



CAPITANES



REYNALDO GÓMEZ LEYJA...

Presidente de Servicios de Transportación Jaguar, empresa que ganó el Premio al Mérito Exportador 2021 otorgado por el Comce Noreste, debido al uso de sus tecnologías de la información para mejorar la seguridad y el traslado de las mercancías. La compañía registró 2 mil 459 viajes solo en agosto de este año, 2.5 más veces que los del mismo mes del 2020.

Surge desconfianza

Hoy se celebra una nueva reunión entre el Instituto Nacional de Economía Social (Inaes), que lleva **Juan Manuel Martínez Louvier**, el grupo de inversionistas liderado por **Salvador Álvarez** y trabajadores que integran la cooperativa con la que se pretende operar la nueva aerolínea que impulsa el Gobierno.

Se espera un avance en los planes para la formación de esta nueva empresa, que deberá quedar conformada antes de la operación del nuevo aeropuerto de Santa Lucía, prevista para marzo del 2022.

Sin embargo, todo apunta a que no será un encuentro terso, ya que al interior de la cooperativa, integrada por empleados de la extinta Mexicana, ha empezado a surgir información que revela que parte de los directivos y ejecutivos sí obtuvieron una liquidación tras la quiebra de la aerolínea en 2014.

Como recordará, ningún empleado recibió su liquidación y no ha caído nada bien enterarse de que un selecto grupo de ex directivos sí fue liquidado. A esto agregue que algunos de ellos se estén sumando a la cooperativa.

Además todo indica que este grupo fue liquidado mediante negociaciones poco claras, en las que incluso podrían haber participado los sindicatos que representaban a los empleados de Mexicana.

¿Huelga en Pemex?

Hablando de trabajadores, ayer la Sección 34 del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana emplazó a huelga, debido a que no ha tenido respuesta de Petróleos Mexicanos (Pemex) en la revisión del incremento salarial y prestaciones del Contrato Colectivo de Trabajo 2021-2023.

Si bien el escenario de huelga tras cumplirse el plazo de revisión el 30 de julio y la prórroga no se ve en el horizonte, hay que tomar en cuenta que el sindicato petrolero está en proceso de la validación del contrato colectivo en el marco de la reforma laboral.

El emplazamiento que hizo ayer el sindicato ante la Secretaría del Trabajo, de **Luisa María Alcalde**, es un elemento más de incertidumbre sobre el procedimiento, en el que además pareciera que la dirección de Pemex, a cargo de **Octavio Romero**, no le ha dado la atención debida.

La revisión salarial, de condiciones contractuales y del contrato en sí mismo, está poniendo a prueba la legitimación de los líderes sindicales frente a sus trabajadores.

Espaldarazo cuestionado

La disputa por la dirigencia de Concanaco entra en una

etapa final. La Secretaría de Economía, que encabeza **Tatiana Clouthier**, aún no termina de analizar la documentación presentada por la Concanaco, razón por la que no se ha pronunciado al respecto.

En el ámbito de los sindicatos, la Secretaría del Trabajo otorga la "toma de nota" para determinar la validez de sus elecciones internas. En el caso de las Cámaras empresariales la Secretaría de Economía cumple con una función similar.

La semana pasada, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que encabeza **Carlos Salazar Lomelí**, respaldó a **Héctor Tejada Shaar** como presidente de la Concanaco, que afilia a más de 200 cámaras de comercio.

Sin embargo, **Juan Carlos Pérez Góngora**, quien también se proclama como ganador de la elección interna para presidente de la Concanaco, envió una carta de extrañamiento sobre la decisión del CCE.

Esta carta fue dirigida a la Comisión Ejecutiva del CCE y a su Presidente Carlos Salazar, donde se exponen la inconformidad del reconocimiento de Tejada y su relación con el uso de empresas fantasma en Concanaco para desviar recursos federales.

En teoría, la carta será presentada en la próxima reunión del CCE, que se prevé para mañana, donde se dará curso y determinará si se respalda la decisión de reconocer a Tejada.

Hagan sus apuestas.

Más cerca

Los que están trabajando en la búsqueda de nuevos proveedores en México son los de la firma de productos para el hogar Betterware, que encabeza **Luis Campos**.

Desde su llegada a Nasdaq hace dos años, la firma ha experimentado un fuerte crecimiento, pero a partir de la pandemia de Covid-19 dicho crecimiento se fue al cielo, pues la situación obligó inicialmente al confinamiento de las familias en sus casas y por ende a las mejoras en el hogar.

Según Betterware, hoy sus productos están presentes en al menos el 20 por ciento de los hogares del País. La compañía jalisciense busca duplicar dicha cifra en el corto plazo.

Tomando en cuenta que algunos eslabones de su cadena de suministro se vieron afectados desde el inicio de la pandemia debido a la falta de insumos en Asia, así como a mayores costos y tiempos logísticos, la empresa ya se dio cuenta de la necesidad de fortalecer la proveeduría local.

En los últimos cuatro meses la firma ha identificado al menos a 200 pequeñas y medianas empresas del País que pueden calificar para convertirse en nuevos proveedores de la compañía, que ya de paso también está buscando a empresas que puedan desarrollar plásticos sustentables.



Criticar para construir

"No se trata de huir, no se trata de derogar, no se trata simplemente de una actitud destructiva. **Se trata de criticar para construir.** En eso, señoras y señores, pueden contar con el Uruguay".

100% de acuerdo con las fantásticas palabras de Luis Lacalle (ve un video de las mismas en nuestros sitios), presidente de Uruguay, durante la cumbre de Celac donde AMLO defendió a regímenes autoritarios. Terrible, su aliado en la cumbre parecía ser Maduro.

Aquí lo hemos dicho

muchas veces: **es imposible innovar, mejorar y triunfar sin un debate de puntos de vista distintos. Y en el centro de estas discusiones está la crítica.**

Está el identificar los huecos en nuestras ideas. Sobre todo, por cierto, en las ideas del poderoso, que a veces son tomadas como palabra de Dios, a la que no se le puede mover ni una coma.

¿Cómo criticar bien? 3 recomendaciones:

1. Despersonalizar. Evitar esa trampa tan común de poner a la persona por delante. Error que provoca gritos y sombrerazos. No es quién lo dice, sino qué

dice. Las etiquetas son clara señal de ya personalizaste. Por cierto, siempre evita las emociones fuertes, son el camino más directo a un ring.

2. Ser específico. No es "de rebote, déjame decirte que...". No. Primero, entiendo (como dice el gran Charlie Munger: "Nunca me permito tener una opinión de algo en lo que no conozca los argumentos de la otra parte mejor que ellos mismos"). Y segundo, estudia y compara para acompañar tus argumentos con datos y ejemplos prácticos. Un tip final: brinda alternativas, posibles mejoras o soluciones.

3. En privado. De ser posible, no critiques en público. Pones a la persona aludida a la defensiva. Y mientras más grande sea el foro, más grande será la reacción. Pero claro, esto dependerá de la situación y la contraparte. Si la persona es dogmática, advertirle de la crítica puede ser contraproducente.

Me detengo en este último punto para hablar de la política.

Como bien expresó Lacalle: "Los gobiernos nacionales, así como los de los organismos, son esencialmente criticables como materia de cambio".

Es decir, **la crítica es un elemento central en la política.**

Y muchas veces tiene que ser en público y abierta. Uno pensaría que, entre personas razonables, este debate abierto terminaría en acuerdos y programas que realmente transformen a un país para bien.

¡Ja! Tristemente, esto cada vez es menos común.

La era de la hipercomunicación y las redes sociales conlleva una creciente polarización. El sesgo de confirmación como credo: acepto sólo lo que concuerde con mis puntos de vista y rechazo todo lo demás.

Un consejo para el que recibe críticas bien argumentadas: si quieres mejorar, escucha, reflexiona y ajusta.

Charles Darwin, uno de los científicos más influyentes de la historia, basó su éxito no sólo en su capacidad, sino en su método de trabajo.

Darwin le daba más peso a todo aquello que contradijera su teoría predilecta. Veía todo lo que se oponía a su pensamiento como fuente de mejora.

Exacto. La crítica constructiva es una gran palanca de cambio. Y en cualquier ámbito...

Por ejemplo, en una empresa siempre hay que criticar la arrogancia, los jefes sabelotodo, la grilla, los lambiscones profesionales, callar al talentoso que piensa distinto

e ignorar clientes, competencia y avances tecnológicos.

Y en la vida por lo menos hay que criticar al gasto excesivo, el desorden, los gritos, el egoísmo, el desamor, el permisivismo excesivo con los chavos, privilegiar pantallas sobre relaciones, no hacer la tarea, no escuchar, dejar de aprender y el olvidar divertirse.

Te propongo que aquel que te advierta en la política, los negocios o la vida de lo que haces mal no es un opositor, es un aliado.

Cierro con Lacalle, que también dijo: "Resaltar lo bueno y criticar lo malo".

Resaltar lo bueno. Que no se nos olvide. No sólo es criticar, sino también reconocer, aplaudir y reforzar lo que vaya bien.

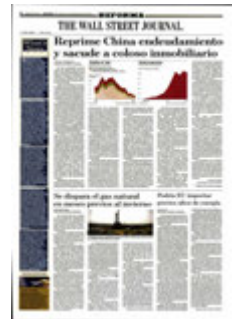
No todo es gris en el firmamento.

Posdata. AMLO condena el "bloqueo" a Cuba. ¡Ja! Presidente, primero ocúpese de los bloqueos en casa. La Guardia Nacional reportó 6,815 bloqueos o tomas de casetas en el 2020. De locos; casi 19 por día! Eso primero, señor...

EN POCAS PALABRAS...

"Me gusta la crítica, te hace más fuerte".

Lebron James



What's News

Algunas petroleras grandes serán marginadas en la convención venidera de la ONU sobre el clima. Minoristas, compañías tecnológicas y fabricantes de productos de consumo han sido nombrados como "socios principales" para la COP26 en Glasgow, Escocia, pero grandes petroleras como BP PLC y Royal Dutch Shell PLC tendrán un perfil más bajo. Eso se debe a que la industria del petróleo aún no ha acordado planes basados en la ciencia sobre cómo reducirá las emisiones de carbono.

◆ **La industria inmobiliaria** residencial de EU se prepara para un desafío a las comisiones cobradas por sus agentes de ventas. El Departamento de Justicia investiga las comisiones de ventas de vivienda, y en una orden ejecutiva de gran alcance, el Presidente Biden pidió a la Comisión Federal de Comercio que adopte reglas para abordar prácticas injustas o exclusivistas en la industria de los bienes raíces. Varias demandas civiles recusando las reglas y prácticas de la industria en torno a las comisiones han sobrevivido retos procesales iniciales.

◆ **OVHCloud**, proveedor europeo de servicios en la nube, planea lanzar una posible OPI, señaló la firma, un acuerdo que podría valorar el negocio en más de 4.7 mil millones de dólares. Con sede en

Francia, OVHCloud renta capacidad de computación, almacenamiento y redes a los usuarios, supervisando una red de docenas de centros de datos en toda América del Norte, Europa, Singapur y Australia. También opera su propia red de fibra óptica globalmente.

◆ **CVS Health Corp.**, uno de los proveedores más grandes en EU de pruebas y vacunas del Covid-19, se está apresurando a contratar a miles de trabajadores al tiempo que la escasez de personal impulsa a las tiendas a cerrar carriles de auto-servicio y a veces rechazar a clientes que buscan dosis. La cadena que planea agregar 25 mil empleados en un solo día esta semana para prepararse para un disparo potencial en la demanda de dosis de refuerzo y mientras más gente busca pruebas del Covid-19 y vacunas contra la influenza.

◆ **Las acciones de energía** no siguen el declive del mercado de valores en EU de septiembre. Los títulos de compañías petroleras y gaseras lideran los 11 sectores del Índice S&P 500 en lo que va del mes, subiendo casi un 2%. Acciones como Conoco-Phillips, Baker Hughes Co. y Occidental Petroleum se han elevado al menos un 4.9% en septiembre. El índice de mercado de valores de EU, mientras tanto, ha caído un 2%, afectado por pérdidas en casi todos los demás segmentos importantes del mercado.



EU operó y arruinó la cumbre de la CELAC

Lo que pasó el fin de semana en la CDMX en torno al aniversario de la Independencia y a la reunión de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) parece una reedición del México de los 70's.

Y es que, en orden cronológico: a) por primera vez en épocas recientes hubo oradores en la plancha del Zócalo, quienes dirigieron un mensaje a las Fuerzas Armadas. El invitado especial fue el presidente de Cuba, Miguel Díaz-Canel; b) al día siguiente fue la reunión de la CELAC, en donde, además del dirigente cubano, llegó el presidente de Venezuela, Nicolás Maduro (su primera salida al extranjero desde que EU ofrece una recompensa de 15 millones de dólares por él).

Y, c) a la reunión de la CELAC se sumó como invitado especial, por video, el presidente de China, Xi Jinping, para dar un mensaje a los dirigentes de la región. Esto sucede una semana después del fiasco de reunión de alto nivel entre México y Estados Unidos, en donde nuestra delegación rechazó la peti-

ción del Departamento de Estado para sumarse a Clean Network, iniciativa para que los aliados de EU se unan a un bloque de ciberseguridad que excluye a empresas de telecomunicaciones vinculadas con el gobierno chino; se han adherido a ésta 53 países. Pero la participación de Xi también

fue 24 horas después de que se anunciara que EU y Gran Bretaña darán submarinos nucleares a Australia para contrarrestar la amenaza que perciben de China, lo que denota la preocupación que representa el gigante asiático para EU.

Así que, Palacio Nacional, la sede del poder en nuestro país, albergó al mismo tiempo a quienes EU considera sus principales oponentes geopolíticos: Cuba, Venezuela y, sobre todo, China.

Las reacciones fueron inmediatas: el recién llegado embajador de EU, Ken Salazar, le mandó decir a la 4T el sábado, por medio de una entrevista que le hizo el periodista de Univision y Reforma, Jorge Ramos, que no abrirán la frontera terrestre sur, a pesar de que el

presidente Andrés Manuel López Obrador pidió hacerlo el martes pasado, pues ya se vacunó a todos los mayores de edad en municipios fronterizos. Incluso, prominentes legisladores como Marco Rubio y María E. Salazar, condenaron lo que pasó en México.

Veamos qué sucede en los siguientes días, pero claramente el gobierno de la 4T mandó mensajes al go-

bierno del presidente Joe Biden. Ya se verá el tono de la respuesta de regreso, pudiendo ser esta oficial, o por otros métodos.

López Obrador, que rara vez viaja al exterior, pareció cómodo siendo anfitrión de los mandatarios, aunque no hubo acuerdo para modificar a la OEA y ni siquiera se logró nombrar al presidente *pro tempore* de la CELAC.

Sería de esperar que la 4T tenga un plan estructurado, luego de que se dejó ver cortejando a puro gobierno de izquierda radical. Más aún, cuando se trata de alejarse de nuestro principal socio comercial y a donde va 85% de nuestras exportaciones.

Esto, pues parece que EU

sí trae estrategia: voltearon al gobierno de Nicaragua contra Argentina, ambos de izquierda; el colíder del proyecto CELAC, el canciller argentino Felipe Solá, fue cesado a su arribo a la CDMX; lograron que no vinieran los presidentes de Chile ni de Colombia; varios países dejaron claro que se necesitaba el consenso de EU para modificar la OEA

y, Uruguay y Paraguay exhibieron públicamente a Cuba y Venezuela.

AMLO tuvo un buen fin de semana como anfitrión, aunque en el plano de la integración regional no se logró nada. La CELAC, como instrumento de los gobiernos de izquierda —tal y como sucedió con Unasur o ALBA—,

tampoco logró nada. Sin embargo, sí se enviaron mensajes fuertes a EU.

¿Qué sigue? Difícil de saber. En la 4T, a menudo, hay más ocurrencia que planeación, pero difícilmente las señales que se enviaron pasarán sin ser contestadas. ●

Twitter: @JTejado

AMLO tuvo un buen fin de semana como anfitrión, aunque en el plano de la integración regional no se logró nada.



EU operó y arruinó la cumbre de la CELAC

Lo que pasó el fin de semana en la CDMX en torno al aniversario de la Independencia y a la reunión de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) parece una reedición del México de los 70's.

Y es que, en orden cronológico: a) por primera vez en épocas recientes hubo oradores en la plancha del Zócalo, quienes dirigieron un mensaje a las Fuerzas Armadas. El invitado especial fue el presidente de Cuba, Miguel Díaz-Canel; b) al día siguiente fue la reunión de la CELAC, en donde, además del dirigente cubano, llegó el presidente de Venezuela, Nicolás Maduro (su primera salida al extranjero desde que EU ofrece una recompensa de 15 millones de dólares por él).

Y, c) a la reunión de la CELAC se sumó como invitado especial, por video, el presidente de China, Xi Jinping, para dar un mensaje a los dirigentes de la región. Esto sucede una semana después del fiasco de reunión de alto nivel entre México y Estados Unidos, en donde nuestra delegación rechazó la petición del Departamento de Estado para sumarse a

Clean Network, iniciativa para que los aliados de EU se unan a un bloque de ciberseguridad que excluye a empresas de telecomunicaciones vinculadas con el gobierno chino; se han adherido a ésta 53 países. Pero la participación de Xi también

fue 24 horas después de que se anunciara que EU y Gran Bretaña darán submarinos nucleares a Australia para contrarrestar la amenaza que perciben de China, lo que denota la preocupación que representa el gigante asiático para EU.

Así que, Palacio Nacional, la sede del poder en nuestro país, albergó al mismo tiempo a quienes EU considera sus principales oponentes geopolíticos: Cuba, Venezuela y, sobre todo, China.

Las reacciones fueron inmediatas: el recién llegado embajador de EU, Ken Salazar, le mandó decir a la 4T el sábado, por medio de una entrevista que le hizo el periodista de Univision y Reforma, Jorge Ramos, que no abrirán la frontera terrestre sur, a pesar de que el presidente Andrés Manuel López Obrador pidió hacerlo el martes pasado, pues ya se vacunó a todos los mayores de edad en municipios

fronterizos. Incluso, prominentes legisladores como Marco Rubio y María E. Salazar, condenaron lo que pasó en México.

Veamos qué sucede en los siguientes días, pero claramente el gobierno de la 4T mandó mensajes al gobierno del presidente Joe Biden. Ya se verá el tono de la respuesta de regreso, pudiendo ser esta oficial, o por otros métodos.

López Obrador, que rara vez viaja al exterior, pareció cómodo siendo anfitrión de los mandatarios, aunque no hubo acuerdo para modificar a la OEA y ni siquiera se logró nombrar al presidente *pro tempore* de la CELAC.

Sería de esperar que la 4T tenga un plan estructurado, luego de que se dejó ver cortejando a puro gobierno de izquierda radical. Más aún, cuando se trata de alejarse de nuestro principal socio comercial y a donde va 85% de nuestras exportaciones.

Esto, pues parece que EU

sí trae estrategia: voltearon al gobierno de Nicaragua contra Argentina, ambos de izquierda; el colider del proyecto CELAC, el canciller argentino Felipe Solá, fue cesado a su arribo a la CDMX; lograron que no vinieran los presidentes de Chile ni de Colombia; varios países dejaron claro que se necesitaba el consenso de EU para modificar la OEA y, Uruguay y Paraguay exhibieron públicamente a Cuba y Venezuela.

AMLO tuvo un buen fin de semana como anfitrión, aunque en el plano de la integración regional no se logró nada. La CELAC, como instrumento de los gobiernos de izquierda —tal y como sucedió con Unasur o ALBA—, tampoco logró nada. Sin embargo, sí se enviaron mensajes fuertes a EU.

¿Qué sigue? Difícil de saber. En la 4T, a menudo, hay más ocurrencia que planeación, pero difícilmente las señales que se enviaron pasarán sin ser contestadas. ●

Twitter: @JTejado

AMLO tuvo un buen fin de semana como anfitrión, aunque en el plano de la integración regional no se logró nada



Accendo y otras papas calientes para la CNBV

En la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) hay muchos asuntos pendientes por resolver, y parece que nadie se anima a atenderlos. El equipo que encabeza **Juan Pablo Graf** está nadando de muertito y apenas le entra a asuntos menores.

La semana pasada hablamos del caso de Banco Accendo, cuyo propietario, **Javier Reyes de la Campa**, es investigado por malos manejos que tienen a la institución al borde de la quiebra. El personaje en cuestión enfrenta demandas de sus socios **Enrique Vilatela** y **Moisés Cosío**, mientras que el supuesto nuevo inversionista del grupo, la firma tapatía Toka, dedicada a los monederos electrónicos, también busca recuperar su inversión antes de que sea intervenida por las autoridades financieras.

Aquí hemos detallado que tanto la Unidad de Inteligencia Financiera como la Fiscalía General de la República investigan a Accendo y a su dueño por presun-

tos delitos de la Ley de Instituciones de Crédito y lavado de dinero relacionados con operaciones circulares de autopréstamos para simular índices de capitalización del banco, en un esquema similar al que desembocó en el Fobaproa.

