



# CAPITANES

## Nuevos retos

De las opiniones de diversos sectores económicos del País, es posible decir que, hasta ahora, el gabinete de **Claudia Sheinbaum** no pinta del todo mal.

Sin embargo, de los seis futuros funcionarios presentados ayer, destaca el buen recibimiento que tuvo el nombramiento de **Marcelo Ebrard** al frente de la Secretaría de Economía.

No cabe duda que esta dependencia tendrá tareas de mucho peso en el desarrollo de las políticas públicas del País, comenzando por la renegociación del T-MEC en 2026, que no pinta para ser un diálogo del todo amistoso entre los tres miembros del acuerdo comercial.

Esa será una prueba importantísima para el siguiente Gobierno, y si a Ebrard le

toca dirigir el acompañamiento y la estrategia será su prueba de fuego en negociación y diplomacia.

Las expectativas del sector privado son buenas, pues este político cuenta ya con años de experiencia en el trabajo de la relación México-Estados Unidos.

No obstante, los temas son complejos y la postura de México se aferra a la ideología del actual sexenio, punto que será un gran reto defender y acordar.

Aún faltan nombramientos cruciales para la vida económica del País y será muy importante ver quién queda al frente de la Secretaría de Energía, pues sin duda eso sentará el tono de la política energética prevista por la nueva Presidenta, un tema controversial dentro y fuera del País.

## Negocios para Pymes

El próximo lunes, GS1 México, el organismo empresarial que facilita el comercio omnicanal y que dirige **Juan Carlos Molina**, está celebrando la décima edición de Fábrica de Negocio, la incubadora de Pymes que buscan proveer al retail y marketplaces más grande de Latinoamérica.

Durante una década, el evento ha conectado a más de 17 mil Pymes fabricantes con los compradores de los diferentes formatos del retail como autoservicios, tiendas de conveniencia, especializadas, departamentales, clubes de precios y marketplaces que operan en el País.

Esto ha generado más de 16 mil 600 citas de negocio, donde los emprendedores presentan su producto,

reciben retroalimentación de los compradores e inician la negociación para que sus artículos lleguen a los puntos de venta físicos, anaqueles digitales y mercados de exportación.

Uno de cada cuatro productos que se presentan en Fábrica de Negocio llega al piso de venta en un lapso de 12 a 18 meses.

Este evento contará con la participación de 36 cadenas comerciales y marketplaces, además de permitir a los nuevos emprendimientos y compañías nacientes profesionalizar sus productos, su operación e iniciar su proceso de transformación digital.

## Reciclados y valorados

Aplicar mecanismos de recolección y reciclaje de en-

vases es ya una verdadera urgencia, especialmente entre industrias como las de alimentos y bebidas.

Por esto, el Foro Económico Mundial (WEF) y KPMG se dieron a la tarea de reconocer a nivel global a las organizaciones que mejores prácticas están desarrollando en esta materia.

Así fue como Ecoce, organización dirigida por **Jorge Terrazas**, fue seleccionada como ejemplo en lo que corresponde al reciclaje, por su gestión en la recuperación de envases y reincorporación de materiales.

A nivel mundial, se eligieron 24 casos de éxito, de los cuales México fue representado por Ecoce, la organización que labora de la mano de 400 marcas de empresas como Arca Continental, Bimbo, Mars, Danone, La Costeña y Sigma, entre otras.

**ALEJANDRO CARDONA SEEMANN...**

Es el nuevo presidente de Safran México, empresa de origen francés especializada en producción de motores para aeronáutica. Su visión de desarrollo sostenible y energías renovables es clave para el rumbo de esta compañía en el País, en donde opera desde hace 32 años, tiene 13 mil empleados y 18 plantas de producción.

En un planeta que exige mayores esfuerzos para disminuir la producción de residuos, todas las iniciativas suman.

Si bien México ha logrado la recuperación de 63 por ciento de envases de PET, los desafíos siguen vigentes para otros materiales y tipo de empaques, por lo que es necesario sumar iniciativas del sector privado e impulsar políticas públicas y educación entre todos los integrantes de la sociedad.

## Perspectiva judicial

El 3 y 4 de julio, el Poder Judicial del Estado de México llevará a cabo su Congreso Fintech, el cual se enfocará en criptoactivos y blockchain.

El objetivo es presentar un panorama claro de la situación y uso de estos ac-

tivos en el País, el cual estará a cargo de expertos como **Eloísa Cadenas**, CEO de Monetae Exchange, y **Silvia Matus de la Cruz**, especialista fiscal, quienes hablarán de los fundamentos y el contexto legal de las criptomonedas en México.

Un punto muy atractivo de este evento es que no sólo se centrará en ver el panorama cripto desde su complejidad legal, sino que abordará aplicaciones posibles del blockchain —la tecnología base de las criptomonedas— para el Poder Judicial y en general para la función jurisdiccional y su potencial en la investigación judicial.

Estos puntos serán expuestos por los especialistas en blockchain en el terreno judicial **Jesús Contreras Licea**, **Jonathan López Torres** y **Paulo Magaña Rodríguez**.

capitanes@reforma.com



## Progreso y peligro

El progreso de la humanidad es una serie de avances que trae consigo un precio que hay que pagar. Los cigarrillos, por ejemplo, se los llevaban a los soldados norteamericanos en la guerra mundial y los refrescos eran considerados como una bebida cotidiana. Ahora son las redes sociales las que nos están pasando factura, en especial a niños y jóvenes.

Mientras el mundo debate los riesgos en el futuro próximo de la Inteligencia Artificial (IA), existe una crisis mundial de ansiedad y depresión. En el periodo del 2007 al 2021, por ejemplo, los suicidios en adolescentes norteamericanos se incrementaron un 62% (Centers for Disease Control and Prevention) y seguro que esto es extrapolable a otros países que no hacen este tipo de investigaciones.

Otro estudio realizado por The Digital Wellness Lab's Pulse Survey afirma que los adolescentes que pasan más de 3 horas al día en redes son doblemente más propensos a sufrir ansiedad y depresión; sin embargo, el promedio en 2023 era de 4.8 horas. Adicionalmente, casi la mitad de los adolescentes dicen que las redes los hace sentirse mal

con sus cuerpos.

El Dr. Vivek Murthy, Surgeon General del gobierno norteamericano, afirma que es necesario poner el equivalente a una etiqueta de advertencia en las redes, algo así como *"el uso de redes sociales está asociado con daños significativos en la salud mental de los adolescentes"*, y no se diga de los niños. Está comprobado que los lóbulos frontales (planeación, madurez, control) en el cerebro no se acaban de formar antes de los 21 años.

El Dr. Murthy también propone prohibir los teléfonos en los colegios de California, para empujar; medida que aplaudo vigorosamente desde mi perspectiva de profesor asociado en diferentes universidades, ya que he sido testigo, a través de los años, de una pérdida de concentración en la clase.

Concedo que las redes traen muchos beneficios, pero también, en su lado oscuro, es fácil encontrar, por ejemplo, videos promoviendo anorexia, gurús fraudulentos, técnicas de automutilación y pornografía, por mencionar algunos. La pornografía, por cierto, es cada vez más violenta, extrema y deforma-

da, obedeciendo a las dosis incrementales de cualquier adicción y esto puede afectar de manera permanente el procesamiento psíquico y funcional frente a la sexualidad, desde temprana edad.

Si bien es cierto que los más vulnerables son niños y adolescentes, los adultos no están exentos. Las redes y medios digitales proveen un elemento de fuga para los que nos sentimos oprimidos, insatisfechos o con estrés; pero, infelizmente, como muchas otras fugas, terminan por complicar aún más los síntomas.

Los disparos de notificaciones de las redes y los *shots* constantes de dopamina diluyen la concentración, dispersan el enfoque, refuerzan el inmediatez y debilitan la fuerza de voluntad.

Incluso, las empresas, cada vez más se ven obligadas a prohibir computadoras y teléfonos activos durante las juntas; ahí también hay una crisis de atención y enfoque.

¿Cómo remediar esto cuando hay tantos intereses económicos y son tan populares con el público en general? Complicado.

Mi humilde aportación: una entidad compuesta por

gobierno, iniciativa privada y universidades globales que diseñe un programa de protección general, apalancado de la Inteligencia Artificial, que finalmente debe ser para servir a la humanidad.

Cierro con una experiencia que tuve en la India para sacar mi tarjeta SIM mientras visitaba ese exótico país: me tomaron foto, a mi pasaporte también, firmé y verificaron mi firma. Ante mi incomodidad, me dice el conserje del hotel: "Señor, su número telefónico en la India es su identidad". Maravilloso.

Una identidad digital podría estar protegida a su vez, con otras tecnologías como blockchain, y potenciaría el uso en múltiples actividades con protocolos legales, de autorización de accesos y permisos. Ya existen protocolos de edad en varios ámbitos de la vida, ¿por qué no en lo digital?

Para más información, recomiendo el libro *The Anxious Generation*, de Jonathan Haidt, psicólogo social/New York University, Stern School of Business. Confío en que reaccionemos y le demos la vuelta a esta epidemia digital.



# El chícharo de Mariana

No.

**No escribiré hoy sobre la dieta de Mariana Rodríguez, de MC, que fracasó en su intento de ser alcaldesa de Monterrey.**

**No te contaré entonces si le gustan los chícharos.**

**Para nada.**

**En cambio, te platicaré sobre la polémica que se armó después del debate que organizó EL NORTE hace unas semanas entre los 5 contendientes punteros que competían para ganar esta alcaldía.**

Un encuentro lleno de puyas y una que otra propuesta, donde por cierto terminó ganando Adrián de la Garza, del PRI-PAN-PRD, que también triunfó en la elección del 2 de junio.

**Bueno, pues al terminar este encuentro se armó un camote sobre el chícharo de Mariana.**

Te cuento.

Curiosamente, la también esposa del gobernador fosfo-fosfo Samuel García acudió súper elegante con un atuendo que incluía... ¡una blusa beige con un altísimo cuello de tortuga!

El aire acondicionado del auditorio estaba bien prendido a todo lo que daba, porque afuera el calor superaba los 35 grados centígrados. Clima típico de mayo en Monterrey, pues.

Y Mariana con su elegante cuello de tortuga, eso sí, muy *chic*.

Tras el encuentro, las redes se inundaron con una foto de Mariana, ya sin su saco (se lo quitó, imagino que por calorón), donde se le ve su blusa cuello de tortuga sin mangas y... ¡con un sospechoso cable!

**“¡Ni Maderito (otro de los contendientes) que batalla para hablar usa chícharo! ¿Así va a gobernar? ¿Siendo marioneta?”, decía el meme.**

Como moderé el debate, recibí muchos mensajes.

**“¿Es cierto?”, me preguntaban y preguntaban.**

**No podía haber tenido un lugar más propicio para saberlo. Casualmente, Mariana estuvo a un metro del moderador.**

**“No, para nada. No usó chícharo, me hubiera dado cuenta”, respondí y respondí.**

Es defecto de oficio: los periodistas (y más un columnista) estamos entrenados para fijarnos en todo.

El chícharo de Mariana fue un invento de las redes. Seguramente guerra sucia de algún rival, quizá inclusive del que la venció en las urnas.

Casi todos aceptaron mi versión.

Casi todos...

“Jorge, fíjate bien”.

No traía chícharo.

“Después checa, contestó algunas cosas muy rápido”.

No traía chícharo.

**“Pero Adela Micha ya lo dijo”.**

No traía chícharo.

Reflejos de nuestra era: una conocida insistía e insistía.

**No importa la realidad. No importa si consultas al que estuvo ahí. No importa si estuvo cerquita y es un “observador profesional”.**

No.

Lo que importa es que “lo dijo Adela”.

¿Adela estuvo ahí? ¿Vio el debate entero? ¿Vio el video

donde Mariana —sin saco— daba abrazos en el lobby de EL NORTE a los Consejeros Editoriales que calificaron el encuentro?

No. No. Y no.

**Por esto estamos como estamos.**

Por eso las *fake news* nos dominan. Por eso la verdad está asediada. Por eso es tan fácil manipular. Por eso existe tanta polarización. Por eso hemos perdido como sociedad la capacidad de debatir razonadamente.

Hasta los más preparados caen. Hasta los que deben estar mejor informados (como Adela) caen. Hasta los que pueden hablar con los

testigos y los expertos caen.

**¿Qué hacer?**

Como usuario de información ya sabes: elige bien tus fuentes de información, privilegia medios serios como EL NORTE, REFORMA y MURAL (suscríbete), no creas lo que viene de redes y siempre verifícalo y ante la duda busca al experto y al testigo de primera mano.

**Ten mucho cuidado en cómo procesas la información para convertirla en opiniones. Sé cauto, no te vuelvas diseminador de *fake news*.**

En sicología existe un fenómeno denominado “el efecto ilusorio de la verdad”. En términos llanos explica que es más fácil creer lo que dice alguien que tiene una posición de poder, de liderazgo.

**Por ende, mi consejo final: si tienes una tribuna, úsala con cuidado, pues lo que comunicas tiene más peso. No mal uses tu púlpito porque harás mucho daño (¿verdad Andrés Mamuel?).**

O cuidamos lo que consumimos y decimos o terminaremos ahogados en un puré de chícharos malolientes.

**EN POCAS PALABRAS...**

“Es fácil producir *fake news*, lo que es difícil es el periodismo serio”.

Toomas Ilves,  
ex presidente de Estonia.



# What's News

**E**l Banco de Inglaterra (BOE) dejó ayer su tasa de interés objetivo en 5.25%, su nivel más alto en 16 años, a pesar de que la inflación anual del Reino Unido cayó a su objetivo del 2% en mayo, en gran parte porque en los últimos meses han bajado los precios de la energía y de los alimentos. Sin embargo, al BOE le preocupa que, dado que es poco probable que esas caídas continúen, el rápido aumento de los precios de los servicios haga que la inflación vuelva a superar su objetivo en la segunda mitad del año.

◆ **Honeywell International** llegó a un acuerdo de aproximadamente 2 mil millones de dólares para comprar a la empresa de tecnología aeroespacial y de defensa CAES Systems de la firma de capital privado Advent International. CAES, anteriormente conocida como Cobham Advanced Electronic Solutions, diseña, desarrolla y prueba productos electrónicos que van desde sistemas de antenas hasta redes de comunicación para empresas aeroespaciales y de defensa.

◆ **Nueva Zelanda** creció un 0.2% en el primer trimestre respecto al anterior y un 0.3% en comparación con el mismo periodo del 2023, saliendo con ello de la recesión que la acosó durante gran parte del

año pasado. No obstante, se espera que la economía siga teniendo dificultades en los próximos trimestres. Abhijit Surya, economista de Capital Economics, declaró que dado lo anterior, el Banco Central podría relajar su política monetaria de una manera más agresiva de lo que la mayoría anticipa.

◆ **Aurubis**, uno de los mayores productores de cobre del mundo, nombró a un nuevo director ejecutivo, Toralf Haag, en una amplia reestructuración de su junta ejecutiva tras casos de robo de metal en una planta en Alemania. Aurubis reportó el año pasado que había identificado discrepancias entre sus inventarios y los envíos de metal, lo que lo llevó a concluir que había sido objeto de robos, los cuales cuantificó en aproximadamente 169 millones de euros.

◆ **Danone** planea redoblar sus esfuerzos en el desarrollo de productos más saludables y nutritivos en los próximos años a medida que las empresas de alimentos busquen abordar los efectos de Ozempic y otros medicamentos de gran éxito para bajar de peso. "La industria alimentaria se encuentra en un punto de inflexión: la salud y el papel que desempeñan los alimentos en la salud serán más críticos que nunca", dijo el director ejecutivo de Danone, Antoine de Saint-Affrique.



## Simsa, el negocio todopoderoso de los Issa Tafich

**U**na de las empresas más poderosas del ramo energético en México es Grupo Simsa, propiedad de la familia Issa Tafich, la cual se ha caracterizado por su bajo perfil, a pesar de ser considerada como un monopolio en el sector.

Fundada por Salomón Issa Murra, integrante de una familia con influencia en la política, particularmente en el estado de Coahuila, de donde son originarios, su crecimiento se dio durante el sexenio del priista Rogelio Montemayor Seguy, quien colocó a Antonio Juan Marcos Issa en la Secretaría de Finanzas y a José Antonio Murra Giacomán, en la de Fomento Económico.

Actualmente, este poderoso grupo es dirigido por Salomón y Nesim Issa Tafich, quienes han logrado acomodarse hábilmente en el gobierno de la llamada 4T, a tal grado que hoy son de las pocas empresas autorizadas por la Comisión Reguladora de Energía (CRE) para comprar y vender energía eléctrica como suministrador calificado.

En 2022, a través de Genera-

ción Industrial S.A de C.V., constituida en 2004 para dar servicios a empresas que contaban con permisos de autogeneración, entraron de lleno en el mercado eléctrico mayorista.

Otra de sus empresas es Gas Natural del Noroeste. En este entramado sale a relucir el nombre de Arturo Gómez Lara, empresario del sector que con su empresa EON Energy se dedica a colocar energía eléctrica entre diferentes industrias.

Su nombre se ha escuchado recientemente por lo que parecería ser un caso de tráfico de influencias y violación al debido proceso provocado por un diferendo con Generación Industrial en el que el empresario no tiene relación directa. Esto lo ha llevado a permanecer siete meses en una prisión de Torreón, Coahuila.

Generación Industrial, S.A. de C.V. argumenta que firmó un contrato de exclusividad con Integra Potencia, Consultoría en Hidrocarburos y Electricidad, S.A. de C.V. (IPCO), que dirige Noé Navarrete González, en el que la obliga a suministrar su

energía sólo a los que ellos autoricen. El problema inició cuando IPCO incumple este contrato y a través de EON Energy distribuye energía a otros clientes no autorizados por la empresa de los Issa Tafich.

Según refiere la defensa de Arturo Gómez Lara, él no estaba enterado de la existencia de ese contrato, incluso es sabido en el sector que ese tipo de esquemas no los permite la Ley de la Industria Eléctrica.

Noé Navarrete, propietario de IPCO, a pesar de estar denunciado, no se encuentra detenido. El único que está en esa situación es Arturo Gómez. Esto se explica, presuntamente, por la relación que tienen los Issa Tafich con Navarrete González, desde que fue comisionado de la CRE en 2016. También fue presidente sustituto de este organismo, encargado de otorgar permisos y aprobaciones en el sector donde opera Simsa y algunas de las empresas que forman parte de su grupo.

Se asegura que el indiciado no firmó contrato alguno con la em-

presa demandante y tampoco lo hizo con ninguna compañía establecida en Torreón a donde se le envió arbitrariamente. El abogado que representa al empresario, Marco Antonio Serrano, ha hecho un llamado para que se respete el debido proceso, señalando diferentes hechos que han obstruido la justicia, logrando con ello el aplazamiento de la fecha de juicio establecida, a pesar de que el periodo de investigación ha concluido.

El Centro de Justicia Penal Federal no ha determinado si es correcto que el juicio se esté llevando en Coahuila.

**Posdata :** El mensaje de libertad, innovación y poder de decisión que transmitió ayer Claudia Sheinbaum durante la presentación de los primeros seis integrantes del gabinete se observa al mismo tiempo como un augurio de que el presidente Andrés Manuel López Obrador tendrá influencia en otros sectores estratégicos del gobierno, como en las carteras de Gobernación, Bienestar y Educación. ●

Son de las pocas empresas autorizadas por la CRE para comprar y vender energía eléctrica.



## DESBALANCE

### El mayor desafío para Ebrard

::::: Nos explican que el principal reto económico que enfrentará el nuevo gobierno tiene que ver con la revisión del T-MEC



MARCO LICARTE. AP

Marcelo Ebrard

en 2026. En particular, con la propia vigencia del tratado, puesto que posee una duración de 16 años, a menos que cada parte confirme que desea continuar con el acuerdo por otro periodo de la misma extensión. Esto significa que el T-MEC acaba en 2036, pero en el sexto aniversario de su entrada en vigor, en 2026, se realizará una revisión conjunta de los tres países que lo integran. Sin embargo, si **Donald Trump**, quien promovió su renegociación, regresa a la Casa Blanca y decide que no quiere renovar el tratado por otros 16 años, es decir, hasta

2052, se tendrían que llevar a cabo revisiones conjuntas cada año hasta 2036, lo que sin duda será todo un dolor de cabeza para el siguiente secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**.

### Le salen mal las cuentas a Pemex

::::: Nos platican que el director de Pemex, **Octavio Romero**



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Octavio Romero

**Oropeza**, reconoció ayer que hicieron mal los cálculos en el caso de la coquizadora de Salina Cruz, ya que, debido a la falta de recursos, se retrasó por medio año. Al participar en el Congreso Mexicano del Petróleo, nos dicen que el funcionario dio a conocer que la construcción de la planta lleva un avance de 65% y ahora proyecta que estará lista para mediados de 2026, en lugar de finales de 2025. Nos reportan que este complejo y la coquizadora de Tula, que también se construye, son la punta de lanza de Pemex Transformación Industrial para abatir

la generación de combustóleo y alcanzar finalmente el sueño dorado de la autosuficiencia, pues no se logró en este sexenio.

## Banxico se pone la camiseta

:::: Nos hacen notar que de plano en el Banco de México (Banxico) ya se pusieron la camiseta, pero no crean que por la euforia de la Eurocopa o la cercanía de los Juegos Olímpicos. Nos cuentan que se trata de un nuevo producto en la tienda del Museo Banxico, que dirige **Anareli Acosta**.



Anareli  
Acosta

LEONOR FLORES. EL UNIVERSAL

Son playeras que llevan impreso el significado de las monedas columnaria y pelucona. Nos comentan que el objetivo es que los visitantes al museo o amantes de la numismática se lleven un bonito recuerdo de estas monedas emblemáticas. La columnaria fue una de las piezas de plata más bellas que conquistaron el mundo, y las primeras perfectamente circulares con la imagen de las columnas de

Hércules. La pelucona fue acuñada en oro y se le conoce con ese nombre por la figura de perfil del rey Fernando V con su gran peluca de la época.



