



# CAPITANES

## ¿No pasa nada?

Aunque al Presidente **Andrés Manuel López Obrador** parece no preocuparle la solicitud de panel por parte de Estados Unidos para resolver el tema del maíz, es claro que las posibles consecuencias sí están generando tensión entre los productores locales.

Salvo que la titular de la Secretaría de Economía, **Raquel Buenrostro**, tenga un as bajo la manga —que por ahora parece difícil de imaginar— todo apunta a que México no tiene posibilidades de ganar la disputa, pues lo único que ha pedido el vecino del norte desde que comenzaron los diálogos sobre los envíos de maíz transgénico han sido pruebas científicas de que ese grano es dañino para la salud. Si desde entonces no se presentaron,

es fácil intuir que tales pruebas no existen.

Y lo más angustiante ahora es pensar en las represalias, pues si el Gobierno mexicano se ha aferrado a la idea de no permitir la entrada de ese producto con argumentos más bien ideológicos, lo que preocupa es que no se acepte el fallo, lo que derivaría en costos millonarios por posibles aranceles a productos mexicanos.

No hay que olvidar que por ahí está todavía pendiente el tema energético, en el cual también Canadá ha mostrado su clara inconformidad.

Y el problema es similar: los argumentos son de carácter ideológico, lo que hace que sea más difícil lograr un acuerdo por las buenas.



**JUAN MANUEL HADDAD...**

Es el nuevo Secretario General de Telefonía Movistar México, quien lideró el desarrollo de Maite, la primera asistente virtual legal de la empresa en Latinoamérica. Con su nombramiento se buscará impulsar la transformación digital de los servicios jurídicos, estandarizando y simplificando procesos.

## Papás ejecutivos

**Brian Klahr** y **Agustín Perelman**, fundadores de Bonda, una compañía especializada en programas de beneficios para colaboradores de empresas, están dando a conocer datos sobre cómo viven la paternidad los ejecutivos en México.

De acuerdo con un estudio recién publicado, el 41 por ciento de los ejecutivos que son padres de familia revela que actualmente no recibe una licencia de cuidados paternales, lo que genera conflicto entre el trabajo y el tiempo que debería invertir en el cuidado de un nuevo miembro de la familia y la madre.

El estudio detectó que 48 por ciento de los ejecutivos pueden llegar a la insatisfacción laboral e incluso a una baja productividad al

no gozar de esta licencia, en comparación con aquellos que sí la tienen.

Otro dato es que 61 por ciento de los padres percibe un rezago en el apoyo brindado por las empresas mexicanas en este tema.

El estudio identificó áreas de oportunidad para mejorar dicho apoyo como son los convenios educativos, que podrían ayudar a los hijos a acceder a programas de educación continua o desarrollo profesional, y los cupones para servicios relacionados con la paternidad como recreativos y servicios de cuidado infantil.

Entre los beneficios más valorados por los ejecutivos se encuentran los días para compartir con sus hijos con 22 por ciento de las preferencias; la flexibilidad de horario, con 19 por ciento y contar con convenios educativos con 20 por ciento de las menciones.

## Cumbre de Ciberseguridad

Esta semana arranca la 13ª Cumbre Latinoamericana de Ciberseguridad de Kaspersky, que capitanea Eugene Kaspersky, y que se celebrará en Costa Rica.

Los especialistas del equipo Global de Investigación y Análisis de la compañía presentarán las estadísticas del cibercrimen en México y la región, así como perspectivas para los próximos años.

La consultora tiene claro que los ciberataques contra empresas e instituciones gubernamentales se han vuelto más selectivos y complejos, con tendencia al alza.

Especialmente están alertando a organizaciones de los sectores energético y financiero, pues han sido objetivo constante de grupos que cada vez tienen más recursos para atacarlas.

También se espera que los ataques a los bancos sea otro de los temas del foro, pues el uso de la banca móvil ha impulsado el auge de ciberataques.

Además, se seguirá explorando a los grupos "hacktivistas" en la región y los riesgos de nuevas tecnologías como la Inteligencia Artificial.

## Nuevo jugador

Al creciente negocio del crowdfunding en México, llega un nuevo jugador enfocado al activismo.

Se trata de la colombiana Vaki, que capitanea **Nicolás Contreras** y busca impulsar proyectos sociales, ambientales, emprendimientos y hasta campañas políticas.

Los interesados en recaudar fondos pueden acer-

carse a la plataforma para situaciones como emergencias humanitarias, organizar algún evento, preventas de pequeños negocios, exposición de proyectos como libros y películas propias o solicitar ayuda personal o para algún familiar.

Y para quienes apoyan los proyectos las recompensas vienen en varias formas: pueden optar por algunas físicas o virtuales como videos personalizados de agradecimiento, cartas o hasta merchandising.

La visión de Vaki es dejar de depender de los gobiernos y las grandes empresas para enfocarse en los ciudadanos y lograr un cambio social.

En Colombia, Vaki ha recaudado 11 millones de dólares, de más de 500 mil personas.



# What's News

**T**ras una mancuerna de dos años que introdujo revisiones de antecedentes a varias apps de citas de Match Group, el grupo de seguridad digital sin fines de lucro Garbo cerrará su herramienta para el consumidor a fines de agosto. Kathryn Kosmides, fundadora y CEO de Garbo, dijo que la decisión de desactivar la herramienta giró en torno a desacuerdos con Match Group y a problemas para hacer que las plataformas en línea pagaran los servicios de Garbo.

◆ **Una flotilla** de barcos está atorada a ambos lados del Canal de Panamá, esperando para cruzar después de que las autoridades redujeron el tránsito para conservar agua en medio de una sequía grave. Datos de monitoreo de embarcaciones muestran más de 200 buques actualmente a la espera de transitar, una cifra que ha aumentado desde que el canal limitó los cruces diarios a 32 el mes pasado, de un promedio de 36 bajo condiciones normales.

◆ **Meseros**, dueños de restaurantes y legisladores en Chicago debaten si personal de servicio y otros trabajadores de restaurante deberían ganar el salario mínimo de 15.80 dólares de la ciudad para negocios más grandes. En Chicago, empresas grandes pagan a meseros, bartenders y otros empleados que reciben propina un

mínimo de 9.48 dólares la hora, y las propinas compensan la diferencia. Si las propinas no llevan el sueldo por hora por encima del salario mínimo, la ley requiere que el patrón complete la diferencia.

◆ **La red** de suministro eléctrico de EU es operada en gran parte por empresas de servicios públicos privadas. En días recientes los inversionistas han abandonado Hawaiian Electric Industries, compañía matriz de una empresa de servicios públicos homónima, al tiempo que las víctimas escudriñan su rol en el mortal incendio de la semana pasada que arrasó partes de Hawai. Una liquidación de las acciones ha desplomado su precio 68% desde el 7 de agosto, nivel no visto desde 1987.

◆ **KKR** ha añadido a tres ejecutivos senior para ayudar a desarrollar una nueva estrategia de inversión climática orientada a respaldar a compañías que están entre desarrolladores de tecnología de fase inicial y generadores maduros de energía renovable. Charlie Gailliot se unió hace poco a la firma con sede en Nueva York para liderar la estrategia junto con Emmanuel Lagarrigue, quien se unió el año pasado, informó la firma. KKR también ha contratado a Neil Arora para supervisar sus inversiones enfocadas en clima en Asia desde su oficina en Singapur.



## GLOSAS MARGINALES EVERARDO ELIZONDO



# Lo 'público' no siempre es público...y nunca es gratuito

Varios analistas que por lo común deploran la ineficiencia del gobierno mexicano, plantean como quiera la conveniencia de asignarle toda suerte de tareas. Esto es, más allá de lo crítico, como es cuidar la seguridad física y patrimonial de los habitantes --lo que incluye los servicios de la policía, del ejército y de los administradores de la justicia--.

Algunos de ellos se apoyan en una noción popular de lo que son los "Bienes Públicos". Otros, en la conveniencia de establecer un "Estado del Bienestar". En cualquiera de esos dos enfoques, la implicación inescapable es un aumento del tamaño del sector público en la economía, tanto en términos de su gasto como de su contraparte obligada: la tributación.

### Los bienes no tan públicos

Estrictamente hablando, lo que los economistas definen como un "bien público" tiene dos características: 1.-una vez producido, nadie puede ser excluido de su disfrute; y, 2.-su disponibilidad no se reduce cuando se usa. Muy

pocos bienes o servicios presentan cabalmente esos rasgos. El ejemplo clásico es la defensa nacional.

Sin embargo, en términos coloquiales, se denominan bienes o servicios públicos cosas como la educación, el cuidado de la salud y la infraestructura física. En rigor, no lo son. Si en verdad lo fueran, no podrían existir las escuelas privadas (cuyo acceso depende del pago de una colegiatura); tampoco los hospitales privados; ni las autistas de cuota.

Hace muchos años, un notable profesor de finanzas públicas (R. Musgrave) postuló la noción de lo que calificó como "bienes meritorios": bienes que, aunque pueden ser privados, la comunidad juzga que deben ser proveídos por el gobierno --al menos en parte-- sin que su uso esté sujeto a un precio. Ese es el caso, estándar, de la educación primaria.

Desde luego, el hecho de que tales bienes se ofrezcan al consumidor gratuitamente no significa que no tengan un costo. Cuando el gobierno

asume la tarea de proporcionarlos, el consecuente gasto de recursos se financia con impuestos o con deuda. En otras palabras, lo pagan obviamente, de una manera u otra, los ciudadanos. Lo dice muy bien la sentencia contundente de Milton Friedman: "No hay lonche gratis". (Versión norteña).

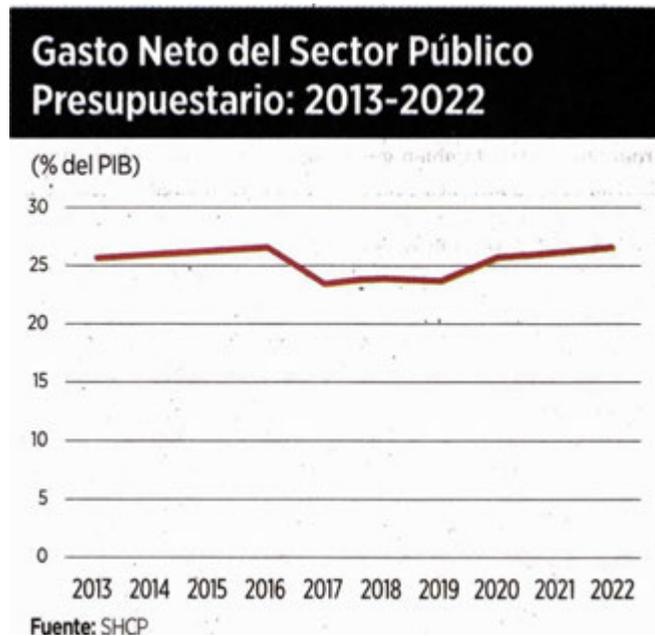
Agrandar infundadamente la lista de "bienes públicos" puede conducir a la hipertrofia gubernamental y a la sobrecarga presupuestal.

Aquí, vale una aclaración clave: que el gobierno provea los "bienes públicos" no implica por necesidad que el gobierno los produzca. Si la provisión pública pretende la equidad, la producción privada propicia la eficiencia. Va un ejemplo actual: *Paxlovid* es un medicamento (dual) contra el Covid-19. Se produce en la India y en China, y lo distribuye Pfizer en Estados Unidos a través de farmacias como CVS, Walgreen, etc. Llega al enfermo sin costo para él, porque lo paga el gobierno.

### El fisco del bienestar

La definición del "Estado del Bienestar" admite varias acepciones. Como quiera, en la realidad, es posible que se acepte sin mucha discusión calificar como tales a los países nórdicos (Noruega, Suecia, Dinamarca...). Según los datos de la OECD, en esas economías desarrolladas el gasto público, como porcentaje del PIB, se sitúa por arriba del 45%. En México, a juzgar por las estadísticas oficiales, a lo largo de los diez años más recientes, el tamaño relativo del gasto público no ha cambiado en forma muy significativa. Es cierto que ha subido durante la administración actual, pero no ha rebasado el casi 27% que tuvo allá por 2016.

Así pues, la noción de un (soleado) "Estado del Bienestar" mexicano es irreal: 1.-tendría que acompañarse de una (impensable) propuesta de reforma impositiva que permitiera casi duplicar (!) la magnitud actual del gasto público; y, 2.-supondría un nivel escandinavo de eficacia e integridad muy ajenos a nuestra realidad.





## DESBALANCE

### Ahí viene la cuenta por el regreso a clases

::::: Nos cuentan que las familias mexicanas que han visto reducidos sus ingresos por la inflación aún tienen que enfrentar uno de los momentos más complicados del año para los bolsillos: el regreso a clases. Nos recuerdan que la compra de útiles, uniformes y demás productos de cara al



Cuauhtémoc Rivera

nuevo ciclo escolar presiona mucho más las finanzas familiares que la cuenta de enero, donde el tarjetazo y otras opciones de crédito como el empeño registran mayores incrementos. Nos explican que el regreso a clases del verano de 2023 que ya está a la vuelta de la esquina será uno de los más duros. La Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC), de

Cuauhtémoc Rivera, anticipa incrementos de hasta 30% en comparación con el ciclo anterior, mientras las familias enfrentan problemas para pagar sus deudas, y eso que apenas comienzan a resentirse los impactos de los aumentos en las tasas de interés.

### Milei acapara los reflectores

::::: Nos dicen que, tras las elecciones primarias, los candidatos a la presidencia en Argentina asistirán a un foro internacional. Sin embargo, nos cuentan que el único que no participará es el peronista **Sergio Massa**, dejándole todos los reflectores al llamado fenómeno porteño, **Javier Milei**, del partido La Libertad Avanza, así como a **Patricia Bullrich**, de Juntos por el Cambio. El Consejo de las Américas (AS/COA) los invitó a participar en la Latin American Cities Conferences que se realizará en Buenos Aires el próximo jueves para debatir junto con funcionarios, empresarios, legisladores y analistas sobre las



Javier Milei

tores al llamado fenómeno porteño, **Javier Milei**, del partido La Libertad Avanza, así como a **Patricia Bullrich**, de Juntos por el Cambio. El Consejo de las Américas (AS/COA) los invitó a participar en la Latin American Cities Conferences que se realizará en Buenos Aires el próximo jueves para debatir junto con funcionarios, empresarios, legisladores y analistas sobre las

perspectivas económicas y políticas para Argentina rumbo a las elecciones del 22 de octubre. Incluso, nos dicen, estará en primera fila el embajador de Estados Unidos en el país sudamericano, **Marc R. Stanley**, así como los CEOs de empresas como Mercado Libre y de la farmacéutica alemana Bayer.

## ICA: avanza desliste de la Bolsa

:::: Nos cuentan que Empresas ICA, que dirige **Guadalupe Philips**, designó por acuerdo del Consejo de Administración a **Ascensión Medina** como director de Transición, para que, en conjunto con **Próspero Antonio Ortega** y **Bernardo Casas Godoy**, director general y director de Finanzas, respectivamente, lleven a cabo el proceso de cancelación de la inscripción de las acciones de la empresa en el Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), así como del listado en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La cotización de las acciones de ICA se suspendió en el segundo trimestre de 2017 por la falta de presentación de su información financiera y, en agosto de ese año, la constructora entró en concurso mercantil para renegociar una deuda que ascendía a 65 mil 151 millones de pesos. ICA vendió activos y se reestructuró, sin dejar de operar, y ahora se concentra en construcción civil, construcción industrial y concesiones.



Guadalupe Philips



## La asimetría de la estupidez

**¿P** refiere usted tener que refutar argumentos inteligentes o planteamientos estúpidos? Como abogada, siempre he celebrado que un colega listo represente a la contraparte, resulta mucho más fácil y enriquecedor que tener que construir interminables respuestas que requieren de una creatividad infinita para debatir cuestiones que no tienen sentido.

Si usted coincide conmigo, le va a interesar que, en 2013, el programador italiano Alberto Brandolini publicaba lo que hoy se conoce como la 'Ley Brandolini' o la ley de la asimetría de la estupidez: "la cantidad de energía necesaria para refutar una estupidez, falsedad o engaño es un orden de magnitud mayor que el requerido para producirla".

Y sí, es difícil combatir la estupidez con argumentos lógicos. ¿Qué responder a López Obrador cuando dice que su estrategia contra la violencia es "abrazos no balazos"? ¿Cómo se puede objetar de manera sencilla y corta un planteamiento de tres palabras tan carente de sentido? Imposible. ¿Cuánta tinta o saliva necesitamos para responderle que no se trata de violencia de género, como afirmó, cuando "lo atacan sus adversarios"? ¿Qué hacer ante tales sandeces? Nada fácil, porque estamos ante

dos planos distintos de pensamiento. Así lo afirmó el psicólogo y premio nobel Daniel Kahneman en su libro *Pensar rápido, pensar despacio*, que sirvió de inspiración a Brandolini: existen dos sistemas de pensamiento; el sistema 1, que es el rápido, intuitivo, subconsciente e instintivo, y que está asociado a patrones o pensamientos ya existentes, y el sistema 2, que es el crítico, analítico, y que entraña la reflexión y la toma de decisiones de manera más lenta y racional. Obviamente, el sistema 1 domina porque es el más fácil y nos requiere mucho menos esfuerzo.

El problema es mucho más grave cuando esas frases tontas o falsas se convierten en políticas públicas, o bien son sostenidas por gente con poder, como cuando el candidato que ganó recientemente las primarias en Argentina, Javier Milei, que afirmó que, de llegar a la presidencia en octubre, desaparecería al Banco Central: "no tiene ninguna ventaja tenerlo, porque moralmente es malo", dijo. Por desgracia, las expresiones cortas, pegajosas y sencillas son más cómodas y atractivas para muchos de los votantes que los argumentos que nos obligan a activar el sistema de pensamiento racional.

La dificultad de responder la estupidez con eficacia provoca un

sentimiento de enorme frustración e impotencia. Los esfuerzos que aún algunos estoicos realizan a fin de explicar las incongruencias y falsedades de lo que se dice en las mañaneras no sirven tanto porque, quien le cree a AMLO, lo hace desde el optimismo irracional ("se acabó la corrupción", por ejemplo). Por ello, no extraña nada que el lema de campaña de Marcelo Ebrard sea 'sonrían, todo va a estar bien'. Resulta interesante ver cómo manejarán esa parte de la comunicación los candidatos de la oposición. Los debates con largas propuestas son importantes, pero sólo servirán para convencer a los convencidos. Veremos qué tanto explotan este recurso en las campañas para 2024 (el optimismo y la irracionalidad, no la estupidez), que puede ser clave para ganar.

Pero decir estupideces y mentiras no significa ser estúpido; en algunos, casos todo lo contrario. Por eso hay que preguntarse en cada caso si quien las difunde lo hace porque las cree o sólo porque quiere que los demás las creen; si lo hace a sabiendas de su asimetría y de la enorme dificultad que implica objetarlas, entonces estamos, de hecho, ante un ser peligrosamente manipulador. ●

Abogada, presidenta de *Observatel*

**El problema es más grave cuando esas frases tontas o falsas se convierten en políticas públicas o sostenidas por gente con poder**



## AMLO y Acciona: pleitos, Slim y la denuncia penal

**E**l pleito legal del presidente Andrés Manuel López Obrador contra Grupo México y Acciona sigue su curso y la denuncia penal por supuesto peculado que revelamos el lunes pasado está por judicializarse. La novedad es que la Consejería Jurídica de la Presidencia y el Fonatur al parecer irán solamente contra los accionistas y directivos de la empresa española, la cual desconoció el acuerdo con el que se daban por terminadas las demandas por la cancelación del contrato para construir el Tramo 5 Sur del Tren Maya.

Una vez reveladas las intenciones presidenciales de proceder penalmente contra empresarios y accionistas –por primera vez en lo que va de su administración–, las gestiones se dieron a todos los niveles. Por un lado, el enlace de la Presidencia con la iniciativa privada, Alfonso Romo, y por el otro el multimillonario Carlos Slim Helú.

El viernes expusimos que uno de los temas a tratar en la comida que sostuvieron el presidente y Slim, el jueves pasado, fue el de Grupo México y Acciona. El magnate comentó que tratar de llevar a la cárcel a empresarios por un desacuerdo sobre el pago de anticipos y finiquitos de una obra enviaría una muy mala señal a los inversionistas. Slim, además, tiene relación tanto con Acciona como con Grupo México.

No obstante, el presidente está decidido a que las denuncias progresen, aunque presuntamente enfocadas en contra de Acciona, el gigante español de energía e infraestructura de la familia Entrecanales que ha tenido muchos otros problemas jurídicos con el gobierno de López Obrador.

Las desavenencias comenzaron en la transición presidencial, tras la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. La constructora española FCC –controlada por Slim desde el 2015– y Acciona formaron parte de un consorcio ganador del principal lote de construcción de la terminal 1 del aeropuerto, el cual fue cancelado por López Obrador tras una dudosa consulta pública.

En 2021, la Comisión Federal de Electricidad culpó a Acciona del apagón ocurrido el 28 de diciembre de 2020, el cual dejó sin servicio eléctrico a alrededor de 10 millones de personas en 15 estados. Fue el 22 de octubre de 2021 cuando CFE formalizó la denuncia, radicada en la oficina de representación de la FGR en Ciudad Victoria.

El director de la CFE, Manuel

Bartlett, denunció que Acciona había puesto en riesgo el Sistema Eléctrico Mexicano, por lo que tomaría las medidas necesarias para sancionar a los responsables. “No cumplieron las indicaciones del Cenace, instalaron aparatos de menor calidad”, señaló.

Acciona, dirigida en México por Sergio Ramírez –un exdirectivo de IDEAL, empresa de Slim– ya había sido investigada por presunto lavado de dinero por la Unidad de Inteligencia Financiera en el contexto de las investigaciones sobre el caso Odebrecht. En otros países ha sido castigada por actos de corrupción.

Más recientemente la empresa entró en pleito con el gobierno de AMLO tras el anuncio de retirar nueve concesiones de hospitales. Es el caso del Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío de la Secretaría de Salud que es operado por Acciona. El otro es el Hospital General del IMSS en Nogales, Sonora.

Por si fuera poco, la empresa española está de pleito con el gobierno de Veracruz. El gobernador Cuitláhuac García la acusa de distribuir agua potable sucia mediante una concesión que tiene con el Grupo Metropolitano de Agua y Saneamiento.

Este es el contexto de la relación de la 4T y Acciona, así como de la denuncia penal que está en la FGR, terminándose de detallar para ser judicializada en los próximos días. Acciona no estuvo de acuerdo o desconoció lo firmado por Grupo México con el gobierno, es decir devolver 1,500 millones de pesos y retirar las demandas por 5 mil millones de pesos. ●

La novedad es que la Consejería Jurídica de la Presidencia y el Fonatur al parecer irán solamente contra los accionistas y directivos de la empresa española Acciona.



## EL CONTADOR

**1.** Tiendanube, que tiene como gerente en México a **Juan Martín Vignart**, firmó una alianza con el Tec de Monterrey, cuyo rector es **David Garza Salazar**, con el objetivo de reducir las barreras para los emprendimientos en el país. Esta alianza, que en un inicio durará un año, impulsará la digitalización de los negocios mexicanos que están interesados en el comercio electrónico. Para esto, Tiendanube dará becas de seis meses en el programa Pymes SOS del Instituto de Emprendimiento Eugenio Garza Lagüera, así como capacitación a los profesores que imparten la asignatura de comercio electrónico y a los consultores digitales del programa. También se buscará expandir los beneficios a otras comunidades de emprendedores que atiende la universidad nacionalmente.

**2.** TIP México, que dirige **Mauricio Medina**, está pisando el acelerador del negocio. Resulta que la empresa de arrendamiento de equipo de transporte, vehículos y administración de flotas colocó recientemente cuatro mil millones de pesos en certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez Gavica**. Esto con el objetivo de prepagar una emisión anterior y financiar su plan de crecimiento. La compañía está por celebrar 30 años de operaciones, en los cuales se ha convertido en una de las principales arrendadoras de vehículos de nuestro país y el plan es seguir creciendo a través de nuevos clientes, ya que el arrendamiento vehicular ayuda, principalmente, a las pymes a tener acceso a vehículos nuevos sin realizar grandes desembolsos.

**3.** México recuperará en breve su conectividad con China. Hace unos días, **Miguel Vallin Osuna**, titular de la Agencia Federal de Aviación Civil, se reunió con autoridades aeronáuticas de ese país para firmar un acuerdo de cooperación con el objetivo de restablecer los vuelos comerciales y de carga entre ambas naciones. Ya **Miguel Aguiñiga**, secretario de Turismo de Baja California, estado al mando de **Marina del Pilar**, había adelantado que había reuniones formales con Hainan Airlines, que dirige **Ma Zhimin**, para reanudar la ruta Pekín-Tijuana-México, suspendida poco antes de que iniciara la pandemia de covid-19. Incluso GAP, bajo el mando de **Raúl Revuelta**, ya invirtió en un nuevo edificio procesador para facilitar el tránsito migratorio de los pasajeros asiáticos.

**4.** El líder de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), **José Medina Mora**, se quiere ir hasta Japón, pero todo con fines exclusivamente de negocios. Por ello firmó un acuerdo histórico de colaboración con el organismo gubernamental japonés destinado a la promoción del comercio y la inversión, Jetro, que permitirá incrementar la cooperación entre ambas organizaciones. El convenio tiene como objetivo promover la información y el conocimiento sobre la situación económica general, la fiscalidad, las oportunidades de inversión, las políticas comerciales y los cambios legislativos en ambos países, así como intercambiar publicaciones y materiales relacionados con el desarrollo económico, el comercio exterior y las políticas de inversión.