Según las denuncias, **Javier Reyes** y su hermano **Luis Ricardo** armaron un supuesto entramado de factureras con las que habrían saqueado el banco.

Se tiene documentado que Accendo celebró operaciones con Recursos Financieros Kerala, Dendra Servicios, Estagirita Del Sur, Servicios Grantt Level, Axsony y Rokfelo, empresas identificadas por la autoridad como factureras y que se habrían usado para sacar dinero de la institución.

A mediados del año pasado se formalizó la liquidación de Accendo. El tiempo

juega en contra del banco y sus accionistas principales, pues en estos días podría ser finalmente intervenido por las autoridades.

Otra bomba de tiempo

que tiene en sus manos la CNBV es la de los 800 millones de pesos que Segalmex, a cargo de **Ignacio Ovalle**, invirtió en la casa de bolsa de CI Banco a través de un intermediario que presuntamente garantizó el retorno de los recursos, el cual se identifica como Financiera Corafi, propiedad del empresario chiapaneco **René Dávila de la Vega**.

Además, de Corafi se tiene identificado a otro intermediario cuya razón social, Estratégica Corporativa en Finanzas, es de Grupo Escorfin, de **Roberto Guzmán García**.

Las investigaciones revelan que ambas firmas colocaron en los mercados alrededor de 10 mil millones de pesos de entes de gobierno, tesorías estatales y universidades públicas, los cuales habrían desaparecido del sistema financiero.

El 21 de marzo pasado, Corafi y CI Banco se comprometieron ante el Notario Público 113 de la CDMX a reintegrar al sector público 770 millones de pesos en un esquema de abonos men-

suales por alrededor de 100 millones de pesos, pero nada se sabe del pago.

Lo que sí se sabe es que tanto Dávila como Guzmán compraron la minera Telson –con operación en Guerrero y en Durango–; esta úl-

tima nunca se ha podido explotar y ahora es propiedad de Trafigura y otros socios.

En este negocio está invertido Banco Accendo y su dueño Javier Reyes.

Hay muchas más historias que seguramente la

CNBV tendrá a bien resolver, aún con Juan Pablo Graf a la cabeza. ●

mario.maldonado.

padilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

Otra bomba de tiempo: Segalmex y su inversión en casa de bolsa de CI Banco



Accendo y otras papas calientes para la CNBV

En la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) hay muchos asuntos pendientes por resolver, y parece que nadie se anima a atenderlos. El equipo que encabeza **Juan Pablo Graf** está nadando de muertito y apenas le entra a asuntos menores.

La semana pasada hablamos del caso de Banco Accendo, cuyo propietario, **Javier Reyes de la Campa**, es investigado por malos manejos que tienen a la institución al borde de la quiebra. El personaje en cuestión enfrenta demandas de sus socios **Enrique Vilatela** y **Moisés Cosío**, mientras que el supuesto nuevo inversionista del grupo, la firma tapatía Toka, dedicada a los monederos electrónicos, también busca recuperar su inversión antes de que sea intervenida por las autoridades financieras.

Aquí hemos detallado que tanto la Unidad de Inteligencia Financiera como la Fiscalía General de la República investigan a Accendo y a su dueño por presuntos delitos de la Ley de Instituciones de Crédito y lavado de dinero relacionados con operaciones circulares de autopréstamos para si-

mular índices de capitalización del banco, en un esquema similar al que desembocó en el Fobaproa.

Según las denuncias, **Javier Reyes** y su hermano **Luis Ricardo** armaron un supuesto entramado de factureras con las que habrían saqueado el banco.

Se tiene documentado que Accendo celebró operaciones con Recursos Financieros Kerala, Dendra Servicios, Estagirita Del Sur, Servicios Grantt Level, Axsony y Rokfelo, empresas identificadas por la autoridad como factureras y que se habrían usado para sacar dinero de la institución.

A mediados del año pasado se formalizó la liquidación de Accendo. El tiempo

juega en contra del banco y sus accionistas principales, pues en estos días podría ser finalmente intervenido por las autoridades.

Otra bomba de tiempo que tiene en sus manos la CNBV es la de los 800 millones de pesos que Segalmex, a cargo de **Ignacio Ovalle**, invirtió en la casa de bolsa de CI Banco a través de un intermediario que presuntamente garantizó el retorno de los recursos, el cual se identifica como Fi-

nanciera Corafi, propiedad del empresario chiapaneco **René Dávila de la Vega**.

Además, de Corafi se tiene identificado a otro intermediario cuya razón social, Estratégica Corporativa en Finanzas, es de Grupo Escorfin, de **Roberto Guzmán García**.

Las investigaciones revelan que ambas firmas colocaron en los mercados alrededor de 10 mil millones de pesos de entes de gobierno, tesorerías estatales y universidades públicas, los cuales habrían desaparecido del sistema financiero.

El 21 de marzo pasado, Corafi y CI Banco se comprometieron ante el Notario Público 113 de la CDMX a reintegrar al sector público

770 millones de pesos en un esquema de abonos mensuales por alrededor de 100 millones de pesos, pero nada se sabe del pago.

Lo que sí se sabe es que tanto Dávila como Guzmán compraron la minera Telson -con operación en Guerrero y en Durango-; esta última nunca se ha podido explotar y ahora es propiedad de Trafigura y otros socios. En este negocio está invertido Banco Accendo y su dueño Javier Reyes.

Hay muchas más historias que seguramente la CNBV tendrá a bien resolver, aún con Juan Pablo Graf a la cabeza. ●

*mario.maldonado.
pacilla@gmail.com*

Otra bomba de tiempo: Segalmex y su inversión en casa de bolsa de CI Banco




DESBALANCE

Ramírez de la O, llamado a dar cuentas

:::: Nos dicen que seguramente este jueves, cuando **Rogelio Ramírez de la O** acuda a San Lázaro con motivo de la glosa del Tercer Informe de Gobierno, dos temas no pasarán desapercibidos por los diputados de oposición. En primer lugar, nos detallan, está la compra



Ramírez
de la O

de 7 mil millones de dólares que hizo el gobierno federal al Banco de México (Banxico), mientras que el se-

gundo punto es la colocación de bonos con una nueva referencia a cinco años, pero en el mercado de deuda local, por un total de 12 mil 500 millones de pesos. Las dos operaciones llaman la atención por los montos que involucran, por lo que deberá informar para qué se realizaron. Nos cuentan que la colocación es la primera en moneda nacional durante la gestión del secretario de Hacienda y Crédito Público, con su nuevo equipo encargado del manejo de la deuda pública, encabezado por María del Carmen Bonilla.

Accendo refuerza su capital

:::: Nos cuentan que Accendo Banco se ha fortalecido a través de socios estratégicos, recuperando y aumentando su capital, y finalizando un proceso de saneamiento. A través de su *hub* de pagos digital, nos comentan que la institución ha logrado ganar mercado en pagos locales de competidores, mientras que en pagos internacionales se posiciona en los primeros lugares. Nos explican que en julio pasado el banco contaba con un capital contable de mil 28 millones de pesos. En tanto, la crisis por el Covid-19 detonó el uso de pagos digitales, un escenario aprovechado por Accendo. Luego de los recientes comentarios sobre supuestas irregularidades de sus directivos, nos aseguran que el gobierno corporativo del banco cumple los estándares globales de control y calidad, y acata los requerimientos de las autoridades.



Estados Unidos y el Reino Unido firmaron un pacto de defensa con Australia (Aukus), que incluye como medida central la transferencia de tecnología para construir submarinos de propulsión nuclear. Con esta decisión, orientada a apuntalar el equilibrio de poder regional frente al creciente poderío militar de China, Australia sería el séptimo país —y el primero sin armamento nuclear— en sumarse al selecto club de los submarinos nucleares, que a la fecha incluye a Estados Unidos (64), Rusia (29), China (12), el Reino Unido (11), Francia (8) y la India (1). El pacto también incluye la venta de misiles Tomahawk de alta precisión y cooperación en el desarrollo de capacidades cibernéticas, computación cuántica, inteligencia artificial y otras tecnologías submarinas.



El anuncio de este pacto detonó una severa crisis diplomática con Francia, que lo calificó como una “puñalada por la espalada” y ha tomado una serie de medidas inusualmente vocales para expresar su inconformidad, incluyendo la cancelación de una cena de gala en Washington y el llamado a consultas de sus embajadores en Estados Unidos y en Australia. A Francia le pesa no haber sido consultado por sus aliados atlánticos para una decisión tan trascendente en una región en la que mantiene una fuerte presencia territorial. Algo abona también la cancelación de un trato previo alcanzado con Australia en 2016 para la provisión de 12 submarinos convencionales de propulsión a diésel, con un valor estimado en 65 mil millones de dólares.

Más allá de las formas diplomáticas, la decisión es razonable desde un punto de vista estratégico. Los submarinos nucleares ofrecen varias ventajas por encima de

los convencionales: son más ágiles y menos ruidosos, y por lo tanto más difíciles de detectar, pueden mantenerse sumergidos durante meses y circunnavegar el mundo sin necesidad de recargar combustible. Se trata apenas de la segunda vez en la historia que Estados Unidos está dispuesto a compartir su tecnología con un aliado. La inconformidad de Francia era previsible, pero no iba a detener a Australia de tomar una decisión basada en su interés racional.

Y aunque la operación del primer submarino nuclear construido en Australia podría demorar casi 20 años, el Aukus redibuja desde ya el tablero geopolítico en el Indo-Pacífico. Tras un intento infructuoso de buscar la equidistancia, desgastado por las agresivas sanciones que China está pronta a imponer sobre productos australianos ante cualquier diferendo, Australia hace una apuesta decidida y de largo plazo como aliado de Estados Unidos en la región. El Reino Unido, por su parte, cosecha un triunfo en su estrategia de recuperación de liderazgo global tras su salida de la Unión Europea. Para Francia, esta decisión se suma a la falta de consulta sobre la salida en Afganistán para subrayar la necesidad de fortalecer la autonomía y el poder militar de la Unión Europea.

China condenó con severidad el acuerdo, denunciándolo como una intensificación de la carrera armamentista, que daña los esfuerzos internacionales de no proliferación y lastima la estabilidad y la paz en la región. Al día siguiente anunció su intención de sumarse al CPTPP, un tratado de libre comercio entre 11 países promovido originalmente por Estados Unidos como estrategia de contención, pero del cual se retiraron durante la presidencia de Trump. En la competencia por la hegemonía global, las alianzas nunca se pueden dar por sentadas.

El anuncio de este pacto detonó una severa crisis diplomática con Francia, que lo calificó como una “puñalada por la espalada”.

EU Y REINO UNIDO

- Se trata de la segunda vez en la historia que EU está dispuesto a compartir su tecnología con un aliado.



China tumbó a los mercados

• Las bolsas en Nueva York y México se desplomaron y el dólar se fortaleció.

El nerviosismo regresó ayer a los mercados y ahora no fue por un rebrote de covid o el temor de un alza en las tasas de interés en Estados Unidos por el *tapertng*, sino por lo que puede ser nuevamente una crisis financiera internacional por una burbuja hipotecaria similar a la crisis de 2008, pero con la gran diferencia de que ahora no se trata del mercado supprime de Estados Unidos, sino de la empresa china Evergrande, que tiene un pasivo que supera los 300 mil millones de dólares.

Las bolsas en Nueva York y México se desplomaron y el dólar se fortaleció creando en el mercado interbancario en 20.14 pesos con una depreciación de nuestro peso de 12 centavos ante la mayor aversión al riesgo, principalmente en el sector financiero ante la posibilidad de que Evergrande incumpla con el pago de sus bonos y no sea rescatada por el gobierno chino y que Evergrande se convierta en una nueva versión de Lehman Brothers, que se considera "too big to fail", pero no fue rescatada por el gobierno y se declaró en quiebra el 15 de septiembre de 2008 propiciando una crisis internacional que se tradujo en una recesión.

En China se ha registrado una burbuja inmobiliaria y Evergrande es el más grande desarrollador y prestamista de China y el problema es que esta semana tiene dos vencimientos de pago de intereses de su bono 2022 y 2024 y, desde luego, el temor es que afecte a los mercados financieros, tanto bancos como fondos de inversión y aseguradoras que intente en sus carteras bonos de Evergrande, no sólo de Asia, sino también de Europa y Estados Unidos.

Mañana se realizará la reunión de política monetaria de la Fed y se esperan señales más claras.

Adicionalmente, este miércoles se realizará la reunión

de política monetaria de la Fed y se esperan señales más claras sobre cuándo comenzará el *taperting* o descenso en la compra de bonos por parte de la Reserva Federal.

Evidentemente, un default de Evergrande revertiría las expectativas de un mayor crecimiento de la economía global en 2022, y aunque sí se espera que intervenga el gobierno de **Xi Jinping** se anticipan cambios radicales en regulación para frenar la burbuja hipotecaria y el exceso de endeudamiento de las grandes corporaciones.



LÓPEZ OBRADOR INSISTE EN EXPORTAR SEMBRANDO VIDA

Definitivamente, el presidente **López Obrador** es persistente, porque insistió en exportar a Guatemala, Honduras y El Salvador no sólo el programa Sembrando Vida, sino también el de Jóvenes Construyendo el Futuro.

Ayer en la mañana hizo pública la carta que el pasado 7 de septiembre envió a **Biden** para tratar de convencerlo de financiar la aplicación de estos programas en los tres países para frenar la migración, pero no generando empleos, sino con programas sociales.

Independientemente de las críticas a ambos programas por la opacidad en su aplicación y las dudas sobre sus beneficios es que el Plan de Desarrollo Integral que presentó la Cepal se basa en 15 programas temáticos y 114 proyectos, de los cuales 50% son obras de infraestructura que requieren una inversión de 45,000 mdd en cinco años.

Otro problema es que **López Obrador** y la Cepal se centran en los países centroamericanos, pero no incluyen a Haití a pesar de la crisis que se vive hoy, tanto en la frontera sur como en la norte de México.



1234 EL CONTADOR

1. Panasonic, dirigida por **Yuki Kusumi**, completó la adquisición de Blue Yonder, cuyo CEO es **Girish Rishi**, por cerca de 7.1 millones de dólares después de recibir la aprobación de las autoridades reguladoras. La operación fue anunciada en abril de este año y lo que hizo Panasonic fue comprar 80% de las acciones de Blue Yonder, pues ya tenía el 20% por ciento. El siguiente paso es unificar las tecnologías de ambas compañías para ofrecer nuevas soluciones de comercio electrónico, tiendas minoristas, almacenes, transporte y lugares de trabajo inteligentes y conectados. La marca Blue Yonder se mantendrá, así como todo su equipo, y funcionará dentro de Panasonic Connected Solutions Company.

2. La que está incursionando en la generación de energía solar es la Compañía Minera Cuzcatlán, que dirige **Luiz Camargo**, pues colocó más de 72 paneles solares en su unidad minera de San José del Progreso en Oaxaca. Los sistemas tendrán, en una primera fase, la capacidad para producir 30 kilowatts hora de electricidad limpia para el autoconsumo. Hasta ahora la empresa ha destinado más de 32 mil dólares en este proyecto con el que esperan reducir hasta en 105 toneladas las emisiones de efecto invernadero. Además, esperan reducir los costos de operación, por lo que de resultar exitosas sus estimaciones, no descartan que el proyecto y las inversiones puedan ser ampliadas.

3. El Grupo Aeroportuario del Centro Norte, que dirige **Ricardo Dueñas**, cumplió 21 años de operar trece aeropuertos mexicanos entre los que se encuentran el de Monterrey, Mazatlán, Acapulco y Zatecas. Para este año, la empresa tiene proyectado invertir dos mil 556 millones de pesos en la infraestructura aeroportuaria. OMA está incrementando la capa-

cidad de aeropuertos como Monterrey al que canalizarán siete mil millones de pesos. Pero también hay otros como la nueva terminal de Culiacán, con 450 millones de pesos. Además, habrá trabajos en los aeropuertos de Ciudad Juárez y Tampico. Entre 2021 y 2025 proyecta invertir unos 12 mil 587 millones de pesos.

4. La política farmacéutica como instrumento para enfrentar los retos de la salud derivados de la pandemia, es el tema central de la XXX Convención Nacional de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica, que preside **Miguel Lombera González**, y que iniciará mañana con el mensaje de apertura de la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**. En la agenda destacan el derecho a la salud en el marco de los cambios en el sistema nacional de salud, la disrupción de cadenas de suministro y estrategias para disminuir el riesgo, efectos de la pandemia en el sistema de salud y en la atención de otros padecimientos, así como futuro de la colaboración público-privada.

5. Construir puentes con todos los niveles de gobierno y lograr labores conjuntas, son sólo algunos de los principales objetivos en la Concamin. Por ello, entre analistas se comenta que balanza para presidir el organismo se inclina hacia **Netzahualcóyotl Salvatierra**. Hoy es el conteo de votos, por lo que sólo hará falta un acto protocolario el próximo viernes para que todo quede decidido. No obstante, el expresidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción se ha dado a notar entre el resto de contendientes debido a que su visión es por generar condiciones para la inversión, como lo ejemplifica el Pacto Oaxaca, que integra 36 proyectos de infraestructura.



De grandes contribuyentes a celebridades por no pagar impuestos

• La 4T comenzó a ir contra los famosos, que no son pequeños contribuyentes.

Cobrar impuestos a celebridades siempre resulta beneficioso para la hacienda pública. Envía la señal de que no hay intocables.

En el sexenio obradorista se habían venido cobrando impuestos a grandes corporativos (Walmart, FEMSA, BBVA), los cuales se olvidaron de litigios multimillonarios y fueron a negociar con el SAT, a cargo de **Raquel Buenrostro**.

Incluso **Carlos Romero**, el procurador fiscal de la Federación, había estado activo evitando la defraudación fiscal, tanto en factureras como en el outsourcing.

Todos los casos eran de grandes contribuyentes, pero en esta ocasión la 4T quiere mandar un mensaje al ir por las celebridades que no pagan impuestos y, desde luego, distan de ser pequeños contribuyentes.

Es el caso de **Gloria Trevi**. La Unidad de Inteligencia Financiera, a cargo de **Santiago Nieto**, denunció por lavado de dinero al esposo de **Gloria Trevi, Armando Gómez Martínez**, por una presunta evasión fiscal de casi 400 millones de pesos y operaciones con recursos de procedencia ilícita.

La denuncia fue presentada por la Fiscalía General de la República, el 8 de septiembre, por dos empresas en Texas, donde los dueños son **Trevi** y su esposo, y se usaron para evadir el pago de impuestos.

Gloria Trevi fue directora de una de las empresas de Texas, Great Talent LLC, y habría dejado la dirección en

La inmobiliaria china Evergrande no es Lehman Brothers, pero hay que verla con cuidado.

mayo pasado. Hay acusaciones de transferencias hasta de 7 millones de pesos, sin pagarle nada al fisco.

Armando Gómez, el esposo de **Trevi**, ya había sido detenido hace más de 20 años en Estados Unidos, en 1999, por no haber declarado 410 mil dólares. Estuvo en la prisión de La Villa, Hidalgo, Texas, durante unos meses.

El gobierno obradorista, a través del SAT, hizo público que los gobiernos de **Calderón** y **Peña Nieto** condonaron impuestos a artistas, en contra del erario público. Entre las condonaciones famosas estuvieron la de **Juan Gabriel (Alberto Aguilera Valadez)**, a quien le perdonaron el pago de 121 millones 40 mil 578 pesos.

También se le perdonó el pago fiscal a **Ricardo Arjona**, por un millón 591 mil 517 pesos.

A **José José (José Rómulo Sosa Ortiz)** se le perdonaron 10 millones 947 mil 763 pesos.

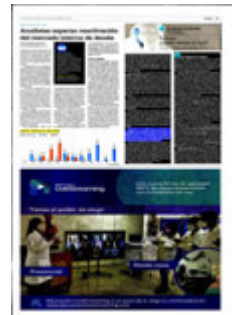
La 4T comenzó a ir contra los famosos, que no son pequeños contribuyentes y hacen verdaderas ingenierías para evadir el pago de impuestos. Ya lo vimos con la presentadora **Inés Gómez Mont** y su esposo, **Víctor Álvarez Puga**, también acusados de evasión fiscal. Y ahora con **Gloria Trevi** y su esposo.



EVERGRANDE, NO ES LEHMAN, PERO CUIDADO

La inmobiliaria china Evergrande no es Lehman Brothers, ni tampoco parece que vaya a originar una debacle y depresión mundial, pero sin duda hay que verla con cuidado: puede elevar las tasas de interés, traer la aversión al riesgo y hacer que los mercados sean más cuidadosos.

Las monedas, y desde luego el peso mexicano, están resintiendo la posible falta de pagos de la enorme inmobiliaria china.



Sorpresa por la decisión del Comité Ejecutivo del Sindicato Petrolero de la República Mexicana, tras dos meses de prórroga, de emplazar a huelga a Petróleos Mexicanos. Suena mal, pero en realidad habría que pensar si es el Sindicato o si es **Marcos Herrería**, el director de Administración de la petrolera, el que ha tensado la liga.

