



CAPITANES

Va por la bancaria

Luego de dos años operando como Institución de Fondos de Pago Electrónico (IFPE), Mercado Pago está listo para solicitar una licencia bancaria en México, con miras a consolidarse como el banco digital más grande del País.

La compañía que dirige **Pedro Rivas** ha visto quintuplicar el número de usuarios y se ha consolidado como una de las principales cuentas digitales en el mercado mexicano, con servicios similares a los de la banca tradicional, que incluyen tarjetas de débito y crédito, préstamos personales, financiamiento a Pymes, envíos de dinero del extranjero, recargas en los sistemas de movilidad, seguros de vida y contra accidentes personales.

Además, Mercado Pago cuenta con una extensa red de digitalización de dinero en efectivo con más de 10 mil establecimientos aliados para depositar o retirar. Con la licencia bancaria, esta oferta mejorará y se fortalecerá.

Las reuniones con los reguladores ya iniciaron y en los siguientes meses la empresa prevé presentar la solicitud formal, sin que esto afecte la operación de la cuenta digital actual.

Fundada en 2003, Mercado Pago es la fintech de origen latinoamericano más grande de la región, con presencia en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú y Uruguay. Actualmente, procesa más de 15 millones de transacciones por día.



ANTONIO DEL VALLE PEROCHENA...

El presidente de Grupo Financiero BX+ celebra este mes el 20 aniversario de la institución. Su modelo de negocio ha buscado diferenciarse a través de una propuesta sustentada en la banca digital y una oferta financiera para impulsar a las empresas con soluciones de crédito ágiles. Captó más de 53 mil millones de pesos en 2023.

Encuentros y desencuentros

El campo pide ayuda a gritos, pero tocará al próximo Gobierno atender las demandas de los agricultores y ganaderos del País agrupados en el Consejo Nacional Agropecuario, dirigido por **Juan Cortina**.

El organismo concluye sus encuentros con las candidatas presidenciales.

Este día los productores del País se reunirán con **Xóchitl Gálvez**, a quien seguramente expresarán sus reclamos por apoyo financiero, precios de garantía y libre mercado, así como los desencuentros en el intercambio comercial con Estados Unidos.

Pero un tema que seguro cobrará relevancia serán los recientes arrestos a productores agrícolas, acusados de sabotaje tras manifestarse ante la inconformidad de los precios y esquemas de comercialización del maíz.

En la reunión que los representantes del CNA tuvieron con la candidata **Claudia Sheinbaum** hace semanas este tema todavía no pintaba en la agenda.

Y no crea que los productores se olvidaron de Movimiento Ciudadano, sino que en este caso el candidato **Jorge Álvarez Máynez** declinó asistir personalmente, y prefirió enviar como representante a esta reunión a **Dante Delgado**.

Oro rojo

En México, la producción de frutos de rojos no sólo ha sido aprovechada para los envíos a Estados Unidos, sino que poco a poco, la población nacional aumenta su preferencia por estas frutillas.

El consumo de zarzamora, arándano, frambuesa y fresa por parte de los consumidores mexicanos pasó de un kilogramo en 2022 a 1.2 kilogramos por persona

al cierre del año pasado.

Además, las frutillas se han consolidado como el tercer producto agroalimentario de mayor generación de divisas en el comercio agroalimentario.

Tan sólo en 2023, la producción de zarzamora superó las 238 mil toneladas debido a factores como su alta rentabilidad y el avance en la tecnificación de riego.

Pero a quien seguramente estos resultados causan mayor beneplácito es a la Aneberrie, que dirige **Juan José Flores**, que además ya está en los preparativos de su próximo Congreso Internacional, que se realizará el 23 y 24 de julio en Guadalajara, Jalisco, estado clave en la producción de estos frutos.

Con más de 2 mil invitados entre empresas productoras, exportadoras, proveedores y especialistas, seguramente los retos climáticos y el comercio con Estados Unidos serán los temas principales.

Cambio de imagen

La farmacéutica Asofarma, que capitanea **José Miguel**

Fonken, que forma parte de Adium, uno de los principales grupos farmacéuticos de Latinoamérica, está transformando su imagen. Ahora operará como Adium de México con el fin de consolidar una identidad unificada en toda la región.

Con sede en Montevideo, Uruguay, Grupo Adium cuenta con más de 40 años de experiencia y una fuerza laboral de 7 mil empleados, además de tener presencia en 18 países de la región.

Tiene cinco plantas ubicadas en Argentina, Paraguay, Uruguay, Brasil y México, que llevan a cabo el desarrollo, fabricación y comercialización de más de 120 millones de unidades de productos farmacéuticos.

En el mercado mexicano, Adium ofrece una amplia variedad de tratamientos terapéuticos que van desde la atención básica hasta tratamientos especializados en áreas como cardiología, diabetes y enfermedades raras, entre otros.

Adium de México representa 25 por ciento de las ventas totales de la compañía, por lo que el País es el principal mercado dentro del grupo.

capitanes@reforma.com



Gobernar a la Javi Noble

"El Fondo de Pensiones para el Bienestar se conformaría con los recursos de las cuentas inactivas (de las Afores) y con las utilidades que generen empresas paraestatales como Mexicana, el Tren Maya y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles".

Así han prometido el presidente (minúsculas), la secretaria de gobernación (minúsculas) y legisladores de morena (minúsculas) para tranquilizarnos: no habrá problema con el plan de pensiones copeteadas del bienestar.

Sí como no.

Sólo hay un problema: ¿dónde están las utilidades de Mexicana, el AIFA y el Tren Maya? Francamente no las he podido encontrar...

Hombre, tan sólo para este año se tienen proyectados subsidios de \$22,000 milloncitos de pesos para estas glorias de la economía cuatrotera:

- \$5,937 millones de pesos de subsidio para el Tren Maya. Por cierto, adicionales a los \$120,000 millones de pesos necesarios para que continúe su construcción.
- El AIFA sigue sin ser autosuficiente tras 2 años de operaciones. Solicitó subsidios por \$1,500 millones de pesos,

79% más que los apoyos del 2023. Ah, y que no se me olvide: la paraestatal que controla 12 aeropuertos requirió \$15,172 millones.

■ A Mexicana se le asignaron al menos \$4,000 millones de pesos el año pasado tan sólo para arrendar aviones.

Los cálculos alegres de la 4T son idénticos a los

de Javi Noble: tomo pérdidas de aquí y acullá, las convierto en utilidades, las multiplico por 10 y... ¡PUM, fondeamos las pensiones del bienestar (minúsculas)!

Por eso estamos como estamos.

■ Tomamos las refinerías de Pemex viejas que producen muy poca gasolina y diesel y muuucho combustóleo, no les invertimos nada para ahorrar plata y... ¡PUM, usamos el combustóleo que produciremos a borbotones para generar electricidad!

■ Apagamos a la brava generadoras eléctricas limpias y eficientes porque son neoliberales y abusivas, cancelamos la proveeduría de luz barata a empresas y tiendas y... ¡PUM, rescatamos a la CFE como patrimonio nacional!

■ Cancelamos un aeropuerto moderno, funcional y cercano porque está lleno de corrupción (que por supuesto nunca castigamos), construimos uno chico y alejado y...

¡PUM, le damos un juguete más a los militares!

■ Destruimos el Seguro Popular, cancelamos las compras consolidadas de medicinas del IMSS y... ¡PUM, tenemos el mejor sistema de salud pública del mundo mundial!

■ Cancelamos la reforma educativa, dejamos sin evaluar y capacitar a los maestros, rediseñamos los libros de texto con conceptos marxistoides y... ¡PUM, adoctrinamos a los chavos para que puedan compartir una pobreza buena! Ah y... ¡doble PUM, también contribuimos a que nuestro movimiento vaya "a la segura"!

■ Creamos una megafarma-

ciototota para centralizar la distribución de medicinas y... ¡PUM, habrá medicinas para todos bien rapidito!

■ Abrazamos a criminales porque también son pueblo y acusamos con su abuelita a los que se porten mal y... ¡PUM, el país estará en paz!

■ Combatimos al COVID con detentes y datos alternativos y... ¡PUM, seremos ejemplo del mundo mundial!

■ Bautizamos cualquier iniciativa con el adjetivo "bienestar" y... ¡PUM, el bienestar llegará a todo México!

Sí como no.

En la película las ocurrencias de Javi Noble tu-

vieron final feliz y sus gasolineras VIP fueron todo un éxito.

En la película...

...Porque en la vida real la cosa es muuuuy distinta.

Para mí es una mantra esa fantástica frase de Joseph Tussman: "El mundo puede hacer el trabajo por ti, siempre y cuando alinees tus acciones a su funcionamiento, de otra forma el mundo te enseña una lección".

Por supuesto.

La realidad es terca como una mula y las ocurrencias en la política, los negocios y la vida NO son una estrategia competitiva sostenible.

Cuando el programa de un jefe poderoso está basado en implementar una ocurrencia tras otra... ¡PUM, su organización (o tristemente un país entero) terminará recibiendo miseria!

Posdata. Terrible el último debaté, pleito de lodo que termina en empate. Los 3 debates no marcaron diferencia real. No noquearon a Claudia y, tristemente con eso, ella ganó. ¿Quién perdió? México...

EN POCAS PALABRAS...

"Lenamos el estadio Azteca, metemos un contenedor industrial... y hacemos la cuba más grande del mundo!"

Javi Noble, en "Nosotros los Nobles".



What's News

Estados Unidos se opone a una propuesta de impuesto global a multimillonarios, dijo Janet Yellen, la Secretaria del Tesoro, al rechazar una idea planteada por Brasil, Francia y otras naciones. Es el turno de Brasil de encabezar el Grupo de las 20 principales economías este año y el país ha hecho un llamado al grupo a desarrollar una estrategia coordinada para gravar a los ultrarricos que pueden mover su dinero a jurisdicciones con bajos impuestos. El objetivo es asemejar un impuesto mínimo global a las corporaciones.

◆ **El cofundador de Nvidia**, el fabricante de chips de inteligencia artificial, decidió cursar sus estudios en el Instituto Politécnico Rensselaer a fines de los 70 porque el plantel tenía una computadora central de última generación. Ahora apuesta a que una computadora cuántica en su alma mater podría revitalizar la región. Curtis

Priem, de 64 años, donará más de 75 millones de dólares para que el IPR pueda disponer de un sistema de computación cuántica producido por International Business Machines.

◆ **Overseas Shipholding Group** acordó ser adquirido por Saltchuk Resources, su mayor accionista. El transportista de carga liquida a granel, con sede en Tampa, Florida, anunció la firma de un acuerdo con Saltchuk, un grupo no cotizado en bolsa de operadores diversificados de transporte de carga, servicios marítimos y distribución de energía. La transacción valúa a Overseas Shipholding en 653 millones de dólares, mientras que el trato completo está valuado en 950 millones de dólares.

◆ **Li Auto** pronosticó una creciente demanda por sus vehículos en el segundo trimestre luego de que sus ganancias de primer trimestre se vieron afectadas por un fuerte aumento en investigación y otros gastos

operativos. El especialista chino en vehículos híbridos reportó que la utilidad neta del primer trimestre cayó 36% respecto al año anterior, a 592.6 millones de yuanes (82 millones de dólares). Esta cifra estuvo muy por debajo de las estimaciones de 1.63 mil millones de yuanes en un sondeo de FactSet.

◆ **Michael Sonnenshein**, CEO de Grayscale Investments, renunció tras una década de ayudar a convertir a la compañía en el administrador de criptoactivos más grande del mundo. Peter Mintzberg, quien actualmente se desempeña como jefe global de estrategia de la división de gestión de activos y patrimonio de Goldman Sachs, se convertirá en el director ejecutivo de Grayscale en agosto, reveló la compañía. Mintzberg también se incorporará al consejo directivo de Grayscale en esa fecha.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



Las audiencias del tercer Debate Presidencial llaman la atención

El electorado mexicano está sintonizando los debates presidenciales. No importa si el formato, la escenografía y la iluminación que dispuso el INE quedaron a deber: la audiencia está metida en la discusión electoral.

El primer debate entre presidenciables fue visto en TV abierta por 8.5 millones de personas. El segundo, que marcó récord en la historia de los encuentros entre presidenciables, fue visto por 10.5 millones. Y, el tercero, realizado el domingo pasado, fue visto por 9.5 millones de personas por 14 frecuencias de TV abierta. A estos números habría que sumar la audiencia que los vio en plataformas digitales.

Si bien en TV abierta bajó un poco la audiencia respecto al debate previo, en 10%, hay que recordar que el domingo pasado había programación muy interesante compitiendo contra el debate: los últimos 10 minutos de la semifinal de Cruz Azul contra Monterrey (que tenía más de 9 millones de personas sintonizando el Canal 5); Master Chef y buenas películas en otros canales.

Pese a ello, en domingo a las 11 de la noche, más de 4.4 millones de personas seguían viendo las mesas de análisis políticas en torno al postdebate. Esta tendencia de estar atento a lo político también se vio en el último debate de la CDMX, mismo que en el Valle de México fue visto por 800 mil personas. O, incluso la participación de Xóchitl Gálvez, el lunes pasado en Tercer Grado, que fue vista por poco más de 2 millones de personas, una au-

diencia nada despreciable. Habrá que ver, en unas horas, qué audiencia se reporta en la participación de Claudia Sheinbaum en dicho programa. Por cierto, N+ (Televisa) es el mayor generador de audiencias para cualquier debate y postdebate político en el actual proceso electoral.

¿Qué significa que tanta gente esté viendo los debates y los programas de análisis político-electoral? Que a menos de dos semanas de la elección más grande en la historia de México por el número de cargos en contienda, muchos ciudadanos aún no terminan de definir por quién votarán y siguen escudriñando a candidatos y evaluando por quién votar.

Todas las encuestas reportan un número de indecisos, pero me parece que podríamos estar en un proceso electoral en el que estas pueden traer serios errores: unas de ellas porque han dejado de ser serias y prácticamente venden sus resultados, y otras porque no están reflejando el "voto oculto" (dicen que van a votar por X, mientras votarán por Y).

El electorado está volcado en el proceso electoral, le ocupa lo que se dice y quienes lo dicen. No es la calidad de los debates del INE, ni de las propuestas de los candidatos: es el proceso electoral en sí y lo que el país quiere a futuro. Habrá que esperar al próximo 2 de junio para conocer la tasa de participación ciudadana y por quienes votan los mexicanos, pero dada las audiencias que se están midiendo y reportando en TV, es evidente que estamos en

procesos electorales competidos y, desde luego, muy polarizados.

CAMBIANDO DE TEMA: Desde el primer debate presidencial, la presidenta del INE, Guadalupe Tadei, quería tomarse una foto con ambas candidatas. Tres mujeres haciendo historia: la primera presidenta del INE y la que será la primera presidenta de la República. No se logró en el primer debate, pero tampoco en los dos posteriores. Sencillamente, las candidatas no quisieron, nunca, posar juntas. Tampoco se saludaron al inicio, ni se despidieron al final de los tres debates. Así la polarización y el encono entre ellas. Nunca se había visto algo así entre candidatos a la Presidencia. Con estos antecedentes, ¿la noche del 2 de junio podremos esperar civilidad entre ambas?

Papelón que hizo la CNTE: instaló un plantón en el Zócalo a días de que fuera la marcha de la *Marea Rosa*, opositora al gobierno; hizo plantones en tres de los medios más criticados últimamente por el gobierno —EL UNIVERSAL, Televisa y TV Azteca—, y no quería retirar su plantón el domingo, para evitar que llegara la *Marea Rosa*, por instrucciones de la Secretaría de Educación. Parecería que el gobierno está detrás de la CNTE. Si esto hacen para evitar una manifestación pacífica, ¿qué harán si pierden el poder en alguna de las entidades que ya gobiernan? No se acuerdan a lo más rancio de la política mexicana. ●

Fecha: 21/05/2024

Columnas Económicas

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Página: 25

Area cm2: 320

Costo: 33,696

2 / 2

Javier tejado Dondé

*El electorado está volcado en el
proceso electoral, le ocupa lo que se dice
y quienes lo dicen.*



Una manita de gato a Hidalgo

..... Nos dicen que, de manera sorpresiva, el Banco de México (Banxico), cuya gobernadora es **Victoria Rodríguez Ceja**, emitió una edición especial del billete de 200 pesos con motivo de sus 30 años de autonomía. Nos dicen que el billete no tendrá grandes cambios, por lo que seguirá siendo de color verde, con las figuras de **Miguel Hidalgo y Costilla** y **José María Morelos y Pavón**. Sólo se agregará la frase "30 Aniversario de la Autonomía 1994-2024". La emisión será transitoria, sin que se conozca cuánto tiempo como tampoco cuántas piezas circularán, datos que quedarán al aire, como también quedará la idea de emitir un billete así precisamente en el último año de un sexenio al que se le conoce como *año de Hidalgo* en el argot de la política mexicana, para no dejar ni un peso del presupuesto.

Se le cae señal a Facultad de Economía

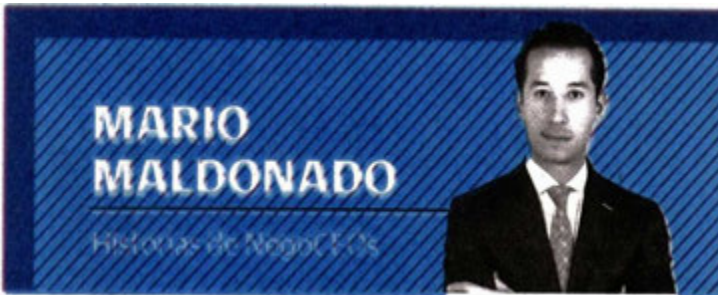
:::: Nos reportan que en la Cátedra UNAM 2024, que organiza la Facultad de Economía, se cayó la señal de transmisión por internet. La prensa no fue requerida para acudir presencialmente a la



JOSE MÉNDEZ ARCHIVO EFE

Rogelio Ramírez de la O

inauguración, entonces tuvieron que transmitirla horas más tarde. Nos cuentan que, en su quinta edición, el evento que llevó por título *Macroeconomía y balances de la transformación* estuvo como invitado el responsable de las finanzas públicas, **Rogelio Ramírez de la O**, quien destacó que la UNAM es la *alma mater* de todo el liberalismo mexicano desde el siglo 19. Como egresado, expresó, que asistir a esos eventos es lo menos que puede hacer un secretario de Hacienda por una escuela de formación al alcance de todos. También estuvieron ahí **Dionisio A. Meade**, presidente de la Fundación UNAM, y el rector **Leonardo Lomelí**.