# ECONOMÍA MORAL

## El materialismo marxiano

### según György Márkus / II

JULIO BOLTVINIK

**E**L PARADIGMA DE la producción sirve no sólo como modelo teórico-interpretativo a través del cual se logra un entendimiento radicalmente nuevo de la vida social, sino también como un *proyecto práctico de reorganización social*. Articula la perspectiva de un futuro emancipado, desde cuyo punto de vista se hace posible lograr una comprensión adecuada de la historia humana, sostiene György Márkus (GM). Sólo desde el mirador de la posibilidad real de la transformación socialista, de una organización de la vida material-productiva que tome en cuenta las restricciones objetivas y que dote a los productores del poder de decidir consciente y colectivamente sobre la formación de sus propias condiciones de vida, puede ser vista la historia no como una irresistible marcha de la razón impersonal, sino como el terreno de las luchas sociales para el despliegue progresivo de la racionalidad práctica y para el significado de las vidas humanas finitas. Hoy, sin embargo, es inevitable preguntarse sobre el grado de idoneidad del paradigma de la producción para la realización de estas intenciones teóricas y prácticas, pues hay consideraciones teóricas de peso que exigen el reexamen del paradigma. En primer lugar, la historia del pensamiento marxista parece reproducir constantemente una descomposición antinómica de la relación dialéctica original de lo subjetivo y de lo intersubjetivo, como la visualizó Marx, por un lado en teorías de un proceso sin sujeto (Althusser) y por el otro en teorías del sujeto colectivo (Lukács, Gramsci, Goldmann). Estas dos tendencias opuestas del pensamiento se conectan usualmente con interpretaciones antitéticas del paradigma de la producción mismo, a saber con su reducción a la noción de “trabajo” como un proceso tecnológico entre el hombre y la naturaleza y, por el otro lado, con su sobregeneralización filosófica en el concepto de “praxis” como la actividad de autocreación humana ilimitada. Y aunque la conformidad de ambas tendencias con las intenciones originales de Marx puede ser cuestionada, su resurrección constante puede ser interpretada como un signo de tensiones internas en la misma teoría de Marx, o al menos debe ser examinada desde el punto de vista de esta posibilidad.

**OTRO CONJUNTO DE** problemas emerge en conexión con desarrollos ideológicos y filosóficos contemporáneos fuera de la órbita del pensamiento marxista, continúa GM. En la filosofía del siglo XX es evidente la tendencia antisubjetivista que sustituye al sujeto individual por la intersubjetividad, entendida como comercio y relaciones entre individuos finitos e históricos que de una u otra forma objetivada sobrepasa, apoya y arrastra a los individuos, como punto de partida de la reflexión filosófica. En este sentido, todas estas teorías pueden ser concebidas como teorías de la objetivación y, desde este punto de vista abstracto, muestran cierta afinidad con la filosofía marxiana. Pero estas teorías rechazan, de manera no ambigua, el paradigma de la producción y ofrecen otros modelos de entendimiento, dos de los cuales (como polos antitéticos) son los más significativos: el paradigma de la “solución de problemas” a través de cuyo prisma todos los fenómenos sociales aparecen como casos de “conocimiento objetivo” (Dewey, Popper), y el “paradigma del lenguaje” (Wittgenstein, Levy-Strauss, Gadamer). Además de plantearle diversas objeciones y preguntas a la idea marxiana de “hacer historia”, su mera existencia ayuda a formarse una visión más clara del materialismo histórico. Finalmente, y no sin influencias de las teorías anteriores, han surgido dudas críticas respecto al paradigma marxiano de la producción en el pensamiento marxista (en sentido amplio) contemporáneo, de manera más consistente de parte de Habermas. Esta crítica ubica las dificultades inherentes del materialismo marxiano en un concepto restringido de la autoconstitución de la especie humana a través del trabajo, reduciendo las interacciones simbólicas y normativamente mediadas a la actividad instrumental únicamente. Se argumenta que esta reducción distorsiona las pretensiones y propósitos radicales básicos de la teoría misma, pues identifica la autorreflexión crítica con la explicación y predicciones científico-naturales de una manera positivista. La reconsideración de la solución marxiana del problema de la constitución a través del paradigma de la producción –especialmente desde el punto de vista de su capacidad para articular la relación entre facticidad y normatividad en general, entre reglas técnicas y normas sociales en particular– parece, por tanto,

una tarea de interés actual. El problema que enfrentamos se refiere, sobre todo, sostiene GM, a la pregunta: *¿qué es paradigmático en el concepto marxiano de la producción para el entendimiento de la totalidad de la vida social, de la gama completa de los fenómenos sociales?*

**POR TANTO, EN** lo que sigue (Capítulo 2 de la parte 2 de *Language & Production*), dice GM, que tomará como punto de partida la idea marxiana que el proceso de la producción capitalista es la unidad inmediata del proceso de trabajo y el proceso de realización y, de manera más general, que cada forma de producción histórica debe ser vista como la unidad de procesos tecnológicos definidos entre el hombre y la naturaleza y de la reproducción de un sistema histórico específico de relaciones de producción entre los hombres. “Tomaré este *carácter dual* de la producción como constitutivo de la esencia de este paradigma marxiano y examinaré, desde esta perspectiva el problema del *consumo* en el significado del uso humano de objetos hechos por el hombre, como un ‘momento intrínseco de la actividad productiva’ (no es necesario decir que tal definición del consumo incluye a la producción propiamente dicha como consumo productivo, sólo que lo

aborda desde un punto de vista específico). A través de dicho análisis espero enfocar mejor algunas características adicionales del materialismo marxiano, tanto por lo que se refiere a su real relevancia teórica y práctica, como a sus dificultades internas. Entender el consumo como momento de la producción significa concebirlo como la reproducción continua del individuo productivo. Aplicar al consumo la caracterización dual de la producción de Marx significa analizar los productos materiales del trabajo humano en su función de objetos de consumo como objetivaciones de las fuerzas esenciales humanas (necesidades y capacidades) y como materializaciones de las relaciones humanas. Son estas dos nociones de objetivación y materialización las que deben, sobre todo, ser elucidadas. La de objetivación articula una diferencia esencial entre los objetos de la naturaleza y los hechos por el hombre por lo que se refiere a las relaciones humanas prácticas con ellos y a través de esto implica un nuevo tipo de relación entre el hombre y su mundo como medio ambiente”.

*julio.boltvinik@gmail.com.mx*  
*www.julioboltvinik.org*



## MÉXICO SA

### Sheinbaum: los primeros seis // Catorce más el próximo jueves // Claudio, imagen de la derrota

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**L**A VIRTUAL PRESIDENTA electa Claudia Sheinbaum comienza a dar cuerpo al que será su más cercano equipo de trabajo, su gabinete, aunque optó por presentarlo en sociedad en dos tandas, toda vez que ayer sólo dio a conocer seis nombramientos y dejó para el próximo jueves los 13 restantes (recuérdese que Rogelio Ramírez de la O fue ratificado en la Secretaría de Hacienda), algunos de ellos de primerísimo nivel, sin demeritar los demás, como Gobernación, Defensa, Marina y Seguridad Ciudadana.

**AYER ANUNCIÓ QUE** Juan Ramón de la Fuente (secretario de Salud con Zedillo, ex rector de la UNAM y ex representante permanente de México ante la Organización de Naciones Unidas) va como secretario de Relaciones Exteriores (lástima: Alicia Bárcena realizó un gran trabajo en esa dependencia del Ejecutivo y merecía repetir, aunque no queda fuera de la jugada, pues en el sexenio entrante ocupará la cartera de Medio Ambiente y Recursos Naturales); a Rosaura Ruiz (quien con Sheinbaum en la Jefatura de Gobierno de la CDMX ocupó la Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación) le encomendó una dependencia de nueva creación: Humanidades, Tecnología e Innovación; el ingeniero agrónomo Julio Berdegué Sacristán se hará cargo de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, y Ernestina Godoy (ex fiscal general de Justicia de la CDMX y senadora electa) será consejera jurídica de la Presidencia de la República.

**ADEMÁS, AL BERRINCHUDO** cuan impresionante Marcelo Ebrard, protagonista de una vergonzosa pataleta por no resultar ganador de la encuesta presidencial de Morena, Claudia Sheinbaum le encarga la Secretaría de Economía, en la que bien pudo repetir Raquel Buenrostro, pues en ella hizo un gran papel, al igual que como oficial mayor de la Secretaría de Hacienda y al frente del Servicio de Administración Tributaria.

**CARAS Y TRAYECTORIAS** conocidas, unas más que otras, que comienzan a dar forma a lo que será el gabinete definitivo de la primera presidenta de México, quien entrará en funciones a partir del próximo 1 de octubre, y que de ellos —como los que faltan por designar— se espera no solo un gran esfuerzo, sino excelentes resultados, porque el país así lo merece y exige.

**TRAS DAR A** conocer los nombres de los por ella designados, Sheinbaum dijo que “todos

tienen claro los principios y fundamentos del movimiento de la Cuarta Transformación; saben y están comprometidos con la prosperidad compartida, con el principio humanista de por el bien de todos, primero los pobres, y saben que continuará la austeridad republicana. Nuestro objetivo no es sólo el crecimiento, sino el desarrollo compartido y no vamos a traicionar el mandato popular”.

**¿QUÉ NOMBRAMIENTOS QUEDAN** pendientes hasta el próximo jueves? Casi nada: del gabinete legal, Gobernación; Defensa Nacional; Marina; Seguridad y Protección Ciudadana; Bienestar; Energía; Infraestructura, Comunicaciones y Transportes; Función Pública; Educación; Salud; Trabajo y Previsión Social; Desarrollo Agrario y Territorial; Cultura, y Turismo.

**ADEMÁS, EL GABINETE** ampliado: Petróleos Mexicanos; el Instituto Mexicano del Seguro Social; la Comisión Federal de Electricidad; la Comisión Nacional del Agua; el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado; el Instituto de Salud para el Bienestar; el Servicio de Administración Tributaria; el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores; el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (que se transformará en secretaría de despacho); Nacional Financiera; la Procuraduría Federal del Consumidor; el Instituto Nacional de Migración; el Instituto Nacional de las Mujeres; el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas; el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación, y algunos más.

**A SU VEZ,** cada uno de los designados armará su propio equipo de trabajo. Entonces, serenos, que esto apenas comienza.

### Las rebanadas del pastel

**LA FOTOGRAFÍA PUBLICADA** ayer en la portada de *La Jornada* (Luis Castillo), en la que aparece Claudio X. González Laporte, no sólo es devastadora, sino que da puntual cuenta de la derrota total de un barón, la de su junior —igual de torcido que el padre— y la de todo lo que representa: tantos años de jugar sucio, de gastar millones y millones para financiar propaganda negra en contra de Andrés Manuel López Obrador, de atentar en contra de la democracia, de mentir, desinformar y comprar sicarios mediáticos, para terminar, a sus 90 años, solo en un solitario rincón, abandonado por propios y extraños, en espera de que su petición fuera atendida (que Claudia Sheinbaum lo recibiera) y así se quedé.

Fecha: 21/06/2024

Columnas Económicas

Página: 24

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 428

Costo: 37,424

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ La virtual presidente electa Claudia Sheinbaum, durante la presentación de seis integrantes de su futuro gabinete. Foto Luis Castillo



## DINERO

### *Pistas sobre el origen del desastre*

prianista // *Estrategia fallida, candidata*

*inadecuada // La oposición, sin rumbo*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

peores gerentes.

@Javier Basulto/ Ciudad de México

**H**AN TRANSCURRIDO CASI tres semanas y siguen sin ponerse de acuerdo los jefes de los partidos políticos, comunicadores y politólogos acerca de cuáles fueron los motivos que desencadenaron la estrepitosa derrota del *Prian* y su candidata Xóchitl Gálvez. Planteamos el tema en redes y las respuestas aparecen en la gráfica.

### Metodología

**PARTICIPARON 3 MIL** 821 personas. De Facebook, 2 mil 17; de X, mil 298; de El Foro México, 392; de Threads, 39, y de Instagram, 75. Utilizamos la *app* SurveyMonkey, que permite a los participantes expresar sus opiniones. En seguida reproducimos algunas.

**X**

**OJALÁ DESAPARECIERAN ESTOS** tres partidos: PRI/PAN/MC. Ojalá surgieran uno o dos partidos iguales o mejores que Morena, que esto fuera “una carrera” para ver quién lo hace mejor en favor del pueblo y los mexicanos. Hace seis años pensaría que era imposible, ahora tal vez no sea mucho pedir.

@Luis Ramírez/ Guadalajara

**EL PRIANPRDHA** sido corrupto desde siempre, no van a cambiar por palabras, necesitan demostrarlo con hechos. Claudio X. es un júnior que sólo ve su beneficio personal y para las empresas de papi, y Xóchitl es un Fox con faldas, ignorante y sin un programa de gobierno.

@Raúl Uribe Camacho/ Toluca

**ESTAMOS CANSADOS DEL** sistema de partidos corrupto. Sólo lo ven como un negocio y una oportunidad para hacer dinero personal.

@María Manrique/ Veracruz

**EL PRIANNO** consideró a su militancia y a sus seguidores, se entregaron a las decisiones de Claudio X., menospreciando al pueblo como era la costumbre. *Alito*, Marko, Chucho y Claudio son pésimos políticos y demostraron ser

### Facebook

**LOS REGÍMENES QUE** no responden a las sociedades tarde o temprano caen y son reemplazados por otros que se consideran mejores.

Juan Carlos Mónico Jiménez/ Colima

**PARA MÍ SIGUE** siendo un enigma cómo gente que considero inteligente podía suponer que Xóchitl, una pésima candidata, tenía lo necesario para gobernar a México. Los movía su aversión a AMLO y su ceguera al no darse cuenta de que México y su gente son mucho más que su círculo socio-familiar.

José Moreno/ Cuernavaca

### El Foro México

**SON PARTIDOS DE** derecha, candidata y estrategias cínicos, mentirosos, campañas sucias y todo lo peor de lo peor, personajes impresentables. No tienen credibilidad alguna. Ya deben dejar la política.

María G. Soledad Gutiérrez G./ Ciudad de México

**LA GENTE ESTÁ** harta de la simulación de los políticos del PRI y de su frase maestra: “El que no transa no avanza”. Si las frases pierden vigencia, sus promotores también, así que RIP al PRI y que ningún otro partido vuelva a utilizar los colores de la bandera mexicana.

David Luviano/ Cuernavaca

**DEFINITIVAMENTE HAY ANTECEDENTES** de mucha corrupción en el *Prian* y se dejan llevar por un empresario que les untó la mano con “donativos” y dijeron “hágase su voluntad”. Aunado a una candidata fantoche, ignorante, que si salía del guion escrito, sólo sabía decir tonterías.

Rodolfo Ayala Arellano/ Puebla

**LA DERROTA SE** debió a una amalgama de malos cálculos, pésima candidata, falta de un programa de gobierno, equipo de campaña fracasado desde 2006, nefasta fama de los partidos políticos y peor de sus dirigentes.

Fernando Quiroz/ Ciudad de México

### Threads

**CLAUDIO X. GONZÁLEZ** creyó que vender a Xóchitl como un producto chatarra le iba a funcionar. Es decir, con una campaña mercadotécnica machacona sin tener respaldo real.

José G. Santana Ramírez/ Puebla

**¡CLAUDIO X. DEBE** dejar a la política actuar! Si quiere participar, que lo haga formalmente, no a medias. Y seguramente le irá muy mal por el pensamiento equivocado de lo que necesita México.

Jorge Rubio/ Ciudad de México

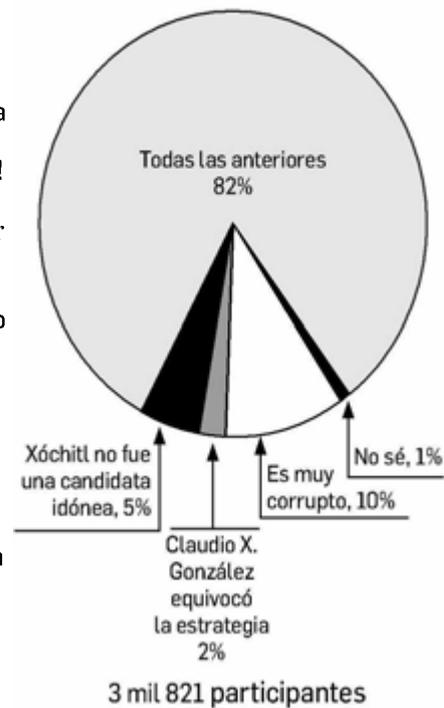
### Instagram

**LA CONTUNDENTE DERROTA** fue por la combinación de los tres factores que mencionas, además del hartazgo y la creciente politización del pueblo mexicano.

Boris Espinoza/ Mazatlán

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

El *Prian* sufrió una derrota electoral apabullante. ¿A qué lo atribuyes?





## IN- VER- SIONES

### COMITÉ DE EU

#### Yorio muestra avance en combate al lavado

El subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, sostuvo una reunión con la delegación del Comité de Servicios Financieros de la Cámara de Representantes de los EU, encabezada por Jeff Wrase, a quien expuso los avances de México en áreas como el combate al lavado de dinero y otros temas importantes para la integridad del sistema financiero.

### CRÉDITO DE BBVA

#### GAP pide prestado para pagar compra

Grupo Aeroportuario del Pacífico dispuso de una línea de crédito con BBVA México por 875 millones de pesos a un plazo de 12 meses. Los fondos fueron destinados para el cierre y liquidación de la adquisición de 51.5 por ciento de las acciones de la empresa Guadalajara World Trade Center. Los intereses se pagarán de manera mensual a tasa variable.

### FIRMA CHINA

#### Llegará a México la armadora Jinpeng

Con la consigna de ganar en el mercado de movilidad sostenible, la marca de autos de origen chino Jinpeng anunció su llegada a México como parte de la celebración de su 25 aniversario en el mercado global. La compañía es reconocida por su fabricación de vehículos eléctricos con precios competitivos.

### GASOLINERAS

#### FIDE lanza iniciativa de sistemas solares

El Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica (FIDE), que dirige Raúl Talán, presentó en la Convención de la Onexpo un proyecto para

financiar sistemas fotovoltaicos con respaldo de baterías en gasolineras a fin de garantizar la seguridad del suministro en estos negocios.

### NUEVO GOBIERNO

#### Necesario, adaptar a las agencias de viajes

La presidenta de la Asociación Metropolitana de Agencias de Viajes, Alicia Mejía, considera que las empresas turísticas deben estar listas para ajustar sus estrategias de negocios ante las nuevas regulaciones y políticas económicas que implementará el gobierno federal de Claudia Sheinbaum.


**MERCADOS  
EN PERSPECTIVA**
**MANUEL  
SOMOZA**


## Los mercados en EU desafían el pesimismo

**E**s muy interesante observar el comportamiento que han tenido los principales índices bursátiles en Estados Unidos en la primera parte de este año. Desde enero, la perspectiva para los mercados era optimista, pues se estimaba que la Reserva Federal empezaría a bajar las tasas de interés en marzo y que habría tres recortes de 25 puntos base cada una, esto motivó muchísimo a los inversionistas y tuvieron excelentes resultados en el primer trimestre; sin embargo, en marzo no solo no sucedió nada, sino que la expectativa dio un giro de 180 grados.

Lo anterior fue producto de que la inflación empezó a repuntar en febrero, marzo y abril; por supuesto, los mercados lo resintieron, pero se sostuvieron debido a que los resultados de las empresas —al primer trimestre del año— que empezaron a publicarse mostraron que las utilidades de las compañías estaban siendo mayores que las estimadas previamente. Después, en mayo salió el dato de la inflación mostrando avances importantes, lo que mejoró nuevamente las expectativas.

De la misma manera, en las últimas semanas, el discurso de los principales miembros de la Reserva Federal se había moderado un poco; por supuesto, todos dicen que quieren ver más datos buenos como los de mayo, pero algunos ya aceptan que la ta-

sa de interés puede bajar en septiembre y otros se han aventurado a decir que pueden suceder dos decrementos en el año.

El comportamiento de los mercados, aunado a los temas de inflación y tasas de interés, responden a que la economía de ese país sigue en crecimiento; el consumo y la inversión van bien, al igual que la creación de empleos se mantiene robusta. Aunque se empiezan a sentir síntomas de enfriamiento, cada vez está más claro que la probabilidad de una recesión no se ve en el horizonte, lo que hace factible suponer que se podrá tener un aterrizaje suave de la economía cuando termine este ciclo de altas tasas de interés.

Además hay que tomar en cuenta que las empresas que tuvieron muy buenos resultados en el primer trimestre del año y se espera que los superen en el segundo, y eso lógicamente podrá favorecer el desarrollo de los mercados bursátiles.

Recientemente, los principales bancos y analistas en Estados Unidos revisaron sus proyecciones sobre el comportamiento del Standard & Poor's hacia fin de año, y una muy buena parte de ellos piensa que este índice puede subir por arriba de los 5 mil 800 puntos, esto significará —sobre los niveles actuales— que son de 5 mil 475, un incremento de 6 por ciento, que en seis meses, si lo anualizamos, da un rendimiento de 12 por ciento.

Por todo lo anterior, la perspectiva de los mercados en Estados Unidos hacia diciembre sigue siendo favorable. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## CCE y Sheinbaum; Ebrard y Bárcena

**A** la reunión convocada por **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), con la presidenta electa **Claudia Sheinbaum**, asistieron más de 350 empresarios de todo el país e invitados de Estados Unidos, Gran Bretaña y España, entre otros países. Se aceptó que el diálogo fuera abierto de principio a fin y así fue, lo que significó una señal muy positiva porque se fijaron posturas sobre temas de gran importancia.

Claro, el principal se refirió a las reformas al Poder Judicial donde fue muy claro el mensaje del presidente del CCE: “No tenemos margen para equivocarnos”, aunque también se habló del crítico sector energético en donde quedó la nueva administración buscará el fortalecimiento de la CFE con participación de la inversión del sector privado en energías limpias que requieren millones de dólares y tiempo.