No creo que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, ni los dos secretarios que lo antecedieron, hubieran mantenido la estrategia de no sentarse a la mesa a negociar y cerrar todo contacto con la Federación de Sindicatos al Servicio del Estado, y tampoco creo que haya una empresa que decida no realizar ninguna revisión contractual y que se pase por el arco del triunfo el contrato colectivo de trabajo. Eso es lo que ha sucedido en Pemex.

Cuando se conoció la decisión del viernes pasado, se pensó que la negociación la tenía que realizar la Secretaría del Trabajo, pero la realidad es que a su jefe, su compadre **Romero**, le informa mal para justificar sus desaciertos.

El 30 de julio, como le detallé oportunamente, venció el plazo para negociar el CCT y el comité convino con la secretaria **Alcalde**, no con Pemex, dar una prórroga de dos meses para facilitar la negociación que la administración no iniciaba. Pero pasó el tiempo y tampoco ella ha querido iniciar la negociación, ¡nada!

De hecho, el Comité puso un anuncio en su página y en sus redes, indicando que no es intención del STPRM estallar una huelga en Pemex, sino que "está llevando a cabo las acciones necesarias para salvaguardar los derechos de los trabajadores petroleros".

Tome en cuenta que la semana pasada el Presidente dijo que en el sindicato habría una elección para renovar la dirigencia usando medios digitales, algo que sigue sorprendiendo a diestra y siniestra, pues en la reforma del 2019 no se contempló la regulación de mecanismos de este tipo para salvaguardar el derecho al voto, libre, secreto, directo, sino que se subrayan los sistemas presenciales.

Obvio ya no hay tiempo.



DE FONDOS A FONDO

#Ricardo_Salinas sacó al mercado su *Ideas sobre la libertad*, una compilación de reflexiones que incentivan la creatividad. Su adquisición podría reiniciar el chip que todos llevamos dentro para salir del "espasmo social" que ha generado la pandemia.

Desde 2018, el empresario ha compartido su filosofía de vida y visión sobre políticas públicas, economía, libertad de expresión y de acción, creación de riqueza, entre otros. Hoy el ensamble de las *#IdeasSobreLaLibertad* que exploran la innovación, creación y libertad como fuentes del progreso humano lo convierten en un texto retador para quienes no entienden su manera de pensar y para quienes admiran sus ideas. Ambos lectores saldrán beneficiados, ¡No lo dude!

#Sector googoliza los 132 pueblos mágicos, una política interesante que pone en marcha el secretario **Miguel Torruco** para "digitalizar" la oferta de servicios hoteleros, de tour operadores y restaurantes en la zona. Google les mete ubicación y los conecta con las plataformas de reservas, de la mano de **GUEEST**, **Trotamundos** y **Despegar**. Hoy sólo 20% de los prestadores de servicios tienen conectividad limitada, pero a ver si de verdad **Altán** —en concurso mercantil— les responde en la oferta de banda ancha.

#Citibanamex... Un relevo llamó la atención en Citibanamex, que dirige **Manuel Romo**. Se trata de **José Antonio Espíndola Riveroll**, quien llega como director general, en sustitución de **Miriam García Bulle**, quien después de poco más de un año al frente de la intermediaria asume como directora de control de mercados dentro del grupo financiero. Ambos le reportan a **Fidel Martínez San Martín**, director de Mercados y Renta Variable y presidente de la Casa de Bolsa.

Espíndola Riveroll regresa a la dirección después de cuatro años y de haber instrumentado la reestructura de su equipo de mercados accionarios en la mesa de operación y en ventas institucionales, dando una nueva dirección estratégica a esos negocios, acorde con las expectativas de la alta dirección.



Lentes del futuro

Unos lentes son mucho más que un artículo utilitario, los lentes de sol se han convertido en piezas de moda de lujo creando referencias a looks icónicos. Los armazones de los lentes a menudo se vuelven parte de la identidad de la persona que los porta.

Hace unos días Facebook anunció el lanzamiento de un nuevo dispositivo wearable en colaboración con la icónica marca de lentes Ray-Ban: Facebook Ray-Ban Stories, gafas inteligentes con las que se pueden tomar fotos y videos sin utilizar un dispositivo móvil manualmente, ya que cuentan con dos cámaras, en cada lado del armazón.

Estos lentes permiten que el usuario escuche música o podcasts, conectarse a llamadas sin audífonos y que pueda controlarlos con su voz. Cuentan con una capacidad de almacenamiento de hasta 30 videos o 500 fotos encriptadas y están conectados a una aplicación en la que el usuario puede administrar el contenido y compartirlo directamente en sus redes sociales como Facebook, Instagram y WhatsApp.

Este no es el primer intento de crear unos lentes inteligentes por parte de una empresa de tecnología, Google trató de hacerlo hace unos años con Google Glass, que actualmente su uso es de tipo empresarial, y Snap con Spectacles, ahora en su tercera generación. La gran dife-

rencia que tienen los Facebook Ray-Ban Stories es que siguen el diseño tradicional de la marca que ha sido un ícono desde los años treinta. Esta edición pesa cinco gramos más que los lentes normales. Facebook ha llamado a esta colaboración la intersección perfecta entre la moda y la innovación.

Una de las características en las Facebook Ray-Ban Stories ha hecho mucho hincapié es en que la luz que se enciende cada vez que el usuario toma una foto o video. Esto es para que la persona que está siendo fotografiada esté prevenida y de esta manera se eviten las fotos o videos incógnitos.

Esta primera generación de lentes ya está a la venta en Estados Unidos, Australia, Canadá, Irlanda, Italia y Reino Unido. Facebook aún no ha anunciado planes para lanzarlos en otros lugares. Es un gran paso que da Facebook colaborando con una marca que ocupa un gran lugar en el mercado, seguramente a las siguientes generaciones de este wearable se le sumarán integraciones de realidad aumentada, realidad virtual, sensores y conectividad.

Confieso que ya pedí los míos y no puedo esperar para probarlos. Será interesante analizar la evolución que tome el producto. Las marcas con las que se creen futuras alianzas y la recepción de los usuarios y creadores de contenido al utilizar un nuevo dispositivo en el futuro.



A AMLO se le acaba el gas (5)

Un par de semanas antes de que el presidente llegara al poder, desde aquí mandé un aviso: Andrés Manuel López Obrador recibiría un país al que se le acaba el gas natural propio.

En este mismo espacio publiqué un aviso en 2018. Éste es el quinto mensaje en ese sentido.

Sin ese gas nada funciona, porque sirve para producir la electricidad que les ilumina en este momento. La generación de energía renovable, aunque crece, perdió bríos ante la baja estima del equipo gubernamental, y las hidroeléctricas sólo sirven para unos cuantos estados costeros, por lo que el gas manda en una nación que también se atiende quemando combustóleo y diésel.

¿Es culpa de AMLO? No, quizá. Pero desde 2018 es su responsabilidad. El equipo de Enrique Peña Nieto descuidó la inversión en la actividad extractiva de Pemex y le dejó una producción a la baja de gas natural.

El actual equipo de la empresa petrolera no hizo mejor las cosas y la extracción del hidrocarburo sigue cayendo: 4 mil 725 millones de pies cúbicos diarios de un total de 6 mil millones que llegó



a producir el país.

Hasta ahora y desde una crisis pasajera ocurrida al inicio del siglo, no había problema mayor porque México conseguía fácilmente y barato el gas que sobraba en Estados Unidos, en donde el *fracking* detonó la producción de hidrocarburos. Pe-

mex, la CFE y empresas privadas lo traen por medio de cada vez más gasoductos.

Pero a las empresas de los vecinos les salieron más clientes. Desde 2016 empezaron a exportar volúmenes relevantes de gas natural, ahora en barco.

Enormes plantas de licuefacción instaladas en costas estadounidenses congelan y comprimen gas para embarcarlo desde ese año en volúmenes cada vez más grandes. Es la industria del LNG.

Si buscan en Google, encontrarán imágenes de esos gigantes flotantes, peculiares por sus enormes esferas en las que suelen destacar grandes siglas pintadas sobre sus cóncavas formas.

Desde el año pasado, el volumen de gas natural exportado desde Estados Unidos a clientes ultramarinos superó el volumen que anteriormente vendía casi exclusivamente a Canadá y a México por tierra vía gasoducto.

Hoy, sus vecinos americanos pelean por el mismo gas que acaba tan lejos como en Corea, Japón o India, pero también en los Países Bajos y en otras naciones europeas, cuya industria está obligada a reducir sus emisiones,

usando gas en lugar de carbón, por ejemplo, para detener el cambio climático.

Solamente China triplicó sus compras de gas estadounidense desde 2020 a lo que va de 2021.

Por eso tenemos un problema. Ese gas que se le acaba a AMLO y al resto de quienes habitan México, tiene un precio actual de casi de 5 dólares. Hace un año costaba 1.83 dólares. El aumento es de casi 170 por ciento, en 12 meses.

Visto el riesgo de esa dependencia, algún mensaje llegó al Palacio Nacional, en donde es decidido el destino de cada peso propuesto en el Presupuesto de 2022.

Finalmente, el gobierno del presidente López Obrador parece optar por la práctica que cambió el destino de los petroleos texanos. Su administración solicitó a los diputados 11 mil

657 millones de pesos para un proyecto de aceite y gas en luti-tas para aplicarse en 2022.

Para los mortales luce como una fortuna que no cabe en la imaginación, pero en términos petroleros, su equivalencia de 580 millones de dólares que podría alcanzar para perforar quizás unos 260 pozos en tierra, en la zona fronteriza de Tamaulipas, por ejemplo. Sirva un dato como referencia: solamente Texas tiene unos 120 mil pozos de gas en operación, de acuerdo con datos oficiales.

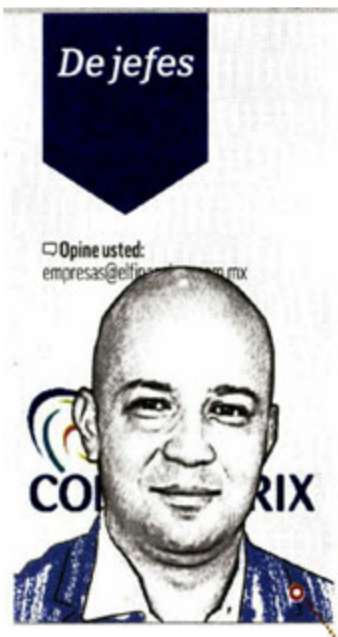
El gas sube de precio por su mayor demanda y porque los estadounidenses perciben que pasarán fríos extraordinarios.

A los mexicanos se les acaba el gas y no parece que alguien haga algo serio al respecto.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Ese gas que se le acaba a AMLO y al resto de quienes habitan México, tiene un precio actual de casi de 5 dólares. Hace un año costaba 1.83 dólares”

“El gas sube de precio por su mayor demanda y porque los estadounidenses perciben que pasarán fríos extraordinarios”



Concentrix busca 600 empleados

Concentrix, firma proveedora de soluciones de experiencias de servicio al cliente y tecnología, está ampliando su oferta laboral en México, por lo que anunció que abrirán 600 nuevas plazas de trabajo para personas bilingües (inglés-español) y con estudios de preparatoria o licenciatura, que quieran iniciar una carrera profesional a largo plazo.

La compañía, que en México lidera **Raymundo Castillo**,

actualmente atiende a diferentes industrias como: automotriz, servicios bancarios-financieros, electrónica de consumo, comercio minorista-electrónico, viajes, transporte y turismo, entre otros. Esta apuesta de la compañía por el mercado nacional, surge a partir de haber tenido un primer año muy exitoso en México que le permite tener grandes perspectivas de crecimiento en Latinoamérica, para seguir ofreciendo oportunidades de trabajo bien remuneradas y estables. ¿Le interesa?

Farmacéuticas abren debate en Convención Nacional

Esta semana se desarrollará la XXX Convención Nacional de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), que preside **Miguel Lombera González**, un sector que aporta más de 500 mil empleos directos y el 0.6 por ciento del PIB, además de representar el segundo mercado de medicamentos en América Latina.

El tema central será "la política integral farmacéutica: instrumento para enfrentar los retos de la salud derivados del Covid-19". Nos dicen que el mensaje

de apertura estará a cargo de la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier.

Los panelistas debatirán sobre el derecho a la salud; la política sanitaria nacional y farmacéutica, el modelo de adquisiciones de medicamentos e insumos, y concluirán con la disrupción de cadenas de suministro y estrategias para disminuir el riesgo; efectos de la pandemia en el sistema de salud y en la atención de otros padecimientos; así como el futuro de la colaboración público-privada y los aprendizajes de la crisis de la Covid-19.

El 60% de las firmas mexicanas han sido cibereatacadas: Citrix

El 60 por ciento de las firmas mexicanas han recibido un ciberataque desde que inició la pandemia, en donde el delito más común es el *phishing*, por lo cual el 88 por ciento de las compañías han aumentado los requisitos de seguridad a sus proveedores y socios en los últimos 18 meses, de acuerdo con el estudio de ciberseguridad empresarial realizado por OnePoll, en nombre Citrix, en 5 países de América Latina, incluido México.

Las empresas mexicanas están

adoptando el esquema híbrido de trabajo o remoto al 100 por ciento y son pocas las que volverán a un modelo de oficina, lo cual impulsa una redefinición de la estrategia de ciberseguridad.

En este sentido, el 94 por ciento de las empresas mexicanas asegura que el trabajo a distancia modificó el enfoque de su organización respecto a la seguridad de los datos y los equipos de TI, pues ya no confían en una VPN y *firewalls* para proporcionar acceso a la información y en su lugar, han cambiado a un modelo de "Zero Trust", que utiliza el conocimiento contextual para conceder acceso de forma adaptativa en función de los comportamientos y patrones de los usuarios.

Las principales preocupaciones de las compañías son: ser víctimas de ataques *malware* (57 por ciento); ataques *phishing* (50 por ciento); el 78 por ciento tiene preocupaciones de seguridad relacionadas con los servicios en la nube (pública); el 48 por ciento está preocupado por el uso de los dispositivos personales no gestionados por parte de los empleados; también por el uso de contraseñas de seguridad débiles (44 por ciento); por parte de los empleados y el uso de redes no seguras para acceder a los datos de la empresa (42 por ciento).



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la segunda sesión de la semana, la atención de los participantes financieros estará en datos del Banco de México, el inicio de la reunión de dos días de la Reserva Federal; en China y Japón se enfrentarán decisiones monetarias; en México, se tendrán reservas internacionales y subastas. Mientras que, en Estados Unidos se publicarán permisos de construcción y subastas; en Europa se esperan indicadores de crédito.

MÉXICO

La información local dará comienzo a partir de las 9:00 horas cuando el Banco de México publique el saldo de las reservas internacionales al 17 de septiembre. Una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó 198 mil 538 millones de dólares, una reducción de poco más de 7 mil millones de dólares producto de una operación entre el Gobierno y el Banco.

A las 11:30 horas, el Banxico realizará subastas de deuda del Gobierno Federal, con una oferta primaria de Certificados de la Tesorería (Cetes) a plazos de 1, 3, 6 y 12 meses, Bonos de Desarrollo (Bonos M) a tasa fija con vigencia a 30 años, Bonos ligados a la inflación (Udibonos) a un plazo de 3 años y Bonos de desarrollo (Bondes) D a 1, 2 y 3 años.

ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte se tendrá información a partir de las 9:00 horas, cuando la Asocia-

ción Nacional de Constructores de Viviendas (NAHB por sus siglas en inglés) publique datos de su índice del mercado viviero durante septiembre; analistas consultados por BLOOMBERG esperan que el índice se ubique alrededor de los 74 puntos.

A las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro estadounidense subastará deuda a 13 y 26 semanas por un monto de 90 mil millones de dólares.

EUROPA

Los indicadores a destacar serán las cifras de préstamos netos al sector público en Reino Unido e intervenciones de miembros del Banco Central Europeo.

ASIA

En la región asiática se contará con la decisión sobre la tasa de préstamos a un año en China y la decisión de política monetaria del Banco de Japón. — *Rubén Rivera*



¿Podrán los bancos empoderar a los clientes?

Si algo hemos visto en los últimos años y más en estos últimos 18 meses, es que la tecnología vino a formar parte de nuestra vida de manera directa. Se convirtió no en un complemento sino en una extensión más de nuestro día a día, todo desde la comodidad de un celular, computadora o la misma televisión, compras, reuniones sociales *online* o entretenimiento.

En el mundo financiero, el salto fue cuántico; millones aprendieron a entrar a su banco en el celular o en línea, otros más a pagar innumerables servicios de esa forma. La oportunidad de hacer operaciones bancarias en segundos cambió la forma de ver a los bancos.

Datos de la Asociación de Bancos de México (ABM) mostraron que en el 2000, el 86 por

ciento de las operaciones eran con cheques y en el 2021, el 97.5 por ciento de las operaciones fueron electrónicas, lo que muestra claramente la profundidad de adopción que están teniendo estos nuevos canales de servicios de la banca.

La banca está enfocando sus esfuerzos en canales digitales, como ya lo hemos comentado, para que se den una idea, hay más de 62 millones de usuarios de banca por Internet y 58 millones de contratos de banca móvil, ojo, hay personas que tienen activados los servicios en dos o tres bancos, por lo que pese a que el número es muy importante, todavía es reducido si se compara con el total de clientes que hay en la banca y que faltan migrar hacia esos canales de atención, pero lo relevante es que se ha tenido un incremento de 21 por ciento en

la banca por Internet y casi 30 por ciento en aquellas cuentas vinculadas a contratos de celulares y siguen ganando adeptos.

Tanto así, que el tener acceso a nuestra banca en línea o en el celular es ya casi tan vital como poder tener acceso a redes sociales o Internet las 24 horas del día, por eso una caída de minutos o de horas es para millones de usuarios, autoridades e instituciones financieras un gran problema, aunque el cliente no realice una transacción, solo el hecho de saber que no puede ver su dinero genera ansiedad y enojo instantáneo.

Para los bancos es muy importante empoderar a los clientes a través de las herramientas y los dispositivos y así puedan tomar mejores decisiones, asegurando, pero de la mano de eso, ahora que los canales digitales cada vez son más y tienen mayor adopción

por parte de los usuarios, deben trabajar más de manera urgente en comunicar a sus clientes tips y temas de prevención de fraudes, comunicar mejor sobre que la tecnología falla y no tiene palabra, pero que su dinero está ahí, y tener siempre efectivo en caso de emergencia; si bien a todas las instituciones financieras la ley las obliga a tener planes de continuidad de negocio y que las personas siempre puedan tener acceso a su dinero, comunicar y orientar mejor a sus clientes para verdaderamente empoderarlos es to-

avía una tarea pendiente.

Y en el otro lado de la moneda, interesante las actividades que sigue realizando la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE) de manera virtual para mantener actualizados a sus agremiados, la asociación que presidente Enrique Bojórquez tendrá este jueves su foro con el tema “La transformación digital de las Entidades Financieras ante el Entorno Global”, en donde se hablará de la ciberseguridad, la prevención de fraudes cibernéti-

cos, los ilícitos cometidos a través de medios digitales y temas de prevención de lavado de dinero en donde expertos de primer nivel como Karla Valenzuela, directora de estrategia y desarrollo legal de BBVA y Sandro García, vicepresidente de Supervisión de procesos preventivos de la CNBV tendrán participación por separado sobre este tema que tanto interesa al sector financiero, y que es uno de los delitos que más se ha combatido por todos los frentes, entre otros temas igual de importantes. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Casi una década en Banorte; ahora inicio una nueva aventura

El miércoles pasado fue mi último día como director General Adjunto de Análisis Económico, Relación con Inversionistas y Sustentabilidad en Grupo Financiero Banorte. Esto dio fin a poco más de nueve años de aventura en la que inicié cuando Banorte se disputaba entre el cuarto y quinto lugar entre los bancos en México y hoy por hoy, es el segundo más grande de nuestro país. La institución me dio la oportunidad de agregar valor y de crecer al mismo tiempo, al lado del mejor equipo que un grupo financiero de esta envergadura puede tener en México.

En Banorte tuve la oportunidad de tener una visión más global, al tener bajo cobertura la economía mundial y a la vez, ser más local, al analizar la economía a nivel regional y estatal. Por el lado global, la participación que pude tener tanto en el comité de estudios económicos del Instituto de Finanzas Internacionales (IIF), como en los foros del G20, las reuniones anuales del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, así como el Foro Económico Mundial de Davos, fueron verdaderas experiencias de vida, que sin duda ampliaron los horizontes sobre la percepción del mundo tanto a nivel profesional, como personal. Asimismo, por el lado local, la estructura que tiene Banorte



con los consejos regionales y locales fue vital para conocer 'a nivel de cancha' las diferentes regiones y estados a lo largo y ancho de nuestro país, enriquecido enormemente por los intercambios que pude tener con los principales empresarios y miembros de los gobiernos estatales y locales. A su vez, estos consejos han sido pieza clave para que junto con las áreas de analítica y experiencia del cliente, se puedan

entender mejor las necesidades de los clientes.