## Los libros falsos de Amazon

- No es particularmente sorprendente que la inteligencia artificial generativa o los trabajos autoeditados respaldados por reseñas falsas se hayan convertido en la dieta del consumidor principal.

La inteligencia artificial puede ser la gran panacea para muchos y para otros una pesadilla. Déjenme contarles el caso de **Jane Friedman**, quien descubrió media docena de libros vendidos bajo su nombre en Amazon y otras plataformas que nunca escribió, y que lleva ahora meses peleando contra ello.

**Friedman** es una experta en la industria editorial. Es cofundadora de Open Road Integrated Media, que vende y comercializa libros electrónicos, y fue presidenta y directora ejecutiva de HarperCollins Publishers Worldwide, una de las principales editoriales en inglés del mundo (1997 a 2008).

Durante los últimos 25 años, **Friedman** escribió o contribuyó a 10 libros sobre la industria, editó varios boletines para ayudar a los escritores a publicar y navegar por el negocio, y ocupó cargos de profesor de medios en dos universidades. El año pasado, Digital Book World incluso la nombró Comentarista editorial del año.

Cuando un lector le envió un correo electrónico a **Friedman** un domingo por la noche sobre sus últimos trabajos en Amazon, que describió como un “experimento muy interesante”, las alarmas se dispararon de inmediato para ella. ¿Qué pasó? Que **Friedman** no ha escrito un nuevo libro desde 2018.

“La lectora dijo que pensó que tal vez yo no autoricé los libros y me envió dos de ellos”, dijo **Friedman**. “Pero luego salté a GoodReads y vi que no se habían escrito sólo dos libros. Se vendían media docena a mi nombre que no escribí ni publiqué. Fueron generados por inteligencia artificial”.

**Friedman** dice que cuando fue a Amazon para informar sobre los títulos falsos, que incluían *Publishing Power: Navigating Amazon's Kindle Direct Publishing and Promotion to Prosper: Strategies to Skyrocket Your eBook Sales on Amazon*, se encontró con una resistencia alarmante.

Al principio se le pidió una lista detallada de sus preocupaciones, incluida una solicitud para señalar “el trabajo que se está infringiendo”. Luego, según los correos electrónicos revisados, Amazon rechazó su solicitud de eliminar los títulos falsos de su sitio web, en parte porque no pudo proporcionar ningún número de registro de marca asociado con su nombre.

En Amazon afirman que la plataforma tiene “directrices de contenido claras que rigen qué libros se pueden poner

a la venta e investigan rápidamente cualquier libro cuando surge una inquietud”. Luego de unos días después de que **Friedman** expresara su consternación por el incidente en X (antes Twitter) y en su blog, los títulos falsos ya no estaban disponibles para su compra en Amazon. Los libros ya no figuraban en Goodreads.

Alguien ha estado tratando de sacar provecho de su nombre y, de no descubrirlo en ese instante, el vendedor haría mucho más dinero del que ya ganó por la venta en ambas plataformas. **Friedman** asegura que desde su caso ha estado siguiendo libros generados por IA que contaminan Amazon, en términos generales, con el nombre establecido de alguien. “Anticipé que llegaría a esto, pero no pensé que sería el primer caso importante que descubriría”.

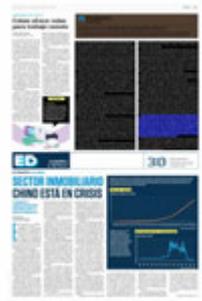
No es particularmente sorprendente que la inteligencia artificial generativa o los trabajos autoeditados respaldados por reseñas falsas se hayan convertido en la dieta del consumidor principal. Inclusive, muchos “periodistas y escritores” usan la IA para generar textos usando esta herramienta y plagiando las ideas de otros sin informarlo.

*The New York Times* ha informado también que las guías de mala calidad generadas por IA han inundado Amazon y muchos periódicos en Estados Unidos en los últimos meses. La propia **Friedman** dijo que ha notado que las novelas para adultos jóvenes escritas por IA encabezan las listas de Amazon Kindle.

Pero con el auge de la inteligencia artificial generativa en plataformas de autoedición como Kindle Direct Publish de Amazon, y con pocas medidas de seguridad y sin regulación en el uso de la herramienta, los autores se preguntan qué deberían hacer para proteger su marca profesional.

No hay duda de que esto es engaño al consumidor, al lector, que plantea cuestiones de una especie de invasión y violencia hacia los autores e injusticia e ilegalidad económica.

La comunidad literaria ya ha comenzado a tomar medidas contra la inteligencia artificial. El mes pasado, alrededor de diez mil, incluidos los autores **Nora Roberts**, **Michael Chabon** y **Jodi Picoult**, firmaron una carta abierta escrita por Author's Guild para exigir que los líderes de la industria de la IA protejan a los escritores.



## El largo plazo

Édgar Amador  
dinero@igmm.com.mx

# ¿Qué ocurre detrás de la muralla china?

• Los indicadores chinos muestran una tendencia preocupante: sus exportaciones caen, sus indicadores de producción manufacturera tropiezan y las cifras de inversión extranjera en esa nación se desploman.

Lo que ocurre estos días en China no se trata únicamente de economía, sino también de geopolítica. Pareciera que Estados Unidos está siguiendo con el dragón asiático la estrategia que siguió con la antigua Unión Soviética. Como un enfrentamiento militar no resultaría en un ganador, sino en unánimes perdedores, enfrentó en su momento a los soviéticos económicamente, hasta que los derrumbó por dentro. De repente la inversión extranjera en China se ha secado, de repente la transferencia de tecnología estadounidense hacia el gigante asiático se ha detenido. Está prevaleciendo la razón de Estado sobre la rentabilidad financiera. Será costoso, pero parece que Estados Unidos está dispuesto a aceptar el costo si venciendo a China económicamente se puede ahorrar un estéril enfrentamiento militar en el mediano plazo.

China siempre ha sido un misterio. Para los europeos se encontraba en el extremo de desiertos y de taigas. Para los americanos, era el destino anual o semestral de la Nao que atracó en Acapulco por 250 años, viajando del otro lado del Pacífico. Hoy, la economía China envía señales confusas y peligrosas. Un coloso económico como ése, con sus gigantescas reservas internacionales, su poderoso sector externo, su apabullante manufactura, tiene muchos recursos para enderezarse. Pero, a juzgar por algunos indicadores, las cosas están más difíciles de lo que aparentan y el resto del mundo, incluyendo México, gozaremos y sufriremos las consecuencias.

En el segundo trimestre de este año ocurrió algo que nos compete de cerca, pero que se nos escapa de las manos: México superó a China como principal socio comercial de Estados Unidos, logrando una cuota de las importaciones estadounidenses claramente superior a la del gigante asiático. Lo interesante es que dicho éxito exportador mexicano se ubica a través de múltiples sectores y ya no sólo en el automotriz. Parece como si Estados Unidos estuviera decidiendo comprarle a México lo más posible y reducir en lo que pueda sus compras a China. Aunque sea más caro, aunque le cueste.

Al mismo tiempo, los indicadores chinos muestran una tendencia preocupante: sus exportaciones caen, sus indicadores de producción manufacturera tropiezan, las cifras de Inversión Extranjera Directa en esa nación se desploman, terceros países (como México) les están poniendo aranceles y tarifas a sus exportaciones (con el riesgo de mayores precios), como si hubiera una estrategia deliberada de abandonar a China como la gran plataforma manufacturera del mundo y ponerle diques económicos a su poderosísimo sector exportador. La inversión en fábricas despegó en Estados Unidos, revirtiendo una tendencia de décadas de irse a China.

Parece como si alguien quisiera debilitar económicamente a Catay, buscando proveedores alternativos a la dependencia que el mundo tiene de su manufactura; menguando el flujo de inversión directa hacia su territorio; levantando barreras comerciales

a sus exportaciones; mudando la manufactura global fuera de ese país rumbo a Estados Unidos mismo, a Vietnam y México, llamándolo *nearshoring*.

Vamos a suponer por un momento que eso ocurre. Que estemos ante una estrategia deliberada para modular la potencia económica china para darle una lección. Para recordarle que si son hoy una potencia fue porque desde los años 80 las empresas estadounidenses decidieron convertirla en el corazón mundial de la manufactura para aprovechar sus costos laborales y de insumos con el fin de reducir los costos de producción y aumentar las ganancias. Para hacerle ver que la tecnología con la que hoy cuenta fue apropiada a partir de la instalación en sus lares de plantas, maquinarias y saber de Estados Unidos y Europa, y que ellos supieron copiar primero y mejorar después.

Porque, además, tal estrategia deliberada parece llegar en un momento complicado para China: en medio de una ardua crisis inmobiliaria, ésa sí, provocada por ellos mismos, de la cual está siendo (como toda crisis de activos) muy difícil salir.

China respondió a la gran crisis financiera de 2008-2009 inflando su sector inmobiliario, con lo que pudo aislar a su economía de la deflación en el resto del mundo de la década siguiente. Pero a toda burbuja le llega su fin, y las fuerzas que posibilitaron el auge inmobiliario chino se han desfondado, y los datos y evidencia que surgen de ese sector son verdaderamente alarmantes, por lo que es posible suponer que la economía atraviesa una deflación patrimonial muy severa que será difícil de gestionar.

Imagine que usted pide mil pesos para comprarse una casa que vale dos mil pesos, poniendo de su bolsillo los mil restantes. Usted tiene un activo que vale dos mil pesos y un pasivo de mil. Pero usted compró su casa en China en la parte alta de la burbuja inmobiliaria y ahora su casa vale quinientos pesos, pero su deuda sigue siendo de mil. Usted tiene un serio problema que no se resolverá fácilmente expandiendo la política monetaria y/o fiscal.

Hasta la pandemia, la economía china era un torbellino imparable, contando casi cuatro décadas creciendo a doble dígito, avasallando al mundo con su manufactura, pasando de ser un fabricante de artículos de mala calidad a un innovador capaz de producir bienes y servicios tecnológicamente de vanguardia, y usando sus colosales ahorros financieros para expandir por el mundo su influencia económica y política hasta el punto de cometer la osadía que ya a una potencia anterior le costó muy caro: desafiar el poderío estadounidense de manera abierta y frontal. Hasta que Estados Unidos decidió actuar.

Pero hay una diferencia crítica entre los dos enfrentamientos. La Unión Soviética era un jugador económico marginal. Muy poco relevante. China es la segunda mayor potencia económica del mundo. Su debilidad no será inane. Puede costarle al resto del mundo un tropezón rudo, podemos provocarnos a nosotros mismos una tortura china.



## Maui, un plan difícil de armar para el regreso del turismo

• Es una de las islas de ese archipiélago turísticamente más importante, no sólo porque allí está la ciudad histórica de Lahaina, sino porque es uno de los polos turísticos que alberga muchas marcas reconocidas.

En octubre de 2017, un tirador disparó en Las Vegas contra los asistentes a un festival de música country, dejando un saldo de 59 muertos, Visit Las Vegas priorizó durante semanas la ayuda a las víctimas para regresar paulatinamente a la promoción turística.

Hoy, en Hawái, tras los devastadores incendios que han dejado un saldo de más de 100 muertos, se siguen planteando más preguntas que respuestas sobre cómo se recuperará el turismo frente a una enorme tragedia de origen distinto.

Maui es una de las islas de ese archipiélago turísticamente más importante, no sólo porque allí está la ciudad histórica de Lahaina, que en gran medida fue reducida a cenizas, sino porque es uno de los polos turísticos que alberga muchas marcas reconocidas.

Desde hace años, numerosos habitantes de Hawái han criticado a los turistas por no respetar sus recursos naturales y ser insensibles a sus tradiciones ancestrales.

Ese sentimiento se ha intensificado y los medios recogen declaraciones de personas que no entienden cómo hoy pueden estar nadando y surfando los turistas donde hace pocos días flotaban sus muertos.

También han difundido imágenes de advertencias agresivas contra los viajeros que dicen *tourist keep out*, "turista mantente fuera", precisamente en las inmediaciones de Lahaina.

Pero la vida sigue y el turismo es un poderoso motor económico para Hawái, así que el gobernador de ese estado, **Josh Green**, declara que Maui no está cerrado y que visitar los hoteles en otras regiones distintas a Lahaina ayudará a mantener la economía y los puestos de trabajo.

Pero, incluso entre los viaje-

ros hay sentimientos encontrados, pues se trata de un destino física y anímicamente afectado y touroperadores importantes como Apple Leisure Group y Pleasent están reportando cancelaciones de hasta 25% para septiembre y octubre.

Además, los cruceros están dejando de ir a Maui porque los incendios afectaron a cientos de pequeñas embarcaciones, así es que los restos de las mismas están generando riesgos para la navegación de los hoteles flotantes.

Go Hawaii, la Oficina de Turismo del destino, ni remotamente tiene los recursos de Visit Las Vegas y hoy en su sitio invitan a donar a favor de los damnificados y también están promoviendo algunos eventos de beneficencia.

Su responsabilidad es importante, pues debería ser el termómetro y la brújula para que el turismo participe fuertemente en la recuperación de Maui y de Lahaina.



### DIVISADERO

**TURISMO DE LUJO.** La semana pasada se llevó a cabo el principal evento del año de Virtuoso, la conocida red global de agencias de viajes especializadas en turismo de lujo y **Misty Belles**, la vicepresidenta de Relaciones Públicas, reconoció que ese segmento está regresando a la normalidad pre pandemia.

Si después de un año de encierro, los viajeros se volvieron a gastar mucho en sus viajes, ahora se está confirmando la teoría de que estaban usando dinero ahorrado y que, si bien las cifras siguen siendo muy positivas con incrementos en las reservas superiores a 30% en el año, el anterior las ventas aumentaron casi 50 por ciento.

Para las vacaciones de fin de 2023, del 15 de diciembre al 7 de enero, ya hay un aumento de 17% promedio en las reservas, pero en el Caribe bajaron 9.7%, aunque en México están 18.7% arriba y en Hawái 29.6%, aunque estos últimos datos no consideran las cancelaciones recientes por los incendios.

Tras los recientes devastadores incendios, la vida sigue y el sector turístico es un poderoso motor económico para Hawái.



## Jornada laboral de 40 horas; Coparmex: sí, pero no es momento

La reforma laboral ha traído cambios importantes en los últimos años. El gobierno obradorista mantuvo el aumento del salario mínimo, que inició en la Ciudad de México con el gobierno de **Miguel Ángel Mancera**, y la gestión obradorista lo ha llevado a uno de 6,223 pesos al mes en el país (con excepción de la zona fronteriza).

### EL SALARIO MÍNIMO, OUTSOURCING Y VACACIONES

El aumento al salario mínimo era indispensable. El salario mínimo es eso, un mínimo para adquirir la canasta básica de bienes y servicios. Ya se alcanzó la Línea de pobreza individual y ahora se va por la familiar.

Pero no sólo fue el mínimo. También se elevaron las semanas de vacaciones, en donde desde el primer año que se empieza un trabajo formal se tienen vacaciones de 12 días al año.

También se eliminó el *outsourcing*, que era una forma de darle la vuelta a las prestaciones y obligaciones laborales.

Otro punto importante fue la reforma de pensiones. El empleador estará aumentando su participación de 6.5% a 15% del salario del trabajador en un plazo de 8 años.

Vaya, ha existido un avance notable en la calidad laboral.

### PYMES HAN ABSORBIDO COSTOS SIN APOYO

Sin embargo, no hemos visto, y ésta es la gran faltante, un estímulo para las pequeñas y medianas empresas, que son las que han absorbido los mayores gastos de la formalidad.

La pequeña y mediana empresa no tuvo alicientes fiscales ni de ningún tipo durante la pandemia. Ha sobrevivido años de muy bajo crecimiento y ha tenido que absorber los mayores gastos laborales.

Esta es una de las razones que explican por qué no se ha podido combatir la informalidad. Parece que las empresas siguen contratando por fuera para no echarse encima todos los costos de contratación nueva.

### JORNADA LABORAL DE 5 DÍAS

Y en este contexto, viene otro tema, las jornadas laborales.

México es de los pocos países que todavía mantienen una semana laboral de 48 horas, es decir, de seis días a la semana. En los países miembros de la OCDE, prácticamente todos tienen una semana laboral de 40 horas.

México está en un reducido grupo de países, como Argentina, Paraguay, Uruguay, por ejemplo, que mantiene una semana con tantas horas de trabajo.

Brasil se ha ido a una semana laboral de 44 horas, un poco menor. Colombia a una de 42 horas. Chile la está reduciendo marginalmente.

Han existido varias iniciativas para reducir la jornada laboral. Pero la de la diputada **Susana Prieto Terrazas** es la que ya fue aprobada en comisiones. En el próximo periodo ordinario de sesiones de la Cámara de Diputados, ahora en septiembre, podría ser aprobada.

Reducir la jornada laboral de 48 horas a 40 horas, en los hechos, es disminuir un día laboral. Es trabajar 5 días a la semana. ¿Los trabajadores serán menos productivos por trabajar menos horas? No. Está comprobado que los trabajadores, al tener un equilibrio entre vida personal y laboral, pueden ser más productivos. Tienen menos carga de presiones, de estrés, menos enfermedades. Y pueden dedicarse al trabajo.

Sin embargo, no podemos dejar de pasar de largo lo expresado por **José Medina Mora**, el presidente de la Coparmex, quien ha estado de acuerdo en elevar el salario mínimo, pero que ahora menciona que se debe ser sensible a favor de la pequeña y mediana empresa, que han absorbido el aumento de los salarios mínimos, vacaciones, pensiones y desaparición del *outsourcing*. Trabajar más allá de 5 días serían horas extra.

Aquí es donde el gobierno obradorista debería apoyar a las empresas que generan valor y empleos. Los cambios laborales son positivos. Tan sólo la jornada de 48 horas lleva 105 años siendo la misma, desde la Constitución de 1917 en el artículo 123. Y qué bueno que tengamos mejoras laborales, pero también con apoyos empresariales. **Página 7 de 9**

**Tendencias financieras**José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

## Acumulación de factores de riesgo en EU

Durante la primera quincena de agosto se han presentado una serie de noticias negativas para el perfil de riesgos financieros de los Estados Unidos. Estos eventos han tenido un impacto negativo en el precio de los activos financieros (acciones y bonos) que han justificado una "toma de utilidades" después del rally bursátil observado desde mayo. A continuación, una revisión de estos eventos:

### Reducción de la calificación crediticia

El martes 1 de agosto la agencia Fitch Ratings recortó la calificación crediticia de la deuda soberana de Estados Unidos, al pasarla de AAA (calificación perfecta) a AA+ (muy alta calidad crediticia). Fitch Ratings es la segunda calificadora que le ha quitado el máximo grado de inversión a Estados Unidos. En agosto de 2011, Standard & Poor's fue la primera agencia en quitar la máxima calificación crediticia. Solamente Moody's mantiene la triple A.

Esto ha ocasionado un aumento considerable en las tasas de rendimiento de los bonos del Tesoro. En específico, el rendimiento al vencimiento (YTM) del bono del Tesoro con plazo a 10 años, que en mayo fluctuaba alrededor del 3.5% en agosto supera el 4.20 por ciento.

### Advertencias sobre la solidez bancaria

El lunes 7 de agosto, la agencia Moody's recortó la calificación crediticia de diez bancos pequeños y medianos de Estados Unidos, y cambió la perspectiva a negativa de bancos más grandes como el Bank of New York Mellon Corp. La agencia expresó preocupaciones sobre costos de financiamiento más altos, posibles debilidades de capital regulatorio y riesgos para la industria debido a una alta exposición a un mercado de bienes raíces comerciales en dificultades. Además, Fitch advirtió que podría recortar la calificación de una docena de bancos en Estados Unidos, incluido JP Morgan Chase. Actualmente JP Morgan con calificación crediticia AA- es el banco más grande en el mundo, al gestionar activos por 3.2 billones de dólares.

En marzo y abril de este año 2023 surgieron presiones en los bancos regionales de Estados Unidos tras la quiebra de Silicon Valley Bank, Signature Bank y la compra de First Republic Bank por parte de JP Morgan Chase. Las autoridades regulatorias hicieron todo lo posible para restaurar la confianza en el sector bancario, sin embargo, Moody's advirtió que, los bancos con pérdidas no realizadas que no son capturadas por sus índices de capital regulatorio aún

pueden ser susceptibles a pérdidas.

### Rebote de la inflación y reacción de la Fed

En julio la inflación rompió una tendencia de 12 meses consecutivos a la baja. En el séptimo mes del año la inflación al consumidor se ubicó en 3.2%, por encima del 3.0% de junio. Además, de acuerdo con el modelo de la Reserva Federal de Cleveland, para agosto se espera un nuevo rebote inflacionario a 3.8 por ciento. Lo anterior debido a que algunos precios de los alimentos todavía muestran un elevado crecimiento de 4.9 por ciento. Por otro lado, los precios del petróleo han registrado un alza tras la extensión de los recortes de producción de algunos países miembros de la OPEP+ (Arabia Saudí y Rusia). El precio del crudo Brent pasó de un precio promedio de 80 dólares por barril en julio a uno de 85.8 dólares en la primera quincena de agosto, lo que implica un aumento de 7.2 por ciento.

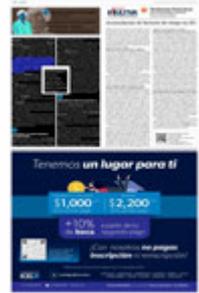
El 16 de agosto se publicaron las minutas de la última reunión de política monetaria de la Reserva Federal (Fed). La mayoría de los miembros del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) consideran necesario un endurecimiento adicional para que la inflación converja al objetivo de 2.0%. El 13 de septiembre se dará a conocer la inflación al consumidor de agosto, la próxima reunión del FOMC será el 20 de septiembre.

### Recrudescimiento de las disputas con China

El 9 de agosto, el presidente de Estados Unidos, firmó una orden ejecutiva que prohibirá inversiones estadounidenses en empresas chinas. La medida aplica para los sectores de semiconductores y microelectrónica, tecnologías de la información cuántica y sistemas de la inteligencia artificial. El gobierno de China también ha implementado aranceles como respuesta: en julio, el gobierno chino prohibió la exportación de galio y germanio a EU, metales imprescindibles en la fabricación de semiconductores.

El distanciamiento entre las dos economías más grandes del mundo empezó en mayo de 2017, cuando la administración **Trump** comenzó a implementar sanciones comerciales contra importaciones procedentes de China.

Llama al (55) 5117 9000  
(55) 5279 5858Sigue las redes sociales como *Página 8 de 9*Banco Multiva  
Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)



El Premio Naranja Dulce es para **José Abugaber**, presidente de la Concamin, y para la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, que cerraron filas para enfrentar lo que **Abugaber** denomina una invasión en el mercado informal de una gran variedad de productos chinos en sectores como textil, zapatos, vestidos, hasta clavos, tornillos, cuadernos, plásticos, acero y aluminio.

El decreto publicado en el *Diario Oficial* el pasado miércoles, que elevó las tarifas arancelarias a más de 390 productos, es un giro en la Secretaría de Economía porque para combatir la inflación bajaron aranceles y ahora se incrementan.

Además, **Abugaber** informó que se frenaron ya las negociaciones para firmar un Tratado de Libre Comercio con Corea del Sur.

**Buenrostro** reconoce que una preocupación por el incremento en los aranceles es un repunte en la inflación, pero el compromiso de los industriales, que **Abugaber** reconoce, es que no habrá un impacto en los precios al consumidor.

**Abugaber** confía en que, con los aranceles, se reduzca hasta en 30% el déficit comercial con China, que en 2002 ascendió a 107 mmdd y al primer semestre de este año es ya de 49 mmdd.

Reconoce también que no basta con el alza en los aranceles para frenar al comercio ilegal, y la siguiente etapa es trabajar con Aduanas con mesas de análisis que ya se iniciaron para frenar el contrabando y la triangulación comercial.



#### **COPARMEX, SALARIOS MÍNIMOS DE 8,600 PESOS**

El presidente de la Coparmex, **José Medina Mora**, sorprendió al pronunciarse a favor de que en 2026 todas las empresas en México paguen a sus trabajadores un salario mínimo

de 8,600 mensuales, para estar arriba de la línea del bienestar familiar.

Propuso que las empresas deben hacer un esfuerzo por pagar a sus trabajadores un salario digno de 12,400 pesos mensuales.

Sin embargo, al ser entrevistado al respecto, **Medina Mora** reconoció que aún no hay una propuesta del sector privado para el alza de los salarios mínimos para 2024 y se pronunció en contra de la propuesta de algunos legisladores de Morena para reducir la jornada laboral a 35 horas semanales y aumentar el pago del aguinaldo a 30 días.

No es el momento, dijo, hacer estos cambios porque este año se elevaron los costos laborales porque inició el incremento de las cuotas patronales a las cuentas de retiro que subirá gradualmente cada año y comenzó también el aumento en los días de vacaciones de un mínimo de 12 días y hasta 32 días, de acuerdo con la antigüedad de los trabajadores.

Con los nuevos aranceles, la Concamin espera que se reduzca 30% el déficit comercial con China.



#### **AEROMÉXICO FESTEJA SALIR DE T1**

El Premio Limón Agrío es para Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**. Tuvo que dejar sus 67 operaciones diarias en la Terminal 1 del AICM por exigencia de su director general, el vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, como una de las medidas para reducir la saturación de vuelos.

