza gubernamental, gobierno que debe impartir justicia, lo que supone prohibir violar derechos, castigar al violador, obligarlo a resarcir.

¿Debe obligarse a las personas a la práctica de la beneficencia (ayudar a los demás) y de la prudencia (ayudarse a uno mismo)? No.

Continuará.





## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## NZ reconoce baja de aranceles en México

A través de la Organización Mundial de Comercio (OMC), Nueva Zelanda reconoció a México por las reducciones arancelarias a la importación de alimentos para mejorar la seguridad alimentaria y solicitó más detalles sobre los efectos de esta liberalización comercial. México explicó que esta decisión forma parte del Paquete contra la Inflación y la Carestía anunciado en mayo, con el “propósito de reducir la inflación y la caída en el consumo de los hogares mexicanos”.

Por lo mismo, el 16 de mayo pasado se publicó en el Diario Oficial el decreto por el que se exenta de forma temporal el pago de aranceles en la importación de diversos productos clasificados en 73 fracciones para “contrarrestar los efectos sobre los precios derivados de la tendencia inflacionaria”. Se incluyen carne, pescado, leche, huevos, papas, hortalizas, cebollas, naranjas, limones, manzanas, maíz, arroz, harinas de maíz y de trigo, pastas alimenticias, productos de panadería y jabones, entre otros.

Destacó que “consideramos que las medidas adoptadas por México están teniendo los resultados esperados, ya que en los últimos meses se ha observado una tendencia inflacionaria estable a pesar de las presiones económicas e inflacionarias externas”.

Ayer el secretario de Estado de EU, **Antony Blinken**, pidió presionar, ante participantes de la Cumbre Mundial de Seguridad Alimen-

taria, una urgente extensión del acuerdo que Naciones Unidas y Turquía negociaron entre Rusia y Ucrania para la exportación de granos y otros productos agrícolas desde los puertos del Mar Negro, ya que ha permitido atender a los países más necesitados y reducir “los precios de los alimentos en todo el mundo”.

### Cuarto de junto

La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), que encabezan **Luis Verduzco** y **Juan de Villafranca**, asegura que los acuerdos alcanzados entre México y Estados Unidos en la industria farmacéutica ofrecen fuerte potencial para exportar y generar un gran crecimiento del sector mexicano; ya se trabaja con la FDA y se promueve el *nearshoring*... Traxión quiere más mercado y por eso la compra de V-Modal por 102.5 millones de pesos para aprovechar sinergias y eficiencias en el área comercial... La Unidad Especializada de Atención al Cliente de Banca Mifel respondió el lunes pasado al abogado **Sergio Cepeda**, de la empresa Viasunsa Ventures, que “no es posible” regresarles 64 millones de pesos “por contar con una orden federal”, a pesar de la suspensión definitiva de un juez federal para devolverles sus depósitos. “Señor **Daniel (Becker)** le ruego lea la suspensión... la incompetencia y la incapacidad de sus empleados para resolver un asunto tan delicado para nosotros nos hace sentirnos vulnerables. Solo pedimos la devolución de nuestro dinero... porque en ninguna parte existe orden federal de retención y esto es un delito”. ■■■ *Página 3 de 4*



## IN- VER- SIONES

### TEKSID DE HIERRO Triunfa el sindicato de Gómez Urrutia

Con 642 votos a favor y de la mano de **Napoleón Gómez Urrutia** como secretario, el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros Metalúrgicos Similares ganó al cetemista Sindicato de Trabajadores de la Industria Metal-Mecánica del Estado, que tuvo 172 sufragios en la votación para definir la titularidad de contrato colectivo en Teksid de Hierro.

### AVAL DE CNBV Sitios Latinoamérica logra registro propio

La CNBV, que lleva **Jesús de la Fuente**, autorizó la inscripción de Sitios Latinoamérica en el Registro Nacional de Valores tras su escisión de América Móvil, que preside **Carlos Slim Domit**. Los accionistas de la operadora de telecomunicaciones recibirán una acción de la nueva emisora por cada 20 títulos de América Móvil, desde el 29 de septiembre.

### INVIERTE 67.5 MDP Christus Muguerza va por digitalización

El corporativo hospitalario **Christus Muguerza**, que di-

rige **Horacio Garza Ghio**, invirtió 67.5 mdp en la digitalización de sus servicios médicos y corporativos basados en la nube de Oracle. La región montana busca una mayor agilidad operativa, procesos estandarizados e información precisa para la toma de decisiones.

### ALFREDO ORANGES Abugaber se reúne con embajador de Panamá

El presidente de Concamin, **José Abugaber**, se reunió hace unos días con el embajador de Panamá en México, **Alfredo Oranges**, con el fin de reforzar el compromiso que tienen los industriales mexicanos de trabajar en beneficio de las dos naciones, generando mayores inversiones y empleos.

### CONVOCAN A EMPLEADOS Audi México iniciará revisión de salarios

Tras la negociación en Volkswagen Puebla, Audi iniciará un proceso de revisión de contrato colectivo, pues el Sindicato Independiente de Trabajadores de la firma, que lidera **César Orta Briones**, convocó a sus 3 mil 200 afiliados a llegar a un acuerdo y amanecer con nuevos salarios el 1 de enero de 2023.



## Piratas imparables en Pemex

Las plataformas petroleras en la Sonda de Campeche han agotado todos los recursos que tienen para intentar frenar los ataques de los piratas que deambulan con información de primer nivel y conocimiento de todas y cada una de las unidades afectadas. Las sospechas de que hay informantes de primer nivel en Pemex Exploración y Producción crecen y hasta ahora no hay detenidos.

Los testimonios de los petroleros relatan cómo son atacados en momentos donde realmente son vulnerables y no hay protección federal cerca, saben rutas y llegadas, su coordinación es importante y a lo largo de este año se han ido convirtiendo en piratas cada vez más audaces.

¿Qué hace la autoridad mientras los piratas abordan con violencia las instalaciones petroleras en mar abierto? Bueno, los regaña. De acuerdo con los documentos oficiales las principales críticas que hace la autoridad marina es que no hay denuncias oficiales de parte de los afectados, no hay medidas de protección física para detener a los grupos delictivos en las entradas de las plataformas petroleras, no usan el Sistema de Alerta de Protección de Buque.

Eso sí, recomiendan "contar con medios de comunicaciones para reportar los intentos de abordaje a la Subdirección de Salvaguardia Estratégica de Pemex, y efectuar las coordinaciones entre las Instituciones de seguridad de acuerdo al protocolo correspondiente" y "mantener actualizados los contactos de coordinación".

Al mes de julio pasado la Secretaría de Marina sólo tiene 10 casos reportados y ninguno de ellos levantó un acta ante la autoridad competente.