Fue casa llena con la asistencia de los más de 100 empresarios que integran el Consejo Nacional del CCE, ex presidentes del organismo cúpula, más los invitados, entre ellos embajadores de 10 países. El mensaje que muchos ya adoptaron es que **Claudia Sheinbaum** está en la mejor disposición de hacer cosas en favor del país con participación de todos los sectores y diálogo permanente.

Por cierto, una vez que se conoció ayer parte del gabinete presidencial, empresarios co-

mentaron que fue bien recibido el nombramiento de **Marcelo Ebrard** al frente de la Secretaría de Economía, pues conoce a fondo los acuerdos comerciales y los temas principales de renegociación del T-MEC, lo que garantiza una mancuerna de primera con **Alicia Bárcena** al frente a la Secretaría del Medio Ambiente, una vez que es tema esencial en las negociaciones comerciales y de inversión.

La apertura al diálogo franco y disposición clara para enfrentar los problemas y retos, enviaron una señal precisa del interés presidencial por calmar los mercados financieros y ofrecer la “mejor disposición” al diálogo sin confrontaciones. De ahí el compromiso de invertir por lo menos 42 mil millones de dólares.

### Cuarto de junto

En planta de Toluca de la empresa Mondelēz Snacking México se festejaron los primeros 50 años de la Paleta Payaso, la icónica paleta de malvavisco con chocolate; asistió la gobernadora del Edomex, **Delfina Gómez**, y ahí el presidente de la empresa líder en *snacks*, **Oriol Bonaclocha**, dijo que en la entidad se canalizaron más de 600 millones de pesos en los últimos cinco años... La edición 2024 del Biva/México Day UK+EU en Londres y Bruselas, acercó a emisores mexicanos y altos funcionarios del país con los inversionistas más sofisticados en materia de sustentabilidad de Europa. “Esta misión es crucial debido a la magnitud de los desafíos ambientales que enfrentan México y toda la región emergente”, explicó **María Ariza**, directora general de Biva. Página 19 de 73



Una de las más grandes preocupaciones derivadas de la victoria apabullante de Morena en las elecciones es que se concrete la reforma al Poder Judicial, de tal manera que perdamos al poder garante de nuestros derechos. La preocupación no es vana, si después de la reforma los encargados de la impartición de justicia se eligen con base en criterios ideológicos y partidistas, sin que cuente pericia, objetividad o independencia, en efecto, no habrá quien pueda defender a los gobernados frente a los actos de gobierno.

¿Qué hacer en estos casos? Es la pregunta del millón y creo que no hay una respuesta universal. No obstante, la teoría señala que una posible estrategia es identificar los activos más valiosos que se tienen y asociarlos a opciones para protegerlos. Así, de una manera sobresimplificada, en esta columna les comparto algunas consideraciones sobre tres bienes que son de suma importancia para nosotros como individuos.

El primer bien es algo personal y consiste en seguridad y libertad individual; el segundo se refiere a los activos financieros que alguien puede tener, y el tercero a activos operativos e inmobiliarios que se tienen y se localizan en el país.

Respecto del primer bien, para cuidar la seguridad y libertad individual se requiere una opción B. Hoy, para los mexicanos es relevante contar con una alternativa de dónde residir. En restaurantes, clubes y hogares, la plática de sobremesa ronda sobre si se tiene alguna otra nacionalidad, otro pasaporte u otra visa que pudieran permitir, en un cerrar de ojos, empacar maletas si las cosas se complican mucho en el país. Nadie quiere hacerlo, salvo que se ponga color de hormiga el tema de la inseguridad y el deterioro del Estado de derecho. Aquí, el *quid* del asunto es tener algún documento oficial de otro país que permita utilizarlo para poder salir legalmente y entrar a otro país, además, con derechos para residir y trabajar en esa otra jurisdicción. Lo automático es otra nacionalidad por padres nacidos en otro país o por nacimiento, pero hay que aterrizarlo a tener un documento que permita los viajes internacionales al amparo de esa ciudadanía. Una segunda opción, para quienes no tienen otra ciudadanía, es buscar una visa bajo los múltiples programas de inversión que contemplan varios

países, conocidos como Golden o Investor Visas. Es decir, ya sea por *tus sanguinis*, *tus soli* o *tus "bitullis"*: hoy por hoy, tener uno de estos documentos es importante en estrategias de protección.

Respecto del segundo tipo de bienes, los activos financieros, hay un abanico de alternativas. Incluye todo tipo de monedas e instrumentos de inversión (bonos, acciones, etcétera). Los riesgos a cubrir son riesgo moneda, riesgo país y riesgo de deudas personales. Para cubrir el riesgo moneda debe buscarse que los activos estén denominados o atados a otras monedas. Para cubrir el riesgo país se busca que los activos estén custodiados fuera de México por instituciones financieras internacionales. Para el riesgo de deudas personales, los activos no estén a nombre directo de la persona física, sino que el titular legal sea una estructura internacional con características de protección frente a acreedores. Una estrategia adecuada asegurará que no se vean afectados por la volatilidad del peso y que cualquier afectación o controversia deba ventilarse conforme a tribunales y legislación de alguna jurisdicción donde se considere que el Estado de derecho está en mejores condiciones que aquí.

Respecto del tercer tipo de bienes, las opciones son pocas y complejas. Se había buscado transferir estos activos a fideicomisos, donde el titular no sería persona física, sino una institución financiera mexicana, lo que otorgaba una capa adicional de confidencialidad y protección jurídica. Si bien esto es parcialmente cierto, la amenaza de cambios radicales en la legislación y el Poder Judicial puede tener una disminución importante en la calidad de protección que venían otorgándose. Lo que se ve es echar mano de diversos tratados de protección de inversión que ha firmado México para reorganizar la estructura corporativa de titularidad de los activos y generar alguno de los puntos de contacto que prevén los tratados, lo cual permitiría a los beneficiarios de la nueva estructura solicitar, ante tribunales internacionales y con base en una legislación supranacional, la compensación de daños y perjuicios que el gobierno mexicano pudiera causar en contra de sus activos en México. Mecanismos jurídicos que pudieran dar batería a los nacionales frente a actos abusivos de las autoridades.



Hay un dato que dimensiona el enorme poder turístico del Caribe mexicano y es que, con 130 mil habitaciones abiertas y cerca de dos mil más en construcción, está a sólo ocho mil de las 140 mil que tiene Las Vegas, el mayor destino turístico de Estados Unidos.

**Andrés Martínez**, director general del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, se ha encontrado con varias sorpresas positivas que hacen todavía más atractivos los retos que tiene como profesional de la mercadotecnia turística.

Hace unas semanas, el CPTQ lanzó la campaña Descubre la Nueva Era, que en inglés es reforzada por la frase *The signature paradise*, algo así como el paraíso de firma o el paraíso insignia.

Entre esas sorpresas están un nuevo sitio arqueológico, Ichkabal, que en extensión es más grande que Chichen Itzá; cuenta la leyenda que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** lo identificó en un sobrevuelo en helicóptero y le dio recursos al Instituto Nacional de Antropología e Historia para que iniciara los trabajos de excavación.

La otra sorpresa es el propio Tren Maya, sobre el que hay mucho por hacer y, el tercero, y el más importante en este momento, es el Aeropuerto de Tulum, que rápidamente se ha vuelto un éxito.

Los números son claros, hoy tiene 112 vuelos semanales, de los cuales 45 son nacionales y 67 internacionales; de hecho, las cinco aerolíneas más grandes de Estados Unidos ya están allí.

Incluso, es la primera vez en la historia de American Airlines que opera cuatro vuelos en el mismo día en un aeropuerto recién inaugurado.

Según las cifras del CPTQ al cierre del año pasado, los viajeros provenientes de tres países ocuparon 81% de todas las habitaciones hoteleras.

Estos son México, con 37%; Estados Unidos, con 36%, y Canadá, con 11%, por lo que ahora las acciones de promoción se siguen enfocando a esos tres emisores de turistas a la región.

Otro dato que compartió **Martínez** con este espacio es que, además de los 112 nuevos vuelos, en el aeropuerto de Cancún se han mantenido las rutas y las frecuencias que había el año pasado.

Ello, no obstante que en los primeros seis meses hay un incentivo del 30% a la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) y de 30% en los siguientes seis meses, tanto para los pasajeros nacionales como internacionales.

Además, en el primer año se ofrece un descuento de 10% en el uso de servicios aeroportuarios.

Con todo y lo anterior, el pronóstico más optimista del CPTQ para este 2024 es que el número de viajeros totales crecerá 2%; mientras que el más pesimista es que decrecerá 2% contra 2023.

La razón es que se trata de un periodo complicado para la aviación, debido a que tanto Airbus como Boeing, las dos principales armadoras a nivel mundial, están llamando

a revisión algunos aviones por problemas técnicos.



La imposibilidad de crecer los asientos disponibles ha provocado no sólo un aumento de los precios de los boletos, sino que hay una contracción de los vuelos y las frecuencias en las rutas menos rentables.

Allí también Quintana Roo es un trabuco y por lo menos los aeropuertos de Cancún y Tulum les están dando altas tasas de retorno a las compañías aéreas.

Así es que **Andrés Martínez** y el CPTQ tienen por delante unos años verdaderamente muy interesantes.

Los viajeros  
provenientes  
de tres países  
ocuparon  
81% de todas  
las habitaciones  
hoteleras.



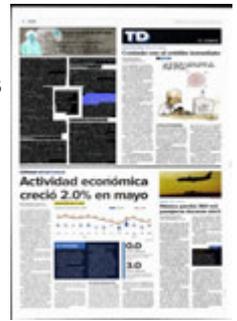
## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** **Alejandro del Valle**, presidente de Interjet, sigue haciendo de las suyas. El empresario ha dejado de pagar a varios proveedores y simplemente los ha bloqueado de su teléfono. Una de las empresas afectadas fue LS Relaciones Públicas, que lleva **Lorena Soto. Del Valle** insiste en que sacará adelante Interjet, que dejó de operar desde 2020, a pesar de que un juez ya dictó la quiebra de la aerolínea. Mientras tanto, continúa especulando con lo que queda de la empresa y con los trabajadores, a los cuales se les adeudan más de dos mil millones de pesos. La realidad es que un regreso de Interjet es casi imposible con tremendos pasivos, problemas legales y el nivel de desmantelamiento que sufre.

**2.** El Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones, que preside **Michel Wohlmuth**, quiere llevar este sector a otro nivel durante el sexenio que encabezará **Claudia Sheinbaum**. En el marco de su congreso nacional, el Comir entregó a **Miguel Torruco**, titular de la Secretaría de Turismo, una petición para que transmita al equipo de transición la necesidad de crear el Buró Nacional de Convenciones, un organismo que se encargue de traer al país congresos, exposiciones, viajes de incentivos y convenciones. La propuesta está respaldada por la Asociación de Secretarios de Turismo de México, que encabeza **Juan Enrique Suárez del Real Tostado**, y se invitará al CNET, la Coparmex y la Concanaco.

**3.** La virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, ya marcó el rumbo en materia tecnológica al anunciar la creación de la Agencia de Transformación Digital que, por lo que comentó ante el CCE, que preside **Francisco Cervantes**, sustituirá a la actual Estrategia Digital Nacional. **Sheinbaum** explicó que el objetivo de la agencia será juntar las áreas de digitalización del gobierno para hacer una verdadera transformación digital del país, tanto dentro del gobierno para agilizar los trámites como hacia afuera, para tener una mejor relación con el sector productivo y la ciudadanía. Adelantó que se asemejará a lo logrado en la CDMX, donde la agencia es encabezada por **José Merino**.

**4.** No pagar sus cuotas a los consejos empresariales le pasó factura a **Esperanza Ortega**, líder de la Canacindra. Y es que fue la gran ausente en la reunión mensual del CCE, que comanda **Francisco Cervantes**, y que contó con la participación de la futura presidenta, **Claudia Sheinbaum**. La líder de los industriales se perdió de poder manifestar las inquietudes de su gremio a la exjefa de Gobierno de la Ciudad de México; además, hubiera podido demostrar que las mujeres también son parte de los círculos empresariales de este país. Y es que desde hace varios años la Canacindra fue perdiendo participación en el CCE y en la Concamín, al grado de que se encuentra fuera de estos consejos.



Desde que ganó **Claudia Sheinbaum** las elecciones se ha desatado una total rumorología sobre los miembros de su gabinete. Ayer dio a conocer los primeros seis nombramientos, y hay que reconocer que todas/os tienen amplia experiencia y reconocimiento en sus ámbitos.

Hubo tantas sorpresas como rumores confirmados. Se daba por hecho que **Juan Ramón de la Fuente**, actual coordinador del equipo de transición, sería el nuevo secretario de Relaciones Exteriores, aunque algunos lo ubicaban también en la Secretaría de Gobernación, cargo que, por cierto, aún no anuncia **Sheinbaum**, por lo que siguen las especulaciones de si será **Mario Delgado**, quien el miércoles acompañó a la Presidenta electa en primera fila en su reunión con el Consejo Coordinador Empresarial. También, se afirma que **Rosa Icela Rodríguez** podría ser la nueva secretaria de Gobernación y los momios descartan que **Sheinbaum** ratifique en el cargo a **Luisa María Alcalde**.

Entre las sorpresas, la principal es el nombramiento de la actual canciller **Alicia Bárcena** como nueva titular de la Semarnat. La también ex titular de la Cepal, pero con una amplia experiencia en temas de medio ambiente, es bióloga de profesión y tiene una maestría en Ecología por la UNAM.

#### **NUEVA SECRETARÍA SUSTITUYE A CONAHCYT**

Se daba también por hecho que sus dos muy cercanas **Rosaura Ruiz** y **Ernestina Godoy** estarían en el gabinete de **Sheinbaum** y ayer se confirmó, aunque no en los cargos que se especulaban. **Ruiz** no estará al frente de la SEP, sino de la nueva Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación que sustituirá al Conahcyt, y sin lugar a dudas hará un mejor papel que su nefasta titular.

En cuanto a **Godoy**, estará al frente de la

Consejería Jurídica de la Presidencia de la República, y no sorprende por la confianza que le tiene **Sheinbaum**.

#### **BERDEGUÉ CONTRA MAÍZ TRANSGÉNICO**

Lo que se confirmó es que **Julio Berdegué Sacristán** será el titular de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. Fue subdirector y representante regional de la FAO para América Latina y el Caribe.

Lo que preocupa es que en su presentación **Sheinbaum** destacó que está a favor de la política de que no debe haber maíz transgénico en México, es decir, la que impulsa el ala más radical de la Sader.

No será fácil la relación con Estados Unidos en el marco del T-MEC por el panel arbitral actualmente en proceso y que perderá México, precisamente porque Estados Unidos defiende a los productos transgénicos e impugna la política agropecuaria de México, porque no está fundamentada en bases científicas, sino ideológicas.

#### **EBRARD ¿EL MEJOR MOMENTO DE LA ECONOMÍA EN 50 AÑOS?**

Se confirmó también el nombramiento de **Marcelo Ebrard** en Economía y estará al frente de la renegociación del T-MEC en 2026, que se puede complicar si gana **Donald Trump** en Estados Unidos.

**Ebrard** fue quien habló ayer y, aunque refrendó el lema de **Sheinbaum** de "no mentir, no robar, no traicionar al pueblo de México", dijo algo que no es cierto.

**Ebrard** aseguró que la economía atraviesa por su mejor momento en 50 años y lamentablemente no es cierto. Si el PIB crece este año 1.9% como pronostican muchos analistas, el promedio anual de crecimiento en el sexenio de **López Obrador** será inferior al 1%, menor al 2% promedio de crecimiento en los últimos 30 años. Y los pronósticos para 2025 pese al *nearshoring* van de un alza del PIB de 0.8% a 1.5 por ciento.



## Sheinbaum: poderoso mensaje

Los mercados reaccionan ante hechos, no dichos. El nombramiento de los siete primeros integrantes del gabinete de la virtual Presidenta electa de México ha mandado un mensaje poderoso en tres vertientes: ciencia y conocimiento y no dogma, que serán la clave para avanzar en la prioridad que tiene México en materia de crecimiento económico con inclusión, estabilidad macroeconómica e integración global.

Vea el caso de **Rosaura Ruiz**, quien encabezará en la nueva Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Secihti).

El pasado diciembre, la red ProCiencia MX le presentó a **Sheinbaum** una propuesta colegiada para integrar la política de Estado en materia de ciencia, tecnología e innovación (CTI), que supone la ejecución de una política transversal que tocará toda la actividad del Estado con impacto en la sociedad, la economía, la producción alimenticia, el ecosistema y la biodiversidad, el sistema financiero, el comercio global, asumiendo conciencia del profundo impacto que la inteligencia artificial tiene y tendrá en todos los ámbitos de la vida humana.

Si lo ve, son dos biólogas, la primera es **Rosaura Ruiz**, pero la segunda es **Alicia Bárcena**, hoy titular de la Secretaría de Relaciones Exteriores y quien a finales del año pasado representó a México en la COP28, ella conoce muy bien de qué se trata la acción contra el cambio climático, el estrés hídrico, el deterioro ambiental, la ocurrencia de *Otts*, y el terrible daño que registra la biodiversidad en México, y que requiere el diseño de una transición con calendario estricto para alcanzar los NDC comprometidos por México, sin descuidar que la transición debe ser incluyente.

Ningún país se sostiene más sin seguridad alimentaria que considere el impacto ambiental. Eso implica producir más, pero mejores alimentos. Es cierto que se mantiene la prohibición del maíz transgénico, pero al mismo tiempo supone la soberanía alimentaria con impulso a mujeres. Se modificarán los derechos agrarios para que las mujeres puedan ser titulares y comisarias ejidales, hoy sólo 28% lo son por efecto de una ley regresiva.

En el caso de **Marcelo Ebrard**, parecería que es "el impuesto" a **Claudia Sheinbaum**. Él fue quien realmente renegó el T-MEC con **Joe Biden**, que **AMLO**, y quien conoce la serie de "rarezas" que se incluyeron en el apresurado cierre de 2018 y 2019, que tendrán que resolverse en 2025 de cara a la revisión intermedia del tratado de Norteamérica en 2026. El sector privado lo conoce, confía en él como interlocutor, lo que resulta en estos momentos crucial para lograr un crecimiento regional más homogéneo y socialmente incluyente en México, sin desconocer que el 40% del PIB lo genera el comercio exterior.

El cuarto es **Juan Ramón de la Fuente**, el exrector, humanista y coordinador del gabinete de transición, al frente de SRE, será otro ejecutor transversal. Representar los intereses de México en el mundo requiere también ciencia, no ocurrencia. Es un gran articulador de consensos internos. En la Naciones Unidas, hizo un papel digno representando a México en los complicados asuntos del Consejo de Seguridad.

Finalmente, la consejera jurídica, **Ernestina Godoy Sheinbaum** confía en ella, conoce de leyes, pero en particular de política legislativa.

### DE FONDOS A FONDO

#Boeing 737-Max. El gigante Boeing está dejando atrás la crisis corporativa ligada al desempeño de algunos aviones 737 MAX, tras la implementación de medidas vigiladas por un estricto escrutinio de la Administración Federal de Aviación (FAA), para reforzar la calidad y seguridad en su fabricación.

Ese escrutinio resultó en una línea de producción más lenta y meticulosa que llevó al fabricante a reducir hasta 45% las entregas programadas tan sólo en mayo pasado y las inspecciones de la FAA en sus instalaciones continuarán por tiempo indefinido. Hoy existen en el mercado más de mil 400 aviones MAX volando, moviendo casi cinco millones de pasajeros a la semana.

Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, ha contribuido a esto reduciendo la edad de su flota en gran medida con la incorporación de aviones MAX y de hecho es la cuarta aerolínea

a nivel mundial en número de aviones de ese modelo y desde que recibió el primero de ellos a la fecha, ha registrado alrededor de 400 mil horas de servicio en más de 170 mil vuelos y, son sin duda, los aviones más estudiados y vigilados del mundo, por ende, de los más seguros y modernos de la flota mexicana.



## Gabinete mejoró expectativa, pero el peso es pesimista

Claudia Sheinbaum presentó a los primeros seis integrantes de su gabinete presidencial. Los nombres dejaron atrás la frase del presidente López Obrador de preferir en un 90% de lealtad y 10% de capacidad.

### MARCELO EBRARD: POLOS DE DESARROLLO PARA NEARSHORING Y REVISIÓN DEL T-MEC

Marcelo Ebrard será el nuevo secretario de Economía. A Ebrard ya se le había visto con el sector automotriz para buscar crear una política de electromovilidad. En aquel entonces, marcas icónicas, como GM, a cargo de Francisco Garza, desde luego que estuvieron de acuerdo. Y otras con importancia en el mercado, como Toyota, dirigida por Luis Lozano, dejó ver que el híbrido también era una opción. Ebrard deberá crear las cadenas de valor, pero Sheinbaum le tiene toda la confianza para instalar los 12 polos de desarrollo para aprovechar el nearshoring. Algunos estarán en el Corredor Interoceánico. Otros, aprovecharán el agua del sur, aunque se necesitará electricidad. Y unos más, la infraestructura del norte. Además, en el 2026 se viene la revisión del T-MEC, que Ebrard ya conoce porque cuando fue canciller terminó de negociar con Trump.

### JUAN RAMÓN DE LA FUENTE, AL, WASHINGTON... Y ESPAÑA

Juan Ramón de la Fuente es el otro secretario con más experiencia. Ha sido rector de la UNAM y embajador de México en Naciones Unidas y, sobre todo, mantiene una buena relación política y académica. Con más de 20 doctorados Honoris Causa, a Juan Ramón se le confiará el equilibrio de mejorar las relaciones diplomáticas con América Latina, sin descuidar otras, como claramente fue la de España. Y sobre EU, nuestro principal socio comercial y de inversión, ahí se centrará.

### ALICIA BÁRCENA, RETOMAR COMPROMISOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

Alicia Barcena ha sido más conocida por haber sido secretaria general de la CEPAL o canciller que por su carrera como bióloga con maestría en ecología. Desde luego, también trae experiencias internacionales y se confía que en ella se vea hacia adelante en agendas olvidadas, como combatir el cambio

climático y reducir los combustibles fósiles.