Por su parte, como grupo financiero que cotiza en el mercado accionario mexicano e internacional, Banorte ha adoptado por años los más altos estándares de gobierno corporativo –ganando premios a nivel internacional–, y el cuidado que tiene tanto de sus clientes, como de sus empleados y accionistas, así como del medio ambiente es encomiable. En este sentido, tiene equipos de relación con inversionistas y de responsabilidad ambiental, social y de gobernanza de clase mundial, que además, promueven las mejores prácticas con reguladores y con organizaciones tanto gubernamentales, como no gubernamentales.

Pido de antemano una disculpa a mis amigos colegas de las otras instituciones financieras en México, pero en mi opinión, Banorte tiene el mejor equipo de análisis económico y estrategia local de mercados con la que una institución financiera mexicana puede contar. Y no lo comento solamente por haber tenido el honor y privilegio de haber liderado a este gran equipo también, sino porque justo este equipo me permitió continuar creciendo profesional y personalmente en el conocimiento de la economía tanto a nivel global, como local. La búsqueda de da-

tos, el desarrollo de modelos, las discusiones que sostuve en estos más de nueve años siempre fueron más que enriquecedoras y estoy seguro de que así continuarán siendo.

Entonces, ¿Por qué me voy de Banorte? A través de los años, mi paso por el Banco de México –tanto en investigación económica, como en operaciones de banca central y administración de riesgos–, así como por una de las bancas privadas más importantes del mundo en el banco suizo UBS y en J.P. Morgan, Chase & Co., el banco más grande del mundo –después de algunos bancos chinos–, y en estos últimos nueve años, en Grupo Financiero Banorte, que incluye el segundo banco más grande de México, la banca privada más grande de México y prácticamente todas las instituciones que un grupo financiero puede tener en nuestro país (i.e. aseguradora, Afore, administradora de pensiones, casa de bolsa, almacenadora), me ha permitido aprender de los muy diferentes aspectos de la banca. En este sentido, considero que

la posición que tomaré en algunos días en el banco Barclays en la ciudad de Nueva York –como economista en Jefe de Latinoamérica–, me va a permitir seguir creciendo profesional y personalmente, con un enfoque geográfico más amplio y más cerca de los principales tomadores de decisiones a nivel global.

Estoy profundamente agradecido con el cuerpo directivo, así como con los múltiples equipos con los que me tocó trabajar en Banorte y los clientes con los que tuve oportunidad de interactuar por la oportunidad que me dieron de estar ‘hombro con hombro’ trabajando por la institución y por México. Asimismo, estoy muy entusiasmado y agradecido con el *upper management* de Barclays por la oportunidad que me están dando para seguir creciendo y agregando valor hacia delante.

* El autor es economista, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía Mexicana.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.

“En Banorte tuve la oportunidad de tener una visión más global, al tener bajo cobertura la economía mundial y a la vez, ser más local, al analizar la economía a nivel regional”

“Estoy muy entusiasmado y agradecido con el upper management de Barclays por la oportunidad que me están dando para seguir creciendo y agregando valor”



Hay turbulencia, pero no vaya a caer en el pánico

COORDENADAS
**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Los mercados tienden a ser **muy emocionales**. Es decir, en muchas circunstancias no responden ante hechos objetivos, sino que las decisiones de comprar y vender derivan fundamentalmente de **los sentimientos de los inversionistas**.

Hoy estamos ante un caso de ese tipo que elevó el tipo de cambio a **20.19 pesos por dólar** y tiró a las bolsas de casi todo el mundo.

Ayer sonaron las alarmas en casi todo el mundo financiero. Esas que suenan cuando hay la creencia de que se avecina un movimiento telúrico. En este caso, la premonición proviene de **la crisis de una de las empresas inmobiliarias más grandes de China: Evergrande**.

Se trata de una empresa relativamente joven pero gigante. Fue fundada en 1996 por Xu Jianyin en 1996, en Guangzhou. Las cifras más recientes hablan de que ocupa **200 mil empleados** directos y da trabajo indirecto a 3.8 millones de personas. Eso da idea de la magnitud que tiene.

La empresa es dueña del equipo de fútbol de la ciudad y está construyendo el que sería el estadio de fútbol más grande del mundo, que tendrá una forma de flor de loto.

Su crecimiento se parece al de muchas empresas inmobiliarias de occidente. Se fue expandiendo en territorio chino y ahora cuenta con 1 mil 300 proyectos en 280 ciudades y se calcula que **ha vendido propiedades a 12 millones de personas**.

En esa expansión que parecía no tener freno, la empresa se endeudó y sus **pasivos llegan a 300 mil millones de dólares**.

Desde agosto del año pasado, Evergrande empezó a padecer pues el gobierno chino empezó a tomar medidas para evitar el excesivo endeudamiento del sector inmobiliario, que se encontraba en riesgo tras el freno económico producido por la pandemia.

Como en otros casos en los que han reventado empresas inmobiliarias, en el pasado existía la percepción de que habría **un crecimiento ininterrumpido** que permitiría pagar la espiral de deudas.

Cuando éste se interrumpió, empezaron a surgir **las dudas respecto a la viabilidad de la empresa** dado el tamaño de sus deudas.

Y, como pasa siempre en este tipo de crisis, los problemas se acentuaron cuando hace algunos días la empresa señaló el riesgo de que no pudiera pagar este jueves **un cupón de 83.5 millones de dólares** de un bono con vencimiento en 2022.

La cifra puede parecer ridículamente baja para producir una crisis. Y, en efecto, lo es. **El gran tema es la confianza**. Si ésta desaparece, podría haber una corrida en contra de los activos de Evergrande y de muchas empresas inmobiliarias chinas.

Y, esa corrida podría golpear al sistema bancario chino.

Se junta con esta incertidumbre **un extraño silencio del gobierno chino** que ha dejado a los inversionistas sin saber cómo reaccionarán las autoridades de ese país.

Hay quien ha comparado este momento con la crisis de Lehman Brothers, que se produjo en septiembre del 2008 y también hay quien augura **una nueva crisis financiera mundial**.

Exageran. La crisis de hace 13 años requirió, además, el empaquetamiento generalizado y fraudulento de los bonos basura y no solo una crisis inmobiliaria.

Pero tampoco están en lo cierto quienes piensan que es un evento que no tendrá consecuencias.

Ni en China las deudas pueden crecer al infinito sin que se presenten riesgos de incumplimiento.

Lo más probable es que tengamos **incertidumbre y nerviosismo** mientras el gobierno chino no defina un curso de acción para evitar una crisis.

Y, si ésta se presentara, creo que será un descalabro para la economía y las finanzas de China y tendrá algunos impactos en las finanzas internacionales, pero no va a desatar una situación como la de 2008.

Con este telón de fondo, sin embargo, la reunión del **Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal de Estados Unidos** que hoy comienza también va a estresar a los mercados y requerirá de una declaración clara y convincente para volver a traer la calma.



Nuevos modelos de negocios para un nuevo futuro

● **Para abordar los desafíos globales que se han visto amplificadas por la pandemia de Covid-19, los sectores público y privado tendrán que colaborar mucho más estrechamente; los gobiernos deben actuar como creadores y modeladores de mercado, y las corporaciones deben desarrollar nuevos modelos comerciales y métricas de desempeño.**



El autor

Ángel Gurriá, ex secretario de Relaciones Exteriores (1994-97) y secretario de Finanzas (1998-2000) de México, es ex secretario general de la OCDE.

CUADRUCE DE MÉXICO – El Covid-19 ha agudizado el foco en muchos desafíos con los cuales el mundo ha venido lidiando desde hace mucho tiempo, entre ellos la creciente desigualdad, el acceso insuficiente a una atención médica y a una educación adecuadas y el cambio climático. Mucho antes de la pandemia, la gente había empezado a formular preguntas difíciles sobre la globalización y el progreso tecnológico. A pesar de toda la generación de riqueza y la re-

ducción de la pobreza global en las últimas décadas, la oportunidad económica no ha dejado de ser esquiva para mucha gente, más allá de sus habilidades. La fractura resultante de la sociedad plantea una amenaza grave para la salud de largo plazo de las empresas, de los ciudadanos y de las economías.

Para muchos, la pandemia parece un momento decisivo en la confección de políticas a nivel global. Es una chance rara para pensar en grande. En la crisis reside una oportunidad de sentar nuevos cimen-

tos para una economía más sustentable, resiliente e inclusiva. ¿Pero cómo sería una economía y una sociedad resiliente de esas características? ¿Qué principios deberían guiar las decisiones difíciles que debemos tomar? ¿Cómo garantizamos que todos brinden su apoyo?

Negocios para el Crecimiento Inclusivo (B4IG), alianza estratégica entre la OCDE y 35 compañías globales relevantes, es una iniciativa importante. **Página 58 de 72**
Fundada en 2019 durante la Cumbre

de Líderes del G7, reúne a entidades del sector privado y público en respaldo del desarrollo de modelos de negocios más inclusivos, que a su vez sean los componentes básicos de un modelo económico de largo plazo más sustentable.

En este sentido, inclusión se refiere a ofrecer un acceso más equitativo a buenos empleos y oportunidades de formación. Significa comprometerse con la diversidad, el equilibrio de género y los derechos humanos. Estos compromisos pueden generar una mayor confianza y participación frente a empleadores, clientes y otras partes interesadas, y derivar en una mayor creación de valor a largo plazo.

Una de las principales prioridades para B4IG es repensar de qué manera se mide el desempeño de una compañía. Junto con el Centro de Bienestar, Inclusión, Sustentabilidad e Igualdad de Oportunidades (WISE) de la OCDE, la coalición está explorando cómo se pueden incorporar indicadores de desempeño no financiero -como el bienestar de las partes interesadas y las huellas ambientales- en los modelos de negocios.

Estos indicadores afectan todo desde la vivienda y la salud hasta el conocimiento y las habilidades, e incumben no sólo a los empleados y consumidores, sino también a los proveedores y a la sociedad.

El rápido crecimiento de las finanzas sustentables en los últimos años da fe del esfuerzo más amplio por ir más allá de las puras métricas financieras y el PIB. Más de 30 billones de dólares de activos a nivel mundial hoy cumplen con cierto nivel de criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), lo que representa un aumen-

to de más del 30% respecto de 2016. El alza de la inversión impulsada por ESG subraya el papel vital que deben representar las finanzas en la incorporación de métricas no financieras en la asignación de capital en la economía global. Así es como, por ejemplo, el costo de capital de un prestatario corporativo se puede asociar a su éxito a la hora de reducir las emisiones de carbono o cumplir con los objetivos de diversidad.

Las alianzas público-privadas son esenciales para una recuperación sólida e inclusiva y para abordar los retos interrelacionados que enfrentamos. Los problemas globales de hoy exigen un pensamiento renovado sobre los roles de las empresas, de los gobiernos y de la sociedad civil, y sobre cómo pueden funcionar mejor juntos.

No basta con que los gobiernos simplemente arbitren el mercado o "se mantengan al margen". Es necesario que los gobiernos formulen y creen mercados, incentivando y protegiendo ciertas inversiones, y generando un respaldo selectivo y marcos regulatorios. La innovación del sector privado en tecnología, atención médica y otros sectores muchas veces podría no haber sucedido sin un respaldo público. Hay que agradecer a los gobiernos por la investigación básica que condujo a Internet, a la energía limpia y a las vacunas.

Manejar las transiciones verde y digital -incluida la tendencia hacia una mayor automatización en reemplazo de la mano de obra- requerirá un vasto esfuerzo para volver a capacitar a los trabajadores y mejorar sus habilidades. En la Unión Europea, el 75% de las empresas con más de diez empleados ya ofrecen, y financian en par-

te, capacitación a sus trabajadores. Pero más empresas y gobiernos deben seguir el ejemplo ampliando el acceso a capacitación para quienes más lo necesiten, particularmente adultos con bajas capacidades elementales y con bajos ingresos.

Los empleadores, por otro lado, tienen un rol crucial que desempeñar a la hora de garantizar una efectividad máxima en todos nuestros sistemas educativos y de capacitación. Los gobiernos y empleadores tienen que unirse para ayudar a los estudiantes a sacar provecho del aprendizaje basado en el trabajo -por ejemplo, creando acuerdos más flexibles y desarrollando alianzas con escuelas de negocios locales.

Los empleadores también deben participar más activamente en la orientación profesional para preparar a los jóvenes de hoy para el mundo del trabajo. Y las empresas deben hacer lo suyo en cuanto a abordar la desigualdad de género ofreciendo licencias por paternidad y atención infantil pagas, estableciendo reglas de transparencia salarial y divulgando anuncios de empleos no sesgados.

Sobre estos pilares podemos empezar a construir nuevos cimientos para una prosperidad económica de largo plazo más allá del Covid-19. La escala y el alcance de los desafíos que enfrentamos no tienen precedentes. Debemos discutirlos y resolverlos en foros globales como el Foro de París sobre la Paz. Muchos han adoptado el eslogan de "volver a construir mejor". Pero no podemos resolver los problemas de hoy recurriendo a las soluciones del pasado. Necesitamos construir mejor para adelante.





La decisión del gobierno de Biden para abrir la entrada a territorio de los Estados Unidos a todos aquellos viajeros que estén vacunados completamente, fue recibida como un excelente augurio de que por fin se ha encontrado el camino a la recuperación de la industria aérea, al menos en lo que se refiere a las restricciones que los países del orbe han impuesto y que cimbraron al sistema de transportación aérea.

Desde luego que habría que afinar detalles y flexibilizar los requisitos para aquellos pasajeros que no han tenido acceso a la vacuna en sus países pero que puedan vacunarse directamente en EU, o bien, cuenten con las pruebas negativas, para lo cual los propios aeropuertos podrían tener módulos de test rápido. Esto agilizaría el ingreso de paseantes a diversos países y permitiría que el tráfico se vaya estabilizando, indispensable para asegurar la recuperación.

Tanto la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) como la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) han instado a los gobiernos para que lleguen a conformar un sistema que permita lograr el objetivo de flexibilizar el tránsito de personas vía aérea sin poner en riesgo a los países y sus habitantes con este tipo de virus u otros peligros sanitarios del género.

No ha sido fácil pero tal parece que la propia realidad está impulsando a los gobiernos a adecuar sus protocolos para permitir que la economía vuelva a crecer. Además, el uso de la tecnología puede lograr que no sólo se beneficie la industria aérea sino también la seguridad nacional en los diversos países, mediante el uso

de los lectores ya sea de QR o de reconocimiento facial y lo que venga en el futuro.

Por lo pronto y según cifras de la IATA, hasta el primer semestre del año la aviación internacional ya había recuperado el 25% de su tráfico de 2019, aunque con sus diferencias, ya que los tráficos domésticos sí han logrado un repunte del 85% de lo gestionado en 2019, en tanto que la conectividad entre países ha sido extremadamente desigual. Hay pares de países cuyas rutas bilaterales hasta se han fortalecido, como ocurre en el mercado México-Estados Unidos, y esto a pesar de la degradación a categoría 2, y otros que apenas están reabriendo sus fronteras, como Chile o Argentina y cuyo repunte aún tardará meses.

Este verano se esperaba una subida interesante pero la llamada tercera ola dio al traste con esa pretensión y ahora habrá que esperar a la temporada alta de Navidad para que haya un pequeño empujón hacia la recuperación.

La consultora OAG prevé que la recuperación real y total no se dé antes del 2024 y en 2021 las aerolíneas van a recuperar apenas el 50% de sus pasajeros y sus pérdidas de ingresos alcanzarán hasta 322 mil millones de dólares este año. La recuperación, de todos modos, no será pareja porque dependerá mucho de la fortaleza de las economías y de las propias aerolíneas.

Asimismo, el país que llegará en primer lugar a los números negros será Estados Unidos, lo que ahora se ve reforzado con la decisión de abrir la puerta a los pasajeros que no estaban viajando. Las regiones que tardarán más en recuperarse son Asia-Pacífico y Medio Oriente.



ímpetu
Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

La Comunidad Económica Americana, un sueño muy complicado

Durante su discurso de apertura de la VI Cumbre de Jefes y Jefes de Estado y de Gobierno de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), el presidente López Obrador se refirió de manera central al “ideal de una integración económica con Estados Unidos y Canadá”, después de lo cual precisó que se trata de “construir en el continente americano algo parecido a lo que fue la Comunidad Económica que dio origen a la actual Unión Europea”, bajo tres principios básicos.

Solo haré referencia al segundo de ellos, el “económico y comercial”, para lo cual propuso la firma de un tratado con Estados Unidos y Canadá, que aunque de la misma manera que China, no son miembros de CELAC, pueden ser considerados desde ya los grandes ausentes, máxime cuando para el futuro de la región son un factor central en las propuestas del presidente López Obrador.

Habló de reactivar la economía del continente americano, bajo la premisa de producir en América lo que consumimos, y para ello, habló de las que considera las muchas ventajas con las que cuentan los países de la región. Empezó por destacar que se cuenta con una fuerza de trabajo joven y creativa, para después agregar que “hay buen desarrollo tecnológico”. Y aquí es donde el análisis hecho por los asesores del

presidente empieza a mostrar sus importantes debilidades, por lo que ya no continuaré con la mención de las demás ventajas que detectaron el presidente y su equipo.

Quizá para hablar en una plaza pública se valga ensalzar la fuerza de trabajo joven y creativa, atributos que sin duda se encuentran en la mayoría de las personas en edad de trabajar en los países de nuestro continente, pero no podemos hacer un análisis aislado pensando en que somos buenos para los productos que aportan el sector primario y el secundario, es decir, las materias primas y las manufacturas, dejando de lado los servicios que se generan en el sector terciario, por ejemplo. No hay ninguna duda que para determinadas actividades, existe mano de obra más calificada en América que en Europa o Asia, pero de la misma manera, existe mano de obra más calificada en Europa o Asia para otras actividades, que la que se encuentra en América. Así que hay que ser menos idealistas y más sensatos, las ventajas son relativas.

Después, me llamó aún más la atención la expresión del presidente sobre el estado de la tecnología en nuestro continente, cuando afirmó que “hay buen desarrollo tecnológico”. Se trata de una expresión carente de contexto, que no da una dimensión clara sobre lo que representa el continente americano en términos del avance de la

tecnología. Decir que tenemos buen desarrollo tecnológico no dice mayor cosa, y por el contrario, es simplemente un engaño.

No hay duda que Estados Unidos y Canadá pueden considerarse como países con un notable desarrollo tecnológico, basta ver el número de patentes solicitadas por cada millón de habitantes que se reportan para ambos países. Pero cuando volteamos a ver al resto del continente, la foto es muy preocupante. El número de patentes solicitadas cada año, por millón de habitantes, es francamente pobre, cuando nos comparamos con Estados Unidos y Canadá, pero también cuando nos comparamos con Europa y Asia. Para empezar, mientras que en México se reporta que se solicitan cerca de 2 patentes por millón de habitantes por año, en España se registran cerca de 37, en Italia, cerca de 55 y en Francia, arriba de 110, patentes por año, por millón de habitantes. Con este indicador, que es una pequeña muestra del esfuerzo en investigación que se lleva a cabo en cada uno de los países, queda de manifiesto que afirmar que “hay buen desarrollo tecnológico” es simplemente un desliz retórico de alguien que expresa un sueño sin saber dónde está parado.

Ello es suficiente para darnos cuenta que el sueño de construir una Comunidad Económica Americana, que por cierto desaparezca a la OEA, se antoja muy cuesta arriba.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Alerta: marea roja

Se venía anticipando y lo más probable es que estalle con toda su fuerza la marea roja: una crisis en los mercados globales, con una dimensión de pronóstico reservado.

Los mercados internacionales se vieron ayer severamente afectados.

El temor cundió prácticamente por todo el mundo.

Es como una bomba de mecha corta que está por estallar y cuyo impacto, se anticipa, será muy poderoso.

Y como siempre los mercados reaccionan con intensidad adelantada.

Se trata de la posibilidad de que la segunda empresa desarrolladora inmobiliaria más grande de China, Evergrande declare la suspensión de pagos, la moratoria. La deuda de esta compañía equivale al 2% del Producto Interno Bruto de China.

Estos días son cruciales. El próximo jueves es la fecha fatal.

Ese día tendrá que pagar los intereses de su bono con vencimiento en 2022 y en la siguiente semana tendrá que pagar otro bono con vencimiento en 2024, ambos suman un total de 128 millones de dólares. Ambos pagan elevados intereses.

El miedo se está propagando aceleradamente. Los pagos para este año rebasan los 600 millones de dólares y para el próximo año suman más de 10,000 millones de dólares.

Los inversionistas observan casi con terror que estalle la burbuja con un efecto de 4.7 billones de dólares en deudas.

La catástrofe financiera parece inevitable.

Esta misma semana Evergrande podría declarar que no puede pagar a los bonistas internacionales.