La cifra negra de asaltos a plataformas petroleras en los mares de Campeche, de acuerdo con los petroleros, es

de por lo menos el doble. Los reportes que se hacen no siempre tienen buen fin y, en algunas ocasiones, llevar a cabo la denuncia es lo mismo que poner una pistola en su cabeza, dicen los involucrados.

Los piratas tienen mucha información de las plataformas, de los navíos que los asisten y de sus trabajadores. La manera en que operan es variada, de pronto toman una embarcación de pescadores o usan lanchas menores, incluso ribereñas, a pesar de estar mar adentro. De acuerdo con los reportes los piratas atacan en varios grupos cada uno de por lo menos 15 personas.

Las zonas en donde se han llevado a cabo los ataques son en las inmediaciones de la barra de San Pedro, en Frontera, y en Dos Bocas. Atacan buques, plataformas y hasta centros de proceso para pedir, literalmente, derecho de piso.

### BUZOS.

1.-Pues el gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri, es el nuevo coordinador de la Comisión de Energía de la Conago y su meta es asegurar el suministro oportuno, suficiente y accesible de energía, que resulta fundamental, para la vida de millones de mexicanos.

2.-Mauricio Reyes Caracheo, titular de la Agencia de Energía de Querétaro, presentó las propuestas de la Agenda Temática, Agenda Temática Priorizada y Programa de Trabajo Calendarizado. Los temas principales son energías renovables, electricidad, hidrocarburos y electrificación de viviendas alejadas de la red, y así mantener el aumento de la temperatura por debajo de los dos grados centígrados y reducir la emisión de gases de efecto invernadero.



OPINIÓN

MOMENTO  
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Liverpool, inquietud por inversión en Nordstrom

Luego de que la cadena comercial que preside Max David anunciara la compra de una participación de 9.9% de la estadounidense Nordstrom en una operación valuada en 295 millones de dólares, con recursos provenientes del exceso de efectivo del balance de Liverpool con el principal objetivo de una diversificación geográfica, Goldman Sachs consideró que devolver exceso de efectivo a los accionistas mediante dividendos o recompra de acciones habría sido una estrategia de asignación de capital más tradicional considerando los precedentes de la emisora. Aunque la correduría internacional explicó que una mejora potencial en el múltiplo de Nordstrom podría crear valor para los accionistas de Liverpool y que potenciales ingresos en dólares brindaría una cobertura indirecta a la exposición de las mercancías importadas. Además de que la propia compañía mexicana consideró el movimiento como una inversión pasiva y que no busca un asiento en el Consejo de Nordstrom.

Pero por si hubiera dudas, ayer la estadounidense comunicó que su junta directiva autorizó un plan de derechos para proteger los intereses de la empresa y de todos los accionistas de Nordstrom, al reducir la probabilidad de que cualquier entidad, persona o grupo obtenga el control de la estadounidense de la acumulación en el mercado abierto u otros medios sin pago de una prima adecuada por obtener el control. Además, el plan brindará tiempo para que la administración analice cualquier decisión sobre el futuro de Nordstrom, que por cierto

aclaró que la medida no es respuesta a alguna oferta pública de adquisición específica u otra propuesta para adquirir el control, pero sí dejó claro que no menospreciará la revisión de ofertas que sean justas y que favorezcan los intereses de todos los accionistas.

### SALUDABLE CRECIMIENTO

Tras adquirir los hospitales H+, Hospitales MAC que encabeza Miguel Khoury se convirtió en la segunda cadena de hospitales más grande de México en número de unidades, superando a StarMédica, de Alejandro Martín del Campo y colocándose cada vez más cerca de Grupo Ángeles propiedad de Olegario Vázquez Aldir, que todavía es el líder del mercado. La adquisición se sumará a los planes orgánicos de crecimiento de la compañía, que al igual que las compras, serán financiados con los 2 mil millones de pesos que recabó de sus ofertas de certificados bursátiles, lo que representó su debut en el financiamiento bursátil.

### TODO EN ORDEN

Fibra Uno, el fideicomiso inmobiliario más grande del país que dirige Gonzalo Robina, descartó daños estructurales visibles por el reciente sismo, luego de la revisión visual de todas sus propiedades, y aseguró que si fuera necesario llevaría a cabo peritajes estructurales detallados. Además de que sus propiedades cuentan con seguros de cobertura amplia por daños derivados de desastres naturales, así como cobertura por pérdida de ingreso por rentas.





## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Canacintra víctima del Covid-19, auditoría de Parker Russell y Castellanos dispuesto

Con la llegada de **Francisco Cervantes** al CCE, la dirigencia empresarial garantizó que desaparecerían las voces disonantes, más allá de las controvertidas políticas públicas.

Se fue **Gustavo de Hoyos** de Coparmex, **Bosco de la Vega** del CNA y **Enoch Castellanos** de Canacintra, quienes dieron batallas en sus respectivos ámbitos.

Le platicaba de las voces de inconformidad que hay en Canacintra por 'supuestas irregularidades' en el manejo financiero de Castellanos. Se habla de números rojos en el organismo. Algunas delegaciones exigen a **José Antonio Centeno**, presidente nacional, el que se realicen auditorías

El que los números de Canacintra no sean los mejores, no debe extrañar. Con la pandemia la mayoría de las cámaras sufrie-

ron al disminuir la membresía y pagos.

Castellanos hace ver que en su caso los ingresos cayeron 50%, pero pese a ello no quiso despedir a ningún empleado. Hablamos de 500 colaboradores en el país. Hubo que recurrir a deuda.

Aún así en 2020, con ingresos por 50 mdp se tuvo una utilidad de 2.8 mdp. Obvio hubo atrasos en muchos pagos, incluidos con el SAT de **Raquel Buenrostro**.

Aún así con activos por 1,200 mdp, el pasivo llegó a 16 mdp. Quedó pendiente la venta de una propiedad en Tlalnepantla para mejorar el flujo y con BBVA de **Eduardo Osuna** se logró un pago por adelantado del espacio que renta en la oficina matriz.

Todo ello, explica el empresario, está consignado en una auditoría que aprobó la asam-

blea, con los estados financieros del 2021 y que realizó la firma Parker Russell.

Aún así Castellanos está abierto a nuevos ejercicios de revisión, de considerarse necesario.

Se intuye que la presión obedece más bien a un tema político de quienes quizá se vieron afectados con una Canacinfra comprometida a ser interlocutora de las pymes. De hecho, remarca el ex dirigente, eso es lo que ha caracterizado a esa cámara creada en 1941.