### JULIO BERDEGUE, AGUA, EL RETO DEL AGRO

Julio Berdegue tiene experiencia en el agro. Será el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural. Estudió Ciencias de la Agricultura, tiene una maestría en Ciencias de la Agronomía por la Universidad de California. Y lo importante: tiene experiencia en el sector. Berdegue tendrá que lidiar con el tema del agua, hoy, el más preocupante del campo.

Pero también revisar los distintos niveles de producción. Los medianos y grandes productores del campo se quejan de falta de apoyos. Hay crisis en varios cultivos. Además, estará la definición de si México acepta transgénicos. Todavía no se demuestra científicamente su daño a la salud.

### ROSAURA RUIZ, URGE POLÍTICA INTEGRAL EN CIENCIA

Rosaura Ruiz, quien fuera secretaria de Educación de la CDMX, llega para elevar al Conahcyt a rango de una nueva Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación. Suena bien crear una política integral para la ciencia, después de un sexenio donde hasta se persiguió científicos y se recortó presupuestos en instituciones de alto nivel, como el CIDE.

### ERNESTINA GODOY, EXPERIENCIA CUENTA

Ernestina Godoy fue la fiscal de la Ciudad de México y ahora será la consejera jurídica de Presidencia. Tiene experiencia como legisladora y en la sociedad civil.

### PESO REACCIONA BIEN, PERO SE ACORDÓ DE REFORMA JUDICIAL

Los seis primeros nombramientos del gabinete de Sheinbaum provocaron ganancia en el peso. Bajó de 18.36 a 18.32 pesos por dólar. Pero el tipo de cambio retomó el escepticismo generado por la reforma judicial que traería incertidumbre jurídica a las empresas. Vimos compras de coberturas con un dólar más barato y, al final, terminó con una cotización de 18.38 pesos por dólar. La reforma judicial sigue pesando.

### VACACIONES

Esta columna regresa a publicarse el martes 2 de julio.



# Tres claves para entender las nuevas NIIF de sostenibilidad y su impacto en LATAM



El 26 de junio de 2023, el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés) de la fundación International Financial Reporting Standard (IFRS) publicó sus dos primeras Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) sobre sostenibilidad, iniciando una nueva era en la divulgación de información corporativa a nivel internacional.

Las dos normas son la NIIF S1, de requisitos generales para la revelación de información financiera relacionada con la sostenibilidad; y la NIIF S2, que detalla la manera en que deben revelarse los riesgos y las oportunidades relacionadas con el cambio climático.

Ambas establecen los requisitos para los tipos de información sobre riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibili-

dad y el cambio climático que una entidad debe revelar. Dichos requisitos se derivan de los cuatro pilares de las Recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Revelaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés): Gobernanza, Estrategia, Gestión de riesgos, y Métricas y objetivos.

## 1. ¿En qué consiste la NIIF S1?

La NIIF S1 exige que las empresas revelen riesgos y oportunidades relacionadas con la sostenibilidad que puedan influir en las decisiones de sus inversionistas. Los requisitos de divulgación incluyen detalles sobre cómo la junta directiva supervisa el establecimiento de objetivos y el monitoreo del progreso, la aplicación de controles y procesos para gestionar los riesgos de sostenibilidad, así como la eva-

luación de los temas materiales de la empresa y su integración en la estrategia de negocio. Esto implica que las compañías deben evaluar sus procesos actuales, fortalecer sus prácticas de gobernanza e implementar ejercicios de materialidad más robustos.

## 2. ¿Qué plantea la NIIF S2?

El enfoque de la NIIF S2 se centra en la gestión de riesgos climáticos, abarcando tanto los riesgos físicos, tales como tormentas e inundaciones, así como los riesgos de transición, que incluyen cambios regulatorios, tecnológicos, de cadenas de valor y de preferencias de los consumidores en una economía baja en carbono. Además, requiere la divulgación de las emisiones en los alcances 1 (directas), 2 (indirectas por la compra de servicios) y 3 (indirectas en la cadena de valor), además de

métricas y objetivos específicos para cada sector.

### **3. Implicaciones para las empresas de México y Latinoamérica**

La aplicación de las NIIF dependerá de su integración en la regulación de los mercados de cada país, pero los estándares son aplicables de forma voluntaria desde el 1° de enero de este año. Esto significa que los grupos de interés podrán empezar a ver informes de sostenibilidad y climáticos alineados con las NIIF en 2025.

En ese sentido, la Organización Internacional de Comisiones de Valores (IOSCO) –organismo internacional reconocido como el estándar global del sector de valores– hizo un llamado a sus 130 jurisdicciones miembros a considerar cómo pueden incorporar las nuevas NIIF en sus respectivos marcos regulatorios para brindar

coherencia y comparabilidad a las divulgaciones relacionadas con la sostenibilidad.

Ya que la IOSCO reúne a autoridades de mercados de capital que regulan más del 95% de los mercados de valores del mundo, incluyendo la mayoría de los mercados latinoamericanos, se espera que haya un impacto significativo en las empresas que cotizan en las bolsas de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú y Uruguay, así como en empresas de interés público en países como Colombia y México.

En el caso de nuestro país, las organizaciones enfrentarán retos para construir estrategias que les permitan ser resilientes. Si bien las industrias intensivas en emisiones o que dependen en gran medida de los combustibles fósiles serán las más propensas a someterse a revisiones estratégicas, el propio contexto obligará a todas las compañías a buscar al-

ternativas de mitigación y planes para mantener la continuidad operativa frente a los embates del cambio climático.

En general, el esfuerzo requerido para cumplir con estos estándares dependerá de si las empresas ya han integrado medidas de sostenibilidad en sus modelos de negocio y establecido las métricas y los controles necesarios.

Aunque para muchas empresas la implementación de las NIIF de sostenibilidad puede ser una labor exhaustiva, permitirá a los mercados de capital a obtener información de acuerdo con una referencia global. Esto no solo ayudará a las empresas a cumplir con las expectativas de sus grupos de interés, también las preparará para mantener su continuidad operativa y contribuir a una economía global más sostenible y resiliente.



# Aguascalientes, en el centro de las inversiones



**E**s una entidad a la que hay que voltear a ver por diversas razones, una de ellas es que ha mostrado tener una impresionante capacidad para capitalizar las oportunidades del *nearshoring* en los últimos años y eso ha puesto al estado de Aguascalientes en el ojo de atención de varios países.



Ahí tienen la llegada de nuevas inversiones igual de Asia que de Europa y Estados Unidos, que es nuestro principal socio comercial, en el Bajío, especialmente en el sector automotriz, lo que ha posicionado al estado como un líder en la relocalización de cadenas productivas dentro de México.

Esa llegada de inversiones no es sólo por la ubicación de la entidad, sino también por todo el trabajo realizado para “atrapar” a esas empresas de cadenas productivas, armadoras, en donde el entendimiento de las necesidades como son luz, agua y mano de obra calificada y suficiente, convirtieron a la entidad en atractiva para muchos, y eso es algo que la gobernadora de Aguascalientes, **Tere Jiménez**, puede destacar con justificado orgullo.

Igual empresarios mexicanos que diplomáticos de la India, buscaban platicar con ella durante el foro Nearshoring Talks 2024 organizado por Coparmex y EL FINANCIERO, ya que ven el potencial para invertir.

Ahí, Jiménez dejó claro que la entidad que gobierna se ha convertido en el corazón logístico de América.

Y los datos así lo muestran, porque al estar llegando muchas inversiones, son el segundo productor de la industria automotriz, tienen 155 industrias en donde trabajan para ayudar a la industria automotriz, pero para ello no hay que olvidar que también se han enfocado en apostarle a la educación para poder cumplir con la demanda de personal.

Desde que asumió la gubernatura han aterrizado 26 nuevas inversiones, con Japón, Estados Unidos y Alemania liderando la lista de socios comerciales clave.

La industria automotriz seguirá creciendo y prueba de ello es que en esta semana llegaron inversiones de países como Francia y la India, así como de Turquía.

Con inversiones de casi mil 400 millones de dólares y un crecimiento anual del 130 por ciento, Aguascalientes aspira a convertirse en un *hub* mundial de manufactura automotriz, compitiendo con estados como Nuevo León, Coahuila, San Luis Potosí y Guanajuato.

Sin duda, van a paso rápido en la atracción de recursos y ya tienen, como se mencionó antes, unas 155 empresas del clúster automotriz preparándose para impulsar la economía local; aprovechar la ola del *nearshoring* sigue siendo el objetivo y todo indica que van muy bien.

### Congreso Mexicano del Petróleo, en pie

Ni la amenaza de la tormenta Alberto frenó a los asistentes al Congreso Mexicano del Petróleo



Octavio Romero

que se lleva a cabo en Tampico, y en donde dejó muy buena impresión la presentación hecha por el director de **Petróleos Mexicanos (Pemex), Octavio Romero**, quien dio un balance de las finanzas de la empresa, pero sobre todo un panorama general de lo que han hecho

en este sexenio.

Por ejemplo, mientras en otras administraciones se le apostó a las áreas no convencionales y a las aguas profundas, en esta optaron por redireccionar la inversión a las cuencas terrestres y a las aguas someras donde Pemex tiene toda la experiencia y hay reservas. Por lo que, en estos casi seis años, se pusieron en operación 54 campos nuevos: 31 marinos y 23 terrestres. Mientras que en la anterior administración sólo fueron 8 campos, por lo que los datos son buenos.

Pero lo que también se comentó, es que en los próximos días, en compañía del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, hará oficial la asignación de dos megaproyectos en los que dos grupos empresariales mexicanos pondrán el

capital y correrán el riesgo para incrementar la producción de hidrocarburos.

Será a través del modelo de Contratos de Servicios Integrales de Exploración y Extracción (CSIEE), en donde **Grupo Carso** de **Carlos Slim** y **Grupo CME Oil& Gas** de **Alfredo Miguel Bejos**, desarrollarán el campo de **Lakach** de aguas profundas para extraer gas y **Bacab-Lum**, que son dos campos maduros en aguas someras que aún tienen amplias reservas probables y posibles localizadas al noreste de Ciudad del Carmen, Campeche.

Estas multimillonarias inversiones, se estiman por mil 500 millones y otra por más de mil 600 millones de dólares, las cuales, a decir de todos los expertos reunidos y autoridades petroleras, no se darían si no existiera confianza en el futuro del país y en especial en el de Pemex. ¿Cómo ven?

### Altagracia Gómez, la empresaria que todos escuchan

No sólo tiene confianza en el proyecto de gobierno de la próxima presidenta de México,



Altagracia Gómez

**Claudia Sheinbaum**, sino que la empresaria **Altagracia Gómez** tiene claridad para explicar los objetivos y el trabajo que se tiene que hacer para que México pueda salir adelante, tener un economía fuerte, pero sin olvidar el apoyo a los que menos tienen.

Durante los últimos meses ha dejado claro en todos lados, que no se integrará al gabinete, sino que continuará al frente del **Grupo Minsa**, eso sí, el trabajar por México, como hasta ahora, asesorando en materia económica a la próxima presidenta, será una de sus tareas.

Por ejemplo, en temas del *nearshoring* tiene claro que es una oportunidad que no se debe desperdiciar, y se deben dar los elementos necesarios para que las empresas se instalen, pero también para que las más pequeñas empresas mexicanas se vean beneficiadas por la llegada de esas inversiones, donde todos salgan ganando.

Eso sí, todos deben tener claro en ese tema que el plan se puede ir por la borda si los gobernadores andan peleándose entre ellos; más bien, deben hacer equipo como país para atraer las mejores inversiones.

Por lo pronto, la impresión e imagen que ha dejado con todos los empresarios es positiva, y todos esperan que sea escuchada en el próximo sexenio y puedan trabajar en conjunto la iniciativa privada y el gobierno, así todos ganan.

### Sigue la espera por Terrafina

**Fibra Uno (FUNO)**, que lleva André El-Mann, canceló la asamblea convocada para hoy viernes, debido a que hubo un



André El-Mann

alto porcentaje de abstenciones de los tenedores, eso sí, sin revocar su oferta firme hasta su vencimiento, que es el próximo 8 de julio de este año, para que **Terrafina**, si así lo decide, pueda obtener un voto informado por parte de sus tenedores.

Mientras llega la fecha, **FUNO** continuará trabajando con esta y las otras alternativas que permitan maximizar el valor de sus inmuebles industriales a través de un vehículo que tenga acceso a mercados de capitales nacionales e internacionales; siguen más que interesados en que se concrete todo. Esta historia continúa.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## COORDENADAS

# Lo que significa el gabinete de Sheinbaum

## Enrique Quintana



**E**n términos generales fue muy bien recibido el anuncio de los seis integrantes del gabinete de Claudia Sheinbaum que fueron revelados el día de ayer.

Antes del anuncio, la cotización del dólar estaba en **18.43 pesos** y más tarde bajó hasta **18.20**, aunque por la tarde regresó a 18.36.

No todos los nombramientos tienen el mismo peso específico. Le comento dos que son de gran relevancia: los de **Juan Ramón de la Fuente y Marcelo Ebrard**.

De la Fuente era prospecto para dos cargos, la Secretaría de Gobernación y la de Relaciones Exteriores, que fue finalmente la asignada.

Su nombramiento asegura **madurez y sensatez en el manejo de la política exterior** del país.

Igualmente, manda el mensaje de **la relevancia que tendrá** para el gobierno de Claudia Sheinbaum **la política exterior**.

A diferencia de lo que ocurrió en el sexenio de López Obrador, el nombramiento de De la Fuente en la Cancillería anticipa **una presencia mucho más**

**activa de México** en los foros internacionales.

Nos podemos ir olvidando de la noción de que la mejor política exterior es la política interior.

El nombramiento de **Marcelo Ebrard** en la **Secretaría de Economía** tiene un objetivo fundamental, más allá del conjunto de actividades que desarrolla la dependencia: **la revisión del Tratado México, Estados Unidos, Canadá (TMEC)**, que tendrá lugar en el 2026.

Su rol será más relevante aún en caso de que Trump gane las elecciones de noviembre en Estados Unidos.

La designación de Ebrard, además, muestra un rasgo muy interesante de la virtual presidenta electa: **su capacidad de integración de equipos**, independientemente de las diferencias políticas que haya tenido en el pasado, como es el caso de Ebrard.

Otro nombramiento relevante, que implica el primer cambio organizacional en el gobierno, es el de **Rosaura Ruiz**, quien será titular de la **Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación**.

El hecho de darle rango de secretaría a lo que hoy

es Conahcyt, y el perfil de su nueva titular, manda también un mensaje de **la relevancia que el gobierno de Sheinbaum** quiere darle a **la ciencia, la innovación y la tecnología**.

La doctora Ruiz es cercana a Sheinbaum desde hace muchos años, por lo que se percibe que buscó a alguien de plena confianza en quien confiar ese propósito.

Los tres nombramientos señalados con anterioridad también intersectan con diversos proyectos que Sheinbaum presentó hace un par de días en el Consejo Coordinador Empresarial, y que implican el **aprovechamiento de los procesos de relocalización industrial** que ya están beneficiando a nuestro país y que tienen un gigantesco potencial.

La designación de **Alicia Bárcena**, como titular de la Secretaría del Medio Ambiente, parece uno de esos nombramientos negociados con el presidente López Obrador y más bien para un gabinete de transición.

**Julio Berdegúé**, quien será titular de Agricultura, se subrayó su antagonismo a los transgénicos, en realidad lo tiene básicamente a los del maíz blanco

para consumo humano. Es una persona bien vista en el sector agropecuario y su designación también fue recibida positivamente.

El nombramiento de **Ernestina Godoy**, un personaje más polémico, mandó el mensaje de que, en la posición de Consejera Jurídica de la Presidencia, Sheinbaum buscó a alguien de su entera confianza, como la exfiscal de la Ciudad de México y hoy senadora electa.

Hay que señalar además que otro nombramiento que ya estaba definido, es el del titular de Hacienda,

**Rogelio Ramírez de la O.**

Y también se ha definido ya el rol de **Altagracia Gómez Sierra**, quien afirmaba desde hace meses que no sería parte del gabinete, aunque seguía apareciendo en muchas listas.

Su rol como enlace del gobierno con el sector empresarial, le abre una oportunidad de colaborar con la virtual presidenta electa de manera eficaz.

Veremos si los siguientes nombramientos que se den a conocer el próximo jueves tienen también esta buena recepción.



## Certificaciones verdes inundan oficinas

**L**EED (*Leadership in Energy and Environmental Design*), EDGE (*Excellence in Design for Greater Efficiencies*) y BOMA lideran el apuntalamiento de la expansión de la ola verde en inmuebles corporativos de América Latina.

Esta inercia es relevante porque supera el aval que desde distintas certificaciones se atienden los compromisos para la reducción en las emisiones contaminantes y el consumo energético.

El reporte Evolución sostenible: edificios verdes en América Latina realizado por el área de *research* de JLL México indica que hasta finales de 2023, 63 por ciento de los edificios de oficinas clase A nuevos en la región contaban con una certificación verde.

Esto es equivalente a 8.5 millones de m<sup>2</sup> de oficinas certificadas en 11 países de la región, una inercia en la que los edificios

verdes eran considerados una característica *premium*.

Sin embargo, hoy representa un componente fundamental dentro del ecosistema de los desarrollos de gama alta.

El reporte cruzó datos de lo alcanzado por el mercado corporativo construido en los últimos cinco años en CDMX, Sao Paulo, Buenos Aires, Guadalajara, Lima, Medellín, Monterrey, Montevideo, Río de Janeiro y Santiago.

En él determinó al cierre del 2023 que, mientras se sumaron en una tendencia alcista en Latam 8.5 millones de m<sup>2</sup> de espacios corporativos ecológicos, 6.8 no estaban certificados, inercia que cambió para México a favor de lo sustentable desde 2015.

Por eso, el fondo de este alcance se centra en los desafíos. Uno de ellos es el uso de energías renovables en la que generar electricidad establece las acciones en la electrificación y la

descarbonización.

Es en éste vértice que el avance aún requiere acciones porque el avance sustentable se reduce a 7 países donde 58% de los edificios usan energías renovables. Así mientras México se ubica después de Brasil en la certificación LEED, está en la última posición por el uso de energías renovables.

Representa también un enorme desafío a nivel federal y algunas entidades del país que no han ingresado al diseño de esquemas de impuestos al carbono, que permiten incentivar las acciones encaminadas a reducir las emisiones.

Tal y cual lo han logrado entidades como Querétaro, Zatecas, Tamaulipas, Yucatán y el Estado de México, luego de que la generación de energía distribuida está topada a 0.5 MW.

En la lista de desafíos figura el enfoque en las edificaciones por ser *net zero* o cero emisiones,

una supercarretera en la que se requiere asertividad.

Este análisis de talento calificado permite tomar decisiones adecuadas para mejorar el *performance* financiero con tec-

nología y certificaciones, y evitar despilfarros guiados por el furor del mercado.

10 años tomó rebasar la cantidad de edificios Clase A no certificados, la meta es no sólo mantener una edificación soste-

nible en el tiempo con alternativas que sienten bases sólidas, en especial cuando este segmento del mercado sigue a la espera de una recuperación.

---

Periodista y analista en *real estate*.



## 'Siéntanse protegidos, porque lo estarán'

Quien sufra de ansiedad por la posible reforma judicial, debería escuchar a esta joven líder.

Cantarell dio de comer a medio México durante dos décadas. Es el mayor yacimiento al que ha tenido acceso Pemex y desde hace años está en decadencia. Pero en efecto, fue una enorme bolsa de dinero en forma de petróleo campechano.

**Altagracia Gómez Sierra** dice que México tiene ahora "un nuevo Cantarell". No es petrolero y no puede explicarse fácilmente, pero se resume en una palabra: 'nearshoring'. La reubicación de fábricas, comercios y oficinas en el mundo. El juego nuevo que reparten los países luego de barajar después de la pandemia, y que brinda oportunidades a los mexicanos.

No la conozco personalmente, pero Altagracia Gómez luce a

decir de sus palabras, informada, elocuente, brillante. Oficialmente, es la Coordinadora de Desarrollo Económico Regional de la futura presidenta **Claudia Sheinbaum**. Algunos la veían ya como la próxima secretaria de Economía, pero el cargo lo recibirá el bien conocido Marcelo Ebrard.

Ella sabe bien lo que pesa el estado de derecho en los contratos de negocios.

Esta empresaria treintañera es entre otras responsabilidades, presidenta de Grupo Minsa, dedicado a la venta de harina de maíz, que factura poco más de 550 millones de pesos al mes y que el último trimestre entregó a sus accionistas 61 millones de pesos, de acuerdo con registros de Bloomberg.

Habló ayer ante cientos de miembros de la Coparmex de la Ciudad de México, en un auditorio del hotel Four Seasons, de

Paseo de la Reforma, que sirvió como sede al **Foro Coparmex Nearshoring Talks, organizado por EL FINANCIERO**.

Dueña de un conocimiento que le permite construir frases poderosas, Altagracia Gómez lanzó la siguiente: '**Siéntanse protegidos, porque lo estarán**'. El contexto importa.

Antes había dicho a los presentes que "los protagonistas del *nearshoring* son los empresarios".

Una vocera del futuro Poder Ejecutivo federal no puede emitir esas ideas olvidándose de que en otra pista, el presidente Andrés Manuel López Obrador promete cambiar las reglas con las que los jueces ponen orden en México. '**Siéntanse protegidos, porque lo estarán**' es una promesa de justicia. Con todo lo que eso conlleva.

Todos los cercanos a Sheinbaum advierten que la reforma judicial avanzará ahora que su

partido, Morena, tiene el poder casi absoluto para conseguirlo.

Cualquier obstáculo puede ser removido con o sin dificultad.

¿Su avance significa ir camino a la injusticia? ¿De ser así, **sería superior a la que con frecuencia ofrecen las actuales carencias y debilidades del Poder Judicial?** AMLO quiere que el nombramiento de jueces pase por el voto del pueblo. Sí, pero los candidatos los seleccionará el Gobierno, si avanza la iniciativa como está prevista.