Las tribus de Morena y el tercer debate

Caras largas, por momentos, y gritos de algarabía, en otros, fueron la constante en el equipo que acompañó a Claudia Sheinbaum al tercer debate presidencial. Más allá de los ataques de Xóchitl Gálvez, que desdibujaron la sonrisa de los asistentes, quienes veían y oían a su candidata en una pantalla de uno de los salones del Centro Cultural Universitario Tlatelolco, lo que se percibió fue la división que existe entre las corrientes de morenistas: los tabasqueños, los herederos del gobierno de López Obrador, los del equipo de la exjefa de Gobierno y los “ultras” que tomaron las riendas de la CDMX y de la elección capitalina.

Al más puro estilo del prisma corporativista, el domingo, las bases morenistas se desbordaron por los alrededores del Centro Cultural Universitario Tlatelolco, donde se llevó a cabo el tercero y último debate presidencial hacia la elección del 2 de junio. Entre porras y batucadas, los asistentes lanzaron con-

signas contra los panistas, priistas y perredistas que desfilaron por la única entrada al recinto, y quienes vitorearon a la candidata oficial, quien llegó acompañada de su comitiva, integrada por Adán Augusto López, Mario Delgado, Citlalli Hernández, Marcelo Ebrard, Manuel Velasco, Gerardo Fernández Noroña, Santiago Nieto, entre otros.

En primera fila, para observar en la pantalla los intercambios, el presidente del partido, Mario Delgado, la secretaria general, Citlalli Hernández, entre otros liderazgos de Morena. No se alcanzó a ver el gesto de Delgado cuando Xóchitl Gálvez reveló una supuesta investigación de las autoridades de Estados Unidos sobre su persona por un supuesto nexa con Sergio Carmona, un empresario tamaulipeco asesinado en Nuevo León a finales del 2021, a quien se le acusó de financiar a Morena a cambio de operar con el llamado “huachicol fiscal” en las aduanas del país, pero el silencio en el salón fue sepulcral. Lo mismo

cuando la candidata de la oposición volvió a llamar “narcocandidata” a Sheinbaum y “narcopartido” a Morena. También se notó la molestia de la mayoría de los morenistas cuando Gálvez habló del tema religioso y la tachó de “hipócrita”.

Fuera de esos momentos incómodos, el resto del debate transcurrió entre momentos de silencio y de algarabía, sobre todo cuando Sheinbaum respondía los ataques de Gálvez y posicionaba sus temas, las cuales traía muy bien estudiados y un guion del que poco o casi nada se salió. El momento de mayor efervescencia fue cuando la morenista remató con lo que consideró las diferencias de visiones entre la alianza opositora y la de la 4T. “Ellos son pasado, nosotros somos presente y porvenir”, remató.

Pero lo más marcado en aquella sala del Centro Cultural Tlatelolco fueron las tribus, o los grupos que, se sabe y se dice, poco se llevan y que de ganar Sheinbaum la Presidencia de la República van a ge-

nerarle muchos dolores de cabeza. El caricaturista Rafael Barajas “El Fisgón”, director de la escuela de cuadros de Morena, y el ideólogo Pedro Miguel, representando a los “ultras” del movimiento, junto a Citlalli Hernández y Fernández Noroña, aunque estos dos últimos por su lado; el tabasqueño Adán Augusto López, con su excoordinador de campaña, Arturo Ávila, César Yáñez y Manuel Velasco, los conciliadores, quienes irán a mover los hilos al Congreso; Omar García Harfuch, Luz Elena González, Carlos Ulloa y Alfonso Brito, del equipo de la CDMX cercano a Sheinbaum; los líderes de trabajadores Ricardo Aldana, Napoleón Gómez Urrutia y Pedro Haces, representando al sindicalismo, entre otros morenistas como Juan Ramón de la Fuente y Tatiana Cloutier. El excanciller Marcelo Ebrard, muy callado, junto al extitular de la UIF, Santiago Nieto.

Conciliar con las tribus de Morena será uno de los grandes retos de Sheinbaum. ●



Simpatizantes de Morena, el domingo antes de iniciar el debate presidencial en el Centro Cultural Universitario Tlatelolco.

*Se percibió fue la división entre morenistas:
los tabasqueños, los herederos de AMLO,
los del equipo de Claudia, los ultras.*



MÉXICO SA

Netanyahu, asesino // La CPI solicita órdenes de arresto // Crímenes contra la humanidad

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

TRAS EL COMUNICADO de la Corte Penal Internacional (CPI), y por si a estas alturas alguien aún dudara, queda claro que los autores intelectuales y materiales de más de 35 mil asesinatos de palestinos indefensos y la destrucción, prácticamente total, de la franja de Gaza, son el presidente estadounidense, Joe Biden, junto con su industria militar, y el hitleriano primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, de la mano de su gabinete.

DESDE LA HAYA llega la noticia: "el fiscal de la CPI, Karim Khan, anunció ayer que solicitó la emisión de órdenes de arresto contra el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu y contra dirigentes del movimiento palestino Hamas, por presuntos crímenes de guerra y contra la humanidad. Tras más de 200 días de guerra entre Israel y Hamas, el fiscal del tribunal con sede en La Haya, indicó en un comunicado que tramitó las órdenes de detención de Netanyahu y su ministro de Defensa, Yoav Gallant, por los crímenes de matar deliberadamente de hambre a civiles, homicidio intencionado y exterminio y/o asesinato en la franja de Gaza. Afirmamos que los crímenes contra la humanidad mencionados en las solicitudes forman parte de un ataque generalizado y sistemático contra la población civil palestina. Según nuestras conclusiones, algunos de estos crímenes siguen cometiéndose".

PARA EL CONTEXTO, Gallant es el mismo que desde el comienzo de la más reciente agresión a territorio palestino ("guerra", le llaman en Tel Aviv) llevó a la práctica la orden de Netanyahu: "asedio total a la franja de Gaza (ni electricidad, comida, agua, ni gas; todo cerrado, porque estamos combatiendo contra animales y actuamos en consecuencia", mientras el premier anunciaba: "vamos a cambiar Oriente Medio; hay que prepararse para una guerra larga y difícil". Como se ha comentado en este espacio, en los hechos, "asedio total" es lo que el gobierno de Israel ha hecho desde su fundación: mantener una guerra contra los palestinos, asediarlos, sangrarlos, encerrarlos, robarles territorio, negarles cualquier posibilidad de bienestar y sistemáticamente violar sus derechos humanos, de tal suerte que las barbaridades del ministro de Defensa y las de Netanyahu no son más que la reiteración de lo que cotidianamente realiza el Estado de

Israel desde hace 75 años. Pues bien, luego del pronunciamiento de la CPI la pareja asesina calificó de "deshonra" y "un ataque a Israel" la decisión del citado tribunal. De inmediato, Joe Biden, que vive en el éter, dijo que resulta "escandalosa" la orden de arresto contra Netanyahu y Gallant, porque "seré claro: no importa qué insinúe el fiscal; siempre estaremos junto a Israel contra las amenazas a su seguridad".

A SU VEZ, Antony Blinken, el jefe de la "diplomacia" estadounidense, tildó de "vergonzosa" la decisión de la CPI, porque "podría comprometer las conversaciones sobre el alto el fuego en Gaza; rechazamos la equivalencia establecida por el fiscal entre Israel y Hamas", amén de que "la Corte no tiene jurisdicción sobre Israel". A lo largo de casi ocho décadas, Israel se ha dedicado a robar territorio palestino, agredir a sus habitantes, violar sistemáticamente el derecho internacional, perseguir, encarcelar, torturar y asesinar a quienes no aceptan la permanente hostilidad de gobiernos como el de Netanyahu, pero la Casa Blanca asegura que el "agredido" es Israel y que éste "sólo se defiende".

ERA PREVISIBLE, DADO el indecente apoyo de la Casa Blanca, que Netanyahu rechazara la sentencia de la CPI, aunque el hitleriano no desaprovechó la oportunidad para soltar más veneno: "¿con qué autoridad osa comparar a los monstruos de Hamas con los soldados de las fuerzas de defensa de Israel, el ejército más moral del mundo?" (¡¡¡!!!) El fiscal Khan afirmó: "existen motivos razonables para creer que Netanyahu y Gallant son responsables penales de crímenes internacionales cometidos en el territorio del Estado de Palestina desde el 8 de octubre, que incluyen la inanición de civiles como método de guerra; causar de manera intencionada grandes sufrimientos, lesiones graves al cuerpo o a la salud o tratos crueles; matar o asesinar, y dirigir deliberadamente ataques contra la población civil, así como crímenes contra la humanidad". Pero, Biden y Netanyahu gritan a coro: ¡Viva la impunidad!

Las rebanadas del pastel

LA MALA, QUE el tercer "debate" presidencial resultó otro batidillo; la buena, que fue el último. De cualquier suerte, urge cambiar el formato. Por ello, el próximo 2 de junio todos a votar, la única encuesta válida.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com

Fecha: 21/05/2024

Columnas Económicas

 **La Jornada**

Página: 19

México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 410

Costo: 37,264

2 / 2

Carlos Fernández Vega



La Casa Blanca tildó de "vergonzosa" la decisión de la Corte Penal Internacional, que solicitó el arresto del premier israelí y altos

mandos de Hamas, porque "podría comprometer las conversaciones sobre el alto el fuego en la franja de Gaza". Foto Afp



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Proteccionismo en Estados Unidos

MIGUEL PINEDA

CUANDO UN PAÍS cierra sus fronteras a la competencia significa que algo está mal en su economía. Regularmente se trata de una baja en la productividad frente a otras naciones y eso es precisamente lo que pasa en Estados Unidos. Después de ser el líder absoluto en tecnología y productividad, se vuelve menos eficiente frente a China.

BIENES DE CONSUMO como automóviles, computadoras, teléfonos celulares, refrigeradores y bienes de capital, como herramientas y maquinaria, se producen con mayor eficiencia y a menor costo en Asia frente a Europa y América del Norte. Ante esta situación, Washington eleva los impuestos a la importación y frena la participación de empresas asiáticas en su mercado, como es el caso de TikTok.

WASHINGTON ACABA DE imponer un arancel de 100 por ciento a los autos eléctricos y otros productos. Es decir, de cada mil dólares del precio de un auto chino, al comercializarse en América del Norte, se pagan mil dólares más que por productos locales.

EN TEORÍA, QUIENES ganan con esta estrategia son las empresas norteamericanas, incluidas las de Canadá y las de México, que

forman parte de la misma región económica. Sin embargo, quienes padecen las consecuencias negativas son los consumidores, a quienes les cuesta más comprar bienes extranjeros. Debido al freno a la competencia, las empresas locales mantienen precios altos y no mejoran su productividad.

ADEMÁS, LOS ALTOS impuestos a la importación estimulan la inflación. Frenar el aumento de precios es una política prioritaria de la Reserva Federal a fin de mantener el poder adquisitivo de la población, pero las medidas proteccionistas no ayudan a controlar el alza de precios.

PARECE QUE EL declive de Estados Unidos frente a China, cuando menos a nivel industrial, ya comenzó. Este último país es cada vez más competitivo y en unas décadas se convertirá en el líder absoluto en materia económica, lo que se reflejará en una mejora en el nivel de vida de su población.

EL PROTECCIONISMO, EN lugar de frenar el declive de Estados Unidos y de beneficiar a consumidores y a empresas norteamericanas, los perjudica. Si se trata de que la gente cada vez viva mejor, es prioritario abrir los mercados a la competencia.

miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

*El lenguaje corporal en el debate // Resiste el peso
las batallas de la clase política // Denuncian
que en la Ibero regalan calificaciones*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN EL TERCER debate presidencial contó mucho el lenguaje corporal. Lo que captaron millones de personas que siguieron la transmisión del Instituto Nacional Electoral fue una mueca de abatimiento de Xóchitl Gálvez. Agachaba con frecuencia la cabeza como si leyera algo en su atril, pero con una expresión de tristeza. Jorge Álvarez Máynez mostró la sonrisa redonda que le conocemos. Subió a la “grande” sin proponérselo y espera réditos. Claudia Sheinbaum lució una sonrisa que reflejaba aplomo, seguridad y simpatía. Cuando Xóchitl le soltaba la metralla, movía la cabeza de un lado a otro, levemente, como diciendo: “Oigan nomás las barbaridades que está diciendo...”

El cuarto de guerra

LO QUE OCURRIÓ en el cuarto de guerra morenista no se transmitió al público. Juan Ramón de la Fuente fue mencionado en dos ocasiones por la candidata durante su exposición, se siente orgullosa de que el ex rector de la UNAM presida el grupo de los Diálogos para la Transformación. La pregunta no es si formará parte de su gabinete, sino cuál cartera ocuparía: ¿Gobernación, Relaciones Exteriores, Educación? Concurrieron todos los aspirantes que compitieron en la selección interna del partido. Adán Augusto López Hernández recibió la comisión especial de reforzar la campaña de Margarita González Saravía en Morelos. Está optimista, asegura que derrotará a Lucy Meza, la senadora que desertó para ser postulada por el *Prian*.

El equipo

LA CAMPAÑA SE ha desarrollado como reloj y en buena parte se debe al encargado de logística César Yáñez, no hay que perderlo de vista. Gerardo Fernández Noroña tendrá un lugar en el Senado. No cualquier lugar, por cierto, lo ven como líder de la mayoría morenista. Estuvo haciendo números el diputado jalisciense

Hamlet García Almaguer sobre la votación que probablemente obtendrá el PRD. Se dice con

frecuencia que perderá su registro como partido nacional, pero podría dar una lamentable sorpresa. Marcelo Ebrard, candidato plurinominal, no alcanzará lugar probablemente en la Cámara Alta, tomó un asiento en las filas de enfrente, atento a uno de los temas de la noche: la migración. ¿Qué le depara el futuro? Mis compañeros de *La Jornada*, Rafael Barajas y Pedro Miguel, muy populares en el equipo, han acompañado a la abanderada de Sigamos Haciendo Historia desde hace muchos años.

La violencia

LA CAMPAÑA SE ha visto manchada por actos de violencia, algunas regiones del país están dominadas por la delincuencia. Anticipando mayores problemas, la presidenta del Instituto Nacional Electoral, Guadalupe Taddei, tuvo una reunión con los integrantes del gabinete de seguridad del gobierno federal: las secretarías de Gobernación, Luisa María Alcalde; de Seguridad y Protección Ciudadana, Rosa Icela Rodríguez; de Relaciones Exteriores, Alicia Bárcena, y los titulares de la Defensa Nacional, general Luis Cresencio Sandoval, y de Marina, almirante Rafael Ojeda Durán. El INE es el responsable de la organización de las elecciones y de contar los votos, la seguridad le corresponde a las instancias gubernamentales, pero es importante una buena coordinación.

Resiste el superpeso

SI ALGUIEN DESDE fuera de México se asomó ayer a las redes sociales –especialmente a X– tal vez pensó que el país está a punto de reventar por los enfrentamientos de la clase política. Pero la economía y las finanzas se mueven con otra dinámica. Habrá que recordar que hace seis años a unos cuantos días de las elecciones el dólar se cotizaba a casi 21 pesos y hoy se encuentra *revaluado* a 16 pesos 50 centavos.

Twitterati

¡ESCÁNDALO EN LA IBERO! Alumnos de la @IBERO_mx denuncian que profesores ofrecieron puntos por asistir a marcha a favor de @XochitlGalvez! Y aseguran que una docente de Derecho, llamada Sara Zerón, incluso soli-

citó que tomaran fotografías para beneficiar a sus alumnos.

@Ricardo Sevilla Gutiérrez

Facebook, Twitter (X): [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com

Sondeo en Redes Sociales

100 mil 59 votos
Faltan 11 días



CLAUDIA
73 %



XÓCHITL
20 %



MÁYNEZ
3 %



INDECISO
4 %

Claudia Sheinbaum no tomó descanso después del tercer debate. Hizo campaña en la Ciudad de México y hoy volverá a Durango y Hermosillo. Un grupo de académicos manifestó su apoyo a Xóchitl Gálvez. Por otro lado, Jorge Álvarez Máynez fue recibido por los estudiantes de la Universidad Latinoamericana.

PROTESTA DE LA CNTE



▲ La sección 22 bloqueó instalaciones de Pemex en el municipio de Santa María El Tule, Oaxaca. Foto Cuartoscuro



IN- VER- SIONES

GESTOR DE FLOTAS

Luis Téllez entra al consejo de Element

El ex secretario de energía de **Ernesto Zedillo**, ex titular de Comunicaciones y Transportes de **Felipe Calderón** y ex director de la BMV, **Luis Téllez Kuenzler**, se unió al consejo de Element Fleet Management, que preside **Laura Dottori Attanasio**. En la junta de accio-

LOTAS

PRIMAS AUTOMOTRICES

Lideran cinco firmas el sector asegurador

Poco más de 70 por ciento de los ingresos de los seguros automotrices lo tienen cinco firmas: Quálitas, GNP, Chubb, AXA y BBVA. De acuerdo con la AMIA, que preside **Juan Patricio Riveroll**, las cinco grandes crecieron un 33.3 por ciento, mientras que las medianas solo 21.8 por ciento y el resto 47 por ciento.

NOMBRA MIEMBROS

Cox Energy reforma su consejo directivo

Cox Energy nombró a don **José Antonio Hurtado de Mendoza García** y a **Andreas Haavel**

nistas, **Téllez** fue elegido como miembro consejero del gestor de flotas de automóviles.

PARQUE CUAUTITLÁN

La nave industrial de Danhos, rentada

Fibra Danhos, que preside **David Daniel Kabbaz Chiver**, informó que la nave 1 del proyecto Parque Industrial Danhos Cuautitlán I, que consta de 103 mil 190 metros cuadrados, fue arrendada en su totalidad a una multinacional pública global. El predio contará con Certificación Leed y se entregará durante el tercer trimestre de 2024.

Mustad miembros propietarios de su consejo, junto con **Alejandro Fernández Ruiz** como independiente. **Antonio Medina Cuadros** y **Luis Ángel Arizaga Zárate** quedan fuera del directorio.