La aerolínea informó en un comunicado que, en efecto, a partir del 1 de septiembre dejará de operar en la T1 para concentrarse en la T2.

El tache es porque no sólo no se quejó de la decisión que le implicará menos operaciones porque no tendrá más slots, sino que la presenta como una "decisión para seguir ofreciendo el mejor servicio con conexiones más cómodas y rápidas".

Si reconoce que es más cómodo y rápido operar sólo en la T2, ¿por qué no se salió de la T1 sino hasta que lo obligó el AICM?



## Avanza el Frente



**E**l proceso del Frente Amplio por México sigue siendo un éxito, me parece. Se han realizado ya dos foros de discusión entre los tres aspirantes a la coordinación nacional del Frente, y en esta semana ocurrirán tres más. El martes, en León, hablarán acerca de la reconstrucción institucional,

algo imprescindible en un plazo ya muy corto; el jueves, en Guadalajara, el tema será la política exterior, y el sábado, en Mérida, la discusión versará acerca de “El México para las mujeres”.

Estos foros no están siendo transmitidos por medios de comunicación, supongo que porque del otro lado no hay nada parecido, y corren el riesgo de ser acusados de parcialidad, además de transmitir eventos políticos fuera del tiempo de campañas. Ambas cosas, el tiempo y la ausencia de discusión en Morena, se deben al Presidente, como ya se sabe.

Sin embargo, los dos foros ya realizados, el que se centró en los derechos de los mexicanos y se celebró en Durango, y el dirigido a temas económicos, que ocurrió el sábado pasado en Monterrey, están en YouTube, y puede usted verlos. Los tres que vienen también serán transmitidos a través de redes sociales.

El proceso es sin duda innovador, tanto porque ocurre fuera de la comunicación tradicional, como porque se trata de lo más cercano a elecciones primarias que se ha podido llevar a cabo. Ya le había comentado de la elección primaria que realizó el Partido Mexicano Socialista en 1987, en la que Heberto Castillo

se convirtió en candidato, pero debió después retirarse para dar paso a Cuauhtémoc Cárdenas. En ese entonces el PMS era un partido relativamente pequeño, y esa elección se realizó con casillas administradas por voluntarios.

Lo de ahora es mucho más complejo. Los tres principales partidos de oposición están involucrados en el proceso, y varias decenas de aspirantes han estado en diversos momentos de éste. Se combinan encuestas con adhesiones vía electrónica, y hay estas discusiones públicas que permiten entender mejor lo que puede ofrecer el Frente, si se convierte en una opción electoral para 2024, rumbo a un gobierno de coalición, otra novedad.

El primer foro mostró algunos problemas de organización, que me parece que se resolvieron para el segundo, conducido de gran forma por Ezra Shabot y Valeria Moy. Mientras que en el primero los tres participantes tuvieron un papel razonable, más allá de que alguna frase de Beatriz Paredes pudo interpretarse negativamente, en el segundo ya se vio una diferencia importante entre ellos.

Puesto que se trataba de temas económicos, le fue difícil a Santiago Creel, que no es versado en estos asuntos. En un

par de ocasiones se complicó mucho. Beatriz Paredes, que es una gran oradora, tuvo un mejor desempeño que Santiago, pero también dejó en evidencia que su percepción de la economía es anacrónica. Por sus orígenes en la CNC, creo, hizo referencias al campo que sonaron a los años setenta, lo mismo que cuando habló de Pemex, ofreciendo algo que ya tiene 10 años de existir. Xóchitl Gálvez tenía ventaja en estos temas, tanto por ser ingeniera (como ella dijo) como por ser empresaria, y específicamente en un sector moderno.

Los foros que siguen permitirán continuar evaluando mejor el potencial de cada aspirante, y con ello identificar quién puede ser el mejor coordinador del Frente. Como ya lo he dicho en otras ocasiones, este frente no incluye sólo a los partidos, sino a una fuerza ciudadana considerable, que se inclina claramente por Xóchitl. Sin embargo, ese apoyo tendrá que refrendarse en la encuesta que se celebrará la próxima semana, y en la recolección de firmas electrónicas del 3 de septiembre. Hasta entonces, celebremos el proceso y sigamos con atención estos foros.

*Este frente no incluye sólo a los partidos, sino a una fuerza ciudadana considerable*



## NOM-037: un paso hacia la certeza jurídica del teletrabajo en México

**S**in duda, la realidad avanza más rápido que la legislación y esto ocurrió con el teletrabajo en México, que llegó a raíz de la pandemia de Covid-19 en un tiempo en el que, si bien nuestro país no contaba con un marco legal que lo regulara, un gran número de empresas se vio en la necesidad de adoptar esta modalidad de trabajo.

En enero de 2021 fue publicada la reforma a la Ley Federal del Trabajo (LFT) en materia de teletrabajo, la cual proporciona las reglas generales y lo define como el desempeño del trabajo (más del 40% de la jornada), en lugares distintos al establecimiento del patrón, utilizando primordialmente las tecnologías de la información y comunicación.

Derivado de lo anterior, se definieron algunas responsabilidades para las partes involucradas, como por ejemplo: el patrón debe proporcionar y dar mantenimiento a las herramientas para llevar a cabo el trabajo, así como cualquier otro equipo o insumo que resulte necesario para prestar



el servicio. En lo que respecta al trabajador, este debe cuidar y conservar las herramientas asignadas, así como seguir las directrices que el patrón le indique sobre la protección de los datos utilizados en el desempeño de sus labores, entre otras.

No obstante, las reglas establecidas en la LFT dejaron algunos puntos pendientes, como:

**1.** Los mecanismos de seguridad y salud en el teletrabajo.

**2.** La aplicabilidad del impuesto sobre nóminas: si un empleado teletrabaja en una entidad federativa, pero el patrón que recibe el beneficio del trabajo se encuentra en otra, ¿en qué entidad se paga el impuesto sobre nóminas? Este punto es de particular importancia, pues la tasa del impuesto varía de estado a estado, y va desde el 1.8 y hasta el 4 por ciento en algunas entidades.

**3.** La extraterritorialidad del teletrabajo: si un trabajador es contratado por una empresa mexicana, pero lleva su trabajo a favor de esta desde otro país, ¿se deben seguir las reglas laborales, fiscales y de seguridad social mexicanas o del extranjero?

En este sentido, en junio de este año la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), publicó en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)* la NOM-037-STPS-2023, Teletrabajo-Condición de seguridad y salud en el trabajo, la cual será obligatoria a partir de diciembre de 2023 para todos los patrones que utilicen dicha modalidad. Esta NOM

resuelve el primero de los puntos pendientes mencionados anteriormente y podría ayudar a atender parcialmente los restantes.

En cuanto a seguridad y salud en el teletrabajo, la NOM establece parámetros de ergonomía para el teletrabajo, incluso proporciona recomendaciones en cuanto a sillas, escritorios y aditamentos ergonómicos para equipo de cómputo. Señala la obligación de contar con una lista de verificación de condiciones de seguridad y salud en el lugar de teletrabajo, que podrá ser completada por el trabajador y revisada por la Comisión Mixta de Seguridad e Higiene de la empresa. También indica que el lugar o lugares de teletrabajo se deben acordar previamente entre patrón y trabajador, y las características que el lugar debe tener.

Esto último es de especial importancia, pues al haber certeza del lugar en el que el teletrabajador presta sus labores, se ayuda a mitigar el riesgo de que este desempeñe su trabajo en lugares públicos —como una plaza o una cafetería, por ejemplo— en donde ni patrón ni trabajador tienen control sobre las condiciones de seguridad y salud, ni sobre el consumo de electricidad e internet.

Igualmente, esta nueva regla puede apoyar a solucionar la

problemática del Impuesto sobre Nóminas, pues se podrá pactar un lugar de teletrabajo que se encuentre dentro de una entidad federativa específica, teniendo entonces certeza el patrón sobre sus obligaciones de pago de este impuesto. En cuanto al posible problema de extraterritorialidad del teletrabajo, se podrán establecer lugares de teletrabajo específicamente dentro de la República Mexicana, para certeza jurídica de ambas partes.

Desde un enfoque de productividad, así como de retención y atracción de talento, las nuevas reglas sobre teletrabajo servirán para que más empresas y trabajadores opten por este tipo de trabajo, ya que los beneficios de ahorro de tiempo y costos para las partes superan el esfuerzo que implica el cumplimiento de su normatividad. La certeza jurídica es pieza clave de un Estado de derecho y cuando esta alcanza a las relaciones de trabajo, es una gran noticia para todo el sector productivo.

Es importante tener en cuenta que, como ocurre con cada reforma y nueva regulación, los primeros en adaptarse y cumplir tendrán una importante ventaja competitiva en el mercado laboral, lo cual es esencial para las empresas.



# NFTs: el futuro de los activos digitales

El término NFT está en boca de todos los círculos financieros, y ha alcanzado una gran popularidad entre los inversores, pero todavía hay algunos escépticos que aún tienen resistencia a incursionar en este mundo de activos digitales al no entender cómo funcionan y el valor que tienen en el sector.

¿Qué tiene de diferente un NFT de otros activos digitales? Y ¿por qué es tan popular en ciertos sectores? Para poder hablar con propiedad de un NFT (*Non Fungible Token*) en primer lugar hay que tomar en cuenta que al ser un bien No Fungible, quiere decir que su valor cambia dependiendo a quién pertenece, cómo se obtiene y las variantes de valor que va adquiriendo con diferentes actividades, lo que lo vuelve en un bien dinámico y que atrae a diferentes grupos de personas. Es decir, si hay NFTs de un artista en específico, es mucho más probable que los fanáticos de ese artista se

COLABORADOR INVITADO

**Jacobco Maximiliano\***

Editor jefe de la academia Bitget en LATAM

Opine usted: [opinion@elfinanciero.com.mx](mailto:opinion@elfinanciero.com.mx)



vuelquen por ese activo. En esta línea, en el mercado financiero crea un efecto interesante al impulsar que diversos sectores de la población incursionen en el sector debido a gustos, *hobbies* y preferencias, y son personas que probablemente de no existir los NFTs que les llaman la atención, no participarían.

Pero un NFT es mucho más

que un objeto no fungible. Al tener la cualidad de ser un *token*, presumimos que es un objeto que tiene valor en cierto contexto o para determinada comunidad, aunque su propia esencia no contenga ese valor en sí mismo.

Si unimos ambos conceptos, se hace la magia y podemos entender el **valor del NFT** en toda su magnitud. El NFT nos va a permitir certificar la propiedad de un activo, bien sea físico o digital. Al ser tan especial, único e irreplicable tiene unas cualidades que no pueden ser replicadas. Y aquí entra la madre de todas las cosas en el mundo cripto, la tecnología **Blockchain**. Porque este NFT, se va a ubicar en una Blockchain concreta construida y apoyada en un contrato inteligente donde, sin intermediarios, se crea el acuerdo entre 2 o más personas para acordar el valor.

De acuerdo a esto, existen bastantes usos que se le pueden dar a estos activos digitales, los más utilizados son el sector de los videojuegos y el arte. Considero que históricamente, los artistas han luchado por proteger sus derechos de autor y obtener una compensación justa por su trabajo en línea. Sin embargo, con los NFTs, ellos mismos

pueden certificar la propiedad única de sus obras digitales, lo que les permite establecer una relación más directa con sus compradores y rastrear la autenticidad y la procedencia de cada pieza. Esto ha abierto nuevas puertas para artistas emergentes y ha democratizado la industria del arte, ofreciendo oportunidades a aquellos que anteriormente se enfrentaban a barreras insuperables.

A través de esta forma de certificar la propiedad, objetivos virtuales como armas o materiales dentro de un juego de PC permiten al usuario poder intercambiar el objeto de forma sencilla, pudiendo demostrar en todo momento la autenticidad y muchas de sus características únicas. Por otro lado, en el mundo del arte, está permitiendo avanzar y descubrir nuevas posibilidades a nivel creativo. No es raro encontrar a la venta objetos digitales al 100% certificados y exclusivos. Pero no sólo en estos sectores está avanzando y creciendo la usabilidad de los NFTs. En esta línea, la adopción de los NFTs es cada vez mayor al encontrarse en diferentes sectores como la logística, propiedad intelectual,

la fe pública certificada y el deporte.

Desde mi opinión los NFTs son claramente el futuro, las ventajas comparativas respecto a los inconvenientes dan lugar a un balance muy descompensado a favor de las primeras. Pero hay que tener en cuenta un dato, que ahora mismo pesa como una losa negativa en los NFTs, ya que no están aun plenamente desarrollados en cuanto a regulación. Hasta que esta no sea una realidad homogénea a nivel internacional en cuanto a un ordenamiento jurídico común, existirá mucha incertidumbre teniendo en cuenta la aplicación de leyes y fiscalidad en la operativa y mercadeo de estos objetos.

Sin duda, los NFTs son una opción interesante y poco convencional para adentrarse en el mundo de los activos digitales. Sin embargo, queda por delante un camino largo para que sean reconocidos con más seriedad en el mundo de las inversiones comunes, como lo pueden ser ya las criptomonedas.

---

\*Trader profesional desde hace más de 10 años. Ha sido colaborador y escritor de artículos sobre trading para diversos medios del sector.



## ¿Qué nutre el don de la administración de la expectativa?

Es un elemento del funcionamiento de cualquier organización. El ingrediente esencial de la esperanza de un resultado favorable. Una cualidad que dominan los menos y una habilidad que podemos desenvolver los más.

Fundadas o no, reveladas o discretas, todos desarrollamos expectativas en nuestros quehaceres profesionales, en nuestra estructura de intereses legítimos y en la interacción de las múltiples relaciones que le dan forma a nuestra cotidianidad productiva. Pueden detonarse circunstancialmente, aunque –las más de las veces– alguien las disparó y las administró.

En su definición más simple, la expectativa es aquello que se espera con un porcentaje razonable de que se concrete. En su esencia, es un supuesto que goza de un grado de consideración de que es eventualmente posible.

¿Qué capacidades debe masterizar aquél que aspira a dominar el don de la administración de la expectativa? Aquí 3 de las más complicadas para la reflexión directiva:



**1) Decirle a tu interlocutor aquello que no quiere escuchar.**- Pocos pueden exponerle de frente a un cliente, un jefe o un colega cosas que indubitablemente provocan reacciones negativas, detonan resistencias activas o simplemente preferirían no escuchar.

Nunca es cómodo, pero siempre es plausible cuando el conversador activo puede poner los hechos más relevantes sobre la mesa combinando firmeza de carácter y respeto, sin desvirtuar las cosas por miedo a la consecuencia o exceso de prudencia.

**2) Asumirte como un intermediario de claridad.**- No todas las razones que motivan un acto son revelables en un primer momento. Los negocios son la resultante de un acomodo de dos o más intereses y motivaciones distintas y normalmente contrapuestas.

Y aunque el grado de claridad lo pueden definir cultura, contexto y sensibilidades aplicables, quien administra la expectativa de varias partes debe auto-asumirse como un 'broker' de claridad esencial para que cada parte visualice los desenlaces más factibles del tema que los une, independientemente del grado de alineamiento que tengan con sus óptimos individuales.

**3) Evitar la indefinición como obsesión perpetua.**- La postponición indeterminada es el devaluador más eficiente de la

estatura directiva y la vaguedad es el ingrediente perfecto para el desastre empresarial. Y aunque la inercia y el silencio pueden jugar en la administración de toda expectativa, no deben ser por omisión de la actividad misma sino por cálculo de efectos o tiempos.

El buen administrador alienta, modera, delimita, precisa la expectativa de su o sus interlocutores, nutriendo su dicho con todos aquellos elementos que tenga al alcance y que pueda poner responsablemente al servicio del propósito, pero nunca evade o elude.

Pocas cosas resultan tan complejas como la génesis y evolución de las expectativas de un individuo o un colectivo. Pueden partir de asuntos legítimos centrados en un futuro tan viable como compartido, pero pueden derivar en creencias sobredimensionadas que no tengan ninguna posibilidad de materializarse en la realidad.

Administrar la expectativa implica en ocasiones dosificar las buenas noticias, moderar las

***“Siempre es plausible cuando el conversador puede poner los hechos más relevantes sobre la mesa combinando firmeza y respeto sin desvirtuar las cosas por miedo a la consecuencia”***

reacciones extremas (incluso las más positivas), cuidar la gesticulación inapropiada, observar las diferencias culturales aplicables o medir bien la cantidad y forma en la que se comparte información esencial, reportable, adelantada o, incluso, trascendidos.

Muchos son los estilos que pueden favorecer una eficiente administración de la expectativa. No obstante, si tuviera que resumir su cualidad en una sola cosa lo resumiría en la siguiente afirmación: hablar de forma clara. Bajito o fuerte, calmadito o enérgico, en público o ‘en cortito’ pero siempre claro y lo más concreto posible.

---

Empresario y conferencista internacional



# No sabemos hablar

La gente de Google, Accenture o Microsoft no encuentran suficiente gente en el país. Tampoco abundan dueños de pequeños negocios, calificados a un nivel internacional.

Hay cada vez más profesionistas hombres y mujeres, pero algo pasó con nuestra mentalidad, pues esa habilidad de la que gozamos en la fiesta, la perdemos quizás cuando faltan cervezas. Hablar con soltura en inglés, entender necesidades, hacer equipo a distancia con extranjeros... vaya que nos cuesta.

Eso tiene un precio: solo algunos tienen acceso directo al mercado más grande del mundo, a una mayor prosperidad.

La solución podría estar en proyectos como el de la escuela "18 de Noviembre".

El lugar es como lo imaginan, la rodean casas pobres, lodosas calles de terracería y la frecuente visita de un tipo que en una camioneta blanca instaló una báscula para vender frutas y verduras que lleva a donde dueños de tiendas no quieren instalarse, por miedo.

Armenta, en San Pedro Sula, es tierra de maras. Pero ahí mismo, poco más de 300 niños



**“Sucedee que la misma fórmula está por llegar a México. En mes y medio, el equipo de Yusuf Amdani abrirá una escuela en Campeche”**

hondureños que la habitan están aprendiendo inglés, geografía y lo más importante, a usar ambos para expresarse en conversaciones con el resto del mundo, en persona o vía Zoom. Cuando llegan a los 14, pronuncian discursos estructurados en inglés ante sus maestros, con la soltura y el acento de alguien que nació allende el río Bravo. Es algo que poca gente puede presumir.

Son pobres, pero privilegiados. En este territorio centroamericano acaso la mitad de los estudiantes gozan de un salón de clases techado. Ni hablar de educación bilingüe sin costo.

Honduras, con un territorio del tamaño de la península de Yucatán, es un país verdaderamente pobre. Su PIB per cápita es de apenas una cuarta parte del mexicano, que a su vez es un cuarto del que tienen los estadounidenses. Allá llegó hace décadas un empresario llamado Yusuf Amdani y creó un conglomerado llamado GK Global que patrocina ese sistema educativo.

A 300 metros de la escuela en cuestión construyó una “ciudad inteligente”, Altia Smart City, digamos que es como la zona chilanga de Santa Fe, pero en

miniatura. Tres torres reciben ahí cada vez más empresas estadounidenses, lo que obligó a construir una cuarta que está por terminar.

Sucede que durante la pandemia, incluso las más rezagadas empresas norteamericanas, pequeñas y medianas, entendieron que debían “digitalizarse”. Ahora piden centros de atención remota, servicios de marketing por internet, producción de software...

Amdani, cuya fortuna proviene de la industria textil y agrícola, vio negocio allí. Las torres y ahora la escuela resuelven la ecuación. La ciudad inteligente convocó al limitado talento disponible.

El altruismo enfocado en sacar niños de un destino contaminado por las maras, también derivó en el entrenamiento desde chicos para potenciales candidatos a su empresa tecnológica.

En este siglo, invertir en la gente es más redituable que hacerlo en oro o en petróleo. Ya abordaré luego el tema.

Sucede que la misma fórmula está por llegar a México. En mes y medio, el equipo de Amdani, quien tiene negocios agrícolas y textiles aquí, abrirá una escuela en Campeche.

Es apenas una pieza de lolas que incesantemente aparecen en el sur contra pronósticos. Gas natural, plantas de generación de electricidad de la CFE... Amén de

la polémica infraestructura del Tren Maya y el del Istmo.

Una improbable convergencia internacional parece empujar una región que fue olvidada, hasta que sus habitantes llenaron la frontera norte de México de migrantes.

La semana pasada también el Gobierno de Estados Unidos presentó a varios estados del sureste su “Small Business Development Center” que ayuda a pequeñas empresas de su país con problemas como administración y marketing para su crecimiento.

Brett Hamsik, especialista económico de la Embajada de Estados Unidos y Cliff Paredes, director de la red de Small Business Development Centers (SBDC) en Massachusetts, protagonizan la aportación del “know how”.

Ahora, gobiernos del sureste mexicano preparan el modelo con el que financiarán su implementación en esta región, lo que podría acelerar negocios con el país vecino al norte.

Todo abona, de nuevo, para soltarnos y cerrar tratos con el mercado más grande del mundo.

**Esta columna toma un descanso.  
Regresa el jueves.**

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



## Embotelladora ofrecerá servicios financieros

La embotelladora Arca Continental, que encabeza **Arturo Gutiérrez**, ha realizado importantes inversiones para digitalizar a las tienditas en México, Argentina, Ecuador, Perú y Estados Unidos, un rubro en el que ya comenzó a ver resultados tangibles, al grado de que próximamente la empresa comenzará a ofrecer algunos servicios financieros mediante su plataforma Yomp! Premium.

“El próximo mes definimos un conjunto inicial de servicios financieros que queremos expandir a partir de lo que teníamos en Yomp! Premium, que nos estamos expandiendo e integrando en este todo ecosistema comercial digital. Así que los próximos 12 meses se dedicarán a refinar, desarrollar y escalar este conjunto de productos y servicios e integrarlos en una propuesta de valor holística”, dijo José Borda, Chief Commercial & Digital Officer en Arca Continental en conferencia con analistas.

A junio, la empresa reportó que el 82 por ciento de sus clientes comerciales tradicionales están usando la plataforma Arca Digital y más del 50 por ciento de



su volumen de venta proviene de clientes que están digitalizados.

Entre los beneficios que ha encontrado la embotelladora destacó que han incrementado sus volúmenes de venta en los comercios digitalizados, además de aumentar la frecuencia de pedidos, mientras que sus representantes pueden reenfocar su tiempo para dedicarlo a actividades de mayor valor.

Por lo pronto, para el segundo semestre del año la empresa prevé que podría haber menores presiones con respecto a los costos del PET y el aluminio, debido a que la mayoría de las materias primas que utiliza comenzaron a declinar o estabilizarse.

### La relevancia de invertir en la primera infancia

Debido a la relevancia que tiene invertir y atender a la niñez,

hoy la Red CCE por la Primera Infancia, una iniciativa del Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Francisco Cervantes**, conformada por 45 empresas y 15 organismos, llevará a cabo la entrega de Reconocimientos 2023 para las iniciativas más relevantes por implementar programas y actividades de atención y sensibilización en favor de la niñez desde el sector empresarial.

Según datos del Banco Mundial, la tasa de retorno es entre 7 y 16 por ciento anual para los programas preescolares de calidad destinados a grupos vulnerables. Los niños y niñas que escapan al retraso en el crecimiento permanecen más tiempo en la escuela, generan ingresos entre 5 y un 50 por ciento más altos cuando son adultos, tienen 33 por ciento más probabilidades de salir de la pobreza. La estimulación

temprana en la infancia incrementa las ganancias futuras en un 25 por ciento.

Los reconocimientos para las empresas valoran el desarrollo de políticas en las cuatro categorías impulsadas por la Red: apoyo a la lactancia, educación temprana, paternidad responsable y cuidado infantil.

Debido a la relevancia del tema, durante la sesión se contará con la presencia del propio Francisco Cervantes; Jody Tamar Pollok, especialista en género e inclusión de la Corporación Financiera Internacional; Peter Grohmann, coordinador residente de la Naciones Unidas en México; Rocío Abud, directora de Fundación Coppel; Lorena Guillé-Laris, directora de Fundación Femsa, entre otras personalidades.

### **Refresquera reduce en 70% consumo de agua en sus plantas**

En la Semana del Agua, PepsiCo México informó que en su planta de Sabritas en Vallejo, Ciudad de México, lleva cerca de dos años operando sin consumir agua de la red pública.

La empresa, que preside en México **Roberto Martínez**, reveló que del 2015 a la fecha

**“El próximo mes definimos un conjunto inicial de servicios financieros que queremos expandir a partir de lo que teníamos en Yomp! Premium... ”**

ha reducido en 70 por ciento el consumo de agua en sus plantas localizadas en el país, gracias al uso de la tecnología de recuperación de condensados de los freidores de las plantas de salado, aunado a la reutilización de más de 2 mil millones de litros de agua en su operación equivalentes a 60 albercas olímpicas desde el 2000.

Además, la empresa puso en marcha el Proyecto 2+1, un modelo que trabaja en colaboración con los agricultores para evolucionar los sistemas de irrigación convencionales hacia otros más eficientes, lo cual ha permitido mejorar los métodos de cultivo y reducir en 16 por ciento el uso de agua en los campos donde se siembra papa.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se informarán cifras de las empresas del programa IMMEX y minerometalúrgicas; en EU no habrá información económica relevante.