¿Dejarán pasar los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial a los candidatos de criminales? No lo sabemos. ¿Sería ingenuo pensar lo contrario? Tal vez. Tanto como pensar, quizás, que **hoy no existen algunas autoridades judiciales vinculadas con la delincuencia.**

En cualquier caso, es indis-

pensable esperar a que las cosas ocurran. Que se discuta la iniciativa de reforma judicial, que se apruebe y una vez aprobada, que vengan los candidatos, en todo caso. Luego llegarían las campañas y los votos.

Esto no será un tránsito del blanco al negro. Navegaremos entre muchos tonos de gris y los empresarios de México están acostumbrados a hacerlo desde hace décadas. De cada cinco dólares invertidos en México, cuatro son propiedad de mexicanos.

Altagracia Gómez invierte, su familia lo hizo ya por al menos tres generaciones y hoy ella tiene más información que la mayoría de los emprendedores.

La empresaria advierte que viene una era de crecimiento montado en el nearshoring, en la innovación; en el adelgazamiento del gobierno mediante tecnología

digital que evite aumentos de impuestos, con una formalización de las pequeñas empresas por la vía de la ayuda.

Incluso avisa que viene una era de asociaciones entre el gobierno y las empresas, mediante las **EMES, las Empresas Mexicanas Estratégicas** que invertirán en infraestructura.

Veo a varios anticipando una calamidad, calma. Podemos ser pesimistas respecto de lo que vendrá durante los próximos seis años. Podemos ser cautos y **optimistas respecto de lo que vendrá durante los próximos seis años.** Elijan.

**La columna Parteaguas tomará un descanso de un par de semanas. Feliz verano.**

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



SPLIT FINANCIERO

**TOTAL CYBER-SEC FORTALECE SU COLABORACIÓN CON GOOGLE**

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

**T**otal Cyber-Sec, empresa del Grupo Salinas especializada en soluciones de ciberseguridad, ha fortalecido su colaboración con Google Cloud como parte de su ecosistema de *partners*. Esta alianza tiene como objetivo mejorar la seguridad y la innovación en las organizaciones mexicanas. Como Proveedor de Servicios de Seguridad (MSSP), Total Cyber-Sec potenciará su visión de crear un entorno digital más seguro al ofrecer servicios especializados diseñados para proteger los entornos de nube de sus clientes. La integración de las soluciones de SecOps de Google Cloud jugará un papel crucial en esta colaboración, ya que proporcionará capacidades avanzadas para detectar, proteger, responder y recuperar servicios frente a las crecientes amenazas y ataques de ciberseguridad.

Las soluciones de SecOps de Google Cloud permitirán al equipo de especialistas certificados de Total Cyber-Sec proporcionar servicios y soluciones avanzadas y efectivas para abordar las complejidades de la seguridad cibernética en la actualidad. Esta alianza estratégica refuerza el compromiso de Total Cyber-Sec con la creación de entornos digitales más seguros, y destaca la importancia de la innovación continua en el campo de la ciberseguridad. A través de esta colaboración, ambas compañías esperan proporcionar a las organizaciones mexicanas las herramientas y el apoyo necesarios para proteger sus activos digitales de manera más eficaz y enfrentar los desafíos que presenta el panorama de amenazas cibernéticas en constante evolución.

**Reconocen a la EMA.** Quien está de manteles largos es la Entidad Mexicana de Acreditación

(EMA), al mando de Raúl Tornel y Cruz, por ser reconocida en el FSSC Insights event 2024 celebrado en Países Bajos, por ser la primera entidad en desarrollar y entregar la primera acreditación en el esquema FSSC24000 de Sistemas de Gestión Social a Global Standards SC, empresa 100% mexicana ubicada en Jalisco, convirtiéndose en el primer Organismo de Certificación en lograr esta acreditación. FSSC 24000 es un sistema de gestión social alineado con ISO, desarrollado para ayudar a las organizaciones de la industria de bienes de consumo, a cumplir con los requisitos de desempeño y sostenibilidad social; asimismo, incorpora la norma independiente PAS 24000, reconocida internacionalmente. La EMA se posiciona como un ente sólido que, además de contar con 8 mil acreditaciones otorgadas para laboratorios de ensayo, calibración, clíni-

cos, unidades de inspección y organismos de certificación, también suma acreditaciones en más de 15 países.

**Candidato de unidad, ¿será?** Adal Ortiz Ávalos, candidato a la presidencia de Coparmex en la Ciudad de México, se presenta con su compromiso de representar a la organización, que ha defendido los derechos de los empresarios durante 95 años. Los socios, dice, ya respaldaron su proyecto y sus tres ejes principales: escuchar y defender los derechos e intereses de los socios, construir un centro empresarial moderno y financieramente sostenible con atención personalizada 24/7 y generar ideas innovadoras con una visión de futuro para recuperar la participación de los empresarios. Lo interesante será ver el resultado final, pero además su trabajo reflejado en hechos.

**Errores en Actinver.** Grupo Financiero Actinver ha enfrentado críticas en diversos aspectos de su operación. Algunos usuarios consideran que las comisiones y tarifas asociadas a sus servicios financieros son altas en comparación con otras opciones en el mercado. Además, han surgido quejas sobre la calidad del servicio al cliente, incluyendo tiempos de espera largos y atención deficiente.

A pesar de su enfoque en aplicaciones digitales como DINN, algunos usuarios han experimentado problemas técnicos y fallos en la aplicación. También, hay inversionistas que nos confían que se sienten que la información proporcionada sobre los productos de inversión no es suficientemente clara o transparente, dificultando la toma de decisiones informadas. Las expectativas de Actinver son vergonzosas, un fracaso, incluso con la estrategia de *marketing* de la campaña "Estás DINN o estás *out*" ha sido una

calamidad, penosa, de mínimo impacto, que podría ser percibida como excluyente o poco inclusiva. Ya le platicaremos más, pero en Actinver no se cansan de cometer errores.

**Voz en off.** El Gobierno federal, en colaboración con el Banco de México, ha instalado el primer Fondo de Pensiones para el Bienestar, un organismo recién creado que comenzará a pagar jubilaciones en el país a partir del 1 de julio de este año. El principal objetivo del fondo es recibir, administrar, invertir y finalmente entregar recursos al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE). Estos institutos, a su vez, utilizarán dichos recursos para otorgar pensiones a los trabajadores jubilados. El Banxico afirma que estos recursos permitirán a los institutos federales otorgar pensiones a las personas que alcancen los 65 años de edad y que hayan iniciado la cotización conforme a la Ley del Seguro Social vigente a partir del 1 de julio de 1997, así como a aquellos que se encuentren bajo el régimen de cuentas individuales que cotizan en el ISSSTE, con una pensión igual o menor a 16,777.68 pesos. El Comité Técnico del Fondo de Pensiones para el Bienestar aprobó las reglas de operación del organismo. Estas reglas regulan la recepción, administración, inversión y entrega de recursos al IMSS, ISSSTE y al Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit). Los recursos que conformarán este fondo provendrán de diversas fuentes, incluyendo los recursos no reclamados de los trabajadores con edad de jubilación, ingresos provenientes de las subastas del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado y las utilidades eventuales de empresas estatales como el Tren Maya y la aerolínea Mexicana de Aviación...

**PESOS Y CONTRAPESOS****DE LA REFORMA FISCAL (5/5)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**C**omencé esta serie afirmando que conviene, por prudencia, hacer una reforma fiscal, y expliqué de qué tipo debe ser: por el lado de los gastos no de los ingresos. Que por prudencia convenga hacer una reforma fiscal no quiere decir que se vaya a hacer, sobre todo porque el gobierno tiene tela de donde cortar para posponerla.

En primer lugar, si los acreedores del gobierno están dispuestos a seguirle prestando a mayores tasas de interés (y no veo por qué, en las condiciones actuales, no lo estarían), y el gobierno está dispuesto a pagarlas (y no veo por qué, en las condiciones actuales, no lo estaría), hay tela de donde cortar para mantener y aumentar, como porcentaje del PIB, el déficit presupuestario, lo cual pospondría la necesidad de la reforma fiscal, es decir, la necesidad de aumentar las tasas de los impuestos que ya se cobran (lo más socorrido sería aumentar la progresividad del Impuesto Sobre la Renta, de tal manera que, injustamente, peso sobre peso, paguen más quienes más ingreso generan), y/o la necesidad de crear nuevos impuestos (los más socorridos podrían ser el Impuesto sobre las Herencias y el Impuesto Especial a la Compra de Bienes Suntuarios).

En segundo lugar, con la mayoría calificada en el Congreso de la Unión, Morena puede modificar la Constitución, en concreto el párrafo sexto del artículo 28, para

quitarle la autonomía al Banco de México, para que el Ejecutivo Federal pueda ordenarle al banco central a producir dinero y dárselo para que lo gaste, lo cual ocasionaría repuntes en la inflación (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/inflacion-exceso-dinero-494860>), una mayor pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero y de nuestro trabajo lo cual sería económicamente ineficaz (reduciría el bienestar), y éticamente injusto (violaría el derecho de propiedad privada sobre el poder adquisitivo íntegro del trabajo).

Dado que el gobierno tiene de donde cortar para mantener (¿incrementar?), el déficit presupuestario como porcentaje del PIB, es que puede posponer (¿por cuánto tiempo?), la realización de la reforma fiscal que, debiendo darse por el lado de los gastos, eliminando las tareas que legítimamente no le corresponden al gobierno (las relacionadas con desarrollo social y crecimiento económico), seguramente se dará por el lado de los ingresos, aumentando y/o creando impuestos (aumentando la progresividad del Impuesto Sobre la Renta, y/o creando el Impuesto sobre las Herencias y/o el Impuesto Especial a la Compra de Bienes Suntuarios), intensificando la explotación de los contribuyentes.

Lo económicamente eficaz y éticamente justo sería una reforma fiscal (tanto por el lado del gasto como del ingreso), que diera como resultado el impuesto único (ni uno más), homogéneo (la misma tasa en todos los casos), universal (sin excepción ni de objeto ni de sujeto gravable), no expoliatorio (para financiar solamente las legítimas tareas del gobierno), a la compra de bienes y servicios para el consumo final (no a la generación de ingresos, no a las propiedades, no a las inversiones directas, no a las utilidades), tal y como lo he propuesto y explicado en más de una ocasión (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/gastos-e-impuestos-1-5-565671>).



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**SALUD DIGNA Y LOS 26 MILLONES DE "MUCHAS GRACIAS"**

POR MAURICIO FLORES

[mauricio.flores@razon.com.mx](mailto:mauricio.flores@razon.com.mx) / [@mfloresorellanc](https://www.instagram.com/mfloresorellanc)

**H**az el bien sin mirar a quién es la consigna detrás del esfuerzo que hace 21 años inició Jesús Vizcarra y su esposa, Alma Avendaño, en Culiacán, Sinaloa, para poner en marcha la primera clínica para atender personas de escasos recursos en pruebas y análisis médicos; para este 2024, ya con 235 unidades en todo el país, Salud Digna estima atender más de 26 millones de servicios de laboratorio clínico, imagenología y lentes para personas de los más diversos estratos sociales y sin distingo alguno por motivos políticos, estilos de vida, color, sexo o religión. Sólo el Instituto Mexicano del Seguro Social atiende más personas.

Este sistema de salud fue creado sin fines de lucro, bajo un esquema económico, financiero y tecnológico que le permite ser autosostenible con los más altos estándares de calidad. Actualmente, casi la mitad de sus unidades tiene la acreditación de la Joint Commission International, que encabeza Jonathan B. Perlin, la evaluadora de estándares de seguridad clínica más exigente del mundo, siendo con ello la organización de salud en toda América Latina con el mayor número de unidades que cuentan con dicho sello distintivo.

El esfuerzo realizado por el equipo—12 mil personas—, dirigido por Juan Carlos Ordóñez, se ve reflejado en el hecho de que Salud Digna ha sido la firma de laboratorios clínicos más confiable entre los usuarios mexicanos; un esfuerzo que se ha visto respaldado por un consejo consultivo profesional que antepone ante todo el bienestar de las personas que buscan las herramientas de análisis que les apoyen en el diagnóstico y tratamiento de las enfermedades que les aquejan.

Según cálculos de uno de los integrantes de ese consejo, Carlos Salazar Lomelín, Salud Digna podría tener un valor superior a los 2 mil millones de dólares, aunque sin lugar a dudas —y eso es lo que le importa a la familia Vizcarra Avendaño— su mayor relevancia es contribuir a conservar y mejorar lo más valioso que tienen las personas: su salud propia y la de sus familias.

Las dificultades palpables por las que atraviesa el sistema público de salud en los últimos años han sido, por la fuerza de la propia realidad, atajados en buena parte por esta organización privada que ofrece servicios y productos a precios muy accesibles. Sin embargo, no se plantea ofrecer servicios al ahora centralizado servicio IMSS-Bienestar (la facturación con el sector público no llega ni al 3% de la firma), pero Salud Digna ha sido

construida como una esfera de servicios que puede vincularse colaborativamente con los servicios públicos, si ése es el interés del próximo gobierno de Claudia Sheinbaum. De mientras, ya presta sus servicios en Nicaragua y El Salvador.

Vaya, hoy, además de sus 21 unidades fundamentales —entre la que destaca la Unidad de Imagen Molecular PT-CT CDMX para detección de cáncer—, la familia Vizcarra Avendaño y el consejo consultivo ya preparan un nuevo paso: un centro hospitalario con 100 especialidades... que permitan una atención oportuna de los pacientes. Muchos somos los que debemos algo a Salud Digna.

**Sedena, perfil operativo.** Luego de que se reveló ayer ya la primera parte del gabinete de gobierno, la presidenta electa, Sheinbaum Pardo, analiza a profundidad los candidatos para ocupar la titularidad de la Sedena; ésta, una dependencia que maneja un presupuesto que ronda los 260 mil millones de pesos y tiene ya amplia participación en temas de seguridad pública, infraestructura y hasta movilidad. En ese escenario y con esas condiciones, diversos políticos cabildan para el cargo los nombres de generales de perfil más administrativo, como el constructor del Tren Maya, Gustavo Vallejo; no obstante, el equipo de transición parece inclinarse más por un mando militar con experiencia en el terreno operativo. Vaya, la seguridad es el problema que más aqueja a los ciudadanos de todos los niveles sociales y en todo el territorio.

**Globalidad salva a México.** Los jóvenes adscritos a la educación profesional en materias de ciencias esperan la oportunidad para colaborar, desde el sector social y privado, para enderezar el curso del país. El requisito es una inclusión académica, cognitiva y humana para dar un paso al futuro.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# La Gestión de la Seguridad Aérea

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com



El pasado 18 de junio, la subsecretaría de Transportes de la SICT, publicó en el *Diario Oficial* el texto de la Norma Oficial Mexicana 064-SCT3-2023 donde se establecen las especificaciones del Sistema de Seguridad Operacional (SMS) para toda la industria del transporte aéreo nacional, tanto de aeropuertos como de aerolíneas, Servicios a la Navegación (Se-neam), fabricantes de partes aeronáuticas ( y en su caso de aeronaves), educación técnico aeronáutica, talleres, etc., de aviación civil para el cumplimiento de la normativa de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en esta materia.

El proyecto de norma se lanzó desde el 2022 pero siguiendo las vicisitudes de los nuevos operadores de aeropuertos, aerolíneas y demás, su publicación se logró hasta esta semana que termina.

No podría ser más oportuna ya que la siguiente semana se llevará a cabo el V Congreso Internacional de Seguridad Aérea, organizado por la Fuerza Aérea en la Base de Santa Lucía, en donde se abordará todo lo relacionado con la seguridad aérea civil y en donde participarán desde las autoridades de aviación civil y militar, el director regional de la OACI para América del Norte y Caribe, Christopher Barks; especialistas en navegación aérea, personalidades de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), de fabricantes como Airbus; y otros profesionales académicos y técnicos de la industria.

Los retos que ha vivido nuestra aviación mexicana en esta administración en el aspecto de la seguridad operacional han sido muchos, desde la degradación a Categoría 2 por parte de la Administración Federal de Aviación de EU, para luego regresarnos a la Categoría 1, hasta la última auditoría realizada por la propia OACI en donde se vieron algunas áreas de oportunidad, que aparentemente ya quedaron subsanadas.

No es gratuito, sin embargo, que hoy se ponga sobre la mesa el tema de Seguridad Operacional, justo cuando estamos a punto de cambiar de administración y cuando se espera una reconfiguración de los operadores de distintos rubros, ahora con la participación de las fuerzas armadas en aeropuertos y aerolíneas, principalmente.

Y en el ámbito de la aviación —nunca será demasiado repetirlo— la seguridad es lo más importante. De ahí que el SMS sea crucial porque implica que todos los actores de la industria están dentro de la estructura que se está gestionando y donde la autoridad aeronáutica tiene que ser garante de este principio.

La gestión en sí misma nos permite tener un enfoque sistémico y sistemático para que todos los involucrados tengan en cuenta los riesgos y se enfoquen en mitigarlos adecuadamente, para lo cual se tiene la guía de OACI que es aceptada a nivel global.

Uno de los temas del Congreso se enfocará en la diferencia entre Safety y Se-

curity que básicamente es que el primero se enfoca en las operaciones en vuelo y el segundo en la protección contra actos de interferencia ilícita y toda la implementación de controles en aeropuertos para prevenirlas.

Es fundamental comprender las implicaciones del SMS, distinguir entre estos dos ámbitos de seguridad y gestionar los riesgos de manera integral, para que la aviación mexicana refuerce sus mecanismos de prevención y en particular, para que la autoridad aeronáutica se convierta en el garante de ella. Ojalá esto ayude a mejorar significativamente los controles de la industria •



El proyecto de norma se lanzó desde el 2022 pero siguiendo las vicisitudes de los nuevos operadores de aeropuertos, aerolíneas y demás, su publicación se logró hasta esta semana que termina





ANTENA  
JAVIER OROZCO

## La mañanera y la UNAM

La agenda política de México se encuentra hoy en día saturada por una serie de asuntos de importancia nacional, uno de ellos, es el presidencialismo, que hace décadas fue un tema tabú y que actualmente no es extraño leer o escuchar conversaciones al respecto. Por lo mismo, existen enfoques desde los más diversos ámbitos (jurídicos, políticos, económicos, etc.) que, si bien atienden a la naturaleza de su materia, parten de un punto de vista común: el presidente de la República es el centro de nuestro sistema político.

Sin duda, como lo señalara en su obra Daniel Cosío Villegas, "el estilo personal de gobernar" es el sello distintivo de cada titular del poder ejecutivo; en este sexenio, no hay nada que se exprese o se mueva que sea contrario al régimen presidencial, porque de inmediato existe una respuesta desde la *Mañanera*, que ha resultado ser un modelo de comunicación exitoso para la actual administración y que no cualquiera lo puede lograr. Un ejemplo, es el estudio realizado por diversos juristas del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM sobre las 20 reformas enviadas por el Ejecutivo Federal al Congreso en febrero de este año.

En particular causó "ruido" el análisis sobre la relativa al poder judicial.

El pronunciamiento presidencial es por la crítica de la opinión académica y a la vez reconoce que es ahí donde deben analizarse y discutirse los temas nacionales, "pero inviten, sí, escuchen

a todos, no nada más los expertos; pues ya lo sabemos, cómo opinan..."

En México, existe la libertad de pensamiento, opinión y expresión, y cualquier mexicano puede formular su parecer sobre un tema de interés nacional y no puede ser señalado o estigmatizado por ninguna autoridad; además de que existe la libertad de cátedra que garantiza la pluralidad y cualquier aportación universitaria es valiosa y deben considerarse en una decisión tan importante como lo es: el diseño de las instituciones de nuestro país.

Considero que vale la pena, que en las aulas universitarias se siga discutiendo y se sigan formulando argumentos a favor y en contra de las reformas presidenciales; no se entiende la postura de los directivos de la UNAM (evitar incomodar al poder o los impactos de la figura presidencial), al claudicar la máxima casa de estudios a defender los principios y libertades que la sustentan. Estamos ahora en un contexto donde los ataques ya no son solo a periodistas, sino también a académicos.

La vida de la UNAM y los presidentes de México siempre ha estado vinculada y se ha dado bajo diversos matices, derivado de las circunstancias políticas de cada momento histórico; pero no hay que olvidar, que un buen número de presidentes han sido egresados de esta institución, que conocieron y saben cómo palpita el alma universitaria y que lo mejor es respetarla.



## Exploración minera a consulta

En México por consultas ciudadanas no hemos parado: Tren Maya, el Istmo de Tehuantepec, el AIFA, la planta de Constellation Brands y ahora ¿Consultas para la exploración minera? Pues sí, es el plan y obvio esto va a frenar a esa industria. México pasaría de exportador a importador de minerales y saldría de la lista de los 10 productores más relevantes de los 17 minerales más importantes en el ámbito mundial.

A la industria le urge porque los yacimientos que hay se están agotando y eso afectará a muchas cadenas productivas. La minería está vinculada a industrias como la automotriz, farmacéutica, química y a la fabricación de equipo médico, por decir algunas.

¿De qué sirve saber que el 70% del territorio nacional tiene potencial geológico si solo el 27% ha sido explorado, si en lo que va de esta administración no se ha emitido ni una concesión minera? La exploración sirve para saber si vale la pena echar a andar un proyecto minero y cualquier consulta sale sobrando sin ella. El tiempo corre, someter a consulta los proyectos antes de saber si existen o no recursos será una pérdida de tiempo; será generar expectativas sin sustento sobre empleo o desarrollo a las poblaciones porque podrían no confirmarse las reservas.

Se habla del derecho a una consulta previa, libre e informada, adecuada culturalmente y de buena fe, cuando el terreno sujeto a concesión esté habitado por una comunidad indígena o afromexicana, pero la consulta es totalmente inoperante e innecesaria para la exploración porque son obras y trabajos realizados para identificar depósitos de minerales o sustancias; sirve para calcular y cuantificar posibles reservas de los mismos.