PRIMER TRIMESTRE

Aumentan 290% los depósitos de Klar

Klar, que fundó y dirige **Stefan Möller**, alcanzó en el primer trimestre 9 mil millones de pesos en depósitos, un alza de 290 por ciento desde el cuarto trimestre de 2023. La *fintech* logró capturar una gran porción del mercado en términos de depósitos por encima de financieras como Mercado Pago, Ualá y Kapital.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

Se extienden las ganancias

Concluye una semana en la que vimos máximos históricos en el índice Dow Jones (arriba de 40 mil puntos) y en el Standard & Poor's (arriba de 5 mil 300 puntos). El alza y la fiesta en los mercados tiene que ver con tres componentes principales:

1. Un buen dato de inflación en Estados Unidos, donde la tasa anual cayó de 3.5 a 3.4 por ciento, lo que revivió las posibilidades de bajas —quizá más pronto de lo anticipado— y que permite vislumbrar que puede bajar hasta 0.50 por ciento en 2024.

2. Reportes corporativos, temporada que sigue siendo muy positiva, pues más de 85 por ciento de las empresas ha reportado mejor a lo esperado. Esta semana destacan los reportes de Target, Nvidia y Palo Alto Networks —consumo, inteligencia artificial y ciberseguridad, respectivamente.

3. La situación geopolítica, que no ha empeorado. Aunque ninguno de los conflictos existentes ha terminado, al menos tampoco se ha complicado o escalado. Habrá que ver la delicada situación en Irán después de la muerte de su presidente en un accidente de helicóptero. **Ebrahim Raisi** enfrentaba una complicada situación al interior y al exterior. Con él también falleció su ministro de relaciones exteriores. Lo sucederá el vicepresidente, pero pronto habrá elecciones.

Esta semana estaremos además atentos a las minutas de la Reserva Federal de Estados Unidos y del Banco de México. Recuerden que estos son los documentos que publican con más detalle lo que sucedió en la última reunión de política monetaria. De ahí su importancia.

También habrá publicación de inflación en México y, si todo sale bien, Banxico puede pensar en bajar de nuevo la tasa 0.25 por ciento en junio e, incluso, un 0.75 por ciento adicional el resto del año. Es decir, en México la tasa de interés puede bajar un punto porcentual completo.

En Estados Unidos, el presidente **Joe Biden** ha intensificado la guerra comercial con China y ya le aprobaron un paquete de aranceles a una serie de productos chinos entre los que destacan semiconductores, paneles solares y una lista de minerales.

En México, nuestro superpeso se sigue consolidando como la moneda más fuerte de 2024. También lo fue en 2023. Con ello, el sector exportador, los receptores de divisas y las importaciones, complican su situación al interior de nuestro país. ■

Biden intensificó la guerra comercial con China, pues le aprobaron ya un paquete de aranceles



No es novedad que la demanda energética experimenta fluctuaciones estacionales, ya sea para combatir el frío invernal o el calor estival. México no es excepción de lo que hoy reporta el noreste de Estados Unidos o incluso regiones enteras de Texas, el yacimiento de gas natural del mundo, en esta última, donde la falta de viento paraliza las centrales eólicas del norte, donde hay insuficiencia de termoeléctricas a gas. Una alternativa para enfrentar las crisis, según la Agencia Internacional de Energía, es usar más energía con base en gas natural.

Tomando la experiencia de California y Arizona, en EU, donde el verano del año pasado se registraron temperaturas superiores a 43 grados y los picos de demanda 5 y 9 de la tarde/noche se extendieron al iniciar las 2 o 3 de la tarde. ¿Por qué entonces no tienen apagones "administrados" estos dos estados de EU? California, un impulsor de las renovables, ha utilizado al gas natural como motor para la seguridad energética. En los periodos donde la demanda es muy alta, la generación de electricidad a partir de gas natural aumenta, llegando a representar el 60% del total, en comparación con el 32% en semanas normales.

Táctica análoga la utilizada en Arizona, donde se han encendido más turbinas de gas natural porque brinda flexibilidad a la red, al permitir una respuesta ágil a las fluctuaciones, al usarla como energía de respaldo confiable cuando las fuentes renovables (intermitentes por naturaleza) no entregan energía.

Más aun, la tecnología de generación a partir de gas natural puede adaptar su capacidad operativa a la demanda y a disponibilidad de otras fuentes. Durante picos de demanda pueden operar al máximo, mientras que, cuando la demanda es baja, o bien, cuando las renovables generan, pueden reducir la actividad hasta en un 45 por ciento.

Esto demuestra que, en el sistema eléctrico, las soluciones no son mutuamente excluyentes, más bien, se refuerzan entre sí. Ésta es la parte que no se entiende en nuestro país.

En México, debido a las intensas olas de calor, los aires acondicionados y ventiladores en hogares, edificios de oficinas e industrias

ya no son un lujo, sino una necesidad, y esto aumenta el consumo hasta el punto de poner en riesgo el sistema, presión a la que se suma el creciente incremento de la economía digital.

Sin embargo, debido a la rigidez de la infraestructura física y de mercado, al Cenace no le queda más remedio que optar por los cortes para evitar un colapso del sistema eléctrico.

De pilón, por las contingencias ambientales del Valle de México se ha tenido que reducir la capacidad de generación de la central termoeléctrica de Tula, que sigue utilizando (en el ciclo combinado) más combustóleo que gas natural.

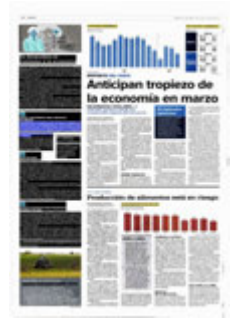
Viendo a detalle el problema, la demanda extraordinariamente alta se da al final del día —a las 19:35, el pasado 10 de mayo, y a las 19:10 el 7 de mayo—, justo cuando la radiación solar deja de ser capaz de generar electricidad, por lo que, aun teniendo la tecnología fotovoltaica necesaria, ésta sería insuficiente.

Lo digo por aquellos que insisten en que al dar autorización a las renovables que están pendientes se tendrían 1,300 MW de capacidad disponible para enfrentar futuros picos de demanda. El problema es que ni sopla el viento ni se tiene la capacidad de almacenamiento para aguantar con solares (6% de la energía total) el pico de demanda.

Lo que resulta evidente es que la falta de infraestructura de gas natural (ductos) en la zona sur y pacífico no fue resuelta de nuevo en esta administración y, por ende, en esta coyuntura, una de las regiones más afectadas por el aumento en el costo de la electricidad por elevada demanda son las costas del Pacífico y el sur-sureste.

Concluyo: Campeche, Progreso y Mérida han registrado temperaturas de 45.1, 44.2 y 43.7 grados, volviéndolas tres de las cinco ciudades más calurosas del país y en las que la disponibilidad de gas natural es baja para satisfacer picos de demanda, además de que sus centrales son obsoletas.

El 56% de la generación en México es con base en gas natural, pero la insuficiente infraestructura de transmisión y distribución parecen ser otro cuello de botella.



Se desacelera el consumo y la economía

Pese al optimismo del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, los datos duros demuestran que se está registrando una desaceleración de la economía y del consumo que, gracias a las “benditas remesas” y a los programas sociales, ha sido uno de los pilares del crecimiento económico en la 4T.

Y van tres datos duros publicados ayer que confirman esta tendencia a la desaceleración: las ventas de empresas comerciales en marzo reportadas ayer por el Inegi; el IGAE y las ventas de la Antad al cierre de abril.

En cuanto a los resultados de empresas comerciales en marzo, las ventas al menudeo en marzo cayeron 0.2% en cifras desestacionalizadas a tasa mensual; mientras que las ventas al mayoreo bajaron 1.4%.

Al respecto, un análisis de Bx+ señala que, pese a estos resultados, anticipa que el comercio se recupere en el 2T por el mayor gasto público en programas sociales, aunque podrían verse afectados en forma negativa por factores como la inflación elevada, acceso irrestricto al crédito y desaceleración económica.



ANTAD, CRECIMIENTO REAL NEGATIVO EN VENTAS

Los resultados de la Antad al cierre de abril son negativos en términos reales. A tiendas iguales, las ventas crecieron sólo 0.6% mientras que a tiendas totales, que incluye a todas las tiendas abiertas en los últimos 12 meses, el crecimiento en ventas fue de 3.5% vs. abril de 2023, con una inflación al cierre de abril de 4.65% a tasa anualizada.

La Antad aclaró que los malos resultados se deben en parte a que en 2023 la Semana Santa cayó en el mes de abril y que este año tuvo un viernes y un sábado menos que en 2023.



IGAE ANTICIPA DESACELERACIÓN

Habrá que esperar a los resultados de mayo de la Antad para determinar si estos crecimientos negativos en ventas no se deben sólo al efecto de Semana Santa, sino a una desaceleración de la economía porque el consumo es uno de los motores de la economía.

Sin embargo, el IGAE que reportó el Inegi al cierre de abril confirma la tendencia a la desaceleración de la economía, ya que se anticipa un incremento de 1.7% del IGAE en abril.

En el caso de las actividades terciarias que abarcan al sector servicios se anticipa un crecimiento de 2.2% en abril vs. 3.1% en marzo.

De acuerdo con el IOAE (Indicador Oportuno de Actividad Económica), se estima un crecimiento de sólo 0.1% del IGAE en abril, en comparación con marzo pasado y se anticipa que no habrá variación en las actividades secundarias y terciarias a tasa mensual.



CANADÁ PROTESTA POR ETIQUETADO PRODUCT OF USA

Justo antes de que inicie mañana en Phoenix, Arizona, la reunión trilateral del T-MEC, el gobierno de Canadá protestó ante el Departamento de Agricultura de Estados Unidos por el etiquetado Product of USA que, aunque en su arranque es de aplicación voluntaria, se pretende imponer a las importaciones de huevo y productos de ave y carne bovina y de cerdo.

Estados Unidos pretende que el nuevo etiquetado, contra el cual ya también protestó el Consejo Nacional Agropecuario entre en vigor en enero de 2026 y ~~País México~~ como Canadá han alertado sobre las implicaciones negativas que tendría para el comercio trilateral por la integración de las cadenas de suministro.

Canadá aseguró en una misiva al Departamento de Comercio que los sectores de carne y ganado son una prioridad para Canadá.

**Bx+ anticipa
que el comercio**

**se recupere en el
2T por el mayor
gasto público
en programas
sociales.**



Por mucho que Claudia herede la 4T, tendría que cambiar

• De ganar la Presidencia, se topará con la realidad: el sexenio deja un Pemex quebrado que pone en riesgo las finanzas públicas.

La candidata de Morena, **Claudia Sheinbaum**, dejó en claro: con **López Obrador** no habrá grandes diferencias en temas neurálgicos.

En economía, de ganar la Presidencia, las herencias obradoristas para **Sheinbaum** podrían ser de estabilidad, como, por ejemplo, el reconocimiento a la autonomía del Banco de México (puntal de estabilidad) o el fortalecimiento del T-MEC, asegurando una economía abierta que busque la competitividad.

Sin embargo, hay dos puntos de herencia que traen de cabeza al equipo de **Sheinbaum**.

ENERGÍA Y FISCAL, IMPOSIBLES DE MANTENER

Hablamos del tema energético, donde el saldo del nuevo nacionalismo energético ha sido un Pemex sobreendeudado e ineficiente, así como una CFE de la cual no se sabe en qué momento pueda necesitar de apagones programados.

La otra herencia, muy pesada, será el déficit público del 6% del PIB que deja **López Obrador** en su último año de gobierno, y por lo cual **Sheinbaum**, con habilidad, le solicitó a **Rogelio Ramírez de la O** su permanencia para reducir ese déficit y caminar hacia la "consolidación fiscal".

PEMEX, ENDEUDADO Y PERDIENDO

En el tema energético, por más que ha sido una bandera del presidente **López Obrador**, los resultados son muy pobres: empresas públicas sobreendeudadas y poco productivas.

Pemex no se sostiene solo. Es un barril sin fondo. Este año, por primera vez, se le tuvo que condonar el pago de impuestos, a través de los Derechos de Utilidad Compartida. También se le facilitó una línea presupuestal por 145 mil millones de pesos. Su deuda ha tenido que ser respaldada como si fuera soberana. Y mantiene una enorme deuda con proveedores, paralizando la cadena productiva.

La 4T, de manera inocente y con enormes pérdidas, buscó dejar de importar gasolina, refinarla en México y ser

autosuficiente en combustibles. Esto nos ha llevado a pérdidas por 800 mil millones de pesos en el sexenio porque en refinación pierde mucho dinero. Y se olvidó de exportar crudo, que es donde Pemex ganaba.

CFE NO INVIERTIÓ LO QUE DEBIÓ

Tan sólo en la instalación de la nueva refinería en Dos Bocas se ha tenido un gasto de 16 mil millones de dólares, mientras que las otras seis refinerías de Pemex no tienen capacidad para la fabricación de combustibles. Y cuando refinan lo hacen de manera cara y contaminante: con combustóleo que nadie quiere y se lo endilgan a las centrales eléctricas de la CFE.

Sheinbaum, de ganar la Presidencia, por más que quiera mantener el legado obradorista, se topará con la realidad: el sexenio deja un Pemex quebrado que pone en riesgo las finanzas públicas. Y una CFE que no pudo invertir lo que dijo que iba a invertir y ahora, un día sí y al otro también, hay riesgo de apagones por la temporada de calor.

QUE SHEINBAUM PENSARÍA EN GRAVAR BANCOS

La nota es del diario inglés *Financial Times*. Mencionan fuentes allegadas a la candidata de Morena que, buscando ingresos públicos y tras el enorme déficit fiscal que les dejan, estarían pensando en gravar a... los bancos.

Es cierto que en la Convención Bancaria tanto **Sheinbaum** como el presidente **López Obrador** (hasta en tono de burla) se refirieron a las fuertes utilidades de los bancos.

Sin embargo, las soluciones no son fáciles. En la nota se habla de reducir deducibilidades fiscales de los bancos o bien, un impuesto extraordinario por utilidades, lo cual, aquí entre nosotros, sonaría inconstitucional.

Los bancos deben seguir presentándose como parte de la solución al crecimiento económico. Están bien capitalizados, por encima del 19.49% (última cifra a marzo). La capitalización de los bancos es elevada, pues el mínimo exigido por ley y Basilea es de 10.5 por ciento. Y más bien sería cuestión de hacerlos competir más. La Asociación de Bancos de México, presidida por **Julio Carranza**, ya tiene



Fecha: 21/05/2024

Columnas Económicas

Página: 2

Activo Empresarial /José Yuste

Area cm2: 311

Costo: 22,115

2 / 2

José Yuste

tarea con los dos equipos, el de **Claudia** y el de **Xóchitl**.



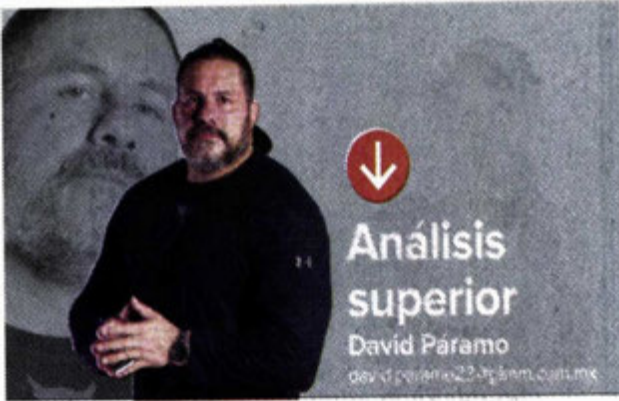
EL CONTADOR

1. Por cumplir con todas las líneas de acción establecidas en los indicadores del Censo Anual de Educación Financiera y Previsional 2023, la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, presidida por **Julio César Cervantes**, reconoció a Afore XXI Banorte, al mando de **David Razú**, por su labor para que los trabajadores tengan herramientas e información que fortalezcan sus habilidades económicas y el manejo de sus recursos personales para lograr un mejor retiro laboral. Por esta razón, Afore XXI Banorte fue calificada como sobresaliente, al cumplir al 100% en materia de educación financiera, reportando más de 200 acciones, entre las que destacaron temas como el ahorro voluntario.

2. United Airlines, que en México comanda **Rolf Meyer**, reanudará el vuelo directo entre Houston y Acapulco, Guerrero, estado que gobierna **Evelyn Salgado**, a partir del próximo 25 de mayo. Sin duda, es una muy buena noticia para el puerto, que está en recuperación tras el paso del huracán *Otís*. El tráfico aéreo hacia el destino aún se encuentra muy rezagado pues registró una caída de 49.7% en los primeros cuatro meses del año contra 2023, al pasar de 350 mil 168 usuarios a 176 mil 121. Los trabajos de reconstrucción y remodelación del aeropuerto, concesionado al Grupo Aeroportuario del Centro Norte, al mando de **Ricardo Dueñas**, han avanzado y los turistas se llevan una mejor imagen.

3. Laboratoria, que tiene como CEO y cofundadora a **Gabriela Rocha**, extendió la fecha límite de postulación para los premios LITA: Latam Inclusive Tech Awards hasta el próximo 10 de junio. La fecha original era el pasado 10 de mayo. Sin embargo, decidieron ampliar el tiempo para dar oportunidad a que más empresas e instituciones que implementen políticas o lineamientos que contribuyan al cierre de brechas de género en áreas de tecnología se postulen. Los interesados pueden participar en categorías como Hackeando la brecha, Visión ejecutiva, Valorando la maternidad, entre otras. Se prevé que la premiación se realice en julio de este año en una ceremonia híbrida.

4. Mercado Pago, dirigida por **Pedro Rivas**, no sólo busca conquistar a más clientes, sino también mantener a los que ya tiene. Para conseguirlo, aumentó hasta 300% las líneas de crédito al consumo que ya tiene para permitir que sus usuarios realicen compras durante la temporada de descuentos Hot Sale, lo que benefició a un millón 500 mil usuarios. Esto se suma a un descuento de 10% que ofrece la cuenta digital al utilizar el crédito personal en compras dentro de Mercado Libre o en las tiendas online asociadas con Mercado Pago. A finales de marzo, la empresa superó un millón de tarjetas de crédito emitidas. Del total, estima que 300 mil personas obtuvieron una tarjeta de crédito por primera vez.