**MÉXICO:** El INEGI publicará sus informes de la industria manufacturera y maquiladora de exportación (IMMEX) y de la industria minerometalúrgica, ambos con cifras actualizadas a junio.

**CANADÁ:** La agencia Estadísticas de Canadá dará a conocer su índice de precios de las casas nuevas a julio.

**EUROPA:** La Oficina Federal de Estadísticas de Alemania (Destatis) revelará la inflación al productor durante julio.

El Centro de Investigaciones Sociológicas de España informará su índice de confianza del consumidor al séptimo mes del año.

**ASIA:** El Departamento de Censos y Estadísticas de Hong Kong informará la inflación al consumidor de julio.

El Banco de Corea del Sur dará a conocer la confianza del consumidor en agosto.

—Eleazar Rodríguez



## El trilema energético

**E**l trilema energético es un tema de vital importancia para el desarrollo sustentable de los países y se refiere a la necesidad de encontrar un balance entre tres aspectos fundamentales: la seguridad energética, la sustentabilidad ambiental y la accesibilidad económica de la energía.

Este trilema plantea un desafío complejo al buscar satisfacer la demanda creciente de energía sin comprometer el medio ambiente ni la economía. Para lograrlo, es necesario diversificar fuentes de energía, promover la eficiencia energética y fomentar la investigación y el desarrollo de tecnologías limpias.

Recientemente la Barra Internacional de Abogados (International Bar Association - IBA) publicó la primera de dos partes en Global Insight de un estudio relacionado con la utilización de combustibles convencionales en medio de la crisis climática (*Conventional Fuels in the Age of Climate Crisis* - Katie Kouchakji, IBA Environment Correspondent - 19 de julio de 2023), que incluye la participación de abogados



de distintos países y analiza aspectos legales relacionados con la utilización de combustibles convencionales -petróleo, gas, carbón y energía nuclear-, en relación con las respuestas a la crisis climática y la necesidad urgente de acelerar el paso en la transición energética.

Las economías modernas de Occidente fueron construidas en la espalda de la energía a base de carbón, misma que llevó adelante la Revolución Industrial. Al cierre del año 2021, los combustibles fósiles

alcanzan todavía el 61.3% de la generación eléctrica global.

Gobiernos y órganos reguladores alrededor del mundo se topan continuamente con los retos que plantea el trilema energético que idealmente deberían resolverse en forma simultánea. Frecuentemente, sin embargo, debe privilegiarse uno sobre los otros.

Estas decisiones a cargo de los gobiernos pueden tener impactos considerables en los participantes del mercado; a saber, generadores, productores y consumidores de energía y en las comunidades involucradas en la explotación de plantas de generación de energía a partir de fuentes convencionales.

Las decisiones son por lo tanto complejas y la situación actual ha modificado las prioridades en las agendas políticas.

En efecto, la guerra en Ucrania ha priorizado la seguridad energética y la accesibilidad económica a costa de un manejo adecuado de temas relacionados con la crisis climática al reanimar la utilización de combustibles fósiles.

Las soluciones recientes a cargo de los gobiernos han pasado por privilegiar el uso de energías renovables y el encarecimiento del uso de combustibles fósiles.

En abril de este año, por ejemplo, Francia, Alemania, Noruega y el Reino Unido anunciaron planes para desarrollar proyectos de energía eólica *offshore* y de hidrógeno verde en el Mar del Norte para generar 120GW para 2030 y 300GW para 2050.

Otra solución ha consistido en acudir a mecanismos de precios de carbono e impuestos a las emisiones. Estas medidas podrían dar como resultado que los proyectos que alguna vez fueron rentables a partir de petróleo, gas o carbón, se conviertan en proyectos económicamente inviables, además de afectar el periodo de vida útil de proyectos que normalmente son de largo plazo. Sin embargo, como ha quedado anotado, la coyuntura geopolítica ha puesto de cabeza las prioridades y los planes que hasta hace unos años pretendían privilegiar en forma más decidida el combate al cambio climático.

Otra tendencia consiste en reutilizar minas de carbón ya cerradas para ser reutilizadas en

proyectos de energías renovables convirtiéndose en parques fotovoltaicos, de generación de energía eólica o bien en proyectos de baterías de almacenamiento, como ha ocurrido en el bosque de los Montes Apalaches en el estado de Virginia en la que seis minas de carbón abandonadas serán convertidas en granjas fotovoltaicas.

Si bien queda claro que resulta fundamental promover la diversificación de las fuentes de energía, fomentar la eficiencia energética y apoyar la investigación y el desarrollo de tecnologías limpias con miras a garantizar la seguridad energética, la sostenibilidad ambiental y la accesibilidad económica para las generaciones futuras, el mundo se topa frecuentemente con situaciones coyunturales que modifican las agendas.

El trilema energético es un desafío continuo que requiere de la participación y la colaboración de todos los actores para lograr un futuro energético sostenible que permita el desarrollo del país.

***“La guerra en Ucrania ha priorizado la seguridad energética y la accesibilidad económica a costa de un manejo adecuado de temas relacionados con la crisis climática”***



## Los rendimientos de los bonos del Tesoro de EU podrían llegar al 5%

Después del mercado global de divisas, el segundo mercado financiero más líquido y profundo en el mundo es el de la deuda soberana de EU. Lo que sucede en ese mercado reflejan las expectativas de millones de inversionistas en el mundo, empezando por los más grandes inversionistas institucionales, y todos los bancos centrales, ya que el sistema monetario internacional en el que vivimos hace al dólar el eje del mercado monetario y el activo de reserva por excelencia.

Llama la atención que después de un largo periodo de estabilidad, en el que los rendimientos de los bonos del Tesoro a largo plazo (a 10 años como ejemplo), mantuvieron una gran estabilidad (entre 3.50 a 3.80%), a pesar del fuerte incremento en el objetivo de la tasa de fondos federales (tasa interbancaria a un día) desde el 0% hasta el 5.50% concretada por la FED, generando una curva de rendimientos invertida, en el que se pagaba mucho más a cortos plazos que a largos, pero en tan solo 3 semanas la tendencia alcista se ha despertado, llevando los rendimientos al 4.25%.

Este mismo fenómeno también está generando un *sell off* (Venta generalizada) en todo tipo de activos, en particular los de mayor riesgo, reflejándose también en un fortalecimiento del dólar en los mercados internacionales. Hemos visto ajustes en índices bursátiles



como el Nasdaq, o el S&P, salidas de depósitos en bancos incluyendo en los más grandes (*Too Big to Fail*) como en el oro o en el bitcoin.

¿Qué es lo que puede estar atrás de este fenómeno? Normalmente no hay un solo factor para explicar la realidad, que siempre es más compleja que lo que tratamos de captar; los cambios y los acontecimientos se van mezclando en las coincidencias fortuitas del acontecer, y siempre es más fácil analizarlos a *posteriori* que cuando las cosas empiezan

a suceder, que es lo que vamos a intentar hacer ahora.

**1.** Los datos recientes en la economía norteamericana están haciendo revisar al alza las expectativas de crecimiento para este año y para el 2024, incluso algunos de ellos han abandonado el escenario de recesión, aunque todavía varios vemos una recesión ligera para el 2024.

**2.** El déficit fiscal creciente del gobierno del presidente Biden implica mayor crecimiento y también una mayor oferta de bonos en el mercado financiero que conlleva a un mayor costo financiero para el Tesoro. Los programas de política fiscal del presidente Biden (Infraestructura, el de Energías Renovables y el de Microchips) denominados en su conjunto los *Bidenomics* han disparado el desequilibrio en las finanzas públicas. El déficit fiscal programado para el presente ejercicio fiscal que termina el mes entrante es de 1.7 billones de dólares.

**3.** La revisión al alza de las expectativas de inflación a largo plazo en la Unión Americana. La estrechez crónica del mercado laboral ha provocado fuertes incrementos en los salarios, lo que junto al enorme gasto fiscal puede hacer que la inflación vuelva a presionarse hacia delante.

**4.** La decisión del Banco Central de Japón de permitir un rendimiento mayor en los bonos soberanos japoneses de largo

plazo, lo que se interpreta como el inicio de la desarticulación de la política monetaria extrema del Japón, pero puede implicar menor apetito de los inversionistas japoneses sobre los bonos de EU.

**5.** Las tensiones comerciales entre EU y China, que también pueden significar menor demanda de bonos estadounidenses por el tenedor internacional más importante de los mismos.

**6.** El riesgo de una crisis hipotecaria y financiera en China, en donde los más afectados serían las financieras privadas chinas, pero que podría llevar a una recesión en el país con un impacto global.

**7.** El cambio de expectativas en economía y en inflación también esta provocando ajustes en las expectativas de las tasas de Interés por parte de la FED, en donde ahora hay quien estima que la tasa de Fondos Federales tendrá que subir al 5.75% para noviembre, y otros pensamos que más adelante la FED va a tener que aumentar una vez más su tasa hacia el 6% en el primer semestre del 2024, y que muy difícilmente va a poder iniciar un nuevo ciclo bajista en el mediano plazo.

La lógica de la normalidad es que las tasas de largo plazo deben pagar un rendimiento real acorde al plazo y al riesgo, en un rango de entre 2.0% al 3% real anual. Si la meta de inflación es regresar al 2%, y la inflación pudiera estar ubicándose entre el 2.0 al 3.0%, los bonos de largo plazo deben pagar algo entre el 4.5% al 5.5% como lo normal. Mayores tasas de largo plazo en dólares implican para México un tipo de cambio más alto, y un mayor riesgo de recesión para el futuro.



# Ganará quien vaya contra el sistema

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

● @E.Q



**L**o que ocurre con la política mexicana **no es algo exclusivo de México**. Más bien refleja una tendencia global.

Un análisis de Chris Garman, director gerente para las Américas de Eurasia Group, dado a conocer la semana pasada, analiza las **tendencias en los cambios políticos recientes**.

El estudio encuentra que hay un sentimiento generalizado respecto a que **los partidos políticos tradicionales ya no responden** a las expectativas de los ciudadanos.

Cita una encuesta del Pew Research Center en 19 países, que señala que el 65 por ciento de los entrevistados considera que **los sistemas políticos no los representan**. Solo el 31 por ciento contestó positivamente a esa interrogante.

La misma encuesta considera que el 48 por ciento **no está satisfecho con la forma en la que está funcionando la democracia** en su país.

Otro estudio, de Ipsos, realizado en 25 países, muestra que la gente cree que “el sistema está roto”.

El 64 por ciento considera que **los sistemas económicos están diseñados para beneficiar a los más ricos y poderosos**, y el 59 por ciento cree que se necesita un líder fuerte para quitar a sus países de las manos de tales villanos. El 45 por ciento piensa incluso que un líder fuerte debe romper las reglas.

Se percibe que las economías no permiten mejorar los niveles de vida de la población, por lo menos a la velocidad a la que muchos aspiran.

El común de la gente se siente excluido del poder político y hay la percepción de que **la corrupción ha permitido el enriquecimiento de la élite**.

La reacción a ello han sido cambios políticos ‘antisistema’ como el Brexit y el triunfo de Trump en 2016; el triunfo de Bolsonaro en Brasil en 2018; o los que se presentaron en Chile (2021); Perú (2021); Colombia (2022) o ahora el sorpresivo ascenso de Javier Milei en Argentina, por citar solo algunos casos.

Y claro, también está el triunfo de Andrés Manuel López Obrador en el 2018, ejemplo claro de quien fue un candidato ‘antisistema’.

Cuando los aspirantes presidenciales enarbolan la bandera de ir en contra del sistema tienen mayores posibilidades de tener éxito en los procesos electorales dado el ambiente social que prevalece en

nuestros países.

El problema para algunos de los que logran ganar con ese discurso es que sufren un rápido desgaste luego de que no logran satisfacer las expectativas que despiertan.

Pero, hay algunas excepciones a escala internacional, señala el análisis de Garman. Hay personajes que, aunque se vuelvan parte del “*establishment*” logran mantener la percepción de que están en contra de él.

Los casos más interesantes son el de **Erdogan en Turquía, Modi en la India y López Obrador en México.**

Se trata de políticos que hacen una presidencia fuerte, y aun en casos como el de Erdogan, tras el demolidor sismo que su país padeció, consiguió el respaldo para reelegirse.

En el caso de México, si en algún momento se exploró la posibilidad de reelección, quedó atrás desde hace mucho tiempo.

El reto para Morena y López Obrador será convencer al electorado de que el candidato o candidata que postulen **seguirá siendo “antisistema”**, como lo fue AMLO en 2018.

Y el enorme desafío para la oposición es que el grueso de la gente no vea la contienda del próximo año como una disputa entre quienes quieren regresar al pasado y los que siguen persiguiendo una transformación que beneficie a los más pobres.

**Morena buscará que la elección se configure de esa manera** para continuar obteniendo el respaldo de los que están en contra del sistema, aunque muchos no entiendan que Morena se hizo parte del sistema.

Para poder competir, la oposición deberá evitar que su campaña quede estigmatizada como **la búsqueda de regresar al pasado.**

Si así es leído por los electores, el partido en el gobierno tendrá una victoria asegurada.

La clave para quien encabece la oposición **será darle una nueva opción** a quienes quieren un cambio de sistema, demostrando que la propuesta de AMLO no funcionó y que se requiere explorar otro camino.

¿Habrà esa capacidad? ¿Y quién puede representar mejor esta propuesta?

Usted tiene la respuesta.



## Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

# Cofepris sorprende para bien: quiere impulsar los biocomparables

Los medicamentos biocomparables en México han sido causa de fuerte controversia entre farmacéuticas trasnacionales y productoras nacionales. Ha sido una historia de demandas y contrademandas entre empresas y acusaciones a la autoridad regulatoria sanitaria Cofepris que al menos una ocasión quedó atada de manos y terminó, por orden judicial, deteniendo la producción nacional de biocomparables importantes.

Se ha hablado de la necesidad de un plan nacional de impulso a la producción de biotecnológicos pero nunca se ha concretado. Por el contrario, se han perdido pugnas que significaron costos elevados para el Erario mexicano a raíz de fármacos que se pudieron haber comprado a mejor precio con productos nacionales, pero se terminaron adquiriendo a costos elevados provenientes del extranjero. Incluso en el actual sexenio se han dado muchas más facilidades a la importación de fármacos habiendo capacidad de producirlos aquí.

El punto es que no ha habido claridad sobre el rumbo que nos conviene como país en biocomparables (que son réplicas de los biotecnológicos innovadores; biosimilares se llaman a nivel mundial) y donde hay enorme oportunidad gracias a la expiración de muchas patentes hacia adelante. Son terapias muy enfocadas con grandiosos resultados por ejemplo para enfermedades autoinmunes, algunos cáncer, enfermedades raras y trastornos genéticos, usualmente de muy alto costo.

Llama la atención por eso el interés expresado hace unos días por la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) que conduce **Alejandro Svarch** porque refleja algo claro: ya se percataron de la relevancia de que México tenga capacidad productiva y sobretodo en biocomparables "cuya importancia continuará creciendo a medida que se avanza hacia la era de la medicina personalizada".

En un comunicado el regulador sanitario hizo ver que "la mayoría de biotecnológicos y biosimilares que se consumen en México se fabrican en el extranjero, por lo que se requiere una eficaz coordinación regulatoria para que estos medicamentos

de alta calidad estén disponibles en el mercado nacional, mediante acciones que fomenten la autosuficiencia sanitaria del país y la región". Fue un posicionamiento importante que se dio a partir de una sesión del comisionado federal Svarch y **Pablo Quiroga**, comisionado de Fomento Sanitario, con empresas de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf) y del Consejo Farmacéutico Mexicano (CFM).

Por supuesto que esto genera gran entusiasmo entre el sector productivo, en particular entre Amelaf, que presiden **Juan de Villafranca** y **Luis Verduzco**, que iniciaron el contacto con Cofepris, y luego se sumó el CFM donde están las farmacéuticas de capital nacional más importantes del país. No está considerada ni Canifarma ni Anafam. Son en total 11 empresas mexicanas que ya están en el mercado de los biocomparables. 8 son de Amelaf: Landsteiner Scientific, Neolpharma, Sofía, Grupo Pisa, Laboratorios Corne, Cryopharma, Probiomed (ahora propiedad de Sanfer) y Ultra-Ulsatech. Y 3 son del CFM: Liomont, Carnot y Silanes. Cofepris definió el arranque de mesas de trabajo, lideradas por la entidad reguladora, y donde participará también el Instituto Politécnico Nacional (IPN), representado en este caso por la científica **Sonia Mayra Pérez Tapia**, titular de Udibi, el laboratorio tercero autorizado del IPN ante Cofepris.

Para Cofepris es el comienzo de la colaboración y visión a largo plazo entre autoridades, academia y los entes regulados a fin de establecer áreas clave a revisar, como la mejora del marco normativo aplicable a este tipo de productos, considerando el ciclo de vida de forma integral y las recomendaciones de organismos internacionales como la Organización Mundial de la Salud (OMS) o las Guías del Esquema de Cooperación de Inspección Farmacéutica (PIC/S, por sus siglas en inglés)".

Otro punto a notar en este contexto es que el equipo de Cofepris ya habla de autosuficiencia sanitaria y se distancia de la posición radicalizada del subsecretario **Hugo López-Gatell** (mostrada en el foro de Morena la semana pasada). Algo definitivamente positivo.



## Economicón

José Soto Galindo

soto.galindo@gmail.com / @holasoto

## Fraude con SPEI... ¿o en la caja de la empresa?

Una transferencia de SPEI puede llegar a la cuenta bancaria del beneficiario y luego desaparecer? Pedí ayuda a **Alejandro Guízar**, fundador de la fintech Billpocket, para resolver esta pregunta de Ana Laura Carrillo, de la comunidad de Economicón, sobre un supuesto fraude cometido a un comercio a través de una transferencia de SPEI, un sistema de pagos desarrollado por el Banco de México (Banxico) para transferir dinero electrónicamente entre cuentas de los bancos comerciales. Aquí va la pregunta de Ana Laura:

—En el medio donde trabajo nos comentaron que se había hecho un fraude con una transferencia, que la transferencia se hizo, que apareció en la cuenta de la empresa, pero que a los pocos minutos la transferencia desapareció. La vendedora de la empresa entregó el material y el cliente se fue con su producto. ¿Será esto una nueva manera de hacer fraude? Había visto en internet que también lo hacen en la compraventa de autos usados.

Ahora, la respuesta de Alex Guízar, de Billpocket, una plataforma mexicana de servicios financieros que permite a las empresas aceptar pagos con tarjeta, propiedad de la ecuatoriana Kushki:

—Si la transferencia SPEI realmente apareció en la cuenta bancaria del comercio no tendría por qué desaparecer. De entrada, por cómo lo platica a Ana Laura, yo me

imaginaría que la vendedora no debe tener acceso a la banca electrónica, entonces no creo que ella haya podido verificar en la banca electrónica de la empresa. La forma correcta de revisar la ejecución efectiva de la transferencia es en Banco de México, porque el SPEI corre sobre Banco de México. Todas las transferencias traen algo que se llama "referencia". Entonces vas a la página de verificación de Banxico, al sitio del Comprobante Electrónico de Pago [CEP, aquí: <https://www.banxico.org.mx/cep/>], le pones los datos del comprobante electrónico de pago y abajo te dice qué pasó y si te dice que la transferencia está ejecutada es porque el dinero llegó a la cuenta final.

Yo he visto mucho fraude de gente que falsifica correos y comprobantes de las transferencias. Por ejemplo, en la banca móvil, cuando terminas la transferencia, muchos servicios de los bancos te permiten enviar una imagen de comprobación que trae los datos de la transferencia, entonces van y falsifican esto. A una transferencia anterior le ponen otra fecha y te dicen que ya hicieron el traspaso. Es falsificación de imágenes.

Las dos fuentes confiables para decir que una transferencia está hecha son el CEP y tu banca electrónica, si te aparece el monto en tu cuenta, porque el SPEI no es salvo buen cobro. Si fuera salvo buen cobro, te diría que el receptor podría estar en riesgo. Son las dos

fuentes oficiales para saber el resultado de una transferencia.

Hasta aquí la respuesta de Alex Guízar.

La transferencia SPEI es como si se entregara un billete de manera electrónica: no hay manera de regresarlo, a menos que el receptor esté de acuerdo en hacerlo. Por eso se sugiere poner mucha atención al teclear alguno de los tres únicos datos necesarios para realizar un SPEI: número CLABE (un número de 18 dígitos único e irrepetible asignado a cada cuenta bancaria); el número de cuenta del receptor, o el número del plástico de la tarjeta de crédito o de débito del receptor. El sistema SPEI no pide el nombre del beneficiario.

Te cuento un caso drástico: hace no mucho, el grupo financiero Citigroup, propietario de Citibanamex, perdió un litigio en el que reclamaba a un acreedor que le devolviera el monto de una transferencia electrónica de 500 millones de dólares que le había hecho por error. El juez que resolvió el caso determinó que las transferencias bancarias son "transacciones finales y completas, no sujetas a revocación".

Posiblemente la razón de que la transferencia "haya desaparecido" de la cuenta que comenta Ana Laura es que la persona encargada de verificar la recepción del SPEI no lo haya hecho bien o estuviera en contubernio con el cliente, porque con el SPEI o se recibió en tu cuenta o no se recibió. No hay otra opción. ¿Tú qué crees?



## Dos semanas para ser popular; Ecuador destroza las encuestas

Las encuestas diluyen su precisión mientras más cerca se encuentren del lumpen de la democracia.

Daniel Noboa pasa a la segunda vuelta gracias a poco más del 24% de los votos obtenidos (con el 67% de las actas escrutadas). Dos semanas atrás su intención de voto no rebasaba el 3 por ciento; era el quinto lugar, terminó siendo segundo.

¿Qué ocurrió en menos de 15 días?

Un magnicidio, cierto. El partido de Christian Zurita, quien sustituyó al candidato asesinado Fernando Villavicencio, ayer obtuvo alrededor del 16.32% de las boletas a su favor; obtuvo el voto-pésame.

Ecuador se encuentra en los terrenos de la ingobernabilidad. Hay presidente, pero políticamente falleció el día que Guillermo Lasso desintegró la Asamblea: 17 de mayo. Quizá antes, cuando el equipo del portal *La Posta* reveló el caso de *El Gran Padrino*, 9 de enero pasado.

*El Gran Padrino* es Danilo Carrera, cuñado del presidente de Ecuador, quien controló los ingresos del sector energético durante los dos últimos años. *La Posta* mostró pruebas de su vínculo con la mafia albanesa.

Ecuador ha sido secuestrado por los cárteles de Sinaloa, Jalisco y por la mafia albanesa. Lasso, sin credibilidad, aplicó la "muerte cruzada" (adelanto de elecciones y cierre de la Asamblea) para evitar el juicio político.

Frente al cementerio mexicano, las cifras de muertos en Ecuador parecen marginales, pero han tenido un impacto durísimo en la política.

El año 2022 representó su peor registro de violencia criminal, con 4,603 muertos, es decir, 25 por cada 100,000 habitantes contra las 13.7 de 2021. El aumento del 82.5% lo convirtió en el país con mayor crecimiento de violencia criminal en América Latina. Este año el número se acerca a los 40 homicidios cada 100,000 habitantes.

Ecuador ha elegido para disputar la presidencia a prác-

ticamente dos desconocidos.

A Luisa González se le conoce por ser apoyada por el expresidente Rafael Correa, hoy prófugo de la justicia por recibir sobornos.

Del entorno de Daniel Noboa se conoce más a su esposa, Lavinia Valbonesi, *influencer* potenciada por TikTok, que por su programa político.

La segunda vuelta tendrá una naturaleza plebiscitaria: sí o no al correísmo.

Correa se fue desfigurando como demócrata a través del populismo. Le gustó el poder y le terminaron por salir rasgos de autócrata.

Noboa tendrá mayor facilidad para captar los votos de los candidatos derrotados la noche de ayer, principalmente los de Christian Zurita y Jean Topic con el 16.32% y 14.62% de los votos, respectivamente.

De confirmarse la victoria de Noboa en la segunda vuelta, estaríamos observando el final del correísmo.

La imagen de la jornada de ayer fue la llegada de Christian Zurita a la casilla en Quito donde le tocó votar: rodeado de policías, con chaleco antibalas y con una pequeña cortina antibalas desplegada por miembros de seguridad.

Lo ocurrido ayer en Ecuador es algo similar a lo vivido en Argentina el domingo 13 de agosto durante las elecciones primarias (PASO). Las encuestas no midieron el efecto Milei. Parecerían hechas para funcionar en escenarios donde los partidos tradicionales ejercen su predominio.

Argentina y Ecuador, como la mayoría de las democracias latinoamericanas han mudado a territorios lumpen. El populismo y los instintos iliberales, abren el apetito de sus gobernantes para debilitar la estructura de la democracia.

¿Es Xóchitl Gálvez la que representa en México el efecto Milei o Noboa?

El enojo se esconde debajo de la máscara que describe Octavio Paz en *El laberinto de la soledad*.



Más allá  
de Cantarell

Pablo Zárate  
@pzarater

## 2025: un momento de la verdad para la deuda de Pemex

Cuando Peña Nieto llegó al gobierno, los inversionistas de mercados de capitales ya exigían más intereses por prestarle a Pemex que al gobierno mexicano. Pero era una diferencia marginal. El spread entre los bonos del gobierno y los de Pemex era de unos 100 puntos base. Que la deuda de Pemex fuera sólo entre un 15 y 20% más cara que la del gobierno, mientras muchos de los indicadores operativos apuntaban para abajo, era un reflejo de la confianza en el respaldo implícito del gobierno mexicano

sobre la deuda de Pemex.