#### **MORENA CON TODO, RECLUTAN A PAZ Y COMISIONADO CON IP**

Hoy seguro se aprobará en el Senado el cambio en la Constitución para la permanencia de las fuerzas armadas en las calles hasta 2028. Ayer Morena de **Mario Delgado** con todo para obtener los 9 votos que se requieren. En el colmo, hasta se reclutó al panista **Raúl Paz**, a quien se dice se le prometió la gubernatura de Yucatán. Se asegura que el joven político estaría vinculado a un tema con su hermano por un asunto de feminicidio. Por lo pronto ya hasta se le nombró comisionado nacional de enlace con el sector empresarial. Hoy habrá comisión ejecutiva en el CCE que preside **Francisco Cervantes** y seguro el tema se analizará.

#### **PROBLEMAS CONTRACTUALES EN CIERNES EN EL MONTE DE PIEDAD**

Se lo transmito al costo. En el Monte de Piedad que dirige **Javier de la Calle** quizá haya

ruido pronto. Y es que con el personal sindicalizado se endurecerá el Patronato, frente a mayores exigencias contractuales que se visualizan. El tema no sería gratuito. Nos cuentan que en el tiempo las prestaciones se han disparado de forma considerable, por ejemplo para los valuadores, con lo que la liga se estiró demasiado.

#### **INICIA HOY EL AWS SUMMIT DE AMAZON Y LA NUBE EN LA MIRA**

Hoy inicia el AWS Summit que realiza Amazon Web Services (AWS) que encabeza aquí **Luis Velasco**. Será en la Expo Santa Fe y vendrán expertos de todo el mundo para hablar de la nube y su impacto en las organizaciones. AWS cuenta con millones de clientes y más de 100,000 socios en el orbe. Para Amazon es su negocio más rentable.

#### **HOY LA TIERRA GRITA POR EL 40**

Más oportuno imposible. Hoy se transmitirá a las 19:00 horas el especial de Azteca Documentales "La Tierra Grita" (19-S ¿coincidencias?). El esfuerzo de la televisora que dirige **Benjamín Salinas Sada** podrá sintonizarse por Canal 40 y otros canales de la TV de paga.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## — AL MANDO —



### #OPINIÓN

*La Amelaf va a Washington a buscar que los productos elaborados en nuestro país tengan mayor acceso al mercado estadounidense*

## OPORTUNIDAD FUTURA

**C**omo le habíamos adelantado en este espacio la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), que comandan **Luis Verduzco** y **Juan de Villafranca**, se reunirá en octubre en Washington, Estados Unidos, con autoridades de la Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA, por sus siglas en inglés), con la intención de que los productos elaborados en nuestro país tengan mayor acceso al mercado estadounidense, además se estará buscando fortalecer la estratégica ubicación e infraestructura con la que cuenta la industria farmacéutica en el norte de nuestro país.

El encuentro viene precedido de la segunda reunión y de los acuerdos obtenidos dentro del Diálogo Económico de Alto Nivel (DEAN) que se dio durante la última visita del secretario de Estado de Estados Unidos, **Antony Blinken**, a México.

Los más de 40 laboratorios que pertenecen a la Amelaf se dicen listos y con la disposición de colaborar en el fortalecimiento de la industria y lograr la anhelada integración en todos los eslabones que involucran al sector. Parte del éxito de la estrategia se dará por la homologación de criterios que existen entre la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), que lleva **Alejandro Svarch Pérez**, y su par norteamericano.

---

**Los más de 40  
laboratorios de  
la agrupación  
se reportan  
listos para la  
integración**

---

**CRECIMIENTO**

La expansión de Traxión avanza sobre rieles, basta con observar la adhesión de V-Modal por 102.5 millones de pesos, pionera en servicios de carga intermodal y carga general en ferrocarril. Se trata de una compra que obedece a la estrategia de **Aby Lijszain** para consolidar a Traxión como *one-stop-solution*, y es que la recién adquirida dispone de 12 años de conocimiento en el ramo, expertos con 29 años de trayectoria, un esquema de cero CapEx, además de compartir ruta ligera en activos. Las cualidades no son menores y se extienden con cobertura a México, Estados Unidos y Canadá, por lo que los cálculos ya son para catapultar 8 por ciento de Ebitda y los ingresos por 520 millones de pesos con los que se planeaba culminar el año, pues se trata de proyecciones realizadas antes de la transacción que iniciara una serie de sinergias y eficiencias, principalmente en lo que corresponde al área comercial.

**AMARRA APOYO**

Bien por la nueva titular de la Secretaría de Educación Pública (SEP), **Leticia Ramírez**, que logró reunirse con el secretario general del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE), **Alfonso Cepeda Salas**. Además de la señal política que lanza este encuentro, hay que destacar los compromisos que realiza el magisterio en torno a la reincorporación de alumnos que han abandonado las aulas de clase luego de la pandemia del COVID-19, además del compromiso en analizar a profundidad el Plan y Programas de Estudios para Educación Básica y entrar de lleno a la renovación del Nuevo Marco Curricular que se contempla para la Educación Media Superior.





## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

CATEGORÍA 1,  
HASTA  
SEPTIEMBRE  
2023

***México no cumple con los protocolos de seguridad de la Organización Internacional de Aviación Civil, compromiso que tienen los países de esa agrupación***

L

a Categoría 1 del Programa de Evaluación de Seguridad Operacional de la Aviación Internacional de la agencia Federal de Aviación de EUA, referente a México, será recuperada hasta septiembre de 2023, y no antes, de acuerdo con personajes de la industria de la aviación enterados del proceso de remediación de las condiciones de seguridad del sector. Incluso sería después. El plazo dependerá de que la Agencia Federal de Aviación Civil, de **Carlos Rodríguez Munguía**, acelere integralmente el proceso para lograrlo.

Varias condiciones se requieren para recuperar la Categoría 1 perdida. La más importante es que la autoridad mexicana deje de creer que la degradación obedeció a algún tipo de presión política por parte de Estados Unidos para presionar a México en otros temas, como el energético. Eso es mentira. La realidad es que México no cumple con los protocolos de seguridad de la Organización Internacional de Aviación Civil, compromiso internacional que tienen todos los países pertenecientes a dicha organización (es decir, no se trata de un estándar estadounidense).

### **La crisis de la aviación nacional apenas inicia**

Y otras condiciones serán necesarias, desde ajustes legislativos, hasta la contratación de personal de seguridad, su adecuada capacitación y el otorgamiento de licencias de salud al personal, como pilotos y personal en tierra.

La crisis de la aviación nacional apenas inicia. El punto nodal de esta crisis es el Aeropuerto Internacional de la CDMX, que tiene dos infraestructuras clave que deben modernizarse. Una es la Terminal 2, que requiere urgentemente un apuntalamiento para evitar su hundimiento (esto implicará cavar decenas de metros alrededor de las columnas y soportes existentes). Y otra es la calle de rodaje de los aviones en la Terminal 1, algo de lo que poco se habla pero que es más urgente aún, porque su vida útil llegó a su fin.