Miedo fiscal

Soplan vientos de miedo fiscal en el sistema financiero, aseguradores y banqueros están conociendo de intentos desde el gobierno de usarlos para aumentar la recaudación.

Juan Patricio Riveroll y los directivos de la AMIS han optado por voltear hacia otro lado ante una interpretación del SAT que, como ya le informó el *Padre del Análisis Superior*, plantea que las aseguradoras paguen IVA por cubrir siniestros y, aunque está en una primera fase, parte del supuesto de que pagar seguros no es la actividad central de las aseguradoras, sino algo sucedáneo, así que deben pagar impuestos.

En este momento el PAS no se detendrá en el fondo de la medida, pero sí en señalar que se equivoca la AMIS en creer que, no hablando del tema, éste desaparece.

Si se confirman las encuestas, **Claudia Sheinbaum** ganaría las elecciones y temas como el planteado por el equipo de **Antonio Martínez Dagnino** no desaparecerán mágicamente. Peor aún, existe la posibilidad que los legisladores salientes convoquen a un periodo extraordinario de sesiones.

En lo individual, algunas aseguradoras están cabildando el tema que dañaría irremediablemente su negocio, les preocupa, en privado, no sólo la baja representatividad gremial, sino que parece ser algo en lo cual no tendrían aliados.

REMATE BANCARIO

En la más reciente Convención Bancaria, **Julio Carranza** destacó que el Presidente cumplió con su palabra de no crear ni aumentar impuestos para el sector, lo que entre otras cosas ha permitido que ese sea uno con mayor crecimiento e inversión durante este sexenio. Lo cual no es precisamente cierto, se aumentó la tasa de retención para los ahorradores sin que hubiera mayores quejas.

Sin embargo, en la ABM se perciben temores sobre ideas de que haya nuevas contribuciones de los bancos, ya sea en los meses que faltan para el término de la administración o que quede la mesa puesta para el siguiente gobierno que, como se sabe, tendrá graves presiones fiscales en 2025, que podría cambiar lo que ha sido una buena relación.

En los últimos días se ha hecho evidente que el SAT está buscando interpretaciones que limitarían, por un lado, las deducciones de los bancos y, por el otro, incrementar la recaudación. De acuerdo con fuentes vinculadas a la Secretaría de Hacienda se trata de una revisión sobre conceptos

de interpretaciones fiscales que no rompen la palabra del Presidente y sí fortalecen las finanzas públicas. Saben que cualquier cambio de este tipo judicializaría la relación con la banca, ya que se tendría que recurrir a muchos procesos ante la SCJN, encabezada por **Norma Piña**, lo que no elevaría la recaudación y haría tenso algo que ha fluido de maravilla.

REMATE INTERNACIONAL

Hace unos días se hizo público que **Noel Quinn** dejaría su cargo como CEO de HSBC. Resulta que, de acuerdo con versiones periodísticas, uno de los candidatos que tienen posibilidades es **Nuno Matos**, quien tuvo un paso breve, pero destacado, al frente de HSBC México, que hoy preside con excelencia **Jorge Arce**. En su momento se dijo que el paso de **Matos** por México se debía a un intento porque este funcionario conociera de primera mano una compleja y vasta operación, como la que se tiene en México.

REMATE CENTRAL

Uno de esos mitos y mentiras que surgen por los tiempos electorales tiene que ver con la autonomía del Banco de México. Se dice, sin argumentos, que el instituto emisor ha perdido autonomía sólo porque al gobierno que va de salida le tocó proponer a cinco miembros de la junta de gobierno: **Victoria Rodríguez**, **Jonathan Heath**, **Galia Borja** y **Gerardo Esquivel**, quien fue sustituido por **Omar Mejía**.

Todos ellos, como **Irene Espinosa**, que dejará el cargo a final de este año, han hecho un trabajo excelente. Su misión constitucional es preservar la estabilidad y los que han sido nombrados durante ese sexenio lo han hecho impecablemente. Decir que han entregado girones de autonomía es algo que camina entre la desinformación y la mala leche.

Mantener la tasa de interés en el nivel más alto de cualquier país con Grado de Inversión es una muestra del compromiso que tiene el Banco de México con el combate a la inflación. Decir lo contrario aludiendo temas domésticos e irrelevantes de la institución es, por decir lo menos, una tontería.

REMATE INTELIGENCIA

Cuando el gobierno saliente planteó la posibilidad de que el Infonavit regresara a la construcción de viviendas, su director general, **Carlos Martínez**, rápidamente dijo que, más allá de pico y palas, necesitaban usar mejores esquemas finan-

cieros como las Fibras. Resulta que el nuevo presidente de la CMIC, **Luis Méndez**, ha propuesto públicamente que se cree una Fibra para trabajadores de menores ingresos y en la economía informal. Tanto el Infonavit como el gremio están construyendo una idea viable de una propuesta populista.



Bx+ alcanza máximos históricos

Grupo Financiero Bx+, bajo la dirección de **Tomás Ehrenberg**, celebra dos décadas en el sector financiero en México, alcanzando máximos históricos con una captación de más de 53 mil millones de pesos y una cartera total de 54 mil millones de pesos.

Nos dicen que, desde su fundación, la prioridad de Ehrenberg ha sido posicionar a Bx+ como la institución financiera en crecimiento más significativa del país. A lo largo de estos 20 años, Bx+ ha acompañado tanto a empresas mexicanas como a personas físicas, ofreciendo soluciones integrales, asesoría y atención personalizada, además de fortalecer su participación en el sector financiero y destacarse en la digitalización bancaria.

Los objetivos de Ehrenberg son continuar con el crecimiento, fortalecer la vinculación con los clientes, seguir innovando en soluciones digitales y robustecer la cartera comercial. Además, Bx+ se enfocará en cuidar la cartera vencida, con el fin de mejorar la eficiencia y rentabilidad de la institución.



IA generativa transforma el comercio

En un mercado en constante evolución, la adopción de tecnologías como la inteligencia artificial (IA) y la realidad aumentada se ha convertido en una prioridad para los comercios mexicanos, como lo muestra un informe de Deloitte, que revela que seis de cada diez empresas planean invertir en tecnología para mejorar la experiencia del cliente. En este sentido, Manhattan Associates

promueve su plataforma Manhattan Active Maven, que usa un *chatbot* de servicio al cliente impulsado por Inteligencia Artificial Generativa (GenAI) para ofrecer acceso nativo a información como pedidos, pagos, ubicaciones de tiendas y disponibilidad de productos, generando respuestas personalizadas y contextuales.

Para completar su oferta, Manhattan también lanzó una plataforma unificada de planificación empresarial: Manhattan Active Supply Chain Planning, que permite una colaboración bidireccional entre los sistemas de planificación y ejecución de la cadena de suministro. Con una sincronización y armonización en tiempo real de inventarios, mano de obra, distribución y transporte, las empresas pueden reducir costos y acelerar la llegada de productos al mercado.

En resumen, la implementación de tecnologías avanzadas como GenAI y soluciones integradas de planificación y ejecución está transformando el panorama del *retail* en México.

Nuevas Normas ASG para 2025

En un movimiento hacia la sostenibilidad empresarial, el Consejo de Normas de Informa-

“B^{x+} se enfocará en cuidar la cartera vencida para mejorar la eficiencia y rentabilidad”

ción Financiera (CINIF) presentó las Normas de Información de Sostenibilidad (NIS) que entrarán en vigor en enero de 2025. Este marco normativo es un paso crucial para alinear las prácticas empresariales de México con los Objetivos de Desarrollo de la Agenda 2030 y los criterios ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza).

Las NIS medirán diversos Indicadores Básicos de Sostenibilidad (IBSO) que permitirán a las Pymes evaluar y mejorar su desempeño en áreas críticas como Aspectos ambientales, Igualdad de oportunidades y trabajo digno, Brecha salarial, Gestión de salud y seguridad en el trabajo, además de Seguridad de la información, Mujeres en la mesa de administración y Códigos de integridad y ética.

“Será a través de las NIS que las empresas podrán lograr un efecto integral en el mediano y corto plazo, generando información y herramientas homo-

géneas con un impacto positivo en el mercado bursátil, el sector bancario y la sociedad en general”, afirmó Adriana Pulido, CEO de ILUNKA.

Pulido destacó que se espera que la implementación de las NIS impacte hasta a 3 millones de empresas en México.

El camino hacia un sistema financiero, económico y empresarial más verde se está pavimentando con iniciativas como la Taxonomía Sostenible de la SHCP, la guía ASG de BIVA e ILUNKA, y ahora, con el lanzamiento de estas nuevas normativas.

La integración de las NIS se llevará a cabo en dos etapas: la primera comenzará el 1 de enero de 2025, y la segunda, prevista para 2027, se enfocará en estrategias y gobernanza.

La implementación de estas normas proporcionará a las Pymes y a empresas no consideradas de interés público las herramientas necesarias para evaluar y mejorar su desempeño, medición y transparencia en temas ambientales, sociales y de gobernanza. Este avance no solo beneficiará el desarrollo industrial, sino que también tendrá un impacto positivo en la sociedad en general, promoviendo una economía más sostenible y equitativa.



Fintechs, principal objetivo de Venture Capital en América Latina

En México, el ecosistema Fintech ha crecido de manera considerable en los últimos años. Tan solo en 2022 se registraron 6.9 millones de transacciones electrónicas, es decir, un incremento del 4%, respecto de 2021. Incluso, de acuerdo con el 'Panorama Anual de Inclusión Financiera 2023' de la CONDUSEF, por cada 10 mil personas adultas, se registraron 54,233 transferencias, ya sea banca por internet o electrónica. De ahí que veamos mayor interés en entidades financieras y firmas de Venture Capital buscando invertir y potenciar este tipo de negocios.

En nuestro país se identificaron 773 startups nacionales y 217 extranjeras, lo que representa 26% más, si comparamos con 2022. Además, de acuerdo con el último 'Fintech Radar México', reporte elaborado por Finnovista, en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Alianza del Pacífico, este tipo de empresas —que reportan ingresos superiores a los 500 mil dólares— se han cuadruplicado, lo que cual supone un hito en el sector.

Esta tendencia de crecimiento anual demuestra que, pese a las tensiones geopolíticas y recesiones económicas presentadas a nivel mundial, la inversión de capital de riesgo es favorable para las compañías sólidas y las startups que buscan establecerse en el sector, especialmente en los segmentos de *Digital Banking, Lending y Payments and Remittances*¹.

Afortunadamente, para América Latina, este fenómeno no es exclusivo de nuestro país, los análisis de la firma CPA Ferrere afirman que el 80% de las inversiones de capital de riesgo en Uruguay, como ejemplo —durante el último año— se concentraron en emprendimientos tecnológicos, donde el mayor sector de inyección de capital fue el Fintech con 19%, lo que demuestra el auge que se vive en el continente desde hace un par de años.

Según lo reportado por los distintos análisis de Fintech Radar, en 2022 se identificó que América Latina y el Caribe tenían más de 15,000 empresas del sector establecidas. Destacando a Brasil y México como los dos principales destinos con

fondos de capital de riesgo para impulsar empresas de este tipo.

Vale la pena recordar que, para algunos analistas, los fondos deben ser cautelosos al momento de invertir en una Fintech, debido a la incertidumbre en rentabilidad que pueden representar en el contexto actual. Incluso, se considera que la inversión de *Venture Capital* destinada a startups de tecnología y finanzas en el continente va a la baja; también, la *Transnational Track Record (TTR)* registró una disminución de estos fondos en un 42.49% en nuestro país y 54.7% en América Latina durante los últimos años².

No obstante, las Fintech prometen seguir avanzando en nuestro continente, de hecho, algunos bancos han fundado fondos de inversión de riesgo para impulsar o adquirir estas plataformas tecnológicas, mientras que el sector financiero tradicional sigue adaptándose para cubrir las necesidades de la población no bancarizada. Por ello, las nuevas empresas tendrán el desafío de desarrollar ideas de negocio funcionales que atraigan interés y

ello les permita potenciar sus actividades dentro del mercado.

Asimismo, los interesados en atraer capital a sus empresas deberán identificar cuáles son los fondos de inversión de riesgo que están apostando por nuevos proyectos, o bien, considerar colaboraciones con otras firmas de tecnología financiera o de bancos. Se estima que, en México, 60.7% de las Fintech han optado por estas sinergias.

El panorama de este ecosistema es alentador para los próximos años, sin embargo, no hay que olvidar que hay procesos electorales en curso y ello implicará algún ajuste para el sector. Por ello, recomendamos a las Fintech establecer un modelo de negocio atractivo y rentable en el corto y mediano

plazo para atraer la inversión requerida.

¹ Finnovista México. [2024, 16 de febrero]. Finnovista Fintech Radar México 2023. Disponible en: https://www.finnovista.com/wp-content/uploads/2023/01/Finnovista_Fintech_Radar_MX_2023_ESP.pdf

² TTR Data (2022, noviembre). Venture Capital en México cayó 42.49% al tercer trimestre de 2022: TTR, Disponible en: <https://www.ttrdata.com/es/ttr-in-the-press/Venture-Capital-en-Mexico-cayo-4249-al-tercer-trimestre-del-2022-TTR/7346/>
Socio de M&A en Baker McKenzie México, Young Global Leader del Foro Económico Mundial

“En nuestro país se identificaron 773 startups

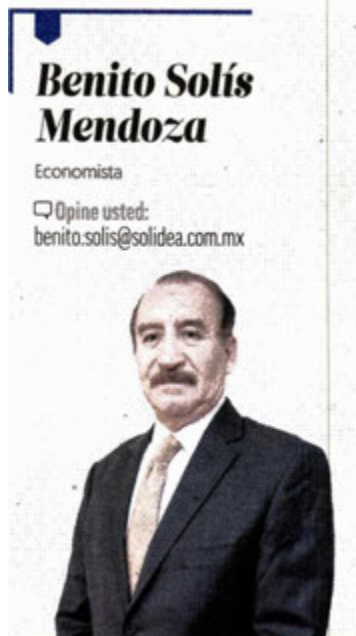
nacionales y 217 extranjeras, lo que representa 26% más, si comparamos con 2022”
“los fondos deben ser cautelosos al momento de invertir en una Fintech, debido a la incertidumbre en rentabilidad que pueden representar en el contexto actual”



Importancia de las elecciones en el bienestar económico de las personas

Dentro de unos días México tendrá las elecciones políticas más importantes y numerosas de las últimas décadas y los diferentes candidatos hacen todo tipo de promesas a los ciudadanos, como son nuevos y diferentes programas sociales, mejores y más escuelas y hospitales, incremento de sueldos, más carreteras y mejores policías, así como muchas propuestas más. Sin embargo, hasta este momento no hemos escuchado de donde se obtendrán los abundantes recursos que se requieren para cumplir con todo lo ofrecido a los votantes.

Las elecciones son importantes, ya que, aunque no aseguran que los mejores hombres y mujeres lleguen al poder, si permite que la ciudadanía pueda quitar a los malos funcionarios. De aquí la importancia de que las mismas las organicen y controlen organismos autónomos e independientes de los partidos y de los distintos candidatos, para tener elecciones imparciales. Sin embargo, esto no asegura que se obtengan los recursos que se



requieren para lo ofrecido.

Se podrían cumplir algunos de estos por medio de incrementos de la deuda pública, así como por medio de emisión de circulante o por mayores impuestos, pero los negativos efectos que derivan de estos mecanismos serían mayores que los beneficios. Por lo mismo, los ciudadanos terminarían peor que antes.

La manera más sana de poder cumplir con estas promesas es por medio de elevar el crecimiento económico del país. Esto permitiría crear más empleos, otorgar mejores sueldos e incrementar las ventas, lo que eleva el consumo y por ende la recaudación de impuestos, así como el bienestar general. Con los mismos se podría pagar los nuevos programas sociales, contratar más y mejores policías, construir infraestructura y muchas cosas más. Sin embargo, el crecimiento permanente de las economías solo se logra por medio de incrementos en la inversión productiva, es decir en producir bienes que a su vez incrementarían la producción de mas bienes y servicios. Sorprende que ni los candidatos a los distintos puestos ni los medios de comunicación mencionan el tema de la importancia de los recursos para cumplir las diferentes promesas, como si los recursos públicos fueran infinitos y aparecieran de manera abundante y sin costo.

Para que las personas y las empresas decidan reducir su con-

sumo para invertir se requieren una gran cantidad de condiciones. La primera es la certidumbre jurídica y física, ya que cambios en las llamadas “reglas del juego” impiden recuperar los recursos invertidos. Una persona invierte parte de su patrimonio, esperando recuperarlo en el medio plazo, con un rendimiento. Por eso cambios en las disposiciones legales como son controles de precios, una mayor inflación y devaluaciones en el valor de la moneda o cambios en las tasas de interés modifican los supuestos iniciales de la inversión.

Es por esto que la cancelación del aeropuerto que se estaba construyendo en Texcoco mandó la señal a los inversionistas de que el gobierno entrante estaba dispuesto a realizar cambios importantes a los inversionistas, a pesar de los contratos firmados. Esto redujo la inversión

para todo el sexenio y perjudicó al crecimiento de todo el periodo presidencial. Es por esto que en los países que tienen un mayor nivel de vida le dan gran importancia al control de la inflación y a tener organismos de impartición de justicia, que sean autónomos e independientes del Poder Ejecutivo, para que los ciudadanos puedan defenderse de decisiones arbitrarias de los funcionarios públicos. Por lo mismo, los inversionistas nacionales y extranjeros ven con preocupación los ataques que reciben los jueces y la Suprema Corte en México.

Por lo mismo los ciudadanos debemos ver con cuidado cuales son los candidatos que podrían lograr que la economía tenga un mayor crecimiento en los siguientes años, lo cual nos proporcionará un mayor beneficio a los mexicanos.

“Sorprende que ni los candidatos a los distintos puestos mencionan el tema de la importancia de los recursos para cumplir las diferentes promesas”

“En los países que tienen un mayor nivel de vida le dan gran importancia a tener organismos de impartición de justicia, que sean autónomos e independientes”



Nearshoring: ¿Mito o realidad?