Esta confianza lleva más de una década erosionándose. Hacia 2018, Pemex no sólo se había convertido en la petrolera más endeudada del mundo, sino que el spread de sus bonos respecto a los del gobierno también se había duplicado, rondando ahora los 200 puntos base. La deuda en mercados de capitales de Pemex ya era 30% más cara que la del gobierno.

Pero en ese momento todavía había una tendencia positiva. Respecto a 2016, el spread había habido una caída de unos

100 puntos base. Esto reflejaba tanto el repunte de las condiciones globales del mercado petrolero como una mayor estabilidad operativa en Pemex. Además, aunque es difícil calcular en qué proporción influyó, seguro que los bonistas de Pemex tampoco veían con malos ojos el discurso del presidente electo López Obrador: representaba el respaldo implícito más explícito de la historia.

En esto último este gobierno ha cumplido cabalmente. Claro que la producción de crudo no ha repuntado, la inversión ha caído y prácticamente cualquier

otro indicador operativo se ha deteriorado. La pérdida del grado de inversión de la deuda de Pemex refleja esto. Pero el presidente y sus secretarios de hacienda han demostrado estar al pie del cañón para cubrir la deuda de Pemex. De acuerdo con la petrolera, 345 mil millones de pesos de los apoyos gubernamentales de este sexenio se han usado explícitamente para eso. Si a este número se le suman los más de 400 mil millones en reducciones a impuestos para Pemex, el gobierno prácticamente ha cubierto todos los pagos de deuda.

Justo por eso es tan significativo que los inversionistas hayan perdido tanta confianza en este respaldo implícito. Las cifras son realmente dramáticas. El spread entre los bonos 2035 de Pemex y los

2034 del gobierno mexicano es más que el triple que cuando empezó el sexenio. Los más de 600 puntos base implican que las nuevas emisiones de deuda costarían casi el doble (en términos relativos) que la del gobierno federal, haciendo del financiamiento autónomo de Pemex una alternativa prohibitivamente cara.

Desde la perspectiva individual de Pemex, hay poca escapatoria. Como explicó Fitch recientemente, al bajarle de nuevo la calificación a la deuda de Pemex: "la compañía es altamente dependiente de los mercados internacional de capital para financiar su deuda existente". Además, si sigue convirtiendo sus vencimientos financieros en deuda de corto plazo, Fitch estima que Pemex concluiría 2024 con 35% de su deuda total siendo

de corto plazo. Para 2025, podría estar requiriendo 13 mil millones de dólares tan sólo para cubrir los intereses de la deuda.

Viene un momento de la verdad. El nuevo gobierno podría intervenir, de nuevo, para salvar a Pemex. Pero, más que continuidad, implicaría llevar la dinámica a otro nivel. Conforme los pagos se vuelvan materialmente relevantes para las finanzas del soberano, los costos del rescate crecerán exponencialmente. Por ahora, el mensaje del spread de los bonos parece claro: los inversionistas creen, cada vez más, que la intención de rescatar a Pemex sin importar el costo se va a acabar con el sexenio. O, quizás peor, que sería insuficiente para evitar un default (o la necesidad de una restructura financiera).



## **Ricos y poderosos**

**Marco A. Mares**  
marcomaresg@gmail.com



# Maíz transgénico: cargas de la prueba

Son dos los temas centrales que marcan la discordia entre Estados Unidos y México, en materia de maíz transgénico: 1.- La presunta prohibición de las importaciones de ese producto, que habría impuesto el gobierno mexicano; y 2.- La premisa de las autoridades mexicanas de que el maíz modificado genéticamente, es dañino para la salud.

Estados Unidos y México deberán presentar sus respectivas argumentaciones ante un panel arbitral de solución de controversias, que tendrá que dirimir entre las partes.

Hasta ahora, a pesar del diálogo técnico que tuvieron los gobiernos de ambos países, no han logrado ponerse de acuerdo.

Si México pierde, sería objeto de onerosas sanciones arancelarias. Además tendría que retirar su afirmación de que el maíz transgénico daña la salud humana.

De acuerdo con los tiempos que marca el proceso de solución de controversias, la decisión final se estará emitiendo entre los meses de marzo y abril del próximo año 2024.

No se conoce el monto de los aranceles que podría imponer EU a las exportaciones mexicanas, porque depende del cálculo que realice el panel arbitral para determinar el daño económico que provoca la política mexicana en la materia.

El gobierno de México está seguro de que va a ganar la disputa con Estados Unidos por el maíz amarillo transgénico y de que el panel de solución de controversias le dará la razón.

La secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, afirma que no hay una prohibición a la importación de maíz amarillo y en consecuencia no es contrario al T-MEC.

En este sentido, considera que Estados Unidos tiene la carga de la prueba. Es decir, ese país, tendrá que probar que México está prohibiendo la importación de maíz transgénico.

En ninguna parte del más reciente decreto en la materia se utiliza la palabra prohibición, afirma Buenrostro.

Advierte que la sustitución gradual de las importaciones de maíz transgénico no es una obligación legal; no es una prohibición.

Y tal sustitución gradual —explica—, será una migración paulatina que se irá realizando en la medida que México vaya incrementando su producción.

Hoy México, hay que recordarlo importa maíz amarillo para uso forrajero e industrial por un valor de 5,000 millones de dólares. Ese valor creció notablemente, de entre 2,500 y 3,100 millones de dólares de los años 2012 al 2020 a 4,800 y 5,000 millones de dólares en los años 2021 y 2022.

Las exportaciones de EU a México tienen enorme importancia para varios estados de aquella Nación.

La solicitud del panel arbitral, reitera la secretaria de Economía Raquel Buenrostro se explica por las presiones de los productores, en tiempos electorales. La funcionaria confía en que México ganará la disputa comercial.

Afirma que la política de México es facultad soberana y no tiene nada que ver con una prohibición o una violación a un tratado comercial, sino tiene que ver más bien con cuestiones de oferta y demanda.

En consecuencia, no hay afectación comercial. Se sigue importando maíz por parte de México y los exportadores de EU pueden seguir vendiendo maíz amarillo a México.

En paralelo, advierte, todo el maíz que produce México, no es transgénico.

La producción nacional de maíz blanco es muy superior, al que se requiere para masa y tortilla.

Explica que el rechazo del gobierno mexicano al maíz transgénico obedece a la intención de proteger la biodiversidad de México porque es un país de origen; centro de origen del maíz, prácticamente de todas las razas.

Lo que sí existe –admite– es una restricción para que se utilice maíz transgénico para la elaboración de tortilla.

“Estamos convencidos que nuestra regulación nacional es consistente con todos los tratados internacionales, particularmente con el T-MEC, y que las medidas tomadas no tienen afectaciones comerciales. Cuidamos mucho que no tuviera ninguna controversia con ningún tratado internacional, particularmente con el T-MEC”. Es muy probable que la Secretaria de Economía tenga razón en este punto.

Falta ver si también le asiste la razón en la política de rechazo al maíz transgénico, sobre la base de su argumentación en el sentido de que es dañino para la salud. En este punto, México tiene la carga de la prueba. Es decir, tendrá que probar que sí es dañino para la salud, o retractarse. Veremos.



## Tendencias

- AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un alza de 4.32% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 155.77 a 162.5 pesos por unidad.
- ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano avanzaron 0.69% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 10.19 a 10.26 pesos. En valor de mercado ganó 337.31 millones de pesos.
- ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana negativa en la BMV pues sus acciones perdieron 5.59% al pasar de 62.79 a 59.28 pesos cada una. En lo que va del 2023 gana 60.82 por ciento.
- AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, ganaron 0.91% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 16.46 a 16.61 pesos cada una. En lo que va del año caen 6.05 por ciento.
- ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 2.28% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 467.8 a 457.15 pesos cada uno.
- BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 0.19% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 51.92 a 52.02 pesos cada uno. En el año caen 15.48 por ciento.
- BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, retrocedieron 0.01% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 88.76 pesos a uno de 88.75 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 44.3 millones de pesos.
- BOLSA** Grupo BMV perdió 490.07 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en el centro bursátil. Sus papeles pasaron de 35.54 a 34.69 pesos, una caída de 2.39 por ciento.
- axtel CTAXTEL** La filial de telecomunicaciones de Alfa, escindida por el conglomerado industrial regiomontano, bajó 0.51% en la semana a 0.194 pesos en la BMV. En valor de mercado perdió 4.82 millones de pesos.
- CEMEX** Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos subieron en la semana 0.45% al pasar de 13.2 a 13.26 pesos cada una en la BMV. En valor de capitalización bursátil ganó 870.5 millones de pesos.
- CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron un aumento de 3.56% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 46.04 a 47.68 pesos cada uno. En el 2023 ganan 12.53 por ciento.
- ELEKTRA** Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron un alza semanal de 0.92% a 1,170.82 pesos por unidad, equivalente a una ganancia en valor de mercado de 2,370.55 millones de pesos.
- FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una ganancia en el precio de su acción de 4.33% a 197.79 pesos por unidad en la BMV. En el año ganan 30.44 por ciento.
- GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico perdieron 1.11% en la Bolsa mexicana a 303.02 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 1,722.99 millones de pesos.
- GENTERA** Los papeles de la microfinanciera, matriz de Banco Compartamos, tuvieron un retroceso de 1.81% a 21.65 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 22.05 pesos de la semana previa. En 2023 baja 1.32 por ciento.
- GCARSO** Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un avance semanal de 4.29% a 133.46 pesos en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del año muestran una ganancia de 63.21 por ciento.
- GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 1.28% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 160.27 a 158.22 pesos cada uno. En el 2023 ganan 21.33 por ciento.
- GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 0.88% a 36.97 pesos, desde los 37.3 pesos de la semana previa en la BMV. En lo que va del 2023 avanza 12.58 por ciento.
- GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 2.2% a 145.17 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 15.93 por ciento.
- GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un retroceso semanal en el precio de su acción de 1.58% a 81.44 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 634,010.4 millones de pesos.
- GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la Bolsa mexicana con una pérdida en su precio de 5.42% a 282.61 pesos por unidad. En lo que va del 2023 tienen un avance de 8.39 por ciento.
- KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 3.12% a 38.25 pesos cada una la semana pasada en la Bolsa. En el año ganan 15.66 por ciento.
- LAB** La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genera Labs, tuvo un retroceso de 6% a 13.78 pesos por papel, desde los 14.66 pesos de la semana previa.

 **LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool perdieron 1.19% en la semana, al pasar de 106.68 a 105.41 pesos en la BMV. En lo que va del 2023 pierden 8.28 por ciento. Su valor de mercado es de 139,866.8 millones de pesos. ▼

 **MEGA** Los títulos de la compañía de telecomunicaciones, Megacable, bajaron 6.51% en la semana en la Bolsa mexicana, a 40.64 pesos cada uno. En lo que va del 2023 pierden 21.51 por ciento. Su valor de mercado es de 34,853.57 millones de pesos. ▼

 **OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte, administrador del aeropuerto de Monterrey, cotizan en 187.6 pesos cada una, terminando la semana con un aumento de 0.2% en la Bolsa Mexicana de Valores. Ganan 25.01% en 2023.

 **ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 37.17 a 36.97 pesos cada uno en la semana, un retroceso de 0.54% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2023 ganan 7.16

por ciento. Su valor de mercado asciende a 72,756.96 millones de pesos. ▼

 **PEÑOLES** Los papeles de Industrias Peñoles bajaron 2.88% en la semana a 217.93 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2023 pierden 9.07 por ciento. Su valor de mercado asciende a 86,621.89 millones de pesos. ▼

 **PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura reportaron una pérdida de 1.53% durante la semana pasada en la Bolsa mexicana, cerrando en 165.96 pesos cada una. En el 2023 acumula una ganancia de 4.01 por ciento. ▼

 **Q** Las acciones de la aseguradora mexicana de autos Quálitas, perdieron 5.23% la semana que recién terminó, pasando de 134.02 a 127.01 pesos cada una. En 2023 suben 47.82 por ciento. Su valor de mercado es de 50,804 millones de pesos. ▼

 **RA** Los papeles de Banco Regional finalizaron el viernes de la

semana pasada con un retroceso en su cotización en la BMV de 2.92% a 123.81 pesos por unidad. La emisora regiomontana cerró con una capitalización 40,601 millones de pesos. ▼

 **TLEVISA** Las acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, Grupo Televisa, pasaron de 16.26 a 15.87 pesos cada una, una baja de 2.4% durante la semana pasada. Pierden 10.44% en 2023. ▼

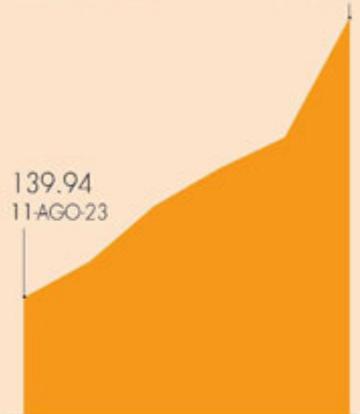
 **VESTA** Los títulos de la desarrolladora mexicana de parques industriales subieron 2.92% a 60.55 pesos cada uno el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2023 tienen un avance de 30.19 por ciento.

 **WALMEX** Los papeles de Walmart de México bajaron 1.08% en la semana que recién finalizó al pasar a 67.16 pesos por unidad. En lo que va del 2023 pierden 2.08 por ciento. Su valor de capitalización bursátil asciende a 1.17 billones de pesos. ▼

### La mejor, KOF

LOS títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una ganancia de 5.65% durante la semana en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 139.94 a 147.84 pesos cada uno. En lo que va del 2023 la emisora avanza 12.14 por ciento.

**KOF** | PESOS POR ACCIÓN EN BMV **147.84**  
18-AGO-23

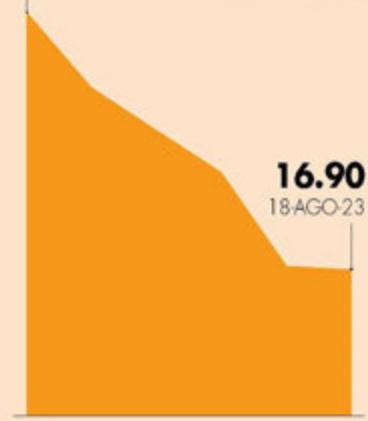


**5.65%** ↑

### La peor, VOLAR

LAS acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris bajaron 7.65% y cerraron en 16.9 pesos cada una el viernes pasado en la BMV. Durante 2023 tienen un incremento en su precio de 3.62 por ciento. Su valor de capitalización es de 19,705.01 millones de pesos.

18.30 **VOLAR** | PESOS POR ACCIÓN EN BMV  
11-AGO-23



**-7.65%** ↓



## Pemex y T-MEC focos de alerta para el último año

Hay una advertencia creíble de que México puede perder el grado de inversión por la manera imprudente como se ha decidido arriesgar la estabilidad financiera del gobierno federal para respaldar las problemáticas finanzas de Petróleos Mexicanos.

Está en marcha el establecimiento de un panel de solución de controversias con el tema del maíz modificado genéticamente, que es prácticamente un hecho que el gobierno mexicano va a perder por el manejo ideológico y no científico en torno a un producto alimenticio que genera millones de empleos entre los votantes estadounidenses.

Con todo y esto, la paridad del peso frente al dólar se mantenía al cierre de las operaciones de la semana pasada en el nivel de 17 pesos por dólar y en general los mercados atentos a otras cosas diferentes.

No hay contradicción alguna entre las amenazas reales para la estabilidad futura de las finanzas públicas de este país y la fortaleza cambiaria actual del peso mexicano.

Lo que hay es tiempo, liquidez y una enorme posibilidad de dejar un mercado emprobleado en cuestión de segundos.

Hay tiempo, porque una eventual degradación crediticia y una fuerte sanción comercial derivada del panel del T-MEC son asuntos que amenazan la estabilidad del 2024.

Las calificadoras esperarán a ver el resultado legislativo del paquete económico para el siguiente año y los montos estimados de dinero bueno que se aplicarán a la tan mal manejada petrolera estatal.

El asesor financiero Perogrullo adelanta que los capitales saldrán cuando tengan que salir y lo harán

rápidamente, mientras tanto a gozar de una moneda que reporta buenos retornos financieros.

Deberían en el gobierno de Andrés Manuel López Obrador estar menos enojados con Fitch Ratings por reiterar su preocupación y tomarlo como una advertencia todavía a tiempo.

Porque es un hecho que, si aumentan las transferencias a Pemex hasta el punto de provocar mayores desequilibrios fiscales y un aumento en la proporción de la deuda frente al Producto Interno Bruto, no importará si lo dicen Fitch, Moody's o Standard and Poor's, habrá una crisis presupuestal y se perderá el grado de inversión.

De todas las políticas fallidas de este régimen puede ser que el riesgo más grande para la estabilidad futura de las finanzas públicas mexicanas haya sido aquella de regresar a Petróleos Mexicanos, y también a la CFE, a su estadio de paraestatal monopólica y hacer en términos financieros del riesgo Pemex parte del riesgo México.

Tampoco hay novedad en que la disputa por la política lopezobradorista en contra del maíz biotecnológico haya derivado en un panel que, no hay muchas dudas, habrá de perder México.

Esta amenaza futura en contra de algunas de las más exitosas exportaciones mexicanas, como consecuencia de una eventual represalia comercial, se puede desactivar si se derogan las ocurrencias de la pandilla de dogmáticos que rodea al presidente y que son objeto de la controversia.

El hecho de que hoy veamos mercados relativamente tranquilos y la paridad del peso fuerte frente al dólar no significa que no haya atención sobre las amenazas financieras que enfrenta México para el año final de la presidencia de López Obrador.



Se expande

Más cambios

Llega a México

**Fibra MTY**, un fideicomiso de inversión en bienes raíces para los sectores industrial y de oficinas, expandirá el inmueble "Aguascalientes-Finsa 03", que forma parte del portafolio Zeus.

El fibra dijo que el valor total de la inversión, incluyendo terreno, construcciones, impuestos y otros, será de 10.1 millones de dólares y el proceso de construcción concluirá en 11 meses contados a partir de la fecha de adquisición.

El terreno, se localiza en Aguascalientes y cuenta con una superficie de 17,924 metros cuadrados y agregará un área bruta rentable de aproximadamente 11,718 metros cuadrados.

La vigencia remanente del contrato de arrendamiento por la totalidad del área arrendada considerando el área de expansión, contempla un plazo forzoso de 10 años para concluir en el tercer trimestre del 2034 y se estima que el arrendatario comenzará a pagar renta a partir del tercer trimestre de 2024.

**X**, la red social de microblogging antes conocida como Twitter, eliminará el bloqueo de cuentas, como parte de los cambios aplicados tras la adquisición por parte del fundador de Tesla, Elon Musk, el año pasado.

El anuncio fue hecho por el empresario, quien desde hace varios meses externó su descontento con dicha función, la cual considera que no tiene sentido.

"El bloqueo se eliminará como una 'característica', a excepción de los DM [mensajes directos]", escribió en un mensaje en la red social.

Para muchos, la eliminación de la función representaría un

retroceso, ya que permite a los usuarios de la plataforma tomar medidas ante cuentas bots o spam, o en casos de acoso.

Desde la adquisición de la que fuera Twitter en octubre del año pasado, en una operación de 44,000 millones de dólares, Musk ha implementado diversos cambios en la plataforma que no han sido del agrado de todos sus usuarios.

**Expand**, un distribuidor autorizado de la tecnología Salesforce en Centroamérica, llegó a México mediante una plataforma que proporciona software y aplicaciones de gestión de relaciones con el cliente enfocados en ventas, servicio al cliente, automatización de marketing y análisis.

La compañía dijo que las herramientas de Salesforce Marketing Cloud son fundamentales en el mercado actual para generar una mejor experiencia para quienes solicitan un producto o un servicio en la era digital.

Expand agregó que tiene oficinas en Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Panamá, con el fin de ofrecer a sus clientes una atención personalizada y proveer soluciones de Salesforce que se adapten a sus necesidades.

**La firma** japonesa SoftBank Group compró el 25% en la fabricante de chips Arm al fondo de inversiones Vision Fund, en un acuerdo que valora al diseñador de chips en poco más de 64,000 millones de dólares.

El acuerdo señala la valuación que SoftBank podría aspirar a lograr en la esperada oferta pública inicial de Arm en Nueva York el próximo mes. Se espera que la oferta sea la mayor de este año.

Trasladar la participación del Vision Fund a la empresa matriz aumentará la presión sobre SoftBank. La firma adquirió Arm, cuyos diseños de chips se utilizan en la gran mayoría de los teléfonos inteligentes y dispositivos móviles, por alrededor de 32,000 millones de dólares en 2016 pero posteriormente, vendió el 25% del negocio por 8,000 millones de dólares al Vision Fund, que se creó para invertir en nuevas tecnologías.



## DINERO

# No se hagan bolas // México desplaza a China en negocios con Estados Unidos // Micheladas

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**P**ARECIERA INNECESARIO RECORDARLO, pero a veces resulta oportuno: el creador, fundador y líder del Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) se llama Andrés Manuel López Obrador. Son títulos que no expirarán cuando termine su función de Presidente de la República. Los millones de ciudadanos que han salido de la pobreza, los que han visto incrementarse sus salarios y los pensionados van a van a votar el próximo año por el candidato (a) presidencial que tenga su apoyo. Es oportuno tenerlo en cuenta porque la semana pasada los aspirantes a convertirse en defensores de la Cuarta Transformación dieron un espectáculo patético en su disputa por ganar la competencia. Se acercaba la fecha de la designación de las empresas encuestadoras y afloraron las tensiones internas. El procedimiento, con todas sus fragilidades, sirve al propósito de López Obrador de no recurrir al dedazo como los presidentes anteriores. Los aspirantes deberían subordinar sus intereses personales al interés de que el ensayo culmine con éxito y Morena conserve el poder. Conviene que no olviden que si están donde están se lo deben a Andrés Manuel. Les dio una oportunidad en su gobierno. *Son necesarios, pero no indispensables*, como dicen por ahí. No se sumen a la lista de los desleales Carlos Urzúa, Germán Martínez Cázares y Ricardo Monreal.

### El enemigo agazapado

**POR OTRO LADO**, algo que tendría que moverlos a reflexión es que el procedimiento en curso es para seleccionar al coordinador (a) de la defensa de la Cuarta Transformación, todavía no al candidato(a) a la Presidencia de la República. Esta designación ocurrirá hasta fines de año y en el trayecto puede haber sorpresas. En ese lapso, el seleccionado (a) tendrá que refrendar y comprometerse con los principios del movimiento. Su verdadero enemigo no es ni siquiera el Frente Amplio, aunque cuente con la mayoría de los medios de comunicación, pero no con los votos de los ciudadanos, como lo demuestran cinco años de campaña corrosiva que no han impedido que llegue López Obrador a esta etapa de su gobierno con 70 por ciento de aprobación ciudadana –según las encuestas de los propios

medios de oposición–. Hay un enemigo agazapado esperando el momento de dar un zarpazo: el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. El antiguo colaborador de Felipe Calderón, Reyes Rodríguez Mondragón, que preside la institución, aguarda con ansia motivos para anular o negar el registro al candidato (a) de Morena. Tendría el apoyo de la mafia del poder y la mayoría de los medios de comunicación.

### Desplaza México a China

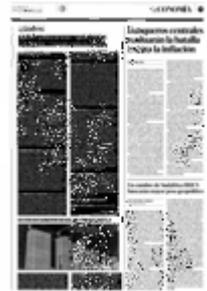
**¿CÓMO AYUDÓ EL** superpeso de México a superar a China en el comercio con Estados Unidos?, pregunta Latinometrics, una entidad privada que lleva el pulso de la economía y la política de América Latina. Razona así: “A raíz de la pandemia, numerosas empresas multinacionales, especialmente las de fabricación, se han dado cuenta del enorme potencial sin explotar del país (México) para construir cadenas de suministro y fuerzas de trabajo resilientes. Los beneficios económicos de esta realización y atracción de capital se han manifestado de numerosas formas, entre las cuales destaca el superpeso: *el peso mexicano se ha apreciado más de 16 por ciento frente al dólar en el último año*. Ahora, la balanza comercial del país con Estados Unidos se ha restablecido a los niveles de dominio de principios de la década de 2000, lo que ha llevado a China al segundo lugar. También es notablemente una democracia (*concedido, con algunos defectos*) y no gobernada por una entidad todopoderosa, opaca e impredecible como el Partido Comunista Chino (PCCh)”. Hasta ahí el análisis de Latinometrics. El Frente Amplio quisiera que volviera a gobernar una entidad “todopoderosa, opaca e impredecible”, como ocurrió en tiempos del *prianismo*.

### Twitterati

**#XOCHITLGALVEZ LE QUIERE** quitar el vicio a Felipe Calderón y el negocio de las micheladas a Sandra Cuevas en Tepito.

Julieta Martín @greta1940\_

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## MEXICO SA

# Siglo XIV y libros de texto // Iglesia viola la Constitución // Cruzada contra los infieles

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**C**ON EL PRETEXTO de los libros de texto gratuitos, los curas están alebrestados y, como siempre, levantan el estandarte anticomunista disfrazado de “fe”. Acusan, de la mano de políticos y organizaciones de la derecha más inculta (aunque suene a pleonazgo), que el objetivo de tales ejemplares no es educar, sino “ideologizar” a los alumnos, cada día más apartados del oscurantismo por ellos impuesto desde hace 2 mil años.