La calle de rodaje constituye el espacio esencial de la operación aeroportuaria. Es la vía por la que transitan los aviones desde el edificio terminal hasta la pista de despegue. Los expertos aseguran que la calle de rodaje colapsará en un espacio de 12 a 24 meses máximo, y requerirá al menos dos años para su reparación.

Esto implicará que en los siguientes cuatro años toda la operación aeroportuaria de la Terminal 1 será caótica, porque se reducirán posiciones de contacto.

Y para como están las cosas, en la industria existe la convicción de que sería más barato construir una segunda terminal en el AIFA que reparar el AICM; así que el próximo gobierno deberá resolver desde el Día 1, en 2024, el derrotero del aeropuerto Benito Juárez.

### **STEINMEIER**

La clave de la visita del presidente **Steinmeier** de Alemania a México está en las dos mil empresas alemanas presentes aquí, así como en las empresas de proveeduría de partes y logística relacionadas con el sector automotor.

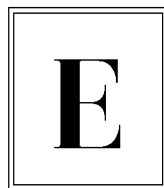
TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



## CORPORATIVO



### *La Secretaría de la Función Pública arranca la Encuesta sobre la Cultura de la Denuncia, para medir la percepción sobre los medios*



En Petróleos Mexicanos (Pemex), al mando de **Octavio Romero Oropeza**, ya tiene meses que vienen haciendo importantes cambios operativos relacionados con compras y proveedores.

La idea del gigante petrolero es incrementar la eficiencia en procesos y lograr menores costos ante un escenario volátil en los precios del petróleo. En ese objetivo están en marcha varias estrategias, una de ellas es incluir mayor contenido nacional en las compras de insumos y servicios. Para ser preciso, de 399 asignaciones con las que la petrolera cuenta 384, es decir 96 por ciento, quedaron entre empresas locales, por lo que alcanzó su meta de contenido nacional.

Según cifras de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), de 2021 a 2024 el impacto económico que dejaría cumplir con las metas de contenido nacional podría alcanzar un monto superior a tres mil 500 millones de dólares, beneficiando como sabemos, a Pymes y comunidades donde la empresa productiva opera. Con esto se cumple una de las promesas del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de convertir al petróleo en palanca de desarrollo económico.

---

**La petrolera  
busca incluir  
mayor  
contenido  
nacional en las  
compras**

---

**LA RUTA DEL DINERO**

Aunque lo que ocurra hoy en el Senado puede ayudar a serenar los ánimos entre la oposición, ha trascendido que pese a las presiones de todo tipo sigue en pie la alianza Va por México.

Tanto **Marko Cortés Mendoza**, del PAN, como **Jesús Zambrano Grijalva**, del PRD y **Alejandro Moreno Cárdenas**, del PRI, saben que sólo a partir de ir juntos podrán competir en las próximas elecciones en el Estado de México y Coahuila, y ni que decir en la elección federal de 2024. Por lo pronto, le puedo decir que el *cuarto de guerra* para un gobierno de coalición con esas fuerzas políticas, sigue trabajando en espera de la votación en la Cámara Alta en torno a la iniciativa para mantener a las Fuerzas Armadas en las calles. Si bien han sido duras las críticas al líder del PRI, no se ha roto con la moratoria parlamentaria planteada desde San Lázaro por parte del político campechano, ya que el tricolor fue el dique para que pasara la Reforma Eléctrica, y los mismo pasará con las iniciativas para reformar al INE y la relativa a la Guardia Nacional en los términos planteados por el inquilino de Palacio Nacional... Luego del sofocón del lunes resulta más que oportuno el trabajo de investigación de Azteca Documentales al presentar esta anoche en ADN40 el especial 19-5 ¿Coincidencia? La Tierra Grita donde se analizan los más recientes sismos ocurridos en nuestro país... Como cada año, la Secretaría de la Función Pública, al frente de **Roberto Salcedo**, realiza la Encuesta sobre la Cultura de la Denuncia la cual abre la puerta para que la ciudadanía y los 1.4 millones de servidores públicos participen en un proceso que permite medir la percepción sobre los medios, y los sistemas para denunciar presuntos actos de corrupción. La liga <https://www.participa.gob.mx/culturadenuncia-2022/> estará abierta hasta el 9 de diciembre próximo.





## Piratas imparables en Pemex

**Las plataformas** petroleras en la Sonda de Campeche han agotado todos los recursos que tienen para intentar frenar los ataques de los piratas que deambulan con información de primer nivel y conocimiento de todas y cada una de las unidades afectadas.

Las sospechas de que hay informantes de primer nivel en Pemex Exploración y Producción crecen y hasta ahora no hay detenidos.

Los testimonios de los petroleros relatan cómo son atacados en momentos donde realmente son vulnerables y no hay protección federal cerca, saben rutas y llegadas, su coordinación es importante y a lo largo de este año se han ido convirtiendo en piratas cada vez más audaces.

¿Qué hace la autoridad mientras los piratas abordan con violencia las instalaciones petroleras en mar abierto? Bueno, los regaña. De acuerdo con los documentos oficiales las principales críticas que hace la autoridad marina es que no hay denuncias oficiales de parte de los afectados, no hay medidas de protección física para detener a los grupos delictivos en las entradas de las plataformas petroleras, no usan el Sistema de Alerta de Protección de Buque.

Eso sí, recomiendan "contar con medios de comunicaciones para reportar los intentos de abordaje a la Subdirección de Salvaguardia Estratégica de Pemex, y efectuar las coordinaciones entre las Instituciones de seguridad de acuerdo al protocolo correspondiente" y "mantener actualizados los contactos de coordinación".

Al mes de julio pasado la Secretaría de Marina sólo tiene 10 casos reportados y ninguno de ellos levantó un acta ante la autoridad competente.

La cifra negra de asaltos a plataformas petroleras en los mares de Campeche, de acuerdo con los petroleros, es de por lo menos el doble. Los reportes que se hacen no siempre tienen buen fin y en algunas ocasiones llevar a

cabo la denuncia es lo mismo que poner una pistola en su cabeza, dicen los involucrados.

Los piratas tienen mucha información de las plataformas, de los navíos que los asisten y de sus trabajadores. La manera en que operan es variada, de pronto toman una embarcación de pescadores o usan lanchas menores incluso ribereñas a pesar de estar mar adentro. De acuerdo con los reportes los piratas atacan en varios grupos cada uno de por lo menos 15 personas.

Las zonas en donde se han llevado a cabo los ataques son en las inmediaciones de la barra de San Pedro, en Frontera, y en Dos Bocas. Atacan buques, plataformas y hasta centros de proceso para pedir, literalmente, derecho de piso.

### BUZOS.

1.-Pues el gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri, es el nuevo coordinador de la Comisión de Energía de la Conago y su meta es asegurar el suministro oportuno, suficiente y accesible de energía, que resulta fundamental, para la vida de millones de mexicanos.