Confieso que para definir el título tomé inspiración de los programas de Jaime Maussan. Sin embargo, no hablaré de seres extraterrestres. Un excelente economista y buen amigo, Alexis Milo, comentó hace algunas semanas que el *nearshoring* era como “el chupacabras”. Todos hablan de él, pero nadie lo ha visto. Si bien reí al momento de leerlo (*i.e. lol*) y claramente Alexis estaba utilizando un ejemplo extremo para ilustrar un punto, me di a la tarea de buscar en qué series estadísticas podemos observar el impacto de esta tendencia de relocalización global de las líneas de producción en nuestro país (“*Nearshoring*” en México, una realidad”, 29 de noviembre, 2022).

La mayoría de la gente (me incluyo) busca que el *nearshoring* se vea reflejado en un aumento substancial de la Inversión Extranjera Directa (IED), sobre todo en el apartado de “nuevas inversiones”. Sin embargo, haciendo una comparación histórica, no se ha observado un incremento considerable. De 2021 a la fecha, la IED ha promediado 35 mil millones de dólares (mmd), muy similar al promedio 2015-2019,



por ejemplo (excluí 2020 por la pandemia). Adicionalmente, el año pasado la mayor parte de la IED (87 por ciento) se explicó por “reversión de utilidades” y “cuentas entre compañías”. Entonces, ¿dónde está el *nearshoring*?

Por un lado, considero que es probable que las inversiones relacionadas con el *nearshoring* no solo se encuentren en el apartado de “nuevas inversiones” de la IED. Cuando una empresa ya se encuentra establecida en México, por ejemplo,

la reinversión de sus utilidades también puede ser *nearshoring*. Un caso evidente son la mayoría de las armadoras de coches, así como las autoparteras, que podrían estar dejando de producir en sus fábricas de China o de Europa del Este y producir esos productos en México. Estas modificaciones normalmente conllevan costos, por lo que el gasto en estos cambios sería IED, solo que es probable que no se observe en el rubro de “nuevas inversiones”, sino en el de “reversión de utilidades”.

Un aspecto que me gustaría abordar brevemente antes de continuar es el tema de la inflación en cuanto al poder de compra de maquinaria y equipo a través del tiempo. ¿A qué me refiero? A que algunas personas me han dicho que no porque la IED esté expresada en dólares, significa que estamos tomando en cuenta la inflación, máxime con las altas tasas de inflación que hemos visto en los Estados Unidos en los últimos años. 30 mmd no compran lo mismo hoy, que lo que compraban hace diez o veinte años. Claro que hay razones para cuestionar esto. Sin embargo, este argumento me parece más de lado del consumidor. De lado del productor, que invierte en maquinaria y equipo, los precios de las máquinas, ajustados por lo que pueden hacer hoy en día en cuanto a capacidad y eficiencia, no se han incrementado tanto e inclusive en algunos casos

se han abaratado. Entonces considero que podemos continuar haciendo comparaciones históricas utilizando la IED expresada en dólares.

Por otro lado, más que estar buscando el *nearshoring* en la IED –que seguro está, pero que no es tan evidente todavía–, me parece que otra forma de observar y cuantificar el *nearshoring*, es el impulso que ha provocado esta tendencia en la construcción de parques industriales. Empresas establecidas en México como Vesta, Prologis y Funo –entre otras–, que se han ido especializando en la construcción de parques industriales desde varios años, han enfrentado una demanda sin precedentes desde 2022. Entre otras cosas, esto llevó a Vesta a levantar capital en un listado de sus acciones en la bolsa de Nueva York (NYSE) a mediados del año pasado y a hacer una oferta adicional (*follow on*) también el año pasado, pero en diciembre. Así, considero que una gran parte del fuerte incremento de la inversión en construcción no residencial del sector privado del año pasado que reportó el INEGI tuvo que ver con esto. Anteriormente esperábamos que las empresas que están reubicando sus líneas de producción de China y otros lugares a México, que llegara a comprar un terreno, construir una fábrica, etc., hoy quieren llegar a un lugar para “aterri-zar”, un lugar que les ofrezca

seguridad y conexión rápida y directa con la infraestructura de agua, electricidad, etc. Es decir, prefieren rentar un espacio en los parques industriales.

Esto hace que el desarrollo de los parques industriales no se vea en la IED, sino en la inversión en construcción no residencial del sector privado en México. Así, estimando esta inversión –en términos nominales–, a partir de la diferencia entre la tendencia de crecimiento que observó este rubro entre 2020 y 2022 y el fuerte crecimiento que observó en 2023, da como resultado un monto de cerca de 10,700 millones de dólares. Es decir, utilizando este simple cálculo, si las empresas del *nearshoring* hubieran invertido directo, la IED del año pasado debería de haber sido de 46.7 mmd, en lugar de 36 mmd, que sería el monto más alto en un año desde 2013 –que se llevó a cabo la venta de Cervecería Modelo–, por lo que, ajustando por este efecto, la IED en 2023 hubiera sido la más alta de la historia. El *nearshoring* no es un mito, es una realidad. Creo que solo hay que buscarla un poco más.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.

**PESOS Y CONTRAPESOS****LA HERENCIA (2/5)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

En términos generales (crecimiento e inflación), el sexenio de la 4T será el de los peores resultados de los últimos cuatro, por más que habrá algunos buenos en materia de tipo de cambio, salario mínimo y desempleo.

Comienzo por el tipo de cambio peso-dólar. El 24 de marzo de 2020 se alcanzó el máximo histórico, \$25.12. De entonces a la fecha (17 de mayo), se ha registrado la mayor racha de apreciación del peso frente al dólar. El tipo de cambio pasó de \$25.12 a \$16.57, apreciación de \$8.55, el 34.04%.

Durante el sexenio de Fox el tipo de cambio pasó de \$9.41 a \$11.05, depreciación del 17.43%. A lo largo del de Calderón de \$11.05 a \$14.03, depreciación del 26.97%. Durante el de Peña Nieto de \$14.03 a \$20.41, depreciación del 45.47%. A lo largo del de AMLO podrá pasar de \$20.41 a \$17.06, según la proyección de los economistas encuestados por el Banco de México en abril, apreciación del 19.64%.

La apreciación del peso frente al dólar, ¿es buena o mala? Depende. Si recibo dólares (por ejemplo, exportadores o receptores de remesas), la apreciación me perjudica porque por cada dólar obtengo menos pesos. Por el contrario, si doy dólares (por ejemplo, emisores de remesas o importadores), me beneficia porque por cada dólar doy menos pesos. Sin embargo, dado que el problema económico es la escasez (no todo alcanza para todos, menos en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis), conviene, para minimizarla, que los precios sean los menores posibles, por lo que conviene que el tipo de cambio, y con él el precio de las importaciones, sea el menor posible, sobre todo en una economía abierta

al comercio exterior.

¿Cuál es la principal causa de la apreciación? El diferencial de tasas entre Estados Unidos (por debajo del 5%), y México (por arriba del 10%), haciendo más atractivas las inversiones financieras en pesos que en dólares, por lo que son más los dólares que entran (oferta) que los salen (demanda).

Continúo con el salario mínimo, que en los seis años de la 4T tuvo estos aumentos: 2019, 16.21%; 2020, 20.00%; 2021, 15.00%; 2022, 22.00%; 2023, 20.00%; 2024, 20.00%. Incremento promedio anual del salario mínimo, 18.87%. Incremento acumulado en el sexenio 181.72% nominal, 150.67% real (descontada la inflación).

Comparemos, el incremento promedio anual del salario mínimo, con los tres sexenios anteriores. Con Fox pasó de \$35.12 a \$47.05, incremento real del 5.01%. Con Calderón de \$47.05 a \$60.50, decremento real del 0.37%. Con Peña Nieto de \$60.50 a \$88.36, aumento real del 18.78%. Con AMLO de \$88.36 a \$248.93, incremento real del 150.67%.

En contra de lo que señala la teoría económica básica, que en este caso tiene que refinarse (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/salario-minimo-1-3-541724>), los considerables aumentos al salario mínimo no generaron mayor desempleo. Esta ha sido la evolución de la tasa de desempleo, como porcentaje de la Población Económicamente Activa, en los últimos sexenios. Con Fox aumentó de 2.20 a 3.50. Con Calderón bajó de 3.50 a 3.25. Con Peña Nieto se mantuvo igual, 3.25. Con AMLO podría bajar de 3.25 a 3.01, según el resultado de la encuesta de abril del Banco de México a los economistas del sector privado. En marzo pasado se alcanzó el mínimo histórico en 2.28%.

Continuará.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

YUCATÁN, MOTOR DEL SURESTE..., PERO POR MAURICIO FLORES

Los números no mienten: Yucatán es el estado más competitivo del sureste al ser la tercera entidad que ha sabido aprovechar la relocalización de inversiones en un país donde el gobierno federal parece esforzado a taponear nuestra mejor expectativa de crecimiento económica y social; es, conforme al Instituto Mexicano de la Competitividad —que conduce Valeria Moy— como el más importante para atraer negocios y el octavo a nivel nacional al desarrollar infraestructura y gobernanza; la administración de Mauricio Vila heredará el mejor sistema político y de gobierno del país a quien lo suceda que, hasta ahora, sería probable su coreligionario Renán Barrera.

Claro, el equipo de Morena, que abandera Joaquín Díaz, espera acercar los números de votación en los próximos días haciendo promoción intensa en las zonas rurales y alejadas del desarrollo. Ya veremos.

Aguakan, agenda 2030. Por cierto, este martes inicia el Encuentro Latinoamericano de Empresas Socialmente Responsables, el evento de su tipo más grande de la región. Entre las empresas reconocidas en esta edición está Aguakan, que lleva Paul Rangel; esto luego de una evaluación a sus prácticas de sostenibilidad, la modernización de sus plantas de tratamiento y diversos proyectos sociales en los que invirtió más de 370 millones de pesos en la gestión del agua en la zona de Cancún, le alineó con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Acosador, a resguardo. Ahora, en lo malo, es lo que ha sucedido con José Samuel Sánchez Reyes, acusado de acoso por una parte de sus excolaboradoras que lo señalaron de abuso de poder aprovechando su mayor posición jerárquica, hoy cobijado en la Secretaría de Energía.

A lo mejor al superior jerárquico, Gabriel Alarcón, al frente de la Dicción de Normatividad en Hidrocarburos de dicha secretaría, se le hacen

nimios o graciosos los eventos atribuidos a Sánchez Reyes tras lo difundido en torno a la gestión de Rocío Nahle. ¿Será?

Torruco confronta Marea Rosa. Vaya que Miguel “el joven” Torruco debiese evitar tropezarse con su lengua: no sólo aseguró que la alcaldía Iztapalapa es más segura que la Miguel Hidalgo —que pretende encabezar bajo las siglas de Morena— sino que se le escuchó burlarse de la Marea Rosa que atiborró el Zócalo capitalino. Grave error. En sus redes sociales critica a los ciudadanos que se manifestaron por la democracia este domingo. Su desdén a los ciudadanos sólo se equipara a lo ya mostrado por los altos mandos morenistas: los ciudadanos no existen, sólo los votos a nuestro favor.

Le espera una paliza de pronóstico.

Réplica de la UACM. Mario Viveros Barragán, encargado del Despacho de la Coordinación de Comunicación, UACM, replica lo siguiente a la columna “UACM, sucesión, resistencias y batidillo”.

“Desde la UACM queremos ofrecerle alguna información que será de mayor utilidad para usted y para sus lectores:

La administración de la doctora Tania Rodrí-

guez Mora llegó a poner el orden la casa común. Ordenó números, levantó denuncias en los casos que han correspondido, contestó y resolvió observaciones: de la Auditoría, de transparencia, de igualdad de género, entre muchas otras.

Hoy podemos decir que la Universidad está bien y en proceso de mejorar mucho más sus procedimientos administrativos. En lo académico, se están revisando los planes de estudio, se aumentó el número de titulados exponencialmente—el año pasado en un 200 por ciento—y también el número de aspirantes en un 70 por ciento.

Ya hay un Estatuto del Personal Académico. En cuanto al proceso de renovación de la Rectoría, hay ya una convocatoria legal y aprobada por el Consejo Universitario, que da certeza institucional. En cuanto a los posibles candidatos o candidatas, participarán todas y todos aquellos que cumplan con los requisitos que solicita la convocatoria.

Nos permitimos reiterar: en la UACM las cosas están bien y avanzan. Por último, señor Flores, aprovechamos estas líneas para comentarle que el 31 de mayo de 2024 saldrá publicada la Convocatoria de Renovación de UACM, 2024”.

Habrà más información.



La autoridad facciosa y la marea rosa



No es poca cosa lo que sucedió este pasado fin de semana en torno a la manifestación proselitista opositora identificada como la “marea rosa”.

Del lado de los organizadores es verdad que se quitaron la careta y las marchas de respaldo a la autonomía del Instituto Nacional Electoral (INE) y a la defensa del Poder Judicial Federal derivaron en actos de las campañas opositoras.

También es cierto que con tiempo se notificó a los potenciales participantes cuál era el giro de la manifestación y lejos de contar con una menor asistencia respecto a las anteriores, ésta aumentó de forma muy importante.

Pero lo que hay que hacer notar es el comportamiento de la autoridad ante una manifestación ciudadana, garantizada por la Constitución, porque si algo ha caracterizado a este régimen, a nivel federal y local, es que no aplica la ley de manera pareja si se trata de simpatizantes o de opositores electorales.

Lo primero que se notó fue el rigor con el cual se decretó la contingencia ambiental en el Valle de México.

Cuando se hace una búsqueda de los datos de la Comisión Ambiental de la Megalópolis, lo primero que se nota es que lejos de presentar cierta autonomía, viven bajo el paraguas del sitio oficial del Gobierno federal y que en la portada el primer anuncio es una invitación para solicitar la Tarjeta Financiera del Bienestar, en plena veda electoral.

Se decretó la contingencia para el domingo

de la marcha y a pesar de que, por la tarde, con la lluvia y el viento, había cambiado radicalmente el pronóstico de contaminación.

Sin embargo, lo mantuvieron. Tres marchas de la marea rosa, dos con la contingencia ambiental declarada, así las coincidencias.

El Zócalo amaneció sin bandera monumental, con vallas colocadas durante la madrugada, sin cumplir el acuerdo de reubicación temporal de los manifestantes de la llamada Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) y con los accesos a la plancha de la Constitución cerrados.

Pero a pesar de todos los intentos por entorpecer la manifestación esta fue un éxito y lo único que lograron fue acreditar que no hubo manera desde el poder de boicotear ese movimiento.

El miércoles de la próxima semana vamos a tener la comprobación del piso disperejo de la autoridad capitalina que actúa como cabeza de pandilla.

El cierre de campaña de la candidata presidencial oficialista no tendrá barreras, sí tendrá bandera, seguro que la CNTE será mucho más cooperativa, ni una sola calle cerrada y, por el contrario, todas las calles y avenidas que sean necesarias para estacionar los miles de camiones que lleven a los asistentes serán habilitadas.

Y claro, desde esa impunidad total de las mañanas, es prácticamente un hecho que habrá un llamado, nada velado, a participar en el acto proselitista.

Todo esto, más lo que hemos visto a lo largo de la campaña desde las más diversas instancias de gobierno, constituyen delitos electorales que las autoridades tanto del INE como del tribunal electoral deberían sancionar.

Pero, hasta ahora los árbitros y jueces de las elecciones han dejado mucho que desear y parecen cerrar los ojos ante las violaciones en campaña. Nada hace pensar que serán diferentes en el proceso postelectoral.



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP
XIMENA CÉSPEDES

Y las redes sociales hablaron: yo voto por #AmorAMéxico

Cuando mi hija murió en México a causa de un feminicidio el pasado 12 de septiembre de 2023, una de las primeras cosas que me preguntó mi familia fue si me iba a regresar a Colombia. Nunca dudé la respuesta: México es mi país y aquí me quedo.

Me quedo a perseguir la justicia, a impedir que este sea un caso más de impunidad, a visibilizar y educar a la sociedad sobre los problemas de la violencia de género y de feminicidio, a buscar la paz.

También me quedo para mostrar que a pesar del dolor que una madre puede sentir tras la muerte de un hijo, México es un país maravilloso, lleno de oportunidades, donde se puede construir, pero debe hacerse desde el amor y no desde el odio o la polarización.

Eso sólo se consigue desde lo que uno mismo puede hacer, que es votar.

Las redes sociales lo saben: #PorTuMadreVota, Yo voto #PorAmorAMéxico, #VotarPorMéxico o #VivaMéxico, han sido algunos de los hashtags utilizados por los internautas para señalar que van a sufragar, invitar a otros a hacerlo y hasta defender el voto.

Yo voto #PorAmorAMéxico lleva más de 11.2 millones de personas de alcance, con más de 31 mil publicaciones de aproximadamente 10 mil 500 usuarios.

Este llamado a la acción es uno de muchos que impulsan diferentes sectores, organismos empresariales como Coparmex, la Iglesia Católica, organizaciones de la sociedad civil y la ciudadanía en general; preocupados y ocupados porque está en juego la seguridad, la justicia y sobre todo, la paz en nuestro país.

Muchos se preguntan ¿por qué votar?, por lo que aquí enlisto algunas de las razones:

1. La libertad. Como lo mencionaron en una plática a la que asistí hace poco, uno nunca es consciente de ella hasta que la pierde, pero como no queremos que eso suceda, mejor la protegemos.

2. La seguridad. La tranquilidad de poder salir sin miedo, no se paga con nada.

3. La salud. Contar realmente con un sistema que atienda las necesidades reales de los mexicanos.

4. Los feminicidios. Sólo con voluntad se logrará erradicar este terrible mal que carcome a la sociedad.

5. Las desapariciones. Ninguna madre, padre, hermano o amigo debe pasar por el terror de no saber dónde está o qué le pasó a su ser querido.

6. La educación. Esta no solo debe ser de calidad, sino que se debe medir.

7. La institucionalidad. Es decir, que existan entidades que puedan proteger nuestros derechos como el INE o el INAI.

8. La democracia. Es un término abstracto, pero que implica que podamos seguir votando y decidiendo sobre nuestro futuro.

El voto es un derecho y una obligación, pero sólo si se ejerce, nos da derecho a quejarnos.

Mejor ejerzamos y exijamos a nuestros futuros gobernantes lo que prometieron.

Por un México, con seguridad, justicia y paz, votemos este 2 de Junio.