La exploración es para la minería lo que la investigación y el desarrollo en otras industrias y la Ley Minera habla de cancelar las concesiones en las que se realicen obras y trabajos que no cuenten con la autorización de las autoridades en materia de consulta indígena o afromexicana. Este proceso afecta a la minería que ni siquiera puede empezar a planear nuevos proyectos y eso significa perder millones de pesos en inversión, empleos e impuestos. En síntesis: se deja de aprovechar la riqueza del subsuelo por falta de exploración y las trabas que le ponen. La exploración sirve para saber si vale la pena echar a andar un proyecto minero en algún lugar. Por lo que cualquier consulta sale sobrando antes de la exploración si no se tiene la información suficiente sobre si hay o no recursos.

### A CIELO ABIERTO

L- Napoleón Gómez Urrutia anda preocupado. Nos comentan que sabe muy bien que no es de los "bien vistos" por la presidenta electa Claudia Sheinbaum. Su escaño en la cámara de diputados fue un favor que le hicieron, sobre todo para protegerlo desde el actual gobierno. De nuevo va con Ricardo Monreal y sabe que aún y cuando pregona ser alma libre, no lo es.

Pesan sobre él varias acusaciones de abusos contra mineros, así como el que no ha pagado más de 50 millones de dólares a los trabajadores, algo que ya es cosa juzgada. Nos confían que por todos lados ha querido robarle un minuto a Sheinbaum, pero que no lo han dejado pasar. Uno diría que al buen entendedor...



## Salud Digna líder en lentes en el país, por 235 clínicas este año y atención médica en la mira

La noche del miércoles, Salud Digna celebró 21 años, al tiempo que su fundador, **Jesús Vizcarra**, a la sazón dueño de SuKarne, echó a andar su asamblea general con 100 miembros, entre ellos **Carlos Salazar** y otros independientes, sus hermanos e hijos que deberán garantizar la prevalencia de la compañía.

La primera clínica de esa firma surgió en Culiacán. Vizcarra visualizó la saturación de los hospitales públicos. Inició con pruebas de laboratorio y luego imagenología.

Ha crecido como la espuma. Para 2019 tenía 100 puntos y del 2020 al 2024 duplicó el número. Este año cerrará con 235 unidades en 80 ciudades del país. Incluso está en CA.

Punto de referencia de Salud Digna que dirige **Juan Carlos Ordóñez**, fue la pandemia. Ha realizado más de 14 millones de

pruebas de Covid-19. Pero también ha efectuado 2 millones de pruebas de embarazo, es la entidad que más densitometrias óseas realiza en el orbe y en 2023 el 20% de la detección de casos de cáncer de mama tuvieron su origen ahí.

También realiza biopsias y en Toluca hay una operación para hemodiálisis.

Con 12,000 empleados atiende al año 18 millones de pacientes. Es la segunda institución de salud más influyente tras el IMSS de **Zoé Robledo**. Su crecimiento anual es de 20 unidades con una inversión de 500 mdp.

Obvio Vizcarra luce orgulloso y **Rodolfo Leyva**, director financiero prefiere hablar del crecimiento, no tanto por las deficiencias del sistema de salud, sino por su fácil acceso, servicio y precio.

Para la celebración se eligió su Laboratorio Óptico en Tlalnepantla que significó otros 500 mdp. Es el más automatizado de AL, explica Leyva.

El primero de estos opera en Culiacán desde hace una década con capacidad de 3,000 micas y éste genera 5,000 piezas diarias. Se pueden entregar en 45 minutos los de baja graduación y en 48 horas los más sofisticados. Salud Digna ya es el líder en el país en ese terreno.

La parte oftalmológica es otra arista en su evolución. De hecho, no descarte la atención médica, que es obvia, aunque aún no está en la mesa.

Como quiera apuesta social que no deja de avanzar.

### **EBRARD CON T-MEC MÁS ALLÁ DEL CARGO Y LEYES DE EU Y CANADÁ PARA LÍOS**

La designación de Marcelo Ebrard estaba en el script por su capacidad negociadora. De ahí que se dejara de lado a **Altagracia Gómez Sierra**. Ebrard no es experto en la parte comercial y deberá reforzar el alicaído equipo en Economía. Sin embargo, el derrotero del T-MEC va más allá del cargo. Si en septiembre se aprueba la reforma al poder judicial, **Donald Trump**, si es el elegido, tendrá la mejor oportunidad para dar por finiquitado el acuerdo. Igual los canadienses no estarán cómodos, a menos que cualquier

controversia de sus empresas se dirima en los tribunales de sus respectivos países. Muy delicado.

### **CIFRA HUECA DE 42,000 MDD DE IP SI HAY CAMBIOS RADICALES**

El que **Claudia Sheinbaum** accediera a reunirse con el CCE, dicen expertos, pudiera ser una buena señal. Significaría mayor voluntad para trabajar con la IP. Si fuera así, el sexenio deberá caminar mejor al que ya termina. Claro que con la mayoría de Morena en el Congreso y el control por el ejecutivo de la SCJN no hay nada escrito. Hay altos riesgos de cambios radicales. En ese caso, la fiesta con **Francisco Cervantes** radiante, de poco servirá. Por lo pronto el compromiso de las empresas de invertir 42,000 mdd, cifra hueca si el ambiente no es propicio.

### **REPORTE DE ORNELAS DE PEMEX EN CONGRESO MUNDO PERFECTO**

Y ayer en Tamaulipas, **Octavio Ornelas** de Pemex dio un panorama inmejorable. Menos deuda, reducción de costos, más producción y campos en operación, más estructuras marinas y ductos. Todo bajo el concepto de "excelencia operativa". Lástima que los analistas sean tan miopes y no vean sus logros.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



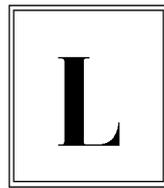
— AL MANDO —



#OPINIÓN

*Según un reporte, 74 por ciento estima que habrá aplicaciones de IA que permitan predecir los próximos 10 años de tu carrera profesional*

## VIDA INTELIGENTE



La Inteligencia Artificial (IA), impulsada con 5G, podría cambiar la forma en la que tomamos decisiones personales y profesionales, según la opinión de pioneros tecnológicos encuestados por Ericsson, empresa que comanda **Fabián Monge**.

En México, 84 por ciento cree que la IA habilitará simuladores que permitan conocer los efectos de decisiones importantes como comprar una casa o invertir en acciones, según el reporte *10 Hot Consumer Trends 2030s - the AI-Powered Future*, que recoge las respuestas de seis mil 500 pioneros tecnológicos de 13 países del mundo, incluido México.

En tanto, 74 por ciento estima que habrá aplicaciones de IA que permitan predecir los próximos 10 años de tu carrera profesional y explorar cómo las decisiones que tomes afectarían esos escenarios. También se harán pronósticos sobre el comportamiento de un matrimonio para saber cuándo es necesario divorciarse, según 52 por ciento de encuestados en México. Además, 78 por ciento de encuestados en el país consideran que podrán evaluar efectos que sus cambios en estilo de vida tendrán en su salud, gracias a gemelos digitales.

*La IA podría  
cambiar la  
forma en la  
que tomamos  
decisiones*

#### TRABAJO CONJUNTO

Ya que tocamos temas de tecnología, le comento que el miércoles durante la conferencia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, la titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, **Rosa Icela Rodríguez**, respondió a una pregunta sobre el trabajo técnico que realizan

empresas dedicadas a telecomunicaciones sobre una eventual alerta sísmica para usuarios de telefonía móvil en todo el país, señalando que efectivamente se están realizando pruebas y análisis de este sistema. Lo que sí podemos manifestar es que, comprometidos con la seguridad de la comunidad, AT&T México, al mando de **Mónica Aspe**, trabaja desde hace varios meses de la mano del gobierno de la República y el IFT que preside Javier Juárez Mojica, en la implementación de un sistema de alertas tempranas. Cabe destacar que existe coordinación con todas las autoridades, y que ya se están realizando las pruebas en diferentes zonas del país para validar que el sistema funcione correctamente y estar listos en tiempo y forma para los mensajes de alerta que indiquen las autoridades, una vez que el programa se ponga en marcha.

#### ¿Y EL MANTENIMIENTO?

Más de 15 mil millones de pesos se han invertido en la reconstrucción de Acapulco a causa del huracán *Otis*. Sin embargo, el Viaducto La Venta-Punta Diamante, el tramo que precisamente desemboca en la zona más turística del puerto, aún no ha sido atendido. En abril del año pasado, el gobierno de Guerrero tomó control ilegalmente del camino y le expropiaron la concesión a Fibra Orión, de **Rodolfo Campos**, argumentando una supuesta falta de mantenimiento. Hoy, la Fibra ha ofrecido 500 millones de pesos y apoyo logístico para precisamente llevar a cabo la rehabilitación del camino y comunidades aledañas.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



### #OPINIÓN

*El CCE entendió muy bien a Sheinbaum, y organizó lo que probablemente fue el encuentro más trascendental para el nuevo gobierno*

## TRIPLE AAA, LA REUNIÓN SHEINBAUM - CCE

H

ablé con algunos de los asistentes al encuentro empresarial que sostuvo **Claudia Sheinbaum** con el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), con su presidente **Francisco Cervantes**, y con cientos de empresarios anteayer.

El consenso es el mismo: Claudia es otra, muchísimo mejor, después del 2 de junio.

“La veo cambiando”, me dicen. “Hoy está más suelta, haciendo un esfuerzo por dejar el mensaje de que entiende que necesita estar aliada con la Iniciativa Privada”. Y subrayan: “los empresarios, más que confiando ciegamente, están dispuestos a darle el beneficio de la duda”.

En general ese fue el sentir. Así se observó el miércoles cuando terminó el encuentro, con declaraciones explícitas de **Eugenio Madero** o **Armando Garza**.

Sin embargo, en esta ocasión hay un cambio sustancial cuando se comparan estas primeras reacciones empresariales con lo que ocurría cuando **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) fue electo hace seis años.

En aquella ocasión las declaraciones públicas eran positivas hacia AMLO; pero en privado los comentarios cambiaban, sobre todo por la decisión de cancelar el Aeropuerto de Texcoco. A nadie le gustó eso.

**Entiende que  
necesita estar  
aliada con la  
Iniciativa  
Privada**

Ahora la relación hacia Sheinbaum es de auténtica expectación, e incluso muy positiva. Hay quien en privado señala: "Antes (en la campaña) era muy acartonada; y estaba siguiendo

un *script*; tratando de no desviarse. Ahora trató de verse como Jefa de Estado. Esa actitud me gustó. Espero no equivocarme", me dice un amigo que estuvo ahí.

Sheinbaum tiene al menos tres ventajas para ir causando esta impresión durante la transición. En primer lugar, la decisión de la reforma al Poder Judicial no provino de ella; sino del presidente López Obrador. Eso hace ver al Presidente empecinado y a ella muy funcional en la etapa de transición, escuchando argumentos como el que dice que "no se debe poner en riesgo su capacidad técnica (del PJ) y de imparcialidad de independencia".

En segundo lugar, sus declaraciones al respecto constituyen tonalidades distintas a las de AMLO: ella sugirió levantar una encuesta, y ella declaró frente a los empresarios que no busca establecer un gobierno autoritario. En tercer lugar, ha nombrado un gabinete económico fuera de todo radicalismo e ideología obtusa, luego de escuchar a los empresarios subrayar tres valores indispensables: "confianza en el gobierno; certidumbre del futuro; y unidad de todos los mexicanos".

El CCE entendió muy bien a Sheinbaum, y organizó lo que probablemente fue el encuentro más trascendental para el nuevo gobierno.

La conclusión de los asistentes es que "es responsabilidad de todos los sectores productivos del país coadyuvar con el nuevo gobierno para encontrar puntos de acuerdo y trabajar juntos en los retos y oportunidades que enfrenta nuestro país y poder fijar el mejor rumbo para México". No es cosa menor.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## CORPORATIVO



### *El caso de Thalia y la explosión de su casa ante una fuga de gas de la francesa Engie en Matamoros llegó ayer a la conferencia del presidente AMLO*

**E**

n el Estado de México existe malestar entre la ciudadanía luego que la licitación LPNP-027-2024 para adquirir más de tres millones de placas con calcomanía, y más de tres millones de tarjetas de circulación, se adjudicó a una empresa que tiene señalamientos por la mala calidad de los productos que fabrica.

Me refiero a Placas y Señalamientos Mexicanos a quien se le ha vinculado con Accesos Holográficos, y otras razones sociales supuestamente ligadas a **José Ramón Bautista Pérez Salazar** y **Rafael Artasánchez Bautista**, empresarios que, se comenta, se han beneficiado con contratos millonarios a pesar no contar con la tecnología necesaria.

En la entidad mexiquense y en todo el país los proveedores de placas deben cumplir con la NOM-001-SCT-2-2016, que es de observancia obligatoria. En el caso de Placas y Señalamientos Mexicanos es común que sus avisos se despinten e incluso los gobiernos de Hidalgo, de **Julio Menchaca**, Tamaulipas, de **Américo Villarreal**; Querétaro, de **Mauricio Kuri**, y Veracruz, de **Cuitláhuac García**, han tenido que hacer programas de

**Se adjudicó a una empresa que tiene señalamientos por mala calidad**

reposición, lo que al final resulta en pérdidas para las administraciones locales y más trámites para los ciudadanos.

Por todo ello se han generado sospechas de un posible favoritismo hacia la empresa Placas y Señalamientos Mexicanos, y el tema ya le fue planteado al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, donde el

primer mandatario ordenó una investigación para esclarecer los hechos y tomar las medidas para garantizar la seguridad de los ciudadanos.

También se espera un pronunciamiento del Centro de Investigación e Innovación Tecnológica del IPN, que lleva **Arturo Reyes**, organismo encargado del control de calidad de estos insumos, y la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), de **Jorge Nuño**, a cargo de autorizar su fabricación, pues al fallar las placas de un vehículo, se pone en riesgo la seguridad de los conductores y peatones, ya que no es posible identificar una placa despintada ni con cámaras, ni con personal. A lo anterior se suma que se afecta la recaudación de ingresos. Un verdadero problema para la administración mexiquense.

#### LA RUTA DEL DINERO

El tema de Thalía y la explosión de su casa en Matamoros, Tamaulipas, llegó ayer a la conferencia mañanera donde el jefe del ejecutivo ordenó a la secretaria de Seguridad Pública, **Rosa Icela Rodríguez**, que inicie una investigación a Engie, la gasera involucrada en un siniestro con alcances lamentables, ya que la joven presenta quemaduras graves en 90 por ciento de su cuerpo. El presidente López Obrador se comprometió a que se haga justicia, ya que a un año de la explosión, la empresa no ha querido tomar cartas en el asunto ante una fuga de gas natural y donde se sospecha que Engie no contaba con seguro vigente de responsabilidad civil.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Exploración minera a consulta

**En México por consultas ciudadanas no hemos parado: Tren Maya, el Istmo de Tehuantepec, el AIFA, la planta de Constellation Brands y ahora ¿Consultas para la exploración minera?**

Pues sí, es el plan y obvio esto va a frenar a esa industria. México pasaría de exportador a importador de minerales y saldría de la lista de los 10 productores más relevantes de los 17 minerales más importantes en el ámbito mundial.

A la industria le urge porque los yacimientos que hay se están agotando y eso afectará a muchas cadenas productivas. La minería está vinculada a industrias como la automotriz, farmacéutica, química y a la fabricación de equipo médico, por decir algunas.

¿De qué sirve saber que el 70% del territorio nacional tiene potencial geológico si solo el 27% ha sido explorado, si en lo que va de esta administración no se ha emitido ni una concesión minera?

La exploración sirve para saber si vale la pena echar a andar un proyecto minero y cualquier consulta sale sobrando sin ella.

El tiempo corre, someter a consulta los proyectos antes de saber si existen o no recursos será una pérdida de tiempo; será generar expectativas sin sustento sobre empleo o desarrollo a las poblaciones porque podrían no confirmarse las reservas.

Se habla del derecho a una consulta previa, libre e informada, adecuada culturalmente y de buena fe, cuando el terreno sujeto a concesión esté habitado por una

comunidad indígena o afromexicana, pero la consulta es totalmente inoperante e innecesaria para la exploración porque son obras y trabajos realizados para identificar depósitos de minerales o sustancias; sirve para calcular y cuantificar posibles reservas de los mismos.

La exploración es para la minería lo que la investigación y el desarrollo en otras industrias y la Ley Minera habla de cancelar las concesiones en las que se realicen obras y trabajos que no cuenten con la autorización de las autoridades en materia de consulta indígena o afromexicana.

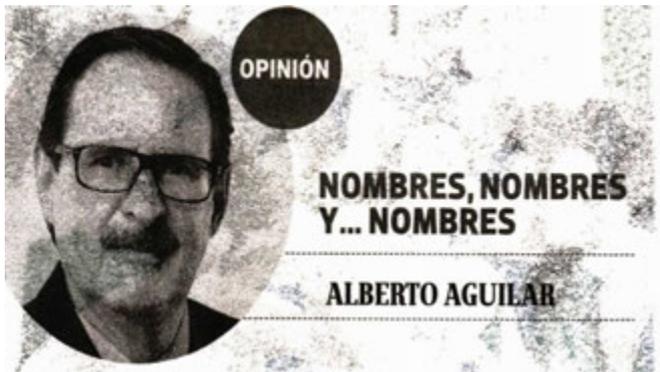
Este proceso afecta a la minería que ni siquiera puede empezar a planear nuevos proyectos y eso significa perder millones de pesos en inversión, empleos e impuestos. En síntesis: se deja de aprovechar la riqueza del subsuelo por falta de exploración y las trabas que le ponen.

La exploración sirve para saber si vale la pena echar a andar un proyecto minero en algún lugar. Por lo que cualquier consulta sale sobrando antes de la exploración si no se tiene la información suficiente sobre si hay o no recursos.

El tiempo corre y someter a consulta los proyectos antes de saber si existen o no recursos será una pérdida de tiempo; será generar expectativas sin sustento sobre empleo o desarrollo a las poblaciones porque podrían no confirmarse las reservas.

A cielo abierto

1.- Napoleón Gómez Urrutia anda preocupado. Nos comentan que sabe muy bien que no es de los "bien vistos" por la presidenta electa Claudia Sheinbaum. Su escaño en la cámara de diputados fue un favor que le hicieron, sobre todo para protegerlo desde el actual gobierno.



## Salud Digna líder en lentes en el país, por 235 clínicas este año y atención médica en la mira

La noche del miércoles, Salud Digna celebró 21 años, al tiempo que su fundador, **Jesús Vizcarra**, a la sazón dueño de SuKarne, echó a andar su asamblea general con 100 miembros, entre ellos **Carlos Salazar** y otros independientes, sus hermanos e hijos que deberán garantizar la prevalencia de la compañía.

La primera clínica de esa firma surgió en Culiacán. Vizcarra visualizó la saturación de los hospitales públicos. Inició con pruebas de laboratorio y luego imagenología.

Ha crecido como la espuma. Para 2019 tenía 100 puntos y del 2020 al 2024 duplicó el número. Este año cerrará con 235 unidades en 80 ciudades del país. Incluso está en CA.

Punto de referencia de Salud Digna que dirige **Juan Carlos Ordóñez**, fue la pandemia. Ha realizado más de 14 millones de

pruebas de Covid-19. Pero también ha efectuado 2 millones de pruebas de embarazo, es la entidad que más densitometrías óseas realiza en el orbe y en 2023 el 20% de la detección de casos de cáncer de mama tuvieron su origen ahí.

También realiza biopsias y en Toluca hay una operación para hemodiálisis.

Con 12,000 empleados atiende al año 18 millones de pacientes. Es la segunda institución de salud más influyente tras el IMSS de **Zoé Robledo**. Su crecimiento anual es de 20 unidades con una inversión de 500 mdp.

Obvio Vizcarra luce orgulloso y **Rodolfo Leyva**, director financiero prefiere hablar del crecimiento, no tanto por las deficiencias del sistema de salud, sino por su fácil acceso, servicio y precio.

Para la celebración se eligió su Laboratorio Óptico en Tlalnepantla que significó otros 500 mdp. Es el más automatizado de AL, explica Leyva.

El primero de estos opera en Culiacán desde hace una década con capacidad de 3,000 micas y éste genera 5,000 piezas diarias. Se pueden entregar en 45 minutos los de baja graduación y en 48 horas los más sofisticados. Salud Digna ya es el líder en el país en ese terreno.

La parte oftalmológica es otra arista en su evolución. De hecho, no descarte la atención médica, que es obvia, aunque aún no está en la mesa.

Como quiera apuesta social que no deja de avanzar.

### **EBRARD CON T-MEC MÁS ALLÁ DEL CARGO Y LEYES DE EU Y CANADÁ PARA LÍOS**

La designación de **Marcelo Ebrard** estaba en el script por su capacidad negociadora. De ahí que se dejara de lado a **Altagracia Gómez Sierra**. Ebrard no es experto en la parte comercial y deberá reforzar el alicaído equipo en Economía. Sin embargo, el derrotero del T-MEC va más allá del cargo. Si en septiembre se aprueba la reforma al poder judicial, **Donald Trump**, si es el elegido, tendrá la mejor oportunidad para dar por finiquitado el acuerdo. Igual los canadienses no estarán cómodos, a menos que cualquier

controversia de sus empresas se dirima en los tribunales de sus respectivos países. Muy delicado.

### **CIFRA HUECA DE 42,000 MDD DE IP SI HAY CAMBIOS RADICALES**

El que **Claudia Sheinbaum** accediera a reunirse con el CCE, dicen expertos, pudiera ser una buena señal. Significaría mayor voluntad para trabajar con la IP. Si fuera así, el sexenio deberá caminar mejor al que ya termina. Claro que con la mayoría de **Morena** en el Congreso y el control por el ejecutivo de la SCJN no hay nada escrito. Hay altos riesgos de cambios radicales. En ese caso, la fiesta con **Francisco Cervantes** radiante, de poco servirá. Por lo pronto el compromiso de las empresas de invertir 42,000 mdd, cifra hueca si el ambiente no es propicio.