2.-Mauricio Reyes Caracheo, titular de la Agencia de Energía de Querétaro, presentó las propuestas de la Agenda Temática, Agenda Temática Priorizada y Programa de Trabajo Calendarizado. Los temas principales son energías renovables, electricidad, hidrocarburos y electrificación de viviendas alejadas de la red, y así mantener el aumento de la temperatura por debajo de los 2 grados centígrados y reducir la emisión de gases efecto invernadero.



## Bar Emprende

ROMPERTE  
EN MIL PEDAZOS

## Por Genaro Mejía

@genarorastignac

**Cuando entré a mi oficina esa mañana de junio de 2002, me encontré con una sorpresa: un desconocido ocupaba mi silla y mi escritorio e, incluso, tomaba café de mi taza.**

Una semana antes, había tomado **vacaciones** después de tres años de no hacerlo. Cuando me fui, era jefe de un área de comunicación de una dependencia del entonces Gobierno del Distrito Federal, con 42 personas a mi cargo.

A mi regreso, **ya no tenía oficina**, ni escritorio, ni equipo, ni empleo. Poco después también mi novia me dejó. Fue mi primer gran fracaso y mi primera cicatriz emocional profunda. Sin amor y sin trabajo me sentí roto en mil pedazos.

Pero la historia no terminó ahí. Me pasó como en el **kintsugi**, una antigua técnica artesanal para reparar cuencos de cerámica rotos, que destaca con un barniz de oro las "cicatrices" doradas del recipiente. El resultado de esta restauración es un nuevo objeto que, al destacar sus imperfecciones, se convierte en algo aún más hermoso.

En mi propia **reconstrucción**, busqué reencontrar mi sueño de ser periodista cultural. Llevé mi CV a todas las revistas y diarios de la ciudad. No hubo resultados. El dinero empezó a escasear: mis ahorros se habían ido al pago de las mensualidades de mi departamento.

Pasaron tres meses más. Hubo días que no sabía lo que iba a comer.

Recuerdo regresar a mi depa después de visitar la casa de mis papás, abrir mi mochila y encontrar entre mis cosas algunos productos de despensa que mi mamá me ponía a escondidas. Me soltaba a llorar de frustración, pues de ser el hijo mayor que siempre ayudó a sus papás, ahora era yo quien **necesitaba ayuda**. Me sentía impotente.

Un día, me llegó el rumor de que El Universal buscaba a un reportero para la sección cultural. Recordé que ahí trabajaba una querida amiga de la universidad. Así que le llamé para preguntar por el puesto. No la encontré. Quien me respondió el teléfono resultó ser otro antiguo compañero de la escuela, quien me dijo que no había tal plaza libre. "Pero

hay chance en Finanzas. **¿Le entras?**", me dijo.

Aunque siempre había odiado los temas que tuvieran que ver con matemáticas y dinero, el hambre y la necesidad me gritaron que tomara esa oportunidad. Así que **junté mis pedazos rotos** y pedí el trabajo.

Después de una semana de prueba, empecé como secretario de redacción, con una quinta parte de mi sueldo anterior y con cuatro diferentes jefes. Gracias a esa decisión, hoy he construido una **carrera de periodista** de negocios de más de 20 años, he aprendido mucho y he sido muy feliz.

"A pesar del desorden del mundo que me rodea, me doy permiso para dejar de lado cualquier noción de perfeccionismo y apoyarme en **la idea de aprendizaje** y crecimiento continuos para que, con el tiempo, mis debilidades puedan convertirse en fortalezas", explica Jonathan Westover, académico y consultor experto en liderazgo organizacional y talento humano.

Por eso hoy doy las gracias por esa crisis que me quebró y por el imperfecto ser humano que resultó de volver a **unir los pedazos rotos**. *Página 3 de 4*



# REDES DE PODER ENERGÍA



## SUBSIDIARIA, CON LOS DÍAS CONTADOS

La actual política energética del gobierno de la autodenominada **Cuarta Transformación** podría derivar en un movimiento que causa mucho escepticismo e inquietud en el sector energético. Se trata de la posible desaparición de la subsidiaria **Pemex Comercio Internacional (PMI)**, la cual, de consolidarse, podría traer muchos efectos imprevisibles en el mercado, más allá del tema burocrático.

Fue el presidente **Andrés Manuel López Obrador** quien confirmó que la subsidiaria de **Petróleos Mexicanos** va a desaparecer, ya que, debido al giro en materia de política energética y a que se busca la autosuficiencia e incluso cerrar la llave de las exportaciones e importaciones de petróleo y sus derivados, no tiene razón de ser. Sus días podrían estar contados.

**PMI** realiza, entre otras, actividades de índole comercial en el mercado global del petróleo, con operaciones en más de 20 países, pero además es el principal ente de la empresa del **Estado**

**mexicano** que busca establecer alianzas con otros participantes clave de la industria de los petrolíferos.

El mensaje que se estaría enviando, nos hacen ver, es que, con este y otros movimientos, la apuesta por fortalecer a **Petróleos Mexicanos** y el proyecto energético para la autosuficiencia de hidrocarburos se redobla, pero esto podría afectar seriamente algunas relaciones globales, pues no se percibe que en el corto, incluso ni en el mediano plazo, realmente las condiciones de la industria nacional permitan que **México** pueda ser autosuficiente en combustibles, por lo que parece prematuro perfilar cerrar las puertas. Veremos.

### MÁS RECURSOS PARA REFINERÍA OLMECA

Muy relacionado también con el futuro de la política energética lo que pueda pasar con la **Refinería Olmeca en Tabasco**, para la cual el propio **Presidente** reconoció, durante su conferencia matutina de ayer, que

podría requerir aún mayor inyección de recursos en los próximos años para comenzar a operar.

Los recursos se dan por descontado que, al menos en lo que resta del sexenio, llegarán para echar a andar esta obra emblemática, pero lo que realmente empiece a generar incertidumbre es que ya se hable abiertamente de "años" para empezar a operar, aún con los millones extra que se han aprobado por el **Consejo de Pemex** y los esfuerzos enfocados. Y lo que falta.



La desaparición de Pemex Comercio Internacional podría generar inestabilidad en el mercado.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Canacintra víctima del Covid-19, auditoría de Parker Russell y Castellanos dispuesto

Con la llegada de Francisco Cervantes al CCE, la dirigencia empresarial garantizó que desaparecerían las voces disonantes, más allá de las controvertidas políticas públicas.

Se fue **Gustavo de Hoyos** de Coparmex, **Bosco de la Vega** del CNA y **Enoch Castellanos** de Canacintra, quienes dieron batallas en sus respectivos ámbitos.