#PorAmorAMéxico #OpiniónCoparmex

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

“Superpeso” también empuja compras a China, “Time Ceramics” con AMLO y alto riesgo para T-MEC

Pese al reiterado discurso respecto al “nearshoring”, diversos expertos coinciden en que al final el país sólo aprovechará un 30% por la falta de infraestructura.

Además en plenas campañas electorales en EU con **Joe Biden y Donald Trump** arrecia el discurso nacionalista para jalar allá esas inversiones regionales.

Agregue la amenaza China volcada en México para desde aquí exportar a EU, eludiéndose el aumento arancelario que vino con Trump y ratificó Biden.

Ayer en “La Mañanera” en el contexto de la visita de **Andrés Manuel López Obrador** a Hidalgo, se habló de Time Ceramics y su enorme factoría para manufacturar pisos y recubrimientos.

La china ocupa tierras agrícolas y agua

de uso restringido. AMLO dijo que analizará el asunto. Economía de **Raquel Buenrostro** lo conoce, más allá de que se tramitó en la entidad con **Omar Fayad y Julio Menchaca**.

El gobierno tendría que ser más quisquilloso con esas inversiones chinas, frente al riesgo para nuestra relación con EU. Allá están atentos. Con BYD de **Jorge Vallejo** aquí, se han cerrado filas, y la reciente alza arancelaria a 500 fracciones fue por su presión.

En un análisis de Moody’s Analytic de **Alfredo Coutiño** se evalúa el flujo de las importaciones de México desde China y también nuestras exportaciones a EU, tras establecer que somos ya el principal beneficiario del proteccionismo de EU al gigante. Tenemos el liderazgo como proveedores.

Se destaca que no obstante que nuestras

importaciones desde China se habían mantenido estables, en 2023 se duplicaron a 10,000 mdd. También se da cuenta de un reporte de Xeneta en donde el número de contenedores chinos al país se expandió en enero en 60% a tasa anual.

Obvio ha ayudado el "superpeso" con precios a modo, aunque también quizá el "dumping". De ahí los aranceles.

En la misma línea también las exportaciones de manufactura de México a Estados Unidos han crecido. En 2 años ganaron 17 puntos porcentuales. También el personal ocupado, no así la utilización de la capacidad productiva que claramente se expande con flujos de IED en donde el 97% se orienta a reforzar el potencial fabril vigente.

Dice Coutiño que el "nearshoring" tiene sus inconvenientes y que el riesgo chino es uno de ellos. Obligado no perder la brújula de cara a la renegociación del T-MEC. BYD y Time Ceramics par de evidencias.

BMV NINGÚN COMENTARIO Y MÁS EVIDENCIAS DE SALIDA DE BOSCH

Aunque ayer la BMV no rechazó ni confirmó la renuncia de **José-Oriol Bosch** tras 9 años en el timón de esa influyente institución, nuevas pesquisas realizadas en el ámbito bursátil orientan los acontecimientos en esa dirección. Según esto el cambio será pronto y no se conoce que haya ya un rele-

vo. Habrá que esperar un poco más.

AL FIN VINTE COMPRARÁ JAVER, OPA Y OTRA QUE DEJARÁ BMV

Desde julio del 2023 Vinte de **Sergio Leal** ya se movía por NY para armar el esquema financiero que le permitiera comprar Casas Javer que creó **Salomón Marcuschamer**. Aquí se lo platique. Un bocado grande para Vinte ya que la adquirida es 4 veces mayor. Ayer se anunció la compra-venta y una OPA por el 100% de Javer. Los accionistas de control tienen casi el 64%. Vinte, que se creó hace 23 años, dará un gran salto. Para la BMV otra mala noticia: Javer se convertirá en la emisora 18 que se deslistará.

DESIGNAN A TÉLLEZ COMO CONSEJERO DE ELEMENT FLEET

Ayer se difundió la designación de **Luis Téllez Kuenzler** como miembro del consejo del arrendador y administrador de flotas Element Fleet que dirige aquí **Manuel Tamayo**. Su incorporación se aprobó en la junta de dicha firma con sede en Toronto. Téllez ya es consejero de GAP y Cultiva. Fue director de la BMV, maneja su consultora LTK, es cabeza del Club de Industriales, amén de su larga trayectoria como servidor público.

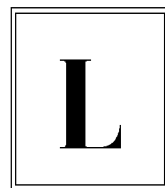
@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



MUNDO DIGITAL



Aunque algunos consideran que es una burbuja, para otros, la IA es una tecnología sólida destinada a transformar nuestras vidas significativamente



La burbuja de la Inteligencia Artificial (IA) es un tema candente que ha generado mucha discusión en el ámbito tecnológico y financiero.

Aunque algunos consideran que es una burbuja, otros sostienen que es una tecnología sólida destinada para transformar nuestras vidas de manera significativa.

LA REALIDAD

Adopción rápida y presión por creación de productos: La adopción acelerada de la Inteligencia Artificial ha generado una presión significativa para lanzar productos y servicios en torno a esta tecnología, lo que es característico de una burbuja tecnológica.

Inflación de valoraciones de compañías tecnológicas: Muchas compañías tecnológicas han experimentado valoraciones excesivamente infladas debido a la fiebre de la Inteligencia Artificial, lo que incluso ha afectado a empresas sólidas como Nvidia.

Inversores y medios alimentando la burbuja: La pre-

Las compañías deben invertir con sentido común y visión a largo plazo

sión de los inversores, incluidos los institucionales, y la exageración mediática han contribuido a inflar aún más las expectativas en torno a la Inteligencia Artificial.

LA INEVITABLE EXPLOSIÓN

Previsible estallido de la burbuja:

Aunque la burbuja de la Inteligencia Artificial parece destinada a explotar,

es importante recordar que esta tecnología es sólida y fundamental para el futuro, al igual que ocurrió con la burbuja de las *dot.com* en su momento.

Impacto en compañías y inversores: La explosión de la burbuja afectará a compañías con expectativas poco realistas y a inversores que hayan apostado de manera irracional en el mercado de la inteligencia artificial.

EL FUTURO DE LA IA

Consolidación post-estallido: Tras la caída de la burbuja, se espera una etapa de consolidación en la que surgirán modelos más fiables y con una aplicabilidad más razonable, lo que separará a las compañías con futuro de las que no lo tienen.

Aplicabilidad creciente de la IA: A pesar de la eventual caída de la burbuja, la Inteligencia Artificial seguirá siendo una tecnología fundamental con aplicaciones cada vez más amplias y garantías más sólidas.

REFLEXIÓN FINAL

La burbuja de la Inteligencia Artificial es una realidad que inevitablemente explotará, pero no debe oscurecer el potencial transformador y duradero de esta tecnología. Las compañías deben invertir con sentido común y visión a largo plazo, reconociendo que la Inteligencia Artificial es una fuerza disruptiva que llegó para quedarse. La prudencia y la apuesta por la aplicabilidad razonable serán clave en el panorama post-burbuja.



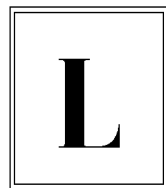
UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

MAGNETO ABRE BRECHA EN HR TECH

La empresa completó el levantamiento de 7 mdd y tiene la mira puesta en alcanzar 20 mil clientes en México, Perú, Colombia y Estados Unidos



La oleada de soluciones tecnológicas que incluyen inteligencia artificial tiene un nuevo integrante: los Recursos Humanos Tecnologizados o, en inglés, *HR Tech*.

Así como vimos la llegada de las empresas fintech, especializadas en productos financieros; o la de las proptech, focalizadas en la compraventa y renta de inmuebles con base en algoritmos tecnológicos; ahora llegan las soluciones de inteligencia artificial para la contratación de empleados y colaboradores.

Quizá la más interesante de estas nuevas empresas en América Latina es Magneto, cofundada por **Alejandro Arango** y **Pablo Arango**, que acaba de completar el levantamiento de una ronda de siete millones de dólares para inyectar a su operación, especializada “en optimizar los procesos de talento”, lo que acelera hasta incluso el “tiempo real” todos los procesos de reclutamiento, evaluación y selección del personal, “con ahorros significativos en costos operativos, tiempo de contratación y una mayor agilidad y afinidad cultural”.

Esta empresa ya logró probar su propuesta en corporaciones como Coca-Cola, Starbucks, Sura y Claro, entre otras.

**La firma ya
logró colocar
su propuesta
en Coca-Cola,
Starbucks,
Sura y Claro**

La magia de Magneto está en que “permite a las compañías abordar de manera responsable los sesgos humanos inconscientes que pueden influir negativamente en el proceso de contratación, promoviendo así una mayor objetividad, meritocracia y calidad en los procesos de selección”.

Hay *muchísimas* empresas que utilizan soluciones de tecnología que apoyan las tareas de recursos humanos, como Service Now hasta Paycor. El espectro de acción es enorme. Pero dada la colosal escasez de talento en países como México, los nuevos emprendimientos enfocados en algoritmos que resuelven más puntualmente la problemática local pueden tener un despunte veloz en los siguientes años. Magneto tiene la mira puesta en alcanzar 20 mil clientes en México, Perú, Colombia y Estados Unidos. Sí.

TUNY

La batería de nuevas presentaciones lanzadas por la empresa Tuny, de varios de sus productos de atún, ha resultado gran éxito, desde sus famosos *pouches*, hasta sus *Tuny to Go*, incluyendo presentaciones *gourmet* de atún aleta amarilla. La firma de **Antonio Suárez** tardó un año en desarrollar varias presentaciones y sabores, pero ahora ya está en velocidad de crucero en innovación. Su desafío más importante es conseguir colaboradores para el crecimiento que está experimentando.

NISSAN

La automotriz japonesa que en México encabeza **José Román** utilizará aluminio de baja emisión de CO₂ a partir de este año. Será aluminio verde o reciclado, y la transición durará seis años. El aluminio verde reduce las emisiones hasta 50 por ciento, durante su producción; y el reciclado, 95 por ciento. La meta está en la neutralidad de carbono para todo el ciclo de vida del producto hacia el año 2050.



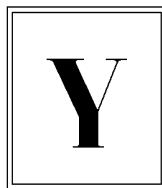
CORPORATIVO



#OPINIÓN

CONSULTA EN HIDALGO

El presidente Andrés Manuel López Obrador prometió una consulta para revisar la fábrica del gigante chino de pisos Time Ceramics en Hidalgo



Ya le he comentado que en Emiliano Zapata, municipio de Hidalgo, existe molestia por la instalación de una fábrica del gigante chino de pisos y recubrimientos Time Ceramics.

El problema se destapó al darse la perforación de un par de pozos cuando el tema del agua hace crisis, y no se tenían

los permisos correspondientes de Conagua.

El tema llegó ayer a la conferencia *mañanera* del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien prometió revisar el tema aprovechando su gira por la entidad que gobierna **Julio Menchaca**. El expediente tiene un acento especial porque en la conferencia en Palacio Nacional se ventiló que no hubo una consulta indígena para tal proyecto, tal y como la ha pedido la ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, **Lenia Batres Guadarrama** de acuerdo a como marca la ley.

Añada que la empresa frenó operaciones en enero por la cercanía de la fábrica al acuífero de Tecocomulco en el Valle de Apan y el riesgo que ello representa a los campesinos de esa zona.

***En el
expediente
se ventiló
que no hubo
una consulta
indígena***

LA RUTA DEL DINERO

Elviernes, el equipo de **Jorge Mendoza Sánchez** tenía que informar sobre la proveedora de vales electrónicos de restaurante que se hará cargo en la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), no obstante que en el proceso LA-06-HKI-006HKI002-N-30-2024 existe una jugadora que no está autorizada para participar en compras

con recursos del pueblo, se trata de Intec Medios de Pago, y es que en julio de 2023 la empresa de **Héctor Fabián Anaya** quedó inhabilitada por un año y cuatro meses, tal como se lee en la circular INE/OIC/UAI/DJPC/002/2023, publicada por el Órgano Interno de Control del INE. Pero no es la única interesada que no se ajusta al perfil ideal con el que se plantea conseguir bonificaciones, pues Monederos Pay Company, también puso su proposición sobre la mesa, aun cuando no dispone de experiencia en el nicho, sumado a que entre los integrantes del sector se comenta que tampoco tiene garantías de cumplimiento ante su supuesta incapacidad financiera. Ante esas *fichitas*, y el ruido que causó este proceso en el sector, el concurso fue diferido y se espera, ahora sí, que se tomen cartas en el asunto y se elija la mejor propuesta técnica, financiera y con experiencia... La preocupación expresada por **Alejandro Osorio Carranza**, director de Asuntos Públicos y Comunicación de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), sobre la estabilidad del suministro eléctrico, resalta la importancia crítica de esa infraestructura para las industrias. Frente a los apagones desencadenados por los estados operativos de alerta y emergencia emitidos por el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE), queda patente la necesidad de garantizar la continuidad del suministro energético. El tema adquiere relevancia por la transición hacia la descarbonización y el impulso a energías limpias que exigen inversiones significativas para temas concretos como la electromovilidad.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

“Superpeso” también empuja compras a China, “Time Ceramics” con AMLO y alto riesgo para T-MEC

Pese al reiterado discurso respecto al “nearshoring”, diversos expertos coinciden en que al final el país sólo aprovechará un 30% por la falta de infraestructura.

Además en plenas campañas electorales en EU con **Joe Biden** y **Donald Trump** arrecia el discurso nacionalista para jalar allá esas inversiones regionales.

Agregue la amenaza China volcada en México para desde aquí exportar a EU, eludiéndose el aumento arancelario que vino con Trump y ratificó Biden.

Ayer en “La Mañanera” en el contexto de la visita de **Andrés Manuel López Obrador** a Hidalgo, se habló de Time Ceramics y su enorme factoría para manufacturar pisos y recubrimientos.

La china ocupa tierras agrícolas y agua

de uso restringido. AMLO dijo que analizará el asunto. Economía de **Raquel Buenrostro** lo conoce, más allá de que se tramitó en la entidad con **Omar Fayad** y **Julio Menchaca**.

El gobierno tendría que ser más quisquilloso con esas inversiones chinas, frente al riesgo para nuestra relación con EU. Allá están atentos. Con **BYD** de **Jorge Vallejo** aquí, se han cerrado filas, y la reciente alza arancelaria a 500 fracciones fue por su presión.

En un análisis de Moody’s Analytic de **Alfredo Coutiño** se evalúa el flujo de las importaciones de México desde China y también nuestras exportaciones a EU, tras establecer que somos ya el principal beneficiario del proteccionismo de EU al gigante. Tenemos el liderazgo como proveedores.

Se destaca que no obstante que nuestras

importaciones desde China se habían mantenido estables, en 2023 se duplicaron a 10,000 mdd. También se da cuenta de un reporte de Xeneta en donde el número de contenedores chinos al país se expandió en enero en 60% a tasa anual.

Obvio ha ayudado el "superpeso" con precios a modo, aunque también quizá el "dumping". De ahí los aranceles.

En la misma línea también las exportaciones de manufactura de México a Estados Unidos han crecido. En 2 años ganaron 17 puntos porcentuales. También el personal ocupado, no así la utilización de la capacidad productiva que claramente se expande con flujos de IED en donde el 97% se orienta a reforzar el potencial fabril vigente.

Dice Coutiño que el "nearshoring" tiene sus inconvenientes y que el riesgo chino es uno de ellos. Obligado no perder la brújula de cara a la renegociación del T-MEC. BYD y Time Ceramics por de evidencias.

BMV NINGÚN COMENTARIO Y MÁS EVIDENCIAS DE SALIDA DE BOSCH

Aunque ayer la BMV no rechazó ni confirmó la renuncia de **José-Oriol Bosch** tras 9 años en el timón de esa influyente institución, nuevas pesquisas realizadas en el ámbito bursátil orientan los acontecimientos en esa dirección. Según esto el cambio será pronto y no se conoce que haya ya un rele-

vo. Habrá que esperar un poco más.

AL FIN VINTE COMPRARÁ JAVER, OPA Y OTRA QUE DEJARÁ BMV

Desde julio del 2023 Vinte de **Sergio Leal** ya se movía por NY para armar el esquema financiero que le permitiera comprar Casas Javer que creó **Salomón Marcuschamer**. Aquí se lo platique. Un bocado grande para Vinte ya que la adquirida es 4 veces mayor. Ayer se anunció la compra-venta y una OPA por el 100% de Javer. Los accionistas de control tienen casi el 64%. Vinte, que se creó hace 23 años, dará un gran salto. Para la BMV otra mala noticia: Javer se convertirá en la emisora 18 que se deslistará.

DESIGNAN A TÉLLEZ COMO CONSEJERO DE ELEMENT FLEET

Ayer se difundió la designación de **Luis Téllez Kuenzler** como miembro del consejo del arrendador y administrador de flotas Element Fleet que dirige aquí **Manuel Tamayo**. Su incorporación se aprobó en la junta de dicha firma con sede en Toronto. Téllez ya es consejero de GAP y Cultiva. Fue director de la BMV, maneja su consultora ITK, es cabeza del Club de Industriales, amén de su larga trayectoria como servidor público.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondlnero.mx

Página: 15

Area cm2: 240

Costo: 45,451

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Irán, Nvidia y la inherente volatilidad de los mercados

La situación en Medio Oriente ha sido trágica durante meses, marcada por la violencia y la pérdida de vidas inocentes en ambos bandos. En medio de este complejo escenario, la reciente muerte del presidente iraní, Ebrahim Raisi, en un accidente de helicóptero, ha añadido un nuevo ingrediente al ya turbulento caldo de especulaciones en los mercados financieros.

Desde el momento del accidente, surgieron teorías sobre un posible sabotaje o atentado contra Raisi, conocido por su firme apoyo a Hamas y considerado un posible sucesor del líder supremo iraní Alí Jamenei. No obstante, las investigaciones preliminares apuntan a que se trató de un desafortunado accidente. A pesar de esto, la noticia tuvo impacto en los mercados, particularmente en el precio del oro, que alcanzó un máximo histórico, rondando los 2,430 dólares por onza en promedio, lo que representó un aumento del 0.75%.

Sin embargo, resulta poco creíble atribuir este incremento en el precio del oro directamente al accidente de Raisi. Más bien, la subida se debe a factores económicos más amplios. La expectativa de una próxima reducción de las tasas de interés en Estados Unidos ha hecho que el oro, un activo refugio, se vea más atractivo para los inversores.