La crisis de Evergrande está siendo comparada con la crisis financiera que estalló con Lehman Brothers, en Estados Unidos en el 2008 y que hizo añicos a poderosas instituciones financieras con la debacle *subprime*.

La empresa china Evergrande tiene una deuda superior a los 300,000 millones de dólares.

Incluye una deuda que ronda los 20,000 millones de dólares a los inversionistas extranjeros a través de bonos en el mercado *offshore*. Los cálculos más extremos estiman que en caso de generarse una crisis sistémica que afecte a todo el sector inmobiliario chino, la deu-

da rondaría los 5 billones de dólares, 4.7 billones de dólares para ser más exactos.

Como siempre hay diferentes perspectivas entre los analistas. Los más pesimistas y los más moderados.

Entre los primeros hay quienes plantean la posibilidad de que el contagio impacte a bancos e instituciones financieras con exposición a Evergrande, lo cual repercutirá en el sector financiero en términos globales. La propia empresa Evergrande informó recientemente que los pasivos de la institución impactan a 128 bancos y más de 120 instituciones no financieras.

Afectaría a los mercados desarrollados y emergentes.

Entre los analistas más moderados están quienes calculan que el gobierno Chino impedirá que se extienda la ola de la marea roja y que acotará los daños. Habrá que ver cuál es la reacción del gobierno Chino.

De su reacción dependerá en mucho la dimensión de los impactos que tendrá la que parece será una mega crisis inmobiliaria en el país asiático, eventualmente en el mundo.

Veremos cuál es el impacto que tiene en los mercados internacionales. Estallará justo cuando los mercados comerciales apenas comienzan a recuperarse, luego de la pandemia del Covid-19.

Cuando se registra una seria crisis de logística internacional y la escasez de insumos esenciales como la que se observa con la crisis de los chips.

Además de la oleada inflacionaria y los distintos niveles de reactivación y de inmunización contra el Covid-19.

El mundo, literalmente, depende de lo que ocurra con la marea roja.

Atisbos

FISCO.- El SAT, la UIF y la Procuraduría Fiscal de la Federación, encabezados por **Raquel Buenrostro**, **Carlos Romero** y **Santiago Nieto**, van con todo en contra de quienes no paguen impuestos.

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) denunció a la cantante **Gloria Trevi** y a su esposo, **Armando Gómez Martínez**, por defraudación fiscal y lavado de dinero.

Ambos están señalados por supuestamente evadir al fisco por más de 400 millones de pesos y operaciones con recursos de procedencia ilícita.



Red de Carreteras de Occidente, la empresa que opera la red de autopistas y carreteras que comunica al Occidente con el Bajío y Centro del país, obtuvo un crédito sindicado sostenible por 2,000 millones de pesos a un plazo de seis años, informó BBVA México, quien fungió como estructurador y agente de la transacción.

La transacción significó el primer financiamiento sostenible de la operadora de carreteras, por lo que incluye un indicador de sostenibilidad cuyo objetivo es reducir la intensidad energética (KWh) de fuentes no renovables por kilómetro de carretera operados.

En particular, el crédito de Red de Carretera de Occidente será revolvente en los primeros cuatro años y posteriormente tendrá un esquema de amortización los dos últimos años del préstamo.

Para los fanáticos de los productos de Apple, les adelantamos que la firma lanzó iOS 15, su gran actualización anual de software para iPhone.

La versión de este año tiene algunos cambios importantes, incluida la capacidad de FaceTime para realizar llamadas a usuarios de Windows y Android, inteligencia artificial que puede identificar mejor a los animales, plantas y otros elementos en las fotos, y una función que controla mejor los límites de las notificaciones.

Si bien Apple publica actualizaciones de forma regular durante todo el año, la actualización anual que se publica junto con los nuevos iPhone tiene la mayor cantidad de características y cambios adicionales.

iOS 15 también está disponible para muchos teléfonos antiguos, desde el iPhone 6S, que se lanzó en 2015. Y entre las novedades está que FaceTime, el software de videoconferencia de Apple, solía estar reservado solo para productos de Apple; los usuarios que querían FaceTime con un teléfono Android o una PC con Windows no tenían suerte.

A partir de iOS 15, cualquier persona con una computadora Apple verá un botón que le permite crear un enlace a un chat FaceTime. Los usuarios pueden enviar ese enlace a cualquier computadora o teléfono con un navegador web moderno, y también pueden unirse al chat. Los usuarios deberán poder ingresar al chat, por lo que el enlace no permitirá que personas al azar se unan sin su permiso.

Hablando del gigante de la tecnología, le contamos que Apple mejoró sus credenciales en la televisión vía **streaming**, tras el premio Emmy a la mejor comedia con "Ted Lasso", mientras que Netflix consiguió su mayor premio televisivo hasta la fecha con la victoria de "The Crown" como mejor serie dramática.

Netflix también empató el récord histórico de más Emmys en un solo año con 44, una marca alcanzada previamente por la cadena de televisión CBS de ViacomCBS Inc en 1974.

Los galardones otorgan a los servicios de streaming nuevos alardes que pueden utilizar para promocionar sus ofertas en la reñida batalla por las audiencias que abandonan la televisión tradicional y buscan entretenimiento de calidad en línea.

Desde su debut, Apple TV+ ha lanzado docenas de programas y películas originales y está tratando de competir no sólo con el líder del streaming, Netflix, sino también con otras grandes empresas de medios de comunicación, como Walt Disney, AT&T y Amazon.com.

Estas empresas y otras están gastando miles de millones de dólares para ampliar sus propios servicios de streaming.

HBO, que está en proceso de ser vendida por AT&T a Discovery, había dominado durante mucho tiempo los Emmys hasta que Netflix se coló en la fiesta en 2013 cuando el streaming empezó a sustituir las suscripciones de cable.

Contrario a la tendencia internacional, en México el decreto presidencial de febrero de 2020 que prohibió la importación de vaporizadores provoca la detonación de mercado negro con sus respectivos riesgos.

Juan José Cirión Lee, dirigente de la organización México y el Mundo Vapeando, advirtió que la venta de estos productos de origen dudoso ocurre sin mayor regulación ni vigilancia en la Ciudad de México, donde comerciantes ambulantes venden cigarrillos electrónicos a 100 pesos, por lo que resultan muy accesibles para menores de edad.

Cirión Lee dijo que también se ha identificado la presencia de máquinas expendedoras de cigarrillos electrónicos en varios puntos de la capital mexicana.

Mencionó en particular a las plazas comerciales de colonias como la Condesa, Polanco, Roma y Bosque de las Lomas, lugares donde es posible adquirir dispositivos y sustancias para poder vapear.



Agronegocios

Jonathan Israel García Valadez*
jgarcia@fira.gob.mx

Desarrollo en centros logísticos y de abasto en Quintana Roo

Aunque hay seis parques logísticos y tres centrales de abasto en la entidad, en los municipios de Benito Juárez, José María Morelos y Othón P. Blanco, fungen como puntos de resguardo de mercancías sin operar como un centro para compra directa

Quintana Roo tiene una economía en constante diversificación y desarrollo, la industria turística le ha permitido un importante crecimiento tanto poblacional como económico y de la mano se genera la necesidad constante de distintos servicios entre los que destaca la proveeduría de alimentos, lo que hace relevante el desarrollo de Centrales de centros logísticos y/o abasto.

Quintana Roo cuenta con una superficie de 44,705 kilómetros cuadrados, el 2.27% del territorio nacional. Su población en el año 2020 se estima en 1,857,985 habitantes equivalentes al 1.47% del total del país.

La distribución de la población en Quintana Roo se divide en 85% que habita en zonas urbanas y 15% en comunidades rurales.

Desde 2010 hasta el 2020, Quintana Roo presentó tasas de crecimiento poblacional siempre mayores a la media nacional, siendo el estado con el mayor porcentaje en México con un 3.5 por ciento.

En cuanto a su Producto Interno Bruto (PIB), Quintana Roo ha crecido de manera positiva ya que en 2019 alcanzó un máximo de 290,341.23 millones de pesos y su economía está respaldada en mayor proporción por actividades del sector que representa un 86.86%, seguida de sector secundario con

una participación del 11.41% y en menor medida, existen las actividades primarias que se colocan en un 0.73 por ciento.

La industria turística y el crecimiento poblacional en Quintana Roo en contraste con su reducida producción primaria, hacen necesaria la proveeduría de insumos y productos agrícolas que provienen principalmente de las centrales de abasto de la Ciudad de México y Puebla, lo que representa un potencial para las empresas dedicadas a la proveeduría tanto de servicios como de alimentos.

Aunque actualmente existen seis parques logísticos y tres centrales de abasto en Quintana Roo, ubicadas en los municipios de Benito Juárez, José María Morelos y Othón P. Blanco, éstos fungen como puntos de resguardo de mercancías sin operar como un centro para compra directa al consumidor final.

Las estimaciones del Consejo Nacional Agropecuario, indican que un 75% de la producción nacional de frutas y hortalizas pasa por las centrales de abasto.

La propuesta de valor para el sector de abasto alimentario en conjunto con la Confederación Nacional de Agrupaciones de Comerciantes de Centros de Abasto AC (Conaca) se basa en impulsar los siguientes puntos:

- 1) Construcción y Modernización de Cen-

trales de Abasto; 2) Financiamiento para el Comerciante y/o Bodeguero: con proyectos orientados a mejorar la capacidad instalada en el acopio, almacenamiento, manejo, transformación y distribución; 3) Financiamiento a la red de frío y energías alternativas: con proyectos para la modernización integral de la red de frío y producción de energías alternativas; 4) Financia a tu proveedor: con proyectos orientados a vincular a los productores agropecuarios directamente con los comerciantes y 5) Financiamiento para proyectos de valor agregado: con proyectos enfocados a generar un abasto con la presentación, volúmenes y tiempos demandados por los clientes, tales como restaurantes, hoteles, comedores industriales, agroindustrias, tianguis, fruterías, misceláneas, por mencionar algunos.

En Quintana Roo, con el financiamiento y esquemas de garantías complementarias a las empresas y con la participación estratégica de la banca comercial, se busca impulsar el desarrollo e infraestructura de la proveeduría y abasto de alimentos y contribuir con el desarrollo del Estado.

*Jonathan Israel García Valadez es promotor de la agencia Cancún de FIRA en Quintana Roo. "La opinión aquí expresada es del autor"

y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA”.

1.47%

DE LA
población de
la República

Mexicana se encuentra en la entidad del sureste.

2.27%

DEL
territorio nacional
representa la
superficie total
de Quintana
Roo.



Los insumos agrícolas que llegan a la entidad provienen de la Central de Abasto de la Ciudad de México, y de la de Puebla.

FOTO: REUTERS



PARTE 4 DE 4

Quiero terminar esta serie respondiendo algunas preguntas frecuentes sobre testamentos y responder algunos de los mitos que se tienen en torno a ellos.

¿Por qué debo hacer un testamento?

Para dar certidumbre a tu familia, a la gente que quieres, y para proteger lo que estás construyendo. Así de sencillo. Es simplemente un documento en el que estableces, claramente, qué pasará con tus bienes cuando ya no estés. Si eres padre de familia, además, puedes proteger a tus hijos al designar tutores legales en caso de que ambos padres falten.

¿Qué pasa si no deajo testamento?

Heredas problemas. Se tiene que hacer forzosamente un juicio de sucesión intestamentaria ante el juzgado de lo familiar. Aunque la ley de cada entidad federativa establece quiénes serían los herederos y en qué proporción, lamentablemente suele ser un proceso largo, tedioso y muchas veces caro. Además puede generar conflictos familiares, porque varias personas pueden conside-

rarse con derecho a recibir parte de los bienes.

Si no tengo inmuebles ni nada de valor ¿Tengo que hacer un testamento?

Sí. No es necesario tener inmuebles. Cualquier bien es susceptible de ser heredado, como el coche, muebles y hasta el dinero que tenemos en el una institución financiera (muchas gente omite la designación de beneficiarios, por ejemplo). En ocasiones hasta para cobrar un seguro: si el beneficiario designado falleció, la compañía sólo puede entregar los recursos a los herederos legales.

Es importante que ambos padres de familia hagan testamento para proteger a sus hijos y nombrar tutor legal en caso de que los dos lleguen a faltar.

¿Qué pasa si mi propiedad está hipotecada y todavía la estoy pagando?

Hoy en día los créditos hipotecarios incluyen un seguro de vida que, en caso de fallecimiento, pagará lo que aún debes. Obviamente tu familia tendrá que hacer el trámite correspondiente ante el banco y hacer la liberación de la hipoteca. Tener un testamento es importante

porque así garantizas que ese inmueble pueda pasar a ser propiedad de tus herederos. De lo contrario, se tendría que hacer un juicio de sucesión intestamentaria con lo que eso supone.

¿Quiénes pueden otorgar testamento?

En la mayoría de las entidades federativas, cualquier persona mayor de 16 años. En algunos casos, incluso, desde los 14 años (Chihuahua, Coahuila, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tabasco, Tlaxcala). Sin embargo, Jalisco y Michoacán requieren tener 18 años cumplidos.

¿Es necesario hacer una lista de bienes para hacer un testamento?

No, para nada. Sólo se requiere manifestar quiénes serán los herederos y en qué proporción. Nada más. La única excepción es cuando uno quiere dejarle un bien específico a alguien en particular (esto se conoce como legado). En ese caso, sí se requiere la descripción exacta del bien en cuestión, que permita identificarlo, así como el nombre completo de la persona a la que se otorgará.

¿Puedo disponer de mis bienes si ya hice testamento?

Desde luego, no hay ninguna restricción. Los bienes son tuyos mientras vivas y puedes hacer con ellos lo que requieras.

¿Puedo cambiar mi testamento?

Sí, el testamento es un acto revocable y modificable. Puede ser cambiado las veces que sea necesario. Se otorga nuevo testamento ante Notario Público. En caso de fallecimiento, el último de ellos será el único válido.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinld@eleconomista.mx

Semana clave para la política monetaria y fiscal

Esta semana es clave para el rumbo de las políticas monetaria y fiscal, cuyo papel ha sido fundamental para la recuperación económica en Estados Unidos, y por su arrastre, también en nuestro país.

En el frente monetario, la Fed tendrá su antepenúltima reunión de política monetaria del año comenzando el día de hoy y concluyendo mañana miércoles. Aunque no se anticipa ningún cambio en la tasa de interés de referencia, el mercado está dividido en cuanto a que esperar sobre un posible anuncio del cronograma para comenzar a reducir el programa de inyecciones de liquidez, es decir, el *tapering*.

Por un lado están aquellos que piensan que la Fed ya se ha tardado en comenzar el proceso de normalización de la política monetaria dado el grado de avance en la recuperación y el obstinado avance de la inflación.

Aunque la debilidad de las cifras de empleo de agosto ha inclinado la balanza a favor de una Fed más paciente —que podría esperar hasta su reunión de noviembre para anunciar el inicio del *tapering* a partir de diciembre— el comportamiento de la inflación durante agosto siguió superando el pronóstico de la Fed cuya última actualización fue publicada en la reunión de política monetaria del 16 de junio.

Aunque en la opinión de este columnista la Fed debería de aprovechar la decisión de esta semana, que incluye la publicación de nuevos estimados macroeconómicos, para anunciar el comienzo del *tapering* a partir de diciembre, existe una creciente probabilidad de que los miembros del FOMC prefieran esperar a la reunión de noviembre para tener los datos de empleo e inflación de septiembre y octubre para poder tomar una decisión con mayor convicción.

En el frente fiscal, la discusión del paquete multianual de infraestructura por 3.5 billones de dólares propuesto por los demócratas entra en sus fases críticas de discusión con el fin del receso en la Cámara de Representantes (el Senado terminó su receso el lunes de la semana pasada).

Para facilitar la aprobación de este ambicioso plan de infraestructura, los demócratas lo han incluido dentro de un proceso presupuestal conocido como reconciliación, que requiere únicamente de mayoría simple en ambas cámaras para ser aprobado —evitando la super mayoría de 60 votos normalmente requerida en el Senado.

Los demócratas cuentan con los votos suficientes en la Cámara de Representantes. Sin embargo, en el Senado la situación es más complicada ya que necesitan

los 50 votos de su bancada completa y de ahí el voto de desempate de la vicepresidenta Kamala Harris en su calidad de presidenta del Senado.

Para mala fortuna de los demócratas, la semana pasada dos de sus senadores, Joe Manchin III de West Virginia y Kyrsten Sinema de Arizona, mostraron ciertas reservas sobre el tamaño del plan, manifestando que favorecerían un plan más pequeño de hasta 1.5 billones de dólares.

La principal preocupación de este par de senadores es que la propuesta de 3.5 billones de dólares incluye iniciativas para incrementar los impuestos en aproximadamente 2 billones de dólares.

Tanto Manchin como Sinema son senadores demócratas de estados conservadores donde suele dominar el partido republicano. Ambos senadores se sienten mucho más cómodos con un paquete menos ambicioso en el lado del gasto y una menor necesidad de elevar los impuestos, similar al que un grupo de trabajo bipartidista propuso en agosto pasado.

Aunque el objetivo de los demócratas es llevar la iniciativa a votación para el 27 de septiembre, hay otros factores que podrían contaminar la discusión como la fecha límite del 30 de septiembre para elevar el techo de endeudamiento del gobierno federal.



Otra vez en septiembre un escalofrío eriza la piel de los participantes en los mercados ante la posibilidad de que un gigante, de esos que dicen que son muy grandes para fallar, pudiera caer y arrastrar a todos.

Hace 13 años la creatividad de la ambición en los mercados les dio la vuelta a las reglas de los mercados financieros estadounidenses y generaron una enorme bola de nieve con aquellos créditos hipotecarios impagables.

El banderazo de salida para aquella crisis financiera global fue la quiebra del banco de inversión Lehman Brothers, una institución con más de 150 años de existencia que gozaba de esa fama de ser muy grande para fallar.

El efecto dominó de haber permitido la quiebra de esa institución financiera sólo paró hasta que el gobierno estadounidense abrió de par en par las arcas públicas para rescatar a las grandes firmas.

Tras ese episodio, que contagió al mundo entero, surgieron cuestionamientos a las autoridades estadounidenses sobre la calidad de su regulación financiera, por la veracidad y apertura de la información en los mercados y de paso por la tardía actuación del gobierno estadounidense para evitar aquella quiebra de Lehman Brothers que desató la debacle.

Hoy el mundo se enfrenta a un episodio similar que no sabemos los alcances que pueda tener. Pero si atendemos al tamaño del problema, al país que es epicentro de la crisis y la primera reacción de los mercados, podríamos estar en la antesala de algo grande, muy grande y costoso.

Otra vez el mercado inmobiliario, pero ahora no en Estados Unidos sino en China. Eso añade un suspenso adicional a la trama, porque si la crisis *sub-prime* en Wall Street se dio por falta de información suficiente, podemos imaginar lo que implica la ausencia casi total de lo que pasa con la economía y las finanzas chinas donde todo está controlado y es un secreto.

El gigante en la cuerda floja es Evergrande, una empresa inmobiliaria gigante, como son muchas empresas chinas, que se indigestó con un negocio que alcanzó dimensiones titánicas.

En un afán de crecer más rápido que sus posibilidades reales de desarrollo Evergrande contrajo una deuda que hoy supera los 300,000 millones de dólares. En ese mal cálculo de sus flujos, esta semana debe pagar 80 millones de dólares que simplemente no tiene y ahí se desata el pánico.

No es una repentina falta de liquidez, esta empresa lleva meses tratando de reordenar sus inversiones para tratar de salvarse. Pero hoy se nota en el mundo porque llegó el día de pagar a sus acreedores y simplemente no tiene lo suficiente en la caja.

Por el tamaño de la empresa, por lo que puede implicar como indicador de la salud misma de la economía china y por el rápido efecto dominó en el mundo de un evento de impago de este tamaño es que vimos esa reacción de derrumbe ayer en los mercados financieros.

Es un monstruo de empresa, es todavía tiempo de pandemia y sus consecuencias económicas y es China con sus grandes secretos financieros al mundo. Es más que suficiente para generar un pánico global que tiene que frenarse rápido antes de inscribir otra fecha de debacle mundial en el calendario.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Volatilidad

MIGUEL PINEDA

LA VOLATILIDAD ES lo que define las finanzas y los negocios mundiales en estos momentos. No hay certidumbre alguna sobre la evolución económica a lo largo de los próximos años, ya que hay muchas variables que pueden cambiar de la noche a la mañana y ocasionar una fuerte recesión a nivel internacional.

POR UN LADO, tenemos el problema de la pandemia que no se ha superado. Para proteger a los ciudadanos, diversos países cambian las reglas constantemente. Por momentos abren las fronteras, luego restringen la movilidad, exigen vacunas y pruebas y después cierran sus puertas de manera arbitraria, como si el encierro protegiera contra la difusión del virus. Además, no se descarta que nuevas cepas puedan resultar más infecciosas, lo que afectaría a la producción y al consumo.