**LOS REPRESENTANTES DE** la “fe” se pasan por el arco del triunfo el artículo 130 constitucional u “olvidan” que los ministros de culto “no podrán asociarse con fines políticos ni realizar proselitismo en favor o contra candidato, partido o asociación política alguna. Tampoco podrán en reunión pública, en actos del culto o de propaganda religiosa, ni en publicaciones de carácter religioso, oponerse a las leyes del país o a sus instituciones, ni agraviar, de cualquier forma, los símbolos patrios”. De la mano, partidos de derecha, funcionarios, “organizaciones de la sociedad civil” manipuladas por la Iglesia, padres de familia varados en el siglo XIV y, desde luego, empresas editoriales que ya no gozan de las mieles, valuadas en miles de millones de pesos, que gobiernos anteriores les proveía por imprimir libros “ideologizantes”.

**AFERRADOS A QUE** la tierra es plana y el conocimiento es “dañino” para la fe, los ensotanaos despótrican, repiten sus dogmas milenarios, amenazan con el “juicio final” a todo aquel que ose llevarles la contraria y con descaro se meten en decisiones de Estado, de las que, por ley, deben abstenerse. “Viva la ignorancia, muera la ciencia”. Desde la Iglesia, ¿qué hacen los curas si no ideologizar a su feligresía, mantenerla en el atraso e imponerle arcaicas creencias? Pero los ensotanaos, que legalmente no pueden participar en la vida política del país, recurren a sus antediluvianos seguidores incrustados en la política nacional para violar la Constitución.

**LA JORNADA (CAROLINA** Gómez y Andrea Becerril) informa: “desde el púlpito, el obispo de la diócesis de Aguascalientes, Juan Espinoza Ji-

ménez, invitó a los fieles a sumarse a la protesta que realizará el Frente Nacional por la Familia (otra organización “santa”) contra los libros de texto gratuitos, pues asegura que los materiales educativos son parte de un modelo de educación con tendencia marxista, ideológica y política, y todo ello puede desorientar a nuestros niños y adolescentes”. Alabado sea el Señor.

**ALGO MÁS:** “EN la misa dominical de la semana pasada, realizada en la catedral de ese estado, exhortó a asistir a la movilización, y lo mismo se hizo en la mayoría de los templos de la entidad. El prelado dio los datos precisos del sitio en el centro de la capital del estado desde donde saldrá la marcha, a fin de que los feligreses tuvieran la información concreta de la protesta. ‘Los invitamos, es un aviso que nos piden (¿quién) que demos en las misas; es un tema central e importante, del que quiero hacerles (tomar) conciencia... Si en un momento nos impusieran esos libros, yo pediría mucho a los padres tener mucho cuidado y estar muy atentos para reforzar la educación en sus casas”’ (*idem*).

**PERO NO SÓLO** los curas (son libros de “adoc-trinamiento ideológico”, “propagandísticos y adoc-trinadores”, “atentan contra la moral”, representan “¡¡¡un fuerte retroceso en la educación!!!”, etcétera) promueven el oscurantismo. Como muestras, ahí están la gobernadora panista de Chihuahua, *Maru* Campos, otra cruzada contra los infieles (“los libros incluyen alto contenido ideologizante que mina la libertad de las familias, los derechos humanos y de las instituciones”); el impresentable Marko Cortés (“invitó a la ciudadanía a arrancar las hojas de los libros por presentar grandes mentiras y –representar– un peligroso contenido ideológico”; los gobernadores de Guanajuato, el panista Diego Sinhue Rodríguez, y el de Jalisco, el pío Enrique Alfaro, de Movimiento Ciudadano (por sus calzones embodegaron los libros), y, en fin, tantos otros políticos derechistas, “organizaciones ciudadanas y familiares” y demás seguidores del oscurantismo eclesiástico.

**BIEN LO SUBRAYA** la senadora Olga Sánchez Cordero: “el clero viola la Constitución, ya que abiertamente interviene en política y se debe sancionar a los sacerdotes que hagan esos lla-

mados contra los libros de texto gratuitos. La Constitución es categórica y no se puede violentar este Estado laico, que tantísimo trabajo nos ha costado construir”.

**PERO EN BUCARELI**, como siempre, en la nube.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com

## Las rebanadas del pastel

## CHINA RECORTA TASA DE REFERENCIA DE PRÉSTAMOS

▲ China recortó hoy su tasa de interés de referencia a un año a 3.45 por ciento desde 3.55 por ciento, pero mantuvo en 4.20 por ciento la tasa a cinco años, con lo que las autoridades buscan redoblar sus esfuerzos para estimular la demanda de crédito. Antes el Banco Central

también dijo que coordinará el apoyo financiero para resolver los problemas de deuda de los gobiernos locales. El repunte de la segunda economía mundial se ha tambaleado al empeorar la crisis inmobiliaria. En la imagen, edificios en construcción en Guangzhou. Foto Afp





## REPORTE ECONÓMICO / [WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX](http://WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX)

### Enigh 2022: Los ingresos (1/2)

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**L**A RECIÉN DIFUNDIDA Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (Enigh) 2022, levantada bianualmente por el Inegi, abarcó en su muestra a 105 mil 525 viviendas particulares (hogares) y se considera representativa de 128.9 millones de habitantes; la encuesta se realizó entre el 21 de agosto y el 28 de noviembre de 2022. Sus cifras corresponden a un trimestre, y sus resultados se hacen comparativos (a pesos de 2022) con las tres encuestas previas: 2016, 2018 y 2020. En este Reporte sólo se comparan los años 2018 y 2022, tanto por espacio como por destacar los cambios registrados en la presente administración, aun con las afectaciones de la crisis pandémica y el desplome económico en 2020.

**LOS INTEGRANTES DEL** hogar son en promedio 3.43 personas (3.60 en 2018), disminuyen los miembros de hasta 64 años y aumentan los de 65 y más; laboralmente disminuyen en el periodo todos los rangos: los económicamente activos -2.4%, los no activos -0.5, perceptores de ingresos -5.5, y miembros ocupados -2.6% (**Gráfico 1**).

**EL INGRESO TRIMESTRAL** total promedio de los hogares mexicanos lo establece la encuesta en 67 mil 311 pesos, monto en el que el ingreso corriente participa con 94.6% (63 mil 695), y las percepciones financieras y de capital con 5.4 restante (3 mil 616) (**Gráfico 2**). Esta última cifra se reconoce como subestimada y poco confiable pues corresponde a ingresos variables, volátiles y frecuentemente ocultados por los hogares de altos ingresos que obtienen dividendos por posesión de acciones, intereses, rentas... ingresos no manifestados pero núcleo de la concentración del ingreso y la riqueza.

**EL INGRESO CORRIENTE** de los hogares es por ello el objeto de análisis y cuantificación de la Enigh. Tal ingreso creció 4.6% entre 2018 y 2022 (1.15% anual en promedio), y de sus componentes: los ingresos por trabajo crecieron 2.1% en el periodo, por transferencias (incluyendo programas sociales) 17, alquiler de vivienda 8.7, y la renta de la propiedad decreció -7.8% (**Gráfico 3**).

**LA DISTRIBUCIÓN DEL** ingreso muestra en el periodo cambios relativos de corrección positiva, aunque la inequidad distributiva y la concentración del ingreso (sólo considerando el corriente) siguen siendo abismales. Positivo es que el ingreso del decil I (la décima parte más pobre de los hogares) haya aumentado 19.9% real, del II, 13.5%, y del III 11.1%... y que sólo el decil X (más rico) haya disminuido -2.2% (**Gráfico 4**).

**MEJORARON SU PARTICIPACIÓN** en el ingreso corriente total, aunque marginalmente, los deciles I al VII ( $\pm 0.3\%$  cada uno), mantuvieron su porcentaje de participación los deciles VIII y IX, y sólo disminuyó la participación del decil X de 33.7% del total en 2018 a 31.5% en 2022 (**Gráfico 5**). Así, comparando el ingreso del decil X con el del I, en 2018 la diferencia fue 18.3 veces y en 2022 15.0 veces; y el X fue 2.3 veces mayor en 2018 que el acumulado de los deciles I al IV, y en 2022 fue de 2.0 veces, muy lejos aun del 1 a 1 considerado aceptable por el capitalismo avanzado.



**G-1 CARACTERÍSTICAS SOCIODEMOGRÁFICAS Y ECONÓMICAS DE LOS HOGARES 2018-2022**

(Promedio de personas)

	2018	2022	Var % 22/18
<b>Integrantes del hogar (familia)</b>	<b>3.60</b>	<b>3.43</b>	<b>-4.7</b>
Menores de 15 años	0.93	0.81	-13.1
De 16 a 64 años	2.37	2.29	-3.5
De 65 años y más	0.30	0.34	11.8
De 15 y + años económicos activos	1.75	1.71	-2.4
De 15 y + años no económicos activos	0.92	0.91	-0.5
Perceptores por hogar	2.38	2.25	-5.5
Integrantes ocupados	1.70	1.65	-2.6

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Resultados de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2022

**G-2 INGRESO PROMEDIO TOTAL TRIMESTRAL DE LOS HOGARES 2022**

Ingreso Total: 67 mil 311 pesos



Percepciones financieras y de capital \$3 mil 616 5.4% Fte: UNITE con datos del INEGI

**G-3 INGRESO CORRIENTE PROMEDIO TRIMESTRAL (2018-2022)**

Pesos constantes de 2022 y var % real

	2018	2022	Var %
<b>Ingreso corriente (promedio)</b>	<b>60,916</b>	<b>63,695</b>	<b>4.6</b>
<b>Ingreso del trabajo</b>	<b>40,997</b>	<b>41,860</b>	<b>2.1</b>
Remuner por trabajo subordinado	34,695	35,259	1.6
Ingresos por trabajo independiente	4,797	5,416	12.9
Ingresos de otros trabajos	1,505	1,185	-21.3
<b>Renta de la propiedad</b>	<b>3,591</b>	<b>3,312</b>	<b>-7.8</b>
Ing de coop, soc y empresas que funcionan como sociedades	2,863	2,648	-7.5
Arredam de activos tangibles y finan	728	663	-8.9
<b>Transferencias</b>	<b>9,340</b>	<b>10,928</b>	<b>17.0</b>
Jubilaciones y pensiones	4,244	5,169	21.8
Becas del gobierno y de instituciones	142	121	-14.8
Donativ en dinero de instit y otros hog	1,327	1,271	-4.2
Ingresos provenientes de otros países	481	661	37.4
Beneficios de progrs gubernamentales	884	1,777	101.0
Transfer en especie de otros hogares	1,547	1,432	-7.4
Transfer en especie de instituciones	714	499	-30.1
<b>Estim del alquiler de vivienda</b>	<b>6,934</b>	<b>7,540</b>	<b>8.7</b>
<b>Otros ingresos corrientes</b>	<b>54</b>	<b>56</b>	<b>3.7</b>

Fuente: INEGI, ENIGH 2022

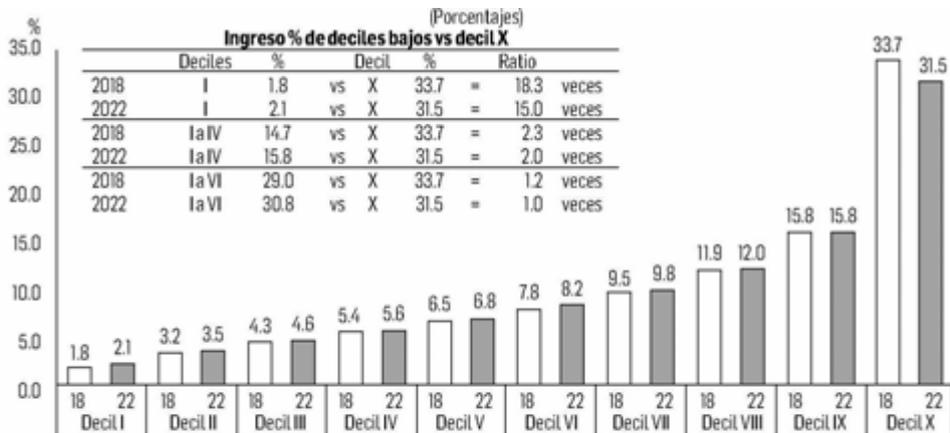
**G-4 INGRESO CORRIENTE PROM TRIMESTRAL POR DECILES DE HOGARES 2018-2022**

Pesos constantes 2022 y Var % real

Deciles de hogares	2018		2022		Var % 2/18
	\$	%	\$	%	
<b>Nacional</b>	<b>60,916</b>	<b>100.0</b>	<b>63,695</b>	<b>100.0</b>	<b>4.6</b>
Decil I	11,183	1.8	13,411	2.1	19.9
Decil II	19,755	3.2	22,421	3.5	13.5
Decil III	26,288	4.3	29,201	4.6	11.1
Decil IV	32,743	5.4	35,947	5.6	9.8
Decil V	39,640	6.5	43,341	6.8	9.3
Decil VI	47,777	7.8	51,924	8.2	8.7
Decil VII	57,979	9.5	62,412	9.8	7.6
Decil VIII	72,239	11.9	76,736	12.0	6.2
Decil IX	96,445	15.8	100,866	15.8	4.6
Decil X	205,106	33.7	200,696	31.5	-2.2

Fuente: INEGI, ENIGH) 2022

**G-5 DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO CORRIENTE TOTAL POR DECILES DE HOGARES 2018-2022**



Fuente: UNITE con datos del INEGI



SPLIT FINANCIERO

## CULPAN AL GIGANTE ASIÁTICO

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

Luego de 61 años de operación y servicio, Alpek, de Grupo Alfa, cerrará su planta de filamentos en Monterrey. La empresa que dirige Jorge Young fue la noticia al cierre de los mercados financieros del pasado viernes, por tomar esta decisión luego de más de seis décadas de operación y servicio de esta planta, que empezará con este proceso a partir del 1 de septiembre y concluirá su clausura total en enero del 2024.

Y si bien es parte de un tema de reestructuración en sus negocios, el asunto de fondo es la situación que hoy se vive en la industria de filamentos. Alfa habla sobre la sobreoferta y competitividad en el mercado en años recientes, y apunta a los productores de China, quienes poseen hasta 95 por ciento de la producción y demanda del mercado, contra lo cual difícilmente podría competir la mexicana.

Akra produce filamentos textiles para la industria del vestido, de textiles para el hogar y para uso automotriz; actualmente exporta 60 por ciento de su producción y cuenta con ventas de hasta 135 millones de dólares anuales. No hace mucho, Alpek reportaba una caída en su flujo operativo de 59 por ciento, al pasar de 465 millones de dólares en el primer trimestre del año pasado a 187 millones de dólares en el mismo periodo del 2023, esto debido al cierre de una de sus plantas de PET en Estados Unidos.

Además, su división de plásticos y químicos (PyC) bajó 13 por ciento en comparación con el primer trimestre del 2022, debido a la disminución en los volúmenes de polipropileno (PP) y poliestireno expandible (EPS), así que el mal momento para Alfa ya se viene registrando desde algunos trimestres atrás.

Lo que ahora viene es que tendrá que dar la mala noticia a sus trabajadores, incluso hará una feria de empleo, analizando reubicaciones en sus otras plantas y tendrá tareas que hacer frente a temas como el Infonavit, jubilaciones y otros temas bajo la ley.

La condena reiterada en este asunto es el exceso de producción proveniente de Asia, defendiendo su fábrica de fibras textiles en Ipojuca, Brasil. Además, no hay que olvidar que Alpek actualizó a la baja su guía de inversión o Capex para el 2023, donde su plan era destinar 335 millones de dólares, comparado con los 445 millones

de dólares que habían estimado anteriormente. El conglomerado también ya había anticipado que no pagaría dividendos en la segunda mitad del 2023, debido a la debilidad de su división petroquímica Alpek y a que la empresa estaba enfocada en reducir su deuda, un punto donde la especializada en la producción de PET y PTA hizo el refinanciamiento de un bono por 200 millones de dólares con criterios sustentables, en el que intervinieron Bank Of America, Export Development Canada y HSBC. Así que Alfa vive un momento complicado en sus libros, en donde incluso, en cualquier análisis que usted lea de ellos, el panorama luce poco alentador.

**Asamblea de seguridad.** Como parte de su plan de expansión nacional, la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP), que encabeza Gabriel Bernal Gómez, llevará a cabo, del 23 al 26 de agosto, en Tijuana, Baja California, su asamblea nacional. Ésta es la primera reunión que realiza en lo que es el inicio de su diversificación, ya que esa ciudad fronteriza con Estados Unidos es parte de su programa de apertura de oficinas representativas en ciudades del interior del país. En la mira están la creación de otras sedes en Querétaro, Guadalajara, Veracruz y Cancún. Con ello, pretende reforzar su estrategia de lucha por la aprobación de una ley

general que rijan en todo el país y la creación de la Cámara de la Industria de la Seguridad Privada. En esta ocasión, se espera la presencia de representantes de las 245 empresas que integran esta asociación y los anfitriones serán Octavio Vizcaino, presidente de la Comisión de Relaciones Institucionales y Enlace Gubernamental, y Francisco Nieves, director regional noroeste del organismo. Se espera también la asistencia de autoridades estatales.

**Voz en off.** Volkswagen México llegó a un acuerdo con el sindicato de la empresa para tener un incremento salarial de 8.1 por ciento y de 0.5 por ciento en el fondo de ahorro de los trabajadores. La alemana afirma que quiere proteger el poder adquisitivo de su personal, justo en un momento de grandes desafíos para la industria automotriz, agregando la inflación alta en el sector.

Por cierto, Volkswagen México alcanzó su meta plasmada *Way to Zero*, al plantar un millón de árboles en el país. Esta iniciativa es ofrecer una mejor calidad de vida para todos los habitantes del planeta, por lo que también ha firmado la ampliación de su acuerdo de colaboración con el Gobierno del estado de Guanajuato para seguir protegiendo y conservando 800 hectáreas en el área natural protegida ubicada en la Cuenca de la Esperanza y Cuenca de la Soledad, en Guanajuato.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### AIFA NO SUBSIDIARÁ A MEXICANA DEL BIENESTAR

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

No es por gusto o malquerencia, es porque así lo marca la Ley de Aeropuertos: las tarifas de servicios para las aerolíneas no pueden ser discrecionales ni discriminatorias, pues de otra manera se vulnerarían preceptos constitucionales que dieron origen a la Ley Federal de Competencia. Así, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles aplicará a la nueva aerolínea estatal, Mexicana de Aviación del Bienestar, a cargo del general Sergio Montañó, el mismo tarifario que se aplica a las siete compañías que ahí se desempeñan.

Esto, de entrada, despeja las preocupaciones de diversos sectores de la industria aeronáutica de que habría trato preferente para Mexicana por parte de la terminal dirigida por el general Isidoro Pastor. Un trato desigual por el uso de pistas, slots, combustible y servicios auxiliares sería ilegal, pero también significaría un "balazo en las alas" al mercado que se está formando poco a poco en el emplazamiento de Santa Lucía, pues las aerolíneas comerciales no tendrían los incentivos con los que hoy cuentan para impulsar 67 operaciones diarias que movilizan casi 9 mil pasajeros, esto conforme los datos de la semana pasada.

Pero otra cosa es la bolsa de dinero público con que iniciará Mexicana, 400 millones de dólares de arranque y que, aunque no sea su intención, puede canibalizar el AIFA. De hecho, aún no está clara la promesa de reducir 20% las tarifas aéreas al público, pues no precisó si esa reducción es respecto a las tarifas que se registran en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México o respecto al AIFA..., pues,

en éste último, los boletos suelen estar entre 25 y 35% por debajo de lo que se cotizan en el AICM, en promedio, por lo que una reducción por decreto podría ser contraproducente en el mediano plazo. Ya le cuento.

#### **SMX Financiamiento: ¿incapaces o tramposos?**

Ninguna de las dos características mencionadas arriba es deseable para los ahorradores e inversionistas que confían sus recursos a una organización de negocios. Pero esto lo sufre un número importante de personas afectadas por la complicada situación de SMX Financiamiento, firma dedicada al financiamiento y factoraje de medianas empresas en México.

Al igual que otras sofomes, el deterioro de SMX se debió a la baja colocación de nuevos créditos y a los incumplimientos de pago por parte de los clientes. Los problemas de SMX surgieron desde finales del año pasado, pero se hizo del conocimiento de accionistas e inversionistas hasta abril del año en curso. Se ocultó la verdad, y es que el entonces director

general, Dennis Furlani Vidal, se coludió con otros funcionarios de la firma para alterar la contabilidad y los reportes financieros para ocultar la insolvencia de la misma.

Al parecer, ésta no es la primera vez que el ciudadano canadiense Furlani se mete en líos legales: hace poco más de dos años fue señalado por malos resultados en AlphaCredit, cuando fungió como director de Consumo.

Conforme las demandas presentadas por los afectados, hay otros involucrados en el ocultamiento de información, incluyendo directivos y funcionarios del consejo de administración.

Eso huele mal, como huele mal que el exdirector general George Diamandopoulos, también ciudadano canadiense, haya sido quien invitó a Furlani a sucederlo en esa posición. ¿Sólo coincidencia? O será que Furlani y Diamandopoulos, conocidos de mucho tiempo atrás, tenían un plan para desaparecer más de 150 millones de pesos activos de SMX? Esto huele pésimo.

#### **Joel My Love, ganón en la Cuauhtémoc.**

Vaya uno a saber sus atributos, pero la alcaldesa de la Cuauhtémoc, Sandra Cuevas, tiene a un nuevo contratista favorito para ejecutar trabajos en el último tramo de su mandato previo a las elecciones del 2024: se trata del exdiputado local panista (en Zapopan) Joel Arellano Arellano, quien ahora, como cabeza de la firma Seguridad Privada e Integral de Servicios Especiales Autorizados, estaría por obtener contratos por casi 200 millones de pesos tan sólo en servicios diversos como Las Ferias de la Alegría y El Grito de Independen-

cia ¡Achis achis los mariachis! ¿Cómo que de seguridad privada a otros menesteres? Bueno, pequeño detalle, considerando que como buen empresario, nos cuentan que Joel Arellano trabaja también con alcaldías gobernadas por Morena y nadie le ha hecho el feo. ¿Amor en los tiempos del cólera?

**50+1 e INE, mujeres en democracia.**

Tomen nota. De la mayor importancia reviste el convenio signado por el Colectivo 50+1, que encabeza Claudia Corichi, con el INE, a cargo de Guadalupe Taddei, a fin de capacitar a cerca de 250 líderes de esa organización civil en la protección de los derechos de las mujeres y la consecución de su participación como agentes defensoras en procesos electorales de manera informada y plural, apoyándose en la Estrategia Nacional de Cultura Cívica (Enccívica).

La parte más hermosa del universo en acción.

**Tabé refuerza seguridad en Polanco.**

Tras el atroz asesinato de Iñigo Arenas, nos cuentan que el alcalde de la Miguel Hidalgo, Mauricio Tabé, y el Jefe de Gobierno de la CDMX, Martí Batres, afinaron en reunión una estrategia conjunta en la demarcación. En dicha reunión, el panista reiteró su petición de implementar operativos permanentes contra taxis irregulares en zonas de bares y antros de la Miguel Hidalgo a fin de brindar mayor seguridad a quienes visitan las zonas turísticas de la alcaldía.

Los operativos, dijo Tabé, tendrían que ser realizados por el Invea y la Semovi, pues la alcaldía no tiene facultades para ello.



**POR ARTURO DAMM ARNAL**

La publicación de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares 2022 (INEGI) y de la Medición de la Pobreza 2022 (Coneval), volvió a poner sobre la mesa del análisis y la discusión el tema de la distribución del ingreso y la creencia de que la causa de la pobreza es, nada más ni nada menos, la injusta distribución del ingreso, creencia que se desmiente con el análisis lógico y la evidencia empírica.

Para que la causa de la pobreza sea la injusta distribución del ingreso tienen que cumplirse las siguientes cuatro condiciones: (i) que todos, con su trabajo, generen la misma cantidad de ingreso; (ii) que todo el ingreso, generado por el trabajo de cada quien, se deposite en un fondo común; (iii) que aparezca el distribuidor del ingreso y que, vayamos a saber por qué razón, le dé más a unos, que serían los ricos, y menos a otros, que serían los pobres, cuya pobreza es el resultado de la injusta distribución del ingreso, llevada a cabo por el distribuidor, injusta porque a unos, los ricos, les tocó más de lo que generaron con su trabajo, y a otros, los pobres, menos; (iv) para enmendar la injusta distribución del ingreso debe aparecer un segundo personaje, el redistribuidor del ingreso, que le quite a los ricos lo que, por la injusta distribución del ingreso, les tocó de más, para darle a los pobres lo que, por la injusta distribución del ingreso, les tocó de menos. ¿Cuál es el

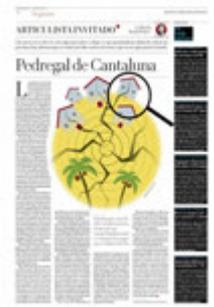
resultado de esta redistribución del ingreso? Que cada uno cuenta con la cantidad de ingreso que originalmente generó con su trabajo, lo que, si se tiene el derecho al producto íntegro del trabajo, y eso es el ingreso: el producto del trabajo, es lo justo.

¿Se cumplen las condiciones que deben cumplirse para que la causa de la pobreza sea la injusta distribución del ingreso? No, comenzando por la primera: la igualitaria generación de ingreso.