Le platicaba de las voces de inconformidad que hay en Canacintra por "supuestas irregularidades" en el manejo financiero de Castellanos. Se habla de números rojos en el organismo. Algunas delegaciones exigen a **José Antonio Centeno**, presidente nacional, el que se realicen auditorías

El que los números de Canacintra no sean los mejores, no debe extrañar. Con la pandemia la mayoría de las cámaras sufrie-

ron al disminuir la membresía y pagos.

Castellanos hace ver que en su caso los ingresos cayeron 50%, pero pese a ello no quiso despedir a ningún empleado. Hablamos de 500 colaboradores en el país. Hubo que recurrir a deuda.

Aún así en 2020, con ingresos por 50 mdp se tuvo una utilidad de 2.8 mdp. Obvio hubo atrasos en muchos pagos, incluidos con el SAT de **Raquel Buenrostro**.

Aún así con activos por 1,200 mdp, el pasivo llegó a 16 mdp. Quedó pendiente la venta de una propiedad en Tlalnequía para mejorar el flujo y con BBVA de **Eduardo Osuna** se logró un pago por adelantado del espacio que renta en la oficina matriz.

Todo ello, explica el empresario, está consignado en una auditoría que aprobó la asam-

blea, con los estados financieros del 2021 y que realizó la firma Parker Russell.

Aún así Castellanos está abierto a nuevos ejercicios de revisión, de considerarse necesario.

Se intuye que la presión obedece más bien a un tema político de quienes quizá se vieron afectados con una Canacintra comprometida a ser interlocutora de las pymes. De hecho, remarca el ex dirigente, eso es lo que ha caracterizado a esa cámara creada en 1941.

### MORENA CON TODO, RECLUTAN A PAZ Y COMISIONADO CON IP

Hoy seguro se aprobará en el Senado el cambio en la Constitución para la permanencia de las fuerzas armadas en las calles hasta 2028. Ayer Morena de **Mario Delgado** con todo para obtener los 9 votos que se requieren. En el colmo, hasta se reclutó al panista **Raúl Paz**, a quien se dice se le prometió la gubernatura de Yucatán. Se asegura que el joven político estaría vinculado a un tema con su hermano por un asunto de feminicidio. Por lo pronto ya hasta se le nombró comisionado nacional de enlace con el sector empresarial. Hoy habrá comisión ejecutiva en el CCE que preside **Francisco Cervantes** y seguro el tema se analizará.

### PROBLEMAS CONTRACTUALES EN CIERNES EN EL MONTE DE PIEDAD

Se lo transmito al costo. En el Monte de Piedad que dirige **Javier de la Calle** quizá haya



ruido pronto. Y es que con el personal sindicalizado se endurecerá el Patronato, frente a mayores exigencias contractuales que se visualizan. El tema no sería gratuito. Nos cuentan que en el tiempo las prestaciones se han disparado de forma considerable, por ejemplo para los evaluadores, con lo que la liga se estiró demasiado.

#### **INICIA HOY EL AWS SUMMIT DE AMAZON Y LA NUBE EN LA MIRA**

Hoy inicia el AWS Summit que realiza Amazon Web Services (AWS) que encabeza aquí Luis Velasco. Será en la Expo Santa Fe y vendrán expertos de todo el mundo para hablar de la nube y su impacto en las organizaciones. AWS cuenta con millones de clientes y más de 100,000 socios en el orbe. Para Amazon es su negocio más rentable.

#### **HOY LA TIERRA GRITA POR EL 40**

Más oportuno imposible. Hoy se transmitirá a las 19:00 horas el especial de Azteca Documentales "La Tierra Grita" (19-S ¿coincidencias?). El esfuerzo de la televisora que dirige Benjamín Salinas Sada podrá sintonizarse por Canal 40 y otros canales de la TV de paga.

---

@agullar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## ¿Se estará tejiendo el final de la guerra Rusia–Ucrania?

El presidente de **Turquía, Recep Tayyip Erdogan**, ha sido un promotor de acercamientos entre los presidentes de **Rusia, Vladimir Putin** y de **Ucrania, Volodimir Zelenski**. Ayer martes **Erdogan** afirmó que **Rusia** debe abandonar los territorios ocupados en **Ucrania** para lograr un acuerdo de paz, añadiendo que **Putin** parece tener intenciones de acabar con el conflicto armado cuando antes.

¿Se imaginan qué sucedería con la **inflación** por tema de **energéticos** y de **alimentos**?

Justo en el día de la decisión de la **FED** y en antesala a las **elecciones intermedias** en **Estados Unidos** y a finales de año en **China**. Sería sin duda, un triunfo también de **Joe Biden** a nivel de política exterior que ayudaría y fortalecería al **partido demócrata**.

### TRAXIÓN, COMPRA CLAVE

Para nadie es un secreto que **Traxión** de **Aby Lijtszain**, se conduce mediante una estrategia que incluye la adquisición de empresas clave con el fin de expandir su portafolio de servicios, y por lo tanto, la oferta de soluciones con la que tiene presencia a lo largo de toda la cadena de suministro.

Para muestra tenemos la reciente compra del 90% de **V-Modal**, una compañía con 12 años de

trayectoria en coordinación logística ferroviaria. De acuerdo con la información de la **Bolsa Mexicana de Valores (BMV)**, la transacción se llevó a cabo por 102 millones 500 mil pesos, de los cuales 62.5 millones de pesos fueron pagados en efectivo y el resto con acciones.

**V-Modal** es una compañía que dispone de un esquema de **cero CapEx**, y al mantener un enfoque ligero en activos, se apega con la visión de crecimiento de **Traxión**. Así, aunque para el cierre de 2022, la empresa proyectaba **ingresos** por 520 millones de pesos y un **margen EBITDA** de 8%, se espera que los indicadores mejoren una vez que se generen las sinergias y eficiencias en la parte comercial, sin dejar de lado la optimización de gastos y el sistema de ventas cruzadas.

Entre las bondades de la nueva cobertura ferroviaria está la presencia en todo el territorio nacional, así como servicios hacia **Estados Unidos** y **Canadá**.

### CRECE COMERCIO EN LÍNEA

El **comercio en línea al menudeo** creció 50% en 2020 y 27% en 2021 en nuestro país, ubicando a **México** entre los primeros cinco países a nivel mundial con mayor crecimiento en el sector, de acuerdo a datos de la **Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO)** y de **Euromonitor**

**International**. Según proyecciones de esta última, el **comercio electrónico** crecerá 226% para 2025, lo que representará un aumento del 58% del total de las ventas minoristas en **México**.

Esto ha generado nuevos hábitos de compra de los consumidores frente al comercio electrónico y los pagos sin manejo de efectivo, ya sea desde terminales en puntos de venta, billeteras electrónicas móviles (wallets) o desde celulares. Como ejemplo de este intenso movimiento, la procesadora de pagos **Prosa**, que dirige **Salvador Espinosa**, atiende a más de 60 millones de tarjetas habientes que generan más de 5 mil 500 millones de transacciones anualmente.