POR EL LADO de la economía, el incremento de la inflación representa un riesgo, sobre todo por el gasto excesivo de los gobiernos de los países avanzados para estimular el consumo. Hay una gran liquidez en el mundo, superior al aumento de la producción de bienes y servicios; además, se presentan cuellos de botella en los mercados de hidrocarburos, de chips y de diversas materias primas, lo que presiona a los precios.

EN EL CASO de las finanzas internacionales se mantienen tasas de interés históricamente reducidas que en términos reales están por debajo de la inflación, lo que se traduce en pérdida de capital. En consecuencia, el costo del dinero se incrementará paulatinamente y afectará a familias y empresas endeudadas.

OTRO ELEMENTO NEGATIVO es la endeble situación financiera de grandes empresas globales, particularmente en China. Hace unos días se dio a conocer la crisis de Evergrande, una gran desarrolladora de bienes raíces que está a punto de quebrar si no la rescata algún grupo privado o recibe recursos del gobierno. Esta situación se suma a los mayores controles que ejerce Pekín sobre grandes empresas tecnológicas, proceso que ha traído un fuerte ajuste en los mercados de valores asiáticos. Por ejemplo, ayer la bolsa de Hong Kong cayó cerca de 3.5%.

EN LA GLOBALIZACIÓN actual no hay país que se pueda desligar de estos fenómenos de gran volatilidad. Si una ficha del dominó se derrumba, generará graves problemas y posiblemente una contracción en la economía internacional.

miguelpineda.ice@hotmail.com



MEXICO SA

Fobaproa-Ipab, escalofriante recuento// Por intereses, un billón 400 mil millones// Bancos: utilidades por un billón 800 mil

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

ESCALOFRIANTE, POR DECIR lo menos, resulta la información publicada ayer en *La Jornada*: el monto por pago de intereses del “rescate bancario” (Fobaproa-Ipab) rebasó la deuda inicial, es decir, la que ilegalmente autorizó el entonces inquilino de Los Pinos, Ernesto Zedillo, quien, sin más, endilgó a los mexicanos (no a los banqueros) el costo de la carnicería financiera que hicieron los amigos del régimen, entre ellos algunos de los que hoy impunemente gozan la marquesina de Forbes.

LA INFORMACIÓN (DORA Villanueva) refiere que: “tras más de 20 años los intereses del rescate bancario han resultado en pagos que a la fecha superan la deuda original. Según cifras oficiales (...) el acumulado rebasa 1.4 billones de pesos; sólo para el próximo año exigirán un presupuesto similar al de la secretarías de Marina, de Energía o de Medio Ambiente y Recursos Naturales... Datos de la Secretaría de Hacienda muestran que, a julio de 2021 los requerimientos del programa de apoyo a deudores y los pasivos del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (Ipab) sumaron un billón 21 mil 471 millones de pesos a precios actuales... Los trabajadores y contribuyentes menores de 30 años tienen frente toda su vida laboral para pagar el saldo del rescate bancario, lacrado como deuda pública el 12 de diciembre de 1998, cuando muchos de ellos, o no habían nacido o tenían menos de siete años. Tras simular debate, la mayoría del grupo parlamentario del PAN, partido entonces encabezado por Felipe Calderón, respaldó al PRI para endosar a las finanzas públicas el manejo de la banca en la primera mitad de los años 90”.

UN CUARTO DE siglo pagando cuentas ajenas y los mexicanos lo seguirán haciendo hasta el año 2070 (cuando menos), porque –más allá de la impunidad con la que se ha manejado y de tratarse de un barril sin fondo– nadie quiere meterse en este escandaloso asunto, por ser un tema políticamente tabú (no vaya a ser que algún barón se ofenda, porque se corre el riesgo de que financie campañas electorales), por mucho que año tras año sangre al erario y, desde luego, a los mexicanos que lo alimentan, mientras los bancos que operan en el país no han dejado de hincharse de utilidades.

DESDE 1995, CUANDO se conoció a detalle la carnicería financiera practicada por los amigos del régimen, PRI y PAN se tomaron de la mano para proteger esos intereses, sin importarles lo que a los mexicanos les significaría. Con la cara más dura que una piedra, en enero de ese año el entonces gobernador del Banco de México, Miguel Mancera Aguayo, dijo sin sonrojarse que, “sólo en caso de necesitarse”, el “apoyo temporal” del erario, vía Fobaproa, “no rebasará los 50 millones de dólares”.

UN AÑO DESPUÉS, en su segundo informe de gobierno, Ernesto Zedillo aseguró que, para el “rescate” bancario, “se han comprometido recursos fiscales estimados en más de 180 mil millones de pesos, que se irán erogando a lo largo de varios años”, pero el hecho es que a la hora de “legalizar” la deuda del Fobaproa (12 de diciembre de 1998) y traspasarla al Ipab (lo mismo, pero con otra careta) el saldo ascendía a 552 mil millones, tres veces más de lo reconocido por aquel personaje.

A PARTIR DE la “legalización” de esa deuda, los mexicanos han pagado alrededor de 61 mil millones de pesos al año, como promedio (el

billón 400 mil millones en intereses que se cita líneas arriba), y a pesar de ello aún adeudan (por cortesía de los *prianistas*) poco más de un billón, en números cerrados (cifra al cierre de junio pasado). Sirva ese tétrico balance para compararlo con los “logros” de la banca que opera en el país: en el mismo periodo (de la “legalización” de la deuda por el “rescate” bancario) las instituciones financieras que han hecho de México su paraíso han acumulado utilidades netas por más de un billón 800 mil millones de pesos, y contando.

POR LA CRISIS bancaria de 1995, ¿cuántos mexicanos perdieron, casas, negocios, vehículos, etcétera, etcétera? Millones. A la par, ¿cuántos bancos desaparecieron? Ninguno, porque todos fueron absorbidos por las transnacionales financieras (como BBVA, Santander, Scotiabank y Citibank), mientras el costo se lo endilgaron a los mismos que perdieron lo descrito, porque el Fobaproa-Ipab se implementó no para rescatar a los deudores, sino a los banqueros.

Las rebanadas del pastel

SÓLO LES FALTÓ cantar *Cara al Sol*: a Ricardo Salinas Pliego le dio por reunir y financiar a la derecha de la derecha con el pretexto de presentar una “serie documental” sobre la vida de Mario Vargas Llosa, el promonárquico al que le gusta hablar de democracia y alucina a México, pero que rápido llega a nuestro país si de obtener dinero se trata. La “producción ejecutiva” del esperpento (“una conversación íntima entre padre e hijo”) está a cargo del mayordomo del propio empresario, Sergio Sarmiento.

cfvmexico_sa@hotmail.com

BILL GATES REÚNE MIL MDD PARA ENERGÍAS LIMPIAS

Breakthrough Energy, organización fundada por Bill Gates, anunció ayer que reunió más de mil millones de dólares de siete empresas, entre ellas Arcelor Mittal, BlackRock y General Motors, para financiar proyectos de energías limpias. Entre los primeros participantes de la iniciativa llamada Catalyst se incluyen también American Airlines, Bank of America y la propia Microsoft, empresa fundada por Gates. Las sumas reu-

nidas se dispondrán en forma de subsidios, acciones y compromisos de compra de las tecnologías que se desarrollen. Foto Afp





DINERO

Muertes por Covid-19 sobrepasan las de influenza de hace un siglo // Salinas Pliego presenta libro sobre la libertad // Banorte, meta cumplida

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

SE NECESITA VIVIR en la frontera norte –en cualquiera de sus lados, ambos están sobrepoblados de familias mexicanas– para entender el impacto de la noticia. La gente esperaba que en octubre podría volver a cruzar a pie o en automóvil a Estados Unidos, pero las garitas han permanecido cerradas desde hace más de un año. La información que se recibió es desoladora: seguirán cerradas y el gobierno del vecino país agregará un requisito para entrar vía tránsito aéreo. Los mexicanos que vuelen a cualquier ciudad de su territorio deberán estar vacunados por completo, además de la prueba de laboratorio expedida en 72 horas recientes que demuestre que no están contagiados. La nueva restricción entrará en vigor a principios de noviembre próximo. Una duda: ¿aceptarán cualquier biológico o sólo Moderna, Pfizer y Johnson & Johnson, que son las que administran en Estados Unidos? ¿Y las chinas y rusas? ¿Y la AstraZeneca? Por otro lado, las muertes ocasionadas por Covid-19 en aquel país han superado el número de víctimas de la pandemia de influenza de 1918, una marca que muchos expertos dijeron que era evitable después de la llegada de las vacunas, comenta *Bloomberg* en su edición digital. Estados Unidos ha reportado 675 mil 446 muertes desde que empezó la pandemia, según datos de la Universidad Johns Hopkins, superando los 675 mil fallecimientos de un siglo atrás. Se alcanza esa marca fatídica a pesar de la amplia disponibilidad de vacunas que se desarrollaron en un tiempo récord en una muestra de los avances de la ciencia. Las inoculaciones han sido rechazadas por unos 70 millones de estadounidenses elegibles, muchos de ellos alentados por políticos republicanos y medios conservadores, dice *Bloomberg*. Para hacerlos cambiar de opinión en algunas ciudades han regalado cervezas si acuden a inocularse, pero la resistencia es fuerte.

Ideas sobre la libertad

SON MUY POCOS los empresarios que leen –a no ser que se trate de reportes financieros– y todavía son menos los que se permiten un tiempo para escribir. Ricardo Salinas Pliego presentó este lunes su nuevo libro *Ideas sobre la libertad que cambian*

al mundo, una compilación de los artículos que ha publicado en su *blog* sobre este tema “indispensa-

SUPLICIO HAITIANO

ble para la innovación y el progreso”, según lo ha expresado en diversas ocasiones. El autor postula que las ideas tienen consecuencias y siempre hay que apoyar a aquellas que defiendan y promuevan la libertad, que es el derecho fundamental más importante del ser humano. Libertad en todos los planos: pensamiento, economía, comercio, comunicación; incluso considera que el éxito radica en la libertad de equivocarse, pero siempre intentando hacer las cosas una vez más. Hace énfasis en que los jóvenes puedan confiar su destino a sus propias manos y no dependan de dádivas. Activo participante en redes sociales, su libro está llamado a provocar un amplio debate.

Meta cumplida

BANORTE INFORMÓ QUE ha concluido con éxito su programa de reconstrucción “Banorte adopta una comunidad”, lanzado luego de los sismos de 2017, que incluía, además de aportaciones en dinero, la reparación de inmuebles dañados y acompañar en su recuperación a las localidades afectadas. A cuatro años de distancia, entregó 650 casas a familias afectadas en nueve localidades. Sobrepasó su meta, que era originalmente de 600 viviendas.

Ombudsman social

Asunto: dólares en Ciudad Juárez

ESCRIBO PARA REPORTARLE (como mera anécdota) que en Ciudad Juárez, Chihuahua, han escaseado los dólares. Considerando el dólar interbancario, normalmente, debería estar ahora en 18.70 a la venta, pero hoy está a 19.40 pesos. Según el empleado de la casa de cambio, tienen una semana con problemas para conseguir dólares. ¿Será coincidencia que el inicio de esta escasez coincide con el fin de la ayuda federal para el desempleo en Estados Unidos? La ayuda terminó el lunes 6 de septiembre.

Gerardo Delgado Ramírez /El Paso, Texas

(verificado por teléfono).

R: SUPONGO QUE es una situación pasajera de una casa o un grupo de casas de cambio locales. En otras ciudades de la frontera –Tijuana, Mexicali– hay más dólares que confetti en un 16 de septiembre (de los desfiles de antes).

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ **Migrantes cruzan el río Bravo para llegar a México vía Ciudad Acuña, Coahuila, en busca**

de evitar la deportación masiva que efectúa el gobierno de Estados Unidos. Foto Ap



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Paga IMSS 18 mdp a ejecutivos de Concamin

Por Mauricio Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

Entre el 5 y 6 de agosto de 2019 el Instituto Mexicano del Seguro Social, mediante el director de personal, Alejandro Martínez Marquina, firmó 20 contratos para la prestación de servicios personales independientes por honorarios asimilables a salarios con ejecutivos de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales, incluyendo a Francisco César Cervantes Palacios, hijo del actual presidente de la confederación, Francisco Cervantes Díaz, así como a su jefe de *staff*, Manuel Pérez Cárdenas.

Se trata de ejecutivos del sector privado que –conforme a información obtenida por este columnista– apoyan a la representación de Concamin en el Consejo Técnico del instituto. Y ganan bastante bien: los honorarios promedian 74 mil pesos mensuales, es decir, 2.5 veces más que el salario promedio para médicos especialistas en el IMSS y 5.7 veces más que el salario promedio para enfermeras y enfermeros con experiencia.

Por estos 20 contratos con la Concamin, el instituto desembolsa mensualmente 1,476,825 pesos, es decir, poco menos de 18 millones de pesos anuales.

No son nuevos tales acuerdos para el pago de honorarios a quienes apoyan al Consejo Técnico. Lo nuevo es la cantidad y los honorarios pactados de funcionarios y del sector privado: hasta 2016 eran sólo tres personas las encomendadas para asistir a toda la representación del sector privado en el Consejo Técnico.

Los trabajos contratados a 20 ejecutivos

de Concamin son “servicios consistentes en apoyo administrativo en las representaciones en el H. Consejo Técnico del Sector Patronal en la Confederación de Cámaras Industriales (...) así como a rendir reportes mensuales de las actividades descritas que deberá presentar al titular de la División de Apoyo Administrativo para Consejeros y Comisionados dependientes de la Coordinación Administrativa de la Dirección de Administración del instituto”.

Pero son trabajos muy holgados, pues conforme a lo suscrito por las partes, los contratados no están sujetos a registrar asistencia ni a realizar trabajos en área determinada; ni cumplir horario ni jornada específica, atender órdenes por escrito, ni presentarse como personal del instituto o sujetarse a la dirección o subordinación jerárquica de algún servidor público.

Los honorarios más bajos son de 38,850 pesos brutos (para Enrique de Jesús Montes); los más altos de 90 mil pesos para Cer-

vantes Palacios, quien fuera presidente de la Comisión Jóvenes Industriales, y para Ricardo David García Portilla... éste último con el beneficio de gastos de viajes pagados para atender cuestiones relacionadas con el IMSS.

Esto puede interpretarse como un “outsourcing” dentro del IMSS, también como las ya célebres “aviadurías”, o simplemente buenas, legales y amplias contribuciones oficiales a un grupo específico de la IP.

Salinas Pliego, palabra en libertad. Ayer lunes, Ricardo Salinas Pliego presentó su nuevo libro “Ideas sobre la libertad que cambian al mundo”, que compila artículos publicados en su blog y que la piedra angular es la fuerza y consecuencias que tienen las ideas, por lo que resulta vital que los ciudadanos apoyen todas aquellas que promuevan y defiendan todos los ámbitos de la libertad: libertad de pensamiento, libertad económica, libertad de comercio, libertad de comunicación, etc., pues en ello radica -junto con la perseverancia- el éxito. Como praxis política, el empresario considera que todo líder tiene la responsabilidad de cultivar entornos de libertad que permitan el progreso general, en especial de los jóvenes para que puedan tomar el destino en sus manos y no depender de dádivas. Una lectura que abre la mente y genera entusiasmo.



• PUNTO Y APARTE

Evergrande, maremoto de aversión y hasta 21 pesos por dólar

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Secuelas... Más allá del avance de la vacunación, el riesgo vinculado con la pandemia sigue latente.

En el orbe se han aplicado 5.8 mil millones de dosis para frenar al mortal virus. Como quiera, en promedio a la fecha se reportan 550 mil casos nuevos diarios y 9 mil fallecimientos, máxime la desigualdad que persiste en materia de inoculación.

En ese contexto, las empresas buscan afanosas recuperarse de las voluptuosas caídas del año pasado. Los pasivos de algunas son relevantes y la liquidez es acotada, lo que podría poner en riesgo el sistema financiero.

La semana pasada la gigante inmobiliaria de China Evergrande anunció que no será capaz de cumplir con sus obligaciones de pago de deuda, las cuales superan los 300 mil millones de dólares (mdd).

Este jueves dicha empresa deberá hacer frente al pago de intereses por unos 83.5 mdd y el 29 de septiembre de otros 45 mdd. Para lo que resta del 2021 los adeudos a pagar superan los 669 mdd...

Mientras más grandes, más fuerte caen...

El gran problema es que la deuda de Ever-

grande equivale al 2.04% del PIB de China. Es la segunda inmobiliaria más grande de ese país con mil 300 proyectos en 280 ciudades. Además representa el empleo directo de 200 mil personas.

Entre los principales tenedores de bonos apunte a Ashmore Group PLC, que posee el 13.2% de los bonos totales, seguido por BlackRock con 11.2%, UBS con 9.2%, HSBC con 6.7% y Royal Bank of Canada con 4.9%. Evergrande también debe pagar préstamos a diversos bancos locales.

En adición a su deuda financiera la calificadora S&P, al mando de **María Consuelo Pérez Cavallazzi**, apunta que hasta agosto la firma tenía compromisos pendientes con contratistas y proveedores por unos 37 mil mdd, por lo que la quiebra de ese grupo inmobiliario podría arrastrar a múltiples Pymes que operan a su alrededor.

Gabriela Siller, economista en jefe de Banco Base, hace ver que el riesgo sistémico se asemeja sólo al del 2008 tras la quiebra de Lehman Brothers, el cual tenía deudas por 613 mil millones de dólares...

Maremoto de aversión... Los que saben apuntan que al final de la película el gobierno chino podría rescatar al gigante endeudado.

Sin embargo, la incertidumbre se apo-

dera de los mercados. Ayer el índice Hang Seng cerró con un retroceso de 3.3%.

Asimismo, las olas movieron los mercados de divisas con desplomes en prácticamente todas las denominaciones excepto el franco suizo y el yen japonés, consideradas activos refugio.

Por su parte, para el peso la aversión al riesgo se tradujo en una depreciación de 17 centavos, para alcanzar los 20.20 pesos por dólar en la jornada. No se descarta que de mantenerse la volatilidad en los siguientes días el tipo de cambio podría alcanzar los 20.50 pesos por billete verde y terminar el año en un escenario pesimista de 21 pesos por dólar. **Foco rojo...**

MÉXICO, ENTRE LOS PEORES PARA JUBILARSE

Al fondo... Por 5º año consecutivo México se ubicó entre las últimas 10 naciones en el Índice Global para la Jubilación de Natixis, que dirige **Mauricio Giordano**, al quedar en el puesto 37 de 44.

Dicho *ranking* examina 18 indicadores de desempeño en el bienestar de los jubilados como calidad de vida, condiciones financieras y acceso a la salud. En este último inciso México quedó en el tercer peor lugar. Así que **inseguridad para el retiro...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

¿Amenaza? Sí

La mexicana no es una economía gubernamentalmente planificada, propia del comunismo, en la cual el gobierno ordena y los agentes económicos obedecen. Sin embargo, tampoco es, en el sentido institucional del término, una economía de mercado, propia del liberalismo, en la cual los derechos de los agentes económicos a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y para demandar, comprar y consumir, y a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder producir, ofrecer y vender, y sobre los ingresos necesarios para poder demandar, comprar y consumir, están plenamente reconocidos, puntualmente definidos y jurídicamente garantizados.

La mexicana no es una economía gubernamentalmente planificada, pero existe la posibilidad de que, con el pretexto de guardar y hacer guardar la Constitución, lo sea, por lo ya dicho en el anterior Pesos y Contrapesos (<https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/comunismo-452228>).

El problema comienza por la Constitución, en

concreto por los artículos 25, 26, 27, 28, 123 y 131, que hacen posible una economía gubernamentalmente planificada, en la que se podría, desde la planeación, conducción, coordinación y orientación gubernamental de la economía (Art. 25), pasando por la planeación democrática del desarrollo nacional (Art. 26), la imposición a la propiedad privada de las modalidades que dicte el interés público (Art. 27), la expropiación y gubernamentalización de medios de producción (Art. 28), el control de precios (Art. 28), la imposición de salarios mínimos (Art. 123), hasta la práctica del proteccionismo (Art. 131), todo lo cual, de una u otra manera, en mayor o menor medida, viola el derecho a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, para demandar, comprar y consumir, así como el derecho a la propiedad privada sobre los medios de producción y los ingresos.

La mexicana no es una economía gubernamentalmente planificada, pero existe la posibilidad de que lo sea, todo ello con plena justificación constitucional. La mexicana dista mucho de ser, en el sentido institucional del término, una economía de mercado, y todo ello por la amenaza constitucional contra la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y contra la propiedad privada sobre los medios de producción.

¿Cómo es posible que lo mexicanos permitamos que la Constitución, en lo que a la economía se refiere, esté redactada en los términos en los que lo está? ¿Cuántos conocen esa redacción? Y de los que la conocen, ¿cuántos son conscientes de lo que ello, de llevarse a la práctica por aquello de guardar y hacer guardar la Constitución, puede implicar en términos de limitar o prohibir la libertad individual y la propiedad privada?