El concepto *distribución del ingreso*, y la creencia de que *la causa de la pobreza es la injusta distribución del ingreso*, no resisten el análisis lógico, basado en hechos empíricos: el ingreso no se distribuye, se genera trabajando, y la causa de la pobreza no es la injusta distribución del mismo, sino la incapacidad de la gente pobre para, gracias a su trabajo, generar el ingreso suficiente que les permita satisfacer correctamente sus necesidades, lo que, dicho sea de paso, va con la dignidad de la persona: vivir gracias al trabajo propio.

Sé que, pese lo escrito en los párrafos anteriores, no faltarán quienes sigan creyendo (por ignorancia o por conveniencia), que la causa de la pobreza es la injusta distribución del ingreso y que, por ello, el gobierno debe redistribuirlo, redistribución que siempre implica que el gobierno le quite a unos lo que, por ser producto de su trabajo, es de ellos, para darle a otros lo que, por no serlo, no es de ellos, lo cual es injusto.

A quienes insisten en que la causa de la pobreza es la injusta distribución del ingreso les pregunto: (i) ¿quién, con nombre y apellido, distribuye injustamente el ingreso?; (ii) ¿de qué fondo saca el ingreso injustamente distribuido?; (iii) ¿cómo llega el dinero a ese fondo?; (iv) ¿de dónde se saca el dinero que va a dar a dicho fondo?, preguntas que no tienen respuesta porque la causa de la pobreza no es la injusta distribución del ingreso, sino la incapacidad de los pobres para, por medio de su trabajo, generar ingreso suficiente.



## IN- VER- SIONES

### ENTRETENIMIENTO Soberón vende parte de acciones en CIE

El jueves pasado, el presidente del consejo y director general de Corporación Interamericana de Entretenimiento (CIE), **Luis Alejandro Soberón Kuri**, enajenó de forma indirecta 12 millones de acciones. La empresa fundada en 1990 promueve y comercializa el Gran Premio de CdMx y opera el parque de diversiones El Salitre Mágico en Colombia.

### INICIATIVAS DE ACCESO Fundación Femsa va a la Semana del Agua

Desde ayer y hasta el 24 de agosto, Fundación Femsa, que dirige **Lorena Guillé-Laris**, estará en la Semana Mundial del Agua que organiza el Instituto International de Agua de Estocolmo. **Melissa Boisson**, líder de Sostenibilidad, y **Carlos Hurtado**, gerente de Desarrollo Sostenible, presentarán varias iniciativas para mejorar el acceso al líquido.

### PLANTARÁ 379 ESPECIES Argonaut reforestará una mina en Durango

Con la idea de reforestar 600 especies por hectárea, la minera Argonaut Gold México,

que dirige **Alfredo Phillips**, ha replantado ocotillo, mezquite, nopal, yuca y ña de gato en lo que eran terrenos explotados para obtener oro y plata en de la mina El Castillo, en Durango. En total se plantarán 379 mil 800 especies.

### DIÓXIDO DE CARBONO Deacero bajará 56% sus emisiones a 2030

Grupo Deacero, que preside **Raúl Gutiérrez Muguerza**, se comprometió a reducir 56 por ciento la intensidad de emisiones de dióxido de carbono que provienen de Acería y Laminación a 2030. La fir-

ma publicará en septiembre por primera vez su Informe de sustentabilidad.

### DIVERSIDAD EN MÉXICO Apoyan la cultura en comunidad de CNH

La Comisión Nacional de Hidrocarburos y la Secretaría de Cultura, que lleva **Alejandra Frausto**, tuvieron un primer acercamiento para establecer un marco de colaboración para difundir en la comunidad de la CNH el patrimonio y la diversidad cultural de México, basadas en encuestas al personal de la comisión.

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS  
RANGEL M.***jesus.rangel@milenio.com*

## Web con biotecnología segura en EU

**E**l 11 de julio la Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA) informó que la empresa Pioneer Hi-Bred International completó la consulta de aprobación del maíz transgénico DP915635 con resistencia a insectos y tolerancia a herbicidas; el 21 de junio Bayer CropScience lo hizo con su maíz MON95275 resistente a insectos. Son las dos nuevas semillas propuestas para su comercialización en marzo y noviembre de 2021, respectivamente.

En el registro de transgénicos de la FDA desde enero de 1995 aparecen 182 variedades de soya, maíz, remolacha azucarera, alfalfa, piña, manzana, papas, papaya, algodón y otros, supervisados también por el Departamento de Agricultura y la Agencia de Protección Ambiental para garantizar que sean seguros para las personas, los animales y el medio ambiente.

Las tres instituciones tienen un sitio web de regulación de productos biotecnológicos muy completo, con pruebas científicas. Por la falta de ellas,

## Blinken anunció la producción de “semillas resistentes al cambio climático y más nutritivas”

EU solicitó una resolución de disputas dentro del T-MEC por la prohibición de México a las importaciones de maíz transgénico de EU.

México perderá el panel y enfrentará sanciones comerciales por no probar con la ciencia el supuesto daño a la salud, y por elementos políticos. En 2022, el presidente

**Joe Biden** emitió la Orden Ejecutiva 14081 para impulsar la biotecnología “segura y protegida” y atender los desafíos en salud, seguridad alimentaria y agricultura. A principios de agosto, al asumir la presidencia del Consejo de Seguridad de la ONU, el secretario **Antony J. Blinken** anunció que utilizará el puesto contra la inseguridad alimentaria mundial con la producción de “semillas resistentes al cambio climático y más nutritivas”. O sea, transgénicos.

### Cuarto de junto

El titular del Issste, **Pedro Zenteno**, fue citado en la Cámara de Diputados para hablar de la presunta corrupción en la compra computadoras, y ya saltó la sospecha de licitación arreglada en la contratación de fotocopiado, impresión y digitalización de documentos por más de mil 240 millones de pesos a favor de la Comercializadora DOPAJ, representante en México de Sharp. **Juan Carlos Suárez** y **Alfredo de la Vega**, de la subdirección de Recursos Materiales y Servicios, hicieron todo lo posible por descalificar a Black Ecco, Industrias Sandoval y Sistemas Contino con cambios de último momento en la junta de aclaraciones y ocultar los precios unitarios de la ganadora. ■■■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



# EU ganará el panel sobre maíz transgénico

A través de un Decreto publicado el 13 de febrero el Presidente Andrés Manuel López Obrador cerró el mercado de México a la importación de maíz genéticamente modificado al imponer un arancel del 50 por ciento, lo que generó protestas por parte del gobierno de Estados Unidos, en el marco del T-MEC –Tratado de Libre Comercio México, Estados Unidos y Canadá-. Se abrió el periodo de consultas con la finalidad de llegar a un arreglo pero fue imposible y se inició el periodo de conformar un panel que decidirá quien tiene la razón en el II Semestre del 2024.

El gobierno de México impuso el arancel al maíz genéticamente modificado asegurando que es dañino a la salud, lo cual no pudo probar durante el periodo de consultas. El viernes pasado, en la mañana, el Presidente afirmó que será durante el panel donde una serie de científicos, que están por nombrarse, determinará si es malo o no para la salud. Una afirmación que desvanece al Decreto, que publicó el 13 de febrero de este año, motivo por el cual se cerraba el mercado, pero solo para la producción de tortillas y no para miles de toneladas de frituras, que se venden envasadas y fructuosas de maíz en refrescos!

¿Porqué se ha llegado al extremo de panel en el T-MEC?. Porque mientras el gobierno de Estados Unidos ha pedido al de México datos científicos que muestren que el maíz genéticamente modificado es dañino a la salud, la Secretaria de Economía, que lleva Raquel Buenrostro no tiene las evidencias científicas, se refugia en el argumento de que el Decreto no altera la competencia económica y no tiene un efecto que cause distorsión en el mercado.

*Great Wall llega con cinco marcas automotrices*

**DEBUT**

Para el 7 de septiembre iniciará operaciones comerciales en México la marca china, Great Wall – Gran Muralla-. Miguel Luz, director de Marketing nos adelantó que abrirán de aquí al terminar el año 40 distribuidoras multimarcas, que serán

TANK, POER, ORA HAVAL y WEY. O sea, el arribo no es con tres modelos, sino un mínimo de 15 diferentes opciones. Great Wall es líder en china de configuraciones como pick-ups y SUV, con una experiencia de 30 años en el mercado. Es la marca china más consolidada de las que han llegado a México. La gran ventaja es que arriba como filial y no a través de una empresa comercializadora, lo que garantiza su estancia y operación a largo plazo. El equipo operativo de México encabezado por Pedro Armenta tiene una amplia y probada experiencia en el mercado mexicano, lo que da una ventaja competitiva importante.

*Chopra en Centro  
Banamex 25 de  
noviembre*

**VISITA**

Deepak Chopra, médico, experto en medicina integrativa y transformación personal, escritor y conferencista de fama mundial, regresa a México el próximo 25 de noviembre en Centro Banamex, en un contexto mundial plagado de guerras, pandemias, cambio climático, racismo, polarización, odio, apatía, violencia y miedo, para explicar cómo lograr la paz interna en escenarios tan adversos y qué es el despertar de la conciencia. Deepak Chopra acompañado del Dr. Alfonso Ruiz Soto, Prem Dayal, Jai Hari Singh y Valentino, abordarán temas vitales como el conocimiento de uno mismo, la autorrealización, la felicidad y la paz interior, el miedo y el amor, la libertad y la conciencia.●



DES-AFORADA

ELIZABETH ALBARRÁN

## Ya me quiero jubilar (?)

Apenas es lunes y ya **me quiero jubilar**; luego miro que las personas que se han pensionado por afore reciben menos de un salario mínimo y se me pasa.

Hace unos días, en este diario se publicó que hasta junio de este año, 48, 347 personas que se habían pensionado bajo el régimen de afores y contrario a lo que se esperaba en 1997 cuando se creó este sistema, las personas están recibiendo **una pensión promedio de 4,926.1 pesos**, lo cual es menos de un salario mínimo en este año por 6,223.2 pesos mensuales.

Estos datos me han dado vueltas en la cabeza porque a mi me faltan 32 años para la edad de retiro y sinceramente no me motiva mucho recibir menos de un salario mínimo de pensión. Dirán los expertos en finanzas personales **"pues ponte a ahorrar"** y les prometo que lo hago y lo seguiré haciendo, ya sea en **Cetes Directo** o en tandas (sí, soy de las que también ahorra en tandas y no me arrepiento).

Dejé las **aportaciones voluntarias en 2020** porque no pude disponer de ese dinero como esperaba y en una situación extraordinaria. En fin. El punto es que seguiré ahorrando, pero **¿Es suficiente? ¿Cuánto de rendimientos me darán las afores?** ¿Qué puedo esperar si a las personas que año con año se les descontó de su salario para su pensión recibieron menos de un salario mínimo?

También me cuestioné esto porque, mientras las personas recibían esta pensión mínima, **las afores aumentaron sus utilidades** de manera muy significativa.

En el primer semestre del año, entre las diez afores que conforman el mercado reportaron utilidades netas

de 5,005.5 millones de pesos, lo que contrasta con las utilidades del mismo periodo de 2022 por 1,410.4 millones de pesos. Estamos hablando de que **las ganancias de las afores crecieron 255% en un año**, según datos de la Consar **¿y la pensión cuánto creció?**

La afore que más aumentó sus utilidades netas fue **Citibanamex** con 336% anual y un total de 637.1 millones de pesos. Que por cierto no sabemos qué va a pasar con esta afore tras la venta de Banamex, queda pendiente si se fusionará o se quedará con el mismo nombre.

A pesar de que les redujeron significativamente las comisiones a un promedio de 0.50%, las afores siguen ganando, porque mientras exista empleo formal y nuevas cuentas, su negocio se mantendrá estable. **Siempre tendrán una entrada segura de recursos**. En el primer semestre percibieron ingresos por el cobro de comisiones un total de 15,313.3 millones de pesos, un crecimiento anual y nominal de más de 6%.

Y no se diga este año y los siguientes cuando **las aportaciones aumentarán y serán de 15%** del salario del trabajador. Negocio cerrado.

Yo sé que mi ahorro en tandas tiene muchos riesgos como la inflación, pero al menos sé cuánto me van a entregar cuando me entreguen mi número, confío en la persona a la que le entrego mi dinero cada quincena. Y no es mi único mecanismo de ahorro, también uso la aplicación de tandas **Cetes y Mercado Pago**, las cuales me han resultado más eficientes y accesibles.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## NU Holding 1,300 mdd de inversión, más aprisa que en Brasil y “Ahorro Cuenta” 9% de interés

Cuando 60% de la población no accede a servicios financieros formales, se imaginara las oportunidades especialmente para una firma cuyo modelo es 100% digital como la brasileña NU Holding. A 3 años de operar en forma, a unio ya tiene 3.6 millones de clientes y una cartera de 11,747 mdp.

Ha reproducido el modelo implementado en Brasil, pero aquí ha crecido 3 veces más rápido. Experiencia y un robusto mercado excluido de servicios bancarios que ha atendido vía el celular y mercadotecnia muy focalizada. Vaya 70% de la dinámica es por la recomendación voz a voz.

NU Holding que fue fundada por el colombiano David Vélez, la brasileña Cristina Junqueira y el estadounidense Edmond Wible tiene 85 millones de clientes entre Brasil, México y Colombia. Sólo en el país de Pelé son 80 millones. Es parte del NYSE en NY desde septiembre del 2021. Aquí como en Brasil una financiera, compró la sofipo Akala en 2021.

Más que cartera se quedó con un vehículo regulado por CNBV de Jesús de la Fuente.

Tras consolidar su S.A. a Akala en diciembre del 2022 se capitalizaron 330 mdd con lo que NU ya ha invertido aquí la friolera de 1,300 mdd en tecnología y en ensanchar una plantilla con 1,200 personas.

En mayo del crédito al consumo se diversificó a captación con “Ahorro Cuenta”, herramienta que le permitió sumar rapidísimo un

millón de clientes, ya que paga 9% de interés con disponibilidad 24 horas.

Y es que en México 54% de la población ahorra de manera informal y 30% tiene su dinero dormido, o sea sin rendimientos.

NU México es encabezada por el regiomontano Iván Canales reclutado por su expertis, lo mismo que Emilio González, el primer timón y que hoy se ocupa de otras funciones.

Hay sorpresa cuando mostramos que hay un doble reporte de sus estados financieros. La realidad es que NU sí trae una pérdida de 342 mdp y ha tenido que castigar cartera por una morosidad del 12.40% en 2022, 11.82% en marzo y 11.04% en junio.

Estamos aprendiendo, dice Carlos Quintero, director de Política Pública, pero adelanta que los números al tercer trimestre impactarán. NU es el 40% de la cartera de las Sofipos y 61% del capital contable con un índice de capital del 557% vs 131% que exige CNBV.

Es más, si el NICAP promedio de la banca es 19% ellos están en 42%.

En ese sentido, dice Diana Pantoja, RP de la firma, estamos en el minuto dos de un partido y hay mucho por jugar. Así que NU por hacer diferencia.

**FALLO DE MAÍZ 19 DE MARZO 2024 Y MÉXICO SIN ARGUMENTOS**

Imagine la posibilidad de aranceles al agua-

cate, berries, jitomate o tequila.

Es posible tras de que el USTR de **Katherine Tai** solicitó un panel en el T-MEC vs México. EU va en serio. Conforme la ruta, el presidente debe definirse máximo el 6 de septiembre. Los panelistas, a su vez, quedarán designados antes del 21 de septiembre. Hay 150 días para entregar un informe preliminar, o sea al 18 de febrero del 2024 y la fecha límite para el fallo es el 19 de marzo. Economía de **Raquel Buenrostro** no tiene argumentos para justificar la prohibición para importar maíz transgénico.

### **ICA ASAMBLEA PARA DEJAR BMV, NO SE REPORTA Y EL FRAUDE**

Tal cual el viernes la asamblea de ICA para aprobar el deliste de dicha emisora de la BMV suspendida en 2017. Ya nunca regresó

en detrimento de los inversionistas. La constructora se llevó a concurso, la rescata- ron Televisa de **Emilio Azcárraga** y **David Martínez** y se crearon EMICA e ICATEN, que es la que gana dinero. Fraude bursátil con aval de SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y CNBV de **Jesús de la Fuente**.

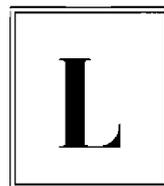
Al estilo de la casa, la asamblea no se reportó y previamente se informó de la designación de **Ascensión Medina** para concluir el trámite bursátil junto con los ejecutivos de EMICA **Próspero Ortega** y **Bernardo Casas**.

**A tres años** de operar en forma, la brasileña NU Holding, ya tiene 3.6 millones de clientes y una cartera de 11,747 millones de pesos. Tiene 85 millones de clientes entre Brasil, México y Colombia

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## VOLKSWAGEN Y EL ENCARECIMIENTO DEL TRABAJO



os siguientes años serán de encarecimiento del trabajo. Una buena noticia para los trabajadores, pero se convertirá en un desafío para los empresarios. Es un camino irreversible para que el país se desarrolle.

Ocurrió en España o Polonia en las últimas décadas. Ahora toca el turno a México, y es importante conocer los signos y desafíos del proceso.

El viernes hubo un ejemplo de esto, cuando la empresa Volkswagen (VW) y el sindicato llegaron a un acuerdo para elevar el salario de los trabajadores y evitar una huelga. El salario aumentará 8.1 por ciento. Ese aumento es significativamente mayor que la inflación anualizada reportada hasta la fecha, que está en 4.79 por ciento. Además, la negociación logró un aumento de 0.5 por ciento para fondo de ahorro.

¿Qué justifica que el aumento salarial logrado por el sindicato sea más de 3.3 puntos porcentuales arriba de la tasa de inflación que estamos enfrentando en México?; ¿acaso en Puebla la vida es más cara?; ¿se trata de que los trabajadores de Volkswagen eran previamente "explotados" y estos fuertes aumentos son para compensar los salarios anteriores? No.

---

**Lo que está  
detrás de estos  
aumentos es  
la escasez de  
mano de obra**

---

Nada de eso. De hecho, VW ha fungido como el pilar del desarrollo del estado gobernado por **Salomón Céspedes**

Lo que está detrás de estos aumentos es la escasez de mano de obra. Lo que empezarán a hacer las empresas del sector automotor es elevar el monto de sus ofertas de contratación, así como los beneficios y estímulos para retener a su talento,

sobre todo ahora que viene una gran oleada de demanda laboral en el norte, particularmente en Monterrey por la próxima llegada de Tesla.

El comunicado del sindicato reconoció que este aumento les permitirá "elevar de manera real nuestros ingresos". Qué bueno. Pero si a este ejemplo sumamos otros se observa un claro patrón: el gobernador de Nuevo León, **Samuel García**, aseguró recientemente que la llegada de empresas de India a su estado implicará la contratación de ingenieros con salarios base de 55 mil pesos mensuales; y el propio presidente **Andrés Manuel López Obrador** también ha dicho que escasea el personal para oficios como el de soldador, cuyos sueldos ya rebasan los 40 mil pesos al mes. Sí.

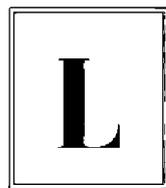
#### **BANCO BASE**

El banco que dirige **Julio Escandón** también se alista para aprovechar la oleada de oportunidades que empiezan a llegar con el *nearshoring*. No obstante, su economista en Jefe, **Gabriela Siller**, insiste en que la gran cuantía de inversión extranjera directa que podría llegar a México está aún en fase potencial, y ocurre sólo en ciertos sectores y estados del país. Lo que es un hecho, enfatiza, es que en China ya se desplomó la IED desde más de 100 mil millones de dólares en algunos trimestres de 2021, a menos de cinco mil millones en el segundo trimestre de este año.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



**95 por ciento de las compras menores a 500 pesos se siguen cubriendo con efectivo, dice la Asociación de Agregadores de Medios de Pago (Asamep)**



lama la atención que mientras otras *corcholas* se enfrascan en enfrentamientos, verbal y de acciones, un tercero no baja el ritmo de sus asambleas informativas, recorriendo todo el país por segunda vuelta.

Me refiero a **Adán Augusto López Hernández**, aspirante a coordinador nacional de los Comités de Defensa de la Cuarta Transformación, cuyos eventos muestran amplias participaciones, incluso más allá de las expectativas de los organizadores, y muy por arriba de sus competidores.

Hablamos de más de 150 asambleas en 60 días de recorrido nacional, en donde el exsecretario de Gobernación visitó 32 estados y 150 municipios, logrando reunir a diferentes sectores como ferrocarrileros, mineros, petroleros, maestros y ciudadanos comunes que acuden a escuchar los logros de la 4T en estos cinco años de gobierno.

Hasta ahora la reunión más concurrida ha sido la asamblea del 12 de agosto en Veracruz donde el aspirante a la candidatura presidencial por parte de Morena reunió a unas 25 mil personas. pero anote además que el 10 de agosto reunió a más 10

**Adán Augusto  
López viene  
de atrás, pero  
es el que más  
crece en las  
encuestas**

mil personas en Los Mochis, Sinaloa, y en Tapachula, Chiapas, igual cifra durante los últimos días; mientras que, en Chicoloapan, Estado de México, y Villaflores, también en Chiapas, alrededor de 15 mil asistentes.

Queda claro que Adán Augusto viene de atrás, llegó después que **Claudia Sheinbaum** y **Marcelo Ebrard** a la contienda, pero es el que

más crece en las encuestas lo que podría pesar mucho en la recta final. Pronto lo sabremos.

#### LA RUTA DEL DINERO

Sin hacer mucho ruido, Tamaulipas, que gobierna **Américo Villarreal**, lidera la captación de inversión extranjera directa. Hablamos de proyectos de energía, nuevas plantas industriales y la ampliación del puerto de Matamoros ha recibido unos 13 mil millones de dólares... De cara a la sucesión en la jefatura de Gobierno de la CDMX, no le pierda la pista a **Clara Brugada**. La alcaldesa en Iztapalapa recibió el viernes la visita de la plana mayor de la cúpula empresarial. Acudieron cerca de 30 dirigentes y representantes de organismos del sector privado encabezados por **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **José de Jesús Rodríguez**, presidente de Canaco y **Armando Zúñiga**, presidente de Coparmex, ambos de la Ciudad de México. En la lista había también representantes de Concamín, Concanaco, y de las asociaciones de Intermediarios Bursátiles y Aseguradores... Se estima que en México más de nueve millones de negocios carecen de algún dispositivo para recibir tarjetas como medio de pago. Por ello, la presidenta de la Asociación de Agregadores de Medios de Pago (Asamep), **Myriam Cosío**, urge subir la penetración de métodos de pago electrónicos en las Mipymes para avanzar en la inclusión financiera. La Asamep trabaja en impulsar la adopción de dispositivos y aplicaciones que permitan el pago con tarjetas y transferencias.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



#OPINIÓN

# CONECTANDO CABLES

MIGUEL ÁNGEL MARMOLEJO\*



## PANEL T-MEC AGRICULTURA & CAMBIO CLIMÁTICO

\*COLABORADOR

***Tai señala que es fundamental que México elimine sus medidas biotecnológicas incompatibles para que los agricultores de EU accedan al mercado de nuestro país***

**• MÉXICO NO SÓLO SE EXPONE A UN INCUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES EN EL T-MEC, SINO QUE TAMBIÉN FIJA UNA POSICIÓN DE RECHAZO A LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA QUE IMPULSA EL ACUERDO DE PARÍS**

Estados Unidos ha decidido dar el siguiente paso en la controversia del maíz genéticamente modificado, solicitando la constitución de un panel arbitral, por haber sido infructuosas las consultas para lograr una solución satisfactoria, lo anterior con motivo del decreto publicado el 13 de febrero del presente año, en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF), por el que se instruye a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal a

que se abstengan de adquirir, utilizar, distribuir, promover e importar maíz genéticamente modificado, así como glifosato o agroquímicos que lo contengan como ingrediente activo, para cualquier uso, en el marco de programas públicos u otra actividad del gobierno.

También se instruye a las autoridades en materia de bioseguridad como medida especial de protección al maíz nativo, la milpa, la riqueza biocultural, las comunidades campesinas, el patrimonio gastronómico y la salud humana a: (i) revocar y abstenerse de otorgar permisos de liberación al ambiente en México de semillas de maíz genéticamente modificado; (ii) revocar y abstenerse de otorgar autorizaciones para el uso de grano de maíz genéticamente modificado para alimentación humana, y (iii) promover, en coordinación con el Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías (CONAHCYT), las reformas de los ordenamientos jurídicos aplicables.

En el comunicado de la representante comercial de Estados Unidos, Katherine Tai, indicó que su país da el siguiente paso para hacer cumplir las obligaciones de México en virtud del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC), donde refiere que es fundamental que nuestro país elimine sus medidas biotecnológicas incompatibles con el tratado para que los agricultores estadounidenses puedan seguir accediendo al mercado mexicano y utilizar herramientas innovadoras para responder a los desafíos climáticos y de seguridad alimentaria.

Por su parte, el secretario de Agricultura, Tom Vilsack, señaló que “el enfoque de México hacia la biotecnología, no se basa en la ciencia, no representa ningún daño a la salud y al medio ambiente”, de hecho, “las innovaciones en biotecnología agrícola desempeñan un papel clave en el avance de soluciones a nuestros desafíos globales compartidos, incluyendo la inseguridad alimentaria y nutricional, la crisis climática y los efectos persistentes de la inflación de los precios de los alimentos”.