Asimismo, las empresas del comercio en línea se han visto obligadas a aumentar su capacidad de almacenamiento, distribución y logística para cumplir con los tiempos de entrega, según análisis de la consultora **Newmark**, que lleva **Giovanni D'Agostino**. Ejemplo de ello es el establecimiento de enormes centros de distribución en la región **Bajío-Occidente** de **Mercado Libre** en **Guadalajara** y de **Amazon** en **León** y también en la capital jalisciense.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 4

Area cm2: 477

Costo: 25,915

1 / 2

Mauricio Flores



## *Gente detrás del dinero en El Independiente*

# BID: Maurice, un affaire sexual que beneficiaría a México

Por Mauricio Flores\*

El Banco Interamericano de Desarrollo, ese que instrumentó Estados Unidos y la Organización de Estados Americanos (OEA) para empujar desarrollo industrial y urbano de América Latina en medio de la Guerra Fría, esta ahora en medio de un escándalo sexual que le pega en su línea de flotación: el presidente del mismo, **Mauricio Claver-Carone** es investigado desde hace 5 meses a raíz de un correo electrónico que lo involucra en una intensa relación amorosa con una alta funcionaria de ese mismo banco de desarrollo cuyas iniciales sólo se mencionan (por razones legales) como J.B., relaciones que están prohibidas por estatutos de la organización... pero además, por que en ese correo se acusa al funcionario de origen estadounidense de malversar fondos del banco y de expulsar a tres empleados del mismo a fin de ocultar su romance. El eventual desenlace de la investigación solicitada por uno de los países miembros del consejo del BID al despacho de abogados neoyorkino **Davis Polk & Wardwell LLP** podría abrir la oportunidad para que México e incluso Argentina pujen por colocar a un funcionario latinoamericano nuevamente, pues la tradición iniciada en 1959 fue rota con la designación de **Claver-Carone** que fue impulsado al cargo por el gobierno de **Donald Trump**. No sería nada raro que alguno de los exempleados, molestos por su despido, decidiera hacerle la vida al presidente del BID con un correo en el que se señala que la ex esposa del funcionario se encontraba molesta por los amoríos de su ex esposo.

### ROMANCE, ABOGADOS E INVERSIÓN

La investigación del despacho **Davis Polk** empezó a ser ventilada a penas ayer y es un auténtico mocodrama pues incluye entrevista de carácter legal con la ex esposa de **Claver-Carone** quien negó que existieran infidelidades, que haya habido algún desfalco y que su relación terminó en 2019 por otras

razones... aunque en el juicio de divorcio se haya argumentado precisamente relaciones extra maritales y maltrato familiar. Además, se apunta a que el despacho neoyorquino ha mostrado una fotografía de un beso entre el presidente del BID con una subordinada -proporcionada supuestamente por un marido cornudo- es uno de los elementos más controversiales que el despacho ha presentado a los miembros del consejo del banco, aunque ha descartado la malversación de fondos pues se habría tratado de "favoritismo salarial" a hacia la empleada involucrada en el affaire.

Así que hoy por la mañana se habrá reunido el directorio del BID para analizar la documentación presentada por **Davis Polk** y resolver si avanza o descarta un asunto del todo espinoso. Si la investigación es validada, se tendría que convocar a la Asamblea de Gobernadores, la cual decidiría si **Claver-Carone** se mantiene... o se va.

El asunto es que podría derivar que el gobierno de Argentina de **Alberto Fernández** (que nunca la llevó bien, como el todo el kirchnerismo, con el jefe del BID) promueva a miembros de su equipo para ocupar una plaza que eventualmente quedaría vacante. Eso, por supuesto, se vería cuesta arriba por la negativa que daría el gobierno de **Joe Biden** de dejar el banco de desarrollo en manos de un funcionario de un gobierno maniroto, en constante déficit y crisis. En tanto que el gobierno de México, pese a los desencuentros de **Andrés Manuel López Obrador** con Estados Unidos, tiene la oportunidad de avanzar en la posición al contar con funcionarios acreditados como la ex jefa de la Cepal, **Alicia Bárcenas**, el subsecretario de hacienda **Gabriel Yorío** o el subgobernador de **Banxico Gerardo Esquivel**... además de que México es, hoy por hoy, un país estratégicamente importante para consolidar el bloque comercial de América del Norte con la relocalización de inversiones asiáticas. Y bueno,

Página: 4

Area cm2: 477

Costo: 25,915

2 / 2

Mauricio Flores

para el departamento de estado a cargo de Anthony Blinken, representa la oportunidad de deshacerse de un incómodo emisario del pro-golpista **Donald Trump**.

Veremos en que deriva un lío con mas puntas que un puercospín.

#### **LA TIERRA GRITA: ¿COINCIDENCIA?**

Hoy al filo de las 21 horas viene un interesante documental de ADN40, el canal que dirige **Luciano Pascoe** y que encabeza **Benjamín Salinas**, donde se analizara con expertos si existe alguna causalidad o no entre los sismos del 19 de septiembre de 1985, 2017 y 2022. El que eventos telúricos cuya naturaleza es aún en mucho desconocida y su aparición impredecible, la secuencia de los mismos en la misma fecha a lo largo de 37 años tiene tan baja probabilidad que amerita una discusión y análisis a fondo. No se lo pierda ya sea en señal abierta o cualquier plataforma digital.

#### **LA DOÑA AUSTERIDAD Y RABINDRANATH**

Pues quien le soltó un rechazo al discurso lopezobrdorista de austeridad franciscana fue nada menos que el propio coordinador general de política y gobierno de la

presidencia de la república, el morelense **Rabindranath Salazar** quién en lugar de ir al Consejo Nacional de Morena, se fue a ver moquetazos de mayor nivel a Las Vegas: diversas fotos que andan redes sociales se ve al funcionario estar en primera fila de la pelea que sostuvo a penas la semana pasada **El Canelo Álvarez** contra **Gennady Golovkin**.

Oficialmente se dice que fue a la develación de una estrella con su nombre en el Paseo de las Estrellas en Las Vegas, Nevada, en la categoría de Humanitarian, en reconocimiento al apoyo que ha ofrecido en favor de los inmigrantes morelenses y de todo el país en el extranjero, evento realizado el ayer martes que fue proclamado como **"20 de septiembre, Día Oficial de Rabindranath Salazar Solorio"**. Bueno, el precio de primera fila del combate -que dicen no estuvo tan bueno- oficialmente fue en lo equivalente a 140,548 pesos pero en la reventa alcanzó niveles equivalente a 500 mil pesos.

Y bueno, en la Ciudad del Pecado hay hospedaje para todos los presupuestos... y lo que pasa en Las Vegas, se queda en Las Vegas.