### **REPORTE DE ORNELAS DE PEMEX EN CONGRESO MUNDO PERFECTO**

Y ayer en Tamaulipas, **Octavio Ornelas** de Pemex dio un panorama inmejorable. Menos deuda, reducción de costos, más producción y campos en operación, más estructuras marinas y ductos. Todo bajo el concepto de "excelencia operativa". Lástima que los analistas sean tan miopes y no vean sus logros.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Las promesas de la IP en materia de inversión sexenal

**C**ada inicio de sexenio, los empresarios incrustados en el CCE anuncian inversiones multimillonarias, pero no siempre cumplen sus promesas.

Sin embargo, hablar de 42 mil millones de dólares, sólo para empezar como le dijo Francisco Cervantes, actual dirigente de ese ente cupular, a la virtual presidenta electa Claudia Sheinbaum, sí podría ser una realidad en el sexenio que está por iniciar en octubre próximo, pero los capitales serán chinos en su mayoría.

Los portafolios de negocios de esa nación asiática están en todo el país, principalmente en la Ciudad de México, Estado de México y Coahuila, pero crecen rápidamente en Puebla, Hidalgo, Durango, Sonora, Colima, Sinaloa y en 5 estados del sureste. Vienen no sólo a competir, sino a desplazar. Son líderes en muchos sectores productivos como el automotriz, salud, tecnología, transporte y metales.

Sí, será posible que la inversión china rebase las promesas anunciadas para el sexenio, pero ello también dependerá de los obstáculos que interpongan EU y Canadá a través del TMEC.

IMPECABLE EL nombramiento de los

primeros 6 personajes que integrarán el gabinete de Claudia Sheinbaum a partir del 1 de octubre próximo. Todos tienen estudios en universidades y colegios del extranjero. Todos han desempeñado cargos importantes en su carrera como servidores públicos y han dado resultados en sus áreas o cargos desempeñados, incluso en organismos internacionales.

Es un acierto la creación de la Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación, que encabezará Rosaura Ruiz. Se confirmó que Juan Ramón de la Fuente será el nuevo canciller, y Alicia Bárcena, actualmente en el cargo, será la responsable de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Ya se había publicado que Julio Berdegué Sacristán podría ser el nuevo secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, porque además de haber sido el coordinador de la mesa de Desarrollo Rural y Soberanía Alimentaria en los Diálogos para la Transformación, goza de la aceptación del sector agropecuario y tiene fama de ser partidario del diálogo.

Desde que inició esta semana, se filtró en columnas periodísticas que Ernestina Godoy sería la nueva Consejera Jurídica

de la Presidencia y que Marcelo Ebrard estaría en la Secretaría de Economía.

Todo iba bien hasta que Ebrard habló en nombre de los designados y subrayó que México tiene los mejores resultados económicos de los últimos 50 o 60 años, lo cual no es cierto.

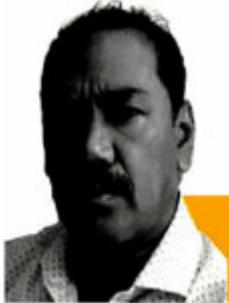
AUNQUE LA lista es amplia, sería un acierto que Manuel Gómez fuera el próximo Secretario de Comunicación del CEN del PAN, ahora que dicho partido político tiene un escenario de crisis, tema en el cual Manuel ha demostrado sapiencia, pero sobre todo conocimiento de medios de comunicación en todo el país.

A PARTIR del 1 de julio se hará efectivo el primer pago para trabajadores de 65 años bajo el nuevo Fondo de Pensiones para el Bienestar. El beneficio será para quienes hayan iniciado la cotización en términos de la Ley del Seguro Social vigente a partir del 1 de julio de 1997, así como para aquellas que se encuentren bajo el régimen de cuentas individuales que cotizan en el ISSSTE, y cuya pensión sea igual o menor a \$16,777.68.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX

gflores13@yahoo.com.mx

**LUIS  
ESCOBAR**

TUMBABURROS DIGITAL

## El nuevo paradigma tecnológico y las habilidades de los trabajadores (parte III)

**D**espués de abordar este tema desde las vertientes individual y colectiva, hoy me concentraré en uno de los aspectos centrales, que es el nuevo paradigma tecnológico y las necesidades laborales que éste demanda para poder cumplir con sus objetivos y metas planteadas; sin embargo, debo hacer una escala en esta ocasión, ya que, el fenómeno, al igual que en la mayoría de las anteriores revoluciones industriales, no ha sido, hasta el momento, planeado, organizado, dirigido y controlado por los gobiernos, sino es producto de la vorágine generada por la investigación, el desarrollo tecnológico, la ciencia y la innovación, entre otros factores; de tal forma que este recambio es encabezado por poderosas empresas del sector tecnológico y, por lo tanto, no es parte de las políticas públicas que impulsan los estados o los organismos internacionales, como parte

de sus agendas.

Al darse de la forma ya mencionada, su atención, recomposición, seguimiento y regulación es mucho más compleja; de ahí que quiero y debo ser muy cuidadoso para tocarlo; por lo que iniciaré diciendo que, las tecnologías, incluidas las Inteligencias Artificiales, son inmersivas, es decir, día con día influyen más en el resto de los sectores de actividades, a tal punto que puedo decir que algunos de ellos no podrían funcionar sin la inclusión de las tecnologías.

Como ejemplo de lo anterior, pondré el énfasis en las Inteligencias Artificiales Generativas (*GenAI*), las cuales han sido puestas por las empresas tecnológicas, como ya lo dije en entregas anteriores, como el centro neurálgico del mundo; de ahí mi insistencia en que hemos roto esquemas y abierto un nuevo paradigma para cambiar las normas y criterios, no obstante, la orientación está siendo puesta en el recorte de costos

en negocios de menor rentabilidad (que contempla también la disminución de trabajadores), para llevar la inversión al crecimiento de las *GenAI*, en la búsqueda de la eficiencia de la operación, objetivo actual de las empresas tecnológicas.

Ejemplo de la visión descrita son: *Amazon, Alphabet-Google, Microsoft y Meta* que, en esa tarea de disminuir costos para invertir en desarrollar la *GenAI*, llevan 2 años despidiendo a miles de empleados, de ahí que éstos últimos vivan en la incertidumbre total al saber que la ecuación: eficiencia operativa-reducción de costos-despidos-más inversión en *AI* está siendo la más utilizada.

En los Estados Unidos, se dice perderán su empleo o ganarán menos, los profesionales del sector tecnológico que no tengan capacidades *GenAI* (y posiblemente sea la tendencia mundial) y en contrasentido, aumentarán sus percepciones y estarán mejor cotizados, aquellos que, cuenten con los conocimientos y habilidades en *GenAI*. Para ser preciso,

Página: 12

Area cm2: 486

Costo: 92,038

2 / 2

Luis Escobar

debemos entender que estas tecnologías ya permearon hacia la *Cloud* (nube), el *Big Data*, la ciberseguridad y otras que forman parte importante del proceso de digitalización.

De igual forma y, como parte de lo anterior, los segmentos del sector tecnológico-digital ya incluyen en su oferta productos y servicios de *GenAI*. Ejemplo de ello son los constructores de computadoras y teléfonos inteligentes que ya incluyen *GenAI* para satisfacer la demanda de mayores capacidades de procesamiento y cómputo; tendencia que también les ha obligado a diseñar sus chips propios y evitar así, la dependencia de grandes empresas fabricantes de procesadores; que no es casualidad, que una de ellas ha alcanzado niveles estratosféricos de capitalización (*Nvidia*); por lo que las *Big Tech* ya buscan competirle en ese mercado.

Lo anterior, trae como apéndice, el desarrollo y contratación de talento, misma que encabezan grandes empresas tecnológicas, pero que ya es también propensión hacia los trabajadores tecnológicos.

Nunca he pretendido asumir una actitud catastrofista; por el contrario, trato de ser muy objetivo; no obstante, como se darán cuenta, lo narrado en las líneas que anteceden deja claro que el reto que tienen enfrente los trabajadores del sector tecnológico es de gran talante y si le añadimos el constante cambio; sobre todo, el relativo a los Grandes Modelos de Lenguaje (LLM's), por supuesto que profundiza la complejidad.

Esos cambios y tendencias obligan a los trabajadores a buscar capacitarse por sus propios medios a través de Cursos o Diplomados presenciales o en línea, que son costosos, pero que son una alternativa; dicho de otra forma, deben invertir, bajo la premisa de acopiar experiencia y habilidades, con el objetivo de acceder nuevamente al mercado de trabajo; de ahí que hoy día exista un "boom" de necesidades de capacitación, siendo las ganadoras, las empresas de mayor prestigio en la materia.

Derivado de lo anterior, existen trabajadores que, sin haber perdido sus trabajos, han ubicado potenciales riesgos de perder su empleo, que éstos desapare-

can o se vuelvan obsoletos, ante lo que, en una actitud plausible, buscan alternativas y aplican una máxima: "Quizá no seré reemplazado por las IA's, pero puedo serlo por alguien que sabe y maneja IA y, por lo tanto, es un candidato potencial para hacer mi trabajo".

Mención aparte debemos darle a los requerimientos cognitivos y de habilidades que demandan algunas empresas y que son: habilidades de codificación, habilidades como la agilidad para aprender, de colaborar de forma cruzada, fundamentos teóricos de IA adquiridos de manera diversa (autodidacta, cursos en línea o presencialmente); manejo de *GenAI* como *ChatGPT* aplicado como herramienta de trabajo.

Finalmente, un valor fundamental para enfrentar estos retos de los trabajadores del sector tecnológico es mostrar una buena actitud para el desempeño en las empresas.

---

•Luis Escobar Ramos  
Email: lescobarramos67@gmail.com  
Twitter @LUISESCOBARRAM6



## OPINIÓN INMOBILIARIA



**Juan David Vargas,**  
general manager en Propiedades.com.



FOTO: SHUTTERSTOCK

# Reducción silenciosa, tendencia del mercado

El mercado inmobiliario en México está atravesando una transformación que aunque sutil, es significativa, porque está redefiniendo la manera en que se construye y se accede a la vivienda. Este fenómeno, que llamaremos "reducción silenciosa", se refiere a la disminución del tamaño de las viviendas sin una reducción proporcional en su precio.

Diversos factores económicos y demográficos impulsan esta tendencia. Los altos costos de construcción y la escasez de terrenos en zonas urbanas densamente pobladas obligan a los desarrolladores a maximizar el uso del espacio disponible. Según datos recientes del INEGI, el tamaño promedio de las viviendas en áreas urbanas ha disminuido en un 15% en la última década, mientras que el precio por metro cuadrado ha aumentado en un 20%.

Este fenómeno no es exclusivo de México, pues en España, durante el auge inmobiliario de los años 90 y 2000, se construyeron muchas viviendas pequeñas y costosas, lo que generó un desequilibrio entre el tamaño y el costo de las mismas, similar a lo que ocurre en México. Para mitigar estos problemas, se implementaron políticas de vivienda social y regulaciones de zonificación, ofreciendo un modelo que México podría considerar adaptar a sus necesidades específicas.

## SEGREGACIÓN RESIDENCIAL

La falta de viviendas asequibles en zonas céntricas obliga a muchas familias de bajos ingresos a trasladarse a las periferias urbanas, donde la infraestructura y los servicios son limitados.

Esta segregación perpetúa las desigualdades y afecta la cohesión social, creando un ciclo de pobreza y exclusión difícil de romper. Según datos del INEGI, el 40% de las familias de bajos ingresos en las principales ciudades de México, como la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, viven en la periferia, enfrentando tiempos de transporte de hasta varias horas diarias.

## IMPACTO EN LA CALIDAD DE VIDA

La disminución del tamaño de las viviendas afecta directamente la calidad de vida de los habitantes. Espacios más reducidos significan menos comodidad y funcionalidad para las familias, lo que puede generar un ambiente de estrés y disconformidad. Además, las viviendas pequeñas a menudo carecen de áreas adecuadas para el esparcimiento y el desarrollo personal, afectando el bienestar físico y mental de sus ocupantes.

## REFLEXIÓN FINAL

El mercado inmobiliario se encuentra en una encrucijada, ya que la "reducción silenciosa" crea un ambiente donde se paga más por menos, afectando negativamente la calidad de vida. Solo a través de una colaboración entre desarrolladores, planificadores urbanos y legisladores, se garantizará que todos los mexicanos tengan acceso a una vivienda digna y asequible. Sin esta acción, la "reducción silenciosa" no solo disminuirá nuestros espacios, sino también nuestras oportunidades de calidad de vida.



## Chedraui enfrenta huelga en California

Quálitás recibe precio objetivo de 165 pesos

CIE lidera ganancias en BMV con alza de 10%

Coinbase lanza campaña publicitaria de 2 mdd

**Smart &** Final, un club de precios en Estados Unidos que pertenece a Grupo Comercial Chedraui, enfrenta una huelga laboral de 600 trabajadores de dos centros de distribución localizados en California, quienes alegan despidos masivos y prácticas injustas de recontractación en otro centro de distribución.

Los trabajadores pertenecen a los centros de distribución en Commerce y Riverside, que están representados por Teamsters Local 630, perteneciente a la central sindical International Brotherhood of Teamsters.

De acuerdo con el sindicato, los trabajadores luchan en contra de los planes de la filial, mediante la cual Chedraui opera en Estados Unidos, de cerrar esos almacenes, despedir a los trabajadores y buscar recontractarlos con salarios que son entre 10 y 12 dólares por hora menores en un nuevo almacén en Rancho Cucamonga, California.

**Quálitás Controladora**, la mayor aseguradora automotriz del país, recibió una recomendación de precio objetivo de 165 pesos por parte de los analistas del banco de origen británico HSBC en el inicio de cobertura de la acción.

El PO estimado implica un rendimiento potencial negativo de 9.3% con respecto a los 182.4 pesos de la acción en la sesión del jueves en la Bolsa Mexicana de Valores.

Los analistas de HSBC también recomendaron a los inversionistas "Reducir" la exposición a estos títulos bursátiles.

**Los títulos** de la empresa dedicada a la organización de espectáculos masivos, Corporación Interamericana de Entre-

tenimiento (CIE) lideraron las ganancias en la sesión del jueves en la Bolsa Mexicana de Valores.

Los títulos de CIE subieron 10% a 22 pesos por acción, con lo que operaron en su mejor nivel desde el 2 de mayo de este año. De hecho, CIE cerró con su mejor desempeño en Bolsa desde el 25 de enero.

De acuerdo con datos de la propia BMW, consultados a través de la plataforma financiera Hub de Infosel, Casa de Bolsa Inbursa fue el comprador de dos paquetes accionarios que estaban en manos de Citibanamex y GBM Casa de Bolsa.

**Coinbase lanzó** el jueves una campaña publicitaria de 2 millones de dólares dirigida a votantes y consumidores latinos, dijo la compañía a Reuters, mientras la industria de la criptografía toma acciones en este ciclo electoral estadounidense para llevar a legisladores amigables al poder.

La campaña publicitaria se suma a las decenas de millones de dólares que la industria de la criptografía ya ha gastado en las elecciones estadounidenses de este año, apuntando a contiendas que permitan derrotar a quienes presionan por una mayor regulación.

El nuevo anuncio de Coinbase tiene como objetivo promover alternativas criptográficas al envío de remesas y presenta a un joven que manda dinero a su abuela en México.

Coinbase dice que si bien la tarifa promedio para enviar dinero al extranjero es del 6.18%, es gratis enviar ese dinero con USD Coin, una moneda digital estable, en Coinbase Wallet.



## Perspectivas con Signum Research

David Lara  
Analista



# Adobe: Innovación y crecimiento en el mundo creativo

Adobe Inc., la empresa de software creativo y soluciones digitales, presentó sus resultados financieros para el segundo trimestre del año fiscal 2024, destacando un rendimiento sólido en todos sus segmentos de negocio.

La compañía, con sede en San José, California, alcanzó ingresos en el trimestre de 5.31 mil millones de dólares, representando un crecimiento interanual del 10.23 por ciento. Este desempeño se debió principalmente a la estrategia de suscripciones, que contribuyó con el 95% de los ingresos totales, mientras que los productos y servicios adicionales representaron el 5% restante.

El segmento de Digital Media, que incluye Creative Cloud y Document Cloud, sigue siendo fundamental para Adobe. En el segundo trimestre de 2024, Digital Media generó ingresos por 3.91 mil millones de dólares, un aumento del 11% interanual.

Creative Cloud, que ofrece herramientas populares como Photoshop, Illustrator, Premiere Pro y After Effects, contribuyó con 3.13 mil millones de dólares a esta

cifra, mostrando un crecimiento del 10% interanual. Document Cloud, que incluye Acrobat, Sign y Scan, generó 782 millones de dólares, con un crecimiento del 19% interanual.

El segmento de Digital Experience, enfocado en proporcionar soluciones para la gestión de experiencias digitales, también mostró un desempeño destacado con ingresos de 1.33 mil millones de dólares, incrementando un 9% en comparación con el año anterior.

Los ingresos por suscripciones en esta categoría alcanzaron los 1.20 mil millones de dólares, creciendo 13% interanual.

Adobe ha integrado profundamente la inteligencia artificial (IA) generativa en sus productos principales, especialmente con su familia de modelos Firefly. Desde su lanzamiento en marzo de 2023, Firefly ha generado más de 9,000 millones de imágenes.

Firefly Services y los modelos personalizados permiten a los desarrolladores crear contenido a gran escala mediante herramientas de bajo y sin código, facilitando la

creación rápida y eficiente de variaciones de contenido.

Adobe también ha lanzado Acrobat AI Assistant, una herramienta conversacional basada en IA que mejora la productividad documental, disponible como una suscripción adicional para los usuarios de Acrobat Reader y Acrobat Enterprise.

Esta integración de IA no solo ha potenciado herramientas como Photoshop e Illustrator, sino que también ha introducido nuevas capacidades en Adobe Express, una aplicación diseñada para ser centrada en IA para la creación de contenido tanto en web como en dispositivos móviles.

La estrategia de Adobe de incorporar IA en sus productos ha aumentado la adopción y el uso entre los clientes existentes y ha atraído a nuevos usuarios. Esto se refleja en el crecimiento de los usuarios activos mensuales de Adobe Express, que se han duplicado trimestre a trimestre.

Además, la compañía ha lanzado una nueva aplicación de Express para iOS y Android, así como Express para Empresas, que incluye controles de marca y bloqueo de plantillas para facilitar la creación de

contenido en entornos corporativos; sin embargo, Adobe enfrenta una creciente competencia de plataformas emergentes como Canva, que ofrece herramientas de diseño gráfico fáciles de usar y accesibles para una amplia gama de usuarios, desde principiantes hasta profesionales.

Canva ha ganado popularidad debido a su modelo freemium y su enfoque en la simplicidad y la colaboración, lo que representa un desafío significativo para Adobe, especialmente en el mercado de los diseñadores no profesionales y pequeñas empresas.

Otro punto relevante es la adquisición fallida de Figma, una plataforma de diseño colaborativo en línea, por parte de Adobe. Anunciada en septiembre de 2022, la adquisición de Figma por 20,000 millones de dólares enfrentó serios obstáculos regulatorios en Europa y el Reino Unido, lo

que llevó a ambas compañías a cancelar el acuerdo en diciembre de 2023.

Adobe tuvo que pagar una tarifa de terminación de 1,000 millones de dólares, lo que afectó sus finanzas en el corto plazo y obligó a la empresa a reevaluar sus estrategias de expansión en el mercado de herramientas de diseño colaborativo.

Para el tercer trimestre del año fiscal 2024, Adobe espera que los ingresos se sitúen entre 5.33 y 5.38 mil millones de dólares, con una fuerte contribución esperada del segmento Digital Media (74%) y Digital Experience (25%). Las ganancias por acción se estiman entre 3.45 y 3.50 dólares.

Adobe ha demostrado un sólido desempeño financiero en el 2024, con un crecimiento significativo en sus ingresos y en la adopción de suscripciones y servicios de soporte. La integración de IA generativa en sus productos está transformando la ma-

nera en que los usuarios crean y gestionan contenido, consolidando a Adobe como un líder en el sector de software creativo y soluciones digitales.



**La empresa tiene un sólido desempeño financiero en el 2024.** FOTO: AFP

Verde  
en serioGabriel Quadri  
@g\_quadri

## Sustentabilidad y competitividad para empresas

El planeta no puede sobrevivir sin empresas. Obligadamente, protección y conservación ambiental, lucha contra el calentamiento global, y descarbonización, requieren mercados y oportunidades de negocio, inversión privada, competencia, mercados financieros, innovación, y desarrollo tecnológico acelerados. Desde luego, en un contexto regulatorio habilitador y promotor por parte de los gobiernos, en dos ámbitos. El primero incluye a mercados y sectores inherentemente ambientales y climáticos, como es el caso de equipos para el tratamiento y reuso de aguas residuales, economía circular y manejo de residuos, control de emisiones, energías limpias, carne vegetal y de células madre, electrificación, hidrógeno, baterías y almacenamiento de energía, remediación de suelos, y eficiencia energética, y compensación de emisiones en mercados de carbono. En el otro ámbito están las empresas que emiten – directa o indirectamente – los gases de efecto invernadero causantes del calentamiento global. Se trata de sectores, industrias y actividades económicas como la energía, siderurgia, cemento, petroquímica, química, automotriz, sector agropecuario, entre otros muchos. Ahí, es donde se imponen imperativos corporativos de sustentabilidad ambiental y climática, incluyendo descarbonización. Estos, forzosamente, deben ser pilares de estrategia, desempeño, competitividad, creación de valor y viabilidad a largo plazo de las empresas, ya que se relacionan directamente con su vida productiva por medio del uso de recursos e insumos, costos de operación, suministro y uso de la energía, oportunidades comerciales, licencias sociales para operar, competitividad,

y desempeño accionario. Igualmente, con reportes a los mercados de valores y financieros, diseño y desarrollo de nuevos productos y servicios, gestión de suministros y cadenas de valor, atracción de talento, relaciones con proveedores y clientes, y relaciones institucionales y gubernamentales. Los imperativos de sustentabilidad, se vinculan también con riesgos que enfrentan las empresas en materia ambiental y de exposición y vulnerabilidad al cambio climático, través aumento en costos de capital, reducción del valor accionario, primas de seguros, responsabilidades civiles y penales, boicot de consumidores, impactos a la reputación, regulaciones gubernamentales inesperadas, y exigencias de los mercados financieros y de valores.