Los recientes datos económicos de Estados Unidos han reforzado esta expectativa. Un informe publicado la semana pasada reveló que los precios al consumo subie-

ron menos de lo esperado en abril, señalando que la inflación se moderó a principios del segundo trimestre. Este escenario incrementa la probabilidad de que la Reserva Federal de EU (Fed) decida reducir las tasas de interés en su próxima reunión.

Los inversionistas estarán atentos a las señales que emita la Fed, especialmente el miércoles cuando se publiquen las actas de la reunión celebrada entre el 30 de abril y el 1 de mayo.

Ese mismo miércoles, otro evento podría influir en los mercados. Se trata de los resultados trimestrales de Nvidia, la empresa líder en el desarrollo de tarjetas de cómputo de alto desempeño, vitales para el desarrollo de la inteligencia artificial.

Se espera que Nvidia anuncie un notable aumento en sus ingresos y beneficios durante el primer trimestre fiscal. Las proyecciones indican que los ingresos podrían alcanzar los 24 mil 800 millones de dólares, en comparación con los 7 mil 200 millones del año anterior.

No obstante, Nvidia tendrá que cumplir o incluso superar estas expectativas para que sus acciones sigan subiendo. De no ser así, podríamos ver una corrección en su valoración. Los resultados de Nvidia no solo afectarán a sus propias acciones, sino que también podrían tener repercusiones en otras empresas expuestas al creciente mercado de la inteligencia artificial.

La situación en Irán, en la Fed y en Nvidia solo son un recordatorio de la volatilidad inherente de los mercados financieros.



PASE DE ABORDAR

Imparable el robo de autos y camiones

RICARDO CONTRERAS REYES



El robo de autos y camiones de carga sigue en aumento en todo el país, y ciertas marcas han despuntado en la "preferencia" de los "amantes de lo ajeno".

En su análisis pormenorizado, la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), destaca que en los últimos 12 meses se robaron cerca de 62 mil autos, lo que representa un incremento del 2%.

Otro dato muy revelador y que refleja la ausencia de una cultura de la prevención es que sólo el 46% del parque vehicular robado estaba asegurado, esto significa que el 54% de las familias que son víctimas del delito pierden totalmente su patrimonio por carecer de un seguro. Del total de autos asegurados que fueron robados en el periodo actual, se recuperaron el 42%, es decir, 25 mil 791 unidades.

Las 5 entidades con mayor índice de violencia en el robo de vehículos asegurados son: Sinaloa (76.71%), Zacatecas

(76.27%), Puebla (72.48%), Michoacán (71.52%) y Tlaxcala (71.29%)

La AMIS señala que continúa el aumento de robo de auto con violencia y pasó del 55.51% a 57.07%. Las submarcas con mayor número de robos son *Nissan Versa* automóviles (2 mil 757); *Nissan NP300* comercial (2 mil 613); *Kenworth* Tractocamiones (2 mil 281), *General Motors Aveo* automóviles (mil 546); y *Honda CRV* automóviles (mil 496).

KIA Río debutó como uno de los vehículos más robados a punta de pistola. De las 501 unidades hurtadas, el 73.5% fue con violencia.

En los últimos 24 meses el robo de equipo pesado aumentó 38% al pasar de 6 mil 695 a 9 mil 421 unidades y el índice de recuperación de equipo pesado asegurado robado bajó de 60% a 57% en el mismo periodo.

Los cinco estados en los que más bajó el robo y subió el porcentaje de recuperación en comparación con el año anterior, son: Zacatecas 38% (354 unidades), Sinaloa 36% (mil 430); Aguascalientes 16% (397); Yucatán 16% (113); y Jalisco 16% (8 mil 333).

En el lado contrario, con aumento de robos y baja en el porcentaje de recuperación, se encuentran: Tamaulipas 60% (761); Guerrero 59% (1,187); Morelos 45% (2,187); Nayarit 41% (214); y Tabasco 33% (956).

GUÍA DE TURISTAS:

La Secretaría de Turismo (Sectur) dio a conocer que en el primer trimestre del año, los destinos de ciudad registraron una ocupación hotelera de 51.7%, mientras que los centros de playa alcanzaron 71.1%. Los centros turísticos que destacan por ocupación hotelera son: Playacar con 92.9%, Nuevo Nayarit con 86.7%, Akumal con 84.4%, Cabo San Lucas con 83%, Cancún con 81.8%, y Puerto Vallarta con 81.5%, siendo estos los destinos con mayores niveles de ocupación... Del 27 al 31 de mayo se realizará el Hot Sale, un proyecto que fomenta el comercio electrónico mexicano, donde participan 360 empresas que ofrecerán descuentos y promociones. En la edición 2023, una derrama económica superior a los 29 mil millones de pesos, que podría superarse en este año. El fantasma de los fraudes cibernético sigue latente en miles de usuarios, los cuales algunos han tenido malas experiencias en sus compras, para ello, la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF), invita a toda la población a tomar medidas de protección financiera, evitar gastos innecesarios y/o estafas digitales; presentando algunas recomendaciones y mejores prácticas para aprovechar al máximo las rebajas sin comprometer la estabilidad financiera de las personas y las familias.



COLUMNA INVITADA

Apuntes sobre el Día Mundial sin Tabaco

**DR. CARLOS
CASTILLO
RANGEL**



El 31 de mayo conmemoramos el Día Mundial sin Tabaco, por lo que hoy quiero aprovechar este espacio para poder hablarles un poco de por qué es importante este día y por qué es vital evitar consumir este tipo de sustancias.

Quiero empezar por comentarles que el hábito de fumar no sólo es perjudicial para la salud, sino que también constituye una de las principales amenazas evitables para el bienestar de las personas. Abstenerse de fumar no sólo es una elección sabia, sino también una inversión directa en la calidad de vida a largo plazo.

Fumar tabaco tiene muchos impactos, el primero y más importante es el impacto que tiene en la salud. En medicina, se sabe que fumar está directamente vinculado a una serie de enfermedades graves, in-

cluyendo enfermedades cardíacas, enfermedades respiratorias crónicas y diversos tipos de cáncer, como el de pulmón, boca y garganta. Además, está comprobado que el cigarro afecta directamente en la atrofia de los huesos y de la columna principalmente.

El tabaco afecta no sólo a los fumadores, sino también a quienes están expuestos al humo de segunda mano, aumentando el riesgo de enfermedades en no fumadores, especialmente en niños.

Por otro lado, el acto de fumar contribuye a la contaminación del aire interior y exterior. Los productos químicos tóxicos liberados por los cigarrillos no sólo son perjudiciales para la salud humana, sino que también afectan el medio ambiente. Al dejar de fumar, se reduce la contaminación del aire, mejorando la calidad del entorno y protegiendo la salud de quienes nos rodean.

Quiero comentarles también que el hábito de fumar también tiene un impacto económico significativo tanto a nivel personal como a nivel sociedad. Los costos relacionados con el tratamiento de enfermedades causadas por el tabaco, junto con la pérdida de productividad laboral debido a enferme-

dades relacionadas con el tabaquismo, generan una carga financiera considerable para las personas y los sistemas de salud.

No fumar no sólo beneficia la salud física, sino también la salud emocional y social. El tabaco puede estar vinculado a situaciones de estrés, ansiedad y depresión. Al dejar de fumar, se pueden experimentar mejoras en la calidad del sueño, el estado de ánimo y las relaciones interpersonales, contribuyendo a un bienestar integral.

Como médico especialista he visto la dificultad que trae para mis pacientes el dejar de fumar, por eso les digo que soy consciente de que dejar de fumar es un acto de empoderamiento personal. Es una decisión valiente que implica superar la adicción y tomar el control de la propia salud. Este cambio de estilo de vida no sólo mejora la salud física, sino que también fortalece la autoestima y la confianza en uno mismo.

No fumar es esencial para preservar la salud individual y colectiva. Al elegir no fumar, se contribuye a un entorno más saludable, se reducen los riesgos de enfermedades graves y se promueve una vida más plena y satisfactoria.



PRISMA EMPRESARIAL

Los otros datos del gobierno

GERARDO FLORES LEDESMA



La Secretaría de Hacienda, a través de su subsecretario Gabriel Yorio, despliega que la economía va bien y lanza datos relevantes sobre lo macro y lo micro.

En la dependencia se habla de finanzas públicas sanas, pero se evita que la discusión se extienda, cuando se espera que la deuda total se haya incrementado en casi 7 billones de pesos. Aún así, sus funcionarios minimizan el monto y hacen alarde de que es manejable.

Hace más de 30 años que oímos la misma canción. La misma que nos repiten cuando tratan el crecimiento económico y al llegar al poder sostienen que el PIB de México será de 5% o más cada año. Cuando la realidad nos alcanza y no superamos el histórico 2% de los gobiernos neoliberales, el asunto queda marginado.

Cuando hablan de empleo resaltan que

en el sexenio se han creado miles de fuentes de labor y que la economía informal se ha reducido, cuando la verdad te arroja que se han creado empleo, pero de baja calidad y que los trabajadores informales aumentaron hasta los 33 millones, desde un dato previo de 16 millones en lo que va de este sexenio.

Efectivamente, el gobierno tiene otros datos, donde se encuentra la inflación que sigue a todo galope, pero que no observan ni palpan los miembros del gabinete financiero, porque desde su nube panorama es borrasco y les impide admitir el galope que registran todos los días los precios de los alimentos y los combustibles, sólo por dar dos ejemplos.

Suscribo lo que dicen organismos empresariales como el CEESP: hay que tener cuidado con un escenario con otros datos, sobre todo si los resultados recientes muestran un nuevo ritmo de debilitamiento de la actividad económica del país.

La empresa china *Time Ceramics* ha perdido millones de pesos por la parálisis que sufre en el municipio de Emiliano Zapata, en el estado de Hidalgo.

Las autoridades no han resuelto el tema de las concesiones de dos pozos de agua y con ello se ha frenado el arranque en la producción de baldosas cerámicas que tuvo como fecha de inicio el mes de enero de 2024.

Los ejecutivos de la empresa han señalado que su representante legal, Vidaur Mora Espinosa, ha confirmado que todo está en orden y los problemas serán resueltos satisfactoriamente, pero el resultado ha sido otro.

Time Ceramics es una planta de 1.4 kilómetros de extensión, cuyas máquinas y hornos fueron hechos a la medida en China y armados por técnicos chinos. La inversión alcanza los mil 200 millones de pesos hasta este momento, pero los inversionistas chinos ya están preocupados e incluso rayan en el enojo, porque no todo está en orden, como les han dicho sus abogados.

Hay también presión laboral por la conformación de un sindicato, tema con el cual los chinos ni siquiera están familiarizados, porque en su país son prácticamente inexistentes las organizaciones sindicales.

Lo más grave para *Time Ceramics* es que el asunto subió a la escala federal, porque ayer el presidente López Obrador se comprometió a tomar como suyo el tema de la consulta de los derechos indígenas, que Lenia Batres, ministra de la Corte, externó en enero de 2024 y cuya propuesta subraya que los pueblos y comunidades indígenas deben decidir, en ejercicio de su autonomía y libre determinación, cómo ejercer sus derechos.



Ímpetu

Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

Datos falsos en el tercer debate presidencial

Durante el tercer debate que tuvo lugar el domingo 19 de mayo, **Claudia Sheinbaum**, candidata de la coalición "Sigamos haciendo historia", hizo diversas afirmaciones sobre algunos temas o variables que, por su relevancia, deben revisarse o analizarse. En esta colaboración me concentraré en comentar tres pronunciamientos con relación a temas de inseguridad, migración e inversión extranjera.

En materia de inseguridad

Por ejemplo, dentro del bloque dedicado al tema de la inseguridad, Sheinbaum presumió las supuestas bondades de la política en materia de seguridad de la Cuarta Transformación, que según prioriza la construcción de la paz, privilegiando la atención a las causas de la violencia. Hay datos que dicen lo contrario.

Si bien Sheinbaum presentó algunos datos para tratar de apoyar la visión de un país que vive en "condiciones de tranquilidad", obviamente omitió hablar de la tragedia que enfrentan miles de niños y adolescentes en nuestro país que por las condiciones que prevalecen en las zonas donde viven, están expuestos a ser reclutados por las bandas de crimen organizado cuya presencia territorial es cada vez mayor en México.

Este grave problema ha sido advertido por Reinserta, una ONG cuya misión es atender y proteger a niñas, niños y adolescentes que están en contacto con la violencia, citada por una nota periodística publicada por el diario

El Universal apenas el 7 de mayo pasado, que señala que Reinserta identifica 10 entidades federativas en las que la delincuencia organizada recluta miles de niños y adolescentes para engrosar las filas de esos grupos que solo siembran violencia, crimen, inseguridad y zozobra en nuestro país: Jalisco, Estado de México, Puebla, Ciudad de México, Guanajuato, Nuevo León, Michoacán, Guerrero, Chihuahua y Tamaulipas.

En materia de migración

Esta es un área en la que el gobierno del presidente López Obrador no se siente cómodo, entre otras razones, porque pone en evidencia el fracaso de las políticas de un gobierno que se supone que atacaría las causas de la violencia, pero también las causas de la migración.

Digo que pone en evidencia el fracaso de las políticas económica y social de la actual administración, porque como lo comenté en este espacio en mi colaboración del pasado 2 de abril, el número de mexicanos tratando de cruzar la frontera norte buscando huir de las condiciones de violencia e inseguridad, se ha incrementado de manera notable en los años recientes.

El Servicio de Aduanas y Protección Fronteriza de los Estados Unidos (USCBP, por sus siglas en inglés) reportó que en 2018 sorprendió o atendió a 222 mil mexicanos tratando de cruzar de manera ilegal la frontera, que para 2021, fueron 706 mil los mexicanos sorprendidos por esa autoridad tratando de

hacer lo mismo. Para 2022 la misma autoridad reportó 801 mil mexicanos sorprendidos o atendidos tratando de cruzar ilegalmente. En 2023, fueron 740 mil mexicanos. Entre enero y abril de 2024, el USCBP reporta que ya detuvo a 248 mil mexicanos, cifra superior en tan solo cuatro meses, al total reportado para el 2018, el último año del gobierno del presidente Peña Nieto. ¿Por qué está creciendo el número de mexicanos que quieren huir de México?

En materia de inversión extranjera

Al hablar de este tema, Claudia Sheinbaum afirmó "...en este gobierno ha habido la mayor inversión extranjera directa, que no ha habido en los gobiernos anteriores...".

Pero qué creen, entre el inicio de la administración del presidente López Obrador y hasta marzo de 2024, se habían captado 187 mil millones de dólares en forma de inversión extranjera directa, y conforme al comportamiento trimestral de los últimos años, todo indica que no podrá alcanzar la cifra de 214 mil millones de dólares, que fue lo captado en el sexenio del presidente Peña Nieto. De hecho, el año récord en materia de inversión extranjera ocurrió en 2013, con 48 mil millones de dólares, desempeño que no ha podido igualar el presidente López Obrador. Así que es falso afirmar que este gobierno logró la mayor inversión extranjera.

Son tres temas en los que todo indica que ni **Kóchitl Gálvez** ni **Jorge Álvarez Máynez** iban preparados para debatir con mayor contundencia.



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

De auditorías aéreas y prioridades

La semana anterior se vio empañada por la difusión de una "Preocupación Significativa de Seguridad" por parte de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), posteada en un sitio reservado, que en caso de no resolverse favorablemente pasará a la página web pública de este organismo. El punto tiene que ver con la verificación de radioayudas para la navegación aérea a través de aviones verificados, cuya responsabilidad es de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) el cual, hasta el pasado 7 de mayo -fecha de la publicación-no estaba resuelto.

En el transcurso de la semana, las autoridades enviaron 3 comunicados -con variaciones interesantes-, con la idea de responder a las reacciones que levantó esta noticia. El primero hablaba de verificaciones hechas "de la mano del Seneam" (el prestador de servicios) y con "tecnología de punta" (como los aviones de AFAC no son de última generación, presumiblemente fue con los drones que adquirió Seneam para hacer su trabajo de una mejor manera).

Días después AFAC explicitó que esas verificaciones se hicieron con sus aviones y el último comunicado era una ampliación de dicho anuncio. Interesante, además de los detalles, es que esta comunicación tendría que ir en primera instancia a la OACI (suponemos que así fue) y no tanto a la "opinión pública". Pero lo importante en este caso debiera ser, más que reiterar las verificaciones, lo que significa hoy la aviación para el Estado mexicano.

No es un secreto que el presupuesto que se le destina a la AFAC es escaso y muy por debajo de lo que la propia agencia genera por la prestación de sus servi-

cios (equivalente a poco menos de una tercera parte). No es el único caso en la administración pública, pero no todas las dependencias de gobierno son auditadas por agencias internacionales y sometidas a calificaciones (categorías) que pueden implicar pérdidas millonarias en recursos, en mercado y en prestigio.

Más que intentar correr para que la OACI nos "borre de la lista" de los incumplidos, es indispensable que hagamos un verdadero ejercicio de recapitulación de lo que hoy es el transporte aéreo para el país: lo que hoy significa y lo que podría generar en el futuro, sobre todo si se lo tomaran en serio los gobiernos. Y tomarlo en serio es repensar la forma cómo se ha estado gestionando.

En los países serios la aviación se maneja con servicio civil de carrera, lo que significa que los técnicos en la materia se dedican a eso: estudian, se preparan, aprenden, acumulan experiencia y se quedan en el sector. Los directivos se eligen entre estos técnicos y la experiencia se acumula, no hay sorpresas, no hay degradaciones sorpresivas, no hay pérdidas de mercado derivadas de factores que pueden preverse.

Los actores del sector llevan años pidiendo una política de Estado, de largo plazo, consensada, que incluya el apego a la normatividad de OACI, que esté guiada por la visión de una aviación fuerte, sólida, al servicio de la conectividad para generar aún más empleos, divisas, polos de desarrollo; que signifique futuro para las generaciones que vienen y crecimiento para el país. Turismo, comercio, servicio a los migrantes de ambos lados; innovación e inserción de México en el Top10 de la industria aeroespacial. ¡Nos urge!



En estos días he estado pensando mucho en las malas decisiones financieras que cometen las personas, que los meten en serios problemas. Por eso escribí la semana pasada una columna sobre cómo comprar casa sin sacrificar tu estabilidad financiera: es una decisión financiera muy importante y por eso hay que tomarla bien.