IN- VER- SIONES

ADHESIÓN AL TIPAT

México, al pendiente de solicitud de Pekín

Luego de que la semana pasada China solicitó entrar al Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT), la titular de la Secretaría de Economía, **Tatiana Clouthier**, dijo que desde México estarán al tanto y sobre todo trabajando con los socios del tratado, para definir las acciones derivadas de dicha solicitud de adhesión.

TEXTOS DE SU BLOG

Salinas Pliego lanza libro sobre libertad

Tal parece que la pandemia dio tiempo a empresarios de convertirse en autores. Ahora es **Ricardo Salinas Pliego** quien escribió un libro sobre la libertad, desde los ángulos humano, económico y político. El volumen que se presentó ayer recopila las reflexiones del presidente de Grupo Salinas, escritas en su blog durante los últimos 13 años.

LLAMADO A IP

WTTC pide invertir en la recuperación

Previo a covid, el turismo global creaba uno de cada 10 em-

pleos en el mundo, para acelerar el regreso a esos niveles, el Consejo Mundial de Viajes y Turismo hizo un llamado global a los empresarios a invertir en esta industria. Recomienda inversión para gobiernos y destinos, basado en un estudio de áreas de oportunidad.

PARTE DEL CONSEJO

Actinver alista salida de líderes del equipo

Será el próximo 31 de octubre cuando **Roberto Valdés Acra** y **José Pedro Valenzuela Rionda** dejen las direcciones generales del Grupo Financiero y de la Casa de Bolsa de Actinver, aunque seguirán siendo parte del equipo de la empresa a través de sus consejos y comités.

CASA DE BOLSA

Citibanamex renueva director en una filial

Miriam García Bulle Zoza renunció a su cargo de directora general de la Casa de Bolsa de Citibanamex, para quedar solo como miembro del consejo. A partir del pasado 17 de septiembre, **José Antonio Espíndola Riveroll** tomó el puesto en la subsidiaria que preside **Fidel Martínez San Martín**.


**MERCADOS
EN PERSPECTIVA**
**JUAN S.
MUSI AMIONE**

 juansmusi@gmail.com
@juansmusi


¿Demasiado grande para quebrar?

Más o menos ese era el título de un libro y película que narraba la historia de la crisis de 2008, aquella que fue detonada por un otorgamiento de crédito irresponsable y que luego comercializaron para vender paquetes de esos créditos hasta que gran parte del mundo tenía en su cartera hipotecas sin ningún sentido. Le daban crédito a quien fuera y, sin hacer un estudio o análisis previo, esa persona adquiría dos o tres inmuebles, además de quien lo habitaba.

Esas hipotecas malas se metieron en paquetes, las calificadoras las evaluaron bien y muchos vieron un default en sus inversiones. Compañías de seguros, bancos, empresas automotrices, fondos de pensiones e inversionistas individuales vieron como esos activos se devaluaron. El gobierno de EU tuvo que salir al rescate y en esta historia, a la que hago referencia en mi título, se ve cómo Lehman Brothers quiebra ante múltiples intentos de rescate, pero que después de mucha arrogancia y desacuerdo del entonces director general y presidente del consejo logra desquiciar a quienes le ofrecían rescate... hasta que la dejaron quebrar. Cuando el mundo ve que Lehman Brothers quiebra, el racional fue que todo puede quebrar. El efecto negativo o dominó que produjo

esta quiebra no tuvo precedente y solo era comparable con la crisis de 1929.

Cuando el gobierno y la Fed ven el desastre y el pánico se dedican a rescatar todo y a salvar empresas emblemáticas, incluso algunas que estaban peor que Lehman Brothers. Y esta historia que se titula como mi columna se basa en que AIG (una aseguradora gigantesca) también es rescatada por el pánico que implicaba verla morir, y entonces el mayor argumento para no volver a generar una crisis de confianza fue que “es demasiado grande para quebrar”.

Y me refiero a este evento porque seguro esta semana y en lo sucesivo tendremos mucho ruido en torno a esta empresa — enorme desarrolladora inmobiliaria en China— denominada Evergrande, que tiene altas probabilidades de presentar un evento de no pago o, como lo conocemos en mercados, un *default*.

Evergrande tiene una deuda que asciende a 300 mil millones de dólares. Aquí hay varias consideraciones: la primera es que China es un sistema comunista mixto, no puro, y esto hace que el gobierno controle mucha información y muchas veces nos quita visibilidad de la verdadera situación de las empresas, el sistema financiero y muchos otros sectores. Otra consideración es que, en términos de reservas, China es el país más rico del mundo con más de 3 trillones de dólares estadounidenses, así es que también se tiene la capacidad financiera para rescatarla, si fuera necesario. En una primera instancia el gobierno afirmó que no lo haría. Si vemos hacia atrás esto es lógico: crecimientos de dos dígitos durante tanto tiempo son insostenibles, y un ajuste y una corrección son necesarias y consecuentes a este auge tan impresionante. Yo creo que sí va a haber ruido en el mercado y que el evento puede traer ajustes, mismos que aprovecharía para entrar y comprar. También creo que dependiendo

Tendremos mucho ruido esta semana en torno a Evergrande, que tiene una deuda de 300 mil mdd

del tamaño del evento y contagio puede reaccionar el gobierno. Esta semana se reúne la Reserva Federal y pienso que, para entonces, concretamente mañana, podrá hacer también algo para apoyar a que el contagio de este evento chino no sea mayor. ¿Cómo? Dejando para más tarde el corte de los estímulos o recompra de bonos con un discurso benévolo. ■



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



Investigación de accidentes y autonomía

El pasado 25 de agosto, las autoridades de aviación civil hicieron oficial una decisión trascendente para el desarrollo de la aviación mexicana: el área encargada de realizar las actividades de búsqueda y salvamento, pero también las relacionadas con la investigación de accidentes e incidentes en la aviación civil mexicana, pasó a depender directamente de la Subsecretaría de Transportes, con lo cual logra cierta autonomía respecto de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) que es el organismo que la propia dependencia debería investigar en caso de un accidente.

Este paso fue parte de las modificaciones a la Ley de Aviación Civil, realizadas el pasado mes de mayo, y desde luego fue un punto clave dentro de las observaciones que hizo la Agencia Federal de Aviación Civil de los Estados Unidos (FAA) cuando inició la auditoría que terminó en la degradación de nuestro país a Categoría 2.

El que la investigación de accidentes no dependa del regulador, en este caso, de la AFAC, está estipulado en el Anexo 13 de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), que menciona que los Estados firmantes deben asegurarse de que exista una agencia que se dedique a la investigación de incidentes y accidentes, pero que no dependa directamente del regulador.

Por eso es que, aunque era un paso muy necesario para cumplir con la normativa internacional, aún es el primero de muchos pasos que hacen falta, empezando por el otorgar un presupuesto adecuado a sus funciones, ya que uno de los grandes problemas de la investigación de accidentes a nivel mundial es la falta de presupuesto.

Y tiene razón Melvin Cintron, director regional en América Latina y el Caribe de la Organización de Aviación Civil Interna-

cional (OACI), al señalar que muchos gobiernos ven estos departamentos como excesivamente caros, ya que consideran que no se ocupan de cosas cotidianas; sin embargo, la labor más importante de un departamento de investigación de accidentes es prevenirlos.

Por otro lado, aún se requiere de mayor autonomía, ya que para realizar muy bien su labor, los investigadores deben estar al margen de presiones políticas o económicas. Tiene que ser una autoridad completamente autónoma, sin influencia de instituciones que puedan tener conflictos de interés.

Y es que, en prácticamente todos los casos de accidentes o incidentes graves de aviación se encuentra implicada, de una forma o de otra, la acción de las autoridades, sea por omisiones en la normatividad, negligencias o incompetencias en el momento de la supervisión de las aerolíneas, por falta de un sistema que garantice la seguridad operacional o de la infraestructura de apoyo.

La OACI siempre ha urgido la necesidad de contar con personal entrenado, pues la investigación de accidentes no se trata de observar y deducir, sino que existe toda una carrera profesional, además de cursos permanentes a nivel internacional.

No obstante, es buen comienzo. Falta que todas las áreas de la administración pública comprendan la importancia de esta área y que las autoridades sean más diligentes para escuchar a la industria aérea y sus expertos, pues lo importante es la prevención.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •


COPARMEX

LA VOZ DE LA IP / JUAN JOSÉ SIERRA ÁLVAREZ*

Honren su compromiso

Han transcurrido 21 días desde el inicio de labores de la LXV Legislatura en la que 500 representantes ciudadanos electos por mayoría relativa o representación proporcional forman parte de la Cámara de Diputados.

Su labores en primera instancia, crear, modificar o anular leyes y son también los vigilantes de que nuestro Gobierno se conduzca con estricto apego a lo establecido en la Constitución. Son además, un mapa vivo de las distintas realidades que pueblan cada rincón del territorio nacional.

Por ello, ahora que conforme a lo establecido en la ley protestaron guardar y hacer guardar la Constitución y las leyes que de ella emanen, es también un momento propicio para hacerles un llamado respetuoso a que cumplan ese compromiso que adquirieron cuando en su distrito electoral, el 6 de junio, alguien se decidió por ustedes.

Ese alguien que confía en que la economía de su hogar no se verá más afectada por un incremento injustificado en las tarifas de la luz eléctrica, derivado de una ley que no sólo impedirá el crecimiento del sector, sino que afectará también su derecho a la salud y a un medio ambiente sano.

Desde su curul deberán responder a los miles de mexicanos que en la puerta de su hogar les expresaron la necesidad de tener acceso a los servicios de salud y que sus recetas médicas para llevar su tratamiento médico sean surtidas en tiempo y forma.

Sus iniciativas deberán pasar primero por el filtro que hay en los ojos de aquella madre de familia, de aquel padre de familia, que les hizo partícipe de su dificultad para llevar sustento a su hogar.

Cada propuesta de ley, cada reforma, cada abolición,

deberá atender lo establecido en nuestra Constitución, pero también deberá analizar con objetividad su impacto en la vida de los ciudadanos del país.

El impacto en nuestro desarrollo y en la reactivación económica.

Sus decisiones habrán de pensarse en función de la tarea titánica de recuperar empleos y empresas y contar con un marco normativo que garantice la certeza jurídica a la inversión, al respeto a los derechos laborales, a los tratados internacionales y a la disminución de los índices de pobreza, cuya atención es impostergable.

Su labor, su determinación, su visión de largo plazo y su capacidad para cumplir esos objetivos desde la ley es fundamental.

Si bien es cierto que en cualquier función que desempeñemos nos acompañan nuestros ideales políticos, religiosos y nuestra formación profesional, es también cierto que ustedes, cuyo encargo es fruto de una renovada esperanza en la clase política, deberán conducirse con principios éticos y valores morales y la convicción de que sus acciones serán por el bienestar de todos, más allá de ideologías particulares.

Los empresarios de México tenemos la mejor disposición para colaborar, para contribuir con conocimiento, experiencia e inversión estratégica de recursos para generar más empresas y más plazas de trabajo para la fuerza laboral de nuestro país.

Hoy confiamos -yo confío- en que harán un gran trabajo y sabrán cumplir su juramento de guardar y hacer guardar nuestra Constitución para el bien de todos los mexicanos. #OpiniónCoparmex



Concamín también pierde queja, el lunes amparo definitivo y asamblea ilegal



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Resulta que la resolución para la suspensión definitiva al amparo que solicitó Concamín contra el escrito que emitió Economía en el que se declaran violatorios de la Ley de Cámaras los estatutos que norman su proceso electoral, ya se movió al lunes 27 de septiembre.

Esto abrirá el espacio para que el viernes se realice la asamblea de esa confederación y relevar a **Francisco Cervantes**, muy probablemente con **José Abugaber**.

Desde el 15 de septiembre se esperaba este otro recurso, luego de que a Concamín el Juez Décimo Sexto de Distrito en Materia Administrativa le negó la suspensión provisional del amparo 1097/2021.

De hecho el propio organismo promovió una queja ante el Segundo Tribunal Colegiado y el 10 de septiembre se le ratificó la negativa por los magistrados **Oscar Palomo Carrasco**, **Arturo Iturbe**, **Humberto Suárez** y **Marlen Ángeles Tovar**.

No se descarta que tampoco se le conceda la suspensión definitiva. Si fuera el caso la designación del nuevo presidente podría ser invalidada por Economía de **Tatiana Clouthier**.

Concretamente los artículos 62 y 63 de Concamín que exigen que los candidatos deban haber fungido por 2 años en la mesa directiva, viola la Ley de Cámaras. Con ese ar-

gumento se impidió participar a **Enoch Castellanos** presidente de Canacintra.

Economía estableció un plazo de 10 días a Concamín para modificar sus estatutos. **Guillermo Funes** secretario del comité electoral declaró que la recomendación se hará después de la asamblea, posición que seguramente detonará más acciones legales y que a futuro podría significar una probable indefinición jurídica del organismo.

Diversas cámaras están preocupadas por el nivel al que ha llegado Cervantes para defender el "estatus quo".

El relevo de Cervantes no la tendrá fácil. Castellanos, Canacintra y otras agrupaciones disidentes, insistirán en la modificación de estatutos, la realización de otra asamblea y la recuperación de la democracia. Además el nuevo periodo concluirá en marzo del 2022.

Así que sucesión muy cuestionable.

DESOCUPADOS UNOS 3 MILLONES DE M2 INMOBILIARIOS

El negocio inmobiliario vive momentos difíciles por la pandemia y la falta de certidumbre que han ocasionado las políticas públicas del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. La inversión hacia ese rubro se ha precipitado y la demanda está constreñida. Se

calcula que en el país hay 3 millones de m2 desocupados. Son espacios industriales, comerciales, oficinas y hasta residenciales. La cifra escandaliza y tomará tiempo su absorción.

CARGA ADMINISTRATIVA EN CNBV RETRASA CIRCULAR

Mas allá de que la nueva circular para "la mejor ejecución" bursátil está lista, su llegada a Conamer de **Alberto Montoya** se ha retrasado por asuntos de carácter administrativo en la CNBV. De hecho la dependencia que preside **Juan Pablo Graf** ya concluyó su análisis con el gremio bursátil. Para BIVA que lleva **María Ariza** el asunto es nodal.

EVERGRANDE RIESGO PARA DEUDA BARATA Y FRENAR FUGA

Ayer el peso se depreció por tercera jornada. El detonador para deslizarse 12 centavos y cerrar en 20.14 unidades por dólar es el inminente impago del gigante inmobiliario chino Evergrande. Las consecuencias son impredecibles si no hay un rescate gubernamental. La deuda por 300,000 mdd afectará a muchos bancos en un momento aún difícil para la economía global. La aversión al riesgo es patente. Aquí quizá mayores dificultades en la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** para acceder a deuda barata futura y frenar la fuga de inversiones de portafolio.



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



Entre el realismo del Informe y el Presupuesto en Inversión

FAUSTO BARAJAS

Especialista en infraestructura

HUBO MÁS HOGARES CON BANDA ANCHA, PERO 2020 FUE EL AÑO CON EL MENOR REGISTRO EN CONSTRUCCIÓN DE CLÍNICAS Y HOSPITALES

ACTUALMENTE SE ESTÁN discutiendo dos documentos muy importantes para el país: el Tercer Informe de Gobierno y el Paquete Económico 2022. Analicemos sus luces, sombras y datos más relevantes.

Luces en el Informe de Gobierno.

- La necesidad de conectividad se incrementó en la pandemia. Afortunadamente, también aumentaron las inversiones privadas en telecomunicaciones. En 2020 se registraron 80 mil millones de pesos (mdp) de empresas del sector, el tercer año con más inyección privada de capitales en una década.

· Los hogares con banda ancha pasaron de 55 a 62 por ciento, un avance de 7 puntos, la mayor alza anual de la que se tenga registro.

· La red carretera federal libre en buenas condiciones alcanzó 86 por ciento, superando al récord de 80 por ciento en 2008.

Sombras en el Informe de Gobierno.

· A pesar de las urgentes necesidades por la pandemia, 2020 fue el año con el menor registro histórico en la construcción y modernización de clínicas y hospitales por parte del gobierno, con sólo 48 unidades. Contrasta con 2010, cuando hubo más de mil unidades de salud nuevas y modernizadas.

· El gobierno afirma haber construido o modernizado 134 kilómetros de carreteras y caminos rurales en 2020, mientras que en 2010 se reportaban tres mil 471 kilómetros.

· En 2020 sólo se incorporaron al servicio de agua potable 23 mil habitantes de los estados más pobres del país, en contraste con 83 mil de 2010 y 203 mil de 2012.

Luces en el Paquete Económico 2022.

· El presupuesto para inversión aumentó 15 por ciento respecto a 2021, al pasar de 857 mil millones a 982 mil mdp en términos reales. Buen dato, pero lamentablemente tres cuartas partes se destinarán a lo que quiere un solo hombre: a Pemex y al Tren Maya.

· Se considera aumentar el presupuesto para la construcción de carreteras federales, para pasar de dos mil 500 mdp aprobados en 2021 a cinco mil 800 millones en 2022. Buena cifra, aunque todavía muy lejos de 24 mil mdp que se destinaban una década atrás.

· Se mantiene el presupuesto de mantenimiento de carreteras en el orden de 20 mil mdp, un monto aceptable.

Sombras en el Paquete Económico 2022.

· A pesar de que entre 2012 y 2022 el gasto total del gobierno aumentará casi 30 por ciento en términos reales, la inversión estará

casi 2 por ciento por debajo de la década anterior, al pasar de 999 mil mdp en 2012 a 982 mil mdp en 2022.

· En una comparación en términos reales, con el Presupuesto 2022 se seguirá deteriorando el perfil de gasto de inversión del gobierno. En Comunicaciones y Transportes se reducirá la inversión en casi 53 mil mdp, de 105 mil millones en 2012, una cifra récord, a 53 mil millones en 2022. En Medio Ambiente y Recursos Naturales la inversión será inferior en 26 mil mdp, desde 49 mil mdp a 23 mil mdp, lo que significa que miles de familias seguirán esperando para tener agua potable en su casa y buenos drenajes.

· En Pemex, la inversión será menor a la de 2012 en 18 mil mdp: de 448 mil millones a 430 mil mdp entre 2012 y 2022, esto, principalmente, por la baja inversión en exploración y producción.

· En el mismo sentido, en sólo 10 años la inversión en Educación Pública pasó de recibir 16 mil mdp a menos de mil mdp.

· Los rubros donde la inversión subió fueron en Defensa, Turismo y Energía, porque ahí anidan los presupuestos de los proyectos insignia del Presidente, como el Tren Maya y la refinera Dos Bocas, ambos de dudosa viabilidad social y financiera.

Por último, tres datos que afectarán la disposición de recursos para la inversión en los próximos años:

· Primero, este será el sexenio de menor crecimiento económico desde Miguel de la Madrid, a quien le tocó enfrentar la crisis de la deuda que el populismo y el realismo mágico desató en 1982.

· Segundo, el aumento de la deuda en este y los próximos años será cercano a un billón de pesos anuales.

· Tercero, el gasto en pensiones es superior a un billón de pesos y deja poco margen al gobierno para mejorar su perfil de gasto de inversión.

**LA INVERSIÓN
SE INCREMENTÓ
EN DEFENSA,
TURISMO
Y ENERGÍA**





UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

HANNOVER MESSE, AL RESCATE

La reactivación económica está en marcha, ese es el mensaje que se quiere mandar con esta feria

S

i hay un tema que debe resolver pronto el secretario de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, es cómo reactivar la inversión.

Ayer, el Inegi dio a conocer que la formación bruta de capital fijo únicamente creció 0.5 por ciento, con cifras desestacionalizadas en el segundo trimestre del año. ¿Qué significa esto? Que la inversión está estancada.

Así lo refiere también otro indicador: la inversión fija bruta, que durante junio de este año cayó 1.8 por ciento en términos reales respecto de mayo. El sexenio parece casi perdido en términos de inversión. Urge hacer algo.

Pero quien ya se puso las pilas en este tema es la Industrial Transformation Mexico, que no es otra cosa sino la edición mexicana de la feria Hannover Messe. La feria sabe del enorme potencial del país con el T-MEC, por

lo que llevará a cabo su siguiente edición de manera híbrida del 6 al 8 de octubre en el Poliforum de León, Guanajuato.

De hecho, esta semana habrá un cónclave de empresarios para hablar de inversión en maquinaria y equipo industrial. En esa reunión estarán el presidente de Siemens, **Alejandro Preinfalk**; el director de Mitsubishi, **Felipe Rivera**; el presidente de Schneider, **Enrique González Haas**; y el propio **Bernd Rohde**, director general de Hannover Fairs Mexico.

La idea de esta edición de la feria es múltiple. Por un lado, se quiere enviar la señal de que la reactivación económica está en marcha, especialmente en el sector industrial. La feria espera 21 mil visitantes y hospedará a 50 expositores. Habrá lanzamientos de productos en materia de robótica y automatización internacional.

Por otro lado, se hablará también de sustentabilidad, porque en esta edición concurrirá al alimón de la feria, la Cumbre de Desarrollo Industrial Sostenible de la Alianza del Pacífico, que convocará a líderes empresariales de Chile, Colombia, México y Perú.