Es importante identificar las áreas relevantes de política corporativa de sustentabilidad. Además del manejo de riesgos ambientales y climáticos, destacan las propias necesidades de adaptación al cambio climático; abastecimiento y uso de energía; inventarios de emisiones de Gases de Efecto Invernadero; transición energética y alternativas de eficiencia energética y energía limpia; estrategias y políticas de descarbonización, compensación y de neutralidad en carbono; cumplimiento (*Compliance*) con el marco regulatorio ambiental relevante; gestión de emisiones de contaminantes; manejo de residuos; aguas residuales; consumo de agua; impacto en la biodiversidad; análisis de sustentabilidad de procesos, Huella Ecológica; y, Economía Circular. Lo anterior debe ser integrado en la gestión estratégica de la empresa, y proyectarse en planes y modelos de negocio y desarrollo corporativo, y reportes y documentos de revelación de

información a mercados financieros y de valores. Debe subrayarse la importancia de un plan a largo plazo de descarbonización para las empresas (eliminación de emisiones de CO<sub>2</sub>). El mundo se ha fijado, a través del Acuerdo de París, el objetivo de llegar al año 2050 con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>, como compromiso para los gobiernos y las empresas. Hoy en día, miles de empresas globales

han asumido estos objetivos y tratan de plasmarlos en planes y políticas tecnológicas y comerciales. Cada vez más, serán empujadas por gobiernos, instituciones internacionales, opinión pública, consumidores, y mercados financieros, a diseñar estrategias consecuentes y a cumplirlas con metas intermedias al 2030 y al 2040. Esto representa la verdadera revolución industrial para el siglo XXI. Sólo las empresas que lo logren podrán asegurar su supervivencia, competitividad y desarrollo. La descarbonización conlleva políticas y decisiones tecnológicas y comerciales también, en su cadena de proveeduría, flujo abajo en su cadena de valor, y en el suministro de energía. Esto, engancha necesariamente a las pequeñas y medianas empresas. Dado que existen ciertos procesos, e incluso ramas industriales completas donde es aún muy costosa e impracticable una descarbonización total, el planteamiento de "cero emisiones netas", significa la compensación de emisiones a través de proyectos de captura de carbono forestal, básicamente, de restauración de bosques tropicales. Otras opciones, como la captura directa de CO<sub>2</sub> del aire por medio de sistemas electroquímicos y mecánicos son termodinámicamente imprácticas e increíblemente costosas.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# Privilegio al método científico

La primera impresión de la pequeña parte del gabinete que dio a conocer la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum, es que se acabó con la premisa lopezobradorista de que los colaboradores deben ser 90% leales, aunque sólo tengan 10% de experiencia o conocimiento.

No implica que no haya lealtad, pero sí se deja ver la diferencia entre haber acabado con muchas dificultades y con malas calificaciones una licenciatura en política, y tener una formación basada en el método científico y con un doctorado en ingeniería en energía.

Sin que eso sea garantía y sin dejar de mostrar una carga ideológica en la formación del equipo de trabajo, por ejemplo, con eso de insistir en lo diabólico del maíz transgénico, pero parece que se puede acabar esa aberración actual de "combatir la ciencia neoliberal".

Al menos parece un avance cualitativo nombrar a Rosaura Ruiz Gutiérrez a un nivel de secretaria de Estado para hacerse cargo de lo que en este sexenio se denominó el Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías, aquella de los respiradores que nunca se construyeron y las vacunas Patria que nunca sirvieron.

Más allá de la preparación científica de muchos, no de todos, de los perfiles presentados ayer, sí se notó una diferencia en la forma y el fondo de esos primeros funcionarios públicos.

Ahí está Marcelo Ebrard, quien ahora endosa su carta de lealtad que tenía López Obrador a Claudia Sheinbaum. Pero su mejor carta de presentación como próximo secretario de Economía es que ya conoce a los que se sentarán del otro lado de la mesa a ratificar el acuerdo comercial de América del Norte, el T-MEC.

De la mano con Juan Ramón de la Fuente,

el siguiente gobierno tendrá un amplio conocimiento de las formas políticas del principal vecino comercial de México.

Esa negociación es, en el mediano plazo, uno de los principales pendientes para México, sobre todo si regresa a la presidencia Donald Trump. Pero, incluso si que queda Joe Biden, La Casa Blanca ha acumulado suficientes quejas en contra de las prácticas comerciales del lopezobradorismo que a Ebrard le tocará convencer de que quedaron atrás.

Ernestina Godoy, presentada ayer como la mejor fiscal de México, seguro esperará desde la Consejería Jurídica de la Presidencia su turno para ser titular de la Fiscalía General de la República.

Alicia Bárcena y Julio Berdegué Sacristán, designados para las secretarías de Medio Ambiente y Agricultura, respectivamente, completan una primera entrega de funcionarios con impecable currículo y alta carga ideológica, propia de un gobierno de izquierda, pero con pensamiento crítico y formación en el método científico.

Ahora, la realidad es que falta "la carnita" del gabinete, en especial los titulares de las secretarías de Gobernación y Seguridad. ¿Qué tan predecible es que se encargue de los temas de seguridad Omar García Harfuch? Tan predecible como que en Gobernación se quede un alfil del presidente saliente López Obrador.

Por lo pronto, la primera reacción de los mercados financieros, que se le nota muy rápido al tipo de cambio, fue de aceptación de estos nombramientos. La recuperación de la moneda fue momentánea porque justamente le faltan integrantes clave al gabinete para definir el nivel de independencia o de intromisión de López Obrador en la siguiente administración.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Sheinbaum: pragmatismo en el gabinete

Logo de la definición en las urnas de la candidata ganadora a la Presidencia de la República, el ritual de la sucesión en México, formalmente inició ayer (20 de junio) con la designación y presentación pública de un primer conjunto de personalidades que integrarán el gabinete presidencial.

Con ese mero hecho se marca, el principio del fin de la gestión presidencial de **Andrés Manuel López Obrador**.

Y al mismo tiempo, comienza la cuenta regresiva para que **Claudia Sheinbaum** asuma "todo el poder" —como lo dijo en días pasados el presidente saliente—.

La virtual presidenta electa de México, dió a conocer a los primeros seis integrantes de su gabinete: tres hombres y tres mujeres. El próximo jueves dará a conocer a otros seis. Con los de ayer, ya suman siete, considerando al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

Esta parte del equipo, podría considerarse como un cuerpo integrado por personalidades con alto reconocimiento, prestigio y grados económicos notables.

El responsable de la Hacienda Pública tiene credibilidad y genera confianza en el ámbito financiero.

Recordar que desde el pasado 3 de junio, el presidente Andrés Manuel López Obrador anticipó que el titular de las finanzas públicas había aceptado la invitación de la próxima Presidenta de la República, para permanecer, por tiempo indefinido, en el cargo.

La circunstancia de nerviosismo y volatilidad que provocó en los mercados cambiario y de capitales, la votación ciudadana que concedió, prácticamente, la supermayoría del partido Morena en el Congreso, obligó al gobierno en funciones a revelar la permanencia del funcionario.

Su principal reto será el ejecutar la tarea que había dejado, considerando la

transición sexenal, de reducir el elevado déficit presupuestal de casi 6% al que se elevó en el último año del sexenio, al 3% para el primer año del nuevo gobierno.

Los seis integrantes del gabinete presidencial representan un grupo heterogéneo. Aunque mayoritariamente predomina el pragmatismo y la experiencia con **Marcelo Ebrard** (quien será el próximo secretario de Economía), el primero en ser presentado y al único que se le concedió el uso de la palabra.

Le tocará la revisión del T-MEC el próximo año 2025, la continuación e impulso del Corredor Transistmico. Tendrá que intentar atraer la mayor cantidad de inversiones posibles por la relocalización de empresas. Y con **Juan Ramón de la Fuente** (próximo secretario de Relaciones Exteriores), quien posee notables medallas académicas y amplia experiencia diplomática. Le tocará conducir la relación de México con Estados Unidos, muy probablemente encabezado por **Donald Trump**.

**Rosaura Ruiz Gutiérrez**, quien encabezará la nueva Secretaría de Ciencia y Humanidades, Tecnología e Innovación, cuenta con alto reconocimiento.

Veremos la ruta que toma en la conducción de los destinos de la ciencia, tecnología e innovación en México.

En el sexenio que está por terminar, se desvió por una senda extremadamente ideológica.

**Alicia Bárcena**, la próxima secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, cuenta con mucho reconocimiento y experiencia.

Enfrentará retos difíciles en materia de medio ambiente y cambio climático.

Tendrá la herencia de los daños ecológicos que provocó la construcción del Tren Maya

**Julio Berdegué Sacristán** encabezará la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. La propia virtual Presidenta

de México destacó su compromiso con la política en contra del maíz transgénico.

Le tocará enfrentar un tema que es objeto de controversia con nuestro principal socio comercial.

Y la nueva consejera jurídica, **Ernestina Godoy**, quien tiene mucha experiencia en materia legal.

En el breve acto de presentación de parte de su equipo, Sheinbaum dijo que para su gobierno el objetivo no es solo el crecimiento económico, sino el desarrollo con justicia y bienestar y con respeto al medio ambiente.

En su participación Ebrard dijo que México tiene los mejores resultados económicos de los últimos 50 años.

La realidad es que México registra el sexenio de menor crecimiento económico en 36 años.

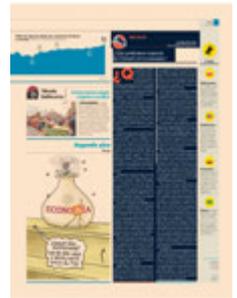
De acuerdo con el director de Tendencias, **Carlos López Jones**, la actual administración registra el doble de inflación que con **Enrique Peña Nieto**; observa una fuerte caída en nuevas inversiones extranjeras directas; los empleos formales registrados en el IMSS son apenas la mitad de los registrados en el sexenio peñista y el riesgo país está al doble del sexenio pasado.

Frente a un nuevo ciclo sexenal, tradicionalmente se renuevan las esperanzas.

Lo ideal es que la nueva administración logre mantener sanas las finanzas públicas y tome las mejores políticas públicas en beneficio de las mayorías. Es entendible —todos los gobiernos lo hacen— que se quiera dar la imagen de una fotografía positiva.

Sin embargo, valdría la pena reconocer que la situación económica está lejos de estar en las mejores condiciones.

Claudia Sheinbaum recibirá la Presidencia de la República, con "todo el poder" y eso implica una enorme responsabilidad y es un enorme desafío para una nueva etapa en México.



## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Qué podemos esperar de Ebrard en Economía?

**¿**Qué podemos esperar de Marcelo Ebrard como secretario de Economía? El excanciller y excontendiente por la candidatura presidencial ha dicho que él estará en la boleta en el 2030. Esto nos da derecho a pensar que tratará de aprovechar la Secretaría de Economía como una plataforma para su candidatura... dentro de seis años.

Dirán que es muy temprano para especular con la sucesión del próximo sexenio. Les contestaré que los nuevos tiempos políticos premian al que madruga, aunque eso implique despertarse a la 1 o 2 de la mañana del día anterior. Todo dependerá de cómo haga su tarea y de su capacidad de ganarse la confianza de su próxima jefa, Claudia Sheinbaum. ¿Necesito decir que ellos no son precisamente mejores amigos?

El primer encargo que ha recibido Ebrard Casaubón es preparar los trabajos para la revisión del TMEC. Será en el 2026 y es un asunto de vital importancia para México. El principal activo de la economía mexicana es la relación comercial con Estados Unidos. El comercio binacional vale más de 1 millón de dólares por segundo y genera 7 millones de empleos para México. El resultado de esa revisión debe ser una calificación aprobatoria para México y el fortalecimiento de la relación con un socio comercial que no es una perita en dulce.

La designación de Ebrard había sido ade-

lantada por varios columnistas. Es lógica y puede ser muy productiva. Desde la Cancillería tuvo conocimiento de primera mano de la administración Trump y, por supuesto, del equipo de Biden. Lo más probable es que gane Trump en noviembre y más le vale a México tener una persona, al frente de un equipo con experiencia en el manejo del volcán Donald.

¿Es revisión o renegociación del TMEC? Los términos del acuerdo firmado en 2018 hablan de revisión. Los estadounidenses insistieron en incluir esto para evitar que se repita lo que pasó con el TLCAN. El cuarto de siglo que estuvo en vigor ese tratado trajo la acumulación de molestias, sobre la forma en la que funcionaba la relación comercial. Estados Unidos pensaba que México obtuvo ventajas del no cumplimiento pleno en asuntos como lo laboral y medioambiental. En más de un sentido, tenían razón.

Marcelo Ebrard tiene la experiencia política, el conocimiento técnico y la confianza del sector empresarial para encabezar los trabajos del lado mexicano. No es gente de Claudia Sheinbaum. Habla bien de la próxima presidenta que en la designación de Ebrard haya dejado de lado la parte personal de la relación con el excanciller. En este caso, no se trata de 90% lealtad y 10% capacidad.

¿Metió AMLO su cuchara? Los que quieran especular al respecto tendrán algunos argumentos. El hecho es que tenemos a la persona adecuada. En un mundo ideal, Ildelfonso Guajardo debería formar parte del equipo mexi-

cano, porque hay decenas de miles de millones de dólares en juego y necesitamos el mejor equipo. Si todo sale bien, todo lo que estamos soñando con el *nearshoring* será más real. Si la negociación trae un descalabro, tendremos que sacar raíz cuadrada a los números que ahora tenemos del *nearshoring*.

En la mesa de revisión estarán temas difíciles como la política energética de México y el trato preferencial a Pemex y CFE. También tendremos la controversia por la restricción de importaciones de maíz genéticamente modificado... más lo que se acumule. Si Trump gana la elección, hay un alto riesgo de que la revisión de lo económico se contamine con otros temas que en primera instancia no son "económicos": migración y narcotráfico, por ejemplo.

La negociación será complicada y entraña riesgos para el precandidato Ebrard. Siendo un político astuto, deberá trabajar en otras vertientes que le ofrezcan rentabilidad política y resultados para la presidenta Sheinbaum. En esta lógica, el próximo secretario de Economía tiene dos piezas que podría avanzar en el tablero hasta coronar: la promoción económica en el exterior y la política industrial.

Éste ha sido un sexenio desaprovechado en materia de promoción económica desde el gobierno federal. En nombre de la austeridad republicana se acabó con Proméxico y el Consejo de Promoción Turística. Se han alcanzado buenas cifras en captación de Inversión Extranjera Directa, pero podrían ser mucho mayores.

En vez de estar aspirando a los 40,000 millones de dólares anuales, estar en la zona de 80-100,000 millones que tiene Brasil.

Otra ventana de oportunidad (diría Marx Arriaga) está en la política industrial. Muchas veces se criticó al periodo neoliberal por diseñar la política industrial, pero en este sexenio no pasamos de la crítica al pasado en este aspecto. Los resultados más importantes en esta materia corresponden a gobiernos estatales, como el de Nuevo León y Guanajuato. Hay muchas cosas por hacer desde Economía. Lo que tenemos son planes de un área que no tiene que ver con lo que están haciendo otras áreas. Falta más coordinación y un enfoque integral dice la empresaria Altagracia Gómez, una de las personas que más influye en la futura presidenta cuando se trata la agenda económica. El corredor interoceánico y el *nearshoring* representan grandes oportunidades para poner en marcha una política industrial a la altura de lo que necesitamos: crecer mínimo 4% anual y generar oportunidades en regiones que están rezagadas.

¿Podrá Ebrard proyectarse desde Economía hasta la boleta electoral en el 2030? Un factor que lo limita es el bajo presupuesto de esta Secretaría. En 2024 son 3,780 millones de pesos. Han sido suficientes para la actual secretaria, Raquel Buenrostro, porque ella sabe sacar agua de las piedras y no tiene aspiraciones políticas. Ebrard la tiene complicada. Por lo pronto, tiene que sacar bien la revisión del T-MEC. Lo demás es sueño y especulación.



## Reporte Empresarial

# COATEPEC Y LA "FÁBRICA DE AGUA"



### Por Julio Pilotzi

julipilotzi@gmail.com

@julipilotzi

Sin duda alguna el tema de las sequías y falta de lluvia llegó para quedarse en México. Por lo que la labor realizada por el Fideicomiso Coatepecano para la Conservación del Bosque y del Agua (FIDECOAGUA), mismo que tiene como misión la preservación del bosque mesófilo de la montaña en Coatepec, Veracruz, de los ecosistemas con mayor biodiversidad del mundo, conocido como la "fábrica de agua" por su capacidad de producción y filtración de este recurso.

Este ecosistema es de vital importancia ya que genera una cantidad significativa de agua debido a sus características físicoquímicas y biológicas. Además, mejora la calidad del líquido a través de un proceso natural de filtración, gracias a la flora específica del área. Sin embargo, actualmente se encuentra amenazado por el cambio climático, la tala ilegal y la expansión urbana.

Sin embargo, la gerente general de FIDECOAGUA, Ana Karen Novoa Rodríguez, con quien tuve la oportunidad de platicar, es consciente del riesgo que representa para el mismo el cambio climático, la tala ilegal y la expansión urbana, por lo que el organismo ha luchado contra viento y marea para proteger la cuenca alta de la Antigua que nace en el Cofre de Perote, un área que proporciona agua no solo a

Coatepec, sino también a poblaciones como Xalapa, Xico, Teocelo, Jalcomulco y Tlaltetela.

Otros de los actores importantes que han sido fundamentales para preservar la llamada "fábrica de agua" (como la llaman las comunidades aledañas), han sido Coca-Cola FEMSA, que dirige Ian Craig, firma que de manera voluntaria es actualmente la que mayor aportación económica voluntaria aporta.

El apoyo alcanza el 30 por ciento del presupuesto total, lo que se traduce en la conservación de aproximadamente 250 hectáreas de bosque cada año. Lo que ha permitido no solo conservar más terreno, sino también fortalecer las acciones de reforestación y educación ambiental en la región.

Además, FIDECOAGUA también trabaja en alianzas educativas y con organizaciones civiles, además de recibir contribuciones locales a través de un recargo voluntario en las facturas de agua, gestionado por la Comisión Municipal del Agua de Coatepec.

Para Novoa Rodríguez es fundamental continuar formalizando estos acuerdos para fomentar la interrelación en apoyo al combate de los retos ambientales actuales y que además de los actos de buena fe, se sumen acuerdos de manera formal que garanticen la sostenibilidad del programa.

FIDECOAGUA tiene planes de replicar el modelo de conservación en otras regiones y de promover una campaña continua de educación ambiental que integre a todos los actores de la comunidad, reforzando la responsabilidad compartida en la protección del medio ambiente.

### Palomean a Ebrard

La virtual presidenta electa de México, Claudia Sheinbaum, ha comenzado a definir el gabinete que la acompañará a partir del 1 de octubre. Los primeros seis nombres anunciados, tres hombres y tres mujeres, han sido bien recibidos por los mercados porque tienen que ver con los números de las finanzas públicas, reflejando confianza en los perfiles seleccionados.

El equipo, caracterizado por la paridad de género y una sólida formación académica, incluye a cinco egresados de la Universidad Nacional Autónoma de México, y seis con uno o más posgrados.

Entre los nombramientos destaca Marcelo Ebrard, exsecretario de Relaciones Exteriores y exaspirante a la candidatura presidencial por Morena, que va a la Secretaría de Economía, designación que fue de reacción positiva de los mercados en los que se evidenció con la

apreciación del peso mexicano, cerrando en niveles de 18.36 pesos por dólar, y una ligera alza del índice S&P/BM IPC, que subió un 0.01 por ciento.

Estos movimientos sugieren confianza en la capacidad del gabinete para enfrentar los desafíos económicos y financieros del país sin comprometer la estabilidad macroeconómica.

En nuestro país aún prevalece la incertidumbre por la aprobación de la reforma al Poder Judicial, pero también se da la interpretación de que el gabinete de la futura presidenta es que se trata de funcionarios que tienen amplia capacidad técnica y política.

## Mal Citi

Más allá de destacar la reunión de Jane Fraser, directora ejecutiva del banco estadounidense Citigroup, con la virtual presidenta electa de México, Claudia Sheinbaum, en la que se aplaudió el proyecto de nación de la futura mandataria,

llama la atención lo sobrada, presuntuosa, petulante y exagerada seguridad que llevaba la ejecutiva, y más el comportamiento de la misma Fraser, que reflejaba la misma forma de actuar de quienes la cuidaban, eso sí, fue flanqueada por unos apenados Manuel Romo Villafuerte, director general Internacional de Citi, y Ernesto Torres Cantú, director general de CitiBanamex, que no dejaban de esconder su incomodidad por el comportamiento de la alta ejecutiva del banco estadounidense.

La conclusión de la reunión, que México es atractivo para hacer negocios. Citi Bank y Banamex, harán efectivo su divorcio pronto más temprano de lo que se esperaba, quizá siendo una realidad a finales de 2024.

## Voz en off

La Asociación Mexicana de la Industria de Dispositivos Médicos apenas dio a conocer 10 acciones para impulsar este negocio en Mé-

xico y reglamentarlo, pero fueron muy poco escuchados, su resonancia tuvo muy poco impacto entre el equipo que ya se prepara para gobernar los próximos seis años en nuestro país, incluso aquí lo comentamos pero lo que no se dijo es que ellos solo querían hablar del *nearshoring*, de lo cual absolutamente a nadie le interesó, eso sí, señalan a la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios de que este negocio no avance como lo obsoleto que hoy existe en los hospitales; es decir, ellos solo quieren hablar de lo suyo, su falta de proactividad en la promoción de políticas públicas que favorezcan la innovación y el desarrollo de tecnologías médicas avanzadas en México.

Se deja ver, incluso, aunque ellos defienden que sí lo hacen, y que hasta se impulsa una legislación, de bostezo sus argumentos, ya le contaremos más, pero por lo pronto tendrán que hacer más que una simple conferencia para aplaudirse entre ellos...



Este ecosistema es de vital importancia ya que genera una cantidad significativa de agua debido a sus características fisicoquímicas y biológicas.