\* @mfloresarellano

[floresarellanomauricio@gmail.com](mailto:floresarellanomauricio@gmail.com)





Página: 13

Area cm2: 274

Costo: 51,890

1 / 1

Alejandro del Valle Tokunhaga

**ALEJANDRO  
DEL VALLE  
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

## La tecnología y el trabajo

*“Los estadounidenses temen que la tecnología les quite el trabajo”*

**Andrew Williamson**

VICEPRESIDENTE DE HUAWEI

**L**a transformación digital ya es una realidad en México y el mundo, es algo que no se puede evadir y en todas las ramas de la actividad profesional, la pregunta siempre es la misma al tocar el tema del avance de la tecnología: ¿seremos sustituidos por robots?, ¿nos quedaremos sin trabajo?

La respuesta siempre es no para tranquilidad de todos, ya que actualmente, el uso de la tecnología nos sirve para modificar, reemplazar o mejorar los modelos de negocios para que las organizaciones puedan lograr sus objetivos a corto y largo plazo, pero la acción humana sigue siendo insustituible. Se trata de un tema recurrente porque los avances recientes en automatización y robótica empiezan a causar aumento de ansiedad social.

El Centro de Investigación PEW, en su más reciente estudio, encontró que el 70 por ciento de los adultos en Estados Unidos se preocupan por la posibilidad de que los robots realicen más variedad de trabajos y eso los orille al desempleo. El 67 por ciento piensa que los algoritmos para evaluar y contratar candidatos les quitarán espacios y el 56 por ciento no viajará

en un vehículo autónomo, por miedo a sufrir un accidente.

Sin embargo, el riesgo es latente. Hace seis años, en 2016, la Universidad de Oxford en Inglaterra afirmó que el 47 por ciento de los trabajos actuales podrían ser reemplazados por robots, sobre todo en el sector de servicios y en la manufactura. Mientras que, en 2017, McKinsey, consultora estratégica global que se enfoca en resolver problemas de administración estratégica, pronosticó que la automatización llegaría a 800 millones de puestos de trabajo en todo el planeta para 2030.

En el mundo, hay evidencia de que los impactos en la productividad de la cuarta revolución industrial podrían ser profundos. Huawei, en colaboración con otros socios, ha descubierto que la aplicación combinada de 5G, computación en la Nube, IoT y aprendizaje automático, genera grandes ganancias de eficiencia y ahorros.

Algunos sectores donde habría cambios profundos son:

**Manufactura inteligente:** En el sector aeroespacial, los controles de calidad del fuselaje podrían dejarse a la Inteligencia Artificial y robótica para bajar los costos en un 50 por ciento.

**Puertos inteligentes:** Operar grúas

autónomas y sistemas de embarques robóticos ahorraría a las cadenas de suministros tiempo y dinero. Además, un supervisor podría estar al frente de 3 o 4 grúas simultáneamente. Minería inteligente: La robótica y automatización en la detección, extracción y manejo de minerales, ayudaría a bajar los riesgos para los trabajadores en las minas. Así como abarataría la producción en un 50 por ciento.

**Sistemas de seguridad inteligentes:** Cada vez son más los gobiernos y autoridades, que centran sus estrategias de prevención de delitos en el monitoreo constante de cámaras de vigilancia y patrullas robóticas, que mejoran la detección de actos criminales en un 60 por ciento.

Es probable que más adelante, se utilice a la tecnología para llenar vacíos de la fuerza laboral, ya sea por falta de personal calificado o jubilaciones de adultos mayores en países con baja tasa de crecimiento; pero nada de qué preocuparse hasta el momento. Mientras tanto esperaremos.

• Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.  
alejandro.delvalle@octopy.com  
Página 3 de 4

Página: 13

Area cm2: 255

Costo: 48,291

1 / 1

Hugo González



## Nvidia y ABB Fórmula E, puro rendimiento

**E**l lunes, mientras nosotros revivimos nuestros sismos de antaño, comenzó el Nvidia GTC, la conferencia global para desarrolladores, ingenieros, inventores y amantes de las novedades de esta marca.

En ese marco, Jensen Huang, fundador y CEO de Nvidia, (quien parece el primo millonario del decano del periodismo tecnológico mexicano Aquiles Cantarell-Hola Aquiles-) ofreció ayer martes su keynote que impactó a más de uno.

Horas antes ya habían presentado algunos avances en materia de inteligencia artificial, ominiverso y animación en la nube, incluso ya los había adelantado hace unos meses. Sin embargo, en la conferencia magistral, Huang presentó lo que debe ser recordado como uno de los saltos más importantes en el mundo de animación y los videojuegos. No quiero sonar muy snob pero las nuevas tarjetas gráficas de la marca son una barbaridad.

La nueva serie GeForce RTX Serie 40, sobre todo la RTX 4090, ofrece un desem-

peño impresionante y tiene hasta 4 veces mayor rendimiento que su predecesora. Pero ahí no para la masacre, Huang también anunció la tecnología Nvidia DLSS 3, lo que seguramente será el próximo estándar en materia de gráficos.

Esta tecnología Deep Learning Super Sampling o DLSS impulsada por IA no solo puede predecir los píxeles que aparecerán en una secuencia (imagen) de una animación o juego, sino que puede generar un cuadro completo para acelerar enormemente la ejecución de la escena. Incluso le puede echar una manita al procesador o CPU de la máquina al permitir que la GPU genere fotogramas completos de forma independiente.

Se que todo esto suena para nerds o geeks y por eso, si crees que exagero, te invito a que mires los videos que ya circulan por internet. En ellos podrás ver los increíbles niveles de detalle, velocidad, e iluminación que hay en las animaciones. Los precios de las tarjetas gráficas rondarán los 900 y 1500 dólares.

### LISTO EL EPRIX

Si de rendimiento, velocidad e innovación

se trata, puedo decirte que te prepares para el próximo 14 de enero. Ese día en la Ciudad de México arrancará la nueva temporada de la ABB Fórmula E. La novedad de esta ocasión es que se estrenarán autos eléctricos de tercera generación, lo que implicará nuevas reglas, nuevas escuderías, pero también nuevas emociones. Los nuevos equipos que se sumarán a la ABB Fórmula E serán Maserati, McLaren y ABT.

Estos autos de nueva generación o Gen III son 100 kilos más livianos pues tienen una batería más ligera y con ello pueden alcanzar velocidades de 320 kilómetros por hora. Además, cuentan con un mayor nivel de autonomía. Todo ello apoyado por la tecnología de carga inteligente de la empresa de origen suizo ABB, la cual entró al mercado de la eMobility en 2010, y hoy ha vendido casi medio millón de cargadores de vehículos eléctricos en más de 85 mercados. Si aún no lo vives, piénsalo bien, tal vez una carrera con autos de este tipo te interese.

• Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de [tecnoempresa.mx](http://tecnoempresa.mx)  
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)