La semana pasada me llegó un caso muy ilustrativo de una persona a la que le fue muy bien durante muchos años. Pero un día la música se acabó y vio que todo lo que había construido eran deudas y no inversiones, al grado que su patrimonio es negativo. No voy a hablar de eso hoy, porque es muy reciente y no quiero ser irrespetuoso con alguien que me lee y que está sufriendo. Algún día les contaré.

Así como esos, a lo largo de los años me han llegado muchos casos tristes, de personas que tomaron decisiones sin pensar en las consecuencias, o sin conocer las características del producto que estaban contratando. Aquí algunos ejemplos:

1.-Javier contrató un crédito de nómina que su banco le ofreció en el cajero automático, cuando estaba retirando efectivo de su cuenta. Le ofrecían tres meses de su sueldo y le pareció interesante usar parte de esa cantidad para irse de vacaciones.

Así que lo contrató sin conocer a detalle las condiciones del producto, ni siquiera tenía clara la tasa de interés y otros costos (que resultaron ser muy elevados).

Javier no necesitaba tanto, entonces intentó hacer un pago anticipado pocos días después de que el monto del préstamo le había sido abonado a su cuenta.

Para su sorpresa, no se lo aceptaron. El producto no permitía pagos parciales anti-



Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

Compendio de malas decisiones financieras

(Parte 1 de 2)

cipados a capital (únicamente se podía hacer una liquidación total anticipada después de tres meses, no antes).

Al final no lo usó, y lo terminó pagando tan pronto como fue posible. Pero su decisión en el cajero automático, le costó tres meses de intereses, más IVA, más seguros y otros costos.

2.-José decidió invertir su dinero y fue a una casa de bolsa poco antes de la pandemia. Le hicieron un cuestionario de perfilamiento y con base en los resultados, le recomendaron una cartera diversificada. Firmó todos los contratos e hizo su depósito.

Se fue de espaldas cuando vio que tres meses después, el valor de su portafolio era 20% menor a lo que había depositado. Se enojó mucho, insultó al promotor quien intentó calmarlo, sacó su dinero e incluso intentó demandar a la institución financiera, porque su trabajo como "expertos" en inversiones era hacerlo ganar, no perder.

José es una de esas personas que invirtieron sin entender en qué estaba invirtiendo, sin comprender el rendimiento esperado de su portafolio así como la volatilidad asociada. Los mercados financieros a veces tienen movimientos fuertes hacia arriba y hacia abajo: eso es natural y es parte de las inversiones.

De hecho, en este caso, poco tiempo

después se recuperaron y retomaron su tendencia alcista. Pero José no se recuperó, porque se asustó y decidió vender justo en el peor momento.

Primera regla de las inversiones: nunca inviertas dinero en algo que no entiendes cómo funciona, cuál es el rendimiento esperado, la volatilidad y las caídas máximas históricas que ha tenido ese portafolio. Desgraciadamente las instituciones financieras (incluyendo muchos asesores independientes de inversión) no proporcionan estos datos de los propios productos o carteras de inversión que promueven.

3.-Paco me contactó porque la aseguradora no quería pagar el seguro de vida de su esposa, recientemente fallecida. Resultó que era una póliza de muerte accidental y ella había muerto a causa de una enfermedad, por lo cual su caso no estaba cubierto por el mismo.

Un caso más de no saber lo que uno está comprando (y también de comprar un producto que a uno le venden, pero que no cubre sus necesidades).

Ya se me acabó el espacio y apenas llevo tres casos que ilustran lo importante que es tener cierta educación financiera y un poco de sentido común, que resulta ser el menos común de todos los sentidos. En la siguiente entrega relataré otros más.



Indicadores

Monedas Mundo Peso

MONEDA	OTIVO	ANTERIOR	CAMBIO
*Dólar Fij	17.0420	16.9393	0.1027
*Dólar Spot	16.8080	16.9720	-0.1640
*Dólar Canadiense	12.1411	12.1963	-0.0552
*Franco Suizo	18.1701	18.2614	-0.0913
*Yen Japonés	2.2871	2.2970	-0.0099
*Euro	17.9744	18.0455	-0.0711
*Libra Esterlina	21.0373	21.0836	-0.0463
*Nipón	0.1059	0.1066	-0.0008
*Real	3.2414	3.2509	-0.0095

Monedas Mundo Dólar

MONEDA	OTIVO	ANTERIOR	CAMBIO
*Dólar Canadiense (USD/CAD)	1.3623	1.3610	0.0013
*Franco Suizo (USD/CHF)	0.9105	0.9089	0.0017
*Yen Japonés (USD/JPY)	7.2330	7.2227	0.0103
*Euro (USD/EUR)	1.0858	1.0870	-0.0012
*Nipón (USD/JPY)	156.2630	155.6780	0.5850
*Libra Esterlina (USD/GBP)	1.2707	1.2700	0.0007

Criptomonedas

	OTIVO	ANTERIOR	CAMBIO
*Bitcoin	71,448.53	66,361.15	7.67
*Ethereum	3,663.04	3,078.65	18.98
*Litecoin	88.600	82.700	7.13
*Ripple	0.5370	0.5094	5.42
*Dogecoin	0.1656	0.1501	10.33

Futuros exóticos

CONTRATO	ENCAMBIENTO	PUNTO DE FORMACIÓN	MONEDA	ABERTO	VOL.
*Futuro Bitcoin	31-05-24	70,435.0000	15,815	9,243	
*Futuro Bitcoin	28-06-24	70,995.0000	9,235	2,341	
*Futuro Bitcoin	26-07-24	71,650.0000	4,351	288	

Índices Macro Económicos

INDICADOR	OTIVO	ANTERIOR
*Índice de consumo	0.20	0.29
*Índice de costo	4.65	4.42
*Tasa de desempleo %	2.7	2.6
*Reservas Internacionales	218,229.2	217,712.6
*IGI	104.3	102.9
*PII	2.0	2.5

Tasas de Interés

INDICADOR	OTIVO	CAMBIO
*T. Objetivo Base	11.00	0.00
*TBE 20 días	11.30	0.06
*Cete 20 días	10.95	0.00
*T. Fondos Federales (FFB)	5.5	0.00
*BCE T. Objetivo	0.00	0.00
*Tasa LIBOR 1 Mes	5.43	-0.01
*SOIS	8.15000	0.01

Energía y metales

CONTRATO	OTIVO	ANTERIOR	VAR. %
*Oro	2,427.11	2,415.22	0.49
*Plata	31.74	31.49	0.79
*Cobro	3.82	3.83	-0.26
*BRENT	83.71	83.98	-0.32
*WTI	79.80	80.06	-0.32
*NÓBLE	74.83	75.11	-0.37

Futuros Energía

CONTRATO	MONEDA	ABERTO	VOL.
*BRENT Crude Oil Fut.	83.59	-	0.11
*Nagasa Heavy Fuel Fut.	2.74	-	0.07
*Gasolinea BCI Fut.	2.54	-	0.06



América Móvil recibe baja en PO

Klar reporta depósitos por 9,000 mdp

Google invierte 1,000 mde en IA

Temu se acerca a su debut en Brasil

Los analistas de Citibanamex recortaron el precio objetivo (PO) de las acciones de América Móvil (AMX), la mayor empresa de telecomunicaciones de Latinoamérica, debido a una expectativa más baja de capex para el periodo 2024-2026.

Redujeron el PO 4%, de 19.60 a 18.90 pesos. El PO estimado para las acciones de AMX representa un crecimiento potencial de 15.7% respecto a su nivel actual de 16.33 pesos.

A pesar de la rebaja en la recomendación del PO Citibanamex mantuvo su recomendación de 'compra'.

Klar, empresa mexicana de servicios financieros, registró depósitos por 9,000 millones de pesos el primer trimestre de este año, un crecimiento de 290% frente al mismo periodo de 2023.

Las cifras logradas responden a la estrategia desplegada para hacer accesible los servicios financieros, desafiando al captar clientes y ofrecer una gama superior de productos y servicios.

Google, propiedad de Alphabet, invertirá otros 1,000 millones de euros (1,100 millones de dólares) en la ampliación de su campus de centros de datos en Finlandia para impulsar el crecimiento de su negocio de inteligencia artificial (IA) en Europa.

En los últimos años, muchos centros de datos se han ubicado en Escandinavia por el clima más fresco de la región, las

exenciones fiscales y la abundante disponibilidad de energía renovable.

El minorista chino de comercio electrónico Temu ha sido certificado para un programa de beneficios fiscales por el gobierno de Brasil que exime a los bienes de hasta 50 dólares de las tasas de importación, según informó el lunes la oficina federal de ingresos del país en su página web, lo que acerca a la empresa a expandir su negocio a dicho país.

La inclusión en el programa brasileño de exención de impuestos "Remessa Conforme" es una ventaja con la que cuentan la mayoría de los minoristas transfronterizos del país. Medios de comunicación locales han informado de que Temu lleva meses preparando el terreno para entrar en el mercado brasileño, aunque hasta ahora se conocen pocos detalles.

El fabricante alemán de automóviles BMW importó a Estados Unidos al menos 8,000 vehículos Mini Cooper con componentes electrónicos de un proveedor chino prohibido, según un informe del Senado estadounidense.

El Congreso aprobó en 2021 la Ley de Prevención del Trabajo Forzoso Uigur para reforzar la aplicación de las leyes que impiden la importación de bienes procedentes de la región china de Xinjiang, que se cree han sido producidos con trabajo forzoso por miembros del grupo minoritario Uigur del país.



Project Syndicate

Por Peter G. Kirchschräger

La IA necesita la supervisión de la ONU

- **Las Naciones Unidas deben establecer urgentemente una Agencia Internacional de Sistemas Basados en Datos para promover usos seguros y pacíficos de la inteligencia artificial y garantizar que estos sistemas respeten los derechos humanos. Una institución de este tipo también tendría autoridad regulatoria para ayudar a determinar la aprobación en el mercado de productos de IA.**



El autor

Peter G. Kirchschräger, profesor de Ética y director del Instituto de Ética Social ISE de la Universidad de Lucerna, es profesor invitado en el Centro de Inteligencia Artificial de la ETH Zúrich.

ZÚRICH. Muchos científicos y líderes tecnológicos han hecho sonar la alarma sobre la inteligencia artificial en los últimos años, emitiendo terribles advertencias que no se habían escuchado desde el advenimiento de la era nuclear. Elon Musk, por ejemplo, ha dicho que “la IA es mucho más peligrosa que las armas nucleares”, lo que le llevó a formular una pregunta importante: “¿Por qué no tenemos

supervisión regulatoria? Esto es una locura”.

El difunto Stephen Hawking expresó una observación similar: “A menos que aprendamos a prepararnos y evitar los riesgos potenciales, la IA podría ser el peor evento en la historia de nuestra civilización. Trae peligros, como poderosas armas autónomas o nuevas formas para que unos pocos opriman a la mayoría”.

Dadas las consecuencias potencialmente catastróficas de una IA no controlada, existe una clara necesidad de barreras internacio-

nales para garantizar que esta tecnología emergente (más exactamente llamada sistemas basados en datos) sirva al bien común. Específicamente, eso significa garantizar que los derechos humanos se respeten en todo el mundo, incluso en línea.

Con ese fin, los gobiernos deberían introducir regulaciones que promuevan sistemas basados en datos que busquen proteger a los impotentes de los poderosos, garantizando que los derechos humanos sean

respetados, protegidos, implementados y realizados durante todo el ciclo de vida de dichos sistemas, incluido el diseño, el desarrollo, producción, distribución y uso.

Igualmente importante es que las Naciones Unidas deban establecer urgentemente una Agencia Internacional de Sistemas Basados en Datos (IDA), un organismo de vigilancia global de la IA que promueva el uso seguro, sostenible y pacífico de estas tecnologías, garantice que respeten los derechos humanos y fomente la cooperación en el campo. También tendría autoridad regulatoria para ayudar a determinar la aprobación en el mercado de productos de IA. Dadas las similitudes entre los sistemas basados en datos y las tecnologías nucleares, la Agencia Internacional de Energía Atómica (OIEA) sería el mejor modelo para una institución de este tipo, sobre todo porque es una de las pocas agencias de la ONU con dientes.

El éxito de la OIEA ha demostrado que somos capaces de actuar con cautela y prohibir la búsqueda ciega de avances tecnológicos cuando el futuro de la humanidad y del planeta está en juego. Después de que los bombardeos de Hiroshima y Nagasaki revelaran las devastadoras consecuencias humanitarias de la guerra nuclear, se restringieron la investigación y el desarrollo en el campo de la tecnología nuclear para evitar resultados aún peores. Esto fue posible gracias a un régimen internacional —la OIEA— con fuertes mecanismos de aplicación.

Un número creciente de expertos de todo el mundo ha pedido el establecimiento de

una IDA y ha apoyado la creación de sistemas basados en datos y fundamentados en el respeto de los derechos humanos. The Elders, un grupo independiente de líderes globales fundado por Nelson Mandela, ha reconocido los enormes riesgos de la IA y la necesidad de que una agencia internacional como la OIEA "gestione estas poderosas tecnologías dentro de protocolos de seguridad sólidos" y garantice que se "utilicen" de manera consistente con el derecho internacional y los tratados de derechos humanos". En consecuencia, alientan a los países a presentar una solicitud a la Asamblea General de la ONU para que la Comisión de Derecho Internacional redacte un tratado internacional que establezca una nueva agencia de seguridad de la IA.

Entre los partidarios influyentes de un marco regulatorio jurídicamente vinculante para la IA se encuentra Sam Altman, director ejecutivo de OpenAI, cuyo lanzamiento público de ChatGPT a finales de 2022 inició la carrera armamentista de la IA. El año pasado, Altman pidió una autoridad internacional que pueda, entre otras cosas, "inspeccionar sistemas, exigir auditorías, comprobar el cumplimiento de las normas de seguridad (y) imponer restricciones a los grados de implementación y niveles de seguridad". Incluso el papa Francisco ha enfatizado la necesidad de establecer una institución multilateral que examine las cuestiones éticas que surgen de la IA y regule su desarrollo y uso mediante "un tratado internacional vinculante".

La ONU, por su parte, ha destacado la importancia de promover y proteger los derechos humanos en los sistemas basados en datos. En julio de 2023, el Consejo de Derechos Humanos adoptó por unanimidad una resolución sobre "Tecnologías digitales nuevas y emergentes y derechos humanos", que señala que estas tecnologías "pueden carecer de una regulación adecuada" y destaca la necesidad "de medidas efectivas para prevenir, mitigar y remediar impactos adversos de dichas tecnologías sobre los derechos humanos". Con ese fin, la resolución exige el establecimiento de marcos para las evaluaciones de impacto, el ejercicio de la debida diligencia y la garantía de recursos efectivos, supervisión humana y responsabilidad legal.

Más recientemente, en marzo, la Asamblea General de la ONU adoptó por unanimidad una resolución sobre "Aprovechar las oportunidades que brindan los sistemas de inteligencia artificial seguros y confiables para el desarrollo sostenible". Esta histórica resolución reconoce que "los mismos derechos que las personas tienen fuera de línea también deben protegerse en línea, incluso durante todo el ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial".

Ahora que la comunidad internacional ha reconocido el imperativo de proteger los derechos humanos en sistemas basados en datos, el próximo paso es obvio: la ONU debe ahora traducir este consenso global en acción mediante el establecimiento de una AIF.





Los hilos que detienen al peso

Estamos a 12 días de las elecciones y la cotización del peso frente al dólar se ha fortalecido de forma importante, como nunca se había visto tan cerca de una jornada electoral.

No hay factores internos que expliquen la apreciación sostenida de la moneda mexicana, pero sí hay razones suficientes para tener conciencia de que el mercado cambiario mexicano se ha vuelto altamente especulativo y que en cualquier momento puede darse una corrección abrupta.

Claro, el hecho de que el Banco de México mantenga tasas de interés tan altas explicó en algún momento la atracción de inversiones al mercado de dinero que encontraba un buen rendimiento con un riesgo aceptable, y con una amplia y rápida puerta de salida.

El origen del fortalecimiento del peso fue más bien una debilidad del dólar y aunque el resultado cambiario pueda ser el mismo, las explicaciones no son iguales.

En estos momentos el precio del dólar se ha fortalecido frente a una canasta de divisas de países desarrollados, pero se mantiene depreciado frente al peso mexicano, porque nuestra moneda está en medio de una dinámica especulativa importante.

Hay una idea generalizada de que hay puñetazos entre las empresas establecidas en China para entrar a México y concretar su proceso de relocalización, el muy llevado *nearshoring*.

La realidad es que los datos de inversión extranjera que tanto presumió el régimen cuentan otra historia. La Secretaría de Economía reportó en cifras preliminares, es importante saber eso, que la Inversión Extranjera Directa durante el primer trimestre de este año fue de 20,313 millones de dólares.

A reserva de confirmar la cifra, es un gran dato, pero hay que ver que de esa cantidad sólo 3% son nuevas inversiones. Tiene su mérito la reinversión de utilidades, que es 97% del registro, pero no hay un éxodo de empresas establecidas en China hacia México.

El hecho de que a tan pocos días de las elecciones no haya una reacción de precaución del tipo de cambio no significa que los operadores no puedan apretar un botón de pánico y salir volando.

Los mercados tienen a la vista el descarado intervencionismo electoral del presidente Andrés Manuel López Obrador y pocos dudan que pudiera extender sus prácticas ilegales hacia el periodo postelectoral.

La elección del domingo 2 de junio no es un mero trámite y el régimen no tiene ganada la elección, ni la presidencial, ni la legislativa, ni las locales.

Conocemos las reacciones de López Obrador cuando pierde las elecciones, pero no conocemos sus alcances como Presidente de la República.

Entonces, si no es el caudal de nuevas inversiones extranjeras por la relocalización de empresas, si por supuesto que no son las endeble finanzas públicas las que atraen capitales y si no es la actitud democrática de un estadista, que no tenemos, ¿qué hace que el peso tenga esta fortaleza extraordinaria frente al dólar?

¿Podría ser que alguien ha conseguido dólares baratos a la espera de una corrección precipitada que reditúe en buenas ganancias?

Con buenas políticas públicas se puede detonar el *nearshoring*, las finanzas públicas pueden estar a tiempo de una corrección, pero un arranque autoritario y antidemocrático postelectoral sí podría desatar ese pánico financiero que no queremos ver.