Un acierto del gobernador **Diego Sinhue** fue consolidar la alianza que su estado tiene con esta empresa alemana.

De hecho, Sinhue visitó Hannover para refrendar la vocación de León y el hermanamiento de esta feria con la alemana.

El Bajío es la región mejor posicionada de todo el país para la cuarta revolución industrial. Si el gobierno de **Andrés Manuel**

López Obrador quiere, podría recapturar este posicionamiento para potenciarlo a nivel nacional. Pero eso dependerá en gran medida de lo que decidan hacer él y su gabinete con esta feria durante esos primeros días de octubre.

BBVA

El banco que encabeza **Eduardo Osuna** fue agente de un crédito por dos mil millones de pesos, pero que tiene un fuerte criterio de sostenibilidad; es decir, incluye un indicador para medir la reducción de la intensidad energética demandada por kilómetro de carretera operada. Se busca una reducción de 11.4 por ciento de aquí al año 2027. El crédito fue para la Red de Carreteras de Occidente.

El Bajío es la región mejor posicionada de todo el país



CORPORATIVO



#OPINIÓN

RECTA FINAL EN CONCAMIN

Los industriales observan y analizan con preocupación cómo el rebote de la economía se debilita y obliga a una estrategia de reactivación

Todo indica que **Netzahualcóyotl Salvatierra** será el próximo en tomar las riendas de la Confederación de Cámaras de Industriales (Concamin).

Entre los industriales, la prioridad a más de año y medio de pandemia, es generar puentes con los tres niveles de gobierno, teniendo como objetivo encontrar mecanismos para la reactivación en cuatro enfoques: regional, sectorial, empresarial e institucional. Por lo pronto, hoy se llevará a cabo el conteo final de votos y solamente se espera un acto protocolario de trámite el próximo viernes 24 de septiembre, para que el ex mandamás de la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción (CMIC) ocupe el máximo puesto de uno de los organismos empresariales más importantes del país.

La característica de Salvatierra López que más atrajo a los votantes es su capacidad para generar condiciones para la inversión, como lo mostró cuando fue pieza fundamental para coordinar entre las autoridades de Chiapas, Oaxaca, Guerrero, Yucatán, Quintana Roo, Veracruz, Puebla y Tlaxcala, el proyecto 'Pacto Oaxaca', que implica 36 planes de desarrollo de infraestructura.

Para Concamin, como para el resto de los organismos cúpula, la preocupación es retomar la senda del crecimiento, luego de los altibajos que ha tenido la economía en julio y agosto pasados.

LA RUTA DEL DINERO

El empresario **Ricardo Salinas Pliego** emprende un gran proyecto literario: este lunes lanzó su primer libro donde plasma su visión sobre la libertad, un concepto el cual busca ser tema de análisis entre la sociedad. La obra *Ideas sobre la libertad que cambian al mundo*, revela el valor esencial de la libertad económica, política, de expresión y de acción. La obra aglutina las ideas expresadas por el empresario en los últimos 13 años y es una reflexión sobre un valor universal como parte esencial de la vida humana y del desarrollo. El presidente de Grupo Salinas es un líder nato y visionario, siempre ha expresado la necesidad de promover y defender la libertad en todos los ámbitos de la vida social y política, pero en especial, ha luchado por la libertad económica y de acción para generar riqueza, y así generar una prosperidad incluyente, que no solo hace falta en México. Y bueno, en el libro, además de las ideas de Salinas Pliego, colaboran reconocidos defensores de la libertad como el Premio Nobel de Literatura, **Mario Vargas Llosa**, quien escribió el prólogo y se encuentra disponible en versión ebook y libro impreso en la plataforma de Amazon. También se puede adquirir en librerías como Gandhi, Sótano, Sanborns, Péndulo, Fondo de Cultura Económica y Convil... Ahora los temores en las bolsas vienen de China, con la virtual quiebra de la inmobiliaria Evergrande, que motivó ventas masivas al recordar la caída del gigante estadounidense Lehman Brothers en 2008. El mercado da por hecho que la firma china, que es la más grande de su sector, no cumplirá con los pagos de su deuda, que alcanza más de 300 mil millones de dólares.

Salvatierra puede generar las condiciones para inversión



Inspiración empresarial

HAY QUE AVENTARSE



Jorge Monsalve Flores

Empresario, padre de familia
y deportista apasionado
@JorgeMonsalveFl

Todos los maratones tienen un primer paso y es, quizás, el más importante de toda la carrera.

Esta es la manera en la que se tiene que afrontar hoy la decisión de iniciar un negocio. Si queremos tener una limitante, hay cientos o miles de ellas: no tener el capital necesario para iniciar un proyecto, la falta estudios de maestrías o doctorados, o hasta la propia pandemia por COVID-19.

La realidad es que si quieres pretextos están por todas partes. Quizás tu excusa es que tienes que tener un trabajo para asegurar el bienestar de tu familia, que no puedes arriesgar en caso de que fracasas en tu plan de hacer un negocio, e incluso que este no es el mejor momento.

Lo cierto es que hay que hacer que las cosas sucedan y entrar en acción. Aventarse. Si dices que vas a vender tacos, lo haces. Y mañana agarras y con un capital que tengas te compras un sartén, ves una buena esquina para venderlos, compras el aceite, los insumos básicos y comienzas tu negocio. Y si te quitan y te levantan las autoridades, te vas a otro lugar al día siguiente.

Los negocios que elijas te

tienen que provocar una gran pasión. Si vas a vender tacos es porque te gusta ver la sonrisa de la gente cuando come algo que le agrada, porque te gusta el olor de la comida... Que las horas de estar parado atendiendo a las personas no sean un calvario, sino que te agrade.

Hay que disfrutar y aprender de los negocios, porque la acción de levantarse temprano y poner manos a la obra en algo que no te gusta no te llevará a buen puerto y, por el otro lado, la sola idea de imaginar negocios millonarios no va a hacer que saques adelante a tu familia.

Se trata de echar mano de lo que se tiene para poner manos a la obra. A eso me refiero cuando digo que hay que hacer que las cosas sucedan. Pero no hay que hacerlo solo.

Nota importante: Hay que rodearse de un buen equipo. La gente piensa que en los negocios tienen que hacerse las cosas de manera independiente todo el tiempo. Nada más equivocado.

En México, la esperanza de vida de los negocios es 6.8 años cuando se tienen hasta dos personas ocupadas, pero esto incrementa a 15.5 años, de acuerdo con el promedio

nacional, cuando se integran entre 11 y 15 personas en las empresas, según el informe "Esperanza de vida de los negocios del INEGI".

Es por ello que necesitamos rodearnos de los mejores colaboradores, llámese una pareja, llámese diez amigos de la universidad o de cualquier otro lado, pero tenemos que empezar a rodearnos de personas para, juntos, ganar dinero. Tenemos que tener más humildad para aceptar que no podemos hacer algo grande por nuestra cuenta.

Además, la inspiración es vital y está en tu casa, con tu esposa, tu mamá, tu papá, tus hijos, algún familiar, o con quien vivas. Este otro equipo es fundamental y es igual de importante que la parte laboral.

Por último, recuerda que el futuro cada vez llega más pronto. El futuro ya no se plantea a 20 o 50 años, hoy los planes tienen que ser a más corto plazo, porque nuestro mundo es cambiante y las cosas evolucionan más rápido, y en ese futuro tienes que estar en una constante innovación, en un constante cambio. Hagamos que las cosas sucedan porque de soñadores está lleno este mundo.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Concamín también pierde queja, el lunes amparo definitivo y asamblea ilegal

Resulta que la resolución para la suspensión definitiva al amparo que solicitó Concamín contra el escrito que emitió Economía en el que se declaran violatorios de la Ley de Cámaras los estatutos que norman su proceso electoral, ya se movió al lunes 27 de septiembre.

Esto abrirá el espacio para que el viernes se realice la asamblea de esa confederación y relevar a **Francisco Cervantes**, muy probablemente con **José Abugaber**.

Desde el 15 de septiembre se esperaba este otro recurso, luego de que a Concamín el Juez Décimo Sexto de Distrito en Materia Administrativa le negó la suspensión provisional del amparo 1097/2021.

De hecho el propio organismo promovió una queja ante el Segundo Tribunal Colegiado y el 10 de septiembre se le ratificó la negativa por los magistrados **Oscar Palomo Carrasco**, **Arturo Iturbe**, **Humberto Suárez** y **Marlen Ángeles Tovar**.

No se descarta que tampoco se le conceda la suspensión definitiva. Si fuera el caso la designación del nuevo presidente podría ser invalidada por Economía de **Tatiana Clouthier**.

Concretamente los artículos 62 y 63 de Concamín que exigen que los candidatos deban haber fungido por 2 años en la mesa directiva, viola la Ley de Cámaras. Con ese argumento se impidió participar a **Enoch Castellanos** presidente de Canacindra.

Economía estableció un plazo de 10 días a Concamín para modificar sus estatutos. **Guillermo Funes** secretario del comité electoral

declaró que la recomendación se hará después de la asamblea, posición que seguramente detonará más acciones legales y que a futuro podría significar una probable indefinición jurídica del organismo.

Diversas cámaras están preocupadas por el nivel al que ha llegado Cervantes para defender el "estatus quo".

El relevo de Cervantes no la tendrá fácil. Castellanos, Canacindra y otras agrupaciones disidentes, insistirán en la modificación de estatutos, la realización de otra asamblea y la recuperación de la democracia. Además el nuevo periodo concluirá en marzo del 2022.

Así que sucesión muy cuestionable.

DESOCUPADOS UNOS 3 MILLONES DE M2 INMOBILIARIOS

El negocio inmobiliario vive momentos difíciles por la pandemia y la falta de certidumbre que han ocasionado las políticas públicas del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. La inversión hacia ese rubro se ha precipitado y la demanda está constreñida. Se calcula que en el país hay 3 millones de m2 desocupados. Son espacios industriales, comerciales, oficinas y hasta residenciales. La cifra escandaliza y tomará tiempo su absorción.

CARGA ADMINISTRATIVA EN CNBV RETRASA CIRCULAR

Mas allá de que la nueva circular para "la mejor ejecución" bursátil está lista, su llegada a Conamer de **Alberto Montoya** se ha retrasado por asuntos de carácter administrativo en la CNBV. De hecho la dependencia que preside

Juan Pablo Graf ya concluyó su análisis con el gremio bursátil. Para BIVA que lleva **María Ariza** el asunto es nodal.

EVERGRANDE RIESGO PARA DEUDA BARATA Y FRENAR FUGA

Ayer el peso se depreció por tercera jornada. El detonador para deslizarse 12 centavos y cerrar en 20.14 unidades por dólar es el inminente impago del gigante inmobiliario chino Evergrande. Las consecuencias son imprede-

cibles si no hay un rescate gubernamental. La deuda por 300,000 mdd afectará a muchos bancos en un momento aún difícil para la economía global. La aversión al riesgo es patente. Aquí quizá mayores dificultades en la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** para acceder a deuda barata futura y frenar la fuga de inversiones de portafolio.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



¿Qué sucede en los mercados?



Varios son los temas que hoy en día están teniendo un efecto más “negativo” en los mercados a nivel global:

1.- La **empresa inmobiliaria Evergrande**, la segunda más grande de **China**, tiene una deuda por más de \$300,000 millones de dólares, en donde este jueves 23 de septiembre tiene vencimiento de deuda por \$83.5 millones de dólares y el 29 de septiembre 47.5 millones de dólares. La empresa ha anunciado que es altamente probable su “impago” ante una falta de liquidez, que afectaría a varias instituciones financieras como **Amundi**, **Fidelity**, **Goldman Sachs** y **Pimco** que tienen una exposición no conocida en bonos de **Evergrande**. Las acciones de la **Aseguradora PING AN** han caído más del 50% en los últimos 6 meses. Las acciones de **Evergrande** han caído 83% en lo que va del 2021. En espera de qué harán el **Banco Central** y el **gobierno**. ¿Lograrán una reestructura de la inmobiliaria?

2.- La **FDA** no permitió por el momento utilizar la vacuna **Pfizer** como refuerzo dejando únicamente para uso excepcional para personas mayores a 65 años y con afecciones subyacentes. Si los datos futuros son favorables, la **FDA** podría dar la aprobación a este refuerzo. En proceso de evaluación para refuerzo a vacunas como **Moderna** y/o **Johnson & Johnson**. El riesgo de aumento de contagios permanece con posible afectación a sectores vulnerables.

3.- Semana de decisión de política monetaria de la **FED**, donde se espera que pueda anunciar el Programa de reducción de estímulos. Saber cuándo, cómo y con qué velocidad será este desarrollo del programa. Implicará que la **FED** modere la inyección de flujos a los mercados y tendrá efectos positivos y negativos dependiendo del tipo de mercado.

4.- El congreso tendrá dos semanas de fuerte actividad con la idea de aprobar el **Plan de Infraestructura** y el **Plan de Reconciliación Presupuestaria o de Gastos**, así como la for-

ma de financiarlos, lo que implicará “**aumento de impuestos**”.

5.- **Janet Yellen** busca con “urgencia” que el **Congreso** apruebe un aumento en el techo de endeudamiento, porque los recursos están llegando a su límite. Implicaría en caso negativo, a frenar la actividad del gobierno a su mínima expresión en un momento donde el **Covid** sigue.

LUPAA EXFUNCIONARIO PANISTA

Gerardo Ruiz Mateos inició su carrera en la administración pública en 2006, como asesor en el cambio de gobierno. Una vez que **Felipe Calderón** asumió la presidencia de la República, **Ruiz Mateos** transitó de la coordinación de Gabinetes y Proyectos Especiales a la jefatura de la oficina de la Presidencia e incluso fue nombrado secretario de Economía, esto pese a que de formación es ingeniero Industrial y de Sistemas, egresado del **Tec de Monterrey**.

Llama la atención que este ex funcionario, siempre se negó a hacer público sus datos patrimoniales donde los sueldos y/o salarios eran muy competitivos, inclusive, superiores a muchas empresas privadas de tamaño medio o alto. Junto con el expresidente **Calderón**, concluyeron su estancia en el gobierno el mismo 30 de noviembre de 2012.

En 2020, **Ruiz Mateos** constituyó la empresa **HOLDING GEPADIE SA de CV**, pero hay quienes dicen que desde hace años, a lo que verdaderamente se dedica es a vender arte en efectivo, es decir, al comercio de obras con transacciones que no son registradas por ninguna institución bancaria y por ende, por las autoridades fiscales.

Sin embargo, la **Unidad de Inteligencia Financiera**, de **Santiago Nieto**, como el **Servicio de Administración Tributaria**, de **Raquel Buenrostro**, y la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público**, de **Rogelio Ramírez de la O**, fueron “alertados” a través de una denuncia, nos cuentan, y en los próximos días se pondrá en marcha una investigación sobre este caso.



Gracias a la 4T por evidenciar a los dictadores



Si nos atenemos a los argumentos que usa el presidente Andrés Manuel López Obrador para explicar la estabilidad del tipo de cambio como un reflejo del éxito de las políticas públicas de su 4T, bien podríamos decir entonces que la importante depreciación de ayer del peso frente al dólar, seguro tuvo que ver con la ocurrencia de andar placeando dictadores latinoamericanos por suelo mexicano.

¿O resulta que ahora sí serán capaces de ver los factores externos que tienen a los mercados del mundo en turbulencia y cuando solo cuando hay estabilidad es gracias a su gobierno?

Hay una empresa gigante inmobiliaria china tambaleándose, Evergrande, y eso tiene a los mercados financieros de cabeza. Por lo que la caída de los indicadores bursátiles y la depreciación del peso de ayer no tienen nada que ver con tener amigos tan impresentables como los dictadores de Venezuela y Cuba, pero se agradece el gesto de haberlos dejado en evidencia en Palacio Nacional.

La reunión que planeó López Obrador para

asumirse como el líder de Latinoamérica fue el auténtico tiro por la culata.

No puede la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños, la CELAC, aspirar a desplazar a la Organización de los Estados Americanos, cuando entre sus integrantes hay demócratas y autócratas que no se toleran.

No hay manera de asumirse como el líder de una agrupación al estilo "Unión Europea" cuando hay al menos tres países, Cuba, Venezuela y Nicaragua, que no comparten los valores democráticos y de libertad que al menos Uruguay y Paraguay sí se atreven a señalar.

El espectáculo que vimos, con todo y el secuestro de nuestras fiestas patrias para suplir la ceremonia con una arenga a favor de la dictadura cubana, más la confrontación entre los bandos en el corazón mismo de la 4T, ahí donde cada mañana se celebra la ceremonia de la palabra presidencial, nos llevó a un debate interno sobre el lugar de la mesa donde queremos ver a México y eso se tiene que agradecer.

Son millones los simpatizantes del actual gobierno, pero son muchos menos los que

aprueban la manera en que se coartan las libertades en Venezuela con su crisis humanitaria, en Nicaragua con los opositores encarcelados, o en Cuba con los manifestantes golpeados por exigir sus derechos.

No todos los simpatizantes del presidente López Obrador están tan de acuerdo con esas compañías impresentables. Y toda la cadena de sucesos en torno a los dictadores de Cuba, Miguel Díaz-Canel y de Venezuela, Nicolás Maduro, nos hacen reflexionar sobre ello. Gracias.

Nadie en este país va a crear un bloque donde los líderes sean el presidente de Paraguay, Mario Abdo Benítez y el de Uruguay, Luis Lacalle. Es más, en poco tiempo olvidaremos sus nombres, pero no podremos dejar de pensar que sus argumentos contra los dictadores fueron contundentes y llenos de razón.

Así que, por donde se le quiera ver, esa obcecación de placear a los dos dictadores por nuestro país haya sido idea del Presidente o del canciller Marcelo Ebrard, no merece otra cosa que agradecimiento, porque nos recuerda todo lo que no queremos ser en México.

Página: 13

Area cm2: 301

Costo: 57,003

1 / 1

Ricardo Contreras



La ansiada recuperación económica chilanga



**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

La jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, defendió en su Tercer Informe de Gobierno los principales logros económicos de su gestión, aunque los empresarios no comparten las cifras y piden acciones concretas para salvar la economía.

Luego de que pareciera ha sido “destapada” como la principal “corcholata” para el 2024, ella dijo que no es tiempo ni de futurismos ni de agendas personales.

Ante el Pleno del Congreso de la Ciudad de México, Sheinbaum enumeró las principales acciones para paliar la crisis provocada por la pandemia, como los apoyos para personas desempleadas; los créditos sin intereses para las medianas empresa con fondo conjunto con Nafin y las becas a niños y niñas que perdieron a alguno de sus padres por Covid; entre otras acciones.

Sin embargo, los hombres de negocios advierten que el pendiente más importante es la ausencia de una estrategia integral de reactivación económica.

La Coparmex-CDMX, al mando de Armando Zúñiga, señala que a la capital del país le falta recuperar 184,720 empleos formales de los 192,713 que adolece el país.

Para ello, insiste en la instalación de una Mesa de Alto Nivel para proponer políticas públicas que permitan la recuperación de los empleos, así como una agenda legislativa desde el Congreso de la Ciudad que tenga como prioridad la reactivación económica y la recuperación de los empleos y una plena coordinación entre las alcaldías y el gobierno capitalino con el sector empresarial.

Para el comercio en pequeño de la Ciudad de México, el Tercer Informe de Gobierno aporta pocos elementos que avizoren un mejor futuro para el sector, luego de que el coronavirus dejó en estado de sobrevivencia más de 250 mil negocios formales,

el cierre de casi 1 millón de empleos formales que no se han podido recuperar.

Gerardo C. López Becerra, Presidente del Consejo para el Desarrollo del Pequeño Comercio, advierte que no todo es negativo, pues entre los mensajes positivos de Claudia Sheinbaum se encuentra el manejo de la pandemia, el apoyo a una parte del sector empresarial y algunos de los avances que ha tenido en el combate a los cárteles del crimen organizado, pero asegura que urge abrir los “cercos” para permitir la libre movilidad en las calles del Primer Cuadro para recuperar las ventas.

La reactivación de la economía chilanga sigue siendo el gran pendiente.

GUÍA DE TURISTAS:

Todo listo para la celebración del Primer Foro Virtual Internacional “La Mujer, Nueva Cara del sindicalismo en México y Latinoamérica”, organizado por la Confederación de Equidad e Integración Nacional, (CONFEDIN), que preside Lourdes Valdés Galán. Las actividades serán encabezadas por la Secretaria del Trabajo y Previsión Social, Luisa María Alcalde y el director de la OIT en México, Pedro Furtado de Oliveira. Participarán líderes sindicales y empresariales de México, Argentina, Colombia, Canadá y Estados Unidos, así como por Legisladores Federales y Senadores de la República. La cita es el próximo 22 de septiembre en el Club de Banqueros.

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”.

Director de Pasaporte Informativo www.pasaporteinformativo.mx
rcontrerasreyes@gmail.com

Página @PeriodistaRCR