Ambos funcionarios destacan el nexo causal entre la agricultura y el cambio climático, uno lo llama desafío climático y el otro crisis climática, lo cierto es que implícitamente se afirma que las medidas biotecnológicas utilizadas en la agricultura, contribuyen como una medida de adaptación eficaz en contra de los efectos nocivos del cambio climático, iniciativas e inversiones en agricultura y silvicultura denominadas climáticamente inteligentes, porque aumentan la productividad, al tiempo que refuerzan su resistencia al clima y minimizan sus impactos climáticos.

México no sólo se expone a un incumplimiento de sus obligaciones derivadas del T-MEC, sino que también fija una posición de rechazo a la transferencia tecnológica que impulsa el Acuerdo de París.



## Arenal Económico

# MILEI EVOCA A THATCHER, REAGAN Y FRIEDMAN



### Tonatiuh Martínez Aviña

Economista  
@Tonatiuh 88

En el panorama económico y político argentino, se destaca una figura que en los pasados comicios destacó por allegarse del 30 por ciento de las simpatías, una efigie que despierta interés y debate, su nombre: Javier Milei. Los orígenes del personaje son previos a la pandemia, cuando en programas de televisión de polémica y debate, destacaba por su carácter y estilo provocador. Sus palabras siempre estridentes y de poca profundidad se centraban en llamar al gobierno como el causante de todos los problemas de la nación. Con la pandemia, la inflación argentina se disparó exponencialmente, hasta llegar a cifras superiores al 100 por ciento anual. No omito decir que la inflación es el impuesto más cruel para quien menos tiene, se come los ingresos sin miramiento y en un escenario hiperinflacionario, cualquier gobierno tendrá a cuenta mantener y ganar adeptos.

El papel de Milei recuerda a la entrada del neoliberalismo al mundo. Los setenta, fueron una década de turbulencia política, social y económica mundial. Di-

versos actores señalaron al Estado como responsable de la mala situación acaecida. A principios de la década se comenzó a difundir la idea de que el tamaño del sector público era el problema de la elevada inflación, el bajo crecimiento económico y alto nivel del desempleo, señalamientos esgrimidos por economistas populares como Milton Friedman (Mares, 2010). Los llamamientos a un giro en el timón sobre la visión con la que debía administrarse la crisis encontraron eco con Augusto Pinochet en Chile (1973), Margaret Thatcher en Reino Unido (1979) y Ronald Reagan en Estados Unidos de América (1981). Jefes de Estado que iniciaron un cambio en la política reinante, disminuyendo la actividad estatal en los ámbitos de la vida pública (Munck, 2005). A ellos le seguirán buena parte del mundo occidental, con cambios que mermaban la influencia del gobierno en su economía y que disminuían su política social, buscando que los mecanismos de mercado tomaran su lugar.

Desde su llegada a la escena pública, Milei se ha destacado por su verbo incendiario y su estilo di-

recto. Sus discursos apasionados y sus comentarios fuertemente polarizantes han hecho que tanto sus seguidores como sus críticos se sientan atraídos hacia él. No es raro verlo en programas de televisión, en charlas y conferencias, donde expone su visión contundente sobre la economía, la política y la sociedad argentina. El candidato de La Libertad avanza, es un defensor acérrimo del liberalismo clásico. Aboga por una reducción drástica del tamaño del Estado, la eliminación de subsidios, la apertura comercial y la reducción de impuestos. Sus ideas se alinean con una visión de libre mercado en la que la competencia y la iniciativa privada son los motores del crecimiento económico. No obstante, sus propuestas también han sido fuente de controversia, ya que muchos argumentan que podrían exacerbar las desigualdades sociales y afectar a los sectores más vulnerables de la sociedad. En síntesis, su receta es reducir el estado a su mínima expresión y dolarizar la economía. En siguientes entregas hablaremos más de sus propuestas.



## Reporte Empresarial

# PROTEXA, EMPAÑADA POR LA CORRUPCIÓN



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Si bien, la empresa Protexa que dirige desde 2020 Roger González Lau, es reconocida por brindar ingeniería de infraestructura para el sector oil and gas, entre otras diversificaciones de negocios, también ha estado bajo investigación debido a la probable corrupción de algunas de sus filiales, además de sumar muertes de trabajadores. Resulta que a principios de este año la Fiscalía General de la República (FGR), encabezada por Alejandro Gertz Manero, inició una investigación por posibles actos de corrupción donde sus filiales Permaducto y Promotora Petrolera Regiomonta-

na (PPR), pudieron verse involucradas en los contratos asignados por Petróleos Mexicanos (Pemex), que dirige Octavio Romero Oropeza.

En este asunto se presume que Carlos René Puerto Rovira, quien estaba en la Gerencia de Programación de la Región Marina Noreste de Pemex, fue el facilitador para que Protexa y filiales se vieran beneficiadas con onerosos contratos. Asimismo, se solicitó información de los contratos del 2018, en la administración de Enrique Peña Nieto, así como de 2019, 2020 y enero de 2021. Entre estos

figura uno del 10 de enero de 2018, relativo a la ingeniería, procura y construcción de un oleogasoducto de 20 pulgadas por 16.2 kilómetros en la plataforma KAB-C hacia PB-Litoral-T a instalarse en la Sonda de Campeche, que se adjudicó a Permaducto por poco más de 301 millones pesos.

Otro que hace ruido es con fecha del 18 de abril de 2018, relativo a la ingeniería, procura y construcción de dos duetos marinos de bombeo de ocho y 20 pulgadas, para los campos Ixtal y Onel en la Sonda, Golfo de México, adjudicado

a Permaducto-Arendadora Sipco e Industriales corporativas, por poco más de 404 millones de pesos.

Por otra parte, en marzo de este año Protexa también volvió a ser foco de atención debido a que Paulo Hernández Espinoza, de 35 años de edad y obrero de Permaducto, murió en la Barcaza Grúa Fénix, las versiones señalaron que este incidente fue por la falta de equipos y mantenimiento, aunado a la poca vigilancia a la seguridad y salud de los buzos.

Incluso Gerardo Velázquez Dorantes, secretario general del Frente de Petroleros Liberales de México, alzó la voz para que

Pemex y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), hicieran las investigaciones a fondo pues no es justo que los obreros arriesguen su vida al laborar en condiciones que no les propicien seguridad.

### Negativa Laboral

El gobierno de México le ha ratificado una vez más al de Estados Unidos, que no iniciará el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida del TMEC. Este caso tiene que ver con una planta de Grupo Yazaki, en León, Guanajuato. La Unión Americana había pedido en la primera semana de agosto iniciar un meca-

nismo laboral bajo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, por una supuesta denegación de derechos de libertad de asociación y negociación colectiva en dichas instalaciones, pero pruebas respaldadas en documentos de Conciliación y Arbitraje y de la Secretaría del Trabajo indican que no existen pruebas sustanciales de una injerencia patronal o denegación de derechos a la libertad sindical y negociación colectiva, veremos qué dicen en Norteamérica.

### Voz en Off

Gran pesar se dio en el gremio em-

Fecha: 21/08/2023

**Columnas Económicas**

Página: 7

**Repore empresarial**

**ReporteIndigo**

Area cm2: 281

Costo: 53,246

2 / 2

Julio Pilotzi

presarial por la noticias del fallecimiento de Daniel Rodríguez Cofré, exdirector general de FEMSA, el pasado viernes en Santiago de Chile. Liderazgo, visionario, asertivo, sencillo, confiable, empático y resiliente, es lo que se dice desde el Consejo de Administración de esta empresa que lo apoyó en todo momento desde que decidió en febrero pasado enfocarse en su salud. Gran legado deja, del que su familia, y amigos siempre se sentirán orgullosos....



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## NU Holding 1,300 mdd de inversión, más aprisa que en Brasil y "Ahorro Cuenta" 9% de interés

Cuando 60% de la población no accede a servicios financieros formales, se imaginará las oportunidades especialmente para una firma cuyo modelo es 100% digital como la brasileña NU Holding. A 3 años de operar en forma, a junio ya tiene 3.6 millones de clientes y una cartera de 11,747 mdp.

Ha reproducido el modelo implementado en Brasil, pero aquí ha crecido 3 veces más rápido. Experiencia y un robusto mercado excluido de servicios bancarios que ha atendido vía el celular y mercadotecnia muy focalizada. Vaya 70% de la dinámica es por la recomendación voz a voz.

NU Holding que fue fundada por el colombiano David Vélez, la brasileña Cristina Junqueira y el estadounidense Edmond Wible tiene 85 millones de clientes entre Brasil, México y Colombia. Sólo en el país de Pelé son 80 millones. Es parte del NYSE en NY desde septiembre del 2021. Aquí como en Brasil una financiera, compró la sofipo Akala en 2021.

Más que cartera se quedó con un vehículo regulado por CNBV de Jesús de la Fuente.

Tras consolidar su S.A. a Akala en diciembre del 2022 se capitalizaron 330 mdd con lo que NU ya ha invertido aquí la friolera de 1,300 mdd en tecnología y en ensanchar una plantilla con 1,200 personas.

En mayo del crédito al consumo se diversi-

ficó a captación con "Ahorro Cuenta", herramienta que le permitió sumar rapidísimo un millón de clientes, ya que paga 9% de interés con disponibilidad 24 horas.

Y es que en México 54% de la población ahorra de manera informal y 30% tiene su dinero dormido, o sea sin rendimientos.

NU México es encabezada por el regiomontano Iván Canales reclutado por su expertis, lo mismo que Emilio González, el primer timón y que hoy se ocupa de otras funciones.

Hay sorpresa cuando mostramos que hay un doble reporte de sus estados financieros. La realidad es que NU sí trae una pérdida de 342 mdp y ha tenido que castigar cartera por una morosidad del 12.40% en 2022, 11.82% en marzo y 11.04% en junio.

Estamos aprendiendo, dice Carlos Quintero, director de Política Pública, pero adelanta que los números al tercer trimestre impactarán. NU es el 40% de la cartera de las Sofipos y 61% del capital contable con un índice de capital del 557% vs 131% que exige CNBV.

Es más, sí el NICAP promedio de la banca es 19% ellos están en 42%.

En ese sentido, dice Diana Pantoja, RP de la firma, estamos en el minuto dos de un partido y hay mucho por jugar. Así que NU por hacer diferencia.

### FALLO DE MAÍZ 19 DE MARZO 2024 Y MÉXICO SIN ARGUMENTOS

Imagine la posibilidad de aranceles al aguacate, berries, jitomate o tequila.

Es posible tras de que el USTR de Katherine Tai solicitó un panel en el T-MEC vs México. EU va en serio. Conforme la ruta, el presidente debe definirse máximo el 6 de septiembre. Los panelistas, a su vez, quedarán designados antes del 21 de septiembre. Hay 150 días para entregar un informe preliminar, o sea al 18 de febrero del 2024 y la fecha límite para el fallo es el 19 de marzo. Economía de Raquel Buenrostro no tiene argumentos para justificar la prohibición para importar maíz transgénico.

### ICA ASAMBLEA PARA DEJAR BMV, NO SE REPORTA Y EL FRAUDE

Tal cual el viernes la asamblea de ICA para aprobar el deliste de dicha emisora de la BMV suspendida en 2017. Ya nunca regresó en detrimento de los inversionistas. La constructora se llevó a concurso, la rescataron Televisa de Emilio Azcárraga y David Martínez y se crearon EMICA e ICATEN, que es la que gana dinero. Fraude bursátil con aval de SHCP de Rogelio Ramírez de la O y CNBV de Jesús de la Fuente.

Al estilo de la casa, la asamblea no se reportó y previamente se informó de la designación de Ascensión Medina para concluir el trámite bursátil junto con los ejecutivos de EMICA Próspero Ortega y Bernardo Casas.

**A tres años de operar en forma, la brasileña NU Holding, ya tiene 3.6 millones de clientes y una cartera de 11,747 millones de pesos. Tiene 85 millones de clientes entre Brasil, México y Colombia**



**TAQUÍMETRO**

**Guillermo Lira**

*Editor Autos RPM*

---

**John Roth, VP global  
de Cadillac, habla de  
la transformación  
eléctrica...**

Hace unos días tuve la oportunidad de platicar con John Roth, el vicepresidente global de Cadillac, quien básicamente tiene en sus manos la marca de lujo americana más difundida y quien va en el liderazgo eléctrico. Sus retos son muchos, uno de ellos es llevar su gama, distribuidores y explicar a sus clientes que ahora la innovación, la sofisticación y distinción en su segmento es la electricidad, pues para 2030 ya no habrá vehículos Cadillac a gasolina. Será la primera marca de General Motors en el mundo en lograrlo, pero ¿cómo lo hará? De eso y varias cosas más platicamos en el estudio donde presentó la nueva Escalade IQ, con 720 kilómetros de rango eléctrico. Esto me decía: “Mi título es vicepresidente global de Cadillac. Por lo tanto, hay que pensar globalmente, ¿no? Por definición, al haber vivido internacionalmente, ya no hay fronteras en el mundo, ¿correcto? Tienes consumidores, sobre todo consumidores con recursos, que viajan a todas partes, lo ven todo, quieren experimentar la vida. Cadillac tiene que mantenerse fiel como esa marca icónica del lujo americano, pero queremos modernizarla. Hay que pensar qué depara la década para la marca, qué buscan los consumidores no solo en un mercado local, sino a nivel global, qué tipo de mensaje les estás transmitiendo. ¿Pueden los clientes sentir una asociación con una marca? ¿Se sienten bien con ella? ¿Se pueden ver en estos vehículos?”.

Y me explicó cómo Cadillac

desempeña un papel importante no solo en los Estados Unidos, sino también en México, Canadá y Europa, en Australia, el Medio Oriente, China y otros países. “Es realmente una marca global, y hay que pensar de esta manera”.

Al preguntarle acerca de más vehículos eléctricos en Cadillac, comentó: “Lyriq ya está a la venta, ya hemos anunciado los detalles del Celestiq, con la tecnología de ultra lujo EV artesanal, la cual refleja la capacidad de personalizar el vehículo. Presentamos el Escalade IQ en Nueva York, por lo tanto, le pido que permanezca atento, porque hay mucha más información que viene en camino”.

### **¿Habrá más rangos de autonomía eléctrica en Escalade IQ?**

JR: Las 450 millas de autonomía (720 km) con una carga completa es de lo que venimos a hablar el día de hoy. Me gusta mucho mi trabajo, así que no puedo revelar demasiada información a ustedes. Habrá más anuncios en los próximos meses y años. Contamos con un gran equipo estratégico en torno al rumbo de Cadillac. Tenemos muchas cosas por anunciar. Pero también puedo comentar que las oportunidades son infinitas cuando ves cómo la gente se inclina hacia la transición del portafolio ICE (motor de combustión interna) al portafolio EV.



MIGUEL ÁNGEL  
TÉLLEZ REYNA

COLUMNA INVITADA

# Prepara el regreso a clases de tus hijos sin 'morir' en el intento

**E**l regreso a clases puede ser un periodo emocionante, pero costoso para los padres. Entre los útiles escolares, los uniformes nuevos y otras necesidades, los gastos pueden acumularse rápidamente. Aquí tienes algunos consejos para ayudarte a administrar tus finanzas y hacer que el regreso a clases sea más asequible:

Establece un presupuesto antes de salir de compras. Este tiene que ser una cantidad realista para los gastos relacionados con el regreso a clases. Prioriza los elementos esenciales y evita las compras impulsivas que puedan desviarte de tu plan financiero. Identifica los artículos que son verdaderamente esenciales y prioriza su compra, si tu hijo no necesita una lonchera nueva solo porque tiene un dibujo muy bonito, no la compres, este tipo de situaciones únicamente te sacarán del presupuesto. Si algunos artículos pueden esperar unas semanas, podrías aprovechar posibles descuentos posteriores y si no llegan esos descuentos, habrás tenido tiempo extra para planificar esas compras.

Reutiliza y recicla. Antes de comprar nuevos suministros, revisa lo que tienes en casa. Es posible que encuentres lápices, cuadernos y otros materiales que aún estén en buenas condiciones y puedan ser reutilizados para el nuevo año escolar. Mientras estos suministros

sigan cumpliendo con su utilidad y satisfaciendo las necesidades para lo cual fueron fabricados, no hay motivo para cambiarlos y además estarías ahorrando dinero que podrás destinar para otras necesidades.

**Compra con anticipación.** Aprovecha las ofertas y descuentos que suelen surgir en las semanas previas al inicio del año escolar, visita las famosas ferias de regreso a clases, suelen ofrecer precios competitivos y descuentos al surtir listas completas de útiles escolares. Comprar con anticipación te permitirá conseguir mejores precios en los útiles escolares y ropa.

**Compara precios.** Investiga costos en diferentes tiendas, tanto físicas y como en línea, para comparar precios antes de realizar una compra. No te limites a una única tienda y mucho menos te vayas con la primera opción que encuentres porque a menudo hay diferencias significativas en los costos de los mismos artículos.

**Planifica las comidas para tus hijos.** Una vez en clases, prepara las comidas en casa en lugar de comprar alimentos en la escuela. Al inicio del año escolar, con tanto presupuesto destinado a los útiles, tendrás que acomodar otros rubros para sacar hasta el último centavo que puedas y la comida es una buena posibilidad para hacerlo. Esto no solo es más saludable, sino que también puede ahorrarte dinero a lo largo de todo el año escolar.

Enseña habilidades financieras a los niños. Aprovecha esta oportunidad para educar a tus hijos sobre el valor del dinero. Involúcralos en las decisiones de compra y explícales la importancia de administrar el dinero de manera responsable. Nunca es mal momento para iniciar el aprendizaje, cada oportunidad debe aprovecharse.

El regreso a clases no tiene que ser una carga financiera abrumadora. Con un poco de planificación, comparación y creatividad, los padres pueden garantizar que sus hijos regresen a la escuela con todo lo que necesitan sin comprometer su salud financiera. Recuerda que se trata de encontrar un equilibrio entre proporcionar lo necesario y ser consciente de tus recursos económicos.

**Compra de segunda mano. Explora tiendas de segunda mano, tianguis o grupos de intercambio en línea para encontrar ropa y útiles escolares en buen estado a precios mucho más bajos. Ten mucho cuidado y revisa que los artículos estén en buenas condiciones y seguro encontrarás buenas oportunidades, la segunda mano no siempre significa 'de baja calidad'. Recuérdalo.**



## En problemas la producción de vivienda en México

**E**ste año ha subido el volumen de la batalla de los desarrolladores para producir vivienda.

Empresarios de Puebla o de Sonora, o de Guanajuato, etc.; todos están reconociendo que hay mucha demanda, pero no pueden construir.

¿Qué lo dificulta? Que no hay terrenos accesibles ni provistos de infraestructura necesaria para edificar vivienda, y que la tramitología de la que se habla como disco rayado, pues sigue incrementándose en costos y tiempos, pero también prestándose a la corrupción. Aquí no hablamos de estados de un color o de otro, sin distinguir los funcionarios piden dinero en efectivo en lugar de pedir, por ejemplo, las obras como carreteras, vías de comunicación, parques, escuelas o hasta Iglesias. Ahora hacen cálculos y piden en efectivo la cooperación dizque para que ellos hagan las obras.

Ya hay varios desarrolladores de los que conocemos su decisión de dedicarse a otra actividad porque ya la vivienda no es negocio para vivir.

Varios de los que tenemos conocimiento han recortado sus empresas a la mitad o menos desde la pandemia para acá.

Y el Registro Único de Vivienda (RUV) precisa que en los primeros seis meses del año solo se construyeron

60,822 unidades.

Por otro lado, el incremento de precios también está desanimando a muchos solicitantes de vivienda que aspiraban a poder tener un crédito hipotecario, o bien, a tener acceso a alguna Vivienda. Hoy lo ven lejos.

¿Qué hacer?

El consejo es solicitar un crédito menor, lo que lleva a adquirir una vivienda de menor precio, más reducida, etcétera.

Falta ver la oferta de fórmulas que lanzará la banca para el último trimestre, el más fuerte de todo el año, de todos los años, porque es cuando la gente dispone de mayor efectivo por bonos o aguinaldos, etc.

### POR CIERTO

También en breve, se esperan noticias del Infonavit con nuevos esquemas, variantes del Unamos Créditos, del Cofinavit y la nueva versión del Mejoravit (para remodelación o ampliación de Vivienda), el cual debe existir para los derechohabientes vigentes, pero también el esquema para los ex trabajadores que tienen su subcuenta de vivienda y que pueden todavía recibir un crédito para estos otros objetivos de mejoramiento de la vivienda.

Como se hizo un mal uso del Mejoravit, donde hubo aquellos derechohabientes que intercambiaron su crédito a cambio de un efectivo rápido, sonante; pues se suspendió, pero ahora con nuevo nombre, resurgirá con los candados

correspondientes para cuidar al trabajador.

### PREGUNTA

Opina:

¿Estás buscando casa o depa y sí encuentras lo que buscas?

**Solo como dato, en el 1.er semestre del 2023 se registró la caída más pronunciada de producción de vivienda desde 2013.**

**Solo se construyeron 66,855 viviendas, esto es una baja de 20.61% contra el mismo periodo del 2021, cuando se construyeron 84,216 unidades.**

**Actualmente, ya hay muchos desperfilados, esto es solicitantes, personas que ya no califican para obtener un crédito, o bien no el monto que solicitaban; o bien ya no pintan para que los bancos e incluso organismos de vivienda les otorguen la hipoteca.**

• Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de "Mujeres Líderes por la Vivienda" y directora de Grupo En Concreto. mariel@grupoenconcreto.com

Página: 2

Area cm2: 425

Costo: 80,486

1 / 2

Antonio Sandoval



## ANTONIO SANDOVAL

**GEOECONOMÍA**

# ¿Será benéfico dolarizar la economía en Argentina?; ¿qué dice Latinoamérica?

*Otro gran riesgo para la región; el país austral posiblemente envuelto en otra "aventura monetaria"*

**U**na de las principales promesas de campaña de Javier Milei, el polémico candidato presidencial ultraderechista de Argentina, es dolarizar la economía para abandonar el devaluado peso argentino, asimismo "demoler" el Banco Central y pasar una "motosierra" por el gasto del Estado.

Entre sus declaraciones, una es la que ha detonado el pánico en los mercados financieros del país y del exterior. "Cuando hablo de quemar el Banco Central no es una metáfora, lo quiero dinamitar, pero esto es literal. Es decir, hacerlo implosionar y que queden todos los escombros", ha dicho Milei.

Su plan consiste en que el país deje de imprimir billetes y que todas las transacciones se hagan en dólares, dolarizar la economía es su mayor apuesta económica, y todo indica que de ganar las elecciones

el próximo 22 de octubre así lo hará. Dolarizar es una palabra demasiado seria, los mercados argentinos se derrumbaron el día posterior en la que Milei ganó las elecciones primarias y tomó una fuerza que nadie esperaba, consolidándose como el favorito.

Pero, ¿por qué reaccionan los mercados así?, ¿qué no acaso es mejor dolarizar que mantener la situación actual del país con la inflación arriba del 100 por ciento a costa de un peso que se devalúa un día sí y el otro también?

El candidato ha vendido entre la población que esa medida (dolarizar), terminará con las penurias de una gran parte de los argentinos, que deben lidiar con una inflación interanual de 115 por ciento y una pobreza de casi 40 por ciento. El partidario y admirador de políticos como Donald Trump o Jair Bolsonaro, asegura que técnicamente es factible dolarizar la economía argentina.

Incluso anunció que junto a sus asesores está "empezando a discutir el formato de proyecto de

Página: 2

Area cm2: 425

Costo: 80,486

2 / 2

Antonio Sandoval

ley a enviar al Congreso para dolarizar” tan pronto llegue a la presidencia de Argentina. Originalmente, su propuesta era dolarizar en un plazo de dos años y medio, pero ahora asegura que implementará la medida en el menor tiempo posible.

### **LOS PEROS**

No obstante, para dolarizar una economía, cualquiera que sea, hay que tener dólares, y justamente eso es lo que Argentina no tiene, sus reservas han disminuido drásticamente y el circulante en dólares es limitado en esa nación. Pero Milei no se rinde a la primera, y de hecho ha declarado que tiene la solución para el que sería el primer gran obstáculo para implementar dicha medida.

Milei escribió recientemente en X, antes Twitter: “Nosotros estuvimos avanzando en negociaciones y ya conseguimos los dólares para dolarizar la economía al valor del dólar de mercado. Seguimos trabajando para resolver un gran problema de Argentina, que es la inflación”, escribió Milei en su cuenta de la red social, pero sin explicar cómo habría conseguido los fondos.

Según especialistas, actualmente serían necesarios alrededor de 35,000 millones de dólares para implementar la idea sin necesidad de una drástica devaluación. Según el propio Milei, el cierre del Banco Central permitiría poner en circulación los dólares que mantiene como reservas internacionales, y así incrementar el circulante del billete verde; en el Banco Central de Argentina la preocupación es enorme, en sus 88 años nunca habían visto tan cerca la posibilidad real de desaparecer, fue fundado el 28 de mayo de 1935 ya en su etapa “moderna”.

Para llevar a cabo su plan, Milei dice que impulsará una serie de cambios estructurales como una reforma del Estado, flexibilización del mercado laboral y apertura de la economía, antes de avanzar hacia la dolarización. La última fase para conseguir la dolarización sería canjear algunos fondos del Banco Central por “deuda pública” y usar otros recursos para inyectar dólares en la economía, cerrando finalmente el organismo que imprime los pesos argentinos.